

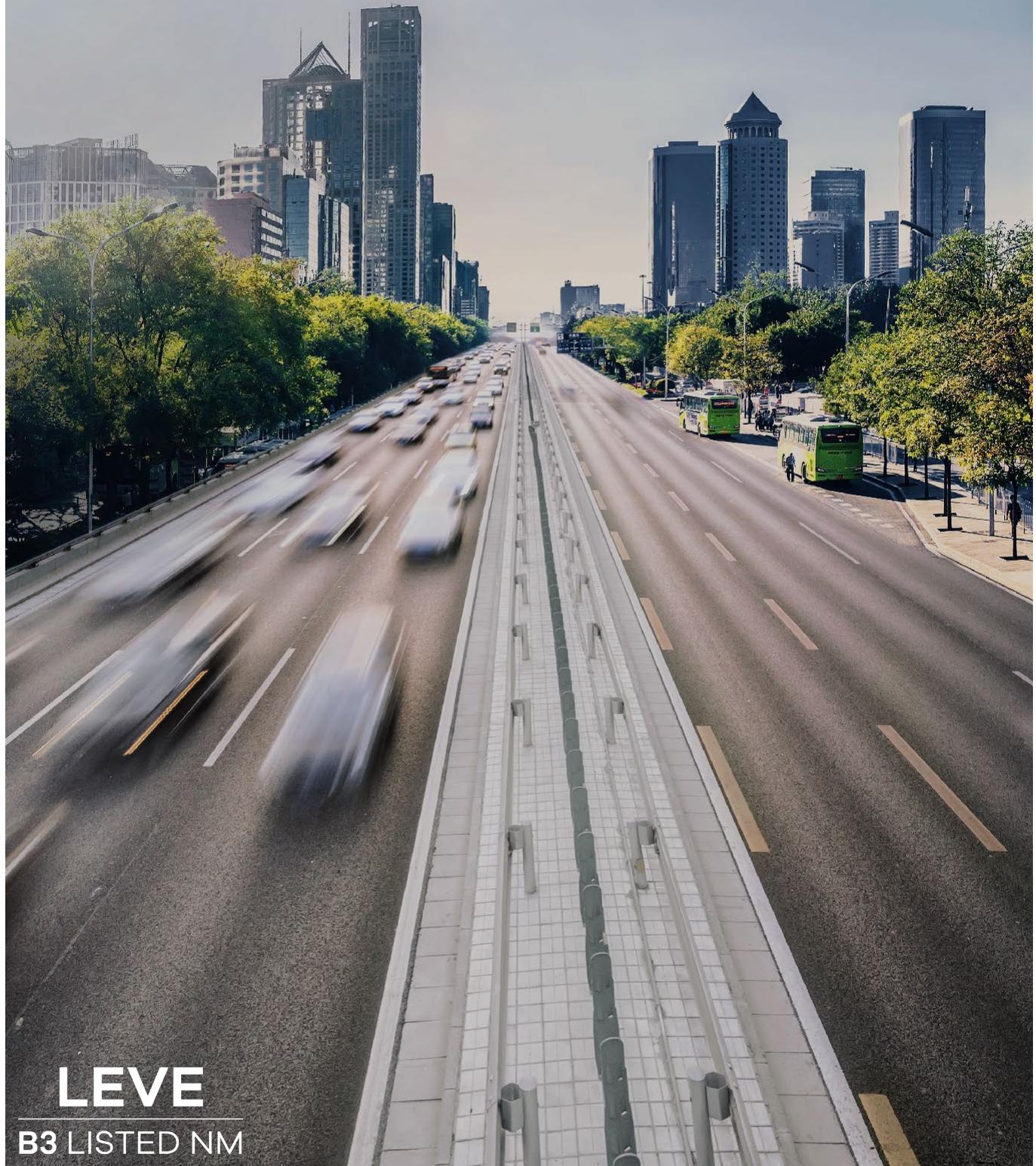
MAHLE Metal Leve S.A.

Demonstrações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas (ITR)

Períodos de três e nove meses findos em 30 de
setembro de 2025

MAHLE

Release de Resultados do 3T25 e 9M25



LEVE
B3 LISTED NM

Mogi Guaçu (SP), 12 de novembro de 2025 A MAHLE Metal Leve S.A. (B3: LEVE3)

Companhia brasileira de autopeças que atua na fabricação e comercialização de componentes de motores à combustão interna, filtros automotivos e componentes para o gerenciamento térmico, divulga hoje os resultados do terceiro trimestre de 2025. As informações operacionais e financeiras, exceto onde estiver indicado de outra forma, são apresentadas de forma consolidada e em Reais, conforme a Legislação Societária Brasileira.

VIDEOCONFERÊNCIA DE RESULTADOS DO 3T25 / 9M25

Dia 13/11/2025

Horário:

12h00 – Brasília

15h00 – London

10h00 – New York

VIDEOCONFERÊNCIA: LINK PARA O EVENTO

Escolha o idioma
durante o evento:

- > áudio original em português, ou
- > em inglês com tradução simultânea.

WEBSITE DE RI: <https://ri.mahle.com.br>

DESTAQUES

Receita líquida de vendas e performance operacional: A receita da Companhia no 9M25 apresentou crescimento de 26,0% e atingiu R\$ 4.081,1 milhões refletindo desempenho superior ao mercado (produção de veículos no Brasil e na Argentina (mais informações no item 3.1), devido a entrada da receita das empresas adquiridas no 4T24 bem como pelo ganho de *market share*. Da mesma forma, o desempenho das exportações foi superior ao movimento do mercado. O desempenho operacional se manteve sólido e consistente, sustentado por disciplina na gestão de custos e eficiência nas operações, conforme indicadores destacados ao final desta página.

MAHLE Metal Leve S.A. é reconhecida com o Troféu Transparência ANEFAC 2025: Este prêmio reafirma os valores que orientam a LEVE3: transparência como base da confiança, inovação com propósito e governança que inspira e mobiliza. Mais do que um reconhecimento, é a prova do nosso compromisso com uma gestão ética, responsável e alinhada às melhores práticas do mercado.

(mais informações no item 5.1)

Reconhecimento de Melhores Práticas ESG: Promovido pela Abipeças e pelo Sindipeças, tem como objetivo identificar, valorizar e divulgar iniciativas exemplares nas áreas ambiental, social e de governança dentro do setor de autopeças.

(mais informações no item 1).

Ampliação das operações do Centro de Tecnologia em Jundiaí: Em setembro de 2025, foi inaugurada a expansão do Centro de Engenharia das Américas para Filtros, em Jundiaí (SP), ampliando a capacidade técnica da Companhia com foco em mobilidade sustentável. (mais informações no item 1).

Remuneração dos acionistas: Em Reunião do Conselho de Administração de 11 de novembro de 2025, foi aprovada a distribuição de R\$ 82,5 milhões referente à Juros sobre Capital Próprio (bruto) relativos ao período compreendido entre 01 de janeiro de 2025 e 31 de outubro de 2025. (mais informações no item 4.13).

Principais indicadores 3T25 (% em relação às vendas)



SUMÁRIO

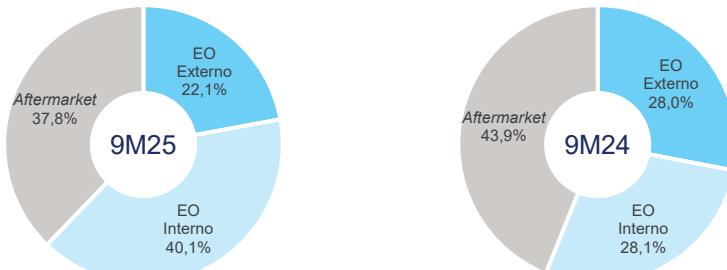
| | |
|---|----|
| 1. Comentário da Administração | 4 |
| 2. Sobre a MAHLE Metal Leve | 7 |
| 3. Evolução do setor automobilístico | 8 |
| 3.1 Mercados Brasileiro e Argentino e produção de veículos nos principais mercados de exportação da Companhia | 8 |
| 4. Desempenho econômico-financeiro da Companhia | 9 |
| 4.1 Receita líquida de vendas e participação por mercados de atuação | 10 |
| 4.2 Vendas ao mercado de Equipamento Original | 10 |
| 4.3 Vendas ao mercado de <i>Aftermarket</i> | 11 |
| 4.4 Exportação consolidada por região geográfica | 12 |
| 4.5 Receita líquida por segmento e por produto | 12 |
| 4.6 Desempenho operacional | 13 |
| 4.7 Resultado Operacional medido pelo EBITDA..... | 13 |
| 4.8 Resultado financeiro líquido | 14 |
| 4.9 Imposto de Renda e Contribuição Social | 14 |
| 4.10 Investimentos | 15 |
| 4.11 Posição líquida de ativos e passivos financeiros | 15 |
| 4.12 Controlada MAHLE Argentina S.A. | 16 |
| 4.13 Remuneração dos acionistas | 17 |
| 5 Relações com Investidores e Mercado de Capitais | 18 |
| 5.1 Reconhecimento em Governança: Troféu Transparência ANEFAC 2025 | 20 |
| 6 Auditores Independentes | 21 |
| 7 Declaração da Diretoria | 21 |
| 8 Agradecimento | 21 |

1. Comentário da Administração

A MAHLE Metal Leve (“MML”) possui um portfólio abrangente de produtos e soluções integradas, muitas vezes desenvolvidas de forma customizada em parceria com seus principais clientes. Essa capacidade de personalização e eficiência no atendimento é potencializada pela inserção da Companhia no Grupo MAHLE, que oferece acesso a tecnologias de ponta e promove colaboração no desenvolvimento de novos produtos — fator essencial para ampliar a penetração no mercado e fortalecer a fidelização dos clientes.

Além disso, a MML se destaca por sua excelência tecnológica e inovação contínua, apoiada por um dos maiores e mais avançados Centros Tecnológicos da América Latina, localizado em Jundiaí (SP). Essa estrutura permite não apenas a criação de componentes alinhados às tendências globais, mas também a prestação de serviços especializados de engenharia, testes e desenvolvimento. Outro diferencial competitivo é a capacidade de oferecer soluções completas, que vão desde itens individuais até sistemas integrados, atuando como parceiro estratégico dos clientes desde a concepção até a fabricação. Essa proximidade fortalece relações comerciais e contribui para ganhos de produtividade e inovação.

A Companhia busca equilibrar a sua atuação nos segmentos de Equipamento Original e *Aftermarket*, nos mercados interno e externo, de forma a compensar as oscilações nestes segmentos e a estabilizar as margens de lucratividade ao longo do tempo. Com uma marca reconhecida por qualidade e alta tecnologia, sólida estrutura financeira e equipe experiente, a MML está posicionada para continuar investindo em pesquisa, desenvolvimento e soluções sustentáveis, antecipando tendências e criando valor para clientes e acionistas. No 9M25, quando comparado com 9M24, a Companhia apresentou crescimento de 26,0% na receita líquida, resultado dos desempenhos das vendas nos mercados de *Aftermarket* (+8,4%), EO Doméstico (+79,9%), e EO Exportação (-0,7%). Informações adicionais relacionadas ao desempenho dos mercados de atuação estão disponíveis no item 4.1 deste documento. O gráfico abaixo demonstra a distribuição da receita nos mercados de atuação:



As variações nos percentuais demonstrados nos gráficos e parágrafo acima, referem-se substancialmente às operações adquiridas pela Companhia, aprovadas em Assembleia de Acionistas (AGE) realizada no dia 03 de outubro de 2024, e que passaram a ser consolidados na Receita operacional líquida a partir do 4T24.

No 3T25 a margem EBITDA foi 21,4% (R\$ 309,8 milhões), enquanto no 3T24 foi de 23,1% (R\$ 266,2 milhões). Já no 9M25 a margem EBITDA atingiu 19,8% (R\$ 808,0 milhões), enquanto no 9M24 a margem EBITDA ajustada foi de 23,8% (R\$ 770,5 milhões). Mais informações sobre as variações que compõe o EBITDA, bem como o EBITDA ajustado estão disponíveis no item 4.7 deste documento.

No que diz respeito às atividades no *Aftermarket*, como parte de seu compromisso com a qualificação profissional e o fortalecimento da rede de reparadores, a Companhia iniciou o programa Circuito MAHLE Luva Azul, treinamento presencial com duração de 4 dias que acontece 1 vez ao mês em 3 cidades de forma simultânea e da plataforma online (EAD MAHLE) com cursos de desmontagem e montagem de motor onde o mecânico e aplicador aprendem quando e onde quiserem. Os cursos oferecidos são gratuitos e com certificação de conclusão. A iniciativa já capacitou mais de 1.400 mecânicos em todo o país, promovendo conhecimento, inovação e excelência no setor automotivo. Para reforçar essa iniciativa, a empresa realizou o “Conexão MAHLE”, evento em Recife durante a semana da feira Autonor, reunindo os principais clientes da região. O encontro teve como objetivo apresentar os novos lançamentos de produtos, como eixo de comando, juntas de motor para a linha pesada e a linha fora de estrada, além de estreitar o relacionamento com os distribuidores e fortalecer parcerias estratégicas.

MAHLE Metal Leve amplia operações em Jundiaí, fortalecendo sua atuação na América do Sul: Em setembro foi inaugurada a expansão do Centro de Engenharia das Américas para Filtros, em Jundiaí (SP). A nova estrutura amplia significativamente a capacidade técnica da Companhia na região, com foco em soluções voltadas à mobilidade sustentável. Este movimento reforça a posição estratégica de longo prazo da LEVE3, contribuindo para o desenvolvimento de tecnologias automotivas com maior valor agregado. A iniciativa fortalece a competitividade regional, amplia oportunidades de inovação e representa um avanço relevante na geração de valor para os acionistas, por meio de soluções alinhadas às tendências globais do setor. O Centro de Tecnologia da Companhia em Jundiaí é um dos maiores centros de desenvolvimento de motores da América do Sul, com recursos dedicados ao desenvolvimento de motores a combustão. Também atuando como Centro Global de Biomobilidade da MAHLE, investe continuamente em pesquisa e desenvolvimento de novas tecnologias para reduzir as emissões de CO₂ dos motores a combustão, bem como no desenvolvimento e aplicação de biocombustíveis e biomateriais, viabilizando seu uso em escala global. Nos últimos anos, o *Tech Center* ampliou significativamente seus recursos para atender às demandas globais e desenvolver novas tecnologias voltadas ao mercado sul-americano.

Reconhecimento de Melhores Práticas ESG (eixo Ambiental):

O projeto “viabilidade técnica e ambiental do reuso de água”, desenvolvido pela planta de Jaguariúna, foi selecionado entre os três melhores do Programa Melhores Práticas ESG 2025!

Essa conquista é um reconhecimento ao trabalho sério, inovador e comprometido com a sustentabilidade, a governança responsável e o futuro do nosso setor. Mais do que um projeto técnico, essa iniciativa representa nosso propósito de transformar desafios em soluções que fazem a diferença — para o meio ambiente, para as pessoas e para a indústria.

O Programa Melhores Práticas ESG, promovido pela Abipeças e pelo Sindipeças, tem como objetivo identificar, valorizar e divulgar iniciativas exemplares nas áreas ambiental, social e de governança dentro do setor de autopeças. A iniciativa estimula a troca de experiências bem-sucedidas entre empresas, fortalecendo a cultura ESG e incentivando práticas sustentáveis e responsáveis.

Reconhecimento de Melhores Práticas ESG (eixos Social e Governança Corporativa):

A MAHLE Metal Leve S.A. recebeu Menção Honrosa da Abipeças e Sindipeças pelo projeto “Pesquisa de Assédio Sexual”, reconhecido como uma das Melhores Práticas ESG no setor de autopeças em 2025 durante a reunião do Comitê de Sustentabilidade da associação, ocorrida no último dia 16 de Outubro de 2025

O reconhecimento reforça nosso compromisso com a responsabilidade social, a ética nas relações de trabalho e a governança corporativa. Este projeto interno é uma iniciativa diretamente conectada aos compromissos de promoção de igualdade de gênero, fortalecimento de cultura ética, prevenção de riscos legais e da reputação institucional da Companhia, e um fomento ao senso de pertencimento de seus colaboradores.

Além disso, é uma estratégia de sustentabilidade diretamente conectada aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável da ONU, em especial a ODS-5 – Igualdade de Gênero, através do qual a MAHLE reafirma seu papel como agente de transformação social, promovendo um ambiente de trabalho digno, inclusivo e alinhado aos valores de uma sociedade justa e plural. Mais do que um certificado, a MAHLE celebra sua firme e inegociável postura de tolerância zero ao assédio sexual.



Reconhecimento no Programa de
Melhores Práticas ESG



Reconhecimento no Programa de
Melhores Práticas ESG

MAHLE Metal Leve, reconhecimentos pela qualidade de seus produtos



A inserção da MAHLE Metal Leve S.A. no Grupo MAHLE, que tem atuação global, permite trocar conhecimentos, fornecer e ter acesso constante às tecnologias de última geração bem como atuar juntamente com clientes no desenvolvimento de novos produtos, sendo este um fator fundamental para o alto nível de penetração e fidelização. Desde sua fundação, o Grupo MAHLE tem como princípio fundamental a entrega de produtos com excelência em qualidade. Este compromisso está presente em todas as etapas de nossos processos e se reflete diretamente na satisfação dos nossos clientes, que são os principais validadores da nossa atuação.

É com satisfação que compartilhamos os prêmios de qualidade recentemente recebidos pela Companhia de nossos parceiros comerciais. Estes reconhecimentos reforçam nossa dedicação em “fazer as coisas certas todos os dias” e nos motivam a continuar aprimorando nossos padrões, sempre em busca da excelência. Essas conquistas são resultado do trabalho comprometido de nossos colaboradores, da parceria com nossos clientes e da cultura de melhoria contínua que permeia toda a organização. Seguimos firmes em nossa missão de entregar valor com qualidade, inovação e responsabilidade!!!

Destacamos abaixo alguns dos prêmios recebidos recentemente, os quais são resultados de trabalhos realizados há anos pela MAHLE Metal Leve, que representam não apenas conquistas institucionais, mas também a confiança depositada em nossa marca e em nossos produtos:

1.



2.



3.



4.



5.



5.



6.



6.



1. VW The One – Categoria Powetrain – 2025

2. Mercedes-Benz Brazil Quality Excellence 2024/2025

3. Cummins Zero Defeito 2024

4. Caterpillar as Excellent Level in 2024

5. Platinum Award in recognition of outstanding 2024 On-Time Shipping Performance to General Motors Customer Care and Aftersales

6. Caterpillar as Excellent Level in 2024



Limeira (SP), Centro de Distribuição

2. Sobre a MAHLE Metal Leve

Somos uma Companhia brasileira de autopeças que atua na fabricação e comercialização de componentes de motores à combustão interna, filtros automotivos e componentes para o gerenciamento térmico, e filtros automotivos. Fabricamos produtos com tecnologia de última geração e da mais alta qualidade, e estamos continuamente investindo em pesquisa e desenvolvimento de novos produtos e processos de produção.

Atuando no Brasil desde os anos 50, possuímos um amplo portfólio de produtos e soluções integradas, muitas vezes desenvolvidas de forma customizada em conjunto com nossos principais clientes. Estamos presentes no mercado Equipamento Original, cujos clientes são as montadoras de automóveis, e no segmento de peças para reposição, denominado "Aftermarket", cujos clientes são os grandes distribuidores de autopeças e retíficas de motores.

Nossos produtos são fabricados e vendidos no Brasil e na Argentina, e exportados para mais de 60 países, para uma carteira diversificada de clientes, incluindo todas as montadoras de veículos no Brasil.

A MAHLE Metal Leve possui seis plantas industriais, sendo cinco instaladas no Brasil, nas cidades de Mogi Guaçu (SP), onde têm duas plantas, São Bernardo do Campo (SP), Jaguariúna (SP) e Itajubá (MG), e uma na Argentina, na cidade de Rafaela. Possui, ainda, dois centros de distribuição próprios, sendo um em Limeira (SP) e outro em Buenos Aires (AR), e ainda conta com um escritório de vendas na Cidade do Panamá.

A MML também dispõe de um Centro de Tecnologia, localizado em Jundiaí (SP), o qual é um dos maiores e mais bem equipados centros de pesquisa e desenvolvimento de motores da América do Sul, responsável no Grupo MAHLE por liderar o desenvolvimento e aplicação de biocombustíveis e tecnologias de biomateriais, apoiando a descarbonização em larga escala em todo o mundo, como parte da estratégia de ICE (Internal Combustion Engine).

3. Evolução do setor automobilístico

1. Mercados Brasileiro e Argentino e produção de veículos nos principais mercados de exportação da Companhia

| 9M25 x 9M24 | Veículos (milhares) | Brasil | | Argentina | | Total | |
|-----------------------|---------------------|----------|-------|------------------|--------|----------|--------|
| Vendas ¹ | Leves | 1.809,2 | 3,3% | 455,2 | 63,6% | 2.264,4 | 11,5% |
| | Pesados | 101,8 | -4,8% | 17,2 | 63,3% | 118,9 | 1,3% |
| Produção ¹ | Leves | 1.864,0 | 6,5% | 379,2 | 4,6% | 2.243,2 | 6,2% |
| | Pesados | 122,7 | -0,9% | 7,7 | 20,6% | 130,4 | 0,1% |
| 9M25 x 9M24 | Veículos (milhares) | Europa | | América do Norte | | Total | |
| Produção ² | Leves | 12.536,6 | -2,3% | 11.549,7 | -2,4% | 24.086,3 | -2,3% |
| | Pesados | 428,5 | -3,3% | 418,9 | -17,0% | 847,4 | -10,1% |

¹ Fonte: Anfavea, Fenabrade, Adefa, IHS, Acara & Indec.

² Fonte: IHS

No acumulado dos nove primeiros meses de 2025 (9M25), a produção total de veículos leves e pesados no Brasil e na Argentina registrou crescimento de 5,9%.

De acordo com a ANFAVEA - Associação Nacional dos Fabricantes de Veículos Automotores – os primeiros nove meses de 2025 foi marcado por resultados positivos em comparação ao mesmo período de 2024.

No entanto, a segunda metade do ano iniciou com indicadores preocupantes. A produção apresentou uma inflexão, encerrando o terceiro trimestre com retração de 0,8% frente ao mesmo intervalo do ano anterior.

O segmento de veículos pesados foi o principal responsável por esse desempenho, registrando queda de 9,4% na comparação anual. Já os veículos leves apresentaram redução mais moderada, de 0,3% em relação ao terceiro trimestre de 2024.

No acumulado de janeiro a setembro, a produção ainda se mantém em patamar superior ao observado em 2024, com crescimento de 6%. Apesar disso, os dados mais recentes sinalizam desafios para a sustentação desse ritmo nos próximos meses.

Entre os segmentos, o destaque positivo é o de ônibus, que apresentou expansão de 13,4% na produção em relação ao mesmo período do ano anterior, contrastando com a retração de 3,9% registrada pelos caminhões.

As exportações para a Argentina tiveram desempenho expressivo, com crescimento de 130,6% nos primeiros nove meses do ano frente ao mesmo período de 2024. Esse volume tem sido determinante para a manutenção da alta acumulada de 6% na produção nacional.

Fonte: Anfavea (Assessoria de Comunicação)

4. Desempenho econômico-financeiro da Companhia

| Síntese de resultados (R\$ milhões, exceto %) | 3T25 (a) | 3T24 (b) | (a/b) | 9M25 (c) | 9M24 (d) | (c/d) |
|---|--------------------|--------------------|--------------|----------------------|--------------------|--------------|
| Receita operacional líquida | 1.445,3 100,0% | 1.150,6 100,0% | 25,6% | 4.081,1 100,0% | 3.240,2 100,0% | 26,0% |
| Custo das vendas e dos serviços prestados | (1.030,9) (71,3%) | (795,6) (69,1%) | 29,6% | (2.941,9) (72,1%) | (2.241,1) (69,2%) | 31,3% |
| Lucro bruto | 414,4 28,7% | 355,0 30,9% | 16,7% | 1.139,2 27,9% | 999,1 30,8% | 14,0% |
| Despesas com vendas e distribuição | (93,4) (6,5%) | (83,6) (7,3%) | 11,7% | (288,4) (7,1%) | (230,9) (7,1%) | 24,9% |
| Despesas gerais e administrativas | (44,1) (3,1%) | (36,9) (3,2%) | 19,5% | (133,1) (3,3%) | (112,2) (3,5%) | 18,6% |
| Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos | (18,8) (1,3%) | (12,7) (1,1%) | 48,0% | (52,0) (1,3%) | (42,1) (1,3%) | 23,5% |
| Outras receitas (despesas) operacionais líquidas | 7,4 0,5% | 0,5 0,0% | 1380,4% | (3,3) (0,1%) | (2,0) (0,1%) | 65,0% |
| Resultado de equivalência patrimonial | 3,1 0,2% | - 0,0% | 100,0% | 6,6 0,2% | 0,0 0,0% | 100,0% |
| Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior (resultado operacional) | 10,6 0,7% | 18,7 1,6% | (43,3%) | 42,9 1,1% | 90,4 2,8% | (52,5%) |
| Lucro antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e imposto de renda e contribuição social EBIT | 279,2 19,3% | 241,0 20,9% | 15,9% | 711,9 17,4% | 702,3 21,7% | 1,4% |
| Receitas (despesas) financeiras, líquidas | (6,7) (0,5%) | (19,3) (1,7%) | (65,3%) | (36,3) (0,9%) | (57,9) (1,8%) | (37,3%) |
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social | 272,5 18,9% | 221,7 19,3% | 22,9% | 675,6 16,6% | 644,4 19,9% | 4,8% |
| Imposto de renda e contribuição social | (85,2) (5,9%) | (79,9) (6,9%) | 6,6% | (202,8) (5,0%) | (213,9) (6,6%) | (5,2%) |
| Lucro líquido do período | 187,3 13,0% | 141,8 12,3% | 32,1% | 472,8 11,6% | 430,5 13,3% | 9,8% |
| ¹ Lucro líquido Ajustado | 187,3 13,0% | 142,0 12,3% | 31,8% | 472,7 11,6% | 425,5 13,1% | 11,1% |
| EBITDA | 309,8 21,4% | 266,2 23,1% | 16,4% | 808,0 19,8% | 778,4 24,0% | 3,8% |
| ¹ EBITDA ajustado | 309,8 21,4% | 266,2 23,1% | 16,4% | 808,0 19,8% | 770,5 23,8% | 4,9% |

¹ Ajustes no 1S24: Reversão provisão de perda do direito creditório (Prefeitura de Limeira) e provisão ambiental.

4.1 Receita líquida de vendas e participação por mercados de atuação

A Companhia considera como mercado doméstico as receitas oriundas de suas operações no Brasil e Argentina. No que tange à consolidação das demonstrações financeiras, há que se considerar os impactos da variação cambial, decorrentes da conversão das demonstrações financeiras de pesos argentinos para reais.

| Receita líquida por mercado (R\$ milhões, exceto %) | 3T25 (a) | 3T24 (b) | (a/b) | 9M25 (a) | 9M24 (b) | (a/b) |
|--|-------------|-------------|-------|-------------|-------------|-------|
| Equipamento Original doméstico | 594,4 | 336,8 | 76,5% | 1.637,4 | 910,0 | 79,9% |
| Equipamento Original exportação | 298,5 | 291,1 | 2,5% | 900,6 | 906,9 | -0,7% |
| Subtotal | 892,9 | 627,9 | 42,2% | 2.538,0 | 1.816,9 | 39,7% |
| Aftermarket doméstico | 454,9 | 439,7 | 3,5% | 1.285,5 | 1.189,8 | 8,0% |
| Aftermarket exportação | 97,5 | 83,0 | 17,5% | 257,6 | 233,5 | 10,3% |
| Subtotal | 552,4 | 522,7 | 5,7% | 1.543,1 | 1.423,3 | 8,4% |
| Total | 1.445,3 | 1.150,6 | 25,6% | 4.081,1 | 3.240,2 | 26,0% |

Os montantes incluem as receitas oriundas das operações adquiridas pela Companhia, aprovadas em Assembleia de Acionistas (AGE) realizada no dia 03 de outubro de 2024, e que passaram a ser consolidados na receita operacional líquida a partir do 4T24, sendo:

- MAHLE Compressores do Brasil Ltda. (R\$ 604,4 milhões - Equipamento Original interno e externo) no 9M25.
- MAHLE Aftermarket Thermal Brasil Ltda. (R\$ 61,4 milhões - Aftermarket interno e externo) no 9M25.

4.2 Vendas ao mercado de Equipamento Original

Neste mercado, a MAHLE Metal Leve fornece componentes e sistemas diretamente para as fabricantes de veículos, colaborando com montadoras para desenvolver soluções personalizadas e inovadoras e garantindo que os produtos atendam aos padrões técnicos e de qualidade exigidos pelos clientes.

A Companhia conta com uma carteira diversificada de clientes, ao passo em que fabricamos produtos com tecnologia de última geração e da mais alta qualidade, e estamos continuamente investindo em pesquisa e desenvolvimento de novos produtos e processos de produção. Buscamos sempre estreitar o relacionamento com nossos principais clientes por meio do desenvolvimento de soluções integradas e customizadas para estes, mantendo os níveis de excelência tecnológica e confidencialidade nos projetos. Isso se traduz em um diferencial neste mercado de atuação.

Nenhum cliente representa mais que 10% de sua receita operacional líquida, portanto, a Companhia possui um mix de distribuição entre mercados, geografia e base de clientes, mitigando eventuais riscos e capturando oportunidades de crescimento em diferentes mercados.

A receita da Companhia no 9M25 no mercado doméstico de Equipamento Original demonstrou desempenho superior à referência de mercado (produção de veículos no Brasil e na Argentina), devido a entrada da receita das empresas adquiridas conforme mencionado no item 4.1, bem como pelo aumento de *market share*, enquanto nas exportações acompanhamos o movimento do mercado.

4.3 Vendas ao mercado de *Aftermarket*

No 3T25, o mercado de reposição automotiva brasileiro apresentou um desempenho estável quando comparado com o mesmo período do ano anterior, com leve tendência de crescimento, sustentado por fatores estruturais como o envelhecimento gradual da frota nacional e a manutenção corretiva cada vez mais necessária. A idade média dos veículos em circulação segue em elevação — entre 11 e 12 anos para veículos leves, e de 13 a 19 anos para veículos pesados — o que continua gerando oportunidades relevantes para a cadeia do *Aftermarket*.

O mercado de exportação vem apresentando desafios relevantes para as operações, com a combinação de fatores macroeconômicos adversos e instabilidades regionais impactando diretamente a demanda nos principais mercados internacionais onde a Companhia atua. Apesar desse cenário, registramos melhora na disponibilidade de peças e avanço nas vendas nos principais países da América do Sul, refletindo a eficácia das medidas adotadas. Mantivemos também investimentos nas ações de geração de demanda e no fortalecimento de parcerias locais, ampliando nossa capacidade de adaptação e resposta.

Apesar de um ambiente macroeconômico desafiador, marcado por inflação ainda elevada e condições de crédito mais restritivas, observou-se uma resiliência significativa na demanda por autopeças, especialmente em segmentos de linha econômica. Consumidores e oficinas vêm buscando alternativas mais acessíveis, reforçando a importância de um portfólio diversificado e competitivo.

Seguimos acompanhando de forma estratégica a evolução digital do setor, com avanços consistentes em plataformas de e-commerce, gestão de estoques e atendimento logístico. A digitalização tem sido um vetor importante de eficiência operacional e competitividade, especialmente para empresas com maior capacidade de adaptação tecnológica, que vêm ampliando sua participação de mercado. Nesse contexto, intensificamos nossos esforços na construção de parcerias estratégicas por meio do programa de relacionamento “MAHLE Pra Valer”, que fortalece o vínculo com aplicadores e lojistas, oferecendo soluções e ferramentas que estimulam a demanda pelos produtos da Companhia e reforçam nossa presença no mercado.

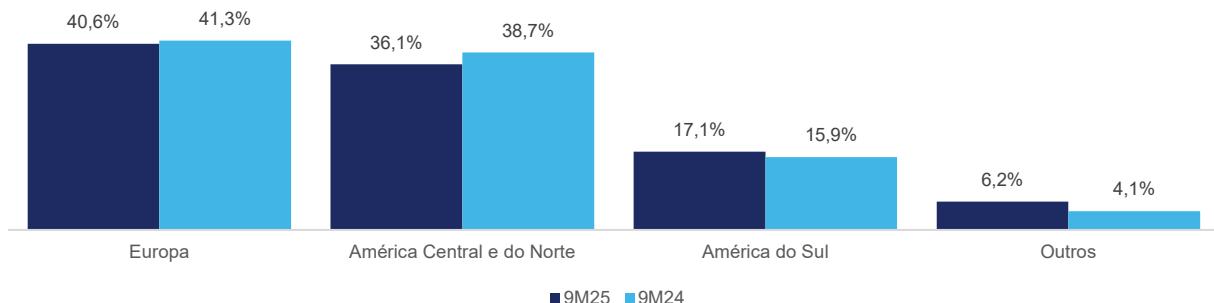
Os nove primeiros meses 2025 tem sido marcado por um ambiente econômico desafiador para o mercado de reposição automotiva brasileiro, influenciado por fatores como instabilidade macroeconômica, retração no poder de compra do consumidor final e aumento da inadimplência. Mesmo diante desse cenário, a Companhia demonstrou resiliência e capacidade de adaptação, mantendo sua trajetória de crescimento no segmento.

Destaca-se a contribuição das linhas lançadas pela MAHLE Metal Leve nos últimos dois anos, que seguem ganhando tração e ampliando sua representatividade nas vendas. Além disso, o primeiro semestre trouxe o lançamento da linha de juntas de motor para o segmento pesado, eixo de comando para a linha Leve e a ampliação do portfólio de filtros para o segmento fora de estrada, como parte da estratégia de ser uma solução para o mercado.

Nosso programa de capacitação técnica para profissionais da reparação automotiva, “Mecânico Luva Azul”, lançado este ano, vem ganhando destaque no Brasil e na Argentina. A iniciativa leva conteúdos especializados sobre motores diesel, sistemas de ar-condicionado, veículos de três cilindros e muito mais. Em apenas quatro meses, já treinamos mais de 1.600 mecânicos, que ao final recebem certificação reconhecida, valorizando sua atuação no mercado. O programa, parte do “MAHLE Pra Valer”, oferece treinamentos presenciais e digitais em parceria com instituições como o SENAI e a Escola do Mecânico.

