



13 de agosto de 2026

Apresentação de Resultados

2T26

Plano de Transformação



Visão agregada das iniciativas estratégicas em andamento para melhorar o resultado nos próximos 12 meses

Últ. 12M · R\$ bi





Hapvida

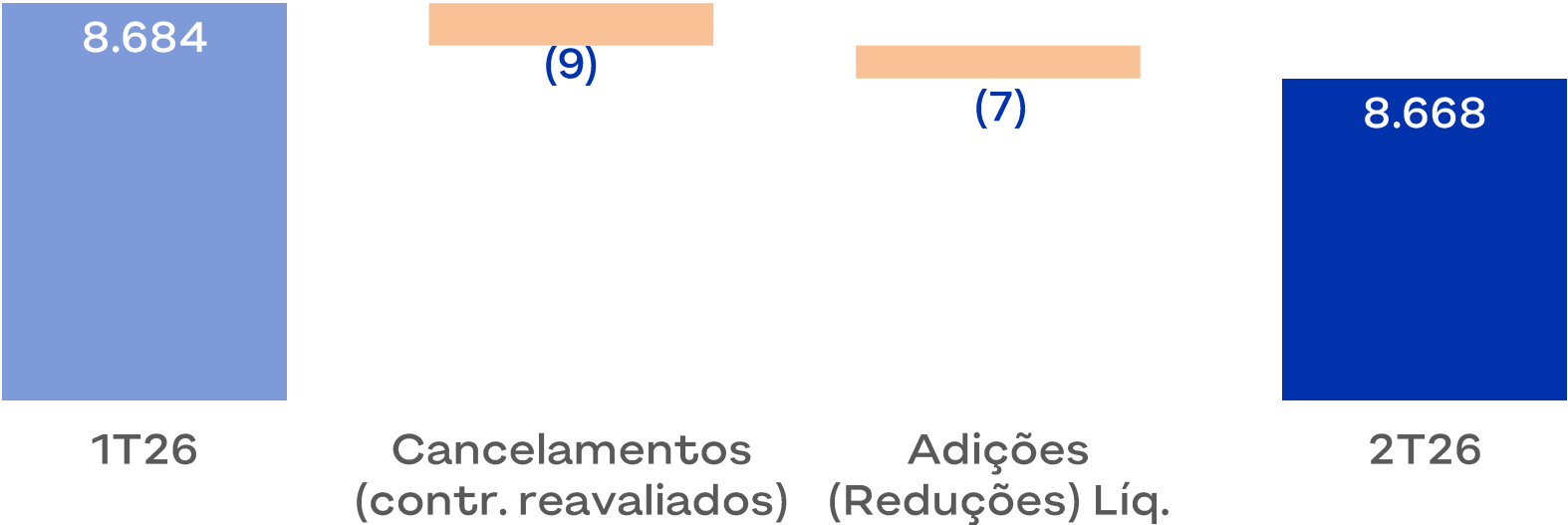
	2T26	1T26	2T25	Var. % 2T26/1T26	Var. % 2T26/2T25	1S26	1S25	Var. % 1S26/1S25
Receita Líquida	R\$7.974MM	R\$7.892MM	R\$7.674MM	+1,0%	+3,9%	R\$15.866MM	R\$15.173MM	+4,6%
Beneficiários de Saúde (EoP)	8.668,4k	8.684,5k	8.856,3k	-16,0k	-187,9k	-	-	-
Beneficiários de Odonto (EoP)	7.293,2k	7.190,0k	7.032,3k	+103,2k	+260,9k	-	-	-
Ticket Médio Mensal Saúde	R\$305,9	R\$305,0	R\$289,4	+0,3%	+5,7%	R\$305,5	R\$286,9	+6,5%
Sinistralidade Caixa	-75,2%	-72,2%	-73,9%	-3,0pp	-1,3pp	-73,7%	-72,9%	-0,8pp
Desp. Administrativas ¹	-8,4%	-8,0%	-5,5%	-0,4pp	-2,9pp	-8,2%	-5,7%	-2,5pp
Desp. Vendas	-8,5%	-7,9%	-7,5%	-0,6pp	-1,0pp	-8,2%	-7,5%	-0,7pp
Ebitda Ajustado	R\$504MM	R\$803MM	R\$905MM	-37,2%	-44,3%	R\$1.308MM	R\$1.909MM	-31,5%
% Margem	6,3%	10,2%	11,8%	-3,9pp	-5,5pp	8,2%	12,6%	-4,3pp
Lucro Líquido Ajustado ²	R\$12MM	R\$244MM	R\$300MM	-94,9%	-95,8%	R\$257MM	R\$716MM	-64,2%
Dívida Líquida	R\$5.401MM	R\$5.165MM	R\$4.017MM	+4,6%	+34,4%	-	-	-
Dívida Liq. / Ebitda UDM	1,61x	1,38x	0,95x	+0,22x	+0,66x	-	-	-
CapEx	R\$173MM	R\$191MM	R\$197MM	-9,5%	-12,6%	R\$363MM	R\$396MM	-8,3%

