

# Proposta da Administração 2023



Mogi Guaçu, 24 de março de 2023.

## Proposta da Administração para Assembleia Geral Ordinária.

Prezados Senhores,

Ficam convidados os Srs. Acionistas (“Acionistas”) da MAHLE Metal Leve S.A. (“Companhia”) a se reunirem no **dia 27 de abril de 2023, às 15:00 horas**, em **Assembleia Geral Ordinária** (“Assembleia”), **sob a forma exclusivamente digital**, nos termos do artigo 5º, §2º, inciso I, e artigo 28, § 2º, inciso II, da Resolução CVM 81/2022 (“Resolução CVM 81”), por meio da plataforma digital **Ten Meetings** (“Plataforma Digital”), a fim de deliberarem sobre a seguinte ordem do dia:

1. Exame, discussão e votação do Relatório da Administração e respectivas Contas dos Administradores e das Demonstrações Financeiras individuais e consolidadas, contendo as Notas Explicativas, relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, acompanhadas do Parecer dos Auditores Independentes, Relatório e Parecer do Comitê de Auditoria não estatutário e do Parecer do Conselho Fiscal;
2. Análise e aprovação do Orçamento de Capital para o triênio de 2023, 2024 e 2025;
3. Deliberação sobre a proposta da destinação do Lucro Líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, distribuição de dividendos, ratificação dos juros sobre o capital próprio declarados ao longo do ano de 2022 e sua imputação aos dividendos mínimos obrigatórios do exercício social de 2022;
4. Deliberação sobre a instalação do Conselho Fiscal, a eleição dos seus membros e respectivos suplentes, e a fixação de sua remuneração; e,
5. Fixação da remuneração global dos administradores (Conselho de Administração e Diretoria) para o exercício social de 2023.

### Informações Gerais:

A Assembleia será realizada de modo **exclusivamente digital**, nos termos da Resolução CVM 81, e em conformidade com as instruções detalhadas no **Manual para Participação de Acionistas na Assembleia Geral Ordinária de 27 de abril de 2023** e na **Proposta da Administração** divulgados pela Companhia (“Manual” e “Proposta da Administração”, respectivamente), disponíveis nos websites indicados no item “Documentos à Disposição dos Acionistas”, abaixo.

### Participação na Assembleia:

A participação do acionista somente poderá se dar por:

**(a) Boletim de Voto a Distância** - nos termos da Resolução CVM 81 permitindo que os Acionistas participem da Assembleia mediante preenchimento e a entrega dos respectivos Boletins de Voto a Distância aos agentes de custódia, ao escriturador ou diretamente à Companhia, de acordo com

## Proposta da Administração 2023



as instruções contidas no próprio boletim, no Manual e no item 12.2 do Formulário de Referência da Companhia; e

**(b) via Plataforma Digital** - caso em que o acionista poderá: **(i)** simplesmente participar da Assembleia, tenha ou não enviado o Boletim de Voto a distância; ou **(ii)** participar e votar na Assembleia, observando-se que quanto ao acionista que já tenha enviado o Boletim de Voto a Distância e que, caso queira, vote na Assembleia via Plataforma Digital, todas as instruções de voto recebidas por meio de Boletim deverão ser desconsideradas.

### **Documentos necessários para acesso à Plataforma Digital:**

Os acionistas que desejarem participar da Assembleia via Plataforma Digital deverão acessar o website específico para a Assembleia <https://www.tenmeetings.com.br/assembleia/portal/?id=A8762A232DB7>, preencher o seu cadastro e anexar, com, no mínimo, 2 dias de antecedência da data designada para a realização da Assembleia, ou seja, até o dia **25 de abril de 2023**, os documentos solicitados e devidamente especificados no Manual.

### **Documentos à Disposição dos Acionistas:**

O Edital de Convocação, o Boletim de Voto a Distância, o Manual e a presente Proposta da Administração contendo todas as informações exigidas pela regulamentação vigente para a participação e/ou o exercício do direito de voto, inclusive orientações sobre acesso à Plataforma Digital, estão à disposição dos acionistas para consulta na sede da Companhia, no Departamento de Relações com Investidores, localizada na Av. Ernst Mahle, 2000, Mogi Guaçu, nos websites da Companhia (<http://ri.mahle.com.br>), da CVM ([www.gov.br/cvm](http://www.gov.br/cvm)), e da B3 ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)), em conformidade com as disposições da Lei 6.404/76 (“LSA”) e da Resolução CVM 81.

Eventuais esclarecimentos que se fizerem necessários poderão ser obtidos por meio do endereço eletrônico [relacoes.investidores@br.mahle.com](mailto:relacoes.investidores@br.mahle.com), no Site de Relações com Investidores (<http://ri.mahle.com.br>) ou na sede da Companhia.

## EM ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA

### **I. EXAME, DISCUSSÃO E VOTAÇÃO DO RELATÓRIO DA ADMINISTRAÇÃO E RESPECTIVAS CONTAS DOS ADMINISTRADORES E DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS, CONTENDO AS NOTAS EXPLICATIVAS, RELATIVAS AO EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022, ACOMPANHADAS DO PARECER DOS AUDITORES INDEPENDENTES, RELATÓRIO E PARECER DO COMITÊ DE AUDITORIA NÃO ESTATUTÁRIO E DO PARECER DO CONSELHO FISCAL.**

As Demonstrações Financeiras e o Relatório da Administração da Companhia foram aprovados pela Diretoria Executiva da Companhia e auditados pelos Auditores Independentes - KPMG Auditores Independentes - previamente à manifestação favorável do Conselho de Administração, obtida na reunião do referido órgão, realizada em 07 de março de 2023, e à emissão da opinião do Conselho Fiscal, inclusive nos termos mencionados no item III abaixo, tendo sido, portanto, considerados em condições de serem submetidos à deliberação da Assembleia.

O Conselho de Administração recomenda aos Acionistas da Companhia que examinem detidamente esses documentos relativos ao exercício social de 2022 e, caso necessário, esclareçam previamente eventuais dúvidas, a fim de deliberarem sobre a aprovação das Demonstrações Financeiras e do Relatório da Administração do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.

Considerando o acima, apresentamos como **ANEXO I** à presente proposta os comentários dos administradores acerca da situação financeira da Companhia.

Esses comentários têm por objetivo fornecer uma análise reflexiva, sob a ótica de seus administradores, de modo que os Acionistas tenham acesso ao contexto em que se inserem tais informações, para que a sua avaliação da situação financeira da Companhia seja a mais consistente possível.

Os Comentários dos Diretores sobre a situação financeira da Companhia correspondem ao item 2, do Anexo C, da Resolução CVM 80/2022 ("[Resolução CVM 80](#)"), conforme determina o Art. 10, inciso III, da Resolução CVM 81. As informações requeridas estão disponíveis para consulta na sede da Companhia, no Departamento de Relações com Investidores, localizado na Avenida. Ernst MAHLE, 2000, 13846-146, Mogi Guaçu – São Paulo – SP, e também disponibilizados na rede mundial de computadores nas páginas da Companhia (<https://ri.mahle.com.br/>), da Comissão de Valores Mobiliários – CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ([https://www.b3.com.br/pt\\_br/](https://www.b3.com.br/pt_br/)).

### **II. ANÁLISE E APROVAÇÃO DO ORÇAMENTO DE CAPITAL PARA O TRIÊNIO DE 2023, 2024 E 2025.**

A Administração da Companhia propõe aos acionistas a análise e aprovação do orçamento de capital para o triênio de 2023, 2024 e 2025, conforme artigo 196, §2º da LSA e do artigo 27, §1º, inciso IV, da Resolução CVM 80, e nos termos do **ANEXO II** da presente Proposta.

### **III. DELIBERAÇÃO SOBRE A PROPOSTA DA DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022, DISTRIBUIÇÃO DE DIVIDENDOS, RATIFICAÇÃO DOS JUROS SOBRE O CAPITAL PRÓPRIO DECLARADOS AO LONGO DO ANO DE 2022 E SUA IMPUTAÇÃO AOS DIVIDENDOS MÍNIMOS OBRIGATÓRIOS DO EXERCÍCIO SOCIAL DE 2022.**

O lucro líquido da Companhia (controladora), apurado no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, foi de R\$ 565.240.312,60 (quinhentos e sessenta e cinco milhões, duzentos e quarenta mil, trezentos e doze reais e sessenta centavos).

Do total do lucro líquido do exercício (individual), a Companhia propõe a destinação de 1,5%, correspondente a R\$ 8.418.235,07 (oito milhões, quatrocentos e dezoito mil, duzentos e trinta e cinco reais e sete centavos), para a reserva legal. Com tal destinação, o valor da reserva legal atinge o limite de 20% do capital social da Companhia, nos termos do artigo 193 da LSA e do artigo 20 de seu Estatuto Social, equivalente a R\$ 193.250.936,80 (centro e noventa e três milhões, duzentos e cinquenta mil, novecentos e trinta e seis reais e oitenta centavos). O valor excedente a esses 1,5% será distribuído como dividendos aos acionistas.

Nos termos do Estatuto Social da Companhia, no mínimo, 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido ajustado, nos termos do Art. 202 da LSA, é distribuído a título de dividendo obrigatório. Assim, a Administração da Companhia propõe a distribuição do dividendo mínimo obrigatório, no montante total de R\$ 139.387.151,80 (cento e trinta e nove milhões, trezentos e oitenta e sete mil, cento e cinquenta e um reais e oitenta centavos), sendo que, em 26 de dezembro de 2022, a Administração da Companhia propôs o pagamento, a seus acionistas, o pagamento de juros sobre o capital próprio, imputados ao valor do dividendo mínimo obrigatório relativo ao exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2022, no montante de R\$ 107.142.050,59 (cento e sete milhões, cento e quarenta e dois mil, cinquenta reais e cinquenta e nove centavos), tendo o valor bruto por ação equivalente a aproximadamente R\$ 0,835034706. Dessa forma, a Administração da Companhia propõe a distribuição do valor de R\$ 32.245.101,21 (trinta e dois milhões, duzentos e quarenta cinco mil, cento e um reais e vinte e um centavos) de dividendos, compondo o valor total dos dividendos mínimos obrigatórios a serem distribuídos nos termos da LSA e do Estatuto Social da Companhia.

A Administração da Companhia submete à Assembleia, recomendando a sua aprovação, a seguinte destinação do lucro líquido referente ao exercício social de 2022, no valor de R\$ 565.240.312,60 (quinhentos e sessenta e cinco milhões, duzentos e quarenta mil, trezentos e doze reais e sessenta centavos), na forma prevista no Art. 27 do Estatuto Social da Companhia:

- a) Reserva legal - destinação de 1,5% do lucro líquido, correspondente a R\$ 8.418.235,07 (oito milhões, quatrocentos e dezoito mil, duzentos e trinta e cinco reais e sete centavos);
- b) Dividendos mínimos obrigatórios - A Administração da Companhia propõe a distribuição do valor de R\$ 32.245.101,21 (trinta e dois milhões, duzentos e quarenta cinco mil, cento e um reais e vinte e um centavos) de dividendos, de forma que, somados aos juros sob capital próprio declarados em 26 dezembro de 2022 no montante de R\$ 107.142.050,59 (cento e sete milhões, cento e quarenta e dois mil, cinquenta reais e cinquenta e nove centavos), totalizam R\$ 139.387.151,80 (cento e trinta e nove milhões, trezentos e oitenta e sete mil, cento e cinquenta e um reais e oitenta centavos), de dividendo mínimo obrigatório relativo ao exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2022.
- c) Retenção, nos termos do art. 196 da LSA, de acordo com o Orçamento de Capital já aprovado, no valor de R\$ 174.027.522,29 (cento e setenta e quatro milhões, vinte sete mil, quinhentos e vinte e dois reais e vinte e nove centavos) que, somado aos valores já presentes na reserva para expansão e modernização, totalizam R\$ 331.788.847,38 (trezentos e trinta e um milhões, setecentos e oitenta e oito mil, oitocentos e quarenta sete

reais e trinta e oito centavos), conforme consta de orçamento preparado pela Administração a serem implementados nos próximos três anos;

- d) Dividendos adicionais, no montante de R\$ 244.133.918,04 (duzentos e quarenta e quatro milhões, cento e trinta e três mil, novecentos e dezoito reais e quatro centavos); e
- e) A liberação da reserva especial de dividendos, criada conforme deliberação em Assembleia Geral Ordinária realizada em 29 de maio de 2020 em virtude das incertezas decorrentes da situação da pandemia do Covid-19 vivenciada naquele momento. Assim, com a reversão dessa situação pandêmica no 2º semestre de 2022, estando atualmente sob controle, a proposta da Administração é que esta reserva especial, no valor de R\$ 175.570.632,60 (cento e setenta e cinco milhões, quinhentos e setenta mil, seiscentos e trinta e dois reais e sessenta centavos), seja distribuída aos acionistas como dividendos.

As informações referentes à destinação do lucro líquido de 2022, incluindo os valores de dividendos estão devidamente refletidas nas Demonstrações Financeiras da Companhia, as quais foram amplamente divulgadas, nos termos da legislação vigente.

Ressalte-se que as informações requeridas pelo “Anexo A” da Resolução CVM 81, estão disponíveis, a partir desta data, na sede da Companhia, no website da Companhia em sua seção de Relações com Investidores (<http://ri.mahle.com.br>), no da Comissão de Valores Mobiliários – CVM (<http://www.cvm.gov.br>) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão (<http://www.bmfbovespa.com.br>) e também, estão disponíveis na íntegra para consulta dos acionistas no **ANEXO III** da presente Proposta.

#### **IV. INSTALAÇÃO DO CONSELHO FISCAL E A ELEIÇÃO DOS SEUS MEMBROS, RESPECTIVOS SUPLENTE E FIXAÇÃO DA SUA REMUNERAÇÃO**

Atualmente, a Companhia não possui conselho fiscal permanente. Dessa forma, nos termos do Art. 161. § 2º da LSA e do Art. 25, §2º do Estatuto Social da Companhia, o conselho fiscal será instalado pela Assembleia Geral a pedido dos acionistas, oportunidade em que serão eleitos os seus membros.

A Administração da Companhia informa que, além das respectivas indicações feitas pelos Acionistas Controladores, recebeu do acionista *Trígono Capital* a solicitação para a instalação do Conselho Fiscal e indicação de candidatos para compor este órgão, conforme consta no **ANEXO IV** da presente Proposta.

Além disso, e, se instalado o Conselho Fiscal, a Administração propõe a aprovação da remuneração individual dos membros efetivos do Conselho Fiscal, em montante correspondente a 10% (dez por cento) da remuneração média atribuída aos Diretores estatutários da Companhia (não computados benefícios, verbas de representação e participação nos lucros), conforme previsto no § 3º do artigo 162 da LSA.

#### **V. FIXAÇÃO DA REMUNERAÇÃO GLOBAL DOS ADMINISTRADORES (MEMBROS DO CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO E DA DIRETORIA EXECUTIVA)**

É proposta a fixação da verba global anual destinada à remuneração dos administradores da Companhia no montante de até R\$ 10.114.937,37 (dez milhões, cento e quatorze mil, novecentos e trinta e sete reais e trinta e sete centavos), a ser distribuída entre os membros do Conselho de

## Proposta da Administração 2023



Administração e da Diretoria Executiva da Companhia, observado o disposto na legislação em vigor e no Estatuto Social. O montante proposto considera as responsabilidades dos administradores, o tempo dedicado às funções, a competência, a reputação profissional e o valor de seus serviços no mercado.

O montante acima compreende (a) até R\$ 2.330.509,79 (dois milhões, trezentos e trinta mil, quinhentos e nove reais e setenta e nove centavos) correspondentes à remuneração fixa dos membros do Conselho de Administração; e (b) até R\$ 7.784.427,58 (sete milhões, setecentos e oitenta e quatro mil, quatrocentos e vinte e sete reais e cinquenta e oito centavos) correspondentes à remuneração fixa e variável dos membros da Diretoria Executiva, sendo certo que a remuneração fixa individual é compatível com os valores pagos aos executivos de empresas do mesmo porte, enquanto a remuneração variável correspondente ao bônus e ao incentivo de longo prazo e tem o seu pagamento vinculado ao cumprimento de metas pré-estabelecidas, baseadas no desempenho da Companhia. Deste modo, o pagamento da remuneração variável é equivalente ao cumprimento parcial ou total das metas pré-estabelecidas, podendo, inclusive, não ser devida, na hipótese de as metas não serem atingidas. Além disso, nesses valores propostos estão contemplados os valores de R\$ 2.369.379,62, correspondentes aos tributos e encargos incidentes sobre a remuneração responsabilidade da Companhia. O montante proposto refere-se à verba máxima total a ser despendida pela Companhia com a remuneração de seus administradores no período compreendido entre os meses de abril de 2023 e março de 2024.

Considerando-se que a remuneração efetivamente paga aos membros dos órgãos da administração da Companhia somente é conhecida após o encerramento do período de seus respectivos mandatos (abril de 2023 a março de 2024), não há, no presente momento, base de informações que nos permita fazer a comparação entre os valores aprovados na proposta anterior vis-à-vis os efetivamente pagos. Tão logo os valores estejam fechados, será efetivada a comparabilidade requerida e imediatamente divulgada a presente Proposta antes da AGO prevista para 27 de abril de 2023.

Acerca da diferença da proposta de remuneração atual com a anterior, temos que tal diferença é decorrente da aplicação do índice de inflação, encargos previdenciários e outros reajustes contratuais.

As informações relacionadas à remuneração dos Administradores da Companhia, em atendimento ao disposto no Art. 13 da Resolução CVM 81, além de estarem disponíveis, a partir desta data, na sede da Companhia, estarão disponíveis também no seu website de Relações com Investidores (<https://ri.mahle.com.br/>), da Comissão de Valores Mobiliários – CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ([https://www.b3.com.br/pt\\_br/](https://www.b3.com.br/pt_br/)) e também, estão disponíveis na íntegra para consulta dos acionistas no **ANEXO V** da presente Proposta.

### ESCLARECIMENTOS

Além das informações constantes nesta Proposta da Administração e seus Anexos, os Acionistas da Companhia poderão ter acesso aos demais documentos pertinentes às matérias a serem deliberadas na Assembleia, conforme previsto no Art. 7º da Resolução CVM 81, na sede da Companhia, além de estarem disponíveis, a partir de 25/03/2022, no website da Companhia (<https://ri.mahle.com.br/>), da Comissão de Valores Mobiliários – CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ([https://www.b3.com.br/pt\\_br/](https://www.b3.com.br/pt_br/)), bem como poderão dirimir eventuais dúvidas por meio de contato direto com a Diretoria de Relações com Investidores, através

## Proposta da Administração 2023



de mensagem eletrônica ([relacoes.investidores@br.mahle.com](mailto:relacoes.investidores@br.mahle.com)) ou pelo telefone (+55 19 3861-9301), os quais, desde já, encontram-se à disposição de V.Sas. para atendê-los prontamente em todas as suas necessidades.

