

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	7
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	9
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	10
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	11
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	14
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	16
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	18
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	19
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	21
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	22
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	23
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	24
--------------------------	----

Notas Explicativas	40
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	97
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	98
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	99
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	135.539.000
Preferenciais	0
Total	135.539.000
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.439.944	3.328.124
1.01	Ativo Circulante	1.699.727	1.522.853
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	121.654	179.108
1.01.03	Contas a Receber	734.463	642.294
1.01.03.01	Clientes	734.463	642.294
1.01.03.01.01	Terceiros	565.457	496.011
1.01.03.01.02	Partes Relacionadas	169.006	146.283
1.01.04	Estoques	689.989	539.497
1.01.06	Tributos a Recuperar	123.091	133.006
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	123.091	133.006
1.01.06.01.01	Tributos Correntes a Recuperar	72.287	87.165
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	50.804	45.841
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	30.530	28.948
1.01.08.03	Outros	30.530	28.948
1.01.08.03.01	Dividendos e/ou juros sobre o capital próprio a receber	130	9.216
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	4.472	4.397
1.01.08.03.03	Outros Ativos	25.928	15.335
1.02	Ativo Não Circulante	1.740.217	1.805.271
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	203.455	160.044
1.02.01.07	Tributos Diferidos	50.141	13.349
1.02.01.07.01	Ativo fiscal diferido	50.141	13.349
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	28.719	31.918
1.02.01.09.03	Empréstimos para partes relacionadas	28.719	31.918
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	124.595	114.777
1.02.01.10.03	Tributos Correntes a Recuperar	10.634	11.177
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais vinculados a processos judiciais	27.487	24.458
1.02.01.10.05	Outros Ativos	86.474	79.142
1.02.02	Investimentos	584.190	683.164
1.02.02.01	Participações Societárias	584.190	683.164
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	40.574	41.097
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	543.616	642.067
1.02.03	Imobilizado	563.617	572.536
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	534.935	543.961
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	27.698	26.862
1.02.03.02.01	Ativos de direito de uso (IFRS 16)	27.698	26.862
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	984	1.713
1.02.04	Intangível	388.955	389.527
1.02.04.01	Intangíveis	388.955	389.527
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	8.800	8.812
1.02.04.01.03	Intangível	197	757
1.02.04.01.04	Ágio	379.958	379.958

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.439.944	3.328.124
2.01	Passivo Circulante	1.458.467	1.322.721
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	150.847	125.001
2.01.01.01	Obrigações Sociais	24.828	32.175
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	126.019	92.826
2.01.02	Fornecedores	677.893	826.836
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	677.893	826.836
2.01.02.01.01	Terceiros	291.402	274.130
2.01.02.01.02	Partes relacionadas	386.491	552.706
2.01.03	Obrigações Fiscais	71.646	46.067
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	59.160	32.830
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	24.194	0
2.01.03.01.02	Outros	34.966	32.830
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	12.486	13.237
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	392.919	93.936
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	380.448	82.976
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	8.833	9.600
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	371.615	73.376
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	12.471	10.960
2.01.04.03.01	Passivos de arrendamento	12.471	10.960
2.01.05	Outras Obrigações	59.901	118.234
2.01.05.02	Outros	59.901	118.234
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	1.917	54.446
2.01.05.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	2.058	9.733
2.01.05.02.06	Outros passivos	55.926	54.055
2.01.06	Provisões	105.261	112.647
2.01.06.02	Outras Provisões	105.261	112.647
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	37.943	41.853
2.01.06.02.04	Provisões diversas	67.318	70.794
2.02	Passivo Não Circulante	1.242.398	1.236.959
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	987.115	966.835
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	968.322	947.696
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	71.952	74.924
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	896.370	872.772
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	18.793	19.139
2.02.01.03.01	Passivos de arrendamento	18.793	19.139
2.02.02	Outras Obrigações	7.961	10.349
2.02.02.02	Outros	7.961	10.349
2.02.02.02.05	Outros passivos	7.961	10.349
2.02.04	Provisões	247.322	259.775
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	200.802	206.605
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	60.083	66.459
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	140.719	140.146
2.02.04.02	Outras Provisões	46.520	53.170
2.02.04.02.03	Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação	46.520	53.170

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03	Patrimônio Líquido	739.079	768.444
2.03.01	Capital Social Realizado	1.392.837	1.392.837
2.03.04	Reservas de Lucros	184.725	413.342
2.03.04.01	Reserva Legal	27.070	27.070
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	228.617
2.03.04.10	Reserva para Expansão e Modernização	157.655	157.655
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	286.158	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-315.674	-317.743
2.03.06.01	Transações de capital	-345.479	-345.479
2.03.06.02	Ajustes de instrumentos financeiros e Custo atribuído	29.805	27.736
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-808.967	-719.992

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.036.542	1.999.794	861.592	1.703.009
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-736.566	-1.423.346	-588.221	-1.172.489
3.03	Resultado Bruto	299.976	576.448	273.371	530.520
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-78.134	-160.162	-79.097	-74.958
3.04.01	Despesas com Vendas	-78.866	-149.208	-57.528	-111.720
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-34.237	-66.742	-35.210	-66.985
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	22.675	45.454	50.168	148.338
3.04.04.01	Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior	22.675	45.454	50.168	148.338
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-12.555	-37.261	-17.648	-34.280
3.04.05.01	Despesas para pesquisas de tecnologias e produtos	-13.758	-27.206	-13.709	-25.439
3.04.05.02	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	1.203	-10.055	-3.939	-8.841
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	24.849	47.595	-18.879	-10.311
3.04.06.01	Equivalência Patrimonial	24.849	47.595	-18.879	-10.311
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	221.842	416.286	194.274	455.562
3.06	Resultado Financeiro	-44.278	-21.337	-70.575	-85.503
3.06.01	Receitas Financeiras	26.974	163.424	111.312	130.812
3.06.02	Despesas Financeiras	-71.252	-184.761	-181.887	-216.315
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	177.564	394.949	123.699	370.059
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-50.821	-109.559	-35.031	-81.055
3.08.01	Corrente	-83.046	-147.574	-28.024	-82.566
3.08.02	Diferido	32.225	38.015	-7.007	1.511
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	126.743	285.390	88.668	289.004
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	126.743	285.390	88.668	289.004
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,9351	2,10559	0,65419	2,13226
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.99.02.01	ON	0,9351	2,10559	0,65419	2,13226

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	126.743	285.390	88.668	289.004
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-46.147	-86.604	18.609	15.472
4.02.01	Ajuste de conversão do período	-46.833	-88.975	21.124	16.836
4.02.02	Variação líquida de hedge e fluxo de caixa	1.039	3.594	-3.811	-2.066
4.02.03	Imposto de renda e contribuição social sobre hedge de fluxo de caixa	-353	-1.223	1.296	702
4.03	Resultado Abrangente do Período	80.596	198.786	107.277	304.476

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	87.969	220.762
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	416.275	495.742
6.01.01.01	Resultado antes dos impostos	394.949	370.059
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	52.890	50.111
6.01.01.04	Resultado da equivalência patrimonial	-47.595	10.311
6.01.01.06	Juros e variações cambiais e monetárias, líquidas	25.983	121.850
6.01.01.07	Ganhos (perdas) com instrumentos financeiros derivativos	-4.156	10.181
6.01.01.08	Resultado na venda de ativo imobilizado	-11	137
6.01.01.10	Constituição (reversão) de provisão para perdas ao valor recuperável de contas a receber	-307	-155
6.01.01.11	Constituição (reversão) de provisão para contingências	-2.818	39.871
6.01.01.12	Constituição de provisão para garantias	499	4.167
6.01.01.13	Constituição de provisão diversas	40.822	35.509
6.01.01.14	Ajuste ao valor recuperável no imobilizado e intangível	-623	-746
6.01.01.15	Constituição de provisão para perdas nos estoques	-272	445
6.01.01.17	Juros incorridos de passivo de arrendamento	2.368	2.340
6.01.01.18	Ganho/perda de variação monetária, líquida	-45.454	-148.338
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-328.306	-274.980
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e demais contas a receber	-91.099	-143.520
6.01.02.03	Estoques	-149.676	-45.928
6.01.02.04	Tributos a recuperar	-22.457	14.342
6.01.02.05	Outros ativos	-21.215	-65.738
6.01.02.06	Fornecedores e contas a pagar a empresas relacionadas	79.418	75.636
6.01.02.07	Obrigações Sociais e Trabalhistas	25.846	28.482
6.01.02.08	Impostos e contribuições a recolher	1.385	-8.503
6.01.02.09	Imposto de renda e contribuição social sobre lucro pago	-80.932	-74.917
6.01.02.13	Outros Passivos	-69.576	-54.834
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-181.761	37.727
6.02.01	Adições ao imobilizado	-48.003	-35.076
6.02.02	Adições ao intangível	-31	-12
6.02.03	Caixa despendido na aquisição de controladas - MAHLE Compressores e MAHLE Thermal	-237.534	0
6.02.04	Recebimentos por vendas de ativo imobilizado	81	0
6.02.05	Dividendos e juros sobre o capital próprio líquidos, recebidos de controlada	103.726	72.815
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	37.580	-221.564
6.03.01	Ingressos de financiamentos	344.912	218.276
6.03.02	Amortizações de principal de financiamentos	-4.301	-173.084
6.03.03	Amortizações de juros de financiamentos	-13.073	-17.052
6.03.04	Pagamento de principal e juros - Arrendamento	-9.278	-7.950
6.03.07	Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	-280.680	-241.754
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-1.242	3.027
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-57.454	39.952
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	179.108	177.136
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	121.654	217.088

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.392.837	0	413.342	0	-1.037.735	768.444
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.392.837	0	413.342	0	-1.037.735	768.444
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	466	0	466
5.04.08	Dividendos e juros sobre o capital próprio prescritos	0	0	0	466	0	466
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	285.692	-86.906	198.786
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	285.390	0	285.390
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	302	-86.906	-86.604
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	3.594	3.594
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-1.223	-1.223
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-88.975	-88.975
5.05.02.06	Realização do custo atribuído, líquido	0	0	0	302	-302	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-228.617	0	0	-228.617
5.06.04	Pagamento de dividendos	0	0	-228.617	0	0	-228.617
5.07	Saldos Finais	1.392.837	0	184.725	286.158	-1.124.641	739.079

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.162.174	0	451.928	0	-703.723	910.379
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.162.174	0	451.928	0	-703.723	910.379
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	289.311	15.165	304.476
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	289.004	0	289.004
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	307	15.165	15.472
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-2.066	-2.066
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	702	702
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	16.836	16.836
5.05.02.06	Realização do custo atribuído, líquido	0	0	0	307	-307	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-221.265	0	0	-221.265
5.06.04	Pagamento dos dividendos	0	0	-221.265	0	0	-221.265
5.07	Saldos Finais	1.162.174	0	230.663	289.311	-688.558	993.590

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	2.528.369	2.276.849
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.485.974	2.131.193
7.01.02	Outras Receitas	42.088	145.502
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	307	154
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.444.831	-1.052.605
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-820.086	-557.409
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-625.647	-495.557
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	902	361
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.083.538	1.224.244
7.04	Retenções	-52.890	-50.111
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-52.890	-50.111
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.030.648	1.174.133
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	211.019	120.501
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	47.595	-10.311
7.06.02	Receitas Financeiras	163.424	130.812
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.241.667	1.294.634
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.241.667	1.294.634
7.08.01	Pessoal	369.411	374.703
7.08.01.01	Remuneração Direta	281.649	294.160
7.08.01.02	Benefícios	68.886	63.439
7.08.01.03	F.G.T.S.	18.876	17.104
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	392.592	397.668
7.08.02.01	Federais	309.599	274.318
7.08.02.02	Estaduais	81.243	121.850
7.08.02.03	Municipais	1.750	1.500
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	194.274	233.259
7.08.03.01	Juros	63.259	20.092
7.08.03.02	Aluguéis	10.835	17.614
7.08.03.03	Outras	120.180	195.553
7.08.03.03.01	Variação cambial, moneária e outras	120.180	195.553
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	285.390	289.004
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	285.390	289.004

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	3.732.397	3.593.297
1.01	Ativo Circulante	2.295.126	2.167.878
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	164.883	291.793
1.01.02	Aplicações Financeiras	43.990	66.429
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	43.990	66.429
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	43.990	66.429
1.01.03	Contas a Receber	913.742	761.210
1.01.03.01	Clientes	913.612	760.583
1.01.03.01.01	Terceiros	803.342	677.707
1.01.03.01.02	Partes Relacionadas	110.270	82.876
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	130	627
1.01.03.02.01	Dividendos e/ou juros sobre o capital próprio a receber	130	627
1.01.04	Estoques	927.060	815.753
1.01.06	Tributos a Recuperar	194.603	201.492
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	194.603	201.492
1.01.06.01.01	Tributos Correntes a Recuperar	117.458	135.880
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e contribuição social a recuperar	77.145	65.612
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	50.848	31.201
1.01.08.03	Outros	50.848	31.201
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	6.906	5.313
1.01.08.03.03	Outros Ativos	43.942	25.888
1.02	Ativo Não Circulante	1.437.271	1.425.419
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	291.055	259.805
1.02.01.07	Tributos Diferidos	159.133	114.233
1.02.01.07.01	Ativo fiscal diferido	159.133	114.233
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	0	24.009
1.02.01.09.04	Empréstimos para partes relacionadas	0	24.009
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	131.922	121.563
1.02.01.10.03	Tributos correntes a recuperar	15.800	14.749
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais vinculados a processos judiciais	27.948	25.004
1.02.01.10.05	Outros Ativos	88.174	81.810
1.02.02	Investimentos	40.574	41.097
1.02.02.01	Participações Societárias	40.574	41.097
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	40.574	41.097
1.02.03	Imobilizado	716.522	734.684
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	679.504	688.327
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	35.032	30.019
1.02.03.02.01	Ativos de direito de uso (IFRS 16)	35.032	30.019
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	1.986	16.338
1.02.04	Intangível	389.120	389.833
1.02.04.01	Intangíveis	9.162	9.875
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	8.799	8.812
1.02.04.01.02	Outros	6	6
1.02.04.01.03	Intangível	357	1.057

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.04.02	Goodwill	379.958	379.958

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	3.732.397	3.593.297
2.01	Passivo Circulante	1.720.584	1.571.065
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	178.541	152.444
2.01.01.01	Obrigações Sociais	32.191	39.233
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	146.350	113.211
2.01.02	Fornecedores	867.998	983.713
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	867.998	983.713
2.01.02.01.01	Terceiros	444.781	393.628
2.01.02.01.02	Partes relacionadas	423.217	590.085
2.01.03	Obrigações Fiscais	90.449	64.745
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	76.329	49.999
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	34.956	7.138
2.01.03.01.02	Outros	41.373	42.861
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	13.658	14.199
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	462	547
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	397.406	99.682
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	382.478	87.427
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	8.833	9.600
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	373.645	77.827
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	14.928	12.255
2.01.04.03.01	Passivos de arrendamento	14.928	12.255
2.01.05	Outras Obrigações	69.026	139.887
2.01.05.02	Outros	69.026	139.887
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	1.917	54.446
2.01.05.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	2.016	9.758
2.01.05.02.06	Outros passivos	65.093	75.683
2.01.06	Provisões	117.164	130.594
2.01.06.02	Outras Provisões	117.164	130.594
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	44.539	48.718
2.01.06.02.04	Provisões diversas	72.625	81.876
2.02	Passivo Não Circulante	1.270.524	1.251.635
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	992.539	968.848
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	968.322	947.696
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	71.952	74.924
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	896.370	872.772
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	24.217	21.152
2.02.01.03.01	Passivos de arrendamento	24.217	21.152
2.02.02	Outras Obrigações	21.108	10.869
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	12.466	0
2.02.02.02	Outros	8.642	10.869
2.02.02.02.05	Outros passivos	8.642	10.869
2.02.03	Tributos Diferidos	329	0
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	329	0
2.02.04	Provisões	256.548	271.918
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	209.337	218.021

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	61.453	69.308
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	147.884	148.713
2.02.04.02	Outras Provisões	47.211	53.897
2.02.04.02.03	Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação	47.211	53.897
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	741.289	770.597
2.03.01	Capital Social Realizado	1.392.837	1.392.837
2.03.04	Reservas de Lucros	184.725	413.342
2.03.04.01	Reserva Legal	27.070	27.070
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	228.617
2.03.04.10	Reserva para Expansão e Modernização	157.655	157.655
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	286.158	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	29.805	27.736
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-808.967	-719.992
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-345.479	-345.479
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	2.210	2.153

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	1.369.159	2.635.803	1.068.843	2.089.553
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-997.024	-1.910.970	-742.498	-1.445.451
3.03	Resultado Bruto	372.135	724.833	326.345	644.102
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-141.516	-292.190	-127.813	-182.716
3.04.01	Despesas com Vendas	-102.608	-195.004	-76.055	-147.293
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-46.445	-89.018	-40.191	-75.259
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	5.842	-11.645	-11.567	39.836
3.04.05.01	Despesas para pesquisas de tecnologias e produtos	-16.873	-33.201	-15.939	-29.409
3.04.05.02	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	321	-10.711	-1.462	-2.455
3.04.05.03	Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior	22.394	32.267	5.834	71.700
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.695	3.477	0	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	230.619	432.643	198.532	461.386
3.06	Resultado Financeiro	-41.720	-29.610	-50.392	-38.579
3.06.01	Receitas Financeiras	61.321	223.292	173.382	242.654
3.06.02	Despesas Financeiras	-103.041	-252.902	-223.774	-281.233
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	188.899	403.033	148.140	422.807
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-62.145	-117.586	-59.629	-134.028
3.08.01	Corrente	-98.965	-169.326	-31.734	-104.375
3.08.02	Diferido	36.820	51.740	-27.895	-29.653
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	126.754	285.447	88.511	288.779
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	126.754	285.447	88.511	288.779
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	126.743	285.390	88.668	289.004
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	11	57	-157	-225
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,9351	2,10559	0,65419	2,13226
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.99.02.01	ON	0,9351	2,10559	0,65419	2,13226

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	126.754	285.447	88.511	288.779
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-46.147	-86.604	18.609	15.472
4.02.01	Ajuste de conversão do período	-46.833	-88.975	21.124	16.836
4.02.03	Variação líquida de hedge de fluxo de caixa	1.039	3.594	-3.811	-2.066
4.02.04	Imposto de renda e contribuição social sobre hedge de fluxo de caixa	-353	-1.223	1.296	702
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	80.607	198.843	107.120	304.251
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	80.596	198.786	107.277	304.476
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	11	57	-157	-225

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	93.619	258.117
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	506.658	646.467
6.01.01.01	Resultado antes dos impostos	403.033	422.807
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	65.507	50.777
6.01.01.03	Resultado da equivalência patrimonial	-3.477	0
6.01.01.04	Juros e variações cambiais e monetárias, líquidas	18.395	110.290
6.01.01.05	Ganhos (perdas) com instrumentos financeiros derivativos	-5.741	11.596
6.01.01.06	Resultado na venda de ativo imobilizado	-253	137
6.01.01.08	Reversão de provisão para perdas ao valor recuperável de contas a receber	-2.413	-848
6.01.01.09	Constituição (reversão) de provisão para contingências	-3.498	40.446
6.01.01.10	Constituição de provisão para garantias	376	4.298
6.01.01.11	Constituição de provisão diversas	38.771	40.210
6.01.01.13	Ajuste ao valor recuperável no imobilizado e intangível	-623	-746
6.01.01.14	Constituição de provisão para perdas nos estoques	1.108	6.421
6.01.01.15	Juros incorridos de passivo de arrendamento	2.715	2.356
6.01.01.16	Ganhos na posição monetária líquida	-7.242	-41.277
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-413.039	-388.350
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e demais contas a receber	-171.396	-135.709
6.01.02.03	Estoques	-149.514	-136.996
6.01.02.04	Tributos a recuperar	-50.469	-26.016
6.01.02.05	Outros Ativos	-39.214	-83.259
6.01.02.06	Fornecedores e contas a pagar a partes relacionadas	144.209	101.120
6.01.02.07	Obrigações sociais e trabalhistas	29.836	35.703
6.01.02.08	Impostos e contribuição a recolher	-2.153	-7.855
6.01.02.09	Outros Passivos	-78.624	-57.304
6.01.02.10	Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro pago	-95.714	-78.034
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-258.716	1.886
6.02.01	Aquisição de títulos e valores mobiliários	-33.767	-37.959
6.02.02	Adições ao imobilizado	-64.322	-39.923
6.02.03	Adições ao intangível	-31	-12
6.02.04	Recebimento por vendas de ativo imobilizado	324	0
6.02.05	Liquidação de títulos e valores mobiliários	49.289	54.153
6.02.06	Caixa despendido na aquisição de controladas - MAHLE Compressores e MAHLE Thermal	-237.534	0
6.02.07	Empréstimos concedidos a Partes relacionadas	-188.099	-299.869
6.02.08	Liquidação de Empréstimos de Partes relacionadas	212.574	325.496
6.02.09	Dividendos e juros sobre o capital próprio líquidos, recebidos de controlada e coligada	2.850	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	46.518	-225.398
6.03.01	Ingressos de financiamento	349.358	249.006
6.03.02	Amortizações de principal de financiamentos	-10.589	-205.137
6.03.03	Amortizações de juros de financiamentos	-13.198	-18.613
6.03.04	Pagamento de principal e juros - Arrendamento	-10.867	-8.900
6.03.07	Obtenção de empréstimos de Partes relacionadas	89.361	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.03.08	Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	-280.680	-241.754
6.03.09	Pagamento de empréstimos de Partes relacionadas	-76.867	0
6.04	Varição Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-8.331	3.439
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-126.910	38.044
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	291.793	200.328
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	164.883	238.372

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.392.837	0	413.342	0	-1.037.735	768.444	2.153	770.597
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.392.837	0	413.342	0	-1.037.735	768.444	2.153	770.597
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	466	0	466	0	466
5.04.08	Dividendos e juros sobre o capital próprio prescritos	0	0	0	466	0	466	0	466
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	285.692	-86.906	198.786	57	198.843
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	285.390	0	285.390	57	285.447
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	302	-86.906	-86.604	0	-86.604
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	3.594	3.594	0	3.594
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-1.223	-1.223	0	-1.223
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-88.975	-88.975	0	-88.975
5.05.02.06	Realização do custo atribuído, líquido	0	0	0	302	-302	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-228.617	0	0	-228.617	0	-228.617
5.06.04	Pagamento de dividendos	0	0	-228.617	0	0	-228.617	0	-228.617
5.07	Saldos Finais	1.392.837	0	184.725	286.158	-1.124.641	739.079	2.210	741.289

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.162.174	0	451.928	0	-703.723	910.379	2.339	912.718
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.162.174	0	451.928	0	-703.723	910.379	2.339	912.718
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	289.311	15.165	304.476	-225	304.251
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	289.004	0	289.004	-225	288.779
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	307	15.165	15.472	0	15.472
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-2.066	-2.066	0	-2.066
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	702	702	0	702
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	16.836	16.836	0	16.836
5.05.02.06	Realização do custo atribuído, líquido	0	0	0	307	-307	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-221.265	0	0	-221.265	0	-221.265
5.06.04	Pagamento dos dividendos	0	0	-221.265	0	0	-221.265	0	-221.265
5.07	Saldos Finais	1.162.174	0	230.663	289.311	-688.558	993.590	2.114	995.704

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	3.272.654	2.602.879
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.225.132	2.517.737
7.01.02	Outras Receitas	45.496	84.294
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	2.026	848
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.007.630	-1.339.003
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.323.845	-779.240
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-682.700	-555.882
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-1.085	-3.881
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.265.024	1.263.876
7.04	Retenções	-65.507	-50.777
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-65.507	-50.777
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.199.517	1.213.099
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	226.769	242.654
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	3.477	0
7.06.02	Receitas Financeiras	223.292	242.654
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.426.286	1.455.753
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.426.286	1.455.753
7.08.01	Pessoal	437.167	410.232
7.08.01.01	Remuneração Direta	339.444	327.628
7.08.01.02	Benefícios	77.025	65.500
7.08.01.03	F.G.T.S.	20.698	17.104
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	440.546	453.647
7.08.02.01	Federais	345.899	330.247
7.08.02.02	Estaduais	92.792	121.900
7.08.02.03	Municipais	1.855	1.500
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	263.126	303.095
7.08.03.01	Juros	65.202	22.412
7.08.03.02	Aluguéis	12.700	18.346
7.08.03.03	Outras	185.224	262.337
7.08.03.03.01	Vaiação cambial, monetária e outras	185.224	262.337
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	285.447	288.779
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	285.390	289.004
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	57	-225

Comentário do Desempenho

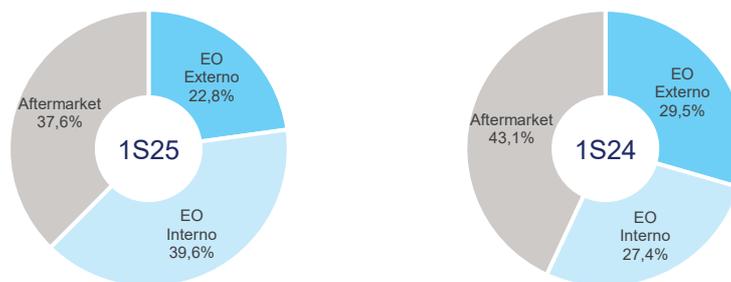
1. Comentário da Administração

A MAHLE Metal Leve (“MML”) possui um amplo portfólio de produtos e soluções integradas, muitas vezes desenvolvidas de forma customizada em conjunto com os seus principais clientes. A administração da Companhia acredita que a eficiência no atendimento e a customização dos produtos às necessidades do cliente são possíveis, em parte, devido à inserção da Companhia no Grupo MAHLE, que permite acesso a tecnologias de última geração, bem como permite atuação junto aos clientes no desenvolvimento de novos produtos, fator fundamental para a penetração e fidelização destes.

A Companhia busca equilibrar a sua atuação nos segmentos de Equipamento Original e *Aftermarket*, nos mercados interno e externo, de forma a compensar as oscilações nestes segmentos e a estabilizar nossas margens de lucratividade ao longo do tempo.

No 1S25, quando comparado com 1S24, a Companhia apresentou crescimento de 26,2% na receita líquida, resultado dos desempenhos positivos das vendas no mercado de *Aftermarket* (+10,0%), e mercado EO Doméstico (+82,0%), parcialmente compensados pelo mercado de EO Exportação (-2,2%).

O gráfico abaixo demonstra a distribuição da receita nos mercados de atuação:



As variações nos percentuais demonstrados nos gráficos e parágrafo acima, referem-se substancialmente às operações adquiridas pela Companhia, aprovadas em Assembleia de Acionistas (AGE) realizada no dia 03 de outubro de 2024, e que passaram a ser consolidados na Receita operacional líquida a partir do 4T24.

No 1S25 a margem EBITDA foi 18,9% (R\$ 498,2 milhões), enquanto no 1S24 a margem EBITDA ajustada foi de 24,1% (R\$ 504,2 milhões). Já no 2T25 a margem EBITDA atingiu 19,1% (R\$ 261,0 milhões), enquanto no 2T24 a margem EBITDA ajustada foi de 20,2% (R\$ 216,1 milhões). Mais informações sobre as variações que compõe o EBITDA, bem como o EBITDA ajustado estão disponíveis no item 4.7 deste documento.



Selo Ouro no GHG Protocol: a MAHLE Metal Leve conquistou pelo segundo ano consecutivo o Selo Ouro do Programa Brasileiro GHG Protocol, por seu alto nível de qualificação e transparência no inventário de emissões de gases de efeito estufa (GEE), verificado através do Registro Público de Emissões, certificada pela ABNT com base em 2024.



Este reconhecimento é fruto do compromisso da Companhia em gerir e reduzir suas emissões de GEE, especialmente o dióxido de carbono (CO₂), além de compensar as emissões remanescentes para diminuir o impacto líquido no clima.