(1) Excluindo as despesas não-caixa com Incentivo de Longo Prazo (ILP), Depreciação e Amortização

(2) Corresponde ao Lucro Líquido excluindo as despesas com ILP; Amortização de Carteira de Clientes e Marcas & Patentes

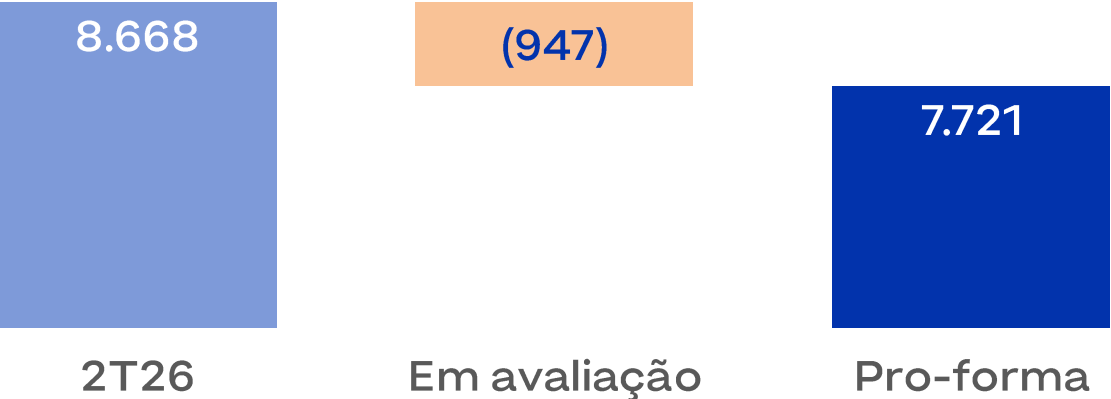
Movimentação dos Beneficiários

Milhares; EoP



Vidas em Avaliação

