



12 de maio de 2026

Apresentação de Resultados

1T26



Hapvida

Plano de Retomada



Experiência do Cliente

Jornada fluída e retenção



Pessoas

Alta performance e accountability



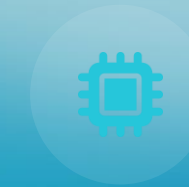
Comercial & Posicionamento

Crescimento racional



Operacional

Rede própria e previsibilidade



Tecnologia

IA e disciplina de capital



Informacional & Controles

Disciplina financeira e inteligência operacional



Cultura

A base que sustenta



Hapvida

	1T26	4T25	1T25	Var. % 1T26/4T25	Var. % 1T26/1T25
Receita Líquida	R\$7.892MM	R\$7.915MM	R\$7.500MM	-0,3%	+5,2%
Beneficiários de Saúde (EoP)	8.684,5k	8.729,0k	8.798,6k	-44,5k	-114,1k
Beneficiários de Odonto (EoP)	7.190,0k	7.129,6k	6.940,3k	+60,3k	+249,6k
Ticket Médio Mensal Saúde	R\$305,0	R\$301,4	R\$284,4	+1,2%	+7,3%
Sinistralidade Caixa	72,2%	75,5%	71,8%	-3,3pp	+0,4pp
Desp. Administrativas ¹	8,0%	6,1%	5,9%	+2,0pp	+2,1pp
Desp. Vendas	7,9%	8,0%	7,6%	-0,2pp	+0,3pp
Ebitda Ajustado	R\$803MM	R\$714MM	R\$1.004MM	+12,5%	-20,0%
% Margem	10,2%	9,0%	13,4%	+1,2pp	-3,2pp
Ebitda Ajustado ²	R\$791MM	R\$556MM	R\$1.004MM	+42,3%	-21,2%
Lucro Líquido Ajustado ³	R\$244MM	R\$181MM	R\$416MM	+35,1%	-41,4%
Lucro Líquido Ajustado ^{2,3}	R\$236MM	R\$76MM	R\$416MM	+208,9%	-43,3%
Dívida Líquida	R\$5.165MM	R\$5.183MM	R\$4.165MM	-0,4%	+24,0%
Dívida Liq. / Ebitda UDM	1,38x	1,32x	0,98x	+0,06x	+0,41x
CapEx	R\$191MM	R\$419MM	R\$199MM	-54,5%	-4,0%

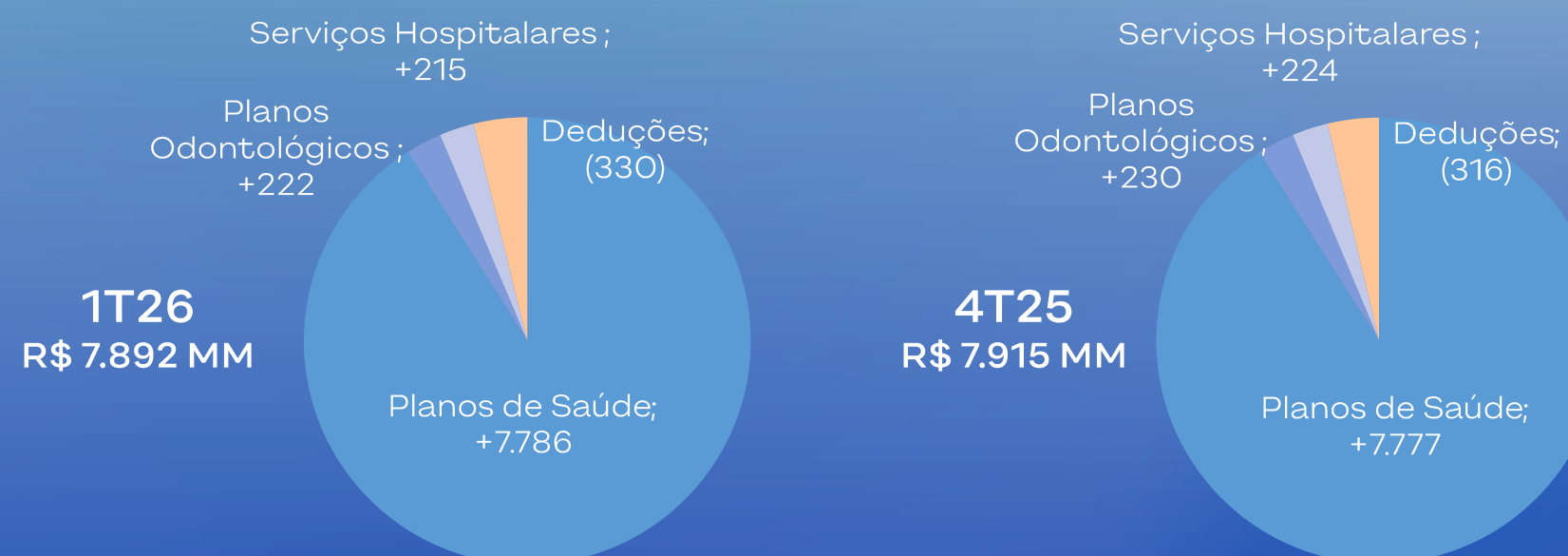
(1) Excluindo as despesas não-caixa com Incentivo de Longo Prazo (ILP), Depreciação e Amortização