4.4 Exportação consolidada por região geográfica

O gráfico a seguir mostra a distribuição das nossas receitas com exportações por região geográfica nos períodos comparados:

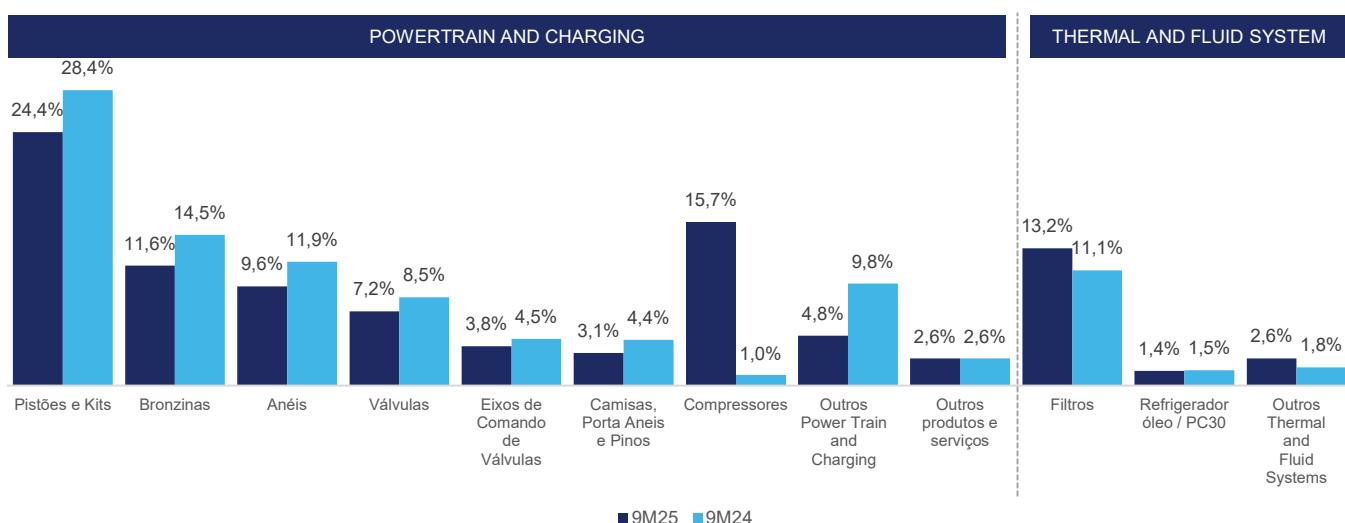


4.5 Receita líquida por segmento e por produto

A tabela a seguir apresenta a dinâmica da receita líquida por segmento de atuação nos períodos comparados:

| Receita líquida de vendas por segmento (R\$ milhões) | 3T25 (a) | 3T24 (b) | (a) | (b) | (a/b) | 9M25 (c) | 9M24 (d) | (c) | (d) | (c/d) |
|---|----------------|----------------|---------------|---------------|--------------|----------------|----------------|---------------|---------------|--------------|
| Powertrain and Charging (antes Componentes de Motores) | 1.200,2 | 982,7 | 83,0% | 85,4% | 22,1% | 3.381,1 | 2.778,0 | 82,8% | 85,7% | 21,7% |
| Thermal and Fluid Systems (antes Filtros) | 245,1 | 168,0 | 17,0% | 14,6% | 45,9% | 700,0 | 462,3 | 17,2% | 14,3% | 51,4% |
| Total | 1.445,3 | 1.150,6 | 100,0% | 100,0% | 25,6% | 4.081,1 | 3.240,2 | 100,0% | 100,0% | 26,0% |

O gráfico a seguir mostra a participação das vendas totais por produto entre os períodos comparados, sendo que no período o *Powertrain and Charging* representou 82,8%, e *Thermal and Fluid Systems* 17,2%:



4.6 Desempenho operacional

Margem Bruta: A Companhia concentra suas atividades em projetos que visam elevar a produtividade e promover sinergias operacionais, buscando assim reduzir as pressões inflacionárias sobre sua estrutura de custos.

Essas ações se tornam ainda mais importantes em um cenário de mercado desafiador como no ano de 2025.

Ainda, a manutenção de uma política de preços clara, juntamente com um relacionamento forte com fornecedores e clientes, ajuda a fortalecer a resiliência dos resultados operacionais.

Vale mencionar que, as margens médias das duas aquisições concluídas no 4T24 (Compressores e Thermal) se apresentaram abaixo àquelas praticadas pela Companhia, contudo, melhores que as consideradas no *valuation*.

Despesas com vendas: variação decorrente, principalmente, por fretes e gastos variáveis com vendas, pessoal e benefícios.

Despesas gerais e administrativas: impacto oriundo, principalmente de pessoal e benefícios, serviços, e utilidades.

Despesas para pesquisas de tecnologias e produtos: variação decorrente, principalmente, de pessoal e benefícios. A MAHLE Metal Leve possui um Centro de Tecnologia em Jundiaí (SP), responsável pelo desenvolvimento e aprimoramento de motores à combustão interna, filtros e periféricos e gerenciamento térmico.

Com atividades globais, o Centro lidera o desenvolvimento de filtros para o mercado norte-americano e abriga o Centro Global de Biomobilidade do Grupo MAHLE, focado em biocombustíveis e biomateriais.

4.7 Resultado Operacional medido pelo EBITDA

O quadro abaixo demonstra as variações nas contas que compõem o resultado operacional medido pelo EBITDA entre os períodos:

| EBITDA: Variações no período (R\$ milhões, exceto %) | Montante | Margem | EBITDA: Variações no período (R\$ milhões, exceto %) | Montante | Margem |
|---|----------|--------|---|----------|--------|
| 3T24 | 266,2 | 23,1% | 9M24 | 778,4 | 24,0% |
| Lucro bruto | 59,4 | | Lucro bruto | 140,1 | |
| Despesas com vendas e distribuição | (9,8) | | Despesas com vendas e distribuição | (57,5) | |
| Despesas gerais e administrativas | (7,2) | | Despesas gerais e administrativas | (20,9) | |
| Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos | (6,1) | | Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos | (9,9) | |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | 6,9 | | Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | (1,3) | |
| Resultado de equivalência patrimonial | 3,1 | | Resultado de equivalência patrimonial | 6,6 | |
| Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior (resultado operacional) | (8,1) | | Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior (resultado operacional) | (47,5) | |
| Amortização PPA da ARCO | 0,6 | | Amortização PPA da ARCO | 2,2 | |
| Depreciação | 4,8 | | Depreciação | 17,8 | |
| 3T25 | 309,8 | 21,4% | 9M25 | 808,0 | 19,8% |

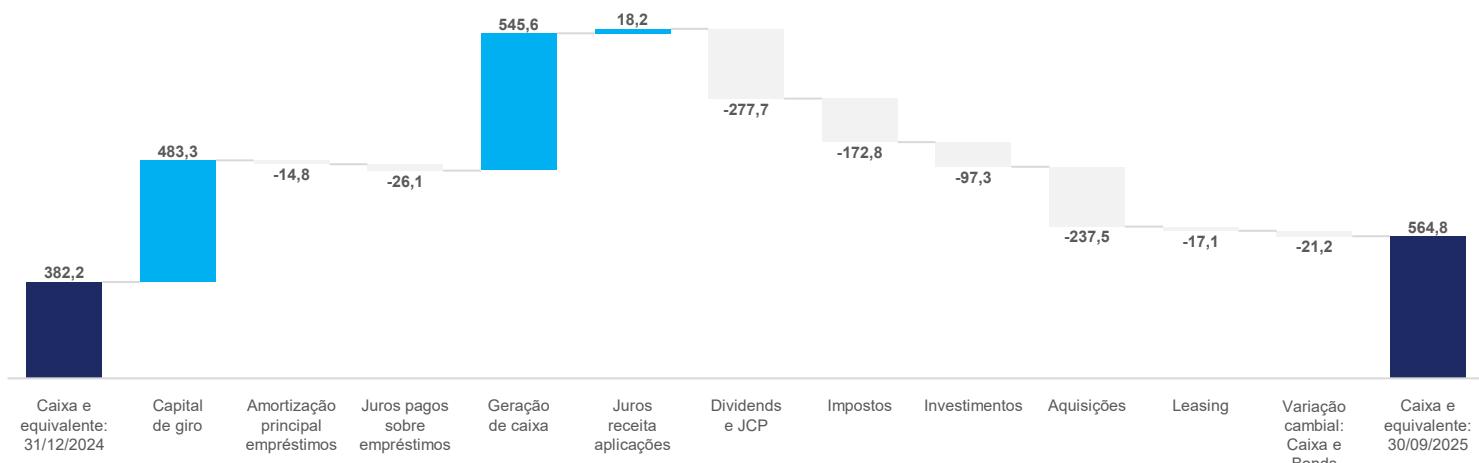
4.8 Resultado financeiro líquido

Ao final do 3T25 foi registrada uma despesa financeira líquida de R\$ 6,7 milhões, enquanto no 3T24 foi apurada uma despesa financeira líquida de R\$ 19,3 milhões, apresentando uma variação de R\$ 12,6 milhões entre os períodos.

Já no 9M25 foi registrada uma despesa financeira de R\$ 36,3 milhões (R\$ 57,9 milhões no 9M24), com variação de R\$ 21,6 milhões.

| Resultado financeiro líquido (R\$ milhões) | 3T25 (a) | 3T24 (b) | Var. (a-b) | 9M25 (c) | 9M24 (d) | Var. (c-d) |
|--|--------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
| Juros, líquidos | (16,7) | (8,9) | (7,8) | (66,9) | (5,9) | (61,0) |
| Variação cambial líquida e Resultado com derivativos | 30,0 | 0,8 | 29,3 | 58,2 | (56,6) | 114,8 |
| Variação monetária líquida + Outros | (20,1) | (11,1) | (8,9) | (27,6) | 4,7 | (32,2) |
| Resultado financeiro líquido | (6,7) | (19,3) | 12,6 | (36,3) | (57,9) | 21,6 |

Importante mencionar que alguns empréstimos tomados em 2023, 2024, e 2025, têm como base volumes de exportações futuras, os quais tem seus e vencimentos nos anos de 2025, 2026, 2027, e 2028, conforme demonstrado no item “Posição líquida de ativos e passivos financeiros” deste documento. Portanto, os efeitos da desvalorização cambial dos empréstimos não tiveram impactos no caixa, conforme demonstrado no gráfico a seguir:



4.9 Imposto de Renda e Contribuição Social

A Companhia registrou uma despesa de R\$ 202,8 milhões com imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido em 30 de setembro de 2025 no consolidado (despesa de R\$ 213,9 milhões em 30 de setembro de 2024) conforme detalhado abaixo:

- Imposto Corrente: atingiu R\$ 238,1 milhões de despesa, sendo esta gerada principalmente pela controladora (despesa de R\$ 183,6 milhões em 30 de setembro de 2024);
- Imposto Diferido: totalizou uma receita de R\$ 35,3 milhões, sem impacto no caixa, composto principalmente pela movimentação de provisões (despesa de R\$ 30,3 milhões em 30 de setembro de 2024).

Informações adicionais sobre o Imposto de Renda e Contribuição Social estão disponíveis na nota explicativa nº 11 das Demonstrações Financeiras Intermediárias em 30 de setembro de 2025.

4.10 Investimentos

Na tabela abaixo apresentamos os montantes destinados para os investimentos, bem como a depreciação total acumulada nos períodos apresentados:

| Investimentos & Depreciação (R\$ milhões) | 9M25 | 9M24 |
|--|----------------|----------------|
| Investimentos | 85,7 | 59,6 |
| Depreciação total | 82,0 | 67,1 |
| % da Receita líquida de vendas | 2,1% | 1,8% |
| Receita líquida de vendas | 4.081,1 | 3.240,2 |

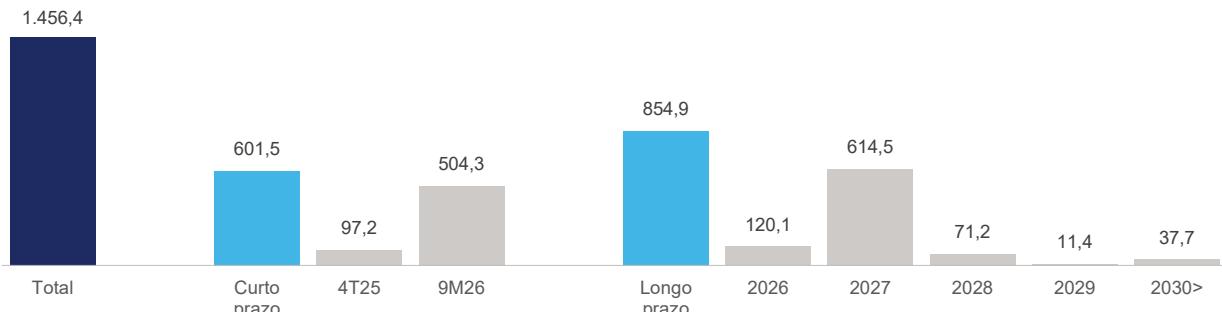
Nos nove primeiros meses de 2025 os investimentos realizados foram destinados aos equipamentos para pesquisa e desenvolvimento, renovação e adequação de máquinas e equipamentos visando aumento de produtividade e qualidade, novos produtos, melhorias em edificações, tecnologia da informação, entre outros.

4.11 Posição líquida de ativos e passivos financeiros

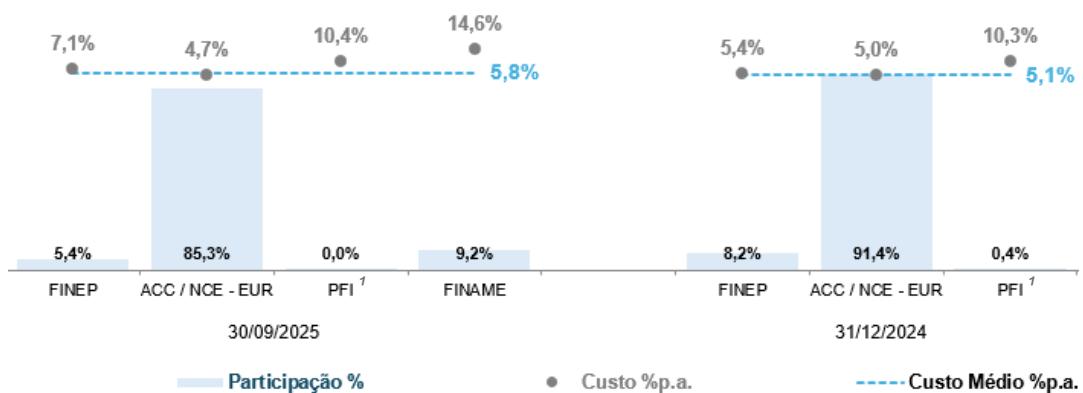
Ao final do 9M25 a dívida líquida da Companhia se apresentou conforme tabela abaixo:

| Posição líquida de Ativos e Passivos Financeiros (R\$ milhões) | 30.09.2025 (a) | | 31.12.2024 (b) | | Variação (a-b) |
|---|-------------------|--------|-------------------|-------|-------------------|
| Caixa e equivalentes / mútuo (i): | 588,4 | | 382,2 | | 206,2 |
| Financiamentos (ii): | (1.456,4) | 100,0% | (1.035,1) | 100% | (421,3) |
| Curto prazo | (601,5) | 41,3% | (87,4) | 8,4% | (514,1) |
| Longo prazo | (854,9) | 58,7% | (947,7) | 91,6% | 92,8 |
| Mútuo a pagar (ii): | (23,6) | | 0,0 | | (23,6) |
| Posição líquida (i - ii): | (891,6) | | (652,9) | | (238,7) |
| Dívida líquida / EBITDA ajustado | 0,87x | | 0,52x | | |

Ao final do 9M25 os vencimentos das operações alocadas nos curto e longo prazos representam 41,3% e 57,7%, respectivamente, dos financiamentos conforme apresentado no quadro a seguir:



Os gráficos a seguir demonstram a composição dos financiamentos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, por tipo de funding com seus respectivos custos, bem como o custo médio ponderado:



¹ Proyectos Federales de Innovación: empréstimo tomado por Controlada na Argentina no montante de 27 mil reais.

4.12 Controlada MAHLE Argentina S.A.

Conforme requerido pelas normas de contabilidade Internacional e legislação local, a Controlada MAHLE Argentina S.A. mantém seus registros contábeis na moeda funcional no ambiente econômico principal no qual a entidade opera, ou seja, em "Pesos Argentinos", as quais são expressas em termos da unidade de mensuração corrente no final do período, que considera a atualização dos ativos e passivos não monetários pela aplicação do Índice Geral de Preços ao Consumidor na Argentina, conforme requerido pelo IAS-29 - *Financial Reporting in Hyperinflation Economies* e/ou CPC 42 – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária. O efeito dessa atualização monetária é reconhecido nas demonstrações financeiras da Controladora na linha de "Ganho na posição monetária líquida em controlada no exterior", conforme resumo abaixo:

| | 9M25 | 9M24 |
|--|-------------|-------------|
| Efeito líquido do IAS 29 na demonstração financeira individual da MAHLE Argentina | (49,7) | (142,0) |
| Efeito do IAS 29 no cálculo da equivalência patrimonial na controlada | 60,0 | 183,5 |
| Efeito líquido na Controlada do IAS 29 no investimento- reflexo | 0,5 | 1,4 |
| Efeito líquido do IAS 29 nos ativos não monetários da Controlada | 10,8 | 42,9 |
| Efeito do IAS29 no Consolidado, que representa a recomposição inflacionária sobre os ativos não monetários da controlada | 32,1 | 47,5 |
| Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior | 42,9 | 90,4 |

Para fins de conversão das informações financeiras da controlada na Argentina da moeda funcional (“Pesos Argentinos”) para a moeda de apresentação (“Reais”), que é a moeda de apresentação e divulgação das demonstrações financeiras da MAHLE Metal Leve, os efeitos da conversão de suas informações financeiras são reconhecidos na rubrica de ajustes acumulados de conversão, em “Ajuste de avaliação patrimonial” do Patrimônio Líquido. As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional “pesos argentinos” pela taxa de câmbio em cada trimestre, conforme publicado pelo Banco Central Argentino.

Para melhor compreensão dos efeitos do CPC 42 (IAS-29) nas contabilizações conforme acima mencionado, apresentamos a seguir tais efeitos reconhecidos no Resultado.

| SÍNTESE DE RESULTADOS (R\$ MILHÕES) | 3T25 | Somente para efeito de comparação | | | 3T24 sem IAS-29 | IAS-29 Hiperinflação Argentina | 3T24 |
|---|---------|-----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------------------|------|
| | | IAS-29 Hiperinflação Argentina | 3T25 sem IAS-29 | 3T24 sem IAS-29 | | | |
| Receita operacional líquida | 1.445,3 | (18,0) | 1.427,3 | 1.105,5 | (45,1) | 1.150,6 | |
| Lucro bruto | 414,4 | 4,7 | 419,1 | 370,3 | 15,3 | 355,0 | |
| SG&A, outras receitas (despesas) operacionais, e equivalência patrimonial | (145,8) | 1,8 | (144,0) | (132,6) | 0,1 | (132,7) | |
| Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior (resultado operacional) | 10,6 | (10,6) | - | - | (18,7) | 18,7 | |
| Lucro antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e IR/CS (EBIT) | 279,2 | (4,1) | 275,0 | 237,6 | (3,3) | 241,0 | |
| Receitas (despesas) financeiras, líquidas | (6,7) | 0,5 | (6,2) | (17,6) | 1,7 | (19,3) | |
| Imposto de renda e contribuição social | (85,2) | - | (85,2) | (79,9) | - | (79,9) | |
| Lucro líquido | 187,3 | (3,6) | 183,7 | 140,2 | (1,6) | 141,8 | |
| EBITDA | 309,8 | (4,1) | 305,7 | 262,9 | (3,3) | 266,2 | |
| Margem bruta | | 28,7% | | 29,4% | | 33,5% | |
| Margem EBITDA | | 21,4% | | 21,4% | | 23,8% | |
| | | | | | | | |

| SÍNTESE DE RESULTADOS (R\$ MILHÕES) | 9M25 | Somente para efeito de comparação | | | 9M24 sem IAS-29 | IAS-29 Hiperinflação Argentina | 9M24 |
|---|---------|-----------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|--------------------------------|------|
| | | IAS-29 Hiperinflação Argentina | 9M25 sem IAS-29 | 9M24 sem IAS-29 | | | |
| Receita operacional líquida | 4.081,1 | (34,6) | 4.046,5 | 3.133,6 | (106,6) | 3.240,2 | |
| Lucro bruto | 1.139,2 | 28,7 | 1.167,9 | 1.055,6 | 56,5 | 999,1 | |
| SG&A e outras receitas (despesas) operacionais | (470,3) | 4,0 | (466,3) | (390,7) | (3,6) | (387,1) | |
| Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior (resultado operacional) | 42,9 | (42,9) | - | - | (90,4) | 90,4 | |
| Lucro antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e IR/CS (EBIT) | 711,9 | (10,2) | 701,7 | 665,0 | (37,3) | 702,3 | |
| Receitas (despesas) financeiras, líquidas | (36,3) | (0,5) | (36,8) | (63,5) | (5,6) | (57,9) | |
| Imposto de renda e contribuição social | (202,8) | - | (202,8) | (213,9) | - | (213,9) | |
| Lucro líquido | 472,8 | (10,7) | 462,1 | 387,6 | (42,9) | 430,5 | |
| EBITDA | 808,0 | (10,2) | 797,8 | 740,9 | (37,5) | 778,4 | |
| Margem bruta | | 27,9% | | 28,9% | | 33,7% | |
| Margem EBITDA | | 19,8% | | 19,7% | | 23,6% | |
| | | | | | | | |

4.13 Remuneração dos acionistas

Em reunião do Conselho de Administração realizada em 11 de novembro de 2025 foi aprovada a distribuição de Juros sobre Capital Próprio no valor de R\$ 82,5 milhões (bruto), conforme quadro abaixo, os quais serão submetidos à apreciação da Assembleia Geral Ordinária a ser realizada em 2025.

| Data da Aprovação | Apropriação Contábil | Data base | Data Ex-proventos | Data do Pagamento | Provento | Período | Exercício Referência | Total Bruto (R\$ milhares) | Valor Bruto/Ação (R\$) | Valor Líquido/Ação (R\$) |
|-------------------|----------------------|------------|-------------------|-------------------|----------|-------------------------|----------------------|----------------------------|------------------------|--------------------------|
| 11/11/2025 | 14/11/2025 | 14/11/2025 | 17/11/2025 | 17/12/2025 | JCP | 01/01/2025 à 30/09/2025 | 2025 | 82,5 | 0,6089350224 | 0,5175947690 |

Para mais informações acerca de proventos acesse o link: <https://ri.mahle.com.br/acoes/historico-de-proventos/>



LEVE
B3 LISTED NM

5. Relações com Investidores e Mercado de Capitais

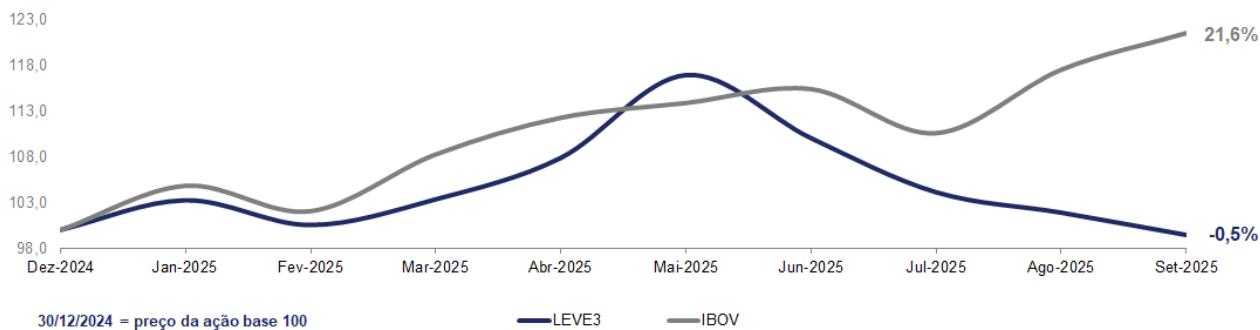
Nos primeiros nove meses de 2025 o Departamento de Relações com Investidores da Companhia manteve interações frequentes com investidores e o mercado em geral.

As participações em reuniões e eventos ocorreram tanto de forma remota quanto presencial, tendo como objetivo intensificar as interações com os mais variados participantes do mercado de capitais e com públicos estratégicos, buscando trazer à luz do mercado o correto entendimento dos fundamentos da Companhia.

Abaixo listamos a participação da LEVE3 nas carteiras teóricas vigente para os Índices B3:

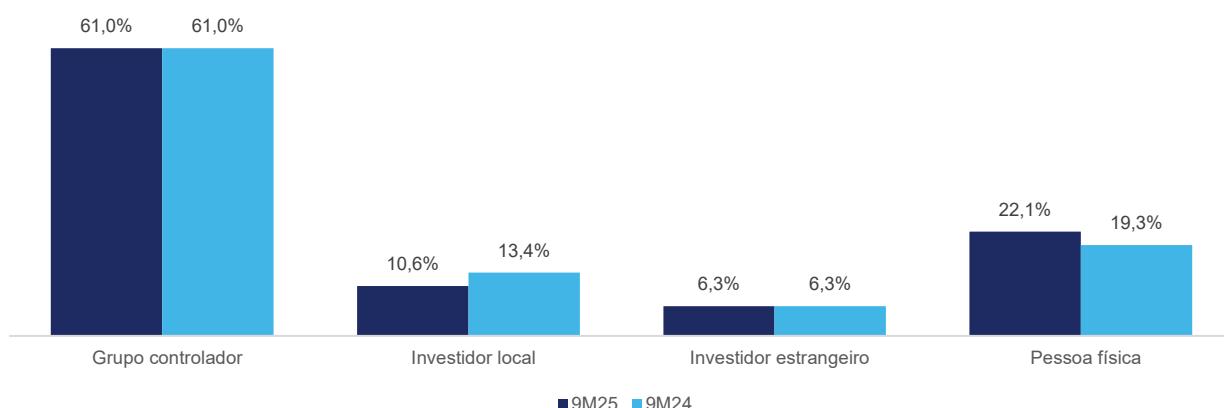
| Índices de Governança | Índices amplos | Índices de segmentos e setoriais |
|---|-------------------|--|
| IGC-NM B3 IGC B3 IGCT B3 ITAG B3 | IBRA B3 | SMLL B3 IDIV B3 ICON B3 INDX B3 |

Abaixo é apresentado o gráfico (base 100) com a evolução da ação LEVE3 e Ibovespa¹ durante os primeiros nove meses de 2025:



¹ Ibovespa: é o mais importante indicador do desempenho médio das cotações das ações negociadas na B3 - Brasil, Bolsa, Balcão, e formado pelas ações com maior volume negociado.

O gráfico a seguir apresenta o perfil dos acionistas em relação à quantidade de ações da Companhia e do *free-float* ao final dos períodos:



TROFÉU TRANSPARÊNCIA
2025

29º PRÊMIO
ANEFAC

MAHLE METAL LEVE S.A. (B3: LEVE3 | SEGMENTO: NOVO MERCADO)
GANHADORA DO TROFÉU TRANSPARÊNCIA ANEFAC 2025.
LIDERANÇA HUMANIZADA COM TRANSPARÊNCIA, INSPIRANDO O MERCADO.

5.1 Reconhecimento em Governança: Troféu Transparência ANEFAC 2025



A MAHLE Metal Leve S.A. (B3: **LEVE3** | Segmento: Novo Mercado) foi reconhecida como uma das empresas vencedoras do **29º Prêmio ANEFAC – Troféu Transparência**, na categoria de companhias com receita líquida até R\$ 5 bilhões. Este prêmio, considerado um dos mais relevantes do país em governança corporativa e qualidade das demonstrações financeiras, reforça o compromisso da Companhia com uma atuação ética, responsável e transformadora.

A seleção é conduzida por uma comissão técnica independente, com critérios rigorosos que avaliam a consistência, clareza e integridade das informações contábeis publicadas. A conquista reflete os pilares que sustentam a estratégia da MAHLE Metal Leve: transparência como fundamento da confiança, inovação com propósito e governança que inspira e mobiliza.

Transparência como Fundamento da Confiança

A transparência está no centro da cultura corporativa da MAHLE Metal Leve. Ser transparente é respeitar quem confia na empresa — sejam investidores, clientes, colaboradores ou sociedade. Este reconhecimento valida esse compromisso e reforça a credibilidade da Companhia perante o mercado.

Inovação com Propósito

A empresa investe continuamente em processos, tecnologias e práticas que antecipam necessidades e geram valor real. A transparência, nesse contexto, é também uma inovação — pois eleva o padrão de governança e fortalece a sustentabilidade do negócio no longo prazo.

Governança que Inspira e Mobiliza

A MAHLE Metal Leve adota uma governança pautada pela responsabilidade, diversidade de pensamento e escuta ativa. Mais do que cumprir normas, busca inspirar boas práticas e promover decisões alinhadas aos seus valores. O Troféu Transparência é um reflexo dessa postura e um estímulo para seguir evoluindo com consistência.

Liderança Humanizada e Sustentabilidade

A MAHLE Metal Leve acredita que a liderança humanizada, aliada à transparência, é um diferencial competitivo que impacta diretamente os resultados. Essa abordagem fortalece vínculos, promove engajamento e gera confiança entre todos os stakeholders. Em um mundo em transformação, essa combinação é essencial para garantir a longevidade e a relevância da organização.

Compromisso com o Futuro

Este reconhecimento reforça o posicionamento da MAHLE Metal Leve para os próximos anos: atuar com ética, responsabilidade socioambiental e conexão genuína com as pessoas. A empresa seguirá atenta às mudanças regulatórias, tecnológicas e culturais, mantendo a transparência como ponte entre propósito, confiança e valor duradouro.

6. Auditores Independentes

Em conformidade com a Resolução CVM 162/22, a Companhia e suas controladas têm como procedimento assegurar-se de que a prestação de outros serviços pelos auditores não venha gerar conflito de interesses e afetar a independência e a objetividade necessária aos serviços de Auditoria Independente.

Durante os primeiros nove meses de 2025, a Companhia não contratou outros serviços de seus auditores Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda, não havendo, portanto, situação que gere conflito de interesses nos termos desta instrução.

7. Declaração da Diretoria

Em observância às disposições constantes da Resolução CVM 80/22, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as demonstrações financeiras intermediárias relativas ao período encerrado em 30 de setembro de 2025 e com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes.

8. Agradecimento

A Administração da Companhia agradece o apoio e a confiança que recebeu de seus colaboradores, acionistas, clientes e fornecedores durante os primeiros nove meses de 2025.

A ADMINISTRAÇÃO

9. Anexos

Os demonstrativos financeiros consolidados, incluindo notas explicativas e parecer da Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda estão disponíveis nos no site da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br>), e no site da B3 (https://www.b3.com.br/pt_br/). Ainda, acesse as informações através da Central de Resultados no website de Relações com Investidores da Companhia através do link <https://ri.mahle.com.br/informacoes-financeiras/central-de-resultados/>, ou use o QR Code ao lado.





Shape the future
with confidence

Edifício Trade Tower
Av. José de Souza Campos, 900
1º andar - Nova Campinas
13092-123 - Campinas - SP - Brasil
Tel: +55 19 3322-0500
ey.com.br

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais

Aos Administradores e Acionistas

MAHLE Metal Leve S.A.

Mogi Guaçu - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da MAHLE Metal Leve S.A. (Companhia), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



Shape the future
with confidence

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Campinas, 11 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC-SP027623/F

Alexandre Fermino Alvares
Contador CRC-SP211793/O

MAHLE Metal Leve S.A.

Demonstrações financeiras
Intermediárias individuais e consolidadas (ITR)

Períodos de três e nove meses findos em 30 de
setembro de 2025

Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas
Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025

Conteúdo

| | |
|---|-------|
| Balanços patrimoniais | 5-6 |
| Demonstrações de resultados | 7-8 |
| Demonstrações de resultados abrangentes | 9 |
| Demonstrações das mutações do patrimônio líquido | 10 |
| Demonstrações dos fluxos de caixa | 11 |
| Demonstrações do valor adicionado | 12 |
| Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas | 13-80 |
| Composição da Administração | 81 |
| Declaração dos diretores sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas | 82 |
| Declaração dos diretores sobre o relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas | 83 |

SUMÁRIO DE NOTAS EXPLICATIVAS

| | | |
|-----|--|----|
| 1. | Contexto operacional..... | 13 |
| 2. | Relação de entidades controladas..... | 14 |
| 3. | Base de preparação | 15 |
| 4. | Políticas contábeis materiais | 16 |
| 5. | Segmentos operacionais | 16 |
| 6. | Caixa e equivalentes de caixa e Títulos e valores mobiliários..... | 19 |
| 7. | Contas a receber de clientes e demais contas a receber..... | 21 |
| 8. | Estoques | 23 |
| 9. | Tributos a recuperar | 24 |
| 10. | Partes relacionadas..... | 25 |
| 11. | Imposto de renda e contribuição social..... | 32 |
| 12. | Investimentos em controladas e coligada | 35 |
| 13. | Imobilizado e ativos de direitos de uso | 40 |
| 14. | Intangível..... | 43 |
| 15. | Fornecedores e contas a pagar a partes relacionadas | 44 |
| 16. | Empréstimos, financiamentos e obrigações de arrendamento..... | 45 |
| 17. | Obrigações sociais e trabalhistas | 49 |
| 18. | Impostos e contribuições a recolher | 49 |
| 19. | Provisões diversas..... | 50 |
| 20. | Provisões para garantias | 50 |
| 21. | Provisões para contingências e depósitos judiciais vinculados a processos judiciais..... | 51 |
| 22. | Patrimônio líquido..... | 54 |
| 23. | Lucro líquido por ação | 57 |
| 24. | Receita operacional líquida..... | 58 |
| 25. | Custo das vendas e dos serviços prestados..... | 59 |

| | |
|---|----|
| 26. Despesas por natureza..... | 60 |
| 26.1. Despesas com vendas e distribuição..... | 60 |
| 26.2. Despesas gerais e administrativas | 61 |
| 26.3. Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos | 62 |
| 27. Receitas (despesas) financeiras, líquidas..... | 63 |
| 28. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas..... | 64 |
| 29. Instrumentos financeiros..... | 65 |
| 30. Benefícios a empregados | 78 |
| 31. Cobertura de seguros | 79 |
| 32. Aplicação do CPC 42 – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária / IAS 29 - <i>Financial Reporting in Hiperinflationary Economies.</i> | 79 |

MAHLE Metal Leve S.A.