Milhares; EoP



Composição Líquida de Beneficiários

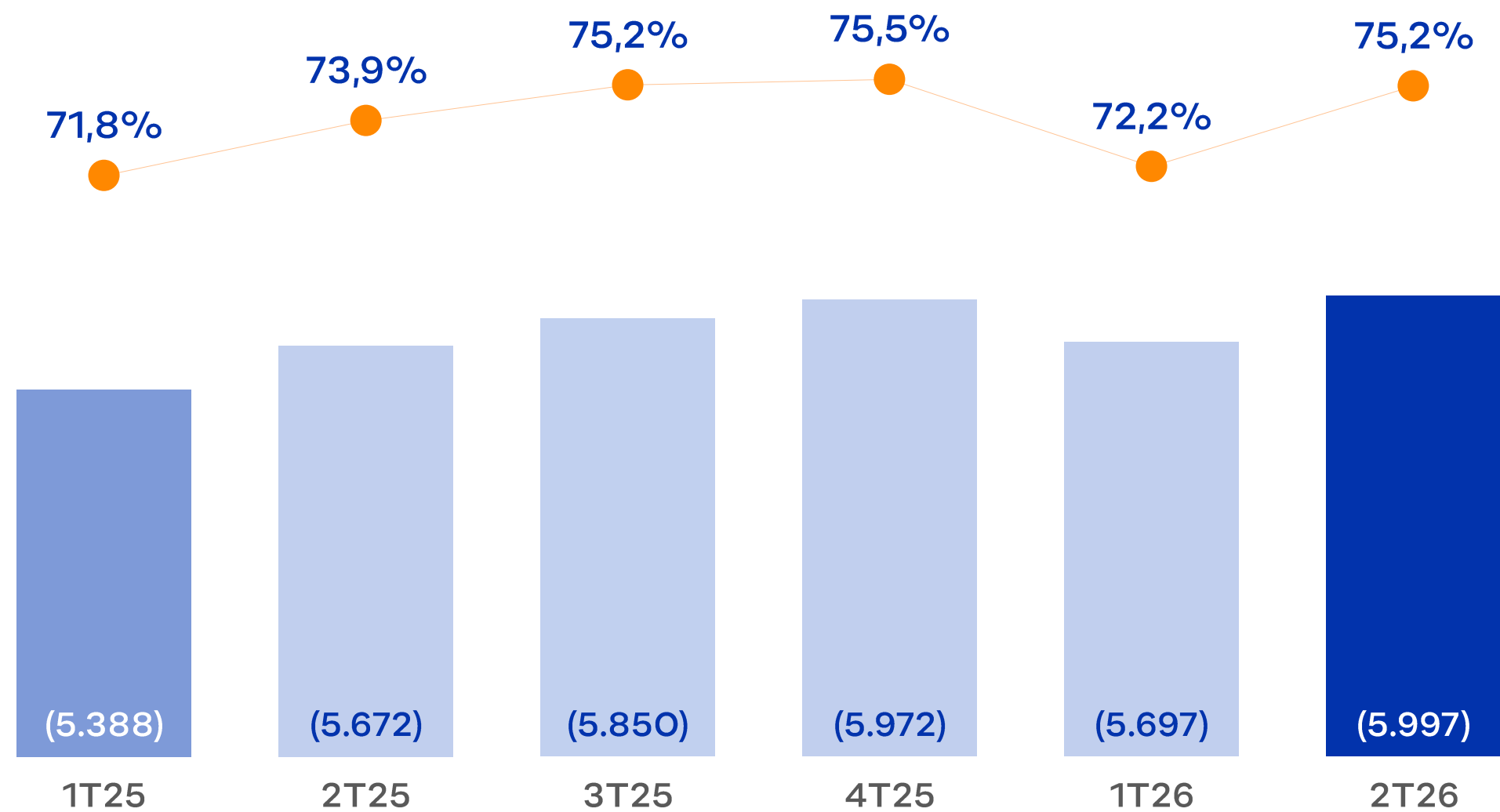
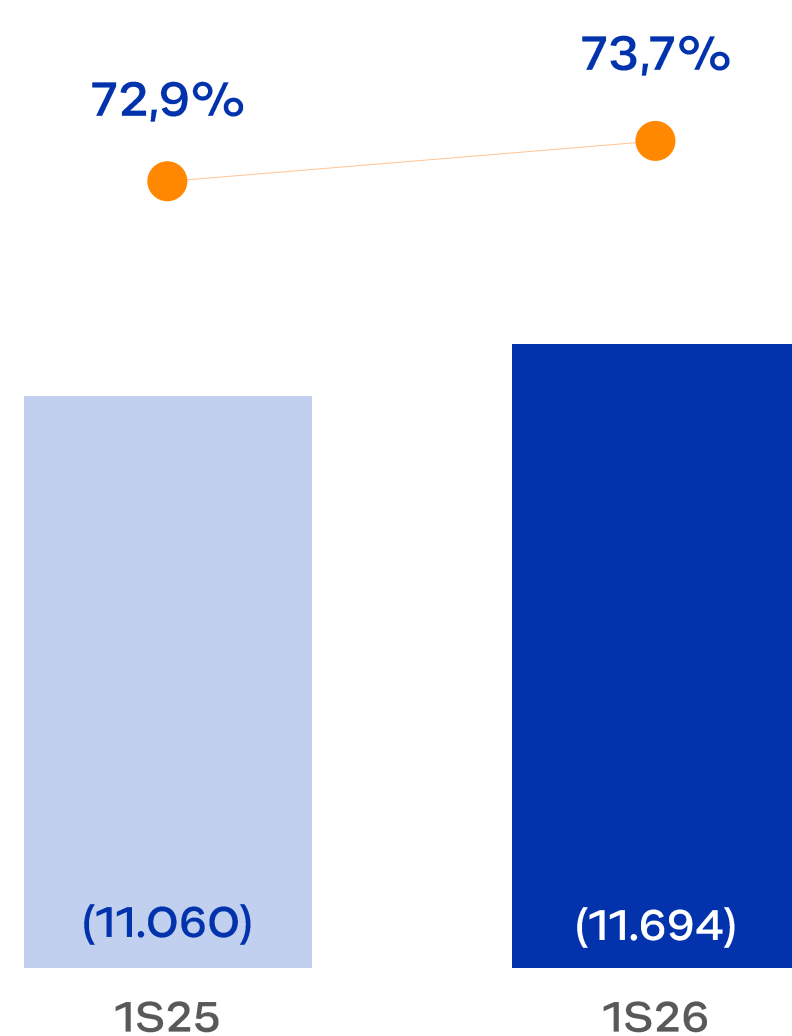
Região 2T26	Corporativo	PME	Adesão	Individual	Total
N+NE+CO	(7,2)	3,1	7,8	2,9	6,6
Sul	(3,0)	(2,1)	(0,0)	(0,4)	(5,5)
Sudeste	(16,4)	(5,5)	(3,9)	8,7	(17,1)
Total	(26,5)	(4,5)	3,8	11,2	(16,0)

