# Demonstrações Financeiras Intermediárias Individuais e Consolidadas

Vero S.A.

30 de setembro de 2025 com Relatório do Auditor Independente

## Declaração dos Diretores Sobre as Informações Contábeis Intermediárias e Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o artigo 27, parágrafo 1º, incisos V e VI da Instrução da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) nº 80, de 29 de março de 2022, conforme alterada, a Diretoria Estatutária da Vero S.A. declara que:

- 1. revisou, discutiu e concordou com o conteúdo e as conclusões expressas no relatório de revisão dos auditores independentes e;
- 2. revisou, discutiu e concordou com as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas relativas ao período de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025.

Fabiano Oliveira Ferreira Diretor Presidente, Diretor Financeiro e de Relações com Investidores

#### Comentários da Administração

#### Prezados acionistas, clientes, colaboradores e parceiros,

O terceiro trimestre de 2025 consolidou um ciclo de crescimento sólido e sustentável para a Vero. Mantivemos a combinação entre eficiência operacional, rentabilização e proximidade com nossos clientes, pilares que sustentam nossa trajetória de expansão nos mercados B2B e B2C.

Mais do que resultados, o trimestre reafirma nossa capacidade de gerar valor em um ambiente competitivo, com disciplina financeira, investimentos criteriosos e evolução contínua da experiência do cliente. Esse equilíbrio tem sido essencial para manter o ritmo de crescimento consistente ao longo dos últimos trimestres.

#### **Desempenho Financeiro e Operacional**

Encerramos o período com receita líquida de R\$ 434,2 milhões, crescimento de 4,8% em relação ao 3T24, impulsionado pelo avanço da base de produtos e pelo fortalecimento da oferta de soluções para os segmentos residencial e corporativo. O EBITDA ajustado atingiu R\$ 234,7 milhões (+5,0% vs 3T24), com margem de 54%, refletindo ganhos de escala e eficiência nos custos operacionais. O lucro líquido ajustado acumulado alcançou praticamente R\$ 78 milhões, crescimento de 83,6% vs 2024, mantendo a tendência positiva de rentabilidade.

Destaco ainda dois indicadores relevantes:

- A forte geração de caixa operacional (EBITDA Ajustado Capex), que atingiu R\$ 131,4 milhões, alta de 84,3% frente ao 3T24;
- E a evolução expressiva da base móvel, que chegou a 268 mil clientes (+42,4% vs 3T24), resultado da nossa estratégia de diversificação de receita e sucesso dos novos produtos.

A qualidade da base segue em expansão:

- 30,2% dos clientes já utilizam serviços digitais premium;
- 9,7% já contam com serviços de móvel;
- 69% possuem velocidade acima de 600 Mb, com média de 645 Mb, mantendo a liderança em velocidade contratada segundo a Anatel.

A Vero segue demonstrando capacidade de crescer com rentabilidade, sustentada pela oferta de um portfólio robusto e por sinergias decorrentes da expansão geográfica. Nossas iniciativas de digitalização e automação de processos continuam reduzindo custos e aprimorando a qualidade do atendimento, garantindo ainda mais eficiência para o negócio.

#### Transformação Estratégica e Inovação

Acreditamos que o futuro das telecomunicações passa pela integração inteligente de tecnologia e proximidade humana. Neste trimestre, avançamos em projetos estruturantes que fortalecem nossa posição como uma empresa de conectividade e soluções digitais, indo além do serviço de internet para entregar valor agregado às empresas e residências atendidas.

A ampliação das ofertas no segmento corporativo reforça nossa presença em mercados de alto potencial, enquanto a consolidação do modelo de atendimento regional garante que a Vero continue sendo reconhecida pela proximidade e excelência no relacionamento com o cliente.

#### **Compromisso com Sustentabilidade e Pessoas**

O crescimento da Vero está ancorado em práticas sustentáveis, que abarcam os aspectos social, ambiental e de governança nos negócios. Reforçamos nossa atuação nas comunidades onde estamos presentes, ampliando a inclusão digital tanto pela doação de pacotes de dados para escolas públicas – alcançando 264 escolas e 158 mil alunos beneficiados – quanto pela contribuição na implementação de políticas públicas, especialmente o Escola Conectada, viabilizado com recursos do FUST. Internamente, seguimos investindo em diversidade, capacitação, e bem-estar dos colaboradores, reconhecendo que nosso maior ativo são as pessoas que constroem a empresa todos os dias. Do ponto de vista ambiental, mantemos nossos compromissos promovendo o uso de energia renovável e intensificando as ações de reuso de equipamentos.

Seguimos comprometidos com um crescimento que respeita o meio ambiente, valoriza as pessoas e fortalece as comunidades onde atuamos.

#### Perspectivas e posicionamento estratégico

Encerramos o trimestre com confiança e foco em seguir crescendo de forma sustentável. O desempenho do 3T25 comprova a maturidade da Vero e sua capacidade de expansão— eficiente, inovadora e próxima das pessoas.

Agradeço a todos que fazem parte dessa trajetória: nossos acionistas, pela confiança; nossos colaboradores, pelo comprometimento; e nossos clientes, pela parceria que nos inspira a evoluir continuamente.

Seguimos firmes no propósito de conectar pessoas, negócios e oportunidades, contribuindo para o desenvolvimento das regiões onde atuamos e consolidando a Vero como uma das principais empresas de telecomunicações do país.

Atenciosamente.

Fabiano Oliveira Ferreira Diretor Presidente, CFO e IRO

#### Resultados Comparados - 2025 vs 2024

R\$ MM	3T25	3T24	Var	9M25	9M24	Var
Receita Líquida	434,2	414,3	4,8%	1.302,5	1.230,8	5,8%
Lucro Líquido	12,2	20,5	-40,6%	57,3	38,4	49,2%
EBITDA	228,7	215,8	6,0%	678,9	624,3	8,7%
Margem EBITDA	52,7%	52,1%	0,6 p.p.	52,1%	50,7%	1,4 p.p.
Itens Não Recorrentes						
(+) Plano de Opção de Ações	4,5	3,3	36,2%	13,5	16,2	-16,8%
(+) M&A	1,4	4,4	nm	6,7	6,2	8,4%
(=)Total itens não recorrentes	5,9	7,7	-23,1%	20,2	22,4	-9,8%
(=) EBITDA Ajustado	234,7	223,5	5,0%	699,1	646,7	8,1%
Mg EBITDA Ajustada (%)	54,0%	53,9%	0,1 p.p.	53,7%	52,5%	1,4 p.p.
(=) Lucro Líquido Ajustado	18,1	16,0	13,1%	77,5	60,8	27,5%
R\$ MM	3T25	3T24	Var	9M25	9M24	Var
Reconciliação do Ebitda						
Lucro Líquido	12,2	20,5	-40,5%	57,3	38,4	49,2%
IR/CS	9,6	(20,5)	-146,8%	(43,9)	(43,2)	1,6%
Resultado Financeiro	82,8	113,2	-26,9%	324,1	270,1	20,0%
Depreciação	124,2	102,5	21,2%	341,4	359,1	-4,9%
EBITDA	228,7	215,8	6,0%	678,9	624,3	8,7%
Receita Líquida	434,2	414,3	4,8%	1.302,5	1.230,8	5,8%
Margem EBITDA (%)	52,7%	52,1%	0,6 p.p.	52,1%	50,7%	1,4 p.p.

Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

30 de setembro de 2025

#### Índice

Relatório sobre a revisão de informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	1
Demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas	
Balanços patrimoniais	4
Demonstrações dos resultados	6
Demonstrações dos resultados abrangentes	7
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	
Demonstrações dos fluxos de caixa	
Demonstrações do valor adicionado	
Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas	



São Paulo Corporate Towers Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909 6º ao 9º andar - Vila Nova Conceição 04543-011 - São Paulo - SP - Brasil

Tel: +55 11 2573-3000

#### Relatório sobre a revisão de informações trimestrais individuais e consolidadas

Aos Diretores e administradores da Vero S.A. São Paulo - SP

#### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Companhia Vero S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para o período de três e nove meses findo naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naguela data, incluindo as notas explicativas.

#### Responsabilidade da diretoria sobre as informações financeiras intermediárias

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 Demonstração Intermediária e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

#### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



#### Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

#### **Outros assuntos**

#### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

### Outras informações que acompanham as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa conclusão sobre as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.



Em conexão com a revisão das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na revisão ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

São Paulo, 12 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG Auditores Independentes S/S Ltda. CRC-SP034519/O

Raphael de Oliveira Costa Contador CRC-SP295905/O

Vero S.A. Balanços patrimoniais 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

		Contro	oladora	Consolidado		
	Nota	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	
Ativo						
Circulante						
Caixa e equivalentes de caixa	3	624.641	628.165	624.970	917.486	
Contas a receber	4	260.655	124.802	260.655	246.416	
Antecipações de dividendos	17.d	15.880	-	15.880	-	
Adiantamentos a fornecedores		3.483	1.029	3.483	4.788	
Tributos a recuperar		26.080	15.682	26.346	26.405	
Despesas antecipadas e outros ativos	10	33.693	14.946	33.693	21.346	
Total do ativo circulante		964.432	784.624	965.027	1.216.441	
Não circulante						
Transações com partes relacionadas	12	11.272	48.644	-	-	
Tributos diferidos	24.b	123.523	84.961	123.523	115.401	
Tributos a recuperar		5.510	577	5.510	6.436	
Depósitos judiciais	16.e	62.887	53.563	62.887	54.805	
Despesas antecipadas e outros ativos	10	189.524	82.314	189.524	131.691	
	•		0.000.700			
Investimentos	6	-	3.228.769	-	- 0 445 704	
Imobilizado	5	2.499.213	750.197	2.502.678	2.415.781	
Intangível	7	3.241.145	1.271.386	3.241.145	3.272.728	
Direito de uso de bens	9.1	115.566	87.930	115.566	116.991	
Total do ativo não circulante		6.248.640	5.608.341	6.240.833	6.113.833	
Total do ativo		7.213.072	6.392.965	7.205.860	7.330.274	

Vero S.A. **Balanços patrimoniais** 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

111	30/09/2025 160.076 45.416 156.173 162.912 65.268 75.358 	162.160 4.329 104.931 56.933 43.995 64.644 - 13.736 145.757 5.687 30.109 1.875	30/09/2025 160.076 45.416 156.173 162.912 65.268 75.358 22.630 83.501 6.934	259.126 17.577 104.990 110.337 60.530 88.545 311 22.529 290.028 5.687
.1 3 3 2 5 4 4 3	45.416 156.173 162.912 65.268 75.358 - 22.629 83.501 6.934 - 749 15.762	4.329 104.931 56.933 43.995 64.644 - 13.736 145.757 5.687 30.109	45.416 156.173 162.912 65.268 75.358 - 22.630 83.501 6.934	17.577 104.990 110.337 60.530 88.545 311 22.529 290.028
.1 3 3 2 5 4 4 3	45.416 156.173 162.912 65.268 75.358 - 22.629 83.501 6.934 - 749 15.762	4.329 104.931 56.933 43.995 64.644 - 13.736 145.757 5.687 30.109	45.416 156.173 162.912 65.268 75.358 - 22.630 83.501 6.934	17.577 104.990 110.337 60.530 88.545 311 22.529 290.028
.1 3 3 2 5 4 4 3	45.416 156.173 162.912 65.268 75.358 - 22.629 83.501 6.934 - 749 15.762	4.329 104.931 56.933 43.995 64.644 - 13.736 145.757 5.687 30.109	45.416 156.173 162.912 65.268 75.358 - 22.630 83.501 6.934	17.577 104.990 110.337 60.530 88.545 311 22.529 290.028
3 2 5 4 4 3	156.173 162.912 65.268 75.358 - 22.629 83.501 6.934 - 749 15.762	104.931 56.933 43.995 64.644 - 13.736 145.757 5.687 30.109	156.173 162.912 65.268 75.358 - 22.630 83.501 6.934	104.990 110.337 60.530 88.545 311 22.529 290.028
3 2 5 4 4 3 5.g	162.912 65.268 75.358 - 22.629 83.501 6.934 - 749 15.762	56.933 43.995 64.644 - 13.736 145.757 5.687 30.109	162.912 65.268 75.358 - 22.630 83.501 6.934	110.337 60.530 88.545 311 22.529 290.028
2 5 4 4 3	65.268 75.358 - 22.629 83.501 6.934 - 749 15.762	43.995 64.644 - 13.736 145.757 5.687 30.109	65.268 75.358 - 22.630 83.501 6.934	60.530 88.545 311 22.529 290.028
5 4 4 3 5.g	75.358 - 22.629 83.501 6.934 - 749 15.762	64.644 - 13.736 145.757 5.687 30.109	75.358 - 22.630 83.501 6.934	88.545 311 22.529 290.028
4 4 3 i.g	22.629 83.501 6.934 - 749 15.762	13.736 145.757 5.687 30.109	22.630 83.501 6.934	311 22.529 290.028
4 3 .g	83.501 6.934 - 749 15.762	145.757 5.687 30.109	83.501 6.934	22.529 290.028
3 i.g	83.501 6.934 - 749 15.762	145.757 5.687 30.109	83.501 6.934	290.028
.g	6.934 - 749 15.762	5.687 30.109	6.934	
.g	6.934 - 749 15.762	5.687 30.109	6.934	
.g	6.934 - 749 15.762	5.687 30.109	6.934	
	749 15.762	30.109	-	-
	15.762			
_	15.762	1.070	749	1.875
		4.178	15.761	7.303
	794.778	638.334	794.778	968.838
	70 70	000.001		000.000
1	670	-	670	-
2	57.144	47.172	57.144	61.185
3	204.968	318.584	204.968	318.584
3	2.861.811	2.088.324	2.861.811	2.580.240
5	5.083	-	5.083	_
		5 632		6.136
	0.0	0.002	0.0	00
3	44 477	132 953	44 477	166.654
				83.772
-				27.576
	10.200	21.010	10.200	35.792
	10 /137	11 505	10 /137	11.505
2		11.505	19.431	11.505
a		2.710.246	3.296.354	3.291.444
	0.000.000		0.200.001	0.2011111
	4.098.344	3.348.580	4.091.132	4.260.282
_ 1				
7				
				920.288
	2.113.791	2.100.898	2.113.791	2.100.898
	62.390	23.199	62.390	23.199
	3.114.728	3.044.385	3.114.728	3.044.385
				05.007
_	2 444 702	- 2.044.205	- 2 444 700	25.607
_	3.114./28	3.044.385	3.114./28	3.069.992
-	7 213 072	6 392 965	7 205 860	7.330.274
2	1 .22 .33 .35 .44 .3 .3 .3 .3 .3 .3 .3 .3 .3 .3 .3 .3 .3	2 57.144 8 204.968 8 2.861.811 5 5.083 4 3.544 3 44.477 6 88.982 3.69 10.238 1.b - 19.437 7.212 3.303.566 4.098.344 7 938.547 2.113.791 62.390	.2 57.144 47.172 .3 204.968 318.584 .3 2.861.811 2.088.324 .5 5.083 - 4 .4 3.544 5.632 .3 44.477 132.953 .6 88.982 78.500 .6 9 10.238 27.576 .6 19.437 11.505 .7 212 - 11.505 .8 3.303.566 2.710.246 .9 38.547 920.288 .113.791 2.100.898 .6 2.390 23.199 .114.728 3.044.385	.2     57.144     47.172     57.144       .8     204.968     318.584     204.968       .8     2.861.811     2.088.324     2.861.811       .5     5.083     -     5.083       .4     3.544     5.632     3.544       .3     44.477     132.953     44.477       .6     88.982     78.500     88.982       .6     88.982     78.500     88.982       .6     10.238     27.576     10.238       .6     19.437     11.505     19.437       .2     -     -     -       .2     3.303.566     2.710.246     3.296.354       3.303.566     2.710.246     3.296.354       4.098.344     3.348.580     4.091.132       7     938.547     920.288     938.547       2.113.791     2.100.898     2.113.791       62.390     23.199     62.390       3.114.728     3.044.385     3.114.728

