

13 de novembro de 2025

Apresentação de Resultados

3T25



Hapvida

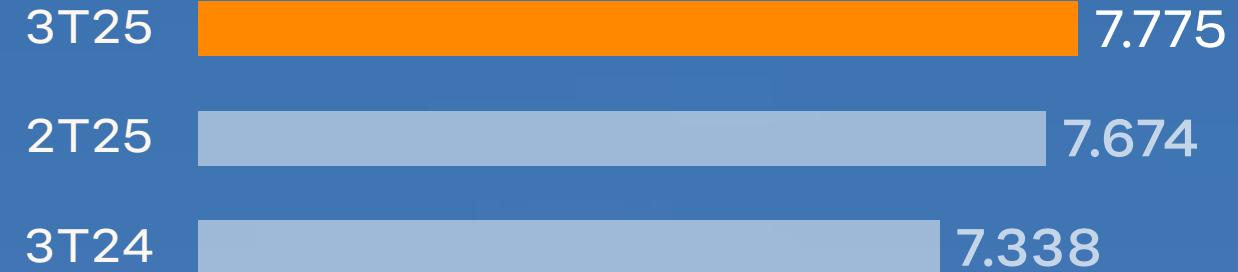
| Considerando os efeitos da reclassificação Custo x Despesa | 3T25 | 2T25 | 3T24 | Var. % 3T25/2T25 | Var. % 3T25/3T24 |
|---|------------|------------|------------|---------------------|---------------------|
| Receita Líquida | R\$7.775MM | R\$7.674MM | R\$7.338MM | +1,3% | +6,0% |
| Beneficiários de Saúde (EoP) | 8.868,9k | 8.856,3k | 8.848,5k | +12,6k | +20,5k |
| Beneficiários de Odonto (EoP) | 7.107,1k | 7.032,3k | 6.913,2k | +74,9k | +193,9k |
| Ticket Médio Mensal Saúde | R\$292,7 | R\$289,4 | R\$276,0 | +1,2% | +6,1% |
| | | | | | |
| Sinistralidade Caixa | 75,2% | 73,9% | 73,8% | +1,3pp | +1,4pp |
| Desp. Administrativas ¹ | 5,6% | 5,5% | 7,7% | +0,1pp | -2,1pp |
| Desp. Vendas | 7,8% | 7,5% | 7,0% | +0,3pp | +0,8pp |
| | | | | | |
| Ebitda Ajustado | R\$746MM | R\$905MM | R\$763MM | -17,6% | -2,1% |
| % Margem | 9,6% | 11,8% | 10,4% | -2,2pp | -0,8pp |
| Ebitda Ajustado ² | R\$613MM | R\$798MM | R\$763MM | -23,1% | -19,6% |
| | | | | | |
| Lucro Líquido Ajustado ³ | R\$338MM | R\$300MM | R\$325MM | +12,7% | +4,1% |
| Lucro Líquido Ajustado ^{2,3} | R\$226MM | R\$219MM | R\$325MM | +3,3% | -30,4% |
| Dívida Líquida | R\$4.251MM | R\$4.017MM | R\$4.100MM | +5,8% | +3,7% |
| Dívida Liq. / Ebitda UDM | 1,00x | 0,95x | 0,99x | +0,05x | +0,01x |
| CapEx | R\$225MM | R\$197MM | R\$181MM | +14,1% | +24,6% |

(1) Excluindo as despesas não-caixa com Incentivo de Longo Prazo (ILP), Depreciação e Amortização

(2) Desconsiderando os eventos pontuais

(3) Corresponde ao Lucro Líquido excluindo as despesas com ILP, Amortização de Carteira de Clientes, Marcas & Patentes, cobranças e juros retroativos ReSUS e baixa de intangível H. Maringá