Sinistralidade Caixa

R\$ milhões; % ROL

▲ 3,0 p.p.

aumento versus 1T26

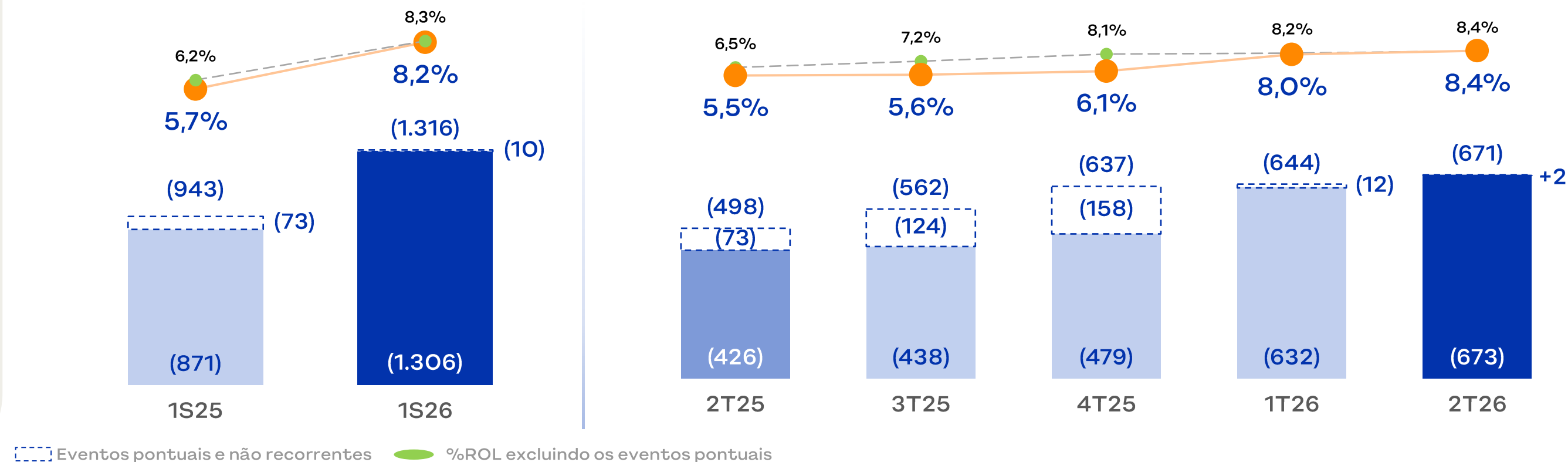


Despesas Adm. Caixa