#### Demonstrações dos resultados

Período de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

			Contro	oladora			Consolidado			
			e três meses los em		nove meses os em		e três meses os em		nove meses os em	
	Nota	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	
Receita operacional líquida	19	434.246	(Reapresentado) 238.518	1.302.500	700.140	434.246	(Reapresentado) 414.344	1.302.500	1.230.824	
Custos dos serviços prestados	20	(156.824)	(66.959)	(452.102)	(229.899)	(156.893)	(153.602)	(452.307)	(503.748)	
Lucro bruto		277.422	171.559	850.398	470.241	277.353	260.742	850.193	727.076	
Receitas (despesas) operacionais		(173.279)	(81.495)	(515.247)	(297.365)	(172.829)	(147.493)	(512.730)	(461.897)	
Despesas com vendas	21	(60.776)	(28.401)	(171.506)	(86.550)	(60.776)	(52.845)	(171.506)	(157.959)	
Despesas gerais e administrativas	22	(111.414)	(53.884)	(339.334)	(179.940)	(111.459)	(96.013)	(339.471)	(306.062)	
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas		` (594)	(7)	(1.753)	` (152) <sup>′</sup>	` (594)	1.365	` (1.753)	2.124	
Resultado de equivalência patrimonial	6	(495)	797	(2.654)	(30.723)	` -	-	· -	-	
Lucro antes do resultado financeiro e dos										
tributos		104.143	90.064	335.151	172.876	104.524	113.249	337.463	265.179	
Resultado financeiro, líquido		(82.392)	(78.128)	(321.754)	(153.696)	(82.773)	(113.177)	(324.066)	(270.072)	
Receitas financeiras	23.1	34.533	19.435	120.442	92.138	34.155	24.777	118.135	109.208	
Despesas financeiras	23.2	(116.925)	(97.563)	(442.196)	(245.834)	(116.928)	(137.954)	(442.201)	(379.280)	
Resultado antes do imposto de renda e										
contribuição social		21.751	11.936	13.397	19.180	21.751	72	13.397	(4.893)	
Imposto de renda e contribuição social	24	(9.580)	12.371	43.914	17.620	(9.580)	20.457	43.914	43.243	
Corrente		-	-	-	(1.624)	-	-	-	(8.112)	
Diferido		(9.580)	12.371	43.914	19.244	(9.580)	20.457	43.914	51.355	
Resultado líquido do período		12.171	24.307	57.311	36.800	12.171	20.529	57.311	38.350	
Descritorio líquido do noviado etvibuído aco.										
Resultado líquido do período atribuído aos:  Acionistas controladores						12.171	24.307	57.311	36.800	
Acionistas controladores Acionistas não controladores						12.171	(3.778)	57.311	1.550	
Acionistas não controladores						12.171	20.529	57.311	38.350	
						.2	20.020	07.101.1	00.000	
Resultado básico e diluído por ação – em Reais:										
Resultado básico por ação	25					0,077555	0,160579	0,365191	0,217576	
Resultado diluído por ação	25					0,075654	0,156367	0,356240	0,213407	

**Demonstrações dos resultados abrangentes**Período de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais)

		Contro	ladora			Consolidado				
	Período de três meses findos em			nove meses os em		e três meses os em	Período de i findo			
	2025	2024 (Reapresentado)	2025	2024	2025	2024 (Reapresentado)	2025	2024		
Resultado líquido do período Outros resultados abrangentes	12.171	24.307	57.311 -	36.800	12.171	20.529	57.311 -	38.350		
Resultado abrangente do período, líquidos dos tributos	12.171	24.307	57.311	36.800	12.171	20.529	57.311	38.350		
Resultado abrangente atribuível aos:										
Acionistas controladores Acionistas não controladores					12.171 -	24.307 (3.778)	57.311 -	36.800 1.550		
					12.171	20.529	57.311	38.350		

Vero S.A.

Demonstrações das mutações do patrimônio líquido
Período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024
(Em milhares de reais)

		Capital	Social	Reser	va de capital		Reserva	a de lucros	=		
		Subscrito	Custo com emissão de ações	Reserva de ágio na subscrição de ações	Reserva para opção de compra de ações	Reserva legal	Reserva de retenção de lucros	Lucros acumulados	Total controladora	Total participação não controladores	Total consolidado
Saldo em 31/12/2023		976.904	(74.589)	2.060.704	24.407	7.300	72.830	-	3.067.556	65.573	3.133.129
Reserva para pagamento baseado em ações		-	-	-	7.991	-	-	-	7.991	-	7.991
Aumento de capital		20.763	-	(20.763)	-	-	-	-	-	-	-
Custo na emissão de ações		-	(1.860)	-	-	-	-	-	(1.860)	-	(1.860)
Mudança de participação relativa em controlada		-	-	33.797	-	-	-	-	33.797	(33.797)	-
Transação de capital		-	-	-	-	-	-	-	-	(7.525)	(7.525)
Aquisição de participação em controladora		-	-	(7.000)	-	-	-	-	(7.000)	-	(7.000)
Lucro líquido de período		-	-	-	-	-	-	36.800	36.800	1.550	38.350
Dividendos adicionais		-	-	-	-	-	(33.056)	-	(33.056)	-	(33.056)
Saldo em 30/09/2024		997.667	(76.449)	2.066.738	32.398	7.300	39.774	36.800	3.104.228	25.801	3.130.029
Saldo em 31/12/2024		997.667	(77.379)	2.065.917	34.981	7.319	15.880	-	3.044.385	25.607	3.069.992
Reserva para pagamento baseado em ações	18	-	-	-	5.545	-	-	-	5.545	-	5.545
Aumento de capital	17.a	18.259	-	(18.259)	-	-	-	-	-	-	-
Mudança na participação relativa em controlada	17.b	-	-	25.607	-	-	-	-	25.607	(25.607)	-
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	-	57.311	57.311	-	57.311
Juros sobre capital próprio	17.d	-	-	-	-	-	_	(18.120)	(18.120)	_	(18.120)
Saldo em 30/09/2025		1.015.926	(77.379)	2.073.265	40.526	7.319	15.880	39.191	3.114.728	-	3.114.728

#### Demonstrações dos fluxos de caixa

Período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Contr	oladora	Consolidado			
	Nota	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024		
Atividades operacionais							
Resultado antes do imposto de renda e contribuição social		13.397	19.180	13.397	(4.893)		
Ajustes para reconciliar o resultado antes do imposto de renda e							
contribuição social							
Provisão para perda de crédito esperada	4/21	62.914	30.554	62.914	57.466		
Depreciação e amortização	20/22	341.070	153.173	341.413	359.131		
Resultado de equivalência patrimonial	6	2.654	30.723	-			
Resultado por ajuste de inventário	20	-	373	<del>-</del>	305		
Juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	29	306.205	140.644	306.205	241.536		
Juros sobre obrigações por aquisições de participações societárias	13/29	22.120	29.401	22.120	40.088		
Resultados em instrumentos financeiros derivativos	29	22.807	12.607	22.807	12.607		
Reservas para pagamento baseado em ações	18	5.545	7.991	5.545	7.991		
Ajuste a valor presente de passivos de arrendamento	9/29	15.141	26.754	15.141	29.193		
Baixa de ativo imobilizado e intangível	5 16	1.578 11.800	40 59	1.638 11.678	2.694		
Provisão/ (reversão) para demandas judiciais	10	15.607	9.425	15.607	(8.672) 12.822		
Amortização de custos incrementais na obtenção de contratos com clientes Amortização dos custos de transação	29	13.469	7.193	13.469	8.448		
Desconto ex cotistas	13/29/23.1	(35.434)	(44.002)	(35.434)	(44.002)		
Descente ex constas	13/23/23.1	798.873	424.115	796.500	714.714		
Variações em:		130.013	424.113	1 30.300	/ 14./ 14		
Contas a receber de clientes		(77.153)	(40.117)	(77.153)	(72.390)		
Despesas antecipadas e outros ativos		(85.787)	(35.543)	(85.803)	(62.112)		
Estoques		(00.707)	(9.806)	(00.000)	(28.910)		
Adiantamentos a fornecedores		1.304	(1.512)	1.305	(2.209)		
Tributos a recuperar		400	3.756	674	20.309		
Depósitos judiciais		(8.204)	(6.276)	(8.082)	(6.381)		
Ativo indenizatório		-	-	-	19.347		
Instrumentos financeiros derivativos		(2.483)	-	(2.483)	(2.030)		
Fornecedores		(98.378)	7.478	(98.380)	24.137		
Fornecedores - convênio		27.838	-	27.838	_		
Obrigações trabalhistas e previdenciárias		(8.114)	(6.348)	(8.104)	1.624		
Impostos, taxas e contribuições		(21.458)	` (301)	(21.458)	(8.854)		
Pagamento de demandas judiciais	16	(6.468)	(495)	(6.468)	(8.771)		
Outras contas a pagar		15.124	18.414	15.06Ó	13.950		
		(263.379)	(70.750)	(263.054)	(112.290)		
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	(142)	-	(9.075)		
Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais		535.494	353.223	533.446	593.349		
Atividades de investimento							
Caixa Iíquido incorporado – America Net		289.274	-	-	-		
Partes relacionadas		(2.330)	· ·	-			
Adiantamento para futuro aumento de capital		-	(374.727)	-			
Acréscimo no ativo imobilizado e intangível	5/7/9	(341.803)	(194.272)	(341.803)	(374.340)		
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento		(54.859)	(568.999)	(341.803)	(374.340)		
Atividades de financiamento	20	227.000	1 110 001	227.060	1 110 001		
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	29	327.060	1.140.091	327.060	1.140.091		
Amortização de principal e juros sobre empréstimos, financiamentos e debêntures	29	(411.436)	(436.199)	(411.436)	(732.084)		
Custo na emissão de ações	12/20	(207.262)	(1.860)	(207.262)	(1.860)		
Pagamento de parcela de aquisição	13/29 9/29	(297.362)	(201.042)	(297.362)	(361.878)		
Amortização de principal e juros sobre passivos de arrendamento Pagamento de dividendos e juros sobre capital próprio	9/29 17.c/d	(69.360) (33.061)	(48.686) (34.000)	(69.360) (33.061)	(61.937) (34.000)		
	17.C/Q						
Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento		(484.159)	418.304	(484.159)	(51.668)		
Acréscimo (decréscimo) em caixa e equivalentes de caixa		(3.524)	202.528	(292.516)	167.341		
Caixa e equivalentes de caixa		(0.024)	202.020	(232.310)	101.341		
No início do período		628.165	204.014	917.486	326.672		
No fim do período		624.641	406.542	624.970	494.013		
Acréscimo (decréscimo) em caixa e equivalentes de caixa		(3.524)	202.528	(292.516)	167.341		
Acrescino (decrescino) em caixa e equivalentes de caixa		(3.324)	202.020	(232.310)	107.341		

#### Demonstrações do valor adicionado

Período de nove meses findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

		Contro	Consc	solidado		
	Nota	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	
Receitas		1.416.399	795.827	1.416.399	1.404.218	
Vendas de mercadorias, produtos e serviços		1.478.534	824.567	1.478.534	1.457.593	
Outras receitas		779	1.814	779	4.091	
Provisão para perda de crédito esperada	4/21	(62.914)	(30.554)	(62.914)	(57.466)	
Insumos adquiridos de terceiros		(304.818)	(166.081)	(304.818)	(326.882)	
Custo dos produtos, mercadorias e dos serviços vendidos		(136.508)	(78.115)	(136.508)	(161.791)	
Perda/ recuperação de valores ativos		(421)	(373)	(421)	(305)	
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(167.889)	(87.593)	(167.889)	(164.786)	
Valor adicionado bruto		1.111.581	629.746	1.111.581	1.077.336	
Retenções		(341.070)	(153.173)	(341.413)	(359.131)	
Depreciação e amortização	20/22	(341.070)	(153.173)	(341.413)	(359.131)	
Valor adicionado líquido produzido		770.511	476.573	770.168	718.205	
Valor adicionado recebido em transferência		117.788	61.415	118.135	109.208	
Resultado de equivalência patrimonial	6	(2.654)	(30.723)	110.133	103.200	
Receitas financeiras	23.1	120.442	92.138	118.135	109.208	
Valor adicionado total a distribuir		888.299	537.988	888.303	827.413	
		(222 222)	(505.000)	(222.22)	(00= 110)	
Distribuição do valor adicionado		(888.299)	(537.988)	(888.303)	(827.413)	
Pessoal, encargos e benefícios sociais		(145.141)	(106.088)	(145.141)	(137.819)	
Remuneração direta		(92.573)	(68.594)	(92.573)	(88.518)	
Benefícios		(38.839)	(29.027)	(38.839)	(36.536)	
FGTS		(13.729)	(8.467)	(13.729)	(12.765)	
mpostos, taxas e contribuições		(161.466)	(136.056)	(161.466)	(217.817)	
Federal		(49.352)	(51.779)	(49.352)	(57.034)	
Estadual		(103.301)	(79.834)	(103.301)	(143.442)	
Municipal		(8.813)	(4.443)	(8.813)	(17.341)	
Remuneração de capitais de terceiros		(524.381)	(259.044)	(524.385)	(433.427)	
Juros		(442.146)	(222.847)	(442.150)	(355.539)	
Aluguéis		(82.235)	(36.197)	(82.235)	(77.888)	
Remuneração de capitais próprios		(57.311)	(36.800)	(57.311)	(38.350)	
Juros sobre capital próprio	17.d	(18.120)	<del>.</del>	(18.120)	-	
Resultado líquido de destinações		(39.191)	(36.800)	(39.191)	(38.350)	

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 1. Contexto operacional

A Vero S.A. ("Vero" ou "Companhia") é uma sociedade anônima com registro na Comissão de Valores Mobiliários, com sede em São Paulo, Estado de São Paulo. A Companhia foi constituída em 11 de outubro de 2018 e em 13 de agosto de 2024, ocorreu alteração de endereço da sua sede social para Avenida Doutora Ruth Cardoso nº 7221, conjunto 1401, BL A e Dep 05, Pinheiros, CEP 05425-902, São Paulo/SP.

A Companhia, tem por objeto social: (i) a prestação de serviços de telecomunicações e internet em geral envolvendo, entre outras atividades correlatas e não expressamente especificadas, o serviço de comunicação multimídia – SCM (CNAE 61.10-8-03); (ii) o serviço telefônico fixo comutado – STFC (CNAE 61.10-8-01); (iii) o serviço de operadora de televisão por assinatura por cabo (CNAE 61.41-8-00); (iv) a prestação de serviços como provedor de acesso às redes de comunicações (CNAE 61.90-6-01); (v) a prestação de serviços como provedor de voz sobre o protocolo internet – VOIP (CNAE 61.90-6-02); (vi) portais, provedores de conteúdo e outros serviços de informação na internet (CNAE 63.19-4-00); (viii) a exploração de serviços de valor adicionado, incluindo, disponibilização sem cessão definitiva, de conteúdo de áudio, vídeo, imagem e texto, aplicativos e congêneres.

Além do acima exposto, a Companhia, na consecução do seu objeto social, poderá: (i) promover a importação de bens e serviços necessários à execução de atividades compreendidas no seu objeto; (ii) elaborar, implantar e instalar projetos relacionados às atividades da Companhia; (iii) gerir e prestar serviços de engenharia e executar obras de construção civil e correlatas, necessárias para a execução de projetos relacionados às atividades da Companhia; (iv) prestar serviço de intermediação de negócios em geral; (v) exercer outras atividades afins ou correlatas que lhe forem atribuídas conforme regulamentação aplicável emitida pela Agência Nacional de Telecomunicações - ANATEL".

