HAPVIDA PARTICIPAÇÕES E INVESTIMENTOS S.A.
CNPJ 05.197.443/0001-38
NIRE 233.000.392-71

COMUNICADO AO MERCADO

NOVA ADMINISTRAÇÃO

A **Hapvida Participações e Investimentos S.A.** (B3: HAPV3) (Hapvida ou Companhia), em complemento ao fato relevante divulgado em 22 de dezembro de 2025, informa a seus acionistas e ao mercado em geral as mudanças em sua Administração, cujas nomeações serão submetidas, conforme aplicáveis, ao Conselho de Administração após a Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária a ser realizada em 30 de abril de 2026 às 9h (AGOE).

As mudanças propostas integram o processo sucessório previamente anunciado e a evolução do modelo de gestão da Companhia para sua próxima etapa. A nova estrutura combina continuidade e renovação, preservando lideranças com profundo conhecimento do negócio, da operação e do setor, ao mesmo tempo em que incorpora executivos com competências complementares em frentes estratégicas para o novo ciclo. Essa composição busca fortalecer a capacidade de execução da Hapvida e acelerar o plano de retomada em curso, com foco em reconstrução de margem, simplificação operacional, geração de caixa e desalavancagem.

As mudanças estão indicadas a seguir:

Presidente do Conselho de Administração (*Chairperson*)
A AGOE tem como proposta da Administração a eleição do conselho de administração e, concomitantemente, a eleição do Sr. **Jorge Pinheiro** como seu presidente.

O Sr. Jorge Pinheiro deixará a posição de diretor presidente (CEO) ao término do mandato atualmente vigente e, mediante sua eleição como presidente do conselho de administração, passará a ocupar apenas este novo cargo na Companhia.

Presidente (CEO)
Para esta posição, será proposta ao conselho de administração a eleição do Sr. **Luccas Augusto Adib** (atual CFO, DRI e CIO da Companhia), conforme comunicação realizada anteriormente, concluindo o processo de transição iniciado em 2025.

Vice-presidente de Finanças (CFO)

Para esta posição, será proposta ao Conselho de Administração a eleição do Sr. **Lucas Garrido**, em posição estatutária. Garrido está auxiliando a Companhia desde outubro de 2025 nas frentes de otimização e revisão comercial. Foi *Managing Director* e Sócio do BCG (Boston Consulting Group); antes disso foi *Co-portfolio Manager* do Itaú Asset Management, além de ter passagens pelo Fundo Soberano de Singapura (GIC) e GP Investimentos. É formado em Engenharia Aeronáutica pelo Instituto Tecnológico de Aeronáutica (ITA) e possui MBA pela Harvard Business School (EUA).

Suas principais missões estão em seguir qualificando a esteira analítica e de dados da Companhia de forma mais prospectiva, integrando-a à formulação da estratégia e à otimização da alocação de capital. O objetivo é garantir uma tomada de decisão cada vez mais eficaz em um momento de transformação acentuada.

Vice-presidente Jurídica (CLO)

Para esta posição, será proposta ao Conselho de Administração a eleição da Sra. **Fabiane Reschke**, em posição estatutária. Fabiane foi Vice-presidente Jurídica da TIM por quase 4 anos; antes disso foi Diretora Jurídica da SulAmérica por 8 anos, além de Diretora Jurídica do grupo Telefônica e do Gabinete da Presidência por 13 anos. É formada em Direito pela PUC do Rio Grande do Sul, com MBA/LLM pela Università Degli Studi di Bologna (Itália), mestrado em Direito Comercial pela Universidade de São Paulo (USP) e MBA pela Fundação Getúlio Vargas (FGV).

Conhecedora do setor de saúde suplementar, com ampla experiência em contenciosos complexos e de volume, suas principais missões estão em rever a estrutura jurídica da Companhia, agregando visão quantitativa e prospectiva no ambiente de controles jurídicos, além de reposicioná-la em termos de estratégias e de táticas de defesa em um ambiente marcado por judicialização.

Vice-presidente de Estratégia, M&A e Relações com Investidores

Para esta posição, será proposta ao Conselho de Administração a eleição do Sr. **Felipe Nobre**, em posição estatutária, para ser o novo DRI da Companhia perante a CVM. Felipe foi sócio da VELT Partners e analista sênior na Verde Asset Management, liderando investimentos em empresas de saúde e do setor financeiro por mais de 10 anos. Anteriormente, foi consultor da McKinsey, onde atuou em projetos de estratégia, M&A e operações. É formado em Engenharia Eletrônica pelo Instituto Tecnológico de Aeronáutica (ITA) e possui MBA pela Harvard Business School (EUA).