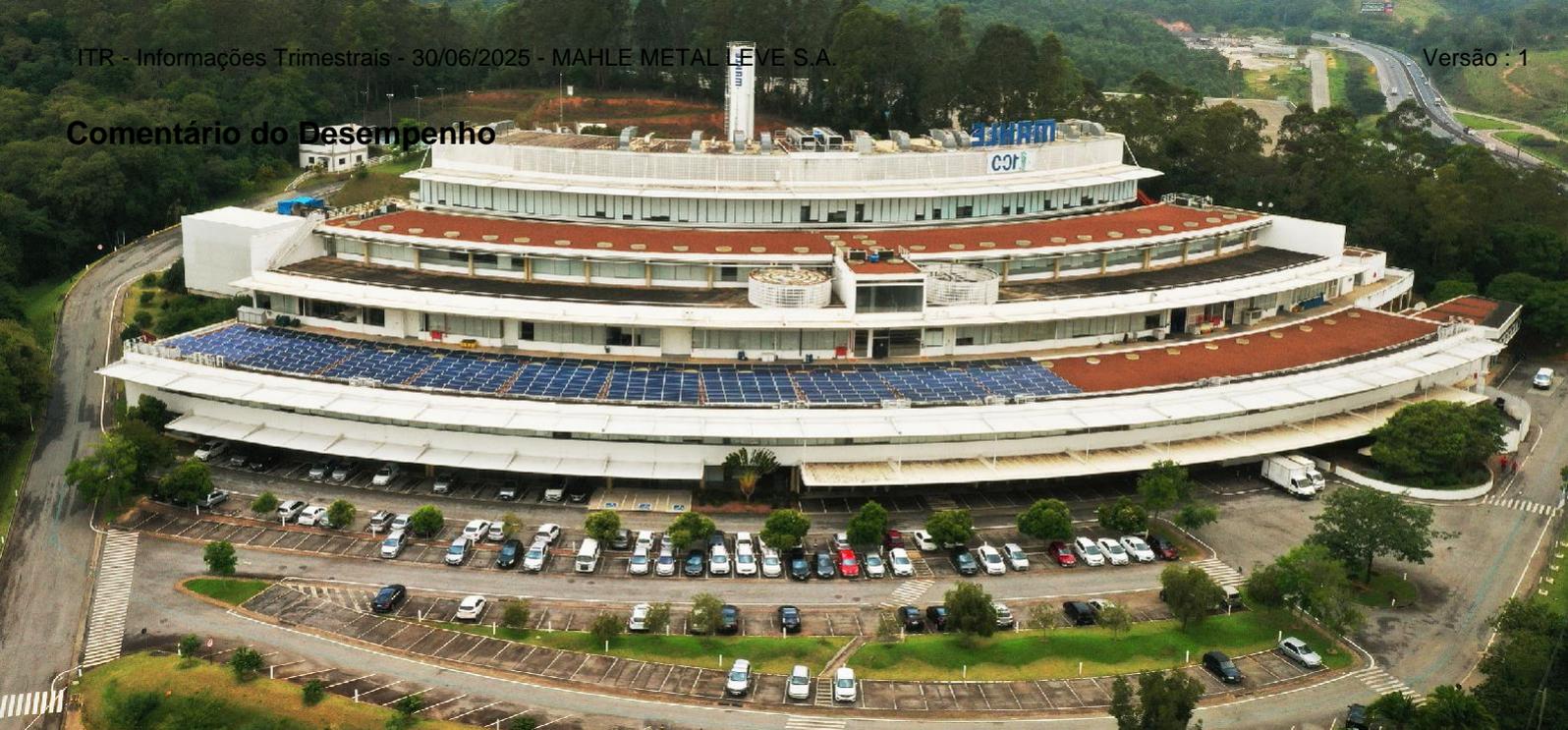
Comentário do Desempenho

Premiação da Automotive Business reconhece melhores práticas de empresas automotivas: A MAHLE Metal Leve foi reconhecida na categoria Participação LGBTQIA+ na liderança no dia 16 de maio de 2025 em premiação realizada pela Automotive Business, a qual reconhece empresas com melhores práticas e que se empenham para incluir mais colaboradores e lideranças mulheres, negras, LGBTQIA+, pessoas com deficiência e outros grupos minorizados.

Centro Global de Biomobilidade da MAHLE Metal Leve completou seu primeiro ano com sucesso: Reconhecendo a importância dos biocombustíveis e biomateriais para a mobilidade futura, o Grupo MAHLE lançou a iniciativa de usar o conhecimento e rede de parceiros na América do Sul para apoiar o desenvolvimento em todo o mundo. Em seu primeiro ano, o centro iniciou oito projetos de desenvolvimento em parceria com clientes e institutos de pesquisa. Além disso, o Centro Global de Biomobilidade assumiu o papel de monitorar tendências e ações governamentais relacionadas a adoção de biocombustíveis globalmente.

Projetos de Biomobilidade: Dentre os projetos em andamento no Centro Tecnológico a principal especialidade está no desenvolvimento avançado de motores a combustão mais eficientes com uso de biocombustíveis e hidrogênio, sistemas híbridos flex e biomaterias para uso em autopeças. A MAHLE Metal Leve está credenciada no Mover, Programa Mobilidade Verde e Inovação, para receber créditos tributários do governo federal em troca de investimentos em projetos. O objetivo principal é reduzir para menos de 20% a diferença de consumo do etanol hidratado para a gasolina E27, que atualmente flutua de 30% a 25% em favor do combustível fóssil. Em outra frente a Companhia já realizou experiências bem-sucedidas com biodiesel avançado em parceria com o [BeVant, biodiesel avançado desenvolvido pela Be8](#) que pode ser utilizado em qualquer motor diesel sem necessidade de adaptações, conforme notícia veiculada pela Revista Autodata.

Comentário do Desempenho



2. Sobre a MAHLE Metal Leve

Somos uma Companhia brasileira de autopeças que atua na fabricação e comercialização de componentes de motores à combustão interna, filtros automotivos e componentes para o gerenciamento térmico, e filtros automotivos. Fabricamos produtos com tecnologia de última geração e da mais alta qualidade, e estamos continuamente investindo em pesquisa e desenvolvimento de novos produtos e processos de produção.

Atuando no Brasil desde os anos 50, possuímos um amplo portfólio de produtos e soluções integradas, muitas vezes desenvolvidas de forma customizada em conjunto com nossos principais clientes. Estamos presentes no mercado Equipamento Original, cujos clientes são as montadoras de automóveis, e no segmento de peças para reposição, denominado “Aftermarket”, cujos clientes são os grandes distribuidores de autopeças e retíficas de motores.

Nossos produtos são fabricados e vendidos no Brasil e na Argentina, e exportados para mais de 60 países, para uma carteira diversificada de clientes, incluindo todas as montadoras de veículos no Brasil.

Portanto, a MAHLE Metal Leve possui seis plantas industriais, sendo cinco instaladas no Brasil, nas cidades de Mogi Guaçu (SP), onde têm duas plantas, São Bernardo do Campo (SP), Jaguariúna (SP) e Itajubá (MG), e uma na Argentina, na cidade de Rafaela. Possui, ainda, dois centros de distribuição próprios, sendo um em Limeira (SP) e outro em Buenos Aires (AR), e ainda conta com um escritório de vendas na Cidade do Panamá. A MML também dispõe de um Centro de Tecnologia, localizado em Jundiaí (SP), o qual é um dos maiores e mais bem equipados centros de pesquisa e desenvolvimento de motores da América do Sul, responsável no Grupo MAHLE por liderar o desenvolvimento e aplicação de biocombustíveis e tecnologias de biomateriais, apoiando a descarbonização em larga escala em todo o mundo, como parte da estratégia de ICE (Internal Combustion Engine).

Nossa inserção no Grupo MAHLE, que tem atuação global, nos permite trocar conhecimentos, fornecer e ter acesso constante às tecnologias de última geração bem como atuar juntamente com nossos clientes no desenvolvimento de novos produtos, sendo este um fator fundamental para o alto nível de penetração e fidelização que obtemos junto aos clientes.

Comentário do Desempenho

3. Evolução do setor automobilístico

1. Mercados Brasileiro e Argentino e produção de veículos nos principais mercados de exportação da Companhia

1S25 x 1S24	Veículos (milhares)	 Brasil	 Argentina	 Total			
Vendas	Leves	1.132,7	5,0%	299,0	84,6%	1.431,7	15,4%
	Pesados	66,4	1,2%	11,3	99,1%	77,7	9,0%
	Leves	1.144,6	8,1%	250,5	15,6%	1.395,0	9,4%
Produção	Pesados	82,1	3,9%	4,8	37,8%	86,9	5,3%

1S25 x 1S24	Veículos (milhares)	 Europa	 América do Norte	 Total			
Produção	Leves	8.740,3	-4,4%	7.692,3	-4,6%	16.432,6	-4,5%
	Pesados	277,5	-12,3%	247,9	-26,6%	525,4	-19,1%

No 1S25, a produção total de veículos no Brasil e Argentina, considerando leves e pesados, apresentou crescimento de 9,1%.

De acordo com a ANFAVEA - Associação Nacional dos Fabricantes de Veículos Automotores – O crescimento na produção de veículos durante o primeiro semestre, em relação ao mesmo período do ano anterior, quando analisado isoladamente, é um indicativo positivo para a indústria automotiva no Brasil. No entanto, o cenário do mercado sugere que o segundo semestre de 2025 apresentará desafios para esse setor. Como exemplo, a comparação é feita com um primeiro semestre de 2024 que foi fraco, enquanto o segundo semestre de 2024 apresentou melhor desempenho.

Ainda, no 1º semestre de 2025 as vendas de automóveis e comerciais leves nacionais caíram 10% no varejo, enquanto para caminhões houve registro de queda pelo 3º mês consecutivo.

Fonte: Anfavea (Assessoria de Comunicação)

Comentário do Desempenho

4. Desempenho econômico-financeiro da Companhia

Síntese de resultados (R\$ milhões, exceto %)	2T25 (a)		2T24 (b)		(a/b)	1S25 (c)		1S24 (d)		(c/d)
Receita operacional líquida	1.369,2	100,0%	1.068,9	100,0%	28,1%	2.635,8	100,0%	2.089,6	100,0%	26,1%
Custo das vendas e dos serviços prestados	(997,1)	(72,8%)	(742,5)	(69,5%)	34,3%	(1.911,0)	(72,5%)	(1.445,5)	(69,2%)	32,2%
Lucro bruto	372,1	27,2%	326,4	30,5%	14,0%	724,8	27,5%	644,1	30,8%	12,5%
Despesas com vendas e distribuição	(102,6)	(7,5%)	(76,1)	(7,1%)	34,8%	(195,0)	(7,4%)	(147,3)	(7,0%)	32,4%
Despesas gerais e administrativas	(46,4)	(3,4%)	(40,2)	(3,8%)	15,4%	(89,0)	(3,4%)	(75,3)	(3,6%)	18,2%
Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos	(16,9)	(1,2%)	(15,9)	(1,5%)	6,3%	(33,2)	(1,3%)	(29,4)	(1,4%)	12,9%
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	0,3	0,0%	(1,5)	(0,1%)	(120,0%)	(10,7)	(0,4%)	(2,5)	(0,1%)	328,0%
Resultado de equivalência patrimonial	1,7	0,1%	-	0,0%	100,0%	3,5	0,1%	-	0,0%	100,0%
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior (resultado operacional)	22,4	1,6%	5,8	0,5%	286,2%	32,3	1,2%	71,7	3,4%	(55,0%)
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e imposto de renda e contribuição social EBIT)	230,6	16,8%	198,5	18,6%	16,2%	432,7	16,4%	461,3	22,1%	(6,2%)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(41,7)	(3,0%)	(50,4)	(4,7%)	(17,3%)	(29,6)	(1,1%)	(38,6)	(1,8%)	(23,2%)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	188,9	13,8%	148,1	13,9%	27,5%	403,1	15,3%	422,7	20,2%	(4,6%)
Imposto de renda e contribuição social	(62,2)	(4,5%)	(59,6)	(5,6%)	4,4%	(117,6)	(4,5%)	(134,0)	(6,4%)	(12,2%)
Lucro líquido do período	126,7	9,3%	88,5	8,3%	43,2%	285,5	10,8%	288,7	13,8%	(1,1%)
¹ Lucro líquido Ajustado	126,6	9,2%	83,4	7,8%	51,8%	285,5	10,8%	283,7	13,6%	0,6%
EBITDA	261,0	19,1%	224,0	21,0%	16,5%	498,2	18,9%	512,1	24,5%	(2,7%)
¹ EBITDA ajustado	261,0	19,1%	216,1	20,2%	20,8%	498,2	18,9%	504,2	24,1%	(1,2%)

¹ Ajustes no 1S24: Reversão provisão de perda do direito creditório (Prefeitura de Limeira) e provisão ambiental.

Comentário do Desempenho

4.1 Receita líquida de vendas e participação por mercados de atuação

A Companhia considera como mercado doméstico as receitas oriundas de suas operações no Brasil e Argentina. No que tange à consolidação das demonstrações financeiras, há que se considerar os impactos da variação cambial, decorrentes da conversão das demonstrações financeiras de pesos argentinos para reais.

Receita líquida por mercado (R\$ milhões, exceto %)	2T25 (a)	2T24 (b)	(a/b)	1S25 (a)	1S24 (b)	(a/b)
Equipamento Original doméstico	531,7	296,6	79,3%	1.043,0	573,2	82,0%
Equipamento Original exportação	320,3	312,9	2,4%	602,1	615,8	-2,2%
Subtotal	851,9	609,5	39,8%	1.645,1	1.189,0	38,4%
<i>Aftermarket</i> doméstico	431,7	387,6	11,4%	830,6	750,1	10,7%
<i>Aftermarket</i> exportação	85,5	71,8	19,1%	160,1	150,5	6,4%
Subtotal	517,2	459,4	12,6%	990,7	900,6	10,0%
Total	1.369,2	1.068,9	28,1%	2.635,8	2.089,6	26,1%

Os montantes incluem as receitas oriundas das operações adquiridas pela Companhia, aprovadas em Assembleia de Acionistas (AGE) realizada no dia 03 de outubro de 2024, e que passaram a ser consolidados na receita operacional líquida a partir do 4T24, sendo:

- MAHLE Compressores do Brasil Ltda. (R\$ 389,1 milhões - Equipamento Original interno e externo) no 1S25.
- MAHLE *Aftermarket* Thermal Brasil Ltda. (R\$ 44,6 milhões - *Aftermarket* interno e externo) no 1S25.

4.2 Vendas ao mercado de Equipamento Original

Neste mercado, a MAHLE Metal Leve fornece componentes e sistemas diretamente para as fabricantes de veículos, colaborando com montadoras para desenvolver soluções personalizadas e inovadoras e garantindo que os produtos atendam aos padrões técnicos e de qualidade exigidos pelos clientes.

A Companhia conta com uma carteira diversificada de clientes, a qual inclui todas as montadoras de veículos no Brasil, ao passo em que fabricamos produtos com tecnologia de última geração e da mais alta qualidade, e estamos continuamente investindo em pesquisa e desenvolvimento de novos produtos e processos de produção. Buscamos sempre estreitar o relacionamento com nossos principais clientes por meio do desenvolvimento de soluções integradas e customizadas para estes, mantendo os níveis de excelência tecnológica e confidencialidade nos projetos. Isso se traduz em um diferencial neste mercado de atuação.

Nenhum cliente representa mais que 10% de sua receita operacional líquida, portanto, a Companhia possui um mix de distribuição entre mercados, geografia e base de clientes, mitigando eventuais riscos e capturando oportunidades de crescimento em diferentes mercados.

A receita da Companhia no 1S25 no mercado doméstico de Equipamento Original demonstrou desempenho superior à referência de mercado (produção de veículos no Brasil e na Argentina), devido a entrada da receita das empresas adquiridas conforme mencionado no item 4.1, bem como pelo aumento de market share, enquanto nas exportações acompanhamos o movimento do mercado.

Comentário do Desempenho

4.3 Vendas ao mercado de *Aftermarket*

No 2T25 o mercado de reposição automotiva brasileiro manteve uma trajetória de crescimento moderado, sustentado por fatores estruturais favoráveis, como o envelhecimento da frota nacional e a crescente necessidade de manutenção corretiva. A idade média dos veículos em circulação continua a se expandir (entre 11 e 12 anos para veículos leves, e 13 à 19 anos para veículos pesados), criando oportunidades para toda a cadeia do *Aftermarket*.

O mercado de exportação apresentou desafios relevantes para as operações com a combinação de fatores macroeconômicos adversos e instabilidades regionais impactando diretamente a performance nos principais mercados internacionais onde a Companhia atua. Diante desse cenário, ações foram reforçadas para mitigar impactos, como a renegociação de prazos com fornecedores, realocação de estoques e revisão estratégica de portfólio para mercados com maior resiliência. Também mantivemos investimentos em construção de times regionais e fortalecimento de parcerias locais.

Apesar de um ambiente macroeconômico desafiador, marcado por inflação ainda elevada e condições de crédito mais restritivas, observou-se uma resiliência significativa na demanda por autopeças, especialmente em segmentos de linha econômica. Consumidores e oficinas vêm buscando alternativas mais acessíveis, reforçando a importância de um portfólio diversificado e competitivo.

Seguimos atentos à transformação digital do setor, com avanços relevantes em plataformas de e-commerce, gestão de estoques e atendimento logístico. Empresas com maior capacidade de adaptação tecnológica têm conquistado vantagens operacionais e ampliado sua participação de mercado.

Além disso, intensificamos nossos esforços na construção de parcerias estratégicas com nosso programa de relacionamento "MAHLE Pra Valer", que visa estreitar o vínculo com aplicadores e lojistas, oferecendo soluções e ferramentas que impulsionam a demanda pelos produtos da Companhia.

O 1S25 foi marcado por um ambiente econômico desafiador para o mercado de reposição automotivo brasileiro. Esse movimento foi impulsionado por fatores como instabilidade macroeconômica e retração no poder de compra do consumidor final. Apesar disso, a Companhia manteve a sua trajetória de crescimento neste mercado.

Destaca-se a contribuição das linhas lançadas pela MAHLE Metal Leve nos últimos dois anos, que seguem ganhando tração e ampliando sua representatividade nas vendas. Além disso, o primeiro semestre trouxe o lançamento da linha de juntas de motor para o segmento pesado, eixo de comando para a linha Leve e a ampliação do portfólio de filtros para o segmento fora de estrada, como parte da estratégia de ser uma solução para o mercado. Ainda vale destacar nossa presença na Automec promovendo os produtos, ações de capacitação para os mecânicos em um espaço inclusivo, posicionando a nossa marca como referência em tecnologia e qualidade para o mercado.

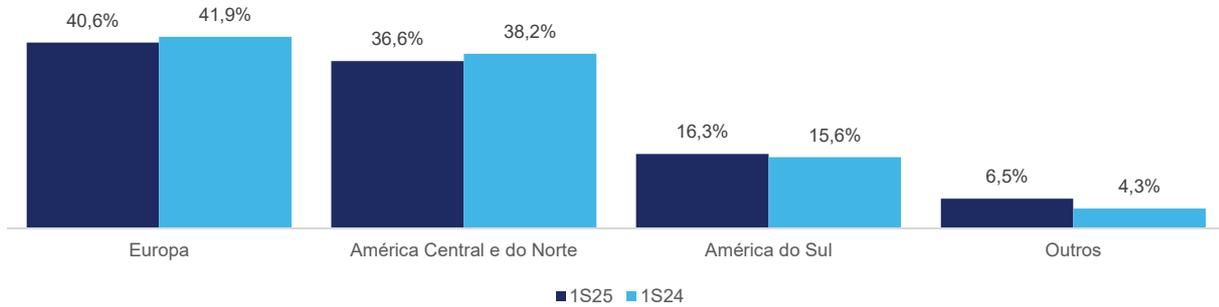
O semestre também foi marcado pelo lançamento do circuito "Mecânico Luva Azul", que é uma iniciativa da MAHLE Metal Leve voltada à capacitação técnica de profissionais da reparação automotiva. Lançado como parte do programa "MAHLE Pra Valer", oferece treinamentos presenciais e digitais em parceria com instituições como o SENAI e a Escola do Mecânico.

Os participantes têm acesso a conteúdo especializados sobre motores diesel, sistemas de ar-condicionado, veículos de três cilindros e muito mais. Ao final, recebem certificação reconhecida, valorizando sua atuação no mercado.

Comentário do Desempenho

4.4 Exportação consolidada por região geográfica

O gráfico a seguir mostra a distribuição das nossas receitas com exportações por região geográfica nos períodos comparados:

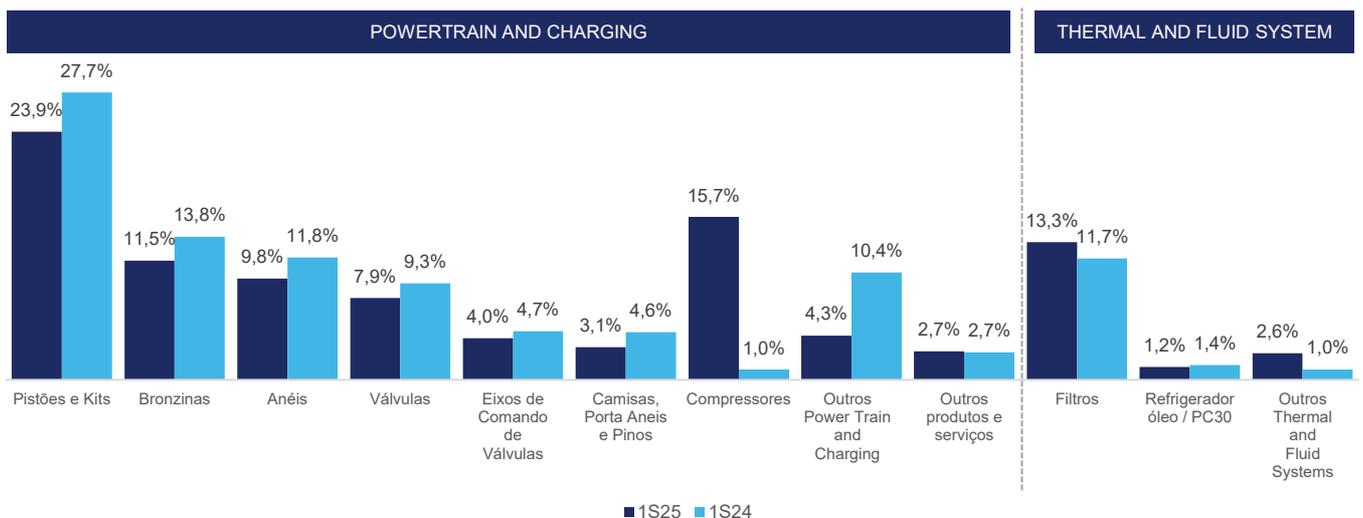


4.5 Receita Líquida por segmento e por produto

A tabela a seguir apresenta a dinâmica da receita líquida por segmento de atuação nos períodos comparados:

Receita líquida de vendas por segmento (R\$ milhões)	2T25 (a)	2T24 (b)	(a)	(b)	(a/b)	1S25 (c)	1S24 (d)	(c)	(d)	(c/d)
Powertrain and Charging (antes Componentes de Motores)	1.134,4	925,0	82,9%	86,5%	22,6%	2.180,9	1.795,3	82,7%	85,9%	21,5%
Thermal and Fluid Systems (antes Filtros)	234,8	143,8	17,1%	13,5%	63,3%	454,9	294,3	17,3%	14,1%	54,6%
Total	1.369,2	1.068,8	100,0%	100,0%	28,1%	2.635,8	2.089,6	100,0%	100,0%	26,1%

O gráfico a seguir mostra a participação das vendas totais por produto entre os períodos comparados, sendo que no período o *Powertrain and Charging* representou 82,9%, e *Thermal and Fluid Systems* 17,1%:



Comentário do Desempenho

4.6 Desempenho operacional

Margem Bruta: A Companhia concentra suas atividades em projetos que visam elevar a produtividade e promover sinergias operacionais, buscando assim reduzir as pressões inflacionárias sobre sua estrutura de custos.

Essas ações se tornam ainda mais importantes em um cenário de mercado desafiador como no ano de 2025.

Ainda, a manutenção de uma política de preços clara, juntamente com um relacionamento forte com fornecedores e clientes, ajuda a fortalecer a resiliência dos resultados operacionais.

Vale mencionar que, as margens médias das duas aquisições concluídas no 4T24 (Compressores e Thermal) se apresentaram abaixo àquelas praticadas pela Companhia, contudo, melhores que as consideradas no *valuation*.

Despesas com vendas: variação decorrente, principalmente, por fretes e gastos variáveis com vendas, pessoal e benefícios.

Despesas gerais e administrativas: impacto oriundo, principalmente de pessoal e benefícios, serviços, e inflação.

Despesas para pesquisas de tecnologias e produtos: variação decorrente, principalmente, de pessoal e benefícios. A MAHLE Metal Leve possui um Centro de Tecnologia em Jundiá (SP), responsável pelo desenvolvimento e aprimoramento de motores à combustão interna, filtros e periféricos e gerenciamento térmico.

Com atividades globais, o centro lidera o desenvolvimento de filtros para o mercado norte-americano e abriga o Centro Global de Biomobildade do Grupo MAHLE, focado em biocombustíveis e biomateriais.

Essa estrutura fortalece a competitividade da Companhia ao antecipar tendências e criar soluções tecnológicas para a mobilidade sustentável. Além disso, seus laboratórios realizam rigorosos testes de validação e oferecem consultoria em engenharia automotiva, com projetos virtuais, simulações numéricas e desenvolvimento de tecnologias alinhadas às demandas do mercado.

4.7 Resultado Operacional medido pelo EBITDA

O quadro abaixo demonstra as variações nas contas que compõem o resultado operacional medido pelo EBITDA entre os períodos:

EBTIDA: Variações no período (R\$ milhões, exceto %)	Montante	Margem	EBTIDA: Variações no período (R\$ milhões, exceto %)	Montante	Margem
1S24	512,1	24,5%	2T24	224,0	21,0%
Lucro bruto	80,7		Lucro bruto	45,7	
Despesas com vendas e distribuição	(47,7)		Despesas com vendas e distribuição	(26,6)	
Despesas gerais e administrativas	(13,8)		Despesas gerais e administrativas	(6,3)	
Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos	(3,8)		Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos	(0,9)	
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(8,3)		Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	1,8	
Resultado de equivalência patrimonial	3,5		Resultado de equivalência patrimonial	1,7	
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior (resultado operacional)	(39,4)		Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior (resultado operacional)	16,6	
Amortização PPA da ARCO	0		Amortização PPA da ARCO	(0,1)	
Depreciação	14,7		Depreciação	5,1	
1S25	498,2	18,9%	2T25	261,0	19,1%

Comentário do Desempenho

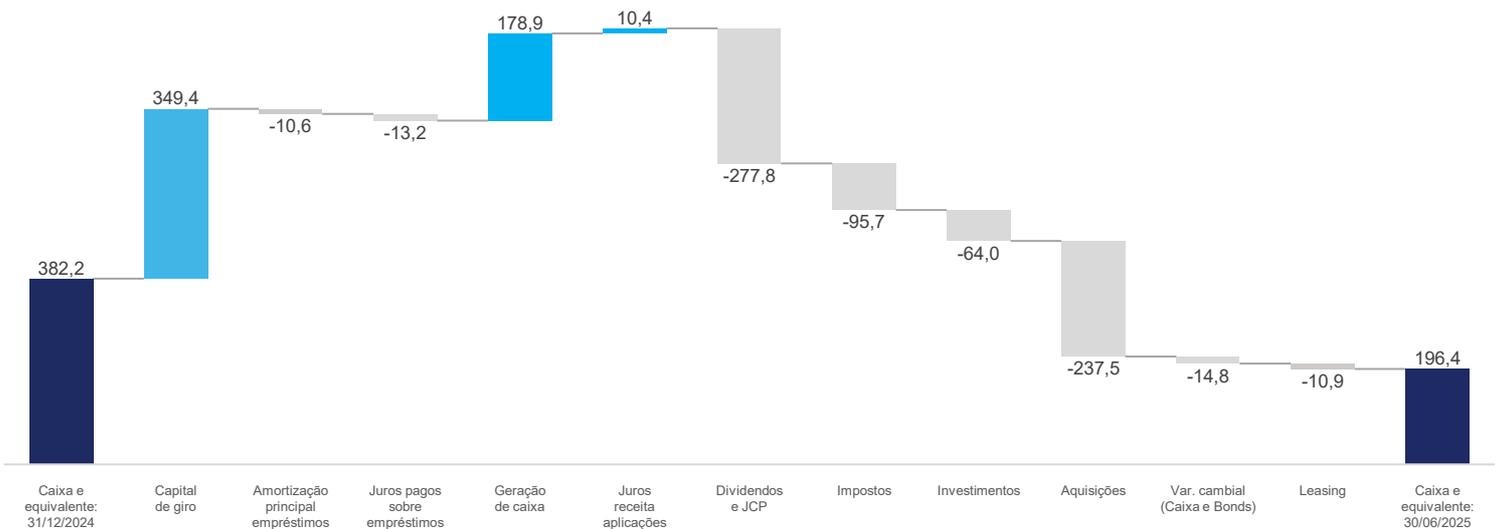
4.8 Resultado financeiro líquido

Ao final do 2T25 foi registrada uma despesa financeira líquida de R\$ 41,7 milhões, enquanto no 2T24 foi apurada uma despesa financeira líquida de R\$ 50,4 milhões, apresentando uma variação de R\$ 8,7 milhão entre os períodos.

Já no 1S25 foi registrada uma despesa financeira de R\$ 29,6 milhões (R\$ 38,6 milhões no 1S24), com variação de R\$ 9,0 milhões.

Resultado financeiro líquido (R\$ milhões)	2T25 (a)	2T24 (b)	Var. (a-b)	1S25 (c)	1S24 (d)	Var. (c-d)
Juros, líquidos	(28,5)	3,2	(31,7)	(50,2)	3,0	(53,2)
Variação cambial líquida e Resultado com derivativos	(13,1)	(77,1)	64,0	28,1	(57,4)	85,5
Variação monetária líquida + Outros	(0,1)	23,5	(23,6)	(7,5)	15,78	(23,3)
Resultado financeiro líquido	(41,7)	(50,4)	8,7	(29,6)	(38,6)	9,0

Ainda, importante mencionar que empréstimos tomados em outubro de 2023, maio e agosto de 2024, têm como base volumes de exportações futuras, os quais tem seus vencimentos nos anos de 2025, 2026 e 2027, conforme demonstrado no item “Posição líquida de ativos e passivos financeiros” deste documento. Portanto, os efeitos da desvalorização cambial dos empréstimos não tiveram impactos no caixa, conforme demonstrado no gráfico a seguir:



4.9 Imposto de Renda e Contribuição Social

A Companhia registrou uma despesa de R\$ 117,6 milhões com imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido em 30 de junho de 2025 no consolidado (despesa de R\$ 134,0 milhões em 30 de junho de 2024) conforme detalhado abaixo:

- Imposto Corrente: atingiu R\$ 169,3 milhões de despesa, sendo esta gerada principalmente pela controladora (despesa de R\$ 104,4 milhões em 30 de junho de 2024);
- Imposto Diferido: totalizou uma receita de R\$ 51,7 milhões, sem impacto no caixa, composto principalmente pela movimentação de provisões (despesa de R\$ 29,6 milhões em 30 de junho de 2024).

