



19 de março de 2026

Apresentação de Resultados

4T25

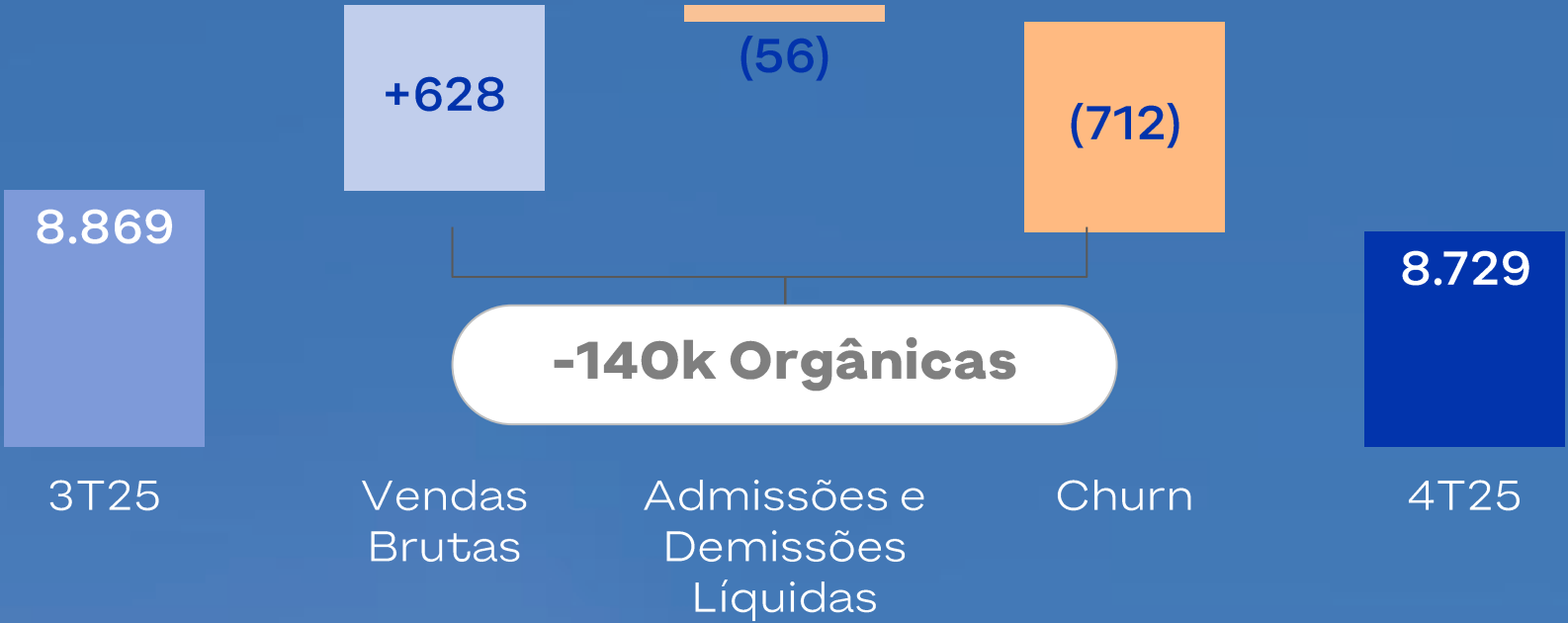


Considerando os efeitos da reclassificação Custo x Despesa	4T25	3T25	4T24	Var. % 4T25/3T25	Var. % 4T25/4T24	2025	2024	Var. % 2025/2024
Receita Líquida	R\$7.915MM	R\$7.775MM	R\$7.472MM	+1,8%	+5,9%	R\$30.863MM	R\$28.952MM	+6,6%
Beneficiários de Saúde (EoP)	8.729,0k	8.868,9k	8.868,8k	-139,9k	-139,8k	-	-	-
Beneficiários de Odonto (EoP)	7.129,6k	7.107,1k	6.932,2k	+22,5k	+197,5k	-	-	-
Ticket Médio Mensal Saúde	R\$301,4	R\$292,7	R\$282,8	+3,0%	+6,6%	R\$286,9	R\$264,2	+8,6%
Sinistralidade Caixa	75,5%	75,2%	71,0%	+0,2pp	+4,5pp	74,1%	72,4%	+1,7pp
Desp. Administrativas ¹	6,1%	5,6%	13,9%	+0,4pp	-7,9pp	5,8%	8,3%	-2,5pp
Desp. Vendas	8,0%	7,8%	7,6%	+0,2pp	+0,5pp	7,7%	7,4%	+0,3pp
Ebitda Ajustado	R\$714MM	R\$746MM	R\$1.063MM	-4,4%	-32,8%	R\$3.369MM	R\$3.782MM	-10,9%
% Margem	9,0%	9,6%	14,2%	-0,6pp	-5,2pp	10,9%	13,1%	-2,1pp
Ebitda Ajustado ²	R\$556MM	R\$613MM	R\$1.063MM	-9,3%	-47,7%	R\$2.971MM	R\$3.782MM	-21,5%
Lucro Líquido Ajustado ³	R\$181MM	R\$338MM	R\$515MM	-46,5%	-64,9%	R\$1.234MM	R\$1.824MM	-32,3%
Lucro Líquido Ajustado ^{2,3}	R\$76MM	R\$250MM	R\$515MM	-69,4%	-85,2%	R\$971MM	R\$1.824MM	-46,8%
Dívida Líquida	R\$5.183MM	R\$4.251MM	R\$4.535MM	+21,9%	+14,3%	-	-	-
Dívida Liq. / Ebitda UDM	1,32x	1,00x	1,06x	+0,32x	+0,26x	-	-	-
CapEx	R\$419MM	R\$225MM	R\$336MM	+86,1%	+24,8%	R\$1.040MM	R\$835MM	+24,5%