#### Contrato de autorização

O Grupo Vero obteve autorização com prazo indeterminado da Anatel para explorar o Serviço de Comunicação Multimídia - SCM em todo território nacional, o que habilita a expansão de suas operações e o desenvolvimento de novos negócios.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas-Continuação 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 1. Contexto operacional--Continuação

A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e está convencida de que ela possui recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.

#### Reestruturação societária

Em 2025, ocorreram as seguintes reestruturações:

- 02 de janeiro de 2025, a Administração concluiu o processo de reestruturação realizando a incorporação da controlada America Net S.A.; e
- 02 de janeiro de 2025, a Administração concluiu o processo de incorporação reversa da controlada Impera pela controlada America Net S.A.

Em 2024, ocorreram as seguintes reestruturações:

- 01 de março de 2024, a Administração concluiu o processo de reestruturação realizando a incorporação das controladas Fit Telecomunicações America Net S.A e Rede Informática Internet S.A pela sua também controlada America Net S.A;
- 01 de abril de 2024, a Administração concluiu o processo de reestruturação realizando a incorporação das controladas Ensite Brasil Telecomunicações Ltda, F Soluções e Serviços de Tecnologia Ltda, Pop Brasil Telecomunicações Ltda e Utrawave Telecomunicações S.A pela sua também controlada America Net S.A;
- 01 de agosto de 2024, a Administração concluiu o processo de reestruturação realizando a incorporação da controlada Meppel Participações S.A pela sua também controlada Impera Investimentos Ltda.

As referidas incorporações levaram em consideração os laudos contábeis preparados por peritos independentes de acordo com os requerimentos em vigor. Vide informações sobre as investidas na nota 6.c.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 2. Políticas contábeis

#### 2.1. Declaração de conformidade e base de preparação

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas em milhares de reais, exceto se indicado de outra forma. Foram preparadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) – "Demonstrações Intermediárias", e com a norma internacional *IAS 34 – "Interim Financial Reporting"*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB") e, também com base nas disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações e, apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários ("CVM"), aplicáveis à elaboração das informações trimestrais.

Essas demonstrações financeiras intermediárias apresentam informações comparativas em relação ao exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024, bem como aos períodos de três e nove meses findos em 30 de setembro de 2024.

Adicionalmente, a Companhia considerou as orientações emanadas da Orientação Técnica OCPC 07 – Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil-Financeiros de Propósito Geral, na preparação das suas demonstrações financeiras intermediárias. Desta forma, as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.

As demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas com base no custo histórico, exceto pelos instrumentos financeiros derivativos, que foram mensurados pelos seus valores justos. O custo histórico geralmente é baseado no valor justo das contraprestações pagas em troca de ativos.

Essas demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 30 de setembro de 2025 foram aprovadas pelo Conselho de Administração em 12 de novembro de 2025.

As informações contábeis intermediárias foram preparadas de acordo com a Deliberação CVM nº 102/22, que estabelece o conteúdo mínimo de uma demonstração financeira intermediária e os princípios para reconhecimento e mensuração para demonstrações completas ou condensadas de período intermediário.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 2. Políticas contábeis--Continuação

#### 2.1. Declaração de conformidade e base de preparação--Continuação

As informações contábeis intermediárias, nesse caso, têm como objetivo prover as informações trimestrais com base nas últimas demonstrações financeiras anuais completas. Portanto, elas focam em novas atividades, eventos e circunstâncias e não duplicam informações previamente divulgadas, exceto quando a Administração julga relevante a manutenção de uma determinada informação. As informações contábeis intermediárias aqui apresentadas foram preparadas com base nas políticas contábeis e métodos de cálculo de estimativas adotados na elaboração das demonstrações financeiras anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Não houve mudanças de qualquer natureza em relação a tais políticas e métodos de cálculo de estimativas. Conforme permitido pela Deliberação CVM nº 102/22, a Administração optou por não divulgar novamente em detalhes as políticas contábeis adotadas pela Companhia. Assim, faz-se necessário a leitura destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas anuais do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

### 2.2. Adoção de novos pronunciamentos, alterações e interpretações de pronunciamentos emitidos pelo IASB e CPC

No período findo em 30 de setembro de 2025, as novas normas vigentes, foram avaliadas e não produziram efeitos nas informações contábeis intermediárias divulgadas, adicionalmente a Companhia não adotou antecipadamente as IFRS emitidas e ainda não vigentes.

#### 2.3. Consolidação

As informações contábeis intermediárias consolidadas compreendem as informações financeiras da Vero S.A. e suas controladas em 30 de setembro de 2025 e 31 dezembro de 2024 nas quais são mantidas as seguintes participações acionárias diretas ou indiretas:

Controladas	País sede	Participação	30/09/2025	31/12/2024
Meppel Participações S.A.	Brasil	Direta	-	=
Impera Investimentos Ltda.	Brasil	Direta	-	100%
America Net S.A. (a)	Brasil	Direta e Indireta	-	97,97%
Siena <sup>(b)</sup>	Brasil	Direta e Indireta	100%	100%

a) Em 31 de dezembro de 2024 inclui participação de 77,35% detida diretamente pela Companhia e 20,62% detidas pela Impera Investimentos S.A.

b) Em 30 de setembro de 2025 inclui participação direta de 100% detida diretamente pela Companhia e em 31 de dezembro de 2024 inclui participação indireta de 100% detidas anteriormente pela America Net S.A.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas-Continuação 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 2. Políticas contábeis--Continuação

#### Meppel Participações S.A.

Constituída em 29 de setembro de 2014, a Meppel, dedica-se à outras sociedades de participação, exceto holdings e, encontra-se localizada em Barueri-SP. A controlada foi incorporada pela Impera Investimentos em 01 de agosto de 2024.

#### Impera Investimentos Ltda.

Constituída em 11 de janeiro de 2024, a Impera Investimentos Ltda, é uma sociedade limitada, tendo como objetivo social a participação nos serviços de telecomunicações e nas atividades correlatas a esses serviços e encontra-se localizada em São Paulo – SP. A controlada foi incorporada pela America Net S.A em 02 de janeiro de 2025.

#### America Net.S.A

Constituída em 22 de abril de 1997, a America Net S.A., é uma sociedade anônima fechada, tendo como objetivo social a participação nos serviços de telecomunicações e nas atividades correlatas a esses serviços e encontra-se localizada em Barueri — SP. A controlada foi incorporada pela Vero S.A em 02 de janeiro de 2025.

#### Siena Brasil Ltda.

Constituída em 12 de maio de 2022, a Siena, dedica-se à construção de estações e redes de telecomunicações e encontra-se localizada em Barueri -SP.

#### 2.4. Reavaliação dos ativos

Com auxílio de uma assessoria externa, foi realizada em setembro de 2024 a reavaliação da vida útil dos ativos. Esta revisão teve como base melhores práticas de mercado e com isso a Companhia estima estar utilizando taxas de depreciação mais próximas da real vida útil dos bens. As taxas atualizadas, bem como a comparação com o exercício anterior, estão detalhadas na nota explicativa 5.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 2. Políticas contábeis--Continuação

#### 2.5 Reapresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

A Administração da Companhia está reapresentando as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas dos três meses comparativos referentes ao ano de 2024, devido à finalização do laudo de alocação do preço de compra da Meppel de 04 de outubro de 2024, refletidos nos números divulgados de 30 de setembro de 2024.

Os efeitos desta mudança estão sendo apresentados em conformidade com o CPC 23/IAS 8 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro e CPC 26(R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis e produziram os seguintes impactos nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia em relação aos valores anteriormente apresentados.

### <u>Demonstrações dos resultados dos períodos de três meses findos em 30 de setembro de 2024</u>

	Controla	dora		Consolidado				
3 meses	Ajustes	_	3 meses	3 meses	Ajustes		3 meses	
(Originalmente apresentado)			(Reapresentado)	(Originalmente apresentado)			(Reapresentado)	
238.518	-		238.518	414.344	-		414.344	
	-					a/b	(153.602)	
171.559	-		171.559	247.860	12.882		260.742	
(28.401) (53.884)	-		(28.401) (53.884)	(52.845) (101.667)	5.654	a/b	(52.845) (96.013)	
(7)	-		(7)	1.365	-		1.365	
		a/b			-		-	
(93.729)	12.234		(81.495)	(153.147)	5.654		(147.493)	
77.830	12.234		90.064	94.713	18.536		113.249	
19.435 (97.563)	-		19.435 (97.563)	24.777 (137.954)	-		24.777 (137.954)	
(78.128)	-		(78.128)	(113.177)	-		(113.177)	
(298)	12.234		11.936	(18.464)	18.536		72	
12.371	-		12.371	26.759	(6.302)	a/b	20.457	
12.371	-		12.371	26.759	(6.302)		20.457	
12.073	12.234	a/b	24.307	8.295	12.234		20.529	
				12.073 (3.778)	12.234		24.307 (3.778)	
	(Originalmente apresentado)  238.518 (66.959)  171.559 (28.401) (53.884) (7) (11.437) (93.729)  77.830 (19.435 (97.563) (78.128)  (298)	3 meses (Originalmente apresentado)   238.518   - (66.959)   -   171.559   - (28.401)   - (53.884)   - (7)   - (11.437)   12.234   (93.729)   12.234     19.435   - (97.563)   - (78.128)   - (298)   12.234     12.371   - 12.371   -   12.371   -   - (23.71   - (23	(Originalmente apresentado)  238.518	3 meses (Originalmente apresentado)   3 meses (Reapresentado)	3 meses (Originalmente apresentado)	3 meses	3 meses	

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 2. Políticas contábeis--Continuação

#### 2.5 Reapresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

<u>Demonstrações dos resultados dos períodos de três meses findos em 30 de setembro de 2024</u>--Continuação

#### 3. Caixa e equivalentes de caixa

	Contro	oladora	Conso	olidado			
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024			
Caixa e bancos	18.322	23.358	18.322	30.439			
Certificados de depósitos bancários (a)	606.319	604.807	606.648	887.047			
Total	624.641	628.165	624.970	917.486			

<sup>(</sup>a) O saldo é composto por Certificados de Depósitos Bancários CDBs. As aplicações são remuneradas entre 85% e 102,21% da taxa de variação do Certificado de Depósito Interbancário CDI.

#### 4. Contas a receber

	Contro	oladora	Consolidado		
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	
Contas a receber de clientes	391.010	157.552	391.010	313.857	
Provisão para perdas de crédito esperadas	(130.355)	(32.750)	(130.355)	(67.441)	
Total	260.655	124.802	260.655	246.416	

a) Efeito do ajuste do laudo PPA em versão final para a Combinação de Negócios com a America Net, compreendendo os ajustes das mais valias e respectivas amortizações no período.

b) Efeito dos ajustes citados em (a) em imposto de renda e contribuição social diferidos.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 4. Contas a receber -- Continuação

O aging das contas a receber é o seguinte:

	Consolidado						
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024			
A vencer	195.438	94.330	195.438	182.865			
Vencidos:							
De 01 a 30 dias	28.740	19.980	28.740	39.414			
De 31 a 60 dias	14.532	6.118	14.532	14.243			
De 61 a 90 dias	14.715	4.879	14.715	11.702			
De 91 a 120 dias	12.593	3.998	12.593	9.721			
De 121 a 150 dias	12.189	3.572	12.189	7.399			
De 151 a 180 dias	10.519	3.339	10.519	5.928			
De 181 a 210 dias	9.804	3.368	9.804	5.927			
De 211 a 240 dias	8.914	3.497	8.914	6.262			
De 241 a 270 dias	8.019	3.489	8.019	8.584			
De 271 a 300 dias	9.027	3.673	9.027	6.976			
De 301 a 330 dias	8.533	3.825	8.533	7.691			
De 331 a 360 dias	8.072	3.484	8.072	7.145			
Acima de 361 dias (*)	49.915	-	49.915	-			
Total	391.010	157.552	391.010	313.857			

<sup>(\*)</sup> Os títulos vencidos acima de 361 dias estão 100% provisionados.

A movimentação do saldo de provisão para perdas de crédito esperadas é como se segue:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2024	(32.750)	(67.441)
Efeito de incorporação	(34.691)	-
Constituição / reversão	(62.914)	(62.914)
Saldo em 30/09/2025	(130.355)	(130.355)
	,	,
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	Controladora (33.559)	Consolidado (72.012)
Saldo em 31/12/2023 Constituição/reversão		
	(33.559)	(72.012)

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 5. Imobilizado

As vidas úteis estimadas para o período de 30 de setembro de 2025 e 2024 são as seguintes:

	Taxa média de depreciação anual				
Categoria de ativo	30/09/2025	30/09/2024			
Equipamentos de comutação/transmissão (ii)	7% - 20%	7% - 20%			
Equipamentos terminais/modens	9%	9%			
Infraestrutura (i)	4% - 20%	4% - 20%			
Equipamentos de informática	14%	14%			
Veículos	20%	20%			
Máquinas e equipamentos (ii)	7% - 10%	7% - 10%			
Móveis e utensílios	10%	10%			
Capex frota e folha de pagamento	9%	7%			

<sup>(</sup>j) Infraestrutura é composta por postes (4% de taxa média de depreciação), torres (7% de taxa média de depreciação), construções prediais, equipamentos de ar-condicionado geral, equipamento de energia e benfeitorias em propriedades de terceiros (10% de taxa média de depreciação).

<sup>(</sup>ii) Máquinas e equipamentos e, equipamentos de comutação e transmissão são compostos por equipamentos transmissão via meio óptico ou metálico digitais (7% de taxa média de depreciação); equipamentos digitais, cabos de fibras ópticas aéreas, equipamentos de transmissão (10% de taxa média de depreciação); equipamentos de transmissão de TV por assinatura (13% taxa média de depreciação) e equipamentos de transmissão via rádio e rede de dados (20% de taxa média de depreciação).