Informações adicionais sobre o Imposto de Renda e Contribuição Social estão disponíveis na nota explicativa nº 11 das Demonstrações Financeiras Intermediárias em 30 de junho de 2025.

Comentário do Desempenho

4.10 Investimentos

Na tabela abaixo apresentamos os montantes destinados para os investimentos, bem como a depreciação total acumulada nos períodos apresentados:

Investimentos & Depreciação (R\$ milhões)	1S25	1S24
Investimentos	49,9	29,1
Depreciação total	56,2	44,7
% da Receita Líquida de vendas	1,9%	1,4%
Receita líquida de vendas	2.635,8	2.089,6

No 1S25 os investimentos realizados foram destinados aos equipamentos para pesquisa e desenvolvimento, renovação e adequação de máquinas e equipamentos visando aumento de produtividade e qualidade, novos produtos, melhorias em edificações, tecnologia da informação, entre outros.

Ainda, importante mencionar que os investimentos realizados no trimestre se apresentaram abaixo do nível de depreciação, decorrente de uma sazonalidade (historicamente mais concentrado na segunda metade do ano). Esse comportamento é usual e não representa uma mudança na estratégia de capital da Companhia. A expectativa é de aceleração do ritmo de investimentos ao longo dos próximos trimestres, de forma a atender ao cronograma anual previamente estabelecido.

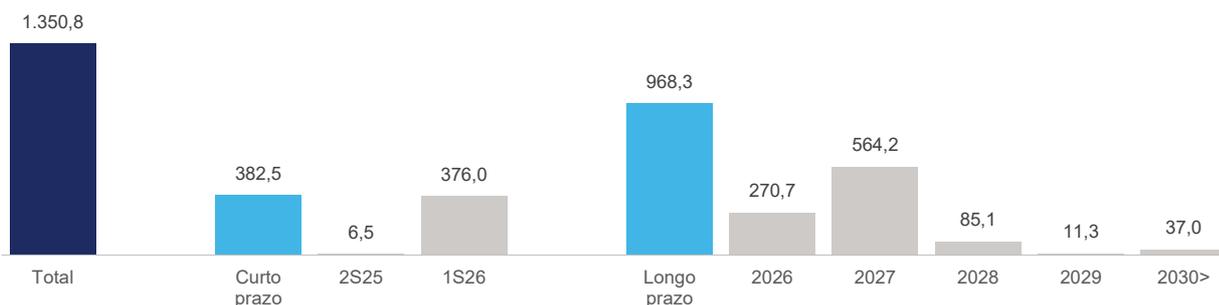
4.11 Posição Líquida de ativos e passivos financeiros

Ao final do 1S25 a dívida líquida da Companhia se apresentou conforme tabela abaixo:

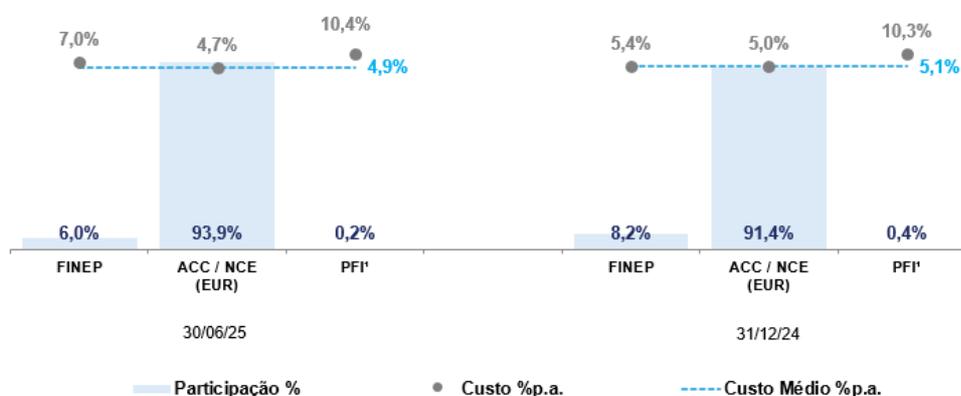
Posição líquida de Ativos e Passivos Financeiros (R\$ milhões)	30.06.2025 (a)		31.12.2024 (b)		Varição (a-b)
Caixa / bancos / aplicações financeiras / mútuo (i):	208,9		382,2		(173,3)
Financiamentos (ii):	(1.350,8)	100,0%	(1.035,1)	100%	(315,7)
Curto prazo	(382,5)	28,3%	(87,4)	8,4%	(295,1)
Longo prazo	(968,3)	71,7%	(947,7)	91,6%	(20,6)
Posição líquida (i - ii):	(1.141,9)		(652,9)		(489,0)
Dívida líquida / EBITDA ajustado	1,17x		0,63x		

Comentário do Desempenho

Ao final do 1S25 os vencimentos das operações alocadas nos curto e longo prazos representam 28,3% e 71,7%, respectivamente, dos financiamentos conforme apresentado no quadro a seguir:



Os gráficos a seguir demonstram a composição dos financiamentos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, por tipo de funding com seus respectivos custos, bem como o custo médio ponderado:



¹ *Proyectos Federales de Innovación: empréstimo bancário tomado por Controlada na Argentina.*

4.12 Controlada MAHLE Argentina S.A.

Conforme requerido pelas normas de contabilidade Internacional e legislação local, a Controlada MAHLE Argentina S.A. mantém seus registros contábeis na moeda funcional no ambiente econômico principal no qual a entidade opera, ou seja, em “Pesos Argentinos”, as quais são expressas em termos da unidade de mensuração corrente no final do período, que considera a atualização dos ativos e passivos não monetários pela aplicação do Índice Geral de Preços ao Consumidor na Argentina, conforme requerido pelo IAS-29 - *Financial Reporting in Hyperinflation Economies* e/ou CPC 42 – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária. O efeito dessa atualização monetária é reconhecido nas demonstrações financeiras da Controladora na linha de “Ganho na posição monetária líquida em controlada no exterior”, conforme resumo abaixo:

	1S25	1S24
Efeito líquido do IAS 29 na demonstração financeira individual da MAHLE Argentina	(38,6)	(108,2)
Efeito do IAS 29 no cálculo da equivalência patrimonial na controlada	45,5	148,3
Efeito líquido na Controlada do IAS 29 no investimento- reflexo	0,4	1,2
Efeito líquido do IAS 29 nos ativos não monetários da Controlada	7,2	41,3
Efeito do IAS29 no Consolidado, que representa a recomposição inflacionária sobre os ativos não monetários da controlada	25,0	30,4
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior	32,3	71,7

Comentário do Desempenho

Para fins de conversão das informações financeiras da controlada na Argentina da moeda funcional (“Pesos Argentinos”) para a moeda de apresentação (“Reais”), que é a moeda de apresentação e divulgação das demonstrações financeiras da MAHLE Metal Leve, os efeitos da conversão de suas informações financeiras são reconhecidos na rubrica de ajustes acumulados de conversão, em “outros resultados abrangentes” do Patrimônio Líquido. As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional “pesos argentinos” pela taxa de câmbio nas datas das transações, conforme publicado pelo Banco Central Argentino.

Para melhor compreensão dos efeitos do CPC 42 (IAS-29) nas contabilizações conforme acima mencionado, apresentamos a seguir tais efeitos reconhecidos no Resultado.

SÍNTESE DE RESULTADOS (R\$ MILHÕES)	Somente para efeito de comparação					2T24
	2T25	IAS-29 Hiperinflação Argentina	2T25 sem IAS-29	2T24 sem IAS-29	IAS-29 Hiperinflação Argentina	
Receita operacional líquida	1.369,2	(13,9)	1.355,3	1.068,9	(41,5)	1.027,4
Lucro bruto	372,1	16,5	388,6	326,4	5,1	331,5
SG&A e outras receitas (despesas) operacionais	(163,9)	1,7	(162,2)	(133,7)	(1,2)	(134,9)
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior (resultado operacional)	22,4	(22,4)	-	5,8	(5,8)	-
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e IR/CS (EBIT)	230,6	(4,2)	226,4	198,5	(1,9)	196,6
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(41,7)	(0,5)	(42,2)	(50,4)	(8,0)	(58,4)
Imposto de renda e contribuição social	(62,2)	-	(62,2)	(59,6)	-	(59,6)
Lucro líquido	126,7	(4,7)	122,0	88,5	(9,9)	78,6
EBITDA	261,0	(4,3)	256,7	224,0	(1,9)	222,1
Margem bruta	27,2%		28,7%	30,5%		32,3%
Margem EBITDA	19,1%		18,9%	21,0%		21,6%

SÍNTESE DE RESULTADOS (R\$ MILHÕES)	Somente para efeito de comparação					1S24
	1S25	IAS-29 Hiperinflação Argentina	1S25 sem IAS-29	1S24 sem IAS-29	IAS-29 Hiperinflação Argentina	
Receita operacional líquida	2.635,8	(16,6)	2.619,2	2.089,6	(61,5)	2.028,1
Lucro bruto	724,8	24,0	748,8	644,1	41,2	685,3
SG&A e outras receitas (despesas) operacionais	(324,4)	2,0	(322,4)	(254,5)	(3,5)	(258,0)
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior (resultado operacional)	32,3	(32,3)	-	71,7	(71,7)	-
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e IR/CS (EBIT)	432,7	(6,3)	426,4	461,3	(34,0)	427,3
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(29,6)	(0,9)	(30,5)	(38,6)	(7,3)	(45,9)
Imposto de renda e contribuição social	(117,6)	-	(117,6)	(134,0)	-	(134,0)
Lucro líquido	285,5	(7,2)	278,3	288,7	(41,3)	247,4
EBITDA	498,2	(6,3)	491,9	512,1	(34,1)	478,0
Margem bruta	27,5%		28,6%	30,8%		33,8%
Margem EBITDA	18,9%		18,8%	24,5%		23,6%

4.13 Remuneração dos acionistas

Na [Assembleia Geral Ordinária \(AGO\) de 29 de abril de 2025](#) foi aprovada a distribuição de dividendos adicionais no valor de R\$ 258,5 milhões, sendo este saldo remanescente de 2024, e que somados às distribuições já declaradas totalizam R\$ 357,4 milhões, representando 66,0% de distribuição do Lucro Líquido do exercício (após as deduções legais).

Para mais informações acerca de proventos acesse o link: <https://ri.mahle.com.br/acoes/historico-de-proventos/>

Comentário do Desempenho



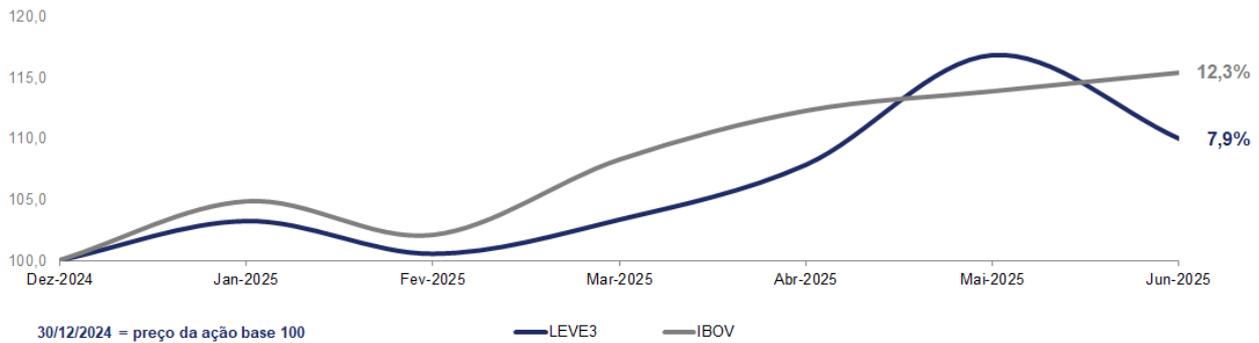
5. Relações com Investidores e Mercado de Capitais

No primeiro semestre de 2025 o Departamento de Relações com Investidores da Companhia manteve interações frequentes com investidores e o mercado em geral.

As participações em reuniões e eventos ocorreram tanto de forma remota quanto presencial, tendo como objetivo intensificar as interações com os mais variados participantes do mercado de capitais e com públicos estratégicos, buscando trazer à luz do mercado o correto entendimento dos fundamentos da Companhia.

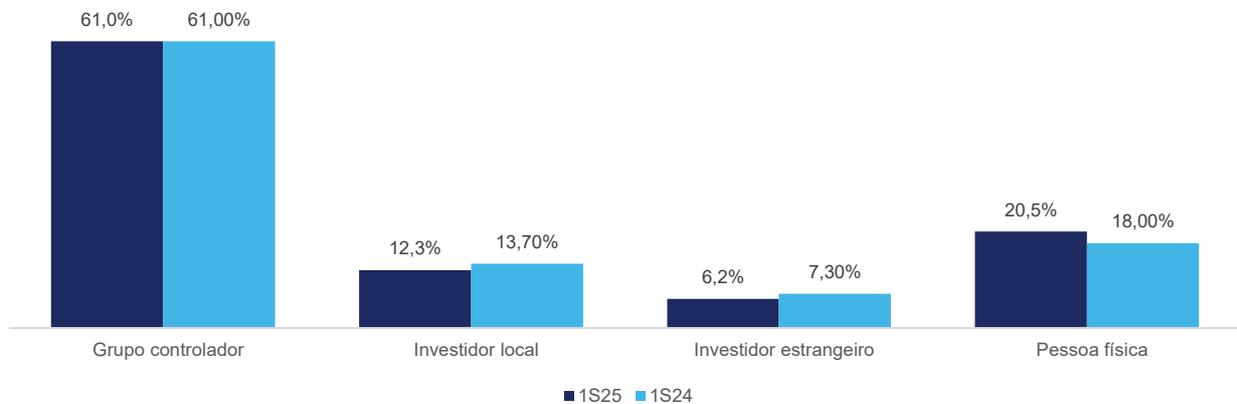
Comentário do Desempenho

Abaixo é apresentado o gráfico (base 100) com a evolução da ação LEVE3 e Ibovespa¹ durante o primeiro semestre de 2025:



¹ É o mais importante indicador do desempenho médio das cotações das ações negociadas na B3 - Brasil, Bolsa, Balcão, e formado pelas ações com maior volume negociado.

O gráfico a seguir apresenta o perfil dos acionistas em relação à quantidade de ações da Companhia e do *free-float* ao final dos períodos:



Comentário do Desempenho

6. Auditores Independentes

Em conformidade com a Resolução CVM 162/22, a Companhia e suas controladas têm como procedimento assegurar-se de que a prestação de outros serviços pelos auditores não venha gerar conflito de interesses e afetar a independência e a objetividade necessária aos serviços de Auditoria Independente.

Durante o primeiro semestre de 2025, a Companhia não contratou outros serviços de seus auditores Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda, não havendo, portanto, situação que gere conflito de interesses nos termos desta instrução.

7. Declaração da Diretoria

Em observância às disposições constantes da Resolução CVM 80/22, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as demonstrações financeiras relativas ao período encerrado em 30 de junho de 2025 e com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes.

8. Agradecimento

A Administração da Companhia agradece o apoio e a confiança que recebeu de seus colaboradores, acionistas, clientes e fornecedores durante os primeiros seis meses de 2025.

A ADMINISTRAÇÃO

Os demonstrativos financeiros consolidados, incluindo notas explicativas e parecer da Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda estão disponíveis nos no site da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>), e no site da B3 (https://www.b3.com.br/pt_br/). Ainda, acesse as informações através da Central de Resultados no website de Relações com Investidores da Companhia através do link <https://ri.mahle.com.br/informacoes-financeiras/central-de-resultados/>, ou use o QR Code ao lado.



Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

1. Contexto operacional

Informações gerais

A MAHLE Metal Leve S.A. (“Companhia”) é uma entidade domiciliada no Brasil. O endereço registrado da matriz da Companhia é Avenida Ernst Mahle nº 2000, CEP 13.846-146, Mogi Guaçu, São Paulo. As demonstrações financeiras intermediárias individuais (“Controladora”) e consolidadas (“Consolidado”) da Companhia relativas aos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024 abrangem a Companhia e suas controladas (conjuntamente referidas como “Grupo”).

O Grupo tem por objeto a fabricação, desenvolvimento, venda e revenda, distribuição, importação e exportação de peças e acessórios para fabricação e montagem de motores a explosão e para a fabricação e montagem de veículos automotores, de motores e alternadores elétricos e suas partes para aplicação em veículos automotores; de sistemas de arrefecimento e de ar condicionado para aplicação em motores estacionários e para sistemas de geração de energia; de programas aplicativos para desenvolvimento de processos metalúrgicos; revenda de papel para a fabricação de filtros, industrialização, bem como a prestação de serviços, incluindo cursos e treinamentos, inerentes às suas atividades, entre outros. A venda é efetuada às montadoras, mercado de peças de reposição, estacionários e outros.

Os produtos fabricados pelo Grupo são: pistões, anéis de pistão, pinos de pistão, eixos de comando de válvulas, bronzinas, buchas, bielas, porta-anéis, arruelas de encosto, anel de fogo, camisas de cilindro, radiadores, condensadores, compressores mecânico, ar-condicionado e filtros. Também incluem a produção de válvulas para motores de combustão, bem como a comercialização de produtos e a prestação de assistência técnica no mercado internacional.

As ações da Companhia estão registradas no mais elevado nível de Governança Corporativa da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão, denominado Novo Mercado.

Aquisição de participações societárias

Após negociações dos termos e condições e com apoio dos laudos preparados por empresas independentes especializadas e de assessores jurídicos contratados pelo Comitê Independente, em 03 de setembro de 2024, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a celebração do Contrato de Compra e Venda de Quotas para a aquisição, pela Companhia, de 100% das quotas de emissão da MAHLE Compressores do Brasil Ltda. (“MAHLE Compressores”) e 100% das quotas de emissão da MAHLE Aftermarket Thermal Brasil Ltda. (“MAHLE Thermal”) ambas de titularidade da MAHLE Indústria e Comércio Ltda., controladora da Companhia. Em 03 de outubro de 2024, foram aprovadas em Assembleia de Acionistas da Companhia (AGE) a aquisição das sociedades acima descritas, ambas de titularidade da MAHLE Indústria e Comércio Ltda. e a incorporação da “MAHLE Thermal” para fins de segregação de linha de negócios “Aftermarket Thermal”.

Em 01 de outubro de 2024, a Companhia concluiu a aquisição de 33,33% do capital social da empresa Arco Climatização Ltda., sociedade inscrita no CNPJ sob o nº 17.551.610/0001-86, nesta data transformada em sociedade anônima, pelo montante de R\$ 31.800 (dos quais foram pagos R\$ 27.030 em 2024), tendo sido cumpridas as condições precedentes, incluindo, mas sem se limitar, à aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (“CADE”).

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

As aquisições reforçam a estratégia da Companhia de crescimento sustentável, na busca por ativos complementares às suas linhas atuais, a diversificação de sua atuação e geração de valor aos acionistas. Maiores detalhes da aquisição e incorporação vide nota explicativa nº 12.

2. Relação de entidades controladas

Controladas	País	Participação no capital total (%)			
		30.06.2025		31.12.2024	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
MAHLE Argentina S.A.	Argentina	99,2	0,8	99,2	0,8
MAHLE Metal Leve GmbH	Áustria	100	-	100	-
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	Brasil	100	-	100	-
MAHLE Filtroil Ind. e Com. de Filtros Ltda.	Brasil	100	-	100	-
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	Brasil	51	-	51	-
Coligada	País	Direta	Indireta	Direta	Indireta
Arco Climatização S.A.	Brasil	33,33	-	33,33	-

3. Base de preparação

Declaração de conformidade (com relação às normas do IFRS, as normas brasileiras de contabilidade emitidas pelo CFC e as normas do CPC)

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e em conformidade com as normas internacionais de contabilidade *International Accounting Standards – (“IAS”)* IAS 34/CPC 21 (R1) emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”.

O Grupo preparou as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas partindo do pressuposto de continuidade operacional.

As demonstrações financeiras intermediárias não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais, conforme requerido pelo Pronunciamento Técnico CPC 26 (R1) - Apresentação das Demonstrações Contábeis e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da MAHLE Metal Leve S.A. de 31 de dezembro de 2024.

A preparação das demonstrações financeiras intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração no processo de aplicação das políticas contábeis materiais da MAHLE Metal Leve S.A. Não ocorreram mudanças nas premissas e julgamentos por parte da Administração da Companhia no uso das estimativas para a preparação destas demonstrações financeiras intermediárias em relação àqueles utilizados nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024, autorizadas pela Administração em 11 de março de 2025, conforme divulgadas na nota explicativa nº 5 das demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

A emissão das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pela Administração da Companhia em 05 de agosto de 2025.

4. Políticas contábeis materiais

Estas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base nas mesmas políticas contábeis materiais descritas e divulgadas na nota explicativa nº 8 das demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

5. Segmentos operacionais

i. Informações sobre segmentos reportáveis

Segmentos operacionais são componentes da entidade que desenvolvem atividades de negócio das quais pode obter-se receitas e incorrer em despesas. O Grupo definiu os segmentos operacionais com base nos relatórios regularmente utilizados pelo principal gestor das operações do Grupo nas decisões estratégicas operacionais da Companhia. As informações apresentadas são mensuradas de maneira consistente com a demonstração do resultado.

Não houve alterações na estrutura de segmentos apresentada nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

	Consolidado					
	2º Trimestre de 2025			2º Trimestre de 2024		
	"Powertrain and Charging"	"Thermal and Fluid Systems"	Total	"Powertrain and Charging"	"Thermal and Fluid Systems"	Total
Receita do segmento reportável	1.134.326	234.833	1.369.159	925.041	143.802	1.068.843
Custo das vendas (*)	(809.929)	(187.095)	(997.024)	(635.703)	(106.795)	(742.498)
Lucro bruto	324.397	47.738	372.135	289.338	37.007	326.345
Despesas com vendas e distribuição (*)	(86.324)	(16.284)	(102.608)	(66.017)	(10.038)	(76.055)
Despesas gerais e administrativas (*)	(41.986)	(4.459)	(46.445)	(36.971)	(3.220)	(40.191)
Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos (*)	(11.598)	(5.275)	(16.873)	(11.165)	(4.774)	(15.939)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	819	(498)	321	(4.547)	3.085	(1.462)
Ganhos na posição monetária, líquida	20.583	1.811	22.394	4.313	1.521	5.834
Resultado de equivalência patrimonial	-	1.695	1.695	-	-	-
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras, líquidas e impostos	205.891	24.728	230.619	174.951	23.581	198.532
Receitas financeiras	56.204	5.117	61.321	164.152	9.230	173.382
Despesas financeiras	(90.435)	(12.606)	(103.041)	(215.501)	(8.273)	(223.774)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(34.231)	(7.489)	(41.720)	(51.349)	957	(50.392)
Resultado por segmento reportável antes do imposto de renda e contribuição social	171.660	17.239	188.899	123.602	24.538	148.140
Imposto de renda e contribuição social	(56.859)	(5.286)	(62.145)	(53.528)	(6.101)	(59.629)
Lucro líquido do período	114.801	11.953	126.754	70.074	18.437	88.511
Acionistas controladores	114.790	11.953	126.743	70.231	18.437	88.668
Acionistas não controladores	11	-	11	(157)	-	(157)
Os valores de depreciação/amortização estão incluídos nas linhas funcionais acima (*)						
Depreciação /amortização	(30.229)	(137)	(30.366)	(25.334)	(137)	(25.471)

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado					
	30.06.2025			30.06.2024		
	"Powertrain and Charging"	"Thermal and Fluid Systems"	Total	"Powertrain and Charging"	"Thermal and Fluid Systems"	Total
Receita do segmento reportável	2.180.867	454.936	2.635.803	1.795.301	294.252	2.089.553
Custo das vendas e dos serviços prestados (*)	(1.550.167)	(360.803)	(1.910.970)	(1.229.661)	(215.790)	(1.445.451)
Lucro bruto	630.700	94.133	724.833	565.640	78.462	644.102
Despesas com vendas e distribuição (*)	(163.483)	(31.521)	(195.004)	(128.197)	(19.096)	(147.293)
Despesas gerais e administrativas (*)	(81.016)	(8.002)	(89.018)	(69.526)	(5.733)	(75.259)
Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos (*)	(23.141)	(10.060)	(33.201)	(20.435)	(8.974)	(29.409)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(7.222)	(3.489)	(10.711)	(5.612)	3.157	(2.455)
Ganhos na posição monetária, líquida	29.755	2.512	32.267	67.587	4.113	71.700
Resultado de equivalência patrimonial	-	3.477	3.477	-	-	-
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras, líquidas e impostos	385.593	47.050	432.643	409.457	51.929	461.386
Receitas financeiras	215.038	8.254	223.292	228.256	14.398	242.654
Despesas financeiras	(232.590)	(20.312)	(252.902)	(269.502)	(11.731)	(281.233)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(17.552)	(12.058)	(29.610)	(41.244)	2.665	(38.579)
Lucro por segmento reportável antes do imposto de renda e contribuição social	368.041	34.992	403.033	368.213	54.594	422.807
Imposto de renda e contribuição social	(106.869)	(10.717)	(117.586)	(115.456)	(18.572)	(134.028)
Lucro líquido do período	261.172	24.275	285.447	252.757	36.022	288.779
Acionistas controladores	261.115	24.275	285.390	252.982	36.022	289.004
Acionistas não controladores	57	-	57	(225)	-	(225)
Os valores de depreciação/amortização estão incluídos nas linhas funcionais acima (*)						
Depreciação /amortização	(59.245)	(6.262)	(65.507)	(45.061)	(5.716)	(50.777)

As aquisições realizadas pela Companhia em 03 de outubro de 2024 estão nos respectivos segmentos: MAHLE Compressores do Brasil Ltda. no segmento "Powertrain and Charging", MAHLE Aftermarket Thermal no segmento "Thermal and Fluid Systems".

Em 30 de junho de 2025, as linhas de produtos relacionados com condensadores e radiadores, que anteriormente eram apresentados no segmento de "Componentes de motores", passaram a ser apresentados no segmento "Thermal and Fluid Systems". As mesmas estão apresentadas no período findo em 30 de junho de 2024, receita do segmento reportável, custos das vendas e lucro bruto, nos montantes de R\$ 29.032, R\$ 23.679 e R\$ 5.353, respectivamente que foram reclassificados para manter consistência e comparabilidade entre os períodos.

A receita do segmento reportável é composta de receitas com produtos e serviços, onde a maioria das receitas com serviços prestados referem-se ao segmento "Powertrain and Charging" (anteriormente "Componentes de motores").

	Consolidado					
	30.06.2025			31.12.2024		
	"Powertrain and Charging"	"Thermal and Fluid Systems"	Consolidado	"Powertrain and Charging"	"Thermal and Fluid Systems"	Total
Ativos dos segmentos reportáveis	3.443.247	289.150	3.732.397	3.354.204	239.093	3.593.297

	Consolidado					
	30.06.2025			30.06.2024		
	"Powertrain and Charging"	"Thermal and Fluid Systems"	Consolidado	"Powertrain and Charging"	"Thermal and Fluid Systems"	Total
Investimento de capital (CAPEX)	40.617	9.362	49.979	19.934	9.130	29.064

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

ii. Receita operacional líquida por país

Nenhum cliente representa mais de 10% da receita líquida total, no Consolidado.