Receita Líquida
R\$ milhões



R\$7,8 BI

▲6,0% YoY ▲1,3% QoQ

Beneficiários - Saúde
Milhares; EoP



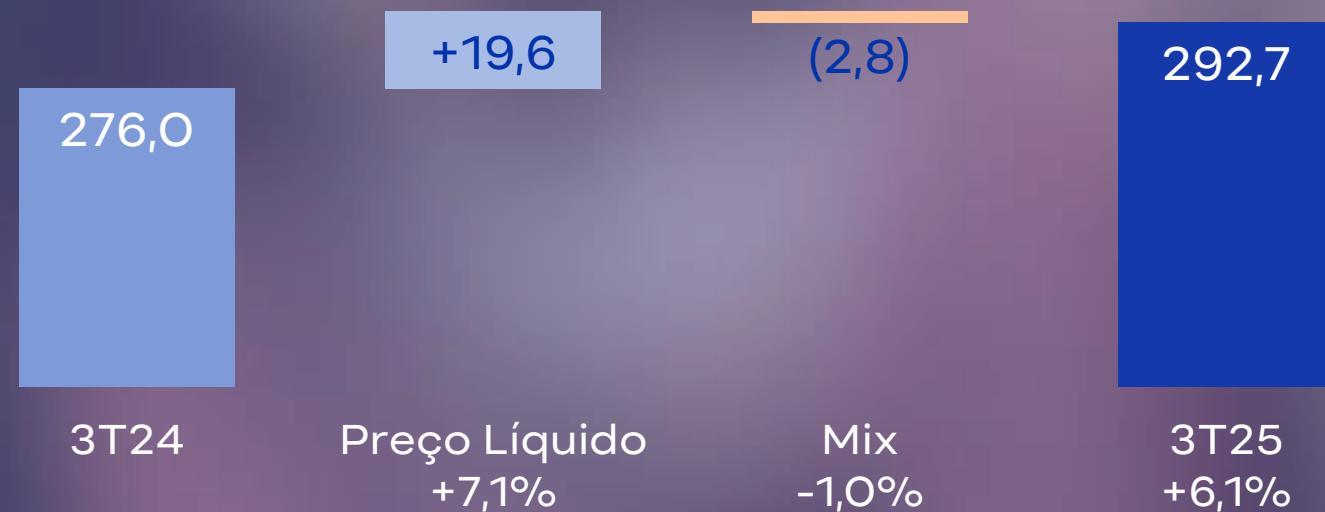
Serviços Hospitalares
R\$ milhões



R\$227 MM

▼6,8% YoY ▲4,5% QoQ

Ticket Médio - Saúde
R\$/mês

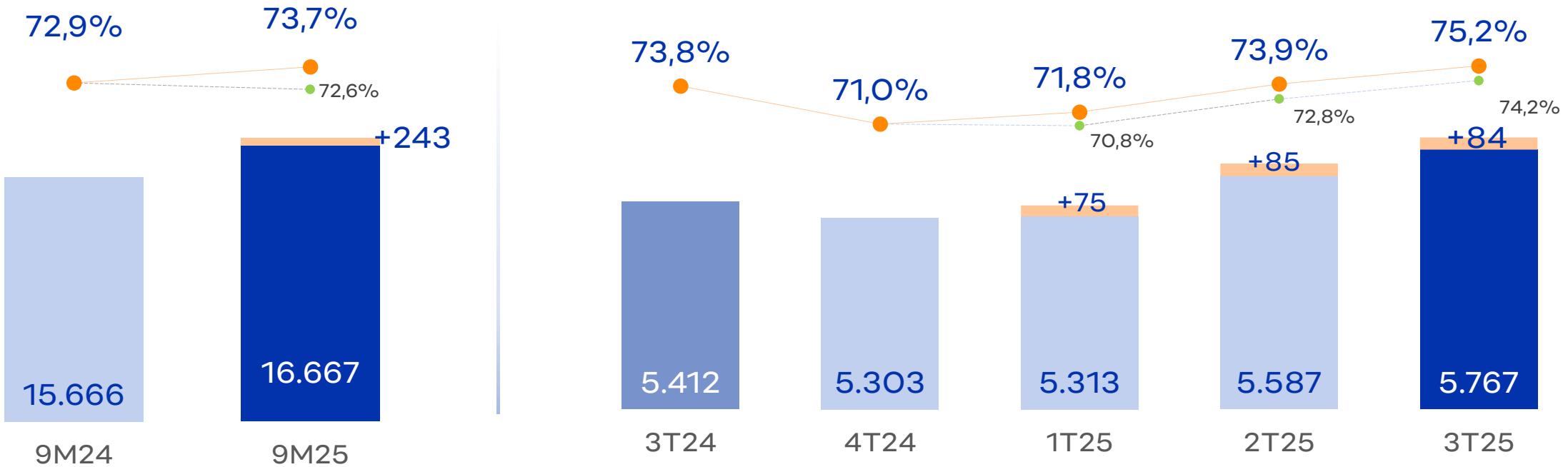


Sinistralidade Caixa

R\$ milhões; % ROL

▲ 1,3 p.p.