Cordialmente,

Peter Paul Wilhelm Grunow  
**Presidente do Conselho de Administração**

## ANEXO I

### ARTIGO 10, INCISO III, DA RESOLUÇÃO CVM 81

#### **Comentários dos administradores sobre a situação financeira da Companhia nos termos da seção 2 do Formulário de Referência**

#### **2. Comentários dos diretores**

##### **2.1 - Condições financeiras e patrimoniais**

As informações financeiras apresentadas neste item refletem os dados relativos às demonstrações financeiras consolidadas relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, preparadas de acordo com o IFRS (*International Financial Reporting Standards*) e auditadas e revisadas pela KPMG Auditores Independentes.

##### **(a) comentários dos Diretores sobre as condições financeiras e patrimoniais gerais**

Em 2022, o patrimônio líquido da Companhia foi de R\$ 1.579,8 milhões. A cobertura do total dos ativos foi de 50,4%, significando um nível de condição financeira e patrimonial geral sólida para atuar em um ambiente altamente competitivo.

Com relação à dívida bruta, houve um aumento do volume de 57,8% (de R\$ 262,4 milhões para R\$ 414,1 milhões, em 2021 e 2022, respectivamente), devido, principalmente, à captação de operações entre os períodos.

Ao final de 2022 o caixa líquido da Companhia foi de R\$ 91,3 milhões e a participação no financiamento de longo prazo foi de 49,3%. Há que se considerar que, em 2022 a Companhia distribuiu R\$ 539,2 milhões referente à Dividendos e Juros sobre Capital Próprio (data-base 2021), influenciando, portanto, a dinâmica da posição líquida de ativos e passivos financeiros entre os períodos comparados, conforme tabela abaixo:

Posição líquida de Ativos e Passivos Financeiros (R\$ milhões)	31.12.2022 (a)	31.12.2021 (b)	Variação (a-b)	% Dívida (a)	% Dívida (b)
<b>Caixa / bancos / aplicações financeiras / mútuo (i):</b>	<b>505,4</b>	<b>508,8</b>	<b>(3,4)</b>		
<b>Financiamentos (ii):</b>	<b>(414,1)</b>	<b>(262,4)</b>	<b>(151,7)</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>
Curto prazo	(209,9)	(162,8)	(47,1)	50,7%	62,0%
Longo prazo	(204,2)	(99,6)	(104,6)	49,3%	38,0%
<b>Posição líquida (i - ii):</b>	<b>91,3</b>	<b>246,4</b>	<b>(155,1)</b>		

Deste modo, seu patrimônio líquido foi igual a 6,5 vezes os seus empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo na mesma data, enquanto seu índice de liquidez, medido pela relação entre seu ativo circulante em 31 de dezembro de 2022 e seu passivo circulante nessa mesma data, foi de 1,9 vezes.

## Proposta da Administração 2023



### (b) comentários dos Diretores sobre a estrutura de capital

Relação do Patrimônio Líquido versus Ativo total:	31 de dezembro de 2022
Ativo total (R\$ milhões)	3.132,7
Patrimônio líquido (R\$ milhões)	1.579,8
Variação PL em relação ao período anterior (R\$ milhões)	-131,0
Variação PL em relação ao período anterior (%)	-7,7%
Nível de cobertura: PL x Ativo total	50,4%

Empréstimos e financiamentos	31 de dezembro de 2022
Curto prazo (R\$ milhões)	209,9
Curto prazo (variação em relação ao ano anterior - R\$ milhões)	47,1
Curto prazo (variação em relação ao ano anterior - %)	29%
Longo prazo (R\$ milhões)	204,2
Longo prazo (variação em relação ao ano anterior - R\$ milhões)	104,6
Longo prazo (variação em relação ao ano anterior - %)	105,0%
Total (R\$ milhões)	414,1
Curto prazo (%)	50,7%
Longo prazo (%)	49,3%

Capitalização total	31 de dezembro de 2022
Patrimônio líquido (R\$ milhões)	1.579,8
Empréstimos e financiamentos (R\$ milhões)	414,1
Capitalização total da Companhia (R\$ milhões)	1.993,9
Capitalização total (variação em relação ao ano anterior - R\$ milhões)	20,7
Capitalização total (variação em relação ao ano anterior - %)	1,0%

### c) comentários dos Diretores em relação a capacidade de pagamento em relação aos compromissos financeiros assumidos

Nesta data, todas as obrigações contratuais da Companhia previstas nos seus empréstimos e financiamentos estão sendo cumpridas pela Companhia.

Em 31 de dezembro de 2022 os empréstimos e financiamentos de curto prazo eram de R\$ 209,9 milhões, e de caixa e equivalentes de caixa de R\$ 427,4 milhões. Ao passo que os empréstimos e financiamentos de longo prazo da Companhia em 31 de dezembro de 2022 totalizavam R\$204,2 milhões, o que, somado aos seus empréstimos e financiamentos de curto prazo, totalizavam R\$414,0 milhões em empréstimos e financiamentos. A Administração da Companhia acredita que suas disponibilidades e valores equivalentes, aliados à sua geração de caixa operacional, cujo saldo tem sido historicamente positivo, são suficientes para honrar seus compromissos financeiros nas suas respectivas datas de vencimento, bem como contratar novos financiamentos e aumentar o seu nível de endividamento caso opte por fazê-lo.

## Proposta da Administração 2023



Da mesma forma, seu patrimônio líquido em 31 de dezembro de 2022, era equivalente a 3,8 vezes os seus empréstimos e financiamentos de curto e longo prazo, enquanto seu índice de liquidez, medido pela relação entre seu ativo circulante em 31 de dezembro de 2022 e seu passivo circulante naquela data, era de 1,8 vezes.

A tabela a seguir mostra as principais obrigações contratuais da Companhia:

Em 31 de dezembro de 2022 (em milhões de reais)					
Obrigação contratual	Menos de 1 ano	1 a 3 anos	3 a 5 anos	Mais de 5 anos	Total
Empréstimos e financiamentos	209,9	171,0	16,6	16,6	414,1
Total	209,9	171,0	16,6	16,6	414,1

### (d) fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não-circulantes utilizadas

A geração de caixa operacional aliada aos empréstimos e financiamentos de longo prazo, particularmente os empréstimos obtidos junto ao FINEP têm sido as principais fontes de financiamento para o capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes realizados pela Companhia.

Em 31 de dezembro de 2022, os empréstimos e financiamentos de longo prazo da Companhia totalizavam R\$ 204,2 milhões, representando uma redução de R\$ 104,6 (48,7%), em comparação aos R\$ 99,6 milhões de empréstimos e financiamentos de longo prazo em 31 de dezembro de 2021.

Em 31 de dezembro de 2022, os empréstimos e financiamentos de curto prazo totalizavam o montante de R\$ 209,9 milhões, tendo aumentado R\$ 47,1 milhões (77,8%), em comparação aos R\$ 162,8 milhões de empréstimos e financiamentos de curto prazo em 31 de dezembro de 2021. Este aumento decorreu pela transferência do longo para o curto prazo, além contratação de NCE, culminando com diminuição marginal na participação dos financiamentos de curto prazo de 55,0% para 50,7%.

A Companhia informa, ainda, que para o curto prazo, tomou empréstimos em bancos comerciais, entre os meses de abril e junho de 2022, no montante de R\$ 158,4 milhões.

### (e) fontes de financiamento para capital de giro e para investimentos em ativos não circulantes que pretende utilizar para cobertura de deficiências de liquidez

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia mantinha linhas de NCE no montante de R\$ 310,6 milhões, além de linhas da FINEP (I e II) totalizando R\$ 100,8 milhões.

A Companhia acredita, com base nos atuais planos operacionais e de investimento atuais, que o saldo de caixa e equivalentes de caixa, juntamente com outras fontes de financiamento e o caixa gerado pelas operações da Companhia, serão suficientes para atender a necessidade de caixa para o capital de giro, passivos financeiros, gastos de capital e expansão de negócios para o futuro previsível.

### (f) níveis de endividamento e as características de tais dívidas

### (i) contratos de empréstimo e financiamento relevantes

Em 31 de dezembro de 2022, os empréstimos e financiamentos de longo prazo da Companhia totalizavam R\$ 204,2 milhões, e os empréstimos e financiamentos de curto prazo totalizavam R\$ 209,9 milhões. O custo financeiro médio destes financiamentos foi de 3,71% (curto e longo prazo).

O saldo dos empréstimos e financiamentos em 31 de dezembro de 2022 totalizou R\$ 414,1 milhões, o qual composto por:

- R\$ 33,4 milhões – FINEP. Com custo financeiro de TJLP + 5% a.a. - 6% a.a.: 36 meses de carência de principal e 96 pagamentos mensais que começam em 15 de agosto de 2017, sendo o último pagamento em 15 de fevereiro de 2024.
- R\$ 67,4 milhões – FINEP II. Com custo financeiro de TJLP + 5% a.a. - 5% a.a.: 36 meses de carência de principal e 109 pagamentos mensais que começam em 15 de dezembro de 2021, sendo o último pagamento em 15 de dezembro de 2030.
- R\$ 32,4 milhões - NCE com média de custo de 14,5% a.a.: Contratação entre junho de 2022, com vencimentos junho de 2023.
- EUR 25,0 milhões – NCE com média de custo de 2,28% a.a. equivalente a R\$ 141,4 milhões: Contratação em abril de 2022, com vencimento maio de 2024.
- EUR 24,4 milhões – NCE com média de custo de 0,99% a.a. equivalente a R\$ 136,8 milhões: Contratação em maio de 2022, com vencimento maio de 2023.

### (ii) outras relações de longo prazo mantidas com instituições financeiras

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia não possui outras relações de longo prazo mantidas com instituições financeiras, além daquelas já descritas no item 2.1(f)(i) deste Formulário de Referência.

### (iii) grau de subordinação entre as dívidas da Companhia

Não existe grau de subordinação contratual entre as dívidas da Companhia ou subordinação entre as obrigações registradas no passivo exigível dos balanços patrimoniais que integram as demonstrações financeiras correspondentes ao último exercício social. O grau de subordinação entre as dívidas da Companhia é determinado de acordo com as disposições da legislação em vigor.

### (iv) restrições impostas à Companhia, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário, bem como se o emissor vem cumprindo essas restrições

Os contratos de empréstimo e financiamento abaixo mencionados não possuem cláusula de vencimento antecipado cruzado (*cross-default ou cross acceleration*).

Seguem abaixo a descrição dos contratos de empréstimo e financiamento que possuem cláusula de vencimento antecipado:

FINEP – Este financiamento está garantido por fiança bancária com vencimento em 15 de fevereiro de 2024. Várias são as cláusulas de vencimento antecipado (respeitado a ampla defesa da Companhia) assim com perda dos valores de equalização entre elas: Aplicação dos recursos do

financiamento em finalidade diversa da prevista no contrato; alteração do controle efetivo da Companhia; existência de mora em qualquer quantia paga ao FINEP; inexatidão das informações prestadas a FINEP pela Companhia; paralisação do projeto.

Mantem-se ativo o contrato junto a Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP no valor de R\$ 182,3 milhões, como forma de apoio a estratégia de inovação da Companhia, contemplando desenvolvimento de novos produtos e processos. Esses recursos foram desembolsados pela FINEP em parcelas em horizonte temporal de três anos a contar da data da assinatura do contrato. Em setembro de 2014 foi liberada a primeira tranche no valor de R\$ 30,4 milhões, em setembro de 2015 ocorreu outra liberação de R\$ 30,4 milhões, em fevereiro de 2017 ocorreu mais uma liberação de R\$ 30,4 milhões e em julho de 2017 recebemos o saldo do contrato, gerando uma liberação de R\$ 91,1 milhões, totalizando R\$ 182,3 milhões. O prazo de carência é de 36 meses e o principal será pago em 79 parcelas sendo a primeira em agosto de 2017 e a última em fevereiro de 2024. Em 31 de dezembro de 2022 o saldo deste contrato estava em R\$ 33,4 milhões. O custo financeiro desse financiamento tem como base de taxa de juros a TJLP (até 31 de dezembro em 7,20% a.a.) acrescida de um spread bancário de 5% a.a. reduzida de equalização de 6% a.a.

FINEP II – Este financiamento está garantido por fiança bancária com vencimento em 03 de novembro de 2024. Várias são as cláusulas de vencimento antecipado (respeitado a ampla defesa da Companhia) assim com perda dos valores de equalização entre elas: Aplicação dos recursos do financiamento em finalidade diversa da prevista no contrato; alteração do controle efetivo da Companhia; existência de mora em qualquer quantia paga ao FINEP; inexatidão das informações prestadas a FINEP pela Companhia; paralisação do projeto.

Mantem-se ativo o contrato junto a Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP no valor de R\$ 75,9 milhões, como forma de apoio a estratégia de inovação da Companhia, contemplando desenvolvimento de novos produtos e processos. Em janeiro de 2019 foi liberado o valor de R\$ 75,9 milhões. O prazo de carência é de 36 meses e o principal será pago em 109 parcelas sendo a primeira em 15 de dezembro de 2021 e a última em 15 de dezembro de 2030. Em 31 de dezembro de 2022 o saldo deste contrato estava em R\$ 67,4 milhões. O custo financeiro desse financiamento tem como base de taxa de juros a TJLP (até 31 de dezembro em 7,20% a.a.) acrescida de um spread bancário de 5% a.a. reduzida de equalização de 5% a.a.

Adicionalmente, a Companhia informa que em 31 de dezembro de 2022, estava em conformidade com todas as restrições e índices financeiros estabelecidos nos contratos financeiros, conforme acima descrito e os empréstimos e financiamentos firmados pela Companhia ou suas controladas não possuíam cláusulas restritivas, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário.

### **(g) limites de utilização dos financiamentos contratados e percentuais já utilizados**

Não aplicável, uma vez que a Companhia não possui limites pré-estabelecidos para linhas de financiamento em geral.

### **(h) alterações significativas em itens das demonstrações financeiras e de fluxo de caixa**

As tabelas a seguir contêm informações extraídas das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes aos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2022 e 2021.

# Proposta da Administração 2023



## DEMONSTRAÇÕES DE RESULTADO

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO (CONSOLIDADO)						
	31.12.22	AV% (a)	31.12.21	AV% (b)	AH (a-b)	AH (a/b)
<b>Receita líquida de venda de bens e/ou serviços</b>	<b>4.224,0</b>	<b>100,0%</b>	<b>3.615,1</b>	<b>100,0%</b>	<b>608,9</b>	<b>16,8%</b>
Custos das vendas	(3.090,9)	-73,2%	(2.620,8)	-72,5%	(470,1)	17,9%
<b>Resultado bruto</b>	<b>1.133,1</b>	<b>26,8%</b>	<b>994,3</b>	<b>27,5%</b>	<b>138,8</b>	<b>14,0%</b>
<b>Despesas/receitas operacionais</b>	<b>(412,1)</b>	<b>-9,8%</b>	<b>(271,6)</b>	<b>-7,5%</b>	<b>(140,5)</b>	<b>51,7%</b>
Despesas com vendas	(310,0)	-7,3%	(236,0)	-6,5%	(74,0)	31,4%
Perdas por redução ao valor recuperável de contas a receber	(2,9)	-0,1%	3,7	0,1%	(6,6)	-178,6%
Despesas gerais e administrativas	(110,1)	-2,6%	(109,8)	-3,0%	(0,3)	0,3%
Despesas para pesquisas de tecnologias e produtos	(44,2)	-1,0%	(51,5)	-1,4%	7,3	-14,2%
Outras receitas (despesas) operacionais	(39,9)	-0,9%	74,6	2,1%	(114,5)	-153,5%
Ganhos/perdas na posição monetária líquida	95,0	2,2%	44,1	1,2%	50,9	115,4%
Resultado de equivalência patrimonial	-	0,0%	3,3	0,1%	(3,3)	-100,0%
<b>Resultado antes das receitas (despesas) financeiras</b>	<b>721,0</b>	<b>17,1%</b>	<b>722,7</b>	<b>20,0%</b>	<b>(1,7)</b>	<b>-0,2%</b>
Receitas financeiras	318,0	7,5%	178,1	4,9%	139,9	78,6%
Despesas financeiras	(327,1)	-7,7%	(187,0)	-5,2%	(140,1)	74,9%
<b>Lucro antes do imposto de renda e contribuição social</b>	<b>711,9</b>	<b>16,9%</b>	<b>713,8</b>	<b>19,7%</b>	<b>(1,9)</b>	<b>-0,3%</b>
Corrente	(166,3)	-3,9%	(89,6)	-2,5%	(76,7)	85,6%
Diferido	16,8	0,4%	(57,5)	-1,6%	74,3	-129,2%
<b>Lucro líquido do exercício de operação continuada</b>	<b>562,4</b>	<b>13,3%</b>	<b>566,7</b>	<b>15,7%</b>	<b>(4,3)</b>	<b>-0,8%</b>
Prejuízo de operações descontinuadas	-	0,0%	-	0,0%	-	-
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>562,4</b>	<b>13,3%</b>	<b>566,7</b>	<b>15,7%</b>	<b>(4,3)</b>	<b>-0,8%</b>
Participação dos acionistas da Companhia	565,3	13,4%	566,9	15,7%	(1,6)	-0,3%
Participação dos acionistas não controladores	(2,9)	-0,1%	(0,2)	0,0%	(2,7)	1350,0%
<b>Lucro líquido básico/diluído por ação (em Reais)</b>	<b>4.40532</b>		<b>4.41793</b>			<b>-0,3%</b>

Em 31 de dezembro de 2022, o Lucro Líquido da atingiu R\$ 562,4 milhões, em comparação a R\$ 566,7 milhões em 2021, representando uma redução de 0,8% entre os períodos apurados, enquanto a margem líquida em 2022 foi de 13,3% e 15,7% em 2021.

A seguir estão descritas as principais variações nas contas de resultados da Companhia.

### Receita Operacional Líquida

Em 31 de dezembro de 2022, a Companhia apresentou crescimento de 16,8% na receita líquida em comparação a 2021, a qual decorreu dos desempenhos positivos das vendas no mercado de Aftermarket (+25,8%), pelo mercado de EO Doméstico (+22,2%) e mercado EO Exportação (+3,0%).

Receita líquida por mercado (R\$ milhões)		2022 (a)	Volume/Preço (b)	Varição cambial (c)	2021 (d)	% Impacto volume/preço (b/d)	% Impacto Var. cambial (c/d)	A.H. (%) (a/d)
Equipamento original	Doméstico	1.224,6	242,9	(20,6)	1.002,3	24,2%	-2,0%	22,2%
	Exportação	1.299,0	84,2	(46,7)	1261,5	6,7%	-3,7%	3,0%
	Subtotal	2.523,6	327,1	(67,3)	2.263,8	14,4%	-2,9%	11,5%
Aftermarket	Doméstico	1.379,9	566,3	(238,6)	1.051,2	53,9%	-22,7%	31,2%
	Exportação	321,5	25,3	(3,9)	300,1	8,4%	-1,3%	7,1%
	Subtotal	1.700,4	591,6	(242,5)	1.351,3	43,8%	-18,0%	25,8%
<b>Total</b>	<b>4.224,0</b>	<b>918,7</b>	<b>(309,8)</b>	<b>3.615,1</b>	<b>25,4%</b>	<b>-8,6%</b>	<b>16,8%</b>	

### Vendas ao mercado interno de equipamento original

Em 31 de dezembro de 2022, as vendas ao mercado interno de equipamento original da Companhia foram de R\$1.224.6 milhões, apresentando crescimento de +22,2%, em comparação a 2021, sendo

composto pelo crescimento de volume/preço de +24,2%, compensado parcialmente pela variação cambial de -2,0%. Referida variação decorreu do ambiente de mercado no qual a Companhia está inserida, levando em consideração, inclusive, crises globais, eleições no Brasil, e o lockdown em algumas cidades chinesas, que impactaram diretamente o ambiente de negócios, e temas como ações para proteção econômica em diversos países, escassez de suprimentos, altas taxas de inflação e volatilidade econômica, se fizeram presentes nas discussões em todo o mundo. Ao longo do ano persistiu o desafio de abastecimento e de logística para todo o mercado, logo, a cadeia de suprimentos continuou a apresentar preços em alta e escassez de produtos, aliado ao aumento no valor dos fretes.

