



**NOTRE DAME INTERMÉDICA  
PARTICIPAÇÕES S.A.**

CNPJ 16.853.511/0001-84  
NIRE 353.004.632-42

**HAPVIDA PARTICIPAÇÕES E  
INVESTIMENTOS S.A.**

CNPJ 05.197.443/0001-38  
NIRE 233.000.392-71

**FATO RELEVANTE**

**POTENCIAIS SINERGIAS NA COMBINAÇÃO DE NEGÓCIOS  
ENTRE GNDI E HAPVIDA**

A **Notre Dame Intermédica Participações S.A.** (B3: GNDI3) (GNDI ou Companhia) e a **Hapvida Participações e Investimentos S.A.** (B3: HAPV3) (Hapvida), em conjunto, (Companhias ou Companhia Combinada), em cumprimento às normas vigentes, e em complemento a Fatos Relevantes e Comunicados ao Mercado já divulgados, comunicam aos seus respectivos acionistas, ao mercado em geral e demais interessados que, após a realização de análises e estudos iniciais para a integração das atividades das Companhias, foram identificadas, em caráter preliminar, determinadas sinergias na combinação das operações das Companhias que poderão resultar em uma futura redução de custos, otimização de despesas e aumento de receitas.

As projeções aqui apresentadas serão incluídas na seção 11 do Formulário de Referência e estarão disponíveis no sistema Empresas.Net, nos sites da Comissão de Valores Mobiliários (<http://cvm.gov.br/>) e da B3 (<http://b3.com.br/>), e no site de relações com investidores das Companhias dentro do prazo legal.

**1 – Projeções de ganhos de sinergia com a combinação de negócios**

<b>Sinergias Estimadas</b>	<b>Grupo</b>	<b>Níveis</b>	<b>R\$ (milhões)</b>	<b>% do Total</b>
<b>R\$1,38 bilhão</b>	Receita	Comercial	800	58%
	Custos	Sinistro	330	24%
	SG&A	Despesas de vendas, gerais e administrativas	250	18%
	<b>Total</b>		<b>1.380</b>	<b>100%</b>

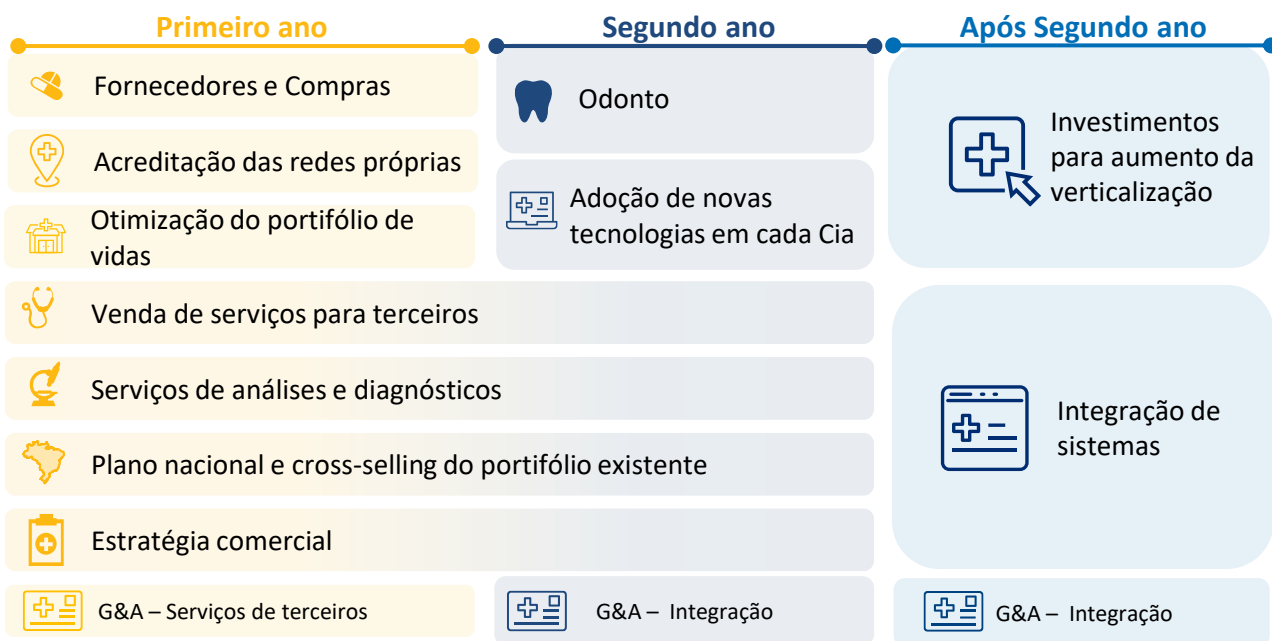
Tendo em vista a combinação das atividades das Companhias, conforme operação com previsão de conclusão em 11 de fevereiro de 2022, a Companhia Combinada espera capturar gradualmente no período de 2022 a 2024 sinergias operacionais estimadas em R\$1,38 bilhão de Ebitda adicional, em bases recorrentes a partir de 2025, com:

- (i) aumento de receitas provenientes de *cross-sell* dos planos corporativos já existentes nas Companhias, criação de um produto único na forma de um plano nacional com utilização de rede verticalizada e aproveitamento da capacidade ociosa da rede assistencial própria para prestação de serviços para terceiros e convênios;
- (ii) redução de custos médico-hospitalares provenientes das áreas de suprimentos através da centralização da cadeia de suprimentos, otimização e renegociação dos contratos existentes, compartilhamento da rede assistencial própria, investimentos para incremento de verticalização e gestão hospitalar mais eficiente com a integração e padronização de sistemas;
- (iii) padronização das práticas de distribuição entre as Companhias e fidelização com corretores; e
- (iv) redução de despesas gerais e administrativas com a otimização das despesas com localização e funcionamento e contratos diversos com terceiros.