aumento versus 2T25

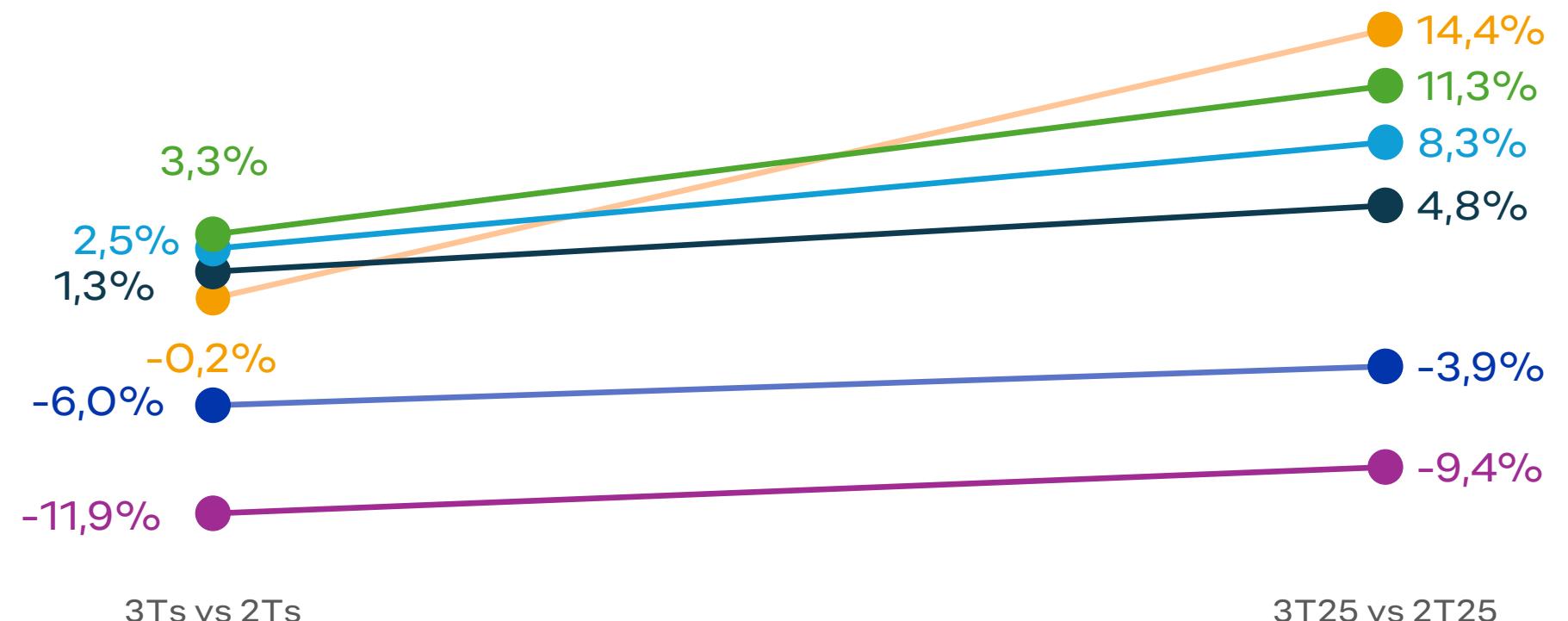


■ Procedimentos assistenciais provenientes de ações judiciais ● - Sinistralidade Caixa excluindo os efeitos das reclassificações de Judicialização