### Vendas ao mercado interno de Aftermarket

Em 31 de dezembro de 2022, as vendas ao mercado interno de Aftermarket apresentaram crescimento de +31,2%, sendo composto pelo crescimento de volume/preço de +53,9%, e variação cambial de -22,7%, em comparação a 2021. Referida variação decorreu do ambiente de mercado no qual a Companhia está inserida, levando em consideração, inclusive, crises globais, eleições no Brasil, e o lockdown em algumas cidades chinesas, que impactaram diretamente o ambiente de negócios, e temas como ações para proteção econômica em diversos países, escassez de suprimentos, altas taxas de inflação e volatilidade econômica, se fizeram presentes nas discussões em todo o mundo. Ao longo do ano persistiu o desafio de abastecimento e de logística para todo o mercado, logo, a cadeia de suprimentos continuou a apresentar preços em alta e escassez de produtos, aliado ao aumento no valor dos fretes.

### Vendas ao mercado externo de equipamento original

Em 31 de dezembro de 2022, as vendas ao mercado externo de equipamento original apresentaram crescimento de +3,0% em comparação a 2021, através do impacto positivo de volume/preço de +6,7%, compensado parcialmente pelo impacto negativo da variação cambial de -3,7%. Referida variação decorreu do ambiente de mercado no qual a Companhia está inserida, levando em consideração, inclusive, crises globais, eleições no Brasil, e o lockdown em algumas cidades chinesas, que impactaram diretamente o ambiente de negócios, e temas como ações para proteção econômica em diversos países, escassez de suprimentos, altas taxas de inflação e volatilidade econômica, se fizeram presentes nas discussões em todo o mundo. Ao longo do ano persistiu o desafio de abastecimento e de logística para todo o mercado, logo, a cadeia de suprimentos continuou a apresentar preços em alta e escassez de produtos, aliado ao aumento no valor dos fretes.

### Vendas ao mercado externo de Aftermarket

Em 31 de dezembro de 2022, as vendas ao mercado externo de Aftermarket apresentaram crescimento de +7,1% em comparação a 2021, sendo impactado positivamente por volume/preço de +8,4%, e pelo impacto da variação cambial de -1,3%. Referida variação decorreu do ambiente de mercado no qual a Companhia está inserida, levando em consideração, inclusive, crises globais, eleições no Brasil, e o lockdown em algumas cidades chinesas, que impactaram diretamente o ambiente de negócios, e temas como ações para proteção econômica em diversos países, escassez de suprimentos, altas taxas de inflação e volatilidade econômica, se fizeram presentes nas discussões em todo o mundo. Ao longo do ano persistiu o desafio de abastecimento e de logística para todo o mercado, logo, a cadeia de suprimentos continuou a apresentar preços em alta e escassez de produtos, aliado ao aumento no valor dos fretes.

### Custo das vendas

## Proposta da Administração 2023



Em 31 de dezembro de 2022 o custo das vendas foi de R\$3.090,9 milhões, em comparação a R\$2.620,8 milhões em 2021, representando um aumento de 17,9%. Referida variação decorreu da escassez de suprimentos, guerra russo-ucraniana, e que dentre outras, resultou em altas taxas de inflação nas principais economias mundiais. Desta forma, os preços das matérias-primas e insumos apresentaram grande volatilidade em toda a cadeia de suprimentos, portanto, neste ambiente, reforça-se a importância de atividades e ações relacionadas ao aumento da produtividade, que podem compensar parcialmente o aumento dos custos, e igualmente importante neste contexto, o relacionamento transparente com fornecedores e clientes através de um processo de precificação estruturado e organizado.

### Receitas e despesas operacionais

#### Despesas com vendas

Em 2022, as despesas com vendas e distribuição, aumentaram 34,7% quando comparado com 2021. Referida variação decorreu do aumento dos fretes e gastos variáveis com vendas, e pessoal em ambos os períodos analisados.

#### Despesas gerais e administrativas

Em 2022, as despesas gerais e administrativas, aumentaram 0,3% quando comparado com 2021. Referida variação decorreu da melhora da participação desta despesa em relação à receita operacional líquida, a qual é reflexo do esforço nas iniciativas de ganho de sinergia e produtividade, inclusive, nas áreas indiretas da Companhia.

#### Despesas com desenvolvimento de tecnologia e produtos

As despesas com desenvolvimento de tecnologia e produtos no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 foram de R\$44,2 milhões comparativamente a R\$51,5 no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021. Referida variação decorreu do entendimento da Companhia acerca da importância em continuar com a sua trajetória de investimentos em P&D, uma vez que o foco em inovações tecnológicas que envolvem desenvolvimento e lançamento de novos produtos no mercado, são alguns dos seus principais diferenciais competitivos.

#### Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

As outras receitas (despesas) operacionais, líquidas registraram, em 2022, uma despesa líquida de R\$ 39,9 milhões, ao passo que em 2021, este grupo registrou receita líquida de R\$ 74,6 milhões. Referida variação decorreu em função dos itens identificados no quadro abaixo:

## Proposta da Administração 2023



Outras receitas e (despesas) operacionais, líquidas (R\$ milhões)	2022 (a)	2021 (b)	Var. (a-b)
Provisão/reversão para passivo ambiental	-	(20,0)	20,0
Despesas com exportação (Argentina)	0,0	(7,7)	7,7
<sup>1</sup> Direito creditório prefeitura de Limeira	6,6	0,0	6,6
Baixa investimento - <i>Innoferm</i>	0,0	(3,1)	3,1
Impostos recuperados (Reintegra)	2,4	1,0	1,4
Provisão/reversão para perdas com produtos	(1,8)	(1,9)	0,1
Provisão/Reversão para obsolescência	1,2	1,3	(0,1)
Ganho/perda na alienação de bens/outros	(0,7)	(0,1)	(0,6)
Provisão para reestruturação	-	0,8	(0,8)
PIS e COFINS sobre Outras Receitas	(8,5)	-	(8,5)
Provisão/reversão para contingências trabalhistas, cíveis e tributária	(10,8)	1,7	(12,5)
<sup>2</sup> Acordo com minoritário de controlada	(30,2)	0,0	(30,2)
Crédito de impostos (ICMS sobre a base do PIS e COFINS)	-	96,7	(96,7)
Outras receitas/despesas	1,9	5,9	(4,0)
<b>Total outras receitas e despesas operacionais, líquidas</b>	<b>(39,9)</b>	<b>74,6</b>	<b>(114,5)</b>

### Resultado Operacional medido pelo EBITDA

Em 2022, o EBITDA ajustado atingiu R\$ 845,0 milhões (R\$ 726,4 milhões em 2021), registrando margem EBITDA ajustada de 20,0% (20,1% em 2021), conforme demonstrado abaixo. Referida variação decorreu em função dos itens identificados no quadro abaixo:

EBTIDA: Variações no período	Montante	Margem
<b>2021 ajustado</b>	<b>726,4</b>	<b>20,1%</b>
Créditos tributários decorrentes da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS	96,7	
<b>2021</b>	<b>823,1</b>	<b>22,8%</b>
Resultado bruto	138,8	
Despesas com vendas e distribuição	(80,6)	
Despesas gerais e administrativas	(0,3)	
Despesas com desenvolvimento e tecnologia	7,3	
Outras receitas / despesas operacionais	(114,5)	
Resultado de equivalência patrimonial	(3,3)	
Ganhos/perdas na posição monetária líquida	50,9	
Depreciação	(4,7)	
<b>2022</b>	<b>816,7</b>	<b>19,3%</b>
<sup>1</sup> Direito creditório prefeitura de Limeira	(1,9)	
<sup>2</sup> Acordo com minoritário de controlada	30,2	
<b>2022 ajustado</b>	<b>845,0</b>	<b>20,0%</b>

### Resultado financeiro líquido

Em 2022 foi registrada uma despesa financeira líquida de R\$ 9,1 milhões, enquanto em 2021 foi apurada uma despesa de R\$ 8,9 milhões, apresentando uma variação negativa de R\$ 0,2 milhão entre os períodos, conforme demonstrado abaixo. Referida variação decorreu em função dos itens identificados no quadro abaixo:

## Proposta da Administração 2023



Resultado financeiro líquido (R\$ milhões)	2022 (a)	2021 (b)	Var. (a-b)
<b>Juros, líquidos (i)</b>	<b>58,7</b>	<b>21,9</b>	<b>36,8</b>
Juros (receita - aplicações)	53,8	25,1	28,7
<i>Aplicações - volume médio</i>	257,5	291,4	-11,6%
<i>Remuneração média das aplicações %p.a. (Brasil)</i>	11,3%	4,2%	7,1%
<i>Remuneração média das aplicações %p.a. (Argentina)</i>	47,7%	33,0%	14,7%
Juros (despesa - empréstimos)	(13,7)	(14,8)	1,1
<i>Dívida - volume médio</i>	(368,0)	(255,2)	44,2%
<i>Custo médio da dívida %p.a.</i>	3,7%	3,1%	0,6%
Juros (Outros)	18,6	11,6	7,0
<b>Varição cambial líquida e Resultado com derivativos (ii) - (1+2+3)</b>	<b>(40,0)</b>	<b>0,1</b>	<b>(40,1)</b>
1. Variação cambial: Contas a receber/Contas a pagar (1.1. + 1.2.)	(57,0)	(16,4)	(40,6)
1.1. Variação cambial	(75,6)	(10,9)	(64,7)
1.2. FX-Hedging <i>Informações adicionais estão disponíveis na nota explicativa nº 36 das Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2022.</i>	18,6	(5,4)	24,0
2. Variação cambial do ACC / NCE	44,4	15,1	29,4
3. Outras transações	(27,4)	1,5	(28,9)
<b>Varição monetária líquida + Outros (iii)</b>	<b>(27,8)</b>	<b>(31,0)</b>	<b>3,1</b>
Varição monetária líquida	(23,0)	(27,0)	4,0
Outras	(4,8)	(4,0)	(0,9)
<b>Resultado financeiro líquido (i + ii + iii)</b>	<b>(9,1)</b>	<b>(8,9)</b>	<b>(0,2)</b>

### Imposto de Renda e Contribuição Social

A Companhia registrou uma despesa de R\$ 149,5 milhões com imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido em 31 de dezembro de 2022 no consolidado (despesa de R\$ 147,1 milhões em 31 de dezembro de 2021) conforme detalhado abaixo:

Imposto Corrente: atingiu R\$ 166,3 milhões de despesa, sendo esta gerada principalmente pela controladora;

Imposto Diferido: totalizou uma receita de R\$ 16,8 milhões, sem impacto no caixa, composto principalmente pela movimentação de provisões.

### Lucro Líquido do exercício

Em decorrência das alterações apresentadas acima, o quadro abaixo demonstra a movimentação entre o Lucro Líquido atribuído aos acionistas controladores para o Lucro Líquido ajustado atribuído aos acionistas controladores em 2022:

# Proposta da Administração 2023



Síntese de resultados (R\$ milhões)	2022 (a)	2021 (b)	A.H. (%) (a/b)
<b>Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores</b>	<b>565,3</b>	<b>566,9</b>	<b>-0,3%</b>
Créditos tributários decorrentes da exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS e COFINS	-	(96,7)	
Receita financeira sobre o crédito fiscal	-	(10,2)	
Imposto de renda e contribuição social (ajustes)	(8,9)	36,3	
Direito creditório: prefeitura de Limeira	(4,0)	-	
Acordo com minoritário de controlada	30,2	-	
<b>Lucro líquido ajustado atribuído aos acionistas controladores</b>	<b>582,6</b>	<b>496,3</b>	<b>17,4%</b>
Margem líquida atribuída aos acionistas controladores	13,4%	15,7%	-2,3 p.p.
Margem líquida ajustada atribuída aos acionistas controladores	13,8%	13,7%	0,1 p.p.

## FLUXO DE CAIXA

A tabela a seguir apresenta os valores relativos ao fluxo de caixa consolidado da Companhia para os períodos indicados:

EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2022 COMPARADO AO EXERCÍCIO SOCIAL ENCERRADO EM 31 DE DEZEMBRO DE 2021

(em milhares de reais, exceto percentual)	Exercício social encerrado em 31 de dezembro		
	2022	2021	AH
Caixa líquido originado das (aplicado nas) atividades operacionais	538.013	357.899	50,33%
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(41.468)	(160.489)	-74,16%
Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento	(411.466)	(435.000)	-5,41%

### Atividades operacionais

O caixa líquido originado das atividades operacionais totalizou R\$538 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, comparado a um caixa líquido aplicado nas atividades operacionais de R\$357,8 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021. Essa variação de R\$180,2 milhões é justificada sobretudo pelo ambiente de mercado no qual a Companhia está inserida, levando em consideração, inclusive, crises globais, eleições no Brasil, e o lockdown em algumas cidades chinesas, que impactaram diretamente o ambiente de negócios, e temas como ações para proteção econômica em diversos países, escassez de suprimentos, altas taxas de inflação e volatilidade econômica, se fizeram presentes nas discussões em todo o mundo. Ao longo do ano persistiu o desafio de abastecimento e de logística para todo o mercado, logo, a cadeia de suprimentos continuou a apresentar preços em alta e escassez de produtos, aliado ao aumento no valor dos fretes.

### Atividades de investimento

O caixa líquido aplicado nas atividades de investimento totalizou R\$41,4 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, comparado a R\$160,4 milhões no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021. Esse aumento de R\$119 milhões, é justificado sobretudo pelo do ambiente de mercado no qual a Companhia está inserida, levando em consideração,

inclusive, crises globais, eleições no Brasil, e o lockdown em algumas cidades chinesas, que impactaram diretamente o ambiente de negócios, e temas como ações para proteção econômica em diversos países, escassez de suprimentos, altas taxas de inflação e volatilidade econômica, se fizeram presentes nas discussões em todo o mundo. Ao longo do ano persistiu o desafio de abastecimento e de logística para todo o mercado, logo, a cadeia de suprimentos continuou a apresentar preços em alta e escassez de produtos, aliado ao aumento no valor dos fretes.

### Atividades de financiamento

O caixa líquido aplicado nas atividades de financiamento totalizou R\$411,4 milhões para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 comparado a R\$435 milhões para o exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021. Esse aumento de R\$23,5 milhões, é justificado sobretudo pelo do ambiente de mercado no qual a Companhia está inserida, levando em consideração, inclusive, crises globais, eleições no Brasil, e o lockdown em algumas cidades chinesas, que impactaram diretamente o ambiente de negócios, e temas como ações para proteção econômica em diversos países, escassez de suprimentos, altas taxas de inflação e volatilidade econômica, se fizeram presentes nas discussões em todo o mundo. Ao longo do ano persistiu o desafio de abastecimento e de logística para todo o mercado, logo, a cadeia de suprimentos continuou a apresentar preços em alta e escassez de produtos, aliado ao aumento no valor dos fretes.

## 2.2 - Resultados operacional e financeiro

### (a) resultados das operações da Companhia, em especial:

#### (i) descrição de quaisquer componentes importantes da receita

No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, 83,9% e 16,1% da receita líquida de vendas por segmento da Companhia, respectivamente, decorreram da venda de componentes de motores e pela venda de filtros automotores.

#### (ii) fatores que afetaram materialmente os resultados operacionais

##### Cenário Macroeconômico Brasileiro

Ao longo de 2022, o cenário macroeconômico mundial apresentou piora, considerando os juros em elevação e desaquecimento do nível de atividade, ao passo que a inflação alta persistiu e provocou o início de ciclos de aperto monetário nos Estados Unidos e na Europa, com discursos cada vez mais duros dos dirigentes dos bancos centrais e taxas de juros maiores. Adicionalmente, o referido cenário foi agravado pelo prolongamento da guerra entre Rússia e Ucrânia e as suas consequências econômicas; na China, os lockdowns para atender a política de “covid zero” e a grave crise no mercado imobiliário; e a reversão das políticas fiscais expansionistas face ao recuo da pandemia e à necessidade de combater a inflação.

No Brasil, o ano foi marcado pelas eleições presidenciais, pelo impacto da política monetária apertada, e pelo ritmo de expansão da atividade econômica, que até apresentou sinais de arrefecimento na indústria e nos serviços. No mercado de crédito, enquanto a inadimplência e o comprometimento de renda preocuparam, o volume de concessões apresentou acomodação, após a elevação do início do ano. A taxa SELIC que iniciou o ano de 2022 em 9,25% a.a. fechou em 13,75% a.a.

## Proposta da Administração 2023



Conforme Ata do Comitê de Política Monetária (Copom), da 252ª Reunião, emitida em 07 de fevereiro de 2023, o ambiente externo segue marcado pela perspectiva de baixo crescimento global em 2023. A flexibilização da política de combate à Covid na China, um inverno mais ameno na Europa suaviza a desaceleração econômica global esperada para os próximos trimestres em função do aperto das condições financeiras nas principais economias.

Apesar da queda recente, especialmente em itens voláteis e afetados por medidas tributárias, a inflação ao consumidor continua elevada. As diversas medidas de inflação subjacente seguem acima do intervalo compatível com o cumprimento da meta para a inflação.

Em relação à atividade econômica brasileira, a divulgação do PIB apontou ritmo de crescimento mais moderado, que segundo a pesquisa Focus do Banco Central do Brasil apresenta índice inferior a 1,0%. O conjunto dos indicadores mais recentes corrobora o cenário de desaceleração esperado pelo Copom.

Continuaremos a acompanhar a evolução de todo o contexto econômico no Brasil e no mundo, visando adequar as operações de acordo com o volume dos negócios.

A Companhia busca equilibrar a atuação nos segmentos em que atua (Equipamento Original e Aftermarket), tanto nos mercados interno e externo, de forma a compensar as oscilações nos diferentes segmentos e a estabilizar nossas margens de lucratividade ao longo do tempo.

Apesar dos inúmeros desafios impostos pelo segundo ano consecutivo de pandemia de Covid-19, a Companhia demonstrou mais uma vez resiliência. O resultado é fruto da motivação de seus colaboradores e do estreito relacionamento que mantém com seus *stakeholders*, além do suporte de uma infraestrutura consolidada de pesquisa e tecnologia que garantiu oferta de produtos e serviços de qualidade e agilidade.

A estratégia, contudo, vai além de gerar resultados financeiros, mas também cuidar das pessoas e fortalecer sua marca empregadora, relacionando-se com seu público - interno e externo - para oxigenar os projetos existentes e futuros.

