



13 de novembro de 2025

Apresentação de Resultados

3T25



Hapvida

Considerando os efeitos da reclassificação Custo x Despesa	3T25	2T25	3T24	Var. % 3T25/2T25	Var. % 3T25/3T24
Receita Líquida	R\$7.775MM	R\$7.674MM	R\$7.338MM	+1,3%	+6,0%
Beneficiários de Saúde (EoP)	8.868,9k	8.856,3k	8.848,5k	+12,6k	+20,5k
Beneficiários de Odonto (EoP)	7.107,1k	7.032,3k	6.913,2k	+74,9k	+193,9k
Ticket Médio Mensal Saúde	R\$292,7	R\$289,4	R\$276,0	+1,2%	+6,1%
Sinistralidade Caixa	75,2%	73,9%	73,8%	+1,3pp	+1,4pp
Desp. Administrativas ¹	5,6%	5,5%	7,7%	+0,1pp	-2,1pp
Desp. Vendas	7,8%	7,5%	7,0%	+0,3pp	+0,8pp
Ebitda Ajustado	R\$746MM	R\$905MM	R\$763MM	-17,6%	-2,1%
% Margem	9,6%	11,8%	10,4%	-2,2pp	-0,8pp
Ebitda Ajustado ²	R\$613MM	R\$798MM	R\$763MM	-23,1%	-19,6%
Lucro Líquido Ajustado ³	R\$338MM	R\$300MM	R\$325MM	+12,7%	+4,1%
Lucro Líquido Ajustado ^{2,3}	R\$226MM	R\$219MM	R\$325MM	+3,3%	-30,4%
Dívida Líquida	R\$4.251MM	R\$4.017MM	R\$4.100MM	+5,8%	+3,7%
Dívida Liq. / Ebitda UDM	1,00x	0,95x	0,99x	+0,05x	+0,01x
CapEx	R\$225MM	R\$197MM	R\$181MM	+14,1%	+24,6%

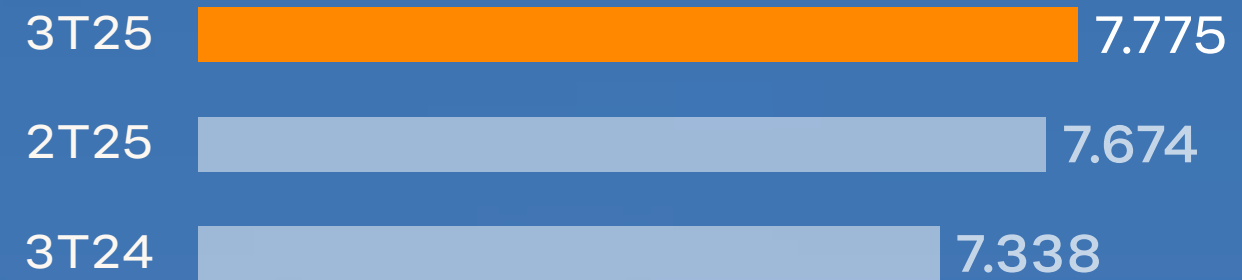
(1) Excluindo as despesas não-caixa com Incentivo de Longo Prazo (ILP), Depreciação e Amortização

(2) Desconsiderando os eventos pontuais

(3) Corresponde ao Lucro Líquido excluindo as despesas com ILP; Amortização de Carteira de Clientes, Marcas & Patentes, cobranças e juros retroativos ReSUS e baixa de intangível H. Maringá