(2) Desconsiderando os eventos pontuais

(3) Corresponde ao Lucro Líquido excluindo as despesas com ILP; Amortização de Carteira de Clientes e Marcas & Patentes

Composição – Receita Líquida

R\$ milhões



Ticket Médio - Saúde

R\$/mês



Composição Líquida de Beneficiários

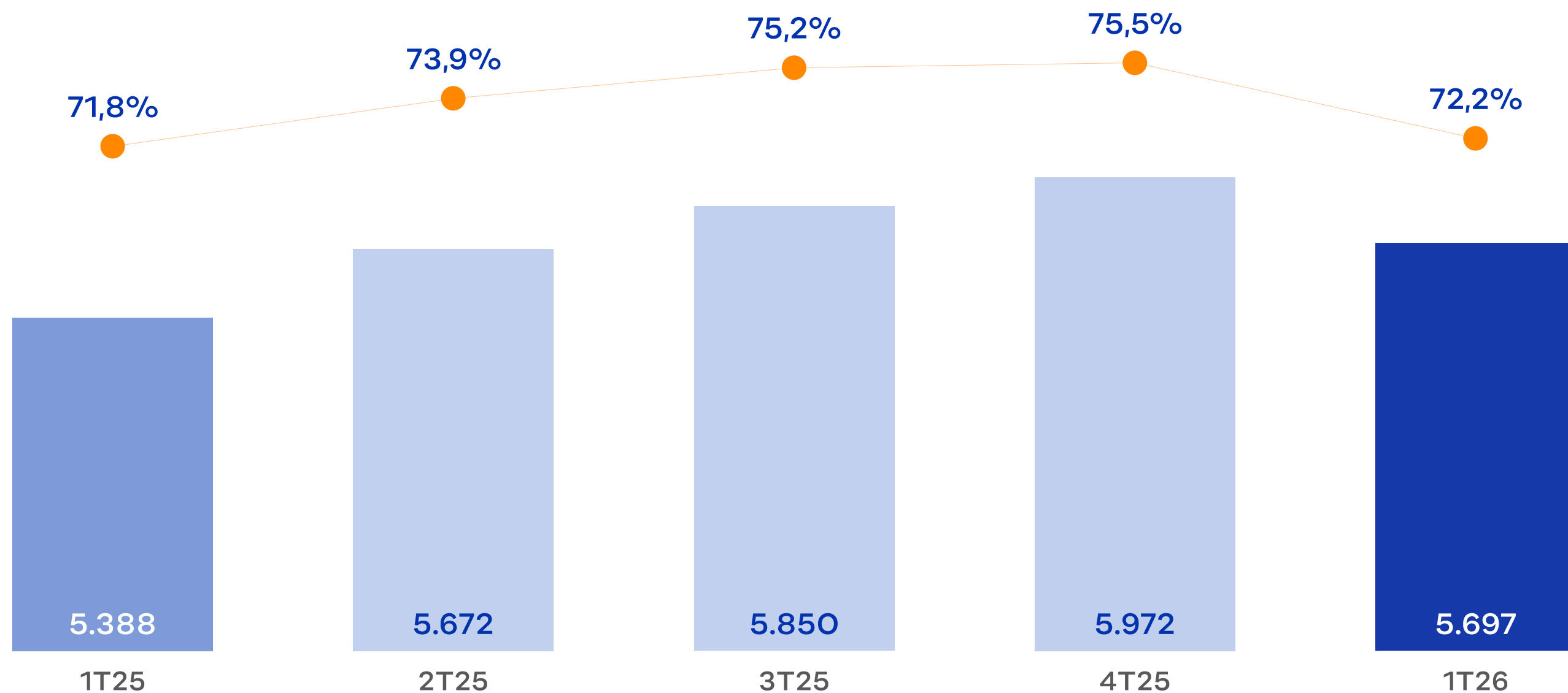


Região 1T26	Corporativo	PME	Adesão	Individual	Total
Norte	3,8	(1,0)	0,4	(0,7)	2,5
Nordeste	(2,3)	1,9	(3,4)	(7,9)	(11,7)
Centro-Oeste	10,8	1,6	(1,2)	0,1	11,3
Sul	(0,2)	0,6	(0,4)	(1,5)	(1,4)
Sudeste	(18,8)	(10,5)	(6,5)	(9,5)	(45,3)
Total	(6,6)	(7,3)	(11,1)	(19,5)	(44,5)