R\$ milhões; %ROL

R\$673MM

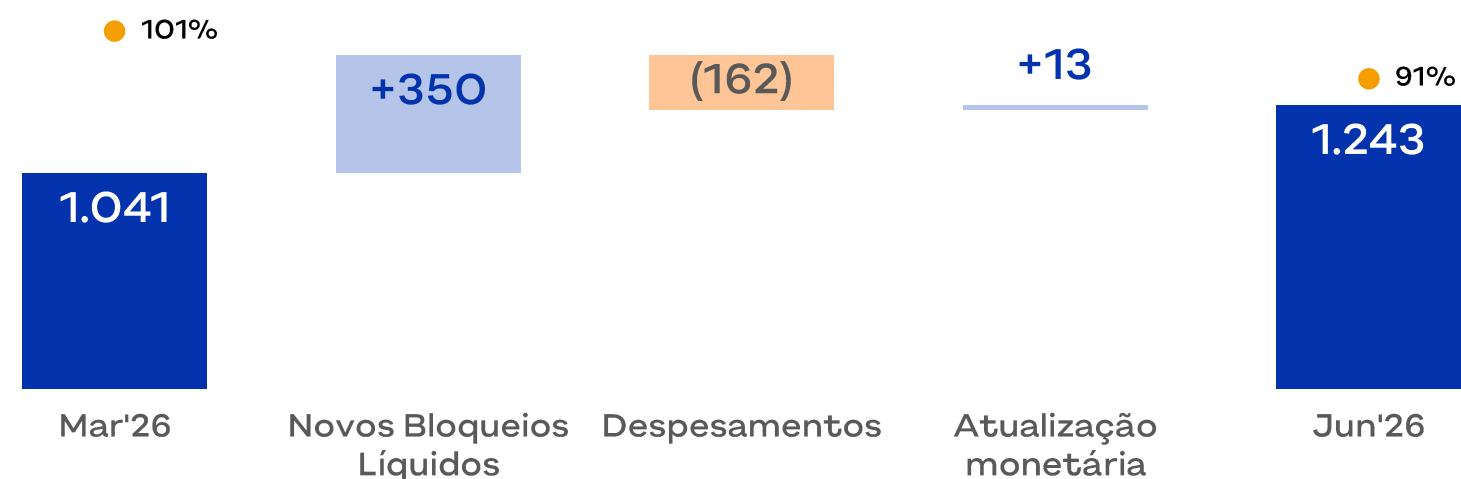
aumento de 27,0 milhões frente ao 1T26, considerando os eventos pontuais