(1) Excluindo as despesas não-caixa com Incentivo de Longo Prazo (ILP), Depreciação e Amortização
(2) Desconsiderando os eventos pontuais
(3) Corresponde ao Lucro Líquido excluindo as despesas com ILP; Amortização de Carteira de Clientes, Marcas & Patentes, cobranças e juros retroativos ReSUS e baixa de intangível H. Maringá

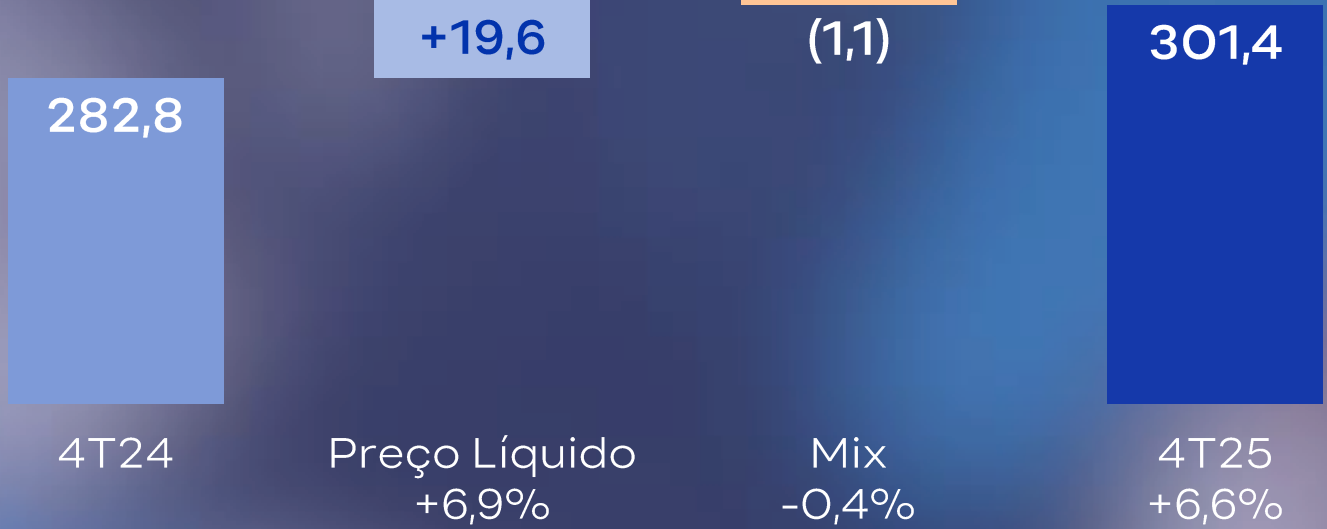
Beneficiários - Saúde

Milhares; EoP



Ticket Médio - Saúde

R\$/mês



Composição Líquida de Beneficiários



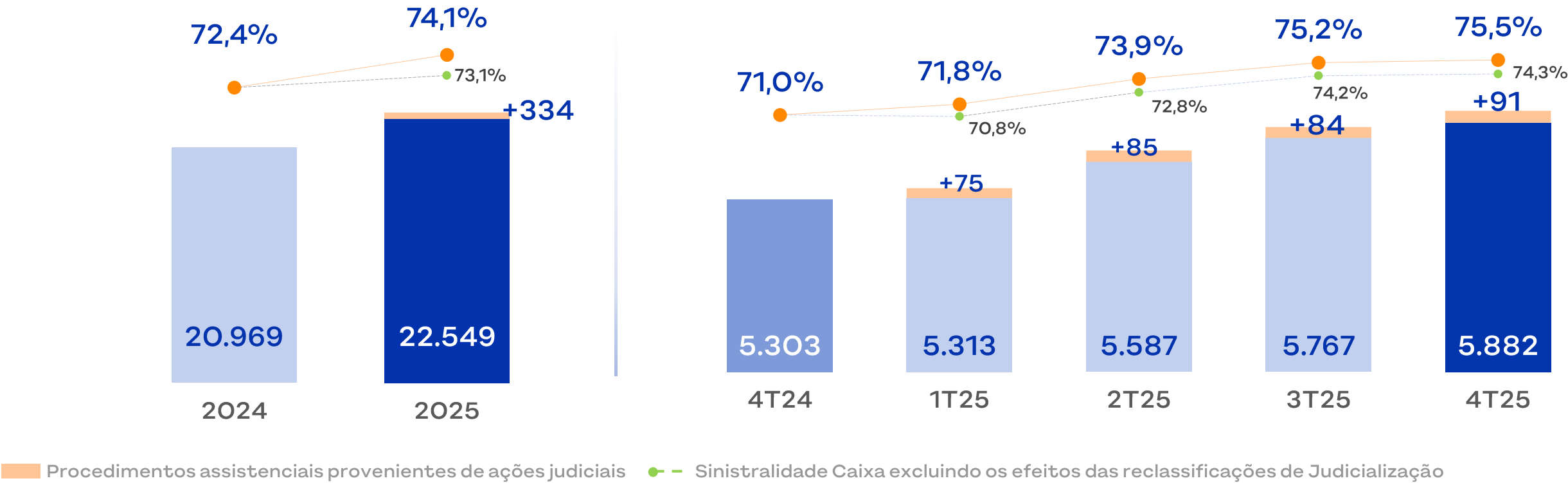
Região 4T25	Corporativo	PME	Adesão	Individual	Total
Norte	0,6	(0,3)	0,2	(1,7)	(1,2)
Nordeste	8,8	(0,1)	(0,9)	(7,9)	(0,0)
Centro-Oeste	8,9	(0,5)	(1,5)	0,4	7,3
Sul	(8,7)	(4,4)	(0,5)	(0,9)	(14,5)
Sudeste	(75,4)	(33,6)	(13,7)	(8,9)	(131,5)
Total	(65,8)	(38,8)	(16,4)	(18,9)	(139,9)