Na Companhia, liderará a agenda de revisão estratégica, otimização do portfólio de ativos e consolidação da metodologia de alocação de capital. Terá sob sua gestão as áreas de M&A, Novos Negócios, Alocação de Capital, Inteligência de Mercado, Modelagem Matemática e Relações com Investidores.

Vice-presidente de Pessoas (CHRO)

Para esta posição, foi escolhido o Sr. **Felipe Araújo**. Felipe atuou como Vice-presidente de Pessoas e Suporte Operacional da PetroRecôncavo, onde liderou a transformação da área de Pessoas por 3 anos. Anteriormente, foi Diretor Executivo de Gente, Gestão, Integração, Jurídico, Suprimentos e Projetos Estratégicos da YDUQS, além de ter atuado por nove anos como consultor na McKinsey & Company. Felipe é formado em Engenharia de Produção pela Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ), possui MBA pelo INSEAD (Singapura/França) e cursou Mestrado em Administração pelo COPPEAD/UFRJ.

Entre suas principais responsabilidades, destacam-se a construção de uma cultura de alta performance com visão orientada à tecnologia, o fortalecimento das práticas de atração, desenvolvimento e retenção de talentos, o aprimoramento da gestão de pessoas baseada em dados e o avanço da automação de processos de *back-office*, com foco em ganho de escala e produtividade.

Vice-presidente de Planos Premium (PPO)

Para esta posição, foi escolhido o Sr. **Gianfranco Lucchesi**. Gian tem uma ampla experiência no setor. Começou aos 14 anos na operadora do seu pai, fundou e geriu uma corretora por 8 anos e depois uma administradora de benefícios por mais 11 anos, até se tornar Vice-presidente de Operações e Tecnologia da Qualicorp. É formado em Engenharia pela Universidade Presbiteriana Mackenzie, com MBA pelo Massachusetts Institute of Technology (MIT).

Dentre suas atribuições, Gian fortalecerá a estrutura dos planos não verticalizados do nosso portfólio, proporcionando à Companhia atuar com uma marca própria, com esteiras comerciais, de credenciamento e regulação segregadas, em um formato que deve caminhar para uma Unidade de Negócios (*business unit)* independente e focada no maior e mais importante mercado do Brasil.

Vice-presidente de Relacionamento Médico e Sinistro (*Chief Medical Officer*)

Para essa posição, foi escolhido o Sr. **Bruno Pinto.** Bruno é formado pela Faculdade de Medicina de Petrópolis, com residência pela Beneficência Portuguesa. Possui pós-graduação e extensões pela McGill University, Stanford e Fundação Getúlio Vargas (FGV). Antes de ingressar na Companhia, Bruno foi Diretor Geral do Hospital 9 de Julho (Américas) e Co-Presidente da Hospitales MAC, rede de hospitais no México, investida da General Atlantic. Antes disso teve uma passagem de 2 anos pela Hapvida como Diretor Médico Nacional da Rede Hospitalar.

Sua missão será a de criar uma área de relacionamento médico, trazendo a classe mais para perto da Companhia, tanto da rede própria como alianças estratégicas com a rede credenciada. Vai agregar também os escopos de atuar na fidelização da classe, sinistro e de todo Contas Médicas em si.

Comitê de Finanças e Mercado de Capitais

Para o Comitê de Finanças, será proposta ao conselho de administração a eleição do Sr. **Maurício Bittencourt**. Sócio-fundador e gestor de portfólio da VELT Partners, Maurício possui trajetória consolidada no mercado financeiro, com atuação em gestão de investimentos e alocação de capital desde 1992. É formado em Economia pela Universidade Federal do Rio de Janeiro (UFRJ).

Comitê de Inovação *(Área de Tecnologia)*

Para o Comitê de Inovação, será proposta ao conselho de administração a eleição dos Srs.:

(i) **João Bernartt**, ex-CIO e sócio da Stone, fundador da Chaordic, formado em Engenharia Mecatrônica pela Universidade Federal de Santa Catarina (UFSC), com mestrado na mesma instituição na área de Inteligência Artificial; e

(ii) **Marcus Fontoura**, ex-CTO da Stone, Azure Core CTO e Technical Fellow (Microsoft), doutor em Ciência da Computação pela PUC-Rio, pós-Doutor em Princeton (EUA).