Receita Líquida

R\$ milhões



R\$7,8BI

▲6,0% YoY ▲1,3% QoQ

Serviços Hospitalares

R\$ milhões

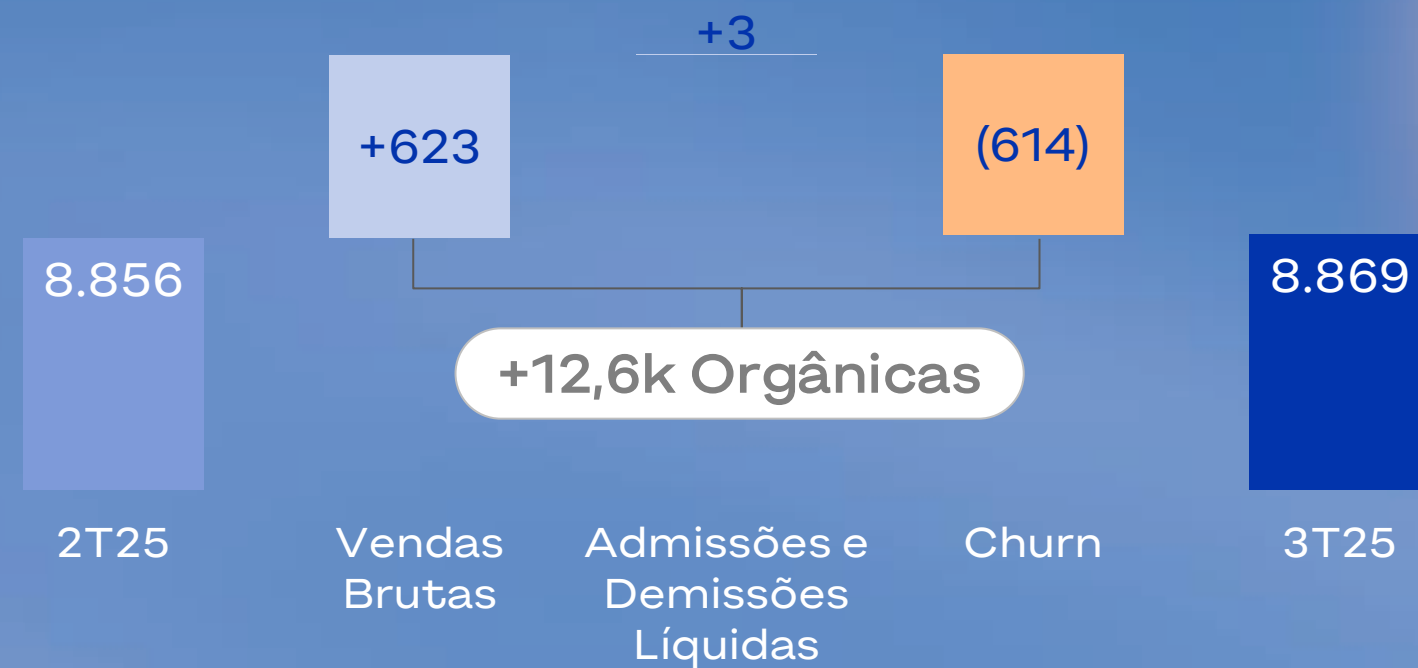


R\$227MM

▼6,8% YoY ▲4,5% QoQ

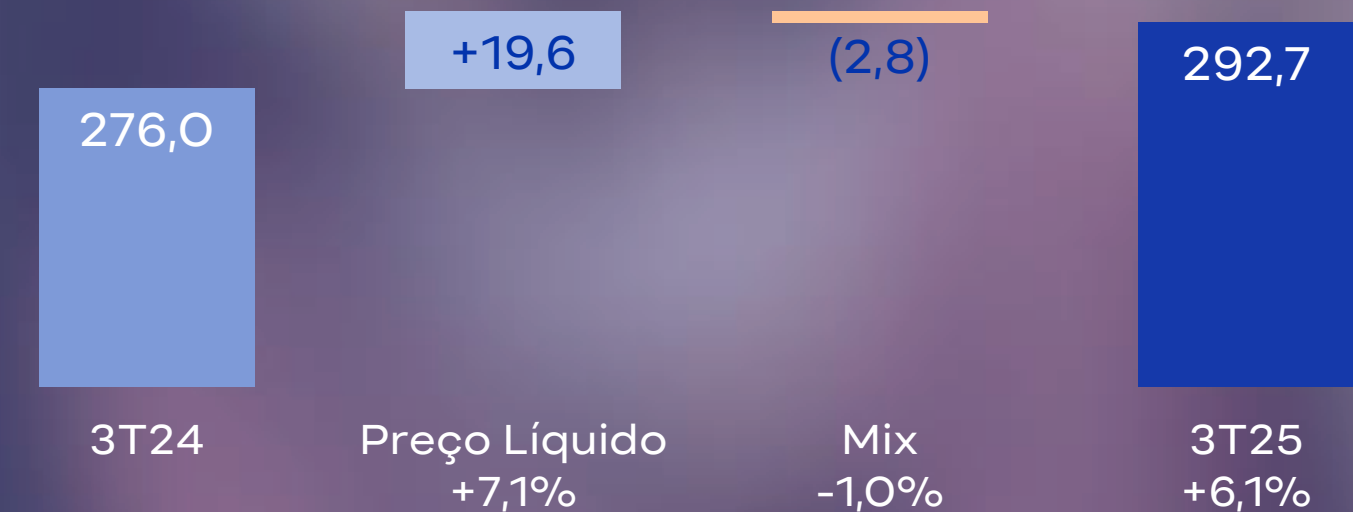
Beneficiários - Saúde

Milhares; EoP



Ticket Médio - Saúde

R\$/mês

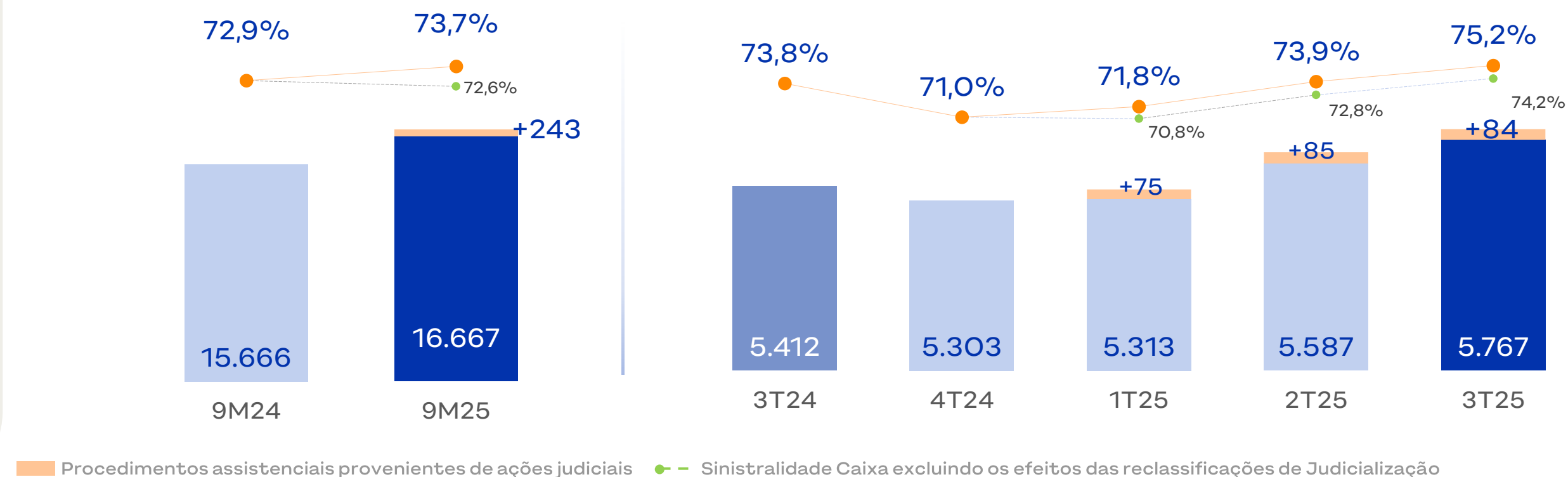