Consolidado								
	2º Trimestre 2025	%	Acumulado 30.06.2025	%	2º Trimestre 2024	%	Acumulado 30.06.2024	%
Mercado Interno (Brasil e Argentina)	963.431	70,4%	1.873.607	71,1%	684.124	64,0%	1.323.236	63,3%
Brasil	878.014	64,1%	1.706.730	64,8%	590.824	55,3%	1.131.745	54,2%
Argentina	85.417	6,2%	166.877	6,3%	93.300	8,7%	191.491	9,2%
Mercado Externo	405.728	29,6%	762.196	28,9%	384.719	36,0%	766.317	36,7%
EUA	115.101	8,4%	218.072	8,3%	113.075	10,6%	203.376	9,7%
México	18.720	1,4%	38.615	1,5%	26.837	2,5%	70.918	3,4%
Alemanha	57.691	4,2%	110.151	4,2%	49.650	4,6%	94.375	4,5%
Itália	22.399	1,6%	38.847	1,5%	18.168	1,7%	45.015	2,2%
Espanha	26.173	1,9%	46.765	1,8%	20.113	1,9%	42.030	2,0%
Suécia	17.023	1,2%	30.647	1,2%	24.025	2,2%	48.663	2,3%
França	11.304	0,8%	20.628	0,8%	9.357	0,9%	18.997	0,9%
Portugal	6.743	0,5%	13.972	0,5%	9.881	0,9%	18.136	0,9%
Áustria	5.234	0,4%	12.164	0,5%	9.778	0,9%	19.314	0,9%
Canadá	8.820	0,6%	16.058	0,6%	7.162	0,7%	13.201	0,6%
Outros	116.520	8,5%	216.277	8,2%	96.673	9,0%	192.292	9,2%
Total Geral	1.369.159	100,0%	2.635.803	100,0%	1.068.843	100,0%	2.089.553	100,0%

6. Caixa e equivalentes de caixa e Títulos e valores mobiliários

a) Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
BRL	4.577	1.103	5.767	14.888
ARS (expressos em BRL)	-	-	16.272	11.167
USD (expressos em BRL)	23.610	19.024	23.610	19.024
EUR (expressos em BRL)	3.635	12.676	4.895	1.127
Caixa e depósito a vista	31.822	32.803	50.544	46.206
BRL	78.556	143.806	101.647	209.765
ARS (expressos em BRL)	-	-	9	18.603
USD (expressos em BRL)	3.001	2.477	3.001	2.477
Aplicações financeiras	81.557	146.283	104.657	230.845
BRL	8.275	22	8.275	22
ARS (expressos em BRL)	-	-	1.406	14.714
USD (expressos em BRL)	-	-	1	6
Numerários em trânsito	8.275	22	9.682	14.742
Total	121.654	179.108	164.883	291.793

O Grupo possui contas correntes nos principais bancos no Brasil e no exterior, estando os numerários registrados na rubrica caixa e depósito à vista.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

As aplicações financeiras (equivalentes de caixa) foram realizadas conforme abaixo:

- BRL - Certificados de Depósitos Bancários – CDBs - e Compromissadas – remunerados em média de 99,93% a.a. (100,1% a.a. em 31 de dezembro de 2024) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), aplicados exclusivamente com bancos de primeira linha no Brasil.
- ARS - Certificados de Depósitos Bancários – CDBs, sendo investimentos em renda fixa com prazo de 30 (trinta) dias. A remuneração média é de 31% a.a. (32% a.a. em 31 de dezembro de 2024) (BADLAR – Taxa de Juros para Depósito a Prazo Fixo).
- USD - Aplicações em “*Certificate Deposits*” e “*Time Deposits*”, – remunerados em média de 4,01% a.a., (4,52% a.a. em 31 de dezembro de 2024). Tais investimentos são de curto prazo e com vencimentos originais de até três meses.

A constituição dos numerários em trânsito é decorrente dos recebimentos de clientes, com a respectiva baixa das faturas nas contas a receber, sendo as transferências em moeda estrangeira oriundas de clientes no exterior, disponíveis para fechamentos de câmbio com bancos, os quais o Grupo opera. Quanto as transferências em reais, as mesmas são oriundas de clientes locais, com fluxo de caixa real no dia subsequente (D+1).

b) Títulos e valores mobiliários

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
USD (expressos em BRL)	-	-	43.990	66.429
Títulos e valores mobiliários	-	-	43.990	66.429

- USD – Aplicações em Títulos e Valores Mobiliários (“Debêntures”), remunerados em média 0,60 % a.a.+ variação cambial (0,36% a.a. + variação cambial em 31 de dezembro de 2024).

Esses títulos são negociados no mercado argentino de empresas de baixo risco cujo rating é igual ou superior a AA (*Fitch Rating*). Tais títulos são utilizados como lastro pois são indexados em moeda forte (USD) para futuro pagamento ao exterior, uma vez que o Banco Central Argentino impôs uma série de restrições aos pagamentos ao exterior.

São registradas ao custo amortizado, que se aproxima ao valor justo, até a data de encerramento dos períodos. Seu valor reflete o valor de resgate caso os mesmos fossem realizados naquela data. Todavia, tais aplicações não atendem a todos os critérios para serem classificadas como equivalentes de caixa nos termos do CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa (equivalente ao IAS 7 - *Statement of Cash Flows*).

Os rendimentos obtidos dessas operações são registrados no resultado financeiro.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

7. Contas a receber de clientes e demais contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Mercado				
Interno	488.842	427.669	584.222	492.932
Externo	78.727	68.519	224.319	190.279
	567.569	496.188	808.541	683.211
Outras contas a receber	2.892	5.897	3.423	6.494
Perdas ao valor recuperável de contas a receber	(5.004)	(6.074)	(8.622)	(11.998)
	565.457	496.011	803.342	677.707
Partes relacionadas (nota 10)	169.006	146.283	110.270	82.876
Total	734.463	642.294	913.612	760.583

A exposição do Grupo a riscos de créditos e moeda relacionadas a contas a receber de clientes são divulgadas na nota explicativa nº 29.

Os valores de outras contas a receber, referem-se à venda de imobilizado, venda de ferramental, sucatas e outros.

Os valores e as análises dos vencimentos do contas a receber de clientes são as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Valores a vencer	538.623	476.087	759.463	649.534
Vencidos:				
Até 07 dias	12.157	5.848	22.666	9.475
Entre 08 e 30 dias	9.771	8.413	16.071	12.195
Entre 31 e 60 dias	2.774	3.369	3.918	5.629
Entre 61 e 90 dias	1.667	1.863	2.224	2.517
Entre 91 e 120 dias	689	771	1.015	1.534
Entre 121 e 180 dias	751	633	1.190	1.195
Entre 181 e 360 dias	920	1.246	1.703	1.733
Acima de 360 dias	3.109	3.855	3.714	5.893
(-) Perdas ao valor recuperável de contas a receber	(5.004)	(6.074)	(8.622)	(11.998)
Total vencido deduzido da provisão	26.834	19.924	43.879	28.173
Total contas a receber de terceiros	565.457	496.011	803.342	677.707

A provisão para perdas ao valor recuperável de contas a receber considera o histórico de inadimplência e a expectativa de perda da carteira de clientes, excluindo os valores de devoluções de mercadorias e adiantamento de clientes para refletir a essência econômica da perda potencial.

Em 30 de junho de 2025, as contas a receber de clientes da Controladora no valor de R\$ 26.834 (31 de dezembro de 2024 - R\$ 19.924) e Consolidado em 30 de junho de 2025 no valor de R\$ 43.879 (31 de dezembro de 2024 - R\$ 28.173) encontram-se vencidas, mas não *impaired*. Essas contas referem-se a uma série de clientes de mercado de equipamentos originais e *Aftermarket* que não têm histórico recente de inadimplência, tampouco há expectativas de perdas na realização desses créditos.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Para as partes relacionadas não há constituição de perdas ao valor recuperável de contas a receber, pois a Administração entende que praticamente não há risco de crédito.

A movimentação da provisão para perdas ao valor recuperável de contas a receber está demonstrada abaixo:

Saldo em 31 de dezembro de 2024	(6.074)	(11.998)
Créditos provisionados no período	(4.014)	(4.749)
Créditos revertidos no período	4.321	7.163
Créditos baixados definitivamente da posição	644	925
Variação cambial	119	37
Saldo em 30 de junho de 2025	(5.004)	(8.622)

8. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Produtos acabados	259.060	208.315	378.923	350.371
Produtos em elaboração	196.530	147.917	211.299	165.811
Matérias - primas	133.000	93.085	178.236	147.685
Materiais auxiliares	14.147	10.176	30.333	25.417
Importação em andamento	87.252	80.004	128.269	126.469
Total	689.989	539.497	927.060	815.753

Em 30 de junho de 2025, os estoques estão apresentados líquidos de provisão para perdas, estas perdas referem-se a produtos com margem negativa, ferramental, problemas de qualidade, material fora da especificação, obsolescência e itens com giro lento no estoque (*slow moving*) no valor de R\$ 48.874 (R\$ 49.152 em 31 de dezembro de 2024 na Controladora e R\$ 82.107 (R\$ 84.960 em 31 de dezembro de 2024) no Consolidado.

A movimentação da provisão para perdas nos estoques é como segue:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(49.152)	(84.960)
Reversão de provisão	7.566	25.161
Constituição de provisão	(7.294)	(26.269)
Estoque baixado definitivamente como perda	6	6
Efeito de conversão	-	3.955
Saldo em 30 de junho de 2025	(48.874)	(82.107)

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

9. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	50.804	45.841	77.145	65.612
ICMS e IPI	22.485	20.683	22.716	24.993
Imposto de importação	17.637	18.660	22.235	18.729
Impostos federais- Ação ordinária INSS sobre cooperativa ⁽¹⁾	13.763	13.363	13.763	13.363
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado	6.673	6.466	7.765	6.974
COFINS ⁽²⁾	6.657	8.423	6.657	13.458
Impostos federais- Mover ⁽³⁾	2.999	17.143	2.999	17.143
PIS ⁽²⁾	1.946	2.300	1.946	3.345
I.V.A. (Argentina)	-	-	23.733	23.466
Incentivo exportação- Argentina	-	-	9.512	6.898
Crédito a restituir sobre taxa de importação na Argentina	-	-	3.400	5.390
Outros	127	127	2.732	2.121
Outros tributos a recuperar	72.287	87.165	117.458	135.880
Circulante	123.091	133.006	194.603	201.492
PIS e COFINS	-	-	45	44
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado ⁽⁴⁾	10.634	11.177	15.755	14.705
Não circulante	10.634	11.177	15.800	14.749

⁽¹⁾ Ação ordinária INSS sobre cooperativa: A Companhia fez o Pedido de habilitação de crédito junto a Receita Federal do Brasil sobre os valores indevidamente recolhidos (julgado inconstitucional) onde o despacho decisório foi realizado em 18/11/2024 a título de contribuição sobre os valores pagos a cooperativas, contados a partir de 01/09/2010 até 31/03/2016 (data da publicação da Resolução do Senado Federal nº 10/2016, que suspendeu a execução do [inciso IV, do artigo 22, da Lei nº 8.212/91](#), declarado inconstitucional pelo Supremo Tribunal Federal, nos autos do Recurso Extraordinário nº 595.838). A expectativa de recuperação ocorrerá nos próximos doze meses.

⁽²⁾ Em 30 de junho de 2025, compreende substancialmente ao crédito tributário relacionado com a exclusão do ICMS na base de cálculo do PIS e da COFINS. Os montantes já homologados pela Receita Federal, com expectativa de realização ainda em 2025.

⁽³⁾ Mobilidade Verde e Inovação “Mover”: através da concessão de incentivos fiscais para empresas que investem em PD&I (Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação). Esses incentivos são disponibilizados sob a forma de créditos financeiros, que podem ser utilizados para compensar tributos federais administrados pela Receita Federal do Brasil cujo prazo de compensação é de 2024 a 2029. No segundo trimestre de 2025, foram compensados o montante de R\$ 16.871.

⁽⁴⁾ Os impostos a recuperar registrados no ativo não circulante estão substancialmente relacionados com o ICMS na aquisição de bens para o ativo imobilizado, os quais são utilizados na proporção de 1/48 avos, conforme determinado pela legislação fiscal vigente.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

10. Partes relacionadas

a) Transações com partes relacionadas

O valor agregado das transações e saldos em aberto com partes relacionadas estão abaixo demonstrados:

	Controladora										
	Saldos em 30.06.2025							Transações de 01.01.2025 à 30.06.2025			
	Ativo circulante		Ativo não circulante	Passivo circulante			Vendas/receitas		Compras		
	Contas a receber (Nota 7)	Prazo de realização em dias (****)	Dividendos e juros s/ capital próprio	Mútuo	Fornecedor (Nota 15)	Outras Contas a Pagar (***)	Prazo de realização em dias (****)	Produtos	Outros	Produtos	Outros
Empresas											
Controladas											
Diretas											
MAHLE Metal Leve GmbH	84.409	60	-	-	-	-	-	279.395	14	-	-
MAHLE Argentina S.A.	36.609	60	-	28.719	-	-	-	69.813	1.395	1.412	-
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	8.351	60	-	-	25.614	-	60	1.759	7.028	33.609	-
Sub-total Controladas Diretas	129.369			28.719	25.614			350.967	8.437	35.021	
Coligada											
Arco Climatização S.A.	-	-	130	-	-	-	-	-	-	-	-
Sub-total Coligada			130								
Relacionadas											
MAHLE Engine Components USA, Inc.	6.827	60	-	-	7.350	-	60	14.956	-	14.220	1.746
MAHLE Aftermarket GmbH	4.828	60	-	-	13.385	-	60	17.398	2.503	5.025	8.563
MAHLE Behr Gerenciamento Térmico Brasil Ltda.	4.787	60	-	-	25.623	-	60	2.146	10.396	47.023	966
MAHLE International GmbH	4.127	60	-	-	12.802	-	60	-	6.307	-	25.104
MAHLE Filter Systems North America, Inc.	3.588	60	-	-	-	-	-	-	10.745	-	-
MAHLE Filtersysteme Austria GmbH	3.287	60	-	-	887	-	60	6.525	-	1.172	1.079
MAHLE Motor Parçaları San. ve Tic. A.Ş.	2.146	60	-	-	6	-	60	3.246	-	1.100	6
MAHLE Componenti Motori Italia Srl	1.752	60	-	-	-	-	-	4.262	390	-	-
MAHLE Aftermarket S. de R.L. de C.V.	1.164	60	-	-	-	-	-	4.424	-	-	-
MAHLE Engine Components Slovakia s.r.o.	1.046	60	-	-	71	-	60	2.363	-	-	69
MAHLE Engine Components India Private Limited	971	60	-	-	-	-	-	2.044	-	-	-
MAHLE Engine Components (Yingkou) Co., Ltd.	739	60	-	-	-	-	-	1.846	-	-	-
MAHLE Aftermarket Inc.	681	60	-	-	41	-	60	415	882	28	30
MAHLE Japan Ltd.	589	60	-	-	61	-	60	618	-	168	-
MAHLE Manufacturing Management, Inc.	534	60	-	-	-	-	-	-	690	-	-
MAHLE Componentes de Motores S.A.	376	60	-	-	239	-	60	706	9	145	189
MAHLE Aftermarket South Africa (PTY) Ltd	368	60	-	-	-	-	-	680	-	-	-
MAHLE Electronics & Mechatronics Technology (Suzhou) Co., Ltd	347	60	-	-	-	-	-	-	737	-	-
MAHLE Industriemotoren-Komponenten GmbH	309	60	-	-	-	-	-	471	-	-	-
MAHLE Componentes de Motor de México, S. de R.L. de C.V.	257	60	-	-	455	-	60	73	109	640	-
MAHLE GmbH	218	60	-	-	28.913	-	60	209	270	433	26.970 (*)
MAHLE Engine Components (Nanjing) Co., Ltd.	199	60	-	-	-	-	-	578	-	-	-
MAHLE Compressors Hungary Kft.	159	60	-	-	-	-	-	-	328	-	-
MAHLE France SAS	156	60	-	-	-	-	-	190	-	-	-
MAHLE Engine Components (Chongqing) Co., Ltd.	93	60	-	-	-	-	-	885	-	-	-
MAHLE Filtersysteme GmbH	49	60	-	-	3.372	-	60	22	151	6	2.912
MAHLE Kleinmotoren-Komponenten GmbH & Co. KG	28	60	-	-	3	-	60	198	-	-	-
MAHLE Filter Systems Canada, ULC	10	60	-	-	-	-	-	-	-	7	-
MAHLE Electric Drives Slovenija d.o.o.	2	60	-	-	2.492	-	60	-	5	1.602	-
MAHLE Engine Systems UK Ltd.	-	-	-	-	7.280	-	60	186	-	6.650	46
MAHLE Industries, Incorporated	-	-	-	-	3.031	-	60	-	1	-	657
MAHLE Indústria e Comércio Ltda.	-	-	-	-	2.259	245.902	60	-	-	-	6.777 (**)
MAHLE Aftermarket Pte. Ltd.	-	-	-	-	1.133	-	60	25	-	8.144	-
MAHLE Donghyun Filter Systems Co., Ltd.	-	-	-	-	960	-	60	-	-	2.599	-
MAHLE Japan Ltd.	-	-	-	-	893	-	60	-	-	-	893
MAHLE Aftermarket Italy S.r.l.	-	-	-	-	844	-	60	-	-	1.869	12
MAHLE Electric Drives (Taicang) Co., Ltd.	-	-	-	-	838	-	60	-	-	2.828	-
MAHLE Polska Spółka z o.o.	-	-	-	-	679	-	60	-	-	1.702	468
MAHLE Trading (Shanghai) Co., Ltd.	-	-	-	-	432	-	60	-	-	1.229	342
MAHLE Engine Components Japan Corporation	-	-	-	-	418	-	60	35	-	-	81
MAHLE New Mobility Solutions GmbH	-	-	-	-	405	-	60	-	-	-	405
MAHLE Anéis Participações Ltda.	-	-	-	-	49	-	60	-	-	-	-
MAHLE Componente de Motor SRL	-	-	-	-	32	-	60	-	-	190	-
MAHLE Services (Thailand) Ltd.	-	-	-	-	11	-	60	-	-	-	18
MAHLE Engineering Services India Private Limited	-	-	-	-	6	-	60	-	-	-	-
MAHLE S.A.U.	-	-	-	-	3	-	60	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket Ltd.	-	-	-	-	1	-	60	-	-	-	2
MAHLE Holding (India) Private Limited	-	-	-	-	1	-	60	-	-	-	1
MAHLE Anand Filter Systems Private Limited	-	-	-	-	-	-	-	64	-	-	-
MAHLE Holding Austria GmbH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Trading Japan Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	375	-
MAHLE Engine Components (Thailand) Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	37	-	-
MAHLE ChargeBIG GmbH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24	-
MAHLE Filter Systems Philippines Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18	-
Total relacionadas	39.637				114.975	245.902		64.564	33.559	97.197	77.336
Total partes relacionadas	169.006		130	28.719	140.589	245.902		415.531	41.996	132.218	77.336

* Licença de marca no montante R\$ 9.178

** Aluguel no montante de R\$ 6.777

*** Contas a pagar por aquisição de participação societária (nota 12), a realizar-se em 120 dias.

**** Prazo de realização em dias refere-se ao ativo circulante e passivo circulante.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

	Controladora											
	Saldo em 31.12.2024								Transações de 01.01.2024 à 30.06.2024			
	Ativo circulante			Ativo não circulante	Passivo circulante				Vendas/receitas		Compras	
	Contas a receber (Nota 7)	Prazo de realização em dias (****)	Dividendos e juros s/ capital próprio	Mútuo	Fornecedor (Nota 15)	Outras Contas a Pagar (***)	Prazo de realização em dias (****)	Dividendos e juros s/ capital próprio	Produtos	Outros	Produtos	Outros
Empresas												
Controladas												
Diretas												
MAHLE Argentina S.A.	62.236	60	-	31.918	90	-	60	-	55.493	1.413	88	-
MAHLE Metal Leve GmbH	46.264	60	-	-	-	-	-	-	240.554	8	-	-
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	2.726	60	8.589	-	9.927	-	60	-	1.543	5.615	29.049	-
MAHLE Filtróil Indústria e Comércio de Filtros Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sub-total Controladas Diretas	111.226		8.589	31.918	10.017	-	-	-	297.590	7.036	29.137	-
Coligada												
Arco Climatização S.A.	-	-	627	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sub-total Coligada	-		627	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Relacionadas												
MAHLE International GmbH	5.126	60	-	-	10.212	-	60	-	-	6.332	-	26.363
MAHLE Aftermarket GmbH	5.056	60	-	-	8.239	-	60	-	8.464	2.068	1.816	5.593
MAHLE Filter Systems USA	4.583	60	-	-	9	-	60	-	-	8.695	-	-
MAHLE Behr Gerenciamento Térmico Brasil Ltda.	4.413	60	-	-	8.803	-	60	-	1.487	10.518	20.895	927
MAHLE Engine Components USA, Inc.	2.902	60	-	-	7.996	-	60	-	12.816	-	13.171	1.318
MAHLE Componentes de Motores S.A.	2.788	60	-	-	116	-	60	-	3.345	7	62	-
MAHLE Filtersysteme Austria GmbH	1.558	60	-	-	2.979	-	60	-	3.060	-	714	-
MAHLE Motor Parcalari San. Izmir A.S.	1.446	60	-	-	1.755	-	60	-	2.168	-	539	-
MAHLE Aftermarket S. de R.L. de C.V.	1.414	60	-	-	-	-	-	-	9.234	-	-	-
MAHLE Componenti Motori Italia S.p.A.	1.273	60	-	-	-	-	-	-	4.035	-	-	-
MAHLE Engine Components (Yingkou) Co., Ltd.	876	60	-	-	-	-	-	-	1.447	-	-	-
MAHLE Engine Components (Chongqing) Co., Ltd.	718	60	-	-	-	-	-	-	950	-	-	-
MAHLE Filtersysteme GmbH	533	60	-	-	2.129	-	60	-	-	-	-	2.318
MAHLE Componentes de Motor de Mexico, S. de R.L. de C.V.	482	60	-	-	517	-	60	-	1.638	33	5.172	-
MAHLE GmbH	373	60	-	-	16.693	-	60	-	493	158	697	21.969 (*)
MAHLE Aftermarket Inc.	370	60	-	-	71	-	60	-	2.808	792	33	165
MAHLE Engine Components Slovakia s.r.o.	344	60	-	-	2	-	60	-	3.804	-	1	2
MAHLE Trading Japan Co., Ltd.	162	60	-	-	188	-	60	-	-	117	129	-
MAHLE Industriemotoren-Komponenten GmbH	139	60	-	-	-	-	-	-	156	-	-	-
MAHLE Engine Components Japan Corporation	135	60	-	-	352	-	60	-	65	-	-	31
MAHLE Manufacturing Management Inc	117	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Electronics & Mechatronics Technol	96	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket South Africa (PTY)	62	60	-	-	-	-	-	-	287	-	-	-
MAHLE Compressors Hungary Kft.	42	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE France SAS	14	60	-	-	-	-	-	-	286	-	-	-
MAHLE Filter Systems Japan Corporation	11	60	-	-	-	-	-	-	-	-	80	-
MAHLE Filter Systems Canada, ULC	11	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Motorsports Inc	6	60	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-
MAHLE Sistemas de Filtración de Mexico S.A. de C.V.	6	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Electric Drives Slovenija d.o.o.	1	60	-	-	979	-	60	-	-	16	1.446	-
MAHLE Engine Systems UK Ltd.	-	-	-	-	7.271	-	60	-	1	-	4.149	-
MAHLE Industries, Inc.	-	-	-	-	2.694	-	60	-	10	-	-	595
MAHLE Donghyun Filter Systems Co., Ltd.	-	-	-	-	2.530	-	60	-	-	-	92	613
MAHLE Aftermarket Pte. Ltd.	-	-	-	-	2.010	-	60	-	-	-	3.192	-
MAHLE Indústria e Comércio Ltda.	-	-	-	-	1.709	459.899	60	29.421	1	2.114	1.056	5.157 (**)
MAHLE Trading (Shanghai) Co., Ltd.	-	-	-	-	1.276	-	60	-	-	-	597	-
MAHLE Polska Sp. z o.o.	-	-	-	-	993	-	60	-	-	-	361	69
MAHLE Electric Drives (Taicang) Co., Ltd.	-	-	-	-	962	-	60	-	-	-	515	-
Mahle Automotive Technologies (China) Co., Ltd	-	-	-	-	662	-	60	-	-	-	-	734
MAHLE Aftermarket Italy S.p.A.	-	-	-	-	511	-	60	-	-	-	787	2
MAHLE Japan Ltd.	-	-	-	-	403	-	60	-	-	-	-	6
Mahle Services Thailand Ltd.	-	-	-	-	360	-	60	-	-	-	-	-
MAHLE Componente de Motor SRL	-	-	-	-	196	-	60	-	-	-	40	-
MAHLE Holding (China) Co., Ltd.	-	-	-	-	126	-	60	-	-	-	-	314
MAHLE Anéis Participações Ltda.	-	-	-	-	32	-	60	-	-	-	-	-
MAHLE Blechtechnologie GmbH	-	-	-	-	7	-	60	-	-	-	-	5
MAHLE Holding (India) Private Limited	-	-	-	-	5	-	60	-	-	-	-	1
MAHLE S.A.U.	-	-	-	-	3	-	60	-	-	-	-	-
MAHLE Engine Components India Priv. Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	1.376	-	-	-
MAHLE Engine Components (Nanjing) Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	650	-	-	-
Mahle Engine Comp. Australia Pty Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Kleinmotoren-Komponenten GmbH & Co. KG	-	-	-	-	-	-	-	-	87	-	-	-
MAHLE Anand Filter Systems Private Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	29	-	-	-
MAHLE Aftermarket Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2
MAHLE Industriebeteiligungen GmbH	-	-	-	-	-	-	-	-	2.175	-	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	1
Total relacionadas	35.057		-	-	82.790	459.899	31.596	58.700	30.850	55.549	66.185	
Total partes relacionadas	146.283		9.216	31.918	92.807	459.899	31.596	356.290	37.886	84.686	66.185	

* Licença de marca no montante R\$ 7.485
 ** Aluguel no montante de R\$ 5.157
 *** Contas a pagar por aquisição de participação societária (nota 12) a realizar-se em 300 dias.
 **** Prazo de realização em dias refere-se ao ativo circulante e passivo circulante.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado										
	Saldos em 30.06.2025					Transações de 01.01.2025 à 30.06.2025					
	Ativo Circulante			Passivo Circulante			Passivo não Circulante	Vendas/receitas		Compras	
	Contas a receber (Nota 7)	Prazo de realização em dias (****)	Dividendos e juros s/ capital próprio	Fornecedor (Nota 15)	Outras Contas a Pagar (***)	Prazo de realização em dias (****)	Mútuo	Produtos	Outros	Produtos	Outros
Empresas											
Relacionadas											
MAHLE Aftermarket GmbH	24.878	60	-	21.080	-	60	-	54.533	2.503	12.184	8.563
MAHLE Engine Components USA, Inc.	22.884	60	-	10.425	-	60	-	62.291	-	14.220	2.100
MAHLE Componenti Motori Italia Srl	12.219	60	-	-	-	-	-	38.268	390	-	-
MAHLE France SAS	6.813	60	-	-	-	-	-	17.495	-	-	-
MAHLE Behr Gerenciamento Térmico Brasil Ltda.	5.156	60	-	31.718	-	60	-	2.341	10.419	50.238	967
MAHLE Aftermarket S. de R.L. de C.V.	4.643	60	-	-	-	-	-	12.044	-	-	-
MAHLE Motor Parçaları San. ve Tic. A.Ş.	4.564	60	-	6	-	60	-	9.692	-	1.100	6
MAHLE Componentes de Motores S.A.	4.219	60	-	239	-	60	-	14.254	9	145	189
MAHLE International GmbH	4.127	60	-	36.457	-	60	-	-	6.307	-	28.582
MAHLE Filter Systems North America, Inc.	3.588	60	-	-	-	-	-	-	10.745	-	-
MAHLE Filtersysteme Austria GmbH	3.287	60	-	976	-	60	-	6.525	-	1.172	1.336
MAHLE Industriemotoren-Komponenten GmbH	2.170	60	-	-	-	-	-	7.661	-	-	-
MAHLE Polska Spółka z o.o.	1.747	60	-	679	-	60	-	5.113	-	3.302	468
MAHLE Engine Components (Thailand) Co., Ltd.	1.375	60	-	-	-	-	-	2.446	37	-	-
MAHLE Engine Components India Private Limited	1.171	60	-	-	-	-	-	2.693	-	-	-
MAHLE Engine Components Slovakia s.r.o.	1.121	60	-	71	-	60	-	2.437	-	-	69
MAHLE GmbH	1.112	60	-	36.325	-	60	-	1.368	270	433	28.457 (*)
MAHLE Manufacturing Management, Inc.	840	60	-	31	-	60	-	-	910	57	-
MAHLE Engine Components (Yingkou) Co., Ltd.	739	60	-	-	-	-	-	1.846	-	-	-
MAHLE Aftermarket Inc.	681	60	-	41	-	60	-	415	882	28	30
MAHLE Kleinmotoren-Komponenten GmbH & Co. KG	617	60	-	50	-	60	-	1.999	-	-	134
MAHLE Japan Ltd.	589	60	-	61	-	60	-	618	-	168	-
MAHLE Componentes de Motor de México, S. de R.L. de C.V.	432	60	-	455	-	60	-	749	110	640	-
MAHLE Aftermarket South Africa (Pty) Ltd	368	60	-	-	-	-	-	680	-	-	-
MAHLE Electronics & Mechatronics Technology (Suzhou) Co.,	347	60	-	-	-	-	-	3	737	-	-
MAHLE Engine Components (Nanjing) Co., Ltd.	199	60	-	-	-	-	-	578	-	-	-
MAHLE Compressors Hungary Kft.	159	60	-	266	-	60	-	-	328	817	-
MAHLE Engine Components (Chongqing) Co., Ltd.	93	60	-	-	-	-	-	885	-	-	-
MAHLE Behr USA Inc.	71	60	-	-	-	-	-	78	-	-	-
MAHLE Filtersysteme GmbH	49	60	-	3.373	-	60	-	22	151	6	2.911
MAHLE Filter Systems Canada, ULC	10	60	-	-	-	-	-	-	-	7	-
MAHLE Electric Drives Slovenija d.o.o.	2	60	-	2.754	-	60	-	-	5	1.677	-
MAHLE New Mobility Solutions GmbH	-	-	-	9.130	-	60	-	-	-	-	404
MAHLE Engine Systems UK Ltd.	-	-	-	7.280	-	60	-	186	-	6.650	46
MAHLE Industries, Incorporated	-	-	-	4.342	-	60	-	1	-	-	2.428
MAHLE Indústria e Comércio Ltda.	-	-	-	2.259	245.902	60	-	-	-	-	6.777 (**)
MAHLE Engine Components USA, Inc.	-	-	-	1.879	-	60	-	-	-	-	-
MAHLE Engineering Services India Private Limited	-	-	-	1.693	-	60	-	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket Pte. Ltd.	-	-	-	1.133	-	60	-	25	-	8.144	-
MAHLE Donghyun Filter Systems Co., Ltd.	-	-	-	960	-	60	-	-	-	2.599	-
MAHLE Japan Ltd.	-	-	-	893	-	60	-	-	-	-	893
MAHLE Aftermarket Italy S.r.l.	-	-	-	883	-	60	-	-	-	2.419	12
MAHLE Electric Drives (Taixang) Co., Ltd.	-	-	-	866	-	60	-	-	-	2.828	-
MAHLE Trading (Shanghai) Co., Ltd.	-	-	-	432	-	60	-	-	-	1.229	342
MAHLE Engine Components Japan Corporation	-	-	-	418	-	60	-	35	-	-	81
MAHLE Anéis Participações Ltda.	-	-	-	49	-	60	-	-	-	-	-
MAHLE Holding Austria GmbH	-	-	-	43	-	60	12.466	-	-	-	-
MAHLE Componente de Motor SRL	-	-	-	32	-	60	-	-	-	190	-
MAHLE Services (Thailand) Ltd.	-	-	-	11	-	60	-	-	-	-	18
MAHLE S.A.U.	-	-	-	3	-	60	-	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket Ltd.	-	-	-	1	-	60	-	-	-	-	2
MAHLE Holding (India) Private Limited	-	-	-	1	-	60	-	-	-	-	1
MAHLE Filter Systems Philippines Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18	-
MAHLE Anand Filter Systems Private Limited	-	-	-	-	-	-	-	64	-	-	-
Arco Climatização S.A.	-	-	130	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Compresores, S. de R.L. de C.V.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	85	-
MAHLE Trading Japan Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	375	-
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	24	-
Total Relacionadas	110.270		130	177.315	245.902		12.466	247.343	33.803	110.755	84.816
Total Partes Relacionadas	110.270		130	177.315	245.902		12.466	247.343	33.803	110.755	84.816
* Licença de marca no montante R\$ 12.631											
** Aluguel no montante de R\$ 6.777											
*** Contas a pagar por aquisição de participação societária (nota 12) a realizar-se em 120 dias.											
**** Prazo de realização em dias refere-se ao ativo circulante e passivo circulante.											

