

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	4
Demonstração do Resultado	6
Demonstração do Resultado Abrangente	7
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025	10
DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	11
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	12
Demonstração de Valor Adicionado	13

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	15
Balanço Patrimonial Passivo	17
Demonstração do Resultado	20
Demonstração do Resultado Abrangente	21
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	22

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025	24
DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024	25
DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	26
Demonstração de Valor Adicionado	27

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	29
---	----

Notas Explicativas	52
--------------------	----

Proposta de Orçamento de Capital	135
----------------------------------	-----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	136
Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	139
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	140

Índice

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	141
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Último Exercício Social 31/12/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	135.539.000
Preferenciais	0
Total	135.539.000
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1	Ativo Total	3.480.659	3.328.124	2.633.666
1.01	Ativo Circulante	1.710.145	1.522.853	1.292.641
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	494.420	179.108	177.136
1.01.03	Contas a Receber	557.490	642.294	563.507
1.01.03.01	Clientes	557.490	642.294	563.507
1.01.03.01.01	Terceiros	435.814	496.011	439.741
1.01.03.01.02	Partes Relacionadas	121.676	146.283	123.766
1.01.04	Estoques	493.811	539.497	413.461
1.01.06	Tributos a Recuperar	132.628	133.006	111.133
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	132.628	133.006	111.133
1.01.06.01.01	Tributos Correntes a Recuperar	59.156	87.165	66.638
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Recuperar	73.472	45.841	44.495
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	31.796	28.948	27.404
1.01.08.03	Outros	31.796	28.948	27.404
1.01.08.03.01	Dividendos e/ou juros sobre o capital próprio a receber	11.114	9.216	0
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	1.430	4.397	11.663
1.01.08.03.03	Outros Ativos	19.252	15.335	15.741
1.02	Ativo Não Circulante	1.770.514	1.805.271	1.341.025
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	170.746	160.044	102.464
1.02.01.07	Tributos Diferidos	25.110	13.349	15.247
1.02.01.07.01	Ativo fiscal diferido	25.110	13.349	15.247
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	29.563	31.918	23.895
1.02.01.09.03	Empréstimos para partes relacionadas	29.563	31.918	23.895
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	116.073	114.777	63.322
1.02.01.10.03	Tributos Correntes a Recuperar	12.039	11.177	11.307
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais vinculados a processos judiciais	26.035	24.458	24.360
1.02.01.10.05	Outros Ativos	77.999	79.142	27.655
1.02.02	Investimentos	603.722	683.164	283.269

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1.02.02.01	Participações Societárias	603.722	683.164	283.269
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	60.865	41.097	0
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	542.857	642.067	283.269
1.02.03	Imobilizado	607.163	572.536	565.066
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	573.791	543.961	525.753
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	32.458	26.862	38.474
1.02.03.02.01	Ativos de direito de uso (IFRS 16)	32.458	26.862	38.474
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	914	1.713	839
1.02.04	Intangível	388.883	389.527	390.226
1.02.04.01	Intangíveis	388.883	389.527	390.226
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	8.788	8.812	8.836
1.02.04.01.03	Intangível	137	757	1.432
1.02.04.01.04	Ágio	379.958	379.958	379.958

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2	Passivo Total	3.480.659	3.328.124	2.633.666
2.01	Passivo Circulante	1.522.206	1.322.721	898.464
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	118.898	125.001	103.805
2.01.01.01	Obrigações Sociais	28.139	32.175	20.381
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	90.759	92.826	83.424
2.01.02	Fornecedores	358.517	826.836	268.091
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	358.517	826.836	268.091
2.01.02.01.01	Terceiros	259.528	274.130	197.155
2.01.02.01.02	Partes relacionadas	98.989	552.706	70.936
2.01.03	Obrigações Fiscais	54.211	46.067	59.428
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	39.519	32.830	35.130
2.01.03.01.02	Outros	39.519	32.830	35.130
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	14.692	13.237	24.298
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	761.920	93.936	299.693
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	746.279	82.976	287.833
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	147.333	9.600	14.646
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	598.946	73.376	273.187
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	15.641	10.960	11.860
2.01.04.03.01	Passivos de arrendamento	15.641	10.960	11.860
2.01.05	Outras Obrigações	134.616	118.234	90.978
2.01.05.02	Outros	134.616	118.234	90.978
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	60.509	54.446	22.817
2.01.05.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	26.500	9.733	4.728
2.01.05.02.06	Outros passivos	47.607	54.055	63.433
2.01.06	Provisões	94.044	112.647	76.469
2.01.06.02	Outras Provisões	94.044	112.647	76.469
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	28.633	41.853	7.292
2.01.06.02.04	Provisões diversas	65.411	70.794	69.177

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2.02	Passivo Não Circulante	1.096.922	1.236.959	824.823
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	888.275	966.835	565.313
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	867.682	947.696	536.491
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	68.109	74.924	49.733
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	799.573	872.772	486.758
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	20.593	19.139	28.822
2.02.01.03.01	Passivos de arrendamento	20.593	19.139	28.822
2.02.02	Outras Obrigações	6.652	10.349	15.098
2.02.02.02	Outros	6.652	10.349	15.098
2.02.02.02.05	Outros passivos	6.652	10.349	15.098
2.02.04	Provisões	201.995	259.775	244.412
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	162.741	206.605	218.295
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	54.161	66.459	76.791
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	108.580	140.146	141.504
2.02.04.02	Outras Provisões	39.254	53.170	26.117
2.02.04.02.03	Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação	39.254	53.170	26.117
2.03	Patrimônio Líquido	861.531	768.444	910.379
2.03.01	Capital Social Realizado	1.392.837	1.392.837	1.162.174
2.03.04	Reservas de Lucros	649.610	413.342	451.928
2.03.04.01	Reserva Legal	57.502	27.070	230.663
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	241.653	228.617	221.265
2.03.04.10	Reserva para Expansão e Modernização	350.455	157.655	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-316.720	-317.743	35.360
2.03.06.01	Transações de capital	-345.479	-345.479	0
2.03.06.02	Ajustes de instrumentos financeiros e Custo atribuído	28.759	27.736	35.360
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-864.196	-719.992	-739.083

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	4.069.041	3.601.441	3.376.055
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.929.809	-2.530.064	-2.444.714
3.03	Resultado Bruto	1.139.232	1.071.377	931.341
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-286.139	-191.354	-58.473
3.04.01	Despesas com Vendas	-288.563	-246.474	-243.628
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-134.301	-126.409	-110.633
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	81.794	214.106	230.264
3.04.04.01	Ganhos na posição monetária, líquida	81.794	214.106	230.264
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-50.108	-42.488	-53.270
3.04.05.01	Despesas para pesquisas de tecnologias e produtos	-58.043	-49.902	-51.740
3.04.05.02	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	7.935	7.414	-1.530
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	105.039	9.911	118.794
3.04.06.01	Equivalência Patrimonial	105.039	9.911	118.794
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	853.093	880.023	872.868
3.06	Resultado Financeiro	-87.932	-205.535	26.219
3.06.01	Receitas Financeiras	225.594	248.559	134.366
3.06.02	Despesas Financeiras	-313.526	-454.094	-108.147
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	765.161	674.488	899.087
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-156.512	-133.098	-150.842
3.08.01	Corrente	-174.060	-135.253	-131.554
3.08.02	Diferido	17.548	2.155	-19.288
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	608.649	541.390	748.245
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	608.649	541.390	748.245
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	4,4906	3,9943	5,7693
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	4,4906	3,9943	5,7693

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
4.01	Lucro Líquido do Período	608.649	541.390	748.245
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-142.592	12.072	-378.922
4.02.01	Ajuste de conversão do período	-144.204	19.091	-380.537
4.02.02	Variação líquida de hedge de fluxo de caixa	2.443	-10.634	2.447
4.02.03	Imposto de renda e contribuição social sobre hedge de fluxo de caixa	-831	3.615	-832
4.03	Resultado Abrangente do Período	466.057	553.462	369.323

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	651.173	531.750	621.959
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	839.831	946.119	738.094
6.01.01.01	Lucro antes dos Impostos	765.161	674.488	899.087
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	106.414	100.002	99.076
6.01.01.04	Resultado da equivalência patrimonial	-105.039	-9.911	-118.794
6.01.01.06	Juros e variações cambiais e monetárias, líquidas	88.105	256.207	34.353
6.01.01.07	Ganhos (Perdas) com instrumentos financeiros derivativos	22.177	1.638	-1.281
6.01.01.08	Resultado na venda de ativo imobilizado	103	276	-1.342
6.01.01.10	Provisão (reversão) para perdas ao valor recuperável de contas a receber	-553	-239	999
6.01.01.11	Provisão (reversão) para contingências e riscos fiscais	-25.341	32.185	-4.267
6.01.01.12	Provisão (reversão) de provisão para garantias	-5.264	42.730	1.634
6.01.01.13	Constituição de provisão diversas	70.918	61.112	63.713
6.01.01.14	Ajuste ao valor recuperável no imobilizado e intangível	-1.156	-1.444	-598
6.01.01.15	Provisão (reversão) para perdas nos estoques	1.147	-1.346	2.852
6.01.01.17	Ganho/perda de variação monetária, líquida	-81.794	-214.106	-230.264
6.01.01.18	Juros incorridos de passivo de arrendamento	4.953	4.527	5.719
6.01.01.20	Crédito tributário reconhecido	0	0	-12.793
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	12.488	-249.825	50.534
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e demais contas a receber	86.825	-67.879	7.976
6.01.02.03	Estoques	45.837	-110.728	-40.626
6.01.02.04	Tributos a recuperar	39.322	21.543	183.050
6.01.02.05	Outros ativos	-5.453	-53.531	-10.440
6.01.02.06	Fornecedores e contas a pagar a empresas relacionadas	-8.986	81.018	8.140
6.01.02.07	Obrigações Sociais e Trabalhistas	-6.103	21.196	7.855
6.01.02.08	Impostos e contribuições a recolher	8.144	-13.361	11.636
6.01.02.13	Outros Passivos	-147.098	-128.083	-117.057
6.01.03	Outros	-201.146	-164.544	-166.669
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o lucro pagos	-201.146	-164.544	-166.669

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-492.689	-171.940	45.521
6.02.01	Caixa despendido na aquisição de controladas - MAHLE Compressores e MAHLE Thermal, líquido do caixa recebido	-492.175	-222.666	0
6.02.02	Caixa despendido na aquisição de coligada - Arco Climatização S.A.	-18.524	-27.030	0
6.02.03	Dividendos e juros sobre o capital próprio líquidos, recebidos de controlada	134.144	174.401	115.439
6.02.04	Adições ao imobilizado	-115.656	-96.086	-66.779
6.02.05	Adições ao intangível	-559	-559	-1.499
6.02.06	Recebimento por vendas de ativo imobilizado	81	0	2.091
6.02.08	Aporte de Capital	0	0	-981
6.02.09	Empréstimos concedidos a Partes Relacionadas	0	0	-2.750
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	152.895	-367.975	-766.749
6.03.01	Ingressos de financiamentos	589.612	312.429	480.535
6.03.02	Amortizações de principal de financiamentos	-8.658	-301.032	-67.172
6.03.03	Amortizações de juros de financiamentos	-41.158	-45.291	-11.866
6.03.04	Pagamento de principal e juros - arrendamentos	-19.995	-15.791	-16.198
6.03.07	Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	-366.906	-318.290	-1.344.601
6.03.08	Recursos provenientes de aporte de capital de acionistas, líquido do custo na emissão de ações	0	0	192.553
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	3.933	10.137	-2.699
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	315.312	1.972	-101.968
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	179.108	177.136	279.104
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	494.420	179.108	177.136

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.392.837	0	413.342	0	-1.037.735	768.444
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.392.837	0	413.342	0	-1.037.735	768.444
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-110.012	0	-110.012
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-110.477	0	-110.477
5.04.08	Dividendos e juros sobre o capital próprio prescritos	0	0	0	465	0	465
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	609.238	-143.181	466.057
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	608.649	0	608.649
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	589	-143.181	-142.592
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	2.443	2.443
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-831	-831
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-144.204	-144.204
5.05.02.06	Realização do custo atribuído, líquido	0	0	0	589	-589	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	236.268	-499.226	0	-262.958
5.06.04	Pagamento dos dividendos	0	0	-228.617	0	0	-228.617
5.06.05	Dividendos adicionais propostos	0	0	241.653	-241.653	0	0
5.06.06	Dividendos mínimos obrigatórios remanescentes	0	0	0	-34.341	0	-34.341
5.06.07	Constituição de reserva para expansão	0	0	192.800	-192.800	0	0
5.06.08	Constituição de reserva legal	0	0	30.432	-30.432	0	0
5.07	Saldos Finais	1.392.837	0	649.610	0	-1.180.916	861.531

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.162.174	0	451.928	0	-703.723	910.379
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.162.174	0	451.928	0	-703.723	910.379
5.04	Transações de Capital com os Sócios	230.663	0	-230.663	-98.819	-345.479	-444.298
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-98.922	0	-98.922
5.04.08	Dividendos e juros sobre capital próprio prescritos	0	0	0	103	0	103
5.04.09	Aumento de Capital- integralização de reserva	230.663	0	-230.663	0	0	0
5.04.10	Transações de capital- Aquisição MAHLE Compressores e MAHLE Thermal	0	0	0	0	-345.479	-345.479
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	541.995	11.467	553.462
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	541.390	0	541.390
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	605	11.467	12.072
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-10.634	-10.634
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	3.615	3.615
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	19.091	19.091
5.05.02.06	Realização dos custo atribuído, líquido	0	0	0	605	-605	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	192.077	-443.176	0	-251.099
5.06.04	Pagamento dos dividendos adicionais propostos	0	0	-221.265	0	0	-221.265
5.06.05	Dividendos adicionais propostos	0	0	228.617	-228.617	0	0
5.06.06	Dividendos mínimo obrigatorio remanescentes	0	0	0	-29.834	0	-29.834
5.06.07	Constituição da reserva legal	0	0	27.070	-27.070	0	0
5.06.08	Constituição da reserva de expansão	0	0	157.655	-157.655	0	0
5.07	Saldos Finais	1.392.837	0	413.342	0	-1.037.735	768.444

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	966.255	0	944.743	0	-324.359	1.586.639
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	966.255	0	944.743	0	-324.359	1.586.639
5.04	Transações de Capital com os Sócios	195.919	0	0	-110.970	0	84.949
5.04.08	Dividendos e juros sobre capital prescritos	0	0	0	54	0	54
5.04.09	Transações de capital - venda de novas ações	202.454	0	0	0	0	202.454
5.04.10	Transações de capital - custo na venda de novas ações	-9.901	0	0	0	0	-9.901
5.04.11	Tributos sobre custo na venda de novas ações	3.366	0	0	0	0	3.366
5.04.12	Juros sobre o capital próprio intermediários creditados	0	0	0	-111.024	0	-111.024
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	748.687	-379.364	369.323
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	748.245	0	748.245
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	442	-379.364	-378.922
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	2.447	2.447
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-832	-832
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-380.537	-380.537
5.05.02.06	Realização do custo atribuído, líquido	0	0	0	442	-442	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-492.815	-637.717	0	-1.130.532
5.06.04	Dividendos adicionais propostos	0	0	221.265	-221.265	0	0
5.06.05	Constituição da reserva legal	0	0	37.412	-37.412	0	0
5.06.06	Pagamento de dividendos mediante a utilização de reserva para expansão	0	0	-331.789	0	0	-331.789
5.06.07	Pagamento de dividendos	0	0	-419.703	0	0	-419.703
5.06.08	Pagamento de dividendos intercalares	0	0	0	-379.040	0	-379.040
5.07	Saldos Finais	1.162.174	0	451.928	0	-703.723	910.379

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.01	Receitas	5.153.498	4.717.684	4.404.898
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	5.075.404	4.517.583	4.216.415
7.01.02	Outras Receitas	77.542	199.862	189.482
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	552	239	-999
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.881.569	-2.355.133	-2.248.885
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.642.884	-1.260.378	-1.225.577
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.238.723	-1.099.135	-1.021.224
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	38	4.380	-2.084
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.271.929	2.362.551	2.156.013
7.04	Retenções	-106.414	-100.002	-99.076
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-106.414	-100.002	-99.076
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.165.515	2.262.549	2.056.937
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	330.633	258.470	253.160
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	105.039	9.911	118.794
7.06.02	Receitas Financeiras	225.594	248.559	134.366
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.496.148	2.521.019	2.310.097
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.496.148	2.521.019	2.310.097
7.08.01	Pessoal	760.975	728.182	684.251
7.08.01.01	Remuneração Direta	574.203	561.590	533.279
7.08.01.02	Benefícios	147.144	129.880	115.617
7.08.01.03	F.G.T.S.	39.628	36.712	35.355
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	797.992	782.549	741.677
7.08.02.01	Federais	595.125	539.286	635.014
7.08.02.02	Estaduais	199.434	240.057	104.062
7.08.02.03	Municipais	3.433	3.206	2.601
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	328.532	468.898	135.924
7.08.03.01	Juros	111.888	65.340	27.540
7.08.03.02	Aluguéis	20.580	16.014	29.203

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.08.03.03	Outras	196.064	387.544	79.181
7.08.03.03.01	Variação cambial, monetária e outras	196.064	387.544	79.181
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	608.649	541.390	748.245
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	110.477	98.922	111.024
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	498.172	442.468	637.221

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1	Ativo Total	3.793.564	3.593.297	2.800.925
1.01	Ativo Circulante	2.301.925	2.167.878	1.672.991
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	635.305	291.793	200.328
1.01.02	Aplicações Financeiras	23.411	66.429	152.888
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	23.411	66.429	152.888
1.01.02.01.03	Títulos e valores mobiliários	23.411	66.429	152.888
1.01.03	Contas a Receber	691.947	761.210	627.754
1.01.03.01	Clientes	691.640	760.583	627.754
1.01.03.01.01	Terceiros	601.698	677.707	536.409
1.01.03.01.02	Partes Relacionadas	89.942	82.876	91.345
1.01.03.02	Outras Contas a Receber	307	627	0
1.01.03.02.01	Dividendos e/ou juros sobre o capital próprio a receber	307	627	0
1.01.04	Estoques	754.748	815.753	519.262
1.01.06	Tributos a Recuperar	168.249	201.492	134.697
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	168.249	201.492	134.697
1.01.06.01.01	Tributos Correntes a Recuperar	90.909	135.880	84.308
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e contribuição social a recuperar	77.340	65.612	50.389
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	28.265	31.201	38.062
1.01.08.03	Outros	28.265	31.201	38.062
1.01.08.03.02	Instrumentos financeiros derivativos	2.197	5.313	13.533
1.01.08.03.03	Outros Ativos	26.068	25.888	24.529
1.02	Ativo Não Circulante	1.491.639	1.425.419	1.127.934
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	278.745	259.805	123.773
1.02.01.07	Tributos Diferidos	129.486	114.233	28.576
1.02.01.07.01	Ativo fiscal diferido	129.486	114.233	28.576
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	0	24.009	30.128
1.02.01.09.04	Empréstimos para partes relacionadas	0	24.009	30.128
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	149.259	121.563	65.069

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
1.02.01.10.03	Tributos correntes a recuperar	29.519	14.749	11.524
1.02.01.10.04	Depósitos judiciais vinculados a processos judiciais	26.201	25.004	24.557
1.02.01.10.05	Outros Ativos	79.287	81.810	28.988
1.02.01.10.06	Imposto de renda e contribuição social a recuperar	14.252	0	0
1.02.02	Investimentos	60.865	41.097	0
1.02.02.01	Participações Societárias	60.865	41.097	0
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	60.865	41.097	0
1.02.03	Imobilizado	763.043	734.684	613.907
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	717.901	688.327	572.189
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	38.951	30.019	39.744
1.02.03.02.01	Ativos de direito de uso (IFRS 16)	38.951	30.019	39.744
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	6.191	16.338	1.974
1.02.04	Intangível	388.986	389.833	390.254
1.02.04.01	Intangíveis	9.028	9.875	10.296
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	8.788	8.812	8.836
1.02.04.01.02	Outros	5	6	6
1.02.04.01.03	Intangível	235	1.057	1.454
1.02.04.02	Goodwill	379.958	379.958	379.958

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2	Passivo Total	3.793.564	3.593.297	2.800.925
2.01	Passivo Circulante	1.818.917	1.571.065	1.059.262
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	147.768	152.444	111.071
2.01.01.01	Obrigações Sociais	35.134	39.233	22.673
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	112.634	113.211	88.398
2.01.02	Fornecedores	585.532	983.713	353.781
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	542.413	983.713	353.781
2.01.02.01.01	Terceiros	411.018	393.628	248.189
2.01.02.01.02	Partes relacionadas	131.395	590.085	105.592
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	43.119	0	0
2.01.02.02.02	Mútuo a pagar a partes relacionadas	43.119	0	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	66.050	64.745	90.292
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	50.033	49.999	65.533
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	124	7.138	27.965
2.01.03.01.02	Outros	49.909	42.861	37.568
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	15.428	14.199	24.627
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	589	547	132
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	764.682	99.682	328.219
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	746.308	87.427	314.665
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	147.333	9.600	14.646
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	598.975	77.827	300.019
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	18.374	12.255	13.554
2.01.04.03.01	Passivos de arrendamento	18.374	12.255	13.554
2.01.05	Outras Obrigações	147.977	139.887	96.867
2.01.05.02	Outros	147.977	139.887	96.867
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	60.509	54.446	22.817
2.01.05.02.05	Instrumentos financeiros derivativos	26.500	9.758	4.728
2.01.05.02.06	Outros passivos	60.968	75.683	69.322

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2.01.06	Provisões	106.908	130.594	79.032
2.01.06.02	Outras Provisões	106.908	130.594	79.032
2.01.06.02.01	Provisões para Garantias	35.124	48.718	7.780
2.01.06.02.04	Provisões diversas	71.784	81.876	71.252
2.02	Passivo Não Circulante	1.110.856	1.251.635	828.945
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	892.890	968.848	565.779
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	867.682	947.696	536.491
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	68.109	74.924	49.733
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	799.573	872.772	486.758
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	25.208	21.152	29.288
2.02.01.03.01	Passivos de arrendamento	25.208	21.152	29.288
2.02.02	Outras Obrigações	6.830	10.869	15.078
2.02.02.02	Outros	6.830	10.869	15.078
2.02.02.02.05	Outros passivos	6.830	10.869	15.078
2.02.04	Provisões	211.136	271.918	248.088
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	170.439	218.021	221.350
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	55.398	69.308	77.902
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	115.041	148.713	143.448
2.02.04.02	Outras Provisões	40.697	53.897	26.738
2.02.04.02.03	Provisões para Passivos Ambientais e de Desativação	40.697	53.897	26.738
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	863.791	770.597	912.718
2.03.01	Capital Social Realizado	1.392.837	1.392.837	1.162.174
2.03.04	Reservas de Lucros	649.610	413.342	451.928
2.03.04.01	Reserva Legal	57.502	27.070	230.663
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	241.653	228.617	221.265
2.03.04.10	Reserva para Expansão e Modernização	350.455	157.655	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	28.759	27.736	35.359
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-864.196	-719.992	-739.082

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2025	Penúltimo Exercício 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 31/12/2023
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	-345.479	-345.479	0
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	2.260	2.153	2.339

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	5.406.682	4.557.980	4.338.825
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-3.933.531	-3.258.867	-3.067.263
3.03	Resultado Bruto	1.473.151	1.299.113	1.271.562
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-556.914	-428.863	-455.479
3.04.01	Despesas com Vendas	-376.977	-343.228	-332.022
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-180.573	-140.635	-127.837
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-9.438	52.674	4.380
3.04.05.01	Despesas para pesquisas de tecnologias e produtos	-75.586	-59.045	-58.152
3.04.05.02	Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	4.725	-4.954	-8.344
3.04.05.03	Ganho de variação monetária	61.423	116.673	70.876
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	10.074	2.326	0
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	916.237	870.250	816.083
3.06	Resultado Financeiro	-124.452	-171.087	121.838
3.06.01	Receitas Financeiras	349.240	458.718	490.026
3.06.02	Despesas Financeiras	-473.692	-629.805	-368.188
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	791.785	699.163	937.921
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-183.029	-157.959	-190.143
3.08.01	Corrente	-213.680	-157.398	-178.477
3.08.02	Diferido	30.651	-561	-11.666
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	608.756	541.204	747.778
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	608.756	541.204	747.778
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	608.649	541.390	748.245
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	107	-186	-467
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	4,4906	3,9943	5,76926
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	4,4906	3,9943	5,76926

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	608.756	541.204	747.778
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-142.592	12.072	-378.922
4.02.01	Ajuste de conversão do período	-144.204	19.091	-380.537
4.02.03	Variação líquida de hedge de fluxo de caixa	2.443	-10.634	2.447
4.02.04	Imposto de renda e contribuição social sobre hedge de fluxo de caixa	-831	3.615	-832
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	466.164	553.276	368.856
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	466.057	553.462	369.323
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	107	-186	-467

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	757.782	568.018	790.367
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.050.014	1.145.113	862.459
6.01.01.01	Lucro antes dos Impostos	791.785	699.163	937.921
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	127.500	104.725	101.581
6.01.01.04	Juros e variações cambiais e monetárias, líquidas	75.111	251.982	-185.958
6.01.01.05	Ganhos (Perdas) com instrumentos financeiros derivativos	22.301	2.561	-1.141
6.01.01.06	Resultado na venda de ativo imobilizado	-192	191	-1.497
6.01.01.07	Resultado da equivalência patrimonial	-10.074	-2.326	0
6.01.01.08	(Reversão) provisão para perdas ao valor recuperável de contas a receber	-2.186	-6.596	9.096
6.01.01.09	Provisão (reversão) para contingências e riscos fiscais	-24.986	33.413	-2.598
6.01.01.10	Constituição de provisão para garantias	4.216	43.831	1.448
6.01.01.11	Constituição de provisão diversas	73.734	65.803	68.023
6.01.01.12	Ajuste ao valor recuperável no imobilizado e intangível	-1.222	-1.215	-598
6.01.01.13	Provisão (reversão) para perdas nos estoques	5.511	7.720	14.301
6.01.01.15	Ganho/perda de variação monetária, líquida	-16.915	-58.776	-71.066
6.01.01.16	Juros incorridos de passivo de arrendamento	5.431	4.637	5.773
6.01.01.19	Crédito tributário reconhecido	0	0	-12.826
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-53.568	-402.860	100.379
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e demais contas a receber	40.124	-34.744	23.276
6.01.02.03	Estoques	-889	-213.842	31.930
6.01.02.04	Tributos a recuperar	17.009	-34.471	164.576
6.01.02.05	Outros ativos	-3.678	-52.813	-5.161
6.01.02.06	Fornecedores e contas a pagar a partes relacionadas	66.584	53.996	18.054
6.01.02.07	Obrigações Sociais e Trabalhistas	1.128	28.505	1.341
6.01.02.08	Impostos e contribuições a recolher	-1.912	-12.372	-2.883
6.01.02.13	Outros Passivos	-171.934	-137.119	-130.754
6.01.03	Outros	-238.664	-174.235	-172.471
6.01.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o lucro pagos	-238.664	-174.235	-172.471

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-595.280	-86.199	-219.954
6.02.02	Adições ao imobilizado	-152.556	-117.267	-78.083
6.02.03	Adições ao intangível	-559	-559	-1.521
6.02.04	Recebimento por vendas de ativo imobilizado	334	129	2.256
6.02.06	Dividendos e Juros sobre Capital próprio recebidos de coligada	11.361	71	0
6.02.07	Empréstimos concedidos a Partes Relacionadas	-188.099	-504.075	-451.843
6.02.08	Liquidação de empréstimos de Partes Relacionadas	212.603	517.898	495.822
6.02.10	Aquisição de títulos e valores mobiliários	-71.058	-77.507	-235.477
6.02.11	Liquidação de títulos e valores mobiliários	103.393	197.754	48.892
6.02.12	Caixa despendido na aquisição de controladas - MAHLE Compressores e MAHLE Thermal, líquido do caixa recebido	-492.175	-222.666	0
6.02.13	Caixa recebido na aquisição de controlada	0	147.053	0
6.02.14	Caixa despendido na aquisição de coligada - Arco Climatização S.A.	-18.524	-27.030	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	187.302	-400.133	-750.111
6.03.01	Ingressos de financiamentos	594.369	389.210	506.610
6.03.02	Amortizações de principal de financiamentos	-17.212	-405.130	-75.487
6.03.03	Amortizações de juros de financiamentos	-41.382	-47.769	-12.178
6.03.07	Obtenção de empréstimos de Partes Relacionadas	348.676	0	174.314
6.03.08	Dividendos e juros sobre o capital próprio pagos	-366.906	-318.290	-1.344.601
6.03.09	Pagamento de empréstimos de Partes Relacionadas	-306.720	0	-174.576
6.03.10	Pagamento de principal e juros - arrendamentos	-23.523	-18.154	-16.746
6.03.12	Recursos provenientes de aporte de capital de acionistas, líquido do custo na emissão de ações	0	0	192.553
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-6.292	9.779	-47.380
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	343.512	91.465	-227.078
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	291.793	200.328	427.406
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	635.305	291.793	200.328

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/12/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.392.837	0	413.342	0	-1.037.735	768.444	2.153	770.597
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.392.837	0	413.342	0	-1.037.735	768.444	2.153	770.597
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-110.012	0	-110.012	0	-110.012
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-110.477	0	-110.477	0	-110.477
5.04.08	Dividendos e juros sobre o capital próprio prescritos	0	0	0	465	0	465	0	465
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	609.238	-143.181	466.057	107	466.164
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	608.649	0	608.649	107	608.756
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	589	-143.181	-142.592	0	-142.592
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	2.443	2.443	0	2.443
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-831	-831	0	-831
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-144.204	-144.204	0	-144.204
5.05.02.06	Realização do custo atribuído, líquido	0	0	0	589	-589	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	236.268	-499.226	0	-262.958	0	-262.958
5.06.04	Realização da Reserva legal	0	0	30.432	-30.432	0	0	0	0
5.06.05	Constituição de reserva para expansão	0	0	192.800	-192.800	0	0	0	0
5.06.06	Dividendos mínimos obrigatórios remanescentes	0	0	0	-34.341	0	-34.341	0	-34.341
5.06.07	Dividendos adicionais propostos	0	0	241.653	-241.653	0	0	0	0
5.06.08	Pagamento dos dividendos adicionais propostos	0	0	-228.617	0	0	-228.617	0	-228.617
5.07	Saldos Finais	1.392.837	0	649.610	0	-1.180.916	861.531	2.260	863.791

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 31/12/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.162.174	0	451.928	0	-703.723	910.379	2.339	912.718
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.162.174	0	451.928	0	-703.723	910.379	2.339	912.718
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	-98.819	-345.479	-444.298	0	-444.298
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	0	0	-98.922	0	-98.922	0	-98.922
5.04.08	Dividendos e juros sobre capital próprio prescritos	0	0	0	103	0	103	0	103
5.04.10	Transações de capital- Aquisição MAHLE Compressores e MAHLE Thermal	0	0	0	0	-345.479	-345.479	0	-345.479
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	541.995	11.467	553.462	-186	553.276
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	541.390	0	541.390	-186	541.204
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	605	11.467	12.072	0	12.072
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-10.634	-10.634	0	-10.634
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	3.615	3.615	0	3.615
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	19.091	19.091	0	19.091
5.05.02.06	Realização do custo atribuído, líquido	0	0	0	605	-605	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	230.663	0	-38.586	-443.176	0	-251.099	0	-251.099
5.06.04	Pagamento dos dividendos adicionais propostos	0	0	-221.265	0	0	-221.265	0	-221.265
5.06.05	Dividendos adicionais propostos	0	0	228.617	-228.617	0	0	0	0
5.06.06	Dividendos mínimos obrigatório remanescentes	0	0	0	-29.834	0	-29.834	0	-29.834
5.06.07	Aumento de Capital- integralização de reserva	230.663	0	-230.663	0	0	0	0	0
5.06.08	Constituição da reserva legal	0	0	27.070	-27.070	0	0	0	0
5.06.09	Constituição da reserva de expansão	0	0	157.655	-157.655	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.392.837	0	413.342	0	-1.037.735	768.444	2.153	770.597

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	966.255	0	944.743	0	-324.359	1.586.639	-6.882	1.579.757
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	966.255	0	944.743	0	-324.359	1.586.639	-6.882	1.579.757
5.04	Transações de Capital com os Sócios	195.919	0	0	-110.970	0	84.949	9.688	94.637
5.04.08	Dividendos e Juros sobre capital proprio prescritos	0	0	0	54	0	54	0	54
5.04.10	Transações de capital - venda de novas ações	202.454	0	0	0	0	202.454	0	202.454
5.04.11	Transações de capital - custo na venda de novas ações	-9.901	0	0	0	0	-9.901	0	-9.901
5.04.12	Tributos sobre custo na venda de novas ações	3.366	0	0	0	0	3.366	0	3.366
5.04.13	Juros sobre o capital próprio intermediários creditados	0	0	0	-111.024	0	-111.024	0	-111.024
5.04.14	Transações de capital com a controlada MAHLE Filtroil Ind. Com. de Filtros Ltda.	0	0	0	0	0	0	9.688	9.688
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	748.687	-379.364	369.323	-467	368.856
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	748.245	0	748.245	-467	747.778
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	442	-379.364	-378.922	0	-378.922
5.05.02.01	Ajustes de Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	2.447	2.447	0	2.447
5.05.02.02	Tributos s/ Ajustes Instrumentos Financeiros	0	0	0	0	-832	-832	0	-832
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-380.537	-380.537	0	-380.537
5.05.02.06	Realização do custo atribuido, líquidos	0	0	0	442	-442	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-492.815	-637.717	0	-1.130.532	0	-1.130.532
5.06.04	Dividendos adicionais propostos	0	0	221.265	-221.265	0	0	0	0
5.06.05	Constituição da reserva legal	0	0	37.412	-37.412	0	0	0	0
5.06.06	Pagamento de dividendos mediante a utilização de reserva para expansão	0	0	-331.789	0	0	-331.789	0	-331.789
5.06.07	Pagamento de dividendos	0	0	-419.703	0	0	-419.703	0	-419.703
5.06.08	Pagamento de dividendos intercalares	0	0	0	-379.040	0	-379.040	0	-379.040
5.07	Saldos Finais	1.162.174	0	451.928	0	-703.723	910.379	2.339	912.718

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.01	Receitas	6.709.149	5.628.851	5.259.789
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	6.625.183	5.520.724	5.179.520
7.01.02	Outras Receitas	82.247	101.416	89.369
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	1.719	6.711	-9.100
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.033.136	-3.156.278	-2.905.881
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.641.026	-1.901.125	-1.777.065
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.372.875	-1.243.272	-1.115.220
7.02.03	Perda/Recuperação de Valores Ativos	-19.235	-11.881	-13.596
7.03	Valor Adicionado Bruto	2.676.013	2.472.573	2.353.908
7.04	Retenções	-127.500	-104.725	-101.581
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-127.500	-104.725	-101.581
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	2.548.513	2.367.848	2.252.327
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	359.314	461.044	490.026
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	10.074	2.326	0
7.06.02	Receitas Financeiras	349.240	458.718	490.026
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.907.827	2.828.892	2.742.353
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.907.827	2.828.892	2.742.353
7.08.01	Pessoal	896.475	824.323	752.166
7.08.01.01	Remuneração Direta	687.334	648.770	597.116
7.08.01.02	Benefícios	165.837	137.963	119.665
7.08.01.03	F.G.T.S.	43.304	37.590	35.385
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	910.695	822.476	781.662
7.08.02.01	Federais	679.712	589.103	674.752
7.08.02.02	Estaduais	226.862	230.126	104.309
7.08.02.03	Municipais	4.121	3.247	2.601
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	491.901	640.889	460.747
7.08.03.01	Juros	115.663	69.582	32.414
7.08.03.02	Aluguéis	24.403	17.928	30.584

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2025 à 31/12/2025	Penúltimo Exercício 01/01/2024 à 31/12/2024	Antepenúltimo Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023
7.08.03.03	Outras	351.835	553.379	397.749
7.08.03.03.01	Variação cambial, monetária e outras	351.835	553.379	397.749
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	608.756	541.204	747.778
7.08.04.01	Juros sobre o Capital Próprio	110.477	98.922	111.024
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	498.172	442.468	637.221
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	107	-186	-467

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

PREZADOS ACIONISTAS

Atendendo às disposições legais e estatutárias, a Administração da Companhia submete à apreciação dos acionistas o Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras acompanhadas do Relatório dos Auditores Independentes e Parecer do Conselho Fiscal, relativos ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

1. Comentário da Administração

O ano de 2025 foi marcado por um ambiente econômico complexo, tanto no cenário internacional quanto no doméstico, exigindo elevada capacidade de adaptação dos agentes econômicos. No contexto global, persistiram tensões comerciais decorrentes do aumento das tarifas norte-americanas, ampliando a incerteza e pressionando cadeias produtivas em diversos setores. A intensificação dessas barreiras comerciais consolidou-se como um dos principais vetores de instabilidade nos fluxos internacionais de bens e investimentos.

No Brasil, a atividade econômica avançou em ritmo moderado, em um cenário de condições financeiras mais restritivas. A taxa Selic permaneceu em patamar elevado ao longo do ano, limitando a expansão do crédito e reduzindo o dinamismo da demanda interna.

Nesse contexto, o setor automotivo brasileiro se deparou com cenário adverso: embora a produção total tenha crescido em relação ao ano anterior, alguns segmentos enfrentaram pressões adicionais.

O mercado de veículos pesados foi o mais impactado, registrando retração expressiva em razão de sua maior sensibilidade às condições de financiamento e da postura mais cautelosa de consumidores e empresas diante do custo elevado do crédito. Ainda assim, tanto a economia brasileira quanto a indústria automotiva demonstraram resiliência.

Mesmo diante desse cenário, caracterizado por pressões externas e por condições financeiras internas mais rígidas a Companhia apresentou sólido desempenho operacional. Apesar da desaceleração em segmentos mais sensíveis ao crédito, como o mercado de veículos pesados, a MML manteve performance consistente, sustentada por margens resilientes e elevado nível de disciplina operacional. Esse resultado foi reforçado pela bem-sucedida integração da operação adquirida no quarto trimestre de 2024, cujas sinergias e expansão estratégica fortaleceram nossa estrutura e competitividade. A transação representou um marco relevante na evolução da Companhia, contribuindo para os avanços registrados ao longo de 2025.



Sergio Pancini de Sá
Diretor Presidente

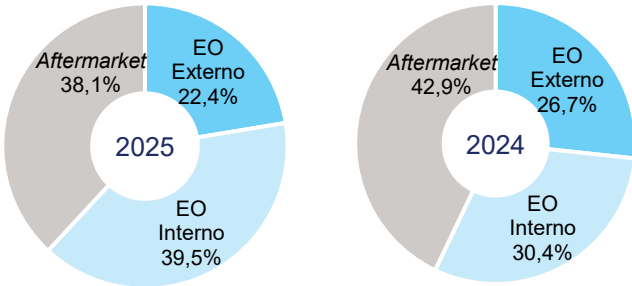
Claudio Braga
Diretor Financeiro e de
Relações com Investidores

A MAHLE Metal Leve (“MML”) destaca-se por seu portfólio abrangente de produtos e soluções integradas, muitas vezes desenvolvidas de forma customizada em parceria com seus principais clientes. Essa capacidade de personalização é potencializada pela inserção da Companhia no Grupo MAHLE, que proporciona acesso a tecnologias de ponta e estimula colaboração no desenvolvimento de novos produtos, ampliando nossa presença nos mercados atendidos e fortalecendo a fidelização dos clientes.

Outro diferencial competitivo relevante é a excelência tecnológica e a inovação contínua, apoiadas por um dos maiores e mais avançados Centros Tecnológicos da América Latina, localizado em Jundiaí (SP). Essa estrutura permite o desenvolvimento de componentes alinhados às tendências globais, além da oferta de serviços especializados de engenharia, testes e validação. A capacidade de entregar soluções completas — desde itens individuais até sistemas integrados — posiciona a MML como parceira estratégica de seus clientes desde a concepção até a produção, fortalecendo relações comerciais e impulsionando ganhos de produtividade e inovação.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Em 2025, a Companhia registrou crescimento de 18,6% na receita líquida em relação ao ano anterior, refletindo o desempenho das vendas nos mercados de *Aftermarket* (+5,5%), Equipamento Original Doméstico (+54,0%) e Equipamento Original Exportação (-0,7%). Informações adicionais sobre os mercados de atuação encontram-se no item 5.1 deste documento.



Ressalta-se que parte das variações observadas nos percentuais decorre da consolidação das operações adquiridas, aprovadas em Assembleia Geral Extraordinária em 3 de outubro de 2024, e incorporadas à receita operacional líquida a partir do 4T24 — de modo que apenas o 4T25 apresenta base comparável.

A Companhia busca manter equilíbrio entre os segmentos de Equipamento Original e *Aftermarket*, nos mercados interno e externo, de forma a mitigar oscilações setoriais e sustentar margens de lucratividade ao longo do tempo. Com marca reconhecida por qualidade e tecnologia, estrutura financeira robusta e equipe altamente capacitada, a MML segue bem-posicionada para continuar investindo em pesquisa, desenvolvimento e soluções sustentáveis, antecipando tendências e gerando valor para clientes e acionistas.

No mercado de reposição (*Aftermarket*), a MML intensificou iniciativas voltadas ao fortalecimento do relacionamento com clientes, à ampliação da qualificação técnica de profissionais de reparação e à consolidação do posicionamento da marca nos segmentos automotivo e *off-highway*. A participação em eventos-chave, como o Congresso do Mecânico — que reuniu mais de 4 mil profissionais — reforçou nossa presença no setor e possibilitou o lançamento de novos produtos, além de palestras voltadas à linha *Service Solutions*, fortalecendo o avanço no mercado fora de estrada.

A aproximação com oficinas e reparadores permaneceu no centro da estratégia, com ações integradas de campo e iniciativas especiais, como as realizadas durante o Dia do Mecânico – evento independente ao Congresso do Mecânico – ampliando o engajamento e o suporte técnico junto ao ecossistema de reparação. No último trimestre, a MAHLE Lifecycle and Mobility (*Aftermarket*) recebeu o Prêmio Sindirepa no Rio de Janeiro na categoria Componentes de Motores, reconhecimento que reforça a confiança do mercado na qualidade de nosso portfólio.

No pilar de capacitação, a MML manteve ritmo intenso de iniciativas. Em parceria com o SENAI Ipiranga e o SENAI Fortaleza, foram realizados treinamentos práticos de motor ao longo do ano, ampliando o acesso a conhecimento técnico especializado. Complementarmente, o Circuito MAHLE Luva Azul percorreu 18 cidades brasileiras, disseminando conhecimento e fortalecendo a presença nacional da marca no *Aftermarket*.