Balanços patrimoniais em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)

| Ativo | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|---|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 30.09.2025 | 31.12.2024 | 30.09.2025 | 31.12.2024 |
| Caixa e equivalentes de caixa | 6.a | 431.193 | 179.108 | 548.903 | 291.793 |
| Títulos e valores mobiliários | 6.b | - | - | 39.469 | 66.429 |
| Contas a receber de clientes e demais contas a receber | 7 | 752.201 | 642.294 | 915.054 | 760.583 |
| Estoques | 8 | 606.028 | 539.497 | 850.364 | 815.753 |
| Outros tributos a recuperar | 9 | 67.906 | 87.165 | 106.397 | 135.880 |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 9 | 531 | 45.841 | 16.151 | 65.612 |
| Dividendos e/ou juros sobre o capital próprio a receber | 10 | 20.124 | 9.216 | 124 | 627 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 29 | 2.509 | 4.397 | 3.599 | 5.313 |
| Outros ativos | | 26.897 | 15.335 | 37.103 | 25.888 |
| Total do ativo circulante | | 1.907.389 | 1.522.853 | 2.517.164 | 2.167.878 |
| Tributos a recuperar | 9 | 10.789 | 11.177 | 15.916 | 14.749 |
| Empréstimos para partes relacionadas | 10 | 28.283 | 31.918 | - | 24.009 |
| Depósitos judiciais vinculados a processos judiciais | 21 | 27.665 | 24.458 | 27.824 | 25.004 |
| Ativo fiscal diferido | 11.b | 35.173 | 13.349 | 137.146 | 114.233 |
| Outros ativos | | 86.340 | 79.142 | 87.724 | 81.810 |
| Total do realizável a longo prazo | | 188.250 | 160.044 | 268.610 | 259.805 |
| Investimentos em controladas e coligada | 12 | 541.659 | 683.164 | 42.965 | 41.097 |
| Imobilizado | 13 | 542.418 | 545.674 | 681.234 | 704.665 |
| Ativos de direito de uso | 13 | 33.043 | 26.862 | 39.988 | 30.019 |
| Intangível | 14 | 389.016 | 389.527 | 389.149 | 389.833 |
| | | 1.506.136 | 1.645.227 | 1.153.336 | 1.165.614 |
| Total do ativo não circulante | | 1.694.386 | 1.805.271 | 1.421.946 | 1.425.419 |
| Total do ativo | | 3.601.775 | 3.328.124 | 3.939.110 | 3.593.297 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

MAHLE Metal Leve S.A.

Balanços patrimoniais em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 (continuação)
 (Em milhares de Reais)

| Passivo | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|---|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 30.09.2025 | 31.12.2024 | 30.09.2025 | 31.12.2024 |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar | 10 | 1.917 | 54.446 | 1.917 | 54.446 |
| Fornecedores e contas a pagar a partes relacionadas | 15 | 615.960 | 826.836 | 834.243 | 983.713 |
| Empréstimos e financiamentos | 16.a | 601.498 | 82.976 | 601.525 | 87.427 |
| Passivo de arrendamento | 16.b | 14.726 | 10.960 | 17.368 | 12.255 |
| Obrigações sociais e trabalhistas | 17 | 157.491 | 125.001 | 187.260 | 152.444 |
| Impostos e contribuições a recolher | 18 | 57.660 | 46.067 | 67.506 | 57.607 |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher | 18 | 19.867 | - | 22.850 | 7.138 |
| Provisões diversas | 19 | 68.857 | 70.794 | 75.141 | 81.876 |
| Provisões para garantias | 20 | 26.717 | 41.853 | 39.220 | 48.718 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 29 | 1.978 | 9.733 | 1.978 | 9.758 |
| Adiantamento de clientes | | 4.300 | 4.775 | 7.293 | 6.027 |
| Outros passivos | | 48.035 | 49.280 | 60.202 | 69.656 |
| Total do passivo circulante | | 1.619.006 | 1.322.721 | 1.916.503 | 1.571.065 |
| Mútuo a pagar a partes relacionadas | 10 | - | - | 23.608 | - |
| Empréstimos e financiamentos | 16.a | 854.864 | 947.696 | 854.864 | 947.696 |
| Passivo de arrendamento | 16.b | 22.021 | 19.139 | 27.235 | 21.152 |
| Provisões para contingências | 21 | 221.745 | 259.775 | 230.110 | 271.918 |
| Outros passivos | | 7.230 | 10.349 | 7.593 | 10.869 |
| Total do passivo não circulante | | 1.105.860 | 1.236.959 | 1.143.410 | 1.251.635 |
| Total do passivo | | 2.724.866 | 2.559.680 | 3.059.913 | 2.822.700 |
| Patrimônio líquido | 22 | | | | |
| Capital social | | 1.392.837 | 1.392.837 | 1.392.837 | 1.392.837 |
| Reservas de lucros | | 27.070 | 27.070 | 27.070 | 27.070 |
| Reserva de expansão | | 157.655 | 157.655 | 157.655 | 157.655 |
| Ajustes de avaliação patrimonial | | (1.174.198) | (1.037.735) | (1.174.198) | (1.037.735) |
| Dividendos adicionais propostos | | - | 228.617 | - | 228.617 |
| Lucros acumulados | | 473.545 | - | 473.545 | - |
| Patrimônio líquido atribuível aos acionistas da controladora | | 876.909 | 768.444 | 876.909 | 768.444 |
| Participação de não controladores | | - | - | 2.288 | 2.153 |
| Total do patrimônio líquido | | 876.909 | 768.444 | 879.197 | 770.597 |
| Total do passivo e do patrimônio líquido | | 3.601.775 | 3.328.124 | 3.939.110 | 3.593.297 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

MAHLE Metal Leve S.A.

Demonstrações de resultados

Trimestres e períodos findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais)

| Nota | Controladora | | | |
|--|--------------|-----------------|------------------|-----------------|
| | 2025 | | 2024 | |
| | 3º trimestre | 9 meses | 3º trimestre | 9 meses |
| Receita operacional líquida | 24 | 1.110.032 | 3.109.826 | 973.533 |
| Custo das vendas e dos serviços prestados | 25 | (776.703) | (2.200.049) | (650.476) |
| Lucro bruto | | 333.329 | 909.777 | 323.057 |
| Despesas com vendas e distribuição | 26.1 | (71.213) | (220.421) | (62.489) |
| Despesas gerais e administrativas | 26.2 | (34.031) | (100.773) | (32.758) |
| Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos | 26.3 | (13.585) | (40.791) | (10.861) |
| Outras despesas operacionais, líquidas | 28 | 8.827 | (1.228) | (1.222) |
| Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior | 32 | 14.600 | 60.054 | 35.127 |
| Resultado de equivalência patrimonial | 12 | 13.288 | 60.883 | (17.201) |
| Lucro antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e imposto de renda e contribuição social | | 251.215 | 667.501 | 233.653 |
| Receitas financeiras | 27 | 70.480 | 233.904 | 44.324 |
| Despesas financeiras | 27 | (56.927) | (241.688) | (64.504) |
| Receitas financeiras, líquidas | | 13.553 | (7.784) | (20.180) |
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social | | 264.768 | 659.717 | 213.473 |
| Correntes | 11.a | (62.711) | (210.285) | (70.132) |
| Diferidos | 11.a | (14.810) | 23.205 | (1.590) |
| Imposto de renda e contribuição social | | (77.521) | (187.080) | (71.722) |
| Lucro líquido do período | | 187.247 | 472.637 | 141.751 |
| Resultado básico e diluído por ação (em Reais) | 23 | 1,38150 | 3,48709 | 1,04583 |
| | | | | 3,17809 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

MAHLE Metal Leve S.A

Demonstrações de resultados

Trimestres e períodos findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais)

| | Nota | Consolidado | | | |
|--|------|-----------------|------------------|-----------------|------------------|
| | | 2025 | | 2024 | |
| | | 3º trimestre | 9 meses | 3º trimestre | 9 meses |
| Receita operacional líquida | 24 | 1.445.341 | 4.081.144 | 1.150.648 | 3.240.201 |
| Custo das vendas e dos serviços prestados | 25 | (1.030.891) | (2.941.861) | (795.632) | (2.241.083) |
| Lucro bruto | | 414.450 | 1.139.283 | 355.016 | 999.118 |
| Despesas com vendas e distribuição | 26.1 | (93.364) | (288.368) | (83.593) | (230.886) |
| Despesas gerais e administrativas | 26.2 | (44.096) | (133.114) | (36.937) | (112.196) |
| Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos | 26.3 | (18.824) | (52.025) | (12.655) | (42.064) |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | 28 | 7.365 | (3.346) | 494 | (1.961) |
| Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior | 32 | 10.635 | 42.902 | 18.737 | 90.437 |
| Resultado de equivalência patrimonial | 12 | 3.087 | 6.564 | - | - |
| Lucro antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e imposto de renda e contribuição social | | 279.253 | 711.896 | 241.062 | 702.448 |
| Receitas financeiras | 27 | 105.734 | 329.026 | 84.928 | 327.582 |
| Despesas financeiras | 27 | (112.446) | (365.348) | (104.265) | (385.498) |
| Receitas financeiras, líquidas | | (6.712) | (36.322) | (19.337) | (57.916) |
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social | | 272.541 | 675.574 | 221.725 | 644.532 |
| Correntes | 11.a | (68.755) | (238.081) | (79.184) | (183.559) |
| Diferidos | 11.a | (16.461) | 35.279 | (724) | (30.377) |
| Imposto de renda e contribuição social | | (85.216) | (202.802) | (79.908) | (213.936) |
| Lucro líquido do período | | 187.325 | 472.772 | 141.817 | 430.596 |
| Lucro líquido atribuído para : | | | | | |
| Acionistas controladores | | 187.247 | 472.637 | 141.751 | 430.755 |
| Acionistas não controladores | | 78 | 135 | 66 | (159) |
| Lucro líquido do período | | 187.325 | 472.772 | 141.817 | 430.596 |
| Resultado básico e diluído por ação (em Reais) | 23 | 1,38150 | 3,48709 | 1,04583 | 3,17809 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

MAHLE Metal Leve S.A.

Demonstrações de resultados abrangentes

Trimestres e períodos findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais)

| Nota | Controladora | | | |
|--|--------------|-----------|--------------|----------|
| | 2025 | | 2024 | |
| | 3º trimestre | 9 meses | 3º trimestre | 9 meses |
| Lucro líquido do período | 187.247 | 472.637 | 141.751 | 430.755 |
| Resultados abrangentes | | | | |
| Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado | | | | |
| Variação líquida de hedge de fluxo de caixa | 464 | 4.059 | (5.574) | (7.640) |
| Imposto de renda e contribuição social sobre hedge de fluxo de caixa | 11.b ii | (158) | (1.381) | 1.895 |
| Ajustes acumulados de conversão | | (49.723) | (138.698) | (22.367) |
| Outros componentes do resultado abrangente | (49.417) | (136.020) | (26.046) | (10.573) |
| Total do resultado abrangente do período, líquidos de imposto de renda e contribuição social | 137.830 | 336.617 | 115.705 | 420.182 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

MAHLE Metal Leve S.A.

Demonstrações de resultados abrangentes

Trimestres e períodos findos em 30 de setembro de 2025 e de 2024

(Em milhares de Reais)

| Nota | Consolidado | | | |
|--|--------------|-----------|--------------|----------|
| | 2025 | | 2024 | |
| | 3º trimestre | 9 meses | 3º trimestre | 9 meses |
| Lucro líquido do período | 187.325 | 472.772 | 141.817 | 430.596 |
| Resultados abrangentes | | | | |
| Itens que podem ser subsequentemente reclassificados para o resultado | | | | |
| Variação líquida de hedge de fluxo de caixa | 464 | 4.059 | (5.574) | (7.640) |
| Imposto de renda e contribuição social sobre hedge de fluxo de caixa | 11.b ii | (158) | (1.381) | 1.895 |
| Ajustes acumulados de conversão | | (49.723) | (138.698) | (22.367) |
| Outros componentes do resultado abrangente | (49.417) | (136.020) | (26.046) | (10.573) |
| Total do resultado abrangente do período, líquidos de imposto de renda e contribuição social | 137.908 | 336.752 | 115.771 | 420.023 |
| Resultado abrangente atribuível aos: | | | | |
| Acionistas controladores | 137.830 | 336.617 | 115.705 | 420.182 |
| Acionistas não controladores | 78 | 135 | 66 | (159) |
| Resultado abrangente total | 137.908 | 336.752 | 115.771 | 420.023 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

MAHLE Metal Leve S.A.
 Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
 Período findo em 30 de setembro de 2025
 (Em milhares de Reais)

| Nota | Atribuível aos acionistas controladores | | | | | | | | | | Lucros acumulados | Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores | Participação dos acionistas não controladores | Total do patrimônio líquido | | | |
|--|---|-----------------------------|---------------|--------------------------------------|------------|----------------------------------|-------------------------------------|-----------------|---------------------------------|-----------------------|-------------------|---|---|-----------------------------|-----------|---------|--|
| | Reservas de lucros | | | | | Ajustes de avaliação patrimonial | | | | | | | | | | | |
| | Capital social | Gastos com emissão de ações | Reserva legal | Reserva para expansão e modernização | Dividendos | Total | Ajustes de instrumentos financeiros | Custo atribuído | Ajustes acumulados de conversão | Transações de Capital | Total | | | | | | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 1.399.372 | (6.535) | 27.070 | 157.655 | 228.617 | 413.342 | (3.694) | 31.430 | (719.992) | (345.479) | (1.037.735) | - | 768.444 | 2.153 | 770.597 | | |
| Transações de capital com acionistas | | | | | | | | | | | | | 465 | 465 | - | 465 | |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio prescritos | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | 465 | | | 465 | |
| Lucro líquido do período | | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | | 472.637 | 472.637 | 135 | 472.772 | |
| Outros resultados abrangentes, líquido dos efeitos tributários, quando aplicável | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Ajustes acumulados de conversão | 22.c | - | - | - | - | - | - | - | (138.698) | - | (138.698) | - | (138.698) | - | (138.698) | | |
| Ajustes de Instrumentos financeiros | 22.c | - | - | - | - | - | 4.059 | - | - | - | 4.059 | - | 4.059 | - | 4.059 | | |
| Tributos sobre ajustes de instrumentos financeiros | 22.c | - | - | - | - | - | (1.381) | - | - | - | (1.381) | - | (1.381) | - | (1.381) | | |
| Realização do custo atribuído, líquido | 22.c | - | - | - | - | - | - | (443) | - | - | (443) | 443 | - | - | - | | |
| Transações com acionistas e constituição de reservas | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Pagamento de dividendos | 26.b | - | - | - | - | (228.617) | (228.617) | - | - | - | - | - | (228.617) | - | (228.617) | | |
| Saldo em 30 de setembro de 2025 | 1.399.372 | (6.535) | 27.070 | 157.655 | - | 184.725 | (1.016) | 30.987 | (858.690) | (345.479) | (1.174.198) | 473.545 | 876.909 | 2.288 | 879.197 | | |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

MAHLE Metal Leve S.A.
 Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
 Período findo em 30 de setembro de 2024
 (Em milhares de Reais)

| Nota | Atribuível aos acionistas controladores | | | | | | | | | | Lucros acumulados | Patrimônio líquido atribuído aos acionistas controladores | Participação dos acionistas não controladores | Total do patrimônio líquido | | | | |
|--|---|-----------------------------|---------------|------------|-----------|-------------------------------------|-----------------|---------------------------------|-----------|---------|-------------------|---|---|-----------------------------|-----------|--|--|--|
| | Reservas de lucros | | | | | Ajustes de avaliação patrimonial | | | | | | | | | | | | |
| | Capital social | Gastos com emissão de ações | Reserva legal | Dividendos | Total | Ajustes de instrumentos financeiros | Custo atribuído | Ajustes acumulados de conversão | Total | | | | | | | | | |
| Saldo em 31 de dezembro de 2023 | 1.168.709 | (6.535) | 230.663 | 221.265 | 451.928 | 3.325 | 32.035 | (739.083) | (703.723) | - | 910.379 | 2.339 | 912.718 | | | | | |
| Lucro líquido do período | | - | - | - | - | - | - | - | - | | 430.755 | 430.755 | (159) | 430.596 | | | | |
| Outros resultados abrangentes, líquido dos efeitos tributários, quando aplicável | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Ajustes acumulados de conversão | 22.c | - | - | - | - | - | - | (5.530) | (5.530) | - | (5.530) | - | (5.530) | - | (5.530) | | | |
| Ajustes de instrumentos financeiros | 22.c | - | - | - | - | (7.640) | - | - | (7.640) | - | (7.640) | - | (7.640) | - | (7.640) | | | |
| Tributos sobre ajustes de instrumentos financeiros | 22.c | - | - | - | - | 2.597 | - | - | 2.597 | - | 2.597 | - | 2.597 | - | 2.597 | | | |
| Realização do custo atribuído, líquido | 22.c | - | - | - | - | - | (456) | - | (456) | 456 | - | - | - | - | - | | | |
| Transações com acionistas e constituição de reservas | | | | | | | | | | | | | | | | | | |
| Pagamento de dividendos | | - | - | - | (221.265) | (221.265) | - | - | - | - | (221.265) | - | (221.265) | - | (221.265) | | | |
| Saldo em 30 de setembro de 2024 | 1.168.709 | (6.535) | 230.663 | - | 230.663 | (1.718) | 31.579 | (744.613) | (714.752) | 431.211 | 1.109.296 | 2.180 | 1.111.476 | | | | | |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

MAHLE Metal Leve S.A.

Demonstrações dos fluxos de caixa

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

| | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|--|------|------------------|------------------|------------------|------------------|
| | | 30.09.2025 | 30.09.2024 | 30.09.2025 | 30.09.2024 |
| Fluxo de caixa das atividades operacionais | | | | | |
| Lucro antes do imposto de renda e contribuição social | | 659.717 | 583.532 | 675.574 | 644.532 |
| Ajustes para: | | | | | |
| Depreciações e amortizações | | 79.451 | 74.953 | 96.133 | 76.078 |
| Resultado da equivalência patrimonial | 12 | (60.883) | 27.512 | (6.564) | - |
| Juros e variações cambiais e monetárias, líquidas | | 28.219 | 145.538 | 15.422 | 117.863 |
| Ganhos (perdas) com instrumentos financeiros derivativos | | (1.808) | (7.966) | (1.957) | (7.148) |
| Resultado da venda de ativo imobilizado | | (11) | 168 | (320) | 63 |
| (Reversão) constituição de provisão para perdas ao valor recuperável de contas a receber | | (369) | (59) | (2.360) | 215 |
| (Reversão) constituição de provisão para contingências e riscos fiscais | 21 | (14.590) | 38.926 | (14.813) | 39.426 |
| (Reversão) constituição de provisão para garantias | 20 | (7.573) | 5.429 | 1.161 | 5.782 |
| Constituição de provisão diversas | 19 | 55.952 | 52.121 | 56.286 | 58.412 |
| Ajuste ao valor recuperável no imobilizado e intangível | | (896) | (1.095) | (962) | (1.095) |
| (Reversão) constituição de provisão para perdas nos estoques | 8 | 3.105 | 156 | 7.224 | 6.985 |
| Juros incorridos de passivo de arrendamento | 16.b | 3.661 | 3.464 | 4.154 | 3.484 |
| (Ganhos) na posição monetária líquida | 32 | (60.054) | (183.465) | (10.824) | (42.946) |
| Fluxo de caixa das atividades operacionais antes do capital de giro | | 683.921 | 739.214 | 818.154 | 901.651 |
| (Aumento) diminuição nas contas de ativos operacionais | | | | | |
| Contas a receber de clientes e demais contas a receber | | (108.577) | (162.014) | (184.990) | (156.891) |
| Estoques | | (68.794) | (56.119) | (97.743) | (158.570) |
| Tributos a recuperar | | 35.321 | 51.047 | 18.706 | (2.278) |
| Outros ativos | | (22.433) | (60.549) | (37.777) | (63.427) |
| Aumento (diminuição) nas contas de passivo operacionais | | | | | |
| Fornecedores e contas a pagar a Partes Relacionadas | | 6.607 | 55.001 | 116.496 | 49.096 |
| Obrigações sociais e trabalhistas | | 32.490 | 40.377 | 40.386 | 48.624 |
| Impostos e contribuições a recolher | | 11.593 | (23.262) | 4.769 | (23.245) |
| Outros passivos | | (109.630) | (63.074) | (114.208) | (67.958) |
| Caixa gerado pelas atividades operacionais | | 460.498 | 520.621 | 563.793 | 527.002 |
| Imposto de renda e contribuição social pagos sobre o lucro | | (149.559) | (113.432) | (172.841) | (118.068) |
| Caixa gerado pelas atividades operacionais | | 310.939 | 407.189 | 390.952 | 408.934 |
| Fluxos de caixa das atividades de investimento | | | | | |
| Caixa despendido na aquisição de controladas - MAHLE Compressores e MAHLE Thermal | 12 | (237.534) | - | (237.534) | - |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio líquidos, recebidos de controlada e coligada | 10 | 103.878 | 72.815 | 3.002 | - |
| Empréstimos concedidos a Partes Relacionadas | | - | - | (188.099) | (392.879) |
| Liquidação de empréstimos de Partes Relacionadas | | - | - | 212.602 | 419.893 |
| Adições ao imobilizado | 13 | (73.711) | (55.281) | (97.275) | (66.227) |
| Adições ao intangível | 14 | (393) | (164) | (393) | (164) |
| Aquisição de títulos e valores mobiliários | | - | - | (70.436) | (71.507) |
| Liquidação de títulos e valores mobiliários | | - | - | 87.844 | 127.150 |
| Recebimentos por vendas de ativo imobilizado | | 81 | - | 324 | 121 |
| Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de investimento | | (207.679) | 17.370 | (289.965) | 16.387 |
| Fluxos de caixa das atividades de financiamento | | | | | |
| Ingressos de financiamentos | 16.a | 478.811 | 279.429 | 483.348 | 330.473 |
| Amortização de principal de financiamentos | 16.a | (6.472) | (249.019) | (14.802) | (309.834) |
| Amortização de juros de financiamentos | 16.a | (25.914) | (20.506) | (26.108) | (22.355) |
| Pagamento de principal e juros - arrendamento | 16.b | (14.518) | (11.880) | (17.095) | (13.279) |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos | 10 | (280.680) | (241.885) | (280.680) | (241.885) |
| Obtenção de empréstimos de Partes Relacionadas | | - | - | 192.889 | - |
| Pagamento de empréstimos de Partes Relacionadas | | - | - | (169.178) | - |
| Caixa líquido gerado (aplicado) nas atividades de financiamento | | 151.227 | (243.861) | 168.374 | (256.880) |
| Efeito da variação cambial sobre o saldo de caixa e equivalentes de caixa | | (2.402) | 2.257 | (12.251) | 1.468 |
| Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquidos | | 252.085 | 182.955 | 257.110 | 169.909 |
| Representado por: | | | | | |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período | | 179.108 | 177.136 | 291.793 | 200.328 |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do período | 6.a | 431.193 | 360.091 | 548.903 | 370.237 |
| Aumento (redução) de caixa e equivalentes de caixa, líquidos | | 252.085 | 182.955 | 257.110 | 169.909 |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

MAHLE Metal Leve S.A.

Demonstrações do valor adicionado

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|-------------|-------------|-------------|
| | 30.09.2025 | 30.09.2024 | 30.09.2025 | 30.09.2024 |
| Receitas | 3.922.413 | 3.534.880 | 5.059.093 | 4.030.024 |
| Vendas de mercadorias, produtos e serviços | 3.865.509 | 3.355.257 | 4.996.461 | 3.918.917 |
| Outras receitas operacionais | 56.536 | 179.564 | 60.633 | 111.493 |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa | 368 | 59 | 1.999 | (386) |
| Insumos adquiridos de terceiros | (2.192.892) | (1.669.260) | (3.053.378) | (2.105.709) |
| (Inclui os valores dos impostos - ICMS, IPI, PIS e COFINS) | | | | |
| Custos das vendas, das mercadorias e dos serviços vendidos | (1.248.644) | (901.225) | (1.999.229) | (1.251.305) |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros | (942.067) | (770.066) | (1.046.094) | (850.319) |
| Perda/recuperação de valores ativos | (2.181) | 2.031 | (8.055) | (4.085) |
| Valor adicionado bruto | 1.729.521 | 1.865.620 | 2.005.715 | 1.924.315 |
| Depreciação e amortização | (79.451) | (74.953) | (96.133) | (76.078) |
| Valor adicionado líquido produzido pela Companhia | 1.650.070 | 1.790.667 | 1.909.582 | 1.848.237 |
| Valor adicionado recebido em transferência | 294.787 | 147.624 | 335.590 | 327.582 |
| Resultado de equivalência patrimonial | 60.883 | (27.512) | 6.564 | - |
| Receitas financeiras | 233.904 | 175.136 | 329.026 | 327.582 |
| Valor adicionado total a distribuir | 1.944.857 | 1.938.291 | 2.245.172 | 2.175.819 |
| Distribuição do valor adicionado | 1.944.857 | 1.938.291 | 2.245.172 | 2.175.819 |
| Pessoal e encargos | 574.919 | 556.679 | 670.130 | 613.311 |
| Impostos, taxas e contribuições | 642.674 | 648.463 | 723.006 | 714.179 |
| Remuneração de capitais de terceiros | 254.627 | 302.394 | 379.264 | 417.733 |
| Juros | 89.054 | 35.284 | 91.902 | 38.522 |
| Aluguéis | 16.391 | 22.378 | 19.272 | 23.579 |
| Variação cambial, monetária e outras | 149.182 | 244.732 | 268.090 | 355.632 |
| Remuneração de capitais próprios | 472.637 | 430.755 | 472.772 | 430.596 |
| Lucros retidos | 472.637 | 430.755 | 472.637 | 430.755 |
| Participação dos não controladores nos lucros retidos | - | - | 135 | (159) |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

1. Contexto operacional

Informações gerais

A MAHLE Metal Leve S.A. (“Companhia”) é uma entidade domiciliada no Brasil. O endereço registrado da matriz da Companhia é Avenida Ernst Mahle nº 2000, CEP 13.846-146, Mogi Guaçu, São Paulo. As demonstrações financeiras intermediárias individuais (“Controladora”) e consolidadas (“Consolidado”) da Companhia relativas aos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 abrangem a Companhia e suas controladas (conjuntamente referidas como “Grupo”).

O Grupo tem por objeto a fabricação, desenvolvimento, venda e revenda, distribuição, importação e exportação de peças e acessórios para fabricação e montagem de motores a explosão e para a fabricação e montagem de veículos automotores, de motores e alternadores elétricos e suas partes para aplicação em veículos automotores; de sistemas de arrefecimento e de ar condicionado para aplicação em motores estacionários e para sistemas de geração de energia; de programas aplicativos para desenvolvimento de processos metalúrgicos; revenda de papel para a fabricação de filtros, industrialização, bem como a prestação de serviços, incluindo cursos e treinamentos, inerentes às suas atividades, entre outros. A venda é efetuada às montadoras, mercado de peças de reposição, estacionários e outros.

Os produtos fabricados pelo Grupo são: pistões, anéis de pistão, pinos de pistão, eixos de comando de válvulas, bronzinas, buchas, bielas, porta-anéis, arruelas de encosto, anel de fogo, camisas de cilindro, radiadores, condensadores, compressores mecânico, ar-condicionado e filtros. Também incluem a produção de válvulas para motores de combustão, bem como a comercialização de produtos e a prestação de assistência técnica no mercado internacional.

As ações da Companhia estão registradas no mais elevado nível de Governança Corporativa da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão, denominado Novo Mercado.

Aquisição de participações societárias

Após negociações dos termos e condições e com apoio dos laudos preparados por empresas independentes especializadas e de assessores jurídicos contratados pelo Comitê Independente, em 03 de setembro de 2024, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a celebração do Contrato de Compra e Venda de Quotas para a aquisição, pela Companhia, de 100% das quotas de emissão da MAHLE Compressores do Brasil Ltda. (“MAHLE Compressores”) e 100% das quotas de emissão da MAHLE Aftermarket Thermal Brasil Ltda. (“MAHLE Thermal”) ambas de titularidade da MAHLE

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Indústria e Comércio Ltda., controladora da Companhia. Em 03 de outubro de 2024, foram aprovadas em Assembleia de Acionistas da Companhia (AGE) a aquisição das sociedades acima descritas, ambas de titularidade da MAHLE Indústria e Comércio Ltda. e a incorporação da “MAHLE Thermal” para fins de segregação de linha de negócios “Aftermarket Thermal”.

Em 01 de outubro de 2024, a Companhia concluiu a aquisição de 33,33% do capital social da empresa Arco Climatização Ltda., sociedade inscrita no CNPJ sob o nº 17.551.610/0001-86, nesta data transformada em sociedade anônima, pelo montante de R\$ 31.800 (dos quais foram pagos R\$ 27.030 em 2024), tendo sido cumpridas as condições precedentes, incluindo, mas sem se limitar, à aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (“CADE”).

As aquisições reforçam a estratégia da Companhia de crescimento sustentável, na busca por ativos complementares às suas linhas atuais, a diversificação de sua atuação e geração de valor aos acionistas. Maiores detalhes da aquisição e incorporação vide nota explicativa nº 12.

2. Relação de entidades controladas

| Controladas | País | Participação no capital total (%) | | | |
|---|-----------|-----------------------------------|----------|------------|----------|
| | | 30.09.2025 | | 31.12.2024 | |
| | | Direta | Indireta | Direta | Indireta |
| MAHLE Argentina S.A. | Argentina | 99,2 | 0,8 | 99,2 | 0,8 |
| MAHLE Metal Leve GmbH | Áustria | 100 | - | 100 | - |
| MAHLE Compressores do Brasil Ltda. | Brasil | 100 | - | 100 | - |
| MAHLE Filtroil Ind. e Com. de Filtros Ltda. | Brasil | 100 | - | 100 | - |
| MAHLE Hirschvogel Forjas S.A. | Brasil | 51 | - | 51 | - |
| Coligada | País | Direta | Indireta | Direta | Indireta |
| Arco Climatização S.A. | Brasil | 33,33 | - | 33,33 | - |

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

3. Base de preparação

Declaração de conformidade (com relação às normas do IFRS, as normas brasileiras de contabilidade emitidas pelo CFC e as normas do CPC)

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e em conformidade com as normas internacionais de contabilidade *International Accounting Standards – (“IAS”)* IAS 34/CPC 21 (R1) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”.

O Grupo preparou as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas partindo do pressuposto de continuidade operacional.

As demonstrações financeiras intermediárias não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais, conforme requerido pelo Pronunciamento Técnico CPC 26 (R1) - Apresentação das Demonstrações Contábeis e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da MAHLE Metal Leve S.A. de 31 de dezembro de 2024.

A preparação das demonstrações financeiras intermediárias requer o uso de certas estimativas contábeis críticas e também o exercício de julgamento por parte da Administração no processo de aplicação das políticas contábeis materiais da MAHLE Metal Leve S.A. Não ocorreram mudanças nas premissas e julgamentos por parte da Administração da Companhia no uso das estimativas para a preparação destas demonstrações financeiras intermediárias em relação àqueles utilizados nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024, autorizadas pela Administração em 11 de março de 2025, conforme divulgadas na nota explicativa nº 5 das demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A emissão das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pela Administração da Companhia em 11 de novembro de 2025.

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

4. Políticas contábeis materiais

Estas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base nas mesmas políticas contábeis materiais descritas e divulgadas na nota explicativa nº 8 das demonstrações financeiras relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024

5. Segmentos operacionais

i. Informações sobre segmentos reportáveis

Segmentos operacionais são componentes da entidade que desenvolvem atividades de negócio das quais pode obter-se receitas e incorrer em despesas. O Grupo definiu os segmentos operacionais com base nos relatórios regularmente utilizados pelo principal gestor das operações do Grupo nas decisões estratégicas operacionais da Companhia. As informações apresentadas são mensuradas de maneira consistente com a demonstração do resultado.

Não houve alterações na estrutura de segmentos apresentada nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

| | Consolidado | | |
|---|---------------------------|-----------------------------|-------------|
| | 9 meses de 2025 | | Total |
| | "Powertrain and Charging" | "Thermal and Fluid Systems" | |
| Receita do segmento reportável | 3.381.124 | 700.020 | 4.081.144 |
| Custo das vendas e dos serviços prestados (*) | (2.400.053) | (541.808) | (2.941.861) |
| Lucro bruto | 981.071 | 158.212 | 1.139.283 |
| Despesas com vendas e distribuição (*) | (241.845) | (46.523) | (288.368) |
| Despesas gerais e administrativas (*) | (121.318) | (11.796) | (133.114) |
| Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos (*) | (35.596) | (16.429) | (52.025) |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | 1.665 | (5.011) | (3.346) |
| Ganhos na posição monetária, líquida | 39.875 | 3.027 | 42.902 |
| Resultado de equivalência patrimonial | - | 6.564 | 6.564 |
| Lucro antes das receitas (despesas) financeiras, líquidas e impostos | 623.852 | 88.044 | 711.896 |
| Receitas financeiras | 316.090 | 12.936 | 329.026 |
| Despesas financeiras | (333.101) | (32.247) | (365.348) |
| Receitas (despesas) financeiras, líquidas | (17.011) | (19.311) | (36.322) |
| Lucro por segmento reportável antes do imposto de renda e contribuição social | 606.841 | 68.733 | 675.574 |
| Imposto de renda e contribuição social | (181.650) | (21.152) | (202.802) |
| Lucro líquido do período | 425.191 | 47.581 | 472.772 |
| Acionistas controladores | 425.056 | 47.581 | 472.637 |
| Acionistas não controladores | 135 | - | 135 |
| Os valores de depreciação/amortização estão incluídos nas linhas funcionais acima (*) | | | |
| Depreciação /amortização | (86.809) | (9.324) | (96.133) |
| | | | |
| | 626.745 | 75.703 | 702.448 |
| | 309.329 | 18.253 | 327.582 |
| | (367.410) | (18.088) | (385.498) |
| | (58.081) | 165 | (57.916) |
| | 568.664 | 75.868 | 644.532 |
| | (188.113) | (25.823) | (213.936) |
| | 380.551 | 50.045 | 430.596 |
| | 380.710 | 50.045 | 430.755 |
| | (159) | - | (159) |
| | (67.274) | (8.804) | (76.078) |

As aquisições realizadas pela Companhia em 03 de outubro de 2024 estão nos respectivos segmentos: MAHLE Compressores do Brasil Ltda. no segmento "Powertrain and Charging", MAHLE Aftermarket Thermal no segmento "Thermal and Fluid Systems".

Em 30 de setembro de 2025, as linhas de produtos relacionados com condensadores e radiadores, que anteriormente eram apresentados no segmento de "Componentes de motores", passaram a ser apresentados no segmento "Thermal and Fluid Systems". As mesmas estão apresentadas no período findo em 30 de setembro de 2024, receita do segmento reportável, custos das vendas e lucro bruto, nos montantes de R\$ 48.895, R\$ 38.826 e R\$ 10.069, respectivamente que foram reclassificados para manter consistência e comparabilidade entre os períodos.

A receita do segmento reportável é composta de receitas com produtos e serviços, onde a maioria das receitas com serviços prestados referem-se ao segmento "Powertrain and Charging" (anteriormente "Componentes de motores").

