

# Hapvida Participações e Investimentos S.A.

Demonstrações financeiras intermediárias  
individuais e consolidadas referentes aos períodos de  
três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025

# Conteúdo

Balanços patrimoniais	3
Demonstrações do resultado	4
Demonstrações do resultado abrangente	5
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	6
Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto	7
Demonstrações do valor adicionado	8
Notas explicativas às Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas	9

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

Balanços patrimoniais em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

Ativo	Notas	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa	34.(iii).d	2.514	37.195	670.748	596.753	Empréstimos, financiamentos e debêntures	19	1.308.409	900.670	1.420.318	950.843
Aplicações financeiras	10	2.727	6.212	8.841.428	8.177.622	Fornecedores		981	613	257.241	294.417
Contas a receber de clientes	11	-	-	1.943.424	1.676.344	Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	21	-	-	3.460.142	3.319.165
Estoques		-	-	357.056	366.428	Débitos de operações de assistência à saúde		-	-	62.548	99.570
Tributos a recuperar	12	249.130	219.386	1.256.927	1.002.411	Obrigações sociais	22	26.229	43.352	964.356	832.818
Despesa de comercialização diferida	13	-	-	388.552	360.469	Tributos e contribuições a recolher	23	4.079	23.469	384.089	506.630
Outros ativos	15	17.677	13.031	377.946	334.117	Imposto de renda e contribuição social	33.a	-	-	54.940	30.300
		<u>272.048</u>	<u>275.824</u>	<u>13.836.081</u>	<u>12.514.144</u>	Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	14 e 26.c	593	593	598	605
Ativos líquidos de controladas destinados para venda	38	-	-	159.326	-	Arrendamentos a pagar	20	-	15	555.414	522.707
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>272.048</b>	<b>275.824</b>	<b>13.995.407</b>	<b>12.514.144</b>	Instrumentos financeiros derivativos	34	-	-	226.014	201.229
Aplicações financeiras	10	86	78	299.433	480.629	Outros débitos com partes relacionadas	14	268.091	242.720	3.961	3.997
Ativo fiscal diferido	33.b	2.478.973	2.070.635	4.023.356	3.614.332	Outras contas a pagar	25	19.348	20.392	205.148	400.680
Depósitos judiciais	24	13.425	8.026	1.612.166	1.211.903	<b>Total do passivo circulante</b>		<b>1.627.730</b>	<b>1.231.824</b>	<b>7.594.769</b>	<b>7.162.961</b>
Despesa de comercialização diferida	13	-	-	658.211	625.584	Empréstimos, financiamentos e debêntures	19	11.824.805	11.620.110	11.943.842	11.803.848
Instrumentos financeiros derivativos	34	-	-	-	12.579	Tributos e contribuições a recolher	23	-	-	98.218	124.004
Outros créditos com partes relacionadas	14	940	1.359	1.990	3.246	Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	21	-	-	572.713	42.519
Outros ativos	15	7.545	13.118	153.989	96.027	Arrendamentos a pagar	20	-	152	3.075.002	3.242.285
<b>Total do realizável a longo prazo</b>		<b>2.500.969</b>	<b>2.093.216</b>	<b>6.749.145</b>	<b>6.044.300</b>	Passivo fiscal diferido	33.b	-	-	2.011.794	1.720.992
Investimentos	16	59.241.737	59.222.984	5.953	5.796	Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	24	4.181	2.707	1.658.498	1.418.568
Imobilizado	17	3.010	3.587	7.132.393	7.388.792	Instrumentos financeiros derivativos	34	-	-	18.594	-
Intangível	18	59	71	48.520.660	49.522.157	Outras contas a pagar	25	10.514	15.400	877.739	1.232.801
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>61.745.775</b>	<b>61.319.858</b>	<b>62.408.151</b>	<b>62.961.045</b>	<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>11.839.500</b>	<b>11.638.369</b>	<b>20.256.400</b>	<b>19.585.017</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>62.017.823</b>	<b>61.595.682</b>	<b>76.403.558</b>	<b>75.475.189</b>	<b>Patrimônio líquido</b>	26	<b>48.550.593</b>	<b>48.725.489</b>	<b>48.550.593</b>	<b>48.725.489</b>
Participação de não controladores											
<b>Total do patrimônio líquido</b>											
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>											

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

**Demonstrações do resultado**

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

Notas	Controladora				Consolidado			
	Acumulado 30/09/2025	Trimestral 30/09/2025	Acumulado 30/09/2024	Trimestral 30/09/2024	Acumulado 30/09/2025	Trimestral 30/09/2025	Acumulado 30/09/2024	Trimestral 30/09/2024
Receita operacional líquida	28	-	-	-	22.948.436	7.774.962	21.479.605	7.337.759
Custos dos serviços prestados	29	-	-	-	(17.852.592)	(6.127.692)	(15.442.794)	(5.363.828)
<b>Lucro bruto</b>					<b>5.095.844</b>	<b>1.647.270</b>	<b>6.036.811</b>	<b>1.973.931</b>
Despesas de vendas	30	(303)	-	(247)	(1.747.558)	(606.925)	(1.555.215)	(508.015)
Despesas administrativas	31	(699.728)	(220.612)	(753.897)	(240.512)	(2.731.817)	(914.488)	(3.594.523)
Resultado de equivalência patrimonial	16	1.314.278	429.696	1.108.216	262.054	-	-	-
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas		5.029	1.612	4.280	1.648	136.945	43.293	38.828
<b>Subtotal</b>		<b>619.276</b>	<b>210.696</b>	<b>358.352</b>	<b>23.190</b>	<b>(4.342.430)</b>	<b>(1.478.120)</b>	<b>(5.078.424)</b>
<b>Lucro/(Prejuízo) antes do resultado financeiro e impostos</b>		<b>619.276</b>	<b>210.696</b>	<b>358.352</b>	<b>23.190</b>	<b>753.414</b>	<b>169.150</b>	<b>958.387</b>
Receitas financeiras	32	29.244	16.304	8.531	1.255	1.281.077	491.939	860.396
Despesas financeiras	32	(1.265.098)	(455.955)	(771.617)	(266.999)	(2.364.220)	(846.462)	(1.609.724)
<b>Receitas (Despesas) financeiras, líquidas</b>		<b>(1.235.854)</b>	<b>(439.651)</b>	<b>(763.086)</b>	<b>(265.744)</b>	<b>(1.083.143)</b>	<b>(354.523)</b>	<b>(749.328)</b>
<b>Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro / (prejuízo)</b>		<b>(616.578)</b>	<b>(228.955)</b>	<b>(404.734)</b>	<b>(242.554)</b>	<b>(329.729)</b>	<b>(185.373)</b>	<b>209.059</b>
Imposto de renda e contribuição social correntes	33.a	-	-	-	-	(2.826)	97.586	(283.225)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	33.b	408.338	172.018	506.964	171.472	124.044	30.826	170.739
<b>Lucro/(Prejuízo) líquido das operações continuadas do período</b>		<b>(208.240)</b>	<b>(56.937)</b>	<b>102.230</b>	<b>(71.082)</b>	<b>(208.511)</b>	<b>(56.961)</b>	<b>96.573</b>
<b>Lucro/(Prejuízo) líquido das operações descontinuadas do período</b>	38	-	-	-	-	2	-	5.965
<b>Lucro/(Prejuízo) líquido do período</b>		<b>(208.240)</b>	<b>(56.937)</b>	<b>102.230</b>	<b>(71.082)</b>	<b>(208.509)</b>	<b>(56.961)</b>	<b>102.538</b>
<b>Atribuível aos:</b>								
Acionistas não controladores		(208.240)	(56.937)	102.230	(71.082)	(269)	(24)	308
Acionistas controladores						(208.240)	(56.937)	102.230
Lucro/(Prejuízo) por ação - básico e diluído - Reapresentado	26.(c) e 2.4	(0,41)	(0,11)	0,20	(0,14)	(0,41)	(0,11)	0,20

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

**Demonstrações do resultado abrangente**

Periodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

Notas	Controladora				Consolidado			
	Acumulado 30/09/2025	Trimestral 30/09/2025	Acumulado 30/09/2024	Trimestral 30/09/2024	Acumulado 30/09/2025	Trimestral 30/09/2025	Acumulado 30/09/2024	Trimestral 30/09/2024
(Prejuízo) Lucro líquido do período	<u>(208.240)</u>	<u>(56.937)</u>	<u>102.230</u>	<u>(71.082)</u>	<u>(208.509)</u>	<u>(56.961)</u>	<u>102.538</u>	<u>(71.285)</u>
Outros resultados abrangentes a ser reclassificado para o resultado do exercício em período subsequente								
Ganho/(Perda) líquida sobre hedge de fluxo de caixa	34.(iv)	14.106	(13.285)	(88.759)	2.052	14.106	(13.285)	(88.759)
Resultado abrangente total		<u>(194.134)</u>	<u>(70.222)</u>	<u>13.471</u>	<u>(69.030)</u>	<u>(194.403)</u>	<u>(70.246)</u>	<u>13.779</u>
Atribuível aos acionistas não controladores		-	-	-	-	(269)	(24)	308
Acionistas controladores		(194.134)	(70.222)	13.471	(69.030)	(194.134)	(70.222)	(69.030)

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

**Demonstrações das mutações do patrimônio líquido**

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

Atribuível aos acionistas controladores											
	Notas	Reservas de lucros						(Prejuízos)/Lucros acumulados	Participações de acionistas não controladores	Patrimônio líquido total	
		Capital	Ações em tesouraria	Reservas de capital	Reserva legal	Reserva de lucros	Outros resultados abrangentes				
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2023 (Reapresentado)</b>	2.4	<b>38.866.199</b>	<b>(451.967)</b>	<b>9.892.386</b>	<b>201.486</b>	<b>319.893</b>	<b>(15.802)</b>	<b>-</b>	<b>48.812.195</b>	<b>1.369</b>	<b>48.813.564</b>
Resultado do período		-	-	-	-	-	-	102.230	102.230	308	102.538
Aumento/(Redução) de capital		-	-	-	-	-	-	-	-	1.393	1.393
Recompra de ações		-	(19.387)	-	-	-	-	-	(19.387)	-	(19.387)
Transações com pagamento baseado em ações		-	48.255	(109.251)	-	-	-	-	(60.996)	-	(60.996)
Ganho/(Perda) líquida sobre hedge de fluxo de caixa		-	-	-	-	-	(88.759)	-	(88.759)	-	(88.759)
Ajustes de Avaliação Patrimonial		-	-	226	-	-	-	-	226	-	226
<b>Saldos em 30 de setembro de 2024 (Reapresentado)</b>	2.4	<b>38.866.199</b>	<b>(423.099)</b>	<b>9.783.361</b>	<b>201.486</b>	<b>319.893</b>	<b>(104.561)</b>	<b>102.230</b>	<b>48.745.509</b>	<b>3.070</b>	<b>48.748.579</b>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>		<b>38.866.199</b>	<b>(623.188)</b>	<b>9.875.024</b>	<b>201.486</b>	<b>590.251</b>	<b>(184.283)</b>	<b>-</b>	<b>48.725.489</b>	<b>1.722</b>	<b>48.727.211</b>
Resultado do período		-	-	-	-	-	-	(208.240)	(208.240)	(269)	(208.509)
Aumento/(Redução) de capital		-	-	-	-	-	-	-	-	343	343
Gastos com emissão de ações	134	-	-	-	-	-	-	-	134	-	134
Recompra de ações		-	(1.374)	(923)	-	-	-	-	(2.297)	-	(2.297)
Transações com pagamento baseado em ações		-	47.212	(24.077)	-	-	-	-	23.135	-	23.135
Ganho (Perda) líquida sobre hedge de fluxo de caixa	34.(iv)	-	-	-	-	-	14.106	-	14.106	-	14.106
Ajustes de Avaliação Patrimonial		-	-	(1.670)	-	(64)	-	-	(1.734)	-	(1.734)
<b>Saldos em 31 de setembro de 2025</b>		<b>38.866.333</b>	<b>(577.350)</b>	<b>9.848.354</b>	<b>201.486</b>	<b>590.187</b>	<b>(170.177)</b>	<b>(208.240)</b>	<b>48.550.593</b>	<b>1.796</b>	<b>48.552.389</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

**Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto**

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

Notas	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>				
(Prejuízo) Lucro líquido do período	<b>(208.240)</b>	<b>102.230</b>	<b>(208.509)</b>	<b>102.538</b>
Ajustes para reconciliar o (prejuízo) lucro líquido do exercício com o caixa gerado pelas atividades operacionais:				
Depreciação e amortização	17 e 18	578.972	580.938	1.427.468
Amortização de direito de uso	17	1	5	201.756
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde	21	-	-	450.488
Resultado de equivalência patrimonial	16	(1.314.278)	(1.108.216)	(15.900)
Provisão para perdas e perdas efetivas sobre créditos	11	-	-	410.532
Provisão/(Reversão) de glosa esperada	11	-	-	23.749
(Ganho)/Perda na baixa de ativo imobilizado	17	-	-	24.497
(Ganho)/Perda na baixa do intangível	18	-	-	50.117
(Ganho)/Perda na baixa de investimento		-	-	4.342
Provisão para perda de adiantamento a fornecedores		-	-	26.210
Apropriação prêmio de retenção		2.534	-	10.259
Remensurações de direito de uso/arrendamentos a pagar	17 e 20	-	-	5.781
Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	24	2.083	725	(6.578)
Ajuste a valor de mercado de aplicações financeiras		-	-	417.427
Rendimentos de aplicações financeiras	32	(535)	(6.461)	(907.021)
Perda (Ganho) com instrumentos financeiros derivativos	32	-	-	91.298
Amortização de despesas de comercialização diferidas	13	-	-	369.652
Juros e atualizações monetárias de arrendamento	20	4	13	276.824
Juros e encargos financeiros de empréstimos, financiamentos e debêntures	19	1.187.112	768.672	1.379.605
Atualizações monetárias de provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	24	256	-	134.744
Atualizações monetárias de depósitos judiciais	24	(225)	-	(25.679)
Atualizações monetárias SUS	32	-	-	123.608
Atualização monetária de obrigações contratuais	25	-	-	59.234
Efeito líquido de ativos indenizatórios		-	-	(25.849)
Variação cambial	32	-	27	(39.742)
Transações de pagamento baseado em ações	27	35.845	105.108	35.845
Imposto de renda e contribuição social	33	-	-	105.108
Tributos diferidos	33	(408.338)	(506.964)	2.826
			(124.044)	283.225
				(170.739)
	<b>(124.809)</b>	<b>(63.923)</b>	<b>4.184.498</b>	<b>3.975.694</b>
<b>(Aumento) diminuição das contas do ativo:</b>				
Contas a receber de clientes		-	-	(675.870)
Estoques		-	-	9.372
Tributos a recuperar		(29.744)	32.580	191.622
Depósitos judiciais	24	(5.174)	(970)	(484.397)
Outros ativos		(1.607)	(7.768)	(93.071)
Despesa de comercialização diferida	13	-	-	(430.362)
				(476.035)
<b>Aumento (diminuição) das contas do passivo:</b>				
Provisões técnicas de operações de assistência à saúde		-	-	183.159
Débitos de operações de assistência à saúde		-	-	37.022
Obrigações sociais		(4.467)	(228)	377.508
Fornecedores		368	(1.146)	25.004
Tributos e contribuições a recolher	24	(19.390)	(280)	(708.684)
Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas		(865)	(560)	(95.616)
(Pagamentos) Recebimentos de partes relacionadas		25.790	-	(311.138)
Outras contas a pagar		(6.018)	(10.153)	(210.463)
				-
<b>Caixa (utilizado nas) gerado pelas atividades operacionais</b>	<b>(165.916)</b>	<b>(52.448)</b>	<b>1.932.803</b>	<b>2.347.983</b>
Imposto de renda e contribuição social pagos	33	-	-	(120.174)
				(189.323)
<b>Fluxo de caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais continuadas</b>	<b>(165.916)</b>	<b>(52.448)</b>	<b>1.812.629</b>	<b>2.158.660</b>
Fluxo de caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais descontinuadas		-	-	(9.604)
				5.621
<b>Fluxo de caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais</b>	<b>(165.916)</b>	<b>(52.448)</b>	<b>1.803.025</b>	<b>2.164.281</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimento</b>				
(Pagamentos) Recebimentos de partes relacionadas		-	19.177	-
Aquisição de imobilizado	17	-	-	(415.309)
Aquisição de intangíveis	18	-	-	(206.042)
Adiantamento para futuro aumento de capital		-	(1.000.200)	-
Dividendos recebidos	16	729.434	392	-
Aplicações financeiras	10	(14.500)	(51.440)	(11.296.389)
Resgates de aplicações financeiras	10	18.512	274.236	11.681.509
				14.094.880
				-
<b>Fluxo de caixa (utilizado nas) proveniente das atividades de investimento continuadas</b>	<b>733.446</b>	<b>(757.835)</b>	<b>(236.231)</b>	<b>(834.505)</b>
Fluxo de caixa (utilizado nas) proveniente das atividades de investimento descontinuadas		-	-	(16.249)
				(29.167)
<b>Fluxo de caixa (utilizado nas) proveniente das atividades de investimento</b>	<b>733.446</b>	<b>(757.835)</b>	<b>(252.480)</b>	<b>(863.672)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamento</b>				
Emissão de debêntures	19	1.500.000	1.000.000	1.500.000
Captação de empréstimos e financiamentos	19	55.000	1.040.000	-
Gasto com emissão de ações		134	-	260.000
Recompra de ações próprias		(2.297)	(20.724)	(2.297)
Pagamento de principal de empréstimos, financiamentos e debêntures	19	(1.417.556)	(1.388.297)	(1.417.556)
Pagamento de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	19	(705.780)	(644.877)	(806.440)
Custos de transação relacionados à captações	19	(6.342)	(5.907)	(6.342)
Aquisição de controladas - Pagamentos	25	-	-	(266.455)
Pagamento de arrendamento	20	(4)	(13)	(406.455)
Pagamento de plano de remuneração baseado em ações com liquidação em caixa		(25.366)	(26.536)	(25.366)
(Pagamento) / Recebimento de instrumentos financeiros derivativos		-	-	(21.234)
				(7.066)
				-
<b>Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento continuadas</b>	<b>(602.211)</b>	<b>(46.354)</b>	<b>(1.452.011)</b>	<b>(2.235.700)</b>
Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento descontinuadas		-	-	657
				8.666
<b>Caixa líquido proveniente das (utilizado nas) atividades de financiamento</b>	<b>(602.211)</b>	<b>(46.354)</b>	<b>(1.451.354)</b>	<b>(2.227.034)</b>
<b>Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa de operações continuadas</b>				
Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa de operações descontinuadas		-	-	(25.196)
				(14.880)
<b>Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(34.681)</b>	<b>(856.637)</b>	<b>99.191</b>	<b>(926.425)</b>
Caixa e equivalentes de caixa no início do período		37.195	857.991	596.753
Caixa e equivalentes de caixa no fim do período		2.514	1.354	670.748
Variação de Caixa e equivalentes de caixa de operações descontinuadas		-	-	(25.196)
				(14.880)
<b>Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa</b>	<b>(34.681)</b>	<b>(856.637)</b>	<b>99.191</b>	<b>(926.425)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

## Hapvida Participações e Investimentos S.A.

### Demonstrações do valor adicionado

Períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Valores expressos em milhares de Reais)

	Controladora	Consolidado	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025
	30/09/2024		30/09/2024
<b>Receitas (1)</b>			
Receita de contrato com cliente	-	-	23.519.450
Outras receitas	5.333	4.950	251.013
Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa – Reversão / (Constituição)	-	-	(410.532)
<b>Insumos adquiridos de terceiros (2)</b>			
Materiais, energia e outros	(2.030)	(2.909)	(3.678.461)
Serviços de terceiros, comissões líquidas	(18.799)	(14.579)	(11.330.421)
Despesas de comercialização	-	-	(944.893)
<b>Valor adicionado bruto (1) - (2) = (3)</b>	<b>(15.496)</b>	<b>(12.538)</b>	<b>7.406.156</b>
<b>Depreciação e amortização (4)</b>	<b>(578.973)</b>	<b>(580.943)</b>	<b>(1.629.225)</b>
<b>Valor adicionado líquido produzido pela Companhia (3) - (4) = (5)</b>	<b>(594.469)</b>	<b>(593.481)</b>	<b>5.776.931</b>
<b>Valor adicionado recebido em transferência (6)</b>			
Resultado da equivalência patrimonial	1.342.421	1.115.687	1.279.768
Receitas financeiras	1.314.278	1.108.216	-
Outras	29.244	8.531	1.281.077
	(1.101)	(1.060)	(1.309)
<b>Valor adicionado das operações continuadas a distribuir (5) + (6) = (7)</b>	<b>747.952</b>	<b>522.206</b>	<b>7.056.699</b>
<b>Valor adicionado das operações descontinuadas a distribuir (8)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2</b>
<b>Valor adicionado total a distribuir (7) + (8)</b>	<b>747.952</b>	<b>522.206</b>	<b>7.056.701</b>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>			
<b>Pessoal</b>	<b>92.621</b>	<b>151.186</b>	<b>3.194.985</b>
Remuneração direta	92.600	150.899	2.809.550
Benefícios	21	295	349.338
F.G.T.S.	-	(8)	36.097
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>	<b>(332.962)</b>	<b>(502.233)</b>	<b>1.564.572</b>
Federais	(333.075)	(502.297)	1.304.336
Estaduais	113	64	1.484
Municipais	-	-	258.752
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>	<b>1.196.533</b>	<b>771.023</b>	<b>2.505.653</b>
Juros	1.196.220	770.368	2.253.436
Aluguéis	2	102	112.633
Outras	311	553	139.584
<b>Remuneração de capitais próprios</b>	<b>(208.240)</b>	<b>102.230</b>	<b>(208.509)</b>
(Prejuízos)/Lucros retidos	(208.240)	102.230	(208.240)
Participação de não controladores nos (prejuízos)/lucros retidos	-	-	(269)
<b>Valor adicionado distribuído</b>	<b>747.952</b>	<b>522.206</b>	<b>7.056.701</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas.

## Notas explicativas às demonstrações intermediárias individuais e consolidadas

(Valores expressos em milhares de Reais)

### 1 Contexto operacional

A Hapvida Participações e Investimentos S.A. (“Companhia”) é uma *holding*, constituída na forma de sociedade por ações, domiciliada no Brasil e com sede na Av. Heráclito Graça, nº 406, na cidade de Fortaleza/CE. As Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas abrangem a Companhia e suas controladas (“Companhia e suas controladas”) ou (“Grupo”). A Companhia e suas controladas têm como atividades preponderantes: (i) venda de planos de saúde com cobertura de custos de assistência médica, sendo a maior parte dos atendimentos realizada nas redes clínica, ambulatorial e hospitalar própria; e (ii) venda de planos odontológicos com o serviço prestado através de rede credenciada.

A Hapvida Participações e Investimentos S.A. obteve o registro de empresa de capital aberto em 20 de abril de 2018 e iniciou as negociações de suas ações no segmento especial Novo Mercado na [B]<sup>3</sup> - Brasil, Bolsa, Balcão, no dia 25 de abril de 2018, sob o código HAPV3.

A composição acionária da Companhia é apresentada conforme disposto a seguir:

Sócio	Quantidade de Ações (*)	(%) Participação
PPAR Pinheiro Participações S.A.	180.659.406	36,49%
Ações em circulação	314.462.051	63,51%
(-) Ações em tesouraria	7.509.427	-
<b>Total</b>	<b>502.630.884</b>	<b>100,00%</b>

(\*) Em 30 de abril de 2025, foram aprovados em Assembleia geral ordinária e extraordinária (AGOE) os procedimentos para implementação do grupamento das ações ordinárias da Companhia à razão de 15:1.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas apresentaram Capital Circulante Líquido (CCL) positivo no montante de R\$ 6.400.638 (positivo em R\$ 5.351.183 em 31 de dezembro de 2024).

A Companhia (controladora) apresentou Capital Circulante Líquido (CCL) negativo no montante de R\$ 1.355.682 (negativo em R\$ 956.000 em 31 de dezembro de 2024), em decorrência principalmente de suas obrigações advindas de debêntures no curto prazo. O Grupo possui mecanismos de gestão centralizada de caixa, de tal forma que, caso haja necessidade de caixa em determinada empresa do Grupo, as subsidiárias realizaram o remanejamento de caixa, como já praticado em exercícios anteriores. No caso da Companhia, suas controladas (principalmente operadoras), procedem à distribuição de lucros.

A Administração avaliou a capacidade de a Companhia e suas controladas continuarem operando normalmente nos próximos doze meses e, com base em sua análise, entende dispor dos recursos necessários para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas Demonstrações financeiras intermediárias

individuais e consolidadas foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional.

A divulgação das Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foi autorizada pelo Conselho de Administração em 12 de novembro de 2025.

## 2 Outros assuntos

### 2.1 Riscos atrelados às mudanças climáticas

#### **Estudo de riscos e oportunidades climáticas**

A Companhia e suas controladas promoveram um estudo de riscos e oportunidades climáticas considerando os horizontes temporais de 2030 e 2050, avaliando os principais riscos físicos associados ao aquecimento global e os efeitos das mudanças climáticas no aumento da demanda por serviços de saúde, considerando o curto, médio e longo prazo, objetivando obter melhor compreensão e informações técnicas para auxiliar a tomada de decisão em planos de adaptação às mudanças climáticas.

Entre os aspectos identificados no estudo, destaca-se os possíveis impactos de eventos climáticos extremos nas unidades e instalações e os desdobramentos da mudança do clima na saúde das populações e na busca por atendimento médico.

A Companhia e suas controladas trabalham constantemente para mitigar os riscos à integridade física das unidades, levando em consideração no planejamento de obras e reformas, a ocorrência de tempestades, inundações, ciclones e granizo.

Em determinados casos, é avaliada ainda a possibilidade de mudança de endereço de um ativo diante da impossibilidade de adequação da infraestrutura para um atendimento dentro dos padrões de segurança e qualidade estabelecidos. Além disso, as apólices de seguros da Companhia e suas controladas incluem cobertura para eventos extremos.

O aumento de casos de doenças respiratórias decorrentes de queda de temperatura ou aumento da poluição, doenças cardiovasculares pelo aumento da temperatura e doenças limitadas a certas áreas geográficas (como a dengue, cujo vetor está relacionado ao acúmulo de água e pode ser impactado pelo regime de chuvas) são monitorados de forma recorrente pela Companhia e suas controladas.

Por fim, são realizados investimentos constantes na diversificação geográfica das unidades assistenciais, em programas de medicina preventiva e em ações educativas e de conscientização nos canais de comunicação.

Até 30 de setembro de 2025, não foram identificados pela Administração impactos relevantes decorrentes de riscos atrelados a mudanças climáticas nas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas da Companhia e suas controladas, no que tange a: i) *impairment* de ativos não financeiros; ii) instrumentos financeiros; iii) Provisões e passivos contingentes; iv) mensurações de valor justo; v) impostos diferidos; vi) julgamentos e estimativas relevantes; ou de quaisquer outros impactos.

## **2.2 Reforma tributária sobre o consumo**

Em 20 de dezembro de 2023, foi promulgada a Emenda Constitucional (“EC”) nº 132, que estabelece a Reforma Tributária (“Reforma”) sobre o consumo. O modelo da Reforma está baseado num IVA repartido (“IVA dual”) em duas competências, uma federal (Contribuição sobre Bens e Serviços - CBS), que substituirá o PIS e a COFINS, e uma sub-nacional (Imposto sobre Bens e Serviços - IBS), que substituirá o ICMS e o ISS.

Foi também criado um Imposto Seletivo (“IS”) – de competência federal, que incidirá sobre a produção, extração, comercialização ou importação de bens e serviços prejudiciais à saúde e ao meio ambiente, nos termos de lei complementar.

Em 17 de dezembro de 2024, foi concluída a aprovação, pelo Congresso Nacional, do primeiro projeto de lei complementar (PLP) 68/2024, que regulamentou parte da Reforma, sancionada em 16 de janeiro de 2015 pelo presidente da república e convertida na Lei Complementar 214/2025.

Embora a regulamentação e instituição do Comitê Gestor do IBS) tenha sido inicialmente tratada no PLP nº 108/2024, segundo projeto de regulamentação da Reforma, que ainda será apreciado pelo Senado Federal, parte da tratativa já foi incorporada ao PLP nº 68/2024, aprovado como acima mencionado que, entre outras previsões, determinou a instituição, até 31 de dezembro de 2025, do referido Comitê, responsável pela administração do referido imposto.

Haverá um período de transição de 2026 até 2032, em que os dois sistemas tributários – antigo e novo – coexistirão. Os impactos da Reforma na apuração dos tributos acima mencionados, a partir do início do período de transição, somente serão plenamente conhecidos quando da finalização do processo de regulamentação dos temas pendentes por lei complementar. Consequentemente, não há qualquer efeito da Reforma nas Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de 30 de setembro de 2025.

## **2.3 Esclarecimento sobre o ofício nº 13/2024/CVM/SEP /GEA-2**

Conforme divulgado no Fato Relevante de 19 de janeiro de 2024, a Companhia, por sua controlada NotreDame Intermédica, esclarece que responde a inquérito civil, movido pelo Ministério Público do Estado de São Paulo, instaurado para apuração de questões relacionadas a coberturas assistenciais e ao cumprimento de decisões judiciais. A NotreDame prestou os esclarecimentos pertinentes e, no dia 16 de setembro de 2024, participou de audiência preliminar, ocasião em que foram apresentados novos elementos de contextualização do tema. O procedimento está seguindo sua tramitação usual, tendo a Promotoria, mais recentemente, proposto a realização de Termo de Ajustamento de Conduta. A NotreDame entende que a proposta pode gerar um desfecho razoável, tendo em vista a possibilidade de negociação de condições que considerem o contexto do tema da judicialização que acomete o setor. Dessa forma, caso outra solução setorial não seja encaminhada junto à Promotoria, a NotreDame avaliará e discutirá os termos e condições concretas do ajustamento a ser proposto no inquérito civil, informando oportunamente os desdobramentos do procedimento.

## 2.4 Reapresentação das demonstrações financeiras – Cifras comparativas

Em 2024, a Companhia e suas controladas identificaram ajustes de exercícios anteriores, relacionados à retificação de erros no reconhecimento de ativos, passivos e lucro líquido de 2023. As referidas correções afetaram o patrimônio líquido de abertura, em 31 de dezembro de 2023, e, consequentemente, o patrimônio líquido em 30 de setembro de 2024. As Demonstrações das mutações do patrimônio líquido, apresentadas para fins de comparação, foram ajustadas e estão sendo reapresentadas.