Sinistralidade Caixa

R\$ milhões; % ROL

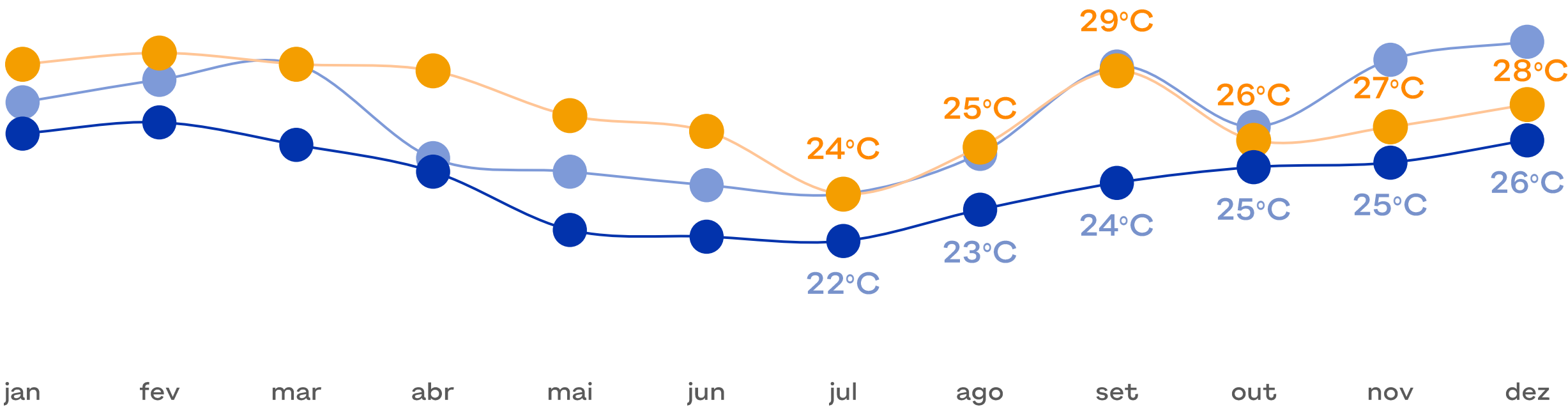
▲ **0,2p.p.**

aumento versus 3T25



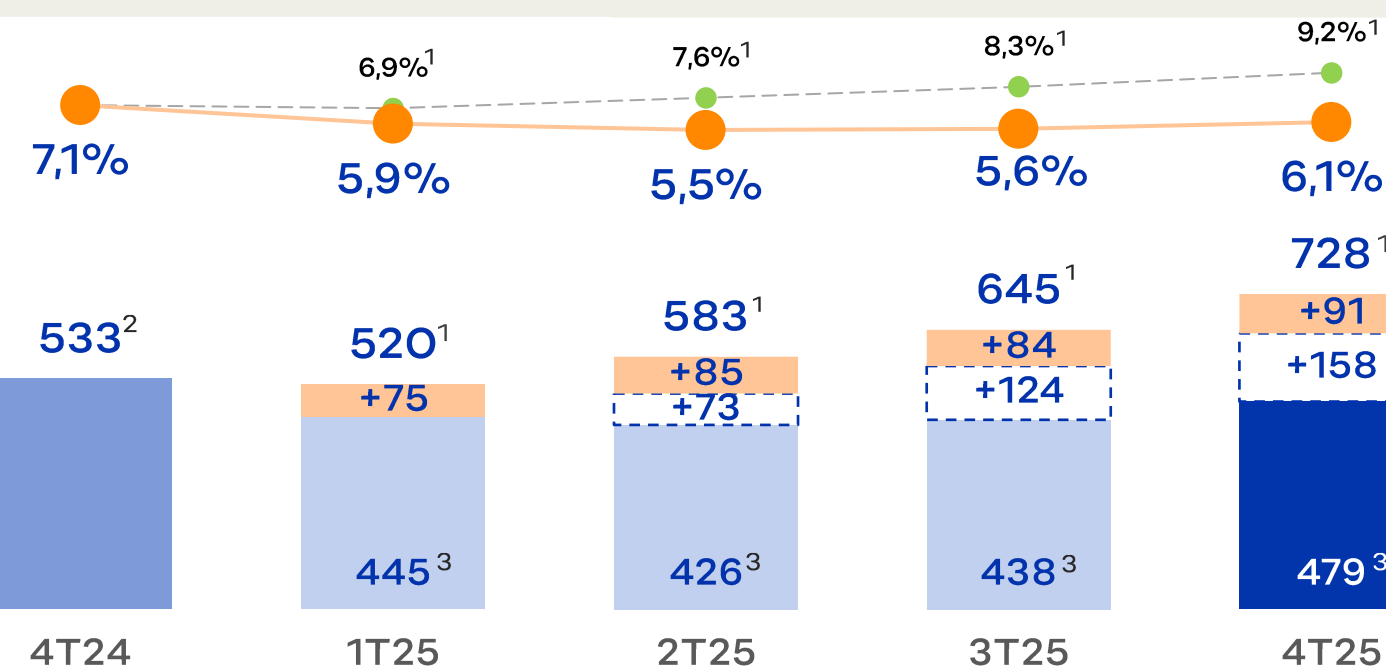
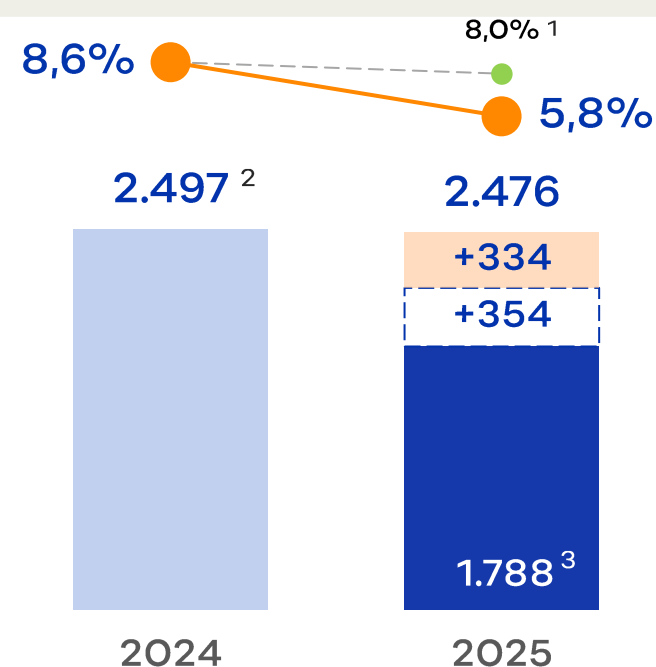
Temperatura Média Máxima em São Paulo