Sinistralidade Caixa

R\$ milhões; % ROL

▼ 3,3 p.p.
redução versus 4T25

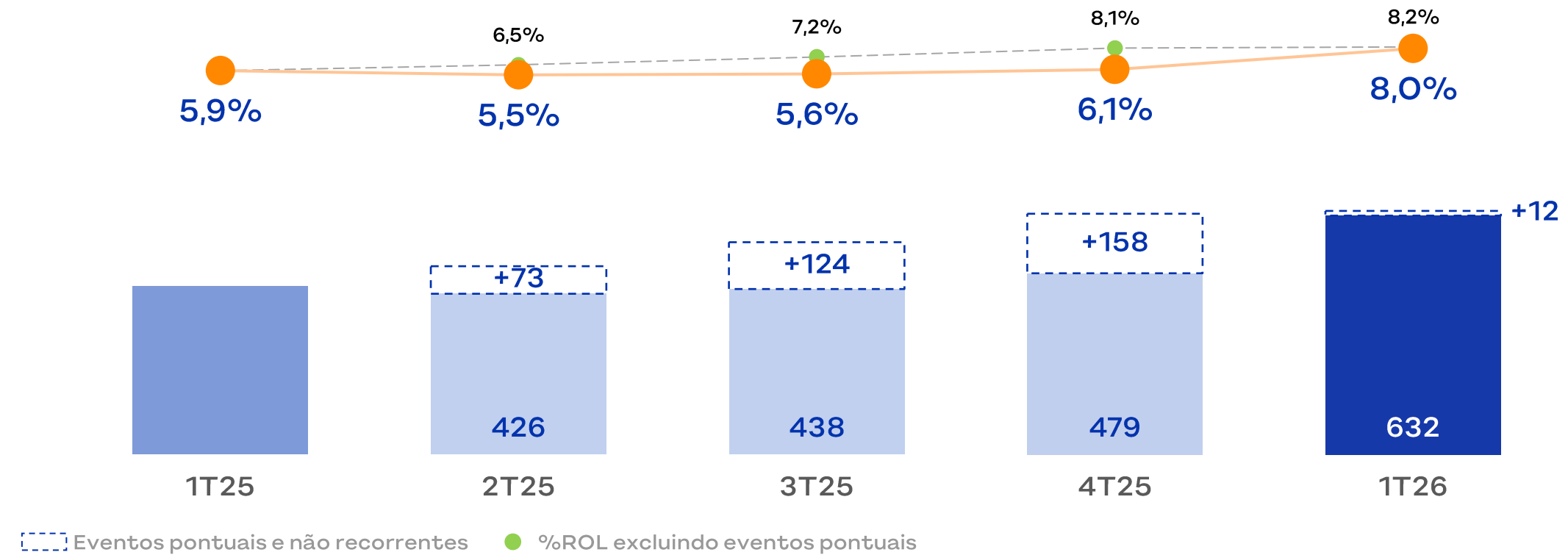


Despesas Adm. Caixa