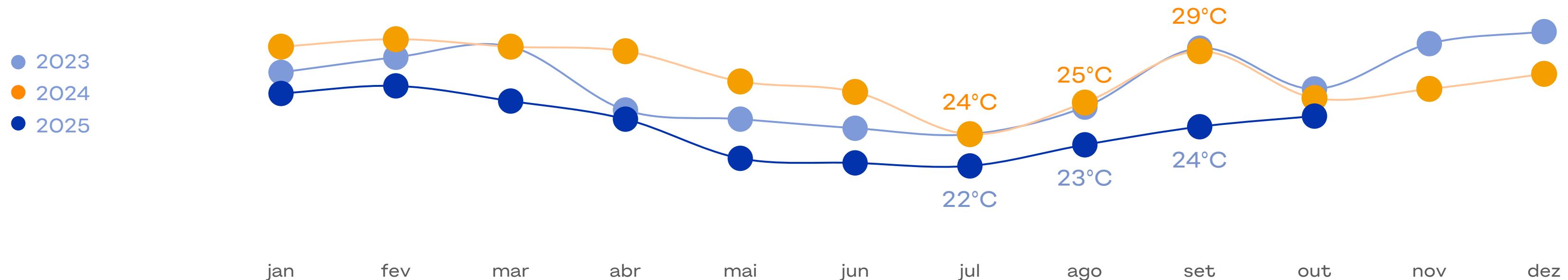
Utilização per capita

3Ts versus 2Ts

- Diárias
- Consultas Eletivas
- Consultas Urgências
- SAD
- Terapias Sessões
- Cirurgias