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado											
	Saldo em 31.12.2024						Transações de 01.01.2024 à 30.06.2024					
	Ativo Circulante			Ativo não Circulante	Passivo Circulante			Vendas/receitas		Compras		
	Contas a receber (Nota 7)	Prazo de realização em dias (****)	Dividendos e juros s/ capital próprio	Mútuo	Fornecedor (Nota 15)	Outras Contas a Pagar (***)	Prazo de realização em dias (****)	Dividendos e juros s/ capital próprio	Produtos	Outros	Produtos	Outros
Empresas												
Relacionadas												
MAHLE Aftermarket GmbH	16.838	60	-	-	16.925	-	60	-	41.257	2.068	10.001	5.593
MAHLE Engine Components USA, Inc.	16.454	60	-	-	11.143	-	60	-	57.620	-	13.171	1.986
MAHLE Componentes de Motores S.A.	6.020	60	-	-	116	-	60	-	18.614	7	62	-
MAHLE International GmbH	5.249	60	-	-	30.755	-	60	-	-	6.331	-	29.756
MAHLE Behr Gerenciamento Térmico Brasil Ltda.	4.766	60	-	-	12.958	-	60	-	1.631	10.518	22.752	927
MAHLE France SAS	4.590	60	-	-	-	-	-	-	16.571	-	-	-
MAHLE Filter Systems USA	4.583	60	-	-	9	-	60	-	-	8.695	-	-
MAHLE Componenti Motori Italia S.p.A.	3.646	60	-	-	-	-	-	-	46.467	-	-	-
MAHLE Aftermarket S. de R.L. de C.V.	3.140	60	-	-	-	-	-	-	19.589	-	-	-
MAHLE Motor Parcalari San. Izmir A.S.	3.015	60	-	-	1.755	-	60	-	7.686	-	539	-
MAHLE Componentes de Motor de Mexico, S. de R.L. de C.	1.783	60	-	-	517	-	60	-	9.350	33	5.172	-
MAHLE Anand Filter Systems Private Limited	1.737	60	-	-	-	-	-	-	29	-	-	-
MAHLE Filtersysteme Austria GmbH	1.585	60	-	-	3.070	-	60	-	3.060	-	714	243
MAHLE Industriemotoren-Komponenten GmbH	1.453	60	-	-	-	-	-	-	4.312	-	-	-
MAHLE Polska Sp. z o.o.	1.129	60	-	-	993	-	60	-	3.052	-	784	69
MAHLE GmbH	1.044	60	-	-	20.279	-	60	-	1.623	158	697	23.669 (*)
MAHLE Engine Components (Yingkou) Co., Ltd.	876	60	-	-	-	-	-	-	1.447	-	-	-
MAHLE Engine Components (Chongqing) Co., Ltd.	718	60	-	-	-	-	-	-	949	-	-	-
MAHLE Powertrain, LLC	696	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mahle Engine Comp. Australia Pty Ltd.	615	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Filtersysteme GmbH	533	60	-	-	2.129	-	60	-	-	-	-	2.318
MAHLE Engine Components Slovakia s.r.o.	519	60	-	-	2	-	60	-	4.450	-	1	2
MAHLE Manufacturing Management Inc	493	60	-	-	66	-	60	-	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket Inc.	487	60	-	-	71	-	60	-	2.963	792	33	165
MAHLE Kleinmotoren-Komponenten GmbH & Co. KG	330	60	-	-	48	-	60	-	1.516	-	-	99
MAHLE Trading Japan Co., Ltd.	162	60	-	-	188	-	60	-	-	117	129	-
MAHLE Engine Components Japan Corporation	134	60	-	-	352	-	60	-	65	-	-	31
MAHLE Electronics & Mechatronics Technol	96	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket South Africa (PTY)	62	60	-	-	-	-	-	-	286	-	-	-
MAHLE Compressors Hungary Kft.	42	60	-	-	2.105	-	60	-	-	-	-	-
MAHLE Behr Manufacturing Management Inc	22	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Behr Dayton	21	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Filter Systems Japan Corporation	11	60	-	-	-	-	-	-	-	-	80	-
MAHLE Filter Systems Canada, ULC	11	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Motorsports Inc	6	60	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-
MAHLE Sistemas de Filtracion de Mexico S.A. de C.V.	6	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Engine Components India Priv. Ltd.	3	60	-	-	-	-	-	-	2.640	-	-	-
MAHLE Electric Drives Slovenija d.o.o.	1	60	-	-	1.448	-	60	-	-	16	2.306	-
MAHLE Engine Systems UK Ltd.	-	-	-	-	7.271	-	60	-	1	-	4.149	-
MAHLE Industries, Inc.	-	-	-	-	3.416	-	60	-	10	-	-	2.295
MAHLE Donghyun Filter Systems Co., Ltd.	-	-	-	-	2.530	-	60	-	-	-	92	613
MAHLE Engine Components USA, Inc.	-	-	-	-	2.054	-	60	-	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket Pte. Ltd.	-	-	-	-	2.010	-	60	-	-	-	3.192	-
MAHLE Indústria e Comércio Ltda.	-	-	-	-	1.709	459.899	60	29.421	1	2.114	1.056	5.157 (**)
MAHLE Shared Services Poland Spółka z o.o.	-	-	-	-	1.662	-	60	-	-	-	-	-
MAHLE Trading (Shanghai) Co., Ltd.	-	-	-	-	1.276	-	60	-	-	-	597	-
MAHLE Electric Drives (Taicang) Co., Ltd.	-	-	-	-	962	-	60	-	-	-	515	-
Mahle Automotive Technologies (China) Co., Ltd	-	-	-	-	663	-	60	-	-	-	-	734
MAHLE Aftermarket Italy S.p.A.	-	-	-	-	516	-	60	-	-	-	1.789	2
MAHLE Japan Ltd.	-	-	-	-	401	-	60	-	-	-	-	6
MAHLE Services (Thailand) Ltd.	-	-	-	-	360	-	60	-	-	-	-	-
MAHLE Componente de Motor SRL	-	-	-	-	196	-	60	-	-	-	40	-
MAHLE Holding (China) Co., Ltd.	-	-	-	-	126	-	60	-	-	-	-	314
MAHLE Holding Austria GmbH	-	-	-	24.009	39	-	60	-	-	-	-	-
MAHLE Anéis Participações Ltda.	-	-	-	-	32	-	60	-	-	-	-	-
MAHLE Ventiltrieb GmbH	-	-	-	-	19	-	60	-	2	-	12	-
Mahle Blechtechnologie GmbH	-	-	-	-	7	-	60	-	-	-	-	5
MAHLE Holding (India) Private Limited	-	-	-	-	5	-	60	-	-	-	-	1
MAHLE S.A.U.	-	-	-	-	3	-	60	-	-	-	-	-
MAHLE Engine Components (Thailand) Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	1.939	-	-	-
Mahle Compressores do Brasil Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	1.543	5.615	29.049	-
MAHLE Engine Components (Nanjing) Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	650	-	-	-
Arco Climatização S.A.	-	-	627	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Industriebeteiligungen GmbH	-	-	-	-	-	-	-	2.175	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	2
Total Relacionadas	82.876		627	24.009	130.186	459.899		31.596	249.326	36.464	96.937	73.987
Total Partes Relacionadas	82.876		627	24.009	130.186	459.899		31.596	249.326	36.464	96.937	73.987

* Licença de marca no montante R\$ 8.572

** Aluguel no montante de R\$ 5.157

*** Contas a pagar por aquisição de participação societária (nota 12) a realizar-se em 300 dias.

**** Prazo de realização em dias refere-se ao ativo circulante e passivo circulante.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

As transações mercantis com partes relacionadas referem-se, substancialmente, à aquisição e venda de produtos e serviços diretamente relacionados com as suas atividades operacionais que são realizadas em condições e termos definidos entre as partes que se equiparam ao mercado.

Em 30 de junho de 2025, a controlada MAHLE Argentina S.A. possui um contrato de mútuo com a Controladora no montante de USD 5.208 mil equivalentes a R\$ 28.719 (R\$ 31.918 em 31 de dezembro de 2024) com remuneração de 5,38% ao ano (taxa de juros de 2,88% dos títulos soberanos da República Federativa do Brasil + acréscidos de *spread* de 2,50% ao ano). Embora o processo de liquidação do mútuo tenha se iniciado em junho de 2021, contudo, devido às restrições cambiais vigentes na Argentina, a controlada MAHLE Argentina S.A. ainda não recebeu a autorização para remeter os recursos em dólar. O processo de autorização está constantemente monitorado pelo Grupo MAHLE, sem expectativa de recebimento no curto prazo devido as restrições de pagamentos do governo argentino, publicadas através das comunicações A7466, A7532, A7542, A7553, A7595, A7917, A8118, A8074 e A8226. Quanto ao valor a ser recebido na Controladora, não identificamos riscos materiais de eventuais perdas cambiais, uma vez que o mesmo se encontra mitigado através de instrumentos financeiros (*hedge* – NDF nota explicativa nº 29).

A controlada MAHLE Metal Leve GmbH possui contrato de gestão de suas disponibilidades financeiras diária com a MAHLE Holding Áustria GmbH, com remuneração de *ESTER (Euro Short-Term Rate)* + 1,235% a.a. sem data de vencimento definida. Em 30 de junho de 2025, a controlada possui saldo a pagar no passivo não circulante decorrente dessas operações, no montante de R\$ 12.466 (R\$ 24.009 a receber em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia mantém contrato registrado e averbado no INPI (Instituto Nacional da Propriedade Industrial) referente ao licenciamento da marca com a matriz MAHLE GmbH, onde a Licenciadora estabelece o pagamento de *royalties* em até 1% sobre as receitas das vendas líquidas, no qual permite que a Companhia fabrique e distribua produtos usando a marca “MAHLE”. Em 30 de junho de 2025, estas despesas de *royalties* foram contabilizadas na rubrica “despesas com vendas - licença da marca” na Controladora no montante de R\$ 9.178 (R\$ 7.485 em 30 de junho de 2024) e no Consolidado o montante de R\$ 12.631 (R\$ 8.572 em 30 de junho de 2024).

Controladora direta e controladora final

A controladora direta da Companhia é constituída sob a forma de sociedade limitada e sua razão social é MAHLE Indústria e Comércio Ltda. com sua sede na cidade de Mogi Guaçu -SP- Brasil.

MAHLE GmbH é a controladora final do Grupo, constituída sob a forma de sociedade limitada, com sua sede na cidade de Stuttgart, República Federal da Alemanha.

Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber

As composições dos dividendos e juros sobre o capital próprio a receber estão demonstradas abaixo:

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

	Controladora			Saldo em 30.06.2025
	Saldo em 31.12.2024	Adição	Recebimento	
Controladas				
MAHLE Metal Leve GmbH	-	38.297	(38.297)	-
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	8.589	53.990	(62.579)	-
Coligada				
Arco Climatização S.A.	627	2.353	(2.850)	130
Total	9.216	94.640	(103.726)	130

	Consolidado			Saldo em 30.06.2025
	Saldo em 31.12.2024	Adição	Recebimento	
Coligada				
Arco Climatização S.A.	627	2.353	(2.850)	130
Total	627	2.353	(2.850)	130

	Controladora			Saldo em 30.06.2024
	Saldo em 31.12.2023	Adição	Recebimento	
Controlada				
MAHLE Metal Leve GmbH	-	72.815	(72.815)	-
Total	-	72.815	(72.815)	-

Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar

As composições dos dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar estão demonstradas abaixo:

	Controladora e Consolidado				Saldo em 30.06.2025
	Saldo em 31.12.2024	Adição	Pagamento	Dividendos e JCP prescritos	
MAHLE Indústria e Comércio Ltda.	29.421	129.853	(159.274)	-	-
MAHLE Industriebeteiligungen GmbH.	2.175	9.594	(11.769)	-	-
Não controladores	22.850	89.170	(109.637)	(466)	1.917
Total	54.446	228.617	(280.680)	(466)	1.917

	Controladora e Consolidado				Saldo 30.06.2024
	Saldo 31.12.2023	Adição	Pagamento	Dividendos e JCP prescritos	
MAHLE Indústria e Comércio Ltda.	11.002	125.677	(136.679)	-	-
MAHLE Industriebeteiligungen GmbH.	814	9.285	(10.099)	-	-
Não controladores	11.001	86.303	(94.976)	-	2.328
Total	22.817	221.265	(241.754)	-	2.328

b) Remuneração dos Administradores

A remuneração do pessoal-chave da Administração, que contempla a Diretoria e o Conselho de Administração, inclui salários, honorários e benefícios variáveis.

	Controladora e Consolidado			
	2025		2024	
	2º Trimestre	1º Semestre	2º Trimestre	1º Semestre
Administradores estatutários	2.683	4.989	3.057	5.039
Administradores não estatutários	1.195	2.058	1.463	2.440
Total	3.878	7.047	4.520	7.479

Os Administradores não possuem remuneração baseada em ações.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

11. Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro foram calculados às alíquotas vigentes.

a. Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada abaixo:

	Controladora			
	2025		2024	
	2º Trimestre	1º Semestre	2º Trimestre	1º Semestre
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	177.564	394.949	123.699	370.059
Imposto de renda e contribuição social à taxa nominal no Brasil	(60.372)	(134.283)	(42.058)	(125.820)
Ajustes para apuração do imposto de renda e contribuição social efetivos				
Equivalência patrimonial	8.360	16.094	(6.419)	(3.506)
Efeito inflacionário gerado por controlada	7.710	15.455	17.057	50.435
Despesas indedutíveis	(1.300)	(2.332)	(2.555)	(3.596)
Outros, líquido	(5.219)	(4.493)	(1.056)	1.432
Imposto de renda e contribuição social total	(50.821)	(109.559)	(35.031)	(81.055)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(83.046)	(147.574)	(28.024)	(82.566)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	32.225	38.015	(7.007)	1.511
Imposto de renda e contribuição social total	(50.821)	(109.559)	(35.031)	(81.055)
Alíquota efetiva	28,6%	27,7%	28,3%	21,9%

	Consolidado			
	2025		2024	
	2º Trimestre	1º Semestre	2º Trimestre	1º Semestre
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	188.899	403.033	148.140	422.807
Imposto de renda e contribuição social à taxa nominal no Brasil (34%)	(64.226)	(137.031)	(50.368)	(143.754)
Ajustes para apuração do imposto de renda e contribuição social efetivos				
Equivalência patrimonial	488	1.093	-	-
Efeito inflacionário gerado por controlada	1.579	2.462	4.074	14.034
Despesas indedutíveis	(1.004)	(2.556)	(2.509)	(4.368)
IRPJ e CSLL anos anteriores	-	-	1.234	1.234
Diferença temporária (ajuste Argentina)	1.593	1.593	-	-
Outros, líquido	(575)	16.853	(12.060)	(1.174)
Imposto de renda e contribuição social total	(62.145)	(117.586)	(59.629)	(134.028)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(98.965)	(169.326)	(31.734)	(104.375)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	36.820	51.740	(27.895)	(29.653)
Imposto de renda e contribuição social total	(62.145)	(117.586)	(59.629)	(134.028)
Alíquota efetiva	32,9%	29,2%	40,3%	31,7%

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

b. Ativos e passivos fiscais diferidos reconhecidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos foram calculados sobre provisões temporariamente indedutíveis.

i. Composição dos ativos e passivos fiscais diferidos

	Controladora			
	Ativo		Passivo	
	Saldo em 30.06.2025	Saldo em 31.12.2024	Saldo em 30.06.2025	Saldo em 31.12.2024
Imobilizado	-	-	(24.417)	(24.878)
Intangíveis (Ágio)	-	-	(97.025)	(97.025)
Crédito fiscal (¹)	-	-	-	(34.773)
Incentivos financeiro -Limeira (²)	-	-	(22.066)	(19.649)
Derivativos	-	1.813	(628)	-
Estoque	16.617	16.712	-	-
Provisões para riscos trabalhistas	50.703	50.508	-	-
Provisões para riscos fiscais	14.987	14.675	-	-
Provisões para garantias	12.901	14.230	-	-
Provisões ambientais	15.817	18.078	-	-
Outras provisões temporariamente indedutíveis	83.252	73.658	-	-
Impostos ativos (passivos)	194.277	189.674	(144.136)	(176.325)
Montante passível de compensação	(144.136)	(176.325)	144.136	176.325
Imposto líquido ativos (passivos)	50.141	13.349	-	-
	Consolidado			
	Ativo		Passivo	
	Saldo em 30.06.2025	Saldo em 31.12.2024	Saldo em 30.06.2025	Saldo em 31.12.2024
Imobilizado	-	-	(46.871)	(52.032)
Intangíveis (Ágio)	-	-	(92.761)	(89.562)
Crédito fiscal (¹)	-	-	-	(43.842)
Incentivos financeiro -Limeira (²)	-	-	(22.066)	(19.649)
Derivativos	-	1.823	(642)	-
Estoque	25.986	19.617	-	-
Prejuízo fiscal a compensar MAHLE Compressores	40.140	49.594	-	-
Prejuízo fiscal a compensar MAHLE Argentina	43.914	57.623	-	-
Provisões para riscos trabalhistas	52.199	51.616	-	-
Provisões para riscos fiscais	14.987	15.051	-	-
Provisões para garantias	15.143	14.230	-	-
Provisões ambientais	16.052	18.078	-	-
Outras provisões temporariamente indedutíveis	112.723	91.686	-	-
Impostos ativos (passivos)	321.144	319.318	(162.340)	(205.085)
Montante passível de compensação	(162.011)	(205.085)	162.011	205.085
Imposto líquido ativos (passivos)	159.133	114.233	(329)	-

(¹) Em maio de 2025, o STF indeferiu a Medida Liminar que pleiteava o pagamento do imposto de renda e contribuição social no momento da homologação dos créditos do processo judicial que transitou em julgado (exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS) da Controladora MAHLE Metal Leve S.A. e da subsidiária MAHLE Compressores do Brasil Ltda, com base nesta decisão, foi revertido o imposto de renda diferido para corrente sobre este crédito, sem impacto no resultado do período.

(²) A tributação do imposto de renda e da contribuição social sobre crédito precatório, conforme nota explicativa nº 21.iii, dar-se-á no momento da realização financeira suportado por mandado de segurança.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Os ativos diferidos de imposto de renda e contribuição social decorrentes de diferenças temporárias são reconhecidos contabilmente levando-se em consideração a realização provável desses créditos, com base em projeções de resultados futuros elaborados e fundamentados em premissas internas.

Nas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, o ativo fiscal diferido é compensado contra o passivo fiscal diferido, somente se os ativos fiscais diferidos e os passivos fiscais diferidos estão relacionados sobre o lucro lançados pela mesma autoridade tributária na mesma entidade tributável.

O Grupo, com base nas projeções de resultados tributáveis futuros aprovadas pela Administração, reconheceu créditos tributários sobre prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporariamente dedutíveis e/ou tributáveis. O valor contábil do ativo diferido é revisado periodicamente pelo Grupo.

As sociedades controladas MAHLE Compressores e MAHLE Argentina possuem saldo de prejuízos fiscais no valor de R\$ 40.140 e R\$ 43.914, respectivamente, passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros. No caso da MAHLE Compressores, não há prazo de prescrição, sendo sua utilização limitada a 30% do lucro tributável em cada exercício, conforme legislação vigente. Em relação a MAHLE Argentina, o prazo de prescrição é de 5 anos e também podem ser usadas com lucros tributáveis futuros a uma taxa de 35%.

ii. Movimentações das diferenças temporárias

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	13.349	114.233
(+) Reconhecido no resultado (nota 11.a)	38.015	51.740
(+) Reconhecido em outros resultados abrangentes	(1.223)	(6.839)
Saldo em 30 de junho de 2025	50.141	159.134

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

12. Investimentos em controladas e coligada

	Participação (%)	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Total de Ativos	Passivos Circulantes	Passivos Não Circulantes	Total de Passivos	Patrimônio Líquido	Receita Líquida	Resultado do período	Participação PL			
											Investimentos avaliados pela equivalência patrimonial	Resultado da Equivalência Patrimonial	Eliminação do lucro nos estoques / Outros Ativos (equity)	
30 de junho de 2025												(Acumulado de seis meses de 2025)		
Controladas														
MAHLE Argentina S.A.	99,20	363.687	130.545	494.232	136.648	36.873	173.521	320.711	339.042	4.178	318.145	4.145	(672)	
MAHLE Metal Leve GmbH	100,00	152.645	2.566	155.211	108.541	12.795	121.336	33.875	302.263	3.525	33.875	3.525	934	
MAHLE Filtroil Ind. e Com. de Filtros Ltda.	100,00	417	34	451	5	2	7	444	-	11	444	11	-	
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	51,00	4.382	1.391	5.773	757	505	1.262	4.511	-	117	2.301	60	-	
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	100,00	235.852	137.419	373.271	171.149	6.670	177.819	195.452	389.129	36.533	195.452	36.533	(418)	
Subtotal Controladas		756.983	271.955	1.028.938	417.100	56.845	473.945	554.993	1.030.434	44.364	550.217	44.274	(156)	
Coligada														
Arco Climatização S.A.	33,33	64.495	1.206	65.701	45.845	264	46.109	19.592	102.340	10.434	6.531	3.477	-	
Subtotal Coligada		64.495	1.206	65.701	45.845	264	46.109	19.592	102.340	10.434	6.531	3.477	-	
Total geral		821.478	273.161	1.094.639	462.945	57.109	520.054	574.585	1.132.774	54.798	556.748	47.751	(156)	
31 de dezembro de 2024												(Exercício de 2024)		
Controladas														
MAHLE Argentina S.A.	99,20	421.822	136.366	558.188	161.654	37.392	199.046	359.142	824.706	(46.859)	356.269	(46.484)	(2.294)	
MAHLE Metal Leve GmbH	100,00	115.455	27.158	142.613	65.952	-	65.952	76.661	588.613	37.644	76.661	37.644	(417)	
MAHLE Filtroil Ind. e Com. de Filtros Ltda.	100,00	407	32	439	4	2	6	433	2	(44)	433	(44)	-	
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	51,00	4.217	1.515	5.732	750	588	1.338	4.394	-	(376)	2.241	(192)	-	
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	100,00	239.400	131.935	371.335	149.815	8.612	158.427	212.908	183.606	19.555	212.908	19.555	(183)	
Subtotal Controladas		781.301	297.006	1.078.307	378.175	46.594	424.769	653.538	1.596.927	9.920	648.512	10.479	(2.894)	
Coligada														
Arco Climatização S.A.	33,33	65.660	1.103	66.763	50.190	357	50.547	16.216	116.250	6.981	5.404	2.326	-	
Subtotal Coligada		65.660	1.103	66.763	50.190	357	50.547	16.216	116.250	6.981	5.404	2.326	-	
Total geral		846.961	298.109	1.145.070	428.365	46.951	475.316	669.754	1.713.177	16.901	653.916	12.805	(2.894)	
30 de junho de 2024												(Acumulado de seis meses de 2024)		
Controladas														
MAHLE Argentina S.A.	99,20	511.303	85.829	597.132	244.940	51.394	296.334	300.798	379.278	(42.256)	298.392	(41.918)	(2.505)	
MAHLE Metal Leve GmbH	100,00	141.257	14.245	155.502	87.942	-	87.942	67.560	304.822	34.124	67.560	34.124	295	
MAHLE Filtroil Ind. e Com. de Filtros Ltda.	60,00	193	271	464	41	20	61	403	2	(74)	403	(74)	-	
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	51,00	4.850	1.518	6.368	777	1.278	2.055	4.313	-	(458)	2.200	(233)	-	
Total geral		657.603	101.863	759.466	333.700	52.692	386.392	373.074	684.102	(8.664)	368.555	(8.101)	(2.210)	

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

	Controladora						Total - 30.06.2025
	Investimentos avaliados pela equivalência patrimonial	Ágio	Impairment	Valor justo de ativos intangíveis	Amortização - Valor justo de ativos intangíveis	Eliminação do lucro nos estoques / Outros Ativos (Saldo em 30.06.2025)	
MAHLE Argentina S.A.	318.145	59.549	(59.549)	-	-	(4.177)	313.968
MAHLE Metal Leve GmbH	33.875	-	-	-	-	(1.823)	32.052
MAHLE Filtröil Ind. e Com. de Filtros Ltda.	444	-	-	-	-	-	444
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	2.301	35.755	(35.755)	-	-	-	2.301
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	195.452	-	-	-	-	(601)	194.851
Subtotal Controladas	550.217	95.304	(95.304)	-	-	(6.601)	543.616
Coligada							
Arco Climatização S.A.	6.531	13.063	-	22.628	(1.648)	-	40.574
Subtotal Coligada	6.531	13.063	-	22.628	(1.648)	-	40.574
Total geral	556.748	108.367	(95.304)	22.628	(1.648)	(6.601)	584.190

	Controladora						Total - 31.12.2024
	Investimentos avaliados pela equivalência patrimonial	Ágio	Impairment	Valor justo de ativos intangíveis	Amortização - Valor justo de ativos intangíveis	Eliminação do lucro nos estoques / Outros Ativos (Saldo em 31.12.2024)	
MAHLE Argentina S.A.	356.269	59.549	(59.549)	-	-	(3.505)	352.764
MAHLE Metal Leve GmbH	76.661	-	-	-	-	(2.757)	73.904
MAHLE Filtröil Ind. e Com. de Filtros Ltda.	433	-	-	-	-	-	433
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	2.241	35.755	(35.755)	-	-	-	2.241
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	212.908	-	-	-	-	(183)	212.725
Subtotal Controladas	648.512	95.304	(95.304)	-	-	(6.445)	642.067
Coligada							
Arco Climatização S.A.	5.404	13.140	-	22.553	-	-	41.097
Subtotal Coligada	5.404	13.140	-	22.553	-	-	41.097
Total geral	653.916	108.444	(95.304)	22.553	-	(6.445)	683.164

As controladas fazem parte do segmento de "Powertrain and Charging", exceto a controlada MAHLE Filtröil Indústria e Comércio de Filtros Ltda.

MAHLE Argentina S.A.

O Grupo, conforme mencionado na nota explicativa nº 14, possui um *impairment* integral de ágio na aquisição da controlada no montante de R\$ 59.549 na Controladora e R\$ 68.071 no Consolidado.

MAHLE Filtröil Indústria e Comércio de Filtros Ltda.

As informações de balanço e demonstrações de resultado da controlada MAHLE Filtröil Indústria e Comércio de Filtros Ltda. foram consideradas na consolidação do Grupo com o pressuposto de que a mesma não terá continuidade operacional. Pelo fato dos saldos da controlada MAHLE Filtröil Indústria e Comércio de Filtros Ltda. serem imateriais para o Grupo, não se aplica a NBC TG 31 (CPC 31) – Operação descontinuada / IFRS 5 – *Presentation and disclosure of discontinued operations*.

MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.

As informações de balanço e demonstrações de resultado da controlada MAHLE Hirschvogel Forjas S.A. foram consideradas na consolidação do Grupo com o pressuposto de que a mesma não terá continuidade operacional. Pelo fato dos saldos da controlada MAHLE Hirschvogel Forjas S.A. serem imateriais para o Grupo, não se aplica a NBC TG 31 (CPC 31) – Operação descontinuada / IFRS 5 – *Presentation and disclosure of discontinued operations*.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

O Grupo, conforme mencionado na nota explicativa nº 14, possui um *impairment* integral de ágio na aquisição da controlada no montante de R\$ 35.755 na Controladora e Consolidado.