Adicionalmente, em 30 de abril de 2025, a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária (“AGOE”) da Companhia aprovou a implementação do grupamento das ações ordinárias na proporção de 15:1. Em decorrência dessa decisão, os valores do lucro por ação apresentados para os períodos findos em 30 de junho de 2024 e 30 de setembro de 2024 foram recalculados de forma retroativa, de modo a refletir adequadamente os efeitos do grupamento e assegurar a comparabilidade entre os períodos.

Os efeitos da reapresentação são demonstrados a seguir:

- a) *Demonstrações do resultado – Períodos findos em 30 de setembro de 2024 e 30 de junho de 2024.*

<b>Controladora</b>			
<b>30 de setembro de 2024</b>			
	<b>Original</b>	<b>Ajustes</b>	<b>Reapresentado</b>
<b>Demonstração do resultado</b>			
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>102.230</b>	<b>-</b>	<b>102.230</b>
Lucro por ação - básico e diluído	0,01	0,19 (a)	0,20
<b>Consolidado</b>			
<b>30 de setembro de 2024</b>			
	<b>Original</b>	<b>Ajustes</b>	<b>Reapresentado</b>
<b>Demonstração do resultado</b>			
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>102.538</b>	<b>-</b>	<b>102.538</b>
Lucro por ação - básico e diluído	0,01	0,19 (a)	0,20
<b>Controladora</b>			
<b>30 de junho de 2024</b>			
	<b>Original</b>	<b>Ajustes</b>	<b>Reapresentado</b>
<b>Demonstração do resultado</b>			
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>173.312</b>	<b>-</b>	<b>173.312</b>
Lucro por ação - básico e diluído	0,02	0,32 (a)	0,34
<b>Consolidado</b>			
<b>30 de junho de 2024</b>			
	<b>Original</b>	<b>Ajustes</b>	<b>Reapresentado</b>
<b>Demonstração do resultado</b>			
<b>Lucro líquido do exercício</b>	<b>173.823</b>	<b>-</b>	<b>173.823</b>
Lucro por ação - básico e diluído	0,02	0,32 (a)	0,34

- (a) O lucro por ação referente aos períodos findos em 30 de setembro de 2024 e 30 de junho de 2024 foi recalculado para refletir retroativamente os efeitos do grupamento de ações aprovado, na proporção de 15:1, de forma a assegurar a comparabilidade entre os períodos e refletir adequadamente a movimentação ocorrida nos trimestres.

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**  
**Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025

---

**b) Patrimônio líquido – Em 30 de setembro de 2024 e 31 de dezembro de 2023.**

	Controladora e Consolidado					
	30 de setembro de 2024			31 de dezembro de 2023		
	Original	Ajustes	Reapresentado	Original	Ajustes	Reapresentado
Capital social	38.866.199	-	38.866.199	38.866.199	-	38.866.199
Ações em tesouraria	(423.099)	-	(423.099)	(451.967)	-	(451.967)
Reservas de capital	9.783.361	-	9.783.361	9.892.386	-	9.892.386
Reserva legal	201.486	-	201.486	201.486	-	201.486
Reserva de lucros	599.887	(279.994) (b)	319.893	599.887	(279.994) (b)	319.893
Outros resultados abrangentes	(104.561)	-	(104.561)	(15.802)	-	(15.802)
Lucros acumulados no período	102.230	-	102.230	-	-	-
<b>Total atribuível aos acionistas controladores</b>	<b>49.025.503</b>	<b>(279.994)</b>	<b>48.745.509</b>	<b>49.092.189</b>	<b>(279.994)</b>	<b>48.812.195</b>
Participações de acionistas não controladores	3.070	-	3.070	1.369	-	1.369
<b>Patrimônio líquido total</b>	<b>49.028.573</b>	<b>(279.994)</b>	<b>48.748.579</b>	<b>49.093.558</b>	<b>(279.994)</b>	<b>48.813.564</b>

(b) O saldo de Reserva de lucros referente ao 3º trimestre de 2024 reflete os efeitos da reapresentação de 31 de dezembro de 2023 ocorrida no Patrimônio Líquido da Companhia e suas controladas, no montante de R\$ (279.994), conforme apresentado na Nota explicativa nº 2.6 da demonstração financeira anual individual e consolidada de 31 de dezembro de 2024, emitida em 19 de março de 2025.

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

---

## **2.5 Reestruturação societária - Cisão de controlada**

A Companhia e suas controladas, por meio do seu plano estratégico de contínuo crescimento e expansão via reestruturação societária, com o objetivo de racionalizar e unificar as atividades administrativas, bem como conquistar ganhos e sinergia operacional, realizou os seguintes eventos de reestruturação ao longo do período findo em 30 de setembro de 2025:

<b>Empresa</b>	<b>Tipo de Evento societário</b>	<b>Data do Evento societário</b>	<b>Acervo líquido</b>	<b>Descrição</b>
Hospital e Maternidade Maringá S.A.	Cisão parcial	01/04/2025	R\$ 796.563	Em 1º de abril de 2025, foi aprovado o Protocolo e Justificação de Cisão da controlada indireta Hospital e Maternidade Maringá S.A., com a consequente cisão da participação detida na CCG Participações S.A. para a Casa de Saúde e Maternidade Santa Martha S.A. O laudo de avaliação do patrimônio líquido contábil objeto da cisão foi elaborado por empresa especializada e independente.

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

---

### 3 Entidades controladas

As Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluem as seguintes controladas diretas e indiretas da Hapvida Participações e Investimentos S.A.:

Entidade	Atividade principal	Data de aquisição	30/09/2025		31/12/2024	
			Direto	Indireto	Direto	Indireto
Hapvida Assistência Médica S.A. (a)	Plano de Saúde	-	100%	-	100%	-
Lifeplace Hapvida Ltda.	Agenciamento	-	100%	-	100%	-
<b>Grupo HB Saúde (c)</b>		<b>01/01/2023</b>				
H.B. Saúde S.A.	Plano de Saúde	-	99,98%	-	99,96%	
H.B. Saúde Prestação de Serviços Médicos Ltda.	Saúde	-	99,98%	-	99,96%	
H.B. Saúde Centro de Diagnóstico Ltda.	Saúde	-	99,98%	-	99,96%	
Centro Integrado de Atendimento Ltda.	Saúde	-	99,98%	-	99,96%	
<b>Grupo Notre Dame Intermédica – GNDI (b)</b>		<b>01/02/2022</b>				
Notre Dame Intermédica Saúde S.A.	Plano de saúde	100%	-	100%	-	
São Lucas Saúde S.A.	Plano de saúde	-	100%	-	100%	
São Lucas Serviços Médicos Ltda.	Saúde	-	100%	-	100%	
Hospital São Lucas S.A.	Saúde	-	97,63%	-	97,62%	
Clinipam – Clín. Médica Paranaense de Assistência Médica Ltda	Plano de saúde	-	99,99%	-	99,99%	
Hospital e Maternidade Santa Mônica S.A.	Saúde	-	99,96%	-	99,96%	
INCORD – Inst. de Neurologia e de Coração de Divinópolis Ltda.	Laboratorial	-	100%	-	100%	
Bioimagem Diag. por Imagem e Lab. de Análises Clín. Ltda	Laboratorial	-	98,52%	-	98,22%	
SMV Serviços Médicos Ltda.	Administração	-	99,65%	-	99,62%	
Lifecenter Sistema de Saúde S.A.	Saúde	-	100%	-	100%	
Bio Saúde Serviços Médicos Ltda.	Plano de saúde	-	100%	-	100%	
Hospital do Coração de Londrina Ltda.	Saúde	-	100%	-	100%	
Notre Dame Intermédica Minas Gerais Ltda.	Holding	-	100%	-	100%	
Notre Dame Intermédica Minas Gerais Saúde S.A.	Plano de saúde	-	99,97%	-	99,96%	
Hospital e Maternidade Maringá S.A. *	Saúde	-	-	-	100%	
IMESA – Instituto de Medicina Especializada Alfenas S.A.	Saúde	-	99,89%	-	99,88%	
Hospital Varginha S.A.	Saúde	-	99,93%	-	99,91%	
Casa de Saúde e Maternidade Santa Martha S.A.	Saúde	-	100%	-	100%	
CCG Participações S.A.	Holding	-	100%	-	100%	
Centro Clínico Gaúcho Ltda.	Plano de saúde	-	100%	-	100%	
Hospital do Coração Duque de Caxias Ltda.	Saúde	-	100%	-	100%	

\* Empresa vendida no 3º trimestre de 2025, conforme descrito na Nota explicativa nº 38.

As principais empresas controladas operam com as seguintes atividades:

#### (a) Hapvida Assistência Médica S.A.

Iniciou suas operações em 15 de julho de 1991, com registro na Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS) sob o nº 36.825-3. Tem por objeto social principal a venda de planos de saúde e odontológico focados na prestação de serviços de assistência à saúde, através da rede de empresas de atendimentos hospitalar, clínico e ambulatorial, sob controle comum da Companhia e suas controladas.

#### (b) Grupo Notre Dame Intermédica – GNDI

Fundado em 1968 e domiciliado no Brasil, com sede em São Paulo/SP, o Grupo Notre Dame Intermédica opera planos de saúde, planos odontológicos e saúde ocupacional. Sua Rede Própria de Atendimento conta com uma estrutura robusta de hospitais, centros clínicos, prontos socorros autônomos, centros de medicina preventiva, pontos de coleta de análises clínicas, unidades para exames de imagem e centros de saúde exclusivamente dedicados aos idosos.

**(c) Grupo HB Saúde**

Fundado em 1998, o Grupo HB Saúde é composto por operadora de saúde de mesmo nome, por hospital, unidades ambulatoriais, clínica infantil, centros clínicos e de diagnóstico, espaços de medicina preventiva, ocupacional e centro oncológico, localizados majoritariamente nos municípios de São José do Rio Preto e Mirassol, em São Paulo. A região de atuação engloba, além de São José do Rio Preto, as regiões de Barretos, Fernandópolis, Votuporanga, Catanduva, Araçatuba, Três Lagoas e Uberaba.

**4 Base de preparação**

**Declaração de conformidade**

**(a) Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas**

Com exceção da aplicação do Pronunciamento Técnico IFRS 17 (CPC 50) - ‘Contrato de Seguro’, norma contábil vigente a partir de 1º de janeiro de 2023, as demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, com a IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB) e com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras intermediárias, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela Administração na sua gestão.

Os contratos de seguros estão reconhecidos, mensurados e divulgados nessas demonstrações financeiras intermediárias de acordo com o IFRS 4 (CPC 11) - ‘Contratos de Seguro’.

**(b) Demonstração do valor adicionado**

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é exigida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil, aplicáveis às companhias abertas. A DVA foi elaborada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 (R1) - "Demonstração do Valor Adicionado". As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações contábeis.

**5 Moeda funcional e moeda de apresentação**

Estas Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas estão apresentadas em Reais, que é a moeda funcional da Companhia e suas controladas. Todos os saldos foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

**6 Uso de estimativas e julgamentos**

Na preparação destas Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas

contábeis da Companhia e suas controladas e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua. As revisões das estimativas são reconhecidas prospectivamente.

#### **(a) Julgamentos**

As informações sobre julgamentos realizados na aplicação das políticas contábeis que têm efeitos significativos sobre os valores reconhecidos nas Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota Explicativa nº 11** – Provisão para perda do valor recuperável do contas a receber. Reconhecimento e mensuração da provisão ao valor recuperável do contas a receber de clientes, baseadas em premissas sobre o risco de inadimplência e nas taxas de perdas esperadas definidas. São aplicados julgamentos para estabelecer essas premissas e para selecionar os dados para o cálculo do *impairment*, com base no histórico de recebíveis da Companhia e suas controladas, nas condições existentes de mercado e nas estimativas futuras ao final de cada exercício;
- **Nota explicativa nº 13** - Despesas de comercialização diferidas. Identificação do tempo médio de duração dos contratos para determinar o prazo de diferimento das comissões e, consequentemente, sua apropriação ao resultado contábil do período/exercício;
- **Nota explicativa nº 17** - Revisão da vida útil econômica dos bens do ativo imobilizado. Determinação da vida útil estimada dos bens e, consequentemente, das taxas de depreciação a serem utilizadas nos cálculos e registros contábeis, com reflexo no resultado do período/exercício;
- **Nota explicativa nº 18** - Intangível. Determinação da vida útil estimada dos ativos intangíveis e, consequentemente, das taxas de amortização a serem utilizadas nos cálculos e registros contábeis, com reflexo no resultado do período/exercício. Realização de testes de perdas por desvalorização (*impairment*) do ágio. O valor recuperável da Unidade Geradora de Caixa (UGC) foi determinado com base no valor em uso, calculado a cada exercício ou quando julgar necessário, por consultoria externa especializada contratada pela Companhia e suas controladas, a partir de estimativas e projeções orçamentárias aprovadas pela administração;
- **Nota explicativa nº 20** – Arrendamentos a pagar e *Sale & Leaseback* (SLB). A Companhia e suas controladas não têm condições de determinar a taxa implícita de desconto a ser aplicada a seus contratos de arrendamento. Portanto, a taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário é utilizada para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento no registro inicial do contrato. A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao tomar recursos emprestados para a aquisição de ativo semelhante ao ativo objeto do contrato de arrendamento, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar. *Sale & Leaseback* (SLB): A determinação de ganho ou perda na operação, baseado no valor justo dos ativos vendidos.

- **Nota explicativa nº 21** - Provisões técnicas de operações de assistência à saúde. Definição da metodologia atuarial para estimar os sinistros incorridos e não avisados (PEONA e PEONA SUS), bem como para projetar os fluxos de caixa futuros e determinar a taxa de desconto aplicada no Teste de Adequação de Passivos (TAP);
- **Nota explicativa nº 24** – Provisões para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas. A Companhia e/ou suas controladas são partes em demandas administrativas e judiciais de naturezas trabalhista, tributária, cível e regulatória, para as quais constituem provisões contábeis quando a perda é considerada provável. A avaliação da probabilidade de perda é realizada com base na análise das evidências disponíveis, na hierarquia das leis, nas jurisprudências relevantes, nas decisões mais recentes dos tribunais e nas opiniões de seus consultores jurídicos;
- **Nota explicativa nº 27** – Plano de remuneração baseado em ações. Determinação da metodologia para precificação das opções nas datas de outorga das ações;
- **Nota explicativa nº 33** – Imposto de renda e contribuição social diferidos. Determinação da realização e disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizadas; e
- **Nota explicativa nº 34** – Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos. Determinação do valor justo de instrumentos financeiros derivativos e não derivativos.

**(b) Incertezas sobre premissas e estimativas críticas**

As estimativas e os julgamentos contábeis são continuamente avaliados, com base na experiência histórica e em outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros considerados razoáveis, de acordo com as circunstâncias da Companhia e suas controladas.

Revisões de estimativas contábeis são reconhecidas no período em que são efetuadas e nos períodos futuros a que se referem, quando aplicável.

Com base em premissas, a Companhia e suas controladas realizam estimativas relacionadas ao futuro. Por definição, os valores estimados raramente coincidem exatamente com os resultados reais.

As estimativas e premissas que envolvem risco significativo de causar ajustes relevantes nos valores contábeis de ativos e passivos estão descritas a seguir:

- **Nota explicativa nº 11** - Provisão para perda do valor recuperável do contas a receber. Reconhecimento e mensuração da provisão ao valor recuperável do contas a receber de clientes, baseadas nas estimativas futuras ao final de cada período/exercício e no histórico de recebíveis da Companhia e suas controladas, nas condições existentes de mercado;
- **Nota explicativa nº 13** - Despesas de comercialização diferidas. Identificação do tempo médio de duração dos contratos para determinar o prazo de diferimento das comissões e, consequentemente, sua apropriação ao resultado contábil do período/exercício;

- **Nota explicativa nº 17** - Revisão da vida útil econômica dos bens do ativo imobilizado. Determinação da vida útil estimada dos bens e, consequentemente, das taxas de depreciação a serem utilizadas nos cálculos e registros contábeis, com reflexo no resultado do período/exercício;
- **Nota explicativa nº 18** - Intangível. Determinação da vida útil estimada dos ativos intangíveis e, consequentemente, das taxas de amortização a serem utilizadas nos cálculos e registros contábeis, com reflexo no resultado do período/exercício. Realização de testes de perdas por desvalorização (*impairment*) do ágio. O valor recuperável da Unidade Geradora de Caixa (UGC) foi determinado com base no valor em uso, calculado por consultoria externa especializada contratada pela Companhia e suas controladas, a partir de estimativas e projeções orçamentárias aprovadas pela administração;
- **Nota explicativa nº 20** – Arrendamentos a pagar. Determinação do prazo de arrendamento e definição da taxa de desconto a ser aplicada aos contratos de arrendamento. A Companhia e suas controladas não têm condições de determinar a taxa implícita de desconto a ser aplicada a seus contratos de arrendamento. Portanto, a taxa incremental sobre o empréstimo do arrendatário é utilizada para o cálculo do valor presente dos passivos de arrendamento no registro inicial do contrato. A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao tomar recursos emprestados para a aquisição de ativo semelhante ao ativo objeto do contrato de arrendamento, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar.
- **Nota explicativa nº 21** - Provisões técnicas de operações de assistência à saúde. Definição da metodologia atuarial para estimar os sinistros incorridos e não avisados (PEONA e PEONA SUS), bem como para projetar os fluxos de caixa futuros e determinar a taxa de desconto aplicada no Teste de Adequação de Passivos (TAP);
- **Nota explicativa nº 24** - Provisões para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas. A Companhia e/ou suas controladas são partes em demandas administrativas e judiciais de naturezas trabalhista, tributária, cível e regulatória, para as quais constituem provisões contábeis quando a perda é considerada provável. A avaliação da probabilidade de perda é realizada com base na análise das evidências disponíveis, na hierarquia das leis, nas jurisprudências relevantes, nas decisões mais recentes dos tribunais e nas opiniões de seus consultores jurídicos;
- **Nota explicativa nº 27** – Plano de remuneração baseado em ações. Determinação da metodologia para precificação das opções nas datas de outorga das ações; e
- **Nota explicativa nº 33** - Imposto de renda e contribuição social diferidos. Determinação da realização e disponibilidade de lucro tributável futuro contra o qual diferenças temporárias dedutíveis e prejuízos fiscais possam ser utilizados.

**(c) Mensuração a valor justo**

Uma série de políticas e divulgações contábeis da Companhia e suas controladas requer a mensuração de valor justo para ativos e passivos financeiros e não financeiros.

A Companhia e suas controladas estabeleceram uma estrutura de controle para mensuração do valor justo. Isso inclui uma equipe de avaliação que possui responsabilidade geral de revisar todas as mensurações significativas de valor justo, que discute as estratégias para estabelecer a composição da carteira de investimentos no Comitê de Finanças e Mercado de Capitais.

A equipe de avaliação revisa regularmente dados não observáveis significativos e ajustes de avaliação. Se informação de terceiros, tais como cotações de corretoras ou serviços de preços, é utilizada para mensurar valor justo, a equipe de avaliação analisa as evidências obtidas de terceiros para suportar a conclusão de que tais avaliações atendem os requisitos da norma CPC, incluindo o nível na hierarquia do valor justo em que tais avaliações devem ser classificadas.

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou um passivo, a Companhia e suas controladas utilizam dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*) utilizadas nas técnicas de avaliação da seguinte forma:

- **Nível 1:** preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
- **Nível 2:** *inputs*, exceto os preços cotados incluídos no Nível 1, que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços).
- **Nível 3:** *inputs*, para o ativo ou passivo, que não são baseados em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

A Companhia e suas controladas reconhecem as transferências entre níveis da hierarquia do valor justo no final do período/exercício das Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas em que ocorreram as mudanças.

Informações adicionais sobre as premissas utilizadas na mensuração dos valores justos estão incluídas nas seguintes notas explicativas:

- **Nota explicativa nº 20** – Arrendamentos a pagar – Operação de *Sale & Leaseback*; e
- **Nota explicativa nº 34** – Instrumentos financeiros Instrumentos financeiros.

## 7 Base de mensuração

As Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas com base no custo histórico, com exceção dos seguintes itens, que são mensurados a valor justo (conforme descrito a seguir) e reconhecidos nos balanços patrimoniais:

- instrumentos financeiros derivativos (a cada data-base);
- aplicações financeiras – fundos de investimentos (a cada data-base); e
- pagamentos contingentes assumidos em uma combinação de negócio (a cada data-base).

## **8 Políticas contábeis materiais**

A Companhia e suas controladas aplicaram as políticas contábeis descritas abaixo de maneira consistente a todos os exercícios apresentados nestas Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, salvo indicação contrária.

### **(a) Base de consolidação**

#### *(i) Combinações de negócios*

Combinações de negócio são registradas utilizando o método de aquisição quando o controle é transferido para o Grupo. A contraprestação transferida é mensurada ao valor justo, assim como os ativos líquidos identificáveis adquiridos. Ganhos em uma compra vantajosa são reconhecidos imediatamente no resultado. Os custos da transação são registrados no resultado conforme incorridos, exceto os custos relacionados à emissão de instrumentos de dívida ou patrimônio.

A contraprestação transferida não inclui montantes referentes ao pagamento de relações preexistentes. Esses montantes são reconhecidos no resultado do exercício.

Qualquer contraprestação contingente a pagar é mensurada pelo seu valor justo na data de aquisição. Se o pagamento for classificado como instrumento patrimonial, então ele não é remensurado e a liquidação é registrada no patrimônio líquido. As demais contraprestações contingentes são remensuradas ao valor justo em cada data de relatório, e as alterações subsequentes ao valor justo, são reconhecidas no resultado do exercício.

#### *(ii) Controladas*

A Companhia e suas controladas controlam uma entidade quando estão expostas a, ou têm direito sobre, os retornos variáveis advindos de seu envolvimento com a entidade e têm a habilidade de afetar esses retornos exercendo seu poder sobre a entidade. As demonstrações financeiras e/ou intermediárias das controladas são incluídas nas demonstrações financeiras e/ou intermediárias consolidadas a partir da data em que a Companhia e suas controladas obtiverem o controle até a data em que o controle deixa de existir.

Nas demonstrações financeiras e/ou intermediárias individuais da controladora, as informações financeiras das controladas são reconhecidas via método de equivalência patrimonial.

#### *(iii) Participação de acionistas não controladores*

O Grupo trata as transações com participações de não controladores como transações com proprietários de ativos do Grupo. Para as compras de participações de não controladores, a diferença entre qualquer contraprestação paga e a parcela adquirida do valor contábil dos ativos líquidos da controlada é registrada no patrimônio líquido. Os ganhos ou perdas sobre alienações para participações de não controladores também são registrados diretamente no patrimônio líquido, na rubrica "Ajustes de avaliação patrimonial".

**(iv) Perda de controle**

Quando a Companhia e suas controladas perdem o controle sobre uma controlada, os ativos e passivos e qualquer participação de não controladores e outros componentes registrados no patrimônio líquido referentes a essa controlada são desreconhecidos. Qualquer ganho ou perda originado pela perda de controle é reconhecido no resultado. Se a Companhia e suas controladas retêm qualquer participação na antiga controlada, essa participação é mensurada pelo seu valor justo na data em que há a perda de controle.

**(v) Transações eliminadas na consolidação**

Saldos e transações intra-grupo, e quaisquer receitas ou despesas não realizadas derivadas de transações intra-grupo, são eliminados. Ganhos não realizados oriundos de transações com investidas registradas por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação do Grupo na investida. Perdas não realizadas são eliminadas da mesma maneira de que os ganhos não realizados, mas somente na extensão em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

**(b) Receita de contratos de seguros e de contratos com clientes**

A Companhia e suas controladas atuam comercializando planos de assistência à saúde e odontológica e na prestação de serviços clínicos, hospitalares, laboratoriais e de diagnóstico.

Os serviços são vendidos em contratos separados, individual por cliente ou agrupados como um pacote de serviços. Os planos de assistência à saúde e odontológicos são tratados de acordo com os requerimentos do CPC 11 – Contratos de Seguros. Para os itens não enquadrados nesse pronunciamento, a Companhia e suas controladas adotam como política para o reconhecimento de receita os critérios dispostos no CPC 47 – Contratos com clientes.

**(i) Receitas de Contraprestação**

Os serviços de assistência à saúde e odontológica são realizados por meio de seus hospitais e rede credenciada. A Companhia e suas controladas avaliaram que os serviços são satisfeitos ao longo do tempo, dado que o cliente recebe e consome simultaneamente os benefícios prestados. As receitas com as contraprestações são apropriadas pelo valor correspondente ao rateio diário - *pro rata* dia – do período de cobertura individual de cada contrato, a partir do primeiro dia de cobertura.

**(ii) Receitas de outras atividades**

São receitas geradas pelo atendimento médico-hospitalar a terceiros e que são reconhecidas mediante a efetiva prestação dos serviços e quando benefícios econômicos decorrentes da transação são considerados prováveis.

**(c) Imposto de renda e contribuição social**

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro

líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real do exercício.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda e contribuição social correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado, a menos que estejam relacionados a combinação de negócios ou a itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

**(i) Despesas de imposto de renda e contribuição social corrente**

A despesa de imposto corrente é o imposto a pagar ou a receber estimado sobre o lucro ou prejuízo tributável do exercício e qualquer ajuste aos impostos a pagar com relação aos exercícios anteriores. O montante dos impostos correntes a pagar ou a receber é reconhecido no balanço patrimonial como ativo ou passivo fiscal pela melhor estimativa do valor esperado dos impostos a serem pagos ou recebidos que reflete as incertezas relacionadas a sua apuração, se houver. Sua mensuração é realizada com base nas taxas de impostos decretadas na data-base.

Os ativos e passivos fiscais correntes são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

*i.1 Incertezas sobre tratamento de tributos sobre o lucro*

A Companhia e suas controladas realizaram o levantamento e a classificação de posições fiscais, bem como avaliaram possíveis impactos quantitativos e qualitativos para fins de divulgação, sendo contemplados:

- Identificação dos tratamentos fiscais incertos;
- Classificação e avaliação dos tratamentos fiscais incertos;

Com base nos procedimentos internos adotados pela Companhia e suas controladas, não foram identificados assuntos com incertezas no tratamento fiscal.

**(ii) Despesas de imposto de renda e contribuição social diferido**

Ativos e passivos fiscais diferidos são reconhecidos com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins de demonstrações financeiras/intermediárias e os usados para fins de tributação. As mudanças dos ativos e passivos fiscais diferidos no exercício são reconhecidas como despesa de imposto de renda e contribuição social diferida. O imposto diferido não é reconhecido para:

- Diferenças temporárias sobre o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja uma combinação de negócios e que não afete nem o lucro/prejuízo tributável nem o resultado contábil;
- Diferenças temporárias relacionadas a investimentos em controladas, coligadas e empreendimentos controlados em conjunto, na extensão em que a Companhia e suas controladas sejam capazes de controlar o momento da reversão da diferença temporária e seja provável que a diferença temporária não será revertida em futuro previsível; e

- Diferenças temporárias tributáveis decorrentes do reconhecimento inicial de ágio.

Um ativo fiscal diferido é reconhecido em relação aos prejuízos fiscais e diferenças temporárias dedutíveis não utilizados, na extensão em que seja provável que lucros tributáveis futuros estarão disponíveis, contra os quais serão utilizados. Os lucros tributáveis futuros são determinados com base na reversão de diferenças temporárias tributáveis relevantes. Se o montante das diferenças temporárias tributáveis for insuficiente para reconhecer integralmente um ativo fiscal diferido, serão considerados os lucros tributáveis futuros, ajustados para as reversões das diferenças temporárias existentes, com base nos planos de negócios da controladora e de suas subsidiárias individualmente.

Ativos fiscais diferidos são revisados anualmente e são reduzidos na extensão em que sua realização não seja mais provável. Grande parcela do ativo fiscal diferido do Grupo é constituída sobre bases negativas e prejuízos fiscais.

Ativos e passivos fiscais diferidos são mensurados com base nas alíquotas em que se espera aplicar às diferenças temporárias quando elas forem revertidas, baseando-se nas alíquotas que foram decretadas até a data-base, e reflete a incerteza relacionada ao tributo sobre o lucro, se houver.

A mensuração dos ativos e passivos fiscais diferidos reflete as consequências tributárias decorrentes da maneira sob a qual a Companhia e suas controladas esperam recuperar ou liquidar seus ativos e passivos.

Ativos e passivos fiscais diferidos são compensados somente se certos critérios forem atendidos.

**(d) Imobilizado**

*(i) Reconhecimento e mensuração*

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, que inclui os custos de empréstimos capitalizados, deduzido de depreciação acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável (*impairment*).

Quando partes significativas de um item do imobilizado têm diferentes vidas úteis, elas são registradas como itens separados (componentes principais) de imobilizado.

Quaisquer ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são reconhecidos no resultado.

*(ii) Custos subsequentes*

Custos subsequentes são capitalizados apenas quando é provável que benefícios econômicos futuros associados com os gastos serão auferidos pelo Companhia e suas controladas.

*(iii) Depreciação*

A depreciação é calculada para amortizar o custo de itens do ativo imobilizado, líquido de seus valores residuais estimados, utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens. A depreciação é reconhecida no resultado. Terrenos não são depreciados.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data-base e ajustados caso seja apropriado.

**(e) Ativos intangíveis e ágio**

*(i) Reconhecimento e mensuração*

*Ágio*

O ágio é mensurado ao custo, deduzido das perdas acumuladas por redução ao valor recuperável.

*Outros ativos intangíveis*

Outros ativos intangíveis que são adquiridos pela Companhia e suas controladas e que têm vidas úteis definidas são mensurados pelo custo, deduzido da amortização acumulada e quaisquer perdas acumuladas por redução ao valor recuperável.

*(ii) Gastos subsequentes*

Os gastos subsequentes são capitalizados somente quando eles aumentam os benefícios econômicos futuros incorporados ao ativo específico aos quais se relacionam. Todos os outros gastos, incluindo gastos com ágio gerado internamente e marcas e patentes, são reconhecidos no resultado conforme incorridos.

*(iii) Amortização*

A amortização é calculada utilizando o método linear baseado na vida útil estimada dos itens, líquido de seus valores residuais estimados. A amortização é reconhecida no resultado. O ágio não é amortizado.

Os métodos de amortização, as vidas úteis e os valores residuais são revistos a cada data-base e ajustados caso seja apropriado.