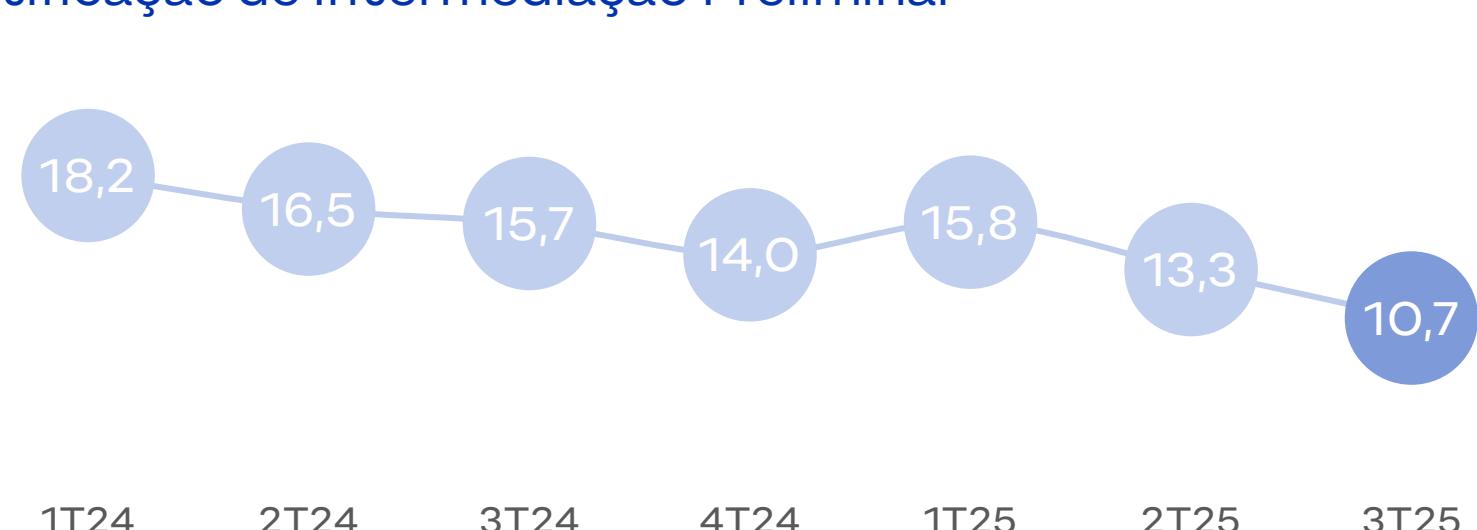
Temperatura Média Máxima em São Paulo



Qualidade Assistencial

Notificação de Intermediação Preliminar ^{NIPs}

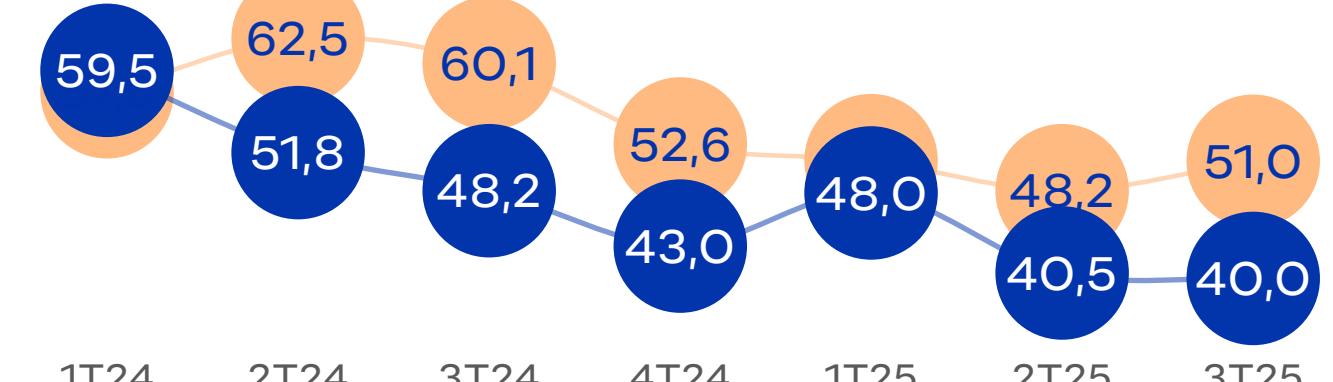
Mil



Índice Geral de Reclamações ^{IGR}

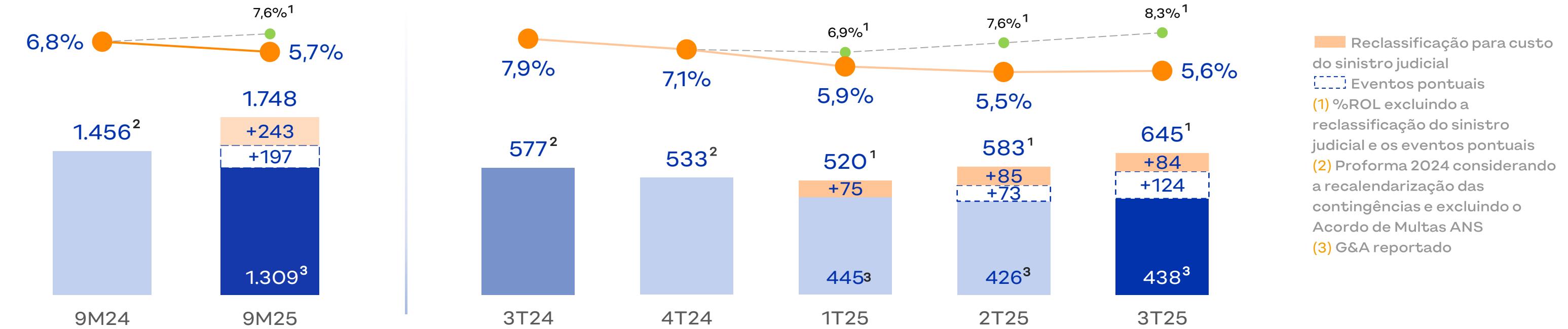
Quanto menor, melhor.

- Setor (laranja)
- Hapvida (azul)