O mundo do trabalho de amanhã será ainda mais complexo e veloz, exigindo tomadas de decisão eficientes. Para tanto, é necessário iniciativa, confiança mútua e equipes motivadas que contribuam com ideias inovadoras ao longo do caminho para a mudança. É essencial aproveitarmos nosso potencial trabalhando juntos como “Uma Equipe” para tornar a MAHLE Metal Leve S.A. adequada para o futuro. Nossos princípios de liderança nos ajudarão a alcançar isso, fornecendo-nos orientação e nos mantendo no curso.

A Companhia continua monitorando a situação global de contágio do Covid-19, e à luz do cenário de pandemia, a MAHLE Metal Leve ainda mantém um comitê de crise para acompanhar o tema em todas as suas plantas, com o objetivo de mitigar ao máximo o risco de contaminação dos colaboradores e prestadores de serviços. Desta forma, diversas medidas ainda são adotadas, seguindo as recomendações e determinações dos órgãos de saúde e protocolos sanitários rigorosos, e ainda permite o trabalho remoto nas áreas que tenham a possibilidade de exercer as suas atividades desta forma, como por exemplo áreas administrativas, através do chamado sistema *Home Office*.

Nosso setor está passando, e continuará a passar por um período de profundas mudanças. A transformação vai muito além de uma mudança tecnológica e foi ainda mais acelerada pela crise do coronavírus. Para ter sucesso em moldar a transformação, tornamos a nossa organização mais ágil e flexível e tomamos decisões mais rapidamente. A forma como lideramos e lidamos com os

# Proposta da Administração 2023



diversos temas, trabalhando juntos, de acordo com as circunstâncias novas e dinâmicas incentivam o protagonismo nas pessoas.

## Flutuações nas Taxas de Câmbio

Uma boa parte da receita de vendas da Companhia é oriunda de suas exportações. Desta forma, uma valorização do real frente às moedas dos seus principais mercados consumidores no exterior, principalmente na América do Norte e na União Europeia, encarecem os seus produtos e serviços quando cotados naquelas moedas, tornando-os menos competitivos e diminuindo as receitas de suas exportações. Em contrapartida, uma desvalorização do real frente às moedas torna os seus produtos e serviços mais acessíveis, conseqüentemente tornando-os mais competitivos e aumentando as receitas de suas exportações.

## Preços de Matérias Primas

O custo dos produtos vendidos da Companhia é afetado pelas oscilações das matérias primas que a mesma utiliza em seus processos produtivos. Os insumos metálicos, principalmente alumínio, ferro, níquel e cobre e têm grande peso no seu custo dos produtos vendidos.

London Metal Exchange		
	Metal	2022
Cotações médias dos produtos	Alumínio	2.706,54 9,4%
	Níquel	25.626,97 77,4%
	Cobre	8.813,89 -5,4%
	Estanho	31.361,87 -3,7%

Fonte: <https://www.lme.com/> | <https://maxiligas.com.br/>

## Custos de Mão de Obra

Como as operações da Companhia envolvem o uso intensivo de mão de obra, os custos com mão de obra têm influência significativa nos resultados da Companhia. Os reajustes do custo com mão de obra com base nos dissídios coletivos (Data Base da categoria) em 31 de dezembro de 2022 foram de 6,46%.

## Ganhos de Produtividade e Saltos Tecnológicos

A Companhia atua em um setor altamente competitivo e que demanda um alto grau de inovação tecnológica. O destaque em seu setor de atuação se dá em função do foco no desenvolvimento e aplicação de novas tecnologias, tanto no sentido do lançamento de novos produtos inovadores quanto em novas aplicações e aprimoramentos dos produtos já existentes, visando a descomoditização dos mesmos. Os saltos tecnológicos têm historicamente permitido vender produtos e serviços com margens mais elevadas.

A Companhia ressalta, ainda, que seus contratos de fornecimento usualmente possuem cláusula de produtividade anual solicitada pelo cliente, que prevê repasse de ganhos de produtividade preestabelecidos. Deste modo, é necessário ganhar produtividade para preservar suas margens.

**(b) variações relevantes das receitas atribuíveis a introdução de novos produtos e serviços, alterações de volumes e modificações de preços, taxas de câmbio e inflação**

# Proposta da Administração 2023



## Modificação de Preços

Os resultados da Companhia podem ser afetados pela modificação de preços, o que acaba afetando a nossa receita bruta, uma vez que, realizamos negociações comerciais para que os aumentos nos custos sejam repassados para os nossos clientes, de forma a mitigar o impacto da em nossos resultados.

## Taxas de Câmbio

Como a receita de vendas da Companhia para o mercado externo é realizada principalmente em dólar norte americano e o euro, enquanto a sua moeda funcional é o real, valorizações da moeda brasileira em relação à moeda estrangeira têm o efeito de reduzir a receita de vendas de exportações da Companhia, ao passo que desvalorizações da moeda brasileira em relação à moeda estrangeira têm o efeito contrário.

## Alteração de Volume

Importante mencionar que, a Companhia considera como Mercado Doméstico as receitas oriundas de suas operações no Brasil e Argentina. Por este motivo, neste mercado, no que tange à consolidação das demonstrações financeiras, são apresentados nas tabelas abaixo, impactos negativos da variação cambial, decorrentes da conversão das demonstrações financeiras de pesos argentinos para reais.

Em 2022 a Companhia apresentou um aumento de 16,8% na sua receita líquida consolidada, em comparação com 2021, conforme tabela abaixo:

Receita líquida por mercado (R\$ milhões)	2022 (a)	Volume/Preço (b)	Varição cambial (c)	2021 (d)	% Impacto volume/preço (b/d)	% Impacto Var. cambial (c/d)	A.H. (%) (a/d)	
Equipamento original	Doméstico	1.224,6	242,9	(20,6)	1.002,3	24,2%	-2,0%	22,2%
	Exportação	1.299,0	84,2	(46,7)	1261,5	6,7%	-3,7%	3,0%
	Subtotal	2.523,6	327,1	(67,3)	2.263,8	14,4%	-2,9%	11,5%
Aftermarket	Doméstico	1.379,9	566,3	(238,6)	1.051,2	53,9%	-22,7%	31,2%
	Exportação	321,5	25,3	(3,9)	300,1	8,4%	-1,3%	7,1%
	Subtotal	1.700,4	591,6	(242,5)	1.351,3	43,8%	-18,0%	25,8%
<b>Total</b>	<b>4.224,0</b>	<b>918,7</b>	<b>(309,8)</b>	<b>3.615,1</b>	<b>25,4%</b>	<b>-8,6%</b>	<b>16,8%</b>	

## Aquisição de Ativos

Não houve aquisição de ativos relevante no último exercício social.

### **(c) impacto da inflação, da variação de preços dos principais insumos e produtos, do câmbio e da taxa de juros no resultado operacional e no resultado financeiro da Companhia**

A Companhia busca de forma permanente o aprimoramento de seus processos produtivos, logísticos e administrativos a fim de realizar ganhos de produtividade e demais sinergias para absorver os efeitos dessas variáveis. A Companhia, ainda, e para minimizar esses efeitos, quando possível, mantém contratos de fornecimento com cláusulas de reajuste de preços e operações envolvendo instrumentos financeiros derivativos para reduzir sua exposição a riscos financeiros, principalmente, de taxa câmbio e decorrentes da mudança de preços de commodities de materiais metálicos empregados na fabricação de seus produtos.

A tabela abaixo mostra os principais indicadores de desempenho da economia brasileira referente ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2022.

Principais indicadores	2022
Crescimento / queda PIB (em reais)	2,9%
Inflação (IGP-M) (i)	5,5%
Inflação (IPCA) (ii)	5,8%
Taxa de câmbio média – US\$1,00 (iii)	R\$ 5,165
Taxa de câmbio no fim do ano – US\$1,00	R\$ 5,218
Depreciação (apreciação) do real x dólar norte-americano	-6,5%

Fontes: Fundação Getúlio Vargas, Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística e Banco Central

(i) A inflação (IGP-M) é o índice geral de preços de mercado medido pela Fundação Getúlio Vargas.

(ii) A inflação (IPCA) é um índice amplo de preços ao consumidor medido pelo Instituto Brasileiro de Geografia e Estatística, sendo a referência para as metas de inflação estabelecidas pelo CMN.

(iii) Representa a média das taxas de venda comerciais no último dia de cada mês durante o período.

## Impacto da inflação

Os resultados da Companhia podem ser afetados pela inflação, sendo que os custos e as despesas podem ser reajustados quando os nossos fornecedores ou prestadores de serviços aumentam seus preços, desta forma, nossa receita bruta também é indiretamente afetada pela inflação, uma vez que, de modo geral, repassamos aumentos nos custos e despesas para nossos clientes através de aumentos de preços, de forma a mitigar o impacto da inflação em nossos resultados.

Os insumos utilizados pela Companhia, assim como para o mercado geral, sofreram variações de preços em 2022, considerando a inflação do país no período, e a volatilidade dos preços das commodities metálicas, no mercado internacional.

Adicionalmente, renegociações posteriores junto a fornecedores ajudam a equilibrar estes ajustes, mantendo desta forma as margens da Companhia em níveis históricos. Nossos preços de venda são recalculados de acordo com as características de cada pedido e tendem a refletir as condições correntes do mercado, incorporando aumentos dos custos dos insumos de forma natural.

Em função deste cenário, a Companhia tem conseguido manter o resultado operacional em níveis satisfatórios, uma vez que obteve sucesso no repasse do aumento desses itens para seus clientes.

Desta forma, a Companhia não realiza cálculo de análise de sensibilidade no tocante à inflação, uma vez que esta é repassada, em grande parte, no preço final dos nossos produtos.

## Variação de preços dos principais insumos e produtos

O custo dos produtos vendidos da Companhia é afetado pelas oscilações do preço das commodities utilizadas em seus processos produtivos. No segmento de componentes de motores, os insumos metálicos, principalmente alumínio, cobre e níquel tem grande peso no custo de produtos vendidos da Companhia. No segmento de filtros, papéis filtrantes e resinas compõem os principais insumos e a variação de preços de tais insumos tende a impactar o custo de produtos vendidos deste segmento. Contudo, correções são aplicadas também aos custos referentes ao valor agregado, como mão de obra, energia elétrica e outros. Para tanto, índices são pré-estabelecidos com as montadoras e observada à periodicidade estabelecida nos contratos, os reajustes são absorvidos pelos clientes (para mais ou para menos).

Para mitigar os riscos com a variação de preços dos principais insumos e produtos, por exemplo, a Companhia adota a contabilidade de hedge para minimizar o risco de exposição à volatilidade do preço das commodities. A política de contabilidade de hedge está devidamente formalizada e determina os objetos de hedge passíveis de designação; os instrumentos de hedge autorizados; e a metodologia adotada para avaliar a efetividade da relação de hedge, de forma que, caso ocorram

## Proposta da Administração 2023



alterações futuras nos preços das commodities não incorram impactos significativos no resultado da Companhia.

Este cenário de análise e controle da variação de preços dos principais insumos e produtos foi observado ao longo do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, conforme demonstrado na tabela abaixo.

Posição Ativa	Preço Médio Ponderado para o Vencimento	Valor de Referência (Nocional) - toneladas
		2022
<b>Commodities</b>		
Cobre	8.367	247
Alumínio	2.395	209
<b>TOTAL</b>		<b>456</b>

### Câmbio

A instabilidade cambial pode afetar adversamente a economia brasileira, logo, a Companhia é diretamente afetada por flutuações nas taxas de câmbio, já que parte da sua receita é proveniente de exportações, pois, a Companhia pode ser considerada exportadora líquida, ou seja, as suas exportações superam as suas importações. Este é um risco decorrente da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia, logo, a Companhia contrata instrumentos de proteção tanto para as exposições cambiais oriundas das operações incorridas (Fluxo de caixa efetivo) quanto para exposições oriundas das expectativas traçadas no Plano Econômico (Fluxo de caixa orçado).

Para exposições cambiais, a Companhia e suas controladas contratam operações com instrumentos financeiros derivativos do tipo termo de moeda denominada “*Non Deliverable Forward - NDF*”, onde a política de proteção cambial determina que o “*hedge*” contratado pela Companhia deverá limitar a perda referente à desvalorização cambial em relação ao lucro líquido projetado para o exercício em curso. Essa limitação define o teto ou a exposição cambial máxima permitida à Companhia.

A posição da Companhia é short (vendida – USD e Euro), pois há um volume de moeda ativa significativo, devido ao mercado de exportação, e conseqüentemente há um risco de valorização da moeda brasileira (Real) frente a estas moedas. Já no caso das operações de JPY a nossa posição é comprada (*long*).

Em 31 de dezembro de 2022, o saldo líquido de exposição cambial da Companhia equivalentes em dólares norte-americanos (Euros e lenes convertidos em dólares norte-americanos) foi de USD 16.119 mil, conforme demonstrado no quadro abaixo:

# Proposta da Administração 2023



## Exposição cambial do saldo do contas a receber e a pagar em moeda estrangeira em 31 de dezembro de 2022

Item	Valores USD Mil	Valores EUR Mil (*)	Valores JPY Mil (**)
	Controladora e Consolidado	Controladora e Consolidado	Controladora e Consolidado
(+) Contas a receber	40.091	6.935	-
(+) Depósitos à vista (em moeda estrangeira)	5.963	2.554	-
(+) Dividendos	-	49.949	-
(-) Adiantamento de Contrato de Câmbio / NCE	-	(49.949)	-
(-) Importações	(4.299)	(6.119)	(174.570)
(-) Termo de moeda - venda	(26.382)	(2.673)	174.899
<b>(=) Saldo líquido de exposição cambial</b>	<b>15.373</b>	<b>697</b>	<b>329</b>

## Saldo líquido de exposição cambial em USD (EUR e JPY equivalentes em USD) - em milhares

Moeda	Controladora e Consolidado		
USD	15.373		
EUR	744	(*) Paridade EUR / USD	1,0674
JPY	2	(**) Paridade JPY / USD	131,85999
<b>Total</b>	<b>16.119</b>		

## Adicionalmente apresentamos o notional dos derivativos de Termo de Moeda para proteção do plano econômico da Companhia

Valores USD Mil	Valores EUR Mil	Valores JPY Mil
Controladora	Controladora	Controladora
(5.663)	(12.752)	885.651

## Taxa de juros

Taxas de juros normalmente são associadas ao nível de inflação e o efeito desta e das medidas governamentais destinadas a combatê-la podem contribuir significativamente para a incerteza econômica, podendo afetar negativamente as atividades da Companhia.

A Companhia busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas com papéis lastreados em CDI e TJLP, de forma que, quaisquer resultados oriundos da volatilidade desses indexadores não incorram em nenhum resultado significativo.

Dada essa condição de taxas a Companhia entende que volatilidade nas taxas de juros praticadas, não incorre em nenhum impacto significativo em seu resultado. Dessa forma, a Companhia mantém ativo ou passivo financeiro de taxa de juros fixa pelo custo amortizado, e não designa derivativos (swaps de taxa de juros) como instrumentos de proteção sob um modelo de contabilidade de hedge de valor justo e tão pouco efetua análise de sensibilidade na variação das taxas de juros. De modo geral todas as taxas são acompanhadas permanentemente pela Administração, analisando eventuais variações e, em sendo necessário, efetuará tais análises e aplicação de instrumentos de proteção.

## 2.3 - Mudanças nas práticas contábeis/Opiniões modificadas e ênfases

### (a) mudanças nas práticas contábeis que tenham resultado em efeitos significativos sobre as informações previstas nos campos 2.1 e 2.2

O Grupo avaliou as alterações ao NBC TG 48 (CPC 48) /IFRS 9, NBC TG 48 38 (CPC 38) /IAS 39, NBC TG 40 (CPC 40) /IFRS 7 e NBC TG 06 (CPC 06) /IFRS 16 sobre Reforma da Taxa de Juros de Referência – Fase 2 a partir de 1º de janeiro de 2021 e verificou que não há impacto nos saldos de abertura inicial em resultado da aplicação retrospectiva.

## (b) opiniões modificadas e ênfases presentes no relatório do auditor

Não houve efeitos significativos como resultado das alterações em práticas contábeis no último exercício social.

## 2.4 - Efeitos relevantes nas demonstrações financeiras

### (a) introdução ou alienação de segmento operacional

Não houve introdução ou alienação de segmento operacional no último exercício social.

### (b) constituição, aquisição ou alienação de participação societária

Não houve constituição, aquisição ou alienação de participação societária no último exercício social.

### (c) eventos ou operações não usuais

Não houve eventos ou operações não usuais no último exercício social.

## 2.5 - Medições não contábeis

### (a) Informar o valor das medições não contábeis

#### EBITDA e Margem EBITDA

O “EBITDA” (*earnings before interest, taxation, depreciation and amortization*), sigla em inglês para denominar LAJIDA (lucro antes dos juros, impostos sobre renda incluindo contribuição social sobre o lucro líquido, depreciação e amortização) é uma medição não contábil elaborada pela Companhia em consonância com a Resolução da CVM nº 156, de 23 de junho de 2022 (“Resolução CVM 156”), conciliada com suas demonstrações e informações financeiras e consiste no resultado líquido do período, acrescido dos tributos sobre o lucro, das despesas financeiras líquidas das receitas financeiras e das depreciações e amortizações. A “Margem EBITDA” é calculada por meio da divisão do EBITDA pela receita operacional líquida.

#### EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada

Neste momento, considera-se a metodologia acima descrita para “EBITDA e Margem EBITDA”, acrescentando-se os ajustes de eventos não recorrentes, conforme demonstrado na tabela abaixo:

Cálculo EBITDA (R\$ milhões)	2022
Lucro (prejuízo) líquido do exercício de operação continuada	562,4
Imposto de renda e contribuição social	149,5
Financeiras, líquidas	9,1
Depreciação	93,1
Depreciação/ Baixa valor residual- custo atribuído	2,6
<b>EBITDA</b>	<b>816,7</b>
<b>Ajuste:</b>	
(+) Provisão para perdas com imobilizado e intangível	-
(-) Acordo entre sócios	30,2
(+) Direito creditório prefeitura de Limeira	(1,9)
(-) Crédito de impostos	-
<b>EBITDA ajustado</b>	<b>845,0</b>
<b>Margens:</b>	
Margem EBITDA	19,3%
Margem EBITDA ajustada	20,0%

## (b) conciliações entre os valores divulgados e os valores das demonstrações financeiras auditadas

A tabela abaixo apresenta a reconciliação do EBITDA, Margem EBITDA, EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada da Companhia nos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2022:

(R\$ mil, exceto %)	Exercício social encerrado em 31 de dezembro de	
	2022	
Lucro Líquido do Exercício	562,4	
(+) IR e CSLL	149,5	
(+) Resultado Financeiro, líquido	9,1	
(+) Depreciação e amortizações	95,7	
EBITDA	816,7	
Margem EBITDA	19,3%	
EBITDA Ajustado	845,0	
Margem EBITDA Ajustada	20,0%	

## (c) motivo pelo qual tal medição é mais apropriada para a correta compreensão da sua condição financeira e do resultado de suas operações

Por não serem medições reconhecidas pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, com base na Lei nº6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, nas normas e regulamentos emitidos pela CVM, nos pronunciamentos contábeis, instruções e orientações emitidos pelo Conselho Federal de Contabilidade, pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis e pelo Instituto dos Auditores Independentes do Brasil (“BR GAAP”) nem pelas Normas Internacionais de Relatório Financeiro – *International Financial Reporting Standards* (“IFRS”), as medições não contábeis apresentadas neste Formulário de Referência apresentam limitações, não possuem um significado padrão, podem não ser comparáveis a medições com títulos semelhantes e não devem ser consideradas em substituição a medidas reconhecidas pelo BR GAAP ou pelas IFRS.

