

Apresentação de Resultados 2T22

TELECONFERÊNCIA
12 DE AGOSTO DE 2022 | 11:00 BRT



NOVO HOSPITAL – BRASÍLIA ASA SUL
Inaugurado em Abril 2022



NOVO PRONTO ATENDIMENTO – RIO DE JANEIRO CENTRO
Inaugurado em Julho 2022



Destaques Financeiros

Sólido crescimento orgânico com melhoria da sinistralidade caixa

Crescimento Sustentável

		2T22 vs. 2T21		6M22 vs. 6M21	
Receita Líquida	(R\$ Milhões)	R\$6.084	+8,7%	R\$12.047	+11,3%
Beneficiários Saúde	30/06 Mil	8.913	+6,8%		
Beneficiários Dental	30/06 Mil	6.748	+12,0%		

+139k vidas de crescimento orgânico no 2T22

~34% de crescimento do EBITDA Ajustado

Sinistralidade Caixa

2T21 – 75,8%

2T22 – 72,3%



SG&A Caixa (% ROL)⁽¹⁾

2T21 – 15,1%

2T22 – 17,1%

EBITDA Ajustado⁽²⁾

2T21 – R\$435,5mm

2T22 – R\$582,3mm

Valores de 2021 representam a combinação (somatório simples) de Hapvida Participações e NotreDame Intermédica Participações
Valores de 2022 consideram o mês de janeiro da BCBF Participações S.A.

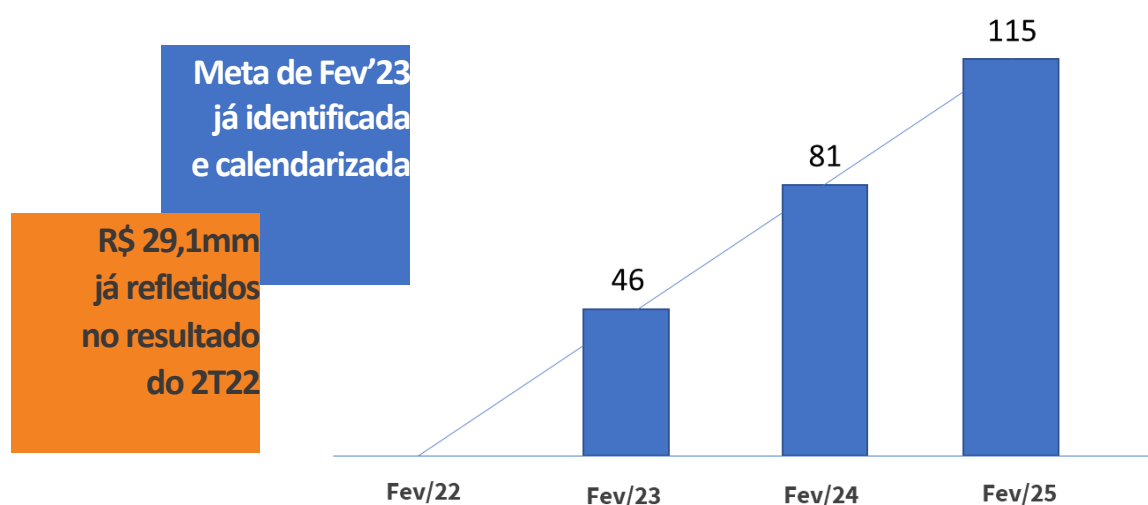
(1) Excluindo as despesas não-caixa com depreciação/amortização e Stock Options/ILP

(2) Excluindo apenas as despesas não-caixa com Stock Options/ILP

Os valores do SOP são contabilizados e registrados na Hapvida Participações.

Meta de Captura Mensal e Recorrente das Sinergias

R\$mm

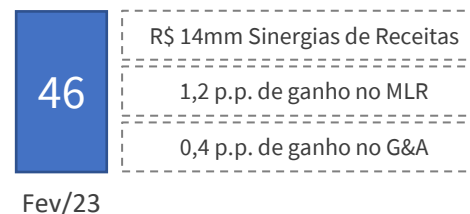


GOVERNANÇA DE GESTÃO

- Conselho de Administração atuante, com Comitê de Auditoria 100% independente
- Conselho Fiscal eleito e empossado em abril de 2022
- Implantação de diversos comitês de gestão com executivos da Cia e membros do Conselho de Administração
- Simplificação administrativa e agilidade na tomada de decisão e condução dos negócios com a fusão de todas os reportes diretos aos Co-CEOs, exceto operações e integrações

✓ RH	✓ Comercial	✓ Regulatório
✓ TI	✓ Financeiro	✓ Contas Médicas
✓ ASG	✓ Jurídico	✓ Rel. Institucionais
✓ ADM	✓ Marketing	✓ Odontologia

- Solução Nacional implantada, **com 64 mil vidas já assinadas** (40 mil ativas em 30/06)
- Produto individual expandido para 70 novos municípios, com **23 mil vidas ativas** em 30/06
- Novas tabelas de compras de materiais e medicamentos já implantadas
- Credenciamento cruzado: verticalização através do compartilhamento de rede



AMBIENTAL

- ✓ Criação do Comitê Estatutário de ASG com o Regimento disponível no site de RI, além da Política de Sustentabilidade
- ✓ Publicamos os Relatórios de Sustentabilidade 2021 de ambas as empresas. No caso da Hapvida, o Relatório, pela primeira vez, passou pelo processo de verificação de terceira parte
- ✓ Junho: Mês do Meio Ambiente - Realização de palestras abrangendo temas como resíduos, energia renovável, hospitais saudáveis, conservação ambiental e concurso de ideias sustentáveis

META: CARBONO NEUTRO EM 2023!