Sinistralidade Caixa

R\$ milhões; % ROL

▲ **1,3p.p.**

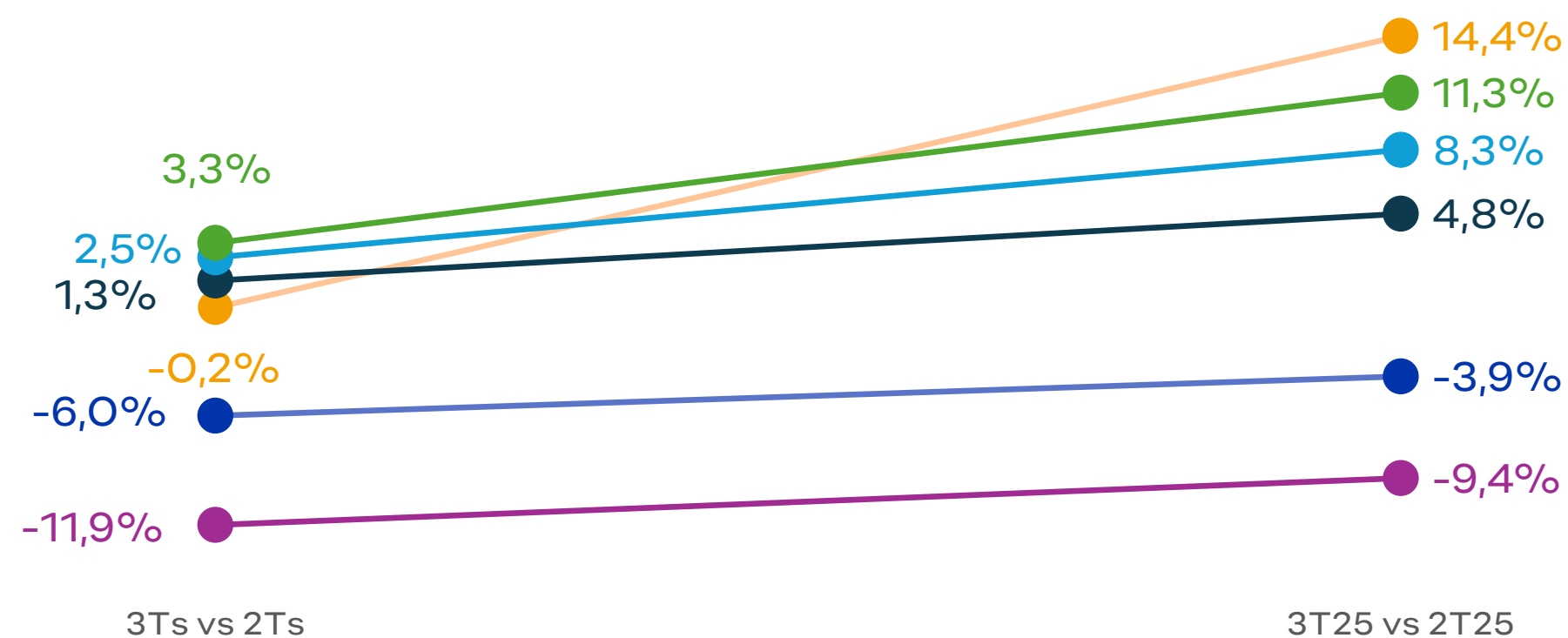
aumento versus 2T25



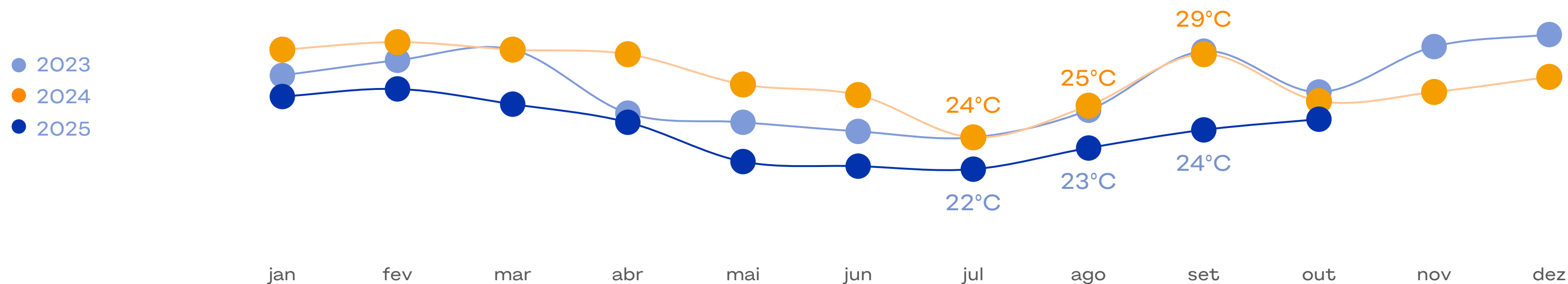
Utilização per capita

3Ts versus 2Ts

- Diárias
- Consultas Eletivas
- Consultas Urgências
- SAD
- Terapias Sessões
- Cirurgias