### EBITDA e Margem EBITDA

O EBITDA e a Margem EBITDA são utilizados como medida de desempenho pela administração da Companhia, por serem medidas práticas para aferir o desempenho operacional e liquidez e permitir a comparação com outras companhias do mesmo segmento, ainda que outras companhias possam calculá-lo de maneira diferente. A administração da Companhia acredita que o EBITDA retrata o seu desempenho sem a influência de fatores ligados, dentre outros: (i) à estrutura de capital, como despesas com juros de endividamento, flutuações de taxas de juros e outros resultados financeiros; (ii) à estrutura tributária, como imposto de renda e contribuição social; e (iii) às despesas com depreciação e amortização. Estas características tornam o EBITDA um tipo de medida mais prática para fins de avaliação do desempenho da Companhia, pois aferem de forma mais precisa o resultado advindo exclusivamente do desenvolvimento de suas atividades.

A Margem EBITDA, por sua vez, demonstra a representatividade do EBITDA em relação à receita operacional líquida da Companhia.

O EBITDA e a Margem EBITDA não são medidas reconhecidas pelo BR GAAP nem pelas IFRS e apresentam limitações que podem prejudicar a sua utilização como medida de lucratividade e não representam o fluxo de caixa nem devem ser considerados como substitutos para o lucro (ou prejuízo) líquido ou como indicadores do desempenho operacional ou como substitutos do fluxo de caixa como indicador de liquidez da Companhia e/ou como base para distribuição de dividendos. Adicionalmente, tais medidas não possuem um significado padrão e podem não ser comparáveis a

medidas com títulos semelhantes fornecidos por outras companhias. A Companhia utiliza o EBITDA e Margem EBITDA como indicadores adicionais de desempenho para efeito gerencial e para comparação com empresas similares.

### EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada

Neste momento, considera-se a metodologia acima descrita para “EBITDA e Margem EBITDA”, acrescentando-se os ajustes de eventos não recorrentes

### **2.6 - Eventos subsequentes às demonstrações financeiras**

Conforme descrito nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, aprovada pelo Conselho de Administração em 07 de março de 2023, houve o seguinte evento subsequente:

*“Em 31 de janeiro de 2023, o acordo amigável mencionado na nota explicativa nº 16 foi firmado entre as partes e sua execução se deu subsequentemente. O montante referido no citado acordo foi liquidado pela Companhia, tendo sido dada quitação integral pela quotista não controladora. Por sua vez a quotista não controladora transferiu sua participação integral na sociedade MAHLE Filtröil Indústria e Comércio de Filtros Ltda. para a Companhia, cujo ato societário foi devidamente firmado entre as partes na mesma data. Por fim, as respectivas desistências das ações judiciais foram formalmente protocolizadas nos respectivos juízos, valendo os protocolos como comprovação entre as partes.”.*

### **2.7 - Destinação de resultados**

	<b>2022</b>
a. regras sobre retenção de lucros	A Companhia possui como política de retenção de lucros as previsões contidas em seu estatuto social e na Lei nº 6.404/76, autorizando a assembleia geral, por proposta dos órgãos da administração, deliberar reter parcela do lucro líquido do exercício prevista em orçamento de capital por ela previamente aprovado, devendo o orçamento, submetido pelos órgãos da administração com a justificativa da retenção de lucros proposta, compreender todas as fontes de recursos e aplicações de capital, fixo ou circulante, e poderá ter a duração de até 5 exercícios, salvo no caso de execução, por prazo maior, de projeto de investimento. O orçamento poderá ser aprovado pela assembleia geral ordinária que deliberar sobre o balanço do exercício e revisado anualmente, quando tiver duração superior a um exercício social.
a.i Valores das Retenções de Lucros	No exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, a Companhia registrou um lucro líquido de R\$ 565,2 milhões, cuja destinação está descrita abaixo:

	2022
	<p>a) Reserva legal - destinação de 1,5% do lucro líquido, correspondente a R\$ 8,4 milhões;</p> <p>b) dividendos mínimos obrigatórios - A Administração da Companhia propõe a distribuição do valor de R\$ 32,3 milhões de dividendos, de forma que, somados aos juros sob capital próprio declarados em 26 dezembro de 2022 no montante de R\$ 107,1 milhões, totalizam 139,4 milhões, de dividendo mínimo obrigatório relativo ao exercício social a ser encerrado em 31 de dezembro de 2022.</p> <p>c) retenção, nos termos do art. 196 da LSA, de acordo com o Orçamento de Capital já aprovado, no valor de R\$174 milhões, que, somado aos valores já presentes na reserva para expansão e modernização, totalizam R\$ 331,8 milhões, conforme consta de orçamento preparado pela Administração a serem implementados nos próximos três anos; e</p> <p>d) dividendos adicionais, no montante de R\$ 244,1 milhões;</p>
a.ii Percentuais em relação aos lucros totais declarados	<p>a) Reserva legal - 1,5% do lucro líquido;</p> <p>b) dividendos mínimos obrigatórios – 25% do lucro líquido.</p> <p>c) retenção, nos termos do art. 196 da LSA, de acordo com o Orçamento de Capital- 30,79%; e</p> <p>d) dividendos adicionais – 43,19%.</p>
b. regras sobre distribuição de dividendos	<p>Conforme previsto no Estatuto Social da Companhia, no encerramento do exercício social serão levantadas as demonstrações financeiras exigidas em lei, observando-se, quanto à distribuição do resultado apurado, as seguintes regras: (i) do resultado do exercício serão deduzidos, antes de qualquer participação, os prejuízos acumulados e a provisão para o imposto de renda; (ii) com base nos lucros remanescentes e respeitadas as disposições legais, serão calculadas nesta ordem: (a) a participação global dos empregados, competindo à Diretoria estabelecer quais os empregados que receberão participação e o quantum atribuído a cada um deles; (b) a participação global dos administradores, que será dividida entre eles por deliberação do Conselho de Administração, observado o disposto no artigo 152, parágrafo primeiro, da Lei nº 6404/76; (iii) o lucro líquido apurado será distribuído na seguinte ordem: (a)</p>

	2022
	<p>5% na constituição da reserva legal, até que atinja 20% do capital social; (b) constituição de outras reservas, previstas em lei, e (c) 25%, no mínimo, serão destinados ao pagamento de dividendo anual obrigatório aos acionistas, apurado na forma do art. 202 da Lei nº 6.404/76.</p> <p>O valor dos juros pagos ou creditados, a título de capital próprio, nos termos do artigo 9º, parágrafo 7º da Lei nº 9.249/95 e legislação e regulamentação pertinente, poderá ser imputado ao valor do dividendo obrigatório, integrando tal valor o montante dos dividendos distribuídos pela Companhia para todos os efeitos legais.</p> <p>Além do dividendo declarado à conta de lucro apurado em cada balanço semestral, o Conselho de Administração poderá, igualmente, declarar dividendos intermediários à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço semestral, bem como determinar o levantamento de balanço trimestral e consequente distribuição de dividendos, respeitado, nesta última hipótese, o disposto no artigo 204, § 1º, da Lei nº 6.404/76.</p> <p>O montante dos dividendos será posto à disposição dos acionistas no prazo máximo de 60 dias a contar da data em que forem atribuídos e, em qualquer hipótese, dentro do exercício social em curso.</p>
c. periodicidade das distribuições de dividendos	<p>Como regra geral, os acionistas da Companhia terão direito de receber dividendos anualmente calculados na forma descrita no item b acima. Adicionalmente, o Conselho de Administração está autorizado a declarar dividendos intermediários à conta de lucros acumulados ou de reservas de lucros existentes no último balanço semestral, bem como determinar o levantamento de balanço trimestral e consequente distribuição de dividendos, respeitado, nesta última hipótese, o disposto no artigo 204, § 1º, da Lei nº 6.404/76.</p>
d. eventuais restrições à distribuição de dividendos impostas por legislação ou regulamentação especial aplicável ao emissor, assim como contratos, decisões judiciais, administrativas ou arbitrais	<p>De acordo com o §º do artigo 202 da Lei nº 6.404/76, o dividendo previsto no referido artigo não será obrigatório no exercício social em que os órgãos da administração informar à assembleia geral ordinária ser ele incompatível com a situação financeira da Companhia. O conselho fiscal, se em funcionamento, deverá dar parecer sobre essa informação e, na</p>

	2022
	Companhia aberta, seus administradores encaminharão à Comissão de Valores Mobiliários, dentro de 5 dias da realização da assembleia-geral, exposição justificativa da informação transmitida à assembleia.
e. política de destinação de resultados	A Companhia não possui política específica que trate sobre destinação de resultados.

## 2.8 - Itens relevantes não evidenciados nas demonstrações financeiras

**(a) os ativos e passivos detidos pela Companhia, direta ou indiretamente, que não aparecem no seu balanço patrimonial (*off-balance sheet items*), tais como:**

**(i) carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade não tenha retido nem transferido substancialmente os riscos e benefícios da propriedade do ativo transferido, indicando respectivos passivos**

Os Diretores da Companhia esclarecem que não há carteiras de recebíveis baixadas sobre as quais a entidade não tenha retido nem transferido substancialmente os riscos e benefícios da propriedade do ativo transferido, que não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia em 31 de dezembro de 2022.

**(ii) contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços**

Os Diretores da Companhia esclarecem que não há contratos de futura compra e venda de produtos ou serviços não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia em 31 de dezembro de 2022.

**(iii) contratos de construção não terminada**

Os Diretores da Companhia esclarecem que não há construção não terminada não evidenciada nos balanços patrimoniais da Companhia em 31 de dezembro de 2022.

**(iv) contratos de recebimentos futuros de financiamentos**

Os Diretores da Companhia esclarecem que não há contratos de recebimentos futuros de financiamentos não evidenciados nos balanços patrimoniais da Companhia em 31 de dezembro de 2022.

**(b) outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras**

Os Diretores informam que não há outros itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022.

## 2.9 - Comentários sobre itens não evidenciados

**(a) como tais itens alteram ou poderão vir a alterar as receitas, as despesas, o resultado operacional, as despesas financeiras ou outros itens das demonstrações financeiras da Companhia**

Não aplicável, tendo em vista que não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativas ao último exercício social.

**(b) natureza e o propósito da operação**

Não aplicável, tendo em vista que não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativas ao último exercício social.

**(c) natureza e o montante das obrigações assumidas e dos direitos gerados em favor da Companhia em decorrência da operação**

Não aplicável, tendo em vista que não há itens não evidenciados nas demonstrações financeiras da Companhia relativas ao último exercício social.

### 2.10 - Plano de negócios

**(a) investimentos, incluindo:**

**(i) descrição quantitativa e qualitativa dos investimentos em andamento e dos investimentos previstos**

Os investimentos previstos no orçamento de capital da MAHLE Metal Leve S.A. para o próximo triênio demandarão recursos da ordem R\$ 331,8 milhões (Consolidado), destinados: a) investimentos em novos produtos; b) aumentos de capacidade; c) racionalizações; d) ferramentais; e) qualidade; f) terrenos e construções; g) equipamentos para pesquisa e desenvolvimento; h) tecnologia da informação; i) meio ambiente; j) intangíveis; k) manutenção e l) outros, os quais serão submetidos para aprovação na próxima Assembleia Geral Ordinária. Tais recursos, deverão fazer frente a tais investimentos que serão realizados ao longo dos exercícios sociais de 2023, 2024 e 2025.

Em 2022, os investimentos realizados no orçamento de capital perfazem o montante de R\$ 98,8 milhões e foram destinados aos equipamentos para pesquisa e desenvolvimento, renovação de máquinas e equipamentos visando aumento de produtividade e qualidade, novos produtos, melhorias em edificações, tecnologia da informação, entre outros.

**(ii) fontes de financiamento dos investimentos**

O fluxo de caixa operacional historicamente positivo também tem sido uma importante fonte de financiamento dos investimentos da Companhia. Por fim, linhas de financiamento como da FINEP (Financiadora de Estudos e Projetos) do Ministério da Ciência Tecnologia e Inovação, ACC e ACE também são exemplos de fontes de financiamento para os investimentos da Companhia.

**(iii) desinvestimentos relevantes em andamento e desinvestimentos previstos**

A Companhia não possui desinvestimento relevante em andamento ou previsto para o futuro próximo.

**(b) desde que já divulgada, indicar a aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que devam influenciar materialmente a capacidade produtiva da Companhia**

Não houve aquisição de plantas, equipamentos, patentes ou outros ativos que influenciaram materialmente a capacidade produtiva do emissor no último exercício social.

**(c) novos produtos e serviços, indicando:**

**(i) descrição das pesquisas em andamento já divulgadas**

A Companhia está continuamente conduzindo pesquisas, mas tem por prática não as divulgar individualmente, em especial as pesquisas elaboradas em conjunto com seus clientes, a menos que se tenha expectativa de que uma pesquisa individual possa ter um efeito relevante nos resultados da Companhia. Logo, não existem em andamento pesquisas materiais individualmente consideradas que já tenham sido divulgadas.

**(ii) montantes totais gastos em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços**

Montantes totais gastos pelo emissor em pesquisas para desenvolvimento de novos produtos ou serviços	31 de dezembro de 2022
Despesas com desenvolvimento de tecnologia e produtos (R\$ milhões)	-44,2
Varição em relação ao período anterior (R\$ milhões)	7,3
Varição em relação ao período anterior (%)	-14,2%
Receita líquida de venda de bens e/ou serviços (R\$ milhões)	4.224,0
Despesas com desenvolvimento de tecnologia e produtos em relação à Receita líquida de venda de bens e/ou serviços	1,0%

Tais despesas abrangem principalmente custos de pessoal de desenvolvimento.

O foco do investimento está nas inovações tecnológicas, registro de patentes e lançamento de novos produtos no mercado e desenvolvimentos em parceria com clientes.

**(iii) projetos em desenvolvimento já divulgados**

A Companhia está continuamente desenvolvendo novos projetos e produtos, mas tem por prática não os divulgar individualmente, em especial os projetos e produtos elaborados em conjunto com seus clientes, a menos que se tenha expectativa de que um projeto ou produto individual possa ter um efeito relevante nos resultados da Companhia. Logo, não existem em andamento outros novos projetos ou produtos materiais individualmente considerados sendo desenvolvidos que já tenham sido divulgados.

**(iv) montantes totais gastos no desenvolvimento de novos produtos ou serviços**

Vide item 2.10(c)(ii) supra.

**(d) oportunidades inseridas no plano de negócios da Companhia relacionadas a questões ASG**

A Companhia é comprometida com a responsabilidade com a Sustentabilidade e levamos a sério as expectativas dos nossos stakeholders, os quais estão cada vez mais interessados em nosso desempenho ambiental, social e em governança, e, portanto, integramos as questões de sustentabilidade globais em nossa estratégia de negócios. Nosso Código de Conduta do Fornecedor e nosso Código Empresarial são exemplos desse compromisso.

Neste momento não há novas oportunidades que possam ser tornadas públicas considerando o compromisso com o sigilo dos projetos que temos com os nossos clientes e demais parceiros.

Contudo, pode-se destacar o foco em:

- Ambiental: questões ambientais integradas em nossa estratégia de negócio, com foco na redução de Emissões de Gases de Efeito Estufa, contribuindo com a Proteção Climática, Descarbonização com a contribuição dos multicompostíveis.
- Social: através de uma Governança bem estruturada é possível promover as ações sociais, respeitando os Direitos Humanos, tal como Diversidade, Equidade e Inclusão.
- Governança: as boas práticas de Governança Corporativa proporcionam um ambiente favorável para toda a organização e provê os demais eixos da Sustentabilidade. São exemplos de atuação: Gerenciamento de Risco, Compliance, Prevenção à Corrupção e Lei Antitruste, Segurança da Informação e Proteção de dados.
- Econômico: a responsabilidade corporativa viabiliza a perpetuidade do negócio da Companhia.

### **2.11 - Outros fatores que influenciaram de maneira relevantes o desempenho operacional**

Não há outros fatores com influência relevante nos negócios da Companhia no último exercício social.

## ANEXO II

### PARA FINS DO ARTIGO 196 DA LSA E DO ARTIGO 27, §1º, INCISO IV DA RESOLUÇÃO CVM 80

#### **Proposta de Orçamento de Capital**

Os investimentos previstos no orçamento de capital da MAHLE Metal Leve S.A. no próximo triênio demandarão recursos da ordem R\$ 331,8 milhões , destinados: a) investimentos em novos produtos; b) aumentos de capacidade; c) racionalizações; d) ferramentais; e) qualidade; f) terrenos e construções; g) equipamentos para pesquisa e desenvolvimento; h) tecnologia da informação; i) meio ambiente; j) intangíveis; k) manutenção e l) outros, os quais serão submetidos para aprovação na próxima Assembleia Geral Ordinária. Tais recursos, se encontram na reserva de lucros de expansão e modernização proposta para deliberação dos acionistas para fazer frente a tais investimentos para 2023, 2024 e 2025.

Os membros do Conselho de Administração manifestaram-se favoravelmente ao orçamento de capital trienal proposto pela Diretoria, e que deverá ser revisado anualmente, nos termos do §2º do artigo 196 da LSA.

## ANEXO III

### PARA FINS DO ARTIGO 10, PARÁGRAFO ÚNICO DA RESOLUÇÃO CVM 81

#### ANEXO A DA RESOLUÇÃO CVM 81 DESTINAÇÃO DO LUCRO LÍQUIDO DO EXERCÍCIO

#### 1. Informar o lucro líquido do exercício.

2022 (R\$ milhões)
565,2

#### 2. Informar o montante global e o valor por ação dos dividendos, incluindo dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados.

Durante 2022, a Administração da Companhia declarou a distribuição de juros sobre o capital próprio e dividendos, no montante bruto de R\$ 107,1 milhões, a serem ratificados na Assembleia Geral Ordinária de 27 de abril de 2023.

Na reunião do Conselho de Administração de 07 de março de 2023, o Conselho de Administração da Companhia manifestou-se favoravelmente à proposta de destinação dos resultados do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022, incluindo a proposta de distribuição de dividendos que complementam os dividendos mínimos obrigatórios, e comportam também dividendos adicionais.

Ainda, na referida reunião, o Conselho de Administração da Companhia manifestou-se favoravelmente à liberação da reserva especial de dividendos constituída em 2020 nos termos do parágrafo 4º do artigo 202 da LSA, e a respectiva proposta de distribuição de dividendos (artigo 202, § 5º da LSA). Tal reserva havia sido constituída em 2020 devido à pandemia do COVID-19 e, uma vez que a situação pandêmica sofreu uma reversão e está mais estabilizada, tais valores devem ser liberados aos acionistas.