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

| | Consolidado | | | | | |
|----------------------------------|---------------------------|-----------------------------|-----------|---------------------------|-----------------------------|-----------|
| | 30.09.2025 | | | 31.12.2024 | | |
| | "Powertrain and Charging" | "Thermal and Fluid Systems" | Total | "Powertrain and Charging" | "Thermal and Fluid Systems" | Total |
| Ativos dos segmentos reportáveis | 3.589.919 | 349.191 | 3.939.110 | 3.354.204 | 239.093 | 3.593.297 |

| | Consolidado | | | | | |
|---------------------------------|---------------------------|-----------------------------|--------|---------------------------|-----------------------------|--------|
| | 30.09.2025 | | | 30.09.2024 | | |
| | "Powertrain and Charging" | "Thermal and Fluid Systems" | Total | "Powertrain and Charging" | "Thermal and Fluid Systems" | Total |
| Investimento de capital (CAPEX) | 70.646 | 15.133 | 85.779 | 47.172 | 12.419 | 59.591 |

ii. Receita operacional líquida por país

Nenhum cliente representa mais de 10% da receita líquida total, no Consolidado.

| Faturamento por país | Consolidado | | | | | |
|--------------------------------------|----------------------|--------|-----------------|--------|----------------------|--------|
| | 3º trimestre de 2025 | % | 9 meses de 2025 | % | 3º trimestre de 2024 | % |
| Mercado Interno (Brasil e Argentina) | 1.049.247 | 72,6% | 2.922.854 | 71,6% | 776.511 | 67,5% |
| Brasil | 956.724 | 66,2% | 2.663.454 | 65,3% | 664.552 | 57,8% |
| Argentina | 92.523 | 6,4% | 259.400 | 6,4% | 111.959 | 9,7% |
| Mercado Externo | 396.094 | 27,4% | 1.158.290 | 28,4% | 374.137 | 32,5% |
| EUA | 108.286 | 7,5% | 326.358 | 8,0% | 118.352 | 10,3% |
| México | 18.871 | 1,3% | 57.486 | 1,4% | 20.019 | 1,7% |
| Alemanha | 59.692 | 4,1% | 169.843 | 4,2% | 49.849 | 4,3% |
| Itália | 20.199 | 1,4% | 59.046 | 1,4% | 22.059 | 1,9% |
| Espanha | 16.148 | 1,1% | 62.913 | 1,5% | 14.125 | 1,2% |
| Suécia | 18.977 | 1,3% | 49.624 | 1,2% | 12.266 | 1,1% |
| França | 9.172 | 0,6% | 29.800 | 0,7% | 6.784 | 0,6% |
| Portugal | 6.718 | 0,5% | 20.690 | 0,5% | 6.327 | 0,5% |
| Áustria | 8.991 | 0,6% | 21.155 | 0,5% | 9.728 | 0,8% |
| Canadá | 5.888 | 0,4% | 21.946 | 0,5% | 6.194 | 0,5% |
| Chile | 6.580 | 0,5% | 18.557 | 0,5% | 4.583 | 0,4% |
| Paraguai | 6.651 | 0,5% | 21.083 | 0,5% | 7.116 | 0,6% |
| Outros | 109.921 | 7,6% | 299.789 | 7,3% | 96.735 | 8,4% |
| Total Geral | 1.445.341 | 100,0% | 4.081.144 | 100,0% | 1.150.648 | 100,0% |
| | | | | | 3.240.201 | 100,0% |

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

6. Caixa e equivalentes de caixa e Títulos e valores mobiliários

a) Caixa e equivalentes de caixa

| | Controladora | | Consolidado | |
|--------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 30.09.2025 | 31.12.2024 | 30.09.2025 | 31.12.2024 |
| BRL | 4.851 | 1.103 | 8.082 | 14.888 |
| ARS (expressos em BRL) | - | - | 14.740 | 11.167 |
| USD (expressos em BRL) | 23.464 | 19.024 | 23.464 | 19.024 |
| EUR (expressos em BRL) | 3.276 | 12.676 | 4.491 | 1.127 |
| Caixa e depósito a vista | 31.591 | 32.803 | 50.777 | 46.206 |
| BRL | 386.446 | 143.806 | 482.606 | 209.765 |
| ARS (expressos em BRL) | - | - | 1.132 | 18.603 |
| USD (expressos em BRL) | 5.319 | 2.477 | 5.319 | 2.477 |
| Aplicações financeiras | 391.765 | 146.283 | 489.057 | 230.845 |
| BRL | 7.837 | 22 | 7.837 | 22 |
| ARS (expressos em BRL) | - | - | 1.231 | 14.714 |
| USD (expressos em BRL) | - | - | 1 | 6 |
| Numerários em trânsito | 7.837 | 22 | 9.069 | 14.742 |
| Total | 431.193 | 179.108 | 548.903 | 291.793 |

O Grupo possui contas correntes nos principais bancos no Brasil e no exterior, estando os numerários registrados na rubrica caixa e depósito à vista.

As aplicações financeiras (equivalentes de caixa) foram realizadas conforme abaixo:

- BRL - Certificados de Depósitos Bancários – CDBs - e Compromissadas – remunerados em média de 97,98% a.a. (100,1% a.a. em 31 de dezembro de 2024) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), aplicados exclusivamente com bancos de primeira linha no Brasil.

- ARS - Certificados de Depósitos Bancários – CDBs, sendo investimentos em renda fixa com prazo de 30 (trinta) dias. A remuneração média é de 38% a.a. (32% a.a. em 31 de dezembro de 2024) (BADLAR – Taxa de Juros para Depósito a Prazo Fixo).

- USD - Aplicações em “Certificate Deposits” e “Time Deposits”, – remunerados em média de 3,95% a.a., (4,52% a.a. em 31 de dezembro de 2024). Tais investimentos são de curto prazo e com vencimentos originais de até três meses.

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

A constituição dos numerários em trânsito é decorrente dos recebimentos de clientes, com a respectiva baixa das faturas nas contas a receber, sendo as transferências em moeda estrangeira oriundos de clientes no exterior, disponíveis para fechamentos de câmbio com bancos, os quais o Grupo opera. Quanto as transferências em reais, a mesmas são oriundas de clientes locais, com fluxo de caixa real no dia subsequente (D+1).

b) Títulos e valores mobiliários

| | Consolidado | |
|-------------------------------|-------------|------------|
| | 30.09.2025 | 31.12.2024 |
| USD (expressos em BRL) | 39.469 | 66.429 |
| Títulos e valores mobiliários | 39.469 | 66.429 |

- USD – Aplicações em Títulos e Valores Mobiliários (“Débêntures”), remunerados em média 3,90% a.a.+ variação cambial (0,36% a.a. + variação cambial em 31 de dezembro de 2024).

Esses títulos são negociados no mercado argentino de empresas de baixo risco cujo rating é igual ou superior a AA (Fitch Rating). Tais títulos são utilizados como lastro pois são indexados em moeda forte (USD) para futuro pagamento ao exterior, uma vez que o Banco Central Argentino impôs uma série de restrições aos pagamentos ao exterior.

São registradas ao custo amortizado, que se aproxima ao valor justo, até a data de encerramento dos períodos. Seu valor reflete o valor de resgate caso os mesmos fossem realizados naquela data. Todavia, tais aplicações não atendem a todos os critérios para serem classificadas como equivalentes de caixa nos termos do CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa (equivalente ao IAS 7 - *Statement of Cash Flows*).

Os rendimentos obtidos dessas operações são registrados no resultado financeiro.

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

7. Contas a receber de clientes e demais contas a receber

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
| | 30.09.2025 | 31.12.2024 | 30.09.2025 | 31.12.2024 |
| Mercado | | | | |
| Interno | 503.922 | 427.669 | 597.189 | 492.932 |
| Externo | 74.008 | 68.519 | 219.028 | 190.279 |
| | 577.930 | 496.188 | 816.217 | 683.211 |
| Outras contas a receber | 4.632 | 5.897 | 5.574 | 6.494 |
| Perdas ao valor recuperável de contas a receber | (4.744) | (6.074) | (7.997) | (11.998) |
| | 577.818 | 496.011 | 813.794 | 677.707 |
| Partes relacionadas (nota 10) | 174.383 | 146.283 | 101.260 | 82.876 |
| Total | 752.201 | 642.294 | 915.054 | 760.583 |

A exposição do Grupo a riscos de créditos e moeda relacionadas a contas a receber de clientes são divulgadas na nota explicativa nº 29.

Os valores de outras contas a receber, referem-se à venda de imobilizado, venda de ferramental, sucatas e outros.

Os valores e as análises dos vencimentos do contas a receber de clientes são as seguintes:

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
| | 30.09.2025 | 31.12.2024 | 30.09.2025 | 31.12.2024 |
| Valores a vencer | 567.670 | 476.087 | 793.121 | 649.534 |
| Vencidos: | | | | |
| Até 07 dias | 2.679 | 5.848 | 7.797 | 9.475 |
| Entre 08 e 30 dias | 4.764 | 8.413 | 12.684 | 12.195 |
| Entre 31 e 60 dias | 1.834 | 3.369 | 2.582 | 5.629 |
| Entre 61 e 90 dias | 917 | 1.863 | (348) | 2.517 |
| Entre 91 e 120 dias | 397 | 771 | 643 | 1.534 |
| Entre 121 e 180 dias | 168 | 633 | 362 | 1.195 |
| Entre 181 e 360 dias | 1.191 | 1.246 | 1.549 | 1.733 |
| Acima de 360 dias | 2.942 | 3.855 | 3.401 | 5.893 |
| (-) Perdas ao valor recuperável de contas a receber | (4.744) | (6.074) | (7.997) | (11.998) |
| Total vencido deduzido da provisão | 10.148 | 19.924 | 20.673 | 28.173 |
| Total contas a receber de terceiros | 577.818 | 496.011 | 813.794 | 677.707 |

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

A provisão para perdas ao valor recuperável de contas a receber considera o histórico de inadimplência e a expectativa de perda da carteira de clientes, excluindo os valores de devoluções de mercadorias e adiantamento de clientes para refletir a essência econômica da perda potencial.

Em 30 de setembro de 2025, as contas a receber de clientes da Controladora no valor de R\$ 10.148 (31 de dezembro de 2024 - R\$ 19.924) e Consolidado em 30 de setembro de 2025 no valor de R\$ 20.673 (31 de dezembro de 2024 - R\$ 28.173) encontram-se vencidas, mas não *impaired*. Essas contas referem-se a uma série de clientes de mercado de equipamentos originais e *Aftermarket* que não têm histórico recente de inadimplência, tampouco há expectativas de perdas na realização desses créditos.

Para as partes relacionadas não há constituição de perdas ao valor recuperável de contas a receber, pois a Administração entende que praticamente não há risco de crédito.

A movimentação da provisão para perdas ao valor recuperável de contas a receber está demonstrada abaixo:

| | Controladora | Consolidado |
|--|--------------|-------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | (6.074) | (11.998) |
| Créditos provisionados no período | (5.158) | (6.130) |
| Créditos revertidos no período | 5.527 | 8.490 |
| Créditos baixados definitivamente da posição | 826 | 1.395 |
| Variação cambial | 135 | 246 |
| Saldo em 30 de setembro de 2025 | (4.744) | (7.997) |

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

8. Estoques

| | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 30.09.2025 | 31.12.2024 | 30.09.2025 | 31.12.2024 |
| Produtos acabados | 263.387 | 208.315 | 396.756 | 350.371 |
| Produtos em elaboração | 167.377 | 147.917 | 182.575 | 165.811 |
| Matérias - primas | 134.401 | 93.085 | 172.453 | 147.685 |
| Materiais auxiliares | 10.228 | 10.176 | 28.265 | 25.417 |
| Importação em andamento | 30.635 | 80.004 | 70.315 | 126.469 |
| Total | 606.028 | 539.497 | 850.364 | 815.753 |

Em 30 de setembro de 2025, os estoques estão apresentados líquidos de provisão para perdas, estas perdas referem-se a produtos com margem negativa, ferramental, problemas de qualidade, material fora da especificação, obsolescência e itens com giro lento no estoque (*slow moving*) no valor de R\$ 52.229 (R\$ 49.152 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e R\$ 85.965 (R\$ 84.960 em 31 de dezembro de 2024) no Consolidado.

A movimentação da provisão para perdas nos estoques é como segue:

| | Controladora | Consolidado |
|--|--------------|-------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | (49.152) | (84.960) |
| Reversão de provisão | 12.875 | 39.426 |
| Constituição de provisão | (15.980) | (46.650) |
| Estoque baixado definitivamente como perda | 28 | 28 |
| Efeito de conversão | - | 6.191 |
| Saldo em 30 de setembro de 2025 | (52.229) | (85.965) |

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

9. Tributos a recuperar

| | Controladora | | Consolidado | |
|--|--------------|------------|-------------|------------|
| | 30.09.2025 | 31.12.2024 | 30.09.2025 | 31.12.2024 |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar | 531 | 45.841 | 16.151 | 65.612 |
| ICMS e IPI | 27.026 | 20.683 | 27.267 | 24.993 |
| Impostos federais- Ação ordinária INSS sobre cooperativa (¹) | 12.876 | 13.363 | 12.876 | 13.363 |
| COFINS | 10.563 | 8.423 | 10.568 | 13.458 |
| ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado | 6.950 | 6.466 | 8.121 | 6.974 |
| Imposto de importação | 4.571 | 18.660 | 8.057 | 18.729 |
| Impostos federais- Mover (²) | 2.999 | 17.143 | 2.999 | 17.143 |
| PIS | 2.795 | 2.300 | 2.796 | 3.345 |
| I.V.A. (Argentina) | - | - | 18.389 | 23.466 |
| Incentivo exportação- Argentina | - | - | 9.041 | 6.898 |
| Crédito a restituir sobre taxa de importação na Argentina | - | - | 912 | 5.390 |
| Outros | 126 | 127 | 5.371 | 2.121 |
| Outros tributos a recuperar | 67.906 | 87.165 | 106.397 | 135.880 |
| Circulante | 68.437 | 133.006 | 122.548 | 201.492 |
| PIS e COFINS | - | - | 46 | 44 |
| ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado (³) | 10.789 | 11.177 | 15.870 | 14.705 |
| Não circulante | 10.789 | 11.177 | 15.916 | 14.749 |

(¹) Ação ordinária INSS sobre cooperativa: A Companhia fez o Pedido de habilitação de crédito junto a Receita Federal do Brasil sobre os valores indevidamente recolhidos (julgado constitucional) onde o despacho decisório foi realizado em 18/11/2024 a título de contribuição sobre os valores pagos a cooperativas, contados a partir de 01/09/2010 até 31/03/2016 (data da publicação da Resolução do Senado Federal nº 10/2016, que suspendeu a execução do [inciso IV, do artigo 22, da Lei nº 8.212/91](#), declarado constitucional pelo Supremo Tribunal Federal, nos autos do Recurso Extraordinário nº 595.838). A expectativa de recuperação ocorrerá nos próximos doze meses.

(²) Mobilidade Verde e Inovação “Mover”: através da concessão de incentivos fiscais para empresas que investem em PD&I (Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação). Esses incentivos são disponibilizados sob a forma de créditos financeiros, que podem ser utilizados para compensar tributos federais administrados pela Receita Federal do Brasil cujo prazo de compensação é de 2024 a 2029. No acumulado de nove meses de 2025, foram compensados o montante de R\$ 16.871.

(³) Os impostos a recuperar registrados no ativo não circulante estão substancialmente relacionados com o ICMS na aquisição de bens para o ativo imobilizado, os quais são utilizados na proporção de 1/48 avos, conforme determinado pela legislação fiscal vigente.

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

10. Partes relacionadas

a) Transações com partes relacionadas

O valor agregado das transações e saldos em aberto com partes relacionadas estão abaixo demonstrados:

| | Controladora | | | | | | Transações de 01.01.2025 à 30.09.2025 | | | |
|--|---------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|------------------|----------------------|---------|---------------------------------------|------------------------------------|-----------------|---------|
| | Saldos em 30.09.2025 | | | Ativo circulante | | | Passivo circulante | | Vendas/receitas | Compras |
| | Ativo circulante | Ativo não circulante | | | | | Outras Contas a Pagar (***) | Prazo de realização em dias (****) | Produtos | Outros |
| | Contas a receber (Nota 7) | Prazo de realização em dias (****) | Dividendos e juros s/ capital próprio | Mútuo | Fornecedor (Nota 15) | | | | | |
| Empresas | | | | | | | | | | |
| Controladas | | | | | | | | | | |
| Diretas | | | | | | | | | | |
| MAHLE Metal Leve GmbH | 77.165 | 60 | - | - | - | - | - | 427.753 | 261 | - |
| MAHLE Argentina S.A. | 46.603 | 60 | - | 28.283 | - | - | - | 112.349 | 2.066 | 1.413 |
| MAHLE Compressores do Brasil Ltda. | 4.056 | 60 | 20.000 | - | 5.971 | - | 60 | 2.784 | 9.054 | 43.180 |
| Sub-total Controladas Diretas | 127.824 | | 20.000 | 28.283 | 5.971 | - | | 542.886 | 11.381 | 44.593 |
| Coligada | | | | | | | | | | |
| Arco Climatização S.A. | - | - | 124 | - | - | - | - | - | - | - |
| Sub-total Coligada | - | | 124 | - | - | - | | - | - | - |
| Relacionadas | | | | | | | | | | |
| MAHLE Aftermarket GmbH | 10.781 | 60 | - | - | 16.797 | - | 60 | 27.718 | 3.393 | 9.255 |
| MAHLE Behr Gerenciamento Térmico Brasil Ltda. | 5.664 | 60 | - | - | 15.300 | - | 60 | 4.168 | 12.345 | 67.689 |
| MAHLE Engine Components USA, Inc. | 4.401 | 60 | - | - | 6.573 | - | 60 | 22.559 | - | 20.280 |
| MAHLE Filter Systems North America, Inc. | 4.142 | 60 | - | - | - | - | - | - | 16.467 | - |
| MAHLE International GmbH | 3.773 | 60 | - | - | 12.544 | - | 60 | - | 10.126 | 44.878 |
| MAHLE Engine Components Slovakia s.r.o. | 3.632 | 60 | - | - | 69 | - | 60 | 6.145 | - | 67 |
| MAHLE Filtersysteme Austria GmbH | 3.365 | 60 | - | - | 1.129 | - | 60 | 12.127 | - | 1.560 |
| MAHLE Aftermarket S. de R.L. de C.V. | 1.637 | 60 | - | - | 22 | - | 60 | 6.912 | - | 22 |
| MAHLE Manufacturing Management, Inc. | 1.576 | 60 | - | - | - | - | - | - | 1.983 | - |
| MAHLE Aftermarket Inc. | 1.110 | 60 | - | - | 54 | - | 60 | 671 | 1.712 | 28 |
| MAHLE Engine Components India Private Limited | 1.092 | 60 | - | - | - | - | - | 3.170 | - | - |
| MAHLE Electronics & Mechatronics Technology (Suzhou) Co.,Ltd | 934 | 60 | - | - | - | - | - | - | 1.622 | - |
| MAHLE Componenti Motori Italia Srl | 714 | 60 | - | - | - | - | - | 5.599 | 390 | - |
| MAHLE Componentes de Motores S.A. | 533 | 60 | - | - | 193 | - | 60 | 1.245 | 13 | 160 |
| MAHLE GmbH | 529 | 60 | - | - | 31.853 | - | 60 | 857 | 418 | 1.261 |
| MAHLE Engine Components (Yingkou) Co., Ltd. | 501 | 60 | - | - | - | - | - | 2.962 | - | - |
| MAHLE Compressors Hungary Kft. | 414 | 60 | - | - | - | - | - | - | 721 | - |
| MAHLE Engine Systems UK Ltd. | 306 | 60 | - | - | 6.170 | - | 60 | 498 | - | 9.605 |
| MAHLE Motor Parçalari San. ve Tic. A.Ş. | 270 | 60 | - | - | 6 | - | 60 | 4.189 | - | 1.100 |
| MAHLE Kleinmotoren-Komponenten GmbH & Co. KG | 208 | 60 | - | - | - | - | - | 470 | - | 3 |
| MAHLE Industriemotoren-Komponenten GmbH | 176 | 60 | - | - | - | - | - | 824 | - | - |
| MAHLE Componentes de Motor de México, S. de R.L. de C.V. | 158 | 60 | - | - | 444 | - | 60 | 182 | 109 | 640 |
| MAHLE Engine Components (Nanjing) Co., Ltd. | 154 | 60 | - | - | - | - | - | 736 | - | - |
| MAHLE Engine Components (Chongqing) Co., Ltd. | 137 | 60 | - | - | - | - | - | 1.413 | - | - |
| MAHLE Aftermarket Otomotiv Ticaret Anonim Sirketi | 83 | 60 | - | - | - | - | - | 87 | - | - |
| MAHLE Aftermarket South Africa (PTY) Ltd | 78 | 60 | - | - | - | - | - | 902 | - | - |
| MAHLE Industries, Incorporated | 67 | 60 | - | - | 3.418 | - | 60 | 114 | - | 1.105 |
| MAHLE Filtersysteme GmbH | 56 | 60 | - | - | 4.605 | - | 60 | - | 254 | 6 |
| MAHLE Engine Components (Thailand) Co., Ltd. | 36 | 60 | - | - | - | - | - | 74 | - | - |
| MAHLE Anand Filter Systems Private Limited | 32 | 60 | - | - | - | - | - | 97 | - | 1 |
| MAHLE Indústria e Comércio Ltda. | - | - | - | - | 3.514 | 254.361 | 60 | - | - | 10.291 |
| MAHLE Aftermarket Pte. Ltd. | - | - | - | - | 833 | - | 60 | 24 | - | 8.509 |
| MAHLE New Mobility Solutions GmbH | - | - | - | - | 547 | - | 60 | - | - | 547 |
| MAHLE Aftermarket Italy S.r.l. | - | - | - | - | 483 | - | 60 | - | - | 2.832 |
| MAHLE Donghyun Filter Systems Co., Ltd. | - | - | - | - | 456 | - | 60 | - | - | 3.203 |
| MAHLE Engine Components Japan Corporation | - | - | - | - | 405 | - | 60 | 35 | - | 85 |
| MAHLE Automotive Technologies (China) Co., Ltd. | - | - | - | - | 318 | - | 60 | - | - | 318 |
| MAHLE Polska Spółka z o.o. | - | - | - | - | 261 | - | 60 | - | - | 1.846 |
| MAHLE Electric Drives Slovenija d.o.o. | - | - | - | - | 229 | - | 60 | - | 10 | 5.088 |
| MAHLE Electric Drives (Taicang) Co., Ltd. | - | - | - | - | 157 | - | 60 | - | - | 3.537 |
| MAHLE Trading (Shanghai) Co., Ltd. | - | - | - | - | 106 | - | 60 | - | - | 1.634 |
| MAHLE Japan Ltd. | - | - | - | - | 39 | - | 60 | 2.315 | - | 227 |
| MAHLE Services (Thailand) Ltd. | - | - | - | - | 11 | - | 60 | - | - | 865 |
| MAHLE Componente de Motor SRL | - | - | - | - | 10 | - | 60 | - | - | 201 |
| MAHLE Engineering Services India Private Limited | - | - | - | - | 5 | - | 60 | - | - | - |
| MAHLE S.A.U. | - | - | - | - | 3 | - | 60 | - | - | - |
| MAHLE Aftermarket Ltd. | - | - | - | - | 1 | - | 60 | - | - | 3 |
| MAHLE Holding (India) Private Limited | - | - | - | - | 1 | - | 60 | - | - | 1 |
| MAHLE France SAS | - | - | - | - | - | - | - | 398 | - | - |
| MAHLE Trading Japan Co., Ltd. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 375 |
| MAHLE ChargeBIG GmbH | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 24 |
| MAHLE Filter Systems Philippines Corporation | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 18 |
| MAHLE Filter Systems Canada, ULC | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 7 |
| Total relacionadas | 46.559 | | - | - | 106.556 | 254.361 | | 106.417 | 49.637 | 139.111 |
| Total partes relacionadas | 174.383 | | 20.124 | 28.283 | 112.527 | 254.361 | | 649.303 | 61.018 | 183.704 |
| | | | | | | | | | | 107.471 |

* Licença de marca no montante R\$ 13.530

** Aluguel no montante de R\$ 10.291

*** Contas a pagar por aquisição de participação societária (nota 12), a realizar-se em 30 dias.

**** Prazo de realização em dias refere-se ao ativo circulante e passivo circulante.

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

| | Controladora | | | | | | | Transações de 01.01.2024 à 30.09.2024 | | | |
|--|----------------------|----------------------|--------------------|----------------------|-----------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|---------|----------|--------|
| | Saldos em 31.12.2024 | | | Ativo circulante | | | | Vendas/receitas | | Compras | |
| | Ativo circulante | Ativo não circulante | Passivo circulante | Fornecedor (Nota 15) | Outras Contas a Pagar (***) | Prazo de realização em dias (****) | Dividendos e juros s/ capital próprio | Produtos | Outros | Produtos | Outros |
| Empresas | | | | | | | | | | | |
| Controladas | | | | | | | | | | | |
| Diretas | | | | | | | | | | | |
| MAHLE Argentina S.A. | 62.236 | 60 | - | 31.918 | 90 | - | 60 | - | 84.175 | 2.065 | 177 |
| MAHLE Metal Leve GmbH | 46.264 | 60 | - | - | - | - | - | - | 389.917 | 13 | - |
| MAHLE Compressores do Brasil Ltda. | 2.726 | 60 | 8.589 | - | 9.927 | - | 60 | - | 2.411 | 8.494 | 39.337 |
| MAHLE Filtron Indústria e Comércio de Filtros Ltda. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| MAHLE Hirschvogel Forjas S.A. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Sub-total Controladas Diretas | 111.226 | - | 8.589 | 31.918 | 10.017 | - | - | - | 476.503 | 10.572 | 39.514 |
| Coligada | | | | | | | | | | | |
| Arco Climatização S.A. | - | - | 627 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Sub-total Coligada | - | - | 627 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Relacionadas | | | | | | | | | | | |
| MAHLE International GmbH | 5.126 | 60 | - | - | 10.212 | - | 60 | - | 9.808 | - | 41.419 |
| MAHLE Aftermarket GmbH | 5.056 | 60 | - | - | 8.239 | - | 60 | - | 15.814 | 3.237 | 4.170 |
| MAHLE Filter Systems USA | 4.583 | 60 | - | - | 9 | - | 60 | - | - | 13.788 | - |
| MAHLE Behr Gerenciamento Térmico Brasil Ltda. | 4.413 | 60 | - | - | 8.803 | - | 60 | - | 2.529 | 15.836 | 34.587 |
| MAHLE Engine Components USA, Inc. | 2.902 | 60 | - | - | 7.996 | - | 60 | - | 21.670 | - | 20.091 |
| MAHLE Componentes de Motores S.A. | 2.788 | 60 | - | - | 116 | - | 60 | - | 3.655 | 10 | 62 |
| MAHLE Filtersysteme Austria GmbH | 1.558 | 60 | - | - | 2.979 | - | 60 | - | 5.316 | - | 808 |
| MAHLE Motor Parcalari San. Izmir A.S. | 1.446 | 60 | - | - | 1.755 | - | 60 | - | 3.592 | - | 539 |
| MAHLE Aftermarket S. de R.L. de C.V. | 1.414 | 60 | - | - | - | - | - | - | 14.317 | - | - |
| MAHLE Componenti Motori Italia S.p.A. | 1.273 | 60 | - | - | - | - | - | - | 5.833 | - | - |
| MAHLE Engine Components (Yingkou) Co., Ltd. | 876 | 60 | - | - | - | - | - | - | 1.903 | 36 | - |
| MAHLE Engine Components (Chongqing) Co., Ltd. | 718 | 60 | - | - | - | - | - | - | 1.688 | - | - |
| MAHLE Filtersysteme GmbH | 533 | 60 | - | - | 2.129 | - | 60 | - | 18 | - | 2.378 |
| MAHLE Componentes de Motor de Mexico, S. de R.L. de C.V. | 482 | 60 | - | - | 517 | - | 60 | - | 1.816 | 43 | 5.172 |
| MAHLE GmbH | 373 | 60 | - | - | 16.693 | - | 60 | - | 708 | 259 | 1.702 |
| MAHLE Aftermarket Inc. | 370 | 60 | - | - | 71 | - | 60 | - | 3.960 | 1.331 | 33 |
| MAHLE Engine Components Slovakia s.r.o. | 344 | 60 | - | - | 2 | - | 60 | - | 6.534 | 1 | 2 |
| MAHLE Trading Japan Co., Ltd. | 162 | 60 | - | - | 188 | - | 60 | - | - | 117 | 269 |
| MAHLE Industriemotoren-Komponenten GmbH | 139 | 60 | - | - | - | - | - | - | 312 | - | - |
| MAHLE Engine Components Japan Corporation | 135 | 60 | - | - | 352 | - | 60 | - | 176 | - | 49 |
| MAHLE Manufacturing Management Inc | 117 | 60 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| MAHLE Electronics & Mechatronics Technol | 96 | 60 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| MAHLE Aftermarket South Africa (PTY) | 62 | 60 | - | - | - | - | - | - | 340 | - | - |
| MAHLE Compressors Hungary Kft. | 42 | 60 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| MAHLE France SAS | 14 | 60 | - | - | - | - | - | - | 320 | - | - |
| MAHLE Filter Systems Japan Corporation | 11 | 60 | - | - | - | - | - | - | - | 132 | - |
| MAHLE Filter Systems Canada, ULC | 11 | 60 | - | - | - | - | - | - | 10 | - | - |
| MAHLE Motorsports Inc | 6 | 60 | - | - | - | - | - | - | 5 | - | - |
| MAHLE Sistemas de Filtracion de Mexico S.A. de C.V. | 6 | 60 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| MAHLE Electric Drives Slovenija d.o.o. | 1 | 60 | - | - | 979 | - | 60 | - | - | 19 | 1.887 |
| MAHLE Engine Systems UK Ltd. | - | - | - | - | 7.271 | - | 60 | - | 237 | - | 7.540 |
| MAHLE Industries, Inc. | - | - | - | - | 2.694 | - | 60 | - | 10 | - | 1.063 |
| MAHLE Donghyun Filter Systems Co., Ltd. | - | - | - | - | 2.530 | - | 60 | - | - | 92 | 625 |
| MAHLE Aftermarket Pte. Ltd. | - | - | - | - | 2.010 | - | 60 | - | 23 | - | 4.759 |
| MAHLE Indústria e Comércio Ltda. | - | - | - | - | 1.709 | 459.899 | 60 | 29.421 | 1 | 3.239 | 2.519 |
| MAHLE Trading (Shanghai) Co., Ltd. | - | - | - | - | 1.276 | - | 60 | - | - | - | 1.077 |
| MAHLE Polska Sp. z o.o. | - | - | - | - | 993 | - | 60 | - | - | 726 | 69 |
| MAHLE Electric Drives (Taicang) Co., Ltd. | - | - | - | - | 962 | - | 60 | - | - | 1.149 | - |
| Mahle Automotive Technologies (China) Co., Ltd | - | - | - | - | 662 | - | 60 | - | - | - | 719 |
| MAHLE Aftermarket Italy S.p.A. | - | - | - | - | 511 | - | 60 | - | - | 1.257 | 2 |
| MAHLE Japan Ltd. | - | - | - | - | 403 | - | 60 | - | - | - | - |
| Mahle Services Thailand Ltd. | - | - | - | - | 360 | - | 60 | - | - | - | - |
| MAHLE Componente de Motor SRL | - | - | - | - | 196 | - | 60 | - | - | 73 | - |
| MAHLE Holding (China) Co., Ltd. | - | - | - | - | 126 | - | 60 | - | - | - | 487 |
| MAHLE Anéis Participações Ltda. | - | - | - | - | 32 | - | 60 | - | - | - | - |
| MAHLE Blechtechnologie GmbH | - | - | - | - | 7 | - | 60 | - | - | - | 5 |
| MAHLE Holding (India) Private Limited | - | - | - | - | 5 | - | 60 | - | - | - | 1 |
| MAHLE S.A.U. | - | - | - | - | 3 | - | 60 | - | - | - | - |
| MAHLE Engine Components India Priv. Ltd. | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.583 | - | - |
| MAHLE Engine Components (Nanjing) Co., Ltd. | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.095 | - | - |
| Mahle Engine Comp. Australia Pty Ltd. | - | - | - | - | - | - | - | - | 298 | - | - |
| MAHLE Kleinmotoren-Komponenten GmbH & Co. KG | - | - | - | - | - | - | - | - | 160 | - | - |
| MAHLE Anand Filter Systems Private Limited | - | - | - | - | - | - | - | - | 60 | - | - |
| MAHLE Aftermarket Ltd. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2 |
| MAHLE Industriebeteiligungen GmbH | - | - | - | - | - | - | - | - | 2.175 | - | - |
| Outros | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 19 | - |
| Total relacionadas | 35.057 | - | - | 82.790 | 459.899 | - | 31.596 | 93.983 | 47.723 | 88.664 | 91.299 |
| Total partes relacionadas | 146.283 | - | 9.216 | 31.918 | 92.807 | 459.899 | 31.596 | 570.486 | 58.295 | 128.178 | 91.299 |