Essas ações evidenciam o compromisso da Companhia com inovação, qualificação técnica e proximidade com os profissionais de reparação — fatores essenciais para sustentar o crescimento no mercado de reposição e ampliar participação em um segmento estratégico e de elevado potencial.

Por fim, a MAHLE Metal Leve reafirma seu compromisso com a valorização da diversidade e a promoção de um ambiente de trabalho respeitoso e inclusivo. Acreditamos que perspectivas e experiências diversas impulsionam inovação, colaboração e desempenho. Assim, buscamos promover um ambiente que estimule o desenvolvimento pleno de nossos colaboradores, incentive novas ideias e fortaleça o engajamento. Com base em respeito, confiança e cooperação, seguiremos construindo um futuro sólido e sustentável, no qual cada conquista reflita o esforço conjunto de toda a nossa equipe.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

MAHLE Metal Leve, reconhecimentos pela qualidade de seus produtos



A inserção da MAHLE Metal Leve S.A. no Grupo MAHLE, que tem atuação global, permite trocar conhecimentos, fornecer e ter acesso constante às tecnologias de última geração bem como atuar juntamente com clientes no desenvolvimento de novos produtos, sendo este um fator fundamental para o alto nível de penetração e fidelização. Desde sua fundação, o Grupo MAHLE tem como princípio fundamental a entrega de produtos com excelência em qualidade. Este compromisso está presente em todas as etapas de nossos processos e se reflete diretamente na satisfação dos nossos clientes, que são os principais validadores da nossa atuação.

É com satisfação que compartilhamos os prêmios de qualidade recentemente recebidos pela Companhia de nossos parceiros comerciais. Estes reconhecimentos reforçam nossa dedicação em “fazer as coisas certas todos os dias” e nos motivam a continuar aprimorando nossos padrões, sempre em busca da excelência. Essas conquistas são resultado do trabalho comprometido de nossos colaboradores, da parceria com nossos clientes e da cultura de melhoria contínua que permeia toda a organização. Seguimos firmes em nossa missão de entregar valor com qualidade, inovação e responsabilidade!!!

Destacamos abaixo alguns dos prêmios recebidos recentemente, os quais são resultados de trabalhos realizados há anos pela MAHLE Metal Leve, que representam não apenas conquistas institucionais, mas também a confiança depositada em nossa marca e em nossos produtos:

1.



2.



3.



4.



5.



5.



6.



6.



1. VW The One – Categoria Powertrain 2025
2. Mercedes-Benz Brazil Quality Excellence 2024/2025
3. Cummins Zero Defeito 2025
4. Caterpillar as Excellent Level in 2025
5. Platinum Award in recognition of outstanding 2024 On-Time Shipping Performance to General Motors Customer Care and Aftersales
6. VW Journey to ZERO Award 2025

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

2. Cenário Macroeconômico e Perspectivas

O ano de 2025 demonstrou sinais de resiliência da economia brasileira, mesmo em um ambiente de política monetária ainda restritiva e um cenário internacional marcado por incertezas. Mesmo com redução de tração em alguns setores após o primeiro semestre, os dados recentes indicam que a combinação entre mercado de trabalho dinâmico, melhora progressiva nas condições de crédito e estabilidade na atividade econômica equilibraram a demanda interna durante o ano de 2025.



Conforme dados do IBGE e projeções econômicas da Secretaria de Política Econômica, o crescimento do PIB manteve-se próximo ao projetado para o início de 2025, com avanço mais forte no primeiro semestre associado ao setor agropecuário e movimento de estabilidade no restante do período.

A taxa [SELIC](#), que encerrou 2024 em 12,25% a.a., manteve trajetória de alta durante 2025, demonstrando a cautela das autoridades monetárias, e encerrando o ano a 15,00% a.a.. Esse patamar foi considerado necessário para garantir um melhor controle da inflação, ainda acima da meta e com impacto constante do ambiente fiscal interno e fatores externos. Tal postura do Copom converge com o ambiente global, em que a alta volatilidade financeira e as revisões moderadas de crescimento exigem cautela por parte das economias emergentes.



A inflação mostrou uma redução em parte do ano, mas ainda apresenta-se acima do centro da meta, com pressões constantes em serviços e componentes sensíveis ao ciclo econômico. Ainda que tenha ocorrido redução em determinados setores e núcleos, analistas ressaltam a importância de um processo de desinflação gradual, visto que estará sujeito a oscilações, dada a sua sensibilidade ao câmbio e preços praticados do mercado interno.

Em médio prazo, mercados e organismos internacionais apontam para um cenário de continuidade de crescimento, porém em velocidade mais moderada, devido às diversas incertezas externas e condições específicas de política monetária. Dado esse contexto, há uma perspectiva de maior prudência, planejamento e adaptações estratégicas ao longo dos próximos períodos por parte dos agentes econômicos.



Em um contexto global, as principais economias continuam buscando a convergência da inflação às metas, em um cenário de ajustes menos sincronizados e de pressões heterogêneas nos mercados de trabalho. O [Fundo Monetário Internacional](#) (FMI) projeta um crescimento mundial em 3,3% para 2026, em ritmo estável, porém abaixo à média histórica. O FMI também ressalta que, apesar da evolução do processo de desinflação mundial, os riscos persistem em inclinação para o lado negativo, especialmente em relação à possibilidade de interrupções no ciclo de queda da inflação e impactos potenciais na estabilidade financeira global.

Em resumo, o ano de 2025 apresentou um ambiente macroeconômico complexo, mas com avanços consideráveis, como moderação gradual da inflação, resiliência da atividade econômica e manutenção de fundamentos que auxiliam no crescimento, mesmo que em ritmo comedido.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Jaguariúna (SP), Planta produtiva

3. Sobre a MAHLE Metal Leve

Somos uma Companhia brasileira de autopeças que atua na fabricação e comercialização de componentes de motores à combustão interna, filtros automotivos e componentes para o gerenciamento térmico. Fabricamos produtos com tecnologia de última geração e da mais alta qualidade, e estamos continuamente investindo em pesquisa e desenvolvimento de novos produtos e processos de produção.

Atuando no Brasil desde os anos 50, possuímos um amplo portfólio de produtos e soluções integradas, muitas vezes desenvolvidas de forma customizada em conjunto com nossos principais clientes. Estamos presentes no mercado Equipamento Original, cujos clientes são as montadoras de automóveis, e no segmento de peças para reposição, denominado “*Aftermarket*”, cujos clientes são os grandes distribuidores de autopeças e retíficas de motores.

Os produtos são fabricados e vendidos no Brasil e Argentina, e exportados para mais de 60 países, para uma carteira diversificada de clientes, incluindo todas as montadoras de veículos no Brasil.

A MAHLE Metal Leve possui seis plantas industriais, sendo cinco instaladas no Brasil, nas cidades de Mogi Guaçu (SP), onde têm duas plantas, São Bernardo do Campo (SP), Jaguariúna (SP) e Itajubá (MG), e uma na Argentina, na cidade de Rafaela. Possui, ainda, dois centros de distribuição próprios, sendo um em Limeira (SP) e outro em Buenos Aires (AR), e ainda conta com um escritório de vendas na Cidade do Panamá.

A MML também dispõe de um Centro de Tecnologia, localizado em Jundiaí (SP), o qual é um dos maiores e mais bem equipados centros de pesquisa e desenvolvimento de motores da América do Sul, responsável no Grupo MAHLE por liderar o desenvolvimento e aplicação de biocombustíveis e tecnologias de biomateriais, apoiando a descarbonização em larga escala em todo o mundo, como parte da estratégia de ICE (*Internal Combustion Engine*).



Plantas produtivas:

- 1 Mogi Guaçu, São Paulo (SP)
- 2 São Bernardo do Campo (SP)
- 3 Jaguariúna (SP)
- 4 Itajubá (MG)
- 5 Rafaela, Argentina

Centro de Tecnologia

- 6 Jundiaí (SP)
- 7 Limeira (SP)
- 8 Buenos Aires, Argentina

Escritório de Vendas

- 9 Cidade do Panamá

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

4. Evolução do setor automobilístico

4.1 Mercados Brasileiro e Argentino e produção de veículos nos principais mercados de exportação da Companhia

2025 x 2024	Veículos (milhares)	Brasil	Argentina	Total
				
Vendas¹	Leves	2.552,2 2,6%	586,6 42,6%	3.138,8 8,3%
	Pesados	137,4 -6,7%	21,1 43,4%	158,6 -2,2%
Produção¹	Leves	2.491,7 4,5%	490,9 -3,1%	2.982,6 3,2%
	Pesados	152,3 -9,9%	9,1 2,4%	161,4 -9,3%

2025 x 2024	Veículos (milhares)	Europa	América do Norte	Total
				
Produção²	Leves	16.920,1 -1,5%	15.242,6 -1,3%	32.162,7 -1,4%
	Pesados	547,2 -5,9%	486,4 -25,9%	1.033,6 -16,5%

¹ Fonte: Anfavea, Fenabrave, Adefa, IHS, Acara & Indec.
² Fonte: IHS

Em 2025, a produção total de veículos leves e pesados no Brasil e na Argentina registrou crescimento de 2,4%.

Mercado Brasileiro

Apesar dos sinais de desaceleração econômica no segundo semestre, o setor encerrou o ano com crescimento nas vendas de veículos leves. Os emplacamentos avançaram 2,1% (média ponderada entre veículos leves e pesados), totalizando aproximadamente 2,690 milhões de veículos em relação a 2024, evidenciando a resiliência do mercado brasileiro, movimento este liderado por veículos leves que cresceram 2,6%, mesmo em um ambiente prolongado de juros elevados. O bom desempenho dos emplacamentos em dezembro, marcado por intensas promoções de queima de estoque, foi decisivo para o fechamento positivo do ano.

O segmento de caminhões teve uma retração de 6,7%, o qual foi o mais afetado pela taxa de juros elevada. Modelos pesados, voltados majoritariamente para transporte de longas distâncias, a retração foi ainda mais acentuada, com queda de 20,5% ante 2024. “O patamar elevado da taxa Selic e a persistência de tensões geopolíticas, que limitaram uma recuperação mais consistente do setor ao longo de 2025, seguem presentes neste início de ano. O setor acompanha a implementação do programa “Move Brasil” lançado em 2026, que tem a finalidade de reduzir as taxas de financiamento injetando 10 bilhões de reais para renovação da frota.

A produção fechou com 2,644 milhões de veículos produzidos, crescimento de 3,5% sobre 2024, com crescimento de 4,5% para veículos leves, enquanto os veículos pesados apresentaram queda de 9,9%. O desempenho foi impulsionado sobretudo pelo aumento da demanda externa por veículos fabricados no país: as exportações cresceram 32,1%.

No segmento de máquinas e implementos agrícolas foram vendidas 61.064 unidades representando um crescimento de 14,1% ante 2024.

Mercado Argentino

Teve forte recuperação comercial em 2025, com vendas chegando a 607.725 unidades, um salto de 42,8% frente a 2024, impulsionado por maior oferta, melhora no crédito e redução de impostos e tarifas de importação. Por outro lado, a produção recuou 3,0% no ano, alcançando 499.970 unidades nos veículos, e as exportações caíram 10,8%, evidenciando que o crescimento foi sustentado principalmente por veículos importados, principalmente do Brasil.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

5. Desempenho econômico-financeiro da Companhia

Síntese de resultados (R\$ milhões, exceto %)	2025 (a)		2024 (b)		(a/b)	4T25 (c)		4T24 (d)		(c/d)
Receita operacional líquida	5.406,7	100,0%	4.558,0	100,0%	18,6%	1.325,6	100,0%	1.317,8	100,0%	0,6%
Custo das vendas e dos serviços prestados	(3.933,5)	(72,8%)	(3.258,9)	(71,5%)	20,7%	(991,6)	(74,8%)	(1.017,8)	(77,2%)	(2,6%)
Lucro bruto	1.473,2	27,2%	1.299,1	28,5%	13,4%	334,0	25,2%	300,0	22,8%	11,3%
Despesas com vendas e distribuição	(377,0)	(7,0%)	(343,2)	(7,5%)	9,8%	(88,6)	(6,7%)	(112,3)	(8,5%)	(21,1%)
Despesas gerais e administrativas	(180,6)	(3,3%)	(140,6)	(3,1%)	28,4%	(47,5)	(3,6%)	(28,4)	(2,2%)	67,3%
Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos	(75,6)	(1,4%)	(59,0)	(1,3%)	28,1%	(23,6)	(1,8%)	(16,9)	(1,3%)	39,6%
Outras receitas (despesas) operacionais líquidas	4,7	0,1%	(5,0)	(0,1%)	(194,0%)	8,0	(0,6%)	(3,0)	(0,2%)	(366,7%)
Resultado de equivalência patrimonial	10,1	0,2%	2,3	0,1%	339,1%	3,5	0,3%	2,3	0,2%	52,2%
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior (resultado operacional)	61,4	1,1%	116,7	2,6%	(47,4%)	18,5	1,4%	26,3	2,0%	(29,7%)
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e imposto de renda e contribuição social EBIT)	916,2	16,9%	870,3	19,1%	5,3%	204,3	15,4%	168,0	12,7%	21,6%
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(124,5)	(2,3%)	(171,1)	(3,8%)	(27,2%)	(88,2)	(6,7%)	(113,2)	(8,6%)	(22,1%)
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	791,7	14,6%	699,2	15,3%	13,2%	116,1	8,8%	54,8	4,2%	111,9%
Imposto de renda e contribuição social	(183,0)	(3,4%)	(157,9)	(3,5%)	15,9%	19,8	1,5%	56,0	4,2%	(64,6%)
Lucro líquido do período	608,7	11,3%	541,3	11,9%	12,5%	135,9	10,3%	110,8	8,4%	22,6%
¹ Lucro líquido Ajustado	599,6	11,1%	541,3	11,9%	10,9%	126,8	9,6%	126,2	9,6%	0,5%
EBITDA	1.043,6	19,3%	975,0	21,4%	7,0%	235,6	17,8%	196,6	14,9%	19,8%
¹ EBITDA ajustado	1.029,8	19,0%	990,2	21,7%	4,0%	221,8	16,7%	219,7	16,7%	0,9%

¹ Informações adicionais estão disponíveis no item [5.7](#) deste documento.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

5.1 Receita líquida de vendas e participação por mercados de atuação

A Companhia considera como mercado doméstico as receitas oriundas de suas operações no Brasil e Argentina. No que tange à consolidação das demonstrações financeiras, há que se considerar os impactos da variação cambial, decorrentes da conversão das demonstrações financeiras de pesos argentinos para reais.

Receita líquida por mercado (R\$ milhões, exceto %)	2025 (a)	2024 (b)	(a/b)	4T25 (a)	4T24 (b)	(a/b)
Equipamento Original doméstico	2.138,3	1.388,8	54,0%	500,9	478,8	4,6%
Equipamento Original exportação	1.209,1	1.218,0	-0,7%	308,5	311,1	-0,8%
Subtotal	3.347,4	2.606,8	28,4%	809,4	789,9	2,5%
Aftermarket doméstico	1.736,6	1.643,2	5,7%	451,2	453,4	-0,5%
Aftermarket exportação	322,7	308,0	4,8%	65,0	74,5	-12,8%
Subtotal	2.059,3	1.951,2	5,5%	516,2	527,9	-2,2%
Total	5.506,7	4.558,0	18,6%	5.406,7	1.317,8	0,6%

Os montantes incluem as receitas oriundas das operações adquiridas pela Companhia, aprovadas em Assembleia de Acionistas (AGE) realizada no dia 03 de outubro de 2024, e que passaram a ser consolidados na receita operacional líquida a partir do 4T24, sendo:

- MAHLE Compressores do Brasil Ltda. (R\$ 802,6 milhões - Equipamento Original interno e externo) em 2025.
- MAHLE Aftermarket Thermal Brasil Ltda. (R\$ 84,1 milhões - Aftermarket interno e externo) em 2025.

5.2 Vendas ao mercado de Equipamento Original

Neste mercado, a MAHLE Metal Leve mantém atuação estratégica ao fornecer componentes e sistemas diretamente às montadoras, desenvolvendo em conjunto soluções customizadas e tecnologicamente avançadas, assegurando plena conformidade com os rigorosos padrões técnicos e de qualidade demandados pelos clientes.

A Companhia mantém uma carteira diversificada de clientes e produz soluções com tecnologia de ponta e elevado padrão de qualidade, sustentada por investimentos contínuos em pesquisa e desenvolvimento de novos produtos e processos produtivos. Além disso, prioriza o fortalecimento do relacionamento com seus principais clientes por meio do desenvolvimento de soluções integradas e customizadas, assegurando elevados níveis de excelência tecnológica e confidencialidade nos projetos. Esses atributos constituem um importante diferencial competitivo no mercado em que atuamos.

Nenhum cliente representa mais que 10% de sua receita operacional líquida, portanto, a Companhia possui um mix de distribuição entre mercados, geografia e base de clientes, mitigando eventuais riscos e capturando oportunidades de crescimento em diferentes mercados.

A receita da Companhia em 2025 neste mercado demonstrou desempenho superior à referência de mercado (produção de veículos no Brasil e na Argentina), devido a entrada da receita das empresas adquiridas conforme mencionado no item 5.1, bem como pelo aumento de market share, enquanto nas exportações acompanhamos o movimento do mercado.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

5.3 Vendas ao mercado de *Aftermarket*

No 4T25, o mercado de reposição automotiva brasileiro registrou desempenho estável, com leve queda de crescimento em relação ao mesmo período do ano anterior, sustentado por fatores estruturais como o envelhecimento da frota e a maior necessidade de manutenção corretiva. Ao longo de 2025, a Companhia manteve trajetória de crescimento em segmentos estratégicos, demonstrando resiliência diante de um ambiente macroeconômico adverso marcado por inflação elevada, condições de crédito mais restritivas e aumento da inadimplência, que pressionaram o poder de compra do consumidor.

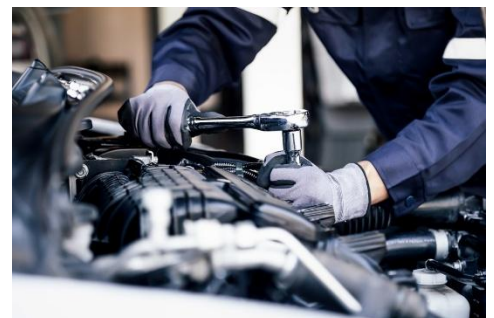
Pôde ser observado no mercado maior oferta de produtos importados e uma sensibilidade a preço por parte de consumidores e oficinas, com deslocamento de parte da demanda para soluções econômicas, essa dinâmica reforçou a importância de um portfólio diversificado capaz de atender desde aplicações de menor custo até demandas por peças de maior especificidade.

No mercado de exportação, as operações enfrentaram desafios decorrentes de fatores macroeconômicos e instabilidades regionais que reduziram a demanda em alguns mercados-chave. Apesar disso, houve melhora na disponibilidade de peças e avanço nas vendas nos principais países da América do Sul, reflexo das medidas adotadas para otimizar suprimentos e do fortalecimento de parcerias locais, o que contribuiu para mitigar impactos e recuperar participação em mercados prioritários.

A ampliação e renovação do portfólio apresentaram resultados positivos: as linhas lançadas pela MAHLE Metal Leve nos últimos dois anos ganharam representatividade nas vendas, e os lançamentos do primeiro semestre, incluindo juntas de motor para o segmento pesado, eixo de comando para a linha leve e ampliação de filtros para o segmento fora de estrada, reforçaram a proposta da Companhia como solução abrangente para diferentes aplicações. Essas iniciativas, combinadas com investimentos em geração de demanda e parcerias comerciais, ampliaram a atratividade da oferta e suportaram a performance comercial.

A digitalização consolidou-se como vetor de eficiência operacional e competitividade, com avanços em plataformas de e-commerce, gestão de estoques e atendimento logístico que reduziram rupturas e melhoraram o nível de serviço. A Companhia alcançou recorde de engajamento nas mídias sociais, atingindo mais de 40 mil seguidores, fortalecendo a marca e difundindo conteúdo técnico e comercial de relevância para toda a cadeia do *Aftermarket*. O programa de relacionamento “MAHLE Pra Valer” intensificou o vínculo com distribuidores, aplicadores e lojistas, com forte presença do time em campo, estimulando a demanda pelos produtos da Companhia e fortalecendo a presença em pontos de venda estratégicos.

No âmbito de capacitação técnica, o programa Mecânico Luva Azul, lançado em abril de 2025, destacou-se pela abrangência e impacto, tendo treinado mais de 7.000 mecânicos no Brasil e na Argentina. A oferta de conteúdos especializados sobre motores diesel, sistemas de ar condicionado e veículos de três cilindros, entre outros temas, resultou em certificação reconhecida e elevou o nível técnico da rede de reparadores, contribuindo para maior preferência pelos produtos da Companhia e para a qualidade do atendimento ao cliente final.

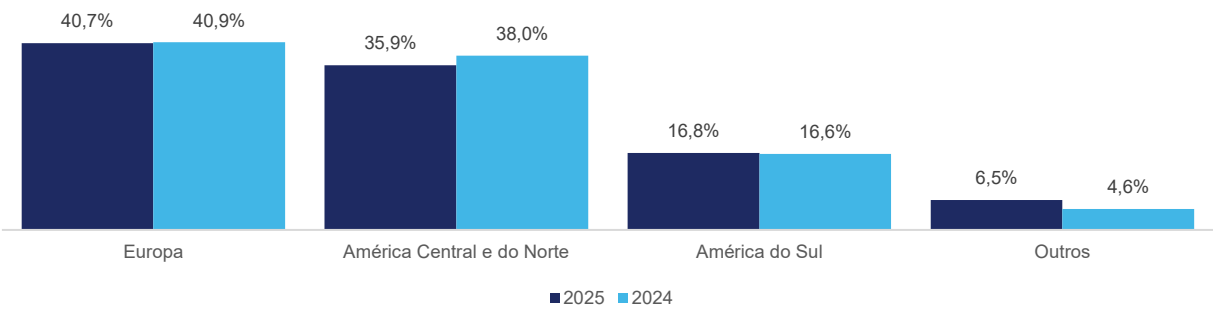


Por fim, o 4T25 e o ano de 2025 consolidaram a Companhia como um agente resiliente e adaptável no *Aftermarket*, com desempenho sustentado por um portfólio em expansão, avanços digitais, iniciativas comerciais e programas de capacitação que fortaleceram a operação mesmo em cenário macroeconômico desafiador.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

5.4 Exportação consolidada por região geográfica

O gráfico a seguir mostra a distribuição das nossas receitas com exportações por região geográfica nos períodos comparados:

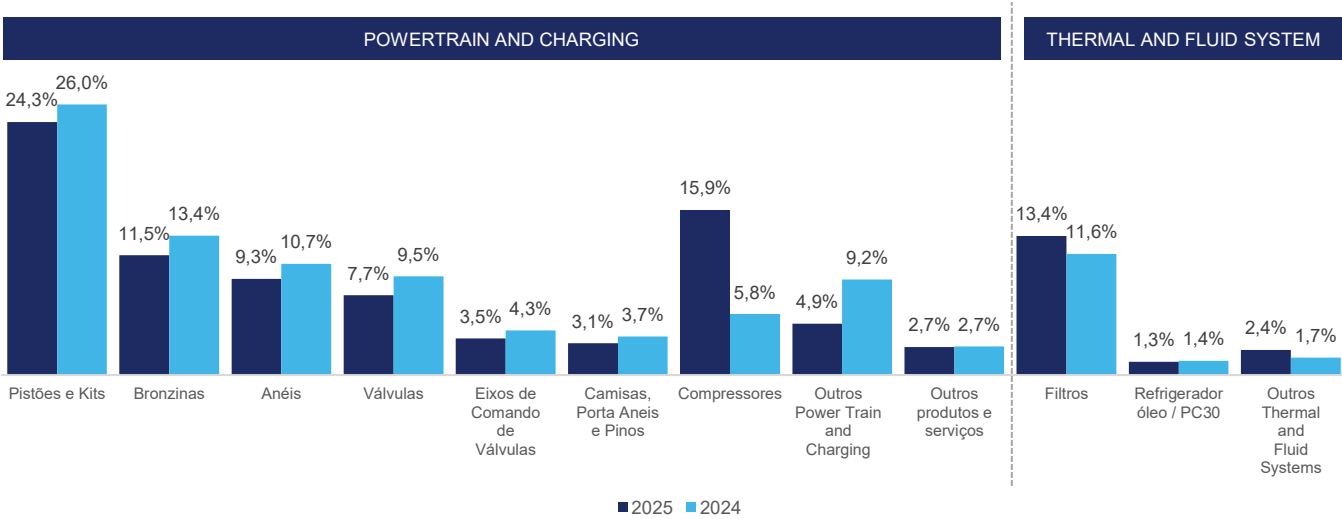


5.5 Receita líquida por segmento e por produto

A tabela a seguir apresenta a dinâmica da receita líquida por segmento de atuação nos períodos comparados:

Receita líquida de vendas por segmento (R\$ milhões)	2025 (a)	2024 (b)	(a)	(b)	(a/b)	4T25 (c)	4T24 (d)	(c)	(d)	(c/d)
Powertrain and Charging (antes Componentes de Motores)	4.482,6	3.889,4	82,9%	85,3%	15,3%	1.101,1	1.111,5	83,1%	84,3%	-0,9%
Thermal and Fluid Systems (antes Filtros)	924,1	668,6	17,1%	14,7%	38,2%	224,1	206,3	16,9%	16,9%	8,6%
Total	5.406,7	4.558,0	100,0%	100,0%	18,6%	1.325,5	1.317,8	100,0%	100,0%	0,6%

O gráfico a seguir mostra a participação das vendas totais por produto entre os períodos comparados, sendo que no período o *Powertrain and Charging* representou 82,9%, e *Thermal and Fluid Systems* 17,1%:



É importante destacar que, no 4T24 a Companhia concluiu o *M&A*, que foi amplamente abordado em trimestres anteriores, o qual trouxe ao seu portfólio um novo produto – compressores. Por este motivo, apesar de graficamente parecer que houve uma redução nas vendas dos produtos já existentes em seu portfólio, de fato, a Companhia passou a registrar a nova linha de compressores a partir do 4T24, resultando em 3 meses de vendas deste novo produto em 2024, enquanto em 2025 registrou 12 meses de vendas. Portanto, em 2025, houve uma redistribuição proporcional resultante da ampliação do portfólio e da maior representatividade da nova linha ao longo de um ano completo.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

5.6 Desempenho operacional

Margem Bruta: A Companhia mantém foco disciplinado em iniciativas voltadas ao aumento de produtividade e à captura de sinergias operacionais, com o objetivo de mitigar pressões inflacionárias sobre sua base de custos e elevar a eficiência de suas operações. Esses esforços tornam-se ainda mais essenciais diante do cenário desafiador observado nos últimos anos e notadamente em 2025, marcado por maior volatilidade de demanda e custos.

Adicionalmente, a manutenção de uma política de preços transparente, aliada a um relacionamento estreito e colaborativo com fornecedores e clientes, contribui para fortalecer a resiliência dos resultados operacionais. Esse conjunto de ações reforça o compromisso da MAHLE Metal Leve com a disciplina operacional, a melhoria contínua e a entrega sustentável de valor.

As margens médias das aquisições concluídas no 4T24 (Compressores e Thermal) se apresentaram melhores que as consideradas no *valuation*, contudo, abaixo àquelas praticadas pela Companhia – com impacto nos nove primeiros meses de 2025, enquanto o 4T25 possui a mesma base de comparação em relação ao mesmo período do ano anterior.

Despesas com vendas: variação atribuída, principalmente, aos custos com fretes, despesas variáveis de vendas e gastos relacionados a pessoal e benefícios.

Despesas gerais e administrativas: impacto oriundo, principalmente de pessoal e benefícios, serviços, e utilidades.

Despesas para pesquisas de tecnologias e produtos: variação decorrente, principalmente, de pessoal e benefícios. A MAHLE Metal Leve conta com um Centro de Tecnologia em Jundiaí (SP), dedicado ao desenvolvimento e aprimoramento de motores a combustão interna, filtros, periféricos e soluções de gerenciamento térmico. Com atuação global, o Centro lidera o desenvolvimento de filtros para as Américas e abriga o Centro Global de Biomobilidade do Grupo MAHLE, voltado a biocombustíveis e biomateriais.

5.7 Resultado Operacional medido pelo EBITDA

Abaixo são demonstradas as variações nas contas que compõem o resultado operacional medido pelo EBITDA entre os períodos:

EBTIDA: Variações no período (R\$ milhões, exceto %)	Montante	Margem	EBTIDA: Variações no período (R\$ milhões, exceto %)	Montante	Margem
2024	975,0	21,4%	4T24	196,6	14,9%
Lucro bruto	174,1		Lucro bruto	34,0	
Despesas com vendas e distribuição	(33,8)		Despesas com vendas e distribuição	23,7	
Despesas gerais e administrativas	(40,0)		Despesas gerais e administrativas	(19,0)	
Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos	(16,6)		Despesas para pesquisas de tecnologia e produtos	(6,7)	
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	9,7		Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	11,0	
Resultado de equivalência patrimonial	7,8		Resultado de equivalência patrimonial	1,2	
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior (resultado operacional)	(55,3)		Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior (resultado operacional)	(7,8)	
Amortização PPA da ARCO	2,7		Amortização PPA da ARCO	0,5	
Depreciação	20,0		Depreciação	2,1	
2025	1.043,6	19,3%	4T25	235,6	17,8%
Reversão provisão garantia	(9,2)		Reversão provisão garantia	(9,2)	
Programa Mover	(4,6)		Programa Mover	(4,6)	
2025 ajustado	1.029,8	19,0	4T25 ajustado	221,8	16,7%

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

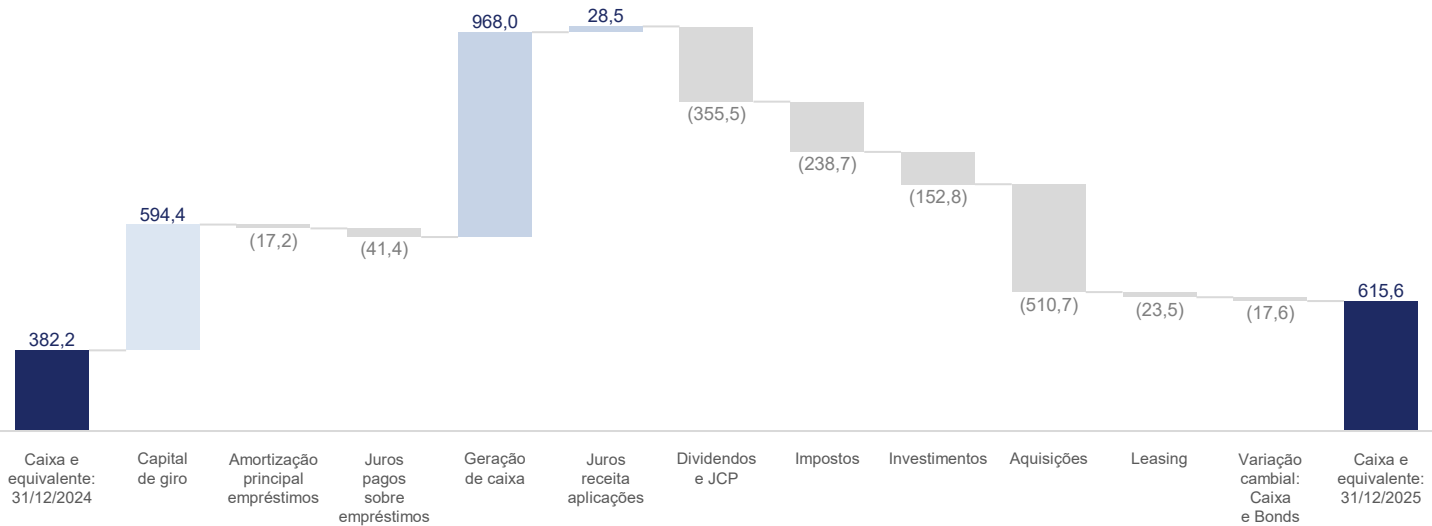
5.8 Resultado financeiro líquido

Ao final de 2025, foi registrada uma despesa financeira líquida de R\$ 124,5 milhões, enquanto em 2024 foi apurada uma despesa financeira líquida de R\$ 171,1 milhões, apresentando uma variação de R\$ 46,6 milhões entre os períodos.

Já no 4T25 foi registrada uma despesa financeira de R\$ 88,2 milhões (R\$ 113,2 milhões no 4T24), com variação de R\$ 25,1 milhões.

Resultado financeiro líquido (R\$ milhões)	2025 (a)	2024 (b)	Var. (a-b)	4T25 (c)	4T24 (d)	Var. (c-d)
Juros, líquidos	(78,4)	(22,8)	(55,6)	(11,5)	(16,9)	5,4
Variação cambial líquida e Resultado com derivativos	(7,7)	(139,3)	131,7	(65,8)	(82,7)	16,9
Variação monetária líquida + Outros	(38,4)	(8,9)	(29,5)	(10,9)	(13,6)	2,7
Resultado financeiro líquido	(124,5)	(171,1)	46,6	(88,2)	(113,2)	25,1

Importante mencionar que alguns empréstimos tomados em 2023, 2024, e 2025, têm como base volumes de exportações futuras, os quais tem seus vencimentos nos anos de 2026, 2027, e 2028, conforme demonstrado no item “Posição líquida de ativos e passivos financeiros” deste documento. Portanto, os efeitos da desvalorização cambial dos empréstimos não tiveram impactos no caixa, conforme demonstrado no gráfico a seguir:



5.9 Imposto de Renda e Contribuição Social

A Companhia registrou uma despesa de R\$ 183,0 milhões com imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido em 31 de dezembro de 2025 no consolidado (despesa de R\$ 157,9 milhões em 31 de dezembro de 2024) conforme detalhado abaixo:

- Imposto Corrente: atingiu R\$ 213,7 milhões de despesa, sendo esta gerada principalmente pela controladora (despesa de R\$ 157,3 milhões em 31 de dezembro de 2024);
- Imposto Diferido: totalizou uma receita de R\$ 30,7 milhões, sem impacto no caixa, composto principalmente pela movimentação de provisões, créditos fiscais e prejuízo fiscal a compensar de controladas (despesa de R\$ 0,6 milhões em 31 de dezembro de 2024).

Informações adicionais sobre o Imposto de Renda e Contribuição Social estão disponíveis na nota explicativa nº 20 das Demonstrações Financeiras em 31 de dezembro de 2025.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

5.10 Investimentos

Na tabela abaixo apresentamos os montantes destinados para os investimentos, bem como a depreciação total acumulada nos períodos apresentados:

Investimentos & Depreciação (R\$ milhões)	2025	2024
Investimentos	153,7	126,4
Depreciação total	108,3	92,9
% da Receita Líquida de vendas	2,8%	2,8%
Receita líquida de vendas	5.406,7	4.558,0

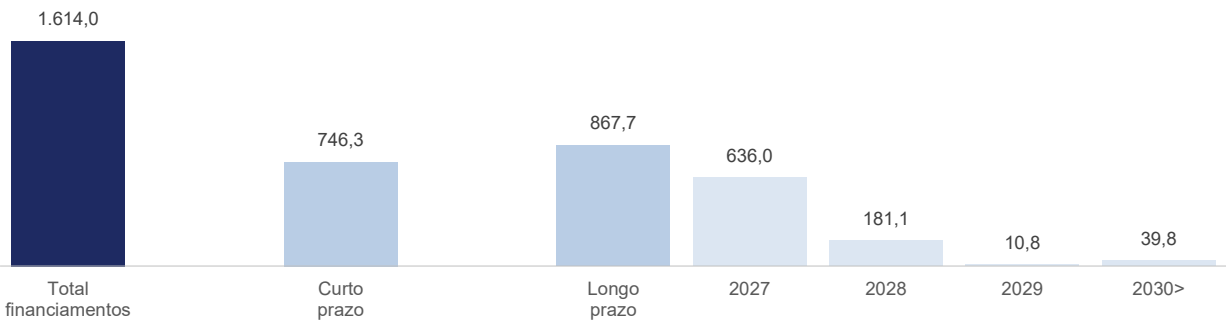
Em 2025 os investimentos realizados foram destinados aos equipamentos para pesquisa e desenvolvimento, renovação e adequação de máquinas e equipamentos visando aumento de produtividade e qualidade, novos produtos, melhorias em edificações, tecnologia da informação, entre outros.

5.11 Posição líquida de ativos e passivos financeiros

Ao final de 2025 a dívida líquida da Companhia se apresentou conforme tabela abaixo:

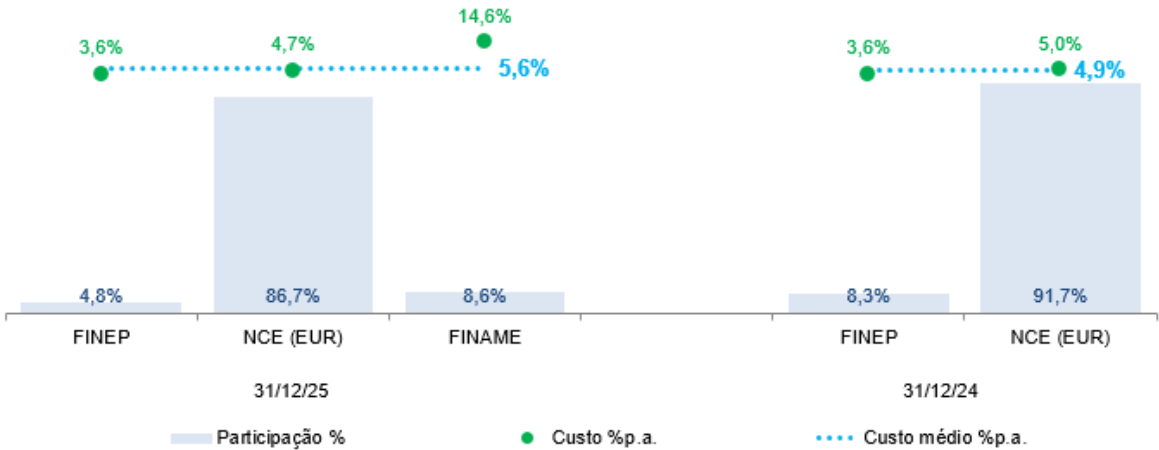
Posição líquida de Ativos e Passivos Financeiros (R\$ milhões)	31.12.2025 (a)		31.12.2024 (b)		Varição (a-b)
Caixa e equivalentes / mútuo (i):	658,7		382,2		276,6
Financiamentos (ii):	(1.614,0)	100,0%	(1.035,1)	100%	(578,9)
Curto prazo	(746,3)	46,2%	(87,4)	8,4%	(658,9)
Longo prazo	(867,7)	53,8%	(947,7)	91,6%	80,0
Mútuo a pagar (iii):	(43,1)		0,0		(43,1)
Posição líquida (i – ii - iii):	(998,4)		(652,9)		(345,4)
Dívida líquida / EBITDA ajustado	0,96x		0,66x		

Ao final de 2025 os vencimentos das operações alocadas nos curto e longo prazos representam 46,2% e 53,8%, respectivamente, dos financiamentos conforme apresentado no quadro a seguir:



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Os gráficos a seguir demonstram a composição dos financiamentos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, por tipo de funding com seus respectivos custos, bem como o custo médio ponderado:



5.12 Controlada MAHLE Argentina S.A.

Conforme requerido pelas normas de contabilidade Internacional e legislação local, a Controlada MAHLE Argentina S.A. mantém seus registros contábeis na moeda funcional no ambiente econômico principal no qual a entidade opera, ou seja, em “Pesos Argentinos”, as quais são expressas em termos da unidade de mensuração corrente no final do período, que considera a atualização dos ativos e passivos não monetários pela aplicação do Índice Geral de Preços ao Consumidor na Argentina, conforme requerido pelo IAS–29 - Financial Reporting in Hyperinflation Economies e/ou CPC 42 – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária. O efeito dessa atualização monetária é reconhecido nas demonstrações financeiras da Controladora na linha de “Ganho na posição monetária líquida em controlada no exterior”, conforme resumo abaixo:

	2025	2024
Efeito líquido do IAS 29 na demonstração financeira individual da MAHLE Argentina	(65,5)	(157,1)
Efeito do IAS 29 no cálculo da equivalência patrimonial na controlada	81,8	214,1
Efeito líquido na Controlada do IAS 29 no investimento- reflexo	0,7	1,7
Efeito líquido do IAS 29 nos ativos não monetários da Controlada	16,9	58,8
Efeito do IAS29 no Consolidado, que representa a recomposição inflacionária sobre os ativos não monetários da controlada	44,5	57,9
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior	61,4	116,7

Para fins de conversão das informações financeiras da controlada na Argentina da moeda funcional (“Pesos Argentinos”) para a moeda de apresentação (“Reais”), os efeitos da conversão de suas informações financeiras são reconhecidos na rubrica de ajustes acumulados de conversão, em "Ajuste de avaliação patrimonial" do Patrimônio Líquido. As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional “pesos argentinos” pela taxa de câmbio em cada trimestre, conforme publicado pelo Banco Central Argentino.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Para facilitar a compreensão dos impactos do CPC 42 (IAS 29) nas demonstrações, a coluna "IAS29 Hiperinflação Argentina" das tabelas a seguir apresentam, de forma segregada, todos os efeitos decorrentes da aplicação da norma, incluindo a atualização de ativos e passivos não monetários reconhecidas no Resultado.