- ✓ Desde 2021 a NDI é carbono neutro
- ✓ Agora estamos assumindo o compromisso público de tornar todo o Grupo Hapvida NDI Carbono Neutro em 2023

SOCIAL

- ✓ Publicação, em nossa plataforma de Desenvolvimento, do treinamento de Prevenção ao Assédio e Discriminação e divulgamos um jogo interativo sobre a diversidade cultural
- ✓ Junho: o mês da diversidade com palestras e a publicação da cartilha “Expressões homofóbicas para excluir do seu vocabulário”. Lançamos o Manual do Gestor, um material interativo que traz uma reflexão sobre o papel do líder e os capacita nos processos da área de Gente, Gestão e Diversidade
- ✓ A nossa equipe de Pesquisa Clínica ganhou uma homenagem da ROCHE, pela excelência em referenciar pacientes oncológicos para os estudos clínicos da companhia

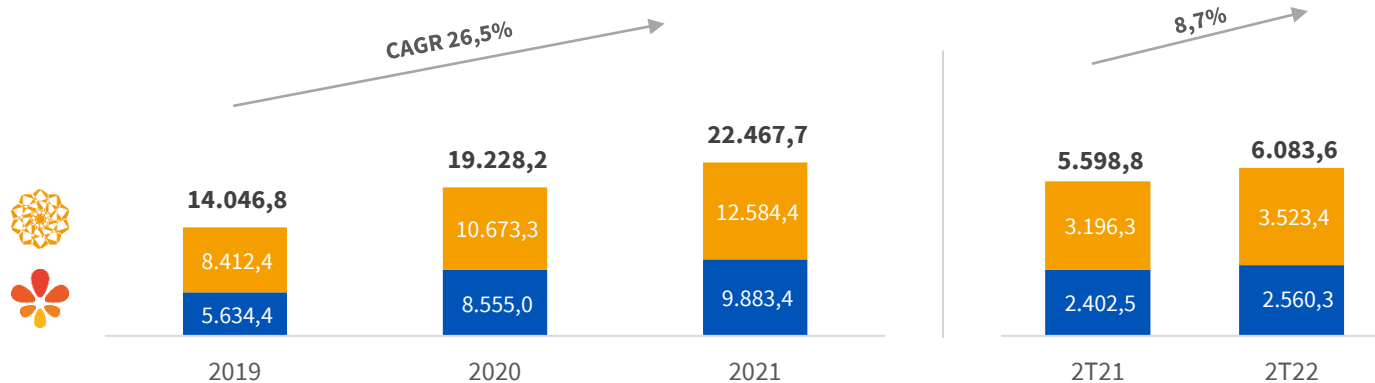
GOVERNANÇA

- ✓ Adoção de sistema unificado de gestão de privacidade (*OneTrust*), já implementados por ambas companhias
- ✓ O tema Privacidade e Proteção de Dados foi incluído como parte obrigatória no desenvolvimento de todos os colaboradores, sendo inseridos em seminários e treinamentos ministrados junto às áreas de negócio. Adicionalmente, foi instituída a Semana de Segurança da Informação e Proteção de Dados

Receita Líquida

Sólido crescimento orgânico puxado pela linha de Planos de Saúde

Receita Líquida (R\$mm)



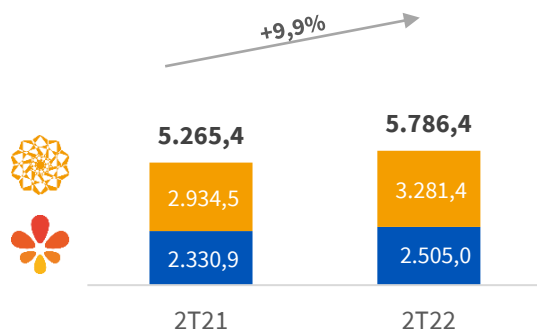
RECEITA LÍQUIDA: +8,7% vs. 2T21

PLANOS DE SAÚDE: +9,9% vs. 2T21

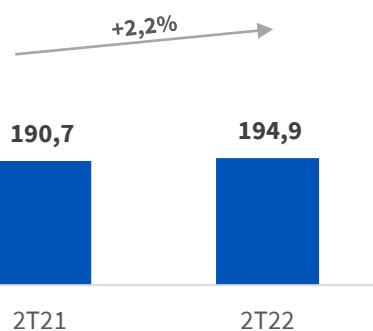
Benef. Médio: +10,8%

- **+290k** Orgânico
- **+573k** M&A
- Ticket Médio: -0,8%
- **+2,2%** reajuste de preços e mix
- **-1,5%** reajuste negativo do individual
- **-1,6%** impactado pelo menor ticket médio das aquisições recentes