**(f) Instrumentos financeiros**

*(i) Reconhecimento, classificação e mensuração inicial*

O contas a receber de clientes e os títulos de dívida emitidos são reconhecidos inicialmente na data em que foram originados. Todos os outros ativos e passivos financeiros são reconhecidos inicialmente quando a Companhia e suas controladas se tornam parte das disposições contratuais do instrumento. Um contas a receber de clientes sem um componente significativo de financiamento é mensurado inicialmente ao preço da operação. Um ativo financeiro (a menos que seja um contas a receber de clientes sem um componente de financiamento significativo) ou passivo financeiro é inicialmente mensurado ao valor justo, acrescido, para um item não mensurado ao valor justo por meio do resultado (VJR), dos custos de transação que são diretamente atribuíveis à sua aquisição ou emissão.

*Ativos Financeiros*

No reconhecimento inicial, um ativo financeiro é classificado como mensurado: ao Custo amortizado; ao Valor Justo por meio de Outros Resultados Abrangentes (VJORA) - instrumento de dívida; ao VJORA - instrumento patrimonial; ou ao Valor Justo por meio do resultado (VJR).

Os ativos financeiros não são reclassificados subsequentemente ao reconhecimento inicial, a não ser que a Companhia e suas controladas mudem o modelo de negócios para a gestão de ativos

financeiros, e neste caso todos os ativos financeiros afetados são reclassificados no primeiro dia do período de apresentação posterior à mudança no modelo de negócios.

Um ativo financeiro é mensurado ao custo amortizado se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros para receber fluxos de caixa contratuais; e
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são relativos somente ao pagamento de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

Um instrumento de dívida é mensurado ao VJORA se atender ambas as condições a seguir e não for designado como mensurado ao VJR:

- É mantido dentro de um modelo de negócios cujo objetivo é atingido tanto pelo recebimento de fluxos de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e
- Seus termos contratuais geram, em datas específicas, fluxos de caixa que são apenas pagamentos de principal e juros sobre o valor principal em aberto.

No reconhecimento inicial de um investimento em um instrumento patrimonial que não seja mantido para negociação, a Companhia e suas controladas podem optar irrevogavelmente por apresentar alterações subsequentes no valor justo do investimento em Outros resultados abrangentes (“ORA”). Essa escolha é realizada através da análise de cada investimento, individualmente.

Todos os ativos financeiros não classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJORA, conforme descrito acima, são classificados como ao VJR. Isso inclui todos os ativos financeiros derivativos. No reconhecimento inicial, a Companhia e suas controladas podem designar de forma irrevogável um ativo financeiro que de outra forma atenda aos requisitos para ser mensurado ao custo amortizado ou ao VJORA como ao VJR se isso eliminar ou reduzir significativamente um descasamento contábil que de outra forma surgiria.

#### *Ativos financeiros - Avaliação do modelo de negócio*

A Companhia e suas controladas realizam uma avaliação do objetivo do modelo de negócios em que um ativo financeiro é mantido em carteira, pois isso reflete melhor a maneira pela qual o negócio é gerido e as informações são fornecidas à Administração. As informações consideradas incluem:

- As políticas e objetivos estipulados para a carteira e o funcionamento prático dessas políticas. Objetiva identificar se a estratégia da Administração tem como foco a obtenção de receitas de juros contratuais, a manutenção de um determinado perfil de taxa de juros, a correspondência entre a duração dos ativos financeiros e a duração de passivos relacionados ou saídas esperadas de caixa, ou a realização de fluxos de caixa por meio da venda de ativos;
- Como o desempenho do portfólio é avaliado e reportado à Administração da Companhia e suas controladas;
- Os riscos que afetam o desempenho do modelo de negócios (e o ativo financeiro mantido naquele modelo de negócios) e a maneira como aqueles riscos são gerenciados;

- Como os gerentes do negócio são remunerados - por exemplo, se a remuneração é baseada no valor justo dos ativos geridos ou nos fluxos de caixa contratuais obtidos; e
- A frequência, o volume e o momento das vendas de ativos financeiros nos períodos anteriores, os motivos de tais vendas e suas expectativas sobre vendas futuras.

As transferências de ativos financeiros para terceiros em transações que não se qualificam para desreconhecimento não são consideradas vendas, de maneira consistente com o reconhecimento contínuo dos ativos da Companhia e suas controladas.

Os ativos financeiros mantidos para negociação ou gerenciados com desempenho avaliado com base no valor justo são mensurados ao valor justo por meio do resultado.

**(ii) Mensuração subsequente**

*Ativos financeiros - Mensuração subsequente e ganhos e perdas*

<b>Ativos financeiros VJR</b>	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. O resultado líquido, incluindo juros ou receita de dividendos, é reconhecido no resultado.
<b>Ativos financeiros ao custo amortizado</b>	Esses ativos são subsequentemente mensurados ao custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. O custo amortizado é reduzido por perdas por <i>impairment</i> . A receita de juros, ganhos e perdas cambiais e o <i>impairment</i> são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento é reconhecido no resultado.
<b>Instrumentos de dívida a VJORA</b>	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. A receita de juros calculada utilizando o método de juros efetivos, ganhos e perdas cambiais e <i>impairment</i> são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA. No desreconhecimento, o resultado acumulado em ORA é reclassificado para o resultado.
<b>Instrumentos patrimoniais a VJORA</b>	Esses ativos são mensurados subsequentemente ao valor justo. Os dividendos são reconhecidos como ganho no resultado, a menos que o dividendo represente claramente uma recuperação de parte do custo do investimento. Outros resultados líquidos são reconhecidos em ORA e nunca são reclassificados para o resultado.

*Passivos financeiros - classificação, mensuração subsequente e ganhos e perdas*

Os passivos financeiros foram classificados como mensurados ao custo amortizado ou ao VJR. Um passivo financeiro é classificado como mensurado ao valor justo por meio do resultado caso seja classificado como mantido para negociação, for um derivativo ou for designado como tal no reconhecimento inicial. Passivos financeiros mensurados ao VJR são mensurados ao valor justo e o resultado líquido, incluindo juros, é reconhecido no resultado. Outros passivos financeiros são subsequentemente mensurados pelo custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. A

despesa de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidos no resultado. Qualquer ganho ou perda no desreconhecimento também é reconhecido no resultado.

**(iii) Desreconhecimento**

*Ativos financeiros*

A Companhia e suas controladas desreconhecem um ativo financeiro quando os direitos contratuais aos fluxos de caixa do ativo expiram, ou quando a Companhia e suas controladas transferem os direitos contratuais de recebimento aos fluxos de caixa contratuais sobre um ativo financeiro em uma transação na qual substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro são transferidos, ou ainda na qual a Companhia e suas controladas nem transferem nem mantêm substancialmente todos os riscos e benefícios da titularidade do ativo financeiro, bem como não retêm o controle sobre o ativo financeiro.

A Companhia e suas controladas realizam transações em que transferem ativos reconhecidos no balanço patrimonial, mas mantêm todos ou substancialmente todos os riscos e benefícios dos ativos transferidos. Nesses casos, os ativos financeiros não são desreconhecidos.

*Passivos financeiros*

A Companhia e suas controladas desreconhecem um passivo financeiro quando sua obrigação contratual é retirada, cancelada ou expirada. A Companhia e suas controladas também desreconhecem um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

No desreconhecimento de um passivo financeiro, a diferença entre o valor contábil extinto e a contraprestação paga (incluindo ativos transferidos que não transitam pelo caixa ou passivos assumidos) é reconhecida no resultado.

**(iv) Compensação**

Os ativos ou passivos financeiros são compensados e o valor líquido apresentado no balanço patrimonial quando, e somente quando, a Companhia e suas controladas tenham atualmente um direito legalmente executável de compensar os valores e tenham a intenção de liquidá-los em uma base líquida ou de realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

**(v) Instrumentos financeiros derivativos – Contabilidade de hedge**

A Companhia e suas controladas utilizam instrumentos financeiros derivativos para proteger suas exposições aos riscos de variação de moeda estrangeira e taxa de juros relacionados a emissão de Certificados de Recebíveis Imobiliários e contratos de fluxo de caixa firmados com instituições financeiras.

Uma relação de *hedge* qualifica-se para contabilidade de *hedge* segundo apenas se, todas as condições seguintes forem satisfeitas:

- (a) no início do *hedge*, existe designação e documentação formais da relação de *hedge* e do objetivo e estratégia da gestão de risco da entidade para levar a efeito o *hedge*;
- (b) espera-se que o *hedge* seja altamente efetivo ao conseguir alterações de compensação no valor justo ou nos fluxos de caixa atribuíveis ao risco coberto;
- (c) a efetividade do *hedge* pode ser confiavelmente mensurada, isto é, o valor justo ou os fluxos de caixa do item coberto que sejam atribuíveis ao risco coberto e ao valor justo do instrumento de *hedge* podem ser confiavelmente mensurados;
- (d) o *hedge* é avaliado em base contínua e efetivamente determinado como sendo altamente efetivo durante todos os períodos das demonstrações financeiras/intermediárias para o qual o *hedge* foi designado.

A Companhia e suas controladas calculam a efetividade dos instrumentos financeiros derivativos contratados para cobertura de seus passivos financeiros e fluxos de caixa em moeda estrangeira no início da operação e em bases contínuas.

Em 30 de setembro de 2025, os instrumentos financeiros derivativos contratados apresentaram efetividade em relação aos objetos dessa cobertura.

#### **Reconhecimento inicial e mensuração subsequente**

Os instrumentos financeiros derivativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo na data em que um contrato é celebrado e são, subsequentemente, remensurados ao valor justo.

Derivativos são registrados como ativos financeiros quando o valor justo é positivo e como passivos financeiros quando o valor justo é negativo. Os custos de transações atribuíveis ao instrumento financeiro derivativo são reconhecidos no resultado quando incorridos. Com exceção da parcela eficaz dos hedges de fluxo de caixa, que é reconhecida diretamente no patrimônio líquido em outros resultados abrangentes e posteriormente reclassificada para o resultado quando o item de *hedge* afetar o resultado.

A Companhia e suas controladas adotaram a metodologia de contabilidade de *hedge* de fluxo de caixa, em consonância com o CPC 48.

#### *Hedges de fluxo de caixa*

*Hedges* de fluxo de caixa que satisfazem os critérios para sua contabilidade são registrados da seguinte forma: (i) a parcela efetiva do ganho ou perda resultante do instrumento de *hedge* é reconhecida diretamente no patrimônio líquido (outros resultados abrangentes); e (ii) a parcela inefetiva do ganho ou perda resultante do instrumento de *hedge* é reconhecida no resultado financeiro na demonstração dos resultados.

Quando a estratégia documentada da gestão de risco para uma relação de *hedge* em particular excluir da avaliação da efetividade de *hedge* um componente específico do ganho ou perda, ou os respectivos fluxos de caixa do instrumento de *hedge*, esse componente do ganho ou perda excluído é reconhecido no resultado financeiro na demonstração dos resultados.

Quando o item objeto de *hedge* for o custo de um ativo ou passivo não financeiro, os valores contabilizados no patrimônio líquido são transferidos ao valor contábil inicial do ativo ou passivo não financeiro.

Se o instrumento de *hedge* expirar ou for vendido, encerrado ou exercido sem substituição ou rolagem (como parte da estratégia de *hedging*), ou se a sua classificação como *hedge* for revogada, ou quando a cobertura deixar de cumprir os critérios de contabilização de *hedge*, os ganhos ou perdas anteriormente reconhecidas no resultado abrangente permanecem separadamente no patrimônio líquido até que a transação prevista ocorra ou o compromisso firme seja cumprido.

**(g) Capital social**

*(i) Ações ordinárias*

Custos adicionais diretamente atribuíveis à emissão de ações e opções de ações são reconhecidos como redutores do patrimônio líquido.

*(ii) Recompra e reemissão de ações (ações em tesouraria)*

Quando ações reconhecidas como patrimônio líquido são recompradas, o valor da contraprestação paga, o qual inclui quaisquer custos diretamente atribuíveis, é reconhecido como uma dedução do patrimônio líquido. As ações recompradas são classificadas como ações em tesouraria e são apresentadas como dedução do patrimônio líquido. Quando as ações em tesouraria são vendidas ou reemitidas subsequentemente, o valor recebido é reconhecido como um aumento no patrimônio líquido, e o ganho ou perda resultantes da transação é apresentado como reserva de capital.

**(h) Redução ao valor recuperável (*Impairment*)**

*(i) Ativos financeiros não derivativos*

*Mensuração das perdas de crédito esperadas*

As perdas de crédito esperadas são estimativas ponderadas pela probabilidade de perdas de crédito. As perdas de crédito são mensuradas a valor presente com base em todas as insuficiências de caixa (ou seja, a diferença entre os fluxos de caixa devidos ao Grupo de acordo com o contrato e os fluxos de caixa que o Grupo espera receber). As perdas de crédito esperadas são descontadas pela taxa de juros efetiva do ativo financeiro.

Para contas a receber de clientes e ativos de contrato, a Companhia e suas controladas aplicam uma abordagem simplificada no cálculo das perdas de crédito esperadas. A Companhia e suas controladas estabeleceram uma matriz de provisões que se baseia em sua experiência histórica de perdas de crédito, ajustada para fatores prospectivos específicos para os devedores e para o ambiente econômico, levando em considerações variáveis independentes, como tipo de cobertura, duração do contrato, quantidade de dias em que o título está atrasado e valor em aberto do cliente.

A Companhia e suas controladas adotam um modelo híbrido de perdas esperadas e incorridas, com abordagem simplificada, registrando perdas esperadas durante todo o ciclo das contas a receber de clientes, segregando as análises em operações para clientes corporativos (grandes contratos), corporativos pequenos e médias empresas (coletivos) e planos individuais (pessoa física), levando em consideração o fator de risco inerente em cada uma dessas relações. O modelo parte da avaliação do crédito realizada para cada perfil de cliente. Do resultado apurado, a Companhia e suas controladas analisam e comparam com as perdas históricas, a fim de verificar se o montante apurado está razoável.

**(ii) Ativos não financeiros**

Em cada data-base, a Companhia e suas controladas revisam os valores contábeis de seus ativos não financeiros (exceto, estoques, ativos contratuais e impostos diferidos) para apurar se há indicação de perda ao valor recuperável. Caso ocorra alguma indicação, o valor recuperável do ativo é estimado. No caso do ágio, o valor recuperável é testado anualmente.

Para teste de redução ao valor recuperável, a Companhia e suas controladas, consideram para definição de UGC a estrutura consolidada do grupo (nacional) que reflete mais adequadamente a forma como a administração do Grupo monitora as operações e a maneira como são tomadas as decisões sobre a continuidade de negócios. Na definição da UGC, a Companhia considera fatores qualitativos e quantitativos da operação, que são utilizados no monitoramento e na tomada de decisões diante da estratégia de verticalização do negócio e visa a ampliação das operações em outras regiões geográficas, gerando ganho de sinergia e fortalecimento da Companhia e suas controladas.

Dentre as informações analisadas pela administração, estão as revisões analíticas das receitas e sinistralidade e a rentabilidade de produtos envolvendo a criação, continuidade e descontinuidade de novos produtos de planos de saúde. Nas análises também são monitorados os custos incorridos, e comparados com as projeções estimadas, a fim de identificar eventuais distorções que venham ser oriundas de internações e cirurgias eletivas.

O teste é realizado pela metodologia “Valor em Uso”, que consiste na avaliação econômica realizada através do fluxo de caixa descontado, ou seja, na projeção das entradas e saídas de caixa decorrentes do uso de um determinado bem por um período de 5 (cinco) anos, aplicando uma taxa de desconto adequada para trazer a valor presente.

Após a realização do teste, se aplicável, a Companhia e suas controladas divulgam as informações listadas abaixo, mas não se limitando a elas:

- a) o valor da perda (reversão de perda) com desvalorizações reconhecidas no período e possíveis reflexos de reavaliações;
- b) a composição da unidade geradora de caixa;
- c) se o valor recuperável é o valor em uso e a taxa de desconto utilizada na avaliação; e
- d) os eventos e circunstâncias que levaram ao reconhecimento ou reversão da desvalorização.

O valor recuperável de um ativo ou UGC é o maior entre o seu valor em uso e o seu valor justo menos custos para vender. O valor em uso é baseado em fluxos de caixa futuros estimados, descontados a valor presente usando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflete as avaliações atuais de mercado do valor do dinheiro no tempo e os riscos específicos do ativo ou da UGC.

Uma perda por redução ao valor recuperável é reconhecida se o valor contábil do ativo ou UGC exceder o seu valor recuperável.

Perdas por redução ao valor recuperável são reconhecidas no resultado. Perdas reconhecidas referentes às UGCs são inicialmente alocadas para redução de qualquer ágio alocado a esta UGC

(ou grupo de UGCs), e então para redução do valor contábil dos outros ativos da UGC (ou grupo de UGCs) de forma *pro rata*.

Uma perda por redução ao valor recuperável relacionada ao ágio não é revertida. Quanto aos demais ativos, as perdas por redução ao valor recuperável são revertidas somente na extensão em que o novo valor contábil do ativo não exceda o valor contábil que teria sido apurado, líquido de depreciação ou amortização, caso a perda de valor não tivesse sido reconhecida.

#### **(i) Provisões**

As provisões são determinadas por meio do desconto dos fluxos de caixa futuros estimados a uma taxa antes de impostos que reflete as avaliações atuais de mercado quanto ao valor do dinheiro no tempo e riscos específicos para o passivo relacionado. Os efeitos do desreconhecimento do desconto pela passagem do tempo são reconhecidos no resultado como despesa financeira.

##### *Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas*

São constituídos levando em conta: a opinião dos assessores jurídicos, a natureza das ações, similaridade com processos anteriores de mesma complexidade e o posicionamento dos tribunais, sempre que a perda for avaliada como provável, o que ocasionaria uma provável saída de recursos para a liquidação das obrigações e quando os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança. Os passivos contingentes classificados como de perdas possíveis não são reconhecidos contabilmente, porém são divulgados em notas explicativas, quando relevantes. Os passivos classificados como remotos não são reconhecidos ou divulgados.

##### *Provisões técnicas de operações de assistência à saúde*

A Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados (PEONA) é calculada atuarialmente a partir da estimativa dos sinistros já ocorridos e ainda não avisados, que consideram o desenvolvimento histórico dos sinistros avisados nos últimos 12 meses, dos futuros pagamentos de eventos relacionados com ocorrências anteriores à data-base de cálculo, para estabelecer uma projeção futura por período de ocorrência.

A provisão de eventos a liquidar é constituída com base nos avisos de sinistros recebidos até a data-base, incluindo os sinistros judiciais e custos relacionados atualizados monetariamente.

A provisão de eventos a liquidar para o Sistema Único de Saúde (SUS) é calculada a partir das notificações enviadas pelo SUS, representando a restituição das despesas em eventual atendimento de seus beneficiários que já foram efetivamente cobradas, acrescidas de uma estimativa de futuras notificações de cobranças que estão em processo de análise, calculadas de acordo com metodologia própria.

A Provisão para Prêmios ou Contraprestações Não Ganhas (PPCNG) é calculada *pro rata* dia, com base nos prêmios dos planos de saúde e odontológicos, representando o valor cobrado pela operadora proporcional aos dias ainda não transcorridos dentro do próprio mês em que a vigência de cobertura do risco foi iniciada em benefício do cliente.

**(j) Arrendamentos**

No início de um contrato, a Companhia e suas controladas avaliam se um contrato é ou contém um arrendamento. A Companhia e suas controladas avaliam se os contratos celebrados são ou contém elementos de arrendamentos, e reconhece os direitos de uso dos ativos arrendados e passivo para o fluxo futuro dos contratos celebrados, são eles aqueles que transmitem o direito de controlar e obter os benefícios sobre o uso de ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação.

A Companhia e suas controladas reconhecem um ativo de direito de uso e um passivo de arrendamento na data de início do arrendamento. O ativo de direito de uso é mensurado inicialmente ao custo, que compreende o valor da mensuração inicial do passivo de arrendamento, ajustado para quaisquer pagamentos de arrendamento efetuados até a da data de início, mais quaisquer custos diretos iniciais incorridos pelo arrendatário, menos quaisquer incentivos de arrendamentos recebidos.

O ativo de direito de uso é subsequentemente depreciado pelo método linear desde a data de início até o final do prazo do arrendamento, a menos que o arrendamento transfira a propriedade do ativo subjacente ao arrendatário ao fim do prazo do arrendamento, ou se o custo do ativo de direito de uso refletir que o arrendatário exercerá a opção de compra. Nesse caso, o ativo de direito de uso será depreciado durante a vida útil do ativo subjacente, que é determinada na mesma base que a do ativo imobilizado. Além disso, o ativo de direito de uso é periodicamente reduzido por perdas por redução ao valor recuperável, se houver, e ajustado por determinadas remensurações do passivo de arrendamento.

O passivo de arrendamento é mensurado inicialmente ao valor presente dos pagamentos do arrendamento que não são efetuados na data de início, descontados pela taxa de juros incremental calculada pela companhia. A taxa incremental sobre empréstimo do arrendatário é a taxa de juros que o arrendatário teria que pagar ao pedir emprestado, por prazo semelhante e com garantia semelhante, os recursos necessários para obter o ativo com valor similar ao ativo de direito de uso em ambiente econômico similar.

A Companhia e suas controladas são arrendatários de diversos ativos, incluindo imóveis, equipamentos hospitalares e equipamentos de TI.

O passivo de arrendamento é mensurado pelo custo amortizado, utilizando o método dos juros efetivos. É remensurado quando: há uma alteração nos pagamentos futuros de arrendamento resultante de alteração em índice ou taxa; há alteração nos valores que se espera que sejam pagos de acordo com a garantia de valor residual; a Companhia e suas controladas alteram sua avaliação se exercerão uma opção de compra, extensão ou rescisão; há um pagamento de arrendamento revisado fixo em essência.

Quando o passivo de arrendamento é remensurado dessa maneira, é efetuado um ajuste correspondente ao valor contábil do ativo de direito de uso ou é registrado no resultado se o valor contábil do ativo de direito de uso tiver sido reduzido a zero.

#### *Arrendamento de ativos de baixo valor*

A Companhia e suas controladas não reconhecem ativos de direito de uso e passivos de arrendamento para arrendamentos de ativos de baixo valor e arrendamentos de curto prazo, incluindo equipamentos de tecnologia da informação. A Companhia e suas controladas reconhecem os pagamentos associados a esses arrendamentos como uma despesa, de forma linear pelo prazo do arrendamento.

#### *Sale & Leaseback (SLB)*

As transações de *Sale & Leaseback* ocorrem quando a Companhia e suas controladas vende um ativo e o arrenda de volta (retroarrendamento). Estas transações são inicialmente analisadas dentro do escopo do CPC 47 - “Receita de Contrato com Cliente”, com objetivo de verificar se a obrigação de desempenho foi satisfeita para contabilizar a venda do bem. Atendido tal requerimento, a determinação do reconhecimento do resultado de transações de SLB utiliza como referência o valor justo do bem negociado. Para bens novos, a fonte de informação para obtenção do valor justo são cotações de mercado para itens de natureza semelhante, considerando as condições do bem.

Para o cálculo de determinação do valor justo, a Companhia e suas controladas contrataram consultoria independente para suportar a conclusão da Administração, com emissão de laudo técnico. A avaliação foi realizada através do Método da Capitalização da Renda (*Income Capitalization Approach*), onde determina-se o valor de venda do imóvel pela capitalização da renda líquida possível de ser auferida, através da análise de um fluxo de caixa descontado, que considera todas as receitas e despesas para essa operação, descontado a uma taxa que corresponde ao custo de oportunidade para a Companhia e suas controladas, considerando-se o nível de risco da operação. Após a definição do valor justo, os ganhos ou perdas são inicialmente calculados com base na diferença entre o valor justo e o valor contábil dos ativos e posteriormente ajustados de acordo com a proporcionalidade do direito de uso transferido ao arrendador (sendo esse último o valor efetivo reconhecido em resultado como ganho ou perda). O cálculo da proporcionalidade é realizado considerando o valor presente dos pagamentos do arrendamento ajustado pelos pagamentos antecipados ou financiamentos adicionais.

A Companhia e suas controladas avaliam a operação de “SLB” no contexto do CPC 47 – “Receita de contratos com cliente” a fim de identificar a existência de “venda” e a satisfação da obrigação de desempenho. Uma vez identificada, a Companhia e suas controladas analisam o valor justo versus o valor de venda dos imóveis. Se os valores justos dos imóveis não equivalem ao valor de venda, as diferenças são contabilizadas como despesas antecipadas (Outros ativos) ou financiamento adicional (Outras contas a pagar), se aplicável. A Companhia e suas controladas mensuram os ganhos no “SLB” através do percentual de direito de uso transferido (obrigação de desempenho satisfeita), reconhecendo, no contexto do CPC 06 (R2) – “Arrendamentos”, o direito de uso, o passivo de arrendamento, a despesa antecipada e ganho/perda com “SLB” sobre a obrigação de performance satisfeita.

#### **(k) Mensuração do valor justo**

Valor justo é o preço que seria recebido na venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração, no mercado principal ou, na sua ausência, no mercado mais vantajoso ao qual a Companhia e suas

controladas têm acesso nessa data. O valor justo de um passivo reflete o seu risco de descumprimento (*non performance*).

Uma série de políticas contábeis e divulgações da Companhia e suas controladas requerem a mensuração de valores justos, tanto para ativos e passivos financeiros como não financeiros. Quando disponível, a Companhia e suas controladas mensuram o valor justo de um instrumento utilizando o preço cotado em um mercado ativo para esse instrumento. Um mercado é considerado como “ativo” se as transações para o ativo ou passivo ocorrem com frequência e volume suficientes para fornecer informações de precificação de forma contínua.

Se não houver um preço cotado em um mercado ativo, a Companhia e suas controladas utilizam técnicas de avaliação que maximizam o uso de dados observáveis relevantes e minimizam o uso de dados não observáveis. A técnica de avaliação escolhida incorpora todos os fatores que os participantes do mercado levariam em conta na precificação de uma transação.

Se um ativo ou um passivo mensurado ao valor justo tiver um preço de compra e um preço de venda, a Companhia e suas controladas mensuram ativos com base em preços de compra e passivos com base em preços de venda.

A melhor evidência do valor justo de um instrumento financeiro no reconhecimento inicial é normalmente o preço da transação - ou seja, o valor justo da contrapartida dada ou recebida. Se a Companhia e suas controladas determinarem que o valor justo no reconhecimento inicial difere do preço da transação, e o valor justo não é evidenciado nem por um preço cotado em mercado ativo para um ativo ou passivo idêntico, nem baseado numa técnica de avaliação para a qual quaisquer dados não observáveis são julgados como insignificantes em relação à mensuração, então o instrumento financeiro é mensurado inicialmente pelo valor justo ajustado para diferir a diferença entre o valor justo no reconhecimento inicial e o preço da transação.

Posteriormente, essa diferença é reconhecida no resultado numa base adequada ao longo da vida do instrumento, ou até o momento em que a avaliação é totalmente suportada por dados de mercado observáveis ou a transação é encerrada, o que ocorrer primeiro.

#### **(I) Teste de adequação de passivos (TAP)**

A Companhia e suas controladas elaboram o Teste de Adequação de Passivos (TAP) para todos os contratos vigentes a cada data-base e que estão vigentes na data de execução do teste. Este teste é elaborado anualmente, considerando estimativas correntes de fluxos de caixa futuro, utilizando a data-base referência de clientes ativos, sem novos entrantes. A metodologia projeta entradas e saídas de recursos financeiros, considerando os reajustes técnicos e financeiros, alteração de valor por mudança de faixa etária, variação nos custos assistenciais, despesas administrativas e comerciais, retornos dos investimentos e valor do dinheiro no tempo utilizando a taxa de desconto Estruturas a Termo das Taxas de Juros livres de risco (ETTJ).

O Teste de Adequação de Passivos realizados foi segregado para as carteiras de planos individuais, coletivos empresariais e coletivos por adesão.

No último exercício findo em 31 de dezembro de 2024, o teste efetuado de adequação de passivos não demonstrou insuficiência.

Caso seja identificada qualquer insuficiência, a Companhia e suas controladas registram a perda imediatamente como uma despesa no resultado do exercício, primeiramente reduzindo os custos de aquisição até o limite de zero e depois constituindo provisões adicionais aos passivos já registrados na data do teste.

## **9 Segmentos operacionais**

A Companhia e suas controladas possuem um atendimento padronizado e uniforme em todas as regiões brasileiras. Assim, direciona sua atuação no setor de saúde suplementar e sua estratégia à prestação dos serviços de forma verticalizada, em que o atendimento ao beneficiário é prioritariamente realizado em rede própria de atendimento, proporcionando assistências médica e odontológica. Neste sentido, sua operação ocorre em apenas um segmento operacional, cujos resultados operacionais e financeiros são regularmente revistos pelo Conselho de Administração de forma agregada, o que reflete mais adequadamente a forma com que a Administração da Companhia e suas controladas monitora as operações e a maneira como são tomadas as decisões sobre a continuidade dos negócios.

Embora o Grupo tenha em sua estrutura organizacional diversos hospitais, clínicas e outras unidades de atendimento, estes funcionam como executores dos serviços demandados pelos beneficiários dos planos de saúde e odontológicos das operadoras pertencentes ao Grupo, dentro do modelo integrado de verticalização, no qual o objetivo é a ampliação das operações em outras regiões geográficas, gerando ganho de sinergia e fortalecimento da Companhia e suas controladas.

Dentre as informações analisadas pela Administração, são considerados fatores quantitativos e qualitativos da operação da Companhia e suas controladas, utilizados no monitoramento e na tomada de decisões, sendo determinado pelo Conselho de Administração à Diretoria Estatutária, representada pelo *Chief Executive Officer* (CEO), o recebimento e a análise das informações sobre os resultados operacionais e financeiros do negócio e sua tomada de decisões, uso de tecnologias e estratégias de *marketing* para os diferentes produtos e serviços de forma centralizada.

Toda a operação (receitas e despesas) da Companhia e suas controladas é proveniente da prestação de serviços à beneficiários localizados geograficamente no Brasil e não há concentração de vendas por contrato de clientes.