R\$ milhões; %ROL

R\$632MM

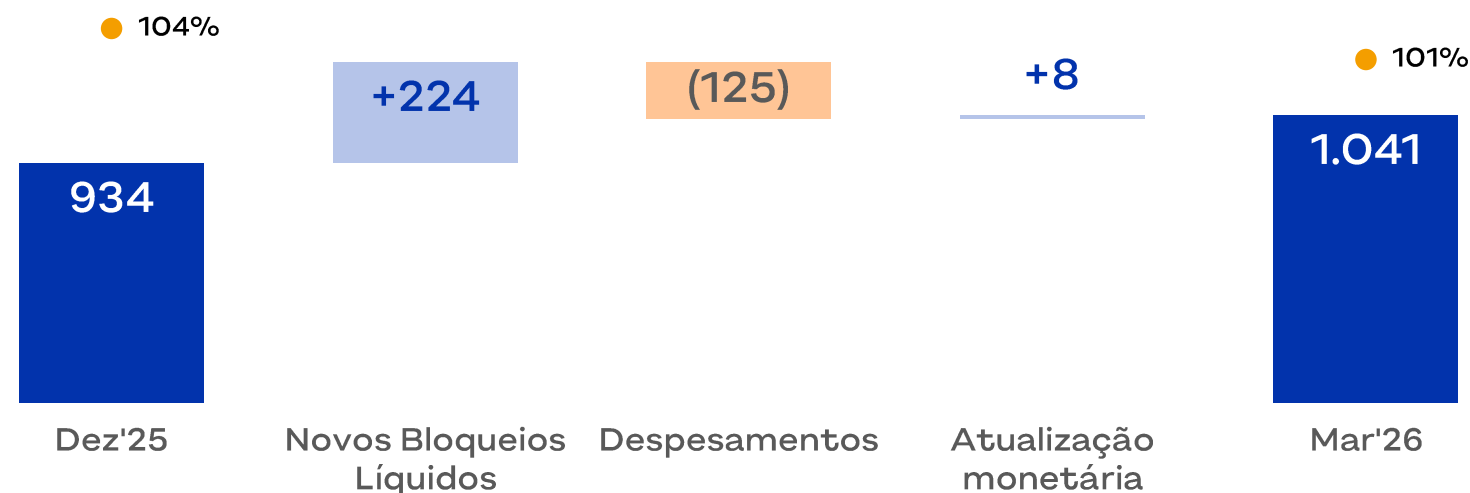
aumento de 7,4 milhões frente ao 4T25, excluindo os eventos pontuais