Síntese de Resultados (R\$ milhões)	Conforme Demonstrações Financeiras publicadas					
	Somente para efeito de comparação					
	2025	IAS-29 Hiperinflação Argentina	2025 sem IAS-29	2024 sem IAS-29	IAS-29 Hiperinflação Argentina	2024
Receita operacional líquida	5.406,7	(72,6)	5.334,1	4.388,2	(169,8)	4.558,0
Lucro bruto	1.473,2	33,4	1.506,6	1.353,1	54,0	1.299,1
SG&A, outras receitas (despesas) operacionais, e equivalência patrimonial	(618,4)	9,3	(609,4)	(536,7)	8,8	(545,5)
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior (resultado operacional)	61,4	(61,4)	-	-	(116,7)	116,7
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e IR/CS (EBIT)	916,2	(19,0)	897,2	816,4	(54,1)	870,3
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(124,5)	1,9	(122,6)	(181,6)	(10,5)	(171,1)
Imposto de renda e contribuição social	(183,0)	-	(183,0)	(152,3)	5,6	(157,9)
Lucro líquido	608,7	(17,0)	591,6	482,4	(58,9)	541,3
EBITDA	1.043,6	(19,0)	1.024,6	921,0	(54,1)	975,0
Margem bruta	27,2%		28,2%	30,8%		28,5%
Margem EBITDA	19,3%		19,2%	21,0%		21,4%

Síntese de Resultados (R\$ milhões)	Conforme Demonstrações Financeiras publicadas					
	Somente para efeito de comparação					
	4T25	IAS-29 Hiperinflação Argentina	4T25 sem IAS-29	4T24 sem IAS-29	IAS-29 Hiperinflação Argentina	4T24
Receita operacional líquida	1.325,6	(38,0)	1.287,6	1.254,6	(63,2)	1.317,8
Lucro bruto	334,0	4,7	338,7	297,5	(2,5)	300,0
SG&A e outras receitas (despesas) operacionais	(148,2)	5,2	(143,0)	(146,1)	12,2	(158,3)
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior (resultado operacional)	18,5	(18,5)	-	-	(26,3)	26,3
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras líquidas e IR/CS (EBIT)	204,3	(8,6)	195,7	151,3	(16,7)	168,0
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	(88,2)	2,4	(85,8)	(118,1)	(4,9)	(113,2)
Imposto de renda e contribuição social	19,8	-	19,8	61,6	5,6	56,0
Lucro líquido	135,9	(6,2)	129,7	94,8	(16,0)	110,8
EBITDA	235,6	(8,6)	227,0	179,9	(16,7)	196,6
Margem bruta	25,2%		26,3%	23,7%		22,8%
Margem EBITDA	17,8%		17,6%	14,3%		14,9%

5.13 Remuneração dos acionistas

Em [11 de novembro de 2025](#) e [11 de dezembro de 2025](#), o Conselho de Administração da Companhia aprovou a distribuição de Juros sobre Capital Próprio (bruto), totalizando de R\$ 110,5 milhões conforme quadro abaixo, os quais serão submetidos à apreciação da Assembleia Geral Ordinária que deverá ocorrer em 29 de abril de 2026:

Data da Aprovação	Apropriação Contábil	Data base	Data Ex-proventos	Data do Pagamento	Provento	Período	Exercício Referência	Total Bruto (R\$ milhões)	Valor Bruto/Ação (R\$)	Valor Líquido/Ação (R\$)
11/11/2025	14/11/2025	14/11/2025	17/11/2025	17/12/2025	JCP	01/01/2025 à 30/09/2025	2025	82,5	0,6089350224	0,5175947690
11/12/2025	16/12/2025	16/12/2025	17/12/2025	27/05/2026	JCP	01/10/2025 à 31/12/2025	2025	27,9	0,2061587712	0,1752349555

Para mais informações acerca de proventos acesse o link: <https://ri.mahle.com.br/acoes/historico-de-proventos/>

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

6. Sustentabilidade

6.1 Eixo Ambiental



Ao longo do ano de 2025, a MAHLE Metal Leve consolidou avanços estratégicos nas agendas de Sustentabilidade e HSE (Health, Safety and Environment – em português, Saúde, Segurança e Meio Ambiente), reforçando seu posicionamento como referência em governança ambiental e desempenho operacional responsável no setor automotivo brasileiro. Foi um ano especialmente desafiador, marcado pela intensificação das exigências de clientes em relação a reportes de sustentabilidade, rastreabilidade climática e evidências sólidas de gestão de emissões. Esse novo contexto elevou o nível de maturidade das práticas internas e fortaleceu a cultura de responsabilidade socioambiental em toda a organização.

Diante da dinâmica do mercado, a Companhia aprimorou sua preparação técnica e metodológica para a construção do Relatório de Sustentabilidade 2025 e para atualização do inventário corporativo de GEE (Gases de Efeito Estufa), com o objetivo de manter o Selo Ouro do Programa Brasileiro de Gases do Efeito Estufa (certificação pela Fundação Getúlio Vargas) no ciclo de 2026 e manter a empresa entre as referências brasileiras em transparência e credibilidade socioambiental. O aprofundamento desse trabalho reforça o compromisso com o alinhamento climático, a integridade regulatória e as melhores práticas globais.



Governança e Comitês Estratégicos

A governança ambiental foi um dos pilares centrais em 2025. O Comitê de Sustentabilidade manteve sua atuação estratégica, ampliando o monitoramento de riscos climáticos, antecipando novas demandas regulatórias e coordenando iniciativas estruturantes de médio e longo prazo. Ainda, a Companhia intensificou sua agenda de ecoeficiência, fortalecendo sinergias entre engenharia, manutenção, operações e gestão corporativa, e garantindo aderência às prioridades de redução de impactos e otimização de recursos.



Ecoeficiência e Economia Circular

No pilar ambiental, 2025 foi marcado por avanços consistentes em economia circular, ampliação das práticas internas de ecoeficiência, uso responsável de recursos, e evolução dos sistemas de gestão de resíduos, energia e água. Essas iniciativas orientam a expansão das plantas brasileiras em direção a um modelo cada vez mais eficiente e resiliente.



Cultura de Segurança

Em Saúde e Segurança Ocupacional, a companhia solidificou sua cultura preventiva e orientada ao comportamento seguro, com reforço dos treinamentos, aprimoramento das análises de risco e fortalecimento da liderança como protagonista no cuidado com as pessoas. A maturidade do sistema de gestão reflete o compromisso com a proteção da vida e o bem-estar dos colaboradores.

A Companhia reforça, assim, seu compromisso com transparência, governança, excelência operacional e geração de valor sustentável para acionistas, clientes e toda a sociedade, com destaque para os avanços estratégicos em Sustentabilidade e HSE:



Fortalecimento da Governança Ambiental por meio do Comitê de Sustentabilidade e ações em Eficiência Energética



Intensificação das ações de ecoeficiência, economia circular e gestão responsável



Evolução da preparação do Relatório de Sustentabilidade 2025 e do Inventário Corporativo de GEE



Consolidação da cultura preventiva e do comportamento seguro em todas as unidades

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

6.2 Eixo Social



Na MAHLE Metal Leve, reafirmamos nosso compromisso com uma gestão de pessoas pautada por rigor técnico, responsabilidade corporativa e alinhamento estratégico às diretrizes globais do Grupo MAHLE. Mantemos políticas estruturadas de atração, desenvolvimento e retenção de talentos, assegurando conformidade com padrões internacionais de ética, governança e integridade organizacional. Nossa área de Gestão de Talentos conduz processos continuamente revisados e aprimorados.

Esses processos garantem a manutenção de um ambiente corporativo inclusivo desde o primeiro ponto de contato com potenciais talentos, reforçando práticas consistentes e alinhadas às diretrizes internas aplicáveis.

Em nossa cultura organizacional, consolidamos princípios de equidade, respeito mútuo e rejeição a qualquer forma de discriminação, sustentando um ambiente de trabalho pautado pela dignidade e pela valorização das pessoas. Essa orientação fortalece a cooperação entre áreas, amplia nossa capacidade de execução e contribui diretamente para um modelo de gestão sólido, transparente e sustentável.

Em 31 de dezembro de 2025, a MAHLE Metal Leve S.A. e suas controladas contavam com 8.075 colaboradores registrados, aprendizes, estagiários e terceiros em operações e áreas administrativas.

Diante desse quadro de colaboradores, a Companhia mantém iniciativas dedicadas a atrair, desenvolver e engajar talentos, as quais incluem programas estruturados e ações contínuas apresentadas nos tópicos seguintes.



Programa de Estágio:
Inspirar Desenvolver e
Rever Talentos



**Atração e Retenção de
Talentos**



**Pesquisa de
Colaboradores**



**Fórum de Liderança
Feminina**

Relacionamento com a Comunidade

Na Companhia, a responsabilidade social integra sua identidade e orienta a forma como conduz suas atividades. Essa perspectiva se traduz em ações voltadas ao fortalecimento das pessoas, ao apoio às regiões onde está presente e à promoção de melhorias concretas no entorno social. Nesse contexto, a área de Relacionamento com a Comunidade atua para ampliar o alcance das iniciativas sociais, estimulando projetos que contribuam para o desenvolvimento humano e o bem-estar coletivo.

Desde sua criação, a MAHLE adota o princípio “Pessoas em primeiro lugar”, que inspira a oferta de oportunidades capazes de incentivar autonomia, ampliar horizontes e estreitar vínculos com as localidades onde opera. Os programas apoiados pela empresa refletem esse compromisso e se organizam em eixos considerados essenciais para o avanço social:

- Cultura, como forma de expressão e preservação da identidade;
- Diversidade e Inclusão, assegurando respeito e acesso equitativo;
- Saúde, promovendo qualidade de vida;
- Esporte, como instrumento de integração e desenvolvimento;
- Educação, ampliando possibilidades e preparando novas gerações.

Cada ação reforça a convicção de que contribuições cotidianas, individuais e coletivas, podem gerar transformações significativas. É dessa forma — com diálogo, proximidade e compromisso — que a MAHLE reafirma sua atuação social e seu propósito de evoluir junto às pessoas e aos territórios com os quais se relaciona, e como consequência, recebemos o reconhecimento da sociedade, como exemplos a seguir:



Reconhecimento ao apoio da
MAHLE Metal Leve
Selo Hospital do Amor



Reconhecimento ao apoio da
MAHLE Metal Leve
**Selo Instituição de Incentivo à
Criança e ao Adolescente**

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Achievers Culture, comportamentos que movem a Companhia

O *Achievers Culture* da MAHLE é uma iniciativa global lançada em 2025 para reforçar e alinhar comportamentos culturais considerados essenciais para o futuro da companhia. Ela define um conjunto de atitudes e formas de trabalhar que devem orientar todos os colaboradores no dia a dia e representa o espírito das pessoas que constroem a empresa: profissionais comprometidos, competentes, engajados, empreendedores e apaixonados pelo que fazem, e busca criar um entendimento compartilhado sobre como cada pessoa deve atuar para contribuir com a estratégia “MAHLE 2030+”.

A MAHLE Metal Leve tem avançado na consolidação do *Achievers Culture* como um dos habilitadores estratégicos da agenda MAHLE 2030+. O tema ganhou relevância global ao engajar lideranças e equipes em discussões sobre comportamentos essenciais para a execução da estratégia em um ambiente de negócios em transformação. Em todas as regiões, a companhia tem observado grande interesse e participação ativa, refletindo a compreensão de que a cultura que garantiu o sucesso no passado não é suficiente para enfrentar os desafios dos próximos anos.

Para apoiar essa evolução, foi estruturado um processo de implantação que combina comunicação clara, espaços de diálogo e ferramentas específicas para orientar líderes e equipes. A abordagem dialoga diretamente com os resultados da Pesquisa de Colaboradores, que identificam pontos de atenção e oportunidades de melhoria, reforçando a sinergia entre engajamento, comportamento organizacional e desempenho. Ao tratar cultura como alavanca de execução, a MAHLE fortalece sua capacidade de alinhamento interno, aumenta a maturidade de gestão e cria condições para que equipes, globalmente, contribuam de forma consistente para seus objetivos estratégicos. O *Achievers Culture*, portanto, representa mais do que um conjunto de diretrizes; ele constitui um elemento central de competitividade e resiliência da empresa no longo prazo, tendo como base os pilares abaixo:

	Empreendedorismo:	Responsabilidade:	Colaboração:
	▪ Visão de Futuro ▪ Foco na rentabilidade ▪ Orientado para o progresso ▪ Adaptável	▪ Comprometido ▪ Engajado ▪ Decisivo ▪ Resiliente	▪ Cooperativo ▪ Incentivador ▪ Receptivo ▪ Inclusivo

Aportes à projetos

Em 2025, a MAHLE Metal Leve S.A. apoiou mais de 30 projetos por meio das leis de incentivo fiscal, reforçando seu compromisso com o desenvolvimento social e com a melhoria da qualidade de vida das comunidades em que atua. As iniciativas incluíram ações voltadas à saúde, como a compra de equipamentos hospitalares, exames oftalmológicos e a doação de óculos para crianças e adolescentes, e a ampliação do acesso ao esporte, a promoção de atividades físicas em espaços públicos, aulas gratuitas de judô, handebol, futebol e artes circenses. A Companhia também fortaleceu a agenda de diversidade e inclusão por meio de projetos de capacitação profissional para grupos minoritários e iniciativas culturais de sensibilização sobre o tema. Com essas ações, a Companhia reafirma sua atuação como organização socialmente responsável, alinhada às melhores práticas ESG e comprometida em gerar impacto positivo de forma contínua e estruturada.

Ambiente de trabalho diverso e inclusivo

Ainda, a Companhia mantém Política de Diversidade, Equidade e Inclusão orientada à promoção de um ambiente plural e isonômico, com ações estruturadas para fortalecimento da representatividade feminina e da equidade salarial. Neste contexto, em 2025, as mulheres representaram 17% do quadro total, ocupando 9% dos cargos de liderança. Na data de emissão deste relatório a Companhia não possuía mulheres no Conselho de Administração e Diretoria Estatutária. Os Relatórios de Transparência e Igualdade Salarial indicam que o salário contratual mediano feminino variou entre 67,8% e 90,6% do masculino, e a remuneração média mensal entre 59,7% e 92,7%, com paridade ou superioridade feminina em diversas funções técnicas e de liderança. Entre 2024 e 2025, observou-se evolução da participação feminina total de 16% para 17%, com avanço especialmente nos níveis executivo e de alta direção, mantendo estabilidade nos demais grupos hierárquicos. As variações decorrem, principalmente, da distribuição diferenciada entre funções e áreas, e não de diferenças salariais para cargos equivalentes. Os indicadores são monitorados pelas áreas competentes, que avaliam e implementam medidas de mitigação de eventuais assimetrias.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

6.3 Eixo Governança Corporativa



A MAHLE Metal Leve S.A. (Ticker: LEVE3) está listada na B3 desde 1977, e integra desde 2011 o Novo Mercado, o mais elevado segmento de governança corporativa da Bolsa brasileira. Essa condição reforça o compromisso da Companhia com práticas que asseguram transparência, equidade, prestação de contas e responsabilidade corporativa, fortalecendo a relação de longo prazo com seus *stakeholders*, atuando em conformidade com as principais recomendações do IBGC, CVM e da própria B3, mantendo aderência às melhores práticas de mercado.

Para a MAHLE Metal Leve, uma estrutura sólida de governança corporativa é fundamental para a Sustentabilidade, sustentando os pilares Social, Ambiental e Econômico. A Companhia integra temas como Gerenciamento de Riscos, Compliance, Prevenção à Corrupção, Lei Antitruste, Segurança da Informação e Proteção de Dados ao seu modelo de gestão, reforçando sua responsabilidade corporativa. Seus processos são suportados por códigos, políticas e regimentos internos, além de auditorias periódicas que contribuem para a melhoria contínua, mitigação de riscos e prevenção a fraudes.

No âmbito do Gerenciamento de Riscos, a MAHLE Metal Leve mantém uma Política estruturada para identificar, avaliar e mitigar ameaças que possam comprometer o alcance de seus objetivos estratégicos. O sistema monitora continuamente fatores internos e externos de natureza econômica, social e ambiental, permitindo uma visão abrangente das principais exposições da Companhia. Um grupo de trabalho composto pela alta administração e especialistas em riscos é responsável por priorizar os principais riscos, atribuir responsáveis pelas ações de mitigação e garantir respostas alinhadas ao apetite de risco. A Companhia também mantém diversas coberturas de seguro como camada adicional de proteção financeira. A Política de Gerenciamento de Riscos é aprovada pelo Conselho de Administração, ao qual o processo é submetido anualmente, reforçando a transparência e consistência de sua gestão corporativa.

O Compliance é igualmente um pilar essencial de governança. O Código Empresarial estabelece diretrizes de conduta que orientam práticas éticas, respeito à legislação e integridade nas relações comerciais. A Companhia adota uma abordagem descentralizada, na qual cada área é responsável por seus riscos de conformidade, priorizando temas como prevenção à corrupção, regras antitruste e proteção de dados. O Comitê de Compliance, liderado pelo Compliance Officer e composto por representantes das áreas de Operações, Finanças, Recursos Humanos, Vendas, Compras, Auditoria Interna e Jurídico, assegura uma gestão integrada e abrangente. O Programa de Compliance é continuamente aprimorado com base em riscos identificados, mudanças regulatórias e melhores práticas de mercado. Todos os relatos recebidos pelos canais oficiais são investigados com rigor, garantindo confidencialidade e proteção aos denunciantes. Nos últimos exercícios sociais, a Companhia não registrou casos confirmados de desvios, fraudes ou atos ilícitos contra a Administração Pública.

A Companhia reconhece que a capacitação contínua é fundamental para a robustez de sua estrutura de Governança Corporativa. Por isso, mantém programas permanentes de treinamento voltados aos temas essenciais de Compliance.

Essas iniciativas fortalecem a cultura de integridade, ampliam a conscientização dos colaboradores e asseguram aderência às políticas internas, legislações aplicáveis e padrões de governança da MAHLE Metal Leve S.A., contribuindo para um ambiente de controle efetivo e alinhado às melhores práticas do mercado.

Pilares da Governança Corporativa:



Transparência
Transparencyy



Riscos
Risk Management



Compliance
Compliance



Ethical Culture
Ethical Culture

Um comportamento empresarial responsável significa cumprir as leis e as regras internas, além de garantir a concorrência leal.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

6.4 Inovações Sustentáveis



Comprometida com a sustentabilidade, a MAHLE Metal Leve segue desenvolvendo soluções que promovem a descarbonização da mobilidade, atuando desde a manufatura dos componentes até a aplicação final nos veículos. Guiados pela estratégia MAHLE 2030+, nossos desenvolvimentos se sustentam em três pilares principais: motor a combustão sustentável, eletrificação e gerenciamento térmico.

Para acelerar a geração de ideias e a implementação de novos conceitos, a MAHLE mantém um modelo de gestão de inovação que integra universidades, institutos de pesquisa, clientes e fornecedores, criando um ecossistema colaborativo para o desenvolvimento de tecnologias de ponta. Complementar a isso, fazemos uso estratégico de mecanismos de fomento público — como Embrapii, MOVER e FINEP — que ampliam nossa capacidade de investimento e potencializam o alcance dos projetos.

O Centro de Tecnologia de Jundiaí desempenha papel central na promoção da inovação, contando com laboratórios de última geração dedicados ao desenvolvimento e à validação de soluções avançadas. Além de atender às demandas tecnológicas do mercado sul-americano, o centro atua como hub de Filtração das Américas, contribuindo também com projetos destinados à América do Norte, e exerce papel fundamental como *Global Biomobility Center* (GBC) do Grupo MAHLE.

Desenvolvimentos para veículos leves com biocombustíveis

O Power Cell Unit (PCU) de alta paridade – conjunto de pistão, anéis e válvulas – foi desenvolvido dentro do GBC com o objetivo de melhorar a eficiência de veículos flexfuel usando etanol sem deteriorar sua performance com gasolina. A inovação desenvolvida permite um ganho de eficiência de até 4% com o biocombustível e aumenta sua atratividade para o usuário final que, ao abastecer seu veículo com etanol, gera 70% menos emissões de CO₂ em comparação com a gasolina.



Desenvolvimentos para veículos pesados com biocombustíveis

Ainda atuando em biocombustíveis, foi desenvolvido um veículo demonstrador equipado com o novo motor F1C Multifuel, fruto da parceria tecnológica entre MAHLE Metal Leve e FPT. O veículo se destaca por sua versatilidade e sustentabilidade, incorporando sistemas duplos de armazenamento de combustível que permitem a operação com biometano e etanol.



Desenvolvimentos para veículos eletrificados

A eletrificação segue sendo um eixo relevante no Brasil, com especial atenção para os veículos híbridos. Nesse cenário, a Centro de Tecnologia de Jundiaí expandiu suas capacidades de teste, com investimentos importantes no laboratório de motores, permitindo o desenvolvimento de componentes para veículos híbridos, especialmente os leves de 48V.

Ao longo de 2025, foram desenvolvidos produtos para lidar com os desafios adicionais da hibridização. Na parte de filtração, existe um impacto importante no canister, em função do tempo maior em que o veículo permanece e modo “puro elétrico”. Por isso, foi desenvolvido um canister otimizado para as condições de funcionamento de híbridos, garantindo eficiência na retenção dos vapores de combustível, sem saturar. Foram realizados estudos do impacto da hibridização em componentes de motores e desenvolvimentos no PCU para atender as necessidades de maior carregamento mecânico.

Estes são exemplos da contribuição da Companhia para o avanço de tecnologias inovadoras e sustentáveis, sempre alinhadas às características energéticas e socioeconômicas de cada região onde atuamos. Mais informações acerca das inovações sustentáveis estão disponíveis no Relatório de Sustentabilidade da Companhia.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



LEVE
B3 LISTED NM

7. Relações com Investidores e Mercado de Capitais

Durante o ano de 2025, o Departamento de Relações com Investidores da Companhia manteve interações frequentes com investidores e o mercado em geral.

As participações em reuniões e eventos ocorreram tanto de forma remota quanto presencial, com o objetivo de intensificar o relacionamento com os mais variados participantes do mercado de capitais e com públicos estratégicos, buscando proporcionar ao mercado um entendimento claro e consistente dos fundamentos da Companhia.

Ao longo do período, a Área de RI também ampliou seu conjunto de atividades, incluindo:

- Participação ativa em conferências setoriais e de mercado de capitais, apresentando a estratégia da Companhia.
- Fortalecimento da comunicação com analistas *sell side* e *buy side*, por meio de *calls* periódicas.
- Atualização e melhoria contínua dos materiais institucionais, como apresentações corporativas, fatos relevantes, releases de resultados e relatórios diversos.
- Evolução dos processos internos de governança e *disclosure*, assegurando aderência às melhores práticas de mercado e garantindo resposta ágil às demandas regulatórias.
- Monitoramento proativo do mercado e da percepção dos investidores, por meio de análise de relatórios de analistas, acompanhamento de cotações, fluxo e recomendações.
- Realização de atendimentos individuais e coletivos, incluindo reuniões *one-on-one*, *conference calls*, visitas às operações e apresentações institucionais.
- Integração crescente com diversas áreas internas da Companhia, buscando ampliar a qualidade das informações disponibilizadas ao mercado.
- Uso de tecnologias e plataformas digitais para aprimorar o relacionamento.

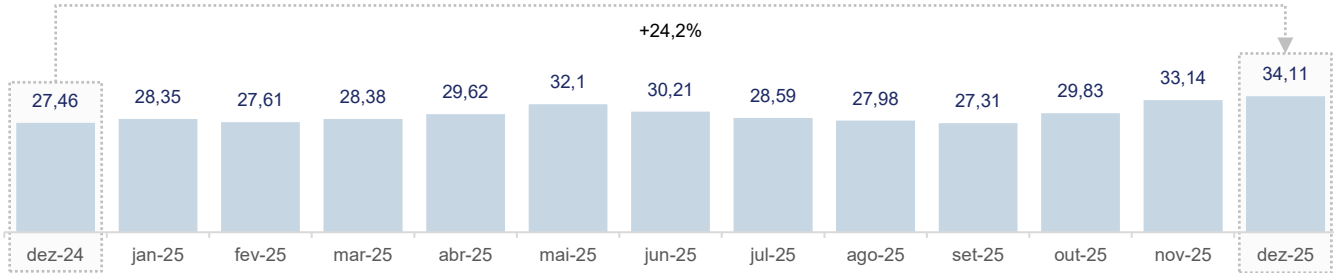
Com essas iniciativas, o Departamento de RI reforçou sua missão de promover transparência, fortalecer o diálogo com o mercado e contribuir para a correta avaliação da Companhia pelos participantes do mercado de capitais.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

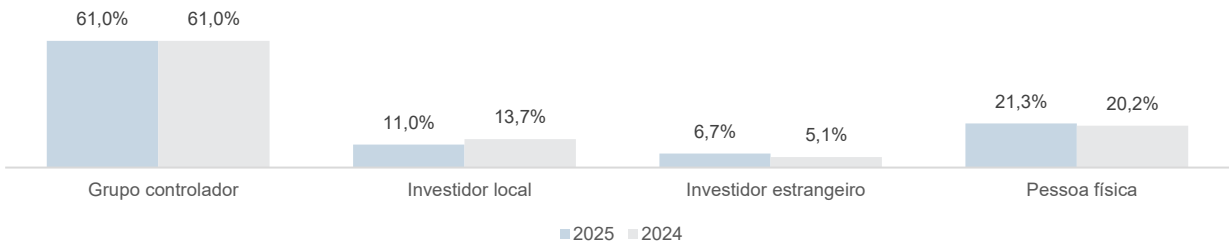
Abaixo listamos a participação da LEVE3 nas carteiras teóricas vigente para os Índices B3:

Índices de Governança				Índices amplos	Índices de segmentos setoriais			
IGC-NM B3	IGC B3	IGCT B3	ITAG B3	IBRA B3	SMLL B3	IDIV B3	ICON B3	INDX B3

A seguir é apresentado o gráfico com a evolução da ação LEVE3 durante o ano de 2025:



O gráfico a seguir apresenta o perfil dos acionistas em relação à quantidade de ações da Companhia e do *free-float* ao final dos períodos:



7.1 Reconhecimento em Governança: Troféu Transparência ANEFAC 2025



A MAHLE Metal Leve S.A. (B3: LEVE3 | Segmento: Novo Mercado) foi reconhecida como uma das empresas vencedoras do 29º Prêmio ANEFAC – Troféu Transparência, na categoria de companhias com receita líquida até R\$ 5 bilhões. Este prêmio, considerado um dos mais relevantes do país em governança corporativa e qualidade das demonstrações financeiras, reforça o compromisso da Companhia com uma atuação ética, responsável e transformadora.

Conhecido como o “Oscar da Contabilidade”, o objetivo é reconhecer as empresas que possuem as melhores práticas de transparência em informações contábeis, publicadas ao mercado por meio de suas demonstrações financeiras.

A seleção é conduzida por uma comissão técnica independente, com critérios rigorosos que avaliam a consistência, clareza e integridade das informações contábeis publicadas. A conquista reflete os pilares que sustentam a estratégia da MAHLE Metal Leve: transparência como fundamento da confiança, inovação com propósito e governança que inspira e mobiliza.

MAHLE Metal Leve: Pilares da Transparência

Transparência como fundamento da confiança

Inovação com propósito

Governança que inspira e mobiliza

Liderança humanizada e Sustentabilidade

Compromisso com o futuro

Esse reconhecimento reforça o comprometimento da Companhia em assegurar transparência, rigor técnico e clareza na divulgação de suas informações, consolidando uma relação de confiança duradoura com todos os públicos de interesse.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

8. Auditores Independentes

Em conformidade com a Resolução CVM 162/22, a Companhia e suas controladas têm como procedimento assegurar-se de que a prestação de outros serviços pelos auditores não venha gerar conflito de interesses e afetar a independência e a objetividade necessária aos serviços de Auditoria Independente.

Durante o ano de 2025, a Companhia não contratou outros serviços de seus auditores Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda, não havendo, portanto, situação que gere conflito de interesses nos termos desta instrução.

9. Declaração da Diretoria

Em observância às disposições constantes da Resolução CVM 80/22, a Diretoria declara que discutiu, revisou e concordou com as demonstrações financeiras relativas ao período encerrado em 31 de dezembro de 2025 e com as conclusões expressas no relatório dos auditores independentes.

10. Agradecimento

A Administração da Companhia agradece o apoio e a confiança que recebeu de seus colaboradores, acionistas, clientes e fornecedores durante o ano de 2025.

A Administração

11. Anexos

Os demonstrativos financeiros consolidados, incluindo notas explicativas e relatório da Ernst & Young Auditores Independentes S/S Ltda estão disponíveis nos no site da CVM (<https://www.gov.br/cvm/pt-br/>), e no site da B3 (https://www.b3.com.br/pt_br/). Ainda, acesse as informações através da Central de Resultados no website de Relações com Investidores da Companhia através do link <https://ri.mahle.com.br/informacoes-financeiras/central-de-resultados/>, ou use o QR Code ao lado.



Marcas comercializadas pela MML

BEHR®**CLEVITE®****cofap®****IZUMI®****METAL
LEVE®****MAHLE®**

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

1. Contexto operacional

Informações gerais

A MAHLE Metal Leve S.A. (“Companhia”) é uma entidade domiciliada no Brasil. O endereço registrado da matriz da Companhia é Avenida Ernst Mahle nº 2000, CEP 13.846-146, Mogi Guaçu, São Paulo. As demonstrações financeiras individuais (“Controladora”) e consolidadas (“Consolidado”) da Companhia relativas aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 2024 abrangem a Companhia e suas controladas (conjuntamente referidas como “Grupo”).

O Grupo tem por objeto a fabricação, desenvolvimento, venda e revenda, distribuição, importação e exportação de peças e acessórios para fabricação e montagem de motores a explosão e para a fabricação e montagem de veículos automotores, de motores e alternadores elétricos e suas partes para aplicação em veículos automotores; de sistemas de arrefecimento e de ar condicionado para aplicação em motores estacionários e para sistemas de geração de energia; de programas aplicativos para desenvolvimento de processos metalúrgicos; revenda de papel para a fabricação de filtros, industrialização, bem como a prestação de serviços, incluindo cursos e treinamentos, inerentes às suas atividades, entre outros. A venda é efetuada às montadoras, mercado de peças de reposição, estacionários e outros.

Os produtos fabricados pelo Grupo são: pistões, anéis de pistão, pinos de pistão, eixos de comando de válvulas, bronzinas, buchas, bielas, porta-anéis, arruelas de encosto, anel de fogo, camisas de cilindro, radiadores, condensadores, compressores mecânico, ar-condicionado e filtros. Também incluem a produção de válvulas para motores de combustão, bem como a comercialização de produtos e a prestação de assistência técnica no mercado internacional.

As ações da Companhia estão registradas no mais elevado nível de Governança Corporativa da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão, denominado Novo Mercado.

Aquisição de participações societárias

Em 12 de dezembro de 2025, a Companhia adquiriu participação adicional de 16,66% no capital social da Arco Climatização S.A., pelo montante de R\$ 18.524, pagos em dezembro de 2025, portanto, passando a possuir participação de 49,99% no capital social da referida coligada.

Após negociações dos termos e condições e com apoio dos laudos preparados por empresas independentes especializadas e de assessores jurídicos contratados pelo Comitê Independente, em 03 de setembro de 2024, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a celebração do Contrato de Compra e Venda de Quotas para a aquisição, pela Companhia, de 100% das quotas de emissão da MAHLE Compressores do Brasil Ltda. (“MAHLE Compressores”) e 100% das quotas de emissão da MAHLE Aftermarket Thermal Brasil Ltda. (“MAHLE Thermal”) ambas de titularidade da MAHLE Indústria e Comércio Ltda., Controladora da Companhia. Em 03 de outubro de 2024, foram aprovadas em Assembleia de Acionistas da Companhia (AGE) a aquisição das sociedades acima descritas, ambas de titularidade da MAHLE Indústria e Comércio Ltda. e a incorporação da “MAHLE Thermal” para fins de segregação de linha de negócios “Aftermarket Thermal”.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Em 01 de outubro de 2024, a Companhia adquiriu 33,33% do capital social da empresa Arco Climatização S.A., sociedade inscrita no CNPJ sob o nº 17.551.610/0001-86, pelo montante de R\$ 31.800 a ser pago em três parcelas, tendo sido cumpridas as condições precedentes, incluindo, mas sem se limitar, à aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE").

As aquisições reforçam a estratégia da Companhia de crescimento sustentável, na busca por ativos complementares às suas linhas atuais, a diversificação de sua atuação e geração de valor aos acionistas. Maiores detalhes da aquisição e incorporação vide nota explicativa nº 13.

2. Relação de entidades controladas e coligada

		Participação no capital total (%)			
		2025		2024	
Controladas	País	Direta	Indireta	Direta	Indireta
MAHLE Argentina S.A.	Argentina	99,2	0,8	99,2	0,8
MAHLE Metal Leve GmbH	Áustria	100	-	100	-
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	Brasil	100	-	100	-
MAHLE Filtroil Ind. e Com. de Filtros Ltda.	Brasil	100	-	100	-
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	Brasil	51	-	51	-
Coligada	País	Direta	Indireta	Direta	Indireta
Arco Climatização S.A.	Brasil	49,99	-	33,33	-

3. Base de elaboração e apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

3.1 Declaração de conformidade (com relação às normas do IFRS, as normas brasileiras de contabilidade emitidas pelo CFC e as normas do CPC)

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e em conformidade com as normas contábeis internacionais (IFRS *Accounting Standards*) emitidas pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

O Grupo preparou as demonstrações financeiras partindo do pressuposto de continuidade operacional.

Adicionalmente, o Grupo considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07, emitida pelo CPC em novembro de 2014, na preparação das suas demonstrações financeiras. Dessa forma, as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela administração na sua gestão.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

A emissão das demonstrações financeiras individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração da Companhia em 10 de março de 2026. Após a sua emissão, somente os acionistas têm o poder de alterar as demonstrações financeiras.

3.2 Base de mensuração

As demonstrações financeiras foram preparadas considerando o custo histórico, com exceção dos seguintes itens materiais reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- O custo atribuído de imobilizado na adoção inicial da NBC TG 27 (CPC 27) / ICPC 10 – Ativo imobilizado no Brasil;
- Instrumentos derivativos são mensurados pelo valor justo por meio de resultado e por meio de resultado abrangente; e
- Os instrumentos financeiros não derivativos mensurados ao valor justo por meio do resultado.

3.3 Moeda funcional e moeda de apresentação

A moeda funcional da Controladora e de apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas do Grupo é o Real. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

As moedas funcionais das suas controladas no exterior, MAHLE Metal Leve GmbH e MAHLE Argentina S.A. são: o Euro (EUR) e o Peso Argentino (ARS), respectivamente, que considera o principal ambiente econômico, no qual as controladas atuam. Dessa forma, os seus resultados e posição financeira são apurados em moeda funcional diferente da moeda de apresentação do Grupo, e convertidos para a moeda de apresentação do Grupo.

Para a subsidiária MAHLE Metal Leve GmbH utiliza-se na conversão as taxas de câmbio vigentes a data do balanço, e os itens de receitas e despesas são convertidos utilizando a taxa média mensal. Para a subsidiária MAHLE Argentina S.A. utiliza-se na conversão as taxas de câmbio vigentes na data do balanço, os itens de receitas e despesas, em atendimento a NBC TG 42 (CPC 42) – Contabilidade em economia hiperinflacionária/ IAS 29 - *Financial Reporting in Hyperinflationary Economies*, são convertidos pelas taxas dos fechamentos trimestrais conforme mencionado na nota explicativa nº 33.

Os ajustes de conversão resultantes são reconhecidos no resultado abrangente e no grupo de ajuste de avaliação patrimonial no patrimônio líquido denominado “ajustes acumulados de conversão”.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

4. Políticas contábeis materiais

As políticas contábeis materiais aplicadas na preparação dessas demonstrações financeiras foram incluídas nas respectivas notas explicativas para melhor compreensão da base de reconhecimento e mensuração e são consistentes em todos os exercícios apresentados.

4.1 Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2025 e Normas emitidas, mas ainda não vigentes

4.1.1 Pronunciamentos novos ou revisados aplicados pela primeira vez em 2025

O Grupo aplicou pela primeira vez certas normas e alterações, que são válidas para períodos anuais iniciados em, ou após, 1º de janeiro de 2025 (exceto quando indicado de outra forma). O Grupo decidiu não adotar antecipadamente nenhuma outra norma, interpretação ou alteração que tenham sido emitidas, mas ainda não estejam vigentes.

- Alterações ao CPC 02 (R2) - Efeitos nas mudanças nas taxas de câmbio e conversão de Demonstrações Contábeis e CPC 37 (R1) – Adoção inicial das normas internacionais de contabilidade- Para os períodos anuais de reporte com início em ou após 1º de janeiro de 2025. As alterações não tiveram impacto material sobre as demonstrações financeiras do Grupo.

- Alterações ao CPC 18 (R3) - Investimento em Coligada, em Controlada e Empreendimento Controlado em Conjunto e a ICPC 09 - Demonstrações contábeis individuais, Demonstrações separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial - As alterações vigoram para períodos de demonstrações financeiras que se iniciam em ou após 1º de janeiro de 2025. As alterações não tiveram impacto material sobre as demonstrações financeiras do Grupo.

4.1.2 Normas emitidas, mas ainda não vigentes

As normas e interpretações novas e alteradas emitidas, mas não ainda em vigor até a data de emissão das demonstrações financeiras do Grupo, estão descritas a seguir. O Grupo pretende adotar estas normas e interpretações, se cabível, quando entrarem em vigor.

• IFRS 18: Apresentação e Divulgação nas Demonstrações Financeiras

Em abril de 2024, o IASB emitiu o IFRS 18 (CPC 51), que substitui o IAS 1 (equivalente ao CPC 26 (R1) - Apresentação de Demonstrações Financeiras. O IFRS 18 introduz novos requisitos para apresentação dentro da demonstração do resultado do exercício, incluindo totais e subtotais especificados. Além disso, as entidades são obrigadas a classificar todas as receitas e despesas dentro da demonstração do resultado do exercício em uma das cinco categorias: operacional, investimento, financiamento, impostos de renda e operações descontinuadas, das quais as três primeiras são novas.

A norma também exige a divulgação de medidas de desempenho definidas pela administração, subtotais de receitas e despesas, e inclui novos requisitos para a agregação e desagregação de informações financeiras com base nas “funções” identificadas das demonstrações financeiras primárias (*primary financial statements* - PFS) e das notas explicativas.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Além disso, alterações de escopo restrito foram feitas ao IAS 7 (equivalente ao CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa), que incluem a alteração do ponto de partida para determinar os fluxos de caixa das operações pelo método indireto, de “lucro ou prejuízo do exercício” para “lucro ou prejuízo operacional” e a remoção da opcionalidade à classificação dos fluxos de caixa de dividendos e juros. Além disso, há alterações consequentes em vários outros padrões.

O IFRS 18 e as alterações nas outras normas entrarão em vigor para períodos de relatórios iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com a aplicação antecipada permitida e devendo ser divulgada, embora no Brasil a adoção antecipada não seja permitida. O IFRS 18 será aplicado retrospectivamente.

O Grupo está atualmente trabalhando para identificar todos os impactos que as alterações terão nas demonstrações financeiras primárias e notas explicativas às demonstrações financeiras.

IFRS 19: Subsidiárias sem Responsabilidade Pública: Divulgações

Em maio de 2024, o IASB emitiu o IFRS 19, que permite que entidades elegíveis optem por aplicar seus requisitos de divulgação reduzidos enquanto ainda aplicam os requisitos de reconhecimento, mensuração e apresentação em outros padrões contábeis IFRS. Para ser elegível, no final do período de relatório, uma entidade deve ser uma controlada conforme definido no IFRS 10 (CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas), não pode ter responsabilidade pública e deve ter uma Controladora (final ou intermediária) que prepare demonstrações financeiras consolidadas, disponíveis para uso público, que estejam em conformidade com os padrões contábeis IFRS.

O IFRS 19 entrará em vigor para períodos de relatório iniciados em ou após 1º de janeiro de 2027, com aplicação antecipada permitida.

Como os instrumentos patrimoniais do Grupo são negociados publicamente, ele não é elegível para aplicação do IFRS 19.

Alterações à IFRS 9 e à IFRS 7 - Alterações à Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros

Em maio de 2024, o International Accounting Standards Board (IASB) emitiu as alterações à IFRS 9 and IFRS 7 – Amendments to the *Classification and Measurement of Financial Instruments* (Alterações na Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros), que introduzem modificações relevantes aos requisitos de classificação, mensuração e divulgação de instrumentos financeiros. Em convergência com essas alterações, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) deverá incorporar as mudanças por meio de futuras revisões dos pronunciamentos CPC 48 – Instrumentos Financeiros e CPC 40 (R1) – Instrumentos Financeiros: Evidenciação.

As principais alterações introduzidas são as seguintes:

- Um esclarecimento de que um passivo financeiro é baixado na “data de liquidação” e a introdução de uma opção de política contábil (quando determinadas condições forem atendidas) para dar baixa em passivos financeiros liquidados por meio de um sistema eletrônico de pagamentos antes da data de liquidação.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

- Orientação adicional sobre como os fluxos de caixa contratuais de ativos financeiros com características ambientais, sociais e de governança corporativa (ESG) e similares devem ser avaliados.
- Esclarecimentos sobre o que constitui “características sem direito de regresso” e quais são as características dos instrumentos contratualmente vinculados.
- Introdução de novos requisitos de divulgação para instrumentos financeiros com características contingentes e requisitos adicionais de divulgação para instrumentos patrimoniais mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes (OCI)

As alterações são aplicáveis para períodos anuais com início em ou após 1º de janeiro de 2026, sendo permitida a adoção antecipada apenas para a classificação de ativos financeiros e as divulgações relacionadas.

O Grupo não antecipa que essas alterações terão impacto material sobre suas demonstrações financeiras consolidadas, mas continuará acompanhando a convergência dos pronunciamentos CPC 48 e CPC 40 (R1) e avaliará a necessidade de atualização de suas políticas contábeis quando as revisões forem formalmente emitidas pelo CPC.

• Melhorias Anuais às Normas Contábeis IFRS – Volume 11:

Em julho de 2024, o IASB emitiu nove alterações de escopo limitado como parte da sua manutenção periódica das Normas Contábeis IFRS. As alterações incluem esclarecimentos, simplificações, correções ou modificações destinadas a melhorar a consistência das seguintes normas: IFRS 1 – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Relatório Financeiro (equivalente ao CPC 37 (R1) – Adoção Inicial das Normas Internacionais de Contabilidade), IFRS 7 – Instrumentos Financeiros: Divulgação (equivalente ao CPC 40 (R1) – Instrumentos Financeiros: Evidenciação) e sua Orientação para Implementação da IFRS 7, IFRS 9 – Instrumentos Financeiros (equivalente ao CPC 48 – Instrumentos Financeiros), IFRS 10 – Demonstrações Financeiras Consolidadas (equivalente ao CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas) e IAS 7 – Demonstração dos Fluxos de Caixa (equivalente ao CPC 03 (R2) – Demonstração dos Fluxos de Caixa).

Em convergência com essas atualizações, o Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) deverá refletir tais mudanças em futuras revisões dos seguintes pronunciamentos técnicos correspondentes.

As alterações terão efeito para os períodos de reporte com início em ou após 1º de janeiro de 2026. É permitida a adoção antecipada, que deve ser divulgada. As alterações não são esperadas para ter impacto material sobre as demonstrações financeiras do Grupo.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

4.2 Demonstrações financeiras consolidadas

4.2.1 Controladas

As demonstrações financeiras de controladas são incluídas nas demonstrações financeiras consolidadas a partir da data em que o Grupo obtiver o controle até a data em que o controle deixa de existir. Mudanças na participação da Companhia em uma controlada que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

4.2.2 Eliminações

Transações, saldos e ganhos não realizados nas operações intragrupo são eliminados na preparação das demonstrações financeiras consolidadas.