- 2023
- 2024
- 2025



Despesas Adm. Caixa

R\$ milhões; %ROL

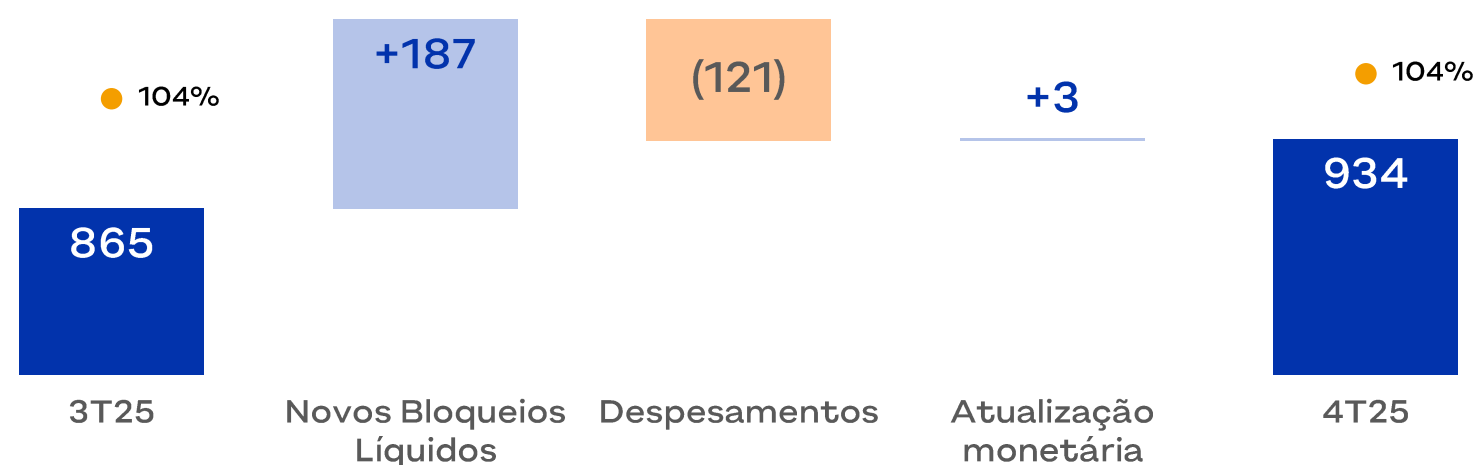


Reclassificação para custo do sinistro judicial
 Eventos pontuais
 (1) %ROL excluindo a reclassificação do sinistro judicial e os eventos pontuais
 (2) Proforma 2024 considerando a recalendarização das contingências e excluindo o Acordo de Multas ANS
 (3) G&A reportado