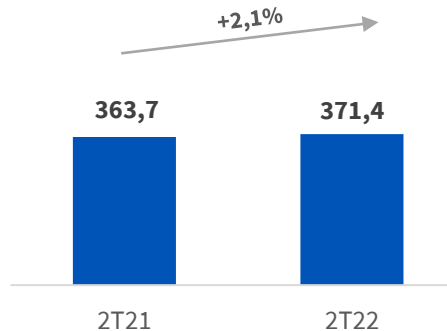
Planos de Saúde⁽¹⁾



Planos Odontológicos⁽¹⁾



Serviços Hospitalares⁽¹⁾⁽²⁾



PLANOS ODONTOLÓGICOS: +2,2% vs. 2T21

Benef. Médio: +11,9%; +748k Orgânico

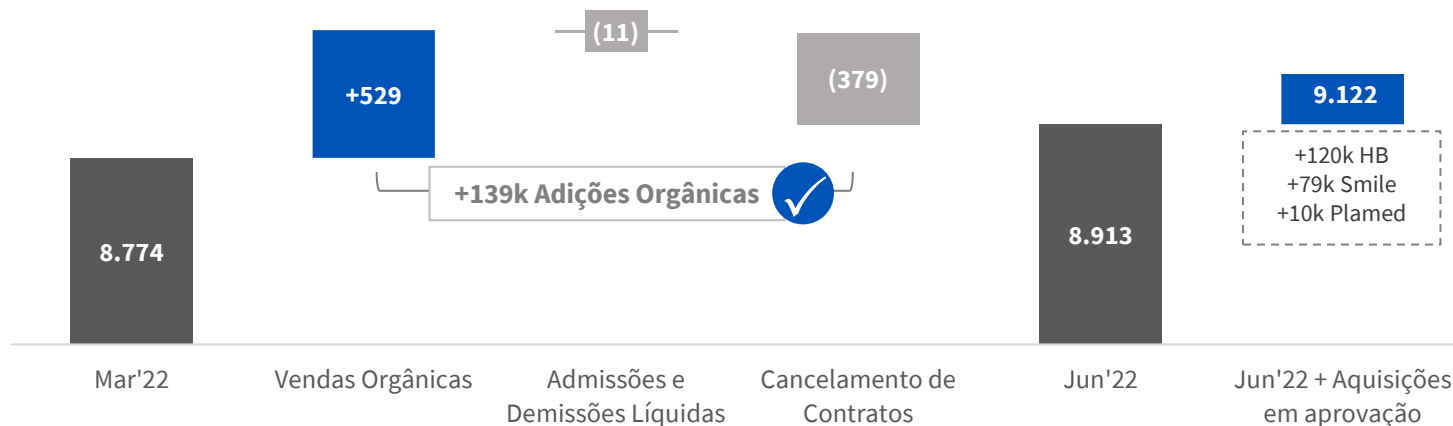
Ticket Médio: -8,6%; resultado da estratégia de fidelização e cross-selling

SERV. HOSPITALARES: +2,1% vs. 2T21

(1) Receita Bruta

(2) Inclui receitas com outros serviços, remoção e saúde ocupacional

Evolução de Beneficiários de Saúde (EoP) - 2T22



BENEFICIÁRIOS: +139k ADICIONADOS NO 2T22

- **Vendas Orgânicas**, manutenção dos altos índices de vendas e aumento da conversão de cotações em novos contratos
- **Turnover** próximo do equilíbrio, reflexo do aumento da taxa de emprego
- **Cancelamentos** apresentam importante redução principalmente pelo fim do *clean up* de empresas adquiridas nos últimos 12 meses

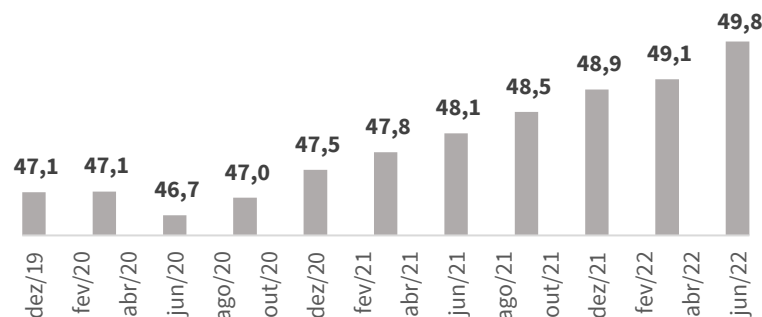
SOLUÇÃO NACIONAL: +64k BENEFICIÁRIOS

- **+40k** beneficiários já implantados até jun'22
- **+24k** beneficiários em novos contratos para implantação a partir do 3T22