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 5. Imobilizado--Continuação

	Controladora									
•	Saldos em 31/12/2023	Adições	Baixas	Saldos em 30/09/2024	Saldos em 31/12/2024	Adições	Baixas	Transferências (i)	Incorporação	Saldos em 30/09/2025
						-			, ,	
Custo										
Equipamentos de comutação/transmissão	702.332	150.625	-	852.957	904.051	97.821	(24)	18.781	1.397.905	2.418.534
Equipamentos terminais/modens	67.493	11.995	-	79.488	81.932	24	(7)	120.194	42.773	244.916
Infraestrutura	16.101	1.360	-	17.461	18.053	711	(14)	38.030	178.183	234.963
Equipamentos de informática	14.204	138	-	14.342	14.366	407	-	16.478	(8.060)	23.191
Veículos	2.578	-	(51)	2.527	2.527	-	(1.623)	(91)	2.900	3.713
Máquinas e equipamentos	20.627	1.264	-	21.891	22.070	58	(4)	(11.214)	30.453	41.363
Móveis e utensílios	6.452	700	-	7.152	7.227	121	(8)	(136)	1.422	8.626
Bens e instalações em andamento	21.409	-	-	21.409	49.467	192.487	-	(219.042)	16.140	39.052
Subtotal	851.196	166.082	(51)	1.017.227	1.099.693	291.629	(1.680)	(37.000)	1.661.716	3.014.358
Depreciação										
Equipamentos de comutação/transmissão	(194.457)	(73.163)	-	(267.620)	(284.717)	(147.413)	18	17.059	-	(415.053)
Equipamentos terminais/modens	(20.453)	(10.161)	-	(30.614)	(32.266)	(9.665)	7	(4.092)	-	(46.016)
Infraestrutura	(5.779)	(1.517)	-	(7.296)	(7.456)	(14.942)	3	(296)	-	(22.691)
Equipamentos de informática	(3.945)	(1.404)	-	(5.349)	(5.718)	(5.091)	-	707	-	(10.102)
Veículos	(1.456)	(316)	11	(1.761)	(1.798)	(300)	74	(68)	-	(2.092)
Máquinas e equipamentos	(11.556)	(3.111)	-	(14.667)	(14.905)	(1.579)	-	118	-	(16.366)
Móveis e utensílios	(1.924)	(537)	-	(2.461)	(2.636)	(671)	-	482	-	(2.825)
Subtotal	(239.570)	(90.209)	11	(329.768)	(349.496)	(179.661)	102	13.910	-	(515.145)
Valor residual	611.626	75.873	(40)	687.459	750.197	111.968	(1.578)	(23.090)	1.661.716	2.499.213

<sup>(</sup>i) Reclassificação entre linhas do imobilizado para refletir melhor sua natureza e uso, conforme o IAS 16. A mudança não alterou o valor total do ativo nem impactou o resultado do período.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 5. Imobilizado--Continuação

0.047 3.764 5.459 7.616 0.319 3.617 5.307	150.625 11.996 141.387 498 - 29.317 718 700	(2.440) (70) (61) (785) - (700)	1.470.672 70.760 975.406 58.044 10.258 202.149 17.025 21.569	1.521.766 73.203 1.031.156 58.068 8.579 213.843 16.400 66.479	97.821 24 711 407 - 58 121	(24) (7) (14) - (1.623) (4) (8)	1.321.867 172.446 (721.974) (37.096) (610) (156.602) (5.701)	2.941.430 245.666 309.879 21.379 6.346 57.295
3.764 5.459 7.616 0.319 3.617 5.307	11.996 141.387 498 - 29.317 718 700	(2.440) (70) (61) (785)	70.760 975.406 58.044 10.258 202.149 17.025	73.203 1.031.156 58.068 8.579 213.843 16.400	24 711 407 - 58 121	(7) (14) - (1.623) (4)	172.446 (721.974) (37.096) (610) (156.602)	245.666 309.879 21.379 6.346 57.295
3.764 5.459 7.616 0.319 3.617 5.307	11.996 141.387 498 - 29.317 718 700	(2.440) (70) (61) (785)	70.760 975.406 58.044 10.258 202.149 17.025	73.203 1.031.156 58.068 8.579 213.843 16.400	24 711 407 - 58 121	(7) (14) - (1.623) (4)	172.446 (721.974) (37.096) (610) (156.602)	245.666 309.879 21.379 6.346 57.295
3.764 5.459 7.616 0.319 3.617 5.307	11.996 141.387 498 - 29.317 718 700	(2.440) (70) (61) (785)	70.760 975.406 58.044 10.258 202.149 17.025	73.203 1.031.156 58.068 8.579 213.843 16.400	24 711 407 - 58 121	(7) (14) - (1.623) (4)	172.446 (721.974) (37.096) (610) (156.602)	245.666 309.879 21.379 6.346 57.295
5.459 7.616 0.319 3.617 5.307	141.387 498 - 29.317 718 700	(70) (61) (785)	975.406 58.044 10.258 202.149 17.025	1.031.156 58.068 8.579 213.843 16.400	711 407 - 58 121	(14) - (1.623) (4)	(721.974) (37.096) (610) (156.602)	309.879 21.379 6.346 57.295
7.616 0.319 3.617 5.307 1.569	498 - 29.317 718 700	(70) (61) (785)	58.044 10.258 202.149 17.025	58.068 8.579 213.843 16.400	407 - 58 121	(1.623) (4)	(37.096) (610) (156.602)	21.379 6.346 57.295
0.319 3.617 3.307 1.569	29.317 718 700	(61) (785)	10.258 202.149 17.025	8.579 213.843 16.400	- 58 121	(4)	(610) (156.602)	6.346 57.295
3.617 3.307 1.569	718 700	(785)	202.149 17.025	213.843 16.400	58 121	(4)	(156.602)	57.295
5.307 1.569	718 700	` -	17.025	16.400	121			
1.569	700	` -						40.040
		(700)	21.569	66 470	100 107			10.812
				00.478	192.487	(60)	(218.182)	40.724
1.698	335.241	(4.056)	2.825.883	2.989.494	291.629	(1.740)	354.148	3.633.531
.935) (1	121.458)	-	(332.393)	(365.589)	(147.693)	18	(412.023)	(925.287)
.596)	(10.162)	-	(35.758)	(37.409)	(9.664)	8	(8.912)	(55.977)
.553)	(60.720)	710	(78.563)	(93.904)	(14.942)	2	14.490	(94.354)
.575)	(3.295)	256	(21.614)	(22.417)	(5.091)	-	13.008	(14.500)
.267)	(935)	125	(3.077)	(2.179)	(301)	74	(2.162)	(4.568)
.557)	(27.292)	248	(41.601)	(46.492)	(1.579)	_	16.993	(31.078)
	` (783)	23	`(5.485)	(5.723)	(734)	-	1.368	(5.089)
208) (3	224.645)	1.362	(518.491)	(573.713)	(180.004)	102	(377.238)	(1.130.853)
.200, (2					111.625			2.502.678
1	2.267) 4.557) 4.725) 5. <b>208)</b> (	4.557) (27.292) 4.725) (783)	4.557)     (27.292)     248       4.725)     (783)     23       5.208)     (224.645)     1.362	4.557)     (27.292)     248     (41.601)       4.725)     (783)     23     (5.485)       5.208)     (224.645)     1.362     (518.491)	4.557)     (27.292)     248     (à1.601)     (à6.492)       4.725)     (783)     23     (5.485)     (5.723)	4.557)     (27.292)     248     (41.601)     (46.492)     (1.579)       4.725)     (783)     23     (5.485)     (5.723)     (734)       5.208)     (224.645)     1.362     (518.491)     (573.713)     (180.004)	4.557)     (27.292)     248     (41.601)     (46.492)     (1.579)     -       4.725)     (783)     23     (5.485)     (5.723)     (734)     -       5.208)     (224.645)     1.362     (518.491)     (573.713)     (180.004)     102	4.557)     (27.292)     248     (41.601)     (46.492)     (1.579)     -     16.993       4.725)     (783)     23     (5.485)     (5.723)     (734)     -     1.368       5.208)     (224.645)     1.362     (518.491)     (573.713)     (180.004)     102     (377.238)

<sup>(</sup>i) Reclassificação entre linhas do imobilizado para refletir melhor sua natureza e uso, conforme o IAS 16. A mudança não alterou o valor total do ativo nem impactou o resultado do período.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 6.Investimentos

#### a) Movimentação

			Controladora		
	Meppel	Impera	America Net	Siena	Total
Saldo 31/12/2023 (reapresentado)	2.278.454	-	-	-	2.278.454
Aquisição de investimento (a)	26.797	-	-	-	26.797
Incorporação	(2.264.048)	2.264.048	-	-	-
Equivalência não controladores	-	(1.550)	-	-	(1.550)
Resultado de equivalência patrimonial	(41.203)	12.030	-	-	(29.173)
Saldo 30/09/2024	-	2.274.528	-	-	2.274.528
Saldo 31/12/2024	-	2.259.517	969.252	-	3.228.769
Aquisição de investimento (c)	-	-	-	(4.558)	(4.558)
Equivalência patrimonial	-	-	-	(2.654)	(2.654)
Incorporação (b)	-	(2.259.517)	(969.252)	-	(3.228.769)
Saldo 30/09/2025	-	-	-	(7.212)	(7.212)

<sup>(</sup>a) A aquisição de investimento da Meppel Participações S.A. de R\$ 26.797 refere-se à incorporação da participação de minoritários, partes integrantes do processo de combinação de negócios realizado em 02 de dezembro 2023, variação da participação acionária dos respectivos acionistas minoritários.

#### b) Os saldos das contas de balanço das controladas são:

Em 30/09/2025	Ativos circulantes	Ativos nao circulantes	Passivos circulantes	circulantes	Patrimonio líquido	Prejuizo líquido
Siena Brasil	595	3.465	-	(11.273)	4.559	2.654
Em 30/09/2024	Ativos circulantes	Ativos não circulantes	Passivos circulantes	Passivos não circulantes	Patrimônio líquido <sup>(i)</sup>	Lucro líquido
Impera Investimentos	374.453	1.662.079	1.479.582	(93.634)	650.585	11.735

<sup>(</sup>i) Os valores apresentados acima não incluem as alocações oriundas de combinações de negócios.

<sup>(</sup>b) A Impera Investimentos Ltda foi incorporada pela America Net S.A em 02 de janeiro de 2025 e a America Net S.A foi incorporada pela Vero S.A nesta mesma data.

<sup>(</sup>c) Em 02 de janeiro de 2025 a Vero S.A. passa a ter 100% de participação direta na controlada Siena Brasil Ltda, decorrente da mudança de participação em controlada devido incorporação da America Net.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 6. Investimentos--Continuação

c) O sumário das informações financeiras das entidades incorporadas está apresentado a seguir:

America Net	Incorporada em 02/01/2025		
Ativo circulante	470.280		
Contas a receber	121.614		
Ativo não circulante	1.786.050		
Imobilizado, líquido	1.095.333		
Mais valia ativo imobilizado	654.910		
Intangível, líquido	599.124		
Ágio não alocado – <i>Goodwill</i>	1.470.220		
Carteira de clientes	50.632		
Tributos diferidos	35.792		
Ativo de direito de uso	29.061		
Passivo circulante	409.254		
Passivo não circulante	591.813		
Provisões para demandas judiciais	11.328		
Patrimônio líquido	1.255.265		

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 7. Intangível

#### a) Movimentação

				Contro	oladora			
	Saldos em		Saldos em	Saldos em				Saldos em
	31/12/2023	Adições	30/09/2024	31/12/2024	Adições	Incorporações	Transferências	30/09/2025
Custo								
Goodwill	1.043.406	-	1.043.406	1.043.406	-	1.470.273	-	2.513.679
Marcas e patentes	2.231	-	2.231	2.231	-	277.846	-	280.077
Carteira de clientes	209.493	-	209.493	209.026	-	226.855	-	435.881
Softwares e licenças	100.235	27.720	127.955	131.938	49.074	26.321	22.363	229.696
Acordo de não concorrência	4.727	-	4.727	4.727	-	-	-	4.727
Contratos vantajosos	913	-	913	2.298	-	-	-	2.298
Outros ativos intangíveis	9.175	470	9.645	8.962	1.100	31	-	10.093
Subtotal	1.370.180	28.190	1.398.370	1.402.588	50.174	2.001.326	22.363	3.476.451
Amortização								
Marcas e patentes	-	-	-	-	(9.962)	-	-	(9.962)
Carteira de clientes	(43.505)	(21.057)	(64.562)	(71.581)	(57.243)	-	-	(128.824)
Softwares e licenças	(31.469)	(13.843)	(45.312)	(50.691)	(35.452)	-	727	(85.416)
Acordo de não concorrência	(2.979)	(970)	(3.949)	(4.272)	(940)	-	-	(5.212)
Contratos vantajosos	(949)	(159)	(1.108)	(1.161)	(159)	-	-	(1.320)
Outros ativos intangíveis	(2.337)	(860)	(3.197)	(3.497)	(1.075)	-	_	(4.572)
Subtotal	(81.239)	(36.889)	(118.128)	(131.202)	(104.831)	-	727	(235.306)
Valor residual	1.288.941	(8.699)	1.280.242	1.271.386	(54.657)	2.001.326	23.090	3.241.145

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 7. Intangível--Continuação

				Consolidado			
	Saldos em 31/12/2023	Adições	Saldos em 30/09/2024	Saldos em 31/12/2024	Adições	Transferências	Saldos em 30/09/2025
Custo							
Goodwill	2.315.859	-	2.315.859	2.513.679	-	-	2.513.679
Marcas e patentes	293.359	-	293.359	293.359	-	-	293.359
Carteira de clientes	675.529	-	675.529	477.709	-	-	477.709
Softwares e licenças	170.607	38.629	209.236	220.315	49.074	22.347	291.736
Acordo de não concorrência	6.418	-	6.418	6.418	-	-	6.418
Contratos vantajosos	1.380	-	1.380	2.299	-	-	2.299
Outros ativos intangíveis	8.621	470	9.091	8.407	1.100	-	9.507
Subtotal	3.471.773	39.099	3.510.872	3.522.186	50.174	22.347	3.594.707
Amortização							
Marcas e patentes	_	_	_	_	(9.962)		(9.962)
Carteira de clientes	(74.284)	(66.972)	(141.256)	(175.708)	(57.243)		(232.951)
Softwares e licenças	(35.247)	(19.097)	(54.344)	(62.280)	(35.452)	727	(97.005)
Acordo de não concorrência	(4.902)	(970)	(5.872)	(6.195)	(940)	-	(7.135)
Contratos vantajosos	(1.347)	(159)	(1.506)	(1.559)	(159)		(1.718)
Outros ativos intangíveis	(2.506)	(10.863)	(13.369)	(3.716)	(1.075)	-	(4.791)
Subtotal	(118.286)	(98.061)	(216.347)	(249.458)	(104.831)	727	(353.562)
Valor residual	3.353.487	(58.962)	3.294.525	3.272.728	(54.657)	23.074	3.241.145

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 7. Intangível--Continuação

#### b) Consolidado--Continuação

A composição do ágio não alocado - *Goodwill* em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é a seguinte:

	30/09/2025	31/12/2024
Lafaite	102.874	102.874
DDJL	10.095	10.095
Infoline	100.117	100.117
City 10	56.840	56.840
S&M	5.889	5.889
NWNet	8.341	8.341
Efibra	11.193	11.193
Melgaço	9.256	9.256
Vlaceu	8.037	8.037
Divifibra	6.955	6.955
BD Fibra	8.474	8.474
MC Fibra	7.254	7.254
G4 Telecom	3.780	3.780
MKA	85.332	85.332
INB	147.409	147.409
Empire	28.351	28.351
Plugnet, G4 e Mega	16.723	16.723
Neorede	189.902	189.902
HTEC	25.298	25.298
Giga	92.248	92.248
Renovare	73.104	73.104
Fixtell	45.985	45.985
Meppel	1.470.222	1.470.222
Total	2.513.679	2.513.679

Os ativos classificados como "softwares e licenças" correspondem à aquisição e custos de implementação de softwares operacionais da Companhia e suas controladas. Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 não houve perda relacionada à redução ao valor recuperável (*impairment*).