Judicialização

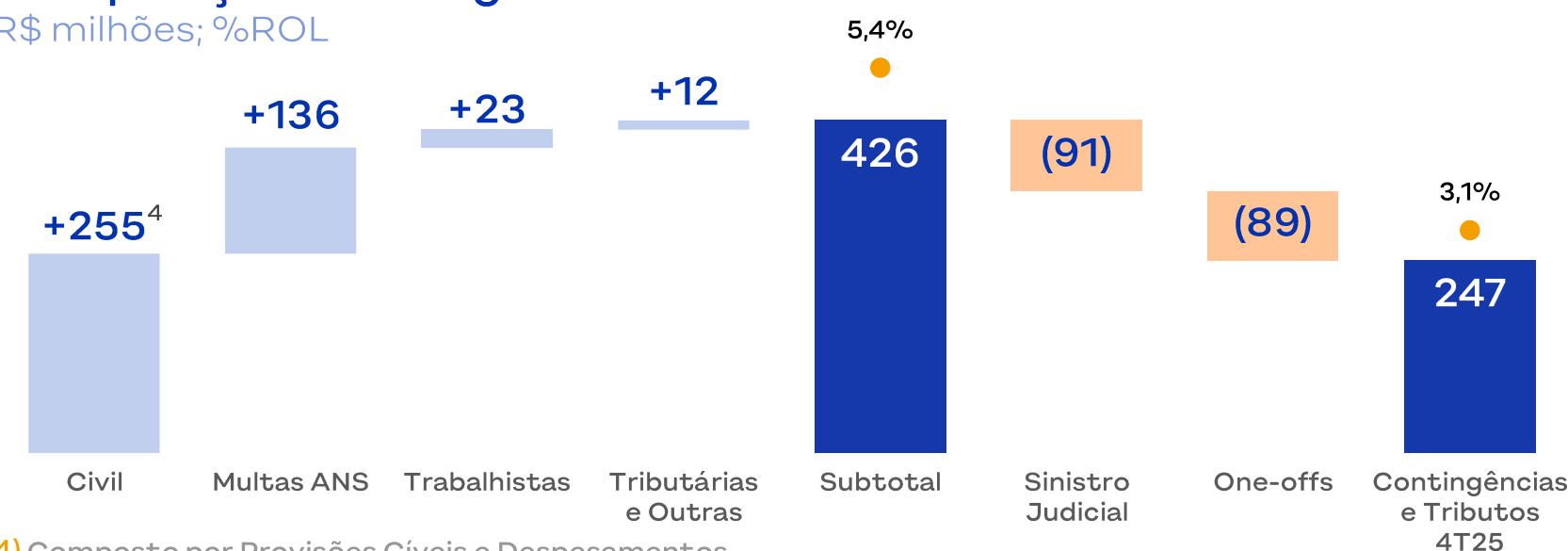
Depósitos Judiciais Cíveis

R\$ milhões; Provisão/Depósito



Composição Contingências e Tributos

R\$ milhões; %ROL



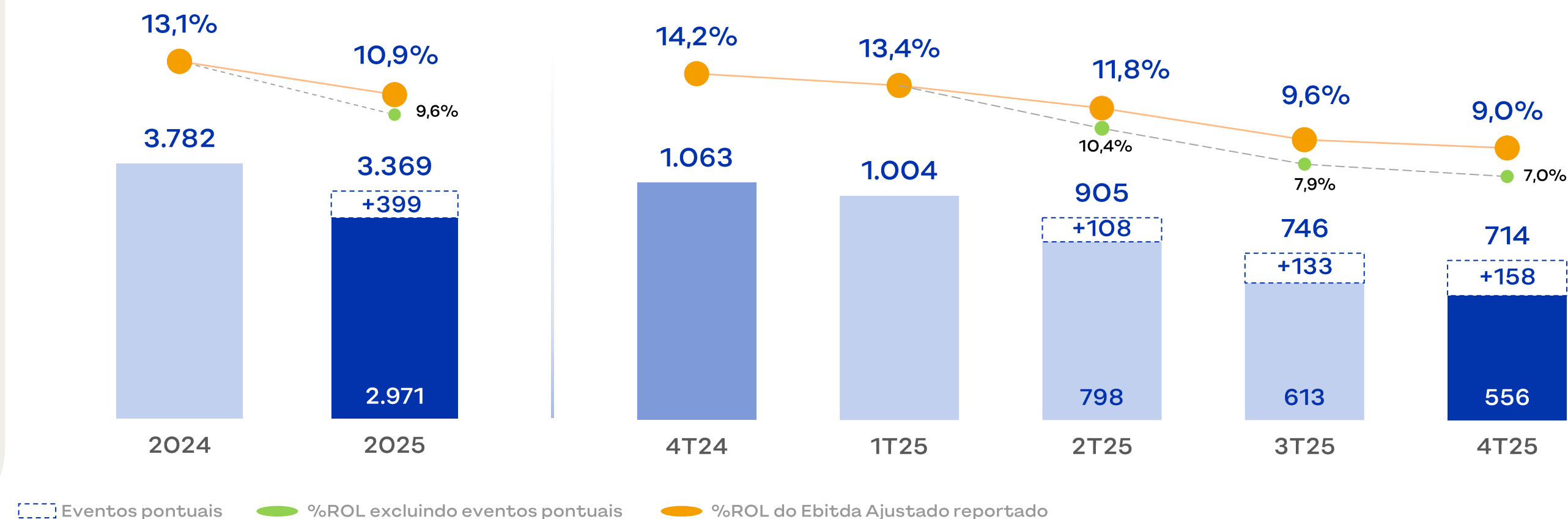
(4) Composto por Provisões Cíveis e Despesamentos