Judicialização

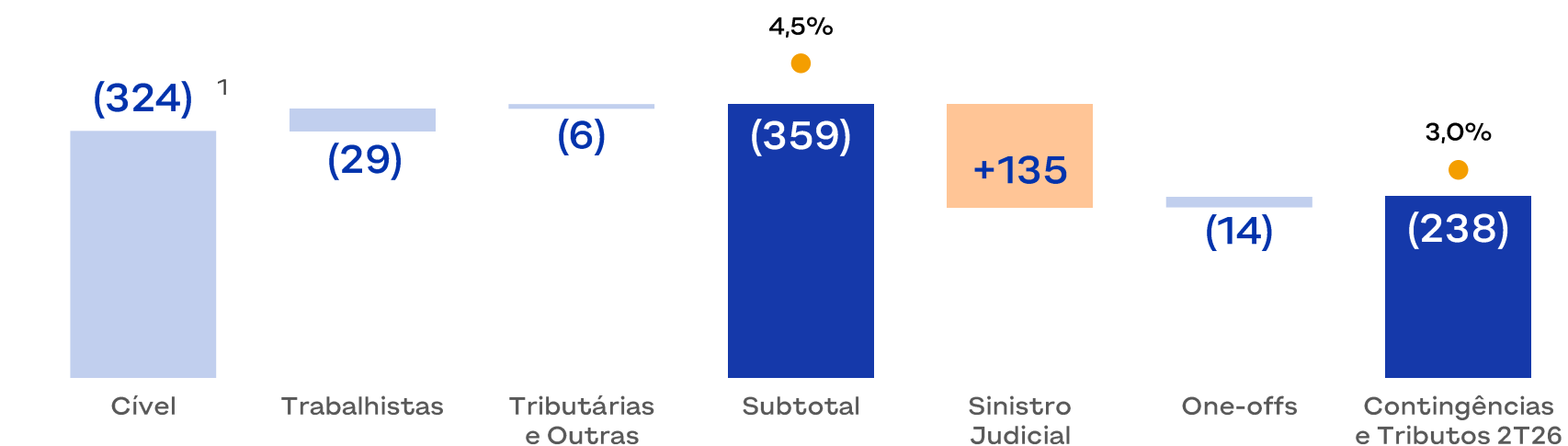
Depósitos Judiciais Cíveis

R\$ milhões; Provisão/Depósito



Composição Contingências e Tributos

R\$ milhões; %ROL



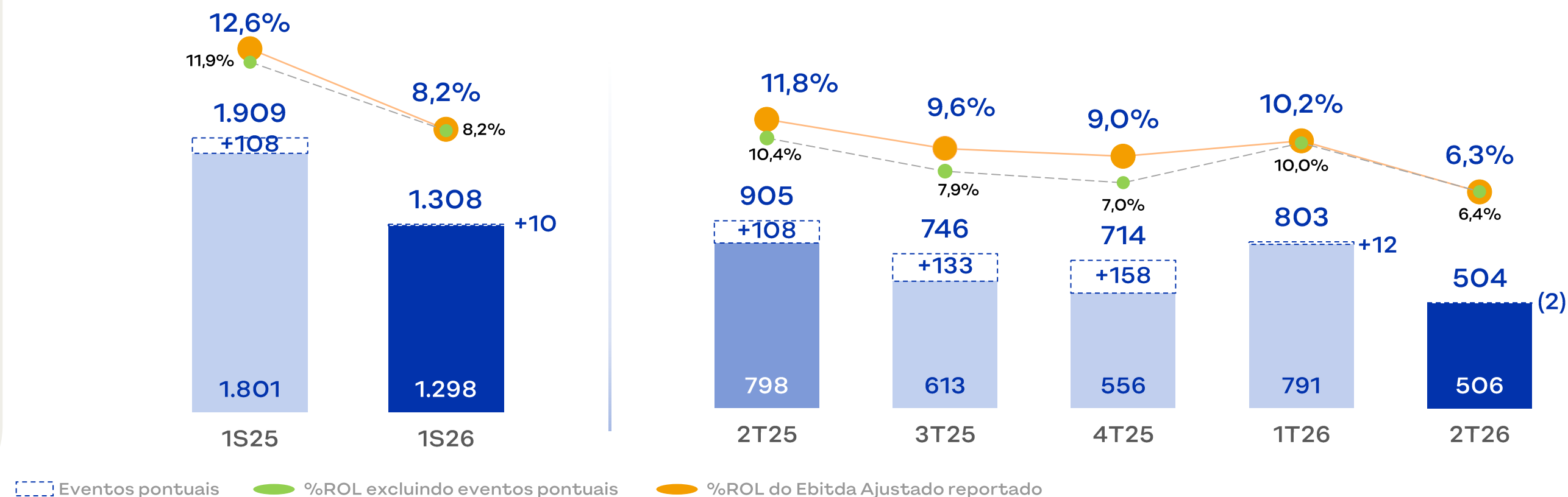
(1) Composto por Provisões Cíveis e Despesamentos