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 8. Empréstimos, financiamentos e debêntures

_	Controladora		Consolidado	
Empréstimos e financiamentos	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Capital de Giro	361.140	423.299	361.140	423.299
Debêntures	3.024.724	2.145.473	3.024.724	2.690.793
Leasing	-		-	59
Total	3.385.864	2.568.772	3.385.864	3.114.151
	_		_	
Circulante	319.085	161.864	319.085	215.327
Não circulante	3.066.779	2.406.908	3.066.779	2.898.824

#### Composição dos empréstimos, financiamentos e debêntures

				Contr	olada	Consol	idado
Descrição	Modalidade	Encargos a.a.	Vencimento	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Santander <sup>(i)</sup>	Capital de Giro	CDI + 2,18%	fev/26	-	43.750	-	43.750
China Bank	Capital de Giro	CDI + 1,50%	nov/26	15.663	25.095	15.663	25.095
Banco ABC S.A.	Capital de Giro	CDI + 2,80%	mar/25	-	33.482	-	33.482
Banco ABC S.A.	Capital de Giro	CDI + 3,00%	fev/27	30.378	51.979	30.378	51.979
Banco Itaú S.A.	Capital de Giro	CDI + 2,50%	mar/26	114.665	113.963	114.665	113.963
Banco do Brasil	Capital de Giro	CDI + 1,75%	dez/29	161.899	155.030	161.899	155.030
BNDES (g)	Capital de Giro	TR + 2,70%	jul/30	38.535	-	38.535	-
Mercado (a)	Debêntures	CDI + 2,30%	dez/27	137.701	157.651	137.701	157.651
Mercado (b)	Debêntures	IPCA + 9,34%	mar/30	408.392	400.397	408.392	400.397
Mercado 1ª série (c)	Debêntures	IPCA + 8,40%	mar/31	510.301	496.155	510.301	496.155
Mercado 2ª série (c)	Debêntures	12,80%	mar/31	209.993	200.380	209.993	200.380
. ,		IPCA + 5,60% e					
Mercado (d)	Debêntures	8,96%	nov/30	520.539	-	520.539	545.320
Mercado Vero 14 1ª série (e)	Debêntures	CDI + 1,75%	out/29	170.103	161.128	170.103	161.128
Mercado Vero 14 2ª série (e)	Debêntures	IPCA + 8,35%	out/31	274.010	256.469	274.010	256.469
Mercado Vero 14 3ª série (e)	Debêntures	14,70%	out/31	214.858	206.514	214.858	206.514
Mercado Vero 14 4ª série (e)	Debêntures	IPCA + 8,70%	out/34	284.856	266.779	284.856	266.779
Mercado Vero 15 1ª série (f)	Debêntures	15,03%	jul/32	73.736	-	73.736	_
Mercado Vero 15 2ª série (f)	Debêntures	IPCA + 9,26%	jul/32	199.633	-	199.633	-
Mercado Vero 15 3ª série (f)	Debêntures	IPCA + 9,27%	jul/35	20.602	-	20.602	-
HP Financeira	Leasing	1,30%	abr/25	-			59
Total				3.385.864	2.568.772	3.385.864	3.114.151

<sup>(</sup>i) A Companhia realizou a liquidação antecipada de capital de giro no montante de R\$ 43.750 em 17 de janeiro de 2025, originalmente com vencimento em fevereiro de 2026.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 8. Empréstimos, financiamentos e debêntures—Continuação

- (a) Em 08 de dezembro de 2021, a Companhia realizou sua 1ª emissão de debêntures não conversíveis em ações, a operação consistiu na emissão de 350 mil debêntures no valor total de R\$ 350.000, com data de vencimento em 6 anos (08 de dezembro de 2026), amortizado em 49 parcelas mensais, iniciando-se em 08 de dezembro de 2023 e demais parcelas nos dias 08 de cada mês. A remuneração das debêntures será calculada com base em 100% da DI Depósitos Interfinanceiros de um dia, acrescido de spread de 2,30% (dois inteiros e trinta centésimos por cento) ao ano, base 252 (duzentos e cinquenta e dois) Dias Úteis ("Remuneração"). Os recursos levantados com a operação têm objetivo de reforço de caixa da Companhia, para expansão e aquisições. As debêntures poderão ter seu vencimento antecipado exigido em caso de inadimplência por parte da Companhia em pagamento das parcelas, contração de operações no mercado financeiro ou de capitais, obrigações pecuniárias, inadimplemento de obrigações pecuniárias, protestos de títulos extrajudiciais, descumprimento de sentença arbitral ou judicial em valor individual ou agregado superior a 4,5% do patrimônio líquido, dívida líquida superior 3 vezes o EBITDA e o EBITDA deve ser no mínimo 3 vezes a despesa financeira líquida. O custo total da operação foi de R\$ 3.937, reconhecido como redutora do saldo da operação. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia estava em conformidade com os covenants.
- (b) Em 12 de abril de 2023 a Companhia realizou sua 2ª emissão de debêntures não conversíveis em ações, a operação consistiu na emissão de 375 mil debêntures no valor total de R\$375.000, com data de vencimento em 7 anos (17 de março de 2030), amortizado em 4 parcelas anuais, iniciando-se em 15 de março de 2027 e demais parcelas nos dias 15 de março de cada ano. A remuneração das debêntures será com base na variação do IPCA, acrescido de spread de 9,34% ao ano, base 252 dias úteis. Os recursos levantados com a operação têm objetivo de reforço de caixa da Companhia, para expansão e aquisições. As debêntures poderão ter seu vencimento antecipado exigido em caso de inadimplência por parte da Companhia em pagamento das parcelas, obrigações pecuniárias, inadimplemento de obrigações pecuniárias, protestos de títulos extrajudiciais, descumprimento de sentença arbitral ou judicial em valor individual ou agregado superior a 4,5% do patrimônio líquido, dívida líquida superior 4 vezes o EBITDA e o EBITDA deve ser no mínimo 2 vezes a despesa financeira líquida. O custo total da operação foi de R\$16.732, reconhecido como redutora do saldo da operação. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia estava em conformidade com os covenants.
- (c) Em 25 de março de 2024 a Companhia realizou sua 3ª emissão de debêntures simples não conversíveis em ações, em duas séries da espécie quirografária a operação consistiu na emissão de 725 mil debêntures no valor total de R\$725.000, com data de vencimento em 7 anos (15 de março de 2031), amortizado em 3 parcelas anuais, iniciando-se em 15 de março de 2029, o segundo no dia 15 de março de 2030 e o último na data de vencimento. A remuneração das debêntures será com base na variação do IPCA, acrescido de spread de 8,4% ao ano primeira série e 12,8% segunda série, base 252 dias úteis. Os recursos levantados com a operação têm objetivo de reforço de caixa da Companhia, para expansão e aquisições. As debêntures poderão ter seu vencimento antecipado exigido em caso de inadimplência por parte da Companhia em pagamento das parcelas, obrigações pecuniárias, inadimplemento de obrigações pecuniárias, protestos de títulos extrajudiciais, descumprimento de sentença arbitral ou judicial em valor individual ou agregado superior a 4,5% do patrimônio líquido, dívida líquida superior 4 vezes o EBITDA e o EBITDA deve ser no mínimo 2 vezes a despesa financeira líquida. O custo total da operação foi de R\$44.840, reconhecido como redutora do saldo da operação. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia estava em conformidade com os covenants.
- (d) Em 15 de março de 2023 e 06 de dezembro de 2022 a Companhia realizou emissões de debêntures não conversíveis em ações, as operações constituíram na emissão de 250 mil debêntures no valor total de R\$250.000, e na emissão de 300 mil debêntures no valor total de R\$300.000, retrospectivamente, com data de vencimento em 8 anos (15 de março de 2029) e (15 de novembro de 2030), amortizado em 2 parcelas anuais, iniciando-se a primeira emissão em 15 de março de 2023 e demais parcelas nos dias 15 de março e 15 de setembro de cada ano, a segunda emissão iniciando-se em 15 de maio de 2023 e demais parcelas nos dias 15 de maio e 15 de novembro de cada ano. A remuneração das debêntures será com base na variação do IPCA, acrescido de spread de 5,60% e 8,96% ao ano, base 252 dias úteis. Os recursos levantados com a operação têm objetivo de reforço de caixa da Companhia, para expansão e aquisições. As debêntures poderão ter seu vencimento antecipado exigido em caso de inadimplência por parte da Companhia. Os contratos preveem covenants, onde a dívida líquida do Grupo dividida pelo EBITDA não pode ultrapassar 3,5. A Companhia não atingiu tal índice, porém está dentro dos requisitos para o não vencimento antecipado. Após este evento, a Companhia realizou Assembleia Geral dos Debenturistas no dia 10 de outubro de 2023, onde ficou estabelecido os novos critérios de covenants, abaixo os novos índices para os trimestres futuros. Em 30 de setembro de 2025, a Companhia estava em conformidade com os covenants.
  - 4,20 (quatro inteiros e vinte centésimos) entre 30 de setembro de 2023 e até 31 de dezembro de 2023;
  - 3,95 (três inteiros e noventa e cinco centésimos) entre 1º de janeiro de 2024 e 31 de dezembro de 2024;
  - 3,75 (três inteiros e setenta e cinco centésimos) entre 1º de janeiro de 2025 e 31 de dezembro de 2025;
  - 3,50 (três inteiros e cinquenta centésimos) entre 1º de janeiro de 2026 e 31 de dezembro de 2026; e
  - 3,25 (três inteiros e vinte e cinco centésimos) entre 1º de janeiro de 2027.
- (e) Em 15 de outubro de 2024, a Companhia realizou emissão de debêntures simples não conversíveis em ações, da espécie quirografária, composta por 900.000 mil debêntures com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00 com o valor total da emissão de R\$ 900.000 (novecentos milhões de reais) na data da emissão, sendo emitida em quatro séries, com a primeira série de 163.288 debêntures, a segunda série de 259.032 debêntures, a terceira série de 208.413 debêntures e quarta série de 269.267 debêntures. Conforme previsto na Escritura da Emissão, a primeira série tem seu vencimento em 5 anos (15 de outubro de 2029), sendo que o valor nominal terá remuneração correspondente a 100% da variação acumulada das taxas médias diárias dos DI Depósitos Interfinanceiros de um dia, "over extra-grupo", expressas na forma percentual ano, acrescida de spread ou sobretaxa de 1,75% ao ano, com base em 252 dias uteis, a segunda série terá remuneração com base na variação do IPCA, acrescido de spread de 8,3524% ao ano, base 252 dias úteis, a terceira série tem seu vencimento em 7 anos (15 de outubro de 2031), sendo que a terceira remuneração de spread prefixado de 14,6958% ao ano, base 252 dias úteis e a quarta série tem seu vencimento em 10 anos (15 de outubro de 2034), sendo que o valor

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 8. Empréstimos, financiamentos e debêntures--Continuação

nominal da quarta série terá remuneração com base na variação do IPCA, acrescido de spread de 8,7014% ao ano, base 252 dias úteis. Em 30 de setembro de 2025 a Companhia estava em conformidade com os covenants.

- (f) Em 12 de agosto de 2025 a Companhia realizou emissões de debêntures não conversíveis em ações, as operações constituíram na emissão de 300 mil debêntures em três séries com valor nominal unitário de R\$ 1.000,00, perfazendo, na data de emissão das Debêntures, qual seja, 12 de agosto de 2025, o montante inicial de até R\$300.000, sendo 75.000 debêntures emitidas no âmbito da Primeira Série com data de vencimento para julho de 2032; 203.950 debêntures emitidas no âmbito da Segunda Série com data de vencimento para julho de 2035. A remuneração das debêntures da 1ª série será acrescida de spread de 15,03% a.a., a remuneração da 2ª série será com base na variação do IPCA, acrescida de spread de 9,26% a.a., e a remuneração da 3ª série será com base na variação do IPCA, acrescida de spread de 9,27% a.a. O custo total da operação foi de R\$ 11.085, reconhecido como redutora do saldo da operação. As debêntures poderão ter seu vencimento antecipado exigido em caso de inadimplência por parte da Companhia em pagamento das parcelas, obrigações pecuniárias, inadimplemento de obrigações pecuniárias, protestos de títulos extrajudiciais, descumprimento de sentença arbitral ou judicial em valor individual ou agregado superior a 4,5% do patrimônio líquido, dívida líquida superior 3,50 (três inteiros e cinquenta centésimos) vezes o EBITDA a partir de 2025 até o vencimento (1ª série 15/07/2032; 2ª série 15/07/2035;) e o EBITDA deve ser no mínimo 2 (dois inteiros) vezes a despesa financeira líquida.
- (g) Em 02 de julho de 2025, a Companhia celebrou a contratação de crédito de giro emergencial junto ao Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social BNDES, no montante de R\$ 40.000, com prazo de 60 meses, com 12 meses de carência, e pagamento do valor financiado em 48 parcelas mensais, sendo a primeira prestação em 15 de agosto de 2026 e a última prestação em 15 de julho de 2030, com incidência de juros remuneratórios correspondentes à taxa composta por TR (Taxa Referencial) e spread do BNDES de 2,70% a.a.. O custo total da operação foi de R\$ 1.856, reconhecido como redutora do saldo da operação.

#### 9. Ativo de direito de uso e passivo de arrendamento

#### 9.1 Ativo de direito de uso

A Companhia e suas controladas possuem contratos de arrendamento de imóveis, máquinas e equipamentos utilizados em suas operações. O prazo médio dos arrendamentos de imóveis e de máquinas e equipamentos é de 2 a 5 anos. As obrigações da Companhia e suas controladas nos termos de seus arrendamentos são asseguradas pela titularidade do arrendador sobre os ativos arrendados. Geralmente, a Companhia e suas controladas estão impedidas de ceder e sublicenciar os ativos arrendados.

A movimentação dos ativos de direito de uso para o período findo em 30 de setembro de 2025 e 2024 foi a seguinte:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2024	87.930	116.991
Efeito de incorporação	29.061	-
Adições e remensuração	61.054	61.054
Baixas	(5.901)	(5.901)
Amortização	(56.578)	(56.578)
Saldo em 30/09/2025	115.566	115.566

	Direito de uso de ativos		
	Controladora	Consolidado	
Saldo em 31/12/2023	94.210	115.195	
Adições e remensuração	7.017	13.608	
Amortização	(26.075)	(36.425)	
Saldo em 30/09/2024	75.152	92.378	

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

#### 9. Ativo de direito de uso e passivo de arrendamento—Continuação

#### 9.2 Passivo de arrendamento

A movimentação dos arrendamentos para o período findo em 30 de setembro de 2025 e 2024 foi a seguinte:

	Passivo de arrendamento		
	Controladora	Consolidado	
Saldo em 31/12/2024	91.167	121.715	
Efeito de incorporação	30.548	-	
Adições e remensuração	61.054	61.054	
Baixas	(6.138)	(6.138)	
Juros	15.141	15.141	
Pagamentos	(69.360)	(69.360)	
Saldo em 30/09/2025	122.412	122.412	
Circulante Não circulante	65.268 57.144	65.268 57.144	

	Passivo de arrendamento		
	Controladora	Consolidado	
Saldo em 31/12/2023	95.205	119.419	
Adições e remensuração	7.017	13.608	
Juros	26.754	29.193	
Pagamentos	(48.686)	(61.937)	
Saldo em 30/09/2024	80.290	100.283	
Circulante	34.834	47.055	
Não circulante	45.456	53.228	

A Companhia estimou as taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à sua realidade ("spread" de crédito). Os "spreads" foram obtidos por meio de sondagens junto a potenciais investidores de títulos de dívida da Companhia.

A tabela abaixo evidencia as taxas de desconto praticadas levando em consideração os prazos dos contratos:

Prazos	Taxa % a.a.
24 meses	19,93%
36 meses	19,95%
41 meses	19,98%
48 meses	20,03%
49 meses	20,03%
60 meses	20,05%
69 meses	20,03%
75 meses	20,03%
96 meses	20,00%
120 meses	19,97%
240 meses	19,95%

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas-Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

# 9. Ativo de direito de uso e passivo de arrendamento--Continuação

O quadro a seguir demonstra o direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento, conforme os períodos previstos para pagamento:

		Ajustado a valor
Fluxo de caixa	Nominal	presente
Contraprestação do arrendamento	69.159	122.412
PIS/COFINS potencial (9,25%)	(6.397)	(11.323)
Total	62.762	111.089

### Informações adicionais - Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 2, 2019

Para efetuar o desconto a valor presente de arrendamentos a pagar, a Companhia e suas controladas utilizaram a taxa de juros incremental nominal. Os contratos de arrendamento da Companhia e suas controladas têm substancialmente seus fluxos de pagamentos indexados por índices inflacionários. Para atender as orientações da CVM, em seu Ofício Circular CVM/SNC/SEP nº 2, 2019, a Companhia fornece abaixo informações adicionais sobre as características dos contratos para que os usuários dessas demonstrações financeiras intermediárias possam, a seu critério, realizar projeções dos fluxos de pagamentos futuros indexados pela inflação do período:

	2025	2026	2027	Acima de 2028	Total
Fluxo nominal Fluxo com Projeção de Inflação <sup>(a)</sup>	16.222 17.001	51.909 54.131	29.752 30.912	24.529 25.437	122.412 127.480
	4,80%	4,28%	3,90%	3,70%	4,14%

<sup>(</sup>a) Fluxo com projeção considera o IPCA projetado para os próximos anos – Relatório Focus.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

# 10. Despesas antecipadas e outros ativos

	Controla	Controladora		idado
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
	000 500	00.000	222 522	1.10.100
Custos com contratos de clientes	208.526	88.298	208.526	143.166
Outras despesas antecipadas	9.879	7.675	9.879	8.582
Outros ativos	4.812	1.287	4.812	1.289
Total	223.217	97.260	223.217	153.037
Circulante	33.693	14.946	33.693	21.346
Não circulante	189.524	82.314	189.524	131.691

Os custos com contratos com clientes incluem os custos incrementais na obtenção de contratos e custos para cumprir obrigações de desempenho e são substancialmente representados por comissões de vendas pagas a funcionários, parceiros para obtenção de contratos de clientes e materiais adquiridos para execução dos serviços e são decorrentes da aplicação do IFRS 15 / CPC 47, os quais são reconhecidos em resultado em conformidade com o benefício econômico a ser gerado, usualmente entre 6 e 15 anos.