* Licença de marca no montante R\$ 11.780

** Aluguel no montante de R\$ 7.736

*** Contas a pagar por aquisição de participação societária (nota 12), a realizar-se em 300 dias.

**** Prazo de realização em dias refere-se ao ativo circulante e passivo circulante.

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

| | Consolidado | | | | | | | | | |
|--|---------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|----------------------|-----------------------------|---------------------------------------|--------|-----------------|--------|------------------|
| | Saldos em 30.09.2025 | | | | | Transações de 01.01.2025 à 30.09.2025 | | | | |
| | Ativo Circulante | | Passivo Circulante | | | Passivo não Circulante | | Vendas/receitas | | Compras |
| | Contas a receber (Nota 7) | Prazo de realização em dias (****) | Dividendos e juros s/ capital próprio | Fornecedor (Nota 15) | Outras Contas a Pagar (***) | Prazo de realização em dias (****) | Mútuo | Produtos | Outros | Produtos Outros |
| Empresas | | | | | | | | | | |
| Coligada | | | | | | | | | | |
| Arco Climatização S.A. | - | - | 124 | - | - | - | - | - | - | - |
| Sub-total Coligada | - | - | 124 | - | - | - | - | - | - | - |
| Relacionadas | | | | | | | | | | |
| MAHLE Aftermarket GmbH | 21.633 | 60 | - | 26.617 | - | 60 | - | 81.957 | 3.393 | 20.919 8.362 |
| MAHLE Engine Components USA, Inc. | 17.790 | 60 | - | 10.227 | - | 60 | - | 86.559 | - | 20.280 2.356 |
| MAHLE Componenti Motori Italia Srl | 11.797 | 60 | - | - | - | - | - | 55.997 | 390 | - |
| MAHLE Behr Gerenciamento Térmico Brasil Ltda. | 6.049 | 60 | - | 19.678 | - | 60 | - | 4.414 | 12.345 | 71.531 1.507 |
| MAHLE Componentes de Motores S.A. | 5.202 | 60 | - | 193 | - | 60 | - | 20.480 | 13 | 160 565 |
| MAHLE France SAS | 4.595 | 60 | - | - | - | - | - | 24.113 | - | - |
| MAHLE Filter Systems North America, Inc. | 4.142 | 60 | - | - | - | - | - | 16.467 | - | - |
| MAHLE Aftermarket S. de R.L. de C.V. | 3.973 | 60 | - | 22 | - | 60 | - | 18.218 | - | 22 - |
| MAHLE International GmbH | 3.773 | 60 | - | 30.787 | - | 60 | - | - | - | 48.407 |
| MAHLE Engine Components Slovakia s.r.o. | 3.632 | 60 | - | 69 | - | 60 | - | 6.218 | - | - 67 |
| MAHLE Filtersysteme Austria GmbH | 3.365 | 60 | - | 1.203 | - | 60 | - | 12.127 | - | 1.560 1.449 |
| MAHLE Industriemotoren-Komponenten GmbH | 2.486 | 60 | - | - | - | - | - | 11.574 | - | - |
| MAHLE Manufacturing Management, Inc. | 1.576 | 60 | - | 30 | - | 60 | - | - | 1.983 | 150 - |
| MAHLE Polska Spółka z o.o. | 1.419 | 60 | - | 261 | - | 60 | - | 7.619 | - | 3.651 473 |
| MAHLE Motor Parçalari San. ve Tic. A.Ş. | 1.409 | 60 | - | 5 | - | 60 | - | 12.046 | - | 1.100 5 |
| MAHLE Kleinmotoren-Komponenten GmbH & Co. KG | 1.318 | 60 | - | 15 | - | 60 | - | 3.425 | - | 3 156 |
| MAHLE Engine Components India Private Limited | 1.276 | 60 | - | - | - | - | - | 4.342 | - | - |
| MAHLE Aftermarket Inc. | 1.111 | 60 | - | 54 | - | 60 | - | 671 | 1.712 | 28 70 |
| MAHLE GmbH | 1.090 | 60 | - | 39.423 | - | 60 | - | 2.506 | 418 | 1.261 38.055 (*) |
| MAHLE Electronics & Mechatronics Technology (Suzhou) Co.,Ltd | 934 | 60 | - | - | - | - | - | 3 | 1.622 | - |
| MAHLE Engine Components (Thailand) Co., Ltd. | 570 | 60 | - | - | - | - | - | 3.349 | 74 | - |
| MAHLE Engine Components (Yingkou) Co., Ltd. | 501 | 60 | - | - | - | - | - | 2.962 | - | - |
| MAHLE Compressors Hungary Kft. | 414 | 60 | - | - | - | - | - | - | 721 | 7.689 9.569 |
| MAHLE Engine Systems UK Ltd. | 306 | 60 | - | 6.170 | - | 60 | - | 498 | - | 9.606 44 |
| MAHLE Componentes de Motor de México, S. de R.L. de C.V. | 292 | 60 | - | 444 | - | 60 | - | 882 | 109 | 640 - |
| MAHLE Engine Components (Nanjing) Co., Ltd. | 154 | 60 | - | - | - | - | - | 736 | - | - |
| MAHLE Engine Components (Chongqing) Co., Ltd. | 137 | 60 | - | - | - | - | - | 1.413 | - | - |
| MAHLE Aftermarket Otomotiv Ticaret Anonim Sirketi | 83 | 60 | - | - | - | - | - | 87 | - | - |
| MAHLE Aftermarket South Africa (Pty) Ltd | 78 | 60 | - | - | - | - | - | 902 | - | - |
| MAHLE Industries, Incorporated | 67 | 60 | - | 4.476 | - | 60 | - | 114 | - | - 3.799 |
| MAHLE Filtersysteme GmbH | 56 | 60 | - | 4.605 | - | 60 | - | - | 254 | 6 2.829 |
| MAHLE Anan Filter Systems Private Limited | 32 | 60 | - | - | - | - | - | 97 | - | - |
| MAHLE New Mobility Solutions GmbH | - | - | - | 13.266 | - | 60 | - | - | - | 547 |
| MAHLE Indústria e Comércio Ltda. | - | - | - | 3.514 | 254.361 | 60 | - | - | - | 10.291 (**) |
| MAHLE Aftermarket Pte. Ltd. | - | - | - | 1.956 | - | 60 | - | 25 | - | 8.509 - |
| MAHLE Engine Components USA, Inc. | - | - | - | 1.465 | - | 60 | - | - | - | - |
| MAHLE Engineering Services India Private Limited | - | - | - | 975 | - | 60 | - | - | - | - |
| MAHLE Aftermarket Italy S.r.l. | - | - | - | 670 | - | 60 | - | - | - | 3.481 12 |
| MAHLE Donghyun Filter Systems Co., Ltd. | - | - | - | 456 | - | 60 | - | - | - | 3.203 - |
| MAHLE Engine Components Japan Corporation | - | - | - | 405 | - | 60 | - | 35 | - | - 85 |
| MAHLE Automotive Technologies (China) Co., Ltd. | - | - | - | 318 | - | 60 | - | - | - | 318 |
| MAHLE Electric Drives Slovenija d.o.o. | - | - | - | 229 | - | 60 | - | - | 10 | 5.153 - |
| MAHLE Electric Drives (Taicang) Co., Ltd. | - | - | - | 157 | - | 60 | - | - | - | 3.537 - |
| MAHLE Trading (Shanghai) Co., Ltd. | - | - | - | 106 | - | 60 | - | - | - | 1.634 504 |
| MAHLE Holding Austria GmbH | - | - | - | 42 | - | 60 | 23.608 | - | - | - |
| MAHLE Japan Ltd. | - | - | - | 39 | - | 60 | - | 2.315 | - | 227 865 |
| MAHLE Services (Thailand) Ltd. | - | - | - | 11 | - | 60 | - | - | - | 18 |
| MAHLE Componente de Motor SRL | - | - | - | 10 | - | 60 | - | - | - | 201 - |
| MAHLE S.A.U. | - | - | - | 3 | - | 60 | - | - | - | - |
| MAHLE Aftermarket Ltd. | - | - | - | 1 | - | 60 | - | - | - | 3 |
| MAHLE Holding (India) Private Limited | - | - | - | 1 | - | 60 | - | - | - | 1 |
| MAHLE Behr USA Inc. | - | - | - | - | - | - | - | 78 | - | - |
| MAHLE Behr Service Asia Co., Ltd. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 2.130 - |
| MAHLE Trading Japan Co., Ltd. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 375 - |
| MAHLE Compresores, S. de R.L. de C.V. | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 85 - |
| MAHLE chargeBIG GmbH | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 24 - |
| MAHLE Filter Systems Philippines Corporation | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 18 - |
| MAHLE Filter Systems Canada, ULC | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 7 - |
| Total Relacionadas | 101.260 | - | - | 167.903 | 254.361 | - | 23.608 | 365.762 | 49.637 | 167.190 130.357 |
| Total Partes Relacionadas | 101.260 | - | 124 | 167.903 | 254.361 | - | 23.608 | 365.762 | 49.637 | 167.190 130.357 |

* Licença de marca no montante R\$ 18.701

** Aluguel no montante de R\$ 10.291

*** Contas a pagar por aquisição de participação societária (nota 12), a realizar-se em 30 dias.

**** Prazo de realização em dias refere-se ao ativo circulante e passivo circulante.

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

| | Consolidado | | | | | | | | | | |
|--|---------------------------|-----------------------------------|---------------------------------------|---------------------------------------|----------------------|------------------------------|------------------------------------|---------------------------------------|----------|---------|------------------------|
| | Saldos em 31.12.2024 | | | Transações de 01.01.2024 à 30.09.2024 | | | | | | | |
| | Ativo Circulante | Ativo não Circulante | | Passivo Circulante | | | Vendas/receitas | Compras | | | |
| | Contas a receber (Nota 7) | Prazo de realização em dias (***) | Dividendos e juros s/ capital próprio | Mútuo | Fornecedor (Nota 15) | Outras Contas a Pagar (****) | Prazo de realização em dias (****) | Dividendos e juros s/ capital próprio | Produtos | Outros | Produtos Outros |
| Empresas | | | | | | | | | | | |
| Arco Climatização S.A. | - | - | 627 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Sub-total Coligada | - | - | 627 | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Relacionadas | | | | | | | | | | | |
| MAHLE Aftermarket GmbH | 16.838 | 60 | - | - | 16.925 | - | 60 | - | 68.483 | 3.237 | 13.784 5.718 |
| MAHLE Engine Components USA, Inc. | 16.454 | 60 | - | - | 11.143 | - | 60 | - | 89.910 | - | 20.091 1.869 |
| MAHLE Componentes de Motores S.A. | 6.020 | 60 | - | - | 116 | - | 60 | - | 25.940 | 10 | 62 - |
| MAHLE International GmbH | 5.249 | 60 | - | - | 30.755 | - | 60 | - | - | 9.808 | - 45.771 |
| MAHLE Behr Gerenciamento Térmico Brasil Ltda. | 4.766 | 60 | - | - | 12.958 | - | 60 | - | 2.756 | 15.836 | 36.936 1.375 |
| MAHLE France SAS | 4.590 | 60 | - | - | - | - | - | - | 23.206 | - | - |
| MAHLE Filter Systems USA | 4.583 | 60 | - | - | 9 | - | 60 | - | - | 13.788 | - |
| MAHLE Componenti Motori Italia S.p.A. | 3.646 | 60 | - | - | - | - | - | - | 74.400 | - | - |
| MAHLE Aftermarket S. de R.L. de C.V. | 3.140 | 60 | - | - | - | - | - | - | 31.707 | - | - |
| MAHLE Motor Parcalari San, Izmir A.S. | 3.015 | 60 | - | - | 1.755 | - | 60 | - | 11.962 | - | 539 - |
| MAHLE Componentes de Motor de Mexico, S. de R.L. de C.V. | 1.783 | 60 | - | - | 517 | - | 60 | - | 10.382 | 43 | 5.172 - |
| MAHLE Anand Filter Systems Private Limited | 1.737 | 60 | - | - | - | - | - | - | 60 | - | - |
| MAHLE Filtersysteme Austria GmbH | 1.585 | 60 | - | - | 3.070 | - | 60 | - | 5.317 | - | 808 260 |
| MAHLE Industriemotoren-Komponenten GmbH | 1.453 | 60 | - | - | - | - | - | - | 7.321 | - | - |
| MAHLE Polska Sp. z o.o. | 1.129 | 60 | - | - | 993 | - | 60 | - | 4.999 | - | 1.486 69 |
| MAHLE GmbH | 1.044 | 60 | - | - | 20.279 | - | 60 | - | 2.738 | 259 | 1.702 30.041 (*) |
| MAHLE Engine Components (Yingkou) Co., Ltd. | 876 | 60 | - | - | - | - | - | - | 1.903 | 36 | - |
| MAHLE Engine Components (Chongqing) Co., Ltd. | 718 | 60 | - | - | - | - | - | - | 1.689 | - | - |
| MAHLE Powertrain, LLC | 696 | 60 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| Mahle Engine Comp. Australia Pty Ltd. | 615 | 60 | - | - | - | - | - | - | 297 | - | - |
| MAHLE Filtersysteme GmbH | 533 | 60 | - | - | 2.129 | - | 60 | - | 18 | - | 2.378 - |
| MAHLE Engine Components Slovakia s.r.o. | 519 | 60 | - | - | 2 | - | 60 | - | 7.457 | - | 1 2 - |
| MAHLE Manufacturing Management Inc | 493 | 60 | - | - | 66 | - | 60 | - | - | - | - |
| MAHLE Aftermarket Inc. | 487 | 60 | - | - | 71 | - | 60 | - | 4.585 | 1.331 | 33 224 |
| MAHLE Kleinnmotoren-Komponenten GmbH & Co. KG | 330 | 60 | - | - | 48 | - | 60 | - | 2.574 | - | 106 - |
| MAHLE Trading Japan Co., Ltd. | 162 | 60 | - | - | 188 | - | 60 | - | - | 116 | 269 - |
| MAHLE Engine Components Japan Corporation | 134 | 60 | - | - | 352 | - | 60 | - | 176 | - | 49 - |
| MAHLE Electronics & Mechatronics Technol | 96 | 60 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| MAHLE Aftermarket South Africa (PTY) | 62 | 60 | - | - | - | - | - | - | 340 | - | - |
| MAHLE Compressors Hungary Kft. | 42 | 60 | - | - | 2.105 | - | 60 | - | - | - | - |
| MAHLE Behr Manufacturing Management Inc | 22 | 60 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| MAHLE Behr Dayton | 21 | 60 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| MAHLE Filter Systems Japan Corporation | 11 | 60 | - | - | - | - | - | - | - | - | 132 - |
| MAHLE Filter Systems Canada, ULC | 11 | 60 | - | - | - | - | - | - | 10 | - | - |
| MAHLE Motorsports Inc | 6 | 60 | - | - | - | - | - | - | 5 | - | - |
| MAHLE Sistemas de Filtracão de Mexico S.A. de C.V. | 6 | 60 | - | - | - | - | - | - | - | - | - |
| MAHLE Engine Components India Priv. Ltd. | 3 | 60 | - | - | - | - | - | - | 3.062 | - | - |
| MAHLE Electric Drives Slovenija d.o.o. | 1 | 60 | - | - | 1.448 | - | 60 | - | - | 19 | 2.713 - |
| MAHLE Engine Systems UK Ltd. | - | - | - | - | 7.271 | - | 60 | - | 237 | - | 7.540 - |
| MAHLE Industries, Inc. | - | - | - | - | 3.416 | - | 60 | - | 10 | - | 2.878 - |
| MAHLE Donghyun Filter Systems Co., Ltd. | - | - | - | - | 2.530 | - | 60 | - | - | - | 92 625 - |
| MAHLE Engine Components USA, Inc. | - | - | - | - | 2.054 | - | 60 | - | - | - | - |
| MAHLE Aftermarket Pte. Ltd. | - | - | - | - | 2.010 | - | 60 | - | 23 | - | 4.759 - |
| MAHLE Indústria e Comércio Ltda. | - | - | - | - | 1.709 | 459.899 | 60 | 29.421 | 1 | 3.239 | 2.519 7.736 (**) |
| MAHLE Shared Services Poland Spółka z o.o. | - | - | - | - | 1.662 | - | 60 | - | - | - | - |
| MAHLE Trading (Shanghai) Co., Ltd. | - | - | - | - | 1.276 | - | 60 | - | - | - | 1.077 - |
| MAHLE Electric Drives (Taicang) Co., Ltd. | - | - | - | - | 962 | - | 60 | - | - | - | 1.149 - |
| Mahle Automotive Technologies (China) Co., Ltd | - | - | - | - | 663 | - | 60 | - | - | - | 719 - |
| MAHLE Aftermarket Italy S.p.A. | - | - | - | - | 516 | - | 60 | - | - | - | 1.738 2 - |
| MAHLE Japan Ltd. | - | - | - | - | 401 | - | 60 | - | - | - | - |
| MAHLE Services (Thailand) Ltd. | - | - | - | - | 360 | - | 60 | - | - | - | - |
| MAHLE Componente de Motor SRL | - | - | - | - | 196 | - | 60 | - | - | - | 73 - |
| MAHLE Holding (China) Co., Ltd. | - | - | - | - | 126 | - | 60 | - | - | - | 487 - |
| MAHLE Holding Austria GmbH | - | - | - | - | 24.009 | 39 | - | - | - | - | - |
| MAHLE Anéis Participações Ltda. | - | - | - | - | - | 32 | - | - | - | - | - |
| MAHLE Ventiltrieb GmbH | - | - | - | - | - | 19 | - | - | 5 | - | - |
| Mahle Blechtechnologie GmbH | - | - | - | - | - | 7 | - | - | - | - | 5 - |
| MAHLE Holding (India) Private Limited | - | - | - | - | - | 5 | - | - | - | - | 1 - |
| MAHLE S.A.U. | - | - | - | - | - | 3 | - | - | - | - | - |
| MAHLE Engine Components (Thailand) Co., Ltd. | - | - | - | - | - | - | - | - | 3.143 | - | - |
| Mahle Compressores do Brasil Ltda. | - | - | - | - | - | - | - | - | 2.411 | 8.495 | 39.337 - |
| MAHLE Engine Components (Nanjing) Co., Ltd. | - | - | - | - | - | - | - | - | 1.095 | - | - |
| MAHLE Industriebeteiligungen GmbH | - | - | - | - | - | - | - | - | 2.175 | - | - |
| Outros | - | - | - | - | - | - | - | - | - | - | 19 2 - |
| Total Relacionadas | 82.876 | - | - | - | 24.009 | 130.186 | 459.899 | - | 31.596 | 388.222 | 56.217 142.031 100.317 |
| Total Partes Relacionadas | 82.876 | 627 | 24.009 | 130.186 | 459.899 | - | - | - | 31.596 | 388.222 | 56.217 142.031 100.317 |

* Licença de marca no montante R\$ 13.162

** Aluguel no montante de R\$ 7.736

*** Contas a pagar por aquisição de participação societária (nota 12), a realizar-se em 300 dias.

**** Prazo de realização em dias refere-se ao ativo circulante e passivo circulante.

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

As transações mercantis com partes relacionadas referem-se, substancialmente, à aquisição e venda de produtos e serviços diretamente relacionados com as suas atividades operacionais que são realizadas em condições e termos definidos entre as partes que se equiparam ao mercado.

Em 30 de setembro de 2025, a controlada MAHLE Argentina S.A. possui um contrato de mútuo com a Controladora no montante de USD 5.318 mil equivalentes a R\$ 28.283 (R\$ 31.918 em 31 de dezembro de 2024) com remuneração de 5,38% ao ano (taxa de juros de 2,88% dos títulos soberanos da República Federativa do Brasil + acréscimos de *spread* de 2,50% ao ano). Embora o processo de liquidação do mútuo tenha se iniciado em junho de 2021, contudo, devido às restrições cambiais vigentes na Argentina, a controlada MAHLE Argentina S.A. ainda não recebeu a autorização para remeter os recursos em dólar. O processo de autorização está constantemente monitorado pelo Grupo MAHLE, sem expectativa de recebimento no curto prazo devido as restrições de pagamentos do governo argentino, publicadas através das comunicações A7466, A7532, A7542, A7553, A7595, A7917, A8118, A8074 e A8226. Quanto ao valor a ser recebido na Controladora, não identificamos riscos materiais de eventuais perdas cambiais, uma vez que o mesmo se encontra mitigado através de instrumentos financeiros (*hedge* – NDF nota explicativa nº 29).

A controlada MAHLE Metal Leve GmbH possui contrato de gestão de suas disponibilidades financeiras diária com a MAHLE Holding Áustria GmbH, com remuneração de *ESTER* (*Euro Short-Term Rate*) + 1,235% a.a. sem data de vencimento definida. Em 30 de setembro de 2025, a controlada possui saldo a pagar no passivo não circulante decorrente dessas operações, no montante de R\$ 23.608 (R\$ 24.009 a receber em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia mantém contrato registrado e averbado no INPI (Instituto Nacional da Propriedade Industrial) referente ao licenciamento da marca com a matriz MAHLE GmbH, onde a Licenciadora estabelece o pagamento de *royalties* em até 1% sobre as receitas das vendas líquidas, no qual permite que a Companhia fabrique e distribua produtos usando a marca “MAHLE”. Em 30 de setembro de 2025, estas despesas de *royalties* foram contabilizadas na rubrica “despesas com vendas - licença da marca” na Controladora no montante de R\$ 13.530 (R\$ 11.780 em 30 de setembro de 2024) e no Consolidado o montante de R\$ 18.701 (R\$ 13.162 em 30 de setembro de 2024).

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Controladora direta e controladora final

A controladora direta da Companhia é constituída sob a forma de sociedade limitada e sua razão social é MAHLE Indústria e Comércio Ltda. com sua sede na cidade de Mogi Guaçu -SP- Brasil.

MAHLE GmbH é a controladora final do Grupo, constituída sob a forma de sociedade limitada, com sua sede na cidade de Stuttgart, República Federal da Alemanha.

Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber

As composições dos dividendos e juros sobre o capital próprio a receber estão demonstradas abaixo:

| | Controladora | | |
|------------------------------------|------------------------|----------------|------------------|
| | Saldo em 31.12.2024 | Adição | Recebimento |
| | Saldo em 30.09.2025 | | |
| Controladas | | | |
| MAHLE Metal Leve GmbH | - | 38.297 | (38.297) |
| MAHLE Compressores do Brasil Ltda. | 8.589 | 73.990 | (62.579) |
| Total | 9.216 | 114.786 | (103.878) |
| Coligada | 20.124 | | |
| Arco Climatização S.A. | 627 | 2.499 | (3.002) |
| Total | 9.216 | 114.786 | (103.878) |
| Consolidado | | | |
| | Saldo em 31.12.2024 | Adição | Recebimento |
| | Saldo em 30.09.2025 | | |
| Coligada | | | |
| Arco Climatização S.A. | 627 | 2.499 | (3.002) |
| Total | 627 | 2.499 | (3.002) |
| Controladora | | | |
| | Saldo em 31.12.2023 | Adição | Recebimento |
| | Saldo em 30.09.2024 | | |
| Controlada | | | |
| MAHLE Metal Leve GmbH | - | 72.815 | (72.815) |
| Total | - | 72.815 | (72.815) |

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar

As composições dos dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar estão demonstradas abaixo:

| | Controladora e Consolidado | | | |
|------------------------------------|----------------------------|---------|-----------|-----------------------------------|
| | Saldo em 31.12.2024 | Adição | Pagamento | Dividendos e JCP prescritos |
| MAHLE Indústria e Comércio Ltda. | 29.421 | 129.853 | (159.274) | - |
| MAHLE Industriebeteiligungen GmbH. | 2.175 | 9.594 | (11.769) | - |
| Não controladores | 22.850 | 89.170 | (109.637) | (466) |
| Total | 54.446 | 228.617 | (280.680) | (466) |
| Controladora e Consolidado | | | | |
| | Saldo 31.12.2023 | Adição | Pagamento | Saldo em 30.09.2024 |
| MAHLE Indústria e Comércio Ltda. | 11.002 | 125.677 | (136.679) | - |
| MAHLE Industriebeteiligungen GmbH. | 814 | 9.285 | (10.099) | - |
| Não controladores | 11.001 | 86.302 | (95.107) | 2.196 |
| Total | 22.817 | 221.264 | (241.885) | 2.196 |

b) Remuneração dos Administradores

A remuneração do pessoal-chave da Administração, que contempla a Diretoria e o Conselho de Administração, inclui salários, honorários e benefícios variáveis.

Os Administradores não possuem remuneração baseada em ações.

| | Controladora e Consolidado | | | |
|----------------------------------|----------------------------|---------|--------------|---------|
| | 2025 | | 2024 | |
| | 3º trimestre | 9 meses | 3º trimestre | 9 meses |
| Administradores estatutários | 2.450 | 7.439 | 2.314 | 7.353 |
| Administradores não estatutários | 1.071 | 3.129 | 1.005 | 3.445 |
| Total | 3.521 | 10.568 | 3.319 | 10.798 |

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

11. Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro foram calculados às alíquotas vigentes.

a. Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada abaixo:

| | Controladora | | | |
|---|--------------|-----------|--------------|-----------|
| | 2025 | | 2024 | |
| | 3º Trimestre | 9 meses | 3º Trimestre | 9 meses |
| Resultado antes do imposto de renda e contribuição social | 264.768 | 659.717 | 213.473 | 583.532 |
| Imposto de renda e contribuição social à taxa nominal no Brasil (34%) | (90.021) | (224.304) | (72.581) | (198.401) |
| Efeitos das diferenças permanentes: | | | | |
| Equivalência patrimonial | 4.468 | 20.562 | (5.848) | (9.354) |
| Efeito inflacionário gerado por controlada | 4.964 | 20.418 | 11.943 | 62.378 |
| Despesas indedutíveis | (755) | (3.087) | (726) | (4.323) |
| Outros, líquido | 3.823 | (669) | (4.510) | (3.077) |
| Imposto de renda e contribuição social total | (77.521) | (187.080) | (71.722) | (152.777) |
| Imposto de renda e contribuição social correntes | (62.711) | (210.285) | (70.132) | (152.698) |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | (14.810) | 23.205 | (1.590) | (79) |
| Imposto de renda e contribuição social total | (77.521) | (187.080) | (71.722) | (152.777) |
| Alíquota efetiva | 29,3% | 28,4% | 33,6% | 26,2% |
| Consolidado | | | | |
| | 2025 | 2024 | | |
| | 3º Trimestre | 9 meses | 3º Trimestre | 9 meses |
| Resultado antes do imposto de renda e contribuição social | 272.541 | 675.574 | 221.725 | 644.532 |
| Imposto de renda e contribuição social à taxa nominal no Brasil (34%) | (92.664) | (229.695) | (75.387) | (219.141) |
| Efeitos das diferenças permanentes: | | | | |
| Equivalência patrimonial | 1.000 | 2.093 | - | - |
| Efeito inflacionário gerado por controlada | 1.218 | 3.681 | 567 | 14.601 |
| Despesas indedutíveis | (1.615) | (4.171) | (879) | (5.247) |
| Outros, líquido | 6.845 | 25.290 | (4.209) | (4.149) |
| Imposto de renda e contribuição social total | (85.216) | (202.802) | (79.908) | (213.936) |
| Imposto de renda e contribuição social correntes | - | - | - | - |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | (68.755) | (238.081) | (79.184) | (183.559) |
| Imposto de renda e contribuição social total | (68.755) | (238.081) | (79.184) | (183.559) |
| Alíquota efetiva | 25,2% | 35,2% | 35,7% | 28,5% |

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

b. Ativos e passivos fiscais diferidos reconhecidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos foram calculados sobre provisões temporariamente indedutíveis.

i. Composição dos ativos e passivos fiscais diferidos

| | Controladora | | | |
|---|--------------|------------|------------|------------|
| | Ativo | | Passivo | |
| | 30.09.2025 | 31.12.2024 | 30.09.2025 | 31.12.2024 |
| Imobilizado | - | - | (24.232) | (24.878) |
| Intangíveis (Ágio) | - | - | (97.025) | (97.025) |
| Crédito fiscal (¹) | - | - | - | (34.773) |
| Incentivos financeiro -Limeira (²) | - | - | (22.066) | (19.649) |
| Derivativos | - | 1.813 | (99) | - |
| Estoque | 17.758 | 16.712 | - | - |
| Provisões para riscos trabalhistas | 40.486 | 50.508 | - | - |
| Provisões para riscos fiscais | 15.638 | 14.675 | - | - |
| Provisões para garantias | 9.084 | 14.230 | - | - |
| Provisões ambientais | 14.178 | 18.078 | - | - |
| Outras provisões temporariamente indedutíveis | 81.451 | 73.658 | - | - |
| Impostos ativos (passivos) | 178.595 | 189.674 | (143.422) | (176.325) |
| Montante passível de compensação | (143.422) | (176.325) | 143.422 | 176.325 |
| Imposto líquido ativos (passivos) | 35.173 | 13.349 | - | - |

| | Consolidado | | | |
|--|-------------|------------|------------|------------|
| | Ativo | | Passivo | |
| | 30.09.2025 | 31.12.2024 | 30.09.2025 | 31.12.2024 |
| Imobilizado | - | - | (43.273) | (52.032) |
| Intangíveis (Ágio) | - | - | (94.360) | (89.562) |
| Crédito fiscal (¹) | - | - | - | (43.842) |
| Incentivos financeiro -Limeira (²) | - | - | (22.066) | (19.649) |
| Derivativos | - | 1.823 | (99) | - |
| Estoque | 27.302 | 19.617 | - | - |
| Prejuízo fiscal a compensar MAHLE Compressores | 37.302 | 49.594 | - | - |
| Prejuízo fiscal a compensar MAHLE Argentina | 37.221 | 57.623 | - | - |
| Provisões para riscos trabalhistas | 41.692 | 51.616 | - | - |
| Provisões para riscos fiscais | 15.638 | 15.051 | - | - |
| Provisões para garantias | 13.335 | 14.230 | - | - |
| Provisões ambientais | 14.371 | 18.078 | - | - |
| Outras provisões temporariamente indedutives | 110.083 | 91.686 | - | - |
| Impostos ativos (passivos) | 296.944 | 319.318 | (159.798) | (205.085) |
| Montante passível de compensação | (159.798) | (205.085) | 159.798 | 205.085 |
| Imposto líquido ativos (passivos) | 137.146 | 114.233 | - | - |

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

(¹) Em maio de 2025, o STF indeferiu a Medida Liminar que pleiteava o pagamento do imposto de renda e contribuição social no momento da homologação dos créditos do processo judicial que transitou em julgado (exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS) da Controladora MAHLE Metal Leve S.A. e da subsidiária MAHLE Compressores do Brasil Ltda, com base nesta decisão, foi revertido o imposto de renda diferido para corrente sobre este crédito, sem impacto no resultado do período.

(²) A tributação do imposto de renda e da contribuição social sobre crédito precatório, conforme nota explicativa nº 21.iii, dar-se-á no momento da realização financeira suportado por mandado de segurança.

Os ativos diferidos de imposto de renda e contribuição social decorrentes de diferenças temporárias são reconhecidos contabilmente levando-se em consideração a realização provável desses créditos, com base em projeções de resultados futuros elaborados e fundamentados em premissas internas.

Nas demonstrações financeiras intermediarias individuais e consolidadas, o ativo fiscal diferido é compensado contra o passivo fiscal diferido, somente se os ativos fiscais diferidos e os passivos fiscais diferidos estão relacionados sobre o lucro lançados pela mesma autoridade tributária na mesma entidade tributável.

O Grupo, com base nas projeções de resultados tributáveis futuros aprovadas pela Administração, reconheceu créditos tributários sobre prejuízos fiscais, base negativa e contribuição social e diferenças temporariamente dedutíveis e/ou tributáveis. O valor contábil do ativo diferido é revisado periodicamente pelo Grupo.

As sociedades controladas MAHLE Compressores e MAHLE Argentina possuem saldo de prejuízos fiscais no valor de R\$ 37.302 e R\$ 37.221, respectivamente, passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros. No caso da MAHLE Compressores, não há prazo de prescrição, sendo sua utilização limitada a 30% do lucro tributável em cada exercício, conforme legislação vigente. Em relação a MAHLE Argentina, o prazo de prescrição é de 5 anos e também podem ser usadas com lucros tributáveis futuros.

ii. Movimentações das diferenças temporárias

| | Controladora | Consolidado |
|--|--------------|-------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 13.349 | 114.233 |
| (+) Reconhecido no resultado (nota 11.a) | 23.205 | 35.279 |
| (+) Reconhecido em outros resultados abrangentes | (1.381) | (12.366) |
| Saldo em 30 de setembro de 2025 | 35.173 | 137.146 |

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

12. Investimentos em controladas e coligada

| | Participação (%) | Ativos Circulantes | Ativos Não Circulantes | Total de Ativos | Passivos Circulantes | Passivos Não Circulantes | Total de Passivos | Patrimônio Líquido | Receita Líquida | Resultado do período | Participação PL | | |
|--|-----------------------------------|--------------------|------------------------|-----------------|----------------------|--------------------------|-------------------|--------------------|-----------------|----------------------|---|---------------------------------------|---|
| | | | | | | | | | | | Investimentos avaliados pela equivalência patrimonial | Resultado da Equivalência Patrimonial | Eliminação do lucro nos estoques / Outros Ativos (equity) |
| 30 de setembro de 2025 | (Acumulado de nove meses de 2025) | | | | | | | | | | | | (Acumulado de nove meses de 2025) |
| Controladas | | | | | | | | | | | | | |
| MAHLE Argentina S.A. | 99,20 | 335.620 | 123.212 | 458.832 | 143.589 | 35.166 | 178.755 | 280.077 | 514.143 | (2.177) | 277.835 | (2.161) | (960) |
| MAHLE Metal Leve GmbH | 100,00 | 145.868 | 2.620 | 148.488 | 102.391 | 23.608 | 125.999 | 22.489 | 451.681 | (6.742) | 22.489 | (6.742) | (997) |
| MAHLE Filtoil Ind. e Com. de Filtros Ltda. | 100,00 | 418 | 46 | 464 | 4 | 2 | 6 | 458 | - | 25 | 458 | 25 | - |
| MAHLE Hirschvogel Forjas S.A. | 51,00 | 4.224 | 1.280 | 5.504 | 823 | 11 | 834 | 4.670 | - | 276 | 2.382 | 141 | - |
| MAHLE Compressores do Brasil Ltda. | 100,00 | 286.003 | 129.620 | 415.623 | 204.484 | 7.046 | 211.530 | 204.093 | 604.355 | 65.174 | 204.093 | 65.174 | (161) |
| Subtotal Controladas | | 772.133 | 256.778 | 1.028.911 | 451.291 | 65.833 | 517.124 | 511.787 | 1.570.179 | 56.556 | 507.257 | 56.437 | (2.118) |
| Coligada | | | | | | | | | | | | | |
| Arco Climatização S.A. | 33,33 | 74.992 | 1.226 | 76.218 | 47.584 | 219 | 47.803 | 28.415 | 168.975 | 19.696 | 9.471 | 6.564 | - |
| Subtotal Coligada | | 74.992 | 1.226 | 76.218 | 47.584 | 219 | 47.803 | 28.415 | 168.975 | 19.696 | 9.471 | 6.564 | - |
| Total geral | | 847.125 | 258.004 | 1.105.129 | 498.875 | 66.052 | 564.927 | 540.202 | 1.739.154 | 76.252 | 516.728 | 63.001 | (2.118) |
| 31 de dezembro de 2024 | (Exercício de 2024) | | | | | | | | | | | | (Exercício de 2024) |
| Controladas | | | | | | | | | | | | | |
| MAHLE Argentina S.A. | 99,20 | 421.822 | 136.366 | 558.188 | 161.654 | 37.392 | 199.046 | 359.142 | 824.706 | (46.859) | 356.269 | (46.484) | (2.294) |
| MAHLE Metal Leve GmbH | 100,00 | 115.455 | 27.158 | 142.613 | 65.952 | - | 65.952 | 76.661 | 588.613 | 37.644 | 76.661 | 37.644 | (417) |
| MAHLE Filtoil Ind. e Com. de Filtros Ltda. | 100,00 | 407 | 32 | 439 | 4 | 2 | 6 | 433 | 2 | (44) | 433 | (44) | - |
| MAHLE Hirschvogel Forjas S.A. | 51,00 | 4.217 | 1.515 | 5.732 | 750 | 588 | 1.338 | 4.394 | - | (376) | 2.241 | (192) | - |
| MAHLE Compressores do Brasil Ltda. | 100,00 | 239.400 | 131.935 | 371.335 | 149.815 | 8.612 | 158.427 | 212.908 | 183.606 | 19.555 | 212.908 | 19.555 | (183) |
| Subtotal Controladas | | 781.301 | 297.006 | 1.078.307 | 378.175 | 46.594 | 424.769 | 653.538 | 1.596.927 | 9.920 | 648.512 | 10.479 | (2.894) |
| Coligada | | | | | | | | | | | | | |
| Arco Climatização S.A. | 33,33 | 65.660 | 1.103 | 66.763 | 50.190 | 357 | 50.547 | 16.216 | 116.250 | 6.981 | 5.404 | 2.326 | - |
| Subtotal Coligada | | 65.660 | 1.103 | 66.763 | 50.190 | 357 | 50.547 | 16.216 | 116.250 | 6.981 | 5.404 | 2.326 | - |
| Total geral | | 846.961 | 298.109 | 1.145.070 | 428.365 | 46.951 | 475.316 | 669.754 | 1.713.177 | 16.901 | 653.916 | 12.805 | (2.894) |
| 30 de setembro de 2024 | (Acumulado de nove meses de 2024) | | | | | | | | | | | | (Acumulado de nove meses de 2024) |
| Controladas | | | | | | | | | | | | | |
| MAHLE Argentina S.A. | 99,20 | 458.828 | 88.696 | 547.524 | 208.389 | 48.500 | 256.889 | 290.635 | 584.704 | (64.206) | 288.310 | (63.692) | (1.846) |
| MAHLE Metal Leve GmbH | 100,00 | 154.109 | 13.548 | 167.657 | 94.086 | 0 | 94.086 | 73.571 | 455.300 | 39.068 | 73.571 | 39.068 | (812) |
| MAHLE Filtoil Ind. e Com. de Filtros Ltda. | 60,00 | 399 | 53 | 452 | 41 | 2 | 43 | 409 | 2 | (68) | 409 | (68) | - |
| MAHLE Hirschvogel Forjas S.A. | 51,00 | 4.268 | 1.517 | 5.785 | 762 | 571 | 1.333 | 4.452 | - | (319) | 2.271 | (162) | - |
| Total geral | | 617.604 | 103.814 | 721.418 | 303.278 | 49.073 | 352.351 | 369.067 | 1.040.006 | (25.525) | 364.561 | (24.854) | (2.658) |

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

| | Controladora | | | | | | |
|--|---|---------|------------|-----------------------------------|--|--|--------------------|
| | Investimentos avaliados pela equivalência patrimonial | Ágio | Impairment | Valor justo de ativos intangíveis | Amortização -Valor justo de ativos intangíveis | Eliminação do lucro nos estoques / Outros Ativos (Saldo em 30.09.2025) | Total - 30.09.2025 |
| MAHLE Argentina S.A. | 277.835 | 59.549 | (59.549) | - | - | (4.465) | 273.370 |
| MAHLE Metal Leve GmbH | 22.489 | - | - | - | - | (3.754) | 18.735 |
| MAHLE Filtrol Ind. e Com. de Filtros Ltda. | 458 | - | - | - | - | - | 458 |
| MAHLE Hirschvogel Forjas S.A. | 2.382 | 35.755 | (35.755) | - | - | - | 2.382 |
| MAHLE Compressores do Brasil Ltda. | 204.093 | - | - | - | - | (344) | 203.749 |
| Subtotal Controladas | 507.257 | 95.304 | (95.304) | - | - | (8.563) | 498.694 |
| Coligada | | | | | | | |
| Arco Climatização S.A. | 9.471 | 13.064 | - | 22.628 | (2.198) | - | 42.965 |
| Subtotal Coligada | 9.471 | 13.064 | - | 22.628 | (2.198) | - | 42.965 |
| Total geral | 516.728 | 108.368 | (95.304) | 22.628 | (2.198) | (8.563) | 541.659 |

| | Controladora | | | | | | |
|--|---|---------|------------|-----------------------------------|--|--|--------------------|
| | Investimentos avaliados pela equivalência patrimonial | Ágio | Impairment | Valor justo de ativos intangíveis | Amortização -Valor justo de ativos intangíveis | Eliminação do lucro nos estoques / Outros Ativos (Saldo em 31.12.2024) | Total - 31.12.2024 |
| MAHLE Argentina S.A. | 356.269 | 59.549 | (59.549) | - | - | (3.505) | 352.764 |
| MAHLE Metal Leve GmbH | 76.661 | - | - | - | - | (2.757) | 73.904 |
| MAHLE Filtrol Ind. e Com. de Filtros Ltda. | 433 | - | - | - | - | - | 433 |
| MAHLE Hirschvogel Forjas S.A. | 2.241 | 35.755 | (35.755) | - | - | - | 2.241 |
| MAHLE Compressores do Brasil Ltda. | 212.908 | - | - | - | - | (183) | 212.725 |
| Subtotal Controladas | 648.512 | 95.304 | (95.304) | - | - | (6.445) | 642.067 |
| Coligada | | | | | | | |
| Arco Climatização S.A. | 5.404 | 13.140 | - | 22.553 | - | - | 41.097 |
| Subtotal Coligada | 5.404 | 13.140 | - | 22.553 | - | - | 41.097 |
| Total geral | 653.916 | 108.444 | (95.304) | 22.553 | - | (6.445) | 683.164 |

As controladas fazem parte do segmento de "Powertrain and Charging", exceto a controlada MAHLE Filtrol Indústria e Comércio de Filtros Ltda.