Ebitda Ajustado¹

R\$ milhões; %ROL

R\$504MM

redução de 36,0% frente ao 1T26, excluindo os eventos pontuais

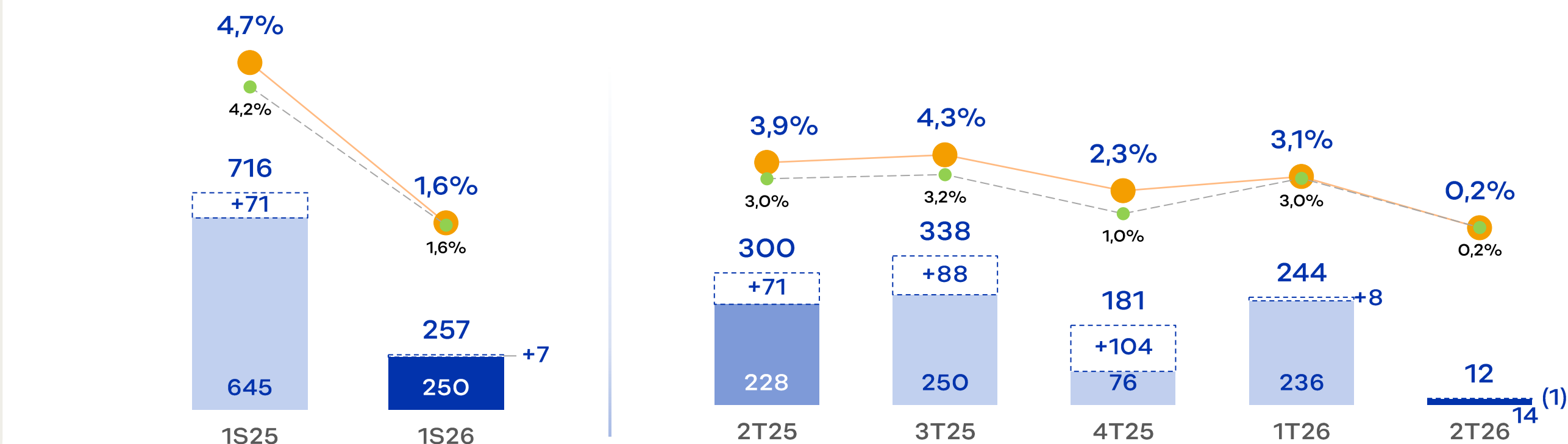


Lucro Líquido Ajustado²

R\$ milhões; %ROL

R\$12MM

redução de 94,1% frente ao 1T26, excluindo os eventos pontuais

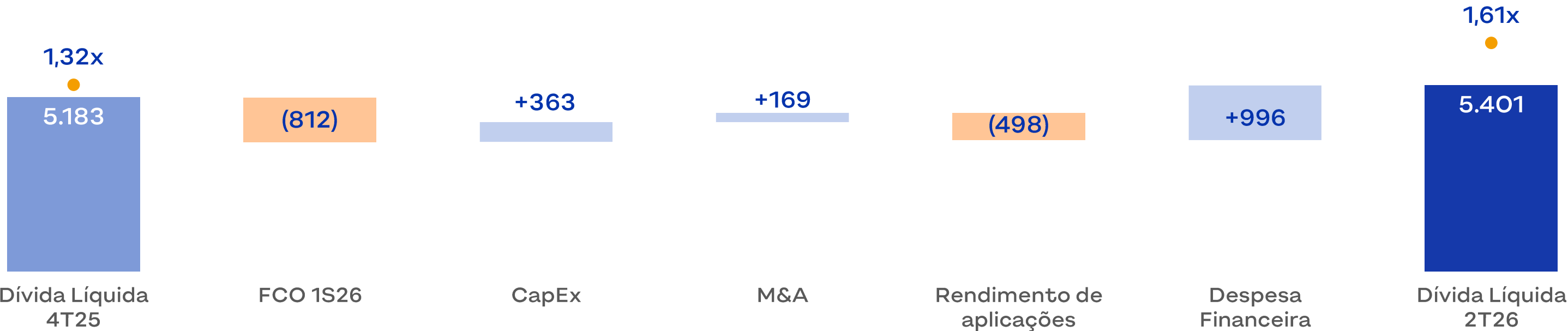


(1) Ebitda Ajustado pelas despesas de incentivos de Longo Prazo (ILP)

(2) Lucro Líquido Ajustado pelas despesas de incentivos de Longo Prazo (ILP) e Amortização de Carteira de Clientes e Marcas & Patentes