O valor estimado das sinergias operacionais supramencionado não compreende os custos para a implementação das iniciativas atreladas a essas sinergias, os quais são estimados pela Companhia Combinada em aproximadamente R\$ 100 a R\$150 milhões até 2024. As sinergias tributárias não estão incluídas nas estimativas deste material. A Companhia Combinada estima que essa sinergia se estenda de 5 a 7 anos a partir da incorporação societária da GNDI pelo Hapvida.

As sinergias esperadas baseiam-se no histórico de integrações passadas das Companhias, nos orçamentos das Companhias para o ano corrente, bem como no plano estratégico da Companhia Combinada. Vale ressaltar que tais estimativas não consideram o potencial aumento de vendas advindo do melhor atendimento ao cliente e da democratização ao acesso à saúde de qualidade no Brasil, objetivo central dessa combinação de negócios.

## 2 – Cronograma Estimado para a Captura das Sinergias



### 3. Período projetado e prazo de validade da projeção de sinergias

Com relação às sinergias operacionais, o período projetado compreende os exercícios sociais de 2022, 2023 e 2024, sendo que a Companhia Combinada espera atingir aproximadamente 40% dessas sinergias operacionais até 31 de dezembro de 2022, 70% até 31 de dezembro de 2023 e 100% até 31 de dezembro de 2024.

As referidas projeções, cujas capturas ocorrerão de forma gradual, tem validade até o fim dos períodos supramencionados, destacando-se que eventuais mudanças nessa estimativa em virtude do avanço no processo de integração entre as Companhias e premissas serão divulgadas ao mercado nos termos da legislação aplicável.

### 4. Premissas e métricas para cálculo das projeções

A captura de sinergias esperada parte da premissa de que a Companhia Combinada conseguirá implementar com êxito as seguintes iniciativas, dentre outras:

- Negociação com os potenciais clientes para vendas de planos nacionais e *cross-selling* dos clientes da base existente;
- Incremento da ocupação hospitalar com mais beneficiários próprios e também através da venda de serviços médico-hospitalares para terceiros;
- Renegociação das compras com os fornecedores nas categorias de medicamentos, materiais e OPMEs;
- Renegociação e otimização dos contratos existentes com rede credenciada – em saúde e odontológico;
- Acreditação das estruturas de rede própria do Hapvida na prestação de serviços da GNDI e vice-versa;
- Incremento na utilização das estruturas próprias de Diagnósticos e Análises Clínicas;
- Padronização das práticas de distribuição entre as Companhias e fidelização com corretores;
- Equalização de parâmetros contratuais dos prestadores de serviços em geral; e
- Ajustes na estrutura operacional.

As projeções de sinergias com a redução de custos, despesas e investimentos de capital supramencionadas foram baseadas em orçamentos e estudos preparados pelas Companhias internamente com o apoio de consultores e assessores externos e que tiveram como fundamento a implementação na Companhia Combinada das melhores práticas que foram identificadas durante o processo de avaliação e integração.

### 5. Atualização do Formulário de Referência das Companhias

As Companhias esclarecem que seus respectivos Formulários de Referência serão devidamente atualizados, com a inclusão das projeções no seu item 11, conforme os prazos previstos na Instrução CVM 480/09.

As projeções ora apresentadas refletem apenas estimativas ou expectativas atuais das administrações das Companhias, sujeitas a riscos e incertezas, não constituindo de forma alguma promessa de desempenho. Essas projeções representam previsões (*forward-looking statements*) segundo a Instrução CVM 480/09 e alterações subsequentes. Os termos “antecipa”, “acredita”, “espera”, “prevê”, “pretende”, “planeja”, “projeta”, “objetiva”, “deverá”, bem como outros termos similares, visam a identificar tais previsões, as quais, evidentemente, envolvem riscos ou incertezas previstos ou não pelas Companhias. As informações sobre as perspectivas dos negócios, projeções e metas financeiras são meras previsões, baseadas nas expectativas atuais das administrações em relação ao futuro da Companhia Combinada e de suas subsidiárias. Estas expectativas dependem das condições do mercado, do cenário econômico brasileiro e dos setores em que atuamos. Qualquer alteração na percepção ou nos fatores acima descritos pode fazer com que os resultados concretos sejam diferentes das projeções apresentadas. Portanto, as estimativas aqui apresentadas não constituem promessa de desempenho por parte das Companhias e/ou de seus administradores e, dessa forma, podem sofrer novas alterações.

As Companhias manterão seus acionistas e o mercado em geral informados na forma da legislação aplicável.

São Paulo, SP, 7 de fevereiro de 2022

Fortaleza, CE, 7 de fevereiro de 2022

**Glauco Desiderio**

Diretor de Relações com Investidores

**Mauricio Teixeira**

Vice-presidente Financeiro e de  
Relações com Investidores