MAHLE Argentina S.A.

O Grupo, conforme mencionado na nota explicativa nº 14, possui um *impairment* integral de ágio na aquisição da controlada no montante de R\$ 59.549 na Controladora e R\$ 68.071 no Consolidado.

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

MAHLE Filtroil Indústria e Comércio de Filtros Ltda.

As informações de balanço e demonstrações de resultado da controlada MAHLE Filtroil Indústria e Comércio de Filtros Ltda. foram consideradas na consolidação do Grupo com o pressuposto de que a mesma não terá continuidade operacional. Pelo fato dos saldos da controlada MAHLE Filtroil Indústria e Comércio de Filtros Ltda. serem imateriais para o Grupo, não se aplica a NBC TG 31 (CPC 31) – Operação descontinuada / IFRS 5 – *Presentation and disclosure of discontinued operations*.

MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.

As informações de balanço e demonstrações de resultado da controlada MAHLE Hirschvogel Forjas S.A. foram consideradas na consolidação do Grupo com o pressuposto de que a mesma não terá continuidade operacional. Pelo fato dos saldos da controlada MAHLE Hirschvogel Forjas S.A. serem imateriais para o Grupo, não se aplica a NBC TG 31 (CPC 31) – Operação descontinuada / IFRS 5 – *Presentation and disclosure of discontinued operations*.

O Grupo, conforme mencionado na nota explicativa nº 14, possui um *impairment integral* de ágio na aquisição da controlada no montante de R\$ 35.755 na Controladora e Consolidado.

MAHLE Compressores e MAHLE Aftermarket Thermal

Após negociações dos termos e condições e com apoio dos laudos preparados por empresas independentes especializadas e de assessores jurídicos contratados pelo Comitê Independente, em 03 de setembro de 2024, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a celebração do Contrato de Compra e Venda de Quotas para a aquisição, pela Companhia, de 100% das quotas de emissão da MAHLE Compressores do Brasil Ltda. (“MAHLE Compressores”) e 100% das quotas de emissão da MAHLE Aftermarket Thermal Brasil Ltda. (“MAHLE Thermal”) ambas de titularidade da MAHLE Indústria e Comércio Ltda., controladora da Companhia.

Em 03 de outubro de 2024, foram aprovadas em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) de Acionistas da Companhia a aquisição das sociedades acima descritas, ambas de titularidade da MAHLE Indústria e Comércio Ltda. e a incorporação da “MAHLE Thermal” para fins de segregação de linha de negócios “Aftermarket Thermal”.

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Para mitigar qualquer potencial conflito de interesses nos termos e condições da aquisição, incluindo o preço de compra, a Companhia, através de um Comitê Independente contratou empresas independentes especializadas para elaboração de dois laudos de avaliação e assessoria jurídica para definição do preço de compra das referidas sociedades, considerando a regra de "*arm's length principle*".

Todas as condições precedentes do Contrato de Compra e Venda foram cumpridas, não sendo aplicável a anuência prévia do Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE") para a Operação.

O preço de compra pago nas aquisições das empresas MAHLE Compressores e MAHLE Thermal foi de R\$ 668.000, a ser pago em 3 vezes, sendo: 1^a parcela à vista no fechamento da Operação Pretendida, no valor de R\$ 222.667; 2^a parcela em 6 meses contados do fechamento da Operação Pretendida, no valor de R\$ 222.667 com juros de 13.84% a.a.; 3^a parcela em 12 meses contados do fechamento da Operação Pretendida, no valor de R\$ 222.667, com juros de 14.36% a.a.

Em abril de 2025, foi paga a segunda parcela no montante de R\$ 237.534 e a parcela final no montante de R\$ 254.361, pagos em outubro de 2025.

A MAHLE Compressores tem como objeto social (a) a compra e venda, importação, exportação e fabricação de peças e acessórios para veículos automotores, podendo também importar e exportar todos os materiais e produtos pertinentes ao seu ramo de negócios, incluindo a importação de óleo lubrificante acabado, compreendendo, também, a prestação de serviços, bem como toda e qualquer operação e negócio necessários para tanto; (b) a prestação de serviços a terceiros, incluindo a prestação de serviços de assistência técnica relacionada aos bens mencionados em seu objeto social, bem como de serviços de consultoria e projetos de engenharia; e (c) a participação societária em outras empresas. Produto: compressor mecânico.

A MAHLE Thermal (adquirida e incorporada pela Controladora) tem por objeto social o comércio, por atacado, de peças e acessórios novos para veículos automotores.

O portfólio dos principais produtos são resfriadores de líquido refrigerante, resfriadores de ar de admissão, resfriadores de baixa temperatura, ventiladores e embreagens, refrigeradores de refrigeração/ventiladores de condensador, tanques de expansão, trocadores de calor de cabine, resfriadores de recirculação de gases de escape, resfriadores de óleo.

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Arco Climatização S.A. (Coligada)

Em 01 de outubro de 2024, a Companhia concluiu a aquisição de 33,33% do capital social da empresa Arco Climatização Ltda., sociedade inscrita no CNPJ sob o nº 17.551.610/0001-86, nesta data transformada em sociedade anônima, pelo montante de R\$ 31.800 (dos quais foram pagos R\$ 27.030 em 2024), tendo sido cumpridas as condições precedentes, incluindo, mas sem se limitar, à aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (“CADE”).

A empresa adquirida tem como objeto social as seguintes atividades operacionais: (a) Comércio atacadista e importação de peças e componentes para ar-condicionado e (b) Indústria e comércio de equipamentos de ar-condicionado para ônibus, trens, vans, carretas e unidades industriais.

Essa aquisição tem como objetivo ampliar a atuação da Companhia no segmento de gerenciamento térmico, com soluções de ar-condicionado para ônibus (incluindo os elétricos) reforçando a estratégia da Companhia de crescimento sustentável, na busca por ativos complementares às suas linhas atuais, a diversificação de sua atuação e a geração de valor aos acionistas.

O valor justo dos ativos intangíveis identificados na aquisição é de R\$ 22.628, e inclui: (i) R\$ 4.962 de marcas, com vida útil de 17 anos, e; (ii) R\$ 17.666 de carteira de clientes, com vida útil de 9 anos. A transação gerou Ágio no montante de R\$ 13.064 (incluído impactos tributários). Após essa revisão, a Administração concluiu que as mensurações refletem adequadamente a consideração de todas as informações disponíveis na data da aquisição e que os procedimentos e mensurações estão adequados.

MAHLE Metal Leve S.A.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024**

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

13. Imobilizado e ativos de direitos de uso

| Imobilizado | Saldo em 31.12.2024 | Adição | Baixas/ (reversão) impairment | Controladora | | | Saldo em 30.09.2025 | Custo | Depreciação | Valor Residual |
|--------------------------------------|------------------------|--------|-------------------------------------|---------------|-------------|--|------------------------|-----------|-------------|----------------|
| | | | | Transferência | Depreciação | Depreciação/baixa (custo atribuído) | | | | |
| Terrenos | 52.454 | - | - | - | - | - | 52.454 | 52.454 | - | 52.454 |
| Edifícios e construções | 61.167 | 2.247 | - | - | (3.501) | (1.926) | 57.987 | 241.004 | (183.017) | 57.987 |
| Máquinas, equipamentos e instalações | 421.356 | 56.079 | (62) | 3.831 | (58.695) | (183) | 422.326 | 2.353.011 | (1.930.685) | 422.326 |
| Móveis e utensílios | 6.547 | 807 | (4) | (5) | (732) | - | 6.613 | 28.022 | (21.409) | 6.613 |
| Bens de transporte | 2.996 | 505 | (4) | 85 | (801) | - | 2.781 | 23.522 | (20.741) | 2.781 |
| Imobilizações em andamento | 1.713 | 997 | - | (2.707) | - | - | 3 | 3 | - | 3 |
| Adiantamentos a fornecedores | 3.534 | 1.121 | - | (1.204) | - | - | 3.451 | 3.451 | - | 3.451 |
| <i>Impairment</i> | (4.093) | - | 896 | - | - | - | (3.197) | (3.197) | - | (3.197) |
| Total Imobilizado | 545.674 | 61.756 | 826 | - | (63.729) | (2.109) | 542.418 | 2.698.270 | (2.155.852) | 542.418 |
| <hr/> | | | | | | | | | | |
| Bens de direitos de uso - IFRS 16 | Saldo em 31.12.2024 | Adição | Baixas | Transferência | Depreciação | Depreciação/baixa (custo atribuído) | Saldo em 30.09.2025 | Custo | Depreciação | Valor Residual |
| Edifícios | 22.469 | 7.965 | - | - | (7.606) | - | 22.828 | 74.982 | (52.154) | 22.828 |
| Veículos | 3.109 | 4.874 | - | - | (2.403) | - | 5.580 | 20.705 | (15.125) | 5.580 |
| Bens de transporte | 1.284 | 848 | - | - | (1.252) | - | 880 | 4.947 | (4.067) | 880 |
| Maquinás e Equipamentos | - | 3.818 | - | - | (64) | - | 3.755 | 4.409 | (654) | 3.755 |
| Total bens de direito de uso | 26.862 | 17.505 | - | - | (11.325) | - | 33.043 | 105.043 | (72.000) | 33.043 |
| Total Geral | 572.536 | 79.261 | 826 | - | (75.054) | (2.109) | 575.461 | 2.803.313 | (2.227.852) | 575.461 |

MAHLE Metal Leve S.A.

**Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias
Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024**

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

| Imobilizado | Saldo em 31.12.2024 | Adição | Baixas/ (reversão) impairment | Consolidado | | | | | Custo | Depreciação | Valor Residual | |
|--------------------------------------|------------------------|---------|-------------------------------------|---------------|-------------|--|--|------------------------|------------------------|-------------|----------------|----------------|
| | | | | Transferência | Depreciação | Depreciação/baixa (custo atribuído) | Ganhos na posição monetária líquida | Efeito de conversão | | | | |
| Terrenos | 58.535 | - | - | - | - | - | - | - | 58.535 | 58.535 | - | 58.535 |
| Edifícios e construções | 92.864 | 7.491 | - | 3.496 | (5.575) | (3.387) | 3.558 | (8.923) | 89.524 | 304.679 | (215.155) | 89.524 |
| Máquinas, equipamentos e instalações | 522.628 | 67.833 | (7) | 19.904 | (66.968) | (3.205) | 3.910 | (25.370) | 518.725 | 2.936.894 | (2.418.169) | 518.725 |
| Móveis e utensílios | 7.614 | 1.190 | (4) | 6 | (848) | - | - | (104) | 7.854 | 32.922 | (25.068) | 7.854 |
| Bens de transporte | 4.959 | 962 | (4) | 85 | (913) | - | (211) | (747) | 4.131 | 37.478 | (33.347) | 4.131 |
| Imobilizações em andamento | 16.338 | 2.774 | - | (17.334) | - | - | - | - | 1.778 | 1.778 | - | 1.778 |
| Adiantamentos a fornecedores | 6.068 | 5.070 | - | (6.157) | - | - | (164) | (833) | 3.984 | 3.984 | - | 3.984 |
| <i>Impairment</i> | (4.341) | 66 | 896 | - | - | - | - | 82 | (3.297) | (3.297) | - | (3.297) |
| Total Imobilizado | 704.665 | 85.386 | 881 | - | (74.304) | (6.592) | 7.093 | (35.895) | 681.234 | 3.372.973 | (2.691.739) | 681.234 |
| <hr/> | | | | | | | | | | | | |
| Bens de direitos de uso - IFRS 16 | Saldo em 31.12.2024 | Adição | Baixas | Transferência | Depreciação | Depreciação/baixa (custo atribuído) | Ganhos na posição monetária líquida | Efeito de conversão | Saldo em 30.09.2025 | Custo | Depreciação | Valor Residual |
| Edifícios | 23.023 | 13.557 | - | - | (8.311) | - | (239) | (767) | 27.263 | 80.377 | (53.114) | 27.263 |
| Veículos | 3.568 | 5.001 | - | - | (2.665) | - | - | - | 5.904 | 22.273 | (16.369) | 5.904 |
| Bens de transporte | 2.774 | 848 | - | - | (1.510) | - | - | - | 2.112 | 7.691 | (5.579) | 2.112 |
| Maquinás e Equipamentos | 654 | 4.288 | - | - | (233) | - | - | - | 4.709 | 5.679 | (970) | 4.709 |
| Total bens de direito de uso | 30.019 | 23.694 | - | - | (12.719) | - | (239) | (767) | 39.988 | 116.020 | (76.032) | 39.988 |
| Total Geral | 734.684 | 109.080 | 881 | - | (87.023) | (6.592) | 6.854 | (36.662) | 721.222 | 3.488.993 | (2.767.771) | 721.222 |

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Custo atribuído (deemed cost)

Movimentação do custo atribuído

| Controladora | | |
|--------------------------------|------------|---|
| | 31.12.2024 | Depreciação/baixa (custo atribuído) 30.09.2025 |
| Terrenos | 46.905 | - 46.905 |
| Edifícios e construções | 24.405 | (1.924) 22.481 |
| Máquinas, equip. e instalações | 1.076 | (183) 893 |
| Móveis e utensílios | 9 | (2) 7 |
| Bens de transporte | 1 | - 1 |
| | 72.396 | (2.109) 70.287 |

| Consolidado | | |
|--------------------------------|------------|---|
| | 31.12.2024 | Depreciação/baixa (custo atribuído) 30.09.2025 |
| Terrenos | 50.739 | - 50.739 |
| Edifícios e construções | 26.230 | (3.384) 22.846 |
| Máquinas, equip. e instalações | 4.097 | (3.205) 892 |
| Móveis e utensílios | 8 | (3) 5 |
| Bens de transporte | 1 | - 1 |
| | 81.075 | (6.592) 74.483 |

As taxas anuais de depreciação dos bens classificados no ativo imobilizado em 30 de setembro de 2025 são as mesmas apresentadas em 31 de dezembro de 2024.

Impairment

O Grupo constituiu *impairment* de ativos imobilizados não recuperáveis as quais se referem substancialmente ao grupo de máquinas e equipamentos e estão demonstrados nos quadros de imobilizado da Controladora e Consolidado conforme informações requeridas na NBC TG 01 (CPC 01) R1 – Redução ao valor recuperável de ativos / IAS 36 – *Impairment of Assets*. O saldo de *impairment* em 30 de setembro de 2025 na Controladora é de R\$ 3.197 (R\$ 4.093 em 31 de dezembro de 2024) e no Consolidado é de R\$ 3.297 (R\$ 4.341 em 31 de dezembro de 2024).

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

14. Intangível

| | Taxas anuais de amortização (%) | Controladora | | Consolidado | |
|--|---------------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | | 30.09.2025 | 31.12.2024 | 30.09.2025 | 31.12.2024 |
| Ágio na incorporação da controlada: | | | | | |
| MAHLE Participações Ltda. (negócio de anéis) (a) | - | 568.611 | 568.611 | 568.611 | 568.611 |
| Ágio na aquisição das controladas: | | | | | |
| MAHLE Argentina S.A. (a) | - | 59.549 | 59.549 | 68.071 | 68.071 |
| MAHLE Hirschvogel Forjas S.A. (a) | - | 35.755 | 35.755 | 35.755 | 35.755 |
| Gastos com aquisição e instalação de softwares (b) | 20 | 54.459 | 54.078 | 59.959 | 60.620 |
| Outros (b) | - | - | - | 49 | 75 |
| Direitos e concessões de uso (a) | - | 5.666 | 5.666 | 5.666 | 5.666 |
| Direitos e concessões de uso (b) | 20 | 9.325 | 9.325 | 9.325 | 9.325 |
| Redução ao valor recuperável (<i>impairment</i> "negócios de anéis") | - | (188.654) | (188.654) | (188.654) | (188.654) |
| Redução ao valor recuperável (<i>impairment</i> MAHLE Argentina S.A.) | - | (59.549) | (59.549) | (68.071) | (68.071) |
| Forjas S.A.) | - | (35.755) | (35.755) | (35.755) | (35.755) |
| | | 449.407 | 449.026 | 454.956 | 455.643 |
| Amortização acumulada | | (60.391) | (59.499) | (65.807) | (65.810) |
| | | 389.016 | 389.527 | 389.149 | 389.833 |

(a) vida útil indefinida

(b) vida útil definida

Demonstração da movimentação do intangível

| Controladora | Saldo em 31.12.2024 | Adições | Amortização | Saldo em 30.09.2025 | Custo | Amortização | Valor Residual |
|---|------------------------|------------|--------------|------------------------|----------------|-----------------|----------------|
| Ágio em aquisição de controladas (incorporadas ou não) | 379.958 | - | - | 379.958 | 379.958 | - | 379.958 |
| Gastos com aquisição e instalação de softwares | 757 | 393 | (886) | 264 | 54.459 | (54.195) | 264 |
| Direitos e Concessões de uso | 8.812 | - | (18) | 8.794 | 14.990 | (6.196) | 8.794 |
| Total | 389.527 | 393 | (904) | 389.016 | 449.407 | (60.391) | 389.016 |

| Consolidado | Saldo em 31.12.2024 | Adições | Amortização | Ganhos na posição monetária líquida | Saldo em 30.09.2025 | Custo | Amortização | Valor Residual |
|--|------------------------|------------|----------------|--|------------------------|----------------|-----------------|----------------|
| Ágio em aquisição de controladas e coligada (incorporadas ou não) | 379.958 | - | - | - | 379.958 | 379.958 | - | 379.958 |
| Gastos com aquisição e instalação de softwares | 1.057 | 393 | (1.049) | (8) | 393 | 59.959 | (59.566) | 393 |
| Direitos e Concessões de uso | 8.812 | - | (18) | - | 8.794 | 14.990 | (6.196) | 8.794 |
| Outros | 6 | - | - | (2) | 4 | 49 | (45) | 4 |
| Total | 389.833 | 393 | (1.067) | (10) | 389.149 | 454.956 | (65.807) | 389.149 |

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Impairment

A Administração da Companhia mantém acompanhamento contínuo das atividades e não detectou nos primeiros nove meses de 2025 alterações substanciais no desempenho operacional das Unidades Geradoras de Caixa (UGC) que justificassem alterar os valores de *impairment* anteriormente reconhecidos.

15. Fornecedores e contas a pagar a partes relacionadas

| | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | 30.09.2025 | 31.12.2024 | 30.09.2025 | 31.12.2024 |
| Fornecedores - Terceiros | | | | |
| Matéria Prima | 180.890 | 197.046 | 343.721 | 316.542 |
| Serviços | 68.182 | 77.084 | 68.258 | 77.086 |
| | 249.072 | 274.130 | 411.979 | 393.628 |
| Partes relacionadas (nota 10) | 366.888 | 552.706 | 422.264 | 590.085 |
| | 615.960 | 826.836 | 834.243 | 983.713 |

As exposições do Grupo aos riscos de moeda e liquidez relacionados a contas a pagar a fornecedores e a partes relacionadas estão divulgadas na nota explicativa nº 29.

Compromissos assumidos

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas possuíam cartas de fianças bancárias em diversos vencimentos para processos judiciais, conforme quadro abaixo:

| | Controladora e Consolidado | |
|---------------------|----------------------------|------------|
| | 30.09.2025 | 31.12.2024 |
| Processos judiciais | 2.861 | 2.860 |
| | 2.861 | 2.860 |

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

16. Empréstimos, financiamentos e obrigações de arrendamento

a) Empréstimos e financiamentos

| Descrição | Custo médio | Controladora | | Consolidado | |
|--|------------------------|--------------|------------|-------------|------------|
| | | 30.09.2025 | 31.12.2024 | 30.09.2025 | 31.12.2024 |
| Empréstimos em moeda nacional (BRL) FINEP e FINAME (juros médio de 11,82% a.a.) | 11,82% | 213.390 | 84.524 | 213.390 | 84.524 |
| | | 213.390 | 84.524 | 213.390 | 84.524 |
| Empréstimos em moeda estrangeira | Moeda | | | | |
| PFI (Proyectos Federales de Innovación) (juros médio de 14,0% a.a.) | USD (expressos em BRL) | 14,00% | - | - | 27 |
| NCE (juros médio de 4,72% a.a.) | EUR (expressos em BRL) | 4,72% | 1.242.972 | 946.148 | 1.242.972 |
| | | | 1.242.972 | 946.148 | 1.242.999 |
| | | 5,76% | 1.456.362 | 1.030.672 | 1.456.389 |
| Circulante - empréstimos em moeda nacional | | 143.358 | 9.600 | 143.358 | 9.600 |
| Circulante - empréstimos em moeda estrangeira | | 458.140 | 73.376 | 458.167 | 77.827 |
| Total do circulante | | 601.498 | 82.976 | 601.525 | 87.427 |
| Não circulante - empréstimos em moeda nacional | | 70.032 | 74.924 | 70.032 | 74.924 |
| Não circulante - empréstimos em moeda estrangeira | | 784.832 | 872.772 | 784.832 | 872.772 |
| Total do não circulante | | 854.864 | 947.696 | 854.864 | 947.696 |

Ao longo dos nove meses de 2025 a controladora tomou empréstimos bancários na ordem de R\$ 478.811 e R\$ 483.349 no Consolidado, sendo que no terceiro trimestre foram feitas as seguintes captações:

- Controladora: BRL 133.900 (USD 24.861,6 ≈ EUR 21.189,3) – FINAME ¹, com vencimento até setembro de 2026.

¹ Financiamento de Máquinas e Equipamentos - programa de financiamento do BNDES (Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social).

ARS, EUR e USD em milhares

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Conciliação da movimentação patrimonial com o fluxo de caixa decorrentes de operações de financiamentos.

Os empréstimos e financiamentos tiveram a seguinte movimentação durante os nove meses de 2025 e 2024:

| Controladora | | | | | | |
|--------------|----------------|-----------------------|-------------------|--------------------|-------------------|------------------|
| | Fluxo de caixa | | | | | |
| 01.01.2025 | Adição | Amortização Principal | Amortização Juros | Variação Monetária | Apropriação Juros | Variação Cambial |
| 1.030.672 | 478.811 | (6.472) | (25.914) | 928 | 44.031 | (65.694) |
| 30.09.2025 | | | | | | |
| Consolidado | | | | | | |
| 01.01.2025 | Adição | Amortização Principal | Amortização Juros | Variação Monetária | Apropriação Juros | Variação Cambial |
| 1.035.123 | 483.348 | (14.802) | (26.108) | 928 | 44.123 | (66.223) |
| 30.09.2025 | | | | | | |
| Controladora | | | | | | |
| 01.01.2024 | Adição | Amortização Principal | Amortização Juros | Variação Monetária | Apropriação Juros | Variação Cambial |
| 824.324 | 279.429 | (249.019) | (20.506) | 289 | 31.575 | 104.794 |
| 30.09.2024 | | | | | | |
| Consolidado | | | | | | |
| 01.01.2024 | Adição | Amortização Principal | Amortização Juros | Variação Monetária | Apropriação Juros | Variação Cambial |
| 851.156 | 330.473 | (309.834) | (22.355) | 289 | 36.048 | 105.213 |
| 30.09.2024 | | | | | | |

No final terceiro trimestre de 2025, as parcelas apresentadas no longo prazo possuem a seguinte composição por ano de vencimento:

| Controladora e Consolidado |
|----------------------------------|
| 30.09.2025 |
| 2026 - 10/2026 a 09/2027 120.085 |
| 2027 - 10/2027 a 09/2028 614.512 |
| 2028 - 10/2028 a 09/2029 71.161 |
| 2029 - 10/2029 a 09/2030 11.353 |
| 2030 - Maior > 10/2030 37.753 |
| 854.864 |

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Cláusulas restritivas (covenants)

FINEP II: O financiamento dessa modalidade foi obtido junto à Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP para custear parcialmente (média de 90%) as despesas incorridas em diversos projetos do programa “Plano Estratégico de Inovação” e está garantido por fiança bancária com vencimento em 03 de novembro de 2027. Tal financiamento tem como base de taxa de juros a TJLP (em 30 de setembro de 2025 – 8,96% a.a.) acrescida de um spread bancário de 5% a.a. reduzida de equalização de 4,5% a.a., além de uma redução adicional de equalização de 0,5% a.a. pela apresentação de fiança bancária. Este contrato possui obrigação que não cumprida pode gerar vencimento antecipado e a perda da equalização de taxa, entre elas temos: aplicação dos recursos do financiamento em finalidade diversa da prevista no contrato, alteração do controle efetivo da Companhia, existência de mora em qualquer quantia paga ao FINEP, inexatidão das informações prestadas a FINEP pela Companhia e paralisação dos projetos.

FINEP III: O financiamento dessa modalidade foi obtido junto à Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP para custear parcialmente (média de 90%) as despesas incorridas em diversos projetos do programa “Plano Estratégico de Inovação” e está garantido por fiança bancária com vencimento em 23 de setembro de 2027. Tal financiamento tem como base de taxa de juros a TR (em 30 de setembro de 2025 – 8,96% a.a.), acrescida de um spread bancário de 3% a.a., com uma redução adicional de equalização de 0,7% a.a. pela apresentação de fiança bancária. Este contrato possui obrigação que não cumprida pode gerar vencimento antecipado, entre elas temos: aplicação dos recursos do financiamento em finalidade diversa da prevista no contrato, alteração do controle efetivo da Companhia, existência de mora em qualquer quantia paga ao FINEP, inexatidão das informações prestadas a FINEP pela Companhia e paralisação dos projetos.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia não possuía nenhuma situação de atraso de pagamento de principal ou juros e tão pouco de descumprimento das cláusulas contratuais dos contratos vigentes.

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

b) Obrigações de arrendamento

Segue abaixo as taxas incrementais de empréstimos definida pelo Grupo para as obrigações de arrendamentos:

| Contratos por prazo e taxa de desconto | Prazos dos contratos | Taxa de desconto |
|---|----------------------|--------------------------|
| Aluguel de edifícios (Argentina) - Controladas | 3 anos | 13,41% |
| Aluguel de edifícios (Brasil) - Controladora | 5 anos | 14,24% |
| Aluguel de veículos (Brasil) - Controladora | 3 anos | 14,24% / 15,49% / 15,39% |
| Aluguel de veículos (Brasil) - Controladas | 2 anos | 12,42% |
| Aluguel de Bens de Transporte (Brasil) - Controladora | 1 ano e 5 anos | 15,49% / 15,39% |
| Aluguel de Máquinas e Equipamentos (Brasil) - Controladas | 3 anos | 12,42% |

A movimentação de saldos do passivo de arrendamento é apresentada no quadro abaixo:

| | Controladora | Consolidado |
|---------------------------------|--------------|-------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 30.099 | 33.407 |
| Adição | 17.505 | 23.694 |
| Pagamento de arrendamentos | (14.518) | (17.095) |
| Juros | 3.661 | 4.154 |
| Efeito de conversão | - | 443 |
| Saldo em 30 de setembro de 2025 | 36.747 | 44.603 |

Conforme exigência no NBC TG 06 (CPC 06 (R2)) - Operações de arrendamento mercantil / IFRS 16- *Leases*, o Grupo apresenta no quadro abaixo a análise de maturidade de seus contratos, conciliadas com o saldo no balanço patrimonial:

| | Controladora | Consolidado |
|----------------|--------------|-------------|
| Até 12 meses | 30.09.2025 | 30.09.2025 |
| 13 a 24 meses | 14.726 | 17.368 |
| 25 a 36 meses | 14.555 | 17.350 |
| 37 a 48 meses | 4.251 | 6.125 |
| 49 a 60 meses | 3.215 | 3.698 |
| Total | - | 62 |
| Circulante | 36.747 | 44.603 |
| Não circulante | 14.726 | 17.368 |
| Total | 22.021 | 27.235 |

As movimentações de saldos do ativo de direito de uso estão apresentadas na nota nº 13 Imobilizado e Ativos de direito de uso.