Ebitda Ajustado¹

R\$ milhões; %ROL

R\$714MM

considerando os eventos pontuais e não recorrentes

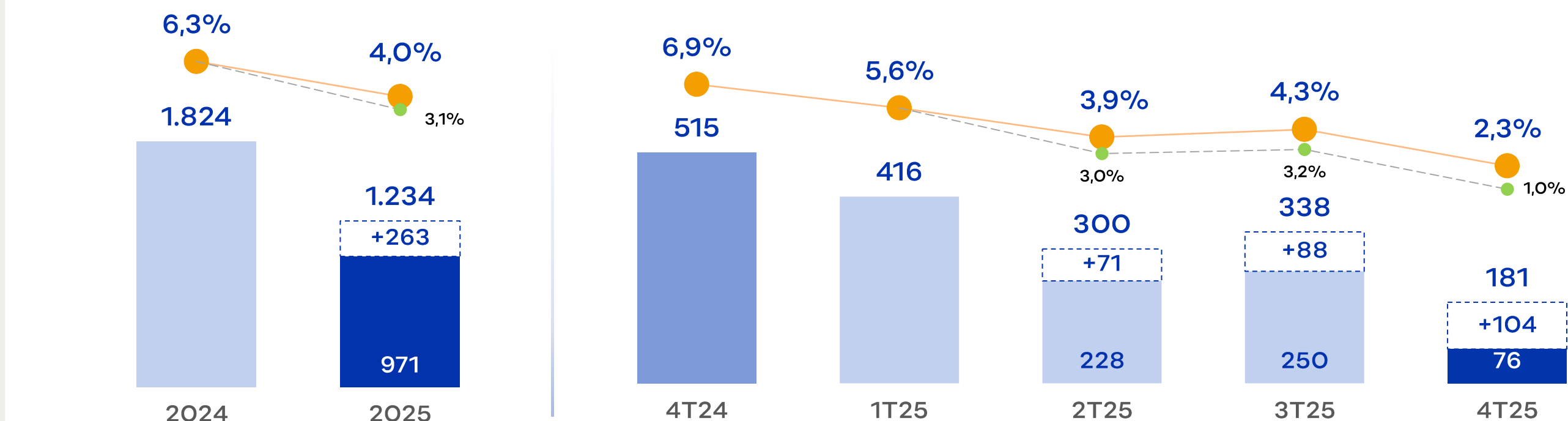


Lucro Líquido Ajustado²

R\$ milhões; %ROL

R\$181MM

considerando os eventos pontuais e não recorrentes

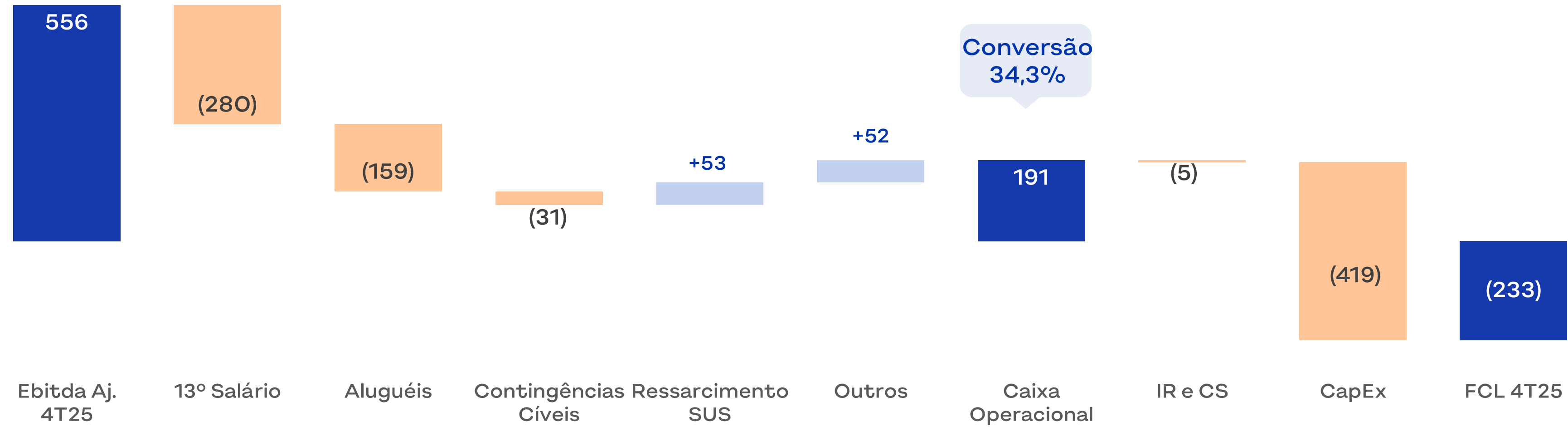


(1) Ebitda Ajustado pelas despesas de incentivos de Longo Prazo (ILP)

(2) Lucro Líquido Ajustado pelas despesas de incentivos de Longo Prazo (ILP) e Amortização de Carteira de Clientes e Marcas & Patentes