PLANOS INDIVIDUAIS NDI: 70 MUNICÍPIOS

- **+23k** beneficiários ativos no final do 2T22

Evolução de Beneficiários de Saúde ANS

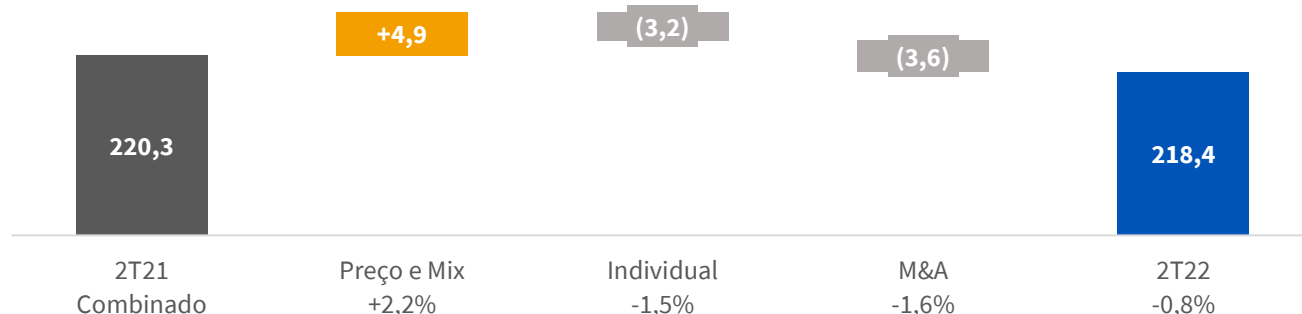


+250k planos odontológicos com forte iniciativa de cross-sell

+139k novos beneficiários em planos de saúde

Solução Nacional e sinergias comerciais em curso

Evolução do Ticket Médio Bruto – 2T22



TICKET MÉDIO: 0,8% DESFAVORÁVEL vs. 2T21
0,2% MELHOR vs. 1T22

PREÇO E MIX

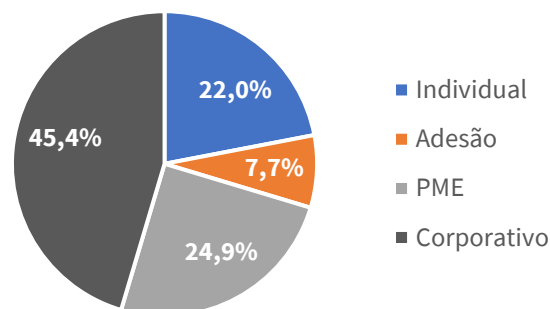
- Abril'22 fim do reajuste negativo nos planos Individuais
- Crescimento em produtos mais verticalizados
- PPO estável em ~460k vidas, passando de 5,6% do total de vidas no 2T21 para 5,4% no 2T22
- Aumento de produtos com coparticipação, passando de 32% no 2T21 para 43% no 2T22

M&A: 568k vidas com ticket médio R\$166
 (CCG, Serpram, Promed e Premium)

REAJUSTES INICIADOS NO 2T22 (MAI'22 A ABR'23)

- **+16,2% a 18,5%** Reajuste PME
- **+15,5%** Reajuste Individual
- **~16,5%** Reajuste Médio Adesão

Composição da Receita de Planos de Saúde

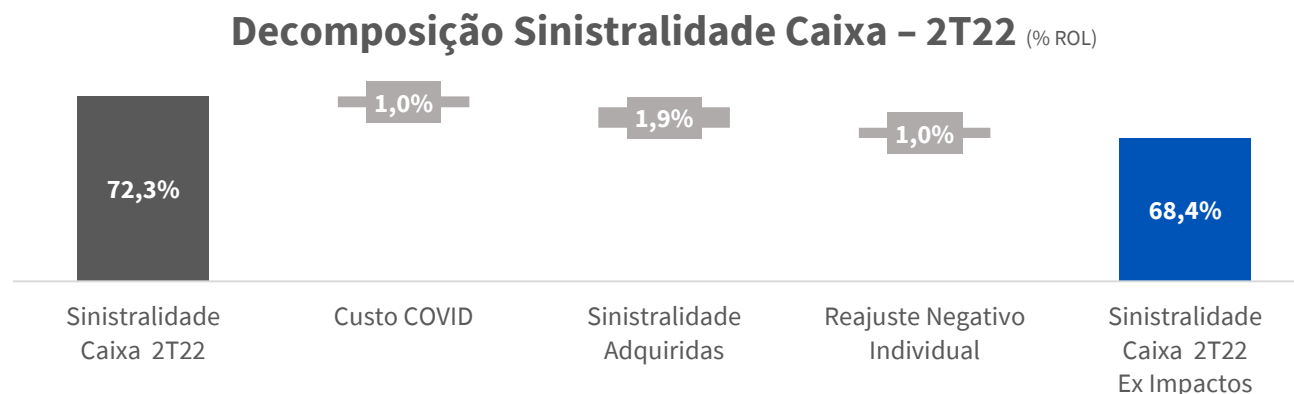
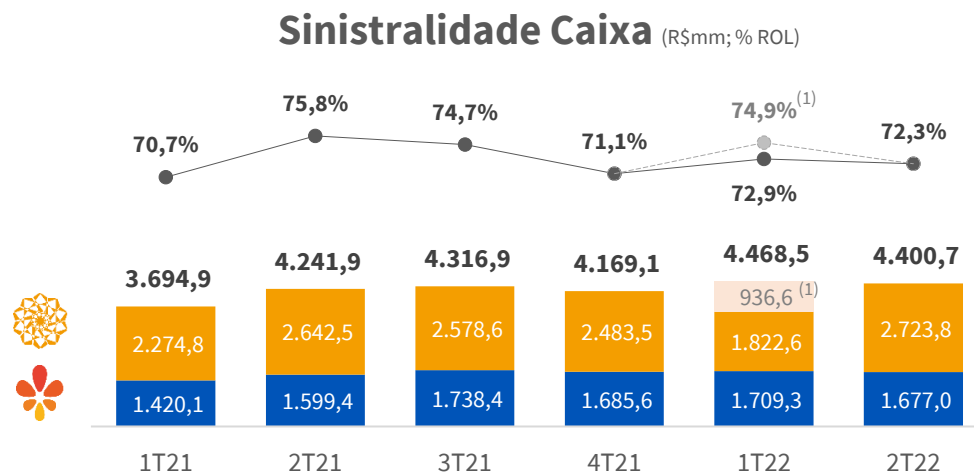