A seguir, apresentamos a movimentação dos custos incrementais na obtenção de contratos com clientes:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2024	88.298	143.166
Efeito de incorporação	54.868	-
Ingressos	80.967	80.967
Baixas (amortizações)	(15.607)	(15.607)
Saldo em 30/09/2025	208.526	208.526
Circulante	24.950	24.950
Não circulante	183.576	183.576
	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	49.200	74.387
Ingressos	32.583	56.636
Baixas (amortizações)	(9.425)	(12.822)
Saldo em 30/09/2024	72.358	118.201
Circulante	15.138	20.772
Não circulante	57.220	97.429

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 11. Fornecedores

	Controladora		Consc	lidado
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Materiais para operação	43.288	49.439	43.288	124.247
Tráfego de dados	30.366	25.923	30.366	25.923
Serviços de terceiros	80.519	78.389	80.519	100.547
Convênio	45.416	4.329	45.416	17.577
Publicidade	4.393	2.641	4.393	2.641
Locação de imóveis	1.466	2.871	1.466	2.871
Outros	714	2.897	714	2.897
Total	206.162	166.489	206.162	276.703
		_		
Circulante	205.492	166.489	205.492	276.703
Não circulante	670	-	670	-

#### 11.1 - Fornecedores - Convênio

A Companhia mantém convênios firmados com o banco parceiro BTG S.A. para estruturar com os seus principais fornecedores a operação de antecipação de créditos em que a Companhia é a legítima devedora. Nesta operação, os fornecedores transferem o direito de recebimento dos títulos para o banco em troca de recebimento antecipado. O banco por sua vez, passa a ser credor da operação sendo que a Companhia efetua liquidação do título na mesma data acordada com seu fornecedor.

O acordo firmado com os fornecedores não envolve garantia ou caução da Companhia. A operação permite que eles façam a antecipação dos títulos através do crédito pré-aprovado e isso não gera nenhuma taxa ou ônus para a Companhia. Não existe um prazo fixo para as faixas e datas de vencimento, porém, conforme o calendário abaixo, giram entre 30 e 120 dias.

	Contro	Controladora		lidado
	30/09/2025	30/09/2025 31/12/2024		31/12/2024
De 01 a 30 dias	10.086	3.475	10.086	4.741
De 31 a 60 dias	5.059	420	5.059	6.387
De 61 a 90 dias	4.559	434	4.559	6.449
De 91 a 120 dias	25.712	-	25.712	-
Total	45.416	4.329	45.416	17.577

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

### 12. Partes relacionadas

		Controladora				
	Ativo/(p	Ativo/(passivo)		despesas)		
	30/09/2025	30/09/2025 31/12/2024		31/12/2024		
Impera <sup>(a)</sup>		(30.109)	-	-		
America Net (a)		48.644	-	-		
Siena (a)	11.272	-	-			
Total	11.272	18.535	-	-		

		Controladora				
	Ativo/(p	Ativo/(passivo)		despesas)		
	30/09/2025	30/09/2025 31/12/2024		31/12/2024		
Acionistas Minoritários <sup>(b)</sup>	(862)	(1.085)	(862)	(1.085)		
Total	(862)	(1.085)	(862)	(1.085)		

<sup>(</sup>a) Valor decorrente a repasses de mútuo com parte relacionada, formalizado entre as partes com condições previamente acordadas e em conformidade com práticas de mercado.

## 12.1 Pagamento do pessoal-chave da Administração

O pessoal-chave da Administração é composto, basicamente, pelos diretores estatutários da companhia. A remuneração referente ao período, incluindo valores pagos e a pagar pelos serviços prestados, está demonstrada a seguir:

	Controladora e	Controladora e Consolidado		
	Período de nove r	neses findos em		
	30/09/2025	30/09/2024		
Salários e outros benefícios de curto prazo	16.006	11.167		
Pagamento baseado em ações – RSU	5.545	7.991		
Pagamento baseado em ações - Phantom	7.932	8.229		
Total	29.483	27.387		

<sup>(</sup>b) Valores referentes à locação de imóveis utilizados como lojas e POP's (Pontos de presença de rede), são avaliados pelos valores e condições de mercado da região.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

# 13. Obrigações por aquisições de participações societárias

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Obrigações por aquisições de participações societárias	88.962	239.694	88.962	417.666
Valor retido em garantia <sup>(a)</sup>	39.016	39.016	39.016	39.016
Total	127.978	278.710	127.978	456.682
Circulante	83.501	145.757	83.501	290.028
Não Circulante	44.477	132.953	44.477	166.654

<sup>(</sup>a) Valores em garantia dos valores a pagar aos ex - controladores da Neorede e Renovare, atrelado as contingências materializadas, conforme previsto no acordo de Compra e Venda de Quotas e Outras Avenças. A Companhia irá realizar a baixa dos valores retidos somente após a publicação da decisão transitada em julgado dos processos, seja a decisão favorável aos respectivos autores ou as rés (Neorede e Renovare), gerando respectivamente um pagamento aos reclamantes ou aos ex controladores.

A movimentação do saldo de obrigações por participações societárias é como se segue:

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2024	278.710	456.682
Incorporações	177.972	-
Pagamentos	(297.362)	(297.362)
Retenção contingencial	(18.028)	(18.028)
Juros e variação monetária	22.120	22.120
Descontos obtidos (b)	(35.434)	(35.434)
Saldo em 30/09/2025	127.978	127.978

	Controladora	Consolidado
Saldo em 31/12/2023	498.265	847.691
Adições	-	7.000
Pagamentos	(201.042)	(361.878)
Juros e variação monetária	29.401	40.088
Descontos obtidos (b)	(44.002)	(44.002)
Saldo em 30/09/2024	282.622	488.899

<sup>(</sup>b) Valor decorrente de descontos obtidos na antecipação de pagamentos a ex quotistas.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

# 14. Impostos e contribuições a recolher

	Contro	oladora	Conso	lidado
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS	9.560	6.945	9.560	12.331
PIS/ COFINS	1.864	1.246	1.864	3.187
FUST/ FUNTTEL	516	340	516	771
IRRF	5.693	243	5.693	441
ISS, CIDE e outros tributos	1.533	951	1.533	1.906
Parcelamentos federais	965	1.676	965	1.676
Parcelamentos estaduais	6.042	7.967	6.043	8.353
Total	26.173	19.368	26.174	28.665
Circulante	22.629	13.736	22.630	22.529
Não circulante	3.544	5.632	3.544	6.136

# 15. Obrigações trabalhistas e previdenciárias

	Contro	oladora	Conso	lidado
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Salários a pagar	9.882	8.051	9.882	10.148
Provisão para 13º. salário	8.838	-	8.838	-
Provisão de férias e adicional de férias	15.931	11.756	15.931	15.903
Provisão de bônus e premiações	18.211	29.165	18.211	38.828
FGTS	2.950	2.206	2.950	2.908
INSS	19.242	8.952	19.242	11.350
IRRF	2.494	2.815	2.494	3.856
Outros	2.893	1.699	2.893	5.552
Total	80.441	64.644	80.441	88.545
		-		
Circulante	75.358	64.644	75.358	88.545
Não circulante	5.083	-	5.083	-

# 16. Provisão para demandas judiciais

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, as contingências provisionadas estão relacionadas a passivos contingentes oriundos de processos de combinação de negócios, bem como a processos cíveis e ambientais, tributários e trabalhistas e previdenciários, conforme demonstrado a seguir:

	Contro	oladora	Consolidado		
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	
Passivo contingente	2.412	4.953	2.412	4.953	
Tributário	73.151	67.888	73.151	68.623	
Trabalhistas e previdenciárias	9.645	4.632	9.645	7.910	
Cíveis	3.774	1.027	3.774	2.286	
Total	88.982	78.500	88.982	83.772	

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

# 16. Provisão para demandas judiciais--Continuação

A movimentação da provisão para demandas judiciais está demonstrada abaixo:

	Controladora						
	Saldo 31/12/2024	Adições / (Reversões)	Pagamentos	Incorporações	Saldo em 30/09/2025		
Passivo contingente	4.953	(2.541)	-	-	2.412		
Tributário	67.888	11.731	(6.468)	-	73.151		
Trabalhistas e previdenciárias	4.632	1.237	-	3.776	9.645		
Cíveis	1.027	1.373	-	1.374	3.774		
Total	78.500	11.800	(6.468)	5.150	88.982		

	Controladora						
	Saldo 31/12/2023	Adições / (Reversões)	Pagamentos	Incorporações	Saldo em 30/09/2024		
Passivo contingente	10.417	(3.987)	_	_	6.430		
Tributário	63.098	3.980	(495)	-	66.583		
Trabalhistas e previdenciárias	2.640	(203)	-	-	2.437		
Cíveis	602	269	-	-	871		
Total	76.757	59	(495)	-	76.321		

	Consolidado					
	Saldo 31/12/2024	Adições / (Reversões)	Pagamentos	Ativo indenizatório	Saldo em 30/09/2025	
Passivo contingente	4.953	(2.541)	-	-	2.412	
Tributário	68.623	10.996	(6.468)	-	73.151	
Trabalhistas e previdenciárias	7.910	1.735	-	-	9.645	
Cíveis	2.286	1.488	-	-	3.774	
Total	83.772	11.678	(6.468)	-	88.982	

	Consolidado						
	Saldo 31/12/2023	Adições / (Reversões)	Pagamentos	Ativo indenizatório	Saldo em 30/09/2024		
Passivo contingente	10.417	(3.987)	-	-	6.430		
Tributário	63.098	(7.745)	(991)	17.477	71.839		
Trabalhistas e previdenciárias	3.978	(2.567)	(644)	6.100	6.867		
Cíveis	2.316	5.627	(7.136)	1.714	2.521		
Total	79.809	(8.672)	(8.771)	25.291	87.657		

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 16. Provisão para demandas judiciais--Continuação

### a) Passivo contingente

A Companhia possui passivo contingente de natureza tributária originado em combinações de negócios, cujo valor em 30 de setembro de 2025 era de R\$ 2.412 na controladora e no consolidado (R\$ 4.953 em 31 de dezembro de 2024).

As controladas listadas abaixo possuem dispositivos contratuais que asseguram à Companhia garantir eventuais desembolsos em demandas contingentes específicas, que serão reconhecidas se materializadas, e a sua realização será por meio de retenção de montantes a serem pagos ou restituição por parte dos vendedores.

Controladas	Status
Participação direta	
MKANET Serviços e Comércio de Informática Ltda.	Incorporada
INB Telecom EIRELI - EPP	Incorporada
Empire Serviços de Internet Ltda.	Incorporada
G4 Telecomunicações Comércio e Serviços de Informática El	Incorporada
Neorede Telecomunicação Ltda.	Incorporada
HTEC Telecomunicações Ltda.	Incorporada
Clic Rápido Telecomunicação Ltda.	Incorporada
Participação Indireta	
Rede Informática S.A.	Incorporada pela America Net
Ultrawave Telecom S.A.	Incorporada pela America Net
Impera Investimentos Ltda.	Incorporada pela America Net

#### b) Processos tributários

As principais demandas judiciais tributárias, cuja probabilidade de perda é provável e, de perda possível superior a 50%, estão relacionadas a execução fiscal promovida pelo Estado de Minas (processo nº 5010749-72.2021.8.13.0145 no montante de R\$ 28.083) e ações anulatórias promovidas pelo Estado de Santa Catarina (processos nºs 5002126-68.2023.8.24.0007; 5001654-67.2023.8.24.0007 e 5001653-82.2023.8.24.0007 no montante de R\$ 33.348)

A provisão de R\$ 33.348 está atrelada as ações anulatórias oriundas em combinação de negócios, possuindo garantias pelo ex controlador da Neorede. Deste montante, R\$ 9.303 encontra-se retido pela Companhia (vide nota explicativa nº 13), e R\$ 27.727 possui depósito judicial realizado em garantia pelo ex controlador em favor da Companhia.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 16. Provisão para demandas judiciais--Continuação

### c) Processos trabalhistas

De acordo com a análise dos advogados externos, em 30 de setembro de 2025, a Companhia e demais empresas controladas eram partes em 613 processos judiciais e 28 processos administrativos de natureza trabalhista, dos quais 172 processos têm chance de perda provável, para os quais foram constituídas provisão de R\$ 9.645 na controladora e no consolidado.

Não existem processos de natureza trabalhista individualmente relevantes para a Companhia em 30 de setembro de 2025, e as reclamações versam, majoritariamente, sobre equiparação salarial e questionamento de verbas rescisórias.

### d) Processos cíveis

Os processos cíveis versam, em geral, sobre execuções de contratos, cobrança de valores e indenizações, negativações, portabilidade e retirada de equipamentos decorrentes das atividades da Companhia, incluindo demandas regulatórias.

### e) Depósitos judiciais

Para fazer frente às provisões para demandas judiciais tributárias, trabalhistas e previdenciárias e cíveis, a Companhia possui em depósitos judiciais os montantes de R\$ 62.887 na controladora e no consolidado em 30 de setembro de 2025, (R\$ 53.563 na controladora e R\$ 54.805 no consolidado em 31 de dezembro de 2024).

### f) Perdas possíveis

A composição dos processos considerados como risco de perda possível, para os quais não há provisão constituída, está demonstrada abaixo:

	Control	ladora	Consolidado		
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	
Tributárias	75.713	51.870	75.713	78.961	
Trabalhistas e previdenciárias	43.477	21.072	43.477	33.483	
Cíveis	49.837	16.262	49.837	28.163	
Total	169.027	89.204	169.027	140.607	

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 17. Patrimônio líquido

### a) Capital social

Em 02 de janeiro de 2025, em decorrência da incorporação da controlada America Net, foi realizado o aumento de capital social da Companhia por meio de reserva de capital, no montante de R\$ 18.259.

O capital subscrito de R\$ 1.015.926, é representado por 156.934.120 de ações ordinárias e sem valor nominal em 30 de setembro de 2025 (R\$ 997.667 representado por 151.371.429 em 31 de dezembro de 2024).

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o custo com emissão de ações é de R\$ 77.379 e refere-se aos gastos com assessores quando da emissão de novas ações da Companhia em linha com a aquisição da Meppel S.A., totalizando um capital social de R\$ 938.547 (R\$ 920.288 em 31 de dezembro de 2024).

A composição acionária é demonstrada a seguir em quantidade de ações:

Acionistas	30/09/2025	% Part.	31/12/2024	% Part.
Vinci Capital Partners III C Fundo de investimentos em Participações Multiestratégia	57.918.730	36,91%	57.918.730	38,26%
WP XII G Fundo de Investimento em participações Multi	33.978.417	21,65%	33.978.417	22,45%
Viareal Participações Ltda.	13.371.401	8,52%	13.371.401	8,83%
Lincoln Oliveira da Silva	12.913.261	8,23%	12.913.261	8,53%
Invest Special Situations Fip Multiestratégia	10.863.990	6,92%	10.863.990	7,18%
Cesar Sales Borges	4.357.714	2,78%	4.357.714	2,88%
Rodrigo Melgaço Alves	3.930.497	2,50%	3.930.497	2,60%
Carlos Felipe Tavares Monteiro	3.884.327	2,48%	3.884.327	2,57%
Demais acionistas	15.715.783	10,01%	10.153.092	6,71%
Total	156.934.120	100%	151.371.429	100%

### b) Reserva de capital

Em janeiro de 2025, ocorreu a movimentação de R\$ 25.607, relativa à mudança de participação societária, devido à incorporação da controlada America Net.