Dessa forma, seguem abaixo as informações referentes aos dividendos e juros de capital próprio referentes ao exercício social de 2022:

Data da Aprovação	Data Fato Gerador	Data ex-proventos	Data do pagamento	Tipo do provento	Período	Exercício Referência	Total Bruto (R\$ milhões)	Valor Bruto/Ação (R\$)	Valor Líquido/Ação (R\$)
26/12/2022	26/12/2022	02/01/2023	26/01/2023	JCP	01/01/2022 à 31/12/2022	2022	107,1	0,835034706	0,709779500
27/04/2023	27/04/2023	28/04/2023	26/05/2023	Dividendos mínimos obrigatórios remanescentes	01/01/2022 à 31/12/2022	2022	32,3	0,251316164	0,251316164
27/04/2023	27/04/2023	28/04/2023	26/05/2023	Dividendos adicionais propostos	01/01/2022 à 31/12/2022	2022	244,1	1,902687663	1,902687663
27/04/2023	27/04/2023	28/04/2023	26/05/2023	Liberação de reserva especial de dividendos - Dividendos adicionais propostos sobre os lucros remanescentes de exercício anterior	01/01/2019 à 31/12/2019	2019	175,6	1,368347636	1,368347636
<b>Montante total a ser declarado:</b>							<b>559,1</b>	<b>4,357386168</b>	<b>4,232130962</b>

## Proposta da Administração 2023



A importância correspondente aos juros sobre o capital próprio foi computada na determinação do valor dos dividendos obrigatórios, em conformidade com o §1º do Artigo 27º do Estatuto Social.

### 3. Informar o percentual do lucro líquido do exercício distribuído.

2022 (%)
67,9%

### 4. Informar o montante global e o valor por ação de dividendos distribuídos com base em lucro de exercícios anteriores.

Na reunião do Conselho de Administração de 07 de março de 2023, o Conselho de Administração da Companhia manifestou-se favoravelmente à liberação da reserva especial de dividendos constituída em 2020 nos termos do parágrafo 4º do artigo 202 da LSA, e a respectiva proposta de distribuição de dividendos (artigo 202, § 5º da LSA). Tal reserva havia sido constituída em 2020 devido à pandemia do COVID-19 e, uma vez que a situação pandêmica sofreu uma reversão e está mais estabilizada, tais valores devem ser liberados aos acionistas.

Exceto pela liberação da reserva especial de dividendos no valor total de R\$175,6 milhões (R\$1,368347636 por ação), não há distribuição com base em lucro de exercícios anteriores.

Data da Aprovação	Data Fato Gerador	Data ex-proventos	Data do pagamento	Tipo do provento	Período	Exercício Referência	Total Bruto (R\$ milhões)	Valor Bruto/Ação (R\$)	Valor Líquido/Ação (R\$)
27/04/2023	27/04/2023	28/04/2023	26/05/2023	Liberação de reserva especial de dividendos - Dividendos adicionais propostos sobre os lucros remanescentes de exercício anterior	01/01/2019 à 31/12/2019	2019	175,6	1,368347636	1,368347636

### 5. Informar, deduzidos os dividendos antecipados e juros sobre capital próprio já declarados:

Data da Aprovação	Data Fato Gerador	Data ex-proventos	Data do pagamento	Tipo do provento	Período	Exercício Referência	Total Bruto (R\$ milhões)	Valor Bruto/Ação (R\$)	Valor Líquido/Ação (R\$)
27/04/2023	27/04/2023	28/04/2023	26/05/2023	Dividendos mínimos obrigatórios remanescentes	01/01/2022 à 31/12/2022	2022	32,3	0,251316164	0,251316164
27/04/2023	27/04/2023	28/04/2023	26/05/2023	Dividendos adicionais propostos	01/01/2022 à 31/12/2022	2022	244,1	1,902687663	1,902687663
27/04/2023	27/04/2023	28/04/2023	26/05/2023	Liberação de reserva especial de dividendos - Dividendos adicionais propostos sobre os lucros remanescentes de exercício anterior	01/01/2019 à 31/12/2019	2019	175,6	1,368347636	1,368347636

# Proposta da Administração 2023

**MAHLE**

Montante total a ser declarado: 452,0 3,522351462 3,522351462

a. O valor bruto de dividendo e juros sobre capital próprio, de forma segregada, por ação de cada espécie e classe.

Vide tabela do item 5 acima. A Companhia só possui ações ordinárias.

b. A forma e o prazo de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio.

Os dividendos a serem declarados na AGO serão pagos em 26/05/2023.

c. Eventual incidência de atualização e juros sobre os dividendos e juros sobre capital próprio.

Não aplicável.

d. Data da declaração de pagamento dos dividendos e juros sobre capital próprio considerada para identificação dos acionistas que terão direito ao seu recebimento.

27/04/2023.

6. Caso tenha havido declaração de dividendos ou juros sobre capital próprio com base em lucros apurados em balanços semestrais ou em períodos menores.

a. Informar o montante dos dividendos ou juros sobre capital próprio já declarados.

2022 (R\$ milhões)
R\$ 107,1 milhões (bruto)
ou
R\$ 92,8 milhões (líquido)

b. Informar a data dos respectivos pagamentos.

Vide item 2.

7. Fornecer tabela comparativa indicando os seguintes valores por ação de cada espécie e classe:

a. Lucro líquido do exercício e dos 3 (três) exercícios anteriores.

(R\$ milhões)	2022 (R\$ milhões)	2021 (R\$ milhões)	2020 (R\$ milhões)
Lucro líquido	565,2	566,9	124,5

b. Dividendo e juro sobre capital próprio distribuído nos 3 (três) exercícios anteriores.

(R\$ milhões)	2022 (R\$ milhões)	2021 (R\$ milhões)	2020 (R\$ milhões)
Dividendo	276,4	469,3	48,6
JCP (Líq.)	92,8	60,5	60,7

8. Havendo destinação de lucros à reserva legal.

## Proposta da Administração 2023



- a. Identificar o montante destinado à reserva legal.

2022 (R\$ milhões)
8,4

- b. Detalhar a forma de cálculo da reserva legal. R\$ mil

<b>Lucro Líquido de 2022 (atribuível aos acionistas da controladora)</b>
565.240
<b>(x) Percentual Destinado à Reserva Legal – 1,5%</b>
8.418

Nos termos do artigo 194 da LSA e do artigo 20 do Estatuto Social da Companhia, do lucro líquido do exercício, 5% serão destinados na constituição da reserva legal, até que atinja 20% do capital social.

Considerado que o montante destinado à reserva legal encontra-se próximo ao limite acima destacado, a Companhia destinou, para a reserva legal, o montante de R\$ 8,4 milhões, equivalente a 1,5% do lucro do exercício.

### 9. Caso a Companhia possua ações preferenciais com direito a dividendos fixos ou mínimos.

- a. Descrever a forma de cálculos dos dividendos fixos ou mínimos.

Não aplicável, pois a Companhia não possui ações preferenciais.

- b. Informar se o lucro do exercício é suficiente para o pagamento integral dos dividendos fixos ou mínimos.

Não aplicável, pois a Companhia não possui ações preferenciais.

- c. Identificar se eventual parcela não paga é cumulativa.

Não aplicável, pois a Companhia não possui ações preferenciais.

- d. Identificar o valor global dos dividendos fixos ou mínimos a serem pagos a cada classe de ações preferenciais.

Não aplicável, pois a Companhia não possui ações preferenciais.

- e. Identificar os dividendos fixos ou mínimos a serem pagos por ação preferencial de cada classe.

Não aplicável, pois a Companhia não possui ações preferenciais.

### 10. Em relação ao dividendo obrigatório.

- a. Descrever a forma de cálculo prevista no estatuto.

O Estatuto Social, em seu art. 27º, inciso III, alínea c prevê a destinação de, no mínimo, 25% do lucro líquido do exercício, apurado na forma do art. 202 da LSA, ao pagamento do dividendo anual obrigatório. Considerando que o capital social da Companhia é representado apenas por ações

ordinárias, o dividendo obrigatório por ação é calculado dividindo-se o lucro líquido do exercício, após os ajustes previstos em lei (reserva legal e realização do custo atribuído ao imobilizado, líquido de impostos), pelo número de ações ordinárias emitidas pela Companhia, descontadas, se houver, as ações mantidas em tesouraria.

**b. Informar se ele está sendo pago integralmente.**

O dividendo mínimo obrigatório, calculado conforme descrito no item 9(a), está sendo pago integralmente.

**c. Informar o montante eventualmente retido.**

Não aplicável.

**11. Havendo retenção do dividendo obrigatório devido à situação financeira da companhia.**

**a. Informar o montante da retenção.**

Não aplicável, visto que não houve retenção do dividendo obrigatório.

**b. Descrever, pormenorizadamente, a situação financeira da companhia, abordando, inclusive, aspectos relacionados à análise de liquidez, ao capital de giro e fluxos de caixa positivos.**

Não aplicável, visto que não houve retenção do dividendo obrigatório.

**c. Justificar a retenção dos dividendos.**

Não aplicável, visto que não houve retenção do dividendo obrigatório.

**12. Havendo destinação de resultado para reserva de contingências.**

**a. Identificar o montante destinado à reserva.**

Não aplicável, visto que não haverá destinação de resultado para reserva de contingências.

**b. Identificar a perda considerada provável e sua causa.**

Não aplicável, visto que não haverá destinação de resultado para reserva de contingências.

**c. Explicar por que a perda foi considerada provável.**

Não aplicável, visto que não haverá destinação de resultado para reserva de contingências.

**d. Justificar a constituição da reserva.**

Não aplicável, visto que não haverá destinação de resultado para reserva de contingências.

**13. Havendo destinação de resultado para reserva de lucros a realizar.**

**a. Informar o montante destinado à reserva de lucros a realizar.**

Não aplicável, visto que não haverá destinação de resultado para reserva de lucros a realizar.

**b. Informar a natureza dos lucros não-realizados que deram origem à reserva.**

Não aplicável, visto que não haverá destinação de resultado para reserva de lucros a realizar.

**14. Havendo destinação de resultado para reservas estatutárias.**

**a. Descrever as cláusulas estatutárias que estabelecem a reserva.**

Não aplicável, visto que não haverá destinação de resultado para reservas estatutárias.

**b. Identificar o montante destinado à reserva.**

Não aplicável, visto que não haverá destinação de resultado para reservas estatutárias.

**c. Descrever como o montante foi calculado.**

Não aplicável, visto que não haverá destinação de resultado para reservas estatutárias.

**15. Havendo retenção de lucros prevista em orçamento de capital.**

**a. Identificar o montante da retenção.**

O montante da retenção de lucros proposto para deliberação dos acionistas, referente ao lucro líquido do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022 é de R\$ 174 mil. A diferença de R\$157.800 mil entre o montante retido e o total de investimentos previstos para o triênio de 2023, 2024 e 2025 será financiada por meio de recursos já existentes na reserva de expansão e modernização.

**b. Fornecer cópia do orçamento de capital.**

Vide Anexo II da presente Proposta.

**16. Havendo destinação de resultado para a reserva de incentivos fiscais.**

**a. Informar o montante destinado à reserva.**

Não aplicável, visto que não haverá destinação de resultado para reservas de incentivos fiscais.

**b. Explicar a natureza da destinação.**

Não aplicável, visto que não haverá destinação de resultado para reservas de incentivos fiscais.

## ANEXO IV

### Para fins do Artigo 11 da Resolução CVM 81

#### Conselho Fiscal - indicações

A Companhia não tem Conselho Fiscal permanente. Nos termos do Art. 161, § 2º da LSA e do Art. 25 do Estatuto Social da Companhia vigente, o conselho fiscal será instalado pela Assembleia Geral a pedido dos acionistas, oportunidade em que serão eleitos os seus membros.

Instalado o Conselho Fiscal, os Acionistas Controladores indicam os seguintes candidatos para compor o Conselho Fiscal, com mandato até a Assembleia Geral Ordinária de 2024:

Nome	Órgão	Cadeira
Mr. Axel Erhard Brod	Conselho Fiscal	Membro titular
Mr. Hélio Carlos de Lamare Cox	Conselho Fiscal	Membro titular
Mr. José Gomes Rodrigues da Silva	Conselho Fiscal	Membro suplente
Mr. Márcio de Oliveira Santos	Conselho Fiscal	Membro suplente

O acionista **Trígono Capital Ltda.** solicita a instalação do Conselho Fiscal, nos termos do art. 161, § 2º da Lei LSA. Desta forma, o Acionista **Trígono Capital Ltda.** indica o Sr. Michael Lehmann (titular) e o Sra. Maria Elvira Lopes Gimenez (suplente) para compor o Conselho Fiscal, com mandatos até a Assembleia Geral Ordinária de 2024.

Nome	Órgão	Cadeira
Sr. Michael Lehmann	Conselho Fiscal	Membro titular
Sr. Maria Elvira Lopes Gimenez	Conselho Fiscal	Membro suplente

Por fim, em relação à remuneração a ser atribuída aos membros efetivos do Conselho Fiscal, ela é fixada pela assembleia geral que os eleger e não será inferior, para cada membro, a 10% (dez por cento) da que, em média, for atribuída a cada diretor estatutário da Companhia, não computados benefícios, verbas de representação e participação nos lucros, conforme artigo 162, §3º da LSA.

# Proposta da Administração 2023



## 7.3 - Composição e experiências profissionais da administração e do conselho fiscal

Nome	Data de nascimento	Órgão da administração	Data de eleição	Prazo do mandato	Data de início do primeiro mandato
CPF	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	
<b>Outros cargos e funções exercidos na Companhia</b>					
Axel Erhard Brod	15/07/1957	Conselho Fiscal	27/04/2023	Até AGO de 2024	29/04/2011
787.729.907-91	Administrador de Empresas	43- C.F. (Efetivo) Eleito p/Controlador	27/04/2023	Sim	
N/A					
Hélio Carlos de Lamare Cox	13/06/1950	Conselho Fiscal	27/04/2023	Até AGO de 2024	27/04/2017
298.152.157-87	Engenheiro civil	43 - C.F.(Efetivo)Eleito p/Controlador	27/04/2023	Sim	
N/A					
Michael Lehmann	01/12/1965	Conselho Fiscal	27/04/2023	Até AGO de 2024	27/04/2022
084.056.958-00	Administrador	45 - C.F.(Efetivo) Eleito p/Minor.Ordinaristas	27/04/2023	Não	
N/A					
Márcio de Oliveira Santos	15/05/1943	Conselho Fiscal	27/04/2023	Até AGO de 2024	27/04/2022
007.264.868-68	Advogado	46 - C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador	27/04/2023	Sim	
N/A					
José Gomes Rodrigues da Silva	24/12/1945	Conselho Fiscal	27/04/2023	Até AGO de 2023	27/04/2022
454.248.028-34	Advogado	46 - C.F.(Suplent)Eleito p/Controlador	27/04/2023	Sim	
N/A					

## Proposta da Administração 2023



Nome	Data de nascimento	Órgão da administração	Data de eleição	Prazo do mandato	Data de início do primeiro mandato
CPF	Profissão	Cargo eletivo ocupado	Data de posse	Foi eleito pelo controlador	
<b>Outros cargos e funções exercidos na Companhia</b>					
Maria Elvira Lopes Gimenez	18/05/1970	Conselho Fiscal	27/04/2023	Até AGO de 2024	N/A
136.012.018-10	Economista	48 - C.F.(Suplent) Eleito p/Minor.Ordinaristas	27/04/2023	Não	
N/A					

### Experiência profissional / Critérios de independência/ Declaração de eventuais condenações

Axel Erhard Brod - 787.729.907-91

Administrador de empresas pela Universität des Saarlandes em Saarbrücken na Alemanha e pela Pontifícia Universidade Católica do Rio de Janeiro (PUC-RJ), com mestrado em Finanças pela PUC-RJ. Nascido em 15/07/1957. Atualmente é Sócio-Diretor da ABZ Assessoria e Consultoria Empresarial e participa de Conselhos Fiscais da MAHLE Metal Leve SA (desde 2011), da Marfrig Global Foods SA (desde 2013) e da Faber-Castell SA (desde 2011). Participou de Conselhos Fiscais da Metalúrgica Gerdau SA (2011 a 2013), da Santos Brasil SA (2012 a 2016) e da Queiroz Galvao Exploração e Produção SA (2014 a 2017). De 1999 a 2010 atuou no Grupo MAHLE exercendo diversas funções, entre as quais em equipes de gestão no Grupo MAHLE global; como membro e Presidente de diversos conselhos de administração em “joint ventures” e empresas do Grupo; e na MAHLE Metal Leve S.A. como Diretor Administrativo-Financeiro e de Relações com Investidores entre 1999 a 2010, sendo que de 2004 a 2010 exerceu também a função de Diretor Vice Presidente da Companhia. De 1990 a 1998 exerceu funções no Grupo Thyssen na divisão de comércio e serviços chegando a atuar como Diretor Administrativo-Financeiro do Grupo na América do Sul. De 1984 a 1989 atuou na KPMG Auditores Independentes como gerente de auditoria da German Desk da filial no Rio de Janeiro.

O candidato declarou não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; e (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM 50/21.

Experiência profissional / Critérios de independência/ Declaração de eventuais condenações

Hélio Carlos de Lamare Cox - 298.152.157-87

Engenheiro Civil formado pela Universidade do Estado do Rio de Janeiro, com Pós Graduação em Mercado de Capitais pela Fundação Getúlio Vargas – FGV; em Contabilidade e Gestão Financeira pelo Instituto Superior de Estudo Contábeis – ISEC; e MBA Executivo em Finanças pelo Instituto Brasileiro de Mercado de Capitais – IBMEC. Nascido em 13/06/1950, atuou nos últimos 05 (cinco) anos como Conselheiro Fiscal para A.W. Faber- Castell SA e para Mills Estruturas e Serviços de Engenharia SA, além da própria Mahle Metal Leve SÁ. Trabalhou por mais de 15 (quinze) anos como Diretor Administrativo Financeiro e membro do Conselho de Administração em empresas comerciais de distribuição de aço do Grupo Usiminas. Possui mais de 25 anos de experiência como CFO responsável pelas áreas de Finanças, Controladoria, Tecnologia da Informação, Jurídica e Recursos Humanos

O candidato declarou não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; e (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM 50/21.

Michael Lehmann - 084.056.958-00

Bacharel em Administração de Empresas formado pela Fundação Getúlio Vargas e Conselheiro Fiscal certificado pelo IBGC – Modalidade CCF.

Desde 2020 é Conselheiro de Administração e Coordenador do Comitê de Auditoria e Gerenciamento de Riscos do Hospital Alemão Oswaldo Cruz, além de atuar desde 2017 como Presidente do Conselho Fiscal do Instituto Social Hospital Alemão Oswaldo Cruz. Também é Sócio da Aktos Consultoria Ltda.