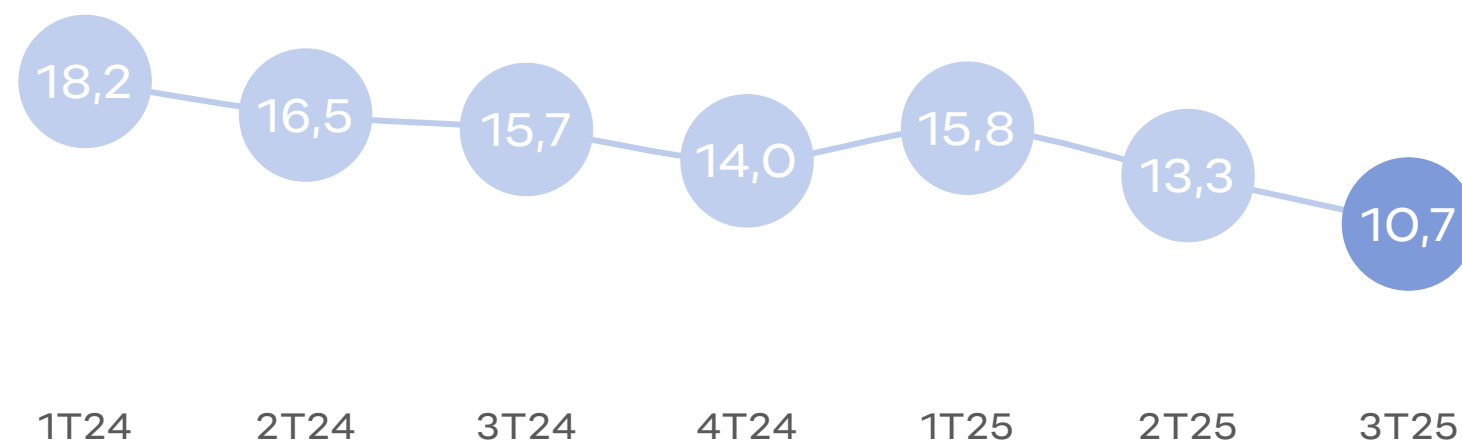


Temperatura Média Máxima em São Paulo

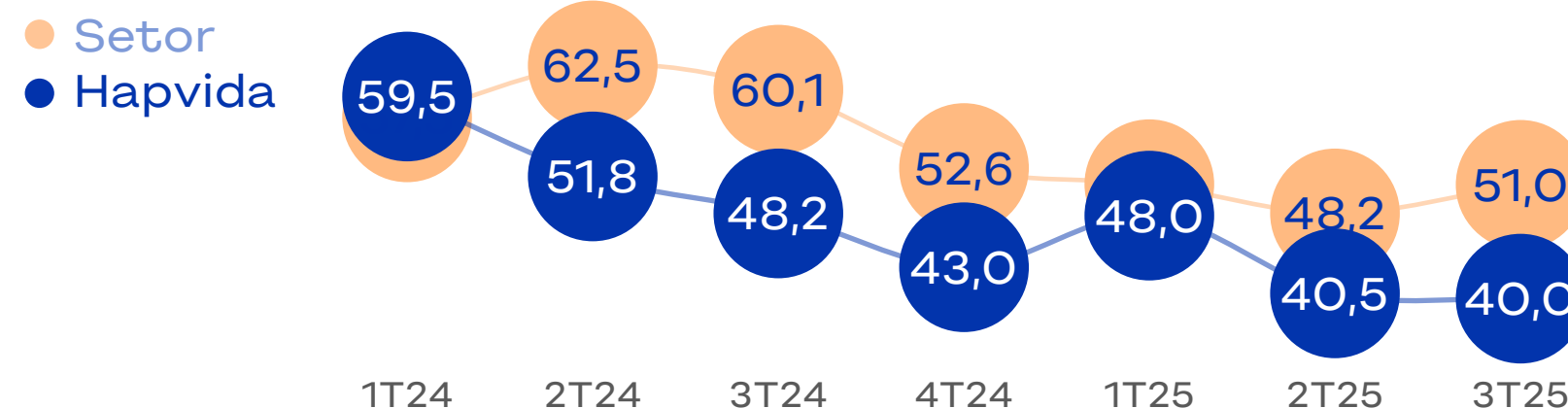


Qualidade Assistencial

Notificação de Intermediação Preliminar NIPs Mil

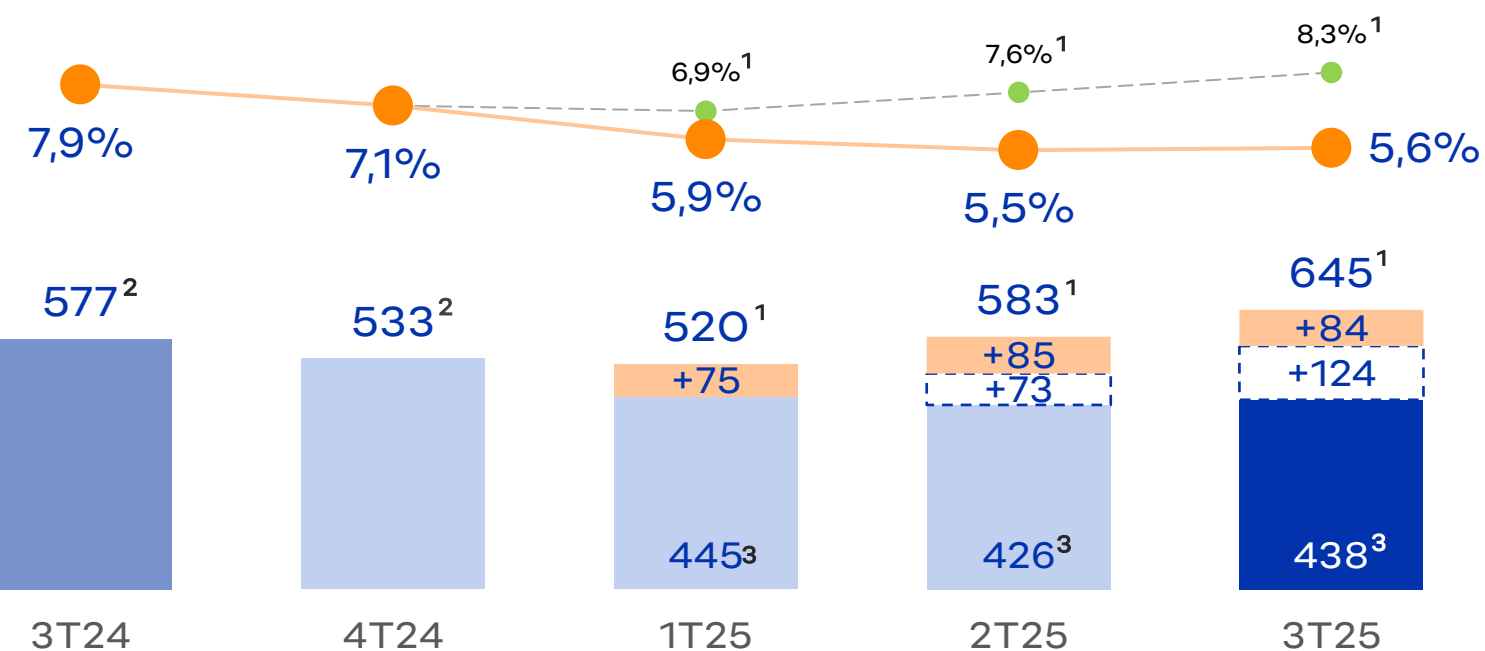
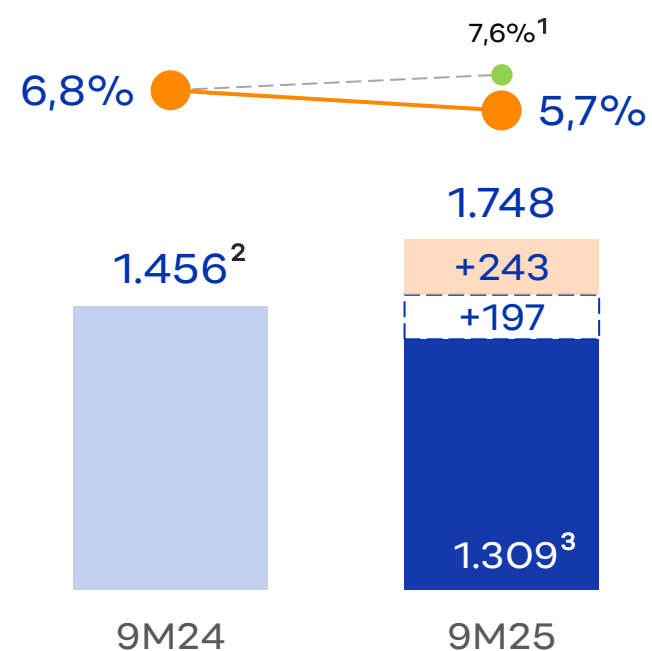


Índice Geral de Reclamações IGR Quanto menor, melhor.