Despesas Adm. Caixa

R\$ milhões; %ROL



Judicialização

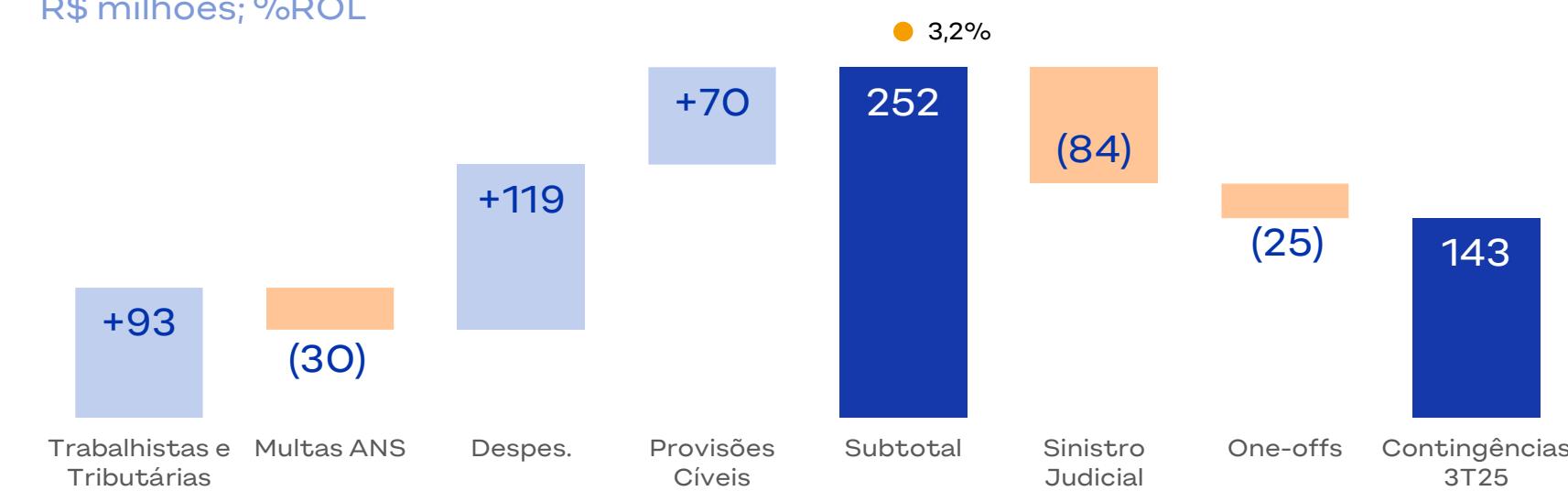
Depósitos Judiciais Cíveis

R\$ milhões; Provisão/Depósito



Composição Contingências

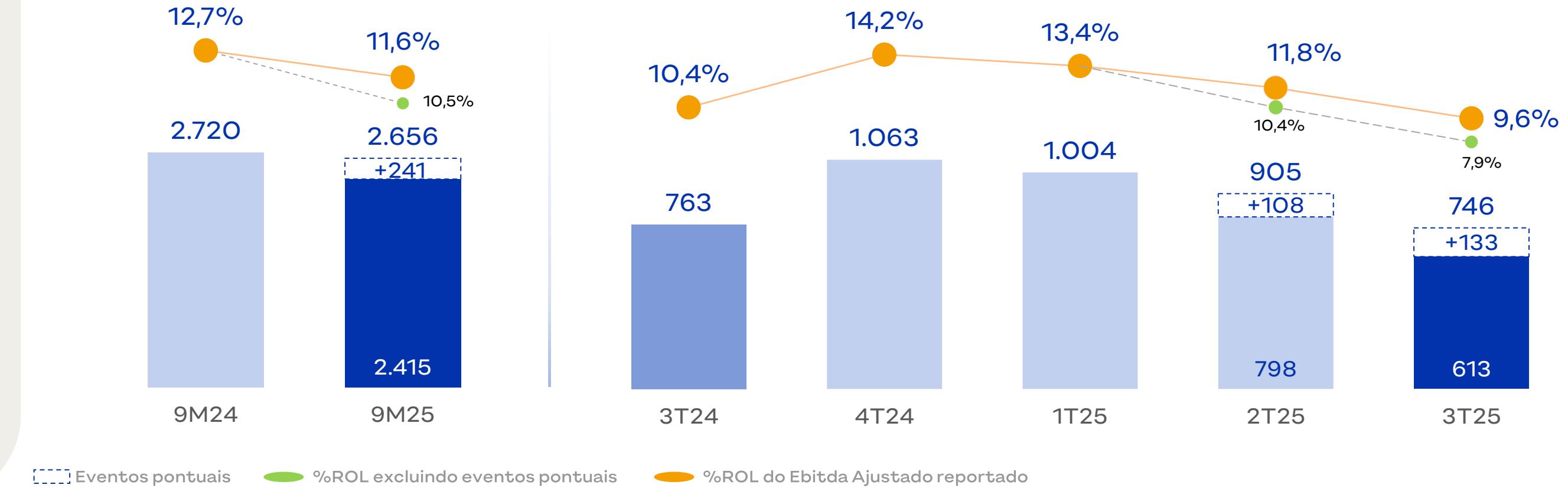
R\$ milhões; %ROL



**Ebitda
Ajustado¹**
R\$ milhões; %ROL

R\$746MM

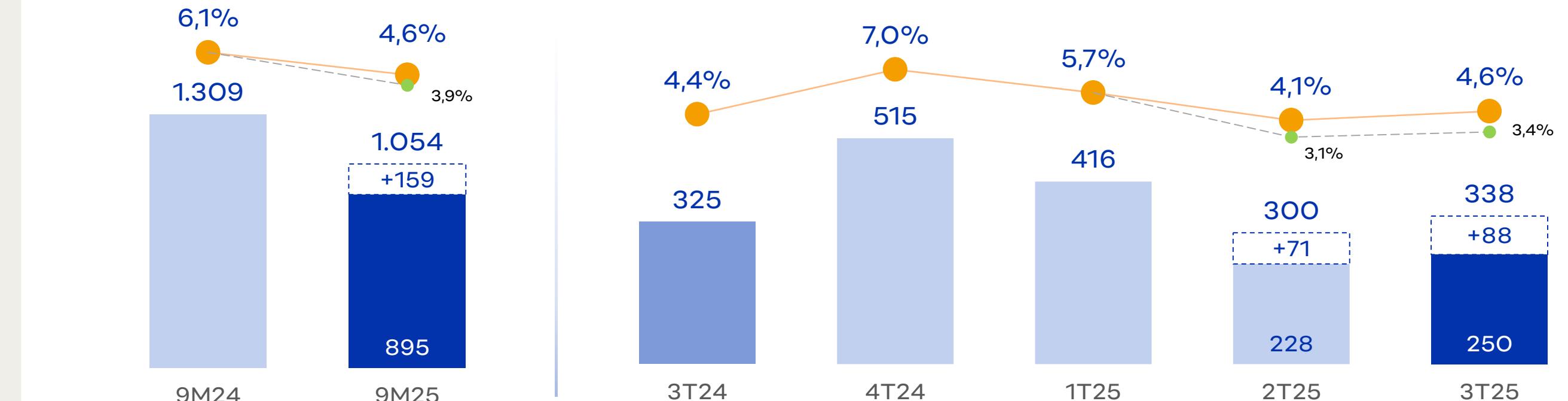
*considerando os eventos pontuais e não