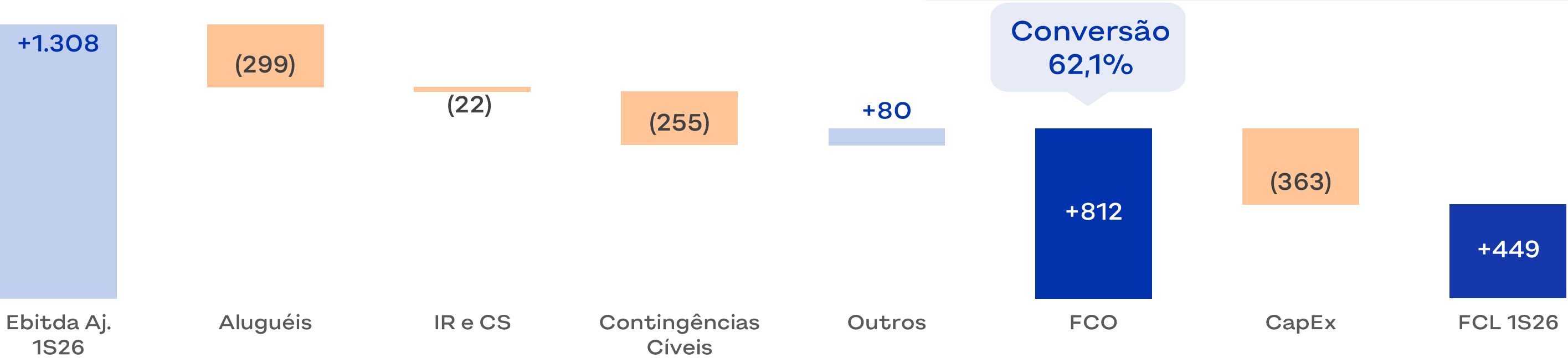
Dívida Líquida e Alavancagem

R\$ milhões; DL/Ebitda UDM



Fluxo de Caixa Livre

R\$ milhões



Perguntas e respostas



Disclaimer

HAPV
B3 LISTED NM

A Hapvida Participações e Investimentos S.A. ("Hapvida" ou "Companhia"), informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que as informações financeiras constantes neste documento decorrem das demonstrações intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de seis meses findos em 30 de junho de 2026, elaboradas em conformidade com o IFRS 4 – Contratos de Seguro, internalizado no Brasil pelo CPC 11, as quais foram divulgadas, em caráter extraordinário, para fins de acompanhamento da performance do negócio e comparabilidade entre os períodos. Essas informações financeiras não consideram o padrão contábil atualmente vigente, o IFRS 17 – Contratos de Seguro, internalizado no Brasil pelo CPC 50, que deve ser considerado para todos os fins da legislação e regulamentação aplicáveis e que resultará em informações financeiras diferentes das apresentadas nesse material.

O material divulgado pela Companhia reflete as expectativas dos administradores e poderá conter estimativas sobre eventos futuros. Quaisquer informações, dados em geral, previsões ou planos futuros refletem estimativas e não podem ser tomados como dados

concretos ou promessa perante o mercado. A Hapvida não será responsável por quaisquer decisões de investimentos, operações ou alterações nas posições dos investidores tomadas com base nas informações e dados aqui divulgados. Da mesma forma, fica claro que o material ora divulgado poderá sofrer alterações sem prévio aviso.

O presente material foi elaborado de acordo com as mais rígidas normas nacionais e internacionais aplicáveis ao setor e podem incluir determinadas declarações prospectivas que se baseiam, principalmente, nas atuais expectativas e nas previsões da Hapvida quanto a acontecimentos futuros e tendências financeiras que atualmente afetam ou poderiam vir a afetar o negócio da Hapvida, não representando, no entanto, garantias de desempenho no futuro. Elas estão fundamentadas nas expectativas da administração, envolvendo uma série de riscos e incertezas em função dos quais a situação financeira real e os resultados operacionais podem vir a diferir de maneira relevante dos resultados expressos nas declarações prospectivas. A Hapvida não assume nenhuma obrigação no sentido de atualizar ou revisar publicamente qualquer declaração prospectiva.

Esta apresentação é divulgada exclusivamente para efeito de informação e não deve ser interpretada como solicitação ou oferta de compra ou venda de ações ou instrumentos financeiros correlatos. De igual modo, esta apresentação não oferece recomendação referente a investimento e tampouco deve ser considerada como se a oferecesse. Ela não diz respeito a objetivos específicos de investimento, situação financeira ou necessidades particulares de nenhuma pessoa. Tampouco oferece declaração ou garantia, quer expressa, quer implícita, em relação à exatidão, abrangência ou confiabilidade das informações nela contidas. Esta apresentação não deve ser considerada pelos destinatários como elemento que substitua a opção de exercer seu próprio julgamento. Quaisquer opiniões expressas nesta apresentação estão sujeitas a alteração sem aviso e a Hapvida não têm a obrigação de atualizar e manter em dia as informações nela contidas.



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ri.hapvida.com.br

ri@hapvida.com.br