Despesas Adm. Caixa

R\$ milhões; %ROL

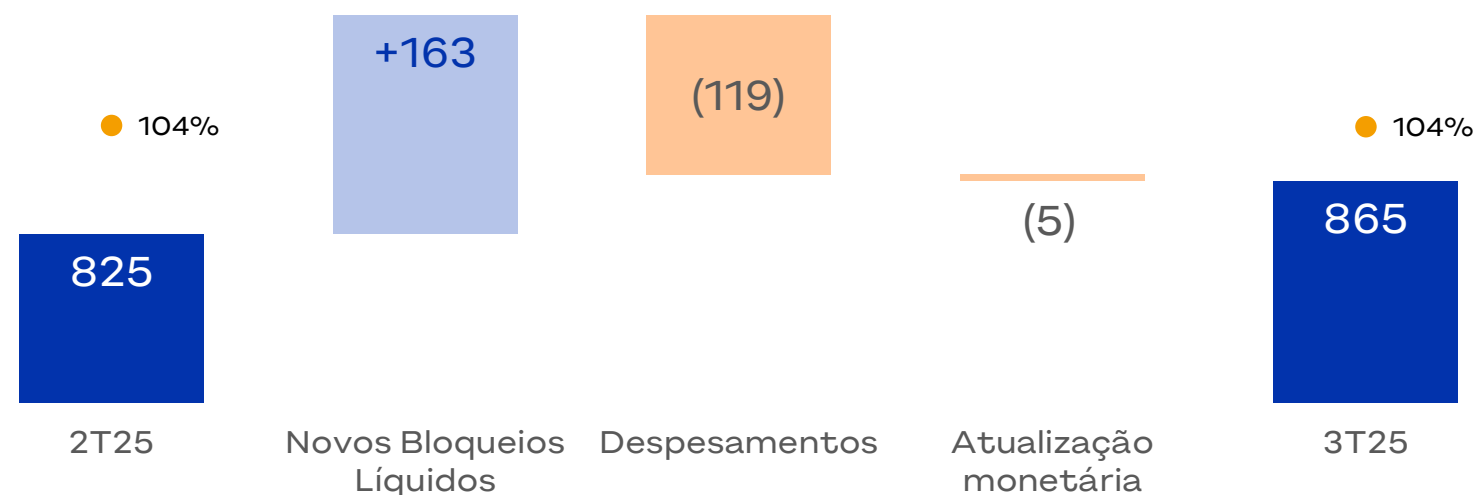


■ Reclassificação para custo do sinistro judicial
■ Eventos pontuais
● (1) %ROL excluindo a reclassificação do sinistro judicial e os eventos pontuais
■ (2) Proforma 2024 considerando a recalendarização das contingências e excluindo o Acordo de Multas ANS
■ (3) G&A reportado