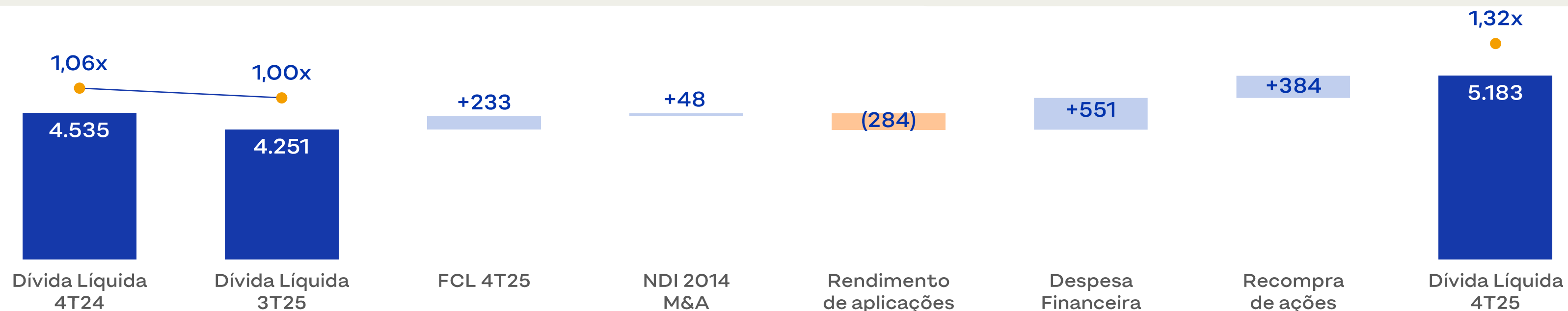
Fluxo de Caixa Livre

R\$ milhões



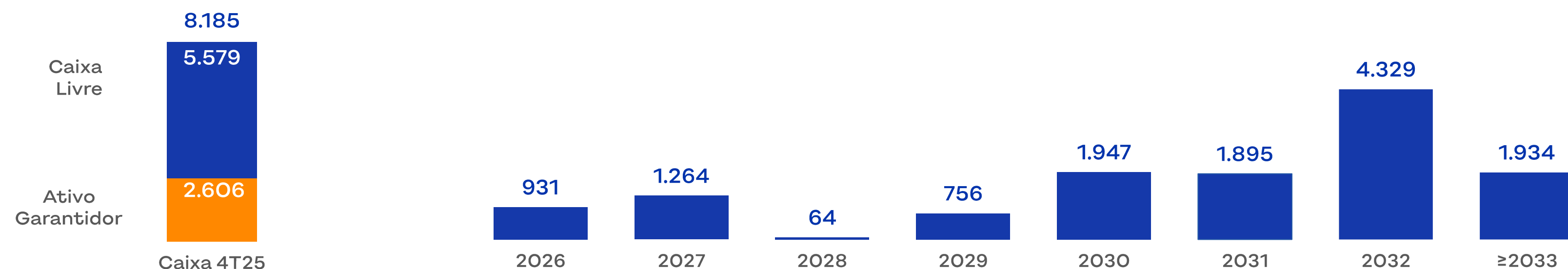
Dívida Líquida e Alavancagem

R\$ milhões; DL/Ebitda UDM



Posição de Caixa e Cronograma de Amortização

R\$ milhões





Hapvida

Plano de Retomada



Experiência do Cliente

Jornada fluída e retenção



Pessoas

Alta performance e accountability



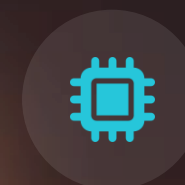
Comercial & Posicionamento

Crescimento racional



Operacional

Rede própria e previsibilidade



Tecnologia

IA e disciplina de capital



Informacional & Controles

Disciplina financeira e inteligência operacional



Cultura

A base que sustenta

Perguntas e respostas



Disclaimer

HAPV
B3 LISTED NM

A Hapvida Participações e Investimentos S.A. ("Hapvida" ou "Companhia"), informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que as informações financeiras constantes neste documento decorrem das demonstrações intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de doze meses findos em 31 de dezembro de 2025, elaboradas em conformidade com o IFRS 4 – Contratos de Seguro, internalizado no Brasil pelo CPC 11, as quais foram divulgadas, em caráter extraordinário, para fins de acompanhamento da performance do negócio e comparabilidade entre os períodos. Essas informações financeiras não consideram o padrão contábil atualmente vigente, o IFRS 17 – Contratos de Seguro, internalizado no Brasil pelo CPC 50, que deve ser considerado para todos os fins da legislação e regulamentação aplicáveis e que resultará em informações financeiras diferentes das apresentadas nesse material.

O material divulgado pela Companhia reflete as expectativas dos administradores e poderá conter estimativas sobre eventos futuros. Quaisquer informações, dados em geral, previsões ou planos futuros refletem estimativas e não podem ser tomados como dados