55% da receita de saúde com reajustes definidos

Impacto dos M&As começa a se dissipar no ticket médio

Sinistralidade Caixa

Retomada da trajetória de redução da sinistralidade caixa



SINISTRALIDADE CAIXA: 3,5PP MELHOR vs. 2T21
2,6PP MELHOR vs. 1T22⁽¹⁾

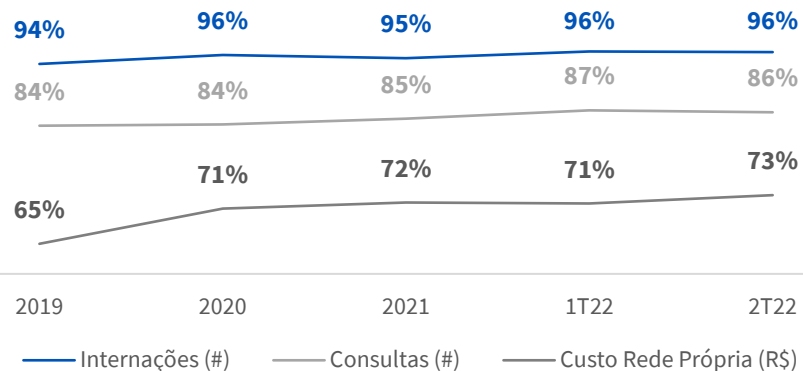
- **Custo COVID** caiu para R\$63mm, passando de 3,7% no 1T22 para 1,0% no 2T22, devido a menor complexidade dos casos, levando a uma redução sensível das internações
- Redução gradual do impacto da **Sinistralidade das Empresas Adquiridas** e atualmente em processo de integração, passando de 2,1% no 1T22 para 1,9% no 2T22
- O ciclo de 12 meses de **Reajuste Negativo do Individual** foi concluído em abril, passando a ser reajustado em +15,5% a partir de maio
- **Sazonalidade 2T22** reflete maior utilização devido as doenças sazonais como respiratórias (Sul e Sudeste) e viroses (Norte e Nordeste), em linha com o histórico do 2T de exercícios anteriores

(1) Incluindo a Sinistralidade Caixa de janeiro da BCBF Participações

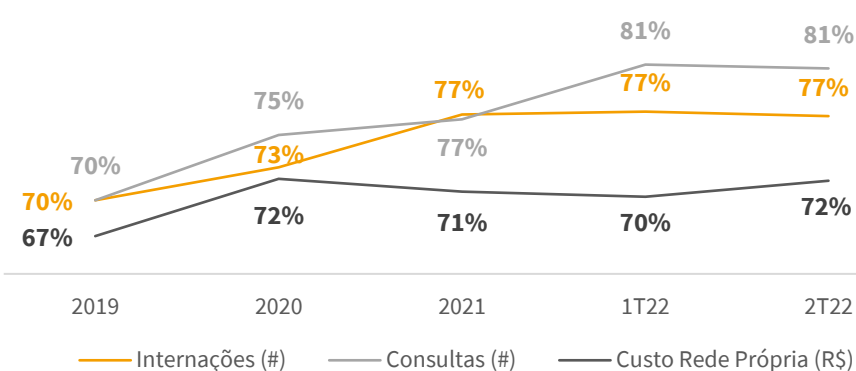
Estratégia de Verticalização

Ênfase nas iniciativas para verticalização nas novas geografias

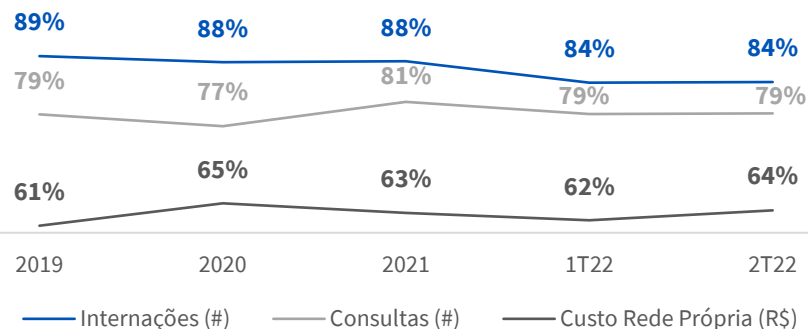
Hapvida (Operações Maduras)



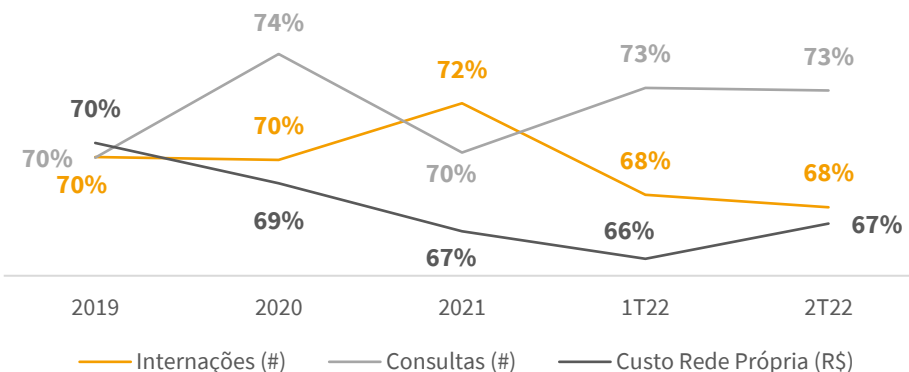
NDI HMO⁽²⁾ (Operações Maduras)