Judicialização

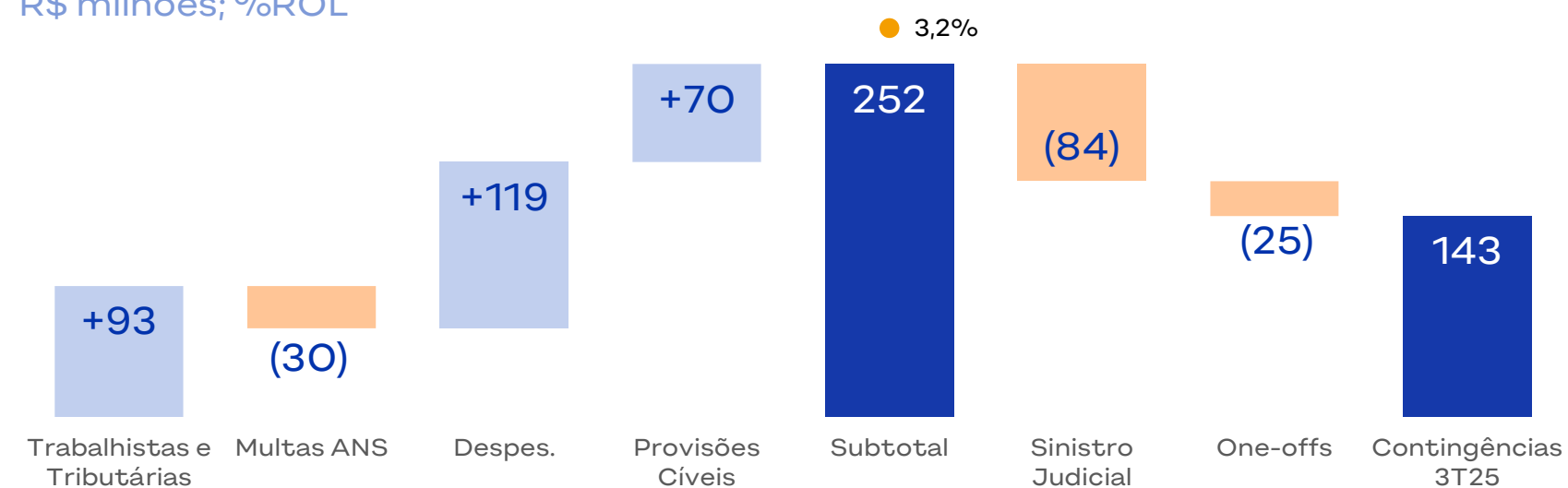
Depósitos Judiciais Cíveis

R\$ milhões; Provisão/Depósito



Composição Contingências

R\$ milhões; %ROL

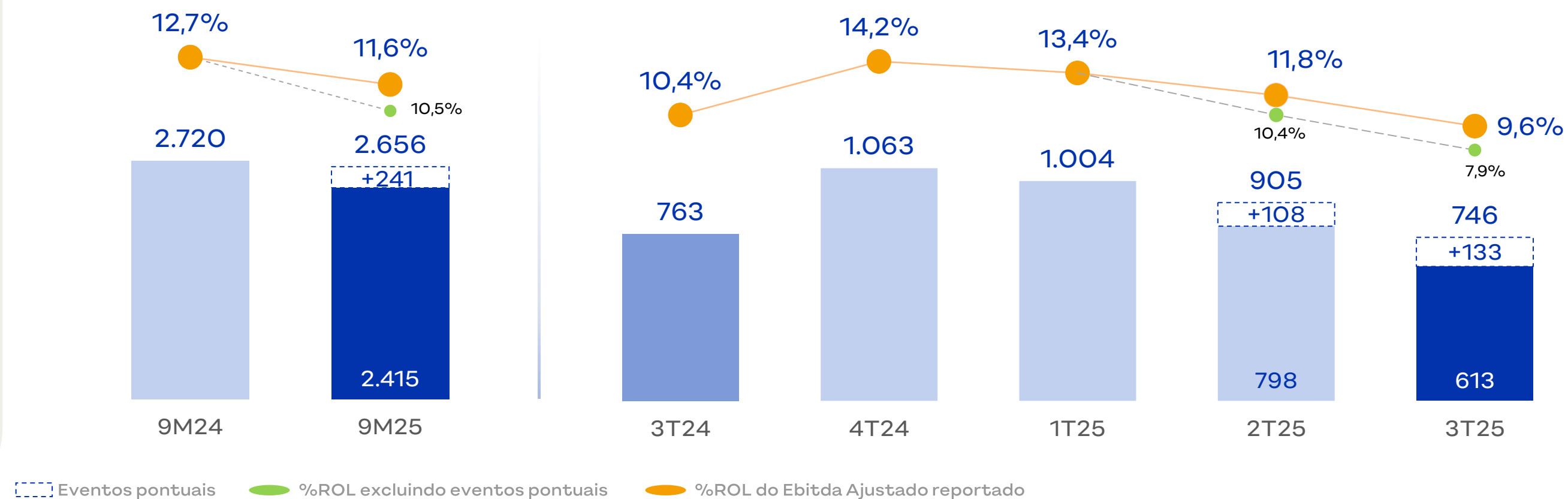


Ebitda Ajustado¹

R\$ milhões; %ROL

R\$746MM

considerando os eventos pontuais e não recorrentes