4.2.3 Coligada

Coligadas são empresas nas quais a Companhia tem influência significativa sobre as políticas financeiras e operacionais, mas que não controla. O Grupo detém 49,99% de participação (sem controle) na sociedade Arco Climatização S.A.

4.2.4 Participação de acionistas não controladores

O Grupo elegeu mensurar qualquer participação de não controladores inicialmente pela participação proporcional nos ativos líquidos identificáveis da adquirida na data de aquisição. Mudanças na participação do Grupo em uma subsidiária que não resultem em perda de controle são contabilizadas como transações de patrimônio líquido.

4.2.5 Combinação de negócios

Combinações de negócios entre entidades sob controle comum ainda não foram abordadas especificamente pelas IFRSs ou CPCs. A IFRS 3/ NBC TG 15(R4) ou CPC 15(R1) - Combinação de Negócios é o pronunciamento que se aplica a combinações de negócios, porém explicitamente exclui do seu escopo as combinações de negócios entre entidades sob controle comum, de forma que, na avaliação de transações de tal natureza, cabe julgamento da administração do Grupo para refletir adequadamente a essência e realidade econômica de cada transação. Dessa forma, seguindo orientações da NBC TG 23(R1) / CPC 23 / IAS 8 e interpretação do ICPC 09 (R3), a Administração adotou a prática contábil do método de comunhão de interesses (*pooling of interests method*) para combinação de negócios envolvendo entidades sob controle comum.

Na prática contábil de *pooling of interest method*, as empresas envolvidas na combinação são tratadas como se estivessem unindo seus ativos e passivos, sem reconhecer um *goodwill* (ou ágio) resultante da transação, sendo o excesso entre o valor pago e o valor líquido dos ativos e passivos da entidade sob controle comum registrado diretamente no patrimônio líquido em ajuste de avaliação patrimonial na rubrica de transação de capital.

4.3 Demonstrações financeiras individuais

Nas demonstrações financeiras individuais da Controladora, as informações financeiras de controladas e coligadas, são reconhecidas através do método de equivalência patrimonial. A consolidação de controladas incorpora as contas totais de ativos, passivos e resultados e

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

distingue a participação de acionistas não controladores no balanço patrimonial e na demonstração do resultado Consolidado, correspondente ao percentual de participação nas controladas.

4.4 Demonstração financeira em economias hiperinflacionárias (Argentina)

Os ativos e passivos não monetários, o patrimônio líquido e a demonstração do resultado de subsidiárias que operam em economias altamente inflacionárias são corrigidos pela alteração no poder geral de compras da moeda corrente, aplicando índice geral de preços em atendimento a NBC TG 42 (CPC 42) – Contabilidade em economia hiperinflacionária / IAS 29 - *Financial Reporting in Hyperinflationary Economies*.

4.5 Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários de longo prazo são atualizados monetariamente e, portanto, estão ajustados pelo seu valor presente. O ajuste a valor presente de ativos e passivos monetários de curto prazo é calculado, e somente registrado, se considerado relevante em relação às demonstrações financeiras tomadas em conjunto. Para fins de registro e determinação de relevância, o ajuste a valor presente é calculado levando em consideração os fluxos de caixa contratuais e a taxa de juros explícita, e em certos casos implícita, dos respectivos ativos e passivos conforme IFRS 13/NBC TG 46 (CPC 46) - Mensuração do valor justo e NBC TG 12 (CPC 12) - Ajuste a valor presente.

4.6 Demonstrações do valor adicionado

A Companhia elaborou as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, nos termos do Pronunciamento Técnico NBC TG 09 (CPC 09) - Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das demonstrações financeiras individuais e consolidadas conforme as práticas contábeis adotadas no Brasil aplicável às companhias abertas, enquanto para IFRS representa informação financeira adicional.

4.7 Tributos indiretos

As compras, receitas de vendas e serviços estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:

	Estado de São Paulo	Estado de Minas Gerais	Estado do Rio de Janeiro	Outros Estados
ICMS	4% e 18%	4% e 18%	4% e 20%	entre 4% e 7% e 12%
IPI	3,25 % a 20%	3,25 % a 20%	3,25 % a 20%	3,25 % a 20%
PIS	1,65% a 2,30%	1,65% a 2,30%	1,65% a 2,30%	1,65% a 2,30%
COFINS	7,60% a 10,80%	7,60% a 10,80%	7,60% a 10,80%	7,60% a 10,80%
ISS	2% a 5%	2% a 5%	2% a 5%	2% a 5%

4.8 Uso de estimativas e julgamentos

Na preparação destas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos e estimativas que afetam a aplicação das políticas contábeis do Grupo e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

Incertezas sobre premissas e estimativas

As informações sobre as incertezas relacionadas a premissas e estimativas em 31 de dezembro de 2025 que possuem um risco significativo de resultar em um ajuste material nos saldos contábeis de ativos e passivos no próximo ano fiscal estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- Nota explicativa nº 8 e 30 - instrumentos financeiros - risco de crédito: a redução ao valor recuperável aplica-se aos ativos financeiros mensurados ao custo amortizado, a Companhia avalia nas datas do balanço se há alguma evidência de perda de recuperabilidade;
- Nota explicativa nº 9 - estoque – provisão para perdas nos estoques: as perdas de produtos com margem negativa, ferramental, *slow moving*, problemas de qualidade reconhecidas em estoques são relativas a perdas estimadas com estoques obsoletos, classificadas como redutora dos estoques;
- Nota explicativa nº 12 - imposto de renda e contribuição social - realização de ativos fiscais diferidos: disponibilidade de lucro tributável futuro contra diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais que possam ser utilizados;
- Nota explicativa nº 15 - Redução ao valor recuperável do intangível: a Companhia e suas controladas testam anualmente a recuperação de seus ativos, caso houver algum indicador de *impairment*, que gerariam eventuais perdas no ágio, esta perda seria registrada no resultado da Companhia. O Grupo utiliza o critério de fluxo de caixa descontado, que dependem de diversas estimativas e premissas, que são influenciadas por mudanças no cenário econômico ou mercadológico;
- Nota explicativa nº 20 e 21 - provisões diversas e provisões para garantia: principais premissas sobre a probabilidade e magnitude das saídas de recursos;
- Nota explicativa nº 22 - provisão para contingências e depósitos judiciais vinculados a processos judiciais: o Grupo reconhece provisão para causas cíveis, fiscais, ambientais e trabalhistas. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais;
- Nota explicativa nº 30 - valores justos dos instrumentos financeiros derivativos: todos os instrumentos financeiros derivativos devem ser registrados no balanço patrimonial ao valor justo, pelo regime de competência, como ativos financeiros quando eles representam direitos contratuais de receber caixa ou como passivos financeiros quando eles representam obrigações contratuais de entregar caixa. Os derivativos que são formalmente designados como instrumentos de *hedge* podem ser contabilizados aplicando as regras específicas de contabilidade de *hedge* (*hedge accounting*) com registro em outros resultados abrangentes.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

5. Informações por segmento

i. Informações sobre segmentos reportáveis

Segmentos operacionais são componentes da entidade que desenvolvem atividades de negócio das quais pode obter-se receitas e incorrer em despesas. O Grupo definiu os segmentos operacionais com base nos relatórios regularmente utilizados pelo principal gestor das operações do Grupo nas decisões estratégicas operacionais da Companhia. As informações apresentadas são mensuradas de maneira consistente com a demonstração do resultado.

Os segmentos operacionais do Grupo são:

(a) *“Powertrain and Charging”*: pistões, anéis de pistão, válvulas, bielas, bronzinas, buchas, arruelas de encosto, camisas de cilindro, anel de fogo, eixos de comando de válvulas, pinos de pistão, porta-anéis, compressor mecânico, entre outros. Em geral os produtos são utilizados em veículos automotores da linha leve e pesada.

(b) *“Thermal and Fluid Systems”*: filtros de combustível, filtros de ar, filtros de óleo, filtros de ar-condicionado, filtros de carvão ativado, separadores de óleo, tampas de comando de válvula, sistema de admissão de ar, pré filtros diesel e coletores de admissão, ar-condicionado, radiadores e condensadores que são aplicados em geral na linha automotiva leve e pesada, movidos a motores à combustão, híbridos e elétricos.

	Consolidado					
	2025			2024		
	<i>“Powertrain and Charging”</i>	<i>“Thermal and Fluid Systems”</i>	Total	<i>“Powertrain and Charging”</i>	<i>“Thermal and Fluid Systems”</i>	Total
Receita do segmento reportável	4.482.574	924.108	5.406.682	3.889.434	668.546	4.557.980
Custo das vendas e dos serviços prestados (*)	(3.209.431)	(724.100)	(3.933.531)	(2.715.741)	(543.126)	(3.258.867)
Lucro bruto	1.273.143	200.008	1.473.151	1.173.693	125.420	1.299.113
Despesas com vendas e distribuição (*)	(534.937)	(98.199)	(633.136)	(471.630)	(71.278)	(542.908)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	9.302	(4.577)	4.725	(8.580)	3.626	(4.954)
Ganhos na posição monetária, líquida	56.957	4.466	61.423	112.790	3.883	116.673
Resultado de equivalência patrimonial	-	10.074	10.074	-	2.326	2.326
Lucro antes das receitas (despesas) financeiras, líquidas e impostos	804.465	111.772	916.237	806.273	63.977	870.250
Os valores de depreciação/amortização estão incluídos nas linhas funcionais acima (*)						
Depreciação /amortização	(115.160)	(12.340)	(127.500)	(92.723)	(12.002)	(104.725)

	Consolidado					
	2025			2024		
	<i>“Powertrain and Charging”</i>	<i>“Thermal and Fluid Systems”</i>	Total	<i>“Powertrain and Charging”</i>	<i>“Thermal and Fluid Systems”</i>	Total
Ativos dos segmentos reportáveis	3.466.341	327.223	3.793.564	3.354.204	239.093	3.593.297
	Consolidado					
	2025			2024		
	<i>“Powertrain and Charging”</i>	<i>“Thermal and Fluid Systems”</i>	Total	<i>“Powertrain and Charging”</i>	<i>“Thermal and Fluid Systems”</i>	Total
Investimento de capital (CAPEX)	130.869	22.867	153.736	108.681	18.238	126.919

As aquisições realizadas pela Companhia em 03 de outubro de 2024 estão nos respectivos segmentos: MAHLE Compressores do Brasil Ltda. no segmento *“Powertrain and Charging”*, MAHLE Aftermarket Thermal no segmento *“Thermal and Fluid Systems”*.

A receita operacional líquida é composta de receitas com produtos e serviços, sendo que as receitas com prestação de serviços referem-se substancialmente ao segmento de *“Powertrain and Charging”*.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Política contábil material

Um segmento operacional é um componente do Grupo que desenvolve atividades de negócio das quais pode obter receitas e incorrer em despesas, incluindo receitas e despesas relacionadas com transações com outros componentes do Grupo e para o qual informações financeiras individualizadas estão disponíveis.

Os resultados de segmentos que são reportados incluem itens diretamente atribuíveis ao segmento, bem como aqueles que podem ser alocados em bases razoáveis.

6. Gerenciamento de capital

A política da Diretoria é manter uma base sólida de capital para manter a confiança do investidor, dos credores e do mercado e o desenvolvimento futuro do negócio, monitorando o retorno de capital e o nível de dividendos para os acionistas.

O Grupo monitora o capital usando um índice de alavancagem, conforme demonstrado abaixo:

	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Empréstimos e financiamentos	17.a	1.613.961	1.030.672	1.613.990	1.035.123
Caixa e equivalente de caixa	7.a	(494.420)	(179.108)	(635.305)	(291.793)
Títulos e valores mobiliários	7.b	-	-	(23.411)	(66.429)
Mútuo com partes relacionadas, líquido	11	(29.563)	(31.918)	43.119	(24.009)
Endividamento líquido		<u>1.089.978</u>	<u>819.646</u>	<u>998.393</u>	<u>652.892</u>
Total do Patrimônio líquido		861.531	768.444	863.791	770.597
Total do patrimônio + endividamento líquido		<u>1.951.509</u>	<u>1.588.090</u>	<u>1.862.184</u>	<u>1.423.489</u>
Índice de alavancagem financeira - %		<u>56%</u>	<u>52%</u>	<u>54%</u>	<u>46%</u>

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

7. Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários**a) Caixa e equivalentes de caixa**

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
BRL	1.825	1.103	5.141	14.888
ARS (expressos em BRL)	-	-	7.438	11.167
USD (expressos em BRL)	12.668	19.024	12.668	19.024
EUR (expressos em BRL)	1.627	12.676	1.817	1.127
Caixa e depósito a vista	16.120	32.803	27.064	46.206
BRL	237.783	143.806	367.159	209.765
ARS (expressos em BRL)	-	-	475	18.603
USD (expressos em BRL)	240.502	2.477	170.285	2.477
EUR (expressos em BRL)	-	-	70.217	-
Aplicações financeiras	478.285	146.283	608.136	230.845
BRL	15	22	15	22
ARS (expressos em BRL)	-	-	90	14.714
USD (expressos em BRL)	-	-	-	6
Numerários em trânsito	15	22	105	14.742
Total	494.420	179.108	635.305	291.793

O Grupo possui contas correntes nos principais bancos no Brasil e no exterior, estando os numerários registrados na rubrica caixa e depósito à vista.

As aplicações financeiras (equivalentes de caixa) foram realizadas conforme abaixo:

- BRL - Certificados de Depósitos Bancários – CDBs - e Compromissadas – remunerados em média de 100,4% a.a. (100,1% a.a. em 31 de dezembro de 2024) do Certificado de Depósito Interbancário (CDI), aplicados exclusivamente com bancos de primeira linha no Brasil.
- ARS - Certificados de Depósitos Bancários – CDBs, sendo investimentos em renda fixa com prazo de 30 (trinta) dias. A remuneração média é de 25% a.a. (32% a.a. em 31 de dezembro de 2024) (BADLAR – Taxa de Juros para Depósito a Prazo Fixo).
- USD - Aplicações em “*Certificate Deposits*” e “*Time Deposits*”, remunerados em média a 3,41% a.a. (4,52% a.a. em 31 de dezembro de 2024). Tais investimentos são de curto prazo e com vencimentos originais de até três meses.
- EUR - Aplicações em “*Certificate Deposits*” e “*Time Deposits*”, remunerados em média a 3,41% a.a. Tais investimentos são de curto prazo e com vencimentos originais de até três meses.

A constituição dos numerários em trânsito é decorrente dos recebimentos de clientes, com a respectiva baixa das faturas nas contas a receber, sendo as transferências em moeda estrangeira oriundos de clientes no exterior, disponíveis para fechamentos de câmbio com bancos, os quais a Companhia opera. Quanto as transferências em reais, as mesmas são oriundas de clientes locais, com fluxo de caixa real no dia subsequente (D+1).

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

b) Títulos e valores mobiliários

	Consolidado	
	2025	2024
USD (expressos em BRL)	23.411	66.429
Títulos e valores mobiliários	23.411	66.429

- USD – Aplicações em Títulos e Valores Mobiliários (“Debêntures”), remunerados em média 3,90 % a.a.+ variação cambial (0,36% a.a. + variação cambial em 31 de dezembro de 2024). Esses títulos são negociados no mercado argentino de empresas de baixo risco cujo *rating* é igual ou superior a AA (*Fitch Rating*). Tais títulos são utilizados como lastro pois são indexados em moeda forte (USD) para futuro pagamento ao exterior, uma vez que algumas restrições do Banco Central Argentino ainda estão ativas.

Política contábil material

Caixa e equivalentes de caixa

Incluem saldos em contas correntes bancárias e depósitos a curto prazo com alta liquidez e vencimento de três meses ou menos, a contar da data de contratação e sujeitos a risco insignificante de mudança de valor. Esses saldos são mantidos com a finalidade de atender compromissos de caixa de curto prazo.

Para essas operações o Grupo realiza a sua gestão com base no custo amortizado que se aproxima ao valor justo, de modo que as mesmas são mensuradas e registradas por este critério.

Títulos e valores mobiliários

São registradas ao custo amortizado, que se aproxima ao valor justo, até a data de encerramento dos períodos. Seu valor reflete o valor de resgate caso os mesmos fossem realizados naquela data. Todavia, tais aplicações não atendem a todos os critérios para serem classificadas como equivalentes de caixa nos termos do CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa (equivalente ao IAS 7 - *Statement of Cash Flows*).

Os rendimentos obtidos dessas operações são registrados no resultado financeiro.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

8. Contas a receber de clientes e demais contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Mercado				
Interno	370.010	427.669	417.932	492.932
Externo	65.206	68.519	186.518	190.279
	<u>435.216</u>	<u>496.188</u>	<u>604.450</u>	<u>683.211</u>
Outras contas a receber	4.651	5.897	4.961	6.494
Perdas ao valor recuperável de contas a receber	(4.053)	(6.074)	(7.713)	(11.998)
	<u>435.814</u>	<u>496.011</u>	<u>601.698</u>	<u>677.707</u>
Partes relacionadas (nota 11)	121.676	146.283	89.942	82.876
Total	557.490	642.294	691.640	760.583

A exposição do Grupo a riscos de créditos e moeda relacionadas a contas a receber de clientes são divulgadas na nota explicativa nº 30.

Os valores de outras contas a receber referem-se à venda de imobilizado, venda de ferramental, sucatas e outros.

Os valores e as análises dos vencimentos do contas a receber de clientes são as seguintes:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Valores a vencer	421.908	476.087	577.970	649.534
Vencidos:				
Até 07 dias	743	5.848	3.819	9.475
Entre 08 e 30 dias	7.963	8.413	12.588	12.195
Entre 31 e 60 dias	3.614	3.369	6.293	5.629
Entre 61 e 90 dias	1.067	1.863	1.945	2.517
Entre 91 e 120 dias	735	771	1.767	1.534
Entre 121 e 180 dias	613	633	1.249	1.195
Entre 181 e 360 dias	424	1.246	638	1.733
Acima de 360 dias	2.800	3.855	3.142	5.893
(-) Perdas ao valor recuperável de contas a receber	(4.053)	(6.074)	(7.713)	(11.998)
Total vencido deduzido da provisão	13.906	19.924	23.728	28.173
Total contas a receber de terceiros	435.814	496.011	601.698	677.707

No quadro anterior, onde é demonstrado o montante de perdas esperadas ao valor recuperável de contas a receber, são excluídos os valores de devoluções de mercadorias e adiantamento de clientes para refletir a essência econômica da perda potencial.

Em 31 de dezembro de 2025, as contas a receber de clientes da Controladora no valor de R\$ 13.906 (31 de dezembro de 2024 - R\$ 19.924) e Consolidado em 31 de dezembro de 2025 no valor de R\$ 23.728 (31 de dezembro de 2024 - R\$ 28.173) encontram-se vencidas, mas não *impaired*. Essas contas referem-se a uma série de clientes nos mercados de equipamentos originais e *Aftermarket* que não têm histórico recente de inadimplência, tampouco há expectativas de perdas na realização desses créditos.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Para as partes relacionadas não há constituição de perdas ao valor recuperável de contas a receber, pois a Administração entende que praticamente não há risco de crédito.

A movimentação da provisão para perdas ao valor recuperável de contas a receber está demonstrada abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(6.667)	(17.238)
Créditos provisionados no período	(7.953)	(15.228)
Créditos revertidos no período	8.192	21.823
Créditos baixados definitivamente da posição	892	898
Variação cambial	(391)	(2.119)
Ajuste a valor presente	-	14
Incorporação	(147)	(147)
Saldo proveniente de aquisição de controlada	-	(1)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(6.074)	(11.998)
Créditos provisionados no período	(6.286)	(8.222)
Créditos revertidos no período	6.838	10.408
Créditos baixados definitivamente da posição	1.350	2.024
Variação cambial	117	75
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(4.053)	(7.713)

Política contábil material

Contas a receber de clientes

Representam os valores a receber pela venda de produtos e serviços prestados pela Companhia. As contas a receber é reconhecido ao valor justo e subsequentemente mensurado pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos, deduzidas das provisões para perdas. Se o prazo de recebimento é equivalente a um ano ou menos, as contas a receber são classificadas no ativo circulante. Caso contrário, estão apresentadas no ativo não circulante.

Provisão para perdas ao valor recuperável

O Grupo presume que o risco de crédito de um ativo financeiro aumenta significativamente se este estiver com mais de 30 dias de atraso, considera um ativo financeiro como inadimplente quando é pouco provável que o devedor pague integralmente suas obrigações de crédito ao Grupo, sem recorrer a ações como a realização da garantia (se houver alguma).

As perdas de crédito esperadas são estimativas ponderadas pela probabilidade de perdas de crédito. Em cada data de balanço, o Grupo avalia se os ativos financeiros contabilizados pelo custo amortizado estão com problemas de recuperação. Um ativo financeiro possui “problemas de recuperação” quando ocorrem um ou mais eventos com impacto prejudicial nos fluxos de caixa futuros estimados do ativo financeiro.

As provisões para perdas com contas a receber de clientes e ativos de contrato são mensuradas a um valor igual a perda de crédito esperada para a vida inteira do instrumento.

O valor contábil bruto de um ativo financeiro é baixado quando o Grupo não tem expectativa razoável de recuperar o ativo financeiro em sua totalidade ou em parte.

Com relação a clientes individuais, o Grupo adota a política de baixar o valor contábil bruto quando esgota toda as tentativas de negociação com o cliente, não conseguindo estabelecer um acordo entre partes e quando a Companhia reconhece alguma divergência a favor do cliente. Já em relação a clientes corporativos, o Grupo faz uma avaliação individual sobre a

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

época e o valor da baixa com base na existência ou não de expectativa razoável de recuperação.

O Grupo não espera nenhuma recuperação significativa do valor baixado. No entanto, os ativos financeiros baixados podem ainda estar sujeitos à execução de crédito para o cumprimento dos procedimentos do Grupo para a recuperação dos valores devidos.

9. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Produtos acabados	206.257	208.315	357.187	350.371
Produtos em elaboração	126.498	147.917	136.890	165.811
Matérias - primas	100.871	93.085	141.598	147.685
Materiais auxiliares	8.251	10.176	26.194	25.417
Importação em andamento	51.934	80.004	92.879	126.469
Total	493.811	539.497	754.748	815.753

Em 31 de dezembro de 2025, os estoques estão apresentados líquidos de provisão para perdas, estas perdas referem-se a produtos com margem negativa, ferramental, problemas de qualidade, material fora da especificação, obsolescência e itens com giro lento no estoque (*slow moving*) no valor de R\$ 50.271 (R\$ 49.152 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e R\$ 84.021 (R\$ 84.960 em 31 de dezembro de 2024) no Consolidado.

A movimentação da provisão para perdas nos estoques é como segue:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	(50.633)	(62.653)
Reversão de provisão	15.789	37.226
Constituição de provisão	(14.443)	(44.946)
Estoque baixado definitivamente como perda	1.588	1.588
Saldo proveniente de aquisição de controlada	-	(13.933)
Incorporação (nota 13)	(1.453)	(1.453)
Efeito de conversão	-	(789)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	(49.152)	(84.960)
Reversão de provisão	20.962	55.258
Constituição de provisão	(22.109)	(60.769)
Estoque baixado definitivamente como perda	28	28
Efeito de conversão	-	6.422
Saldo em 31 de dezembro de 2025	(50.271)	(84.021)

Política contábil material

Os estoques são mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido. O valor realizável líquido é o preço estimado de venda no curso normal dos negócios, deduzido dos custos estimados de conclusão e despesas de vendas.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

São avaliados ao custo médio de aquisição ou de produção, o qual não excede aos valores de reposição ou de realização. Os custos fixos não alocados ou custos de ociosidade não são mantidos em estoque, sendo reconhecidos diretamente no resultado.

Na data de apresentação das demonstrações financeiras, o valor realizável líquido dos estoques é avaliado, e uma provisão para perda pode ser reconhecida. As movimentações são contabilizadas em "Custo das vendas e dos serviços prestados".

10. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	73.472	45.841	77.340	65.612
ICMS e IPI	16.018	20.683	16.106	24.993
Impostos federais- Mover ⁽¹⁾	11.809	17.143	11.809	17.143
Impostos federais- Ação ordinária INSS sobre cooperativa ⁽²⁾	10.877	13.363	10.877	13.363
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado	7.607	6.466	8.753	6.974
COFINS	5.977	8.423	5.977	13.458
Imposto de importação	4.914	18.660	6.161	18.729
PIS	1.828	2.300	1.828	3.345
I.V.A. (Argentina)	-	-	12.162	23.466
Incentivo exportação- Argentina	-	-	9.361	6.898
Crédito a restituir sobre taxa de importação na Argentina	-	-	636	5.390
Imposto saldo Livre Disponível - IVA ou IR (Argentina)	-	-	3.442	-
Outros	126	127	3.797	2.121
Outros tributos a recuperar	59.156	87.165	90.909	135.880
Circulante	132.628	133.006	168.249	201.492
Imposto de renda e contribuição social a recuperar ⁽³⁾	-	-	14.252	-
ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado ⁽⁴⁾	12.039	11.177	17.068	14.705
Imposto saldo Livre Disponível - IVA ou IR (Argentina)	-	-	8.486	-
I.V.A. (Argentina)	-	-	2.072	-
Outros	-	-	1.893	44
Outros tributos a recuperar	12.039	11.177	29.519	14.749
Não circulante	12.039	11.177	43.771	14.749

⁽¹⁾ Mobilidade Verde e Inovação "Mover": através da concessão de incentivos fiscais para empresas que investem em PD&I (Pesquisa, Desenvolvimento e Inovação). Esses incentivos são disponibilizados sob a forma de créditos financeiros, que podem ser utilizados para compensar tributos federais administrados pela Receita Federal do Brasil cujo prazo de compensação é de 2024 a 2029 com expectativa de recuperação nos próximos doze meses.

⁽²⁾ Ação ordinária INSS sobre cooperativa: A Companhia fez o Pedido de habilitação de crédito junto a Receita Federal do Brasil sobre os valores indevidamente recolhidos (julgado inconstitucional) onde o despacho decisório foi realizado em 18/11/2024 a título de contribuição sobre os valores pagos a cooperativas, contados a partir de 01/09/2010 até 31/03/2016 (data da publicação da Resolução do Senado Federal nº 10/2016, que suspendeu a execução do [inciso IV, do artigo 22, da Lei nº 8.212/91](#), declarado inconstitucional pelo Supremo Tribunal Federal, nos autos do Recurso Extraordinário nº 595.838). A Administração tem expectativa que o crédito seja substancialmente utilizado até 31/12/2026.

⁽³⁾ Os créditos fiscais sobre o imposto de renda avaliados a valor presente podem ser utilizados por até cinco anos com futuros lucros tributáveis ou ser solicitada a devolução em espécie. Para a controlada MAHLE Argentina, foi considerada a expectativa de recuperação para final de 2027.

⁽⁴⁾ O ICMS sobre aquisição de ativo imobilizado registrado no ativo não circulante é utilizado na proporção de 1/48 avos, conforme determinado pela legislação fiscal vigente.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Política contábil material

Diretriz Interna - Reconhecimento de ativos e passivos Tributários Extemporâneos

Esta diretriz estabelece o procedimento do Grupo para a mensuração e o reconhecimento de efeitos fiscais identificados fora do período de competência, seguindo as instruções do CPC 25 (IAS 37), visando manter a integridade das demonstrações financeiras conforme consistência técnica exigidos pelo mercado.

Tributos Indiretos

O reconhecimento contábil de créditos ou débitos relacionados aos tributos indiretos segue as normas acima que estabelecem critérios para provisões, passivos contingentes e ativos contingentes.

Direitos (Ativos)

O reconhecimento de créditos tributários extemporâneos é registrado no balanço patrimonial quando a entrada desse crédito é classificada como praticamente certa. Caso a expectativa seja apenas provável, o crédito é classificado como ativo contingente, sendo apenas citado em notas explicativas, sem registro contábil.

Processos Ativos e Trânsito em Julgado, nos casos de créditos decorrente de ações judiciais, a adotamos o trânsito em julgado do processo como requisito para o reconhecimento contábil.

Passivos e Provisões

São reconhecidas as obrigações de pagamentos extemporâneos sempre que houver uma obrigação legal ou não formalizada referente a eventos passados, em que a saída de caixa seja avaliada como provável e o montante possa ser mensurado de forma objetiva. O registro exige cálculo fundamentado e evidências de que o fato gerador ocorreu, gerando obrigação presente. Quando a expectativa de desembolso é apenas possível ou a mensuração não é confiável, o valor é tratado como passivo contingente sendo divulgado em notas explicativas.

Realizamos revisões periódicas de ativos e passivos contingentes para que alterações em sua probabilidade ou mensuração sejam devidamente reconhecidas ou divulgadas. Tais efeitos são contabilizados em 'Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas', garantindo a conformidade das demonstrações contábeis e a uniformidade na apresentação dos resultados.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

11. Partes relacionadas

a) Transações com partes relacionadas

O valor agregado das transações e saldos em aberto com partes relacionadas estão abaixo demonstrados:

	Saldos em 31.12.2025							Transações de 01.01.2025 à 31.12.2025								
	Ativo circulante			Ativo não circulante	Passivo circulante			Vendas/receitas				Compras				
	Contas a receber (Nota 8)	Prazo de realização em dias (***)	Dividendos e juros s/ capital próprio	Mútuo	Fornecedor (Nota 16)	Prazo de realização em dias (***)	Dividendos e juros s/ capital próprio	Produtos	Serviços	Aluguel transporte alimentação energia	Produtos	Serviços	Imobilizado	Comissões	Licença de marca	Aluguel
Empresas																
Controladas																
Diretas																
MAHLE Metal Leve GmbH	46.596	60	-	-	-	-	-	537.310	431	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Argentina S.A.	35.056	60	-	29.563	84	60	-	136.287	2.555	-	1.577	-	-	-	-	-
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	4.991	60	10.807	-	11.405	60	-	3.720	10.734	-	53.630	-	-	-	-	-
Sub-total Controladas Diretas	86.643		10.807	29.563	11.489		-	677.317	13.720	-	55.207	-	-	-	-	-
Coligada																
Arco Climatização S.A.	-		307	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sub-total Coligada	-		307	-	-		-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Relacionadas																
MAHLE International GmbH	5.092	60	-	-	12.588	60	-	-	15.431	-	-	58.889	-	-	-	-
MAHLE Behr Gerenciamento Térmico Brasil Ltda.	4.716	60	-	-	12.183	60	-	6.092	13.358	1.500	82.415	1.644	-	-	-	-
MAHLE Filter Systems North America, Inc.	4.663	60	-	-	-	-	-	-	22.597	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Filtersysteme Austria GmbH	4.259	60	-	-	1.296	60	-	16.395	146	-	2.112	996	270	-	-	-
MAHLE Aftermarket GmbH	2.802	60	-	-	16.056	60	-	33.395	4.112	-	10.654	14.969	-	92	-	-
MAHLE Engine Components USA, Inc.	2.535	60	-	-	5.504	60	-	28.435	192	-	27.864	1.985	-	-	-	-
MAHLE Engine Components Slovakia s.r.o.	2.126	60	-	-	31	60	-	7.966	-	-	18	90	-	-	-	-
MAHLE Manufacturing Management, Inc.	1.243	60	-	-	-	-	-	-	2.873	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket Inc.	1.176	60	-	-	49	60	-	1.002	2.482	-	28	-	-	76	-	-
MAHLE Aftermarket S. de R.L. de C.V.	1.151	60	-	-	-	-	-	8.040	-	-	22	-	-	-	-	-
MAHLE Electronics & Mechatronics Technology (Suzhou) Co.,Ltd	1.017	60	-	-	-	-	-	-	2.350	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Engine Components (Yingkou) Co., Ltd.	542	60	-	-	-	-	-	4.177	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Componentes de Motores S.A.	542	60	-	-	294	60	-	1.707	129	-	310	956	-	-	-	-
MAHLE Compressors Hungary Kft.	456	60	-	-	-	-	-	-	1.045	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket Pte. Ltd.	392	60	-	-	1.066	60	-	409	-	-	9.608	-	-	-	-	-
MAHLE Componenti Motori Italia Srl	358	60	-	-	20	60	-	7.059	390	-	-	20	-	-	-	-
MAHLE Filtersysteme GmbH	301	60	-	-	2.264	60	-	-	560	-	6	5.083	-	-	-	-
MAHLE Trading Japan Co., Ltd.	280	60	-	-	-	-	-	-	268	-	375	-	-	-	-	-
MAHLE Engine Components (Chongqing) Co., Ltd.	226	60	-	-	-	-	-	2.266	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket South Africa (PTY) Ltd	215	60	-	-	-	-	-	1.035	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE France SAS	209	60	-	-	-	-	-	637	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Industriemotoren-Komponenten GmbH	202	60	-	-	-	-	-	1.065	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Engine Components (Nanjing) Co., Ltd.	159	60	-	-	-	-	-	1.133	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE GmbH	143	60	-	-	16.816	60	-	893	536	-	1.335	31.984	4.093	-	16.094	-
MAHLE Engine Components India Private Limited	75	60	-	-	-	-	-	3.243	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Indústria e Comércio Ltda.	72	60	-	-	2.391	60	32.996	53	-	-	-	-	-	-	-	13.874
MAHLE Kleinmotoren-Komponenten GmbH & Co. KG	31	60	-	-	-	-	-	523	-	-	3	-	-	-	-	-
MAHLE Anand Filter Systems Private Limited	21	60	-	-	-	-	-	146	-	-	1	-	-	-	-	-
MAHLE Componentes de Motor de México, S. de R.L. de C.V.	15	60	-	-	459	60	-	107	124	-	640	-	-	-	-	-
MAHLE Polska Spółka z o.o.	14	60	-	-	200	60	-	12	-	-	2.259	30	495	-	-	-
MAHLE Engine Systems UK Ltd.	-	-	-	-	6.417	60	-	498	-	-	10.889	2.496	-	-	-	-
MAHLE Industries, Incorporated	-	-	-	-	3.942	60	-	113	-	-	-	1.759	-	-	-	-
MAHLE Japan Ltd.	-	-	-	-	2.445	60	-	-	-	-	-	2.445	-	-	-	-
MAHLE Donghyun Filter Systems Co., Ltd.	-	-	-	-	1.221	60	-	-	-	-	4.650	230	-	-	-	-
MAHLE New Mobility Solutions GmbH	-	-	-	-	740	60	-	-	-	-	-	740	-	-	-	-
MAHLE Trading (Shanghai) Co., Ltd.	-	-	-	-	471	60	-	-	-	-	1.900	666	-	-	-	-
MAHLE Engine Components Japan Corporation	-	-	-	-	407	60	-	47	-	-	-	94	-	-	-	-
MAHLE Electric Drives (Taicang) Co., Ltd.	-	-	-	-	340	60	-	-	-	-	4.034	-	-	-	-	-
MAHLE Componente de Motor SRL	-	-	-	-	149	60	-	-	-	-	211	-	-	-	-	-
MAHLE Japan Ltd.	-	-	-	-	62	60	-	2.317	-	-	291	865	-	-	-	-
MAHLE Automotive Technologies (China) Co., Ltd.	-	-	-	-	45	60	-	-	-	-	-	90	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket Italy S.r.l.	-	-	-	-	26	60	-	-	-	-	3.268	21	-	-	-	-
MAHLE Motor Parçaları San. ve Tic. A.Ş.	-	-	-	-	6	60	-	4.355	-	-	1.238	6	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket Ltd.	-	-	-	-	4	60	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-
MAHLE Services (Thailand) Ltd.	-	-	-	-	3	60	-	-	-	-	-	22	-	-	-	-
MAHLE S.A.U.	-	-	-	-	3	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Holding (India) Private Limited	-	-	-	-	2	60	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-
MAHLE Electric Drives Slovenija d.o.o.	-	-	-	-	-	60	-	-	15	-	5.762	-	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket Otomotiv Ticaret Anonim Sirketi	-	-	-	-	-	-	-	89	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Engine Components (Thailand) Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	74	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Engineering Services India Private Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5)	-	-	-	-
MAHLE ChargeBIG GmbH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	163	-	-	-	-	-
MAHLE Filter Systems Philippines Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18	-	-	-	-	-
MAHLE Industriebeteiligungen GmbH	-	-	-	-	-	-	2.438	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mahle de Mexico S. de R.L. de C.V.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	64	-	-	-
MAHLE Filter Systems Canada, ULC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-	-	-	-	-
Total relacionadas	35.033		-	-	87.500		35.434	133.209	66.682	1.500	170.081	126.078	4.922	173	16.094	13.874
Total partes relacionadas	121.676		11.114	29.563	98.989		35.434	810.526	80.402	1.500	225.288	126.078	4.922	173	16.094	13.874
* Licença de marca no montante R\$ 16.094																
** Aluguel no montante de R\$ 13.874																
*** Prazo de realização em dias refere-se ao ativo circulante e passivo circulante.																

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

	Controladora																
	Saldos em 31.12.2024								Transações de 01.01.2024 à 31.12.2024								
	Ativo circulante			Ativo não circulante	Passivo circulante				Vendas/receitas			Compras					
	Contas a receber (Nota 8)	Prazo de realização em dias (****)	Dividendos e juros s/ capital próprio	Mútuo	Fornecedor (Nota 16)	Outras Contas a Pagar (***)	Prazo de realização em dias (****)	Dividendos e juros s/ capital próprio	Produtos	Serviços	Aluguel transporte alimentação energia	Produtos	Serviços	Imobilizado	Comissões	Licença de marca	Aluguel
Empresas																	
Controladas																	
Diretas																	
MAHLE Argentina S.A.	62.236	60	-	31.918	90	-	60	-	113.674	2.520	-	707	-	-	-	-	-
MAHLE Metal Leve GmbH	46.264	60	-	-	-	-	-	-	501.570	288	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	2.726	60	8.589	-	9.927	-	60	-	3.306	11.248	-	47.082	-	-	-	-	-
Sub-total Controladas Diretas	111.226	-	8.589	31.918	10.017	-	-	-	618.550	14.056	-	47.789	-	-	-	-	-
Coligada																	
Arco Climatização S.A.	-	-	627	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sub-total Coligada	-	-	627	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Relacionadas																	
MAHLE International GmbH	5.126	60	-	-	10.212	-	60	-	-	13.257	-	-	53.765	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket GmbH	5.056	60	-	-	8.239	-	60	-	22.725	4.274	-	7.030	11.745	-	40	-	-
MAHLE Filter Systems USA	4.583	60	-	-	9	-	60	-	-	19.583	-	9	-	-	-	-	-
MAHLE Behr Gerenciamento Térmico Brasil Ltda.	4.413	60	-	-	8.803	-	60	-	3.522	19.580	1.451	56.045	1.805	-	-	-	-
MAHLE Engine Components USA, Inc.	2.902	60	-	-	7.996	-	60	-	28.274	-	-	28.767	1.788	-	-	-	-
MAHLE Componentes de Motores S.A	2.788	60	-	-	116	-	60	-	4.024	607	-	62	108	-	-	-	-
MAHLE Filtersysteme Austria GmbH	1.558	60	-	-	2.979	-	60	-	6.823	-	-	1.214	5	-	-	-	-
MAHLE Motor Parcalari San. Izmir A.S.	1.446	60	-	-	1.755	-	60	-	6.778	-	-	2.906	-	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket S. de R.L. de C.V.	1.414	60	-	-	-	-	-	-	15.492	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Componenti Motori Italia S.p.A.	1.273	60	-	-	-	-	-	-	7.933	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Engine Components (Yingkou) Co., Ltd.	876	60	-	-	-	-	-	-	2.833	461	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Engine Components (Chongqing) Co., Ltd.	718	60	-	-	-	-	-	-	2.477	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Filtersysteme GmbH	533	60	-	-	2.129	-	60	-	18	507	-	-	4.507	-	-	-	-
MAHLE Componentes de Motor de Mexico, S. de R.L. de C.V.	482	60	-	-	517	-	60	-	1.816	123	-	5.172	-	-	-	-	-
MAHLE GmbH	373	60	-	-	16.693	-	60	-	857	394	-	2.163	26.454	2.134	-	13.251	-
MAHLE Aftermarket Inc.	370	60	-	-	71	-	60	-	4.125	1.944	-	33	-	-	273	-	-
MAHLE Engine Components Slovakia s.r.o.	344	60	-	-	2	-	60	-	7.763	-	-	1	2	-	-	-	-
MAHLE Trading Japan Co., Ltd.	162	60	-	-	188	-	60	-	-	272	-	422	-	-	-	-	-
MAHLE Industriemotoren-Komponenten GmbH	139	60	-	-	-	-	-	-	580	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Engine Components Japan Corporation	135	60	-	-	352	-	60	-	305	-	-	105	-	-	-	-	-
MAHLE Manufacturing Management Inc	117	60	-	-	-	-	-	-	-	70	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Electronics & Mechatronics Technol	96	60	-	-	-	-	-	-	-	57	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket South Africa (PTY)	62	60	-	-	-	-	-	-	534	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Compressors Hungary Kft.	42	60	-	-	-	-	-	-	-	25	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE France SAS	14	60	-	-	-	-	-	-	333	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Filter Systems Japan Corporation	11	60	-	-	-	-	-	-	30	-	-	172	-	-	-	-	-
MAHLE Filter Systems Canada, ULC	11	60	-	-	-	-	-	-	10	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Motorsports Inc	6	60	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Sistemas de Filtracion de Mexico S.A de C.V.	6	60	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Electric Drives Slovenija d.o.o.	1	60	-	-	979	-	60	-	-	20	-	2.325	-	-	-	-	-
MAHLE Engine Systems UK Ltd.	-	-	-	-	7.271	-	60	-	237	-	-	11.088	2.301	-	-	-	-
MAHLE Industries, Inc.	-	-	-	-	2.694	-	60	-	10	-	-	-	1.759	-	-	-	-
MAHLE Donghyun Filter Systems Co., Ltd.	-	-	-	-	2.530	-	60	-	-	-	-	679	761	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket Pte. Ltd.	-	-	-	-	2.010	-	60	-	23	-	-	8.684	-	-	-	-	-
MAHLE Indústria e Comércio Ltda.	-	-	-	-	1.709	459.899	60	29.421	1	3.239	-	2.519	-	-	-	-	10.315
MAHLE Trading (Shanghai) Co., Ltd.	-	-	-	-	1.276	-	60	-	-	-	-	1.438	-	-	-	-	-
MAHLE Polska Sp. z o.o.	-	-	-	-	993	-	60	-	-	-	-	938	-	69	-	-	-
MAHLE Electric Drives (Taicang) Co., Ltd.	-	-	-	-	962	-	60	-	-	-	-	1.484	-	-	-	-	-
Mahle Automotive Technologies (China) Co., Ltd	-	-	-	-	662	-	60	-	-	-	-	-	662	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket Italy S.p.A.	-	-	-	-	511	-	60	-	-	-	-	2.266	5	-	-	-	-
MAHLE Japan Ltd.	-	-	-	-	403	-	60	-	-	-	-	-	333	-	-	-	-
Mahle Services Thailand Ltd.	-	-	-	-	360	-	60	-	-	-	-	-	360	-	-	-	-
MAHLE Componente de Motor SRL	-	-	-	-	196	-	60	-	-	-	-	97	-	-	-	-	-
MAHLE Holding (China) Co., Ltd.	-	-	-	-	126	-	60	-	-	-	-	-	682	-	-	-	-
MAHLE Anéis Participações Ltda.	-	-	-	-	32	-	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Blechtechnologie GmbH	-	-	-	-	7	-	60	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-
MAHLE Holding (India) Private Limited	-	-	-	-	5	-	60	-	-	-	-	-	6	-	-	-	-
MAHLE S.A.U.	-	-	-	-	3	-	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Engine Components India Priv. Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	1.583	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Engine Components (Nanjing) Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	1.505	-	-	-	-	-	-	-	-
Mahle Engine Comp. Australia Pty Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	297	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Kleinmotoren-Komponenten GmbH & Co. KG	-	-	-	-	-	-	-	-	176	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Anand Filter Systems Private Limited	-	-	-	-	-	-	-	-	60	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-
MAHLE Industriebeteiligungen GmbH	-	-	-	-	-	-	-	2.175	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros																	
Total relacionadas	35.057	-	-	-	82.790	459.899	-	31.596	121.152	64.413	1.451	135.534	107.154	2.203	315	13.251	10.315
Total partes relacionadas	146.283	-	9.216	31.918	92.807	459.899	-	31.596	739.702	78.469	1.451	183.323	107.154	2.203	315	13.251	10.315
* Licença de marca no montante R\$ 13.251																	
** Aluguel no montante de R\$ 10.315																	
*** Contas a pagar por aquisição de participação societária (nota 13), a realizar-se em 300 dias.																	
**** Prazo de realização em dias refere-se ao ativo circulante e passivo circulante.																	