MAHLE Compressores e MAHLE Aftermarket Thermal

Após negociações dos termos e condições e com apoio dos laudos preparados por empresas independentes especializadas e de assessores jurídicos contratados pelo Comitê Independente, em 03 de setembro de 2024, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a celebração do Contrato de Compra e Venda de Quotas para a aquisição, pela Companhia, de 100% das quotas de emissão da MAHLE Compressores do Brasil Ltda. (“MAHLE Compressores”) e 100% das quotas de emissão da MAHLE Aftermarket Thermal Brasil Ltda. (“MAHLE Thermal”) ambas de titularidade da MAHLE Indústria e Comércio Ltda., controladora da Companhia. Em 03 de outubro de 2024, foram aprovadas em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) de Acionistas da Companhia a aquisição das sociedades acima descritas, ambas de titularidade da MAHLE Indústria e Comércio Ltda. e a incorporação da “MAHLE Thermal” para fins de segregação de linha de negócios “Aftermarket Thermal”.

Para mitigar qualquer potencial conflito de interesses nos termos e condições da aquisição, incluindo o preço de compra, a Companhia, através de um Comitê Independente contratou empresas independentes especializadas para elaboração de dois laudos de avaliação e assessoria jurídica para definição do preço de compra das referidas sociedades, considerando a regra de *“arm's length principle”*.

Todas as condições precedentes do Contrato de Compra e Venda foram cumpridas, não sendo aplicável a anuência prévia do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (“CADE”) para a Operação.

O preço de compra pago nas aquisições das empresas MAHLE Compressores e MAHLE Thermal foi de R\$ 668.000, a ser pago em 3 vezes, sendo: 1ª parcela à vista no fechamento da Operação Pretendida, no valor de R\$ 222.667; 2ª parcela em 6 meses contados do fechamento da Operação Pretendida, no valor de R\$ 222.667 com juros de 13.84% a.a.; 3ª parcela em 12 meses contados do fechamento da Operação Pretendida, no valor de R\$ 222.667, com juros de 14.36% a.a. Em abril de 2025, foi paga a segunda parcela no montante de R\$ 237.534.

A MAHLE Compressores tem como objeto social (a) a compra e venda, importação, exportação e fabricação de peças e acessórios para veículos automotores, podendo também importar e exportar todos os materiais e produtos pertinentes ao seu ramo de negócios, incluindo a importação de óleo lubrificante acabado, compreendendo, também, a prestação de serviços, bem como toda e qualquer operação e negócio necessários para tanto; (b) a prestação de serviços a terceiros, incluindo a prestação de serviços de assistência técnica relacionada aos bens mencionados em seu objeto social, bem como de serviços de consultoria e projetos de engenharia; e (c) a participação societária em outras empresas. Produto: compressor mecânico.

A MAHLE Thermal (adquirida e incorporada pela Controladora) tem por objeto social o comércio, por atacado, de peças e acessórios novos para veículos automotores.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

O portfólio dos principais produtos são resfriadores de líquido refrigerante, resfriadores de ar de admissão, resfriadores de baixa temperatura, ventiladores e embreagens, refrigeradores de refrigeração/ventiladores de condensador, tanques de expansão, trocadores de calor de cabine, resfriadores de recirculação de gases de escape, resfriadores de óleo.

Arco Climatização S.A. (Coligada)

Em 01 de outubro de 2024, a Companhia concluiu a aquisição de 33,33% do capital social da empresa Arco Climatização Ltda., sociedade inscrita no CNPJ sob o nº 17.551.610/0001-86, nesta data transformada em sociedade anônima, pelo montante de R\$ 31.800 (dos quais foram pagos R\$ 27.030 em 2024), tendo sido cumpridas as condições precedentes, incluindo, mas sem se limitar, à aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (“CADE”).

A empresa adquirida tem como objeto social as seguintes atividades operacionais: (a) Comércio atacadista e importação de peças e componentes para ar-condicionado e (b) Indústria e comércio de equipamentos de ar-condicionado para ônibus, trens, vans, carretas e unidades industriais.

Essa aquisição tem como objetivo ampliar a atuação da Companhia no segmento de gerenciamento térmico, com soluções de ar-condicionado para ônibus (incluindo os elétricos) reforçando a estratégia da Companhia de crescimento sustentável, na busca por ativos complementares às suas linhas atuais, a diversificação de sua atuação e a geração de valor aos acionistas.

O valor justo dos ativos intangíveis identificados na aquisição é de R\$ 22.628, e inclui: (i) R\$ 4.962 de marcas, com vida útil de 17 anos, e; (ii) R\$ 17.666 de carteira de clientes, com vida útil de 9 anos. A transação gerou Ágio no montante de R\$ 13.064 (incluído impactos tributários). Após essa revisão, a Administração concluiu que as mensurações refletem adequadamente a consideração de todas as informações disponíveis na data da aquisição e que os procedimentos e mensurações estão adequados.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

13. Imobilizado e ativos de direitos de uso

Controladora										
Imobilizado	Saldo em 31.12.2024	Adição	Baixas/ (reversão) <i>impairment</i>	Transferência	Depreciação	Depreciação/baixa (custo atribuído)	Saldo em 30.06.2025	Custo	Depreciação	Valor Residual
Terrenos	52.454	-	-	-	-	-	52.454	52.454	-	52.454
Edifícios e construções	61.167	1.264	-	-	(2.392)	(1.284)	58.755	240.021	(181.266)	58.755
Máquinas, equipamentos e instalações	421.356	30.065	(62)	2.236	(39.126)	(121)	414.348	2.331.001	(1.916.653)	414.348
Móveis e utensílios	6.547	377	(4)	(5)	(485)	(2)	6.428	27.672	(21.244)	6.428
Bens de transporte	2.996	214	(4)	85	(527)	-	2.764	23.231	(20.467)	2.764
Imobilizações em andamento	1.713	996	-	(1.725)	-	-	984	984	-	984
Adiantamentos a fornecedores	3.534	713	-	(591)	-	-	3.656	3.656	-	3.656
<i>Impairment</i>	(4.093)	-	623	-	-	-	(3.470)	(3.470)	-	(3.470)
Total Imobilizado	545.674	33.629	553	-	(42.530)	(1.407)	535.919	2.675.549	(2.139.630)	535.919
Bens de direitos de uso - IFRS 16	Saldo em 31.12.2024	Adição	Baixas	Transferência	Depreciação	Depreciação/baixa (custo atribuído)	Saldo em 30.06.2025	Custo	Depreciação	Valor Residual
Edifícios	22.469	7.965	-	-	(5.073)	-	25.361	74.980	(49.619)	25.361
Veículos	3.109	110	-	-	(1.302)	-	1.917	15.940	(14.023)	1.917
Bens de transporte	1.284	-	-	-	(864)	-	420	4.100	(3.680)	420
Maquinas e Equipamentos	-	-	-	-	-	-	-	591	(591)	-
Total bens de direito de uso	26.862	8.075	-	-	(7.239)	-	27.698	95.611	(67.913)	27.698
Total Geral	572.536	41.704	553	-	(49.769)	(1.407)	563.617	2.771.160	(2.207.543)	563.617

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Consolidado												
Imobilizado	Saldo em 31.12.2024	Adição	Baixas/ (reversão) impairment	Transferência	Depreciação	Depreciação/baixa (custo atribuído)	Ganhos na posição monetária líquida	Efeito de conversão	Saldo em 30.06.2025	Custo	Depreciação	Valor Residual
Terrenos	58.535	-	-	-	-	-	-	-	58.535	58.535	-	58.535
Edifícios e construções	92.864	5.022	-	3.506	(4.027)	(2.632)	2.706	(5.787)	91.652	305.333	(213.681)	91.652
Máquinas, equipamentos e instalações	522.628	38.354	(63)	16.139	(44.528)	(3.143)	2.963	(16.883)	515.467	2.945.788	(2.430.321)	515.467
Móveis e utensílios	7.614	560	(4)	(4)	(562)	(2)	-	(63)	7.539	32.409	(24.870)	7.539
Bens de transporte	4.959	671	(4)	85	(606)	-	(228)	(500)	4.377	38.767	(34.390)	4.377
Imobilizações em andamento	16.338	2.000	-	(16.352)	-	-	-	-	1.986	1.986	-	1.986
Adiantamentos a fornecedores	6.068	3.341	-	(3.374)	-	-	168	(608)	5.595	5.595	-	5.595
Impairment	(4.341)	-	623	-	-	-	-	57	(3.661)	(3.661)	-	(3.661)
Total Imobilizado	704.665	49.948	552	-	(49.723)	(5.777)	5.609	(23.784)	681.490	3.384.752	(2.703.262)	681.490
Bens de direitos de uso - IFRS 16	Saldo em 31.12.2024	Adição	Baixas	Transferência	Depreciação	Depreciação/baixa (custo atribuído)	Ganhos na posição monetária líquida	Efeito de conversão	Saldo em 30.06.2025	Custo	Depreciação	Valor Residual
Edifícios	23.023	12.962	-	-	(5.374)	-	(449)	(60)	30.102	80.646	(50.544)	30.102
Veículos	3.568	228	-	-	(1.486)	-	-	-	2.310	17.499	(15.189)	2.310
Bens de transporte	2.774	-	-	-	(1.036)	-	-	-	1.738	6.844	(5.106)	1.738
Maquinas e Equipamentos	654	332	-	-	(104)	-	-	-	882	1.724	(842)	882
Total bens de direito de uso	30.019	13.522	-	-	(8.000)	-	(449)	(60)	35.032	106.713	(71.681)	35.032
Total Geral	734.684	63.470	552	-	(57.723)	(5.777)	5.160	(23.844)	716.522	3.491.465	(2.774.943)	716.522

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Custo atribuído (deemed cost)

Movimentação do custo atribuído

	Controladora		
	31.12.2024	De preciação/baixa (custo atribuído)	30.06.2025
Terrenos	46.905	-	46.905
Edifícios e construções	24.405	(1.284)	23.121
Máquinas, equip. e instalações	1.076	(121)	955
Móveis e utensílios	9	(2)	7
Bens de transporte	1	-	1
	72.396	(1.407)	70.989

	Consolidado		
	31.12.2024	De preciação/baixa (custo atribuído)	30.06.2025
Terrenos	50.739	-	50.739
Edifícios e construções	26.230	(2.632)	23.598
Máquinas, equip. e instalações	4.097	(3.142)	955
Móveis e utensílios	8	(3)	5
Bens de transporte	1	-	1
	81.075	(5.777)	75.298

As taxas anuais de depreciação dos bens classificados no ativo imobilizado em 30 de junho de 2025 são as mesmas apresentadas em 31 de dezembro de 2024.

Impairment

O Grupo constituiu *impairment* de ativos imobilizados não recuperáveis as quais se referem substancialmente ao grupo de máquinas e equipamentos e estão demonstrados nos quadros de imobilizado da Controladora e Consolidado conforme informações requeridas na NBC TG 01 (CPC 01) R1 – Redução ao valor recuperável de ativos / IAS 36 – *Impairment of Assets*. O saldo de *impairment* em 30 de junho de 2025 na Controladora é de R\$ 3.470 (R\$ 4.093 em 31 de dezembro de 2024) e no Consolidado é de R\$ 3.661 (R\$ 4.341 em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

14. Intangível

	Taxas anuais de amortização (%)	Controladora		Consolidado	
		30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Ágio na incorporação da controlada:					
MAHLE Participações Ltda. (negócio de anéis) (a)	-	568.611	568.611	568.611	568.611
Ágio na aquisição das controladas:					
MAHLE Argentina S.A. (a)	-	59.549	59.549	68.071	68.071
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A. (a)	-	35.755	35.755	35.755	35.755
Gastos com aquisição e instalação de <i>softwares</i> (b)	20	54.110	54.078	60.063	60.620
Outros (b)	-	-	-	57	75
Direitos e concessões de uso (a)	-	5.666	5.666	5.666	5.666
Direitos e concessões de uso (b)	20	9.325	9.325	9.325	9.325
Redução ao valor recuperável (<i>impairment</i> "negócios de anéis")	-	(188.654)	(188.654)	(188.654)	(188.654)
Redução ao valor recuperável (<i>impairment</i> MAHLE Argentina S.A.)	-	(59.549)	(59.549)	(68.071)	(68.071)
Redução ao valor recuperável (<i>impairment</i> MAHLE Hirschvogel Forjas)	-	(35.755)	(35.755)	(35.755)	(35.755)
		449.058	449.026	455.068	455.643
Amortização acumulada		(60.103)	(59.499)	(65.948)	(65.810)
		388.955	389.527	389.120	389.833
(a) vida útil indefinida					
(b) vida útil definida					

Demonstração da movimentação do intangível

Controladora	Saldo em 31.12.2024	Adições	Amortização	Saldo em 30.06.2025	Custo	Amortização	Valor Residual
Ágio em aquisição de controladas (incorporadas ou não)	379.958	-	-	379.958	379.958	-	379.958
Gastos com aquisição e instalação de <i>softwares</i>	757	31	(591)	197	54.110	(53.913)	197
Direitos e Concessões de uso	8.812	-	(12)	8.800	14.990	(6.190)	8.800
Total	389.527	31	(603)	388.955	449.058	(60.103)	388.955

Consolidado	Saldo em 31.12.2024	Adições	Amortização	Ganhos na posição monetária líquida	Efeito de conversão	Saldo em 30.06.2025	Custo	Amortização	Valor Residual
Ágio em aquisição de controladas e coligada (incorporadas ou não)	379.958	-	-	-	-	379.958	379.958	-	379.958
Gastos com aquisição e instalação de <i>softwares</i>	1.057	31	(725)	(6)	-	357	60.062	(59.705)	357
Direitos e Concessões de uso	8.812	-	(12)	(2)	1	8.799	14.990	(6.191)	8.799
Outros	6	-	-	-	-	6	58	(52)	6
Total	389.833	31	(737)	(8)	1	389.120	455.068	(65.948)	389.120

Impairment

A Administração da Companhia mantém acompanhamento contínuo das atividades e não detectou nos primeiros seis meses de 2025 alterações substanciais no desempenho operacional das Unidades Geradoras de Caixa (UGC) que justificassem alterar os valores de *impairment* anteriormente reconhecidos.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

15. Fornecedores e contas a pagar a partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Fornecedores - Terceiros				
Matéria Prima	226.478	197.046	379.857	316.542
Serviços	64.924	77.084	64.924	77.086
	291.402	274.130	444.781	393.628
Partes relacionadas (nota 10)	386.491	552.706	423.217	590.085
	677.893	826.836	867.998	983.713

As exposições do Grupo aos riscos de moeda e liquidez relacionados a contas a pagar a fornecedores e a partes relacionadas estão divulgadas na nota explicativa nº 29.

Compromissos assumidos

Em 30 de junho de 2025, a Companhia e suas controladas possuíam cartas de fianças bancárias em diversos vencimentos para processos judiciais, conforme quadro abaixo:

	Controladora e Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024
Processos judiciais	2.861	2.860
	2.861	2.860

16. Empréstimos, financiamentos e obrigações de arrendamento

a) Empréstimos e financiamentos

Descrição	Custo médio	Controladora		Consolidado	
		30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Empréstimos em moeda nacional (BRL)					
FINEP II (juros TJLP + 5,00% a.a. - 5,00% a.a.)	8,65%	47.724	51.479	47.724	51.479
FINEP III (juros TR + 2,30% a.a.)	4,64%	33.061	33.045	33.061	33.045
	7,01%	80.785	84.524	80.785	84.524
Empréstimos em moeda estrangeira					
PFI (Proyectos Federales de Innovación) (juros médio de 10,40% a.a.)	10,40%	-	-	2.030	4.451
NCE (juros médio de 4,72% a.a.)	4,72%	1.267.985	946.148	1.267.985	946.148
		1.267.985	946.148	1.270.015	950.599
	4,87%	1.348.770	1.030.672	1.350.800	1.035.123
Circulante - empréstimos em moeda nacional		8.833	9.600	8.833	9.600
Circulante - empréstimos em moeda estrangeira		371.615	73.376	373.645	77.827
Total do circulante		380.448	82.976	382.478	87.427
Não circulante - empréstimos em moeda nacional		71.952	74.924	71.952	74.924
Não circulante - empréstimos em moeda estrangeira		896.370	872.772	896.370	872.772
Total do não circulante		968.322	947.696	968.322	947.696

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

No segundo trimestre de 2025 a Controladora tomou empréstimos bancários na ordem de R\$ 344.912 e R\$ 349.358 no Consolidado nas seguintes linhas:

- EUR 25.000 (USD 29.425 \equiv BRL 160.575) - FINEX com média de custo de 4,29% a.a., com vencimento até maio de 2028.
- EUR 30.000 (USD 35.309 \equiv BRL 192.690) - NCE com média de custo de 3,95% a.a., com vencimento até outubro de 2027.

Já a Controlada da Argentina tomou empréstimos bancários na ordem de BRL 168.309, nas seguintes linhas:

- EUR 9.285 (BRL 59.637) - PFI com média de custo de variação cambial + 14% a.a., com vencimento até julho de 2025.
- USD 19.914 (BRL 108.672) - PFI com média de custo de 14% a.a., com vencimento até agosto de 2025.

¹ Nota de Crédito à Exportação.

² *Proyectos Federales de Innovación*
ARS, EUR e USD em milhares

Conciliação da movimentação patrimonial com o fluxo de caixa decorrentes de operações de financiamentos.

Os empréstimos e financiamentos tiveram a seguinte movimentação durante o primeiro semestre de 2025:

Controladora							
01.01.2025	Fluxo de caixa			Variação Monetária	Variação Cambial	Apropriação Juros	30.06.2025
	Adição	Amortização Principal	Amortização Juros				
1.030.672	344.912	(4.301)	(13.073)	556	(30.649)	20.653	1.348.770

Consolidado							
01.01.2025	Fluxo de caixa			Variação Monetária	Variação Cambial	Apropriação Juros	30.06.2025
	Adição	Amortização Principal	Amortização Juros				
1.035.123	349.358	(10.589)	(13.198)	556	(31.194)	20.744	1.350.800

Controladora							
01.01.2024	Fluxo de caixa			Variação Monetária	Variação Cambial	Apropriação Juros	30.06.2024
	Adição	Amortização Principal	Amortização Juros				
824.324	218.276	(173.084)	(17.052)	171	94.229	23.673	970.537

Consolidado							
01.01.2024	Fluxo de caixa			Variação Monetária	Variação Cambial	Apropriação Juros	30.06.2024
	Adição	Amortização Principal	Amortização Juros				
851.156	249.006	(205.137)	(18.613)	171	95.159	28.809	1.000.551

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Em 30 de junho de 2025, as parcelas apresentadas no longo prazo possuem a seguinte composição por ano de vencimento:

Controladora e Consolidado	
30.06.2025	
2026 - 06/2026 a 06/2027	270.695
2027 - 06/2027 a 06/2028	564.184
2028 - 06/2028 a 06/2029	85.111
2029 - 06/2029 a 06/2030	11.296
2030 - Maior > 06/2030	37.036
	968.322

Cláusulas restritivas (covenants)

FINEP II: O financiamento dessa modalidade foi obtido junto à Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP para custear parcialmente (média de 90%) as despesas incorridas em diversos projetos do programa “Plano Estratégico de Inovação” e está garantido por fiança bancária com vencimento em 03 de novembro de 2027. Tal financiamento tem como base de taxa de juros a TJLP (em 30 de junho de 2025 – 8,65% a.a.) acrescida de um *spread* bancário de 5% a.a. reduzida de equalização de 4,5% a.a., além de uma redução adicional de equalização de 0,5% a.a. pela apresentação de fiança bancária. Este contrato possui obrigação que não cumprida pode gerar vencimento antecipado e a perda da equalização de taxa, entre elas temos: aplicação dos recursos do financiamento em finalidade diversa da prevista no contrato, alteração do controle efetivo da Companhia, existência de mora em qualquer quantia paga ao FINEP, inexatidão das informações prestadas a FINEP pela Companhia e paralisação dos projetos.

FINEP III: O financiamento dessa modalidade foi obtido junto à Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP para custear parcialmente (média de 90%) as despesas incorridas em diversos projetos do programa “Plano Estratégico de Inovação” e está garantido por fiança bancária com vencimento em 23 de setembro de 2027. Tal financiamento tem como base de taxa de juros a TR (em 30 de junho de 2025 – 8,65% a.a.), acrescida de um *spread* bancário de 3% a.a., com uma redução adicional de equalização de 0,7% a.a. pela apresentação de fiança bancária. Este contrato possui obrigação que não cumprida pode gerar vencimento antecipado, entre elas temos: aplicação dos recursos do financiamento em finalidade diversa da prevista no contrato, alteração do controle efetivo da Companhia, existência de mora em qualquer quantia paga ao FINEP, inexatidão das informações prestadas a FINEP pela Companhia e paralisação dos projetos.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia não possuía nenhuma situação de atraso de pagamento de principal ou juros e tão pouco de descumprimento das cláusulas contratuais dos contratos vigentes.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

b) Obrigações de arrendamento

Segue abaixo as taxas incrementais de empréstimos definida pelo Grupo para as obrigações de arrendamentos:

Contratos por prazo e taxa de desconto	Prazos dos contratos	Taxa de desconto
Aluguel de edifícios (Argentina) - Controladas	3 anos	13,41%
Aluguel de edifícios (Brasil) - Controladora	5 anos	14,24%
Aluguel de veículos (Brasil) - Controladora	3 anos	14,24% / 15,49% / 15,39%
Aluguel de veículos (Brasil) - Controladas	2 anos	12,42%
Aluguel de Bens de Transporte (Brasil) - Controladora	1 ano e 5 anos	15,49% / 15,39%
Aluguel de Máquinas e Equipamentos (Brasil) - Controladas	3 anos	12,42%

A movimentação de saldos do passivo de arrendamento é apresentada no quadro abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	30.099	33.407
Adição	8.075	13.523
Pagamento de arrendamentos	(9.278)	(10.867)
Juros	2.368	2.715
Efeito de conversão	-	367
Saldo em 30 de junho de 2025	31.264	39.145

Conforme exigência no NBC TG 06 (CPC 06 (R2)) - Operações de arrendamento mercantil / IFRS 16- *Leases*, o Grupo apresenta no quadro abaixo a análise de maturidade de seus contratos, conciliadas com o saldo no balanço patrimonial:

	Controladora	Consolidado
	30.06.2025	30.06.2025
Até 12 meses	12.471	14.928
13 a 24 meses	12.080	14.662
25 a 36 meses	6.605	8.803
37 a 48 meses	99	673
49 a 60 meses	9	79
Total	31.264	39.145
Circulante	12.471	14.928
Não circulante	18.793	24.217
Total	31.264	39.145

As movimentações de saldos do ativo de direito de uso estão apresentadas na nota nº 13 Imobilizado e Ativos de direito de uso.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

17. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Provisão para férias/13º salário	90.882	54.778	105.496	66.149
Participação de empregados no resultado	35.137	38.048	40.854	47.062
INSS /FGTS	17.235	28.887	18.495	30.236
Outras obrigações sociais	7.593	3.288	13.696	8.997
Total	150.847	125.001	178.541	152.444

18. Impostos e contribuições a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Tributos estaduais	12.486	13.237	13.658	14.199
ICMS a pagar	12.486	13.237	12.786	13.239
Outros	-	-	872	960
Tributos federais	34.966	32.830	41.373	42.861
Imposto sobre importação	13.205	11.389	14.115	12.044
COFINS a pagar	10.530	8.328	11.870	8.328
IPI a pagar	5.471	4.416	5.471	4.895
IRRF	3.785	6.946	5.663	13.678
PIS a pagar	1.975	1.751	2.266	1.751
Outros	-	-	1.988	2.165
Tributos municipais	-	-	462	547
Impostos e contribuições a recolher	47.452	46.067	55.493	57.607
Imposto de renda e contribuição social	24.194	-	34.956	7.138
Imposto de renda e contribuição social a recolher	24.194	-	34.956	7.138
Passivo circulante	71.646	46.067	90.449	64.745

19. Provisões diversas

	Controladora					
	Perdas em contratos	Bonificação comercial	Energia elétrica	Benefícios a empregados	Outras	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	13.612	42.926	10.413	-	3.843	70.794
Reversão	(46)	-	-	-	-	(46)
Pagamento	-	(33.459)	(10.413)	-	(426)	(44.298)
Complemento	1.949	28.968	7.622	1.486	843	40.868
Saldo em 30 de junho de 2025	15.515	38.435	7.622	1.486	4.260	67.318

	Consolidado						
	Perdas em contratos	Bonificação comercial	Reestruturação	Energia elétrica	Benefícios a empregados	Outras	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	15.487	42.926	684	11.966	1.415	9.398	81.876
Reversão	(672)	-	-	-	(1.415)	(3.344)	(5.431)
Pagamento	-	(33.459)	-	(11.890)	-	(1.569)	(46.918)
Complemento	1.949	28.968	-	8.245	1.623	3.417	44.202
Efeito de conversão	(312)	-	-	(100)	-	(780)	(1.192)
Ajuste a valor presente	-	-	-	25	-	63	88
Saldo em 30 de junho de 2025	16.452	38.435	684	8.246	1.623	7.185	72.625

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

20. Provisões para garantias

O Grupo garante a seus clientes a qualidade de seus produtos, assumindo a responsabilidade por eventuais substituições e reparos decorrentes de defeitos apresentados.

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31 de dezembro de 2024	41.853	48.718
Reversão	(1.059)	(1.297)
Pagamento	(4.409)	(4.409)
Complemento	1.558	1.673
Efeito de conversão	-	(163)
Ajuste a valor presente	-	17
Saldo em 30 de junho de 2025	37.943	44.539

21. Provisões para contingências e depósitos judiciais vinculados a processos judiciais

As provisões para contingências, conforme avaliações da Administração, suportada por opinião dos seus consultores jurídicos, encontram-se descritas no quadro a seguir:

	Controladora					Total
	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Passivo ambiental	Subtotal	Depósitos judiciais	
Saldo em 31 de dezembro de 2024	140.146	66.459	53.170	259.775	(24.458)	235.317
Adições	16.337	-	-	16.337	(3.904)	12.433
Atualizações	7.483	2.659	-	10.142	(389)	9.753
Baixa por utilização	(13.876)	(505)	(5.396)	(19.777)	517	(19.260)
Baixa por reversão	(9.371)	(8.530)	(1.254)	(19.155)	-	(19.155)
Transferência	-	-	-	-	747	747
Saldo em 30 de junho de 2025	140.719	60.083	46.520	247.322	(27.487)	219.835

	Consolidado					Total
	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Passivo ambiental	Subtotal	Depósitos judiciais	
Saldo em 31 de dezembro de 2024	148.713	69.308	53.897	271.918	(25.004)	246.914
Adições	17.316	-	102	17.418	(3.904)	13.514
Atualizações	7.899	3.024	-	10.923	(375)	10.548
Baixa por utilização	(14.209)	(1.975)	(5.396)	(21.580)	541	(21.039)
Baixa por reversão	(11.132)	(8.530)	(1.254)	(20.916)	-	(20.916)
Transferência	-	-	-	-	794	794
Efeito de conversão	(703)	(423)	(183)	(1.309)	-	(1.309)
Ajuste a valor presente	-	49	45	94	-	94
Saldo em 30 de junho de 2025	147.884	61.453	47.211	256.548	(27.948)	228.600

i. Passivo ambiental

Relativamente às áreas eventualmente contaminadas por suas atividades, a Companhia registra, na data de emissão destas Demonstrações, a existência de localidades nas quais foram identificadas presença de organoclorados decorrentes de uso de solventes em suas operações próprias pretéritas e/ou de empresas adquiridas pela Companhia, o que enseja a adoção de medidas de gerenciamento de áreas contaminadas. Essas localidades estão sob a gestão

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

ambiental dedicada da Companhia.

A Companhia possui estimativa de custos envolvidos nas etapas de gerenciamento ambiental das localidades "Santo Amaro" na cidade de São Paulo/SP (site da antiga Metal Leve S.A.), Itajubá/MG e Mauá/SP (site da antiga Cofap). As provisões ambientais referem-se, substancialmente, a projeção dos gastos necessários para conservar e remediar áreas ambientais, observando cronograma da implementação das medidas de intervenção de cada localidade, o que se espera ocorrerá tanto gradualmente, ao longo do tempo.

ii. Causas com perdas possíveis

Em 30 de junho de 2025, o Grupo possui causas trabalhistas, cíveis, ambientais e tributárias, no montante de R\$ 339.380 (R\$ 332.731 em 31 de dezembro de 2024), em discussão nas esferas competentes, cuja avaliação da Administração do Grupo aponta para uma probabilidade de perda possível, e, portanto, não foram provisionadas nas demonstrações financeiras.

ICPC 22/IFRIC 23 - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro

A Companhia vinha discutindo auto de infração lavrado em anos anteriores com relação à tributação de lucros auferidos por subsidiárias domiciliadas no exterior. Adicionalmente, em 16 de outubro de 2024, a Companhia recebeu auto de infração sobre o mesmo tema, dentre outros, referente aos exercícios de 2021 e 2022. Por reputar que tais cobranças são ilegítimas, a Companhia está questionando essas autuações nos tribunais administrativos. Os consultores jurídicos da Companhia continuam mantendo o posicionamento do referido tratamento fiscal incerto com probabilidade de perda possível, conforme ICPC 22/IFRIC 23 - *Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro*. O montante dos valores em discussão mediante melhor estimativa da administração em conjunto com seus consultores jurídicos é de aproximadamente R\$ 268.909 (incluso no montante do item ii. "Causas com perdas possíveis").

iii. Incentivo municipal

A Companhia possui um processo ativo referente a incentivo financeiro municipal cuja ação transitou em julgado com decisão favorável em setembro de 2019.