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas*  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025

---

## 10 Aplicações financeiras

As aplicações financeiras da Companhia e suas controladas estão compostas da seguinte forma:

	Remuneração anual	Vencimentos	Controladora		Consolidado	
			30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
<b>Títulos públicos e privados</b>						
Certificados de Depósitos Bancários (CDB)	102% do CDI	Até Jan/27	-	-	340.393	225.941
Letra Financeira do Tesouro (LFT)	100,0% CDI	Até Mar/27	-	-	-	74.850
<b>Subtotal – Títulos públicos e privados</b>					<b>340.393</b>	<b>300.791</b>
<b>Fundos de investimentos</b>						
Renda fixa - Ativos garantidores (a)	93,6% do CDI	Sem vencimento	-	-	4.445.716	3.583.296
Renda fixa - Exclusivos (b)	101,5% do CDI	Sem vencimento	2.727	6.212	4.108.293	4.661.370
Renda fixa - Não exclusivos	131,1% do CDI	Sem vencimento	86	78	246.460	111.890
<b>Subtotal – Fundos de investimentos</b>			<b>2.813</b>	<b>6.290</b>	<b>8.800.468</b>	<b>8.356.556</b>
<b>Outros</b>						
Outras aplicações	-	-	-	-	-	904
<b>Total</b>			<b>2.813</b>	<b>6.290</b>	<b>9.140.861</b>	<b>8.658.251</b>
Circulante			2.727	6.212	8.841.428	8.177.622
Não circulante			86	78	299.433	480.629

- (a) Os ativos garantidores são utilizados para lastrear as provisões técnicas das operadoras de assistência à saúde.
- (b) Os fundos exclusivos são administrados e geridos pelo Banco do Brasil, Banco Santander, Banco Itaú e Banco Bradesco. Esses fundos aplicam seus recursos em cotas de outros fundos administrados pelos bancos gestores. As políticas de investimentos dos fundos exclusivos determinam a concentração dos recursos em ativos financeiros com baixo risco de crédito (classificação ANBIMA).

A movimentação das aplicações financeiras da Companhia e suas controladas é demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
<b>Saldo no início do exercício</b>	<b>6.290</b>	<b>227.112</b>	<b>8.658.251</b>	<b>6.459.755</b>
Aplicações	14.500	51.440	11.296.389	19.706.968
Rendimentos	535	6.619	867.730	808.578
(-) Resgates	(18.512)	(278.881)	(11.681.509)	(18.316.853)
Ajuste a valor de mercado	-	-	-	(197)
<b>Saldo no final do período/exercício</b>	<b>2.813</b>	<b>6.290</b>	<b>9.140.861</b>	<b>8.658.251</b>

Do total do saldo de aplicações financeiras consideradas restritas pela Companhia e suas controladas, o montante abaixo refere-se a escrow originada pelas seguintes aquisições:

Aquisição	30/09/2025	31/12/2024
Grupo São Francisco	81.243	78.887
Grupo Medical	13	389
Grupo São José	19.439	23.145
Grupo NDI MG	159.202	144.016
Clinipam	-	181.803
Lifecenter	-	27.803
<b>Total</b>	<b>259.897</b>	<b>456.043</b>

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**  
**Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025

---

## 11 Contas a receber de clientes

O saldo do grupo de contas refere-se, principalmente, a valores a receber dos conveniados dos planos de saúde e odontológico da Companhia e suas controladas, conforme segue:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Composição do contas a receber (i)</b>		
Planos de saúde e odontológicos	1.582.533	1.428.971
Convênios e particulares	620.424	691.373
<b>Subtotal</b>	<b>2.202.957</b>	<b>2.120.344</b>
(-) Provisão para perdas do valor recuperável	(259.533)	(444.000)
<b>Total</b>	<b>1.943.424</b>	<b>1.676.344</b>

(i) Em 30 de setembro de 2025, o giro médio do contas a receber da Companhia e suas controladas era de 18 dias.

A composição dos valores a receber por idade de vencimento é conforme a seguir demonstrado:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>A vencer (A)</b>		
	<b>974.568</b>	<b>295.061</b>
<b>Vencidos (B)</b>		
Até 30 dias	333.350	602.805
De 31 a 60 dias	170.130	188.203
De 61 a 90 dias	110.471	153.751
Há mais de 90 dias	614.438	880.524
<b>Total (A) + (B)</b>	<b>2.202.957</b>	<b>2.120.344</b>

A movimentação do Contas a receber de clientes é apresentada conforme demonstrado a seguir:

	<b>Consolidado</b>		
	<b>Plano de saúde</b>	<b>Não relacionado com plano de saúde</b>	<b>Total</b>
<b>Saldos em 01 de janeiro de 2024</b>	<b>1.084.744</b>	<b>476.183</b>	<b>1.560.927</b>
Contraprestações líquidas	30.438.498	-	30.438.498
Receitas de assistência à saúde não relacionadas c/ planos de saúde de Operadoras	-	1.176.751	1.176.751
(-) Recebimentos	(29.967.057)	(1.050.328)	(31.017.385)
Reversão/(Constituição) de perda do valor recuperável	182.268	33.475	215.743
Reversão/(Constituição) de glosa esperada	1	15.703	15.704
(-) Baixa por perdas efetivas de créditos	(591.598)	(122.296)	(713.894)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>1.146.856</b>	<b>529.488</b>	<b>1.676.344</b>
Empresa destinada à venda (i)	-	(7.107)	(7.107)
Contraprestações líquidas	24.203.589	-	24.203.589
Receitas de assistência à saúde não relacionadas c/ planos de saúde de Operadoras	-	846.204	846.204
(-) Recebimentos	(23.487.291)	(854.034)	(24.341.325)
Reversão/(Constituição) de perda do valor recuperável	173.452	19.245	192.697
Reversão/(Constituição) de glosa esperada	-	(23.749)	(23.749)
(-) Baixa por perdas efetivas de créditos	(562.729)	(40.500)	(603.229)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2025</b>	<b>1.473.877</b>	<b>469.547</b>	<b>1.943.424</b>

(i) Reclassificação do saldo da controlada Hospital e Maternidade Maringá S.A. para operação destinada à venda, conforme descrito na nota explicativa nº 38.

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

---

A movimentação da provisão para perdas do valor recuperável do contas a receber é conforme a seguir demonstrado:

	<b>Consolidado</b>		
	<b>Plano de saúde</b>	<b>Não relacionado com plano de saúde</b>	<b>Total</b>
<b>Saldos em 01 de janeiro de 2024</b>	<b>(464.097)</b>	<b>(211.294)</b>	<b>(675.391)</b>
Reclassificação	(233)	233	-
(Constituições)/Reversões de provisões, líquidas	182.268	49.179	231.447
Outras movimentações	(56)	-	(56)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>(282.118)</b>	<b>(161.882)</b>	<b>(444.000)</b>
Reclassificação da empresa destinada à venda (i)	-	15.519	15.519
Reclassificação	6	(6)	-
(Constituições)/Reversões de provisões, líquidas	173.452	(4.504)	168.948
<b>Saldos em 30 de setembro de 2025</b>	<b>(108.660)</b>	<b>(150.873)</b>	<b>(259.533)</b>

- (i) Reclassificação do saldo da controlada Hospital e Maternidade Maringá S.A. para operação destinada à venda, conforme descrito na nota explicativa nº 38.

A Companhia utiliza uma metodologia para as provisões para perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa baseada no CPC 48, analisando o perfil da carteira de clientes aberta: i) por Segmento - se contas a receber relacionados a plano de saúde ou venda de serviços; ii) entre pessoa física ou jurídica; e iii) pelas maiores contas que são analisadas individualmente classificando-as em faixas de riscos. Cada faixa de risco oferece um determinado percentual de provisionamento para a perda esperada da carteira.

## 12 Tributos a recuperar

Os tributos a recuperar da Companhia e suas controladas estão compostos da seguinte forma:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Imposto de renda - IRPJ (i)	135.225	685	751.451	382.598
Contribuição Social sobre o lucro – CSLL (i)	-	-	106.255	106.970
Imposto de renda retido na fonte - IRRF (ii)	110.794	215.590	292.840	447.499
Crédito de previdência social	-	-	8.042	8.083
Créditos de FGTS	-	-	4.282	4.282
Créditos de PIS e COFINS	2.405	2.405	51.088	20.066
Crédito de ISS	-	-	35.599	26.613
Adiantamento de parcelamentos	706	706	4.367	4.367
Outros tributos a recuperar	-	-	3.003	1.933
<b>Total</b>	<b>249.130</b>	<b>219.386</b>	<b>1.256.927</b>	<b>1.002.411</b>

- (i) Refere-se aos pagamentos das estimativas de IRPJ e CSLL e créditos decorrente de saldos negativos (IRPJ e CSLL), devidamente habilitados na Receita Federal, através das respectivas obrigações acessórias e que são utilizados para compensação de tributos.
- (ii) Saldo decorrente, majoritariamente, de retenções de aplicações financeiras.

## 13 Despesa de comercialização diferida

Representados por comissões pagas pela comercialização de planos coletivos e individuais reconhecidas ao resultado pelo prazo médio estimado de permanência dos beneficiários na carteira de clientes.

A movimentação das despesas de comercialização diferidas da Companhia e suas controladas é demonstrada a seguir:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Saldos no início do exercício</b>	<b>986.053</b>	<b>978.721</b>
Constituições	430.362	613.666
(-) Amortizações	(369.652)	(606.334)
<b>Saldos no final do período/exercício (a)</b>	<b>1.046.763</b>	<b>986.053</b>
Circulante	388.552	360.469
Não circulante	658.211	625.584

(a) O prazo médio ponderado (em meses) dos contratos da carteira de clientes é detalhado conforme a seguir, aplicado com base nos contratos ativos que geraram despesa com comissões:

	<b>30/09/2025</b>
Contratos individuais	37
Contratos coletivos	65

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**  
**Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025

---

## 14 Transações e saldos com partes relacionadas

Os principais saldos patrimoniais em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro 2024, assim como as transações que influenciaram o resultado em 30 de setembro de 2025 e 2024, relativas a operações com partes relacionadas, estão apresentadas a seguir:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Ativo</b>				
<b>Outros créditos com partes relacionadas</b>				
Créditos com acionistas	-	-	-	1.258
PPAR COM Investimentos Ltda- Reembolso por quitação de dívida	-	-	1.990	1.988
Outros créditos	940	1.359	-	-
<b>Subtotal</b>	<b>940</b>	<b>1.359</b>	<b>1.990</b>	<b>3.246</b>
<b>Total ativo</b>	<b>940</b>	<b>1.359</b>	<b>1.990</b>	<b>3.246</b>
<b>Passivo</b>				
<b>Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar</b>				
Dividendos a pagar	20	20	25	32
Juros sobre o capital próprio	573	573	573	573
<b>Subtotal</b>	<b>593</b>	<b>593</b>	<b>598</b>	<b>605</b>
<b>Outros débitos com partes relacionadas</b>				
Débitos com acionistas	2.517	2.517	2.516	2.552
Canadá Administradora de Bens Imóveis Ltda.	1.343	1.343	1.343	1.343
Hapvida Assistência Médica S.A. (h)	258.551	238.758	-	-
Outros débitos	5.680	102	102	102
<b>Subtotal</b>	<b>268.091</b>	<b>242.720</b>	<b>3.961</b>	<b>3.997</b>
<b>Arrendamentos a pagar</b>				
Arrendamentos a pagar com partes relacionadas (a)	-	167	1.173.168	1.294.570
Arrendamentos a pagar com partes relacionadas – LPAR Imóveis Ltda. (b)	-	-	879.868	847.345
<b>Subtotal</b>	<b>-</b>	<b>167</b>	<b>2.053.036</b>	<b>2.141.915</b>
<b>Debêntures</b>				
Debêntures 6ª emissão privada (g)	508.783	505.020	-	-
Notas comerciais (i)	1.792.428	1.724.561	-	-
<b>Subtotal</b>	<b>2.301.211</b>	<b>2.229.581</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Total passivo</b>	<b>2.569.895</b>	<b>2.473.061</b>	<b>2.057.595</b>	<b>2.146.517</b>
	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30 de setembro de</b>		<b>30 de setembro de</b>	
	<b>2025</b>	<b>2024</b>	<b>2025</b>	<b>2024</b>
<b>Transações no resultado</b>				
Receita de serviços de assistência médica (c)	-	-	885	866
Despesa de veiculação de mídia (d)	-	-	(258)	-
Despesa com uso de bens compartilhados (e)	-	-	(1.912)	(1.331)
Juros de arrendamentos com Canadá Administradora de Bens Imóveis Ltda. (f)	(4)	(13)	(44.609)	(39.003)
Juros de arrendamentos com Fundação Ana Lima (f)	-	-	(1.790)	(1.958)
Juros de arrendamentos com Quixadá Participações Ltda. (f)	-	-	(30.596)	(36.167)
Juros de arrendamentos com LPAR Imóveis Ltda. (f)	-	-	(86.987)	(80.812)
<b>Total resultado</b>	<b>(4)</b>	<b>(13)</b>	<b>(165.267)</b>	<b>(158.405)</b>

(a) Locação de imóveis comerciais e bens móveis destinados ao desenvolvimento das atividades econômicas, conforme contrato firmado entre partes relacionadas (Canadá Administradora de Bens Imóveis Ltda., Quixadá Participações Ltda. e Fundação Ana Lima, entidades não consolidadas sob controle comum dos mesmos acionistas da Companhia

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas*  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025

---

e suas controladas), com prazos de duração média de 20 e 40 anos, sendo pactuados com base na avaliação do valor de mercado realizado por empresas especializadas, estando previstas: a) revisão do valor-base a cada 60 meses de vigência da locação; e b) atualização anual com base na variação acumulada do IPCA.

- (b) Locação de dez imóveis (anteriormente de propriedade de controladas da Companhia), objetos da operação de *sale & leaseback* (SLB), com um veículo de investimento da Família Pinheiro (LPAR Imóveis Ltda.), controladora da Companhia. A taxa de capitalização (*cap rate*) envolvida é de 8,5% a.a., reajustado anualmente pelo IPCA, por um prazo de locação de 20 anos (com opção de renovação pelo mesmo período e opção de recompra), pela Companhia, em condições pré-determinadas.
- (c) Receitas de planos de saúde das empresas da Companhia e suas controladas com a prestação de serviços para as empresas que compõem o Sistema Opinião de Comunicação, sob controle comum dos acionistas na modalidade de planos coletivos.
- (d) Despesas de publicidade contratadas pela Companhia e suas controladas para veiculação de propaganda nas empresas pertencentes ao Sistema Opinião de Comunicação, sob controle comum dos acionistas, com o objetivo de fomentar as vendas de planos de saúde e odontologia através das ações de *marketing*.
- (e) Saldo se refere, majoritariamente, ao uso de aeronave da parte relacionada Canadá Administradora de Bens Imóveis Ltda. em viagens a negócios pela Administração da Companhia e suas controladas.
- (f) Efeito dos juros dos contratos de arrendamentos com partes relacionadas.
- (g) Em 29 de dezembro de 2023 foi aprovado através de ata de reunião do Conselho de Administração da Companhia e suas controladas a realização da emissão de 500.000 debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única e de colocação privada, sendo subscritas e integralizadas exclusivamente pela Casa de Saúde e Maternidade Santa Martha S.A.
- (h) Contempla, majoritariamente, valores referentes ao processo de aquisição do grupo PROMED, efetuado pela Ultra Som Serviços Médico (posteriormente incorporada pela Hapvida Assistência Médica S.A., conforme Termo aditivo acordado entre as partes (vendedores PROMED x Ultra Som), em 18 de outubro de 2022. A Companhia recomprou ações em nome do vendedor, na qual, deve repassar tais valores para a sua subsidiária Hapvida Assistência Médica S.A.
- (i) Em 28 de junho de 2024 foi aprovado através da ata de reunião do conselho de administração da Companhia o Termo de emissão da 1<sup>a</sup> emissão de notas comerciais escriturais, junto à sua controlada Casa de Saúde e Maternidade Santa Martha S.A. O valor total da emissão foi de R\$ 330.000, realizada em série única, com vencimento em junho de 2034.

Em 19 de setembro de 2024 foi aprovado através da ata de reunião do conselho de administração da Companhia o Termo de emissão da 2<sup>a</sup> emissão de notas comerciais escriturais, junto à sua controlada Casa de Saúde e Maternidade Santa Martha S.A. O valor total da emissão foi de R\$ 380.000, realizada em até duas séries, até o limite dos valores discriminados a seguir: a) R\$ 300.000 na primeira série; e b) 80.000 na segunda série.

Ainda em 19 de setembro de 2024, foi aprovado através da ata de reunião do conselho de administração da Companhia o Termo de emissão da 3<sup>a</sup> emissão de notas comerciais escriturais, junto à sua controlada H.B. Saúde Centro de Diagnóstico Ltda. O valor total da emissão foi de R\$ 1.010.000, realizada em até três séries, até o limite dos valores discriminados a seguir: a) R\$ 410.000 na primeira série; b) 250.000 na segunda série; e c) 350.000 na terceira série.

A Companhia possui ainda as seguintes empresas ligadas, que por atender aos critérios do IAS 24 (CPC 05) – Divulgação sobre partes relacionadas, enquadram-se como partes relacionadas, embora a Companhia não tenha transações. São elas: Canadá Táxi Aéreo Ltda.; Angiomed Angiologia de Manaus Ltda.; Canadá Participações e Investimentos Ltda.; CPK Empresa Individual; CPJ Empresa Individual; JP Empresa Individual; PPAR Pinheiro Participações; Cocolo Gestão Patrimonial; Rádio e Televisão O Norte; Rádio FM O Norte; Televisão Borborema; TV Guararapes; TV Ponta Verde Ltda; Rádio Borborema S.A.; e CV Haus 01 – Empreendimento Imob. SPE.

### **Remuneração do pessoal-chave da Administração**

São considerados pessoal-chave da Administração da Companhia e suas controladas os membros do Conselho de Administração e membros da Diretoria Estatutária. As despesas com remuneração total da administração foram de R\$ 88.742 no período findo em 30 de setembro de 2025 (R\$ 167.850 em 30 de setembro de 2024), abrangendo salário, pró-labore, gratificações, benefícios de curto prazo, participação nos resultados, além de incentivo de longo prazo, conforme destacado na nota explicativa nº 27.

## **15 Outros ativos**

O saldo classificado na rubrica de Outros ativos é composto da seguinte forma:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Adiantamento a fornecedores	138	22	73.448	93.803
(-) Provisão para perda de adiantamento a fornecedores	(22)	(22)	(60.897)	(43.905)
Adiantamento a funcionários	2	2	48.640	38.822
Adiantamento de processos judiciais	-	-	-	2.041
Despesas antecipadas	3.486	1.140	134.591	49.057
Depósito caução	-	-	8.151	5.766
Prêmios de retenção a apropriar (i)	17.828	20.362	34.896	39.899
Venda São Francisco Resgate (iii)	-	-	2.658	5.212
Venda Maringá (iv)	-	-	62.061	-
Outros títulos a receber (ii)	3.790	4.645	228.387	239.449
<b>Total</b>	<b>25.222</b>	<b>26.149</b>	<b>531.935</b>	<b>430.144</b>
Circulante	17.677	13.031	377.946	334.117
Não circulante	7.545	13.118	153.989	96.027

(i) Prêmios a apropriar pagos a executivos da Companhia, a título de tempo de permanência na Companhia.

(ii) Refere-se, majoritariamente, a contas a receber de cartão de crédito decorrente de prestação de serviços médico-hospitalares.

(iii) Valores a receber decorrentes da venda da São Francisco Resgate Ltda.

(iv) Valores a receber decorrentes da venda do Hospital e Maternidade Maringá S.A.

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas*

*referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

## **16 Investimentos (Controladora)**

### **a. Composição**

	<b>30/09/2025</b>		<b>31/12/2024</b>		<b>Investimento em 31/12/2024</b>
	<b>Patrimônio líquido</b>	<b>Resultado do exercício</b>	<b>Percentual de participação</b>	<b>Percentual de participação</b>	<b>Investimento em 30/09/2025</b>
Hapvida Assistência Médica S.A.	10.602.540	649.215	100%	100%	10.517.532
Notre Dame Intermédica Saúde S.A. (NDI Saúde) (i)	14.928.197	665.095	100%	100%	48.724.188
Life Place Hapvida Ltda.	16	(32)	100%	100%	17
<b>Total</b>	<b>59.241.737</b>				<b>59.222.984</b>

- (i) Além do saldo referente à participação societária detida na controlada, o montante inclui ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) e mais-valias atribuídas a ativos identificáveis, tais como marca, carteira de clientes e ativos do imobilizado, reconhecidos em decorrência das operações de combinação de negócios realizadas com o Grupo NotreDame Intermédica.

### **b. Movimentação**

	<b>Hapvida Assistência Médica S.A.</b>	<b>Notre Dame Intermédica Participações S.A.</b>	<b>BCBF Participações S.A.</b>	<b>NDI Saúde S.A.</b>	<b>Life Place Hapvida Ltda.</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 01/01/2024</b>	<b>9.471.701</b>	<b>44.197.156</b>	<b>2.033.790</b>	<b>-</b>	<b>5</b>	<b>55.702.652</b>
Amortização de mais valia de ativos	-	(580.444)	-	(193.179)	-	(773.623)
Equivalência patrimonial	787.547	490.472	37.189	380.696	(56)	1.695.848
Dividendos e JCP	(20)	-	-	(235.686)	-	(235.706)
Aumento de capital	-	505.700	-	-	-	505.700
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	494.400	-	2.000.000	100	2.494.500
Incorporação	(27.032)	(45.119.797)	(2.060.043)	47.206.872	-	-
Efeito de diluição na participação em controladas	50	12.513	(10.936)	310	-	1.937
Outros resultados abrangentes	(168.481)	-	-	-	-	(168.481)
Outras movimentações patrimoniais	-	-	-	157	-	157
<b>Saldo em 31/12/2024</b>	<b>10.063.765</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>49.159.170</b>	<b>49</b>	<b>59.222.984</b>
Amortização de mais valia de ativos	-	-	-	(578.526)	-	(578.526)
Equivalência patrimonial	649.215	-	-	665.095	(32)	1.314.278
Dividendos e JCP (ii)	(209.554)	-	-	(519.880)	-	(729.434)
Efeito de diluição na participação em controladas	-	-	-	4	-	4
Outros resultados abrangentes	14.106	-	-	-	-	14.106
Outras movimentações patrimoniais	-	-	-	(1.675)	-	(1.675)
<b>Saldo em 30/09/2025</b>	<b>10.517.532</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>48.724.188</b>	<b>17</b>	<b>59.241.737</b>

(ii) Os dividendos recebidos de controladas, avaliadas pelo método da equivalência patrimonial, são classificados no fluxo de caixa das atividades de investimento, conforme permitido pelo CPC 03 – Demonstração dos Fluxos de Caixa.

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas*

*referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

## 17 Imobilizado

A composição do ativo imobilizado é conforme a seguir apresentada:

	Taxa média anual de depreciação	Consolidado			
		Custo	Depreciação/Amortização acumulada	Líquido 30/09/2025	Líquido 31/12/2024
Direito de uso	7,80%	4.109.491	(1.126.761)	2.982.730	3.182.839
Terrenos	-	420.972	-	420.972	439.502
Imóveis	2,70%	1.490.158	(360.863)	1.129.295	1.181.380
Veículos	11,60%	27.033	(22.799)	4.234	5.203
Equipamento de informática	17,30%	528.685	(381.682)	147.003	119.656
Máquinas e equipamentos	10,40%	1.939.428	(1.150.971)	788.457	775.724
Móveis e utensílios	9,80%	442.339	(244.258)	198.081	182.175
Instalações	3,30%	1.758.937	(540.868)	1.218.069	1.134.442
Imobilizado em andamento	-	243.552	-	243.552	367.871
<b>Total</b>		<b>10.960.595</b>	<b>(3.828.202)</b>	<b>7.132.393</b>	<b>7.388.792</b>

A seguir, é demonstrada a movimentação do imobilizado, referente ao período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

	Consolidado							30/09/2025
	31/12/2024	Adições	Baixas	Depreciação/Amortização	Transferências	Remensuração	Reclassificação	
Direito de uso	3.182.839	244.603	(36.259)	(201.756)	-	(206.038)	-	(659) 2.982.730
Terrenos	439.502	-	(13.195)	-	(1.880)	-	3.420	(6.875) 420.972
Imóveis	1.181.380	-	(9.930)	(43.582)	1.480	-	-	(53) 1.129.295
Veículos	5.203	-	(4)	(1.358)	393	-	-	4.234
Equipamento de informática	119.656	6.376	(189)	(32.181)	54.261	-	-	(920) 147.003
Máquinas e equipamentos (a)	775.724	109.708	(701)	(126.586)	36.095	-	-	(5.783) 788.457
Móveis e utensílios	182.175	35.948	(237)	(27.704)	8.924	-	-	(1.025) 198.081
Instalações (c)	1.134.442	354	(241)	(44.066)	127.580	-	-	- 1.218.069
Imobilizado em andamento (b)	367.871	262.923	-	-	(226.853)	-	-	(160.389) 243.552
<b>Total</b>	<b>7.388.792</b>	<b>659.912</b>	<b>(60.756)</b>	<b>(477.233)</b>	-	<b>(206.038)</b>	<b>3.420</b>	<b>(175.704) 7.132.393</b>

	Consolidado						
	31/12/2023	Adições	Baixas	Depreciação/Amortização	Transferências	Remensuração	31/12/2024
Direito de uso	2.830.204	374.356	(40.830)	(263.017)	-	282.126	3.182.839
Terrenos	459.862	2.079	4.189	-	(26.628)	-	439.502
Imóveis	1.096.603	5.419	4.983	(56.107)	130.482	-	1.181.380
Veículos	5.164	2.400	-	(2.705)	344	-	5.203
Equipamento de informática	150.905	14.232	(30)	(66.837)	21.386	-	119.656
Máquinas e equipamentos (a)	807.849	111.963	(2.041)	(149.387)	7.340	-	775.724
Móveis e utensílios	187.595	14.758	(136)	(33.608)	13.566	-	182.175
Instalações (c)	1.021.345	5.300	(6.701)	(51.697)	166.195	-	1.134.442
Imobilizado em andamento (b)	323.031	357.326	199	-	(312.685)	-	367.871
<b>Total</b>	<b>6.882.558</b>	<b>887.833</b>	<b>(40.367)</b>	<b>(623.358)</b>	-	<b>282.126</b>	<b>7.388.792</b>

- (a) Saldo refere-se a equipamentos cirúrgicos, equipamentos de comunicação, máquinas e acessórios não hospitalares, aparelhos de refrigeração e ventilados.
- (b) Os saldos de imobilizado em andamento referem-se, substancialmente, a investimentos realizados em hospitais e clínicas para melhorar e expandir as instalações físicas.
- (c) Compreende, predominantemente, a benfeitorias em imóveis, instalações de equipamentos e instalações de equipamentos de informática.
- (d) A Companhia e suas controladas adquiriram imóveis com o intuito de revenda para um fundo de investimentos a ser responsável pela construção do novo Hospital Ibirapuera, localizado em São Paulo/SP. A aquisição e a venda têm como objetivo a operacionalização da transação de locação de imóvel com construção ajustada (*Build to Suit* ou BTS), conforme detalhamento na Nota explicativa nº 38. Adicionalmente, em 30 de abril de 2025, a controlada Notre Dame Intermédica Saúde S.A. celebrou contrato de venda de sua subsidiária Hospital e Maternidade Maringá S.A. (Hospital Maringá), com a Associação Beneficente Bom Samaritano, portanto, os saldos da subsidiária estão apresentados segregadamente.

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

---

## 18 Intangível

A composição do ativo intangível é conforme a seguir apresentada:

	Taxa média anual de amortização	Consolidado			
		Custo	Amortização acumulada	30/09/2025 Líquido	31/12/2024 Líquido
Carteira de clientes (b)	16,80%	7.751.140	(6.207.997)	1.543.143	2.451.680
Softwares	15,20%	1.228.910	(592.550)	636.360	611.057
Marcas e patentes	5,70%	2.748.137	(710.272)	2.037.865	2.143.094
<i>Non-compete</i>	20%	37.922	(37.705)	217	573
Ágio	-	44.170.667	-	44.170.667	44.228.142
Outros (a)	21,20%	145.833	(13.425)	132.408	87.611
<b>Total</b>		<b>56.082.609</b>	<b>(7.561.949)</b>	<b>48.520.660</b>	<b>49.522.157</b>

A seguir, é demonstrada a movimentação do intangível, referente ao período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

	31/12/2024	Consolidado					30/09/2025
		Adições	Baixas	Amortização	Transferências	Empresa destinada à venda	
Carteira de clientes (b)	2.451.680	-	-	(910.494)	-	-	1.957
Software	611.057	101	-	(135.500)	160.732	(30)	-
Marcas e patentes	2.143.094	-	-	(105.229)	-	-	2.037.865
<i>Non-compete</i>	573	-	-	(356)	-	-	217
Ágio	44.228.142	-	(50.117)	-	-	-	(7.358) 44.170.667
Outros (a)	87.611	205.942	-	(413)	(160.732)	-	-
<b>Total</b>	<b>49.522.157</b>	<b>206.043</b>	<b>(50.117)</b>	<b>(1.151.992)</b>	<b>-</b>	<b>(30)</b>	<b>(5.401) 48.520.660</b>

	01/01/2024	Consolidado					31/12/2024
		Adições	Baixas	Amortização	Transferências		
Carteira de clientes (b)	3.735.908	-	-	(1.284.228)	-	-	2.451.680
Software	378.636	7.394	(4.281)	(140.655)	369.963	-	611.057
Marcas e patentes	2.311.648	-	(1.720)	(166.834)	-	-	2.143.094
<i>Non-compete</i>	6.918	-	-	(6.345)	-	-	573
Ágio	44.228.203	-	(61)	-	-	-	44.228.142
	172.682	285.443	-	(551)	(369.963)	-	87.611
Outros (a)							
<b>Total</b>	<b>50.833.995</b>	<b>292.837</b>	<b>(6.062)</b>	<b>(1.598.613)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>49.522.157</b>

(a) Saldos referem-se, majoritariamente, a softwares em desenvolvimento.