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado															
	Saldos em 31.12.2025						Transações de 01.01.2025 à 31.12.2025									
	Ativo Circulante			Passivo Circulante			Vendas/receitas			Compras						
	Contas a receber (Nota 8)	Prazo de realização em dias (***)	Dividendos e juros s/ capital próprio	Fornecedor (Nota 16)	Prazo de realização em dias (***)	Dividendos e juros s/ capital próprio	Mútuo	Produtos	Serviços	Aluguel transporte alimentação energia repasses	Produtos	Serviços	Imobilizado	Comissões	Licença de marca/ Royalties	Aluguel
Empresas																
Coligada																
Arco Climatização S.A.	-	-	307	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sub-total Coligada	-	-	307	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Relacionadas																
MAHLE Aftermarket GmbH	14.648	60	-	17.007	60	-	-	106.071	4.112	-	24.154	14.969	-	92	-	-
MAHLE Engine Components USA, Inc.	13.845	60	-	7.046	60	-	-	115.922	192	-	27.864	2.710	-	-	-	-
MAHLE Componenti Motori Italia Srl	9.833	60	-	20	60	-	-	75.501	390	-	-	20	-	-	-	-
MAHLE France SAS	8.613	60	-	-	-	-	-	34.659	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE International GmbH	5.454	60	-	27.417	60	-	-	-	15.872	-	-	66.027	-	-	-	-
MAHLE Behr Gerenciamento Térmico Brasil Ltda.	5.223	60	-	13.632	60	-	-	6.557	13.358	7.797	87.855	1.644	-	-	-	-
MAHLE Filter Systems North America, Inc.	4.663	60	-	-	-	-	-	-	22.597	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Filtersysteme Austria GmbH	4.259	60	-	1.378	60	-	-	16.395	146	-	2.112	1.462	270	-	-	-
MAHLE Componentes de Motores S.A.	3.053	60	-	293	60	-	-	27.254	129	-	310	956	-	-	-	-
MAHLE Industriemotoren-Komponenten GmbH	2.645	60	-	-	-	-	-	15.648	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Polska Spółka z o.o.	2.466	60	-	200	60	-	-	10.328	-	-	4.430	30	495	-	-	-
MAHLE Engine Components Slovakia s.r.o.	2.125	60	-	31	60	-	-	8.041	-	-	18	91	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket S. de R.L. de C.V.	2.093	60	-	-	-	-	-	22.774	-	-	22	-	-	-	-	-
MAHLE Engine Components (Thailand) Co., Ltd.	1.402	60	-	-	-	-	-	5.260	74	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Kleinmotoren-Komponenten GmbH & Co. KG	1.274	60	-	18	60	-	-	5.007	-	-	3	180	-	-	-	-
MAHLE Manufacturing Management, Inc.	1.243	60	-	31	60	-	-	-	2.873	-	154	-	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket Inc.	1.176	60	-	49	60	-	-	1.002	2.482	-	28	-	-	76	-	-
MAHLE Motor Parçaları San. ve Tic. A.Ş.	1.141	60	-	6	60	-	-	14.664	-	-	1.238	6	-	-	-	-
MAHLE Electronics & Mechatronics Technology (Suzhou) Co.,Ltd	1.017	60	-	2.309	60	-	-	3	2.350	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE GmbH	610	60	-	20.672	60	-	-	3.191	536	-	1.335	33.303	4.093	-	18.300	-
MAHLE Engine Components (Yingkou) Co., Ltd.	542	60	-	-	-	-	-	4.177	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Compressors Hungary Kft.	515	60	-	-	-	-	-	59	1.045	-	1.009	-	9.569	-	-	-
MAHLE Aftermarket Pte. Ltd.	392	60	-	1.066	60	-	-	409	-	-	9.608	-	-	-	-	-
MAHLE Filtersysteme GmbH	301	60	-	2.264	60	-	-	-	560	-	6	5.083	-	-	-	-
MAHLE Trading Japan Co., Ltd.	280	60	-	-	-	-	-	-	268	-	375	-	-	-	-	-
MAHLE Engine Components India Private Limited	262	60	-	-	-	-	-	5.344	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Engine Components (Chongqing) Co., Ltd.	226	60	-	-	-	-	-	2.266	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket South Africa (Pty) Ltd	215	60	-	-	-	-	-	1.035	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Engine Components (Nanjing) Co., Ltd.	158	60	-	-	-	-	-	1.133	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Componentes de Motor de México, S. de R.L. de C.V.	130	60	-	459	60	-	-	822	124	-	640	-	-	-	-	-
MAHLE Indústria e Comércio Ltda.	97	60	-	2.391	60	32.996	-	75	-	-	-	-	-	-	-	13.874
MAHLE Anand Filter Systems Private Limited	21	60	-	-	-	-	-	146	-	-	1	-	-	-	-	-
Shanghai MAHLE Thermal Systems Co. Ltd.	20	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE New Mobility Solutions GmbH	-	-	-	17.705	60	-	-	-	-	-	-	740	-	-	-	-
MAHLE Engine Systems UK Ltd.	-	-	-	6.417	60	-	-	498	-	-	10.889	2.496	-	-	-	-
MAHLE Industries, Incorporated	-	-	-	4.740	60	-	-	113	-	-	-	5.467	-	-	-	-
MAHLE Japan Ltd.	-	-	-	2.445	60	-	-	-	-	-	-	2.445	-	-	-	-
MAHLE Donghyun Filter Systems Co., Ltd.	-	-	-	1.221	60	-	-	-	-	-	4.650	230	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket Italy S.r.l.	-	-	-	712	60	-	-	-	-	-	4.398	21	-	-	-	-
MAHLE Trading (Shanghai) Co., Ltd.	-	-	-	471	60	-	-	-	-	-	1.900	666	-	-	-	-
MAHLE Engine Components Japan Corporation	-	-	-	407	60	-	-	47	-	-	-	94	-	-	-	-
MAHLE Electric Drives (Taicang) Co., Ltd.	-	-	-	395	60	-	-	-	-	-	4.034	-	-	-	-	-
MAHLE Engineering Services India Private Limited	-	-	-	264	60	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-
MAHLE Componente de Motor SRL	-	-	-	149	60	-	-	-	-	-	211	-	-	-	-	-
MAHLE Japan Ltd.	-	-	-	62	60	-	-	-	-	-	291	865	-	-	-	-
MAHLE Automotive Technologies (China) Co., Ltd.	-	-	-	45	60	-	-	2.317	-	-	-	90	-	-	-	-
MAHLE Holding Austria GmbH	-	-	-	43	60	-	43.119	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Electric Drives Slovenija d.o.o.	-	-	-	18	60	-	-	-	15	-	5.881	-	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket Ltd.	-	-	-	4	60	-	-	-	-	-	-	-	-	5	-	-
MAHLE Services (Thailand) Ltd.	-	-	-	3	60	-	-	-	-	-	-	22	-	-	-	-
MAHLE S.A.U.	-	-	-	3	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Holding (India) Private Limited	-	-	-	2	60	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket Otomotiv Ticaret Anonim Sirketi	-	-	-	-	-	-	-	89	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Behr USA Inc.	-	-	-	-	-	-	-	78	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Behr Service Asia Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.040	-	-	-	-	-
MAHLE Compresores, S. de R.L. de C.V.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	85	-	-	-	-	-
MAHLE chargeBIG GmbH	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	163	-	-	-	-	-
MAHLE Filter Systems Philippines Corporation	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18	-	-	-	-	-
MAHLE Filter Systems Canada, ULC	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	7	-	-	-	-	-
MAHLE Industriebeteiligungen GmbH	-	-	-	-	-	2.438	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mahle de Mexico S. de R.L. de C.V.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	64	-	-	-
Total Relacionadas	89.942	-	-	131.395	-	35.434	43.119	486.885	67.123	7.797	194.729	139.621	14.491	173	18.300	13.874
Total Partes Relacionadas	89.942	-	307	131.395	-	35.434	43.119	486.885	67.123	7.797	194.729	139.621	14.491	173	18.300	13.874
* Licença de marca no montante R\$ 18.300																
** Aluguel no montante de R\$ 13.874																
*** Prazo de realização em dias refere-se ao ativo circulante e passivo circulante.																

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

	Consolidado																
	Saldos em 31.12.2024							Transações de 01.01.2024 à 31.12.2024									
	Ativo Circulante			Ativo não Circulante	Passivo Circulante			Vendas/receitas			Compras						
	Contas a receber (Nota 8)	Prazo de realização em dias (****)	Dividendos e juros s/ capital próprio	Mútuo	Fornecedor (Nota 16)	Outras Contas a Pagar (***)	Prazo de realização em dias (****)	Dividendos e juros s/ capital próprio	Produtos	Serviços	Aluguel transporte alimentação energia	Produtos	Serviços	Imobilizado	Comissões	Licença de marca/ Royalties	Aluguel
Empresas																	
Arco Climatização S.A.	-	-	627	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Sub-total Coligada	-	-	627	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Relacionadas																	
MAHLE Aftermarket GmbH	16.838	60	-	-	16.925	-	60	-	95.098	4.274	-	22.512	11.745	-	40	-	-
MAHLE Engine Components USA, Inc.	16.454	60	-	-	11.143	-	60	-	126.347	-	-	28.767	2.796	-	-	-	-
MAHLE Componentes de Motores S.A.	6.020	60	-	-	116	-	60	-	34.314	607	-	62	109	-	-	-	-
MAHLE International GmbH	5.249	60	-	-	30.755	-	60	-	-	13.674	-	-	61.457	-	-	-	-
MAHLE Behr Gerenciamento Térmico Brasil Ltda.	4.766	60	-	-	12.958	-	60	-	3.884	19.595	1.451	58.636	1.805	-	-	-	-
MAHLE France SAS	4.590	60	-	-	-	-	-	-	31.560	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Filter Systems USA	4.583	60	-	-	9	-	60	-	-	19.583	-	9	-	-	-	-	-
MAHLE Componenti Motori Italia S.p.A.	3.646	60	-	-	-	-	-	-	94.140	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket S. de R.L. de C.V.	3.140	60	-	-	-	-	-	-	36.111	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Motor Parcalari San. Izmir A.S.	3.015	60	-	-	1.755	-	60	-	18.812	-	-	2.905	-	-	-	-	-
MAHLE Componentes de Motor de Mexico, S. de R.L. de C.V.	1.783	60	-	-	517	-	60	-	11.656	124	-	5.172	-	-	-	-	-
MAHLE Anand Filter Systems Private Limited	1.737	60	-	-	-	-	-	-	60	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Filtersysteme Austria GmbH	1.585	60	-	-	3.070	-	60	-	6.823	-	-	1.214	532	-	-	-	-
MAHLE Industriemotoren-Komponenten GmbH	1.453	60	-	-	-	-	-	-	10.180	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Polska Sp. z o.o.	1.129	60	-	-	993	-	60	-	7.810	-	-	2.418	-	69	-	-	-
MAHLE GmbH	1.044	60	-	-	20.279	-	60	-	3.719	394	-	2.163	27.540	-	14.937	-	-
MAHLE Engine Components (Yingkou) Co., Ltd.	876	60	-	-	-	-	-	-	2.833	461	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Engine Components (Chongqing) Co., Ltd.	718	60	-	-	-	-	-	-	2.477	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Powertrain, LLC	696	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Mahle Engine Comp. Australia Pty Ltd.	615	60	-	-	-	-	-	-	297	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Filtersysteme GmbH	533	60	-	-	2.129	-	60	-	18	507	-	-	4.507	-	-	-	-
MAHLE Engine Components Slovakia s.r.o.	519	60	-	-	2	-	60	-	9.371	-	-	1	2	-	-	-	-
MAHLE Manufacturing Management Inc	493	60	-	-	66	-	60	-	79	282	-	949	-	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket Inc.	487	60	-	-	71	-	60	-	4.905	1.944	-	34	-	-	273	-	-
MAHLE Kleinmotoren-Komponenten GmbH & Co. KG	330	60	-	-	48	-	60	-	3.068	-	-	-	166	-	-	-	-
MAHLE Trading Japan Co., Ltd.	162	60	-	-	188	-	60	-	-	272	-	422	-	-	-	-	-
MAHLE Engine Components Japan Corporation	134	60	-	-	352	-	60	-	305	-	-	-	106	-	-	-	-
MAHLE Electronics & Mechatronics Technol	96	60	-	-	-	-	-	-	-	57	-	25	-	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket South Africa (PTY)	62	60	-	-	-	-	-	-	534	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Compressors Hungary Kft.	42	60	-	-	2.105	-	60	-	-	25	-	5.308	937	-	-	-	-
MAHLE Behr Manufacturing Management Inc	22	60	-	-	-	-	-	-	-	15	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Behr Dayton	21	60	-	-	-	-	-	-	-	16	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Filter Systems Japan Corporation	11	60	-	-	-	-	-	-	30	-	-	173	-	-	-	-	-
MAHLE Filter Systems Canada, ULC	11	60	-	-	-	-	-	-	10	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Motorsports Inc.	6	60	-	-	-	-	-	-	5	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Sistemas de Filtracion de Mexico S.A. de C.V.	6	60	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Engine Components India Priv. Ltd.	3	60	-	-	-	-	-	-	3.696	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Electric Drives Slovenija d.o.o.	1	60	-	-	1.448	-	60	-	-	20	-	3.264	894	-	-	-	-
MAHLE Engine Systems UK Ltd.	-	-	-	-	7.271	-	60	-	237	-	-	11.088	2.301	-	-	-	-
MAHLE Industries, Inc.	-	-	-	-	3.416	-	60	-	10	32	-	-	5.755	-	-	-	-
MAHLE Donghyun Filter Systems Co., Ltd.	-	-	-	-	2.530	-	60	-	-	-	-	679	761	-	-	-	-
MAHLE Engine Components USA, Inc.	-	-	-	-	2.054	-	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket Pte. Ltd.	-	-	-	-	2.010	-	60	-	24	-	-	8.684	-	-	-	-	-
MAHLE Indústria e Comércio Ltda.	-	-	-	-	1.709	459.899	60	29.421	1	3.239	-	2.519	-	-	-	-	10.315
MAHLE Shared Services Poland Spółka z o.o.	-	-	-	-	1.662	-	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Trading (Shanghai) Co., Ltd.	-	-	-	-	1.276	-	60	-	-	-	-	1.438	-	-	-	-	-
MAHLE Electric Drives (Taicang) Co., Ltd.	-	-	-	-	962	-	60	-	-	-	-	1.484	-	-	-	-	-
Mahle Automotive Technologies (China) Co., Ltd	-	-	-	-	663	-	60	-	-	-	-	-	661	-	-	-	-
MAHLE Aftermarket Italy S.p.A	-	-	-	-	516	-	60	-	-	-	-	3.034	5	-	-	-	-
MAHLE Japan Ltd.	-	-	-	-	401	-	60	-	-	-	-	-	333	-	-	-	-
MAHLE Services (Thailand) Ltd.	-	-	-	-	360	-	60	-	-	-	-	-	360	-	-	-	-
MAHLE Componente de Motor SRL	-	-	-	-	196	-	60	-	-	-	-	97	-	-	-	-	-
MAHLE Holding (China) Co., Ltd.	-	-	-	-	126	-	60	-	-	-	-	-	681	-	-	-	-
MAHLE Holding Austria GmbH	-	-	-	24.009	39	-	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Anéis Participações Ltda	-	-	-	-	32	-	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Ventiltrieb GmbH	-	-	-	-	19	-	60	-	5	-	-	19	-	-	-	-	-
Mahle Blechtechnologie GmbH	-	-	-	-	7	-	60	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-
MAHLE Holding (India) Private Limited	-	-	-	-	5	-	60	-	-	-	-	-	6	-	-	-	-
MAHLE S.A.U.	-	-	-	-	3	-	60	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Engine Components (Thailand) Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	4.276	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Engine Components (Nanjing) Co., Ltd.	-	-	-	-	-	-	-	-	1.505	-	-	-	-	-	-	-	-
Mahle Compressores do Brasil Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
MAHLE Industriebeteiligungen GmbH	-	-	-	-	-	-	-	2.175	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18	1	-	2	-	-
Total Relacionadas	82.876	-	-	24.009	130.186	459.899	-	31.596	514.204	65.121	1.451	163.096	123.460	2.203	315	14.937	10.315
Total Partes Relacionadas	82.876	627	24.009	130.186	459.899	-	-	31.596	514.204	65.121	1.451	163.096	123.460	2.203	315	14.937	10.315
* Licença de marca no montante R\$ 14.937																	
** Aluguel no montante de R\$ 10.315																	
*** Contas a pagar por aquisição de participação societária (nota 13), a realizar-se em 300 dias.																	
**** Prazo de realização em dias refere-se ao ativo circulante e passivo circulante.																	

O Grupo tem por prática classificar os dividendos e juros sobre o capital próprio recebidos como fluxos de caixa das atividades de investimentos.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Em 31 de dezembro de 2025, a controlada MAHLE Argentina S.A. possui um contrato de mútuo com a Controladora no montante de USD 5.373 equivalentes a R\$ 29.563 (R\$ 31.918 em 31 de dezembro de 2024) com remuneração de 5,38% ao ano (taxa de juros de 2,88% dos títulos soberanos da República Federativa do Brasil + acréscimos de *spread* de 2,50% ao ano). Embora o processo de liquidação do mútuo tenha se iniciado em junho de 2021, contudo, devido às restrições cambiais vigentes na Argentina, a controlada MAHLE Argentina S.A. ainda não recebeu a autorização para remeter os recursos em dólar. O processo de autorização está constantemente monitorado pelo Grupo MAHLE, sem expectativa de recebimento no curto prazo devido as restrições de pagamentos do governo argentino, publicadas através das comunicações A7466, A7532, A7542, A7553, A7595, A7917, A8118, A8074 e A8226. Quanto ao valor a ser recebido pela Controladora, não identificamos riscos materiais de eventuais perdas cambiais, uma vez que o mesmo se encontra mitigado através de instrumentos financeiros (*hedge* – NDF nota explicativa nº 30).

A controlada MAHLE Metal Leve GmbH possui contrato de gestão de suas disponibilidades financeiras diária com a MAHLE Holding Áustria GmbH, com remuneração de *ESTER (Euro Short-Term Rate)* + 1,235% a.a. sem data de vencimento definida. Em 31 de dezembro de 2025, a controlada possui saldo a pagar no passivo circulante decorrente dessas operações, no montante de R\$ 43.119 (R\$ 24.009 a receber em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia mantém contrato registrado e averbado no INPI (Instituto Nacional da Propriedade Industrial) referente ao licenciamento da marca com a matriz MAHLE GmbH, onde a Licenciadora estabelece o pagamento de *royalties* em até 1% sobre as receitas das vendas líquidas, no qual permite que a Companhia fabrique e distribua produtos usando a marca “MAHLE”. Em 31 de dezembro de 2025, estas despesas de *royalties* foram contabilizadas na rubrica “despesas com vendas - licença da marca” na Controladora no montante de R\$ 16.094 (R\$ 13.251 em 31 de dezembro de 2024) e no Consolidado o montante de R\$ 18.300 (R\$ 14.937 em 31 de dezembro de 2024).

Política contábil material

As transações mercantis com partes relacionadas referem-se, substancialmente, à aquisição e venda de produtos e serviços diretamente relacionados com as suas atividades operacionais que são realizadas em condições e termos definidos entre as partes.

Controladora direta e Controladora final

A Controladora direta da Companhia é constituída sob a forma de sociedade limitada e sua razão social é MAHLE Indústria e Comércio Ltda. com sua sede na cidade de Mogi Guaçu -SP- Brasil.

MAHLE GmbH é a Controladora final do Grupo, constituída sob a forma de sociedade limitada, com sua sede na cidade de Stuttgart, República Federal da Alemanha.

Notas Explicativas*(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma***Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber**

A composição dos dividendos e juros sobre o capital próprio a receber está demonstrada abaixo:

	Controladora		
	Saldo em 31.12.2024	Adição	Recebimento
Controladas			
MAHLE Metal Leve GmbH	-	38.297	(38.297)
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	8.589	86.705	(84.487)
Coligada			
Arco Climatização S.A.	627	11.040	(11.360)
Total	9.216	136.042	(134.144)

	Controladora		
	Saldo em 01.01.2024	Adição	Recebimento
Controladas			
MAHLE Metal Leve GmbH	-	72.815	(72.815)
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	-	110.104	(101.515)
Coligada			
Arco Climatização S.A.	-	698	(71)
Total	-	183.617	(174.401)

	Consolidado		
	Saldo em 31.12.2024	Adição	Recebimento
Coligada			
Arco Climatização S.A.	627	11.041	(11.361)
Total	627	11.041	(11.361)

	Consolidado		
	Saldo em 01.01.2024	Adição	Recebimento
Coligada			
Arco Climatização S.A.	-	698	(71)
Total	-	698	(71)

O Grupo tem por prática classificar os dividendos e juros sobre capital próprio recebido como fluxo de caixa das atividades de investimentos.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar

A composição dos dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar está demonstrada abaixo:

	Controladora e Consolidado				
	Saldo em 31.12.2024	Adição	Pagamento	Dividendos e JCP prescritos	Saldo em 31.12.2025
MAHLE Indústria e Comércio Ltda.	29.421	212.108	(208.533)	-	32.996
MAHLE Industriebeteiligungen GmbH.	2.175	15.671	(15.408)	-	2.438
Não controladores	22.850	145.654	(142.964)	(465)	25.075
Total	54.446	373.433	(366.905)	(465)	60.509

	Controladora e Consolidado				
	Saldo em 01.01.2024	Adição	Pagamento	Dividendos e JCP prescritos	Saldo em 31.12.2024
MAHLE Indústria e Comércio Ltda.	11.002	198.810	(180.391)	-	29.421
MAHLE Industriebeteiligungen GmbH.	814	14.689	(13.328)	-	2.175
Não controladores	11.001	136.523	(124.571)	(103)	22.850
Total	22.817	350.022	(318.290)	(103)	54.446

b) Remuneração dos Administradores

Conforme Estatuto Social, os órgãos da administração da Companhia são o Conselho de Administração e a Diretoria.

A remuneração dos órgãos da administração, inclui salários, honorários e benefícios e estão demonstrados abaixo:

	Controladora e Consolidado	
	2025	2024
Administradores estatutários	12.725	12.188
Administradores não estatutários	4.095	4.334
Total	16.820	16.522

Os Administradores não possuem remuneração baseada em ações.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

12. Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro foram calculados às alíquotas vigentes.

a. Conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social

A conciliação da despesa calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas e da despesa de imposto de renda e contribuição social registrada no resultado está demonstrada abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	765.161	674.488	791.785	699.163
Imposto de renda e contribuição social à taxa nominal no Brasil (34%)	(260.155)	(229.326)	(269.207)	(237.715)
Efeitos das diferenças permanentes:				
Equivalência patrimonial	35.713	3.370	3.425	791
Mudança de estimativa na entrega da declaração de imposto de renda	11.651	(9.299)	11.651	(8.275)
Diferenças permanentes	(608)	1.681	7.636	1.647
Juros sobre capital próprio (pagos/recebidos)	32.978	30.174	37.301	33.610
Efeito inflacionário gerado por controlada	27.810	72.796	5.751	19.984
Outros, líquido	(3.901)	(2.494)	20.414	31.999
Imposto de renda e contribuição social total	(156.512)	(133.098)	(183.029)	(157.959)
Imposto de renda e contribuição social correntes	(174.060)	(135.253)	(213.680)	(157.398)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	17.548	2.155	30.651	(561)
Imposto de renda e contribuição social total	(156.512)	(133.098)	(183.029)	(157.959)
Alíquota efetiva	20,5%	19,7%	23,1%	22,6%

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

b. Ativos e passivos fiscais diferidos reconhecidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos foram calculados sobre provisões temporariamente indedutíveis.

i. Composição dos ativos e passivos fiscais diferidos

	Controladora			
	Ativo		Passivo	
	Saldo em 2025	Saldo em 2024	Saldo em 2025	Saldo em 2024
Imobilizado	-	-	(25.214)	(24.878)
Intangíveis (Ágio)	-	-	(97.025)	(97.025)
Crédito fiscal ⁽¹⁾	-	-	-	(34.773)
Incentivos financeiro -Limeira ⁽²⁾	-	-	(19.651)	(19.649)
Derivativos	8.717	1.813	-	-
Estoque	17.092	16.712	-	-
Provisões para riscos trabalhistas	36.918	50.508	-	-
Provisões para riscos fiscais	13.362	14.675	-	-
Provisões para garantias	9.735	14.230	-	-
Provisões ambientais	13.346	18.078	-	-
Outras provisões temporariamente indedutíveis	67.830	73.658	-	-
Impostos ativos (passivos)	167.000	189.674	(141.890)	(176.325)
Montante passível de compensação	(141.890)	(176.325)	141.890	176.325
Imposto líquido ativos (passivos)	25.110	13.349	-	-

	Consolidado			
	Ativo		Passivo	
	Saldo em 2025	Saldo em 2024	Saldo em 2025	Saldo em 2024
Imobilizado	-	-	(45.321)	(52.032)
Intangíveis (Ágio)	-	-	(95.959)	(89.562)
Crédito fiscal ⁽¹⁾	-	-	-	(43.842)
Incentivos financeiro -Limeira ⁽²⁾	-	-	(19.651)	(19.649)
Derivativos	8.717	1.823	-	-
Estoque	25.714	23.926	-	-
Prejuízo fiscal a compensar MAHLE Compressores	33.234	49.594	-	-
Prejuízo fiscal a compensar MAHLE Argentina	39.729	57.623	-	-
Provisões para riscos trabalhistas	39.114	51.616	-	-
Provisões para riscos fiscais	13.362	15.051	-	-
Provisões para garantias	11.942	14.230	-	-
Provisões ambientais	13.837	18.078	-	-
Outras provisões temporariamente indedutíveis	104.768	87.377	-	-
Impostos ativos (passivos)	290.417	319.318	(160.931)	(205.085)
Montante passível de compensação	(160.931)	(205.085)	160.931	205.085
Imposto líquido ativos (passivos)	129.486	114.233	-	-

⁽¹⁾ Em maio de 2025, o STF indeferiu a Medida Liminar que pleiteava o pagamento do imposto de renda e contribuição social no momento da homologação dos créditos do processo judicial que transitou em julgado (exclusão do ICMS da base de cálculo do PIS/COFINS) da Controladora MAHLE Metal Leve S.A. e da subsidiária MAHLE Compressores do Brasil Ltda, com base nesta decisão, foi revertido o imposto de renda diferido para imposto de renda corrente sobre este crédito, sem impacto no resultado do período.

⁽²⁾ A tributação do imposto de renda e da contribuição social sobre crédito precatório, conforme nota explicativa nº 22.ii, dar-se-á no momento da realização financeira suportado por mandado de segurança.

O Grupo, com base nas projeções de resultados tributáveis futuros aprovadas pela Administração, reconheceu créditos tributários sobre prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporariamente dedutíveis e/ou tributáveis. O valor contábil do ativo diferido é revisado periodicamente pelo Grupo.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

As sociedades controladas MAHLE Compressores e MAHLE Argentina possuem saldo de prejuízos fiscais no valor de R\$ 33.234 e R\$ 39.729, respectivamente, passíveis de compensação com lucros tributáveis futuros. No caso da MAHLE Compressores, não há prazo de prescrição, sendo sua utilização limitada a 30% do lucro tributável em cada exercício, conforme legislação vigente. Em relação a MAHLE Argentina, o prazo de prescrição é de 5 anos, sem limitação de utilização sobre o lucro tributável do exercício.

ii. Movimentações das diferenças temporárias

Controladora									
	Saldo em 01.01.2024	Reconhecidos no resultado	Reconhecido contra ágio na aquisição de coligada	Reconhecidos em outros resultados abrangentes	Saldo em 31.12.2024	Reconhecidos no resultado	Reconhecido contra ágio na aquisição de coligada	Reconhecidos em outros resultados abrangentes	Saldo em 31.12.2025
Imobilizado	(25.847)	969	-	-	(24.878)	(336)	-	-	(25.214)
Intangíveis (Ágio)	(97.025)	-	-	-	(97.025)	-	-	-	(97.025)
Crédito fiscal	(34.773)	-	-	-	(34.773)	34.773	-	-	-
Incentivos financeiro -Limeira	(3.327)	(16.322)	-	-	(19.649)	(2)	-	-	(19.651)
Derivativos	(4.041)	2.239	-	3.615	1.813	7.735	-	(831)	8.717
Estoque	17.215	(503)	-	-	16.712	380	-	-	17.092
Provisões para riscos trabalhistas	50.970	(462)	-	-	50.508	(13.590)	-	-	36.918
Provisões para riscos fiscais	18.565	(3.890)	-	-	14.675	(1.313)	-	-	13.362
Provisões para garantias	2.479	11.751	-	-	14.230	(4.495)	-	-	9.735
Provisões ambientais	8.880	9.198	-	-	18.078	(4.732)	-	-	13.346
Outras provisões temporariamente indedutíveis	82.151	(825)	(7.668)	-	73.658	(872)	(4.956)	-	67.830
	15.247	2.155	(7.668)	3.615	13.349	17.548	(4.956)	(831)	25.110

Consolidado									
	Saldo em 01.01.2024	Reconhecidos no resultado	Reconhecido contra ágio na aquisição de coligada	Saldo proveniente de aquisição de controlada	Reconhecidos em outros resultados abrangentes	Saldo em 31.12.2024	Reconhecidos no resultado	Reconhecido contra ágio na aquisição de coligada	Reconhecidos em outros resultados abrangentes
Imobilizado	(38.590)	(13.097)	-	(345)	-	(52.032)	6.711	-	-
Intangíveis (Ágio)	(97.025)	(5.865)	-	13.328	-	(89.562)	(6.397)	-	-
Crédito fiscal	(34.773)	3.886	-	(12.955)	-	(43.842)	43.842	-	-
Incentivos financeiro -Limeira	(3.327)	(16.322)	-	-	-	(19.649)	(2)	-	-
Derivativos	(4.041)	2.249	-	-	3.615	1.823	7.725	-	(831)
Estoque	29.341	(5.415)	-	-	-	23.926	1.788	-	-
Provisões para riscos trabalhistas	50.970	(766)	-	1.412	-	51.616	(12.502)	-	-
Provisões para riscos fiscais	18.565	(3.514)	-	-	-	15.051	(1.889)	-	-
Provisões para garantias	2.479	11.751	-	-	-	14.230	(2.288)	-	-
Provisões ambientais	8.880	9.198	-	-	-	18.078	(4.241)	-	-
Prejuízo fiscal a compensar MAHLE Compressores	-	(13.207)	-	62.801	-	49.594	(16.360)	-	-
Prejuízo fiscal a compensar MAHLE Argentina	-	57.623	-	-	-	57.623	(17.894)	-	-
Outras provisões temporariamente indedutíveis	96.097	(27.082)	(7.668)	12.276	13.754	87.377	31.958	(4.956)	(9.611)
	28.576	(561)	(7.668)	76.517	17.369	114.233	30.651	(4.956)	(10.442)

c. Ativos fiscais diferidos não reconhecidos

Em 31 de dezembro de 2025, não foram reconhecidos nas demonstrações financeiras consolidadas créditos tributários no valor total de R\$ 31.260 (R\$ 31.294 em 31 de dezembro de 2024) oriundos de prejuízos fiscais e diferenças temporárias gerados pelas controladas MAHLE Filtroil Indústria e Com. de Filtros Ltda. e MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.

O não reconhecimento destes créditos se deve basicamente pela falta de expectativa de geração de resultados tributáveis suficientes nos próximos exercícios, os quais estão fundamentados pelas projeções de resultados realizadas pela Administração destas controladas. De acordo com a legislação tributária vigente no Brasil não há prazo para a prescrição dos prejuízos fiscais.

Política contábil material

As despesas com imposto de renda e contribuição social compreendem os impostos correntes e diferidos. Os impostos sobre a renda são reconhecidos no resultado, exceto na proporção em que estiverem relacionados com itens reconhecidos diretamente no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

O imposto de renda e contribuição social diferidos foram calculados com base nas alíquotas vigentes destes impostos e registrados em função da determinação legal conforme IAS 1 / CPC 26 (R1) e IAS 12 /CPC 32, na data do balanço dos países em que as entidades da Companhia atuam e geram lucro tributável.

Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferido é reconhecido por perdas fiscais, créditos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados quando é provável que lucros futuros sujeitos à tributação estarão disponíveis e contra os quais serão utilizados. Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam ao imposto de renda lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação. Ativos de imposto de renda e contribuição social diferido são revisados a cada data de relatório e serão reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável.

Regras do "Pilar II"

Em dezembro de 2021 a Organização de Cooperação e Desenvolvimento Econômico ("OCDE"), no âmbito do projeto do *Inclusive Framework on Base Erosion and Profit Shifting* ("BEPS"), divulgou as Regras-Modelo Globais Contra a Erosão da Base Tributária (ou Global Anti- Base Erosion Model Rules – GloBE), integrantes do projeto denominado "Pilar Dois", objetivando abordagem em comum da tributação corporativa internacional, de forma a garantir que grupos econômicos multinacionais dentro do escopo dessas regras apurem os tributos sobre o lucro a uma alíquota mínima efetiva de 15% em cada país onde operam. Tais regras deverão ser aprovadas localmente em cada país que aderir à proposta, via legislação aplicável, sendo que alguns já promulgaram leis internas para implementação ou estão em processo de discussão e aprovação.

Em maio de 2023, o IASB® emitiu alterações de escopo ao IAS 12/CPC 32 - Tributos sobre o Lucro para permitir isenção temporária na contabilização de tributos sobre o lucro diferidos decorrentes de legislação promulgada ou substancialmente promulgada da implementação do Pilar Dois da OCDE, isenção esta que foi adotada pelo Grupo.

No Brasil, a referida norma foi inicialmente apresentada pela Medida Provisória nº 1.262 de 03 de outubro de 2024 e posteriormente foi objeto da Lei nº 15.079, de 27 de dezembro de 2024, a qual Institui o Adicional da Contribuição Social sobre o Lucro Líquido (CSLL) no processo de adaptação da legislação brasileira às Regras Globais Contra a Erosão da Base Tributária – Regras GloBE a partir de 2025.

A Administração da Companhia em conjunto com o Grupo MAHLE já efetuou estudos da aplicação dessa nova legislação/regra, e não identificou e/ou espera nenhum impacto material em suas demonstrações financeiras individuais e consolidadas.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

13. Investimentos em controladas e coligada

	Controladora						Total -2025
	Investimentos avaliados pela equivalência patrimonial	Ágio	Impairment	Valor justo de ativos intangíveis	Amortização - Valor justo de ativos intangíveis	Eliminação do lucro nos estoques / Outros Ativos (Saldo em 31.12.2025)	
MAHLE Argentina S.A.	282.154	59.549	(59.549)	-	-	(5.104)	277.050
MAHLE Metal Leve GmbH	44.761	-	-	-	-	(1.851)	42.910
MAHLE Filtroil Ind. e Com. de Filtros Ltda.	459	-	-	-	-	-	459
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	2.352	35.755	(35.755)	-	-	-	2.352
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	220.750	-	-	-	-	(664)	220.086
Subtotal Controladas	550.476	95.304	(95.304)	-	-	(7.619)	542.857
Arco Climatização S.A.	6.323	20.085	-	37.204	(2.747)	-	60.865
Subtotal Coligada	6.323	20.085	-	37.204	(2.747)	-	60.865
Total geral	556.799	115.389	(95.304)	37.204	(2.747)	(7.619)	603.722

	Controladora						Total -2024
	Investimentos avaliados pela equivalência patrimonial	Ágio	Impairment	Valor justo de ativos intangíveis	Amortização - Valor justo de ativos intangíveis	Eliminação do lucro nos estoques / Outros Ativos (Saldo em 31.12.2024)	
MAHLE Argentina S.A.	356.269	59.549	(59.549)	-	-	(3.505)	352.764
MAHLE Metal Leve GmbH	76.661	-	-	-	-	(2.757)	73.904
MAHLE Filtroil Ind. e Com. de Filtros Ltda.	433	-	-	-	-	-	433
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	2.241	35.755	(35.755)	-	-	-	2.241
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	212.908	-	-	-	-	(183)	212.725
Subtotal Controladas	648.512	95.304	(95.304)	-	-	(6.445)	642.067
Arco Climatização S.A.	5.404	13.064	-	22.629	-	-	41.097
Subtotal Coligada	5.404	13.064	-	22.629	-	-	41.097
Total geral	653.916	108.368	(95.304)	22.629	-	(6.445)	683.164

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

	Participação (%)	Ativos Circulantes	Ativos Não Circulantes	Total de Ativos	Passivos Circulantes	Passivos Não Circulantes	Total de Passivos	Patrimônio Líquido	Receita Líquida	Resultado do exercício	Investimentos avaliados pela equivalência patrimonial	Participação PL Resultado da Equivalência Patrimonial	Eliminação do lucro nos estoques / Outros Ativos (equity)
31 de dezembro de 2025	(Exercício de 2025)										(Exercício de 2025)		
Controladas													
MAHLE Argentina S.A.	99,20	270.700	155.942	426.642	105.583	36.629	142.212	284.430	679.349	(13.246)	282.154	(13.139)	(1.599)
MAHLE Metal Leve GmbH	100,00	154.854	3.112	157.966	70.086	43.119	113.205	44.761	601.940	14.595	44.761	14.595	906
MAHLE Filtroil Ind. e Com. de Filtros Ltda.	100,00	418	48	466	4	3	7	459	-	26	459	26	-
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	51,00	4.082	1.288	5.370	748	10	758	4.612	-	218	2.352	111	-
MAHLE Compressores do Brasil Ltda.	100,00	278.285	135.430	413.715	186.110	6.855	192.965	220.750	802.597	94.546	220.750	94.546	(481)
Subtotal Controladas		708.339	295.820	1.004.159	362.531	86.616	449.147	555.012	2.083.886	96.139	550.476	96.139	(1.174)
Coligada													
Arco Climatização S.A.	49,99	65.292	8.027	73.319	60.497	176	60.673	12.646	220.048	29.180	6.323	10.074	-
Subtotal Coligada		65.292	8.027	73.319	60.497	176	60.673	12.646	220.048	29.180	6.323	10.074	-
Total geral		773.631	303.847	1.077.478	423.028	86.792	509.820	567.658	2.303.934	125.319	556.799	106.213	(1.174)
31 de dezembro de 2024	(Exercício de 2024)										(Exercício de 2024)		
Controladas													
MAHLE Argentina S.A.	99,20	421.822	136.366	558.188	161.654	37.392	199.046	359.142	824.706	(46.859)	356.269	(46.484)	(2.294)
MAHLE Metal Leve GmbH	100,00	115.455	27.158	142.613	65.952	-	65.952	76.661	588.613	37.644	76.661	37.644	(417)
MAHLE Filtroil Ind. e Com. de Filtros Ltda.	100,00	407	32	439	4	2	6	433	2	(44)	433	(44)	-
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.	51,00	4.217	1.515	5.732	750	588	1.338	4.394	-	(376)	2.241	(192)	-
MAHLE Compressores do Brasil Ltda. (*)	100,00	239.400	131.935	371.335	149.815	8.612	158.427	212.908	183.606	19.555	212.908	19.555	(183)
Subtotal Controladas		781.301	297.006	1.078.307	378.175	46.594	424.769	653.538	1.596.927	9.920	648.512	10.479	(2.894)
Coligada													
Arco Climatização S.A. (*)	33,33	65.660	1.103	66.763	50.190	357	50.547	16.216	116.250	6.981	5.404	2.326	-
Subtotal Coligada		65.660	1.103	66.763	50.190	357	50.547	16.216	116.250	6.981	5.404	2.326	-
Total geral		846.961	298.109	1.145.070	428.365	46.951	475.316	669.754	1.713.177	16.901	653.916	12.805	(2.894)

(*) Refere-se ao resultado do período de 01 de outubro de 2024 a 31 de dezembro de 2024.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

As controladas fazem parte do segmento de *"Powertrain and Charging"*, exceto a controlada MAHLE Filtroil Indústria e Comércio de Filtros Ltda.

MAHLE Argentina S.A.

O Grupo, conforme mencionado na nota explicativa nº 15, possui um *impairment* integral de ágio na aquisição da controlada no montante de R\$ 59.549 na Controladora e R\$ 68.071 no Consolidado.

MAHLE Filtroil Indústria e Comércio de Filtros Ltda.

As informações de balanço e demonstrações de resultado da controlada MAHLE Filtroil Indústria e Comércio de Filtros Ltda. foram consideradas na consolidação do Grupo com o pressuposto de que a mesma não terá continuidade operacional. Pelo fato dos saldos da controlada MAHLE Filtroil Indústria e Comércio de Filtros Ltda. serem imateriais para o Grupo, não se aplica a NBC TG 31 (CPC 31) – Operação descontinuada / IFRS 5 – *Presentation and disclosure of discontinued operations*.

MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.

As informações de balanço e demonstrações de resultado da controlada MAHLE Hirschvogel Forjas S.A. foram consideradas na consolidação do Grupo com o pressuposto de que a mesma não terá continuidade operacional. Pelo fato dos saldos da controlada MAHLE Hirschvogel Forjas S.A. serem imateriais para o Grupo, não se aplica a NBC TG 31 (CPC 31) – Operação descontinuada / IFRS 5 – *Presentation and disclosure of discontinued operations*.

O Grupo, conforme mencionado na nota explicativa nº 15, possui um *impairment* integral de ágio na aquisição da controlada no montante de R\$ 35.755 na Controladora e Consolidado.

MAHLE Compressores e MAHLE Aftermarket Thermal

Após negociações dos termos e condições e com apoio dos laudos preparados por empresas independentes especializadas e de assessores jurídicos contratados pelo Comitê Independente, em 03 de setembro de 2024, o Conselho de Administração da Companhia aprovou a celebração do Contrato de Compra e Venda de Quotas para a aquisição, pela Companhia, de 100% das quotas de emissão da MAHLE Compressores do Brasil Ltda. ("MAHLE Compressores") e 100% das quotas de emissão da MAHLE Aftermarket Thermal Brasil Ltda. ("MAHLE Thermal"), ambas de titularidade da MAHLE Indústria e Comércio Ltda., Controladora da Companhia.

Em 03 de outubro de 2024, foram aprovadas em Assembleia Geral Extraordinária (AGE) de Acionistas da Companhia a aquisição das sociedades acima descritas, ambas de titularidade da MAHLE Indústria e Comércio Ltda., e a incorporação da "MAHLE Thermal" para fins de segregação de linha de negócios "Aftermarket Thermal".

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Para mitigar qualquer potencial conflito de interesses nos termos e condições da aquisição, incluindo o preço de compra, a Companhia, através de um Comitê Independente contratou empresas independentes especializadas para elaboração de dois laudos de avaliação e assessoria jurídica para definição do preço de compra das referidas sociedades, considerando a regra de *"arm's length principle"*.

Todas as condições precedentes do Contrato de Compra e Venda foram cumpridas, não sendo aplicável a anuência prévia do Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE") para a Operação.

O preço de compra pago nas aquisições das empresas MAHLE Compressores e MAHLE Thermal foi de R\$ 668.000, a ser pago em 3 vezes, sendo: 1ª parcela à vista no fechamento da Operação Pretendida, no valor de R\$ 222.667; 2ª parcela em 6 meses contados do fechamento da Operação Pretendida, no valor de R\$ 222.667 com juros de 13,84% a.a.; 3ª parcela em 12 meses contados do fechamento da Operação Pretendida, no valor de R\$ 222.667, com juros de 14,36% a.a. Em abril de 2025, foi paga a segunda parcela no montante de R\$ 237.534 e a parcela final, no montante de R\$ 254.642, paga em outubro de 2025.

Em 03 de outubro de 2024, a diferença entre o valor pago e os ativos líquidos a valor contábil resultou em ágio, na MAHLE Compressores e na MAHLE Thermal, nos montantes de R\$ 336.627 e R\$ 8.851, respectivamente, reconhecidos no patrimônio líquido da Controladora, por se tratar de aquisições de entidades sob controlador comum, do qual só se realizará na alienação ou baixa do investimento.

A MAHLE Compressores tem como objeto social (a) a compra e venda, importação, exportação e fabricação de peças e acessórios para veículos automotores, podendo também importar e exportar todos os materiais e produtos pertinentes ao seu ramo de negócios, incluindo a importação de óleo lubrificante acabado, compreendendo, também, a prestação de serviços, bem como toda e qualquer operação e negócio necessários para tanto; (b) a prestação de serviços a terceiros, incluindo a prestação de serviços de assistência técnica relacionada aos bens mencionados em seu objeto social, bem como de serviços de consultoria e projetos de engenharia; e (c) a participação societária em outras empresas. Produto: compressor mecânico.

A MAHLE Thermal (adquirida e incorporada pela Controladora) tem por objeto social o comércio, por atacado, de peças e acessórios novos para veículos automotores.

O portfólio dos principais produtos são resfriadores de líquido refrigerante, resfriadores de ar de admissão, resfriadores de baixa temperatura, ventiladores e embreagens, refrigeradores de refrigeração/ventiladores de condensador, tanques de expansão, trocadores de calor de cabine, resfriadores de recirculação de gases de escape, resfriadores de óleo.

Arco Climatização S.A. (Coligada)

Em 12 de dezembro de 2025, a Companhia adquiriu participação adicional de 16,66% no capital social da Arco Climatização S.A., pelo montante de R\$ 18.524, pagos em dezembro de 2025, portanto, passando a possuir participação de 49,99% no capital social

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

da referida coligada.

Em 01 de outubro de 2024, a Companhia concluiu a aquisição de 33,33% do capital social da empresa Arco Climatização S.A., sociedade inscrita no CNPJ sob o nº 17.551.610/0001-86, pelo montante de R\$ 31.800 (dos quais foram pagos R\$ 27.030 em 2024), tendo sido cumpridas as condições precedentes, incluindo, mas sem se limitar, à aprovação pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica ("CADE").

A empresa adquirida tem como objeto social as seguintes atividades operacionais: (a) Comércio atacadista e importação de peças e componentes para ar-condicionado e (b) Indústria e comércio de equipamentos de ar-condicionado para ônibus, trens, vans, carretas e unidades industriais.

Essa aquisição tem como objetivo ampliar a atuação da Companhia no segmento de gerenciamento térmico, com soluções de ar-condicionado para ônibus (incluindo os elétricos) reforçando a estratégia da Companhia de crescimento sustentável, na busca por ativos complementares às suas linhas atuais, a diversificação de sua atuação e a geração de valor aos acionistas.

A Companhia não possui o controle desta coligada, uma vez que não tem o poder sobre as atividades relevantes, e não há uma relação entre o poder exercido e o retorno obtido, tendo somente a exposição atrelada à variabilidade nos retornos por meio da equivalência patrimonial proporcional à sua participação no capital social da coligada. Portanto, a Companhia não consolida essa entidade, conforme estabelecido pelo IFRS 10 / CPC 36.

O valor justo dos ativos intangíveis identificados na aquisição é de R\$ 37.204, e inclui: (i) R\$ 8.347 de marcas, com vida útil de 17 anos, e; (ii) R\$ 28.857 de carteira de clientes, com vida útil de 9 anos. A Administração revisou as premissas utilizadas em sua avaliação inicial, apurando ágio adicional fundamentado em rentabilidade futura no montante de R\$ 2.065. Portanto, a transação gerou ágio fundamentado em rentabilidade futura, no montante total de R\$ 15.129 (2024 – R\$ 13.064) (incluído impactos tributários). Após essa revisão, a Administração concluiu que as mensurações refletem adequadamente a consideração de todas as informações disponíveis na data da aquisição e que os procedimentos e mensurações estão adequados.

Técnicas para a mensuração do valor justo dos ativos identificados

As técnicas de avaliação utilizadas para mensurar o valor justo dos ativos intangíveis gerados na aquisição da participação societária foram as seguintes:

Intangível – Carteira de cliente

A carteira de clientes foi avaliada utilizando o método *Multi-period Earnings Excess Method* (MPEEM), de rentabilidade excedente, uma forma de abordagem de renda. Este método considera a renda excedente após a dedução dos ativos contributórios. Como principal *input* utilizado no cálculo, destaca-se o *churn-rate* histórico de perdas de clientes. Além disso, destaca-se que os fluxos de caixa futuros são descontados a valor presente utilizando uma taxa de desconto apropriada. A vida útil do ativo foi estimada em cerca de 9 anos. Considerou-se para a definição da vida econômica do ativo intangível o

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

limite de 90% do valor da projeção de fluxo de caixa descontado, conforme *paper* da *The Appraisal Foundation - The Valuation of Customer-Related Asset*.

Marca e nome comercial

A marca adquirida foi avaliada utilizando o método de *Relief-from-Royalty*, uma abordagem baseada na renda. Este método considera um *royalty* hipotético (calculado como uma porcentagem da receita prevista) que o proprietário do ativo intangível estaria disposto a pagar para usar o ativo, caso não o possuísse. O *royalty* utilizado foi baseado em *royalties* de transações de ativos comparáveis, disponíveis publicamente. Além disso, destaca-se que os fluxos de caixa futuros são descontados a valor presente utilizando uma taxa de desconto apropriada. A vida útil do ativo foi estimada em cerca de 17 anos. Considerou-se para a definição da vida econômica do ativo intangível o limite de 90% do valor da projeção de fluxo de caixa descontado, conforme *paper* da *The Appraisal Foundation - The Valuation of Customer-Related Asset*.

Política contábil material

Os investimentos em controladas e coligada nas quais a Controladora detém o controle e/ou com influência significativa nas demonstrações financeiras individuais da Controladora são avaliados pelo método de equivalência patrimonial.

As demonstrações financeiras das controladas com sede no exterior são convertidas para Reais utilizando-se os seguintes critérios: (i) Contas ativas e passivas pela taxa de câmbio de fechamento; (ii) Contas específicas no patrimônio líquido pela taxa histórica das transações ou movimentações; (iii) Contas de resultado pela taxa de câmbio média mensal para economia não inflacionária e final de cada respectivo trimestre para economia hiperinflacionária.

As diferenças cambiais de controladas no exterior são lançadas na rubrica específica do patrimônio líquido da Companhia denominada “ajustes acumulados de conversão”.

A realização destes ajustes de variações cambiais ocorre com a realização do investimento, ou seja, na alienação.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

14. Imobilizado e ativos de direitos de uso

Controladora										
Imobilizado	Saldo em 31.12.2024	Adição	Baixas/ (reversão) <i>impairment</i>	Transferência	Depreciação	Depreciação/baixa (custo atribuído)	Saldo em 31.12.2025	Custo	Depreciação	Valor Residual
Terrenos	52.454	-	-	-	-	-	52.454	52.454	-	52.454
Edifícios e construções	61.167	2.518	-	-	(4.598)	(2.568)	56.519	241.275	(184.756)	56.519
Máquinas, equipamentos e instalações	421.356	105.258	(176)	7.800	(78.674)	(242)	455.322	2.405.727	(1.950.405)	455.322
Móveis e utensílios	6.547	1.564	(4)	(18)	(983)	-	7.106	28.760	(21.654)	7.106
Bens de transporte	2.996	1.019	(4)	85	(1.088)	-	3.008	24.036	(21.028)	3.008
Imobilizações em andamento	1.713	1.908	-	(2.707)	-	-	914	914	-	914
Adiantamentos a fornecedores	3.534	3.945	-	(5.160)	-	-	2.319	2.319	-	2.319
<i>Impairment</i>	(4.093)	-	1.156	-	-	-	(2.937)	(2.937)	-	(2.937)
Total Imobilizado	545.674	116.212	972	-	(85.343)	(2.810)	574.705	2.752.548	(2.177.843)	574.705

Bens de direitos de uso - IFRS 16	Saldo em 31.12.2024	Adição	Baixas	Transferência	Depreciação	Depreciação/baixa (custo atribuído)	Saldo em 31.12.2025	Custo	Depreciação	Valor Residual
Edifícios	22.469	7.965	-	-	(10.142)	-	20.292	74.981	(54.689)	20.292
Veículos	3.109	5.639	-	-	(3.513)	-	5.235	21.469	(16.234)	5.235
Bens de transporte	1.284	3.755	-	-	(1.768)	-	3.272	7.856	(4.584)	3.272
Maquinas e Equipamentos	-	3.818	-	-	(159)	-	3.659	4.409	(750)	3.659
Total bens de direito de uso	26.862	21.177	-	-	(15.582)	-	32.458	108.715	(76.257)	32.458
Total Geral	572.536	137.389	972	-	(100.925)	(2.810)	607.163	2.861.263	(2.254.100)	607.163

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Controladora										
Imobilizado	Saldo em 1º de janeiro de 2024	Adição	Baixas/ (reversão) impairment	Transferência	Depreciação	Depreciação/baixa (custo atribuído)	Saldo em 31.12.2024	Custo	Depreciação	Valor Residual
Terrenos	52.454	-	-	-	-	-	52.454	52.454	-	52.454
Edifícios e construções	65.138	3.543	-	(86)	(4.862)	(2.566)	61.167	238.758	(177.591)	61.167
Máquinas, equipamentos e instalações	400.050	86.357	(256)	13.162	(77.691)	(266)	421.356	2.305.067	(1.883.711)	421.356
Móveis e utensílios	4.652	1.491	(20)	1.241	(815)	(2)	6.547	27.633	(21.086)	6.547
Bens de transporte	3.841	1.302	-	(1.083)	(1.064)	-	2.996	23.070	(20.074)	2.996
Imobilizações em andamento	839	5.377	-	(4.503)	-	-	1.713	1.713	-	1.713
Adiantamentos a fornecedores	5.155	7.110	-	(8.731)	-	-	3.534	3.534	-	3.534
Impairment	(5.537)	-	1.444	-	-	-	(4.093)	(4.093)	-	(4.093)
Total Imobilizado	526.592	105.180	1.168	-	(84.432)	(2.834)	545.674	2.648.136	(2.102.462)	545.674

Bens de direitos de uso - IFRS 16	Saldo em 1º de janeiro de 2024	Adição	Baixas	Transferência	Depreciação	Depreciação/baixa (custo atribuído)	Saldo em 31.12.2024	Custo	Depreciação	Valor Residual
Edifícios	30.945	-	(1.229)	-	(7.247)	-	22.469	67.016	(44.547)	22.469
Veículos	6.372	303	(198)	-	(3.368)	-	3.109	15.831	(12.722)	3.109
Bens de transporte	1.004	1.818	-	-	(1.538)	-	1.284	4.100	(2.816)	1.284
Maquinas e Equipamentos	153	-	-	-	(153)	-	-	591	(591)	-
Total bens de direito de uso	38.474	2.121	(1.427)	-	(12.306)	-	26.862	87.538	(60.676)	26.862
Total Geral	565.066	107.301	(259)	-	(96.738)	(2.834)	572.536	2.735.674	(2.163.138)	572.536

Consolidado												
Imobilizado	Saldo em 31.12.2024	Adição	Baixas/ (reversão) impairment	Transferência	Depreciação	Depreciação/baixa (custo atribuído)	Ganhos na posição monetária líquida	Efeito de conversão	Saldo em 31.12.2025	Custo	Depreciação	Valor Residual
Terrenos	58.535	-	-	-	-	-	-	-	58.535	58.535	-	58.535
Edifícios e construções	92.864	9.692	-	5.180	(7.079)	(4.313)	4.900	(9.344)	91.900	310.029	(218.129)	91.900
Máquinas, equipamentos e instalações	522.628	124.026	(131)	23.406	(89.885)	(3.264)	5.005	(26.484)	555.301	3.012.636	(2.457.335)	555.301
Móveis e utensílios	7.614	2.083	(6)	(266)	(1.139)	-	-	(114)	8.172	33.524	(25.352)	8.172
Bens de transporte	4.959	1.476	(4)	85	(1.230)	-	(140)	(778)	4.368	38.863	(34.495)	4.368
Imobilizações em andamento	16.338	7.185	-	(17.334)	-	-	-	2	6.191	6.191	-	6.191
Adiantamentos a fornecedores	6.068	8.649	-	(11.071)	-	-	(164)	(822)	2.660	2.660	-	2.660
Impairment	(4.341)	66	1.156	-	-	-	-	84	(3.035)	(3.035)	-	(3.035)
Total Imobilizado	704.665	153.177	1.015	-	(99.333)	(7.577)	9.601	(37.456)	724.092	3.459.403	(2.735.311)	724.092

Bens de direitos de uso - IFRS 16	Saldo em 31.12.2024	Adição	Baixas	Transferência	Depreciação	Depreciação/baixa (custo atribuído)	Ganhos na posição monetária líquida	Efeito de conversão	Saldo em 31.12.2025	Custo	Depreciação	Valor Residual
Edifícios	23.023	13.557	-	-	(11.231)	-	35	(879)	24.505	80.251	(55.746)	24.505
Veículos	3.568	5.766	-	-	(3.854)	-	-	-	5.480	23.038	(17.558)	5.480
Bens de transporte	2.774	3.755	-	-	(2.112)	-	-	-	4.417	10.600	(6.183)	4.417
Maquinas e Equipamentos	654	4.288	-	-	(393)	-	-	-	4.549	5.679	(1.130)	4.549
Total bens de direito de uso	30.019	27.366	-	-	(17.590)	-	35	(879)	38.951	119.568	(80.617)	38.951
Total Geral	734.684	180.543	1.015	-	(116.923)	(7.577)	9.636	(38.335)	763.043	3.578.971	(2.815.928)	763.043

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Consolidado													
Imobilizado	Saldo em 1º de janeiro de 2024	Saldo proveniente de aquisição de controlada	Adição	Baixas/ (reversão) impairment	Transferência	Depreciação	Depreciação/baixa (custo atribuído)	Ganhos na posição monetária líquida	Efeito de conversão	Saldo em 31.12.2024	Custo	Depreciação	Valor Residual
Terrenos	52.464	6.071	-	-	-	-	-	-	-	58.535	58.535	-	58.535
Edifícios e construções	76.104	8.512	3.668	-	584	(5.169)	(2.600)	11.465	300	92.864	300.830	(207.966)	92.864
Máquinas, equipamentos e instalações	433.889	35.026	87.403	(282)	22.051	(81.206)	(684)	25.685	746	522.628	2.945.098	(2.422.470)	522.628
Móveis e utensílios	4.773	886	3.411	(20)	(572)	(865)	(2)	-	3	7.614	32.267	(24.653)	7.614
Bens de transporte	4.676	-	1.708	(16)	(1.083)	(1.098)	-	760	12	4.959	40.954	(35.995)	4.959
Imobilizações em andamento	1.974	5.106	14.898	-	(5.612)	-	-	-	(28)	16.338	16.338	-	16.338
Adiantamentos a fornecedores	5.839	-	15.273	-	(15.368)	-	-	294	30	6.068	6.068	-	6.068
Impairment	(5.556)	-	-	1.215	-	-	-	-	-	(4.341)	(4.341)	-	(4.341)
Total Imobilizado	574.163	55.601	126.361	897	-	(88.338)	(3.286)	38.204	1.063	704.665	3.395.749	(2.691.084)	704.665
Bens de direitos de uso - IFRS 16	Saldo em 1º de janeiro de 2024	Saldo proveniente de aquisição de controlada	Adição	Baixas	Transferência	Depreciação	Depreciação/baixa (custo atribuído)	Ganhos na posição monetária líquida	Efeito de conversão	Saldo em 31.12.2024	Custo	Depreciação	Valor Residual
Edifícios	32.213	-	-	(1.229)	-	(7.499)	-	(504)	42	23.023	67.891	(44.868)	23.023
Veículos	6.374	356	469	(198)	-	(3.433)	-	-	-	3.568	17.273	(13.705)	3.568
Bens de transporte	1.004	1.576	1.818	-	-	(1.624)	-	-	-	2.774	6.844	(4.070)	2.774
Maquinas e Equipamentos	153	457	237	-	-	(193)	-	-	-	654	1.392	(738)	654
Total bens de direito de uso	39.744	2.389	2.524	(1.427)	-	(12.749)	-	(504)	42	30.019	93.400	(63.381)	30.019
Total Geral	613.907	57.990	128.885	(530)	-	(101.087)	(3.286)	37.700	1.105	734.684	3.489.149	(2.754.465)	734.684

Notas Explicativas*(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma***Custo atribuído (deemed cost)****Movimentação do custo atribuído**

	Controladora				
	01.01.2024	Depreciação/baixa (custo atribuído)	31.12.2024	Depreciação/baixa (custo atribuído)	31.12.2025
Terrenos	46.905	-	46.905	-	46.905
Edifícios e construções	26.971	(2.566)	24.405	(2.568)	21.837
Máquinas, equip. e instalações	1.342	(266)	1.076	(242)	834
Móveis e utensílios	11	(2)	9	-	9
Bens de transporte	1	-	1	-	1
	75.230	(2.834)	72.396	(2.810)	69.586

	Consolidado					
	01.01.2024	Saldo proveniente de aquis. controlada	Depreciação/baixa (custo atribuído)	31.12.2024	Depreciação/baixa (custo atribuído)	31.12.2025
Terrenos	46.905	3.834	-	50.739	-	50.739
Edifícios e construções	26.971	1.858	(2.599)	26.230	(4.313)	21.917
Máquinas, equip. e instalações	1.342	3.439	(684)	4.097	(3.264)	833
Móveis e utensílios	11	-	(3)	8	-	8
Bens de transporte	1	-	-	1	-	1
	75.230	9.131	(3.286)	81.075	(7.577)	73.498

Método de depreciação de 2025 e 2024

O Grupo utiliza o método de depreciação linear que leva em consideração:

Método de depreciação do Custo de Aquisição dos ativos	Vida útil ponderada (Em anos)
Edifícios e construções	25 anos
Máquinas, equipamentos e instalações	10 anos
Móveis e utensílios	10 anos
Ferramentais de fundição e usinagem	3 e 5 anos
Bens de transporte	5 anos

Método de depreciação do Custo Atribuído	Vida útil ponderada (Em anos)
Edifícios e construções	26 anos
Máquinas, equipamentos e instalações	7 anos
Móveis e utensílios	5 anos
Ferramentais de Fundição e Usinagem	4 anos
Bens de transporte	4 anos

A taxa anual de depreciação utilizada para o custo de aquisição e construção de bens é definida de acordo com o relatório de avaliação de vidas úteis conforme NBC TG 27 (CPC 27) - Ativo Imobilizado/ IAS 16 - *Property, Plant and Equipment*, enquanto a taxa de depreciação do custo atribuído foi determinada de acordo com a interpretação técnica do ICPC 10 - Interpretação sobre a aplicação inicial ao ativo imobilizado dos pronunciamentos técnicos CPCs 27, 28, 37 e 43, que trata da reavaliação do imobilizado, sendo mantidas as taxas ponderadas de depreciação no ano da avaliação.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Impairment

O Grupo constituiu *impairment* de determinados ativos imobilizados não recuperáveis as quais se referem substancialmente ao grupo de máquinas e equipamentos e estão demonstrados nos quadros de imobilizado da Controladora e Consolidado conforme informações requeridas na NBC TG 01 (CPC 01) R1 – Redução ao valor recuperável de ativos / IAS 36 – *Impairment of Assets*. O saldo de *impairment* em 31 de dezembro de 2025 na Controladora é de R\$ 2.937 (R\$ 4.093 em 31 de dezembro de 2024) e no Consolidado é de R\$ 3.035 (R\$ 4.341 em 31 de dezembro de 2024).

Política contábil material

Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perdas de redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas. O custo de determinados itens do imobilizado em 1º de janeiro de 2009, data de transição do Grupo para os CPCs (IFRS) foi determinada com base em seu valor justo naquela data.

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo.

Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação entre os recursos advindos da alienação com o valor contábil do imobilizado, e são reconhecidos líquidos dentro de outras receitas (despesas) operacionais no resultado.

Depreciação

Itens do ativo imobilizado são depreciados pelo método linear no resultado do exercício baseado na vida útil econômica estimada de cada componente. Itens do ativo imobilizado são depreciados a partir da data em que são instalados e estão disponíveis para uso.

Terrenos não são depreciados. A revisão da vida útil é realizada anualmente.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

15. Intangível

	Taxas anuais de amortização (%)	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Ágio na incorporação da controlada:					
MAHLE Participações Ltda. (negócio de anéis) (a)	-	568.611	568.611	568.611	568.611
Ágio na aquisição das controladas:					
MAHLE Argentina S.A. (a)	-	59.549	59.549	68.071	68.071
MAHLE Hirschvogel Forjas S.A. (a)	-	35.755	35.755	35.755	35.755
Gastos com aquisição e instalação de <i>softwares</i> (b)					
	20	54.608	54.078	60.315	60.620
Outros (b)	-	-	-	47	75
Direitos e concessões de uso (a)	-	5.666	5.666	5.666	5.666
Direitos e concessões de uso (b)	20	9.325	9.325	9.325	9.325
Redução ao valor recuperável (<i>impairment</i> "negócios de anéis")	-	(188.654)	(188.654)	(188.654)	(188.654)
Redução ao valor recuperável (<i>impairment</i> MAHLE Argentina S.A.)	-	(59.549)	(59.549)	(68.071)	(68.071)
Redução ao valor recuperável (<i>impairment</i> MAHLE Hirschvogel Forjas S.A.)	-	(35.755)	(35.755)	(35.755)	(35.755)
		449.556	449.026	455.310	455.643
Amortização acumulada					
		(60.673)	(59.499)	(66.324)	(65.810)
		388.883	389.527	388.986	389.833
(a) vida útil indefinida					
(b) vida útil definida					

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Demonstração da movimentação do intangível

Controladora	Saldo em 31.12.2024	Adições	Amortização	Saldo em 31.12.2025	Custo	Amortização	Valor Residual
Ágio em aquisição de controladas (incorporadas ou não)	379.958	-	-	379.958	379.958	-	379.958
Gastos com aquisição e instalação de <i>softwares</i>	757	559	(1.179)	137	54.608	(54.471)	137
Direitos e Concessões de uso	8.812	-	(24)	8.788	14.990	(6.202)	8.788
Total	389.527	559	(1.203)	388.883	449.556	(60.673)	388.883

Controladora	Saldo em 1º de janeiro de 2024	Adições	Amortização	Saldo em 31.12.2024	Custo	Amortização	Valor Residual
Ágio em aquisição de controladas (incorporadas ou não)	379.958	-	-	379.958	379.958	-	379.958
Gastos com aquisição e instalação de <i>softwares</i>	1.432	559	(1.234)	757	54.078	(53.321)	757
Direitos e Concessões de uso	8.836	-	(24)	8.812	14.990	(6.178)	8.812
Total	390.226	559	(1.258)	389.527	449.026	(59.499)	389.527

Consolidado	Saldo em 31.12.2024	Saldo proveniente de aquisição de controlada	Adições	Amortização	Ganhos na posição monetária líquida	Efeito de conversão	Saldo em 31.12.2025	Custo	Amortização	Valor Residual
Ágio em aquisição de controladas e coligada (incorporadas ou não)	379.958	-	-	-	-	-	379.958	379.958	-	379.958
Gastos com aquisição e instalação de <i>softwares</i>	1.057	-	559	(1.373)	-	(8)	235	60.314	(60.079)	235
Direitos e Concessões de uso	8.812	-	-	(24)	-	-	8.788	14.990	(6.202)	8.788
Outros	6	-	-	-	1	(2)	5	48	(43)	5
Total	389.833	-	559	(1.397)	1	(10)	388.986	455.310	(66.324)	388.986

Consolidado	Saldo em 1º de janeiro de 2024	Saldo proveniente de aquisição de controlada	Adições	Amortização	Ganhos na posição monetária líquida	Efeito de conversão	Saldo em 31.12.2024	Custo	Amortização	Valor Residual
Ágio em aquisição de controladas (incorporadas ou não)	379.958	-	-	-	-	-	379.958	379.958	-	379.958
Gastos com aquisição e instalação de <i>softwares</i>	1.454	326	558	(1.286)	2	3	1.057	60.620	(59.563)	1.057
Direitos e Concessões de uso	8.836	-	-	(24)	-	-	8.812	14.990	(6.178)	8.812
Outros	6	-	-	-	-	-	6	75	(69)	6
Total	390.254	326	558	(1.310)	2	3	389.833	455.643	(65.810)	389.833

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Impairment

A Administração da Companhia mantém acompanhamento contínuo das atividades e não detectou em 31 de dezembro de 2025 alterações substanciais no desempenho operacional da UGC da MAHLE Metal Leve S.A. (negócio de anéis) que justificasse alterar o valor da provisão para perdas por redução ao valor recuperável de intangível (*impairment*) anteriormente reconhecido.

Principais premissas - Teste de Impairment Negócio Anéis

As principais taxas utilizadas para o período de 2025 a 2030 que determinaram o valor da UGC por meio do fluxo de caixa descontado foram:

	Dezembro/2025	Dezembro/2024
	Modelo Nominal	Modelo Nominal
	MAHLE Metal Leve S.A (negócio de anéis)	MAHLE Metal Leve S.A (negócio de anéis)
a. Taxa livre de risco	3,25%	2,50%
b. Risco do país	4,50%	4,85%
c. Prêmio de mercado	6,25%	7,00%
d. Beta desalavancado	0,90	0,90
e. Custo do capital próprio (b + c) x d	9,68%	10,67%
f. Taxa de desconto	14,88%	14,52%
g. Taxa de inflação	4,20%	3,55%
h. Taxa de crescimento	2,30%	2,60%

Taxa de desconto

A taxa de desconto aplicada nas projeções de fluxo de caixa da UGC da MAHLE Metal Leve S.A. (negócio de anéis) foi estimada, baseado na experiência da Administração com o ativo da unidade geradora de caixa, e na média ponderada do custo de capital da Companhia.

Taxa de crescimento na perpetuidade

O período projetivo assumido é de cinco anos e considera como valor residual uma perpetuidade calculada com base no fluxo de caixa normalizado do último ano do período projetivo. Para a UGC da MAHLE Metal Leve S.A. (negócio de anéis), as projeções foram realizadas em termos nominais e contemplam o volume de venda, as correções de preços pela inflação.

Para a UGC da MAHLE Metal Leve S.A. (negócio de anéis) foi utilizada a taxa anual de crescimento de 2,30% para as projeções na perpetuidade com base na expectativa da Administração.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Taxa de câmbio

As taxas de câmbio utilizadas nos períodos de 2025 a 2030 da UGC da MAHLE Metal Leve S.A. (negócio de anéis) foi baseada nas projeções cambiais de mercado (Pesquisa Focus, *Bloomberg* e pesquisas junto às instituições financeiras no Brasil).

Análise de sensibilidade

A Companhia realizou análises de sensibilidade para determinar os impactos de mudanças em suas principais variáveis que afetam o valor em uso calculado. As principais variáveis são: margem bruta e taxa de desconto.

Uma redução da margem em 17,6 p.p. nos anos projetados e um aumento na taxa de desconto de 14,88% para 28,10%, ambos os cenários resultariam num valor recuperável semelhante ao valor contábil.

Política contábil material

Os ativos intangíveis do Grupo são formados por ágio (*goodwill*), licenças de *softwares*, direito e concessão de uso e entre outros.

Ágio

Os ágios com base na expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) foram apurados em aquisições de participações societárias, fundamentados na expectativa de rentabilidade futura dos investimentos. Esses ágios são decorrentes da diferença entre o valor de aquisição e o valor justo de mercado do patrimônio líquido das controladas, apurados na data de aquisição, e estão fundamentados na rentabilidade futura, com base na projeção de resultados da respectiva investida, determinados utilizando-se o critério de fluxo de caixa descontado, para um período projetivo de cinco anos. Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença deverá ser reconhecida como ganho na demonstração do resultado.

Na Companhia, o ágio reconhecido se refere a sua unidade geradora de caixa (UGC) do negócio de anéis.

Esses ágios não são amortizados pela fundamentação de vida útil infinita e, anualmente, a Companhia avalia a recuperabilidade do ágio sobre investimentos, utilizando, para tanto, práticas consideradas de mercado, principalmente o fluxo de caixa descontado da sua UGC.

Outros ativos intangíveis

Outros ativos intangíveis que são adquiridos pelo Grupo e que têm vidas úteis finitas são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e das perdas por redução ao valor recuperável acumuladas.

Os gastos com aquisição e instalação de direitos de uso de *softwares* são capitalizados de acordo com os benefícios econômicos futuros que fluirão para o Grupo e, amortizados, conforme as taxas mencionadas nesta nota explicativa e os gastos associados à manutenção de *softwares* são reconhecidos como despesas quando incorridos.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Os *softwares* comprados são capitalizados individualmente em conta específica de *software*, enquanto aqueles que fazem parte da funcionalidade de um equipamento são capitalizados como parte do mesmo desde que seja exclusivo deste equipamento.

Os direitos de uso são capitalizados através dos investimentos incorridos no exercício. Os direitos de uso no Grupo referem-se ao direito de servidão de passagem ao Centro Tecnológico na cidade de Jundiaí.

Os direitos de uso referente ao custo de desenvolvimento de produtos são amortizados, conforme as taxas descritas em nota explicativa e os demais direitos serão avaliados através de provisões para perdas por redução ao valor recuperável de intangível (*impairment*).

Despesas e investimentos com desenvolvimento de tecnologia e produtos

Os gastos com pesquisas e desenvolvimentos ou outros conhecimentos em um plano de projeto visando à produção de materiais, dispositivos, produtos, processos, sistemas ou serviços novos ou substancialmente aprimorados antes do início de sua produção comercial ou do seu uso realizados pelo centro de pesquisas tecnológicas do Grupo são contabilizados como despesas (pesquisas) ou investimentos de intangíveis (desenvolvimento) de acordo com a sua natureza e projeções que resultem em benefícios econômicos futuros para o Grupo.

Amortização

Quando aplicável, a amortização de ativos intangíveis é reconhecida no resultado baseando-se no método linear com relação às vidas úteis definidas, a partir da data em que estes estão disponíveis para uso.

Métodos de amortização, vidas úteis e valores residuais são revistos a cada encerramento de exercício financeiro e ajustados caso seja aplicável.

16. Fornecedores e contas a pagar a partes relacionadas

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fornecedores - Terceiros				
Matéria Prima	179.434	197.046	330.924	316.542
Serviços	80.094	77.084	80.094	77.086
	259.528	274.130	411.018	393.628
Partes relacionadas (nota 11)	98.989	552.706	131.395	590.085 ⁽¹⁾
	358.517	826.836	542.413	983.713

⁽¹⁾ Em 31 de dezembro de 2024, inclui o montante de R\$ 459.899 referentes ao contas a pagar por aquisição de participação societária, para maiores detalhes, vide nota nº 13.

As exposições do Grupo aos riscos de moeda e liquidez relacionadas a contas a pagar a fornecedores estão divulgadas na nota explicativa nº 30.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Compromissos assumidos

Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, a Companhia e suas controladas possuíam cartas de fianças bancárias para garantia de empréstimos e processos judiciais. Algumas fianças têm prazo indeterminado. Para as fianças com prazo determinado a última data de vencimento é 03 de novembro de 2027 (nota 17), conforme quadro abaixo:

	Controladora e Consolidado	
	2025	2024
Processos judiciais	2.861	2.860
Empréstimos	77.000	-
	79.861	2.860

Política contábil material

Passivos financeiros são mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidas no resultado. Os passivos financeiros são desreconhecidos quando as obrigações contratuais são retiradas, canceladas ou expiradas e qualquer diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga é reconhecida no resultado.

17. Empréstimos, financiamentos e obrigações de arrendamento

a) Empréstimos e financiamentos

Descrição	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Empréstimos em moeda nacional (BRL)				
FINEP e FINAME	215.442	84.524	215.442	84.524
	215.442	84.524	215.442	84.524
Empréstimos em moeda estrangeira				
	Moeda			
PFI (Proyectos Federales de Innovación)	USD (expressos em BRL)			
NCE	EUR (expressos em BRL)			
	-	-	29	4.451
	1.398.519	946.148	1.398.519	946.148
	1.398.519	946.148	1.398.548	950.599
	1.613.961	1.030.672	1.613.990	1.035.123
Circulante - empréstimos em moeda nacional	147.333	9.600	147.333	9.600
Circulante - empréstimos em moeda estrangeira	598.946	73.376	598.975	77.827
Total do circulante	746.279	82.976	746.308	87.427
Não circulante - empréstimos em moeda nacional	68.109	74.924	68.109	74.924
Não circulante - empréstimos em moeda estrangeira	799.573	872.772	799.573	872.772
Total do não circulante	867.682	947.696	867.682	947.696

No ano de 2025 a Controladora tomou empréstimos bancários na ordem de R\$ 589.612 e R\$ 594.370 no Consolidado, sendo que no quarto trimestre foram feitas as seguintes captações:

- BRL 133.900 (USD 24.861,6 $\equiv$ EUR 21.189,3) – FINAME, com vencimento até setembro de 2026.
- EUR 30.000 (USD 35.309 $\equiv$ BRL 185.979) – NCE, com vencimento até outubro de 2027.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

- EUR 25.000 (USD 29.424,9 $\equiv$ BRL 158.933) – FINEX, com vencimento até maio de 2028.
- USD 20.000 (BRL 110.800 $\equiv$ EUR 17.127,3) – NCE, com vencimento até dezembro de 2028.

Legenda:

NCE: Nota de Crédito à Exportação

FINEP: Financiadora de Estudos e Projetos

FINEX: Financial Instrument Exchange

ARS, EUR e USD em milhares

Os empréstimos e financiamentos tiveram a seguinte movimentação durante o ano de 2025 e 2024:

Controladora							
01.01.2025	Fluxo de caixa			Variação Monetária	Apropriação Juros	Variação Cambial	31.12.2025
	Adição	Amortização Principal	Amortização Juros				
1.030.671	589.612	(8.658)	(41.158)	1.256	65.089	(22.851)	1.613.961
Consolidado							
01.01.2025	Fluxo de caixa			Variação Monetária	Apropriação Juros	Variação Cambial	31.12.2025
	Adição	Amortização Principal	Amortização Juros				
1.035.122	594.370	(17.212)	(41.382)	1.256	65.182	(23.346)	1.613.990
Controladora							
31.12.2023	Fluxo de caixa			Variação Monetária	Apropriação Juros	Variação Cambial	31.12.2024
	Adição	Amortização Principal	Amortização Juros				
824.324	312.429	(301.032)	(45.291)	467	45.512	194.263	1.030.672
Consolidado							
31.12.2023	Fluxo de caixa			Variação Monetária	Apropriação Juros	Variação Cambial	31.12.2024
	Adição	Amortização Principal	Amortização Juros				
851.156	389.210	(405.130)	(47.769)	467	45.621	201.568	1.035.123

No ano de 2025 as parcelas apresentadas no longo prazo possuem a seguinte composição por ano de vencimento:

Controladora e Consolidado	
2025	
2027 - 01/2027 a 12/2027	636.014
2028 - 01/2028 a 12/2028	181.114
2029 - 01/2029 a 12/2029	10.757
2030 - Maior > 01/2030	39.797
	867.682

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Cláusulas restritivas (covenants)

FINEP II: O financiamento dessa modalidade foi obtido junto à Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP para custear parcialmente (média de 90%) as despesas incorridas em diversos projetos do programa “Plano Estratégico de Inovação” e está garantido por fiança bancária com vencimento em 03 de novembro de 2027. Tal financiamento tem como base de taxa de juros a TJLP (em 31 de dezembro de 2025 – 9,07% a.a.) acrescida de um *spread* bancário de 5% a.a. reduzida de equalização de 4,5% a.a., além de uma redução adicional de equalização de 0,5% a.a. pela apresentação de fiança bancária. Este contrato possui obrigação que não cumprida pode gerar vencimento antecipado e a perda da equalização de taxa, entre elas temos: aplicação dos recursos do financiamento em finalidade diversa da prevista no contrato, alteração do controle efetivo da Companhia, existência de mora em qualquer quantia paga ao FINEP, inexatidão das informações prestadas a FINEP pela Companhia e paralisação dos projetos.

FINEP III: O financiamento dessa modalidade foi obtido junto à Financiadora de Estudos e Projetos – FINEP para custear parcialmente (média de 90%) as despesas incorridas em diversos projetos do programa “Plano Estratégico de Inovação” e está garantido por fiança bancária com vencimento em 23 de setembro de 2027. Tal financiamento tem como base de taxa de juros a TR (em 31 de dezembro de 2025 – 1,9208% a.a.), acrescida de um *spread* bancário de 3% a.a., com uma redução adicional de equalização de 0,7% a.a. pela apresentação de fiança bancária. Este contrato possui obrigação que não cumprida pode gerar vencimento antecipado, entre elas temos: aplicação dos recursos do financiamento em finalidade diversa da prevista no contrato, alteração do controle efetivo da Companhia, existência de mora em qualquer quantia paga ao FINEP, inexatidão das informações prestadas a FINEP pela Companhia e paralisação dos projetos.

Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia não possuía nenhuma situação de atraso de pagamento de principal ou juros e tão pouco de descumprimento das cláusulas contratuais “covenants” dos contratos da FINEP, bem como em relação aos demais contratos de empréstimos.

Política contábil material

Os empréstimos e financiamentos são passivos financeiros reconhecidos inicialmente pelo valor justo, líquido dos custos de transação incorridos e são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado e atualizados pelos métodos de juros efetivos e encargos.

Ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando os passivos são baixados, bem como pelo processo de amortização da taxa de juros efetiva.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

b) Obrigações de arrendamento

O Grupo arrenda edifícios, veículos, bens de transporte, máquinas e equipamentos. Esses arrendamentos normalmente duram de 1 a 5 anos, com opção de renovação do arrendamento após este período. Os pagamentos de arrendamento são reajustados anualmente.

O Grupo arrenda equipamentos de Tecnologia da Informação (TI) com prazos de contrato de um a três anos, e esses arrendamentos são de curto prazo e/ou arrendamentos de itens de baixo valor. O Grupo optou por não reconhecer os ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para esses arrendamentos.

Alguns arrendamentos de propriedade contêm opções de prorrogação exercíveis pelo Grupo até um ano antes do final do período do contrato não cancelável. Sempre que possível, o Grupo procura incluir opções de extensão em novos arrendamentos para fornecer flexibilidade operacional. As opções de prorrogação são exercíveis apenas pelo Grupo e não pelos arrendadores. O Grupo avalia na data do início do arrendamento se é razoavelmente certo o exercício das opções de prorrogação. O Grupo reavalia se é razoavelmente certo o exercício das opções se houver um evento significativo ou mudanças significativas nas circunstâncias que estejam sob seu controle.