recorrentes*



**Lucro Líquido
Ajustado²**
R\$ milhões ; %ROL

R\$338MM

*considerando os eventos pontuais e não
recorrentes*

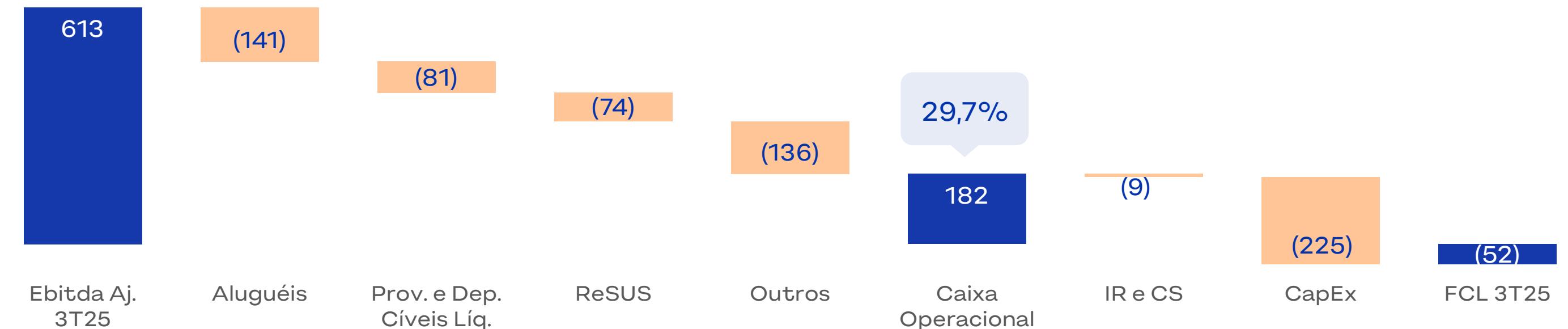


(1) Ebitda Ajustado pelas despesas de incentivos de Longo Prazo (ILP)

(2) Lucro Líquido Ajustado pelas despesas de incentivos de Longo Prazo (ILP) e Amortização de Carteira de Clientes e Marcas & Patentes