Hapvida Consolidado⁽¹⁾



NDI Consolidado HMO



(1) Não inclui Premium e Promed

(2) Produtos preferencialmente de Rede Própria, incluindo até o Smart 500



Hospital Brasiliense – Brasília/DF

Inaugurado em Abril/22

- Capacidade para 114 leitos
- Centro Cirúrgico
- UTI adulto, neonatal e pediátrica
- Quimioterapia e Hemodinâmica
- Posto de Coleta e Diagnóstico por imagem
- PA adulto, pediátrico e obstétrico
- Consultas Eletivas



PA Salvalus – São Paulo/SP

Inaugurado em Junho/22

- 26 leitos de observação
- 3 salas cirúrgicas para pequenos procedimentos
- 46 consultórios
- Programa de Assistência ao Idoso e Case
- Núcleo de Terapias Integradas
- Notrelabs

No atual cenário da saúde no Brasil, nossa estratégia de verticalização com qualidade médica e moderna infraestrutura de atendimento é fundamental para enfrentarmos o desafio de entregar saúde de qualidade com preços acessíveis

Hospital Mandacaru – Recife/PE

Inaugurado em Junho/22

- 10 leitos de UTI pediátrica
- Enfermaria com 50 leitos
- 17 leitos de observação para urgência e emergência
- 11 consultórios
- 01 sala de recuperação com 04 leitos
- Centro cirúrgico
- Raio-X, ultrassom e tomografia



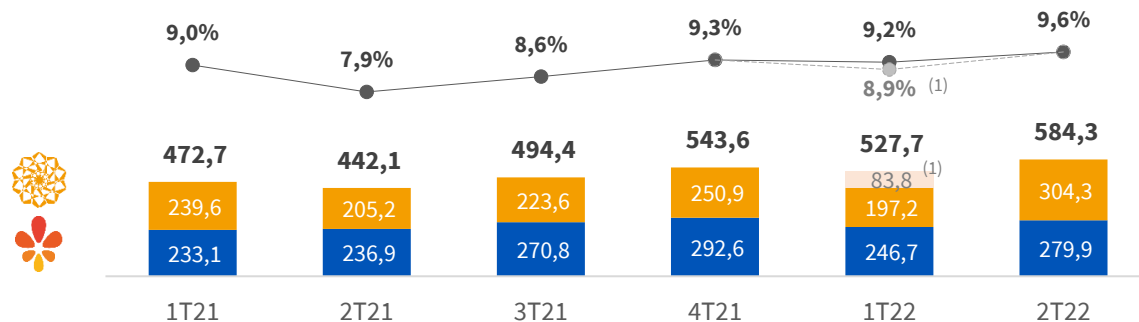
PA Cidade Nova – Rio de Janeiro/RJ

Inaugurado em Julho/22

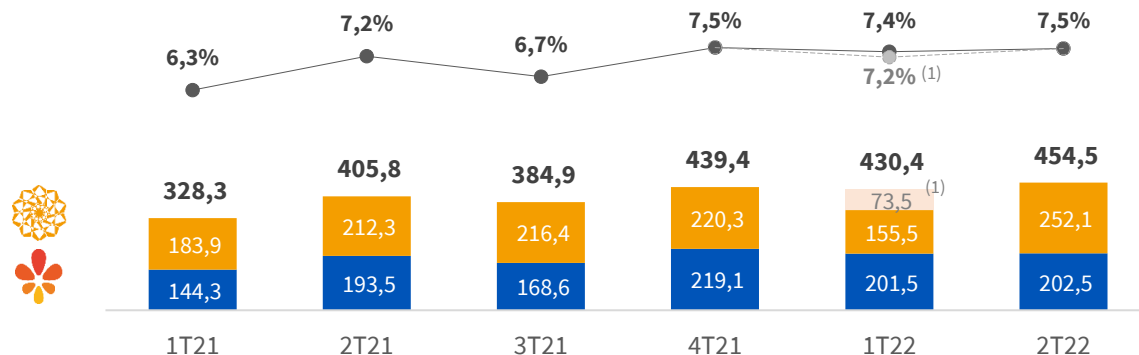
- 10 leitos de observação
- 6 consultórios de PA
- 18 consultórios eletivos
- 1 sala cirúrgica para pequenos procedimentos
- Raio-X e tomografia



Despesas Administrativas (R\$mm, % ROL)



Despesas Comerciais⁽²⁾ (R\$mm, % ROL)



Despesas Administrativas | Composição

R\$mm	2T22	2T21	%ROL22	%ROL21
Pessoal	269,8	248,5	4,4%	4,4%
Serv. de terceiros	179,5	131,2	3,0%	2,3%
Localiz. e funcionamento	82,4	73,1	1,4%	1,3%
Contingências e Tributos	58,5	(1,0)	1,0%	0,0%
Outras receitas/desp.	(6,0)	(9,6)	-0,1%	-0,2%
G&A Caixa	584,3	442,1	9,6%	7,9%

DESPESAS ADMINISTRATIVAS: 1,7PP DESFAVORÁVEL vs. 2T21

As despesas com pessoal, que representa a principal linha do G&A Caixa permanece estável como % da receita líquida vs o 2T21, sendo que Serviços de Terceiros e Contingências/Tributos concentram todo o aumento observado no trimestre

- **Serviços de Terceiros:** aceleração de diversos projetos de TI, bem como consultorias para a captura das sinergias da fusão
- **Contingências e Tributos:** a base do 2T21 foi excepcionalmente baixa por conta de uma reversão de contingência