Segue abaixo as taxas incrementais de empréstimos definida pelo Grupo para as obrigações de arrendamentos:

Contratos por prazo e taxa de desconto	Prazos dos contratos	Taxa de desconto
Aluguel de edifícios (Argentina) - Controladas	3 anos	13,41%
Aluguel de edifícios (Brasil) - Controladora	5 anos	14,24%
Aluguel de veículos (Brasil) - Controladora	3 anos	14,24% - 15,49%
Aluguel de veículos (Brasil) - Controladas	2 anos	12,42% - 12,74%
Aluguel de Bens de Transporte (Brasil) - Controladora	1 a 5 anos	15,02% - 15,49%
Aluguel de Máquinas e Equipamentos (Brasil) - Controladora	10 anos	15,39%
Aluguel de Máquinas e Equipamentos (Argentina) - Controladas	3 anos	16,32%
Aluguel de Máquinas e Equipamentos (Brasil) - Controladas	3 anos / 5 anos	12,42% - 12,74%

A movimentação de saldos do passivo de arrendamento é apresentada no quadro abaixo:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	40.682	42.842
Adição	2.121	2.524
Baixa	(1.440)	(1.438)
Pagamento de arrendamentos	(15.791)	(18.154)
Juros	4.527	4.637
Efeito de conversão	-	526
Saldo proveniente de aquisição de controlada	-	2.470
Saldo em 31 de dezembro de 2024	30.099	33.407
Adição	21.177	27.366
Pagamento de arrendamentos	(19.995)	(23.523)
Juros	4.953	5.431
Efeito de conversão	-	901
Saldo em 31 de dezembro de 2025	36.234	43.582

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Conforme exigência na NBC TG 06 (CPC 06) (R2) Operações de arrendamento mercantil / IFRS 16- *Leases*, o Grupo apresenta no quadro abaixo a análise de maturidade de seus contratos, conciliadas com o saldo no balanço patrimonial:

	Controladora	Consolidado
	31.12.2025	31.12.2025
Até 12 meses	15.640	18.372
13 a 24 meses	15.872	18.770
25 a 36 meses	1.600	2.943
37 a 48 meses	361	705
49 a 60 meses	347	378
Acima 60 meses	2.414	2.414
Total	36.234	43.582
Circulante	15.641	18.374
Não circulante	20.593	25.208
Total	36.234	43.582

Política contábil material

Definição

No início de um contrato, o Grupo avalia se um contrato é ou contém um arrendamento. Um contrato é, ou contém um arrendamento, se o contrato transferir o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação.

Como arrendatário

O Grupo reconhece um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário e uma estimativa dos custos a serem incorridos pelo arrendatário na desmontagem e remoção do ativo subjacente, restaurando o local em que está localizado ou restaurando o ativo subjacente à condição requerida pelos termos e condições do arrendamento, menos quaisquer incentivos de arrendamentos recebidos.

O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado para determinadas remensurações do passivo de arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros implícita no arrendamento ou, se essa taxa não puder ser determinada imediatamente, pela taxa de empréstimo incremental do Grupo. Geralmente, o Grupo usa sua taxa incremental sobre empréstimo como taxa de desconto.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

O Grupo determina sua taxa incremental sobre empréstimos obtendo taxas de juros de várias fontes externas de financiamento e fazendo alguns ajustes para refletir os termos do contrato e o tipo do ativo arrendado.

Os pagamentos de arrendamento incluídos na mensuração do passivo de arrendamento compreendem o seguinte:

- pagamentos fixos, incluindo pagamentos fixos na essência;
- pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de índice ou taxa, inicialmente mensurados utilizando o índice ou taxa na data de início;
- valores que se espera que sejam pagos pelo arrendatário, de acordo com as garantias de valor residual; e
- o preço de exercício da opção de compra se o arrendatário estiver razoavelmente certo de exercer essa opção, e pagamentos de multas por rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir o arrendatário exercendo a opção de rescindir o arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É remensurado quando há uma alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração em índice ou taxa, se houver alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual, se o Grupo alterar sua avaliação se exercerá uma opção de compra, extensão ou rescisão ou se há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência.

Quando o passivo de arrendamento é remensurado dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no resultado se o valor contábil do ativo de direito de uso tiver sido reduzido a zero.

O Grupo apresenta ativos de direito de uso que não atendem à definição de propriedade para investimento em "ativo imobilizado" e passivos de arrendamento em "empréstimos e financiamentos" no balanço patrimonial.

Arrendamentos de ativos de baixo valor

O Grupo optou por não reconhecer ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para arrendamentos de ativos de baixo valor e arrendamentos de curto prazo (menos de 12 meses). O Grupo reconhece os pagamentos de arrendamento associados a esses arrendamentos como uma despesa de forma linear pelo prazo do arrendamento.

18. Obrigações sociais e trabalhistas

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Provisão para férias	49.598	54.778	62.629	66.149
INSS /FGTS	41.161	38.048	50.005	47.062
Participação de empregados no resultado	22.127	28.887	23.600	30.236
Outras obrigações sociais	6.012	3.288	11.534	8.997
Total	118.898	125.001	147.768	152.444

Política contábil material descrita na nota explicativa nº 22.

Notas Explicativas*(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma***19. Impostos e contribuições a recolher**

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Tributos estaduais	14.692	13.237	15.428	14.199
ICMS a pagar	14.692	13.237	14.892	13.239
Outros	-	-	536	960
Tributos federais	39.519	32.830	49.909	42.861
Imposto sobre importação	16.633	11.389	17.439	12.044
COFINS a pagar	9.469	8.328	11.295	8.328
IRRF	7.363	6.946	10.483	13.678
IPI a pagar	4.063	4.416	4.062	4.895
PIS a pagar	1.991	1.751	2.388	1.751
Outros	-	-	4.242	2.165
Tributos municipais	-	-	589	547
Impostos e contribuições a recolher	54.211	46.067	65.926	57.607
Imposto de renda e contribuição social	-	-	124	7.138
Imposto de renda e contribuição social a recolher	-	-	124	7.138
Passivo circulante	54.211	46.067	66.050	64.745

20. Provisões diversas

	Controladora					
	Perdas em contratos	Bonificação comercial	Energia elétrica	Benefícios a empregados	Outras	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	15.150	39.766	9.418	1.000	3.843	69.177
Reversão	(2.055)	(3.924)	-	(747)	-	(6.726)
Pagamento	-	(48.431)	(9.418)	(2.853)	(952)	(61.654)
Complemento	517	53.356	10.413	2.600	952	67.838
Incorporação (nota 13)	-	2.159	-	-	-	2.159
Saldo em 31 de dezembro de 2024	13.612	42.926	10.413	-	3.843	70.794
Reversão	(2.264)	(3.944)	-	-	-	(6.208)
Pagamento	-	(61.068)	(10.413)	(2.960)	(1.860)	(76.301)
Complemento	1.949	60.953	6.674	5.690	1.860	77.126
Saldo em 31 de dezembro de 2025	13.297	38.867	6.674	2.730	3.843	65.411

	Consolidado						
	Perdas em contratos	Bonificação comercial	Reestruturação	Energia elétrica	Benefícios a empregados	Outras	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	15.316	39.766	684	9.715	1.000	4.771	71.252
Reversão	(2.055)	(3.924)	-	-	(1.174)	(5.029)	(12.182)
Pagamento	(30)	(48.431)	-	(9.715)	(3.448)	(2.943)	(64.567)
Complemento	2.237	53.356	-	11.949	3.985	6.458	77.985
Efeito de conversão	(11)	-	-	46	-	99	134
Ajuste a valor presente	-	-	-	(29)	-	(70)	(99)
Incorporação (nota 13)	-	2.159	-	-	-	-	2.159
Saldo proveniente de aquisição de controlada	30	-	-	-	1.052	6.112	7.194
Saldo em 31 de dezembro de 2024	15.487	42.926	684	11.966	1.415	9.398	81.876
Reversão	(2.890)	(3.944)	-	-	(1.415)	(3.344)	(11.593)
Pagamento	-	(61.068)	-	(11.890)	(3.213)	(5.877)	(82.048)
Complemento	2.048	60.953	-	7.306	5.943	9.078	85.328
Efeito de conversão	(474)	-	-	(100)	-	(1.293)	(1.867)
Ajuste a valor presente	-	-	-	25	-	63	88
Saldo em 31 de dezembro de 2025	14.171	38.867	684	7.307	2.730	8.025	71.784

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Provisão para perdas em contrato

Constituída em montante suficiente para fazer face às perdas em contratos de vendas já firmados e para as suas estimativas de perdas já previstas, em que a Administração tem expectativa de incorrer em margens negativas.

Provisão para bonificação comercial

- **Programa Bônus de Faturamento**

Trata-se de um benefício ao cliente, no mercado de *aftermarket*, mediante cumprimento de metas de faturamento, de acordo com o planejamento desenvolvido pelo Grupo.

- **Campanhas de Marketing**

Objetivo de incrementar as vendas junto aos distribuidores da rede MAHLE Metal Leve, visando crescimento, competitividade e fortalecimento da marca no mercado.

Tais incentivos serão exclusivamente aplicadas em estratégias comerciais estimulando geração de demanda, visando ganho de *market share* e *share of wallet* no cliente.

Política contábil material descrita na nota explicativa nº 22.

21. Provisões para garantias

O Grupo garante a seus clientes a qualidade de seus produtos, assumindo a responsabilidade por eventuais substituições e reparos decorrentes de defeitos apresentados.

Calculada sobre a venda de produtos, tendo como base os percentuais históricos de gastos e para os casos já identificados em que a Companhia e suas controladas estimam dispendar recursos na substituição e reparo de produtos, incluindo-se os chamados *recalls*, o Grupo reconhece a seguinte provisão:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	7.292	7.780
Reversão	(324)	(517)
Pagamento	(8.169)	(8.680)
Complemento	43.054	44.348
Efeito de conversão	-	106
Ajuste a valor presente	-	(19)
Saldo proveniente de aquisição de controlada	-	5.700
Saldo em 31 de dezembro de 2024	41.853	48.718
Reversão	(10.726)	(10.981)
Pagamento	(7.956)	(17.437)
Complemento	5.462	15.200
Efeito de conversão	-	(393)
Ajuste a valor presente	-	17
Saldo em 31 de dezembro de 2025	28.633	35.124

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

No quarto trimestre de 2024, o complemento de provisão de garantia refere-se substancialmente ao potencial dispêndio de recursos para ações de correção e reparo referentes a aplicação de filtro de óleo no montante de R\$ 32.181, que em 31 de dezembro de 2025 foi revisada para R\$ 16.503, após acordo com a contraparte.

Política contábil material descrita na nota explicativa nº 22.

22. Provisões para contingências e depósitos judiciais vinculados a processos judiciais

O Grupo é parte envolvida em processos cíveis, trabalhistas, ambientais e tributários, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial, as quais, quando aplicáveis, são amparadas por depósitos judiciais. As respectivas provisões para contingências foram constituídas considerando a estimativa feita pelos assessores jurídicos, para os processos cuja probabilidade de perda nos respectivos desfechos foi avaliada como provável e demais obrigações legais não vinculadas.

As provisões para contingências, conforme avaliações da Administração encontram-se descritas no quadro a seguir:

	Controladora					
	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Passivo ambiental	Subtotal	Depósitos judiciais	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	141.504	76.791	26.117	244.412	(24.360)	220.052
Adições	38.589	11.486	29.388	79.463	(3.875)	75.588
Atualizações	14.653	5.009	-	19.662	(90)	19.572
Baixa por utilização	(26.447)	(7.702)	(2.335)	(36.484)	2.752	(33.732)
Baixa por reversão	(28.153)	(19.125)	-	(47.278)	336	(46.942)
Transferência	-	-	-	-	779	779
Saldo em 31 de dezembro de 2024	140.146	66.459	53.170	259.775	(24.458)	235.317
Adições	29.773	2.623	1.273	33.669	(7.693)	25.976
Atualizações	14.931	4.183	-	19.114	(275)	18.839
Baixa por utilização	(37.095)	(523)	(13.935)	(51.553)	5.091	(46.462)
Baixa por reversão	(39.175)	(18.581)	(1.254)	(59.010)	190	(58.820)
Transferência	-	-	-	-	1.110	1.110
Saldo em 31 de dezembro de 2025	108.580	54.161	39.254	201.995	(26.035)	175.960

	Consolidado					
	Cíveis e trabalhistas	Tributárias	Passivo ambiental	Subtotal	Depósitos judiciais	Total
Saldo em 1º de janeiro de 2024	143.448	77.902	26.738	248.088	(24.557)	223.531
Adições	39.958	11.486	29.542	80.986	(3.875)	77.111
Atualizações	16.598	5.990	-	22.588	(100)	22.488
Baixa por utilização	(27.698)	(7.702)	(2.335)	(37.735)	2.753	(34.982)
Baixa por reversão	(28.390)	(19.183)	-	(47.573)	343	(47.230)
Transferência	-	-	-	-	778	778
Efeito de conversão	45	5	3	53	-	53
Ajuste a valor presente	-	(55)	(51)	(106)	-	(106)
Saldo proveniente de aquisição de controlada	4.752	865	-	5.617	(346)	5.271
Saldo em 31 de dezembro de 2024	148.713	69.308	53.897	271.918	(25.004)	246.914
Adições	31.712	2.623	2.249	36.584	(7.713)	28.871
Atualizações	15.594	4.649	-	20.243	(231)	20.012
Baixa por utilização	(38.156)	(1.993)	(13.935)	(54.084)	5.334	(48.750)
Baixa por reversão	(41.735)	(18.581)	(1.254)	(61.570)	196	(61.375)
Transferência	-	-	-	-	1.218	1.218
Efeito de conversão	(1.087)	(657)	(305)	(2.049)	-	(2.049)
Ajuste a valor presente	-	49	45	94	-	94
Saldo em 31 de dezembro de 2025	115.041	55.398	40.697	211.136	(26.201)	184.935

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

As provisões cíveis estão relacionadas a relações de consumo, ações indenizatórias de representação e distribuição comercial, prestadores de serviços, acidentes de trabalho e honorários profissionais.

As provisões trabalhistas consistem, principalmente, de reclamações por ex-empregados vinculadas às verbas decorrentes da relação de emprego e a vários pleitos indenizatórios. As reversões são decorrentes de acordos efetivados nos processos trabalhistas.

As transferências referem-se aos depósitos judiciais não vinculados ao saldo de provisão para contingências, portanto, são reclassificados para a rubrica "Outros ativos" no não circulante no montante de R\$ 11.963 na Controladora e R\$ 13.251 no Consolidado.

As provisões tributárias relacionadas a PIS, COFINS, FINSOCIAL, ICMS, IPI, IRPJ e CSLL, previdenciário, *royalties* e *drawback* são representadas, basicamente, por autuações processuais estaduais e federais, ou créditos fiscais rejeitados pela Receita Federal, que se encontram com processos em julgamento ou não. Referem-se, principalmente, a discussões quanto à adequada interpretação da legislação tributária.

As provisões ambientais referem-se, substancialmente, a projeção dos gastos necessários para conservar e remediar áreas ambientais, observando cronograma da implementação das medidas de intervenção de cada localidade, o que se espera ocorrerá gradualmente, ao longo do tempo.

Relativamente às áreas eventualmente contaminadas por suas atividades, a Companhia registra, na data de emissão destas Demonstrações Financeiras, a existência de localidades nas quais foram identificadas presença de organoclorados decorrentes de uso de solventes em suas operações próprias pretéritas e/ou de empresas adquiridas pela Companhia, o que enseja a adoção de medidas de gerenciamento de áreas contaminadas. Essas localidades estão sob a gestão ambiental dedicada da Companhia.

A Companhia possui estimativa de custos envolvidos nas etapas de gerenciamento ambiental das localidades "Santo Amaro" na cidade de São Paulo/SP (site da antiga Metal Leve S.A.), Itajubá/MG e Mauá/SP (site da antiga Cofap).

Os principais índices de atualização das contingências são a taxa Selic e os índices de atualização monetária fornecidos pelo Tribunal Superior do Trabalho e Tribunais de Justiça, quando aplicáveis.

i. Causas com possíveis perdas

Em 31 de dezembro de 2025, o Grupo possui causas trabalhistas, cíveis, ambientais e tributárias, no montante de R\$ 373.831 (R\$ 332.731 em 31 de dezembro de 2024), em discussão nas esferas competentes, cuja avaliação da Administração do Grupo aponta para uma probabilidade de perda possível, e, portanto, não foram provisionadas nas demonstrações financeiras.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Abaixo a abertura dos passivos contingentes com expectativa de perda possível:

Esfera	2025	2024
(i) Ações tributárias	356.094	326.882
Ações cíveis	37	3.543
Ações ambientais	96	1.130
Ações consumidor	1.442	712
Ações trabalhistas	16.162	464
Total	373.831	332.731

(i) ICPC 22/IFRIC 23 - Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro

A Companhia vinha discutindo auto de infração lavrado em anos anteriores com relação à tributação de lucros auferidos por subsidiárias domiciliadas no exterior. Adicionalmente, em 16 de outubro de 2024, a Companhia recebeu auto de infração sobre o mesmo tema, dentre outros, referente aos exercícios de 2021 e 2022. Por reputar que tais cobranças são ilegítimas, a Companhia está questionando essas autuações nos tribunais administrativos. Os consultores jurídicos da Companhia continuam mantendo o posicionamento do referido tratamento fiscal incerto com probabilidade de perda possível, conforme ICPC 22/IFRIC 23 - *Incerteza sobre Tratamento de Tributos sobre o Lucro*. O montante dos valores em discussão mediante melhor estimativa da administração em conjunto com seus consultores jurídicos é de aproximadamente R\$ 278.114 (R\$ 260.917 em 31 de dezembro de 2024).

ii. Ação ativa

Incentivo Municipal

A Companhia possui um processo ativo referente a incentivo financeiro municipal cuja ação transitou em julgado com decisão favorável em setembro de 2019.

O ativo era considerado contingente em função das incertezas substanciais sobre o período de tempo que levaria o cumprimento de sentença numa solução definitiva, quer quanto à forma de pagamento e efetivo valor que seria realizado. Em julho de 2022 a Companhia obteve a Certidão do Trânsito em julgado referente aos embargos de declaração e, portanto, se tornou possível determinar com segurança que o valor do ganho sob a forma de encaixe dos recursos decorrentes dessas decisões tenha atingido o patamar de praticamente certo e que a Companhia possua o controle sobre tais ativos, mesmo sendo um direito creditório e restando ainda incertezas quanto ao período de tempo que levará o cumprimento de sentença a ter uma solução definitiva quanto à forma de pagamento.

Em junho de 2024, o ativo foi reconhecido pela Municipalidade de Limeira, mediante Precatório inserido no plano orçamentário municipal, o que dá ao ativo maior certeza e liquidez quanto à sua realização.

O ativo foi reconhecido na extensão de sua realização, com base na melhor estimativa da Administração sobre os fluxos financeiros a serem gerados para Companhia.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo atualizado e ajustado a valor presente está registrado pelo montante bruto de R\$ 57.798 (R\$ 57.872 em 31 de dezembro de 2024), reconhecido na rubrica “Outros ativos” no não circulante.

A atualização monetária deste ativo se faz através do IPCA +2% a.a. (em substituição a Selic) em conformidade com a Constitucional 136/2025, promulgada em setembro de 2025.

iii. Ativo contingente

Empréstimo compulsório Eletrobras

O empréstimo compulsório da Eletrobras foi criado pela Lei nº 4.156/62, visando à ampliação de recursos da União destinados ao investimento na expansão do setor elétrico nacional. A mencionada lei foi regulamentada pelo Decreto-Lei nº 1.512/76, exigindo das empresas com consumo mensal igual ou superior a 2.000 kw/h através das “contas de luz” emitidas pelas empresas distribuidoras de energia elétrica, foi revertido em créditos para os contribuintes tendo como base o valor anual destas contribuições efetuadas entre 1977 e 1993.

A legislação fixou um prazo máximo de 20 anos para devolução do empréstimo compulsório aos contribuintes, facultando à Eletrobras a possibilidade de antecipação dessa devolução, através de conversão dos créditos em ações de sua emissão. Antes da conversão dos créditos em ações, estes eram corrigidos através de um indexador e quantificador, denominado Unidade Padrão (UP).

Ocorre que o Empréstimo Compulsório era cobrado das empresas mensalmente nas contas de energia elétrica, consolidado durante o ano, e apenas indexado pela UP em janeiro do ano seguinte, ocasionando uma falta de correção monetária mensal durante os anos de recolhimento, assim como os juros. Esse procedimento imputou aos contribuintes considerável perda financeira, em especial durante períodos em que os índices de inflação se situavam em patamares mensais bastante elevados. Como forma de buscar a adequada correção monetária e juros, subtraídos pela metodologia aplicada pela Eletrobras, a Companhia ingressou com uma ação judicial pleiteando créditos decorrentes de diferenças de correção monetária de principal, juros remuneratórios, moratórios e demais verbas acessórias devidas pela Eletrobras em razão dos empréstimos compulsórios.

O processo teve seu mérito julgado, e, por ter sido negado seguimento ao Recurso Especial interposto pela Eletrobras, transitou em julgado em 2019 (não cabendo mais recurso) de forma favorável à Companhia quanto aos direitos pleiteados, restando ainda à execução de sentença (ou fase de execução) onde estão sendo apurados e discutidos os efetivos valores que serão devidos à Companhia. A obtenção de decisão favorável transitada em julgado permite considerar que uma entrada de benefícios econômicos pode ocorrer no futuro.

Em 30 de setembro de 2025 houve interposição de agravo de instrumento pela Eletrobras em razão da decisão de homologação dos cálculos ocorrida em 07 de setembro de 2025.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

No entanto, em 31 de dezembro de 2025, ainda existe incertezas substanciais sobre o prazo, a forma e o montante que será realizado, não sendo ainda desta forma praticável determinar com segurança que o valor do ganho sob a forma de encaixe dos recursos decorrentes dessas decisões tenha atingido o patamar de praticamente certo e que a Companhia possua o controle sobre tais ativos, o que implica em que tais ganhos não sejam registrados contabilmente até que tais condições estejam comprovadamente presentes.

Política contábil material

Passivo contingente é uma obrigação presente que resulta de eventos passados, mas que não é reconhecida porque não é provável que uma saída de recursos que incorporam benefícios econômicos seja exigida para liquidar a obrigação ou o valor da obrigação não pode ser mensurado com suficiente confiabilidade.

Provisão para contingências

Uma provisão é reconhecida, em função de um evento passado, se o Grupo tem uma obrigação presente ou não formalizada que possa ser estimada de maneira confiável, e é provável que um recurso econômico seja exigido para liquidar a obrigação. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

As contingências com prognóstico de perda remota não são divulgadas, em virtude de ser remota a possibilidade de ocorrer qualquer desembolso na liquidação, em linha com o CPC 25/IAS 37 - Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes.

Ativos contingentes não são reconhecidos, mas divulgados quando for provável a entrada de benefícios econômicos. Se for praticamente certo que os benefícios econômicos serão recebidos, o ativo e o correspondente ganho são reconhecidos quando ocorrer a mudança de estimativa.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

23. Patrimônio líquido

a. Capital social

O capital social, subscrito e integralizado de 2025 e 2024, está representado abaixo:

	Quantidade de ações	
	2025 e 2024	
Mahle Indústria e Comércio Ltda.	76.985.132	56,8%
Mahle Industriebeteiligungen GmbH	5.687.992	4,2%
Acionistas não controladores	52.865.876	39,0%
Total	135.539.000	100%

A Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social até o limite de 50.000.000 (cinquenta milhões) de ações ordinárias, independentemente de reforma estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração, que determinará a quantidade de ações emitidas, o prazo de emissão e as condições de integralização.

b. Políticas de distribuição de dividendos e juros sobre o capital próprio

Os acionistas terão direito a receber, em cada exercício social, a título de dividendos ou juros sobre o capital próprio “JCP”, um percentual mínimo obrigatório de 25% sobre o lucro líquido, considerando, principalmente, os seguintes ajustes:

- Decréscimo das importâncias destinadas à constituição da reserva legal e de reservas para contingências;
- Acréscimo dos efeitos de adoção do valor justo com custo atribuído.

O Estatuto Social faculta à Companhia o direito de levantar balanços semestrais ou intermediários e, com base neles, o Conselho de Administração poderá aprovar a distribuição de dividendos intermediários.

Os dividendos não reclamados pelos acionistas prescreverão em favor da Companhia dentro de 3 anos, a contar da data em que tenham sido postos à disposição dos acionistas, conforme estatuto social, sendo reclassificados de “dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar” para lucros acumulados, no patrimônio líquido.

Segundo a legislação brasileira, as empresas possuem a opção de distribuir juros sobre o capital próprio “JCP”, calculados com base na taxa de juros de longo prazo (“TJLP”), que são dedutíveis para fins de imposto de renda, nos termos da legislação aplicável e, quando distribuídos, podem ser considerados parte dos dividendos mínimos obrigatórios.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

c. Destinação dos resultados dos exercícios

O lucro líquido do exercício teve a seguinte destinação:

	2025	2024
Lucro líquido do exercício	608.649	541.390
Reserva legal	(30.432)	(27.070)
Realização do custo / baixa atribuído ao imobilizado, líquido de impostos	589	605
Dividendos e juros sobre o capital próprio prescritos	465	103
Base de cálculo dos dividendos	579.271	515.028
Dividendos mínimos obrigatórios - 25%	144.818	128.756
Distribuição mínimos obrigatórios :		
Dividendos remanescentes	34.341	29.834
Juros sobre o capital próprio pagos durante o exercício	82.534	73.082
Juros sobre o capital próprio a pagar	27.943	25.840
	144.818	128.756
Distribuição remanescente :		
Dividendos adicionais propostos	241.653	228.617
Constituição de reserva de expansão	192.800	157.655
	434.453	386.272
Juros sobre capital próprio, dividendos do lucro e reserva do ano	579.271	515.028
Percentual em relação à base de cálculo	100%	100%
Juros sobre o capital próprio pagos por ação ordinária em Reais:		
Bruto	R\$ 0,815094	R\$ 0,729845
Líquido	R\$ 0,692830	R\$ 0,620368
Dividendos adicionais propostos por ação ordinária em Reais	R\$ 1,782901	R\$ 1,686725
Dividendos mínimos obrigatórios remanescentes por ação ordinária em Reais	R\$ 0,253365	R\$ 0,220110

No dia 11 de dezembro de 2025, o Conselho de Administração deliberou a distribuição de juros sobre capital próprio no montante bruto de R\$ 27.943, referente ao período compreendido entre 1º de outubro de 2025 e 31 de dezembro de 2025, a serem pagos no dia 27 de maio de 2026, correspondendo a R\$ 0,2061587712 por ação ordinária, com retenção de 15% (quinze por cento) de Imposto de Renda na Fonte, resultando em que o valor líquido dos juros sobre capital próprio seja de R\$ 0,1752349555 por ação ordinária.

No dia 11 de novembro de 2025, o Conselho de Administração deliberou a distribuição de juros sobre capital próprio no montante bruto de R\$ 82.534, referente ao período compreendido entre 1º de janeiro de 2025 e 30 de setembro de 2025, pagos no dia 17 de dezembro de 2025, correspondendo a R\$ 0,6089350224 por ação ordinária, com retenção de 15% (quinze por cento) de Imposto de Renda na Fonte, resultando em que o valor líquido dos juros sobre capital próprio seja de R\$ 0,5175947690 por ação ordinária.

No dia 29 de abril de 2025, a Assembleia Geral Ordinária dos acionistas deliberou o pagamento de dividendos adicionais propostos referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2024 no montante de R\$ 228.617, pagos no dia 28 de maio de 2025, correspondendo a R\$ 1,6867223517 por ação ordinária, sem retenção de Imposto de Renda na Fonte, nos termos da Lei nº 9.249/95, artigo 10.b.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

d. Reserva de lucros

Reserva legal

A Companhia constitui nos termos da legislação societária, na base de 5% do lucro líquido, observando-se o limite de 20% do capital social realizado ou quando o saldo desta reserva, somado ao montante das reservas de capital, atingir 30% do capital social. Após esses limites, as apropriações a essa reserva não são obrigatórias. A reserva legal somente pode ser utilizada para aumento do capital social ou para absorção de prejuízos.

Reserva de lucros para expansão e modernização

É destinada à aplicação em investimentos previstos em orçamento de capital em conformidade com o artigo nº 196 da Lei das Sociedades por Ações, para fazer face aos seus investimentos futuros, conforme consta no orçamento preparado pela Administração, a serem implementados nos próximos três anos.

Em 31 de dezembro de 2025, foi constituída reserva no montante de R\$ 192.800 para fazer face aos investimentos futuros do ano de 2026, conforme orçamento de capital aprovado pela Administração da Companhia em 11 de novembro de 2025, o qual será aprovado pelo Conselho da Administração da Companhia em 10 de março de 2026, o qual será submetido “*ad referendum*” para apreciação e aprovação pela Assembleia Geral Ordinária.

e. Ajustes de avaliação patrimonial

As movimentações dos ajustes de avaliação patrimonial estão demonstradas no quadro abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ajustes de instrumentos financeiros e custo atribuído				
Saldo no início do exercício	27.736	35.360	27.736	35.360
Hedge de fluxo de caixa, líquido	1.612	(7.019)	1.612	(7.019)
Custo atribuído, líquido	(589)	(605)	(589)	(605)
Saldo no final do exercício	28.759	27.736	28.759	27.736

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ajustes acumulados de conversão				
Saldo no início do exercício	(719.992)	(739.083)	(719.992)	(739.083)
Controlada MAHLE Argentina S.A.	(142.765)	3.987	(142.765)	3.987
Controlada MAHLE Metal Leve GmbH	(262)	15.528	(262)	15.528
Controlada MAHLE Metal Leve GmbH- reflexa	(1.177)	(424)	(1.177)	(424)
Saldo no final do exercício	(864.196)	(719.992)	(864.196)	(719.992)

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Ajustes contábeis de transações entre sócios				
Saldo no início do exercício	(345.479)	-	(345.479)	-
Ágio de aquisição de controlada (i)	-	(345.479)	-	(345.479)
Saldo no final do exercício	(345.479)	(345.479)	(345.479)	(345.479)

(i) Em 2024, o montante de R\$ 345.479 refere-se a diferença entre o preço de compra e ativos adquiridos das Empresas MAHLE Compressores e MAHLE Thermal (detalhes nota nº 13).

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Política contábil material

Ajuste de avaliação patrimonial

Constituída em conformidade com o artigo 182 da Lei das Sociedades por Ações, referente aos ajustes de avaliação patrimonial, enquanto não computadas no resultado do exercício em obediência ao regime de competência, as contrapartidas de aumentos ou diminuições de valores atribuídos a elementos do ativo e do passivo, em decorrência da sua avaliação a valor justo.

O Grupo reconhece nessa rubrica o efeito relativo a parcela de ganhos (+) ou perdas (-) de instrumentos de *hedge* em fluxo de caixa, líquido e ajustes por adoção do custo atribuído.

O custo atribuído é realizado ao ativo imobilizado registrado em ajuste de avaliação patrimonial, de acordo com a depreciação, alienação ou baixa do respectivo ativo imobilizado, contra a rubrica de lucros acumulados.

Ajustes acumulados de conversão

A Companhia reconhece nessa rubrica o efeito acumulado da conversão cambial das demonstrações financeiras de suas controladas que mantêm registros contábeis em moeda funcional diferente da moeda funcional e de apresentação da Controladora conforme 3.3. Esse efeito acumulado será revertido para o resultado do exercício como ganho ou perda somente em caso de alienação ou baixa do investimento.

Ajustes contábeis de transações entre sócios

As transações com sócios de um mesmo negócio, mesmo quando realizadas entre pessoas totalmente independentes entre si, que apresentarem fundamentação econômica válida e refletem condições usuais de mercado serão consolidadas pelas normas contábeis aplicáveis, como ocorridas no âmbito de uma mesma entidade contábil.

Desta forma, conforme determinado pelo IFRS 10/CPC 36 (R3) – Demonstrações Consolidadas, qualquer diferença entre o montante pelo qual a participação dos não controladores esteja contabilizada e o valor justo da quantia recebida ou paga deve ser reconhecida diretamente no patrimônio líquido atribuível aos controladores.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

24. Receita operacional líquida

As receitas são compostas entre dois mercados, o mercado OEM ("Original Equipment Manufacturers"), cujos clientes são as montadoras de automóveis, e no segmento de peças para reposição, denominado "Aftermarket", cujos clientes são os grandes distribuidores de autopeças e retíficas de motores.

As tabelas seguintes apresentam as aberturas das receitas operacionais líquidas e por mercado:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receita Bruta				
Produtos	5.073.163	4.504.685	6.855.588	5.780.499
Serviços	112.463	103.782	98.742	89.727
Total receita bruta (produtos e serviços)	<u>5.185.626</u>	<u>4.608.467</u>	<u>6.954.330</u>	<u>5.870.226</u>
Deduções de vendas:				
Impostos incidentes sobre vendas	(1.006.363)	(916.142)	(1.218.500)	(962.744)
Descontos , devoluções e bonificações comerciais	(110.222)	(90.884)	(329.148)	(349.502)
Receita operacional líquida	<u>4.069.041</u>	<u>3.601.441</u>	<u>5.406.682</u>	<u>4.557.980</u>
Receita operacional líquida- por mercado				
Equipamento original	2.215.466	1.978.902	3.347.408	2.606.768
Aftermarket	1.853.575	1.622.539	2.059.274	1.951.212
Receita operacional líquida	<u>4.069.041</u>	<u>3.601.441</u>	<u>5.406.682</u>	<u>4.557.980</u>

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Distribuição por área geográfica

Nenhum cliente representa mais de 10% da receita líquida total, no Consolidado.

	Consolidado			
	2025	%	2024	%
Mercado Interno (Brasil e Argentina)	3.874.892	71,7%	3.032.018	66,5%
Brasil	3.545.170	65,6%	2.595.177	56,9%
Argentina	329.722	6,1%	436.841	9,6%
Mercado Externo	1.531.790	28,3%	1.525.962	33,5%
EUA	432.727	8,0%	436.228	9,6%
Alemanha	223.961	4,1%	192.855	4,2%
Espanha	79.168	1,5%	82.491	1,8%
Itália	76.517	1,4%	83.174	1,8%
México	73.414	1,4%	105.938	2,3%
Suécia	72.500	1,3%	73.377	1,6%
França	43.263	0,8%	34.085	0,7%
Paraguai	30.282	0,6%	28.847	0,6%
Áustria	29.454	0,5%	35.482	0,8%
Canadá	28.566	0,5%	26.097	0,6%
Portugal	26.708	0,5%	31.820	0,7%
Chile	25.074	0,5%	21.168	0,5%
Índia	21.289	0,4%	12.991	0,3%
Colômbia	20.462	0,4%	21.056	0,5%
Peru	19.458	0,4%	13.329	0,3%
Uzbequistão	19.206	0,4%	11.460	0,3%
China	16.992	0,3%	10.570	0,2%
Turquia	14.459	0,3%	17.529	0,4%
Bélgica	14.299	0,3%	12.990	0,3%
Uruguai	14.277	0,3%	11.520	0,3%
Bolívia	10.665	0,2%	12.689	0,3%
Japão	10.471	0,2%	10.823	0,2%
Tailândia	8.375	0,2%	4.098	0,1%
Reino Unido	7.706	0,1%	6.798	0,1%
Suíça	7.081	0,1%	8.642	0,2%
Finlândia	5.726	0,1%	5.587	0,1%
Outros	199.690	3,7%	214.318	4,7%
Total Geral	5.406.682	100,0%	4.557.980	100,0%

Política contábil material

A receita é mensurada com base na contraprestação especificada no contrato com o cliente. O Grupo reconhece a receita quando transfere o controle sobre o produto ou serviço ao cliente. A receita é apresentada líquida dos impostos, das devoluções, dos abatimentos, das bonificações e dos descontos, bem como das eliminações das vendas entre empresas do Grupo.

O Grupo operacionalmente mantém controles que evidenciam a natureza e a época do cumprimento das obrigações de desempenho em contratos com clientes, incluindo: (i) há evidência convincente de que o controle de um bem ou serviço é transferido ao cliente, o que em geral ocorre na sua entrega; (ii) pelo valor que a entidade espera ter direito a receber em troca da transferência do bem ou serviço; e (iii) os custos associados e a possível devolução de mercadorias possam ser estimados de maneira confiável. Caso seja provável que descontos serão concedidos e o valor possa ser mensurado de maneira confiável, então o desconto é reconhecido como uma redução da receita operacional, conforme as vendas sejam reconhecidas.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

25. Custo das vendas e dos serviços prestados

Os custos das vendas são compostos das matérias-primas e demais materiais necessários para a fabricação dos nossos produtos.

Esta conta inclui também a mão de obra direta (ex: trabalhadores de fábrica) e indiretamente (ex: áreas de manutenção, engenharia, qualidade e ferramentaria, etc.) e a depreciação de máquinas e equipamentos utilizados no processo de produção, dentre outros custos indiretos de fabricação.

No segmento de “*Powertrain and Charging*”, as principais matérias-primas são as *commodities* metálicas, tais como: alumínio, ferro níquel, ferro gusa, aço, cobre, níquel, estanho, silício, magnésio, bronze e liga de ferro, entre outros.

No segmento de “*Thermal and Fluid Systems*”, as principais matérias-primas são: resinas, papéis filtrantes e carvão ativado, entre outros. Outros insumos de produção incluem energia elétrica, combustíveis, gás natural, gás liquefeito de petróleo (GLP), embalagens de plástico, madeira, papel e papelão.

Os custos das vendas e dos serviços prestados por natureza são compostos como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Matéria prima e materiais diversos	(1.642.778)	(1.283.501)	(2.366.796)	(1.695.939)
Pessoal e benefícios	(738.369)	(684.581)	(845.832)	(749.173)
Utilidades e serviços	(251.017)	(243.324)	(290.662)	(260.412)
Depreciação	(95.617)	(91.661)	(113.388)	(96.351)
Outros	(202.028)	(226.997)	(316.853)	(456.992)
Total	(2.929.809)	(2.530.064)	(3.933.531)	(3.258.867)

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

26. Despesas por natureza**26.1 Despesas com vendas e distribuição**

As despesas com vendas englobam, principalmente, despesas de pessoal relacionadas à equipe de vendas bem como comissões sobre vendas, fretes, taxas aduaneiras, propagandas e custos com licença de marca.

As despesas com vendas por natureza são compostas como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Fretes	(97.198)	(82.673)	(109.576)	(96.275)
Pessoal e benefícios	(74.467)	(68.433)	(94.954)	(89.380)
Serviços profissionais/ordens de serviços	(27.604)	(26.456)	(36.435)	(34.842)
Gastos variáveis com vendas	(19.189)	(14.110)	(29.595)	(24.323)
Despesas gerais	(17.859)	(13.184)	(28.227)	(25.417)
Licença de marca	(16.094)	(13.251)	(18.300)	(14.937)
Propaganda	(11.556)	(8.887)	(14.928)	(10.980)
Viagens e representações	(5.410)	(4.891)	(5.890)	(6.385)
Depreciação	(923)	(1.311)	(1.122)	(1.388)
Constituição (reversão) de provisão para perdas ao valor recuperável de contas a receber	552	239	1.718	6.710
Outros gastos	(18.815)	(13.517)	(39.668)	(46.011)
Total	(288.563)	(246.474)	(376.977)	(343.228)

26.2 Despesas gerais e administrativas

Despesas gerais e administrativas são compostas principalmente de salários, encargos e benefícios do pessoal administrativo e serviços profissionais terceirizados.

As despesas gerais e administrativas por natureza são compostas como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Pessoal e benefícios	(48.528)	(42.031)	(64.910)	(53.491)
Serviços profissionais/Ordens de serviços	(30.440)	(31.998)	(47.847)	(33.963)
Administradores	(16.820)	(16.522)	(16.820)	(16.522)
Impostos e taxas	(8.727)	(8.328)	(10.600)	(8.379)
Depreciação	(4.752)	(4.488)	(7.836)	(4.432)
Manutenção	(4.258)	(5.066)	(7.443)	(5.343)
Materiais e utilidades	(3.768)	(3.776)	(5.180)	(4.789)
Viagens e representações	(1.253)	(1.199)	(1.367)	(1.400)
Outros gastos	(15.755)	(13.001)	(18.570)	(12.316)
Total	(134.301)	(126.409)	(180.573)	(140.635)

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

26.3 Despesas para pesquisas de tecnologias e produtos

As despesas para pesquisa e desenvolvimento de produtos incluem: (i) despesas com o desenvolvimento de pistões, anéis, bronzinas, filtros de combustível, filtro de ar, filtro de óleo, *canister*, tampa de válvulas, para o mercado de veículos leves e pesados, para atendimento das regulamentações de emissões nocivas (PROCONVE), bem como para o atendimento da legislação de eficiência energética de veículos leves (Rota2030); (ii) despesas com o aprimoramento de produtos existentes; (iii) despesas com o aprimoramento dos processos produtivos; (iv) despesas com projetos ligados a descarbonização da mobilidade e utilização de biocombustíveis e biomateriais; (v) desenvolvimento de processos de digitalização, simulação numérica e indústria 4.0 para auxiliar e melhorar o desenvolvimento de componentes e processos.

As despesas para pesquisas de tecnologia e produtos por natureza são compostas como segue:

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Pessoal e benefícios	(33.902)	(29.459)	(38.499)	(32.302)
Despesas gerais	(9.435)	(7.221)	(12.174)	(12.295)
Manutenção	(3.246)	(2.593)	(3.305)	(2.602)
Materiais/Utilidades	(3.071)	(2.773)	(3.360)	(2.959)
Serviços profissionais/Ordens de serviços	(2.590)	(2.576)	(11.059)	(3.190)
Depreciação	(2.375)	(2.541)	(2.406)	(2.553)
Outras (despesas) receitas	(3.424)	(2.739)	(4.783)	(3.144)
Total	(58.043)	(49.902)	(75.586)	(59.045)

Notas Explicativas*(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma***27. Receitas (despesas) financeiras, líquidas**

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Receitas financeiras				
Variações cambiais	136.431	171.543	236.795	309.353
Instrumentos financeiros derivativos	39.161	10.449	41.299	11.565
Juros	26.813	29.772	37.563	46.497
Variações monetárias ativas	11.934	29.477	22.326	83.985
Outras	11.255	7.318	11.257	7.318
	<u>225.594</u>	<u>248.559</u>	<u>349.240</u>	<u>458.718</u>
Despesas financeiras				
Variações cambiais	(150.502)	(298.382)	(269.905)	(411.826)
Juros	(112.168)	(65.062)	(115.944)	(69.304)
Variações monetárias passivas	(31.688)	(39.460)	(58.564)	(88.594)
Instrumentos financeiros derivativos	(12.804)	(48.101)	(15.869)	(48.426)
Outras	(6.364)	(3.089)	(13.410)	(11.655)
	<u>(313.526)</u>	<u>(454.094)</u>	<u>(473.692)</u>	<u>(629.805)</u>
Receitas (despesas) financeiras, líquidas	<u>(87.932)</u>	<u>(205.535)</u>	<u>(124.452)</u>	<u>(171.087)</u>

Política contábil material

As receitas financeiras abrangem as variações de ativos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado e ganhos nos instrumentos de *hedge* que são reconhecidos no resultado. A receita de juros é reconhecida no resultado, através do método de taxa de juros efetiva.

As despesas financeiras abrangem despesas com juros sobre empréstimos, variações de ativos e passivos financeiros mensurados pelo valor justo por meio do resultado e perdas nos instrumentos de *hedge* que estão reconhecidos no resultado.