Em 30 de setembro de 2025, o montante da reserva de capital é de R\$ 2.113.791 (R\$ 2.100.898 em 31 de dezembro de 2024).

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 17. Patrimônio líquido—Continuação

### c) Reserva legal

A reserva legal é constituída mediante a apropriação de 5% do lucro líquido do exercício até o limite de 20% do capital social, de acordo com o artigo 193 da Lei das Sociedades por Ação.

## d) Antecipação de dividendos

Em 16 de abril de 2025, o Conselho de Administração aprovou a antecipação do pagamento de dividendos no montante de R\$ 15.880, pagos entre os dias 28 de maio de 2025 a 09 de junho de 2025.

### e) Juros sobre capital próprio

Em 16 de abril de 2025, o Conselho de Administração aprovou o pagamento de juros sobre capital próprio, referente ao período do 1º trimestre de 2025, no montante de R\$ 18.120, antes dos tributos, no montante de R\$ 17.181 líquido, pagos entre os dias 28 de maio de 2025 a 09 de junho de 2025.

# 18. Plano de pagamento baseado em ações

#### Plano de Ações Restritas - RSU

A Companhia aprovou, em 01 dezembro de 2023, um plano de outorga de Ações Restritas - denominado RSU, com número máximo de outorgas de 3.387.288 ações, valor referencial inicial de R\$ 19,91 e valor justo de R\$ 7,00 antes dos impostos e R\$ 5,08 descontados os tributos.

As despesas contabilizadas para o período findo em 30 de setembro de 2025 foram de R\$ 5.545 (R\$ 7.991 para o período findo em 30 de setembro de 2024) e foram registradas como despesas de opções de compra de ações restritas (demonstrações dos resultados) contra a reserva de pagamentos. No período findo em 30 de setembro de 2025 houve o cancelamento de 465.276 de ações RSU.

### Plano de Ações Phantom

A Companhia aprovou em 01 dezembro de 2023, um plano de outorga de Ações Phantom - denominado Phantom, com número máximo de outorgas de 883.825 ações, valor referencial inicial de R\$ 30,52 e valor justo de R\$ 31,31 descontados os tributos.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

# 18. Plano de pagamento baseado em ações—Continuação

As despesas contabilizadas para o período findo em 30 de setembro de 2025 foram de R\$ 7.932 (R\$ 8.229 para o período findo em 30 de setembro de 2024) e foram registradas como despesas (demonstrações dos resultados) contra a outros passivos de longo prazo. Não ocorreram novas outorgas ou cancelamentos para o período.

Segue movimentação dos planos acima citados:

Data outorga	Plano de Ações Restritas (RSU)	Plano de ações Phantom	Total dos planos	
Saldo em 31/12/2023	3.387.288	883.825	4.271.113	
Outorgadas	239.838	-	239.838	
Canceladas	(409.203)	(25.000)	(434.203)	
Saldo em 31/12/2024	3.217.923	858.825	4.076.748	
Novas outorgas	624.414	-	624.414	
Canceladas	(757.561)	-	(757.561)	
Saldo em 30/09/2025	3.084.776	858.825	3.943.601	
		Nº ações da Companhia	156.934.120	
		. %	2.51	

# 19. Receita operacional líquida

		Controladora				Consolidado			
	Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em		Período de três meses findos em		Período de nove meses findos em		
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	
Serviços prestados	488.986	279.612	1.478.534	824.567	488.986	489.051	1.478.534	1.457.593	
Receita operacional, bruta	488.986	279.612	1.478.534	824.567	488.986	489.051	1.478.534	1.457.593	
Tributos sobre serviços prestados	(54.740)	(41.094)	(176.034)	(124.427)	(54.740)	(74.707)	(176.034)	(226.769)	
Receita operacional, líquida	434.246	238.518	1.302.500	700.140	434.246	414.344	1.302.500	1.230.824	

### Tributos sobre os serviços prestados

Sobre as receitas de prestação de serviços da controladora e suas controladas há incidência de imposto de duas formas: parte calculada pelo regime cumulativo, tendo o PIS (0,65%), COFINS (3,00%) e ICMS entre 17,00% e 23,00% e para o regime não cumulativo, PIS (1,65%), COFINS (7,60%), além de ISS, com alíquota entre 2,00% a 5,00%.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

# 20. Custos dos serviços prestados

		Control	adora		Consolidado			
	Período de três meses findos em		Período de n findos			três meses os em		
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Serviços de tráfego de dados	(31.225)	(20.071)	(97.692)	(54.646)	(31.225)	(49.023)	(97.692)	(150.467)
Depreciação e amortização	(74.462)	(24.939)	(204.642)	(105.836)	(74.531)	(70.762)	(204.848)	(248.145)
Aluguéis de estruturas, máquinas e equipamentos	(28.290)	(9.294)	(81.112)	(28.615)	(28.290)	(11.935)	(81.112)	(37.286)
Materiais para prestação de serviços	(1.587)	(1.711)	(4.091)	(4.779)	(1.587)	(2.733)	(4.091)	(11.707)
Ajustes de inventário	-	(169)	-	(373)	-	(165)	-	(305)
Salários, encargos e benefícios	(13.578)	(8.554)	(42.950)	(26.414)	(13.578)	(15.781)	(42.950)	(42.538)
Gastos com veículos	(1.452)	476	(3.958)	(969)	(1.452)	345	(3.958)	(1.971)
Energia Elétrica	(1.132)	(343)	(4.150)	(1.232)	(1.132)	(564)	(4.150)	(2.278)
Outros custos	(5.098)	(2.354)	(13.507)	(7.035)	(5.098)	(2.984)	(13.506)	(9.051)
Total	(156.824)	(66.959)	(452.102)	(229.899)	(156.893)	(153.602)	(452.307)	(503.748)

# 21. Despesas com vendas

		Contro	ladora			Consoli	dado	íodo de nove meses			
	Período de três meses findos em		Período de ne findos			três meses os em	Período de n findos				
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024			
Salários, encargos e benefícios	(27.451)	(9.264)	(65.783)	(28.607)	(27.451)	(12.708)	(65.783)	(47.874)			
Propaganda e publicidade	(5.148)	(6.109)	(19.157)	(16.429)	(5.148)	(17.185)	(19.157)	(41.471)			
Perda de crédito esperada	(20.407)	(9.115)	(62.914)	(30.554)	(20.407)	(19.308)	(62.914)	(57.466)			
Outras	(7.770)	(3.913)	(23.652)	(10.960)	(7.770)	(3.644)	(23.652)	(11.148)			
Total	(60.776)	(28.401)	(171.506)	(86.550)	(60.776)	(52.845)	(171.506)	(157.959)			

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas-Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

# 22. Despesas gerais e administrativas

		Contro	ladora			Conso	Consolidado			
	Período de findo		Período de findo		Período de findo		Período de nove meses findos em			
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024		
Salários, encargos e benefícios	(14.760)	(19.252)	(58.228)	(59.450)	(14.760)	(23.149)	(58.228)	(73.892)		
Serviços de terceiros (a)	(29.949)	(10.095)	(92.172)	(27.074)	(29.949)	(22.718)	(92.172)	(64.739)		
Despesas/ reversões com demandas judiciais	(4.092)	(622)	(9.789)	(59)	(4.092)	90	(9.789)	4.210		
Aluguéis, seguros e ocupações	(4.702)	(5.640)	(13.959)	(16.755)	(4.702)	(7.237)	(13.959)	(20.607)		
Impostos, taxas e contribuições	(782)	(557)	(4.434)	(2.734)	(782)	(2.137)	(4.434)	(6.915)		
Depreciação e amortização	(49.642)	(11.154)	(136.428)	(47.337)	(49.687)	(31.755)	(136.565)	(110.986)		
Opção de compra de ações	(4.493)	(3.321)	(13.477)	(16.220)	(4.493)	(3.321)	(13.477)	(16.220)		
Outras despesas	(2.994)	(3.243)	(10.847)	(10.311)	(2.994)	(5.786)	(10.847)	(16.913)		
Total	(111.414)	(53.884)	(339.334)	(179.940)	(111.459)	(96.013)	(339.471)	(306.062)		

<sup>(</sup>a) Refere-se apor serviços de consultoria financeira, jurídica, de informática, regulatória, contábil, técnica, comercial, manutenção, monitoramento, comunicação, RH, softwares e outros.

# 23. Resultado financeiro

### 23.1. Receitas financeiras

		Contro	ladora			Consolidado			
		três meses os em		nove meses es em		Período de três meses P		Período de nove meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	
Receitas sobre aplicações financeiras	21.093	13.505	59.524	38.191	21.103	16.678	59.547	46.448	
Juros ativos	1.365	4.082	6.333	6.569	1.365	5.355	6.333	12.701	
Ganhos em instrumentos financeiros	-	193	-	193	-	193	-	994	
Desconto obtido nos pagamentos de ex-quotistas (a)	10.790	337	35.434	44.731	10.790	337	35.434	44.731	
Outras receitas financeiras	1.285	1.318	19.151	2.454	897	2.214	16.821	4.334	
Total	34.533	19.435	120.442	92.138	34.155	24.777	118.135	109.208	

<sup>(</sup>a) Descontos obtidos devida repactuação do preço de aquisição realizado com ex quotistas das Neorede, Giganet e demais empresas de Minas Gerais, estes descontos estão atrelados a antecipação de pagamentos, onde foi firmado o desconto de juros incorridos

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas-Continuação 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

# 23. Resultado financeiro--Continuação

# 23.2. Despesas financeiras—Continuação

	Controladora				Consolidado				
				nove meses s em	Período de te		Período de no findos		
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/202 4	30/09/2025	30/09/202 4	
Tarifas e serviços bancários	(2.034)	(1.943)	(7.516)	(5.264)	(2.036)	(3.060)	(7.520)	(10.256)	
Juros passivos	(100.339)	(62.742)	(330.478)	(173.552)	(100.339)	(93.832)	(330.478)	(286.581)	
Descontos concedidos	(8.396)	(7.285)	(30.262)	(17.278)	(8.396)	(14.207)	(30.262)	(27.230)	
Juros sobre arrendamentos financeiros	10.066	(9.692)	(15.141)	(26.754)	10.066	(10.602)	(15.141)	(29.193)	
Perdas em instrumentos financeiros <sup>(a)</sup>	(6.403)	-	(36.415)	-	(6.403)	-	(36.415)	(1.607)	
Outras despesas financeiras (b)	(9.819)	(15.901)	(22.384)	(22.986)	(9.820)	(16.253)	(22.385)	(24.413)	
Total	(116.925)	(97.563)	(442.196)	(245.834)	(116.928)	(137.954)	(442.201)	(379.280)	

<sup>(</sup>a) Valor decorrente da perda a valor justo das debêntures

<sup>(</sup>b) Valor principalmente de despesas financeiras com debêntures

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

# 24. Imposto de renda e contribuição social

a) A reconciliação do resultado com o imposto de renda e contribuição social dos períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 está apresentada a seguir:

		Controladora				Consolidado			
	Período de três r	neses findos em		ve meses findos		s meses findos Período de nove		e meses findos em	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	em 30/09/2024	30/09/2025	em 30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	
Lucro / (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	21.751	13.487	13.397	20.731	21.751	72	13.397	(4.893)	
Alíquota fiscal combinada	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%	34%	
Imposto pela alíquota combinada	(7.395)	(4.586)	(4.555)	(7.049)	(7.395)	(24)	(4.555)	1.664	
Resultado de equivalência patrimonial Baixa/ Constituição de perdas para devedores	(1.636)	438	(902)	11.155	-	-		-	
duvidosos	-	3.423	-	16.209	-	8.191	-	32.116	
Baixa de passivo diferido, incorporação América Net (*) Outras adições e exclusões indedutíveis	(549)	13.096	50.519 (1.148)	(2.695)	(2.185)	12.291	50.519 (2.050)	9.464	
Imposto de renda e contribuição social no resultado no período	(9.580)	12.371	43.914	17.620	(9.580)	20.457	43.914	43.243	
Imposto de renda e contribuição social correntes Imposto de renda e contribuição social diferidos	(9.580)	12.371	43.914	(1.624) 19.244	(9.580)	20.457	43.914	(8.112) 51.355	
Imposto de renda e contribuição social no resultado no período	(9.580)	12.371	43.914	17.620	(9.580)	20.457	43.914	43.243	
Alíquota efetiva	(44.04%)	(303,65%)	327,79%	84,99%	(44,04%)	28412,50%	327,79%	77,09%	

<sup>(\*)</sup> Baixa de saldo de diferido devido a incorporação da companhia ocorrido em janeiro de 2025.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

# 24. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

## b) Composição de imposto de renda e contribuição social diferidos

	Controlade	ora	Consolid	lado
_	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Amortização de mais-valia gerada em combinações de negócios	-	-	-	30.440
Provisão para demandas judiciais	17.207	12.440	17.207	12.440
Provisão para perda de crédito esperada	24.030	11.135	24.030	11.135
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	157.857	67.659	157.857	67.659
Premiações	6.192	12.621	6.192	12.621
Efeitos de arrendamentos (IFRS 16)	2.328	1.334	2.328	1.334
Operações com instrumentos financeiros	12.764	5.788	12.764	5.788
Depreciação e Amortização (variação de vida útil)	76.333	29.893	76.333	29.893
Outras provisões	3.006	1.262	3.006	1.262
Amortização de ágio	(188.757)	(65.153)	(188.757)	(65.153)
Despesa com pagamento baseado em ações	12.563	7.982	12.563	` 7.982
Combinação de negócios	-	-	-	(26.609)
Amortização da Carteira de Clientes	-	-	-	(9.164)
Outros (variação cambial)	-		-	(19)
Tributos diferidos ativos	123.523	84.961	123.523	115.401
Tributos diferidos passivos	-	-	-	(35.792)

# c) Movimentação do imposto de renda e contribuição social diferidos

Consolidado	31/12/2024	Adições	Baixas	30/09/2025
Amortização de mais-valia gerada em combinações de negócios	30.440	-	(30.440)	-
Provisão para demandas judiciais	12.440	4.767		17.207
Provisão para perda de crédito esperada	11.135	12.895	-	24.030
Prejuízo fiscal e base negativa da CSLL	67.660	90.197	-	157.857
Premiações	12.621	_	(6.429)	6.192
Outras provisões	1.262	1.744	`	3.006
Efeitos de arrendamentos (IFRS 16)	1.334	994	_	2.328
Operações com instrumentos financeiros	5.769	6.995	-	12.764
Depreciação e Amortização (variação de vida útil)	29.893	46.440	-	76.333
Despesa com pagamento baseado em ações	7.982	4.581	_	12.563
Amortização da Carteira de Clientes	(9.164)	-	9.164	-
Amortização de ágio	(91.763)	(96.994)	-	(188.757)
Total	79.609	71.619	(27.705)	123.523

### d) Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos por ano de realização

O imposto de renda e contribuição social diferidos ativos foram constituídos considerando-se a existência de lucro tributável e a expectativa de geração de lucros tributáveis futuros. A Companhia e suas controladas prevê que a realização dos tributos diferidos se dará como segue:

	Consolidado
2025	-
2026	5.016
2027	52.581
2028	41.222
2029	24.704
Total	123.523

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 25. Resultado por ação

Número de ações	30/09/2025	30/09/2024
Número de Ações	156.934	151.371
Lucro líquido do período	57.311	36.800
Resultado básico por ação ordinária (em R\$)	0,365191	0,217576
Resultado diluído por ação ordinária (em R\$)	0,356240	0,213407

## 26. Instrumentos financeiros e gestão de riscos

A Companhia participa de operações envolvendo instrumentos financeiros, todos registrados em contas patrimoniais, que se destinam a atender às suas necessidades operacionais e a reduzir a exposição a riscos de crédito, de taxas de juros e de moeda.