DESPESAS COMERCIAIS: 0,3PP DESFAVORÁVEL vs. 2T21

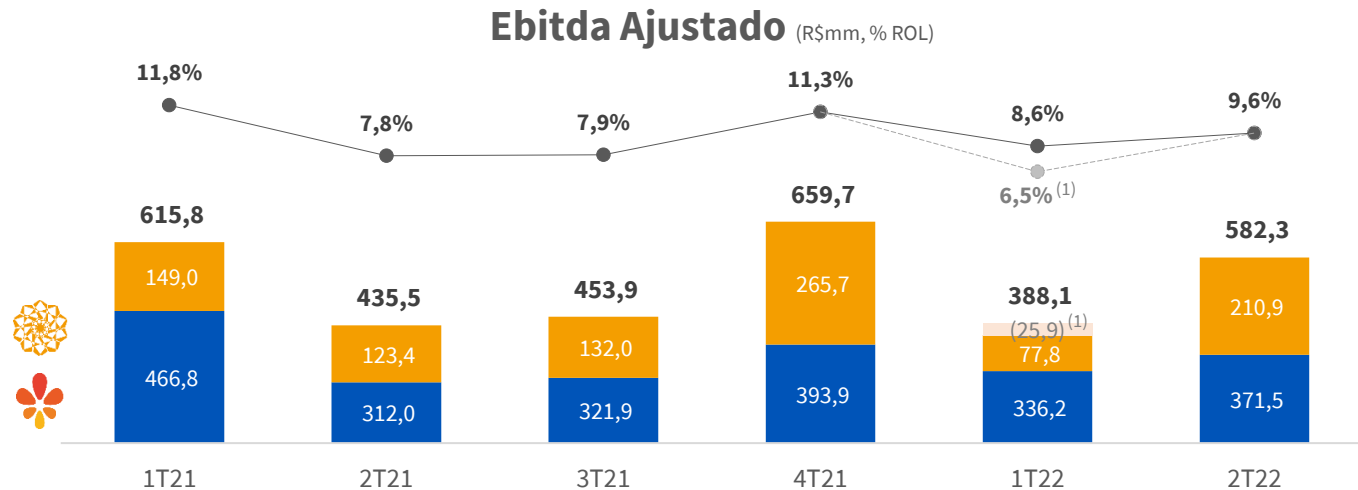
As Despesas Comerciais no patamar de 7,5% estão em linha com o histórico recente com ligeira melhoria na inadimplência, compensado por uma intensificação nos esforços de venda

(1) Incluindo as despesas de janeiro da BCBF Participações

(2) Para fins de comparabilidade toda a série histórica da NDI passou a considerar as rubricas de PDD e publicidade/propaganda

EBITDA Ajustado

Melhoria da sinistralidade como alavanca do crescimento do EBITDA



EBITDA AJUSTADO: 34% MELHOR vs. 2T21

Durante o 2T22 alcançamos:

- **+8,7% Receita Líquida**
- **+139k Adições Líquidas Orgânicas** de planos de saúde
- **+250k Adições Líquidas Orgânicas** de planos odontológicos
- **3,5p.p. Redução de Sinistralidade Caixa**
- **+2 Novos Hospitais** que passaram a integrar a Rede Própria da Companhia

No entanto, durante o 2T22 observamos uma elevação das provisões SUS (+R\$17,7mm vs. 2T21) e do SG&A Caixa (2,0p.p. vs. 2T21)

Ebitda Ajustado | Composição

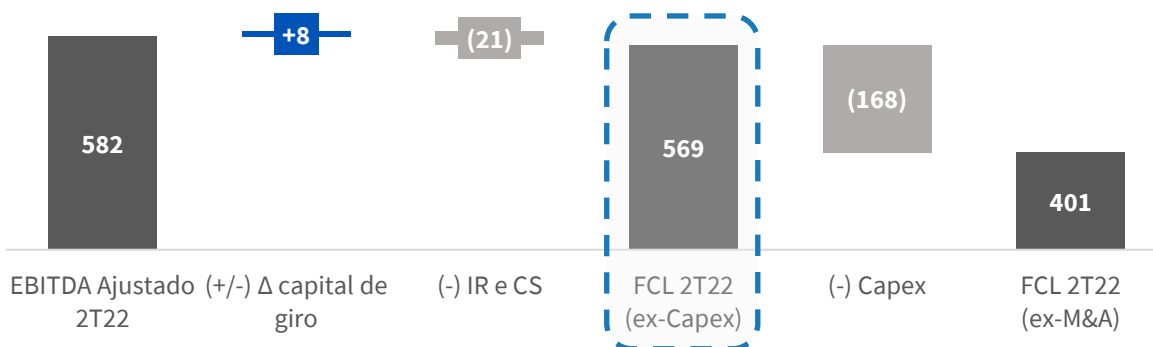
R\$mm	1T21	2T21	3T21	4T21	1T22	2T22
Lucro (Prejuízo) Líquido	124,0	56,6	(47,1)	195,3	(272,5)	(312,3)
(+) Programa de outorga de ações e ILP	12,1	24,9	36,2	11,0	129,6	144,8
(+) Amortização do intangível	189,4	183,5	196,3	195,3	178,1	408,5
Lucro Líquido Ajustado	325,4	265,0	185,4	401,6	35,3	241,0
(+) Imposto de renda e Contribuição social	94,3	(16,7)	36,4	(49,0)	(41,5)	(78,7)
(+) Resultado Financeiro	79,8	73,4	86,8	158,5	226,4	259,3
(+) Depreciação e Amortização	116,3	113,8	145,3	148,6	167,9	160,7
Ebitda Ajustado	615,8	435,5	453,9	659,7	388,1	582,3
% margem	11,8%	7,8%	7,9%	11,3%	8,0%	9,6%