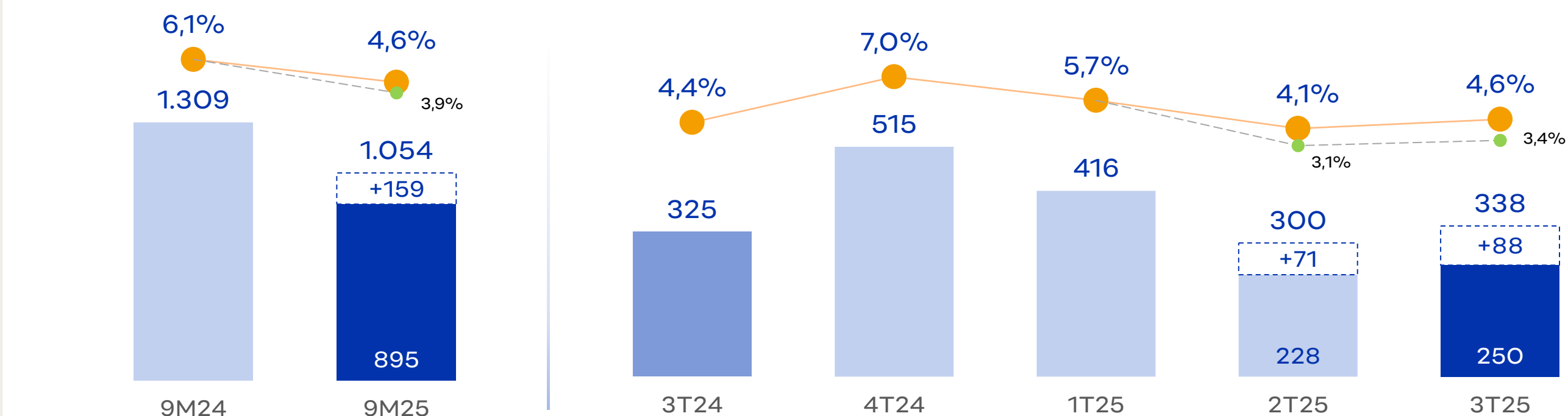


Lucro Líquido Ajustado²

R\$ milhões ; %ROL

R\$338MM

considerando os eventos pontuais e não recorrentes

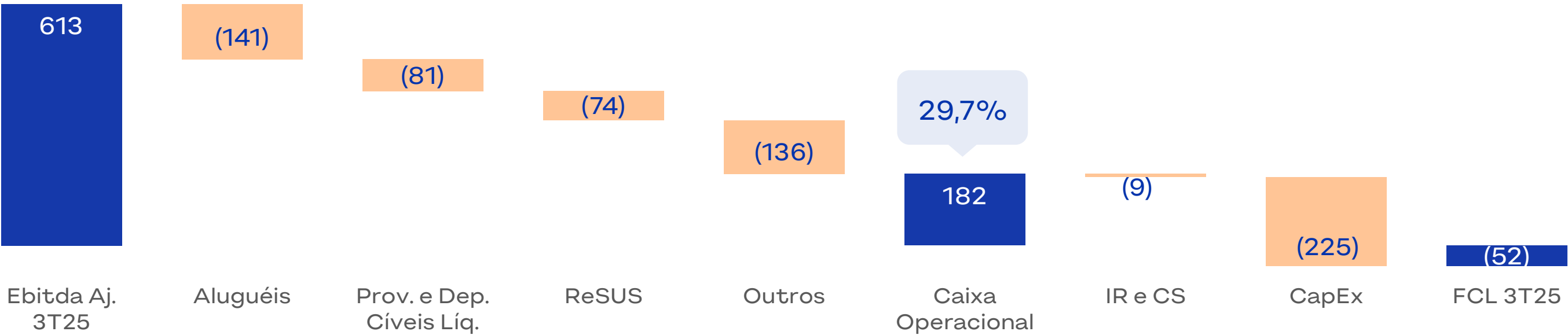


(1) Ebitda Ajustado pelas despesas de incentivos de Longo Prazo (ILP)