2019 - 2020: CFO da Drauisse Brasil Comércio e Locação de Unidades Hidráulicas Inteligentes SA

2011 - 2015: Membro do Comitê de Auditoria do Hospital Alemão Oswaldo Cruz

2017 - 2022: Presidente do Conselho Fiscal do Hospital Alemão Oswaldo Cruz

2014 - 2016: Conselheiro de Administração da PCH Anhanguera SA

2008 - 2014: Diretor Financeiro da PCH Anhanguera SA

2005 - 2016: Gerente Executivo Contabilidade e Impostos da Volkswagen do Brasil

2006 - 2015: Conselheiro de Administração da Volkswagen Previdência Privada e Fundação Volkswagen

Experiência profissional / Critérios de independência/ Declaração de eventuais condenações
<p>2000 - 2004: Diretor Financeiro da Autotex Indústria e Comércio Têxtil Ltda</p> <p>1986 – 2000 - Diretor Financeiro / Gerente Financeiro e TI da Knorr Bremse Sistemas para Veículos Comerciais Brasil Ltda., MWM Motores Diesel Ltda e MWM Motores Diesel Argentina SA</p>
<p>O candidato declarou não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; e (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM 50/21</p>
<p>Márcio de Oliveira Santos - 007.264.868-68</p>
<p>Graduado em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade Presbiteriana Mackenzie em 1965. Nascido em 15/05/1943. Possui especialização em comércio internacional pela Queen Mary College, da Universidade de Londres. Membro da Ordem dos Advogados do Brasil, Associação dos Advogados de São Paulo e Centro de Estudos das Sociedades de Advogados – CESA. Atua na área de Contencioso Cível, no escritório França Ribeiro Advocacia onde ingressou em setembro de 1964 e do qual é Sócio Fundador.</p>
<p>O candidato declarou não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; e (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM 50/21</p>
<p>José Gomes Rodrigues da Silva - 454.248.028-34</p>
<p>Graduado em Direito pela Faculdade de Direito da Universidade de São Paulo em 1972. Nascido na Capital do Estado de São Paulo em 24/12/1945. Membro da Ordem dos Advogados do Brasil, Associação dos Advogados de São Paulo e Centro de Estudos das Sociedades de Advogados - CESA. Atua na área do Direito Tributário, no escritório França Ribeiro Advocacia, onde ingressou, inicialmente, como estagiário, em março de 1970, passando a atuar como advogado em 1972 e do qual é sócio.</p>
<p>O candidato declarou não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional</p>

Experiência profissional / Critérios de independência/ Declaração de eventuais condenações

ou comercial; e (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM 50/21

Maria Elvira Lopes Gimenez – 136.012.018-10

Bacharel em Ciências Econômicas, especializada em Governança Corporativa, com foco na atuação em Conselhos de Companhias Abertas. Desde 2015 atua como Conselheira Fiscal de Sociedades Anônimas de Capital Aberto e Fechado em Companhias de renome no mercado sendo reinvestida no cargo por vários exercícios consecutivos.

Atualmente é Conselheira Fiscal nas seguintes companhias:

- São Martinho S.A. (Titular desde julho/2022)
- Companhia de Saneamento do Básico do Estado de São Paulo - SABESP. (Titular desde abril/21 e Suplente de abril/2016 a abril/2017).
- WLM Participações e Comercio de Máquinas e Veículos S.A. (Titular desde abril/20, além de Suplente de abril/2017 a abril/2020 e abril/2015 a abril/2016)
- Minupar Participações S.A. (Titular desde junho/2021)
- Whirlpool S.A. (Suplente desde abril/21 e abril/18 a julho/20).
- Bicletas Monark S.A. (Suplente desde abril/2017)
- Pettenati Indústria Têxtil S.A (Suplente desde outubro/2016)
- Companhia de Ferro Ligas da Bahia – Ferbasa (Suplente desde abril/2018)
- Tronox Pigmentos do Brasil S.A. (Suplente desde abril/2018 e abril/2015 a abril/2017)
- Rossi Residencial S.A. (Suplente desde abril/2020)
- Banco Pine S.A.( Suplente desde julho/2022).

Já foi Conselheira Fiscal na AES Tietê Energia S.A (Titular de abril/2016 a abril/2017), Companhia Providência Ind. e Com. S.A. (Suplente de abril/2015 a março/2016), São Martinho S.A. (Suplente de julho/2018 a julho/2020), Banco do Estado do Rio Grande do Sul S.A – BANRISUL (Titular desde março/2021 a julho/2021 e suplente desde abril/2017) e Eucatex S.A. – Indústria e Comércio (Suplente desde junho/2019 a abril 2021).

No período de 2013 a 2019, trabalhou na Solução Governança Corporativa e Consultoria Ltda. - Jorge Lepeltier Consultores Associados, atuou em Conselhos Fiscais como membro titular e

## Proposta da Administração 2023



Experiência profissional / Critérios de independência/ Declaração de eventuais condenações

suplente, também desenvolveu vários trabalhos na coordenação financeira, administrativa e prestação serviços de assessoramento na área governança corporativa.

A candidata declarou não esteve sujeito, nos últimos cinco anos, à condenação criminal, à condenação em processo administrativo da CVM, do Banco Central do Brasil ou da Superintendência de Seguros Privados e à condenação transitada em julgado, na esfera judicial ou administrativa, que o tenha suspenso ou inabilitado para prática de atividade profissional ou comercial; e (ii) não é considerado pessoa politicamente exposta, nos termos da Resolução CVM 50/21.

Tipo de condenação	Descrição da condenação
Axel Erhard Brod - 787.729.907-91	
N/A	
Hélio Carlos de Lamare Cox - 298.152.157-87	
N/A	
Michael Lehmann - 084.056.958-00	
N/A	
Márcio de Oliveira Santos - 007.264.868-68	
N/A	
José Gomes Rodrigues da Silva - 454.248.028-34	
N/A	
Maria Elvira Lopes Gimenez – 136.012.018-10	
N/A	

### **7.4 - Composição dos comitês**

Não aplicável, tendo em vista que os candidatos ao Conselho Fiscal não pertencem a Comitês de assessoramento da Companhia.

### **7.5 – Relações familiares**

Justificativa para o não preenchimento do quadro:

Não aplicável, pois, não existe relação conjugal, união estável ou parentesco até o 2º grau relacionadas a administradores da Companhia, controladas ou controladores.

### **7.6 - Relações de subordinação, prestação de serviço ou controle**

Não aplicável, pois, não existe relações de subordinação, prestação de serviço ou controle mantidas nos últimos 3 exercícios sociais, entre os candidatos do Conselho Fiscal e (i) sociedade controladas; (ii) controlador direto ou indireto da Companhia; e (iii) fornecedor, cliente, devedor ou credor da Companhia, de sua controlada ou controladoras ou controladas de alguma dessas pessoas.

## ANEXO V

### PARA FINS DOS INCISOS I E II DO ARTIGO 13 DA RESOLUÇÃO CVM 81

#### **PROPOSTA DE REMUNERAÇÃO DOS ADMINISTRADORES**

É proposta a fixação da verba global anual destinada à remuneração dos administradores da Companhia no montante de até R\$ 10.114.937,37 (dez milhões, cento e quatorze mil, novecentos e trinta e sete reais e trinta e sete centavos), a ser distribuída entre os membros do Conselho de Administração e da Diretoria Executiva da Companhia, observado o disposto na legislação em vigor e no Estatuto Social. O montante proposto considera as responsabilidades dos administradores, o tempo dedicado às funções, a competência, a reputação profissional e o valor de seus serviços no mercado.

O montante acima compreende (a) até R\$ 2.330.509,79 (dois milhões, trezentos e trinta mil, quinhentos e nove reais e setenta e nove centavos) correspondentes à remuneração fixa dos membros do Conselho de Administração,; e (b) até R\$ 7.784.427,58 (sete milhões, setecentos e oitenta e quatro mil, quatrocentos e vinte e sete reais e cinquenta e oito centavos) correspondentes à remuneração fixa e variável dos membros da Diretoria Executiva, sendo certo que a remuneração fixa individual é compatível com os valores pagos aos executivos de empresas do mesmo porte, enquanto a remuneração variável correspondente ao bônus e ao incentivo de longo prazo e tem o seu pagamento vinculado ao cumprimento de metas pré-estabelecidas, baseadas no desempenho da Companhia. Deste modo, o pagamento da remuneração variável é equivalente ao cumprimento parcial ou total das metas pré-estabelecidas, podendo, inclusive, não ser devida, na hipótese de as metas não serem atingidas. Além disso, nesses valores propostos estão contemplados os valores de R\$ 2.369.379,62, correspondentes aos tributos e encargos incidentes sobre a remuneração responsabilidade da Companhia. O montante proposto refere-se à verba máxima total a ser despendida pela Companhia com a remuneração de seus administradores no período compreendido entre os meses de abril de 2023 e março de 2024.

Considerando-se que a remuneração efetivamente paga aos membros dos órgãos da administração da Companhia somente é conhecida após o encerramento do período de seus respectivos mandatos (abril de 2023 a março de 2024), não há, no presente momento, base de informações que nos permita fazer a comparação entre os valores aprovados na proposta anterior vis-à-vis os efetivamente pagos. Tão logo os valores estejam fechados, será efetivada a comparabilidade requerida e imediatamente divulgada a presente Proposta antes da AGO prevista para 27 de abril de 2023.

Acerca da diferença da proposta de remuneração atual com a anterior, temos que tal diferença é decorrente da aplicação do índice de inflação, encargos previdenciários e outros reajustes contratuais.

## 8 Remuneração dos Administradores

### 8.1 - Política ou prática de remuneração

**(a) objetivos da política ou prática de remuneração, informando se a política de remuneração foi formalmente aprovada, órgão responsável por sua aprovação e, caso a Companhia divulgue a política, locais na rede mundial de computadores onde o documento pode ser consultado.**

A Política de Remuneração da Companhia, aprovada pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 12 de maio de 2021 (“**Política de Remuneração**”) estabelece as diretrizes que deverão ser observadas quanto à remuneração dos membros do Conselho de Administração, seus Comitês de Assessoramento, da Diretoria Estatutária, e do Conselho Fiscal.

A Política de Remuneração está alinhada com as melhores práticas de mercado, focada na atração e retenção dos melhores profissionais. As bases de remuneração (fixa e variável) são mantidas em sintonia com as pesquisas de mercado e atreladas aos interesses dos executivos pertencentes ao seu quadro de administradores e aos acionistas da Companhia.

A política de remuneração variável aplicável aos membros da Diretoria Estatutária é focada pelo compartilhamento dos resultados e riscos do negócio, dentro de uma visão transparente, alinhada aos objetivos da Companhia, norteado para a garantia de atingimento de resultados consistentes, contribuindo para o crescimento e vitalidade da Companhia.

A Política de Remuneração pode ser acessada nos seguintes endereços: (i) Departamento de Relações com Investidores localizado na sede da Companhia: Av. Ernst Mahle, 2000, 13849-146, Mogi Guaçu, São Paulo; e (ii) internet: site da Companhia (<https://ri.mahle.com.br/>), na aba “Governança Corporativa” e no ícone “Políticas”; site da CVM ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)) e site da B3 ([www.b3.com.br](http://www.b3.com.br)).

**(b) práticas e procedimentos adotados pelo conselho de administração para definir a remuneração individual do conselho de administração e da diretoria**

**(i) órgãos e comitês que participam do processo decisório e de que forma participam**

A remuneração global dos membros do Conselho de Administração, da Diretoria Estatutária, e do Conselho Fiscal (quando instalado) é fixada pela Assembleia Geral, com base na proposta da administração submetida à deliberação da Assembleia Geral, sendo que, em relação ao Conselho Fiscal, a remuneração é fixada na Assembleia Geral que os elege, e não poderá ser inferior ao mínimo previsto no artigo 162, parágrafo 3º, da Lei das Sociedades por Ações. Além disso, cabe ao Conselho de Administração determinar a proporção de cada componente da remuneração dos Executivos, dentre aqueles acima relacionados, bem como determinar a remuneração dos membros de seus Comitês.

Adicionalmente, cabe ao Conselho de Administração efetuar a distribuição da remuneração global entre cada um de seus membros e os membros da Diretoria Estatutária considerando as responsabilidades, as atividades realizadas, o tempo dedicado às funções, a competência, a reputação profissional e os valores dos seus serviços no mercado.

A estrutura de incentivos deve estar alinhada aos limites de risco definidos pelo Conselho de Administração, sendo vedado que uma mesma pessoa controle o processo decisório e a fiscalização. Ninguém deve, individualmente, deliberar sobre sua própria remuneração.

### **(ii) critérios e metodologia utilizada para a fixação da remuneração individual**

A remuneração variável da Diretoria Estatutária, está atrelada aos resultados financeiros atingidos pela Companhia e é composta por indicadores de desempenho.

Os indicadores de desempenho, compostos por um conjunto de metas quantitativas e qualitativas, são específicos de cada área de atuação e definidos anualmente de acordo com os novos projetos a serem implementados. O grau de atingimento dessas metas (inferior, efetivo ou superior à meta pré-estabelecida) determina o valor da remuneração variável de curto prazo (anual), e, são baseadas nos seguintes indicadores: EBT (Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social), ROS (Retorno sobre as Vendas) e Índice de Aquisições de Negócios.

Para cálculo do valor do Incentivo de Longo Prazo (LTI) também denominada remuneração variável de longo prazo, leva-se em consideração a meta de crescimento anual do Índice de Patrimônio (*Equity Ratio*) da Companhia em âmbito global.

Qualquer ajuste nos valores da parte fixa da remuneração dos administradores depende da verificação da performance individual e das práticas de mercado e a parcela variável está vinculada diretamente aos resultados financeiros que a Companhia atingir.

Adicionalmente, esclarece a Companhia que, para a atualização desses valores de remuneração da Diretoria Estatutária, são levados em consideração estudos para verificação das práticas de mercado, realizados por uma consultoria especializada no tema, que avalia empresas de mesmo porte (faturamento, número de funcionários e ramo de atividade), observando-se o índice estatístico “mediana” (também conhecido como p50) de valores pagos como salário mensal pela maioria das empresas pesquisadas. A avaliação deste estudo de mercado tem como objetivo manter a Companhia competitiva às tendências de remuneração do mercado na qual está inserida.

### **(iii) frequência e forma de avaliação do conselho de administração para adequação da política de remuneração**

O Conselho de Administração revisita as premissas e diretrizes das práticas de remuneração adotadas pela Companhia uma vez por ano, em especial quando da elaboração da proposta da administração a ser submetida à deliberação da Assembleia Geral Ordinária, assegurando a sua consistência e compatibilidade com as necessidades da Companhia e a realidade competitiva do mercado.

### **(c) composição da remuneração**

#### **(i) descrição dos elementos da remuneração e os objetivos de cada um deles**

##### Conselho de Administração

Os membros do Conselho de Administração fazem jus somente à remuneração fixa, composta por 12 (doze) parcelas mensais, a qual não é atrelada à participação em reuniões, e é estabelecida com base nas melhores práticas de mercado, visando à atração e retenção dos melhores profissionais. Os valores da remuneração são iguais para todos os membros do Conselho, exceto para o Presidente que tem definido um valor diferenciado, considerando as suas atribuições.

Salvo se de outra forma vier a ser acordado individualmente, os membros suplentes do Conselho de Administração receberão apenas remuneração pró-rata, de acordo com a participação em cada reunião.

## Proposta da Administração 2023



A Companhia arcará com todos os custos incorridos pelos membros do Conselho de Administração com traslados e/ou deslocamentos para o local de suas reuniões, aeroporto, hotéis, incluindo eventuais passagens aéreas, acomodações, além de outras despesas eventualmente incorridas.

### Diretoria

Os membros da Diretoria Estatutária fazem jus à remuneração fixa correspondente a 70% (setenta por cento) e remuneração variável correspondente a 30% (trinta por cento), a qual está atrelada, em sua integralidade, aos resultados financeiros da Companhia.

O objetivo da parcela variável da remuneração dos membros da Diretoria Estatutária é retribuir, como forma de compensação, o compartilhamento dos riscos na gestão dos negócios, neste caso sempre atrelado ao atingimento de metas estipuladas para o exercício em questão.

Como remuneração indireta, a Companhia oferece ainda, como benefícios diretos e indiretos: refeição, seguro de vida em grupo, assistência médica, ajuda educacional e veículo.

### Conselho Fiscal

Os membros do Conselho Fiscal fazem jus somente à remuneração fixa, estabelecida com base nas melhores práticas de mercado, e cujo princípio já acima mencionado é o de atrair e reter os melhores profissionais. Os valores da remuneração são iguais para todos os membros do conselho fiscal, exceto para o Presidente deste órgão.

A remuneração não poderá ser inferior, para cada membro em exercício, a 10% (dez por cento) da que, em média, for atribuída a cada Diretor Estatutário, não computados benefícios, verbas de representação e participação nos lucros, conforme artigo 162, parágrafo 3º, da Lei das Sociedades por Ações.

Salvo se de outra forma vier a ser acordado individualmente, os membros suplentes do Conselho Fiscal receberão apenas uma remuneração *pro rata*, de acordo com a participação em cada reunião.

A Companhia arcará com todos os custos incorridos pelos membros do Conselho Fiscal com traslados e/ou deslocamentos para o local de suas reuniões, aeroporto, hotéis, incluindo eventuais passagens aéreas, acomodações, além de outras despesas eventualmente incorridas.

A Companhia informa que a composição da remuneração do Conselho de Administração, da Diretoria [e do Conselho Fiscal] tem como objetivo manter e alavancar os resultados da Companhia através da contratação e/ou manutenção de profissionais que possuam competências específicas para essas atividades, atraindo-os e retendo-os com remuneração justa e competitiva frente ao mercado.

Adicionalmente, a Companhia informa que não possui indicadores de desempenho atrelados a questões ASG, referentes à remuneração do Conselho de Administração, Diretoria Estatutária e Conselho Fiscal.

## Proposta da Administração 2023



A tabela abaixo apresenta a proporção de cada elemento na composição da remuneração total nos três últimos exercícios sociais:

Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2022				
% em relação à remuneração total				
	Salário Base	Remuneração Variável	Remuneração baseada em ações	Total
Conselho de Administração	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
Diretoria Estatutária	76%	24,00%	0,00%	100,00%
Conselho Fiscal	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%

Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2021				
% em relação à remuneração total				
	Salário Base	Remuneração Variável	Remuneração baseada em ações	Total
Conselho de Administração	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
Diretoria Estatutária	83,00%	17,00%	0,00%	100,00%
Conselho Fiscal	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%

Exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2020				
% em relação à remuneração total				
	Salário Base	Remuneração Variável	Remuneração baseada em ações	Total
Conselho de Administração	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
Diretoria Estatutária	86,00%	14,00%	0,00%	100,00%

Conselho Fiscal	100,00%	0,00%	0,00%	100,00%
-----------------	---------	-------	-------	---------

**(ii) razões que justificam a composição da remuneração**

A Companhia concentra a distribuição em parte fixa e outra variável, pois considera que a parte variável conta com forte conteúdo motivacional, ao mesmo tempo em que possibilita o compartilhamento da responsabilidade de gestão de riscos e na obtenção dos resultados do negócio.

As práticas de remuneração utilizadas estão totalmente alinhadas aos interesses de curto, médio e longo prazo da Companhia. Em sua estratégia a Companhia estabeleceu que a parte fixa da remuneração deve ser constantemente comparada às melhores práticas aplicadas no mercado como forma de retenção e atração dos profissionais, o que neste caso encontra-se adequado ao interesse de longo prazo.