Judicialização

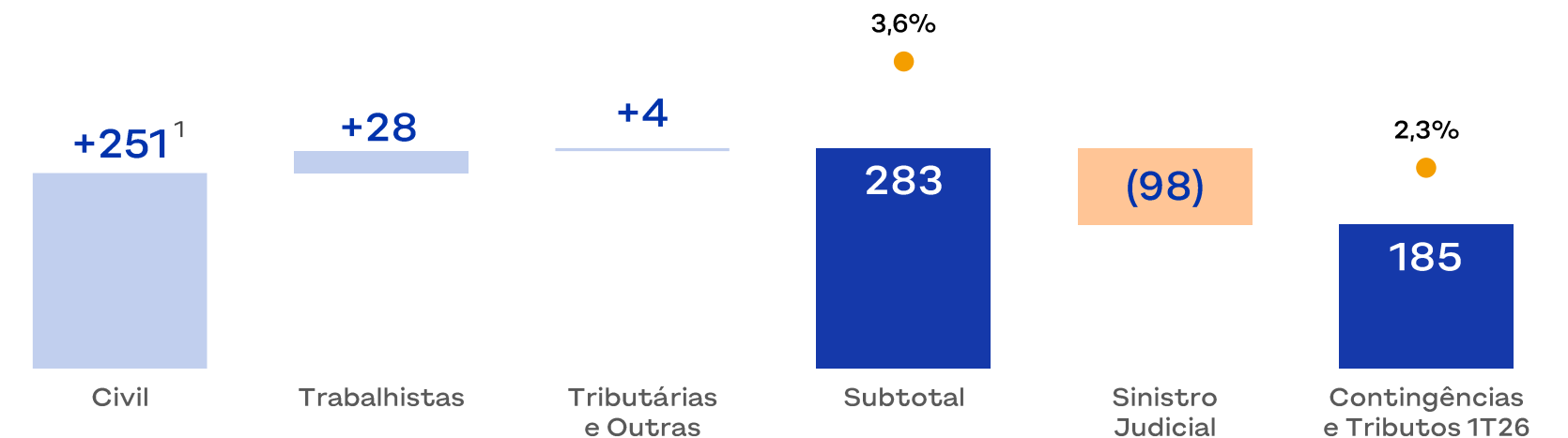
Depósitos Judiciais Cíveis

R\$ milhões; Provisão/Depósito



Composição Contingências e Tributos

R\$ milhões; %ROL



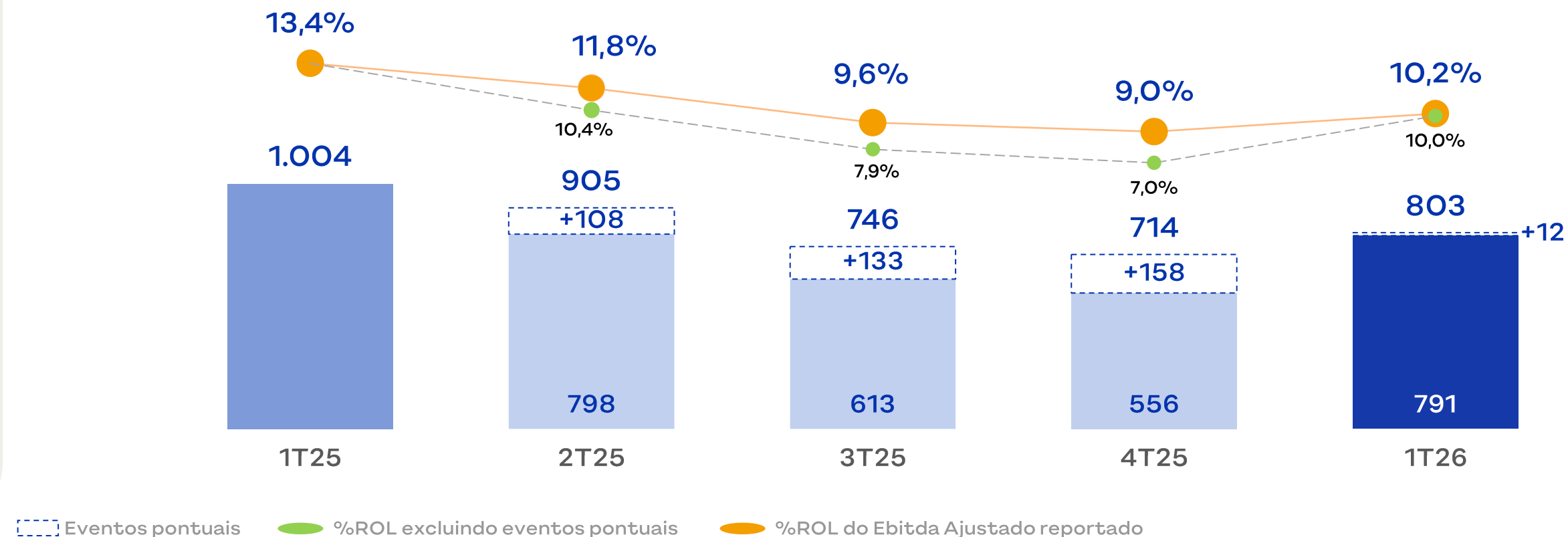
(1) Composto por Provisões Cíveis e Despesamentos