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

17. Obrigações sociais e trabalhistas

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
| | 30.09.2025 | 31.12.2024 | 30.09.2025 | 31.12.2024 |
| Provisão para férias/13º salário | 106.484 | 54.778 | 124.592 | 66.149 |
| Participação de empregados no resultado | 27.696 | 38.048 | 34.296 | 47.062 |
| INSS /FGTS | 18.210 | 28.887 | 19.553 | 30.236 |
| Outras obrigações sociais | 5.101 | 3.288 | 8.819 | 8.997 |
| Total | 157.491 | 125.001 | 187.260 | 152.444 |

18. Impostos e contribuições a recolher

| | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
| | 30.09.2025 | 31.12.2024 | 30.09.2025 | 31.12.2024 |
| Tributos estaduais | 23.182 | 13.237 | 24.509 | 14.199 |
| ICMS a pagar | 23.182 | 13.237 | 23.561 | 13.239 |
| Outros | - | - | 948 | 960 |
| Tributos federais | 34.478 | 32.830 | 42.456 | 42.861 |
| COFINS a pagar | 12.517 | 8.328 | 13.958 | 8.328 |
| Imposto sobre importação | 10.468 | 11.389 | 11.475 | 12.044 |
| IPI a pagar | 6.244 | 4.416 | 6.245 | 4.895 |
| IRRF | 3.454 | 6.946 | 5.923 | 13.678 |
| PIS a pagar | 1.795 | 1.751 | 2.108 | 1.751 |
| Outros | - | - | 2.747 | 2.165 |
| Tributos municipais | - | - | 541 | 547 |
| Impostos e contribuições a recolher | 57.660 | 46.067 | 67.506 | 57.607 |
| Imposto de renda e contribuição social | 19.867 | - | 22.850 | 7.138 |
| Imposto de renda e contribuição social a recolher | 19.867 | - | 22.850 | 7.138 |
| Passivo circulante | 77.527 | 46.067 | 90.356 | 64.745 |

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

19. Provisões diversas

| | Controladora | | | | | |
|---------------------------------|---------------------|-----------------------|------------------|-------------------------|--------|----------|
| | Perdas em contratos | Bonificação comercial | Energia elétrica | Benefícios a empregados | Outras | Total |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 13.612 | 42.926 | 10.413 | - | 3.843 | 70.794 |
| Reversão | (46) | (3.000) | - | - | - | (3.046) |
| Pagamento | - | (47.050) | (10.413) | - | (426) | (57.889) |
| Complemento | 1.949 | 44.672 | 8.167 | 2.349 | 1.861 | 58.998 |
| Saldo em 30 de setembro de 2025 | 15.515 | 37.548 | 8.167 | 2.349 | 5.278 | 68.857 |

| | Consolidado | | | | | |
|---------------------------------|---------------------|-----------------------|----------------|------------------|-------------------------|---------|
| | Perdas em contratos | Bonificação comercial | Reestruturação | Energia elétrica | Benefícios a empregados | Outras |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 15.487 | 42.926 | 684 | 11.966 | 1.415 | 9.398 |
| Reversão | (672) | (3.000) | - | - | (1.415) | (3.344) |
| Pagamento | - | (47.050) | - | (11.890) | - | (2.390) |
| Complemento | 1.949 | 44.672 | - | 8.816 | 2.557 | 6.723 |
| Efeito de conversão | (455) | - | - | (100) | - | (1.224) |
| Ajuste a valor presente | - | - | - | 25 | - | 63 |
| Saldo em 30 de setembro de 2025 | 16.309 | 37.548 | 684 | 8.817 | 2.557 | 9.226 |
| | | | | | | 75.141 |

20. Provisões para garantias

O Grupo garante a seus clientes a qualidade de seus produtos, assumindo a responsabilidade por eventuais substituições e reparos decorrentes de defeitos apresentados.

| | Controladora | Consolidado |
|---------------------------------|--------------|-------------|
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 41.853 | 48.718 |
| Reversão | (10.068) | (10.323) |
| Pagamento | (7.563) | (10.418) |
| Complemento | 2.495 | 11.484 |
| Efeito de conversão | - | (258) |
| Ajuste a valor presente | - | 17 |
| Saldo em 30 de setembro de 2025 | 26.717 | 39.220 |

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

21. Provisões para contingências e depósitos judiciais vinculados a processos judiciais

As provisões para contingências, conforme avaliações da Administração, suportada por opinião dos seus consultores jurídicos, encontram-se descritas no quadro a seguir:

| | Controladora | | | | | |
|---------------------------------|-----------------------|-------------|-------------------|----------|---------------------|----------|
| | Cíveis e trabalhistas | Tributárias | Passivo ambiental | Subtotal | Depósitos judiciais | Total |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 140.146 | 66.459 | 53.170 | 259.775 | (24.458) | 235.317 |
| Adições | 23.604 | - | 905 | 24.509 | (6.243) | 18.266 |
| Atualizações | 11.502 | 3.544 | - | 15.046 | (388) | 14.658 |
| Baixa por utilização | (26.861) | (505) | (11.120) | (38.486) | 2.442 | (36.044) |
| Baixa por reversão | (29.315) | (8.530) | (1.254) | (39.099) | 9 | (39.090) |
| Transferência | - | - | - | - | 973 | 973 |
| Saldo em 30 de setembro de 2025 | 119.076 | 60.968 | 41.701 | 221.745 | (27.665) | 194.080 |
| Consolidado | | | | | | |
| | Cíveis e trabalhistas | Tributárias | Passivo ambiental | Subtotal | Depósitos judiciais | Total |
| Saldo em 31 de dezembro de 2024 | 148.713 | 69.308 | 53.897 | 271.918 | (25.004) | 246.914 |
| Adições | 25.270 | - | 1.092 | 26.362 | (6.248) | 20.114 |
| Atualizações | 11.834 | 3.909 | - | 15.743 | (342) | 15.401 |
| Baixa por utilização | (27.769) | (1.975) | (11.120) | (40.864) | 2.675 | (38.189) |
| Baixa por reversão | (31.391) | (8.530) | (1.254) | (41.175) | 9 | (41.166) |
| Transferência | - | - | - | - | 1.086 | 1.086 |
| Efeito de conversão | (1.049) | (528) | (391) | (1.968) | - | (1.968) |
| Ajuste a valor presente | | 49 | 45 | 94 | - | 94 |
| Saldo em 30 de setembro de 2025 | 125.608 | 62.233 | 42.269 | 230.110 | (27.824) | 202.286 |

i. Passivo ambiental

Relativamente às áreas eventualmente contaminadas por suas atividades, a Companhia registra, na data de emissão destas Demonstrações, a existência de localidades nas quais foram identificadas presença de organoclorados decorrentes de uso de solventes em suas operações próprias pretéritas e/ou de empresas adquiridas pela Companhia, o que enseja a adoção de medidas de gerenciamento de áreas contaminadas. Essas localidades estão sob a gestão ambiental dedicada da Companhia.

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

A Companhia possui estimativa de custos envolvidos nas etapas de gerenciamento ambiental das localidades "Santo Amaro" na cidade de São Paulo/SP (site da antiga Metal Leve S.A.), Itajubá/MG e Mauá/SP (site da antiga Cofap). As provisões ambientais referem-se, substancialmente, a projeção dos gastos necessários para conservar e remediar áreas ambientais, observando cronograma da implementação das medidas de intervenção de cada localidade, o que se espera ocorrerá tanto gradualmente, ao longo do tempo.

ii. Causas com perdas possíveis

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo possui causas trabalhistas, cíveis, ambientais e tributárias, no montante de R\$ 366.185 (R\$ 332.731 em 31 de dezembro de 2024), em discussão nas esferas competentes, cuja avaliação da Administração do Grupo aponta para uma probabilidade de perda possível, e, portanto, não foram provisionadas nas demonstrações financeiras.

ICPC 22/IFRIC 23 - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro

A Companhia vinha discutindo auto de infração lavrado em anos anteriores com relação à tributação de lucros auferidos por subsidiárias domiciliadas no exterior. Adicionalmente, em 16 de outubro de 2024, a Companhia recebeu auto de infração sobre o mesmo tema, dentre outros, referente aos exercícios de 2021 e 2022. Por reputar que tais cobranças são ilegítimas, a Companhia está questionando essas autuações nos tribunais administrativos. Os consultores jurídicos da Companhia continuam mantendo o posicionamento do referido tratamento fiscal incerto com probabilidade de perda possível, conforme ICPC 22/IFRIC 23 - *Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro*. O montante dos valores em discussão mediante melhor estimativa da administração em conjunto com seus consultores jurídicos é de aproximadamente R\$ 273.582 (incluso no montante do item ii. "Causas com perdas possíveis").

iii. Incentivo municipal

A Companhia possui um processo ativo referente a incentivo financeiro municipal cuja ação transitou em julgado com decisão favorável em setembro de 2019.

O ativo era considerado contingente em função das incertezas substanciais sobre o período de tempo que levaria o cumprimento de sentença numa solução definitiva, quer quanto à forma de pagamento e efetivo valor que seria realizado.

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Em julho de 2022 a Companhia obteve a Certidão do Trânsito em julgado referente aos embargos de declaração e, portanto, se tornou possível determinar com segurança que o valor do ganho sob a forma de encaixe dos recursos decorrentes dessas decisões tenha atingido o patamar de praticamente certo e que a Companhia possua o controle sobre tais ativos, mesmo sendo um direito creditório e restando ainda incertezas quanto ao período de tempo que levará o cumprimento de sentença a ter uma solução definitiva quanto à forma de pagamento.

Em junho de 2024, o ativo foi reconhecido pela Municipalidade de Limeira, mediante Precatório inserido no plano orçamentário municipal, o que dá ao ativo maior certeza e liquidez quanto à sua realização.

O ativo foi reconhecido na extensão de sua realização, com base na melhor estimativa da Administração sobre os fluxos financeiros a serem gerados para Companhia sobre esse ativo.

Em 30 de setembro de 2025, o saldo líquido ajustado a valor presente do referido ativo está registrado pelo montante de R\$ 42.834 (R\$ 38.143 em 31 de dezembro de 2024).

Ativo contingente

a) Empréstimo compulsório Eletrobrás

O empréstimo compulsório da Eletrobrás foi criado pela Lei nº 4.156/62, visando à ampliação de recursos da União destinados ao investimento na expansão do setor elétrico nacional. A mencionada lei foi regulamentada pelo Decreto-Lei nº 1.512/76, exigindo das empresas com consumo mensal igual ou superior a 2.000 kw/h através das “contas de luz” emitidas pelas empresas distribuidoras de energia elétrica, foi revertido em créditos para os contribuintes tendo como base o valor anual destas contribuições efetuadas entre 1977 e 1993.

A legislação fixou um prazo máximo de 20 anos para devolução do empréstimo compulsório aos contribuintes, facultando à Eletrobrás a possibilidade de antecipação dessa devolução, através de conversão dos créditos em ações de sua emissão. Antes da conversão dos créditos em ações, estes eram corrigidos através de um indexador e quantificador, denominado Unidade Padrão (UP).

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Ocorre que o Empréstimo Compulsório era cobrado das empresas mensalmente nas contas de energia elétrica, consolidado durante o ano, e apenas indexado pela UP em janeiro do ano seguinte, ocasionando uma falta de correção monetária mensal durante os anos de recolhimento, assim como os juros. Esse procedimento imputou aos contribuintes considerável perda financeira, em especial durante períodos em que os índices de inflação se situavam em patamares mensais bastante elevados. Como forma de buscar a adequada correção monetária e juros, subtraídos pela metodologia aplicada pela Eletrobrás, a Companhia ingressou com uma ação judicial pleiteando créditos decorrentes de diferenças de correção monetária de principal, juros remuneratórios, moratórios e demais verbas acessórias devidas pela Eletrobrás em razão dos empréstimos compulsórios.

O processo teve seu mérito julgado, e, por ter sido negado seguimento ao Recurso Especial interposto pela Eletrobrás, transitou em julgado em 2019 (não cabendo mais recurso) de forma favorável à Companhia quanto aos direitos pleiteados, restando ainda à execução de sentença (ou fase de execução) onde estão sendo apurados e discutidos os efetivos valores que serão devidos à Companhia. A obtenção de decisão favorável transitada em julgado permite considerar que uma entrada de benefícios econômicos pode ocorrer no futuro. No entanto, em 30 de setembro de 2025, ainda existe incertezas substanciais sobre o prazo, a forma e o montante que será realizado, não sendo ainda desta forma praticável determinar com segurança que o valor do ganho sob a forma de encaixe dos recursos decorrentes dessas decisões tenha atingido o patamar de praticamente certo e que a Companhia possua o controle sobre tais ativos, o que implica em que tais ganhos não sejam registrados contabilmente até que tais condições estejam comprovadamente presentes.

22. Patrimônio líquido

a. Capital social

O capital social, subscrito e integralizado, está representado pelas mesmas quantidades de ações sem valor nominal, em 30 de setembro de 2025 e 2024 seguem abaixo:

| | Quantidade de ações | | | |
|-----------------------------------|---------------------|-------|-------------|-------|
| | 30.09.2025 | | 31.12.2024 | |
| Mahle Indústria e Comércio Ltda. | 76.985.132 | 56,8% | 76.985.132 | 56,8% |
| Mahle Industriebeteiligungen GmbH | 5.687.992 | 4,2% | 5.687.992 | 4,2% |
| Acionistas não controladores | 52.865.876 | 39,0% | 52.865.876 | 39,0% |
| Total | 135.539.000 | 100% | 135.539.000 | 100% |

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

A Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social até o limite de 50.000.000 (cinquenta milhões) de ações ordinárias, independentemente de reforma estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração, que determinará a quantidade de ações emitidas, o prazo de emissão e as condições de integralização.

Não ocorreram mudanças nas políticas de dividendos, juros sobre capital e reservas de lucros em relação às utilizadas nas demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

b. Destinação dos resultados dos exercícios

No dia 29 de abril de 2025, a Assembleia Geral de Acionistas deliberou o pagamento de dividendos adicionais propostos referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 no montante de R\$ 228.617, correspondendo a R\$ 1,6867223517 por ação ordinária e dividendos mínimos obrigatórios remanescentes no montante de R\$ 29.835, correspondendo a R\$ 0,2201185081 por ação ordinária, pagos no dia 28 de maio de 2025, sem retenção de Imposto de Renda na Fonte, nos termos da Lei nº 9.249/95, artigo 10.b.

No dia 16 de dezembro de 2024, o Conselho de Administração deliberou a distribuição de juros sobre capital próprio no montante bruto de R\$ 25.840, referente ao período compreendido entre 1º de outubro de 2024 a 31 de dezembro de 2024, pagos no dia 28 de maio de 2025, correspondendo a R\$ 0,1906468121 por ação ordinária, com retenção de 15% (quinze por cento) de Imposto de Renda na Fonte, resultando em que o valor líquido dos juros sobre capital próprio seja de R\$ 0,1620497903 por ação ordinária.

c. Ajustes de avaliação patrimonial

Ajustes de instrumentos financeiros e custo atribuído

A Companhia reconhece nessa rubrica:

- Os efeitos dos ajustes de avaliação patrimonial relativo à parcela efetiva de ganhos (+) ou perdas (-) de instrumentos de hedge em fluxo de caixa, cujos montantes registrados líquidos de impostos em 30 de setembro de 2025 foram de (+) R\$ 2.678 (-) R\$ 5.043 em 30 de setembro de 2024 na Controladora e no Consolidado.

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

- Os ajustes por adoção do custo atribuído ao ativo imobilizado, líquido no montante de R\$ 443 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 456 em 30 de setembro de 2024). O custo atribuído é realizado ao ativo imobilizado registrado em ajuste de avaliação patrimonial, de acordo com a depreciação, alienação ou baixa do respectivo ativo imobilizado, contra a rubrica de lucros acumulados.

Ajustes acumulados de conversão

A Companhia reconhece nessa rubrica o efeito acumulado da conversão cambial das demonstrações financeiras de suas controladas que mantêm registros contábeis em moeda funcional diferente da moeda funcional e de apresentação da Controladora. Em 30 de setembro de 2025, foram registrados como ajustes acumulados de conversão na Controladora e no Consolidado o montante de (-) R\$ 138.698 ((-) R\$ 5.530 em 30 de setembro de 2024). Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do exercício como ganho ou perda somente em caso de alienação ou baixa do investimento.

Ajustes contábeis de transações entre sócios

As transações com sócios de um mesmo negócio, mesmo quando realizadas entre pessoas totalmente independentes entre si, que apresentarem fundamentação econômica válida e refletem condições usuais de mercado serão consolidadas pelas normas contábeis aplicáveis, como ocorridas no âmbito de uma mesma entidade contábil.

Desta forma, conforme determinado pelo IFRS 10/CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas, qualquer diferença entre o montante pelo qual a participação dos não controladores esteja contabilizada e o valor justo da quantia recebida ou paga deve ser reconhecida diretamente no patrimônio líquido atribuível aos controladores. Em relação às Demonstrações Individuais, o ICPC 09 (R2) - Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método de Equivalência Patrimonial dispõe que estas demonstrações individuais devem refletir a situação desta controlada individual, mas sem perder de vista que ela está vinculada ao conceito da entidade econômica como um todo, incluindo os patrimônios da controladora e controlada, que, portanto, deveriam ser iguais. Diante disto, mesmo no caso em que a transação tenha sido realizada em condições normais de mercado e com efetivo desembolso de caixa, faz-se necessário um ajuste contábil nas demonstrações individuais equivalente à provisão do montante do ágio pago em contrapartida ao patrimônio da entidade, e com isto harmonizando-a às demonstrações consolidadas.

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

23. Lucro líquido por ação

Em atendimento à deliberação CVM nº 636/2010 que aprovou o Pronunciamento Técnico NBC TG 41 (CPC 41) - Resultado por ação / IAS 33 – *Earnings per share*, a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação.

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizadas no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

| | 3º trimestre 2025 | 9 meses de 2025 | 3º trimestre 2024 | 9 meses de 2024 |
|--|----------------------|--------------------|----------------------|--------------------|
| Lucro líquido alocado para ações ordinárias | 187.247 | 472.637 | 141.751 | 430.755 |
| Médio ponderado de ações ordinárias em poder dos acionistas | 135.539.000 | 135.539.000 | 135.539.000 | 135.539.000 |
| Lucro por ação básico - básico e diluído | 1,38150 | 3,48709 | 1,04583 | 3,17809 |

O lucro diluído por ação é o mesmo que o lucro básico por ação.

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

24. Receita operacional líquida

As receitas são compostas entre dois mercados, o mercado OEM (“Original Equipment Manufacturers”), cujos clientes são as montadoras de automóveis, e no segmento de peças para reposição, denominado “Aftermarket”, cujos clientes são os grandes distribuidores de autopeças e retíficas de motores.

As tabelas seguintes apresentam as aberturas das receitas operacionais líquidas e por mercado:

| | Controladora | | | |
|--|--------------|-----------|--------------|-----------|
| | 2025 | | 2024 | |
| | 3º trimestre | 9 meses | 3º trimestre | 9 meses |
| Receita Bruta | | | | |
| Produtos | 1.377.079 | 3.848.561 | 1.219.803 | 3.343.473 |
| Serviços | 27.263 | 84.597 | 27.743 | 75.657 |
| Total receita bruta (produtos e serviços) | 1.404.342 | 3.933.158 | 1.247.546 | 3.419.130 |
| Deduções de vendas: | | | | |
| Impostos incidentes sobre vendas | (269.503) | (755.683) | (250.533) | (678.716) |
| Descontos , devoluções e bonificações comerciais | (24.807) | (67.649) | (23.480) | (63.872) |
| Receita operacional líquida | 1.110.032 | 3.109.826 | 973.533 | 2.676.542 |
| Receita operacional líquida- por mercado | | | | |
| Equipamento original | 617.467 | 1.728.678 | 534.719 | 1.475.818 |
| Aftermarket | 492.565 | 1.381.148 | 438.814 | 1.200.724 |
| Receita operacional líquida | 1.110.032 | 3.109.826 | 973.533 | 2.676.542 |
| Consolidado | | | | |
| | 2025 | | 2024 | |
| | 3º trimestre | 9 meses | 3º trimestre | 9 meses |
| | | | | |
| Receita Bruta | | | | |
| Produtos | 1.833.759 | 5.173.682 | 1.470.004 | 4.110.315 |
| Serviços | 24.319 | 73.216 | 27.087 | 73.579 |
| Total receita bruta (produtos e serviços) | 1.858.078 | 5.246.898 | 1.497.091 | 4.183.894 |
| Deduções de vendas: | | | | |
| Impostos incidentes sobre vendas | (325.988) | (915.317) | (250.533) | (678.716) |
| Descontos , devoluções e bonificações comerciais | (86.749) | (250.437) | (95.910) | (264.977) |
| Receita operacional líquida | 1.445.341 | 4.081.144 | 1.150.648 | 3.240.201 |
| Receita operacional líquida- por mercado | | | | |
| Equipamento original | 892.918 | 2.538.086 | 627.961 | 1.816.924 |
| Aftermarket | 552.423 | 1.543.058 | 522.687 | 1.423.277 |
| Receita operacional líquida | 1.445.341 | 4.081.144 | 1.150.648 | 3.240.201 |

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

25. Custo das vendas e dos serviços prestados

Os custos das vendas por natureza são compostos como segue:

| | Controladora | | | |
|------------------------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
| | 2025 | | 2024 | |
| | 3º trimestre | 9 meses | 3º trimestre | 9 meses |
| Matéria prima e materiais diversos | (454.807) | (1.260.489) | (338.461) | (920.822) |
| Pessoal e benefícios | (198.226) | (555.421) | (175.855) | (509.825) |
| Utilidades e serviços | (68.425) | (186.606) | (65.102) | (178.487) |
| Depreciação | (24.126) | (71.223) | (22.823) | (68.472) |
| Outros | (31.119) | (126.310) | (48.235) | (145.359) |
| Total | (776.703) | (2.200.049) | (650.476) | (1.822.965) |

| | Consolidado | | | |
|------------------------------------|--------------|-------------|--------------|-------------|
| | 2025 | | 2024 | |
| | 3º trimestre | 9 meses | 3º trimestre | 9 meses |
| Matéria prima e materiais diversos | (639.111) | (1.813.365) | (406.086) | (1.134.575) |
| Pessoal e benefícios | (219.268) | (630.472) | (189.117) | (544.833) |
| Utilidades e serviços | (80.538) | (218.807) | (67.250) | (184.326) |
| Depreciação | (26.419) | (85.148) | (23.237) | (69.466) |
| Outros | (65.555) | (194.069) | (109.942) | (307.883) |
| Total | (1.030.891) | (2.941.861) | (795.632) | (2.241.083) |

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

26. Despesas por natureza

26.1. Despesas com vendas e distribuição

As despesas com vendas por natureza são compostas como segue:

| | Controladora | | | |
|--|--------------|-----------|--------------|-----------|
| | 2025 | | 2024 | |
| | 3º Trimestre | 9 meses | 3º Trimestre | 9 meses |
| Fretes | (21.328) | (74.711) | (19.063) | (54.948) |
| Pessoal e benefícios | (19.197) | (55.632) | (16.574) | (49.507) |
| Serviços profissionais/Ordens de serviços | (7.911) | (23.417) | (7.004) | (20.219) |
| Gastos variáveis com vendas | (5.423) | (14.387) | (3.329) | (9.241) |
| Despesas gerais | (4.795) | (12.994) | (3.784) | (8.973) |
| Licença de marca | (4.352) | (13.530) | (4.295) | (11.780) |
| Propaganda | (1.889) | (7.268) | (2.718) | (5.660) |
| Viagens e representações | (1.332) | (4.226) | (1.566) | (3.451) |
| Depreciação | (154) | (767) | (325) | (971) |
| Constituição (reversão) de provisão para perdas ao valor recuperável de contas a receber | 61 | 368 | (95) | 59 |
| Outros gastos | (4.893) | (13.857) | (3.736) | (9.518) |
| Total | (71.213) | (220.421) | (62.489) | (174.209) |
| Consolidado | | | | |
| | 2025 | | 2024 | |
| | 3º Trimestre | 9 meses | 3º Trimestre | 9 meses |
| Fretes | (24.269) | (83.797) | (22.176) | (64.097) |
| Pessoal e benefícios | (24.075) | (70.053) | (22.013) | (63.588) |
| Serviços profissionais/Ordens de serviços | (9.342) | (29.539) | (9.415) | (25.831) |
| Gastos variáveis com vendas | (8.716) | (22.082) | (5.556) | (18.041) |
| Despesas gerais | (7.195) | (20.060) | (6.368) | (16.051) |
| Licença de marca | (6.070) | (18.701) | (4.590) | (13.162) |
| Propaganda | (2.439) | (9.537) | (3.472) | (7.311) |
| Viagens e representações | (1.415) | (4.530) | (1.857) | (4.091) |
| Depreciação | (202) | (911) | (341) | (1.016) |
| Constituição (reversão) de provisão para perdas ao valor recuperável de contas a receber | (27) | 1.999 | (1.308) | (386) |
| Outros gastos | (9.614) | (31.157) | (6.497) | (17.312) |
| Total | (93.364) | (288.368) | (83.593) | (230.886) |

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

26.2. Despesas gerais e administrativas

As despesas gerais e administrativas por natureza são compostas como segue:

| | Controladora | | | |
|---|--------------|-----------|--------------|----------|
| | 2025 | | 2024 | |
| | 3º trimestre | 9 meses | 3º trimestre | 9 meses |
| Pessoal e benefícios | (12.780) | (37.555) | (11.755) | (34.741) |
| Serviços profissionais/Ordens de serviços | (8.083) | (23.418) | (8.016) | (24.704) |
| Administradores | (3.521) | (10.568) | (3.319) | (10.798) |
| Impostos e taxas | (2.188) | (6.630) | (2.592) | (6.839) |
| Depreciação | (1.199) | (3.517) | (1.132) | (3.521) |
| Manutenção | (1.104) | (3.279) | (1.103) | (4.041) |
| Materiais e utilidades | (1.018) | (2.880) | (882) | (2.996) |
| Viagens e representações | (289) | (904) | (316) | (933) |
| Outros gastos | (3.849) | (12.022) | (3.643) | (11.170) |
| Total | (34.031) | (100.773) | (32.758) | (99.743) |

| | Consolidado | | | |
|---|--------------|-----------|--------------|-----------|
| | 2025 | | 2024 | |
| | 3º trimestre | 9 meses | 3º trimestre | 9 meses |
| Pessoal e benefícios | (16.627) | (50.227) | (14.245) | (42.476) |
| Serviços profissionais/Ordens de serviços | (10.411) | (32.763) | (8.818) | (26.932) |
| Administradores | (3.521) | (10.568) | (3.319) | (10.798) |
| Depreciação | (2.776) | (6.103) | (1.160) | (3.597) |
| Impostos e taxas | (2.645) | (7.685) | (2.604) | (6.878) |
| Materiais e utilidades | (1.659) | (5.869) | (1.126) | (3.754) |
| Manutenção | (1.630) | (4.762) | (1.160) | (4.235) |
| Viagens e representações | (310) | (970) | (288) | (1.016) |
| Outros gastos | (4.517) | (14.167) | (4.217) | (12.510) |
| Total | (44.096) | (133.114) | (36.937) | (112.196) |

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

26.3. Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos

As despesas para pesquisa de tecnologia e produtos por natureza são compostas como segue:

| | Controladora | | | |
|---|--------------|----------|--------------|----------|
| | 2025 | | 2024 | |
| | 3º trimestre | 9 meses | 3º trimestre | 9 meses |
| Pessoal e benefícios | (8.237) | (25.146) | (7.141) | (22.339) |
| Despesas gerais | (1.206) | (5.070) | (1.280) | (4.608) |
| Materiais/Utilidades | (1.072) | (2.416) | (565) | (2.107) |
| Manutenção | (944) | (2.340) | (298) | (1.305) |
| Serviços profissionais/Ordens de serviços | (607) | (1.927) | (464) | (2.039) |
| Depreciação | (531) | (1.747) | (560) | (1.990) |
| Outras (despesas) receitas | (988) | (2.145) | (553) | (1.912) |
| Total | (13.585) | (40.791) | (10.861) | (36.300) |

| | Consolidado | | | |
|---|--------------|----------|--------------|----------|
| | 2025 | | 2024 | |
| | 3º trimestre | 9 meses | 3º trimestre | 9 meses |
| Pessoal e benefícios | (9.325) | (28.388) | (7.734) | (23.927) |
| Serviços profissionais/Ordens de serviços | (3.520) | (7.189) | (553) | (2.496) |
| Despesas Gerais | (2.360) | (6.686) | (2.225) | (7.878) |
| Materiais/Utilidades | (1.152) | (2.608) | (626) | (2.261) |
| Manutenção | (970) | (2.393) | (299) | (1.312) |
| Depreciação | (541) | (1.771) | (563) | (1.998) |
| Outras (despesas) receitas | (956) | (2.990) | (655) | (2.192) |
| Total | (18.824) | (52.025) | (12.655) | (42.064) |

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

27. Receitas (despesas) financeiras, líquidas

| | Controladora | | | |
|--|----------------|-----------------|-----------------|------------------|
| | 2025 | | 2024 | |
| | 3º trimestre | 9 meses | 3º trimestre | 9 meses |
| Receitas financeiras | | | | |
| Variações cambiais | 40.120 | 158.132 | 19.352 | 105.653 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 17.316 | 38.744 | 14.365 | 15.571 |
| Juros | 7.633 | 18.344 | 6.326 | 21.014 |
| Variações monetárias ativas | 2.095 | 10.176 | 1.998 | 27.597 |
| Outras | 3.316 | 8.508 | 2.283 | 5.301 |
| | 70.480 | 233.904 | 44.324 | 175.136 |
| Despesas financeiras | | | | |
| Juros | (25.830) | (89.307) | (15.127) | (35.010) |
| Variações cambiais | (12.257) | (122.265) | (30.874) | (190.291) |
| Instrumentos financeiros derivativos | (9.485) | (7.889) | (3.917) | (25.740) |
| Variações monetárias passivas | (7.056) | (18.162) | (14.311) | (28.364) |
| Outras | (2.299) | (4.065) | (275) | (1.414) |
| | (56.927) | (241.688) | (64.504) | (280.819) |
| Receitas (despesas) financeiras, líquidas | 13.553 | (7.784) | (20.180) | (105.683) |
| Consolidado | | | | |
| | 2025 | | 2024 | |
| | 3º trimestre | 9 meses | 3º trimestre | 9 meses |
| | | | | |
| Receitas financeiras | | | | |
| Variações cambiais | 69.744 | 239.407 | 54.997 | 232.677 |
| Instrumentos financeiros derivativos | 17.568 | 39.986 | 14.365 | 15.571 |
| Juros | 10.013 | 25.227 | 7.102 | 32.308 |
| Variações monetárias ativas | 5.093 | 15.898 | 6.184 | 41.727 |
| Outras | 3.316 | 8.508 | 2.280 | 5.299 |
| | 105.734 | 329.026 | 84.928 | 327.582 |
| Despesas financeiras | | | | |
| Variações cambiais | (47.264) | (210.824) | (64.762) | (279.145) |
| Juros | (26.734) | (92.155) | (16.046) | (38.248) |
| Variações monetárias passivas | (24.310) | (42.150) | (16.949) | (34.647) |
| Instrumentos financeiros derivativos | (9.983) | (10.387) | (3.876) | (25.738) |
| Outras | (4.155) | (9.832) | (2.632) | (7.720) |
| | (112.446) | (365.348) | (104.265) | (385.498) |
| Receitas (despesas) financeiras, líquidas | (6.712) | (36.322) | (19.337) | (57.916) |

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

28. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

| | Controladora | | | |
|--|-----------------|-----------------|-----------------|------------------|
| | 2025 | | 2024 | |
| | 3º trimestre | 9 meses | 3º trimestre | 9 meses |
| Outras receitas | | | | |
| Reversão de provisão para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias | 19.944 | 37.845 | 19.022 | 28.414 |
| Impostos recuperados | 1.184 | 1.756 | 1.027 | 3.301 |
| Reversão de provisões para obsolescência (imobilizado) | 273 | 896 | 350 | 1.097 |
| Reversão provisão para perda- Direito creditório da pref. de Limeira | - | - | - | 37.336 |
| Reversão de provisão para perdas com produtos | - | 46 | - | 653 |
| Reversão de provisão para passivo ambiental | - | 1.254 | - | - |
| Ganhos na alienação de bens/outros | - | 76 | - | - |
| Outras receitas | 1.970 | 7.462 | 1.988 | 5.129 |
| | 23.371 | 49.335 | 22.387 | 75.930 |
| Outras despesas | | | | |
| Provisão para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias e demais gastos processuais | (10.246) | (33.260) | (20.674) | (45.240) |
| PIS e COFINS sobre outras receitas | (1.026) | (4.078) | (851) | (2.494) |
| Provisão para passivo ambiental | (905) | (905) | - | (29.388) |
| Amortização PPA Arco | (549) | (2.197) | - | - |
| Perdas na alienação de bens/outros | - | (67) | (33) | (169) |
| Provisão para perdas com produtos | - | (1.949) | - | (369) |
| Outras despesas | (1.818) | (8.107) | (2.051) | (8.333) |
| | (14.544) | (50.563) | (23.609) | (85.993) |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | 8.827 | (1.228) | (1.222) | (10.063) |
| Consolidado | | | | |
| | 2025 | | 2024 | |
| | 3º trimestre | 9 meses | 3º trimestre | 9 meses |
| Outras receitas | | | | |
| Reversão de provisão para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias | 20.259 | 39.921 | 19.241 | 28.637 |
| Impostos recuperados | 1.184 | 1.756 | 1.027 | 3.301 |
| Reversão de provisões para obsolescência (imobilizado) | 273 | 896 | 350 | 1.097 |
| Ganhos na posição monetária | 24 | 124 | 10.641 | 26.809 |
| Reversão provisão para perda- Direito creditório da pref. de Limeira | - | - | - | 37.336 |
| Reversão de provisão para perdas com produtos | - | 672 | - | 653 |
| Ganhos na alienação de bens/outros | - | 360 | 105 | 105 |
| Reversão de provisão para passivo ambiental | - | 1.254 | - | - |
| Outras receitas | 2.475 | 8.743 | 3.195 | 6.377 |
| | 24.215 | 53.726 | 34.559 | 104.315 |
| Outras despesas | | | | |
| Provisão para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias e demais gastos processuais | (10.956) | (34.978) | (20.722) | (45.813) |
| PIS e COFINS sobre outras receitas | (1.078) | (4.469) | (856) | (2.515) |
| Provisão para passivo ambiental | (990) | (1.089) | - | (29.469) |
| Amortização PPA Arco | (549) | (2.197) | - | - |
| Perdas na posição monetária | (47) | (128) | (6.499) | (13.703) |
| Perdas na alienação de bens/outros | - | (68) | (33) | (169) |
| Provisão para perdas com produtos | - | (1.949) | - | (1.165) |
| Outras despesas | (3.230) | (12.194) | (5.955) | (13.442) |
| | (16.850) | (57.072) | (34.065) | (106.276) |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas | 7.365 | (3.346) | 494 | (1.961) |

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

29. Instrumentos financeiros

I. Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros estão apresentados nas demonstrações financeiras classificados conforme orientação do NBC TG 40/48 (CPC 40/48) – instrumentos financeiros (IFRS 7/9), permitindo que o usuário da informação avalie a posição patrimonial e financeira do Grupo.

Os instrumentos financeiros não são utilizados com fins especulativos e a tabela abaixo apresenta a sua classificação:

| Ativos | Nota | Custo Amortizado | Controladora | | |
|--|------|------------------|---|-----------|------------------|
| | | | 30.09.2025 | | 31.12.2024 |
| | | | Derivativos Designados para Hedge de Fluxo de Caixa | Total | Custo Amortizado |
| Caixa e equivalentes de caixa | 6.a | 39.428 | - | 39.428 | 32.825 |
| Aplicações financeiras | 6.a | 391.765 | - | 391.765 | 146.283 |
| Contas a receber de clientes e demais contas a receber | 7 | 756.945 | - | 756.945 | 648.368 |
| Empréstimos a partes relacionadas | 10 | 28.283 | - | 28.283 | 31.918 |
| Ganhos não realizados com derivativos | 29 | - | 2.509 | 2.509 | - |
| Total | | 1.216.421 | 2.509 | 1.218.930 | 859.394 |
| | | | | | 4.397 |
| | | | | | 863.791 |

| Passivos | Nota | Custo Amortizado | Controladora | | |
|---------------------------------------|------|------------------|---|---|-------------|
| | | | Derivativos Designados para Hedge de Fluxo de Caixa | | Total |
| | | | Custo Amortizado | Derivativos Designados para Hedge de Fluxo de Caixa | Total |
| Contas a pagar a partes relacionadas | 15 | (366.888) | - | (366.888) | (552.706) |
| Fornecedores | 15 | (249.072) | - | (249.072) | (274.130) |
| Passivo de arrendamento | 16.b | (36.747) | - | (36.747) | (30.099) |
| Financiamentos e empréstimos | 16.a | (1.456.362) | - | (1.456.362) | (1.030.672) |
| Perdas não realizadas com derivativos | 29 | - | (1.978) | (1.978) | - |
| Total | | (2.109.069) | (1.978) | (2.111.047) | (1.887.607) |
| | | | | | (9.733) |
| | | | | | (9.733) |
| | | | | | (1.897.340) |

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

| Ativos | Nota | Custo Amortizado | Consolidado | | | Total |
|---|------|------------------|--|------------------|------------------|------------------|
| | | | 30.09.2025 | | 31.12.2024 | |
| | | | Derivativos Designados para Hedge de Fluxo de Caixa | Total | Custo Amortizado | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 6.a | 59.846 | - | 59.846 | 60.948 | - |
| Aplicações financeiras | 6.a | 489.057 | - | 489.057 | 230.845 | - |
| Títulos e valores mobiliários | 6.b | 39.469 | - | 39.469 | 66.429 | - |
| Contas a receber de clientes e demais contas a rece | 7 | 923.051 | - | 923.051 | 772.581 | - |
| Empréstimos a partes relacionadas | 10 | - | - | - | 24.009 | - |
| Ganhos não realizados com derivativos | 29 | - | 3.599 | 3.599 | - | 5.313 |
| Total | | 1.511.423 | 3.599 | 1.515.022 | 1.154.812 | 5.313 |
| | | | | | | 1.160.125 |

| Passivos | Nota | Custo Amortizado | Derivativos Designados para Hedge de Fluxo de Caixa | | | Total |
|---------------------------------------|------|--------------------|--|--------------------|--|--------------------|
| | | | Total | Custo Amortizado | Derivativos Designados para Hedge de Fluxo de Caixa | |
| Contas a pagar a partes relacionadas | 15 | (422.264) | - | (422.264) | (590.085) | - |
| Fornecedores | 15 | (411.979) | - | (411.979) | (393.628) | - |
| Passivo de arrendamento | 16.b | (44.603) | - | (44.603) | (33.407) | - |
| Financiamentos e empréstimos | 16.a | (1.456.389) | - | (1.456.389) | (1.035.123) | - |
| Perdas não realizadas com derivativos | 29 | - | (1.978) | (1.978) | - | (9.758) |
| Total | | (2.335.235) | (1.978) | (2.337.213) | (2.052.243) | (9.758) |
| | | | | | | (2.062.001) |

- Hierarquia e mensuração de valor justo

Os instrumentos financeiros que são mensurados pelo valor justo após o reconhecimento inicial, devem ser agrupados entre os Níveis 1 a 3 com base no grau observável do valor justo.