(b) A seguir é demonstrada a abertura das carteiras de clientes:

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

<b>Composição da carteira de clientes</b>	<b>Custo</b>	<b>Amortização acumulada</b>	<b>Saldo líquido em 30/09/2025</b>	<b>Saldo líquido em 31/12/2024</b>
Promed Assistência	134.646	(134.646)	-	-
Promed Brasil	6.682	(6.682)	-	-
Promed Saúde	22.707	(22.707)	-	-
Sf Documenta	16.874	(16.874)	-	-
RN Metropolitan	32.354	(32.354)	-	-
Premium	19.937	(19.937)	-	-
Gram Jardim America Saúde	7.539	(7.539)	-	-
Gram América	4.770	(4.770)	-	-
Gram Promed	6.445	(6.445)	-	-
Sf Operadora	2.379.572	(2.379.572)	-	301.636
Sf Odonto	98.068	(98.068)	-	-
Sf Gsfrp Sfss	9.009	(9.009)	-	716
Sf Gsfrp Sfo	20.765	(20.765)	-	-
Gmed Medical	60.509	(60.509)	-	2.327
Gsj Operadora	51.789	(51.789)	-	-
Gndi Ndi Part	3.301.862	(2.462.406)	839.456	1.343.130
Uniplan	10.148	(10.148)	-	-
Freelife	7.602	(7.602)	-	-
Sta Casa Pirassununga	1.674	(1.674)	-	68
Tres Lagoas	552	(552)	-	36
Santa Casa Barretos	3.600	(3.600)	-	261
Fwbp	4.000	(3.737)	263	558
Irm Sta Casa Mis Leme	2.900	(2.590)	310	524
Medporto Assist Medica Ltda	400	(357)	43	72
Amhpla	24.434	(20.213)	4.221	6.030
Assoc Forn Cana Piracicaba	4.119	(3.407)	712	1.017
Irm Sta Casa Mis Sjrio Preto	15.301	(10.253)	5.048	6.184
Prosaude De Araras	5.652	(3.438)	2.214	2.638
Bucal Help	901	(894)	7	70
Opsfelder Help Odonto	36	(35)	1	4
Benefit	848	(678)	170	233
Oral Brasil Planos	1.050	(773)	277	355
Apo	8.000	(5.267)	2.733	3.333
Soesp	8.533	(5.788)	2.745	3.379
Dental Norte	1.367	(887)	480	580
Cojun	125	(76)	49	59
MEDES	1.800	(1.800)	-	-
AMICO	3.100	(3.100)	-	-
CLIMEP	180	(180)	-	-
SOMED	700	(700)	-	-
CRAM	1.800	(1.800)	-	-
BENEMED	9.584	(9.584)	-	-
Plamheg	23.000	(21.972)	1.028	4.624
Samedh	18.691	(17.134)	1.557	4.361
Grupo HB	69.861	(7.547)	62.314	65.514
HRF	3.617	(2.600)	1.017	1.356
Grupo Notre Dame	18.923	(18.923)	-	2.233
Grupo Santamália	17.358	(17.358)	-	-
Hospital Family	21.892	(18.294)	3.599	-
Unimed ABC	18.684	(12.567)	6.117	4.852
Grupo Cruzeiro do Sul	30.313	(28.335)	1.978	6.859
Grupo SAMED	154.271	(88.215)	66.057	7.064
Grupo Green Line	59.122	(37.571)	21.551	72.523
Grupo Mediplan	46.462	(30.993)	15.470	25.642
Belo Dente	6.378	(5.133)	1.244	17.903
Grupo São José	111.005	(62.090)	48.916	1.539
Grupo São Lucas	164.385	(136.739)	27.646	57.014
Grupo Clinipam	15.031	(13.287)	1.744	42.175
Ecole	6.554	(6.554)	-	3.222
Grupo Santa Mônica	25.491	(20.633)	4.857	-
Lifeday	41.833	(22.553)	19.279	7.981
Climepe	31.618	(26.946)	4.672	21.284
Bio Saúde	223.671	(63.858)	159.813	8.499
Grupo Medisanitas	41.093	(18.035)	23.059	170.456
Grupo Serpram	301.797	(91.530)	210.267	24.949
Grupo CCG	8.155	(5.926)	2.229	228.420
<b>Total</b>	<b>7.751.140</b>	<b>(6.207.997)</b>	<b>1.543.143</b>	<b>2.451.680</b>

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

---

**Ágio**

Os saldos de ágio (ativo intangível com vida útil indefinida) foram submetidos a teste de recuperabilidade no último exercício findo em 31 de dezembro de 2024. A Companhia e suas controladas realizam o teste de recuperabilidade anualmente.

Para o período findo em 30 de setembro de 2025, não foram observados indicativos contrários a essa conclusão, que justificassem a realização de um novo teste.

A Companhia e suas controladas elaboraram o teste de *impairment* considerando o histórico de combinações de negócios, compostas na tabela a seguir:

<b>Composição do ágio</b>	<b>30/09/2025</b>
Grupo NDI	30.799.552
Grupo São Francisco	1.679.040
Grupo Promed	1.756.282
Grupo América	305.399
Medical	194.406
São José	236.656
Premium	262.413
Madrecor	68.043
Octaviano Neves	109.158
Luis França	16.064
RN Metropolitan	32.723
São Lucas	39.058
Cariri	6.603
Cetro	23.682
Parauapebas	11.117
Sagratcor	15.022
Viventi	19.234
Grupo HB	533.177
Grupo Notre Dame	480.134
Grupo Santamália	125.406
Hospital Family	79.031
Unimed ABC	71.475
SAMCI/IBRAGE	24.053
Hospital São Bernardo	153.509
Grupo Nova Vida	151.673
Grupo Cruzeiro do Sul	60.578
Grupo SAMED	196.732
Grupo Green Line	832.941
Grupo Mediplan	230.334
Hospital Jacarepaguá	48.118
Belo Dente	23.916
Grupo Ghelfond	163.187
Grupo São José	94.264
Grupo São Lucas	218.093
Grupo Clinipam	2.313.676
Ecole	39.633
LabClin	4.464
Hospital Coração Balneário Camboriú	37.945
Grupo Santa Mônica	130.829
Hospital e Maternidade Santa Brígida	22.882
Lifeday	114.405
Lifecenter	211.719
Climepe	91.023
Bio Saúde	70.236
Hospital do Coração de Londrina	197.179
Grupo NDI MG	855.856
Grupo Serpram	112.354
Casa de Saúde Maternidade Santa Martha	129.861
Grupo CCG	700.591
Hospital do Coração Duque de Caxias	55.818
Outros	21.123
<b>Total</b>	<b>44.170.667</b>

## **Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

Sendo assim, a Companhia e suas controladas utilizaram como base as seguintes premissas, período projetivo e total dos ativos intangíveis em uso no último teste de *impairment* anual realizado, devidamente aprovadas pelos órgãos de governança da Companhia à época, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

### **UGC Consolidada**

Taxa de desconto (nominal)	13,3% a.a.
Taxa de crescimento na perpetuidade (nominal)	5,9% a.a.
Período projetivo antes da perpetuidade	12 anos e 3 meses
Valor total de intangíveis em uso	R\$ 49.915.475

Adicionalmente, a Companhia e suas controladas apresentaram uma análise de sensibilidade das premissas-chave utilizadas no cálculo de recuperabilidade da UGC, na data-base de 31 de dezembro de 2024, conforme nota explicativa nº 34.(iii).(a).

De acordo com a análise de recuperabilidade, elaborada por consultor independente contratado pela Companhia e suas controladas para subsidiar a conclusão da Administração, e avaliadas pelos auditores antecessores, referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, verificou-se que o valor em uso da UGC superava o seu valor contábil, não havendo, portanto, indícios de perda por redução ao valor recuperável.

## **19 Empréstimos, financiamentos e debêntures**

### **a. Composição**

Tipo	Vencimento	Taxa de juros	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
			<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Capital de giro	Até Ago/27	CDI + 1,37% a.a.	-	-	244.793	289.035
Nota comercial – 1ª emissão - Santa Martha	Jun/34	Prefixado	334.157	331.685	-	-
Nota comercial – 2ª emissão - Santa Martha	Set/34	Prefixado	383.690	380.856	-	-
Nota comercial – 3ª emissão - H.B. Saúde C.D.	Set/34	Prefixado	1.019.560	1.012.020	-	-
Nota comercial – 4ª emissão - Santa Martha	Set/35	Prefixado	55.017	-	-	-
			<b>1.792.424</b>	<b>1.724.561</b>	<b>244.793</b>	<b>289.035</b>
Debêntures 1ª emissão – Hapvida Participações	Até Jul/26	109% a 110,55% CDI	121.712	248.112	121.712	248.112
Debêntures 2ª emissão – Hapvida Participações (iv)	Até Abr/29	CDI + 1,65% a.a.	1.331.748	2.544.930	1.331.748	2.544.930
Debêntures 3ª emissão – Hapvida Participações	Mai/29	CDI + 1,60% a.a.	2.120.830	2.026.513	2.120.830	2.026.513
Debêntures 5ª emissão – Hapvida Participações	Jan/30	CDI + 1,75% a.a.	1.038.315	996.210	1.038.315	996.210
Debêntures 6ª emissão privada – Hapvida Participações	Jan/30	Prefixado	508.783	505.020	-	-
Debêntures 7ª emissão – Hapvida Participações	Mai/31	CDI + 1,60% a.a.	1.058.217	1.010.963	1.058.217	1.010.963
Debêntures 8ª emissão – Hapvida Participações	Até Out/32	CDI + 1,10% a 1,20% a.a.	2.133.200	2.034.338	2.133.200	2.034.338
Debêntures 9ª emissão – Hapvida Participações	Mai/32	CDI + 1,05% a.a.	1.581.867	-	1.581.867	-
Debêntures 4ª emissão - Hapvida Participações (ii)	Set/25	CDI + 2,65% a.a.	-	50.453	-	50.453
Debêntures 5ª emissão - Hapvida Participações (ii)	Nov/25	CDI + 2,65% a.a.	156.958	148.453	156.958	148.453
Debêntures 6ª emissão - Hapvida Participações (ii)	Out/27	CDI + 1,45% a.a.	1.289.160	1.231.227	1.289.160	1.231.227
			<b>11.340.790</b>	<b>10.796.219</b>	<b>10.832.007</b>	<b>10.291.199</b>
CRI – Hapvida Assistência Médica (i)	Dez/31	IPCA + 5,7505%	-	-	1.202.771	1.142.486
CRI – NDI Saúde – 1ª série (iii)	Dez/27	CDI + 0,75% a.a.	-	-	560.206	536.645
CRI – NDI Saúde – 2ª série (iii)	Dez/29	IPCA + 7,0913 a.a.	-	-	415.118	392.073
CRI – NDI Saúde – 3ª série (iii)	Dez/34	IPCA + 7,2792 a.a.	-	-	109.265	103.253
					<b>2.287.360</b>	<b>2.174.457</b>
<b>Total</b>			<b>13.133.214</b>	<b>12.520.780</b>	<b>13.364.160</b>	<b>12.754.691</b>
Circulante			1.308.409	900.670	1.420.318	950.843
Não circulante			11.824.805	11.620.110	11.943.842	11.803.848

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

**Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas**

**referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025**

- (i) Transação com instrumento de *hedge* contratado, visando *swap* da taxa IPCA + 5,7505% para a taxa de 107,50% do CDI. Com a incorporação da Ultra Som Serviços Médicos S.A. na Hapvida Assistência Médica S.A., em 1º de dezembro de 2023, esta assumiu a dívida anteriormente detida pela Ultra Som Serviços Médicos S.A.
- (ii) Debêntures cedidas pela antiga controlada BCBF Participações S.A. à Companhia, passando a Companhia a figurar como emissora das respectivas debêntures, para todos os fins e efeitos. A cessão está inserida no contexto de simplificação da estrutura societária da Companhia.
- (iii) Em 28 de março de 2024, a controlada BCBF Participações S.A. (BCBF) foi incorporada pela Notre Dame Intermédica Saúde S.A., passando essa a deter o Certificado de Recebíveis Imobiliários – “CRI” anteriormente emitido pela BCBF.
- (iv) Em maio de 2025, a Companhia efetuou a liquidação antecipada da 1ª série de sua 2ª emissão de debêntures, no montante principal de R\$ 1.250.000. A quitação foi integralmente realizada com os recursos advindos da 9ª emissão de debêntures. Essa operação está em linha com a estratégia da Companhia de otimização de sua estrutura de capital e alongamento do perfil de endividamento.

**b. Movimentação**

	Controladora			Consolidado			
	Debêntures	Nota Comercial	Total	Empréstimos e financiamentos	Debêntures	Certificado de Recebíveis Imobiliários - CRI	Total
<b>Saldos em 01 de janeiro de 2024</b>	<b>9.410.414</b>	<b>-</b>	<b>9.410.414</b>	<b>247.728</b>	<b>9.191.640</b>	<b>2.087.046</b>	<b>11.526.414</b>
Captação	3.000.000	1.720.000	4.720.000	260.000	3.000.000	-	3.260.000
Apropriação dos custos de emissão	10.610	-	10.610	-	11.275	8.147	19.422
Juros incorridos	1.060.667	4.561	1.065.228	15.556	1.074.720	240.718	1.330.994
Pagamento de principal	(1.534.964)	-	(1.534.964)	(260.000)	(1.801.631)	-	(2.061.631)
Pagamento de juros e variação cambial	(1.134.101)	-	(1.134.101)	(39.635)	(1.168.398)	(161.454)	(1.369.487)
Variação cambial	-	-	-	65.386	-	-	65.386
Custos de emissão	(16.407)	-	(16.407)	-	(16.407)	-	(16.407)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>10.796.219</b>	<b>1.724.561</b>	<b>12.520.780</b>	<b>289.035</b>	<b>10.291.199</b>	<b>2.174.457</b>	<b>12.754.691</b>
Captação	1.500.000	55.000	1.555.000	-	1.500.000	-	1.500.000
Apropriação dos custos de emissão	9.239	-	9.239	-	9.239	5.963	15.202
Juros incorridos	1.165.010	12.863	1.177.873	8.686	1.161.247	194.470	1.364.403
Pagamento de principal	(1.417.556)	-	(1.417.556)	-	(1.417.556)	-	(1.417.556)
Pagamento de juros e variação cambial	(705.780)	-	(705.780)	(13.130)	(705.780)	(87.530)	(806.440)
Variação cambial	-	-	-	(39.798)	-	-	(39.798)
Custos de emissão	(6.342)	-	(6.342)	-	(6.342)	-	(6.342)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2025</b>	<b>11.340.790</b>	<b>1.792.424</b>	<b>13.133.214</b>	<b>244.793</b>	<b>10.832.007</b>	<b>2.287.360</b>	<b>13.364.160</b>

Os empréstimos e financiamentos da Companhia e suas controladas são garantidos por: (i) fiadores, (ii) alienação fiduciária dos bens hospitalares financiados, ou (iii) aplicações financeiras mantidas nas mesmas instituições onde os créditos foram contratados.

Os contratos de abertura de crédito de capital de giro possuem cláusulas contratuais restritivas próprias da natureza da operação, que, na hipótese de não serem atendidas, podem resultar no vencimento antecipado das respectivas operações.

Tais cláusulas, dentre outras condições, exigem que a Companhia e suas controladas não possuam inadimplência em suas obrigações; ações, demandas ou processos pendentes ou em vias de serem propostos, que, se decididos em desfavor da Companhia e suas controladas, teriam efeito prejudicial sobre a sua condição financeira ou prejudicariam sua capacidade de cumprir as obrigações.

A Administração da Companhia e suas controladas avalia mensalmente o cumprimento das cláusulas contratuais de *covenants* financeiros e não financeiros, através da análise minuciosa de cada cláusula restritiva, pela respectiva área responsável da Companhia e suas controladas, formalizada em memorando. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas estão atendendo integralmente as cláusulas e restrições contratuais relacionadas a vencimento antecipado.

## **Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

### **c. Aging – Empréstimos, financiamentos e debêntures**

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, os Empréstimos, financiamentos e debêntures possuíam o seguinte cronograma de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
2025	1.196.511	900.670	1.314.367	950.843
2026	510.097	1.135.222	745.738	1.410.679
2027	392.877	1.018.665	927.290	1.553.098
A partir de 2028	11.033.729	9.466.223	10.376.765	8.840.071
<b>Total</b>	<b>13.133.214</b>	<b>12.520.780</b>	<b>13.364.160</b>	<b>12.754.691</b>

### **d. Debêntures**

#### **d.1 Emissão das debêntures**

As principais informações referentes às emissões de debêntures ativas da Companhia são detalhadas abaixo:

Emissor	Título	Modalidade	Unidades emitidas	Emissão	Vencimento final	Encargos médios	Captação
Hapvida Part. e Inv. S.A.	HAPV21	1ª Emissão - 2ª série	235.112	10/07/2019	10/07/2026	110,55% CDI	R\$ 235.112
Hapvida Part. e Inv. S.A.	HAPV12	2ª Emissão - 1ª série	1.250.000	30/10/2021	30/04/2027	CDI + 1,45% a.a.	R\$ 1.250.000
Hapvida Part. e Inv. S.A.	HAPV22	2ª Emissão - 2ª série	1.250.000	30/10/2021	30/04/2029	CDI + 1,65% a.a.	R\$ 1.250.000
Hapvida Part. e Inv. S.A.	HAPV13	3ª Emissão	2.000.000	10/05/2022	10/05/2029	CDI + 1,60% a.a.	R\$ 2.000.000
Hapvida Part. e Inv. S.A.	HAPV15	5ª Emissão	1.000.000	27/12/2023	27/01/2030	CDI + 1,75% a.a.	R\$ 1.000.000
Hapvida Part. e Inv. S.A.	BCBF 15	5ª Emissão	700.000	04/11/2020	04/11/2025	CDI + 2,65% a.a.	R\$ 700.000
Hapvida Part. e Inv. S.A.	BCBF 16	6ª Emissão	1.200.000	07/10/2021	07/10/2027	CDI + 1,45% a.a.	R\$ 1.200.000
Hapvida Part. e Inv. S.A. – Privada	HAPV16	6ª Emissão	500.000	29/12/2023	29/01/2030	Prefixado	R\$ 500.000
Hapvida Part. e Inv. S.A.	HAPV17	7ª Emissão	1.000.000	10/05/2024	10/05/2031	CDI + 1,60% a.a.	R\$ 1.000.000
Hapvida Part. e Inv. S.A.	HAPV18	8ª Emissão - 1ª série	1.000.000	15/10/2024	15/10/2031	CDI + 1,10% a.a.	R\$ 1.000.000
Hapvida Part. e Inv. S.A.	HAPV28	8ª Emissão - 2ª série	1.000.000	15/10/2024	15/10/2032	CDI + 1,20% a.a.	R\$ 1.000.000
Hapvida Part. e Inv. S.A.	HAPV19	9ª Emissão	1.500.000	16/05/2025	16/05/2032	CDI + 1,05% a.a.	R\$ 1.500.000

#### **d.2 Garantias**

As debêntures de 1ª série, 2ª série e séries únicas (primeira, segunda, terceira, quinta, sétima, oitava e nona emissão), emitidas pela Hapvida Participações e Investimentos S.A., possuem garantia fidejussória na forma de fiança prestada pela garantidora Hapvida Assistência Médica S.A., controlada da Companhia, na qualidade de devedora solidária e principal pagadora de todas as obrigações assumidas.

As debêntures de série única, quinta e sexta emissão, emitidas inicialmente pela BCBF Participações S.A. e cedidas posteriormente para a Hapvida Participações e Investimentos S.A., possuem garantia fidejussória na forma de fiança prestada pela garantidora Notre Dame Intermédica Saúde S.A. – “NDI Saúde S.A.”, na qualidade de devedora solidária e principal pagadora de todas as obrigações assumidas.

#### **d.3 Condições contratuais restritivas (Covenants)**

As debêntures e Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) emitidos pela Companhia e suas controladas possuem cláusulas e restrições contratuais relacionadas a vencimento antecipado, incluindo, porém não limitadas, àquelas que obrigam a Companhia e suas controladas a cumprir o “índice financeiro” definido em suas respectivas escrituras, medidos trimestralmente. A seguir são apresentados os índices contratuais a serem cumpridos, por emissão:

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

---

Título	Índice financeiro requerido
HAPV21	Dívida líquida/EBITDA Ajustado ≤ 3,0
HAPV12	Dívida líquida/EBITDA Ajustado ≤ 3,0
HAPV22	Dívida líquida/EBITDA Ajustado ≤ 3,0
HAPV13	Dívida líquida/EBITDA Ajustado ≤ 3,0
HAPV15	Dívida líquida/EBITDA Ajustado ≤ 3,0
BCBF 15	Dívida líquida/EBITDA Ajustado ≤ 3,0
BCBF 16	Dívida líquida/EBITDA Ajustado ≤ 3,0
HAPV16	Dívida líquida/EBITDA Ajustado ≤ 3,0
HAPV17	Dívida líquida/EBITDA Ajustado ≤ 3,0
HAPV18	Dívida líquida/EBITDA Ajustado ≤ 3,0
HAPV28	Dívida líquida/EBITDA Ajustado ≤ 3,0
HAPV19	Dívida líquida/EBITDA Ajustado ≤ 3,0

Adicionalmente aos *covenants* financeiros, as debêntures e CRIs possuem cláusulas contratuais restritivas não financeiras que envolvem uma série de condições como adimplência, transferência de controle societário e outros, que, na hipótese de não serem atendidas, podem acarretar o vencimento antecipado das respectivas operações.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas atendiam integralmente as cláusulas contratuais restritivas financeiras e não financeiras relacionadas a vencimento antecipado.

**e. Certificados de recebíveis imobiliários (CRI)**

**e.I Emissão CRI – Ultra Som Serviços Médicos S.A. (Incorporada pela Hapvida Assistência Médica S.A.)**

Em 2 de novembro de 2021, foi aprovada a outorga de garantia fidejussória pela Companhia, na forma de fiança, em garantia das obrigações assumidas pela sua controlada direta, Ultra Som Serviços Médicos S.A. (Ultra Som) no âmbito da sua 1ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única (Debêntures Ultra Som). As Debêntures Ultra Som são vinculadas à 378.<sup>a</sup> série da 4<sup>a</sup> emissão de certificados de recebíveis imobiliários da Virgo Companhia de Securitização, no montante de R\$ 1.001.700, (CRI Lastro Hapvida), no contexto de uma operação de securitização. Os CRI Lastro Hapvida são objeto de distribuição pública, a qual foi realizada nos termos da Instrução da CVM n.º 400, de 29 de dezembro de 2003.

Os recursos são destinados para: i) pagamento de gastos, custos e despesas ainda não incorridos diretamente atinentes à construção, expansão, desenvolvimento e reforma de determinados imóveis e empreendimentos imobiliários; e ii) reembolso de gastos, custos e despesas, de natureza imobiliária e predeterminadas, incorridos pela Companhia e suas controladas nos 24 meses imediatamente anteriores à data de encerramento da oferta pública dos CRI, diretamente atinentes à aquisição, construção e/ou reforma de unidades de negócios localizadas nos empreendimentos lastreados nesta operação.

A captação dos recursos foi concluída em 21 de dezembro de 2021, cuja data de vencimento ocorrerá em dezembro de 2031 (Principal + correção monetária). O pagamento do *spread* é realizado de forma semestral.

Com a incorporação da Ultra Som Serviços Médicos S.A. na Hapvida Assistência Médica S.A. em 1º de dezembro de 2023, esta assumiu a dívida anteriormente detida pela Ultra Som Serviços Médicos S.A.

## ***Hapvida Participações e Investimentos S.A.***

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

---

### **e.2 Emissão CRI – BCBF Participações S.A. (Incorporada pela NDI Saúde S.A.)**

Em 12 de dezembro de 2022, foi celebrado pela controlada BCBF Participações S.A. o “Primeiro Aditamento ao Instrumento Particular de Escritura de Emissão Privada de Debêntures Simples. Não Conversíveis em Ações, da Espécie Quirografária, com Garantia Adicional Fidejussória, em até três séries da 7ª emissão da Companhia. As debêntures são vinculadas à 62ª emissão, em até três séries de Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) da Virgo Companhia de Securitização, no montante de R\$ 1.000.000 (um bilhão de reais), no valor nominal unitário de R\$ 1 (um mil reais).

O total emitido de CRI ocorreu em três séries, sendo a primeira série de 542.426 (quinientos e quarenta e dois mil quatrocentos e vinte e seis) CRI, segunda série de 362.151 (trezentos e sessenta e dois mil cento e cinquenta e um) CRI e terceira série de 95.423 (noventa e cinco mil quatrocentos e vinte e três) CRI.

Os recursos são destinados para: i) pagamento de gastos, custos e despesas ainda não incorridos diretamente atinentes à construção, expansão, desenvolvimento e reforma de determinados imóveis e empreendimentos imobiliários; e ii) reembolso de gastos, custos e despesas, de natureza imobiliária e predeterminadas; e iii) resgate parcial antecipado de dívidas.

A captação do recurso foi concluída em 27 de dezembro de 2022. A remuneração das três séries emitidas é como segue:

- **1ª série do CRI:** remuneração ocorrerá em 15 de dezembro de 2027 (principal + juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias do DI) acrescida exponencialmente de um spread ou sobretaxa de 0.75%;
- **2ª série do CRI:** remuneração ocorrerá em 17 de dezembro de 2029 (Principal + juros remuneratórios prefixados correspondentes a 7.0913% (sete inteiros e novecentos e treze décimos de milésimos por cento) ao ano. base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis.
- **3ª série do CRI:** remuneração ocorrerá em 15 de dezembro de 2034 (Principal + juros remuneratórios prefixados correspondentes a de 7.2792% (sete inteiros e dois mil setecentos e noventa e dois décimos de milésimos por cento) ao ano. base 252 (duzentos e cinquenta e dois) dias úteis.

Com a incorporação da BCBF Participações S.A. pela Notre Dame Intermédica Saúde S.A. em 28 de março de 2024, esta assumiu a dívida anteriormente detida pela BCBF Participações S.A.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas atendiam integralmente as cláusulas contratuais restritivas financeiras e não financeiras relacionadas a vencimento antecipado.

## **20 Arrendamentos a pagar**

A Companhia e suas controladas possuem contratos de arrendamento de imóveis com terceiros e partes relacionadas, bem como outros contratos de locação e prestação de serviços com prazos superiores a 12 meses.

### **a) Taxa de desconto**

A Companhia e suas Controladas chegaram às taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade do Grupo. Os spreads foram obtidos por meio de sondagem junto a potenciais investidores de títulos de dívidas da Companhia e suas Controladas. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas pelo Grupo:

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

---

<b>Prazos</b>	<b>Taxa % a.a.</b>
Até 2 anos	11,05%
De 2 a 4 anos	10,88%
De 4 a 6 anos	9,74%
De 6 a 8 anos	9,87%
De 8 a 10 anos	10,41%
Acima de 10 anos	10,02%

**b) Movimentação dos arrendamentos**

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Saldo no início do exercício</b>	<b>3.764.992</b>	<b>3.338.009</b>
Novos contratos (adição)	242.103	374.355
Remensurações / baixas de contratos	(246.375)	226.297
Juros incorridos	276.824	336.574
Pagamentos	(406.455)	(510.243)
Reclassificação da empresa destinada à venda	(673)	-
<b>Saldo no final do período/exercício</b>	<b>3.630.416</b>	<b>3.764.992</b>
 Circulante	555.414	522.707
Não circulante	3.075.002	3.242.285

**c) Maturidade dos contratos**

A seguir, são detalhados os pagamentos futuros de contraprestações dos contratos de arrendamento:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
2025	142.942	523.557
2026	546.667	498.609
2027	516.844	466.642
2028 em diante	9.002.683	8.434.503
<b>Valor nominal</b>	<b>10.209.136</b>	<b>9.923.311</b>
 (-) Juros embutidos	(6.578.720)	(6.158.319)
<b>Valor presente dos pagamentos mínimos de arrendamentos</b>	<b>3.630.416</b>	<b>3.764.992</b>

**d) Informações adicionais**

Conforme CPC06 (R2) e do Ofício-circular/CVM/SNC/SEP/Nº02/2019, a Administração utilizou a taxa incremental como critério para os cálculos dos ativos e passivos escopo do CPC 06 (R2) e assim estão apresentados no balanço da Companhia e suas controladas.

A Administração entende que a taxa utilizada representa o fluxo de caixa mais próximo do real e estão alinhados com as características de nossos contratos, conforme determina o item 27.b do ofício da CVM.

Para atender à orientação do ofício e transparência requerida, são apresentados abaixo os impactos no balanço, com a comparabilidade dos juros nominais x juros efetivos, sendo que, para o cálculo da taxa efetiva, foi utilizado o índice dos contratos da Companhia e suas controladas, cuja maior parte é indexada ao IPCA, aplicada no fluxo de pagamentos anuais, sendo repetida a taxa mais longa para o fluxo futuro a partir de 5 anos.

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas*  
*referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

---

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Fluxo nominal</b>		
Passivos de arrendamento	10.209.136	9.923.311
(-) Juros embutidos	(6.578.720)	(6.158.319)
<b>Total</b>	<b>3.630.416</b>	<b>3.764.992</b>
<b>Fluxo real efetivo inflacionado</b>		
Passivos de arrendamento	10.559.902	10.231.402
(-) Juros embutidos	(6.804.752)	(6.349.517)
<b>Total</b>	<b>3.755.149</b>	<b>3.881.885</b>

## 21 Provisões técnicas de operações de assistência à saúde

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Provisão para Prêmios ou Contraprestações Não Ganhas (PPCNG) (a)	576.448	550.957
Provisões SUS (b)	1.483.974	1.114.044
Provisão de eventos a liquidar (c)	977.753	741.202
Provisão para Eventos Ocorridos e Não Avisados (PEONA) (d)	991.401	951.971
Provisão para remissão	3.279	3.510
<b>Total</b>	<b>4.032.855</b>	<b>3.361.684</b>
Circulante	3.460.142	3.319.165
Não circulante	572.713	42.519

- (a) A PPCNG caracteriza-se pelo registro contábil do valor cobrado pelas operadoras da Companhia e suas controladas para cobertura de risco contratual proporcional aos dias ainda não transcorridos dentro do período de cobertura mensal, para apropriação como receita somente no período subsequente, quando a vigência for efetivamente incorrida.
- (b) Saldo refere-se a eventos referentes a resarcimentos de despesas médicas ao SUS, contemplando as notificações de cobrança já enviadas e ainda uma estimativa de futuras notificações que estão em processo de análise, calculadas conforme metodologia própria, a partir de decisão judicial. Além disso, é apresentado nessa linha o saldo da provisão para eventos ocorridos e não avisados no SUS (PEONA-SUS), esta que é calculada a partir da estimativa do montante de eventos/sinistros originados no Sistema Único de Saúde (SUS), que tenham ocorrido e que não tenham sido avisados.
- (c) A provisão para eventos a liquidar é registrada pelo valor integral informado pelos hospitais/clínicas ou pelo beneficiário no momento da apresentação da cobrança à Companhia e suas controladas. Posteriormente é ajustada, se necessário, como parte do processo de regulação do sinistro.
- (d) Provisão para fazer frente ao pagamento dos eventos que já tenham ocorrido e que não tenham sido informados à operadora antes do encerramento do período, a qual foi constituída com base em metodologia atuarial. Os cálculos foram obtidos considerando o desenvolvimento histórico dos eventos pagos nos últimos 12 meses, para estabelecer uma projeção futura por período de ocorrência.