(1) Incluindo o resultado de janeiro da BCBF Participações

Fluxo de Caixa

Forte conversão do EBITDA em caixa, mesmo em períodos desafiadores

Fluxo de Caixa Livre 2T22 (R\$mm)



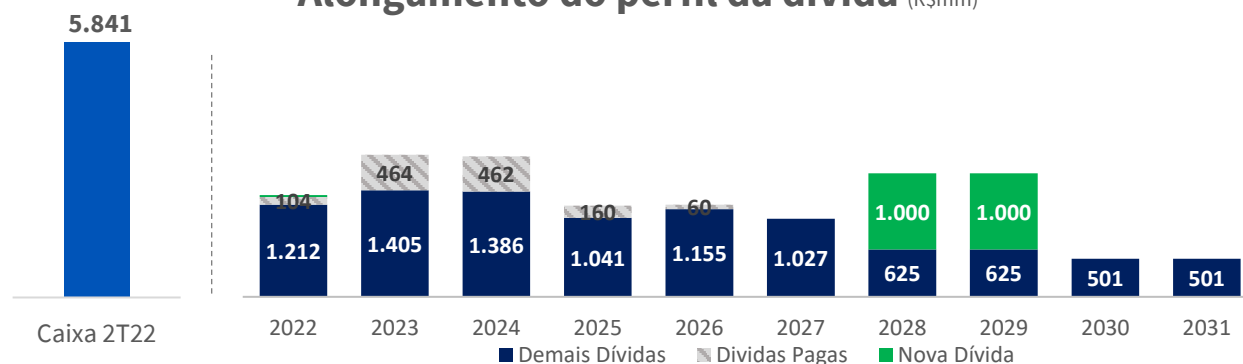
IR e CS: menor incidência de imposto em virtude da dedutibilidade do ágio e da amortização de mais-valia oriunda das adquiridas já incorporadas

Capex: Reflexo da estratégia de expansão orgânica. No 2T22 inauguramos 12 novas unidades (2 hospitais, 2 PAs, 7 clínicas e 1 unidade de diagnóstico)

Duration:
3,1 anos para 3,9

Custo:
1,79% para 1,69%

Alongamento do perfil da dívida (R\$mm)



Saldo de Ágio e Mais-valia⁽¹⁾

M&A's Anteriores a Fev'22		Fusão
NDI	Hapvida	
R\$ 7,7bi	R\$ 6,3bi	R\$ 29,6bi
2022 a 2024/25		2026 a 2031

(1) Valores e cronogramas de amortização são estimativas e podem sofrer alterações até a conclusão do PPA (Purchase Price Allocation) final de cada aquisição, bem como alteração do cronograma de Reestruturação Societária da Companhia

Disclaimer

- O material divulgado pela Companhia reflete as expectativas dos administradores e poderá conter estimativas sobre eventos futuros. Quaisquer informações, dados em geral, previsões ou planos futuros refletem estimativas e não podem ser tomados como dados concretos ou promessa perante o mercado. A Hapvida não será responsável por quaisquer decisões de investimentos, operações ou alterações nas posições dos investidores tomadas com base nas informações e dados aqui divulgados. Da mesma forma, fica claro que o material ora divulgado poderá sofrer alterações sem prévio aviso.
- O presente material foi elaborado pela Hapvida Participações e Investimentos S.A. ("Hapvida" ou a "Companhia") de acordo com as mais rígidas normas nacionais e internacionais aplicáveis ao setor e podem incluir determinadas declarações prospectivas que se baseiam, principalmente, nas atuais expectativas e nas previsões da Hapvida quanto a acontecimentos futuros e tendências financeiras que atualmente afetam ou poderiam vir a afetar o negócio da Hapvida, não representando, no entanto, garantias de desempenho no futuro. Elas estão fundamentadas nas expectativas da administração, envolvendo uma série de riscos e incertezas em função dos quais a situação financeira real e os resultados operacionais podem vir a diferir de maneira relevante dos resultados expressos nas declarações prospectivas. A Hapvida não assume nenhuma obrigação no sentido de atualizar ou revisar publicamente qualquer declaração prospectiva.
- Esta apresentação é divulgada exclusivamente para efeito de informação e não deve ser interpretada como solicitação ou oferta de compra ou venda de ações ou instrumentos financeiros correlatos. De igual modo, esta apresentação não oferece recomendação referente a investimento e tampouco deve ser considerada como se a oferecesse. Ela não diz respeito a objetivos específicos de investimento, situação financeira ou necessidades particulares de nenhuma pessoa. Tampouco oferece declaração ou garantia, quer expressa, quer implícita, em relação à exatidão, abrangência ou confiabilidade das informações nela contidas. Esta apresentação não deve ser considerada pelos destinatários como elemento que substitua a opção de exercer seu próprio julgamento. Quaisquer opiniões expressas nesta apresentação estão sujeitas a alteração sem aviso e a Hapvida não têm a obrigação de atualizar e manter em dia as informações nela contidas.



NotreDame
Intermédica