Ebitda Ajustado¹

R\$ milhões; %ROL

R\$803MM

aumento de 42,3% frente ao 4T25, excluindo os eventos pontuais

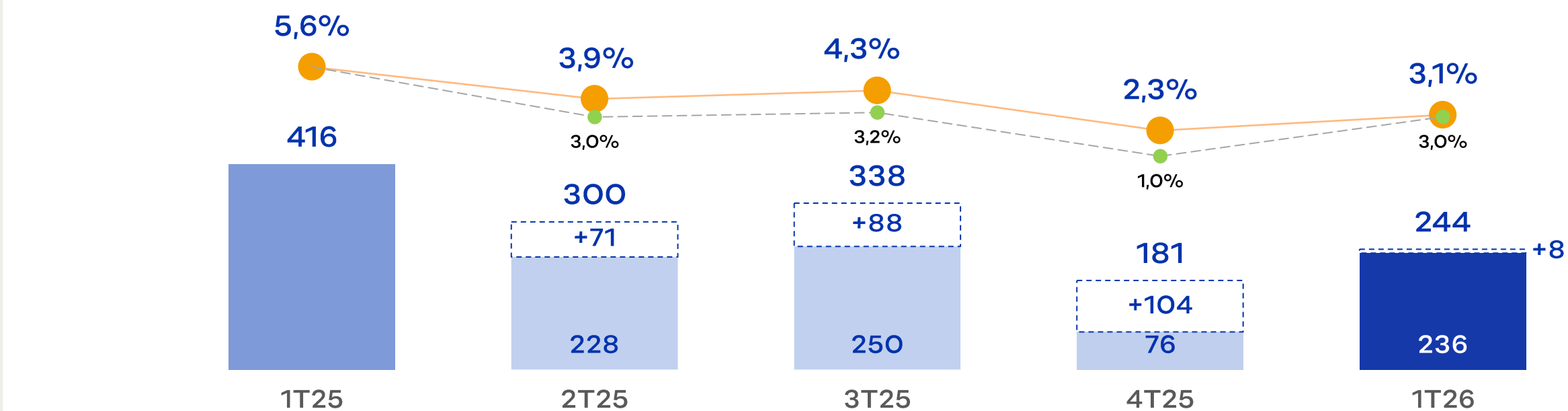


Lucro Líquido Ajustado²

R\$ milhões; %ROL

R\$244MM

aumento de 208,9% frente ao 4T25, excluindo os eventos pontuais

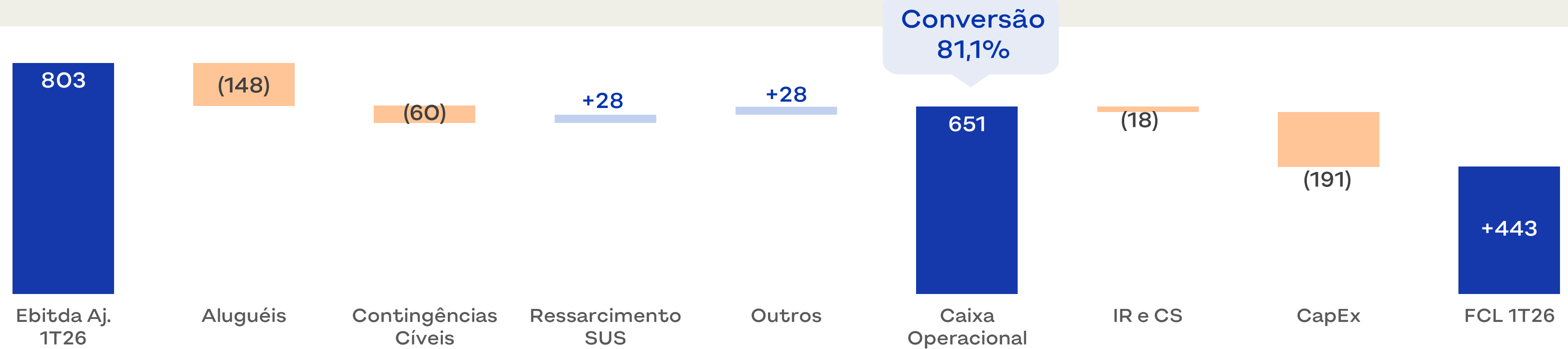


(1) Ebitda Ajustado pelas despesas de incentivos de Longo Prazo (ILP)

(2) Lucro Líquido Ajustado pelas despesas de incentivos de Longo Prazo (ILP) e Amortização de Carteira de Clientes e Marcas & Patentes