As provisões técnicas representam o cálculo dos riscos esperados inerentes às operações de assistência à saúde das operadoras da Companhia e suas controladas, que estão sujeitas à manutenção obrigatória de garantias financeiras destinadas a cobrir tais riscos, conforme descritas a seguir:

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

---

**Movimentação das provisões técnicas**

	PPCNG	Provisões SUS	Provisões de eventos a liquidar	PEONA	Provisão para remissão	Total
<b>Saldos em 01/01/2024</b>	<b>527.779</b>	<b>3.065.475</b>	<b>762.598</b>	<b>990.238</b>	<b>3.508</b>	<b>5.349.598</b>
Constituições	30.690.459	2.378.060	15.408.499	108.357	1.056	48.586.431
Compensações	-	(1.455.571)	-	-	-	(1.455.571)
Apropriações/Reversões	(30.667.281)	(3.045.551)	-	(146.624)	(1.054)	(33.860.510)
Atualizações	-	218.692	-	-	-	218.692
Liquidações	-	(47.061)	(15.429.895)	-	-	(15.476.956)
<b>Saldos em 31/12/2024</b>	<b>550.957</b>	<b>1.114.044</b>	<b>741.202</b>	<b>951.971</b>	<b>3.510</b>	<b>3.361.684</b>
Constituições/(Reversões)	25.491	411.289	12.287.562	39.430	(231)	12.763.541
Compensações	-	(109.673)	-	-	-	(109.673)
Obrigações contratuais (i)	-	(1.902)	-	-	-	(1.902)
Atualizações	-	123.608	-	-	-	123.608
Liquidações	-	(53.392)	(12.051.011)	-	-	(12.104.403)
<b>Saldos em 30/09/2025</b>	<b>576.448</b>	<b>1.483.974</b>	<b>977.753</b>	<b>991.401</b>	<b>3.279</b>	<b>4.032.855</b>

- (i) Movimentação relacionada a passivos assumidos advindos de combinações de negócios.

## 22 Obrigações sociais

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Salários a pagar	1.468	1.315	211.497	191.758
Provisão para férias e 13º salário	-	-	694.334	425.134
Premiação sobre performance a pagar (i)	-	-	7.889	166.382
Plano híbrido (ii)	24.760	42.036	38.584	42.036
Outras obrigações sociais	1	1	12.052	7.508
<b>Total</b>	<b>26.229</b>	<b>43.352</b>	<b>964.356</b>	<b>832.818</b>

- (i) Provisão para premiação de performance a pagar a colaboradores elegíveis da Companhia e suas controladas.  
(ii) Montante a pagar referente ao Plano Híbrido (anteriormente denominado “Plano de pagamento baseado em ações com liquidação em caixa”), conforme detalhado na nota explicativa nº 27.

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

---

## 23 Tributos e contribuições a recolher

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto sobre Serviços (ISS)	-	-	33.386	33.826
Contribuição previdenciária	62	2	31.254	73.623
Fundo de Garantia por Tempo de Serviço (FGTS)	-	-	3.238	24.414
PIS e COFINS	12	22.547	63.477	88.293
Contribuições sindicais e assistenciais	-	-	38	48
Imposto de Renda a recolher sobre JCP	-	-	4.195	35.294
Outros (i)	42	(21)	93.031	96.974
<b>Impostos devidos a recolher</b>	<b>116</b>	<b>22.528</b>	<b>228.619</b>	<b>352.472</b>
Imposto de Renda – Funcionários	2.393	1.120	38.056	45.927
Imposto de Renda – Terceiros	42	(14)	14.733	13.011
Imposto sobre Serviços	-	10	14.543	5.763
Contribuição previdenciária retida	-	-	2.653	2.187
Retenção PIS/COFINS/CSLL	36	(175)	45.109	37.863
Imposto de Renda retido sobre JCP	-	-	-	-
<b>Impostos retidos a recolher</b>	<b>2.471</b>	<b>941</b>	<b>115.094</b>	<b>104.751</b>
Parcelamento impostos, multas e taxas – Federal	1.492	-	86.701	101.952
Parcelamento impostos, multas e taxas – Municipais	-	-	1.213	2.453
Parcelamento impostos, multas e taxas – Outros	-	-	50.680	69.006
<b>Parcelamento impostos, multas e taxas</b>	<b>1.492</b>	<b>-</b>	<b>138.594</b>	<b>173.411</b>
<b>Total</b>	<b>4.079</b>	<b>23.469</b>	<b>482.307</b>	<b>630.634</b>
Circulante	4.079	23.469	384.089	506.630
Não circulante	-	-	98.218	124.004

(i) Refere-se, majoritariamente, a saldo de empresa incorporada o qual será objeto de transação tributária/parcelamento.

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

## 24 Provisões para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas

A Companhia e suas controladas são parte em processos judiciais e administrativos que tramitam perante vários tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal das suas operações, envolvendo questões fiscais, trabalhistas, cíveis e contingências com a agência reguladora (ANS).

A Companhia e suas controladas provisionam a totalidade dos processos, judiciais e administrativos, classificados com risco de perda provável, a qual considera suficiente para cobrir eventuais perdas, bem como discute outras ações para as quais a estimativa dos assessores jurídicos é de perda possível, não constituindo provisão contábil.

São descritos abaixo os principais temas que compõem os processos, judiciais e administrativos, classificados com risco de perda provável pela Companhia e suas controladas:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Causas com prognóstico de perda provável - Natureza:				
Ações tributárias (inclui ANS)	-	-	444.794	386.691
Ações cíveis	2.151	1.998	899.945	753.948
Ações trabalhistas	2.030	709	313.759	277.929
<b>Total</b>	<b>4.181</b>	<b>2.707</b>	<b>1.658.498</b>	<b>1.418.568</b>

São detalhadas abaixo as movimentações ocorridas na provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas no período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

	Controladora
<b>Saldos em 01 de janeiro de 2024</b>	<b>2.251</b>
Adições e (reversões) líquidas	1.141
Atualização monetária	200
Pagamentos	(885)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>2.707</b>
Adições e (reversões) líquidas	2.083
Atualização monetária	256
Pagamentos	(865)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2025</b>	<b>4.181</b>

	Consolidado			
	Cíveis	Trabalhistas	Tributárias	Total
<b>Saldos em 01 de janeiro de 2024</b>	<b>528.623</b>	<b>268.901</b>	<b>505.789</b>	<b>1.303.313</b>
Adições e (reversões) líquidas	555.402	68.955	228.971	853.328
Atualização Monetária	55.404	14.518	11.661	81.583
Pagamentos	(287.302)	(51.738)	(260.532)	(599.572)
Compensações	(98.179)	(22.707)	(99.198)	(220.084)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>753.948</b>	<b>277.929</b>	<b>386.691</b>	<b>1.418.568</b>
Empresa destinada à venda	(244)	(859)	-	(1.103)
Adições e (reversões) líquidas	249.887	61.107	106.433	417.427
Atualização Monetária	96.772	24.913	13.059	134.744
Pagamentos	(200.418)	(49.331)	(61.389)	(311.138)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2025</b>	<b>899.945</b>	<b>313.759</b>	<b>444.794</b>	<b>1.658.498</b>

Segue apresentada abaixo a composição dos valores de risco oriundos de processos, judiciais e administrativos, classificados com prognóstico de perda possível, em que figura como parte a

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

Companhia e/ou suas controladas, concernente ao período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Causas com prognóstico de perda possível - Natureza:				
Tributárias (inclui ANS)	18.911	18.684	4.571.844	5.270.964
Cíveis	7.936	9.276	2.219.236	1.972.709
Trabalhistas	2.552	4.043	867.445	1.174.705
<b>Total</b>	<b>29.399</b>	<b>32.003</b>	<b>7.658.525</b>	<b>8.418.378</b>

Abaixo são apresentados os principais temas que compõem os processos judiciais e administrativos, classificados com risco de perda provável e possível pela Companhia e/ou suas controladas:

Natureza	Tema	Objeto	<b>Provável</b>		<b>Possível</b>	
			<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Cível	Ações indenizatórias - atos médicos	A contingência ora tratada advém de processos cíveis movidos por beneficiários que buscam obter reparação de danos sofridos por condutas médicas supostamente inadequadas. Em tais processos, os autores das ações buscam imputar à Companhia e/ou suas controladas a responsabilidade solidária pelo ato médico praticado por seus profissionais credenciados.	181.839	156.388	774.762	739.542
	Exclusão legal e/ou contratual de cobertura	A contingência ora tratada advém de processos cíveis movidos por beneficiários que buscam obter cobertura para serviços não abrangidos por lei e/ou contrato, podendo citar como exemplos: procedimentos estéticos, experimentais, não previstos no Rol de Cobertura Obrigatória da ANS ou em desacordo com suas Diretrizes de Utilização - DUT, Home Care, inseminação artificial, atendimentos fora da área de abrangência geográfica, etc. Neste cenário, muitas decisões judiciais são proferidas em desconformidade com a legislação aplicável, sem a devida obediência aos limites assistenciais impostos por lei e/ou contrato.	214.259	192.489	356.188	242.745
	Carência contratual	A contingência ora tratada advém de processos cíveis movidos por beneficiários que buscam obter a cobertura assistencial do seu plano de saúde sem o devido cumprimento dos períodos de carência. Neste cenário, muitas decisões judiciais são proferidas em desconformidade com a legislação aplicável, sem a devida obediência aos prazos de carência previstos em lei e/ou contrato.	87.587	64.799	39.760	49.677
	Dívidas com prestadores em geral	A contingência ora tratada advém de processos cíveis movidos por prestadores de serviços em geral que buscam obter o pagamento de valores supostamente devidos pela Companhia e/ou suas controladas com fundamentos diversos, podendo citar como exemplos: glossas de contas hospitalares, rescisões contratuais, etc.	103.464	93.201	183.491	172.779
	Outros temas cíveis	Contingências com temas diversos advindos de processos de natureza cível.	312.796	247.071	865.035	767.966
	<b>Total – Cível</b>		<b>899.945</b>	<b>753.948</b>	<b>2.219.236</b>	<b>1.972.709</b>

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas*

*referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

<b>Natureza</b>	<b>Tema</b>	<b>Objeto</b>	<b>Provável</b>		<b>Possível</b>	
			<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Trabalhista	Reconhecimento de vínculo empregatício	A contingência ora tratada advém de processos trabalhistas movidos, de modo individual, por prestadores de serviço que buscam obter o reconhecimento de um suposto vínculo empregatício mantido com a Companhia e/ou suas controladas, mesmo sem a presença dos pressupostos típicos de uma relação de emprego. Neste cenário, podemos citar como exemplo: médicos, técnicos em radiologia, fisioterapeutas, fonoaudiólogos, etc.	73.932	80.398	139.759	165.108
Verbas trabalhistas/rescisórias		A contingência ora tratada advém de processos trabalhistas movidos, de modo individual ou coletivo, por ex-empregados ou empregados, que buscam o recebimento de verbas trabalhistas e rescisórias concernentes ao período em que laboraram em favor da Companhia e/ou suas controladas, abrangendo: horas extras, adicionais de insalubridade e noturno, equiparação salarial, desvio e acúmulo de função, multas dos artigos 467 e 477 da CLT etc.	214.209	175.315	402.170	694.285
Autos de Infração / NDFC / NFGC / NFRC		A contingência advém de Autos de Infração e Notificações de Débito/Fiscais relacionadas ao Fundo de Garantia por Tempo de Serviço lavrados em face da Companhia e suas controladas, em que são cobradas multas administrativas e recolhimentos de FGTS oriundas de supostas infrações às normas legais que regem as relações de trabalho e emprego.	2.864	2.648	219.268	218.595
Outros temas trabalhistas		Contingências com temas diversos advindos de processos de natureza trabalhista.	22.754	19.568	106.248	96.717
<b>Total – Trabalhista</b>			<b>313.759</b>	<b>277.929</b>	<b>867.445</b>	<b>1.174.705</b>

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**  
**Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025

<b>Natureza</b>	<b>Tema</b>	<b>Objeto</b>	<b>Provável</b>		<b>Possível</b>	
			<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Tributária	Multas Administrativas ANS/Ressarcimento ao SUS (aspectos regulatórios)	A contingência ora tratada advém de processos administrativos e execuções fiscais movidos pela ANS, em que são cobradas multas administrativas oriundas de supostas infrações às normas reguladoras da atividade das operadoras de planos de saúde, bem como valores relativos a resarcimento ao SUS, decorrentes de atendimentos de beneficiários da Companhia e/ou suas controladas na rede pública, com fundamento no art. 32 da Lei nº 9.656/98.	192.531	131.172	733.770	698.490
	Imposto Sobre Serviços (ISS)	A contingência ora tratada advém de processos administrativos e judiciais movidos por Secretarias da Fazenda Municipal, por meio dos quais se cobra o recolhimento do imposto sobre serviços supostamente devido pela Companhia e/ou suas controladas, em decorrência de suas atividades operacionais.	28.806	82.199	1.874.632	1.709.561
	Execuções Fiscais – Sucessão Empresarial	A contingência advém de execuções fiscais originalmente movidas em desfavor de outras operadoras de planos de saúde, nas quais a Fazenda Nacional requereu o redirecionamento para a Companhia e suas controladas, sob justificativa de suposta sucessão empresarial decorrente de operações de alienação de carteira de beneficiários.	102.240	97.408	198.920	187.824
	Assuntos Previdenciários	A contingência advém, principalmente, de autos de infração lavrados em face da Companhia e suas controladas por créditos tributários supostamente devidos em razão de irregularidades ou ausência de recolhimentos de contribuições previdenciárias, dentre outros assuntos previdenciários.	27.187	25.759	407.217	380.023
	Autos de infração – IRPJ/CSLL - Ágio	As Controladas da Companhia possuem processo administrativo decorrente de autos de infração lavrados para a cobrança indevida do Imposto de Renda da Pessoa Jurídica (IRPJ) e da Contribuição Social Sobre o Lucro Líquido (CSLL).	-	-	231.926	1.224.017
	Fator Acidentário de Prevenção (FAP) sobre a alíquota prevista para a contribuição ao SAT/RAT	A contingência advém da aplicação do Fator Acidentário de Prevenção (FAP) sobre a alíquota prevista para a contribuição ao SAT/RAT, determinando-se à Autoridade coautora que se abstenha da prática de quaisquer atos tendentes à cobrança dos valores supostamente devidos, em razão da aplicação desse fator, dentre eles a negativa de renovação da Certidão de Regularidade Fiscal. Requer-se, outrossim, o reconhecimento do direito de crédito da Impetrante. O processo encontra-se nas esferas Superiores Sobrestado.	-	15.026	8.638	8.232
	Programa Especial de Regularização Tributária (PERT)	As Controladas da Companhia possuem execuções fiscais de débitos que estão incluídos no Programa Especial de Regularização Tributária (PERT).	-	-	50.770	48.641
	Stock option	Pedidos de tutela provisória de urgência, em face da União (Fazenda Nacional), visando que seja julgada procedente a demanda para o fim de se declarar a inexistência de relação jurídico tributária entre as partes Autora e Ré quanto à exigência, em função dos exercícios (passados e futuros) de opções de ações nos Plano de Stock Option instituído pela Companhia em 16/10/2014: das Companhias Autoras, de	-	-	650.499	626.322

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

	contribuições previdenciárias sobre a folha de salários e demais contribuições de terceiros (Salário-Educação, INCRA, SESC, SENAC e Sebrae) em relação aos Participantes Autores integrantes do polo ativo da presente demanda; das Companhias Autoras, de multa por suposta ausência de retenção de imposto de renda quando do exercício das opções pelos Participantes Autores integrantes do polo ativo da presente demanda; dos Autores Participantes, de imposto de renda sobre suposto rendimento decorrente do trabalho quando do exercício das opções.				
Taxa de resíduos sólidos de serviços de saúde (TRSS)	As Controladas da Companhia possuem execuções fiscais de débitos para a cobrança de débitos de Taxa de resíduos sólidos de serviços de saúde (TRSS).	357	-	9.469	10.580
Arrolamento	Pedido anulatório que visa ao cancelamento do procedimento de arrolamento de bens instaurado em face de controladas da Companhia.	-	-	88	84
Outros temas tributários	Contingências com temas diversos advindos de processos de natureza tributária.	93.673	35.127	405.915	377.190
<b>Total – Tributária</b>		<b>444.794</b>	<b>386.691</b>	<b>4.571.844</b>	<b>5.270.964</b>

**Depósitos judiciais**

A Companhia e suas controladas possuem depósitos judiciais mantidos no ativo nos seguintes montantes:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Tributários	2.904	652	299.622	353.750
Regulatórios	-	-	344.171	50.437
Cíveis	9.523	6.519	864.526	728.399
Trabalhistas	998	855	103.847	79.317
<b>Total</b>	<b>13.425</b>	<b>8.026</b>	<b>1.612.166</b>	<b>1.211.903</b>

São detalhadas abaixo as movimentações ocorridas nos depósitos judiciais no período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

	<b>Controladora</b>
<b>Saldos em 01 de janeiro de 2024</b>	<b>10.689</b>
Adições e (reversões) líquidas	4.315
Atualização monetária	833
Baixas líquidas	(7.811)
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>8.026</b>
Adições e (reversões) líquidas	7.428
Atualização monetária	225
Baixas líquidas	(2.254)
<b>Saldos em 30 de setembro de 2025</b>	<b>13.425</b>

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

	<b>Consolidado</b>				
	<b>Cível</b>	<b>Trabalhista</b>	<b>Tributária</b>	<b>Regulatório</b>	<b>Total</b>
<b>Saldos em 01 de janeiro de 2024</b>	<b>540.407</b>	<b>71.516</b>	<b>491.457</b>	<b>1.167.023</b>	<b>2.270.403</b>
Adições e (reversões) líquidas	681.385	22.155	(136.034)	(1.076.778)	(509.272)
Atualização Monetária	28.285	4.611	23.135	(208.098)	(152.067)
Baixas líquidas	(517.337)	(16.882)	(30.638)	167.696	(397.161)
Reclassificação	(4.341)	(2.083)	5.830	594	-
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>728.399</b>	<b>79.317</b>	<b>353.750</b>	<b>50.437</b>	<b>1.211.903</b>
Empresa destinada à venda	(69)	(71)	-	-	(140)
Adições e (reversões) líquidas	447.517	22.035	20.151	349.910	839.613
Atualização Monetária	18.837	3.322	(37.104)	40.624	25.679
Compensação	-	-	-	(109.673)	(109.673)
Baixas líquidas	(317.110)	(8.853)	(29.253)	-	(355.216)
Reclassificação	(13.048)	8.097	(7.922)	12.873	-
<b>Saldos em 30 de setembro de 2025</b>	<b>864.526</b>	<b>103.847</b>	<b>299.622</b>	<b>344.171</b>	<b>1.612.166</b>

## 25 Outras contas a pagar

O saldo desse grupo de contas está composto da seguinte forma:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Obrigações contratuais (a)	-	-	453.687	846.236
Depósito de terceiros	-	86	451	2.157
Adiantamento de clientes	80	80	22.841	28.353
Taxa de saúde suplementar	-	-	-	4.232
Débitos de operações de assistência à saúde e não relacionados com plano	-	-	4.075	2.777
Provisão para plano de benefícios com empregados	-	-	10.504	15.066
Multa ANS a pagar	-	-	18.814	10.377
Adiantamento parceria instituição financeira	17.050	22.000	22.474	31.492
Prêmio de retenção a pagar (i)	12.000	12.000	12.000	12.000
Termo de Acordo PROMED (ii)	-	-	125.070	125.070
Aluguéis a pagar	-	-	-	84
Débitos diversos	732	1.626	412.971	555.637
<b>Total</b>	<b>29.862</b>	<b>35.792</b>	<b>1.082.887</b>	<b>1.633.481</b>
 Circulante	 19.348	 20.392	 205.148	 400.680
Não circulante	10.514	15.400	877.739	1.232.801

- (i) Provisão de prêmio de retenção a pagar a executivos da Companhia, a título de tempo de permanência na Companhia.
- (ii) Em 14 de agosto de 2023, a controlada Ultra Som Serviços Médicos celebrou o “Termo de Acordo e Outras Avenças” junto a determinados vendedores do Grupo PROMED. O acordo é decorrente de negociações relacionadas à operação de aquisição do Grupo PROMED, conforme Ata de Reunião do Conselho de Administração realizada em 16 de agosto de 2023.

### (a) Obrigações contratuais (consolidado)

Refere-se substancialmente às contraprestações contingentes referentes às aquisições de empresas, decorrentes das combinações de negócios, conforme é demonstrada a movimentação a seguir do período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Saldo no início do exercício</b>	<b>846.236</b>	<b>1.130.583</b>
Pagamentos	(266.455)	(375.108)
Atualização Monetária	59.234	82.590
Saldos indenizatórios	(185.328)	14.207
Ajustes de Preço/Remensurações	-	(6.036)
<b>Saldo ao final do período/exercício</b>	<b>453.687</b>	<b>846.236</b>
 Circulante	30.005	33.625
Não circulante	423.682	812.611

## **26 Patrimônio líquido**

### **a) Capital social**

O capital social subscrito e integralizado em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 era composto da seguinte forma:

	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
Quantidade de ações (*)	502.630.884	502.630.884
Capital social	39.121.274	39.121.274
Custos de emissão de ações	(254.941)	(255.075)
<b>Total</b>	<b>38.866.333</b>	<b>38.866.199</b>

(\*) Em 30 de abril de 2025, foram aprovados em Assembleia geral ordinária e extraordinária (AGOE) os procedimentos para implementação do grupamento das ações ordinárias da Companhia à razão de 15:1. A quantidade de ações do exercício comparativo, referente a 31 de dezembro de 2024, foi igualmente adequada, de forma a refletir os efeitos retroativos do grupamento de ações.

### **b) Reserva legal**

Constituída obrigatoriamente com destinação de 5% do lucro líquido do exercício até que seu valor atinja 20% do capital social.

### **c) Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar**

A seguir, está demonstrada a movimentação consolidada dos dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar:

<b>Saldo de dividendos e JCP a pagar em 01 de janeiro de 2024</b>	<b>605</b>
<b>Saldo de dividendos e JCP a pagar em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>605</b>
Dividendos baixados no período	(7)
<b>Saldo de dividendos e JCP a pagar em 30 de setembro de 2025</b>	<b>598</b>

### **d) Ações em tesouraria**

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui um saldo de R\$ 577.350, referente a ações em tesouraria, equivalente à quantidade de ações adquiridas abaixo:

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

---

Período de aquisição	Quantidade movimentada	Preço médio
2019	2.280	5,36
2021	23.178.700	13,48
2022	16.002.800	8,55
2023	5.172.492	4,76
2024	75.316.941	3,50
2025 (i)	(112.163.786)	-
<b>Total</b>	<b>7.509.427</b>	<b>-</b>

- (i) Em 30 de abril de 2025, foram aprovados em Assembleia geral ordinária e extraordinária (AGOE) os procedimentos para implementação do grupamento das ações ordinárias da Companhia à razão de 15:1.  
Em 2025, estão refletidos os referidos efeitos da operação, bem como estão contempladas movimentações de ações do Plano híbrido.

**e) Lucro/(Prejuízo) por ação**

O cálculo básico de lucro/(prejuízo) por ação é realizado através da divisão do lucro/(prejuízo) líquido do período, atribuído aos acionistas controladores, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias em circulação.

	30/09/2025	30/09/2024
Lucro/(Prejuízo) líquido atribuível à Companhia e suas controladas (R\$ mil)	(208.509)	102.538
Lucro/(Prejuízo) líquido atribuível aos acionistas controladores (R\$ mil)	(208.240)	102.230
Quantidade média ponderada de ações (milhares de ações) (*)	505.105	509.857
Lucro/(Prejuízo) básico e diluído por ação (R\$ mil) (*)	(0,41)	0,20

(\*) Em 30 de abril de 2025, foram aprovados em Assembleia geral ordinária e extraordinária (AGOE) os procedimentos para implementação do grupamento das ações ordinárias da Companhia à razão de 15:1. A quantidade de ações do período comparativo foi igualmente adequada, de forma a refletir os efeitos retroativos do grupamento de ações.

**27 Plano de remuneração baseado em ações**

**Stock Option**

A Companhia possui plano de remuneração baseado em ações com o objetivo a promover na busca de crescimento e lucratividade a longo prazo da Companhia e suas controladas, proporcionando aos profissionais que estão ou estarão envolvidos no crescimento da Companhia a oportunidade de adquirir um direito de propriedade na Companhia. com vistas a: (a) estimular a integração, expansão, o êxito e a consecução dos objetivos sociais da Companhia e suas controladas; e (b) alinhar os interesses dos acionistas da Companhia aos dos Participantes.

Trata-se de programas de incentivo de longo prazo com outorga de ações restritas, administrados pelo Conselho de Administração, cujos planos foram aprovados em 29 de março de 2021 e 30 de abril de 2021, os quais suas eficácia ficaram condicionadas ao fechamento da combinação de negócios entre a Companhia e a Notre Dame Intermédica Participações S.A., consumada em 14 de fevereiro de 2022.

**Ações Outorgadas e Preço de Exercício**

Foram outorgadas 8.369.521 (\*) em 14 de fevereiro de 2022 (1ª outorga) e 910.667 (\*) em 01 de julho de 2022 (2ª outorga) ações da Companhia aos Participantes do Plano. O Preço de Exercício de cada Opção outorgada nos termos do Plano será fixo no valor de R\$ 97,50 por Ação.

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas*  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025

(\*) Em 30 de abril de 2025, foram aprovados em Assembleia geral ordinária e extraordinária (AGOE) os procedimentos para implementação do grupamento das ações ordinárias da Companhia à razão de 15:1. Os efeitos do grupamento foram refletidos nas quantidades e preço das ações apresentadas.

**Exercício das Opções**

As Opções se tornarão exercíveis (*vested*) na medida em que os respectivos Participantes permanecerem continuamente vinculados como administrador ou empregado da Companhia e suas controladas, conforme o caso, até o decurso dos períodos aquisitivos de direitos (*vesting*) especificados abaixo:

- 1/3 (um terço) das Opções outorgadas poderão ser exercidas a partir 31 de agosto de 2022;
- 1/3 (um terço) das Opções outorgadas poderão ser exercidas após decorridos 24 (vinte e quatro) meses contados da data de fechamento da Operação de combinação de negócios entre a Companhia e a Notre Dame Intermédica Participações S.A., ou seja, 14 de fevereiro de 2024; e
- 1/3 (um terço) das Opções outorgadas poderão ser exercidas após decorridos 36 (trinta e seis) meses contados da data de fechamento da Operação de combinação de negócios entre a Companhia e a Notre Dame Intermédica Participações S.A., ou seja, 14 de fevereiro de 2025.

**Mensuração do valor justo**

Utilizou-se o método de *Black & Scholes* para precificação das opções nas datas das respectivas outorgas e final de período/exercício.

As informações utilizadas na avaliação dos valores justos na data da outorga dos planos de pagamento baseado em ações são:

	<b>1ª Outorga</b>	<b>2ª Outorga</b>
Valor justo nas datas de outorga (R\$) (*)	91,80 a 117,00	3,45 a 33,30
Preço da ação na data de outorga (R\$) (*)	182,85	84,30
Preço de exercício (R\$) (*)	97,50	97,50
Volatilidade esperada (média ponderada)	41,91%	52,61%
Vida da opção (expectativa de vida média ponderada em anos)	0,55 a 3,00	0,17 a 2,64
Taxa de juros livre de risco (média baseada em títulos públicos)	11,46% a 12,23%	12,59% a 13,35%

(\*) Em 30 de abril de 2025, foram aprovados em Assembleia geral ordinária e extraordinária (AGOE) os procedimentos para implementação do grupamento das ações ordinárias da Companhia à razão de 15:1. Os efeitos do grupamento foram refletidos nas quantidades e preços das ações apresentadas.

Para as respectivas datas de outorga ou de final de exercício, adotou-se o preço de mercado da ação na data, e ,a volatilidade histórica (no intervalo de 12 meses).

O preço de exercício das opções foi ajustado por dividendos projetados para o período/exercício e a taxa livre de risco com base na curva dos títulos públicos federais futuro pré-fixado no prazo médio esperado de exercício de cada lote.

<b>Plano de Opções de Compra de Ações (ii)</b>			
	<b>Quantidade total de ações outorgadas</b>	<b>Quantidade de ações canceladas (i)</b>	<b>Quantidade atual de ações outorgadas</b>
1ª Outorga	8.369.521	(3.523.674)	4.845.847
2ª Outorga	872.125	(474.494)	397.631
<b>Total</b>	<b>9.241.646</b>	<b>(3.998.168)</b>	<b>5.243.478</b>
			<b>513.111</b>

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

---

- (i) Ações outorgadas canceladas referente a executivos da Companhia e suas controladas desligados no período.
- (ii) Em 30 de abril de 2025, foram aprovados em Assembleia geral ordinária e extraordinária (AGOE) os procedimentos para implementação do grupamento das ações ordinárias da Companhia à razão de 15:1. Os efeitos do grupamento foram refletidos nas quantidades de ações apresentadas.

As ações restritas são mensuradas pelo valor justo na data de concessão das outorgas e são reconhecidas como despesa, ao longo do período em que o direito é adquirido, em contrapartida ao patrimônio líquido, como opções outorgadas.

A despesa referente ao valor justo das ações restritas, reconhecida no período findo em 30 de setembro de 2025, de acordo com o prazo transcorrido para aquisição do direito das ações restritas, foi de R\$ 5.932 (R\$ 44.516 em 30 de setembro de 2024).

***Plano Híbrido (anteriormente denominado Plano de pagamento baseado em ações com liquidação em caixa)***

Na Reunião do Conselho de Administração (RCA), realizada em 20 de dezembro de 2023, foi inicialmente aprovado o Plano de pagamento baseado em ações com liquidação em caixa da Companhia (Plano Original).

Em 30 de abril de 2025, foi aprovado em Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária (AGOE) o aditamento do Plano Original da Companhia, que passou a se chamar Plano Híbrido.

O aditamento não alterou a estrutura básica do Plano Original, tendo apenas incluído uma nova possibilidade de escolha pelo beneficiário do plano quando do momento da liquidação de suas Ações Virtuais de Retenção. O Plano Híbrido possibilita que a liquidação seja feita mediante a entrega de ações da Companhia em adição à possibilidade de pagamento em dinheiro. A nova opção de liquidação é aplicável a todas as outorgas já existentes realizadas no Plano Original.