concretos ou promessa perante o mercado. A Hapvida não será responsável por quaisquer decisões de investimentos, operações ou alterações nas posições dos investidores tomadas com base nas informações e dados aqui divulgados. Da mesma forma, fica claro que o material ora divulgado poderá sofrer alterações sem prévio aviso.

O presente material foi elaborado de acordo com as mais rígidas normas nacionais e internacionais aplicáveis ao setor e podem incluir determinadas declarações prospectivas que se baseiam, principalmente, nas atuais expectativas e nas previsões da Hapvida quanto a acontecimentos futuros e tendências financeiras que atualmente afetam ou poderiam vir a afetar o negócio da Hapvida, não representando, no entanto, garantias de desempenho no futuro. Elas estão fundamentadas nas expectativas da administração, envolvendo uma série de riscos e incertezas em função dos quais a situação financeira real e os resultados operacionais podem vir a diferir de maneira relevante dos resultados expressos nas declarações prospectivas. A Hapvida não assume nenhuma obrigação no sentido de atualizar ou revisar publicamente qualquer declaração prospectiva.

Esta apresentação é divulgada exclusivamente para efeito de informação e não deve ser interpretada como solicitação ou oferta de compra ou venda de ações ou instrumentos financeiros correlatos. De igual modo, esta apresentação não oferece recomendação referente a investimento e tampouco deve ser considerada como se a oferecesse. Ela não diz respeito a objetivos específicos de investimento, situação financeira ou necessidades particulares de nenhuma pessoa. Tampouco oferece declaração ou garantia, quer expressa, quer implícita, em relação à exatidão, abrangência ou confiabilidade das informações nela contidas. Esta apresentação não deve ser considerada pelos destinatários como elemento que substitua a opção de exercer seu próprio julgamento. Quaisquer opiniões expressas nesta apresentação estão sujeitas a alteração sem aviso e a Hapvida não têm a obrigação de atualizar e manter em dia as informações nela contidas.



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ri.hapvida.com.br

ri@hapvida.com.br