Nível 1 são obtidas de preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;

Nível 2 são obtidas por meio de outras variáveis além dos preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, com base em preços);

Nível 3 são as obtidas por meio de técnicas de avaliação que incluem variáveis para o ativo ou passivo, mas que não têm como base os dados observáveis de mercado (dados não observáveis).

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

- Apuração do valor justo

Nível 2 - Neste nível foram registrados os instrumentos financeiros derivativos, cujos valores desses instrumentos foram apurados conforme mencionado a seguir:

- Os valores dos instrumentos financeiros derivativos NDFs (*Non-Deliverable Forward*) foram calculados pelo critério de fluxo de caixa descontado; e
- Os valores dos instrumentos financeiros derivativos de commodities são calculados pelo método “valor justo de mercado”.

- Valor justo versus valor contábil

Pressupõe-se que os saldos de caixas, depósitos à vista, das aplicações financeiras, contas a receber de clientes, contas a pagar aos fornecedores e financiamentos e empréstimos pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos.

A tabela a seguir fornece uma análise dos instrumentos financeiros demonstrando o valor contábil, o valor justo (mensurados após reconhecimento inicial) e seus respectivos níveis.

| Ativos | Nota | Controladora | | | | Consolidado | | | | Nível | |
|--|------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|----------------|-------------|-------|--|
| | | 30.09.2025 | | 31.12.2024 | | 30.09.2025 | | 31.12.2024 | | | |
| | | Valor Contábil | Valor Justo | | |
| Caixa e equivalentes de caixa | 6.a | 39.428 | 39.428 | 32.825 | 32.825 | 59.846 | 59.846 | 60.948 | 60.948 | 2 | |
| Aplicações financeiras | 6.a | 391.765 | 391.765 | 146.283 | 146.283 | 489.057 | 489.057 | 230.845 | 230.845 | 2 | |
| Títulos e valores mobiliários | 6.b | - | - | - | - | 39.469 | 39.469 | 66.429 | 66.429 | 2 | |
| Contas a receber de clientes e demais contas a rec | 7 | 752.201 | 752.201 | 642.294 | 642.294 | 915.054 | 915.054 | 760.583 | 760.583 | 2 | |
| Empréstimos a partes relacionadas | 10 | 28.283 | 28.283 | 31.918 | 31.918 | - | - | 24.009 | 24.009 | 2 | |
| Ganhos não realizados com derivativos | 29 | 2.509 | 2.509 | 4.397 | 4.397 | 3.599 | 3.599 | 5.313 | 5.313 | 2 | |
| Total | | 1.214.186 | 1.214.186 | 857.717 | 857.717 | 1.507.025 | 1.507.025 | 1.148.127 | 1.148.127 | | |
| Passivos | | | | | | | | | | | |
| Contas a pagar a partes relacionadas | 15 | (366.888) | (366.888) | (552.706) | (552.706) | (422.264) | (422.264) | (590.085) | (590.085) | 2 | |
| Fornecedores | 15 | (249.072) | (249.072) | (274.130) | (274.130) | (411.979) | (411.979) | (393.628) | (393.628) | 2 | |
| Passivo de arrendamento | 16.b | (36.747) | (36.747) | (30.099) | (30.099) | (44.603) | (44.603) | (33.407) | (33.407) | 2 | |
| Financiamentos e empréstimos | 16.a | (1.456.362) | (1.456.362) | (1.030.672) | (1.030.672) | (1.456.389) | (1.456.389) | (1.035.123) | (1.035.123) | 2 | |
| Perdas não realizadas com derivativos | 29 | (1.978) | (1.978) | (9.733) | (9.733) | (1.978) | (1.978) | (9.758) | (9.758) | 2 | |
| Total | | (2.111.047) | (2.111.047) | (1.897.340) | (1.897.340) | (2.337.213) | (2.337.213) | (2.062.001) | (2.062.001) | | |

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

- Contabilidade de hedge

O Grupo adota a contabilidade de hedge para minimizar o risco de exposição à volatilidade da moeda e ao preço das commodities. A política de contabilidade de hedge está devidamente formalizada e determina os objetos de hedge passíveis de designação; os instrumentos de hedge autorizados; e a metodologia adotada para avaliar a efetividade da relação de hedge.

| Controladora | | 30.09.2025 | | | | | | |
|--------------------------|------|------------|----------|---------|-------|---------|------|------|
| | Nota | Risco | Provisão | Total | 2025 | 2026 | 2027 | 2028 |
| Instrumentos Financeiros | | | | | | | | |
| NDF | 29 | Câmbio | 2.381 | 2.381 | 2.312 | 70 | - | - |
| Commodities | 29 | Câmbio | (1.536) | (1.536) | (496) | (1.040) | - | - |
| SWAP | 29 | Câmbio | (314) | (314) | (314) | - | - | - |
| Total | | | 531 | 531 | 1.502 | (970) | - | - |

| Controladora | | 31.12.2024 | | | | | | |
|--------------------------|------|------------|----------|---------|------|------|---------|------|
| | Nota | Risco | Provisão | Total | 2023 | 2024 | 2025 | 2026 |
| Instrumentos Financeiros | | | | | | | | |
| NDF | 29 | Câmbio | (4.016) | (4.016) | - | - | (4.016) | - |
| Commodities | 29 | Câmbio | (1.320) | (1.320) | - | - | (1.320) | - |
| Total | | | (5.336) | (5.336) | - | - | (5.336) | - |

II. Gerenciamento de Risco

Os objetivos do gerenciamento de risco do Grupo são: - preservar o valor dos ativos financeiros; - preservar a liquidez dos ativos financeiros; - garantir recursos financeiros para o bom andamento dos negócios, incluindo suas expansões.

Dentro de uma forma conservadora os riscos são classificados sob dois diferentes aspectos - estratégico-operacionais (riscos operacionais e do negócio) e econômico-financeiros.

Os principais riscos econômico-financeiros considerados pelo Grupo são:

- Risco de liquidez;
- Risco de crédito;
- Risco de flutuação nas taxas de juros;
- Risco de flutuação nas taxas de câmbio;
- Risco de mercado, oscilações de preços de insumos (*commodities*).

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

a) Risco de liquidez:

O objetivo no gerenciamento do risco de liquidez é o de garantir que sempre se tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob quaisquer condições do mercado, sem causar perdas significantes ou risco de prejudicar a reputação do Grupo.

No quadro abaixo são apresentados os vencimentos contratuais de passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados e excluindo o impacto de acordos de negociações de moedas pela posição líquida.

| <u>Consolidado</u> | | 30.09.2025 | | | | | |
|---------------------------------------|------|----------------|----------------|-------------|------------|------------|-----------------|
| | Nota | Valor contábil | Fluxo de Caixa | Até 1 ano | 1 - 2 anos | 2 - 5 anos | Mais que 5 anos |
| Passivos | | | | | | | |
| Contas a pagar a partes relacionadas | 15 | (422.264) | (422.264) | (422.264) | - | - | - |
| Fornecedores | 15 | (411.979) | (411.979) | (411.979) | - | - | - |
| Passivo de arrendamento | 16.b | (44.603) | (44.603) | (17.368) | (17.350) | (9.885) | - |
| Financiamentos e empréstimos (*) | 16.a | (1.456.389) | (1.555.123) | (653.456) | (629.509) | (245.014) | (27.144) |
| Perdas não realizadas com derivativos | 29 | (1.978) | (1.978) | (1.978) | - | - | - |
| Total | | (2.337.213) | (2.435.947) | (1.507.045) | (646.859) | (254.899) | (27.144) |

| <u>Consolidado</u> | | 31.12.2024 | | | | | |
|---------------------------------------|------|----------------|----------------|-------------|------------|------------|-----------------|
| | Nota | Valor contábil | Fluxo de Caixa | Até 1 ano | 1 - 2 anos | 2 - 5 anos | Mais que 5 anos |
| Passivos | | | | | | | |
| Contas a pagar a partes relacionadas | 15 | (590.085) | (590.085) | (590.085) | - | - | - |
| Fornecedores | 15 | (393.628) | (393.628) | (393.628) | - | - | - |
| Passivo de arrendamento | 16.b | (33.407) | (33.407) | (12.255) | (21.152) | - | - |
| Financiamentos e empréstimos (*) | 16.a | (1.035.123) | (1.094.738) | (82.433) | (431.426) | (538.225) | (42.654) |
| Perdas não realizadas com derivativos | 29 | (9.758) | (9.758) | (9.758) | - | - | - |
| Total | | (2.062.001) | (2.121.616) | (1.088.159) | (452.578) | (538.225) | (42.654) |

(*) Fluxo de caixa apresentado por seus valores nominais, portanto, divergente daqueles apresentados nos livros contábeis, os quais estão mensurados pelo custo amortizado.

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

b) Risco de crédito:

O risco de crédito é o risco de perdas financeiras do Grupo caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Tal risco surge principalmente dos recebíveis originados, em sua grande maioria, por clientes recorrentes, por depósitos à vista, por numerário em trânsito e por aplicações financeiras.

O valor contábil dos ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco do crédito na data das demonstrações financeiras está demonstrado no quadro a seguir:

| Ativos | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|--|------|--------------|------------|-------------|------------|
| | | 30.09.2025 | 31.12.2024 | 30.09.2025 | 31.12.2024 |
| Caixa e equivalentes de caixa | 6.a | 39.428 | 32.825 | 59.846 | 60.948 |
| Aplicações financeiras | 6.a | 391.765 | 146.283 | 489.057 | 230.845 |
| Títulos e valores mobiliários | 6.b | - | - | 39.469 | 66.429 |
| Contas a receber de clientes e demais contas a receber | 7 | 756.945 | 648.368 | 923.051 | 772.581 |
| Empréstimos a partes relacionadas | 10 | 28.283 | 31.918 | - | 24.009 |
| Ganhos não realizados com derivativos | 29 | 2.509 | 4.397 | 3.599 | 5.313 |
| Total | | 1.218.930 | 863.791 | 1.515.022 | 1.160.125 |

O Grupo também possui políticas de concessão de crédito aos clientes, onde são pré-estabelecidos limites de crédito e critérios de monitoramento, que consistem em checagem sistêmica, de pré-faturamento, verificando itens como: existência de atraso e saldo disponível do limite de faturamento. Informações de mercado sobre clientes também são relevantes na concessão e administração ao crédito.

O Grupo entende que não há risco significativo de concentração de crédito de clientes:

Contas a receber de clientes

| Contrapartes sem classificação externa de crédito | Controladora | | Consolidado | |
|---|--------------|------------|-------------|------------|
| | 30.09.2025 | 31.12.2024 | 30.09.2025 | 31.12.2024 |
| Top 20 - 20 maiores | 190.230 | 181.686 | 361.183 | 312.365 |
| Outros terceiros (sem classificação externa de crédito) | 392.332 | 320.399 | 460.608 | 377.340 |
| Intercompanies - Partes relacionadas | 174.383 | 146.283 | 101.260 | 82.876 |
| Total de contas a receber de clientes e outros | 756.945 | 648.368 | 923.051 | 772.581 |

O quadro acima de contas a receber de clientes não considera as perdas ao valor recuperável de contas a receber.

Com relação a instituições financeiras, o Grupo opera apenas com bancos cuja classificação de risco seja no mínimo AA (*Fitch National Long Term* ou equivalente para Moody's ou ainda para a *Standard & Poor's*).

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

c) Risco de flutuação nas taxas de juros:

Esse risco é decorrente da possibilidade do Grupo incorrer em perdas devido as oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros. Visando à mitigação deste risco, o Grupo busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas de forma que, quaisquer resultados oriundos da volatilidade desses indexadores não incorram em nenhum resultado significativo.

O valor contábil dos instrumentos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de taxas de juros na data dessa demonstração foi:

| Ativos | Nota | Controladora | | Consolidado | |
|-------------------------------|------|--------------|-------------|-------------|-------------|
| | | 30.09.2025 | 31.12.2024 | 30.09.2025 | 31.12.2024 |
| Caixa e equivalentes de caixa | 6.a | 39.428 | 32.825 | 59.846 | 60.948 |
| Aplicações financeiras | 6.a | 391.765 | 146.283 | 489.057 | 230.845 |
| Títulos e valores mobiliários | 6.b | - | - | 39.469 | 66.429 |
| Financiamentos e empréstimos | 16.a | (1.456.362) | (1.030.672) | (1.456.389) | (1.035.123) |
| Total | | (1.025.169) | (851.564) | (868.017) | (676.901) |

Dada essa condição de taxas o Grupo entende que volatilidade nas taxas de juros praticadas, não incorre em nenhum impacto significativo no resultado do Grupo. Dessa forma o Grupo mantém ativo ou passivo financeiro de taxa de juros fixa pelo custo amortizado, e não designa derivativos (*swaps* de taxa de juros) sob um modelo de contabilidade de *hedge* de valor justo.

d) Risco de flutuação nas taxas de câmbio:

É o risco decorrente da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia, venda de produtos e a contratação de instrumentos financeiros.

A Companhia contrata instrumentos de proteção tanto para as exposições cambiais oriundas das operações incorridas e já refletidas no balanço (fluxo de caixa efetivo) quanto para exposições oriundas das expectativas traçadas no plano econômico - *budget* (fluxo de caixa orçado).

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Em 30 de setembro de 2025, o saldo de exposição cambial da Companhia em Dólares Norte-Americanos (Euros e Ienes convertidos em Dólares Norte-Americanos) foi de USD (229.125), conforme demonstrado no quadro abaixo:

| Item | Exposição cambial do saldo das contas a receber e a pagar em moeda estrangeira em 30 de setembro de 2025 | | |
|--|--|-------------------------------------|--------------------------------------|
| | Valores USD Mil Controladora | Valores EUR Mil (*) Controladora | Valores JPY Mil (**) Controladora |
| (+) Contas a receber | 35.830 | 10.184 | - |
| (+) Depósitos à vista (em moeda estrangeira) | 5.382 | (3.045) | - |
| (-) Adiantamento de Contrato de Câmbio / NCE | - | (204.969) | - |
| (-) Importações | (5.188) | (7.139) | (136.108) |
| (-) Termo de moeda - venda | (24.400) | - | 104.000 |
| (=) Saldo líquido de exposição cambial | 11.624 | (204.969) | (32.108) |

| Saldo líquido de exposição cambial em USD (EUR e JPY equivalentes em USD) - em milhares | | |
|---|--------------|-----------------------------------|
| Moeda | Controladora | |
| USD | 11.624 | |
| EUR | (240.532) | (*) Paridade EUR / USD 1,1735 |
| JPY | (217) | (**) Paridade JPY / USD 147,94437 |
| Total | (229.125) | |

- Análise de sensibilidade

O Grupo, para fins de análise de sensibilidade dos riscos de mercado, analisa conjuntamente as posições ativas e passivas indexadas em moeda estrangeira.

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Quadro da análise de sensibilidade – exposição cambial de 30 de setembro de 2025.

A metodologia adotada para apuração dos saldos apresentados no quadro abaixo, consistiu em substituir a taxa de câmbio de fechamento utilizada para fins registro contábil pelas taxas estressadas. Na análise de sensibilidade a seguir foram utilizadas as taxas de venda divulgadas em 30 de setembro de 2025 pelo Banco Central do Brasil para as moedas USD, EUR e JPY.

| Controladora USD | | | |
|---|--|----------------------------|----------------|
| Taxa de câmbio USD/BRL de Liquidação das cambiais | * Saldo Líquido de Exposição Cambial Valor USD | ** Taxa média das Cambiais | Total BRL |
| 50% Valorização | 7,9779 | 5,4424 | 29.473 |
| 25% Valorização | 6,6483 | 5,4424 | 14.018 |
| Cenário provável | 5,3186 | 11.624 | 5,4424 (1.439) |
| 25% Desvalorização | 3,9890 | 5,4424 | (16.894) |
| 50% Desvalorização | 2,6593 | 5,4424 | (32.351) |

(*) Valores em milhares

(**) Taxa média de Embarque das Cambiais que compõem o saldo líquido de exposição cambial

| Controladora EUR | | | |
|---|--|----------------------------|-----------|
| Taxa de câmbio EUR/BRL de Liquidação das cambiais | * Saldo Líquido de Exposição Cambial Valor EUR | ** Taxa média das Cambiais | Total BRL |
| 50% Valorização | 3,1207 | 6,2445 | 957.580 |
| 25% Valorização | 4,6811 | 6,2445 | 479.253 |
| Cenário provável | 6,2414 (306.542) | 6,2445 | 956 |
| 25% Desvalorização | 7,8018 | 6,2445 (477.372) | |
| 50% Desvalorização | 9,3621 | 6,2445 (955.669) | |

(*) Valores em milhares

(**) Taxa média de Embarque das Cambiais que compõem o saldo líquido de exposição cambial

| Controladora JPY | | | |
|---|--|----------------------------|-----------|
| Taxa de câmbio JPY/BRL de Liquidação das cambiais | * Saldo Líquido de Exposição Cambial Valor JPY | ** Taxa média das Cambiais | Total BRL |
| 50% Valorização | 0,0180 | 0,0373 | 620 |
| 25% Valorização | 0,0270 | 0,0373 | 331 |
| Cenário provável | 0,0360 (32.108) | 0,0373 | 44 |
| 25% Desvalorização | 0,0449 | 0,0373 (244) | |
| 50% Desvalorização | 0,0539 | 0,0373 (533) | |

(*) Valores em milhares

(**) Taxa média de Embarque das Cambiais que compõem o saldo líquido de exposição cambial

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Todos os instrumentos são negociados com bancos de primeira linha em mercado de balcão organizado, devidamente registrados na CETIP, conforme apresentado a seguir:

| | Moeda Estrangeira | Posição Passiva | EUR | Taxa Forward Média Ponderada Valor para Liquidação | | Valor de Referência (Nocional) - mil | |
|--|-------------------|-----------------|-----|--|------------|--------------------------------------|--------------|
| | | | | 30.09.2025 | 30.09.2024 | Controladora | Controladora |
| | | | | - | - | 4.860 | |
| | | | USD | 5.49030 | 24.400 | 20.207 | |
| | | | JPY | 0,03720 | (104.000) | (230.456) | |

| | Moeda Estrangeira | Posição Passiva | EUR | Taxa Forward Média Ponderada Valor para Liquidação | | Valor Justo de Mercado - mil | |
|--|-------------------|-----------------|-----|--|------------|------------------------------|--------------|
| | | | | 30.09.2025 | 30.09.2024 | Controladora e Consolidado | Controladora |
| | | | | - | - | (324) | |
| | | | USD | 5.49030 | 2.527 | 1.626 | |
| | | | JPY | 0,03720 | (104) | (1.161) | |

e) Risco de mercado, oscilações de preços de insumos (*commodities*):

Esse risco é decorrente das possíveis oscilações de preços das principais matérias-primas utilizadas no processo produtivo do Grupo, entre elas: alumínio e cobre.

Para minimizar e gerenciar este risco o grupo se utiliza da contratação de operações de derivativos para proteção de oscilações de preços dessas matérias-primas, em cumprimento à política de *hedging* do Grupo.

A tabela abaixo demonstra a posição em aberto em 30 de setembro de 2025 e 2024:

| Posição Ativa Commodities | Preço Médio Ponderado para o Vencimento | Valor de Referência (Nocional) - | |
|------------------------------|--|----------------------------------|------------|
| | | toneladas | |
| | | 30.09.2025 | 30.09.2024 |
| Cobre | 9.834 | 96 | 94 |
| Alumínio | 2.516 | 241 | 252 |
| Total | | 337 | 346 |

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

| Posição Ativa <u>Commodities</u> | Preço Médio Ponderado para o Vencimento | Valor de Referência (Valor Justo de Mercado) | |
|-------------------------------------|--|--|------------|
| | | Controladora | 30.09.2024 |
| Cobre | 9.834 | (811) | (558) |
| Alumínio | 2.516 | (724) | (190) |
| Total | | (1.535) | (748) |

Adicionalmente apresentamos o nocional das *commodities* para proteção do plano econômico do Grupo.

| Ano | Controladora (ALUMÍNIO) | | | |
|------------------|--------------------------------|--|---|----------|
| | Exposição Líquida (Tons) | Valor do Nocional - Hedge (Tons) | Preço Médio Ponderado - Carteira Swap | % Hedged |
| 2025 (Out- Dez) | 263 | (108) | 2.635 | 41,1% |
| 2026 (Jan - Aug) | 259 | (154) | 2.627 | 59,5% |
| Total | 522 | (262) | 2.630 | 50,2% |

| Ano | Controladora (COBRE) | | | |
|------------------|--------------------------------|--|---|----------|
| | Exposição Líquida (Tons) | Valor do Nocional - Hedge (Tons) | Preço Médio Ponderado - Carteira Swap | % Hedged |
| 2025 (Out- Dez) | 49 | (34) | 9.561 | 69,4% |
| 2026 (Jan - Aug) | 92 | (62) | 10.016 | 67,4% |
| Total | 141 | (96) | 9.855 | 68,1% |

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

- Quadro da análise de sensibilidade

O Grupo, para fins de análise de sensibilidade para riscos de mercado, analisam conjuntamente as posições ativas e passivas dos preços das *commodities* (cobre e alumínio).

A metodologia adotada para apuração dos saldos apresentados no quadro abaixo, consistiu em substituir a taxa de câmbio e preços das *commodities* do fechamento de 30 de setembro de 2025, utilizada para fins registro contábil, pelas taxas e preços estressados apurados conforme cenários abaixo:

| Análise de sensibilidade sobre resultado das operações de compra de contratos de swap de <i>commodities</i> Controladora | | | | |
|--|---------------------|---|---|------------------|
| Commodity | Volume de Toneladas | Preço de Liquidação (USD/ton.) Vencimento | Preço Médio Ponderado (USD/ton.) Vencimento | Ajuste Total BRL |
| Cobre | | | | |
| 50% Valorização | | 15.060 | | 2.668 |
| 25% Valorização | | 12.550 | | 1.387 |
| Cenário Provavel | 96 | 10.040 | 9.834 | 105 |
| 25% Desvalorização | | 7.530 | | (1.176) |
| 50% Desvalorização | | 5.020 | | (2.458) |
| Alumínio | | | | |
| 50% Valorização | | 3.890 | | 1.913 |
| 25% Valorização | | 3.241 | | 1.010 |
| Cenário Provavel | 262 | 2.593 | 2.516 | 107 |
| 25% Desvalorização | | 1.945 | | (797) |
| 50% Desvalorização | | 1.297 | | (1.700) |

Foi utilizada a taxa de venda da moeda USD divulgada em 30 de setembro de 2025 pelo Banco Central do Brasil e os preços dos metais divulgados em 30 de setembro de 2025 pela LME (*London Metal Exchange*).

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Os resultados oriundos dos instrumentos financeiros derivativos de câmbio e *commodities* afetaram as informações da Companhia e suas controladas conforme demonstrado abaixo:

| | Controladora | Consolidado | Controladora | Consolidado |
|--|--------------|----------------|----------------|-----------------|
| | 30.09.2025 | | 30.09.2024 | |
| Resultados com derivativos (exportações/importações/empréstimo) | | | | |
| Provisões | | | | |
| - Operações sobre o contas a receber e a pagar | (BP) | 6.709 | 4.211 | 7.967 |
| Efeito caixa | | 24.145 | 25.388 | (18.136) |
| - Operações sobre o contas a receber e a pagar | Nota 27 | 30.854 | 29.599 | (10.169) |
| Total operações com derivativos - resultado financeiro líquido | | 30.854 | 29.599 | (10.169) |
| Variações cambiais (ativas e passivas) | | 35.868 | 28.583 | (84.638) |
| Resultados com derivativos (exportações/importações/empréstimo) | | 30.854 | 29.599 | (10.169) |
| Receita bruta de vendas | | 1.332 | 1.332 | (4.161) |
| Custo das vendas | | 721 | 721 | 3.005 |
| Efeitos de variação cambial e instrumentos financeiros no resultado | | 68.775 | 60.235 | (95.963) |
| Resultado Bruto | | 2.053 | 2.053 | (1.155) |
| Receita bruta de vendas | | 1.332 | 1.332 | (4.161) |
| - Liquidações com efeito caixa | | 1.332 | 1.332 | (4.161) |
| Custo das vendas | | 721 | 721 | 3.005 |
| - Liquidações com efeito caixa | | 721 | 721 | 3.005 |
| Total operações com derivativos - resultado bruto | | 2.053 | 2.053 | (1.155) |
| Patrimônio líquido | Controladora | Consolidado | Controladora | Consolidado |
| Provisões | | | | |
| - Operações sobre as vendas a serem realizadas | (BP) | - | 1.854 | 1.854 |
| - Operações sobre <i>commodities</i> | (BP) | (1.536) | (1.536) | 748 |
| Imposto de renda e contribuição social diferido | | 522 | 522 | (884) |
| Total operações com derivativos - patrimônio líquido | | (1.014) | (1.015) | 1.718 |
| Provisão de perdas e ganhos não realizados com derivativos | Controladora | Consolidado | Controladora | Consolidado |
| (BP) - Soma do balanço patrimonial líquido | | 30.09.2025 | | 31.12.2024 |
| Balanço Patrimonial Ativo | | | | |
| Balanço Patrimonial Passivo | | | | |
| Balanço Patrimonial Líquido | | 2.509 | 3.599 | 4.397 |
| | | (1.978) | (1.978) | (9.733) |
| | | 531 | 1.621 | (5.336) |
| | | | | (9.758) |
| | | | | (4.445) |

Garantias

Não havia nenhum tipo de garantia colocado pelo Grupo em relação a estes instrumentos derivativos para os exercícios acima apresentados (30 de setembro de 2025 e 2024).

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

30. Benefícios a empregados

Os benefícios a empregados concedidos pelo Grupo referem-se basicamente a benefícios concedidos em bases mensais e, assim, reconhecidos contabilmente. Inexistem benefícios pós-emprego, fundos de pensão ou outros benefícios que requeiram tratamento contábil específico.

No acumulado de nove meses de 2025, foi reconhecido no resultado do Grupo uma provisão referente a participação nos resultados no montante de R\$ 43.620 (R\$ 42.173 no acumulado de nove meses de 2024) na Controladora e de R\$ 42.815 (R\$ 42.177 no acumulado de nove meses de 2024) no Consolidado. Os critérios estabelecidos para pagamento da participação nos resultados seguirão as regras definidas no acordo coletivo de trabalho, que estabelecem determinados objetivos a serem atendidos, resumidos a seguir: i) atendimento a metas de produção, para um número pré-definido de funcionários; ii) manutenção do nível de absenteísmo até índice médio anual de horas/faltas, previamente definido, em relação às horas padrão trabalhadas; e iii) manutenção do nível de refugo até o índice médio anual previamente definido, em relação ao número de peças produzidas.

Plano de Previdência Complementar - Modalidade de Contribuição Definida

Em setembro de 2006, o Grupo aderiu a um plano de previdência privada PGBL, administrado pelo Bradesco Vida e Previdência S.A. (“Administrador”), oferecendo a todos os empregados a opção de participar. As contribuições são definidas de acordo com o enquadramento em determinadas faixas salariais.

O Grupo contribuiu para o plano de previdência com o montante de R\$ 2.104 no acumulado de nove meses de 2025 (R\$ 1.827 no acumulado de nove meses de 2024).

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

31. Cobertura de seguros

O Grupo adota a política de contratar seguros para os bens sujeitos a riscos e os obrigatórios de acordo com a Lei, por montantes considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais sinistros, nas carteiras de riscos operacionais (cobrindo o patrimônio), transportes nacionais e internacionais, veículos, e outros considerando a natureza dos riscos. Os seguros são realizados por seguradoras de primeira linha e assessoradas por corretores especializados.

Para o exercício de 2025, a cobertura de seguros para riscos operacionais (danos materiais e lucros cessantes combinados) é de R\$ 2.176.000 (R\$ 2.360.000 - exercício de 2024).

32. Aplicação do CPC 42 – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária / IAS 29 - *Financial Reporting in Hiperinflationary Economies*.

Desde 1º de julho de 2018, a Argentina passou a ser considerada uma economia hiperinflacionária e o Grupo passou a aplicar o NBC TG 42 (CPC 42) – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária / IAS 29 - *Financial Reporting in Hiperinflationary Economies* na controlada MAHLE Argentina S.A., cuja moeda funcional é o peso argentino.

Como resultado, o NBC TG 42 (CPC 42) – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária / IAS 29 - *Financial Reporting in Hiperinflationary Economies* exige os ajustes dos resultados das operações da controlada MAHLE Argentina S.A. pelo índice geral de preço (IPC – Índice de Preços ao Consumidor), conforme mensurado pelo Banco Central da Argentina. Os impactos nas demonstrações financeiras intermediárias na Controladora e no Consolidado estão demonstrados abaixo:

| | 3º trimestre 2025 | 9 meses 2025 | 3º trimestre 2024 | 9 meses 2024 |
|--|----------------------|-----------------|----------------------|-----------------|
| Efeito líquido do IAS 29 na demonstração financeira individual da MAHLE Argentina | (11.137) | (49.716) | (33.745) | (141.994) |
| Efeito do IAS 29 no cálculo da equivalência patrimonial na controlada (Nota 12) | 14.600 | 60.054 | 35.127 | 183.465 |
| Efeito líquido na controlada do IAS 29 no investimento-reflexo | 119 | 486 | 287 | 1.475 |
| Efeito líquido do IAS 29 nos ativos não monetários da controlada | 3.582 | 10.824 | 1.669 | 42.946 |
| Efeito do IAS 29 no Consolidado, que representa a recomposição inflacionária sobre o resultado da controlada | 7.053 | 32.078 | 17.068 | 47.491 |
| Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior | 10.635 | 42.902 | 18.737 | 90.437 |

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Os principais requerimentos das normas contábeis para determinação dos ajustes acima, compreende:

- (i) Os ativos e passivos monetários registrados a valores correntes (pesos argentinos) na data do balanço não são atualizados porque já estão expressos em unidades monetárias correntes na data do balanço;
- (ii) Os ativos e passivos não monetários que não se encontrem registrados a valores correntes à data do balanço e os componentes do patrimônio líquido são corrigidos monetariamente pela aplicação dos fatores de conversão aplicáveis (IPC);
- (iii) Todos os itens da demonstração do resultado são reapresentados pela aplicação dos fatores de conversão aplicáveis (IPC), tendo sua contrapartida na rubrica “Ganho na posição monetária líquida em controlada no exterior”, portanto o efeito líquido do IAS 29 no consolidado compreende apenas a recomposição inflacionária sobre os ativos não monetários, conforme apresentado acima na linha “Efeito líquido do IAS 29 nos ativos não monetários da Controlada”.
- (iv) O efeito da inflação na posição monetária líquida da Companhia (Controladora e Consolidado) está apresentado na demonstração do resultado, na rubrica “Ganho na posição monetária líquida em controlada no exterior”.

A respectiva demonstração de resultado foi corrigida pelo índice de inflação- IPC Índice de Preços ao Consumidor que atingiu 21,9% em setembro de 2025 (inflação de 101,6% em setembro de 2024) e, posteriormente, convertida à taxa de câmbio oficial no final de cada trimestre.

MAHLE Metal Leve S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias

Períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Conselho da Administração

Efetivos

Peter Paul Wilhelm Grunow

Heinz Konrad Junker

Wolfgang Werner Ernst Fritz Fritzemeyer

Eduardo Augusto Rocha Pocetti

Reginaldo Ferreira Alexandre

Diretoria

Sergio Pancini de Sá - Diretor Presidente

Claudio Cesar Braga – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Conselho Fiscal

Efetivos

Valdir Augusto de Assunção

Rosana Cristina Avolio

Michael Lehmann

Suplentes

Esmir de Oliveira

Guilherme Salem

Maria Elvira Lopes Gimenez

Comitê de Auditoria

Eduardo Augusto Rocha Pocetti

Peter Paul Wilhelm Grunow

Orlando Octavio de Freitas Junior

Responsável técnico

Daniel de Oliveira Camargo

Gerente de contabilidade

Contador - CRC 1SP 248941/O-2

* * *

Declaração dos diretores sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

MAHLE Metal Leve S.A.
CNPJ nº 60.476.884/0001-87
Companhia Aberta

DECLARAÇÃO

Os Srs. Sergio Pancini de Sá e Claudio Cesar Braga, diretores da MAHLE Metal Leve S.A., com sede social na Avenida Ernst MAHLE, 2000, bairro Mombaça, na cidade de Mogi Guaçu, SP, em atendimento ao disposto no inciso VI, do Artigo 25, da Instrução CVM nº 586, de 08 de junho de 2017, declaram que:

Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da MAHLE Metal Leve S.A. referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, e autorizam as suas conclusões.

Mogi Guaçu, 11 de novembro de 2025.

Sergio Pancini de Sá
Diretor Presidente

Claudio César Braga
Diretor Financeiro e de Relações com investidores

Declaração dos diretores sobre o relatório dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras intermediárias

MAHLE Metal Leve S.A.
CNPJ nº 60.476.884/0001-87
Companhia Aberta

DECLARAÇÃO

Os Srs. Sergio Pancini de Sá e Claudio Cesar Braga, diretores da MAHLE Metal Leve S.A., com sede social na Avenida Ernst MAHLE, 2000, bairro Mombaça, na cidade de Mogi Guaçu, SP, em atendimento ao disposto no inciso V, do Artigo 25, da Instrução CVM nº 586, de 08 de junho de 2017, declaram que:

Reviram, discutiram e concordam com a conclusão expressa pela Ernst & Young Auditores Independentes S.S., sobre as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da MAHLE Metal Leve S.A. referentes ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025.

Mogi Guaçu, 11 de novembro de 2025.

Sergio Pancini de Sá
Diretor Presidente

Claudio César Braga
Diretor Financeiro e de Relações com investidores