O Plano tem por objetivo conceder aos Beneficiários o direito de, extraordinariamente, receber premiação por meio: (i) de um pagamento em dinheiro correspondente à quantidade de Ações Virtuais de Retenção multiplicadas pelo Valor das Ações Virtuais de Retenção; ou (ii) Ações correspondentes à quantidade de Ações Virtuais de Retenção, visando promover: (a) a atração e retenção dos Beneficiários na Companhia com foco em sua permanência e desenvolvimento de longo prazo; (b) o alinhamento dos interesses dos acionistas da Companhia aos dos Beneficiários contemplados pelo Plano; e (c) a valorização das ações e o potencial de crescimento da Companhia.

***Ações Virtuais de Retenção***

As Ações Virtuais de Retenção são definidas como unidades representativas do direito ao recebimento de Ações ou de um pagamento de quantia em dinheiro baseada em Ações, outorgadas pela Companhia aos Beneficiários. Cada unidade de Ação Virtual de Retenção equivale ao valor bruto correspondente à cotação de 1 (uma) ação de emissão da Companhia no último pregão do período/exercício corrente imediatamente anterior ao término de cada Período de Carência em questão, o qual deverá ser pago ao Beneficiário em caráter extraordinário, a título de premiação.

***Período de carência***

O direito às Ações Virtuais de Retenção ficará sujeito ao cumprimento, pelo Beneficiário, da Condição de Serviço, isto é, o Beneficiário deverá permanecer continuamente vinculado como

## **Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

empregado, administrador ou prestador de serviço da Companhia ou de sociedade sob seu Controle durante cada um dos Períodos de Carência abaixo:

- (i) 25% (vinte e cinco por cento) das Ações Virtuais de Retenção terão cumprido seu Período de Carência no 1º (primeiro) aniversário da Data de Outorga\* (“1º Período de Carência”);
- (ii) 25% (vinte e cinco por cento) das Ações Virtuais de Retenção terão cumprido seu Período de Carência no 2º (segundo) aniversário da Data de Outorga\* (“2º Período de Carência”);
- (iii) 25% (vinte e cinco por cento) das Ações Virtuais de Retenção terão cumprido seu Período de Carência no 3º (terceiro) aniversário da Data de Outorga\* (“3º Período de Carência”); e
- (iv) 25% (vinte e cinco por cento) das Ações Virtuais de Retenção terão cumprido seu Período de Carência no 4º (quarto) aniversário da Data de Outorga\* (“4º Período de Carência”).

\* Dia 1º de janeiro de 2024, ou outra data que venha a ser definida no Contrato de Outorga do Beneficiário;

Data da outorga	Quantidade de ações outorgadas (*)		Apropriação acumulada do plano
	01/01/2024	5.026.667	
			71.949

(\*) Em 30 de abril de 2025, foram aprovados em Assembleia geral ordinária e extraordinária (AGOE) os procedimentos para implementação do grupamento das ações ordinárias da Companhia à razão de 15:1. Os efeitos do grupamento foram refletidos na quantidade de ações apresentadas.

A Companhia reconheceu no resultado do período/exercício despesas com pessoal relativas às outorgas do Plano em contrapartida da rubrica de Obrigações sociais no passivo, com base no valor justo das ações virtuais outorgadas. As despesas reconhecidas no resultado do período findo em 30 de setembro de 2025 totalizaram R\$ 29.913 (R\$ 56.550 em 30 de setembro de 2024).

## **28 Receita líquida de serviços prestados**

	Consolidado			
	30/09/2025		30/09/2024	
	Acumulado	Trimestre	Acumulado	Trimestre
Contraprestações brutas	23.184.111	7.817.794	21.684.852	7.408.379
Receitas com outras atividades	666.120	226.861	708.877	243.603
(-) Tributos sobre receita	(571.016)	(167.473)	(665.575)	(215.306)
(-) Descontos incondicionais concedidos e outras deduções	(330.779)	(102.220)	(248.549)	(98.917)
<b>Total</b>	<b>22.948.436</b>	<b>7.774.962</b>	<b>21.479.605</b>	<b>7.337.759</b>

## **29 Custo dos serviços prestados**

	Consolidado			
	30/09/2025		30/09/2024	
	Acumulado	Trimestre (i)	Acumulado	Trimestre
Médico-hospitalar e outros	(14.040.940)	(4.788.316)	(12.779.478)	(4.405.656)
Variação da PEONA	(39.430)	(14.043)	15.290	(21.387)
Material e medicamentos	(1.924.789)	(690.724)	(1.756.403)	(593.283)
Localização e funcionamento	(1.034.725)	(368.455)	(785.136)	(294.048)
Serviços de terceiros	(636.703)	(225.514)	(305.718)	(107.557)
Depreciação e amortização	(413.925)	(143.742)	(337.002)	(120.919)
(-) Coparticipação	727.228	222.810	674.051	236.950
Ressarcimento e PEONA SUS	(489.308)	(119.708)	(168.398)	(57.928)
<b>Total</b>	<b>(17.852.592)</b>	<b>(6.127.692)</b>	<b>(15.442.794)</b>	<b>(5.363.828)</b>

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**  
**Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025

---

- (i) Como parte do processo de integração entre a Hapvida e a NotreDame Intermédica, o Grupo conduziu uma revisão abrangente de sua base de custos e despesas, com o objetivo de assegurar a adequada classificação contábil de determinados gastos. O aumento observado decorreu da identificação de despesas anteriormente classificadas como administrativas que, por estarem diretamente relacionadas à prestação de serviços assistenciais, passaram a ser mais apropriadamente reconhecidas como custos assistenciais (sinistros).

## 30 Despesas de vendas

	Consolidado			
	30/09/2025		30/09/2024	
	Acumulado	Trimestre	Acumulado	Trimestre
Publicidade e propaganda	(70.751)	(14.202)	(47.092)	(10.646)
Comissões	(944.894)	(335.603)	(963.811)	(333.733)
Provisão para perdas e perdas efetivas sobre créditos	(410.532)	(138.840)	(386.254)	(111.020)
Pessoal próprio	(208.957)	(66.455)	(128.834)	(43.206)
Outras despesas de vendas	(112.424)	(51.825)	(29.224)	(9.410)
<b>Total</b>	<b>(1.747.558)</b>	<b>(606.925)</b>	<b>(1.555.215)</b>	<b>(508.015)</b>

## 31 Despesas administrativas

	Controladora			
	30/09/2025		30/09/2024	
	Acumulado	Trimestre	Acumulado	Trimestre
Pessoal próprio	(64.106)	(13.277)	(50.284)	(10.687)
Plano de <i>stock option</i> (Nota nº 27)	(5.932)	-	(48.558)	(12.127)
Plano híbrido de pagamento baseado em ações (Nota nº 27)	(29.913)	(6.759)	(56.550)	(20.641)
Serviços de terceiros	(14.412)	(5.756)	(11.718)	(2.228)
Localização e funcionamento	(1.728)	(342)	(2.822)	(1.070)
Depreciação e amortização	(578.973)	(192.919)	(580.943)	(193.389)
Tributos	(573)	(180)	(525)	(176)
Indenização e custas processuais	(2.866)	(1.284)	(2.448)	(245)
Provisões para contingências	(1.218)	(93)	(165)	(69)
Receitas (Despesas) diversas, líquidas	(7)	(2)	116	120
<b>Total</b>	<b>(699.728)</b>	<b>(220.612)</b>	<b>(753.897)</b>	<b>(240.512)</b>

	Consolidado			
	30/09/2025		30/09/2024	
	Acumulado	Trimestre (i)	Acumulado	Trimestre
Pessoal próprio	(384.184)	(101.744)	(815.674)	(283.864)
Plano de <i>stock option</i> (Nota nº 27)	(5.932)	-	(48.558)	(12.127)
Plano híbrido de pagamento baseado em ações (Nota nº 27)	(29.913)	(6.759)	(56.550)	(20.641)
Serviços de terceiros	(351.617)	(127.700)	(540.282)	(185.188)
Localização e funcionamento	(148.585)	(50.575)	(229.673)	(84.287)
Depreciação e amortização	(1.215.299)	(391.680)	(1.313.386)	(438.981)
Tributos	(164.473)	(90.266)	(78.691)	(29.854)
Indenização e custas processuais	(310.487)	(101.237)	(307.005)	(160.616)
Provisões para contingências	(111.065)	(42.096)	(193.291)	(116.030)
Receitas (Despesas) diversas, líquidas	(10.262)	(2.431)	(11.413)	(3.226)
<b>Total</b>	<b>(2.731.817)</b>	<b>(914.488)</b>	<b>(3.594.523)</b>	<b>(1.334.814)</b>

- (i) Como parte do processo de integração entre a Hapvida e a NotreDame Intermédica, o Grupo conduziu uma revisão abrangente de sua base de custos e despesas, com o objetivo de assegurar a adequada classificação contábil de determinados gastos. O aumento observado decorreu da identificação de despesas anteriormente classificadas como administrativas que, por estarem diretamente relacionadas à prestação de serviços assistenciais, passaram a ser mais apropriadamente reconhecidas como custos assistenciais (sinistros).

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

---

## 32 Receitas (Despesas) financeiras, líquidas

	Controladora				Consolidado			
	30/09/2025		30/09/2024		30/09/2025		30/09/2024	
	Acumulado	Trimestre	Acumulado	Trimestre	Acumulado	Trimestre	Acumulado	Trimestre
<b>Receitas financeiras</b>								
Rendimento de aplicações, exceto ativos garantidores	535	356	6.461	612	523.914	185.539	317.318	102.525
Receita financeira de aplicações – Ativos garantidores	-	-	-	-	383.107	142.611	272.447	100.739
Outras receitas de aplicações financeiras	4.085	(489)	-	-	4.085	(489)	49	47
Recebimento em atraso	-	-	-	-	96.497	32.686	86.326	28.264
Receitas com instrumentos financeiros derivativos - Dívida	-	-	-	-	39.983	12.032	52.343	9.506
Receita com variação cambial	-	-	(7)	-	46.121	12.841	11.721	11.714
Receitas com atualizações monetárias SUS	-	-	-	-	4.145	(946)	47.492	15.191
Receitas com outras atualizações monetárias	24.596	16.437	250	250	166.509	96.847	55.649	18.718
Outras receitas financeiras	28	-	1.827	393	16.716	10.818	17.051	6.923
<b>Subtotal – Receitas financeiras</b>	<b>29.244</b>	<b>16.304</b>	<b>8.531</b>	<b>1.255</b>	<b>1.281.077</b>	<b>491.939</b>	<b>860.396</b>	<b>293.627</b>
<hr/>								
	Controladora				Consolidado			
	30/09/2025		30/09/2024		30/09/2025		30/09/2024	
	Acumulado	Trimestre	Acumulado	Trimestre	Acumulado	Trimestre	Acumulado	Trimestre
<b>Despesas financeiras</b>								
Juros de debêntures	(1.165.010)	(431.577)	(761.217)	(262.567)	(1.161.247)	(430.253)	(776.525)	(254.560)
Juros de direito de uso	(4)	-	(13)	(5)	(276.824)	(94.886)	(243.485)	(83.525)
Descontos concedidos	-	-	-	-	(13.760)	(4.750)	(16.838)	(7.921)
Despesas bancárias	(304)	(106)	(170)	32	(25.045)	(8.091)	(24.632)	(8.137)
Encargos sobre tributos	-	-	-	-	(60)	(17)	(313)	(109)
Despesas financeiras com instrumentos derivativos - Dívida	-	-	-	-	(131.281)	(53.599)	(45.970)	(30.544)
Despesa de variação cambial	-	-	(20)	-	(6.379)	(5.884)	(42.833)	(8.727)
Juros sobre empréstimos e financiamentos	(12.863)	(4.535)	(1.057)	(1.057)	(203.156)	(56.742)	(184.577)	(59.770)
Despesas com atualizações monetárias SUS	-	-	-	-	(145.695)	(71.688)	(84.245)	(31.635)
Despesas com outras atualizações monetárias	(388)	(255)	(10)	-	(306.896)	(97.834)	(160.820)	(52.956)
Encargos sobre JCP recebidos	(67.473)	(16.325)	-	-	(67.473)	(16.325)	-	-
Outras despesas financeiras	(19.056)	(3.157)	(9.130)	(3.402)	(26.404)	(6.393)	(29.486)	(17.434)
<b>Subtotal – Despesas financeiras</b>	<b>(1.265.098)</b>	<b>(455.955)</b>	<b>(771.617)</b>	<b>(266.999)</b>	<b>(2.364.220)</b>	<b>(846.462)</b>	<b>(1.609.724)</b>	<b>(555.318)</b>
<b>Total – Resultado financeiro líquido</b>	<b>(1.235.854)</b>	<b>(439.651)</b>	<b>(763.086)</b>	<b>(265.744)</b>	<b>(1.083.143)</b>	<b>(354.523)</b>	<b>(749.328)</b>	<b>(261.691)</b>

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

### **33 Imposto de renda e contribuição social**

#### **a. Conciliação da alíquota efetiva do imposto de renda e contribuição social reconhecidos no resultado**

Uma vez que os valores apurados nas Demonstrações financeiras intermediárias individuais não são relevantes, a seguir é apresentada a conciliação das Demonstrações financeiras intermediárias consolidadas:

	30/09/2025		30/09/2024	
	Acumulado	Trimestral	Acumulado	Trimestral
<b>Lucro/(Prejuízo) contábil antes do imposto de renda e da contribuição social</b>	<b>(329.729)</b>	<b>(185.373)</b>	<b>209.058</b>	<b>(91.762)</b>
<b>Alíquotas</b>				
IRPJ, acrescido do adicional de alíquota	25%	25%	25%	25%
CSLL	9%	9%	9%	9%
<b>Créditos (Débitos) com imposto de renda e contribuição social pelas alíquotas oficiais</b>	<b>112.108</b>	<b>63.027</b>	<b>71.080</b>	<b>(31.199)</b>
<b>Diferenças permanentes</b>				
Prejuízo fiscal sobre o qual não foi constituído ativo fiscal diferido	13,23%	(43.624)	1,33%	(2.464)
Juros sobre capital próprio	-3,19%	10.524	-5,68%	10.524
Provisões indedutíveis	-7,60%	25.054	-13,35%	24.753
Outras adições e exclusões	-5,20%	17.156	-17,57%	32.572
<b>Subtotal</b>	<b>-2,76%</b>	<b>9.110</b>	<b>-35,27%</b>	<b>65.385</b>
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>-36,76%</b>	<b>121.218</b>	<b>-69,27%</b>	<b>128.412</b>
Imposto de renda corrente	-1,14%	3.747	-41,84%	77.567
Contribuição social corrente	1,99%	(6.573)	-10,80%	20.019
Imposto de renda diferido	-27,02%	89.091	-12,13%	22.495
Contribuição social diferido	-10,60%	34.953	-4,49%	8.331
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>-36,76%</b>	<b>121.218</b>	<b>-69,27%</b>	<b>128.412</b>

A seguir são apresentadas as movimentações do passivo a pagar de imposto de renda e contribuição social referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
<b>Saldo no início do exercício</b>	<b>30.300</b>	<b>28.261</b>
Imposto de renda e contribuição social apurados	2.826	119.255
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	146.120	201.764
Imposto de renda e contribuição social retidos	(4.080)	(68.372)
Reclassificação da empresa destinada à venda	(52)	-
(-) Pagamentos efetuados	(120.174)	(250.608)
<b>Saldo no final do período/exercício</b>	<b>54.940</b>	<b>30.300</b>

A Companhia e suas controladas não reconheceram despesas de imposto de renda e contribuição social diretamente no patrimônio líquido.

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas*

*referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

**b. Imposto de renda e contribuição social diferidos**

**b.1 Movimentação**

A seguir são apresentadas as movimentações do imposto de renda e contribuição social diferidos referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024:

	Controladora				
	Saldo em 01/01/2024	Reconhecido no resultado	Saldo em 31/12/2024	Reconhecido no resultado	Saldo em 30/09/2025
Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	706	215	921	501	1.422
Crédito sobre prejuízo fiscal e base negativa	786.970	334.908	1.121.878	193.315	1.315.193
Custo de emissão de debêntures	(8.774)	(3.782)	(12.556)	985	(11.571)
Imposto diferido sobre direito de uso	6	-	6	(7)	(1)
Despesas com plano de pagamento baseado em ações	205.464	7.676	213.140	(3.857)	209.283
Amortização do valor justo - Ativos adquiridos em combinação de negócios	510.752	263.031	773.783	217.630	991.413
Outros créditos/débitos fiscais	(26.415)	(122)	(26.537)	(229)	(26.766)
<b>Total</b>	<b>1.468.709</b>	<b>601.926</b>	<b>2.070.635</b>	<b>408.338</b>	<b>2.478.973</b>

	Consolidado				
	Saldo em 01/01/2024	Reconhecido no resultado	Saldo em 31/12/2024	Reconhecido no resultado	Empresa destinada à venda
Provisão para riscos fiscais, cíveis e trabalhistas	278.551	97.947	376.498	49.706	(134)
Provisão para perdas sobre créditos	240.479	(83.749)	156.730	(47.469)	(5.277)
Despesas de comissões diferidas	(93.776)	(4.103)	(97.879)	(8.938)	-
Crédito sobre prejuízo fiscal e base negativa (i)	1.326.781	428.762	1.755.543	381.528	-
Amortização do valor justo - Ativos adquiridos em combinação de negócios	744.064	118.118	862.182	144.094	-
Imposto diferido sobre ágio em combinação de negócios (ii)	(1.263.524)	(457.468)	(1.720.992)	(290.802)	-
Imposto diferido sobre direito de uso	175.747	24.349	200.096	22.286	-
Custo com emissão de debêntures	(18.711)	(2.540)	(21.251)	1.918	-
Despesas com plano de pagamento baseado em ações	205.463	7.675	213.138	(3.857)	-
Outros créditos fiscais	588.077	(418.802)	169.275	(124.422)	(411)
<b>Total</b>	<b>2.183.151</b>	<b>(289.811)</b>	<b>1.893.340</b>	<b>124.044</b>	<b>(5.822)</b>
Ativo fiscal diferido	3.222.474		3.614.332		4.023.356
Passivo fiscal diferido	(1.039.323)		(1.720.992)		(2.011.794)

- (i) Somente foram computadas no cálculo do imposto de renda e contribuição social diferidos as movimentações das entidades para as quais é provável que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para que a Companhia e suas controladas possam utilizar os respectivos benefícios.
- (iv) Passivo fiscal diferido constituído sobre a amortização fiscal do ágio decorrente de combinações de negócios. conforme artigo 22 da Lei 12.973/14.

**b.2 Expectativa de realização dos tributos diferidos**

Abaixo são apresentados os prazos de expectativa para a realização dos tributos ativos diferidos do Grupo, baseados no mesmo estudo de realização preparado pela Companhia e suas controladas para o cálculo de recuperabilidade do ágio:

	Controladora 30/09/2025	Consolidado 30/09/2025
2025	-	188.629
2026	-	188.629
2027	-	209.999
2028	261.049	402.336
2029	458.328	744.267
A partir de 2030	1.759.596	2.289.497
<b>Total</b>	<b>2.478.973</b>	<b>4.023.356</b>

A Companhia e suas controladas possuem prejuízos fiscais e bases negativas de contribuição social na apuração do lucro tributável que representam um direito sem prazo para prescrição, nos termos da legislação vigente. As avaliações de recuperabilidade dos saldos de impostos diferidos relacionados a prejuízos fiscais, base negativa de contribuição social e diferenças temporárias realizadas pela Companhia e suas controladas e aprovadas pelo Conselho de Administração estão fundamentados nos seus planos de negócio e alinhados com informações financeiras projetadas, elaboradas pela Administração. Esse planejamento estratégico, baseia-se em uma reestruturação societária de forma a suportar a realização dos referidos tributos. Os passos e planos da referida reestruturação societária estão devidamente aprovadas pela Administração da Companhia que possui intenção e capacidade de implementação deste plano, de modo a realizar os referidos saldos de impostos diferidos ativos. Mediante a concretização desses planos, a Administração espera apropriar substancialmente os créditos fiscais sobre o *goodwill* oriundo das combinações de negócios já concluídas e ter um maior volume de realização dos créditos entre os exercícios de 2025 a 2030.

Os principais pilares desse planejamento são: a) Implantação de sistemas proprietários; b) Reorganização societária mirando otimização fiscal e sinergias; e c) Realização dos tributos diferidos e consumo dos estoques atuais de ágios.

Estima-se a incorporação das controladas operacionais a partir de 2028, para geração de lucros tributáveis futuros na Controladora e realização dos ativos fiscais diferidos.

Além disso, a Companhia e suas controladas têm realizado parte do imposto diferido por meio de subsidiárias do Grupo que apresentam lucro tributável ao longo do período.

## **34 Instrumentos financeiros**

### **(i) Hierarquia de valor justo**

Ao mensurar o valor justo de um ativo ou passivo, a Companhia e suas controladas utilizam dados observáveis de mercado, tanto quanto possível. Os valores justos são classificados em diferentes níveis em uma hierarquia baseada nas informações (*inputs*), conforme apresentado na nota explicativa nº 6 (c), que são utilizadas nas técnicas de avaliação.

No período findo em 30 de setembro de 2025 e exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas não efetuaram transferência entre ativos financeiros, tampouco houve transferência entre níveis hierárquicos.

Os instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas são apresentados na tabela a seguir e apresentam os valores contábeis dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia de avaliação:

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

30 de setembro de 2025	Consolidado						
	Valor contábil				Valor justo		
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	VJORA	Total	Nível 2	Nível 3	Total
<b>Ativos financeiros mensurados a valor justo</b>							
Aplicações financeiras - Fundos de investimentos	-	8.800.468	-	8.800.468	8.800.468	-	8.800.468
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>8.800.468</b>	<b>-</b>	<b>8.800.468</b>	<b>8.800.468</b>	<b>-</b>	<b>8.800.468</b>
<b>Ativos financeiros não mensurados a valor justo</b>							
Aplicações financeiras – Certificado de Depósito Bancário (CDB)	340.393	-	-	340.393	-	-	-
<b>Total</b>	<b>340.393</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>340.393</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Passivos financeiros não mensurados a valor justo</b>							
Empréstimos e financiamentos (ii)	(244.793)	-	-	(244.793)	-	-	-
Debêntures (ii)	(10.832.007)	-	-	(10.832.007)	-	-	-
Certificado de Recebíveis Imobiliários – CRI (ii)	(2.287.360)	-	-	(2.287.360)	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio	(598)	-	-	(598)	-	-	-
Arrendamentos a pagar	(3.630.416)	-	-	(3.630.416)	-	-	-
<b>Total</b>	<b>(16.995.174)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(16.995.174)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Passivos financeiros mensurados a valor justo</b>							
Instrumentos financeiros derivativos – Ponta passiva	-	(74.431)	(170.177)	(244.608)	(244.608)	-	(244.608)
Contraprestação contingente (i)	-	(453.687)	-	(453.687)	-	(453.687)	(453.687)
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>(528.118)</b>	<b>(170.177)</b>	<b>(698.295)</b>	<b>(244.608)</b>	<b>(453.687)</b>	<b>(698.295)</b>
31 de dezembro de 2024	Consolidado						
	Valor contábil				Valor justo		
	Custo amortizado	Valor justo por meio do resultado	VJORA	Total	Nível 2	Nível 3	Total
<b>Ativos financeiros mensurados a valor justo</b>							
Aplicações financeiras - Fundos de investimentos	-	8.356.556	-	8.356.556	8.356.556	-	8.356.556
Instrumentos financeiros derivativos – Ponta ativa	-	12.579	-	12.579	12.579	-	12.579
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>8.369.135</b>	<b>-</b>	<b>8.369.135</b>	<b>8.369.135</b>	<b>-</b>	<b>8.369.135</b>
<b>Ativos financeiros não mensurados a valor justo</b>							
Aplicações financeiras – Certificado de Depósito Bancário (CDB)	225.941	-	-	225.941	-	-	-
Aplicações financeiras - Letra Financeira do Tesouro (LFT)	74.850	-	-	74.850	-	-	-
Aplicações financeiras – Outras aplicações	904	-	-	904	-	-	-
<b>Total</b>	<b>301.695</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>301.695</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Passivos financeiros não mensurados a valor justo</b>							
Empréstimos e financiamentos (ii)	(289.035)	-	-	(289.035)	-	-	-
Debêntures (ii)	(10.291.199)	-	-	(10.291.199)	-	-	-
Certificado de Recebíveis Imobiliários – CRI (ii)	(2.174.457)	-	-	(2.174.457)	-	-	-
Dividendos e juros sobre capital próprio	(605)	-	-	(605)	-	-	-
Arrendamentos a pagar	(3.764.992)	-	-	(3.764.992)	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos – Ponta passiva	-	(16.946)	(184.283)	(201.229)	(201.229)	-	(201.229)
<b>Total</b>	<b>(16.520.288)</b>	<b>(16.946)</b>	<b>(184.283)</b>	<b>(16.721.517)</b>	<b>(201.229)</b>	<b>-</b>	<b>(201.229)</b>
<b>Passivos financeiros mensurados a valor justo</b>							
Contraprestação contingente (i)	-	(851.520)	-	(851.520)	-	(851.520)	(851.520)
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>(851.520)</b>	<b>-</b>	<b>(851.520)</b>	<b>-</b>	<b>(851.520)</b>	<b>(851.520)</b>

- (i) Contraprestações contingentes (obrigações contratuais, líquidas de seus respectivos ativos indenizatórios) conforme apresentadas na nota explicativa nº 25 (a).
- (ii) As mensurações pelo custo amortizado e pelo valor justo dos empréstimos, financiamentos, debêntures e Certificado de Recebíveis Imobiliários – CRI da Companhia possuem montantes aproximados.

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

---

Os valores de caixa e equivalente a caixa, contas a receber e fornecedores não estão incluídos na tabela acima por ter o seu valor contábil próximo do seu valor justo devido aos vencimentos desses instrumentos financeiros no curto prazo.

As aplicações financeiras em CDB têm valor justo similar ao valor contábil registrado, pois possuem carência de até 90 dias, são remuneradas por taxas de juros indexadas à curva do DI (Depósitos Interfinanceiros) e são emitidos por instituições financeira de primeira linha.

**(ii) Mensuração a valor justo**

Os ativos e passivos avaliados a valor justo são mensurados da seguinte forma:

a) Fundos de investimento

Obtido a partir dos valores das quotas divulgadas pelas instituições financeiras.

b) Instrumentos financeiros derivativos

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é determinado com base nos valores divulgados pelas instituições financeiras.

**(iii) Gerenciamento de risco**

**(a) Riscos de mercado**

A Companhia e suas controladas possuem uma política formalizada para realizar investimentos e para utilizar instrumentos financeiros em suas atividades.

A política de investimentos possui as seguintes premissas: (i) limitar a exposição a Riscos de crédito, liquidez, mercado, operacional e legal quanto às Aplicações Financeiras, garantindo a preservação do patrimônio de longo prazo da Companhia e suas controladas; (ii) manter uma gestão eficiente e otimizada a fim de garantir a suficiência de caixa; (iii) não transacionar derivativos de qualquer natureza ou moedas estrangeiras e ativos financeiros com exposição cambial, ressalvadas quando tiverem por finalidade constituição de *hedge* para passivos financeiros ou operacionais; (iv) investir por meio de entidades da Companhia e suas controladas ou, indiretamente, por meio de fundos de investimentos abertos, restritos ou dedicados, dos quais sejam cotistas de: a) títulos públicos federais; b) títulos ou valores mobiliários emitidos por instituição financeira (CDBs, LF, LCI, LCA, DPGE, CCBs e demais produtos de renda fixa); c) títulos ou valores mobiliários emitidos por companhias abertas (debêntures, notas Promissórias, CRI, CRA, afins); d) compromissadas lastreadas nos ativos mencionados anteriormente; e e) alocação dos Ativos Garantidores, ou Aplicações Financeiras Vinculadas, deverá seguir os limites de concentração de acordo com a RN ANS 392 e atualizações posteriores.

Periodicamente, a área financeira consolida indicadores e relatórios de gestão dos investimentos e dos instrumentos financeiros em uma análise detalhada da distribuição, riscos, vencimentos, rendimentos, desempenhos e resultados, abordando os aspectos mais relevantes do ambiente macroeconômico e garantindo alinhamento à política de investimentos em instrumentos financeiros.

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

---

O risco de mercado também contempla o acompanhamento pela Companhia e suas controladas do risco de taxa de juros de forma tempestiva, sendo monitoradas eventuais oscilações e, quando aplicável, avaliadas contratações de instrumentos de proteção.

**Análise de sensibilidade – Instrumentos financeiros**

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas possuem a seguinte sensibilidade de seus ativos e passivos financeiros com base na variação da taxa básica de juros da economia (CDI), cujos impactos estão projetados nos cenários abaixo. A Companhia e suas controladas consideram o CDI divulgado referente à data-base 30 de setembro de 2025 como cenário provável.