Por sua vez, a remuneração variável prevista atende ao interesse das partes profissionais / Companhia, propiciando uma gestão eficaz, uma vez que a compensação se encontra atrelada à performance cíclica dentro de cada exercício visando o crescimento dos negócios em períodos futuros, reafirmando-se dessa forma a condição de compartilhamento dos riscos e resultados pelos administradores e Companhia, no curto e médio prazo.

**(iii) membros não remunerados**

Não aplicável, tendo em vista que, atualmente, todos os Administradores da Companhia são remunerados.

**(d) existência de remuneração suportada por subsidiárias, controladas ou controladores diretos ou indiretos**

Não aplicável, tendo em vista que toda remuneração é suportada pela Companhia

**(e) existência de qualquer remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário da Companhia**

Não há qualquer outra remuneração ou benefício vinculado à ocorrência de determinado evento societário, tal como a alienação do controle societário da Companhia.

## 8.2 - Remuneração total por órgão

Remuneração total prevista para o Exercício Social corrente 31/12/2023 - Valores Anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	5,00	2,00	3,00	10,00
Nº de membros remunerados	5,00	2,00	3,00	10,00

## Proposta da Administração 2023



Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	1.986.139,71	3.681.035,66	530.857,32	6.198.032,69
Benefícios diretos e indiretos	0,00	76.022,57	0,00	76.022,57
Participação em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	279.614,71	1.232.856,14	74.735,69	1.587.206,54
Descrição de outras remunerações fixas	Encargos Sociais	Encargos Sociais	Encargos Sociais	Encargos Sociais
Remuneração variável				
Bônus	0,00	1.466.664,10	0,00	1.466.664,10
Participação de resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,000	0,00	0,00	0,00
Outros	0,000	1.259.645,44	0,00	1.259.645,44
Descrição de outras remunerações variáveis	N/A	R\$488.888,03 (incentivos de longo prazo) + R\$770.757,41 (encargos sociais sobre Bônus e incentivos a longo prazo)	N/A	R\$488.888,03 (incentivos de longo prazo) + R\$770.757,41 (encargos sociais sobre Bônus e incentivos a longo prazo)
Pós-emprego	0,00	0,00	0,00	0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
Baseada em ações, incluindo opções	0,00	0,00	0,00	0,00
Observação	Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/ANUAL-2023-CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal	Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/ANUAL-2023-CVM/SEP, o número de membros da Diretoria Estatutária foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal	Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/ANUAL-2023-CVM/SEP, o número de membros do Conselho Fiscal foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.	

## Proposta da Administração 2023



	órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.	órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.		
Total da remuneração	2.265.754,42	7.716.223,91	605.593,01	10.587.571,34

Remuneração total do Exercício Social encerrado em 31/12/2022 - Valores Anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	5,00	2,00	3,00	10,00
Nº de membros remunerados	5,00	2,00	3,00	10,00
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	1.831.376,52	3.312.427,08	530.857,32	5.674.660,92
Benefícios diretos e indiretos	0,00	73.706,23	0,00	73.706,23
Participação em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	257.863,72	1.189.189,34	74.735,73	1.521.788,79
Descrição de outras remunerações fixas	Encargos Sociais	Encargos Sociais	Encargos Sociais	Encargos Sociais
Remuneração variável				
Bônus	0,00	886.226,84	0,00	886.226,84
Participação de resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	558.220,00	0,00	558.220,00
Descrição de outras remunerações variáveis	N/A	R\$197.851,70 (incentivos de longo prazo) + R\$360.368,30 (encargos sociais sobre Bônus e incentivos a longo prazo)	N/A	R\$197.851,70 (incentivos de longo prazo) + R\$360.368,30 (encargos sociais sobre Bônus e incentivos a longo prazo)

## Proposta da Administração 2023



Pós-emprego	0,00	0,00	0,00	0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
Baseada em ações, incluindo opções	0,00	0,00	0,00	0,00
Observação	Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/ANUAL-2023-CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.	Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/ANUAL-2023-CVM/SEP, o número de membros da Diretoria Estatutária foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.	Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/ANUAL-2023-CVM/SEP, o número de membros do Conselho Fiscal foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.	
Total da remuneração	2.089.240,24	6.019.769,50	605.593,05	8.714.602,79

Remuneração total do Exercício Social encerrado em 31/12/2021 - Valores Anuais				
	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	5,00	2,00	3,00	10,00
Nº de membros remunerados	5,00	2,00	3,00	10,00
Remuneração fixa anual				
Salário ou pró-labore	1.679.519,40	3.149.792,77	530.857,32	5.360.169,49
Benefícios diretos e indiretos	0,00	49.456,19	0,00	49.456,19
Participação em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	233.686,08	1.077.529,67	73.864,31	1.385.080,06
Descrição de outras remunerações fixas	Encargos Sociais	Encargos Sociais	Encargos Sociais	Encargos Sociais
Remuneração variável				
Bônus	0,00	655.459,85	0,00	655.459,85

## Proposta da Administração 2023



Participação de resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	218.137,04	0,00	218.137,04
Descrição de outras remunerações variáveis	N/A	Encargos Sociais	N/A	N/A
Pós-emprego	0,00	0,00	0,00	0,00
Cessação do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
Baseada em a�oes, incluindo op�oes	0,00	0,00	0,00	0,00
Observa�o	Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/ANUAL-2023-CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administra�o foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal �rgo apurado mensalmente, com duas casas decimais.	Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/ANUAL-2023-CVM/SEP, o número de membros da Diretoria Estatutária foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal �rgo apurado mensalmente, com duas casas decimais.	Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/ANUAL-2023-CVM/SEP, o número de membros do Conselho Fiscal foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal �rgo apurado mensalmente, com duas casas decimais.	
Total da remunera�o	1.913.205,48	5.150.375,52	604.721,63	7.668.302,63

### Remunera o total do Exercício Social encerrado em 31/12/2020 - Valores Anuais

	Conselho de Administra�o	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
N� total de membros	5,00	2,00	3,00	10,00
N� de membros remunerados	5,00	2,00	3,00	10,00
Remunera�o fixa anual				
Salário ou pr�-labore	1.610.885,64	2.989.878,44	530.857,32	5.131.621,40

## Proposta da Administração 2023



Benefícios diretos e indiretos	0,00	142.250,76	0,00	142.250,76
Participação em comitês	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	226.040,69	961.922,680	74.466,79	1.262.430,16
Descrição de outras remunerações fixas	Encargos Sociais	Encargos Sociais	Encargos Sociais	Encargos Sociais
Remuneração variável				
Bônus	0,00	474.797,05	0,00	474.797,05
Participação de resultados	0,00	0,00	0,00	0,00
Participação em reuniões	0,00	0,00	0,00	0,00
Comissões	0,00	0,00	0,00	0,00
Outros	0,00	158.012,45	0,00	158.012,45
Descrição de outras remunerações variáveis	N/A	Encargos Sociais	N/A	N/A
Pós-emprego	0,00	0,00	0,00	0,00
Cessaçã do cargo	0,00	0,00	0,00	0,00
Baseada em ações, incluindo opções	0,00	0,00	0,00	0,00
Observação	Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/ANUAL-2023-CVM/SEP, o número de membros do Conselho de Administração foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.	Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/ANUAL-2023-CVM/SEP, o número de membros da Diretoria Estatutária foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.	Conforme disposto no OFÍCIO-CIRCULAR/ANUAL-2023-CVM/SEP, o número de membros do Conselho Fiscal foi apurado de acordo com a média anual do número de membros de tal órgão apurado mensalmente, com duas casas decimais.	
Total da remuneração	1.836.926,33	4.726.861,38	605.324,11	7.169.111,82

## Proposta da Administração 2023



### 8.3 - Remuneração variável por órgão

#### Remuneração variável prevista para o exercício social corrente (2023)

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	5,00	2,00	3,00	10,00
Nº de membros remunerados	0,00	2,00	0,00	2,00
<b>Bônus</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	2.933.328,20	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas	0,00	1.466.664,10	0,00	0,00
<b>Participação nos resultados</b>				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas sejam atingidas	0,00	0,00	0,00	0,00

#### Remuneração variável – exercício social encerrado em 31/12/2022

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	5,00	2,00	3,00	10,00
Nº de membros remunerados	0,00	2,00	0,00	2,00

## Proposta da Administração 2023



Bônus				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	2.657.161,02	0,00	2.657.161,02
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas	0,00	1.328.580,51	0,00	1.101.805,00
Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social	0,00	1.466.632,81	0,00	1.466.632,81
Participação nos resultados				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração caso as metas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social	0,00	0,00	0,00	0,00

### Remuneração variável – exercício social encerrado em 31/12/2021

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	5,00	2,00	3,00	10,00
Nº de membros remunerados	0,00	2,00	0,00	2,00

## Proposta da Administração 2023



Bônus				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	2.137.022,58	0,00	2.137.022,58
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas	0,00	1.068.511,29	0,00	1.068.511,29
Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social	0,00	474.797,05	0,00	474.797,05
Participação nos resultados				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração, caso as metas fossem atingidas	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social	0,00	0,00	0,00	0,00

### Remuneração variável – exercício social encerrado em 31/12/2020

	Conselho de Administração	Diretoria Estatutária	Conselho Fiscal	Total
Nº total de membros	5,00	2,00	3,00	10,00
Nº de membros remunerados	0,00	2,00	0,00	2,00
Bônus				

## Proposta da Administração 2023



Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	2.175.427,78	0,00	2.175.427,78
Valor previsto no plano de remuneração – metas atingidas	0,00	1.087.713,89	0,00	1.087.713,89
Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social	0,00	1.356.452,60	0,00	1.356.452,60
Participação nos resultados				
Valor mínimo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor máximo previsto no plano de remuneração	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor previsto no plano de remuneração – metas atingidas	0,00	0,00	0,00	0,00
Valor efetivamente reconhecido no resultado do exercício social	0,00	0,00	0,00	0,00

### 8.4 - Plano de remuneração baseado em ações

#### (a) termos e condições gerais

Não aplicável, tendo em vista que, na data de apresentação deste Formulário de Referência, a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações em vigor.

#### (b) data de aprovação e órgão responsável

Não aplicável, tendo em vista que, na data de apresentação deste Formulário de Referência, a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

#### (c) número máximo de ações abrangidas

Não aplicável, tendo em vista que, na data de apresentação deste Formulário de Referência, a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

#### (d) número máximo de opções a serem outorgadas

Não aplicável, tendo em vista que, na data de apresentação deste Formulário de Referência, a Companhia não havia plano de remuneração baseado em ações.

**(e) condições de aquisição de ações**

Não aplicável, tendo em vista que, na data de apresentação deste Formulário de Referência, a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

**(f) critérios para fixação do preço de aquisição ou exercício**

Não aplicável, tendo em vista que, na data de apresentação deste Formulário de Referência, a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

**(g) critérios para fixação do prazo de aquisição ou exercício**

Não aplicável, tendo em vista que, na data de apresentação deste Formulário de Referência, a Companhia não havia plano de remuneração baseado em ações.

**(h) forma de liquidação**

Não aplicável, tendo em vista que, na data de apresentação deste Formulário de Referência, a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

**(i) restrições à transferência das ações**

Não aplicável, tendo em vista que, na data de apresentação deste Formulário de Referência, a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

**(j) critérios e eventos que, quando verificados, ocasionarão a suspensão, alteração ou extinção do plano**

Não aplicável, tendo em vista que, na data de apresentação deste Formulário de Referência, a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

**(k) efeitos da saída do administrador dos órgãos da Companhia sobre seus direitos previstos no plano de remuneração baseado em ações**

Não aplicável, tendo em vista que, na data de apresentação deste Formulário de Referência, a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

**8.5 - Remuneração baseada em ações (opções de compra de ações)**

Não aplicável, tendo em vista que, na data de apresentação deste Formulário de Referência, a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

**8.6 – Outorga de opções de compra de ações**

Não aplicável, tendo em vista que, na data de apresentação deste Formulário de Referência, a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

**8.7 - Opção em aberto**

Não aplicável, tendo em vista que, na data de apresentação deste Formulário de Referência, a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

**8.8 - Opções exercidas e ações entregues**

Não aplicável, tendo em vista que, na data de apresentação deste Formulário de Referência, a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

### **8.9 - Remuneração baseada em ações, a serem entregues aos beneficiários**

Não aplicável, tendo em vista que, na data de apresentação deste Formulário de Referência, a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

### **8.10 - Outorga de ações**

Não aplicável, tendo em vista que, na data de apresentação deste Formulário de Referência, a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

### **8.11 - Ações entregues**

Não aplicável, tendo em vista que, na data de apresentação deste Formulário de Referência, a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

### **8.12 - Precificação das ações/opções**

#### **(a) modelo de precificação**

Não aplicável, tendo em vista que, na data de apresentação deste Formulário de Referência, a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

#### **(b) dados e premissas utilizadas no modelo de precificação, incluindo o preço médio ponderado das ações, preço de exercício, volatilidade esperada, prazo de vida da opção, dividendos esperados e a taxa de juros livre de risco**

Não aplicável, tendo em vista que, na data de apresentação deste Formulário de Referência, a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

#### **(c) método utilizado e as premissas assumidas para incorporar os efeitos esperados de exercício antecipado**

Não aplicável, tendo em vista que, na data de apresentação deste Formulário de Referência, a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

#### **(d) forma de determinação da volatilidade esperada**

Não aplicável, tendo em vista que, na data de apresentação deste Formulário de Referência, a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

#### **(e) se alguma outra característica da opção foi incorporada na mensuração de seu valor justo**

Não aplicável, tendo em vista que, na data de apresentação deste Formulário de Referência, a Companhia não possui plano de remuneração baseado em ações.

## Proposta da Administração 2023



### 8.13 - Participações detidas por órgão

Sociedade	Conselho de Administração	Diretoria	Conselho Fiscal	Total
Companhia	5	0	0	5

### 8.14 - Planos de previdência

Os Planos de Previdência definem como premissa valores de aporte limitado, o beneficiário poderá converter os valores de reserva acumulada em benefícios em forma de renda vitalícia quando elegível.

Abaixo apresentamos os planos de previdência em vigor para a Companhia:

	<b>Conselho de Administração</b>	<b>Diretoria Estatutária</b>
Nº total de membros	5,00	2,00
Nº de membros remunerados	0	1
Nome de plano	N/A	Bradesco Vida e Previdência
Quantidade de administradores que reúnem as condições para se aposentar	N/A	N/A
Condições para se aposentar antecipadamente	N/A	N/A
Valor atualizado das contribuições acumuladas no plano de previdência até o encerramento do último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores	N/A	R\$ 928.193,78
Valor total acumulado das contribuições realizadas durante o último exercício social, descontada a parcela relativa a contribuições feitas diretamente pelos administradores	N/A	R\$ 185.989,11
Possibilidade e condições para resgate antecipado	N/A	N/A

## Proposta da Administração 2023



### 8.15 - Remuneração mínima, média e máxima

	Diretoria Estatutária			Conselho de Administração			Conselho Fiscal		
Valores anuais	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020	31/12/2022	31/12/2021	31/12/2020
Nº total de membros	2,00	2,00	2,00	5,00	5,00	5,00	3,00	3,00	3,00
Nº de membros remunerados	2,00	2,00	2,00	5,00	5,00	5,00	3,00	3,00	3,00
Valor da maior remuneração (Reais)	4.204.969,25	3.759.309,02	2.373.359,63	696.413,68	637.735,44	612.309,05	221.558,39	221.239,55	221.459,97
Valor da menor remuneração (Reais)	1.690.654,77	1.440.522,69	2.353.501,75	348.206,64	318.867,51	306.154,32	192.017,33	191.741,04	191.932,07
Valor médio da remuneração (Reais)	3.009.884,75	2.575.187,76	2.363.430,69	417.848,05	382.641,10	367.385,27	201.864,35	201.573,88	201.774,70

## Proposta da Administração 2023



Diretoria Estatutária	
31/12/2022	Os valores de remuneração reportados acima contemplam os encargos sociais de ônus do empregador. Os membros da Diretoria Estatutária com a maior remuneração exerceram suas atividades durante todo o exercício de 2022.
31/12/2021	Os valores de remuneração reportados acima contemplam os encargos sociais de ônus do empregador. Os membros da Diretoria Estatutária com a maior remuneração exerceram suas atividades durante todo o exercício de 2021.
31/12/2020	Os valores de remuneração reportados acima contemplam os encargos sociais de ônus do empregador. Os membros da Diretoria Estatutária com a maior remuneração exerceram suas atividades durante todo o exercício de 2020.
Conselho de Administração	
31/12/2022	Os valores de remuneração reportados acima contemplam os encargos sociais de ônus do empregador. Os membros do Conselho de Administração com a maior remuneração exerceram suas atividades durante todo o exercício de 2022.
31/12/2021	Os valores de remuneração reportados acima contemplam os encargos sociais de ônus do empregador. Os membros do Conselho de Administração com a maior remuneração exerceram suas atividades durante todo o exercício de 2021.
31/12/2020	Os valores de remuneração reportados acima contemplam os encargos sociais de ônus do empregador. Os membros do Conselho de Administração com a maior remuneração exerceram suas atividades durante todo o exercício de 2020.
Conselho Fiscal	
31/12/2022	Os valores de remuneração reportados acima contemplam os encargos sociais de ônus do empregador. Os membros do Conselho Fiscal com a maior remuneração exerceram suas atividades durante todo o exercício de 2022.
31/12/2021	Os valores de remuneração reportados acima contemplam os encargos sociais de ônus do empregador. Os membros do Conselho Fiscal com a maior remuneração exerceram suas atividades durante todo o exercício de 2021.
31/12/2020	Os valores de remuneração reportados acima contemplam os encargos sociais de ônus do empregador. Os membros do Conselho Fiscal com a maior remuneração exerceram suas atividades durante todo o exercício de 2020.

## **8.16 - Mecanismos de remuneração/indenização**

Não aplicável, tendo em vista que a Companhia não conta com mecanismos de remuneração ou indenização para os administradores em caso de destituição do cargo ou de aposentadoria.

## **8.17 - Percentual partes relacionadas na remuneração**

Não aplicável, visto que nenhum administrador ou membro do conselho fiscal da Companhia, nos últimos 3 exercícios sociais e no exercício social corrente, é parte relacionada aos controladores.

## **8.18 - Remuneração - Outras funções**

Não aplicável, uma vez que, nos três últimos exercícios sociais e não se prevê para o exercício social corrente, não foram reconhecidos valores no resultado da Companhia como remuneração de administradores e membros do conselho fiscal, agrupados por órgão, recebida por qualquer razão que não a função que ocupam.

## **8.19 - Remuneração reconhecida do controlador/controlada**

Não aplicável, visto que, nos últimos três exercícios sociais e no exercício social corrente, nenhuma remuneração de administradores ou membros do conselho fiscal da Companhia, é reconhecida no resultado dos controladores, diretos ou indiretos, das sociedades sob controle comum e das controladas da.

## **8.20 - Outras informações relevantes**

Não há outras informações que a Companhia julgue relevantes em relação a esta seção 8