O ativo era considerado contingente em função das incertezas substanciais sobre o período de tempo que levaria o cumprimento de sentença numa solução definitiva, quer quanto à forma de pagamento e efetivo valor que seria realizado.

Em julho de 2022 a Companhia obteve a Certidão do Trânsito em julgado referente aos embargos de declaração e, portanto, se tornou possível determinar com segurança que o valor do ganho sob a forma de encaixe dos recursos decorrentes dessas decisões tenha atingido o patamar de praticamente certo e que a Companhia possua o controle sobre tais ativos, mesmo sendo um direito creditório e restando ainda incertezas quanto ao período de tempo que levará o cumprimento de sentença a ter uma solução definitiva quanto à forma de pagamento.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Em junho de 2024, o ativo foi reconhecido pela Municipalidade de Limeira, mediante Precatório inserido no plano orçamentário municipal, o que dá ao ativo maior certeza e liquidez quanto à sua realização.

O ativo foi reconhecido na extensão de sua realização, com base na melhor estimativa da Administração sobre os fluxos financeiros a serem gerados para Companhia sobre esse ativo.

Em 30 de junho de 2025, o saldo líquido ajustado a valor presente do referido ativo está registrado pelo montante de R\$ 42.834 (R\$ 38.143 em 31 de dezembro de 2024).

Ativo contingente

a) Empréstimo compulsório Eletrobrás

O empréstimo compulsório da Eletrobrás foi criado pela Lei nº 4.156/62, visando à ampliação de recursos da União destinados ao investimento na expansão do setor elétrico nacional. A mencionada lei foi regulamentada pelo Decreto-Lei nº 1.512/76, exigindo das empresas com consumo mensal igual ou superior a 2.000 kw/h através das “contas de luz” emitidas pelas empresas distribuidoras de energia elétrica, foi revertido em créditos para os contribuintes tendo como base o valor anual destas contribuições efetuadas entre 1977 e 1993.

A legislação fixou um prazo máximo de 20 anos para devolução do empréstimo compulsório aos contribuintes, facultando à Eletrobrás a possibilidade de antecipação dessa devolução, através de conversão dos créditos em ações de sua emissão. Antes da conversão dos créditos em ações, estes eram corrigidos através de um indexador e quantificador, denominado Unidade Padrão (UP).

Ocorre que o Empréstimo Compulsório era cobrado das empresas mensalmente nas contas de energia elétrica, consolidado durante o ano, e apenas indexado pela UP em janeiro do ano seguinte, ocasionando uma falta de correção monetária mensal durante os anos de recolhimento, assim como os juros. Esse procedimento imputou aos contribuintes considerável perda financeira, em especial durante períodos em que os índices de inflação se situavam em patamares mensais bastante elevados. Como forma de buscar a adequada correção monetária e juros, subtraídos pela metodologia aplicada pela Eletrobrás, a Companhia ingressou com uma ação judicial pleiteando créditos decorrentes de diferenças de correção monetária de principal, juros remuneratórios, moratórios e demais verbas acessórias devidas pela Eletrobrás em razão dos empréstimos compulsórios.

O processo teve seu mérito julgado, e, por ter sido negado seguimento ao Recurso Especial interposto pela Eletrobrás, transitou em julgado em 2019 (não cabendo mais recurso) de forma favorável à Companhia quanto aos direitos pleiteados, restando ainda à execução de sentença (ou fase de execução) onde estão sendo apurados e discutidos os efetivos valores que serão devidos à Companhia. A obtenção de decisão favorável transitada em julgado permite considerar que uma entrada de benefícios econômicos pode ocorrer no futuro. No entanto, em 30 de junho de 2025, ainda existe incertezas substanciais sobre o prazo, a forma e o montante que será realizado, não sendo ainda desta forma praticável determinar com segurança que o valor do ganho sob a forma de encaixe dos recursos decorrentes dessas decisões tenha atingido o patamar de praticamente certo e que a Companhia possua o controle sobre tais ativos, o que

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

implica em que tais ganhos não sejam registrados contabilmente até que tais condições estejam comprovadamente presentes.

22. Patrimônio líquido

a. Capital social

O capital social, subscrito e integralizado, está representado pelas mesmas quantidades de ações sem valor nominal, em 30 de junho de 2025 e 2024 seguem abaixo:

	Quantidade de ações	
Mahle Indústria e Comércio Ltda.	76.985.132	56,8%
Mahle Industriebeteiligungen GmbH	5.687.992	4,2%
Acionistas não controladores	52.865.876	39,0%
Total	135.539.000	100%

A Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social até o limite de 50.000.000 (cinquenta milhões) de ações ordinárias, independentemente de reforma estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração, que determinará a quantidade de ações emitidas, o prazo de emissão e as condições de integralização.

Não ocorreram mudanças nas políticas de dividendos, juros sobre capital e reservas de lucros em relação às utilizadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

b. Destinação dos resultados dos exercícios

No dia 29 de abril de 2025, a Assembleia Geral de Acionistas deliberou o pagamento de dividendos adicionais propostos referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 no montante de R\$ 228.617, correspondendo a R\$ 1,6867223517 por ação ordinária e dividendos mínimos obrigatórios remanescentes no montante de R\$ 29.835, correspondendo a R\$ 0,2201185081 por ação ordinária, pagos no dia 28 de maio de 2025, sem retenção de Imposto de Renda na Fonte, nos termos da Lei nº 9.249/95, artigo 10.b.

No dia 16 de dezembro de 2024, o Conselho de Administração deliberou a distribuição de juros sobre capital próprio no montante bruto de R\$ 25.840, referente ao período compreendido entre 1º de outubro de 2024 a 31 de dezembro de 2024, pagos no dia 28 de maio de 2025, correspondendo a R\$ 0,1906468121 por ação ordinária, com retenção de 15% (quinze por cento) de Imposto de Renda na Fonte, resultando em que o valor líquido dos juros sobre capital próprio seja de R\$ 0,1620497903 por ação ordinária.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

c. Ajustes de avaliação patrimonial

Ajustes de instrumentos financeiros e custo atribuído

A Companhia reconhece nessa rubrica:

- Os efeitos dos ajustes de avaliação patrimonial relativo à parcela efetiva de ganhos (+) ou perdas (-) de instrumentos de hedge em fluxo de caixa, cujos montantes registrados líquidos de impostos em 30 de junho de 2025 foram de (+) R\$ 2.371 (-) R\$ 1.364 em 30 de junho de 2024 na Controladora e no Consolidado.
- Os ajustes por adoção do custo atribuído ao ativo imobilizado, líquido no montante de R\$ 302 em 30 de junho de 2025 (R\$ 307 em 30 de junho de 2024). O custo atribuído é realizado ao ativo imobilizado registrado em ajuste de avaliação patrimonial, de acordo com a depreciação, alienação ou baixa do respectivo ativo imobilizado, contra a rubrica de lucros acumulados.

Ajustes acumulados de conversão

A Companhia reconhece nessa rubrica o efeito acumulado da conversão cambial das demonstrações financeiras de suas controladas que mantêm registros contábeis em moeda funcional diferente da moeda funcional e de apresentação da Controladora. Em 30 de junho de 2025, foram registrados como ajustes acumulados de conversão na Controladora e no Consolidado o montante de (-) R\$ 88.975 ((+) R\$ 16.836 em 30 de junho de 2024). Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do exercício como ganho ou perda somente em caso de alienação ou baixa do investimento.

23. Lucro líquido por ação

Em atendimento à deliberação CVM nº 636/2010 que aprovou o Pronunciamento Técnico NBC TG 41 (CPC 41) - Resultado por ação / IAS 33 – *Earnings per share*, a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação:

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizadas no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

	2º trimestre 2025	1º Semestre de 2025	2º trimestre 2024	1º Semestre de 2024
Lucro líquido alocado para ações ordinárias	126.743	285.390	88.668	289.004
Médio ponderado de ações ordinárias em poder dos acionistas	135.539.000	135.539.000	135.539.000	135.539.000
Lucro por ação básico - básico e diluído	0,93510	2,10559	0,65419	2,13226

O lucro diluído por ação é o mesmo que o lucro básico por ação.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

24. Receita operacional líquida

As receitas são compostas entre dois mercados, o mercado OEM (“Original Equipment Manufacturers”), cujos clientes são as montadoras de automóveis, e no segmento de peças para reposição, denominado “Aftermarket”, cujos clientes são os grandes distribuidores de autopeças e retíficas de motores.

As tabelas seguintes apresentam as aberturas das receitas operacionais líquidas e por mercado:

	Controladora			
	2025		2024	
	2º Trimestre	1º Semestre	2º Trimestre	1º Semestre
Receita Bruta				
Produtos	1.279.853	2.471.482	1.076.366	2.123.670
Serviços	28.637	57.334	25.570	47.914
Total receita bruta (produtos e serviços)	1.308.490	2.528.816	1.101.936	2.171.584
Deduções de vendas:				
Impostos incidentes sobre vendas	(249.438)	(486.180)	(221.772)	(428.183)
Descontos , devoluções e bonificações comerciais	(22.510)	(42.842)	(18.572)	(40.392)
Receita operacional líquida	1.036.542	1.999.794	861.592	1.703.009
Receita operacional líquida- por mercado				
Equipamento original	570.990	1.111.211	478.959	941.099
Aftermarket	465.552	888.583	382.633	761.910
Receita operacional líquida	1.036.542	1.999.794	861.592	1.703.009

	Consolidado			
	2025		2024	
	2º Trimestre	1º Semestre	2º Trimestre	1º Semestre
Receita Bruta				
Produtos	1.731.617	3.339.923	1.343.868	2.640.311
Serviços	24.324	48.897	24.801	46.492
Total receita bruta (produtos e serviços)	1.755.941	3.388.820	1.368.669	2.686.803
Deduções de vendas:				
Impostos incidentes sobre vendas	(301.989)	(589.329)	(221.772)	(428.183)
Descontos , devoluções e bonificações comerciais	(84.793)	(163.688)	(78.054)	(169.067)
Receita operacional líquida	1.369.159	2.635.803	1.068.843	2.089.553
Receita operacional líquida- por mercado				
Equipamento original	852.032	1.645.168	609.458	1.188.963
Aftermarket	517.127	990.635	459.385	900.590
Receita operacional líquida	1.369.159	2.635.803	1.068.843	2.089.553

Notas Explicativas*(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma***25. Custo das vendas e dos serviços prestados**

Os custos das vendas por natureza são compostos como segue:

	Controladora			
	2025		2024	
	2º Trimestre	1º Semestre	2º Trimestre	1º Semestre
Matéria prima e materiais diversos	(420.579)	(805.682)	(297.969)	(582.362)
Pessoal e benefícios	(185.027)	(357.195)	(167.248)	(333.971)
Utilidades e serviços	(62.651)	(118.181)	(59.234)	(113.385)
Depreciação	(23.585)	(47.097)	(22.848)	(45.647)
Outros	(44.724)	(95.191)	(40.922)	(97.124)
Total	(736.566)	(1.423.346)	(588.221)	(1.172.489)

	Consolidado			
	2025		2024	
	2º Trimestre	1º Semestre	2º Trimestre	1º Semestre
Matéria prima e materiais diversos	(611.889)	(1.174.254)	(381.780)	(728.489)
Pessoal e benefícios	(210.412)	(411.204)	(185.096)	(355.716)
Utilidades e serviços	(73.007)	(138.269)	(62.948)	(117.077)
Depreciação	(27.205)	(58.729)	(23.177)	(46.230)
Outros	(74.511)	(128.514)	(89.497)	(197.939)
Total	(997.024)	(1.910.970)	(742.498)	(1.445.451)

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

26. Despesas por natureza

26.1. Despesas com vendas e distribuição

As despesas com vendas por natureza são compostas como segue:

	Controladora			
	2025		2024	
	2º Trimestre	1º Semestre	2º Trimestre	1º Semestre
Fretes	(26.848)	(53.383)	(19.023)	(35.885)
Pessoal e benefícios	(18.762)	(36.435)	(16.843)	(32.933)
Serviços profissionais/Ordens de serviços	(9.467)	(15.506)	(6.884)	(13.215)
Gastos variáveis com vendas	(5.181)	(8.964)	(3.332)	(5.912)
Licença de marca	(4.759)	(9.178)	(3.571)	(7.485)
Despesas gerais	(4.585)	(8.199)	(2.716)	(5.189)
Propaganda	(3.547)	(5.379)	(1.302)	(2.942)
Viagens e representações	(1.404)	(2.894)	(1.089)	(1.885)
Depreciação	(278)	(613)	(321)	(646)
Constituição (reversão) de provisão para perdas ao valor recuperável de contas a receber	907	307	207	154
Outros gastos	(4.942)	(8.964)	(2.654)	(5.782)
Total	(78.866)	(149.208)	(57.528)	(111.720)

	Consolidado			
	2025		2024	
	2º Trimestre	1º Semestre	2º Trimestre	1º Semestre
Fretes	(30.016)	(59.528)	(22.182)	(41.921)
Pessoal e benefícios	(23.846)	(45.978)	(22.172)	(41.574)
Serviços profissionais/Ordens de serviços	(11.831)	(20.197)	(9.005)	(16.416)
Gastos variáveis com vendas	(8.077)	(13.366)	(6.380)	(12.486)
Despesas gerais	(6.970)	(12.865)	(5.276)	(9.683)
Licença de marca	(6.520)	(12.631)	(4.182)	(8.572)
Propaganda	(4.128)	(7.098)	(1.802)	(3.839)
Viagens e representações	(1.540)	(3.115)	(1.307)	(2.234)
Depreciação	(330)	(709)	(337)	(675)
Constituição (reversão) de provisão para perdas ao valor recuperável de contas a receber	1.890	2.026	2.102	922
Outros gastos	(11.240)	(21.543)	(5.514)	(10.815)
Total	(102.608)	(195.004)	(76.055)	(147.293)

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

26.2. Despesas gerais e administrativas

As despesas gerais e administrativas por natureza são compostas como segue:

	Controladora			
	2025		2024	
	2º Trimestre	1º Semestre	2º Trimestre	1º Semestre
Pessoal e benefícios	(12.407)	(24.775)	(11.274)	(22.986)
Serviços profissionais/Ordens de serviços	(7.974)	(15.335)	(9.282)	(16.688)
Administradores	(3.878)	(7.047)	(4.520)	(7.479)
Impostos e taxas	(2.323)	(4.442)	(2.247)	(4.247)
Depreciação	(1.220)	(2.318)	(1.256)	(2.389)
Manutenção	(1.102)	(2.175)	(1.630)	(2.938)
Materiais e utilidades	(974)	(1.862)	(979)	(2.114)
Viagens e representações	(248)	(615)	(328)	(617)
Outros gastos	(4.111)	(8.173)	(3.694)	(7.527)
Total	(34.237)	(66.742)	(35.210)	(66.985)

	Consolidado			
	2025		2024	
	2º Trimestre	1º Semestre	2º Trimestre	1º Semestre
Pessoal e benefícios	(17.164)	(33.600)	(14.498)	(28.231)
Serviços profissionais/Ordens de serviços	(11.766)	(22.352)	(10.110)	(18.114)
Administradores	(3.878)	(7.047)	(4.520)	(7.479)
Impostos e taxas	(2.785)	(5.040)	(2.263)	(4.274)
Materiais e utilidades	(2.230)	(4.210)	(1.291)	(2.628)
Depreciação	(1.832)	(3.327)	(1.285)	(2.437)
Manutenção	(1.749)	(3.132)	(1.709)	(3.075)
Viagens e representações	(269)	(660)	(398)	(728)
Outros gastos	(4.772)	(9.650)	(4.117)	(8.293)
Total	(46.445)	(89.018)	(40.191)	(75.259)

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

26.3. Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos

As despesas para pesquisa de tecnologia e produtos por natureza são compostas como segue:

	Controladora			
	2025		2024	
	2º Trimestre	1º Semestre	2º Trimestre	1º Semestre
Pessoal e benefícios	(8.554)	(16.909)	(7.556)	(15.198)
Despesas gerais	(1.959)	(3.864)	(2.420)	(3.328)
Manutenção	(742)	(1.397)	(606)	(1.008)
Serviços profissionais/Ordens de serviços	(665)	(1.320)	(757)	(1.575)
Materiais/Utilidades	(630)	(1.344)	(712)	(1.542)
Depreciação	(580)	(1.215)	(671)	(1.429)
Outras (despesas) receitas	(628)	(1.157)	(987)	(1.359)
Total	(13.758)	(27.206)	(13.709)	(25.439)

	Consolidado			
	2025		2024	
	2º Trimestre	1º Semestre	2º Trimestre	1º Semestre
Pessoal e benefícios	(9.665)	(19.063)	(8.220)	(16.193)
Despesas Gerais	(2.815)	(4.326)	(3.605)	(5.653)
Serviços profissionais/Ordens de serviços	(996)	(3.669)	(958)	(1.943)
Manutenção	(767)	(1.423)	(610)	(1.013)
Materiais/Utilidades	(680)	(1.456)	(770)	(1.635)
Depreciação	(584)	(1.232)	(674)	(1.435)
Outras (despesas) receitas	(1.366)	(2.032)	(1.102)	(1.537)
Total	(16.873)	(33.201)	(15.939)	(29.409)

Notas Explicativas

*(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma***27. Receitas (despesas) financeiras, líquidas**

	Controladora			
	2025		2024	
	2º Trimestre	1º Semestre	2º Trimestre	1º Semestre
Receitas financeiras				
Instrumentos financeiros derivativos	14.249	21.428	(586)	1.206
Juros	5.506	10.711	7.991	14.688
Variações monetárias ativas	2.606	8.081	23.438	25.599
Variações cambiais	1.342	118.012	78.892	86.301
Outras	3.271	5.192	1.577	3.018
	26.974	163.424	111.312	130.812
Despesas financeiras				
Juros	(34.187)	(63.477)	(8.259)	(19.883)
Variações cambiais	(29.841)	(110.008)	(147.405)	(159.417)
Variações monetárias passivas	(5.176)	(11.106)	(6.333)	(14.053)
Instrumentos financeiros derivativos	(714)	1.596	(19.089)	(21.823)
Outras	(1.334)	(1.766)	(801)	(1.139)
	(71.252)	(184.761)	(181.887)	(216.315)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(44.278)	(21.337)	(70.575)	(85.503)

	Consolidado			
	2025		2024	
	2º Trimestre	1º Semestre	2º Trimestre	1º Semestre
Receitas financeiras				
Variações cambiais	32.404	169.663	126.374	177.680
Instrumentos financeiros derivativos	14.540	22.418	(586)	1.206
Juros	6.631	15.214	12.759	25.206
Variações monetárias ativas	4.477	10.805	33.260	35.543
Outras	3.269	5.192	1.575	3.019
	61.321	223.292	173.382	242.654
Despesas financeiras				
Variações cambiais	(58.208)	(163.560)	(183.753)	(214.383)
Juros	(35.107)	(65.421)	(9.518)	(22.202)
Variações monetárias passivas	(4.815)	(17.840)	(8.433)	(17.698)
Instrumentos financeiros derivativos	(1.892)	(404)	(19.128)	(21.862)
Outras	(3.019)	(5.677)	(2.942)	(5.088)
	(103.041)	(252.902)	(223.774)	(281.233)
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(41.720)	(29.610)	(50.392)	(38.579)

Notas Explicativas

*(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma***28. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas**

	Controladora			
	2025		2024	
	2º Trimestre	1º Semestre	2º Trimestre	1º Semestre
Outras receitas				
Reversão de provisão para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias	14.002	17.901	4.805	9.392
Impostos recuperados	302	572	2.022	2.274
Reversão de provisões para obsolescência (imobilizado)	300	623	640	747
Ganhos na alienação de bens/outros	60	76	-	-
Reversão de provisão para perdas com produtos	46	46	653	653
Reversão provisão para perda- Direito creditório da pref. de Limeira	-	-	37.336	37.336
Reversão de provisão para passivo ambiental	-	1.254	-	-
Outras receitas	3.840	5.492	1.527	3.141
	18.550	25.964	46.983	53.543
Outras despesas				
Provisão para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias e demais gastos processuais	(12.133)	(23.014)	(15.749)	(24.566)
Provisão para perdas com produtos	(1.949)	(1.949)	(369)	(369)
PIS e COFINS sobre outras receitas	(1.172)	(3.052)	(947)	(1.643)
Amortização PPA Arco	(549)	(1.648)	-	-
Perdas na alienação de bens/outros	(23)	(67)	(136)	(136)
Provisão para passivo ambiental	-	-	(29.388)	(29.388)
Outras despesas	(1.521)	(6.289)	(4.333)	(6.282)
	(17.347)	(36.019)	(50.922)	(62.384)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	1.203	(10.055)	(3.939)	(8.841)

	Consolidado			
	2025		2024	
	2º Trimestre	1º Semestre	2º Trimestre	1º Semestre
Outras receitas				
Reversão de provisão para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias	14.023	19.662	4.809	9.396
Reversão de provisão para perdas com produtos	672	672	653	653
Impostos recuperados	302	572	2.022	2.274
Reversão de provisões para obsolescência (imobilizado)	300	623	640	747
Ganhos na alienação de bens/outros	60	360	-	-
Reversão provisão para perda- Direito creditório da pref. de Limeira	-	-	37.336	37.336
Reversão de provisão para passivo ambiental	-	1.254	-	-
Ganhos na posição monetária	(299)	100	10.733	16.168
Outras receitas	4.221	6.268	1.566	3.182
	19.279	29.511	57.759	69.756
Outras despesas				
Provisão para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias e demais gastos processuais	(12.461)	(24.022)	(16.253)	(25.091)
Provisão para perdas com produtos	(1.949)	(1.949)	(1.165)	(1.165)
PIS e COFINS sobre outras receitas	(1.294)	(3.391)	(953)	(1.659)
Amortização PPA Arco	(549)	(1.648)	-	-
Provisão para passivo ambiental	(99)	(99)	(29.469)	(29.469)
Perdas na alienação de bens/outros	(23)	(68)	(136)	(136)
Perdas na posição monetária	207	(81)	(5.933)	(7.206)
Outras despesas	(2.790)	(8.964)	(5.312)	(7.485)
	(18.958)	(40.222)	(59.221)	(72.211)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	321	(10.711)	(1.462)	(2.455)

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

29. Instrumentos financeiros

I. Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros estão apresentados nas demonstrações financeiras classificados conforme orientação do NBC TG 40/48 (CPC 40/48) – instrumentos financeiros (IFRS 7/9), permitindo que o usuário da informação avalie a posição patrimonial e financeira do Grupo.

Os instrumentos financeiros não são utilizados com fins especulativos e a tabela abaixo apresenta a sua classificação:

		Controladora					
		30.06.2025			31.12.2024		
Ativos	Nota	Custo Amortizado	Derivativos Designados para Hedge de Fluxo de Caixa	Total	Custo Amortizado	Derivativos Designados para Hedge de Fluxo de Caixa	Total
Caixa e equivalentes de caixa	6.a	40.097	-	40.097	32.825	-	32.825
Aplicações financeiras	6.a	81.557	-	81.557	146.283	-	146.283
Contas a receber de clientes e demais contas a receber	7	739.467	-	739.467	648.368	-	648.368
Empréstimos a partes relacionadas	10	28.719	-	28.719	31.918	-	31.918
Ganhos não realizados com derivativos	29	-	4.472	4.472	-	4.397	4.397
Total		889.840	4.472	894.312	859.394	4.397	863.791

Passivos	Nota	Custo Amortizado	Derivativos Designados para Hedge de Fluxo de Caixa	Total	Custo Amortizado	Derivativos Designados para Hedge de Fluxo de Caixa	Total
Contas a pagar a partes relacionadas	15	(386.491)	-	(386.491)	(552.706)	-	(552.706)
Fornecedores	15	(291.402)	-	(291.402)	(274.130)	-	(274.130)
Passivo de arrendamento	16.b	(31.264)	-	(31.264)	(30.099)	-	(30.099)
Financiamentos e empréstimos	16.a	(1.348.770)	-	(1.348.770)	(1.030.672)	-	(1.030.672)
Perdas não realizadas com derivativos	29	-	(2.058)	(2.058)	-	(9.733)	(9.733)
Total		(2.057.927)	(2.058)	(2.059.985)	(1.887.607)	(9.733)	(1.897.340)

		Consolidado					
		30.06.2025			31.12.2024		
Ativos	Nota	Custo Amortizado	Derivativos Designados para Hedge de Fluxo de Caixa	Total	Custo Amortizado	Derivativos Designados para Hedge de Fluxo de Caixa	Total
Caixa e equivalentes de caixa	6.a	60.226	-	60.226	60.948	-	60.948
Aplicações financeiras	6.a	104.657	-	104.657	230.845	-	230.845
Titulos e valores mobiliários	6.b	43.990	-	43.990	66.429	-	66.429
Contas a receber de clientes e demais contas a receber	7	922.234	-	922.234	772.581	-	772.581
Empréstimos a partes relacionadas	10	-	-	-	24.009	-	24.009
Ganhos não realizados com derivativos	29	-	6.906	6.906	-	5.313	5.313
Total		1.131.107	6.906	1.138.013	1.154.812	5.313	1.160.125

Passivos	Nota	Custo Amortizado	Derivativos Designados para Hedge de Fluxo de Caixa	Total	Custo Amortizado	Derivativos Designados para Hedge de Fluxo de Caixa	Total
Contas a pagar a partes relacionadas	15	(423.217)	-	(423.217)	(590.085)	-	(590.085)
Fornecedores	15	(444.781)	-	(444.781)	(393.628)	-	(393.628)
Passivo de arrendamento	16.b	(39.145)	-	(39.145)	(33.407)	-	(33.407)
Financiamentos e empréstimos	16.a	(1.350.800)	-	(1.350.800)	(1.035.123)	-	(1.035.123)
Perdas não realizadas com derivativos	29	-	(2.016)	(2.016)	-	(9.758)	(9.758)
Total		(2.257.943)	(2.016)	(2.259.959)	(2.052.243)	(9.758)	(2.062.001)

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

- Hierarquia e mensuração de valor justo

Os instrumentos financeiros que são mensurados pelo valor justo após o reconhecimento inicial, devem ser agrupados entre os Níveis 1 a 3 com base no grau observável do valor justo.

Nível 1 são obtidas de preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2 são obtidas por meio de outras variáveis além dos preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, com base em preços);

Nível 3 são as obtidas por meio de técnicas de avaliação que incluem variáveis para o ativo ou passivo, mas que não têm como base os dados observáveis de mercado (dados não observáveis).

- Apuração do valor justo

Nível 2 - Neste nível foram registrados os instrumentos financeiros derivativos, cujos valores desses instrumentos foram apurados conforme mencionado a seguir:

- Os valores dos instrumentos financeiros derivativos NDFs (*Non-Deliverable Forward*) foram calculados pelo critério de fluxo de caixa descontado; e

- Os valores dos instrumentos financeiros derivativos de *commodities* são calculados pelo método “valor justo de mercado”.

- Valor justo versus valor contábil

Pressupõe-se que os saldos de caixas, depósitos à vista, das aplicações financeiras, contas a receber de clientes, contas a pagar aos fornecedores e financiamentos e empréstimos pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos.

A tabela abaixo fornece uma análise dos instrumentos financeiros demonstrando o valor contábil, o valor justo (mensurados após reconhecimento inicial) e seus respectivos níveis.

Ativos	Nota	Controladora				Consolidado				Nível
		30.06.2025		31.12.2024		30.06.2025		31.12.2024		
		Valor Contábil	Valor Justo							
Caixa e equivalentes de caixa	6.a	40.097	40.097	32.825	32.825	60.226	60.226	60.948	60.948	2
Aplicações financeiras	6.a	81.557	81.557	146.283	146.283	104.657	104.657	230.845	230.845	2
Títulos e valores mobiliários	6.b	-	-	-	-	43.990	43.990	66.429	66.429	2
Contas a receber de clientes e demais contas a receber	7	734.463	734.463	642.294	642.294	913.612	913.612	760.583	760.583	2
Empréstimos a partes relacionadas	10	28.719	28.719	31.918	31.918	-	-	24.009	24.009	2
Ganhos não realizados com derivativos	29	4.472	4.472	4.397	4.397	6.906	6.906	5.313	5.313	2
Total		889.308	889.308	857.717	857.717	1.129.391	1.129.391	1.148.127	1.148.127	
Passivos										
Contas a pagar a partes relacionadas	15	(386.491)	(386.491)	(552.706)	(552.706)	(423.217)	(423.217)	(590.085)	(590.085)	2
Fornecedores	15	(291.402)	(291.402)	(274.130)	(274.130)	(444.781)	(444.781)	(393.628)	(393.628)	2
Passivo de arrendamento	16.b	(31.264)	(31.264)	(30.099)	(30.099)	(39.145)	(39.145)	(33.407)	(33.407)	2
Financiamentos e empréstimos	16.a	(1.348.770)	(1.348.770)	(1.030.672)	(1.030.672)	(1.350.800)	(1.350.800)	(1.035.123)	(1.035.123)	2
Perdas não realizadas com derivativos	29	(2.058)	(2.058)	(9.733)	(9.733)	(2.016)	(2.016)	(9.758)	(9.758)	2
Total		(2.059.985)	(2.059.985)	(1.897.340)	(1.897.340)	(2.259.959)	(2.259.959)	(2.062.001)	(2.062.001)	

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

- Contabilidade de hedge

O Grupo adota a contabilidade de *hedge* para minimizar o risco de exposição à volatilidade da moeda e ao preço das *commodities*. A política de contabilidade de *hedge* está devidamente formalizada e determina os objetos de *hedge* passíveis de designação; os instrumentos de *hedge* autorizados; e a metodologia adotada para avaliar a efetividade da relação de *hedge*.