(2) Lucro Líquido Ajustado pelas despesas de incentivos de Longo Prazo (ILP) e Amortização de Carteira de Clientes e Marcas & Patentes

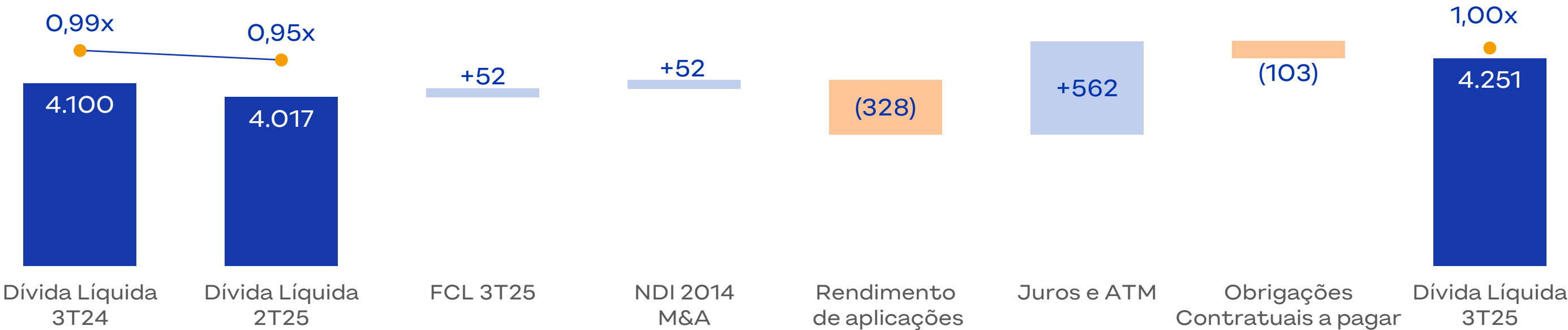
Fluxo de Caixa Livre

R\$ milhões



Dívida Líquida e Alavancagem

R\$ milhões; DL/Ebitda UDM



Perguntas e respostas



Disclaimer

HAPV
B3 LISTED NM

A Hapvida Participações e Investimentos S.A. ("Hapvida" ou "Companhia"), informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que as informações financeiras constantes neste documento decorrem das demonstrações intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025, elaboradas em conformidade com o IFRS 4 – Contratos de Seguro, internalizado no Brasil pelo CPC 11, as quais foram divulgadas, em caráter extraordinário, para fins de acompanhamento da performance do negócio e comparabilidade entre os períodos. Essas informações financeiras não consideram o padrão contábil atualmente vigente, o IFRS 17 – Contratos de Seguro, internalizado no Brasil pelo CPC 50, que deve ser considerado para todos os fins da legislação e regulamentação aplicáveis e que resultará em informações financeiras diferentes das apresentadas nesse material.

O material divulgado pela Companhia reflete as expectativas dos administradores e poderá conter estimativas sobre eventos futuros. Quaisquer informações, dados em geral, previsões ou planos futuros refletem estimativas e não podem ser tomados como dados

concretos ou promessa perante o mercado. A Hapvida não será responsável por quaisquer decisões de investimentos, operações ou alterações nas posições dos investidores tomadas com base nas informações e dados aqui divulgados. Da mesma forma, fica claro que o material ora divulgado poderá sofrer alterações sem prévio aviso.

O presente material foi elaborado de acordo com as mais rígidas normas nacionais e internacionais aplicáveis ao setor e podem incluir determinadas declarações prospectivas que se baseiam, principalmente, nas atuais expectativas e nas previsões da Hapvida quanto a acontecimentos futuros e tendências financeiras que atualmente afetam ou poderiam vir a afetar o negócio da Hapvida, não representando, no entanto, garantias de desempenho no futuro. Elas estão fundamentadas nas expectativas da administração, envolvendo uma série de riscos e incertezas em função dos quais a situação financeira real e os resultados operacionais podem vir a diferir de maneira relevante dos resultados expressos nas declarações prospectivas. A Hapvida não assume nenhuma obrigação no sentido de atualizar ou revisar publicamente qualquer declaração prospectiva.

Esta apresentação é divulgada exclusivamente para efeito de informação e não deve ser interpretada como solicitação ou oferta de compra ou venda de ações ou instrumentos financeiros correlatos. De igual modo, esta apresentação não oferece recomendação referente a investimento e tampouco deve ser considerada como se a oferecesse. Ela não diz respeito a objetivos específicos de investimento, situação financeira ou necessidades particulares de nenhuma pessoa. Tampouco oferece declaração ou garantia, quer expressa, quer implícita, em relação à exatidão, abrangência ou confiabilidade das informações nela contidas. Esta apresentação não deve ser considerada pelos destinatários como elemento que substitua a opção de exercer seu próprio julgamento. Quaisquer opiniões expressas nesta apresentação estão sujeitas a alteração sem aviso e a Hapvida não têm a obrigação de atualizar e manter em dia as informações nela contidas.



RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ri.hapvida.com.br

ri@hapvida.com.br