	Risco	Cenário (-50%)	Cenário (-25%)	Cenário (Provável)	Cenário (+25%)	Cenário (+50%)
	30/09/2025	CDI	7,45%	11,18%	14,90%	18,63%
<b>Aplicações financeiras</b>						
Saldo de aplicações financeiras (vinculadas)	4.445.715	114,90% CDI	331.206	496.809	662.412	828.014
Saldo de aplicações financeiras (livres)	4.695.146	114,90% CDI	349.788	524.683	699.577	874.471
<b>Total</b>	<b>9.140.861</b>					
<b>Empréstimos e financiamentos</b>						
Capital de giro	(244.793)	114,90% CDI	(18.237)	(27.356)	(36.474)	(45.593)
<b>Total</b>	<b>(244.793)</b>					
<b>Debêntures</b>						
Debêntures – Série 2 – 1ª Emissão – Hapvida Part.	(121.712)	114,90% CDI	(9.068)	(13.601)	(18.135)	(22.669)
Debêntures – Série 2 – 2ª Emissão – Hapvida Part.	(1.331.748)	114,90% CDI	(99.215)	(148.823)	(198.430)	(248.038)
Debêntures – 3ª Emissão – Hapvida Part.	(2.120.830)	114,90% CDI	(158.002)	(237.003)	(316.004)	(395.005)
Debêntures – 5ª Emissão – Hapvida Part.	(1.038.315)	114,90% CDI	(77.354)	(116.032)	(154.709)	(193.386)
Debêntures – 7ª Emissão – Hapvida Part.	(1.058.217)	114,90% CDI	(78.837)	(118.256)	(157.674)	(197.093)
Debêntures - Série 1 – 8ª Emissão – Hapvida Part.	(1.066.356)	114,90% CDI	(79.444)	(119.165)	(158.887)	(198.609)
Debêntures - Série 2 – 8ª Emissão – Hapvida Part.	(1.066.844)	114,90% CDI	(79.480)	(119.220)	(158.960)	(198.700)
Debêntures - 9ª Emissão – Hapvida Part.	(1.581.867)	114,90% CDI	(117.849)	(176.774)	(235.698)	(294.623)
Debêntures – 5ª Emissão – Hapvida Part. (*)	(156.958)	114,90% CDI	(11.693)	(17.540)	(23.387)	(29.233)
Debêntures – 6ª Emissão – Hapvida Part. (*)	(1.289.160)	114,90% CDI	(96.042)	(144.064)	(192.085)	(240.106)
<b>Total</b>	<b>(10.832.007)</b>					
<b>Certificado de Recebíveis Imobiliários</b>						
CRI - Série única – Hapvida Assistência Médica	(1.202.768)	5,17% IPCA	(31.092)	(46.637)	(62.183)	(77.729)
CRI - Série 1 – NDI Saúde	(560.206)	114,90% CDI	(41.735)	(62.603)	(83.471)	(104.338)
CRI - Série 2 - NDI Saúde	(415.118)	5,17% IPCA	(10.731)	(16.096)	(21.462)	(26.827)
CRI - Série 3 - NDI Saúde	(109.268)	5,17% IPCA	(2.825)	(4.237)	(5.649)	(7.061)
<b>Total</b>	<b>(2.287.360)</b>					

(\*) Debêntures cedidas em 2023 pela controlada BCBF Participações S.A. à Companhia, passando a Companhia a figurar como emissora das respectivas debêntures, para todos os fins e efeitos.

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

---

**Análise de sensibilidade – ágio**

Uma análise da sensibilidade da Companhia e suas controladas a um aumento ou a uma redução de 0,5% nas principais premissas utilizadas no último cálculo anual de recuperabilidade da UGC, na data-base de 31 de dezembro de 2024, assumindo que todas as outras variáveis se mantenham constantes, está apresentada abaixo.

**31 de dezembro de 2024**

Premissa significativa afetada por eventual deterioração	Sensibilização da premissa	Impacto
Margem operacional - Sinistralidade	Redução de 0,50%	Valor em uso > <i>Carrying amount</i> = 6.284.373
Taxa de desconto	Aumento de 0,50%	Valor em uso > <i>Carrying amount</i> = 2.696.525
Taxa de crescimento na perpetuidade	Redução de 0,50%	Valor em uso > <i>Carrying amount</i> = 5.004.359

**(b) Riscos de subscrição**

O risco de subscrição compreende o risco de seguro, o risco de comportamento dos detentores de apólice e o risco de despesa.

- **Risco do seguro:** o risco transferido do segurador para a Companhia, que não seja o risco financeiro. O risco do seguro surge da incerteza inerente sobre a ocorrência, o valor ou o momento dos sinistros.
- **Risco de comportamento dos detentores de apólice:** o risco de que um detentor de apólice cancele um contrato (isto é, caducidade ou risco de persistência), aumente ou reduza os prêmios, retire depósitos ou anule um contrato mais cedo ou mais tarde do que o esperado.
- **Risco de despesa:** o risco de aumentos inesperados nos custos administrativos associados ao atendimento de um contrato (e não nos custos associados aos eventos do segurado).

**Política de precificação**

Empresas que operam negócios de planos de saúde e odontológicos estão expostas a riscos relacionados à volatilidade dos custos. Os planos odontológicos são menos sensíveis que os planos de saúde, devido à menor frequência de uso e menor complexidade dos tratamentos.

Quando a Companhia e suas controladas desenvolvem um novo produto, são analisadas diversas variáveis para definir o preço desse produto, como a área demográfica onde o produto será oferecido, a frequência dos beneficiários para aquela área com base em dados históricos e os custos dos principais *inputs* da área na qual o produto será vendido (médicos, profissionais de saúde, preço de mercado dos principais procedimentos). Com base nessas análises, a Companhia e suas controladas determinam o preço dos planos de saúde e odontológico.

Cada empresa de médio e grande portes possui sua taxa de sinistralidade calculada anualmente, quando a Companhia e suas controladas estão negociando os reajustes de preço de planos de saúde e/ou odontológico (clientes individuais são regulados pela ANS). Com base nos resultados históricos de utilização da rede de atendimento controlada por biometria, e com base nas expectativas de custo relacionadas a esses clientes, é determinado o aumento de preço desse contrato. Essa prática mitiga o risco do cliente de trazer perdas constantes a Companhia e suas controladas.

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas*  
*referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

---

Em relação a planos individuais, o preço dos produtos considera um valor adicional porque esse tipo de cliente historicamente tem maior uso da rede de serviços.

**Análise de sensibilidade**

Uma das formas de mensurar possíveis impactos nos resultados e patrimônio líquido, decorrentes dos riscos de subscrição, é avaliar as variáveis que possam ser afetadas devido ao processo de subscrição dos produtos ou insuficiência de preços.

As análises de sensibilidade a seguir, simulam os possíveis impactos no resultado e no patrimônio líquido, de alterações em parâmetros operacionais antes e depois da contratação:

	<b>30 de setembro de 2025 - Consolidado</b>	
	<b>Efeito no resultado</b>	<b>Efeito no resultado após antes dos impostos</b> <b>impostos e impacto no PL</b>
Aumento de 5% nos sinistros	(892.630)	(589.136)
Aumento de 5% nas despesas administrativas e vendas	(223.969)	(147.820)
Redução de 5% nos sinistros	892.630	589.136
Redução de 5% nas despesas administrativas e vendas	223.969	147.820

**(c) Riscos operacional**

O risco operacional é definido como a possibilidade de ocorrência de perdas resultantes de falha, deficiência ou inadequação de processos internos, pessoas e sistemas, ou de eventos externos.

A atividade de monitoramento e gerenciamento de risco operacional tem o objetivo de mitigar a materialização de riscos que possam resultar em prejuízos à qualidade das operações durante a disponibilização da cobertura contratada e/ou a prestação de serviços. A identificação dos riscos operacionais e controles a eles associados é realizada através do mapeamento dos fluxos organizacionais, de modo que, quando identificados, procede-se à quantificação dos impactos de tais riscos, considerando o padrão esperado quanto à sua frequência e gravidade por meio de metodologias específicas aplicáveis a cada risco avaliado.

Cabe ressaltar que ações mitigatórias são relevantes para propiciar um ambiente com maior estabilidade e controle, na medida em que tem propósito efetivamente preventivo. Nesse sentido, a implantação de protocolos de procedimentos que orientam a atuação dos profissionais que atuam na operação dá uma relevante contribuição para que os serviços sejam executados dentro dos padrões técnicos e de segurança estabelecidos pelas áreas responsáveis pela elaboração dos manuais. Adicionalmente, existem áreas de controle com funcionamento 24 horas que monitoram em tempo real os principais indicadores de atendimento ao usuário nas unidades de rede própria da Companhia e suas controladas. Ambas as ferramentas são importantes instrumentos para identificação de situações fora do padrão esperado, permitindo uma atuação ágil e eficaz da administração antes que ocorram desdobramentos com impactos na operação.

**(d) Riscos de créditos**

Risco de crédito é o risco de a Companhia e suas controladas incorrerem em perdas decorrentes de um cliente ou de uma contraparte em um instrumento financeiro, decorrentes da falha destes em cumprir com suas obrigações contratuais. O risco é basicamente proveniente das contas a receber de clientes e aplicações financeiras.

## **Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

---

### **Contas a receber**

O risco de crédito para a Companhia e suas controladas é considerado como baixo pela Administração, principalmente para a operadora de planos de saúde em que as mensalidades são pagas antes da prestação dos serviços. A maior parte do risco do contas a receber da Companhia e suas controladas é relacionado ao período de cobertura. Além disso, para reduzir o risco de pagar os custos do tratamento sem o recebimento, a Operadora adota a prática do cancelamento dos planos em atraso, conforme regulamentado pela ANS para a operadora de planos de saúde.

A Companhia e suas controladas estabelecem uma provisão para redução ao valor recuperável que consiste na utilização de fatores relacionados às perdas observadas em séries temporais recentes, ajustando as taxas históricas de perdas de modo a refletir as condições atuais e previsões razoáveis e suportáveis das condições econômicas futuras em relação a contas a receber e outras contas a receber. A conta de provisões relacionadas a contas a receber é utilizada para registrar perdas por redução no valor recuperável, a menos que a Companhia e suas controladas avaliem não ser possível recuperar o montante devido; nesta ocasião, os montantes são considerados irrecuperáveis e são registradas contra o ativo financeiro diretamente.

De forma geral, a Companhia e suas controladas mitigam seus riscos de créditos pela prestação de serviços a uma base de clientes muito dispersa e sem concentração definida. Para os clientes inadimplentes, a Companhia e suas controladas cancelam os planos de acordo com as regras da ANS.

### **Aplicações financeiras**

Em relação aos riscos de créditos relacionados às aplicações financeiras, abaixo é apresentado o quadro com informações quantitativas relativas à exposição máxima ao risco, incluindo as informações sobre os *ratings* das instituições financeiras contrapartes das aplicações da Companhia e suas controladas:

	Ratings das instituições financeiras (*)					
	Fitch (*)		Moody's (*)		S&P (*)	
	CP	LP	CP	LP	CP	LP
Banco Itaú Unibanco S.A.	3.608.548	3.670.809	F1+	AAA	BR-1	Aaa.br
Banco Santander S.A.	2.988.305	2.859.893	-	-	BR-1	Aaa.br
Banco Bradesco S.A.	944.220	494.969	F1+	AAA	BR-1	Aaa.br
Caixa Econômica Federal	97.148	82.016	F1+	AA	BR-1	Aaa.br
Banco do Brasil S.A.	694.874	554.530	F1+	AA	BR-1	Aaa.br
Banco Safra S.A.	20.467	23.145	-	-	BR-1	Aaa.br
Banco Votorantim	193.865	2.872	-	AAA	-	Aaa.br
Credit Suisse	114.637	74.862	F1+	AAA	BR-1	Aaa.br
BTG Pactual	117.796	810.200	F1+	AAA	-	Aaa.br
Outras instituições	361.001	84.955	-	AAA	-	Aaa.br
<b>Total</b>	<b>9.140.861</b>	<b>8.658.251</b>				

(\*) Última divulgação. Escala Nacional.

### **Caixa e equivalentes de caixa**

A Companhia e suas controladas detinham caixa e equivalentes de caixa de R\$ 670.748 em 30 de setembro de 2025 (R\$ 596.753 em 31 de dezembro de 2024), composto majoritariamente por saldos em caixa, bancos e aplicações financeiras de liquidez imediata. Os saldos de caixa e equivalentes de caixa são mantidos em bancos e instituições financeiras que possuem *rating* entre AA e AA+, conforme lista divulgada pela Fitch, além de possuírem conversibilidade imediata em caixa e estarem sujeitos a um insignificante risco de mudança de valor.

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

---

**(e) Riscos de liquidez**

Risco de liquidez é o risco de a Companhia e suas controladas encontrarem dificuldades em cumprir com as obrigações associadas com seus passivos financeiros que são liquidados com pagamentos à vista ou com outro ativo financeiro. A abordagem da Companhia e suas controladas na administração de liquidez é de garantir, o máximo possível, que sempre tenha liquidez suficiente para cumprir com suas obrigações ao vencerem, sob condições normais e de estresse, sem causar perdas inaceitáveis ou com risco de prejudicar a reputação da Companhia e suas controladas.

A Companhia e suas controladas utilizam o controle da sinistralidade baseado em atividades para especificar seus produtos e serviços, que auxilia no monitoramento de exigências de fluxo de caixa e na otimização de seu retorno de caixa em investimentos. A Companhia e suas controladas buscam manter o nível de seu caixa e equivalentes de caixa e outros investimentos altamente negociáveis a um montante em excesso das saídas de caixa sobre instrumentos financeiros (outros que contas a pagar com fornecedores). A Companhia e suas controladas monitoraram também o nível esperado de entradas por fluxos de caixa sobre contas a receber de clientes e outros recebíveis com as saídas esperadas por contas a pagar com fornecedores e outras contas a pagar.

As principais fontes de recursos financeiros utilizados pela Companhia e suas controladas residem no próprio volume de recursos advindos da comercialização de seus serviços. Somam-se a esse montante os rendimentos de aplicações advindas das disponibilidades de caixa.

Quanto à exposição ao risco de liquidez, são apresentados a seguir os vencimentos contratuais de passivos financeiros na data-base:

Passivos financeiros	Notas	Fluxos de caixa contratuais					
		Valor contábil	2025	2026	2027	2028 em diante	Total
Fornecedores	-	257.241	257.241	-	-	-	257.241
Provisões técnicas (i)	21	977.753	977.753	-	-	-	977.753
Empréstimos, financiamentos, debêntures e CRI	19	13.364.160	1.600.335	2.407.603	2.492.803	17.089.906	23.590.647
Arrendamentos a pagar	20	3.630.416	276.594	534.697	502.417	8.751.474	10.065.182
Outras contas a pagar	25	1.082.887	205.148	877.739	-	-	1.082.887
Dividendos e juros sobre capital próprio a pagar	26.c	598	598	-	-	-	598
<b>Total</b>		<b>19.313.055</b>	<b>3.317.669</b>	<b>3.820.039</b>	<b>2.995.220</b>	<b>25.841.380</b>	<b>35.974.308</b>

(i) Composto pelas provisões de eventos a liquidar, conforme nota explicativa nº 21.

A previsão de fluxo de caixa é preparada pela Companhia e suas controladas, e são monitoradas as previsões contínuas das exigências de liquidez para assegurar que a Companhia e suas controladas tenham caixa suficiente para atender às necessidades legais e operacionais. Essa previsão leva em consideração a geração de caixa da Companhia e suas controladas.

***Gerenciamento de risco de liquidez***

A Companhia e suas controladas utilizam o controle da sinistralidade baseado em atividades para especificar seus produtos e serviços, que auxilia no monitoramento de exigências de fluxo de caixa e na otimização de seu retorno de caixa em investimentos. A Companhia e suas controladas buscam manter o nível de seu caixa e equivalentes de caixa e outros investimentos altamente negociáveis a um montante em excesso das saídas de caixa sobre instrumentos financeiros (outros que contas a pagar com fornecedores). A Companhia e suas controladas monitoraram também o nível esperado de

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

---

entradas por fluxos de caixa sobre contas a receber de clientes e outros recebíveis com as saídas esperadas por contas a pagar com fornecedores e outras contas a pagar.

As principais fontes de recursos financeiros utilizados pela Companhia e suas controladas residem no próprio volume de recursos advindos da comercialização de seus serviços. Somam-se a esse montante os rendimentos de aplicações advindas das disponibilidades de caixa.

**(iv) Instrumentos financeiros derivativos e Contabilidade de *hedge***

As atividades da Companhia e suas controladas as expõem a diversos riscos financeiros. A gestão de risco é realizada de forma centralizada pela Vice-Presidência Financeira com o objetivo de minimizar os efeitos adversos dos riscos financeiros que afetam a Companhia e suas controladas.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas possuíam contratos de instrumentos financeiros derivativos, com o objetivo de reduzir a exposição a oscilações de taxas de juros e cambiais (*SWAP* taxa de juros e *SWAP* cambial), não possuindo propósito especulativo.

As atividades de *hedge* da Companhia e suas controladas, em decorrência da menor exposição a oscilações, trazem maior precisão quanto a previsões de fluxos de caixa futuros.

A Companhia e suas controladas adotaram a metodologia de contabilidade de *hedge* de fluxo de caixa, em consonância com o CPC 48, para os seus *swaps* de taxa de juros IPCA x CDI destinados à cobertura da dívida financeira da 1ª emissão de Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI) da Ultra Som Serviços Médicos S.A. (incorporada na Hapvida Assistência Médica S.A.) e para seus *swaps* de proteção cambial. Nessa sistemática, os saldos são registrados da seguinte forma:

- (i) a parcela efetiva do ganho ou perda resultante do instrumento de *hedge* é reconhecida diretamente no patrimônio líquido (outros resultados abrangentes); e
- (ii) a parcela inefetiva do ganho ou perda resultante do instrumento de *hedge* é reconhecida no resultado financeiro na demonstração dos resultados.

O valor justo dos contratos de fluxo de caixa é apresentado em conta do balanço patrimonial (ativo, passivo e Patrimônio Líquido). Para as operações de *hedge* em aberto, a Companhia e suas controladas efetuaram o cálculo do valor de mercado – MTM (*Mark to Market*). A Companhia e suas controladas aplicam a opção de designar uma exposição de crédito mensurada pelo Valor Justo por meio do resultado (VJR). Na última data-base anual de 31 de dezembro de 2024, a efetividade das estruturas de *hedge* eram de 98,87%.

Abaixo são demonstradas as aberturas dos contratos de *swap* da Companhia e suas controladas, bem como seus valores justos na data-base:

<b>Instrumento</b>	<b>Vencimento</b>	<b>Ponta ativa</b>	<b>Ponta passiva</b>	<b>Valor justo</b>	<b>Nocial</b> <b>(R\$)</b>	<b>Posição em</b> <b>30/09/2025</b>	<b>Posição em</b> <b>31/12/2024</b>
Swap taxa de juros	Dez/31	IPCA + 5,7505% a.a.	107,50% CDI	(101.765)	503.475	(101.765)	(90.083)
Swap taxa de juros	Dez/31	IPCA + 5,7505% a.a.	107,50% CDI	(124.249)	617.303	(124.249)	(111.146)
Swap cambial	Fev/26	US\$ + 6,01% a.a.	CDI + 1,37% a.a.	(18.373)	260.000	(18.373)	12.579
Swap cambial	Fev/26	US\$ + 6,01% a.a.	CDI + 1,37% a.a.	(221)	260.000	(221)	-
<b>Total</b>				<b>(244.608)</b>		<b>(244.608)</b>	<b>(188.650)</b>
					<b>Ativo</b>	-	12.579
					<b>Passivo</b>	(244.608)	(201.229)

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**  
**Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas**  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025

---

Abaixo é demonstrada a movimentação dos instrumentos financeiros derivativos *swap* de juros dos novos contratos:

	<b>30/09/2025</b>	<b>31/12/2024</b>
<b>Saldo no início do exercício – Passivo/(Ativo)</b>	<b>201.228</b>	<b>25.088</b>
Accrual	38.892	7.660
Valor de mercado – MTM	(14.106)	168.481
<b>Saldo ao final do período/exercício - Passivo/(Ativo)</b>	<b>226.014</b>	<b>201.229</b>

Em 30 de setembro de 2025, como parte da avaliação prospectiva de efetividade, a Administração efetuou análise da relação econômica de suas estruturas de *hedge* e não identificou impactos relevantes nas relações de *hedge*. Assim, as transações de *hedge* foram consideradas efetivas.

## 35 Cobertura de seguros

A Companhia e suas controladas mantêm contratos de seguros com cobertura determinada por orientação de especialistas levando em conta a natureza e o grau de risco por montantes considerados suficientes para cobrir eventuais perdas sobre seus ativos e/ou responsabilidades.

O detalhamento da cobertura de seguros da Companhia e suas controladas é composto conforme demonstrado abaixo:

<b>Item</b>	<b>Tipo de cobertura</b>	<b>Importância segurada</b>
Edifícios. Instalações. máquinas. móveis. utensílios e estoques	Incêndio (inclusive decorrente de tumultos, greves e lock-out), queda de raio, explosão de qualquer natureza e queda de aeronaves, danos elétricos, equipamentos arrendados e cedidos a terceiros, RD equipamentos móveis e fixos, queda de vidros, despesas fixas (6 meses), perdas/pagamentos de aluguel (6 meses), roubo/furto qualificado de bens, vendaval, impacto de veículos até fumaça, desmoronamento, equipamentos eletrônicos, objetos portáteis.	9.063.151
D&O	Responsabilidade civil, diretores, administradores e conselheiros.	100.000
Cyber	Seguro risco cibernético.	32.000
Litígios judiciais	Litígios judiciais nas esferas cível, fiscal e trabalhista, e fiança de aquisições e jurídica fiscal.	5.685.328
Frota de Veículos	Automóveis	100% Tabela FIPE por veículo
Funcionários	Estagiários, invalidez, assistência funeral.	Variável conforme faixa salarial
Seguro Garantia	Garantias sobre contratos de clientes.	1.521
Outros seguros	Adm. Tributário, Construção, Fornecimento ou Prestação de Serviços.	25.960

## **Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

## **36 Transações que não envolvem caixa ou equivalentes de caixa**

Durante os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, a Companhia e suas controladas realizaram as seguintes atividades de investimento e financiamento não envolvendo caixa, portanto, essas não estão refletidas na demonstração dos fluxos de caixa:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30/09/2025</b>	<b>30/09/2024</b>	<b>30/09/2025</b>	<b>30/09/2024</b>
Direito de uso - Adições/baixas e remensurações	166	-	2.306	3.023
Baixa por transferência de ações – <i>Stock grant</i>	-	48.256	-	48.256
Baixa por transferência de ações – Plano híbrido (i)	48.985	-	48.985	-

- (i) Transferência parcial de ações do Plano híbrido de pagamento baseado em ações aos beneficiários do plano.

## **37 Patrimônio Líquido Ajustado e Capital Regulatório**

Para operar no mercado de planos de saúde regulados pela Agência Nacional de Saúde Suplementar (ANS), as operadoras de saúde devem respeitar índices de solvência, conforme dispostos pela RN 569/22. O Patrimônio Líquido Ajustado (PLA), por exemplo precisa ser superior à exigência legal do Capital Baseado em Riscos (CBR). O PLA é calculado considerando o patrimônio líquido menos i) participações diretas ou indiretas em outras entidades reguladas; ii) créditos tributários decorrentes de prejuízos fiscais e bases negativas; iii) despesas diferidas; iv) antecipadas; v) do ativo não circulante intangível; e, vi) do valor do *goodwill* das participações diretas ou indiretas de demais entidades não reguladas, conforme indicado no art. 7º da RN 569/2022.

As operadoras controladas da Companhia adotaram antecipadamente o modelo padrão de CBR na apuração do capital regulatório. Portanto, conforme critérios previstos no art. 9º da Seção II do Capítulo III da RN 569/2022, a apuração dos seus capitais regulatórios, a partir de janeiro de 2023, considerou o maior valor entre os valores do Capital Base e o CBR. O CBR considera os seguintes riscos: (i) Risco de Subscrição; (ii) Risco de Crédito; (iii) Risco Operacional/Legal; e (iv) Risco de Mercado.

No período findo em 30 de setembro de 2025, a solvência consolidada, quando observada de forma agregada envolvendo as operadoras controladas pela Companhia, atingiu a suficiência indicada a seguir:

	<b>Consolidado</b>
	<b>30/09/2025</b>
Patrimônio Mínimo Ajustado (PMA) (A)	9.854.849
Capital Baseado em Risco (CBR) (B)	4.646.138
<b>Suficiência apurada (A) – (B)</b>	<b>5.208.711</b>

## **38 Operações descontinuadas**

### *Composição Ativos líquidos de controladas destinados para venda*

<b>Descrição</b>	<b>Saldo em 30/09/2025</b>
Imóveis disponíveis para venda (i)	159.326
Hospital e Maternidade Maringá (ii)	-
<b>Total de Ativos líquidos de controladas destinados para venda</b>	<b>159.326</b>

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

---

**(i) Contrato de Build to Suit (BTS)**

A Companhia e suas controladas adquiriram imóveis com o intuito de revenda para um fundo de investimentos a ser responsável pela construção do novo Hospital Ibirapuera, localizado em São Paulo/SP. A aquisição e a venda têm como objetivo a operacionalização da transação de locação de imóvel com construção ajustada (*Build to Suit* ou BTS).

A operação tem como limite máximo de investimento o montante de R\$ 300.000 para a aquisição dos terrenos e custeio das obras; uma taxa de capitalização (*cap rate*) de 8,5% a.a., reajustado anualmente pelo IPCA; um prazo de locação de 20 anos, com opção de renovação por mais 20 anos; e opção de compra em períodos e condições pré-determinados.

**(ii) Hospital e Maternidade Maringá S.A.**

O movimento de desinvestimento do Hospital e Maternidade Maringá S.A. se encaixa no contexto de otimização da alocação de capital e redirecionamento do foco operacional e comercial da Companhia. Neste cenário, essa transação foi classificada como operação descontinuada pela Companhia.

Em 30 de abril de 2025, a controlada Notre Dame Intermédica Saúde S.A. celebrou contrato de venda de sua subsidiária Hospital e Maternidade Maringá S.A. (Hospital Maringá), com a Associação Beneficente Bom Samaritano.

Em 01 de julho de 2025, a controlada Notre Dame Intermédica Saúde S.A. assinou o Termo de Fechamento da operação de Compra e Venda de ações e Outras Avenças com a compradora Associação Beneficente Bom Samaritano para a venda da subsidiária Hospital e Maternidade Maringá S.A.

O preço total de venda foi de R\$ 65,0 milhões, sendo R\$ 60,0 milhões em dinheiro e R\$ 5,0 milhões em serviços hospitalares a serem utilizados por beneficiários da Companhia, com parcela à vista e a prazo. A venda do Hospital Maringá está alinhada à estratégia de otimização da alocação de capital da Companhia e redirecionamento de foco operacional e comercial.

A seguir é demonstrada a demonstração de resultados individual até o momento da disposição do investimento para venda e o resultado individual acumulado no exercício (seis meses de 2025) da referida empresa:

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**

*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

---

**Demonstrações de resultados até o momento da disposição do investimento para venda**

	<b>Hospital Maringá</b>
	<u><b>30/04/2025</b></u>
Receita operacional líquida	16.637
Custos dos serviços prestados	<u>(17.483)</u>
<b>Lucro bruto</b>	<u><b>(846)</b></u>
Despesas de vendas	(1.155)
Despesas administrativas	3.960
Resultado de equivalência patrimonial	(4.253)
Outras (despesas) receitas operacionais, líquidas	<u>(286)</u>
<b>Subtotal</b>	<u><b>(1.734)</b></u>
<b>Lucro antes do resultado financeiro e impostos</b>	<u><b>(2.580)</b></u>
Receitas financeiras	304
Despesas financeiras	<u>(12.718)</u>
<b>Receitas (Despesas) financeiras, líquidas</b>	<u><b>(12.414)</b></u>
<b>Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro</b>	<u><b>(14.994)</b></u>
Imposto de renda e contribuição social correntes	(52)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	<u>(971)</u>
<b>Lucro líquido das operações descontinuadas do período</b>	<u><b>(16.017)</b></u>

**Resultado acumulado no período e fluxos de caixa da operação descontinuada**

Em 01 de julho de 2025, o prejuízo líquido individual acumulado do período do Hospital e Maternidade Maringá S.A. era de R\$ 16.015.

O resultado individual da operação descontinuada (não consolidado) é apresentado conforme tabela a seguir:

<b>Hospital e Maternidade Maringá S.A.</b>	
Resultado do período acumulado na data-base – 01/07/2025 (A)	(16.015)
Resultado na data-base da disposição para venda – 30/04/2025 (B)	<u>(16.017)</u>
<b>Resultado das operações descontinuadas - Não consolidado (C) = (A) – (B)</b>	<b>2</b>

**01/07/2025**

Caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades operacionais descontinuadas	(9.604)
Caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades de investimento descontinuadas	(16.249)
Caixa líquido (utilizado nas) proveniente das atividades de financiamento descontinuadas	657
<b>Aumento (Redução) de caixa e equivalentes de caixa de operações descontinuadas</b>	<u><b>(25.196)</b></u>

## **39 Eventos subsequentes**

### *(i) Emissão 8<sup>a</sup> Debêntures – Hapvida Participações e Investimentos S.A.*

Em 07 de outubro de 2025, o Conselho de administração da Companhia aprovou a realização da 10.<sup>a</sup> emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, com garantia adicional fidejussória, no valor total de R\$ 3.650.000.

As Debêntures contarão com garantia fidejussória na forma de fiança outorgada por subsidiária integral da Companhia e serão objeto de oferta pública de distribuição nos termos da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários n.º 160, de 13 de julho de 2022, e demais disposições legais e regulatórias aplicáveis, sob o regime de garantia firme para o montante total da Emissão. A oferta será direcionada exclusivamente a investidores profissionais, conforme definidos no artigo 11 da Resolução da CVM n.º 30, de 11 de maio de 2021.

A Emissão será realizada em série única, sendo que as Debêntures farão jus a juros remuneratórios correspondentes a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos depósitos interbancários - DI (Taxa DI), acrescida exponencialmente de uma sobretaxa equivalente a 1,05% ao ano, base 252 dias úteis, com vencimento em 2033 e com amortização em 2 (duas) parcelas anuais, sendo a primeira em 15 de outubro de 2032, e a última parcela será devida na data de vencimento, qual seja, 15 de outubro de 2033.

Os recursos líquidos a serem captados serão utilizados para o pré-pagamento do saldo devedor da 2.<sup>a</sup> emissão de debêntures simples da Companhia (HAPV22) e da 3.<sup>a</sup> emissão de debêntures simples da Companhia (HAPV13), bem como, quanto ao saldo remanescente, para outras ações de reperfilamento de dívida, sempre com foco na otimização do custo ponderado.

### *(ii) Programa de recompra de ações*

Em 14 de outubro de 2025, o Conselho de administração da Companhia aprovou o programa de recompra de ações de emissão da Companhia, com a finalidade de maximizar a geração de valor para os acionistas por meio de uma administração eficiente da estrutura de capital.

A administração da Companhia, por meio de sua diretoria estatutária, definirá o momento e a quantidade de Ações a serem adquiridas, podendo chegar até 20.000.000 de ações pelo período de 18 meses.

**Hapvida Participações e Investimentos S.A.**  
*Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas  
referente aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025*

---

\* \* \*

Cândido Pinheiro Koren de Lima  
*Presidente do Conselho de Administração*

Jorge Fontoura Pinheiro Koren de Lima  
*Presidente*

Luccas Augusto Adib  
*Vice-Presidente de Finanças e Relações com Investidores Estatutário  
e Vice-Presidente de Tecnologia*

Fernando Miguel Augusto  
*Diretor de contabilidade*  
CRC SP-319932/O-0