Notas Explicativas*(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma***28. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas**

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Outras receitas				
Reversão de provisão para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias	57.756	47.278	60.316	47.573
Reversão de provisão para perdas com produtos	2.264	2.055	2.890	2.055
Impostos recuperados	1.967	9.977	1.967	9.977
Reversão de provisão para passivo ambiental	1.254	-	1.254	-
Reversão de provisões para obsolescência (imobilizado)	1.156	1.445	1.156	1.445
Ganhos na alienação de bens/outros	75	-	359	105
Ganhos na posição monetária	-	-	228	(605)
Reversão provisão para perda- Direito creditório da pref. de Limeira (*)	-	37.336	-	37.336
Outras receitas	18.428	24.211	22.186	25.515
	82.900	122.302	90.356	123.401
Outras despesas				
Provisão para contingências trabalhistas, cíveis e tributárias e demais gastos processuais	(46.863)	(59.535)	(48.888)	(60.959)
PIS e COFINS sobre outras receitas	(7.447)	(5.403)	(7.863)	(5.672)
Amortização Ativos Intangíveis - Deságio	(2.747)	-	(2.747)	-
Provisão para perdas com produtos	(1.949)	(517)	(2.048)	(1.674)
Provisão para passivo ambiental	(1.273)	(29.388)	(2.246)	(29.544)
Perdas na alienação de bens/outros	(67)	(276)	(70)	(277)
Perdas na posição monetária	-	-	(260)	(2.555)
Outras despesas	(14.619)	(19.769)	(21.509)	(27.674)
	(74.965)	(114.888)	(85.631)	(128.355)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	7.935	7.414	4.725	(4.954)

(*) Maiores detalhes vide nota explicativa nº 22.ii.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

29. Lucro líquido por ação

Em atendimento à deliberação CVM nº 636/2010 que aprovou o Pronunciamento Técnico NBC TG 41 (CPC 41) - Resultado por ação / IAS 33 – *Earnings per share*, a Companhia apresenta a seguir as informações sobre o resultado por ação:

O quadro abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizadas no cálculo dos lucros básico e diluído por ação:

	2025	2024
Lucro líquido alocado para ações ordinárias	608.649	541.390
Médio ponderado de ações ordinárias em poder dos acionistas	135.539.000	135.539.000
Lucro por ação básico - básico e diluído	4,49058	3,99435

O lucro diluído por ação é o mesmo que o lucro básico por ação.

Política contábil material

O resultado por ação básico é calculado mediante a divisão do resultado do exercício atribuível aos acionistas controladores da Companhia e as ações ordinárias em circulação emitidas no respectivo exercício.

O resultado por ação diluído é calculado por meio da referida ação em circulação, ajustada pelos instrumentos potencialmente conversíveis em ações, com efeito diluidor nos exercícios apresentados, nos termos da NBC TG 41 (CPC 41) – Resultado por ação e IAS 33 – *Earnings per share*. Em 31 de dezembro de 2025 e 2024, não há instrumentos com efeito diluidor.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

30. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

Instrumentos Financeiros

A administração dos instrumentos financeiros mantidos pela Companhia é efetuada por estratégias operacionais e controles internos, visando assegurar liquidez, rentabilidade e segurança. A contratação de instrumentos financeiros com o objetivo de proteção é feita pela análise periódica da exposição ao risco que a Administração pretende cobrir (câmbio, *commodities*, entre outros).

Os quadros abaixo demonstram todos os instrumentos financeiros reconhecidos nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, segregados por categoria:

Ativos	Controladora							
	2025				2024			
	Nota	Nível	Custo Amortizado	Derivativos Designados para Hedge de Fluxo de Caixa	Total	Custo Amortizado	Derivativos Designados para Hedge de Fluxo de Caixa	Total
Caixa e equivalentes de caixa	7.a	2	16.135	-	16.135	32.825	-	32.825
Aplicações financeiras	7.a	2	478.285	-	478.285	146.283	-	146.283
Contas a receber de clientes e demais contas a receber	8	2	557.490	-	557.490	648.368	-	648.368
Empréstimos a partes relacionadas	11	2	29.563	-	29.563	31.918	-	31.918
Ganhos não realizados com derivativos	30	2	-	1.430	1.430	-	4.397	4.397
Total			1.081.473	1.430	1.082.903	859.394	4.397	863.791

Passivos	Nota	Nível	Custo Amortizado	Derivativos Designados para Hedge de Fluxo de Caixa	Total	Custo Amortizado	Derivativos Designados para Hedge de Fluxo de Caixa	Total
Contas a pagar a partes relacionadas	16	2	(98.989)	-	(98.989)	(552.706)	-	(552.706)
Fornecedores	16	2	(259.528)	-	(259.528)	(274.130)	-	(274.130)
Passivo de arrendamento	17.b	2	(36.234)	-	(36.234)	(30.099)	-	(30.099)
Financiamentos e empréstimos	17.a	2	(1.613.961)	-	(1.613.961)	(1.030.672)	-	(1.030.672)
Perdas não realizadas com derivativos	30	2	-	(26.500)	(26.500)	-	(9.733)	(9.733)
Total			(2.008.712)	(26.500)	(2.035.212)	(1.887.607)	(9.733)	(1.897.340)

Ativos	Consolidado							
	2025				2024			
	Nota	Nível	Custo Amortizado	Derivativos Designados para Hedge de Fluxo de Caixa	Total	Custo Amortizado	Derivativos Designados para Hedge de Fluxo de Caixa	Total
Caixa e equivalentes de caixa	7.a	2	27.169	-	27.169	60.948	-	60.948
Aplicações financeiras	7.a	2	608.136	-	608.136	230.845	-	230.845
Títulos e valores mobiliários	7.b	2	23.411	-	23.411	66.429	-	66.429
Contas a receber de clientes e demais contas a receber	8	2	691.640	-	691.640	772.581	-	772.581
Empréstimos a partes relacionadas	11	2	-	-	-	24.009	-	24.009
Ganhos não realizados com derivativos	30	2	-	2.197	2.197	-	5.313	5.313
Total			1.350.356	2.197	1.352.553	1.154.812	5.313	1.160.125

Passivos	Nota	Nível	Custo Amortizado	Derivativos Designados para Hedge de Fluxo de Caixa	Total	Custo Amortizado	Derivativos Designados para Hedge de Fluxo de Caixa	Total
Contas a pagar a partes relacionadas	16	2	(131.395)	-	(131.395)	(590.085)	-	(590.085)
Fornecedores	16	2	(411.018)	-	(411.018)	(393.628)	-	(393.628)
Passivo de arrendamento	17.b	2	(43.582)	-	(43.582)	(33.407)	-	(33.407)
Financiamentos e empréstimos	17.a	2	(1.613.990)	-	(1.613.990)	(1.035.123)	-	(1.035.123)
Perdas não realizadas com derivativos	30	2	-	(26.500)	(26.500)	-	(9.758)	(9.758)
Total			(2.199.985)	(26.500)	(2.226.485)	(2.052.243)	(9.758)	(2.062.001)

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

- Contabilidade de hedge

Controladora		2025					
	Nota	Classificação	Risco	Provisão	Total	2026	2027
Instrumentos Financeiros							
NDF	30	Fluxo de caixa descontado	Câmbio	(79)	(79)	(79)	-
Commodities	30	Valor Justo	Câmbio	930	930	930	-
SWAP	30	Valor Justo	Câmbio	(25.921)	(25.921)	(12.961)	(12.960)
Total				(25.070)	(25.070)	(12.110)	(12.960)

Controladora		2024					
	Nota	Classificação	Risco	Provisão	Total	2025	2026
Instrumentos Financeiros							
NDF	30	Fluxo de caixa descontado	Câmbio	(4.016)	(4.016)	(4.016)	-
Commodities	30	Valor Justo	Câmbio	(1.320)	(1.320)	(1.320)	-
Total				(5.336)	(5.336)	(5.336)	-

Política contábil:

Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros não são utilizados com fins especulativos e estão apresentados nas demonstrações financeiras classificados conforme orientação da NBC TG 40/48 (CPC 40/48) – instrumentos financeiros (IFRS 7/9), permitindo que o usuário da informação avalie a posição patrimonial e financeira do Grupo.

A base de mensuração descrita nas respectivas notas explicativas.

Hierarquia e mensuração de valor justo

Os instrumentos financeiros do Grupo são mensurados pelo valor justo após o reconhecimento inicial e foram classificados em Nível 2 (informações, além dos preços cotados incluídas no nível 1, que são observáveis pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços).

Desreconhecimento

A Companhia desreconhece um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia transfere os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos ou na qual a Companhia nem transfere nem mantém substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro e também não retém o controle sobre o ativo financeiro.

Compensação

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia tenha um direito legalmente executável de compensar os valores e tenha a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

Derivativos

Os valores dos instrumentos financeiros derivativos “NDFs” *Non-Deliverable Forwards* foram calculados pelo critério de fluxo de caixa descontado e os derivativos de *commodities* e *swaps* são calculados pelo método “valor justo de mercado”.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Contabilidade de hedge: O Grupo adota a contabilidade de *hedge* para minimizar o risco de exposição à volatilidade da moeda e ao preço das *commodities* dos quais impactariam negativamente a rentabilidade do Grupo.

A política de contabilidade de *hedge* está devidamente formalizada e determina os objetos de *hedge* passíveis de designação; os instrumentos de *hedge* autorizados; e a metodologia adotada para avaliar a efetividade da relação de *hedge*.

Gerenciamento de Risco

Visão geral – Gerenciamento de Risco

Os objetivos do gerenciamento de risco do Grupo são: - preservar o valor dos ativos financeiros; - preservar a liquidez dos ativos financeiros; - garantir recursos financeiros para o bom andamento dos negócios, incluindo suas expansões.

Dentro de uma forma conservadora os riscos são classificados sob dois diferentes aspectos - estratégico-operacionais e econômico-financeiros.

a) Os riscos estratégico-operacionais (tais como, entre outros, comportamento de demanda, concorrência e mudanças relevantes na estrutura da indústria) são endereçados pelo modelo de gestão do Grupo que ainda os classificam como risco operacional e risco do negócio.

a.1) Riscos operacionais:

São os riscos de prejuízos diretos ou indiretos decorrentes de causas associadas a processos, pessoal, tecnologia e infraestrutura do Grupo e de fatores externos (exceto riscos de crédito, de mercado e de liquidez), como aqueles decorrentes de exigências legais e regulatórias e de padrões geralmente aceitos de comportamento empresarial. Tais riscos podem surgir de todas as operações do Grupo.

Para mitigação desses riscos o Grupo possui um Centro Tecnológico com o objetivo de prospectar sobre a necessidade de reestruturação de processo e readequação de engenharia de produção, minimizando os riscos operacionais e consequentemente reduzindo os eventuais impactos no fluxo financeiro e danos à sua reputação, buscando eficácia de custos para evitar qualquer restrição operacional a Companhia. Adicionalmente o Grupo tem áreas administrativas empenhadas na constante análise de seus processos.

a.2) Riscos do negócio:

Os principais componentes deste risco são eventuais restrições políticas, o surgimento de novos concorrentes e alteração significativa no cenário macroeconômico. Para minimizar eventuais impactos deste risco, o Grupo busca gerenciar as expectativas de faturamento e resultados de forma mais conservadora possível em relação ao cenário global.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

A Administração do Grupo possui como prática a elaboração de um plano econômico coordenados e Consolidados globalmente pela Matriz em conjunto com a alta Administração local.

b) Os riscos econômico-financeiros refletem, principalmente, o comportamento de variáveis macroeconômicas. Esses riscos são administrados por meio de acompanhamento da alta Administração que atua ativamente na gestão operacional do Grupo, tendo como referência políticas globais da Companhia.

Os principais riscos econômico-financeiros considerados pelo Grupo são:

- Risco de liquidez;
- Risco de crédito;
- Risco de flutuação nas taxas de juros;
- Risco de flutuação nas taxas de câmbio;
- Risco de mercado, oscilações de preços de insumos (*commodities*).

b.1) Risco de liquidez:

O objetivo no gerenciamento do risco de liquidez é o de garantir que sempre se tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob quaisquer condições do mercado, sem causar perdas significantes ou risco de prejudicar a reputação do Grupo.

No quadro abaixo são apresentados os vencimentos contratuais de passivos financeiros, incluindo pagamentos de juros estimados e excluindo o impacto de acordos de negociações de moedas pela posição líquida.

Consolidado		2025					
	Nota	Valor contábil	Fluxo de Caixa	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos	Mais que 5 anos
Passivos							
Contas a pagar a partes relacionadas	16	(131.395)	(131.395)	(131.395)	-	-	-
Fornecedores	16	(411.018)	(411.018)	(411.018)	-	-	-
Passivo de arrendamento	17.b	(43.582)	(43.582)	(18.372)	(18.771)	(4.025)	(2.414)
Financiamentos e empréstimos (*)	17.a	(1.613.990)	(1.724.743)	(797.930)	(674.713)	(227.155)	(24.945)
Perdas não realizadas com derivativos	30	(26.500)	(26.500)	(26.500)	-	-	-
Total		(2.226.485)	(2.337.238)	(1.385.215)	(693.484)	(231.180)	(27.359)

Consolidado		2024					
	Nota	Valor contábil	Fluxo de Caixa	Até 1 ano	1 - 2 anos	2 - 5 anos	Mais que 5 anos
Passivos							
Contas a pagar a partes relacionadas	16	(590.085)	(590.085)	(590.085)	-	-	-
Fornecedores	16	(393.628)	(393.628)	(393.628)	-	-	-
Passivo de arrendamento	17.b	(33.407)	(33.407)	(12.255)	(21.152)	-	-
Financiamentos e empréstimos (*)	17.a	(1.035.123)	(1.094.738)	(82.434)	(431.426)	(538.225)	(42.653)
Perdas não realizadas com derivativos	30	(9.758)	(9.758)	(9.758)	-	-	-
Total		(2.062.001)	(2.121.616)	(1.088.160)	(452.578)	(538.225)	(42.653)

(*) Fluxo de caixa apresentado por seus valores nominais, portanto, divergente daqueles apresentados nos livros contábeis, os quais estão mensurados pelo custo amortizado.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

b.2) Risco de crédito:

O risco de crédito é o risco de perdas financeiras do Grupo caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro falhe em cumprir com suas obrigações contratuais. Tal risco surge principalmente dos recebíveis originados, em sua grande maioria, por clientes recorrentes, por depósitos à vista, por numerário em trânsito e por aplicações financeiras.

O valor contábil dos ativos financeiros que representam a exposição máxima ao risco do crédito na data das demonstrações financeiras está demonstrado no quadro abaixo:

Ativos	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa	7.a	16.135	32.825	27.169	60.948
Aplicações financeiras	7.a	478.285	146.283	608.136	230.845
Títulos e valores mobiliários	7.b	-	-	23.411	66.429
Contas a receber de clientes e demais contas a receber	8	561.543	648.368	699.353	772.581
Empréstimos a partes relacionadas	11	29.563	31.918	-	24.009
Ganhos não realizados com derivativos	30	1.430	4.397	2.197	5.313
Total		1.086.956	863.791	1.360.266	1.160.125

O Grupo também possui políticas de concessão de crédito aos clientes, onde são pré-estabelecidos limites de crédito e critérios de monitoramento, que consistem em checagem sistêmica, de pré-faturamento, verificando itens como: existência de atraso e saldo disponível do limite de faturamento. Informações de mercado sobre clientes também são relevantes na concessão e administração ao crédito.

O Grupo entende que não há risco significativo de concentração de crédito de clientes:

Contas a receber de clientes

Contrapartes sem classificação externa de crédito	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Top 20 - 20 maiores	140.247	181.686	267.840	312.365
Outros terceiros (sem classificação externa de crédito)	299.620	320.399	341.571	377.340
Intercompanies - Partes relacionadas	121.676	146.283	89.942	82.876
Total de contas a receber de clientes e outros	561.543	648.368	699.353	772.581

O quadro acima de contas a receber de clientes não considera as perdas ao valor recuperável de contas a receber.

Com relação a instituições financeiras, o Grupo opera apenas com bancos cuja classificação de risco seja no mínimo AA (*Fitch National Long Term* ou equivalente para *Moody's* ou ainda para a *Standard & Poor's*).

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

b.3) Risco de flutuação nas taxas de juros:

Esse risco é decorrente da possibilidade do Grupo incorrer em perdas devido as oscilações de taxas de juros incidentes sobre seus ativos e passivos financeiros.

Visando à mitigação deste risco, o Grupo busca diversificar a captação de recursos em termos de taxas pré-fixadas ou pós-fixadas de forma que, quaisquer resultados oriundos da volatilidade desses indexadores não incorram em nenhum resultado significativo.

O valor contábil dos instrumentos financeiros que representam a exposição máxima ao risco de taxas de juros na data dessa demonstração foi:

Ativos	Nota	Controladora		Consolidado	
		2025	2024	2025	2024
Caixa e equivalentes de caixa	7.a	16.135	32.825	27.169	60.948
Aplicações financeiras	7.a	478.285	146.283	608.136	230.845
Títulos e valores mobiliários	7.b	-	-	23.411	66.429
Financiamentos e empréstimos	17.a	(1.613.961)	(1.030.672)	(1.613.990)	(1.035.123)
Total		(1.119.541)	(851.564)	(955.274)	(676.901)

Dada essa condição de taxas associado ao fato que 86,7% das dívidas do grupo são atreladas juros fixos (mais variação cambial) o Grupo entende que volatilidade nas taxas de juros praticadas, não incorre em nenhum impacto significativo no resultado do Grupo. Dessa forma o Grupo mantém ativo ou passivo financeiro de taxa de juros fixa pelo custo amortizado.

b.4) Risco de flutuação nas taxas de câmbio e sensibilidade:

É o risco decorrente da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pelo Grupo, venda de produtos e a contratação de instrumentos financeiros.

O Grupo segue política mundial (corporativa) para minimização do risco de flutuação nas taxas de câmbio. O principal instrumento para essa mitigação é a contratação de operações com derivativos tanto para as exposições cambiais oriundas das operações incorridas e já refletidas no balanço (fluxo de caixa efetivo) quanto para exposições oriundas das expectativas traçadas no plano econômico - *budget* (fluxo de caixa orçado). O Grupo, para fins de análise de sensibilidade dos riscos de mercado, analisa conjuntamente as posições ativas e passivas indexadas em moeda estrangeira.

Com base na NBC TG 40 (CPC-40) – Análise de Sensibilidade, a Administração realizou um estudo de volatilidade das taxas de câmbio, identificando o percentual de variação entre a menor taxa e a maior taxa, de modo que a Administração entende que os percentuais praticados nas análises de sensibilidade de 25% e 50%, refletem e cobrem os cenários prováveis.

Nesta análise de sensibilidade a seguir foram utilizadas as taxas de venda divulgadas em 31 de dezembro de 2025 pelo Banco Central do Brasil para as moedas USD, EUR e JPY.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo de exposição cambial do Grupo em Dólares Norte-Americanos (Euros e Ienes convertidos em Dólares Norte-Americanos) foi de USD (218.871), conforme demonstrado no quadro a seguir:

Exposição cambial do balanço patrimonial em moeda estrangeira em 31 de dezembro de 2025 - Controladora										
Item	Valores USD Mil	Taxa Forward Média Ponderada Valor para Liquidação	Valor Justo de Mercado BRL	Valores EUR Mil (*)	Taxa Forward Média Ponderada Valor para Liquidação	Valor Justo de Mercado BRL	Valores JPY Mil (**)	Taxa Forward Média Ponderada Valor para Liquidação	Valor Justo de Mercado BRL	Saldo líquido de exposição cambial equivalente em USD
(+) Contas a receber	31.221			7.908			-			40.518
(+) Depósitos à vista	33.041			11.261			-			46.281
(-) Adiantamento de Contrato de Câmbio / NCE	(20.015)			(205.035)			-			(261.076)
(-) Importações	(5.576)			(9.372)			(171.467)			(17.690)
(-) Termo de moeda (Hedging)	(26.904)	5,53300	(282)	-		-	-		-	(26.904)
(=) Saldo líquido de exposição cambial	11.767			(195.238)			(171.467)			(218.871)
Taxas Médias das Cambiais	5,4226			6,4540			0,0351			

(*) Paridade EUR/USD 1,17571 / (**) Paridade JPY/USD 156,58509

Análise de Sensibilidade da exposição cambial do balanço patrimonial em moeda estrangeira em 31 de dezembro de 2025 - Controladora										
% de Variação das Taxas de Câmbio	Saldo líquido de exposição cambial	USD/BRL	Impacto potencial BRL	Saldo líquido de exposição cambial	EUR/BRL	Impacto potencial BRL	Saldo líquido de exposição cambial	JPY/BRL	Impacto potencial BRL	Total Impacto potencial BRL
50% Valorização		8,2536	32.372		9,7038	(631.517)		0,0527	(3.011)	(602.155)
25% Valorização		6,8780	16.186		8,0865	(315.758)		0,0439	(1.502)	(301.074)
Cenário provável	11.767	5,5024	938	(195.238)	6,4692	(2.977)	(171.467)	0,0351	-	(2.038)
25% Desvalorização		4,1268	(16.186)		4,8519	315.758		0,0264	1.499	301.071
50% Desvalorização		2,7512	(32.372)		3,2346	631.517		0,0176	3.008	602.152

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

b.5) Risco de mercado, oscilações de preços de insumos e sensibilidade (commodities):

Esse risco é decorrente das possíveis oscilações de preços das principais matérias-primas utilizadas no processo produtivo do Grupo, entre elas: alumínio e cobre.

Para minimizar e gerenciar este risco o grupo se utiliza da contratação de operações de derivativos para proteção de oscilações de preços dessas matérias-primas, em cumprimento à política de *hedging* do Grupo.

O Grupo, para fins de análise de sensibilidade para riscos de mercado, analisa conjuntamente as posições ativas e passivas dos preços das *commodities* (cobre e alumínio).

Para a análise de sensibilidade das operações de *commodities*, a Administração adotou como cenário provável os valores reconhecidos contabilmente apurados pelos preços projetados divulgados pela *London Metal Exchange* e taxas de câmbio no Banco Central do Brasil em 31 de dezembro de 2025. Como referência, aos demais cenários, foram considerados a apreciação e a deterioração dos preços utilizados para apuração dos registros contábeis. Para cada novo cenário (apreciação e a deterioração) foram estimadas variações de 25% e 50% dos preços no cenário provável.

A metodologia adotada para apuração dos saldos apresentados no quadro abaixo, consistiu em substituir a taxa de câmbio e preços das *commodities* do fechamento de 31 de dezembro de 2025, utilizada para fins registro contábil, pelas taxas e preços estressados apurados conforme cenários abaixo:

Posição Ativa	Controladora								
	2025								
	Operações de Hedge					Análise de Sensibilidade			
	Preço em 31/12/2025	Exposição Líquida (Toneladas)	Nocional (Toneladas)	% de Cobertura de Hedging	Preço Médio Contratado	Valor Justo de Mercado (R\$)	Variações de Preços	Preço de Liquidação (USD/ton.) Vencimento	Ajuste Total BRL
<i>Commodities</i>									
Cobre	12.504	135	94	69,6%	11.781	762	+50%	18.756	3.234
							+25%	15.630	1.617
							Cenário Provável	12.504	-
							-25%	9.378	(1.617)
							-50%	6.252	(3.234)
Alumínio	2.968	420	240	57,1%	2.868	168	+50%	4.452	1.960
							+25%	3.710	980
							Cenário Provável	2.968	-
							-25%	2.226	(980)
							-50%	1.484	(1.960)
Total		555	334			930			

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Posição Ativa		Controladora							
		2024							
		Operações de Hedge				Análise de Sensibilidade			
	Preço Médio Ponderado para 31/12/2025	Exposição Líquida (Toneladas)	Nocional (Toneladas)	% de Cobertura de Hedging	Preço Médio Contratado	Valor Justo de Mercado (R\$)	Variações de Preços	Preço de Liquidação (USD/ton.) Vencimento	Ajuste Total BRL
Commodities									
							+50%	13.379	2.651
							+25%	11.149	1.326
Cobre	8.920	458	96	21,0%	-	(931)	Cenário Provável	8.920	-
							-25%	6.690	(1.326)
							-50%	4.460	(2.651)
							+50%	3.770	1.821
							+25%	3.141	910
Alumínio	2.513	524	234	44,7%	-	(353)	Cenário Provável	2.513	-
							-25%	1.885	(910)
							-50%	1.257	(1.821)
Total		982	330			(1.284)			

Foi utilizada a taxa de venda da moeda USD divulgada em 31 de dezembro de 2025 pelo Banco Central do Brasil e os preços dos metais divulgados em 31 de dezembro de 2025 pela LME (London Metal Exchange).

Os resultados oriundos dos instrumentos financeiros derivativos de câmbio e commodities afetaram as informações da Companhia e suas controladas conforme demonstrado abaixo:

	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
	2025		2024	
Resultados com derivativos (exportações/importações/empréstimo)				
Provisões				
- Operações sobre o contas a receber e a pagar (BP)	23.019	25.140	(1.245)	(1.571)
Efeito caixa				
- Operações sobre o contas a receber e a pagar	3.338	290	(36.407)	(35.290)
	26.357	25.430	(37.652)	(36.861)
Total operações com derivativos - resultado financeiro líquido				
	26.357	25.430	(37.652)	(36.861)
Variações cambiais (ativas e passivas)	(14.070)	(33.110)	(126.839)	(102.473)
Resultados com derivativos (exportações/importações/empréstimo)	26.357	25.430	(37.652)	(36.861)
Receita bruta de vendas	1.332	1.332	(4.251)	(4.251)
Custo das vendas	333	333	3.375	3.375
Efeitos de variação cambial e instrumentos financeiros no resultado	13.952	(6.015)	(165.367)	(140.210)
Resultado Bruto				
Receita bruta de vendas				
- Liquidações com efeito caixa	1.332	1.332	(4.251)	(4.251)
	1.332	1.332	(4.251)	(4.251)
Custo das vendas				
- Liquidações com efeito caixa	333	333	3.375	3.375
	333	333	3.375	3.375
Total operações com derivativos - resultado bruto				
	1.665	1.665	(876)	(876)
Patrimônio líquido	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
Provisões				
- Operações sobre as vendas a serem realizadas (BP)	4.082	4.082	4.275	4.275
- Operações sobre commodities (BP)	(930)	(930)	1.320	1.320
Imposto de renda e contribuição social diferido	(1.072)	(1.072)	(1.901)	(1.901)
Total operações com derivativos - patrimônio líquido				
	2.080	2.080	3.694	3.694
	Controladora	Consolidado	Controladora	Consolidado
	2025		2024	
Provisão de perdas e ganhos não realizados com derivativos				
(BP) - Soma do balanço patrimonial líquido				
Balanço Patrimonial Ativo	1.430	2.197	4.397	5.313
Balanço Patrimonial Passivo	(26.500)	(26.500)	(9.733)	(9.758)
Balanço Patrimonial Líquido	(25.070)	(24.303)	(5.336)	(4.445)

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Garantias

Não havia nenhum tipo de garantia colocado pelo Grupo em relação a estes instrumentos derivativos para os exercícios acima apresentados (31 de dezembro de 2025 e 2024).

31. Benefícios a empregados

Os benefícios a empregados concedidos pelo Grupo referem-se basicamente a benefícios concedidos em bases mensais e, assim, reconhecidos contabilmente. Inexistem benefícios pós-emprego, fundos de pensão ou outros benefícios que requeiram tratamento contábil específico.

Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2025, foi reconhecido no resultado do Grupo uma provisão referente a participação nos resultados no montante de R\$ 57.801 (R\$ 56.679 em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e de R\$ 62.590 (R\$ 49.296 em 31 de dezembro de 2024) no Consolidado. Os critérios estabelecidos para pagamento da participação nos resultados seguirão as regras definidas no acordo coletivo de trabalho, que estabelecem determinados objetivos a serem atendidos, resumidos a seguir: i) atendimento a metas de produção, para um número pré-definido de funcionários; ii) manutenção do nível de absenteísmo até índice médio anual de horas/faltas, previamente definido, em relação às horas padrão trabalhadas; e iii) manutenção do nível de refugo até o índice médio anual previamente definido, em relação ao número de peças produzidas.

Política contábil material

Obrigações de benefícios de curto prazo a empregados são mensuradas em uma base não descontada e são incorridas como despesas conforme o serviço relacionado seja prestado.

O passivo é reconhecido pelo valor esperado a ser pago sob os planos de bonificação em dinheiro ou participação nos lucros de curto prazo se o Grupo tem uma obrigação presente ou não formalizada como resultado de eventos passados de pagar esse valor em função de serviço prestado pelo empregado, e a obrigação possa ser estimada de maneira confiável.

Plano de Previdência Complementar - Modalidade de Contribuição Definida

O Grupo mantém plano de Previdência Aberta Complementar, estruturado no Regime Financeiro de Capitalização, na Modalidade de Contribuição Variável, descrito em regulamento específico, devidamente aprovado pela Superintendência de Seguros Privados - SUSEP, através do Processo de nº 15414.004168/2005/12.

Em setembro de 2006, o Grupo aderiu a um plano de previdência privada PGBL, administrado pelo Bradesco Vida e Previdência S.A. ("Administrador"), oferecendo a todos os empregados a opção de participar. As contribuições são definidas de acordo com o enquadramento em determinadas faixas salariais.

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

O Grupo contribuiu para o plano de previdência com o montante de R\$ 2.776 em 2025 (R\$ 2.493 em 2024).

Política contábil material

Um plano de contribuição definida é um plano de benefícios pós-emprego sob o qual uma entidade paga contribuições fixas para uma entidade separada (Fundo de Previdência) e não terá nenhuma obrigação legal ou construtiva de pagar valores adicionais. As obrigações por contribuições aos planos de pensão de contribuição definida são reconhecidas como despesas de benefícios a empregados no resultado nos exercícios durante os quais serviços são prestados pelos empregados.

32. Cobertura de seguros

O Grupo adota a política de contratar seguros para os bens sujeitos a riscos e os obrigatórios de acordo com a Lei, por montantes considerados suficientes pela Administração para cobrir eventuais sinistros, nas carteiras de riscos operacionais (cobrindo o patrimônio), transportes nacionais e internacionais, veículos, e outros considerando a natureza dos riscos. Os seguros são realizados por seguradoras de primeira linha e assessoradas por corretores especializados.

Para o exercício de 2025, a cobertura de seguros para riscos operacionais (danos materiais e lucros cessantes combinados) é de R\$ 2.176.000 (R\$ 2.360.000 - exercício de 2024).

33. Aplicação da NBC TG 42 (CPC 42) – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária / IAS 29 - *Financial Reporting in Hyperinflationary Economies*.

Desde 1º de julho de 2018, a Argentina passou a ser considerada uma economia hiperinflacionária e o Grupo passou a aplicar a NBC TG 42 (CPC 42) – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária / IAS 29 - *Financial Reporting in Hyperinflationary Economies* na controlada MAHLE Argentina S.A., cuja moeda funcional é o peso argentino.

Como resultado, a NBC TG 42 (CPC 42) – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária / IAS 29 - *Financial Reporting in Hyperinflationary Economies* exige os ajustes dos resultados das operações da controlada MAHLE Argentina S.A. pelo índice geral de preço (IPC – Índice de Preços ao Consumidor), conforme mensurado pelo Banco Central da Argentina. Os impactos nas demonstrações financeiras na Controladora e no Consolidado estão demonstrados a seguir:

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

	2025	2024
Efeito líquido do IAS 29 na demonstração financeira individual da MAHLE Argentina	(65.538)	(157.050)
Efeito do IAS 29 no cálculo da equivalência patrimonial na controlada (Nota 13)	81.794	214.106
Efeito líquido na controlada do IAS 29 no investimento- reflexo	659	1.720
Efeito líquido do IAS 29 nos ativos não monetários da controlada	16.915	58.776
Efeito do IAS 29 no Consolidado, que representa a recomposição inflacionária sobre o resultado da controlada	44.508	57.897
Ganhos na posição monetária líquida em controlada no exterior	61.423	116.673

Os principais requerimentos das normas contábeis para determinação dos ajustes acima, compreende:

- (i) Os ativos e passivos monetários registrados a valores correntes (pesos argentinos) na data do balanço não são atualizados porque já estão expressos em unidades monetárias correntes na data do balanço;
- (ii) Os ativos e passivos não monetários que não se encontrem registrados a valores correntes à data do balanço e os componentes do patrimônio líquido são corrigidos monetariamente pela aplicação dos fatores de conversão aplicáveis (IPC);
- (iii) Todos os itens da demonstração do resultado são reapresentados pela aplicação dos fatores de conversão aplicáveis (IPC), tendo sua contrapartida na rubrica “Ganho na posição monetária líquida em controlada no exterior”, portanto o efeito líquido do IAS 29 no Consolidado compreende apenas a recomposição inflacionária sobre os ativos não monetários, conforme apresentado acima na linha “Efeito líquido do IAS 29 nos ativos não monetários da Controlada”.
- (iv) O efeito da inflação na posição monetária líquida da Companhia (Controladora e Consolidado) está apresentado na demonstração do resultado, na rubrica “Ganho na posição monetária líquida em controlada no exterior”.

A respectiva demonstração de resultado foi corrigida pelo índice de inflação- IPC Índice de Preços ao Consumidor que atingiu 31,5% em dezembro de 2025 (inflação de 118,2% em dezembro de 2024) e, posteriormente, convertida à taxa de câmbio oficial no final de cada trimestre.

Política contábil material

As demonstrações contábeis da controlada MAHLE Argentina S.A. foram elaboradas conforme NBC TG 42 (CPC 42) – Contabilidade em economia hiperinflacionária / IAS 29 - *Financial Reporting in Hyperinflationary Economies*. As demonstrações contábeis foram corrigidas para considerar os efeitos da inflação.

Uma economia é considerada hiperinflacionária quando certas características qualitativas e quantitativas estão presentes. Estas características incluem dentre outras, comportamento da população em relação à moeda local, indexação de preços a índices de inflação e nível de inflação acumulada nos últimos três anos (igual ou superior a 100%).

Notas Explicativas

(Em milhares de Reais), exceto quando indicado de outra forma

Composição da Administração

Conselho da Administração

Efetivos

Peter Paul Wilhelm Grunow
Heinz Konrad Junker
Wolfgang Werner Ernst Fritz Fritzemeyer
Eduardo Augusto Rocha Pocetti
Reginaldo Ferreira Alexandre

Diretoria

Sergio Pancini de Sá - Diretor Presidente
Claudio Cesar Braga – Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

Conselho Fiscal

Efetivos

Valdir Augusto de Assunção
Rosana Cristina Avolio
Michael Lehmann

Suplentes

Esmir de Oliveira
Guilherme Salem
Maria Elvira Lopes Gimenez

Comitê de Auditoria

Eduardo Augusto Rocha Pocetti
Peter Paul Wilhelm Grunow
Orlando Octavio de Freitas Junior

Responsável técnico

Daniel de Oliveira Camargo
Gerente de contabilidade
Contador - CRC 1SP 248941/O-2

Proposta de Orçamento de Capital

MAHLE Metal Leve S.A.
CNPJ nº 60.476.884/0001-87
Companhia Aberta

Proposta de Orçamento de Capital

Os investimentos previstos no orçamento de capital da MAHLE Metal Leve S.A. em 2026 demandarão recursos da ordem de R\$ 164,4 milhões (Controladora) R\$ 192,8 milhões (Consolidado), destinados: a) saúde e segurança no trabalho, b) investimentos em novos produtos, c) manutenção e reparos, d) substituições, e) ferramentais, f) racionalização, g) aumento de capacidade, h) qualidade, i) tecnologia da informação, j) meio ambiente e k) outros, os quais serão submetidos para aprovação na próxima Assembleia Geral Ordinária.

A Administração.

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas
Aos Administradores e Acionistas
MAHLE Metal Leve S.A.
Mogi Guaçu - SP

Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da MAHLE Metal Leve S.A. (Companhia), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da MAHLE Metal Leve S.A. em 31 de dezembro de 2025, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir, intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”. Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, aplicáveis a auditorias de demonstrações financeiras no Brasil, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para o assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”, incluindo aquelas em relação a esse principal assunto de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar o assunto abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

Ágio fundamentado em rentabilidade futura (Nota explicativa 15)

Em 31 de dezembro de 2025, o saldo contábil do ágio fundamentado em expectativa de rentabilidade futura, em decorrência de combinações de negócios, na controladora e no consolidado, é de R\$379.957 mil, líquido de impairment reconhecido, no montante de R\$283.958 e R\$292.480 mil, na controladora e no consolidado, respectivamente. O teste do seu valor recuperável (teste de impairment), envolve julgamentos críticos por parte da diretoria da Companhia.

Como divulgado na Nota explicativa 15, esse valor recuperável é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como outras premissas adotadas no julgamento da diretoria da Companhia, sendo que condições econômicas adversas podem fazer com que essas premissas apresentem alterações significativas.

Em decorrência dos aspectos acima mencionados esse assunto foi considerado como um tema de foco em nossa auditoria.

Como o assunto foi conduzido em nossa auditoria.

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

- (i) entendimento dos controles e processos operacionais internos da Companhia que suportam na determinação do valor recuperável do ágio fundamentado em rentabilidade futura, incluindo avaliação pela diretoria de eventuais indicadores de perda no valor recuperável dos ativos;
- (ii) confronto das informações utilizadas no teste de impairment preparado pela Diretoria com o Plano econômico aprovado pelo Conselho de Administração da Companhia;
- (iii) avaliação da razoabilidade do modelo de cálculo e das premissas financeiras e econômicas relevantes utilizadas, incluindo identificação dos ativos e passivos operacionais da unidade geradora de caixa (UGC); e
- (iv) teste de sensibilidade sobre as premissas chaves utilizadas pela diretoria da Companhia, bem como avaliação da existência de

eventuais informações que pudessem contradizer as premissas de crescimento definidas pela Companhia.

Como resultado dos procedimentos descritos acima, que estão consistentes com a avaliação da Companhia, consideramos que o modelo de mensuração e as premissas adotadas pela diretoria da Companhia são razoáveis, e as divulgações apropriadas no contexto das demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações financeiras e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações financeiras individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da diretoria e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas

A diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas contábeis internacionais (IFRS Accounting Standards) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a diretoria pretenda liquidar a Companhia ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detecta as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela diretoria.

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia. Se concluímos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia a não mais se manter em continuidade operacional.

- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.

- Planejamos e executamos a auditoria do grupo para obter evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou unidades de negócio do grupo como base para formar uma opinião sobre as demonstrações financeiras do grupo. Somos responsáveis pela direção, supervisão e revisão do trabalho de auditoria executado para os propósitos da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com os requisitos éticos pertinentes, de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as ações tomadas para eliminar as ameaças ou as salvaguardas aplicadas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

Campinas, 10 de março de 2026.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC-SP027623/F

Alexandre Fermino Alvares
Contador CRC-SP211793/O

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

PARECER DO CONSELHO FISCAL

O Conselho Fiscal da MAHLE Metal Leve S.A. ("Companhia"), eleito pela Assembleia Geral Ordinária em 29 de abril de 2025, em cumprimento às disposições legais previstas no artigo 163 da Lei 6.404/76 e estatutárias, examinou (i) o Relatório da Administração, (ii) as Demonstrações Financeiras referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 e respectivas notas explicativas, (iii) a Proposta da Administração para destinação do resultado e, (iv) o Orçamento de Capital para o exercício de 2026.

Como parte de suas atividades, reuniu-se, ordinária e extraordinariamente, durante o ano de 2025 e no primeiro trimestre de 2026, de forma presencial e virtual, para apreciação dos Informes Trimestrais do exercício de 2025 e para discussão de assuntos gerais, com os membros do Conselho de Administração, do Comitê de Auditoria, das Diretorias e respectivas equipes, além dos Auditores Independentes.

Dentre as matérias que demandaram análises, discussões e acompanhamentos por parte do Conselho Fiscal, destacaram-se:

- A apreciação das informações financeiras trimestrais e das demonstrações financeiras do exercício, incluindo as respectivas notas explicativas e relatórios da administração;
- O acompanhamento dos trabalhos dos auditores independentes, bem como da implementação de recomendações relativas a controles internos;
- A avaliação dos controles internos, do gerenciamento de riscos e das atividades de auditoria interna;
- A análise dos testes de impairment dos ativos da Companhia;
- O acompanhamento de temas relevantes de governança corporativa, compliance, canal de denúncias, proteção de dados pessoais e integração ao Grupo MAHLE; e
- A análise do orçamento de capital e de outros temas financeiros e operacionais relevantes.

Conclusão:

Com base nos documentos examinados, nas análises realizadas, nos esclarecimentos prestados pela Administração referentes ao exercício social e no Relatório, sem modificações, da EY Auditores Independentes, datado de 10/03/2026 opina que os documentos referidos no primeiro parágrafo, refletem adequadamente a situação financeira e patrimonial da Companhia, estando em condições de serem apreciados pela Assembleia Geral Ordinária.

Jundiaí, 10 de março de 2026.

Valdir Augusto de Assunção
Presidente do Conselho Fiscal

Rosana Cristina Avolio
Membro do Conselho Fiscal

Michael Lehmann
Membro do Conselho Fiscal

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

MAHLE Metal Leve S.A.
CNPJ nº 60.476.884/0001-87
Companhia Aberta

DECLARAÇÃO

Os Srs. Sergio Pancini de Sá e Claudio Cesar Braga, diretores da MAHLE Metal Leve S.A., com sede social na Avenida Ernst MAHLE, 2000, bairro Mombaca, na cidade de Mogi Guaçu, SP, em atendimento ao disposto no inciso VI, do Artigo 25, da Instrução CVM nº 586, de 08 de junho de 2017, declaram que:

Reviram, discutiram e concordam com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da MAHLE Metal Leve S.A. referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025, e autorizam as suas conclusões.

Mogi Guaçu, 10 de março de 2026.

Sergio Pancini de Sá
Diretor Presidente

Claudio Cesar Braga
Diretor Financeiro e de Relações com investidores

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

MAHLE Metal Leve S.A.
CNPJ nº 60.476.884/0001-87
Companhia Aberta

DECLARAÇÃO

Os Srs. Sergio Pancini de Sá e Claudio Cesar Braga, diretores da MAHLE Metal Leve S.A., com sede social na Avenida Ernst MAHLE, 2000, bairro Mombaca, na cidade de Mogi Guaçu, SP, em atendimento ao disposto no inciso V, do Artigo 25, da Instrução CVM nº 586, de 08 de junho de 2017, declaram que:

Reviram, discutiram e concordam com o relatório sobre a revisão de informações expressa pela Ernst & Young Auditores Independentes S.S., sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da MAHLE Metal Leve S.A. referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

Mogi Guaçu, 10 de março de 2026.

Sergio Pancini de Sá
Diretor Presidente

Claudio Cesar Braga
Diretor Financeiro e de Relações com investidores