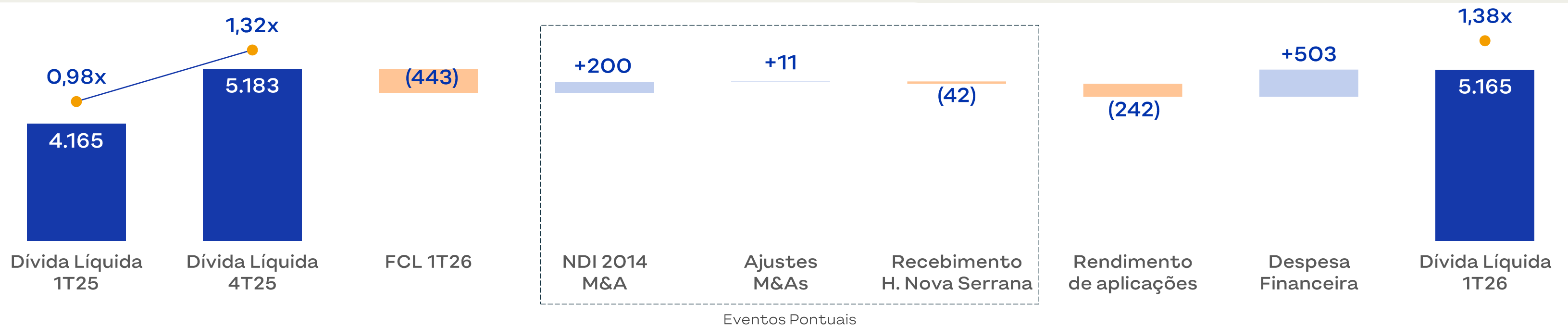
Fluxo de Caixa Livre

R\$ milhões



Dívida Líquida e Alavancagem

R\$ milhões; DL/Ebitda UDM



Perguntas e respostas



Disclaimer

HAPV
B3 LISTED NM

A Hapvida Participações e Investimentos S.A. ("Hapvida" ou "Companhia"), informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que as informações financeiras constantes neste documento decorrem das demonstrações intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de três meses findos em 31 de março de 2026, elaboradas em conformidade com o IFRS 4 – Contratos de Seguro, internalizado no Brasil pelo CPC 11, as quais foram divulgadas, em caráter extraordinário, para fins de acompanhamento da performance do negócio e comparabilidade entre os períodos. Essas informações financeiras não consideram o padrão contábil atualmente vigente, o IFRS 17 – Contratos de Seguro, internalizado no Brasil pelo CPC 50, que deve ser considerado para todos os fins da legislação e regulamentação aplicáveis e que resultará em informações financeiras diferentes das apresentadas nesse material.

O material divulgado pela Companhia reflete as expectativas dos administradores e poderá conter estimativas sobre eventos futuros. Quaisquer informações, dados em geral, previsões ou planos futuros refletem estimativas e não podem ser tomados como dados

concretos ou promessa perante o mercado. A Hapvida não será responsável por quaisquer decisões de investimentos, operações ou alterações nas posições dos investidores tomadas com base nas informações e dados aqui divulgados. Da mesma forma, fica claro que o material ora divulgado poderá sofrer alterações sem prévio aviso.

O presente material foi elaborado de acordo com as mais rígidas normas nacionais e internacionais aplicáveis ao setor e podem incluir determinadas declarações prospectivas que se baseiam, principalmente, nas atuais expectativas e nas previsões da Hapvida quanto a acontecimentos futuros e tendências financeiras que atualmente afetam ou poderiam vir a afetar o negócio da Hapvida, não representando, no entanto, garantias de desempenho no futuro. Elas estão fundamentadas nas expectativas da administração, envolvendo uma série de riscos e incertezas em função dos quais a situação financeira real e os resultados operacionais podem vir a diferir de maneira relevante dos resultados expressos nas declarações prospectivas. A Hapvida não assume nenhuma obrigação no sentido de atualizar ou revisar publicamente qualquer declaração prospectiva.

Esta apresentação é divulgada exclusivamente para efeito de informação e não deve ser interpretada como solicitação ou oferta de compra ou venda de ações ou instrumentos financeiros correlatos. De igual modo, esta apresentação não oferece recomendação referente a investimento e tampouco deve ser considerada como se a oferecesse. Ela não diz respeito a objetivos específicos de investimento, situação financeira ou necessidades particulares de nenhuma pessoa. Tampouco oferece declaração ou garantia, quer expressa, quer implícita, em relação à exatidão, abrangência ou confiabilidade das informações nela contidas. Esta apresentação não deve ser considerada pelos destinatários como elemento que substitua a opção de exercer seu próprio julgamento. Quaisquer opiniões expressas nesta apresentação estão sujeitas a alteração sem aviso e a Hapvida não têm a obrigação de atualizar e manter em dia as informações nela contidas.



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ri.hapvida.com.br

ri@hapvida.com.br