O Comitê será responsável por gerir a estratégia e o plano de modernização e transformação tecnológica, que deverá repercutir na Companhia como um todo.

Vice-presidente de Tecnologia (CIO)

Para essa posição, foi escolhido o Sr. **Daniel Vidotti**. Daniel foi CTO da InfraCommerce, CTO da Tok&Stok, e CTO da Centauro (Grupo SBF). Formado em Matemática com ênfase em Tecnologia.

Vidotti terá como desafios gerir a modernização dos nossos sistemas proprietários e do nosso formato de trabalho, com maior orientação por KPI/OKRs do que entrega de artefatos, além de sanitizar e aperfeiçoar as esteiras de dados, automatizar o *back-office*, subir o nível das esteiras de engenharia e produto e aplicar IA com orientação ao impacto.

Vice-presidente de Clientes

Para essa posição, foi escolhido o Sr. **Nicolau Camargo**. Nico construiu parte relevante de sua trajetória no Magazine Luiza, onde ingressou como *trainee* e chegou à posição de Diretor de Clientes, após mais de 11 anos na companhia. Também exerceu funções de liderança no Sem Parar, na Dasa e no QuintoAndar, onde foi *Vice-*

President of Services and Customer Experience. Nico é formado em Ciência da Computação, com MBA Executivo pelo Insper.

Estamos elevando o nível da relação com as diferentes *personas* do nosso ecossistema e, para isso, unificamos sob sua liderança toda a frente conversacional com clientes, médicos, corretores e prestadores. Nico chega com o desafio de eliminar pontos de dor da jornada, liderar as frentes de *contact center* e sua automação com *chatbots*, além da gestão de SAC, NIPs, monitoramento de NPS, UX/UI e CX, em linha com as melhores práticas de mercado.

Diretor Executivo de Engenharia (CTO)

Para essa posição, foi escolhido o Sr. **Lucas Santos**. Lucas possui experiência como CTO da Linx, CTO da Tok&Stok, CTO do Submarino, sendo uma das maiores referências técnicas do Brasil em modernização de sistemas e engenharia.

Na Hapvida, vai liderar o fortalecimento técnico da área, modernização do parque legado - com ênfase nos sistemas proprietários da Companhia, escalabilidade, redesenho e performance dos times de engenharia.

Diretor Executivo de Marketing (CMO)

Para esta posição, foi indicado o Sr. **Bernardo Marotta**. Bernardo foi Chief Growth Officer da Cogna, subindo das posições de Marketing Technology (MarTech) à posição de Marketing e Growth completa, com passagens pela Claro, em estratégia digital, e pela NET, nas frentes de Marketing Digital. Bernardo é formado em Marketing pela Estácio, com múltiplas formações e extensões pelo MIT, Nova School of Business, USP e FGV.

Um de seus desafios será aprimorar o posicionamento da Companhia, promover o uso de dados e tecnologia para suprir nossa estratégia comercial e revisão de portfólio.

Diretor Executivo de Controles Internos, Riscos e Prevenção à Fraude

Para esta posição, foi escolhido o Sr. **Alexandre Ribeiro**. Alexandre possui mais de 27 anos de experiência em auditoria interna, gestão de riscos, *compliance*, prevenção de perdas, segurança patrimonial e prevenção a fraudes. Atuou nas Lojas Renner, onde chegou à posição de CRO (*Chief Risk Officer*), conduzindo diversos projetos estratégicos. É graduado em Administração e Gestão de Segurança Pública pela Unisul, possui MBA pela FGV e formação executiva pelo Insper.

Suas principais missões estão em fortalecer a governança corporativa e a gestão integrada de riscos da Companhia, evoluir os modelos de auditoria e *compliance* com maior uso de dados e tecnologia, e avançar nas práticas de prevenção a perdas e fraudes, com foco na proteção de valor e na sustentabilidade do negócio.

A Companhia segue revendo temas táticos e estratégicos, como a formulação de um planejamento estratégico plurianual, e manterá o mercado informado sobre os desdobramentos relevantes no tema.

Fortaleza, Ceará, 9 de abril de 2026.

Luccas Augusto Adib

Vice-Presidente de Tecnologia, Finanças e Relações com Investidores