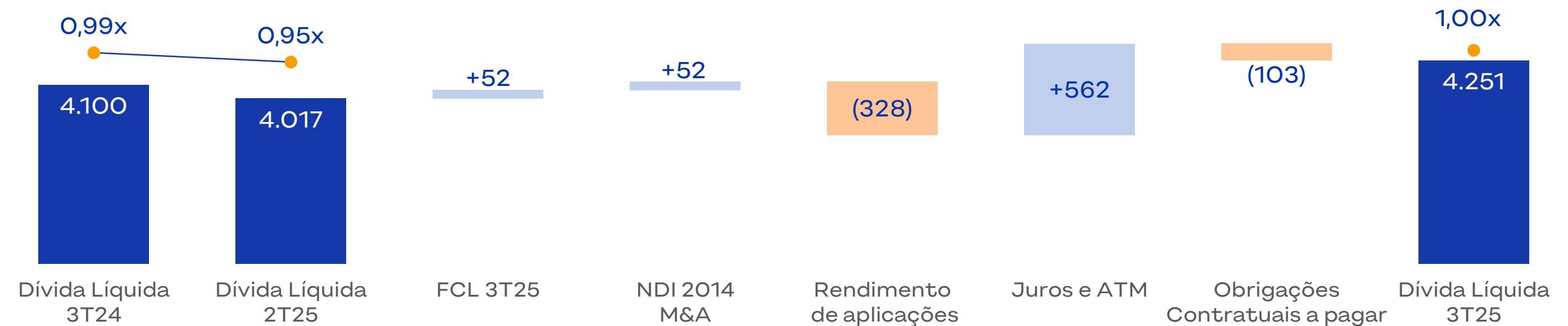
Fluxo de Caixa Livre

R\$ milhões



Dívida Líquida e Alavancagem

R\$ milhões; DL/Ebitda UDM





Perguntas
e respostas



Disclaimer

A Hapvida Participações e Investimentos S.A. ("Hapvida" ou "Companhia"), informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que as informações financeiras constantes neste documento decorrem das demonstrações intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025, elaboradas em conformidade com o IFRS 4 – Contratos de Seguro, internalizado no Brasil pelo CPC 11, as quais foram divulgadas, em caráter extraordinário, para fins de acompanhamento da performance do negócio e comparabilidade entre os períodos. Essas informações financeiras não consideram o padrão contábil atualmente vigente, o IFRS 17 – Contratos de Seguro, internalizado no Brasil pelo CPC 50, que deve ser considerado para todos os fins da legislação e regulamentação aplicáveis e que resultará em informações financeiras diferentes das apresentadas nesse material.

O material divulgado pela Companhia reflete as expectativas dos administradores e poderá conter estimativas sobre eventos futuros. Quaisquer informações, dados em geral, previsões ou planos futuros refletem estimativas e não podem ser tomados como dados

concretos ou promessa perante o mercado. A Hapvida não será responsável por quaisquer decisões de investimentos, operações ou alterações nas posições dos investidores tomadas com base nas informações e dados aqui divulgados. Da mesma forma, fica claro que o material ora divulgado poderá sofrer alterações sem prévio aviso.

O presente material foi elaborado de acordo com as mais rígidas normas nacionais e internacionais aplicáveis ao setor e podem incluir determinadas declarações prospectivas que se baseiam, principalmente, nas atuais expectativas e nas previsões da Hapvida quanto a acontecimentos futuros e tendências financeiras que atualmente afetam ou poderiam vir a afetar o negócio da Hapvida, não representando, no entanto, garantias de desempenho no futuro. Elas estão fundamentadas nas expectativas da administração, envolvendo uma série de riscos e incertezas em função dos quais a situação financeira real e os resultados operacionais podem vir a diferir de maneira relevante dos resultados expressos nas declarações prospectivas. A Hapvida não assume nenhuma obrigação no sentido de atualizar ou revisar publicamente qualquer declaração prospectiva.

Esta apresentação é divulgada exclusivamente para efeito de informação e não deve ser interpretada como solicitação ou oferta de compra ou venda de ações ou instrumentos financeiros correlatos. De igual modo, esta apresentação não oferece recomendação referente a investimento e tampouco deve ser considerada como se a oferecesse. Ela não diz respeito a objetivos específicos de investimento, situação financeira ou necessidades particulares de nenhuma pessoa. Tampouco oferece declaração ou garantia, quer expressa, quer implícita, em relação à exatidão, abrangência ou confiabilidade das informações nela contidas. Esta apresentação não deve ser considerada pelos destinatários como elemento que substitua a opção de exercer seu próprio julgamento. Quaisquer opiniões expressas nesta apresentação estão sujeitas a alteração sem aviso e a Hapvida não têm a obrigação de atualizar e manter em dia as informações nela contidas.



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ri.hapvida.com.br

ri@hapvida.com.br

 **Hapvida**