<u>Controladora</u>		30.06.2025						
	Nota	Risco	Provisão	Total	2025	2026	2027	2028
Instrumentos Financeiros								
NDF	29	Câmbio	3.570	3.570	3.570	-	-	-
Commodities	29	Câmbio	(1.180)	(1.180)	(946)	(234)	-	-
SWAP	29	Câmbio	24	24	24	-	-	-
Total			2.414	2.414	2.648	(234)	-	-

<u>Controladora</u>		31.12.2024						
	Nota	Risco	Provisão	Total	2023	2024	2025	2026
Instrumentos Financeiros								
NDF	29	Câmbio	(4.016)	(4.016)	-	-	(4.016)	-
Commodities	29	Câmbio	(1.320)	(1.320)	-	-	(1.320)	-
Total			(5.336)	(5.336)	-	-	(5.336)	-

II. Gerenciamento de Risco

Os objetivos do gerenciamento de risco do Grupo são: - preservar o valor dos ativos financeiros; - preservar a liquidez dos ativos financeiros; - garantir recursos financeiros para o bom andamento dos negócios, incluindo suas expansões.

Dentro de uma forma conservadora os riscos são classificados sob dois diferentes aspectos - estratégico-operacionais (riscos operacionais e do negócio) e econômico-financeiros.

Os principais riscos econômico-financeiros considerados pelo Grupo são:

- Risco de liquidez;
- Risco de crédito;
- Risco de flutuação nas taxas de juros;
- Risco de flutuação nas taxas de câmbio;
- Risco de mercado, oscilações de preços de insumos (*commodities*).

a) Risco de liquidez:

O objetivo no gerenciamento do risco de liquidez é o de garantir que sempre se tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob quaisquer condições do mercado, sem causar perdas significantes ou risco de prejudicar a reputação do Grupo.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

No quadro abaixo são apresentados os vencimentos contratuais de passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados e excluindo o impacto de acordos de negociações de moedas pela posição líquida.

		30.06.2025					
		Valor contábil	Fluxo de Caixa	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos	Mais que 5 anos
Consolidado							
	Nota						
Passivos							
Contas a pagar a partes relacionadas	15	(423.217)	(423.217)	(423.217)	-	-	-
Fornecedores	15	(444.781)	(444.781)	(444.781)	-	-	-
Passivo de arrendamento	16.b	(39.145)	(39.145)	(14.928)	(24.217)	-	-
Financiamentos e empréstimos (*)	16.a	(1.350.800)	(1.455.930)	(439.444)	(495.955)	(490.405)	(30.126)
Perdas não realizadas com derivativos	29	(2.016)	(2.016)	(2.016)	-	-	-
Total		(2.259.959)	(2.365.089)	(1.324.386)	(520.172)	(490.405)	(30.126)

		31.12.2024					
		Valor contábil	Fluxo de Caixa	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos	Mais que 5 anos
Consolidado							
	Nota						
Passivos							
Contas a pagar a partes relacionadas	15	(590.085)	(590.085)	(590.085)	-	-	-
Fornecedores	15	(393.628)	(393.628)	(393.628)	-	-	-
Passivo de arrendamento	16.b	(33.407)	(33.407)	(12.255)	(21.152)	-	-
Financiamentos e empréstimos (*)	16.a	(1.035.123)	(1.094.738)	(82.434)	(431.425)	(538.225)	(42.654)
Perdas não realizadas com derivativos	29	(9.758)	(9.758)	(9.758)	-	-	-
Total		(2.062.001)	(2.121.616)	(1.088.160)	(452.577)	(538.225)	(42.654)

(*) Fluxo de caixa apresentado por seus valores nominais, portanto, divergente daqueles apresentados nos livros contábeis, os quais estão mensurados pelo custo amortizado.

b) Risco de crédito:

O risco de crédito é o risco de perdas financeiras do Grupo caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Tal risco surge principalmente dos recebíveis originados, em sua grande maioria, por clientes recorrentes, por depósitos à vista, por numerário em trânsito e por aplicações financeiras.

O valor contábil dos ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco do crédito na data das demonstrações financeiras está demonstrado no quadro abaixo:

Ativos	Nota	Controladora		Consolidado	
		30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Caixa e equivalentes de caixa	6.a	40.097	32.825	60.226	60.948
Aplicações financeiras	6.a	81.557	146.283	104.657	230.845
Títulos e valores mobiliários	6.b	-	-	43.990	66.429
Contas a receber de clientes e demais contas a receber	7	739.467	648.368	922.234	772.581
Empréstimos a partes relacionadas	10	28.719	31.918	-	24.009
Ganhos não realizados com derivativos	29	4.472	4.397	6.906	5.313
Total		894.312	863.791	1.138.013	1.160.125

O Grupo também possui políticas de concessão de crédito aos clientes, onde são pré-estabelecidos limites de crédito e critérios de monitoramento, que consistem em checagem sistêmica, de pré-faturamento, verificando itens como: existência de atraso e saldo disponível do limite de faturamento. Informações de mercado sobre clientes também são relevantes na concessão e administração ao crédito.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

O Grupo entende que não há risco significativo de concentração de crédito de clientes:

Contrapartes sem classificação externa de crédito	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Top 20 - 20 maiores	206.903	181.686	386.796	312.365
Outros terceiros (sem classificação externa de crédito)	363.558	320.399	425.168	377.340
Intercompanies - Partes relacionadas	169.006	146.283	110.270	82.876
Total de contas a receber de clientes e outros	739.467	648.368	922.234	772.581

O quadro acima de contas a receber de clientes não considera as perdas ao valor recuperável de contas a receber.

Com relação a instituições financeiras, o Grupo opera apenas com bancos cuja classificação de risco seja no mínimo AA (*Fitch National Long Term* ou equivalente para *Moody's* ou ainda para a *Standard & Poor's*).

c) Risco de flutuação nas taxas de juros:

Esse risco é decorrente da possibilidade do Grupo incorrer em perdas devido as oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação deste risco, o Grupo busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas de forma que, quaisquer resultados oriundos da volatilidade desses indexadores não incorram em nenhum resultado significativo.

O valor contábil dos instrumentos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de taxas de juros na data dessa demonstração foi:

Ativos	Nota	Controladora		Consolidado	
		30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Caixa e equivalentes de caixa	6.a	40.097	32.825	60.226	60.948
Aplicações financeiras	6.a	81.557	146.283	104.657	230.845
Títulos e valores mobiliários	6.b	-	-	43.990	66.429
Financiamentos e empréstimos	16.a	(1.348.770)	(1.030.672)	(1.350.800)	(1.035.123)
Total		(1.227.116)	(851.564)	(1.141.927)	(676.901)

Dada essa condição de taxas o Grupo entende que volatilidade nas taxas de juros praticadas, não incorre em nenhum impacto significativo no resultado do Grupo. Dessa forma o Grupo mantém ativo ou passivo financeiro de taxa de juros fixa pelo custo amortizado, e não designa derivativos (*swaps* de taxa de juros) sob um modelo de contabilidade de *hedge* de valor justo.

d) Risco de flutuação nas taxas de câmbio:

É o risco decorrente da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia, venda de produtos e a contratação de instrumentos financeiros.

A Companhia contrata instrumentos de proteção tanto para as exposições cambiais oriundas das operações incorridas e já refletidas no balanço (fluxo de caixa efetivo) quanto para exposições oriundas das expectativas traçadas no plano econômico - *budget* (fluxo de caixa orçado).

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Em 30 de junho de 2025, o saldo de exposição cambial da Companhia em Dólares Norte-Americanos (Euros e Ienes convertidos em Dólares Norte-Americanos) foi de USD (242.513) mil, conforme demonstrado no quadro abaixo:

Exposição cambial do saldo do contas a receber e a pagar em moeda estrangeira em 30 de junho de 2025			
Item	Valores USD Mil	Valores EUR Mil (*)	Valores JPY Mil (**)
	Controladora	Controladora	Controladora
(+) Contas a receber	36.673	8.484	-
(+) Depósitos à vista (em moeda estrangeira)	4.846	(3.657)	-
(-) Adiantamento de Contrato de Câmbio / NCE	-	(203.331)	-
(-) Importações	(7.784)	(10.035)	(175.938)
(-) Termo de moeda - venda	(26.925)	(2.253)	-
(=) Saldo líquido de exposição cambial	6.810	(210.792)	(175.938)

Saldo líquido de exposição cambial em USD (EUR e JPY equivalentes em USD) - em milhares			
Moeda	Controladora		
USD	6.810		
EUR	(248.103)	(*) Paridade EUR / USD	1,177
JPY	(1.220)	(**) Paridade JPY / USD	144,17701
Total	(242.513)		

Adicionalmente apresentamos o nocional dos derivativos de termo de moeda para proteção do plano econômico do Grupo.

Controladora (USD)				
Ano	Exposição Líquida (Milhares)	Valor do Nocional - Hedge (Milhares)	Taxa média ponderada - Carteira NDF	% Hedged
2025 (Jul-Ago)	(5.042)	575	5,2517	11,4%
Total	(5.042)	575	5,2517	11,4%

Controladora (EUR)				
Ano	Exposição Líquida (Milhares)	Valor do Nocional - Hedge (Milhares)	Taxa média ponderada - Carteira NDF	% Hedged
2025 (Jul-Ago)	(2.853)	1.029	5,9339	36,1%
Total	(2.853)	1.029	5,9339	36,1%

Controladora (JPY)				
Ano	Exposição Líquida (Milhares)	Valor do Nocional - Hedge (Milhares)	Taxa média ponderada - Carteira NDF	% Hedged
2025 (Jul-Ago)	105.082	(2.324)	0,0439	2,2%
Total	105.082	(2.324)	0,0439	2,2%

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

- Análise de sensibilidade

O Grupo, para fins de análise de sensibilidade dos riscos de mercado, analisa conjuntamente as posições ativas e passivas indexadas em moeda estrangeira.

Quadro da análise de sensibilidade – exposição cambial de 30 de junho de 2025.

A metodologia adotada para apuração dos saldos apresentados no quadro abaixo, consistiu em substituir a taxa de câmbio de fechamento utilizada para fins registro contábil pelas taxas estressadas. Na análise de sensibilidade a seguir foram utilizadas as taxas de venda divulgadas em 30 de junho de 2025 pelo Banco Central do Brasil para as moedas USD, EUR e JPY.

Controladora USD			
Taxa de câmbio USD/BRL de Liquidação das cambiais	* Saldo Líquido de Exposição Cambial Valor USD	** Taxa média das Cambiais	Total BRL
50% Valorização	8,1857	5,6123	17.525
25% Valorização	6,8214	5,6123	8.234
Cenário provável	5,4571	6.810	(1.057)
25% Desvalorização	4,0928	5,6123	(10.347)
50% Desvalorização	2,7286	5,6123	(19.638)

(*) Valores em milhares

(**) Taxa média de Embarque das Cambiais que compõem o saldo líquido de exposição cambial

Controladora EUR			
Taxa de câmbio EUR/BRL de Liquidação das cambiais	* Saldo Líquido de Exposição Cambial Valor EUR	** Taxa média das Cambiais	Total BRL
50% Valorização	3,2115	6,4228	676.923
25% Valorização	4,8173	6,4228	338.433
Cenário provável	6,4230	(210.792)	(36)
25% Desvalorização	8,0288	6,4228	(338.526)
50% Desvalorização	9,6345	6,4228	(676.995)

(*) Valores em milhares

(**) Taxa média de Embarque das Cambiais que compõem o saldo líquido de exposição cambial

Controladora JPY			
Taxa de câmbio JPY/BRL de Liquidação das cambiais	* Saldo Líquido de Exposição Cambial Valor JPY	** Taxa média das Cambiais	Total BRL
50% Valorização	0,0189	0,0387	3.487
25% Valorização	0,0284	0,0387	1.816
Cenário provável	0,0379	(175.938)	153
25% Desvalorização	0,0473	0,0387	(1.510)
50% Desvalorização	0,0568	0,0387	(3.181)

(*) Valores em milhares

(**) Taxa média de Embarque das Cambiais que compõem o saldo líquido de exposição cambial

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Fluxo de caixa orçado - Exposição em moedas estrangeiras

O Grupo projeta e efetua suas operações com base em seus fluxos de caixa e, caso haja alterações futuras no câmbio, poderá ocasionar dispêndios para o Grupo. Visando a proteção do seu fluxo de caixa futuro sobre as oscilações de moeda, o grupo tem por política a contratação de operações de vendas de contratos a termo de Dólares Norte-Americanos, euros e ienes (*NDF - Non-deliverable Forward*).

Quadro da análise de sensibilidade

Quadro da análise de sensibilidade da controladora e consolidado - carteira de derivativos fluxo de caixa em 30 de junho de 2025.																
Cenário	Taxa de câmbio USD/BRL PTAX	Valor USD (Milhares) Nocional	Taxa média ponderada - Carteira NDF	Ajuste em RS Milhares	Potencial Impacto no Resultado em RS Milhares	Taxa de câmbio EUR/BRL PTAX	Valor Euro (Milhares) Nocional	Taxa média ponderada - Carteira NDF	Ajuste em RS Milhares	Potencial Impacto no Resultado em RS Milhares	Taxa de câmbio JPY/BRL PTAX	Valor JPY (Milhares) Nocional	Taxa média ponderada - Carteira NDF	Ajuste em RS Milhares	Potencial Impacto no Resultado em RS Milhares	Total Ajuste em RS milhares
50% Valorização	2,7286	575	5,2517	1.452	1.570	3,2115	1.029	5,9339	2.801	3.304	0,0568	(23.824)	0,0439	307	451	4.560
25% Valorização	4,0928	575	5,2517	667	785	4,8173	1.029	5,9339	1.149	1.652	0,0473	(23.824)	0,0439	81	225	1.897
Cenário Provável	5,4571	575	5,2517	(118)	-	6,4230	1.029	5,9339	(503)	-	0,0379	(23.824)	0,0439	(144)	-	(765)
25% Desvalorização	6,8214	575	5,2517	(903)	(785)	8,0288	1.029	5,9339	(2.156)	(1.653)	0,0284	(23.824)	0,0439	(370)	(226)	(3.429)
50% Desvalorização	8,1857	575	5,2517	(1.688)	(1.570)	9,6345	1.029	5,9339	(3.808)	(3.305)	0,0189	(23.824)	0,0439	(595)	(451)	(6.091)

Foram utilizadas as taxas de venda divulgadas em 30 de junho de 2025 pelo Banco Central do Brasil para as moedas USD, EUR e JPY.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Todos os instrumentos são negociados com bancos de primeira linha em mercado de balcão organizado, devidamente registrados na CETIP, conforme apresentado a seguir:

Moeda Estrangeira	Taxa Forward Média Ponderada Valor para Liquidação	Valor de Referência (Nocional) - mil	
		Controladora	
		30.06.2025	30.06.2024
Posição Passiva EUR	6,30398	3.282	9.293
Posição Passiva USD	5,63491	27.500	29.757
Posição Ativa JPY	0,04390	(23.824)	(231.090)

Moeda Estrangeira	Taxa Forward Média Ponderada Valor para Liquidação	Valor Justo de Mercado - mil	
		Controladora e Consolidado	
		30.06.2025	30.06.2024
Posição Passiva EUR	6,30398	(522)	(652)
Posição Passiva USD	5,63491	4.279	(8.432)
Posição Ativa JPY	0,04390	(135)	(2.149)

e) Risco de mercado, oscilações de preços de insumos (*commodities*):

Esse risco é decorrente das possíveis oscilações de preços das principais matérias-primas utilizadas no processo produtivo do Grupo, entre elas: alumínio e cobre.

Para minimizar e gerenciar este risco o grupo se utiliza da contratação de operações de derivativos para proteção de oscilações de preços dessas matérias-primas, em cumprimento à política de *hedging* do Grupo.

A tabela abaixo demonstra a posição em aberto em 30 de junho de 2025 e 2024:

Posição Ativa	Preço Médio Ponderado para o Vencimento	Valor de Referência (Nocional) - toneladas	
		Controladora	
		30.06.2025	30.06.2024
Commodities			
Cobre	9.834	97	96
Alumínio	2.516	256	253
TOTAL		353	349

Posição Ativa	Preço Médio Ponderado para o Vencimento	Valor de Referência (Valor Justo de Mercado)	
		Controladora	
		30.06.2025	30.06.2024
Commodities			
Cobre	9.834	(469)	771
Alumínio	2.516	(711)	5.237
TOTAL		(1.180)	6.008

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Adicionalmente apresentamos o nocional das *commodities* para proteção do plano econômico do Grupo.

Controladora (ALUMÍNIO)				
Ano	Exposição Líquida (Tons)	Valor do Nocional - Hedge (Tons)	Preço Médio Ponderado - Carteira Swap	% Hedged
2025 (Jul - Dez)	263	(198)	2.644	75,3%
2026 (Jan - Abr)	119	(74)	2.627	62,2%
Total	382	(272)	2.640	71,2%

Controladora (COBRE)				
Ano	Exposição Líquida (Tons)	Valor do Nocional - Hedge (Tons)	Preço Médio Ponderado - Carteira Swap	% Hedged
2025 (Jul - Dez)	90	(67)	9.540	74,4%
2026 (Jan - Abr)	51	(30)	9.611	58,8%
Total	141	(97)	9.562	68,8%

- Quadro da análise de sensibilidade

O Grupo, para fins de análise de sensibilidade para riscos de mercado, analisam conjuntamente as posições ativas e passivas dos preços das *commodities* (cobre e alumínio).

A metodologia adotada para apuração dos saldos apresentados no quadro abaixo, consistiu em substituir a taxa de câmbio e preços das *commodities* do fechamento de 30 de junho de 2025, utilizada para fins registro contábil, pelas taxas e preços estressados apurados conforme cenários abaixo:

Análise de sensibilidade sobre resultado das operações de compra de contratos de swap de <i>commodities</i> Controladora				
Commodity	Volume de Toneladas	Preço de Liquidação (USD/ton.) Vencimento	Preço Médio Ponderado (USD/ton.)	Ajuste Total BRL
Cobre				
50% Valorização		15.060		2.766
25% Valorização		12.550		1.438
Cenário Provável	97	10.040	9.834	109
25% Desvalorização		7.530		(1.219)
50% Desvalorização		5.020		(2.548)
Alumínio				
50% Valorização		3.890		1.918
25% Valorização		3.241		1.013
Cenário Provável	256	2.593	2.516	107
25% Desvalorização		1.945		(799)
50% Desvalorização		1.297		(1.704)

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Foi utilizada a taxa de venda da moeda USD divulgada em 30 de junho de 2025 pelo Banco Central do Brasil e os preços dos metais divulgados em 30 de junho de 2025 pela LME (London Metal Exchange).

Os resultados oriundos dos instrumentos financeiros derivativos de câmbio e *commodities* afetaram as informações da Companhia e suas controladas conforme demonstrado abaixo:

	30.06.2025		30.06.2024		
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado	
Resultados com derivativos (exportações/importações/empréstimo)					
Provisões					
- Operações sobre o contas a receber e a pagar (BP)	7.362	5.362	(8.616)	(8.655)	
Efeito caixa					
- Operações sobre o contas a receber e a pagar	15.662	16.653	(12.001)	(12.001)	
	23.024	22.015	(20.617)	(20.656)	
	23.024	22.015	(20.617)	(20.656)	
Total operações com derivativos - resultado financeiro líquido					
Variações cambiais (ativas e passivas)	8.004	6.103	(73.116)	(36.704)	
Resultados com derivativos (exportações/importações/empréstimo)	23.024	22.015	(20.617)	(20.656)	
Receita bruta de vendas	732	732	(4.150)	(4.150)	
Custo das vendas	598	598	2.593	2.593	
Efeitos de variação cambial e instrumentos financeiros no resultado	32.358	29.448	(95.290)	(58.917)	
Resultado Bruto					
Receita bruta de vendas					
- Liquidações com efeito caixa	732	732	(4.150)	(4.150)	
	732	732	(4.150)	(4.150)	
Custo das vendas					
- Liquidações com efeito caixa	598	598	2.593	2.593	
	598	598	2.593	2.593	
Total operações com derivativos - resultado bruto	1.330	1.330	(1.557)	(1.557)	
Patrimônio líquido					
Provisões					
- Operações sobre as vendas a serem realizadas (BP)	(821)	(821)	(3.036)	(3.036)	
- Operações sobre <i>commodities</i> (BP)	(1.180)	(1.180)	6.008	6.008	
Imposto de renda e contribuição social diferido	680	680	(1.010)	(1.010)	
Total operações com derivativos - patrimônio líquido	(1.321)	(1.321)	1.962	1.962	
		30.06.2025	31.12.2024		
		Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
Provisão de perdas e ganhos não realizados com derivativos					
(BP) - Soma do balanço patrimonial líquido					
Balanço Patrimonial Ativo	4.472	6.906	4.397	5.313	
Balanço Patrimonial Passivo	(2.058)	(2.016)	(9.733)	(9.758)	
Balanço Patrimonial Líquido	2.414	4.890	(5.336)	(4.445)	

Garantias

Não havia nenhum tipo de garantia colocado pelo Grupo em relação a estes instrumentos derivativos para os exercícios acima apresentados (30 de junho de 2025 e 2024).

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

30. Benefícios a empregados

Os benefícios a empregados concedidos pelo Grupo referem-se basicamente a benefícios concedidos em bases mensais e, assim, reconhecidos contabilmente. Inexistem benefícios pós-emprego, fundos de pensão ou outros benefícios que requeiram tratamento contábil específico.

No primeiro semestre de 2025, foi reconhecido no resultado do Grupo uma provisão referente a participação nos resultados no montante de R\$ 29.966 (R\$ 28.971 no primeiro semestre de 2024) na Controladora e de R\$ 32.588 (R\$ 28.978 no primeiro semestre de 2024) no Consolidado. Os critérios estabelecidos para pagamento da participação nos resultados seguirão as regras definidas no acordo coletivo de trabalho, que estabelecem determinados objetivos a serem atendidos, resumidos a seguir: i) atendimento a metas de produção, para um número pré-definido de funcionários; ii) manutenção do nível de absenteísmo até índice médio anual de horas/faltas, previamente definido, em relação às horas padrão trabalhadas; e iii) manutenção do nível de refugo até o índice médio anual previamente definido, em relação ao número de peças produzidas.

Plano de Previdência Complementar - Modalidade de Contribuição Definida

Em setembro de 2006, o Grupo aderiu a um plano de previdência privada PGBL, administrado pelo Bradesco Vida e Previdência S.A. (“Administrador”), oferecendo a todos os empregados a opção de participar. As contribuições são definidas de acordo com o enquadramento em determinadas faixas salariais.

O Grupo contribuiu para o plano de previdência com o montante de R\$ 1.379 no primeiro semestre de 2025 (R\$ 1.205 no primeiro semestre de 2024).

31. Cobertura de seguros

O Grupo adota a política de contratar seguros para os bens sujeitos a riscos e os obrigatórios de acordo com a Lei, por montantes considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais sinistros, nas carteiras de riscos operacionais (cobrindo o patrimônio), transportes nacionais e internacionais, veículos, e outros considerando a natureza dos riscos. Os seguros são realizados por seguradoras de primeira linha e assessoradas por corretores especializados.

Para o exercício de 2025, a cobertura de seguros para riscos operacionais (danos materiais e lucros cessantes combinados) é de R\$ 2.176.000 (R\$ 2.360.000 - exercício de 2024).

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

32. Aplicação do CPC 42 – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária / IAS 29 - *Financial Reporting in Hiperinflationary Economies*.

Desde 1º de julho de 2018, a Argentina passou a ser considerada uma economia hiperinflacionária e o Grupo passou a aplicar o NBC TG 42 (CPC 42) – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária / IAS 29 - *Financial Reporting in Hiperinflationary Economies* na controlada MAHLE Argentina S.A., cuja moeda funcional é o peso argentino.

Como resultado, o NBC TG 42 (CPC 42) – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária / IAS 29 - *Financial Reporting in Hiperinflationary Economies* exige os ajustes dos resultados das operações da controlada MAHLE Argentina S.A. pelo índice geral de preço (IPC – Índice de Preços ao Consumidor), conforme mensurado pelo Banco Central da Argentina. Os impactos nas demonstrações financeiras intermediárias na Controladora e no Consolidado estão demonstrados abaixo:

	2º trimestre 2025	1º semestre 2025	2º trimestre 2024	1º semestre 2024
Efeito líquido do IAS 29 na demonstração financeira individual da MAHLE Argentina	(18.215)	(38.579)	(40.914)	(108.249)
Efeito do IAS 29 no cálculo da equivalência patrimonial na controlada (Nota 12)	22.675	45.454	50.168	148.338
Efeito líquido na controlada do IAS 29 no investimento- reflexo	182	367	394	1.188
Efeito líquido do IAS 29 nos ativos não monetários da controlada	4.642	7.242	9.648	41.277
Efeito do IAS 29 no Consolidado, que representa a recomposição inflacionária sobre o resultado da controlada	17.752	25.025	(3.814)	30.423
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior	22.394	32.267	5.834	71.700

Os principais requerimentos das normas contábeis para determinação dos ajustes acima, compreende:

- (i) Os ativos e passivos monetários registrados a valores correntes (pesos argentinos) na data do balanço não são atualizados porque já estão expressos em unidades monetárias correntes na data do balanço;
- (ii) Os ativos e passivos não monetários que não se encontrem registrados a valores correntes à data do balanço e os componentes do patrimônio líquido são corrigidos monetariamente pela aplicação dos fatores de conversão aplicáveis (IPC);
- (iii) Todos os itens da demonstração do resultado são reapresentados pela aplicação dos fatores de conversão aplicáveis (IPC), tendo sua contrapartida na rubrica “Ganho na posição monetária líquida em controlada no exterior”, portanto o efeito líquido do IAS 29 no consolidado compreende apenas a recomposição inflacionária sobre os ativos não monetários, conforme apresentado acima na linha “Efeito líquido do IAS 29 nos ativos não monetários da Controlada”.
- (iv) O efeito da inflação na posição monetária líquida da Companhia (Controladora e Consolidado) está apresentado na demonstração do resultado, na rubrica “Ganho na posição monetária líquida em controlada no exterior”.

A respectiva demonstração de resultado foi corrigida pelo índice de inflação- IPC Índice de Preços ao Consumidor que atingiu 15,5% em junho de 2025 (inflação de 81,4% em junho de 2024) e, posteriormente, convertida à taxa de câmbio oficial no final de cada trimestre.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Conselho da Administração

Efetivos

Peter Paul Wilhelm Grunow
Heinz Konrad Junker
Wolfgang Werner Ernst Fritz Fritzemeyer
Eduardo Augusto Rocha Pocetti
Reginaldo Ferreira Alexandre

Diretoria

Sergio Pancini de Sá - Diretor Presidente
Claudio Cesar Braga – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Conselho Fiscal

Efetivos

Valdir Augusto de Assunção
Rosana Cristina Avolio
Michael Lehmann

Suplentes

Esmir de Oliveira
Guilherme Salem
Maria Elvira Lopes Gimenez

Comitê de Auditoria

Eduardo Augusto Rocha Pocetti
Peter Paul Wilhelm Grunow
Orlando Octavio de Freitas Junior

Responsável técnico

Daniel de Oliveira Camargo
Gerente de contabilidade
Contador - CRC 1SP 248941/O-2

* * *

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas
MAHLE Metal Leve S.A.
Mogi Guaçu - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da MAHLE Metal Leve S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Campinas, 05 de agosto de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC-SP027623/F

Alexandre Fermino Alvares Contador
CRC-SP211793/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

MAHLE Metal Leve S.A.
CNPJ nº 60.476.884/0001-87
Companhia Aberta

DECLARAÇÃO

Os Srs. Sergio Pancini de Sá e Claudio Cesar Braga, diretores da MAHLE Metal Leve S.A., com sede social na Avenida Ernst MAHLE, 2000, bairro Mombaca, na cidade de Mogi Guaçu, SP, em atendimento ao disposto no inciso VI, do Artigo 25, da Instrução CVM nº 586, de 08 de junho de 2017, declaram que:

Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da MAHLE Metal Leve S.A. referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, e autorizam as suas conclusões.

Mogi Guaçu, 05 de agosto de 2025.

Sergio Pancini de Sá
Diretor Presidente

Claudio César Braga
Diretor Financeiro e de Relações com investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

MAHLE Metal Leve S.A.
CNPJ nº 60.476.884/0001-87
Companhia Aberta

DECLARAÇÃO

Os Srs. Sergio Pancini de Sá e Claudio Cesar Braga, diretores da MAHLE Metal Leve S.A., com sede social na Avenida Ernst MAHLE, 2000, bairro Mombaça, na cidade de Mogi Guaçu, SP, em atendimento ao disposto no inciso V, do Artigo 25, da Instrução CVM nº 586, de 08 de junho de 2017, declaram que:

Reviram, discutiram e concordam com a conclusão expressa pela Ernst & Young Auditores Independentes S.S., sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da MAHLE Metal Leve S.A. referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2025.

Mogi Guaçu, 05 de agosto de 2025.

Sergio Pancini de Sá
Diretor Presidente

Claudio César Braga
Diretor Financeiro e de Relações com investidores