### a) Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam apenas o risco de taxa de juros. Instrumentos financeiros afetados pelo risco de mercado incluem empréstimos e financiamentos, obrigações por aquisições de participações societárias e aplicações financeiras.

### b) Risco de crédito

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao prejuízo financeiro. A Companhia e suas controladas estão expostas ao risco de crédito em suas atividades operacionais (principalmente com relação a contas a receber) e de financiamento, incluindo depósitos e aplicações financeiras em bancos e instituições financeiras.

### c) Risco de liquidez

Os valores contábeis dos ativos financeiros representam a exposição máxima do crédito.

Representado pela possibilidade da Companhia e suas controladas incorrerem em perdas resultantes da dificuldade de recebimento de suas contas a receber.

Para reduzir esse tipo de risco, a Companhia e suas controladas atuam na gerência de contas a receber, detectando os segmentos de clientes com maior possibilidade de inadimplência, suspendendo o fornecimento de serviços de telecomunicações e implementando políticas específicas de cobrança.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 26. Instrumentos financeiros e gestão de riscos--Continuação

A Companhia e suas controladas gerenciam o risco de liquidez através do acompanhamento diário do fluxo de caixa, controle dos vencimentos dos ativos e passivos financeiros e relacionamento próximo com as principais instituições financeiras.

A tabela a seguir resume o perfil do vencimento do passivo financeiro da Companhia e suas controladas em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

	30/09/2025							
		Controladora			Consolidado			
Passivos financeiros	1 ano	2 a 5 anos	Total	1 ano	2 a 5 anos	Total		
Fornecedores	160.076	670	160.746	160.076	670	160.746		
Fornecedores - convênio	45.416	-	45.416	45.416	-	45.416		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	319.085	3.066.779	3.385.864	319.085	3.066.779	3.385.864		
Obrigações por aquisições de participações societárias	83.501	44.477	127.978	83.501	44.477	127.978		
Passivo de arrendamento	65.268	57.144	122.412	65.268	57.144	122.412		
Instrumentos financeiros derivativos	6.934	10.238	17.172	6.934	10.238	17.172		
Total	680.280	3.179.308	3.859.588	680.280	3.179.308	3.859.588		

			3	1/12/2024								
		Controladora			Consolidado							
Passivos financeiros	1 ano	2 a 5 anos	Total	1 ano	2 a 5 anos	Total						
Fornecedores	162.160	-	162.160	259.126	_	259.126						
Fornecedores - convênio	4.329	-	4.329	17.577	-	17.577						
Empréstimos, financiamentos e debêntures	161.864	2.406.908	2.568.772	215.327	2.898.824	3.114.151						
Obrigações por aquisições de participações societárias	145.757	132.953	278.710	290.028	166.654	456.682						
Passivo de arrendamento	43.995	47.172	91.167	60.530	61.185	121.715						
Instrumentos financeiros derivativos	5.687	27.576	33.263	5.687	27.576	33.263						
Total	523.792	2.614.609	3.138.401	848.275	3.154.239	4.002.514						

### d) Gestão de capital

O principal objetivo da administração de capital da Companhia é assegurar a manutenção de uma classificação de crédito sólida e de uma razão de capital bem estruturada, de modo a apoiar os negócios e maximizar o valor para os acionistas. A Companhia realiza a gestão de sua estrutura de capital, ajustando-a conforme as mudanças nas condições econômicas. Para manter ou readequar essa estrutura, a Companhia pode adotar diferentes estratégias, tais como: ajustar o pagamento de dividendos, realizar a devolução de capital aos acionistas ou promover a emissão de novas ações.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

# 26. Instrumentos financeiros e gestão de riscos--Continuação

	Controla	dora	Consolidado		
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	
Empréstimos, financiamentos e debêntures	3.385.864	2.568.772	3.385.864	3.114.151	
Obrigações por aquisições de participações societárias	127.978	278.710	127.978	456.682	
Instrumentos financeiros derivativos	17.172	33.263	17.172	33.263	
( - ) Caixa e equivalentes de caixa	(624.641)	(628.165)	(624.970)	(917.486)	
( = ) Dívida líquida	2.906.373	2.252.580	2.906.044	2.686.610	
Passivos de arrendamento	122.412	91.167	122.412	121.715	
( = ) Dívida considerando passivos de arrendamento	3.028.785	2.343.747	3.028.456	2.808.325	
Patrimônio líquido	3.114.728	3.044.385	3.114.728	3.069.992	
Dívida e patrimônio líquido	6.143.513	5.388.132	6.143.184	5.878.317	

### e) Sensibilidade à taxa de juros

Os instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas são representados por caixa e equivalentes de caixa, empréstimos e financiamentos, debêntures e obrigações por aquisições de participações societárias e estão registrados pelo valor de custo, acrescidos de rendimentos ou encargos incorridos, os quais em 30 de setembro de 2025, se aproximam dos valores de mercado. Os principais riscos atrelados às operações da Companhia e suas controladas estão ligados à variação do CDI, IPCA e taxa pré.

No cenário provável foi considerada a premissa de se manter, na data do vencimento da operação, o que o mercado vem sinalizando através das curvas de mercado obtidas através do relatório FOCUS do Banco Central do Brasil. Dessa maneira, no cenário provável, não há impacto sobre o valor justo do instrumento financeiro. A Companhia e suas controladas consideraram uma deterioração de 25% e 50% para as variáveis de risco.

As tabelas a seguir demonstram a análise de sensibilidade preparada pela Administração da Companhia e o efeito das operações em aberto considerando um ano de correção a partir de 30 de setembro de 2025 e quadro comparativo de 31 de dezembro de 2024:

	Cenários - 30/09/2025		
	Provável	25%	50%
Indexador (CDI)	14,90%	18,63%	22,35%

		Cont	roladora		
	•			Aumento do	indexador
Operação	Risco	30/09/2025	Cenário Provável	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
Equivalentes de caixa	Aplicações financeiras	624.641	717.713	740.980	764.248
Empréstimos e financiamentos	Dívida	(361.141)	(414.951)	(428.404)	(441.856)
Debêntures Obrigações por aquisições de	Dívida	(3.024.723)	(3.475.407)	(3.588.078)	(3.700.749)
participações societárias	Dívida	(127.978)	(147.047)	(151.814)	(156.581)
	Líquido	(2.889.201)	(3.319.692)	(3.427.316)	(3.534.938)
	Efeito lí	quido no resultado	(430.491)	(538.115)	(645.737)

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

# 26. Instrumentos financeiros e gestão de riscos--Continuação

# e) Sensibilidade à taxa de juros--Continuação

		Conso	lidado		
			Aumento do indexador		
Operação	Risco	30/09/2025	Cenário Provável	Cenário II (+25%)	Cenário III (+50%)
Equivalentes de caixa	Aplicações financeiras	624.970	718.091	741.371	764.651
Empréstimos e financiamentos	Dívida	(361.141)	(414.951)	(428.404)	(441.856)
Debêntures	Dívida	(3.024.723)	(3.475.407)	(3.588.078)	(3.700.749)
Obrigações por aquisições de					
participações societárias	Dívida	(127.978)	(147.047)	(151.814)	(156.581)
	Líquido	(2.888.872)	(3.319.314)	(3.426.925)	(3.534.535)
	Efeit	o líquido no resultado	(430.442)	(538.053)	(645.663)

	Cená	ários – 31/12/2024	
	Provável	25%	50%
Indexador (CDI)	12,15%	15,19%	18,23%

	Controladora				
				Aumento do	indexador
			Cenário	Cenário II	Cenário III
Operação	Risco	31/12/2024	Provável	(+25%)	(+50%)
Equivalentes de caixa	Aplicações financeiras	628.165	704.487	723.568	742.648
Empréstimos e financiamentos	Dívida	(423.515)	(474.972)	(487.836)	(500.701)
Debêntures	Dívida	(2.145.257)	(2.405.906)	(2.471.068)	(2.536.230)
Obrigações por aquisições de					
participações societárias	Dívida	(278.710)	(312.573)	(321.039)	(329.505)
	Líquido	(2.219.317)	(2.488.964)	(2.556.375)	(2.623.788)
	Efeito li	íquido no resultado	(269.647)	(337.058)	(404.471)

		Cons	olidado			
				Aumento do indexador		
			Cenário	Cenário II	Cenário III	
Operação	Risco	31/12/2024	Provável	(+25%)	(+50%)	
Equivalentes de caixa	Aplicações financeiras	917.486	1.028.961	1.056.829	1.084.698	
Empréstimos e financiamentos	Dívida	(423.574)	(475.038)	(487.904)	(500.770)	
Debêntures	Dívida	(2.690.577)	(3.017.482)	(3.099.208)	(3.180.935)	
Obrigações por aquisições de						
participações societárias	Dívida	(456.682)	(512.169)	(526.041)	(539.912)	
	Líquido	(2.653.347)	(2.975.729)	(3.056.324)	(3.136.919)	
	Efeito lío	quido no resultado	(322.382)	(402.977)	(483.572)	

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

# 26. Instrumentos financeiros e gestão de riscos--Continuação

# f) Valor justo

A tabela abaixo apresenta a comparação entre o valor contábil e o valor justo dos principais ativos e passivos financeiros da controladora:

	Valor contábil/ Valor justo				
	Control	adora	Consolidado		
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	
Ativos financeiros					
Caixa e equivalentes de caixa	624.641	628.165	624.970	917.486	
Conta a receber de clientes	260.655	124.802	260.655	246.416	
Antecipações de dividendos	15.880	-	15.880	-	
Adiantamento a fornecedores	3.483	1.029	3.483	4.788	
Outros ativos	4.812	1.287	4.812	1.289	
Total	909.471	755.283	909.800	1.169.979	
Passivos financeiros					
Passivos de arrendamento	122.412	91.167	122.412	121.715	
Obrigações por aquisições de participação					
societárias	127.978	278.710	127.978	456.682	
Fornecedores	160.746	162.160	160.746	259.126	
Fornecedores - convênio	45.416	4.329	45.416	17.577	
Empréstimos e financiamentos	3.385.864	2.568.772	3.385.864	3.114.151	
Outras contas a pagar	15.762	4.179	15.761	7.289	
Instrumentos financeiros derivativos	17.172	33.263	17.172	33.263	
Total	3.875.350	3.142.580	3.875.349	4.009.803	

## g) Estimativa do valor justo

A tabela abaixo apresenta os instrumentos financeiros da Companhia mensurados pelo valor justo, sendo:

	Consolidado				
	Mensurados ao valor justo por meio do resultado	Custo amortizado	Total		
Ativos financeiros	•				
Caixa e equivalentes de caixa	624.970	-	624.970		
Contas a receber	-	260.655	260.655		
Antecipações de dividendos	-	15.880	15.880		
Adiantamento à fornecedores	-	3.483	3.483		
Outros ativos	-	4.812	4.812		
Total	624.970	284.830	909.800		
Passivos financeiros					
Fornecedores	-	160.746	160.746		
Fornecedores - convênio	-	45.416	45.416		
Empréstimos e financiamentos	-	361.141	361.141		
Debêntures	-	3.024.723	3.024.723		
Passivos de arrendamento	-	122.412	122.412		
Obrigações por aquisições de participação societária	-	127.978	127.978		
Outros passivos	-	15.761	15.761		
Instrumentos financeiros derivativos	17.172	-	17.172		
Total	17.172	3.858.177	3.875.349		

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto guando indicado de outra forma)

## 26. Instrumentos financeiros e gestão de riscos--Continuação

## g) Estimativa do valor justo--Continuação

Os ativos e passivos financeiros registrados ou divulgados a valor justo são classificados de acordo com os níveis a seguir:

- Nível 1: preços de mercado cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos;
- Nível 2: técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável;
- Nível 3: técnicas que usam dados que tenham efeito significativo no valor justo registrado que não sejam baseados em dados observáveis no mercado.

Os saldos de aplicações financeiras informados nas demonstrações financeiras são similares ao valor justo em virtude de suas taxas de remuneração serem baseadas na variação do CDI. Os montantes de contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores, são mensurados pelo custo amortizado e estão registrados pelo seu valor original, deduzido de provisão para perdas e ajuste a valor presente quando aplicável.

A tabela abaixo apresenta os ativos e passivos da Companhia mensurados ao valor justo em 30 de setembro de 2025:

_	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos financeiros				
Caixa e equivalentes de caixa	624.970	-	-	624.970
Total do Ativo	624.970	-	-	624.970
_	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Passivos financeiros	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Passivos financeiros Instrumentos financeiros derivativos	Nível 1 17.172	Nível 2	Nível 3	<b>Total</b> 17.172

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, não houve alteração na classificação dos níveis.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

# 26. Instrumentos financeiros e gestão de riscos--Continuação

## g) Estimativa do valor justo--Continuação

#### Instrumentos financeiros derivativos

Os derivativos são reconhecidos inicialmente pelo valor justo na data em que um contrato de derivativos é celebrado e são, subsequentemente, remensurados ao seu valor justo no final de cada período de relatório. A contabilização de alterações subsequentes no valor justo depende de o derivativo estar designado como um instrumento de hedge e, em caso afirmativo, a natureza do item objeto de hedge. A Companhia designa certos derivativos como hedges do valor justo de ativos ou passivos reconhecidos ou de um compromisso firme (hedge de valor justo).

As operações com instrumentos financeiros derivativos contratadas foram de swap e têm o objetivo de proteger da exposição cambial. Ganhos e perdas realizados e não realizados referente a estes contratos são registrados no resultado financeiro. Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 a Companhia possui os seguintes contratos:

		Nocional		Contábil		Resultado	
Instrumentos De	erivativos	R	R\$ R\$		Ajuste a valor justo		
		31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025
Objeto - Debêntures	12,80%	217.635	217.635	200.380	209.993	(24.963)	(8.790)
Instrumento - SWAP	CDI + 1,94%	217.568	217.568	(33.263)	(17.172)	(33.035)	(16.809)

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

# 27. Seguros

Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a Companhia e suas controladas mantinham suas apólices, e as coberturas totais por ramo são as seguintes:

Responsabilidade cível dos diretores e administradores
Responsabilidade civil
Compreensivo empresarial

	Importância segurada										
Contro	ladora	Consolidado									
30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024								
100.000	50.000	100.000	55.000								
20.000	20.000	20.000	50.000								
25.000	25.000	25.000	61.304								

# 28. Transações que não afetam caixa

As transações listadas a seguir afetaram as demonstrações financeiras, porém não envolveram caixa.

	Contro	ladora	Consolidado		
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	
Arrendamentos contratados e baixados	54.916	7.017	54.916	13.608	
Aquisição de investimento	-	26.797	-	-	

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

# 29. Mudanças nos passivos de atividades de financiamento

A seguir, é apresentada a movimentação das alterações nos passivos relacionados às atividades de financiamento, para os exercícios findos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024:

Controladora

	Controladora												
	31/12/2024	Pagamento de principal	Custos com emissão, líquido	Juros pagos <sup>(i)</sup>	Adições	Incorporação	Juros	Descontos ex cotistas	Retenções contingenciais	Ajuste de marcação a mercado	Transferência	Adoção IFRS 16 e remensuração	30/09/2025
Empréstimos, financiamentos e debêntures - circulante	161.864	(176.311)	13.469	(235.125)	327.060	545.379	306.205	-	-	36.415	(659.871)	-	319.085
Empréstimos, financiamentos e debêntures - não circulante	2.406.908	-	-	-	-	-	-	-	-	-	659.871	-	3.066.779
Passivos de arrendamento - circulante	43.995	(69.360)	-	-	-	30.548	15.141	-	-	-	(9.972)	54.916	65.268
Passivos de arrendamento - não circulante	47.172	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.972	-	57.144
Contas a pagar por aquisições	278.710	(297.362)	-	-	-	177.972	22.120	(35.434)	(18.028)	-	-	-	127.978
Instrumentos financeiros derivativos	33.263	(2.483)	-	-	-	-	-	-	-	(13.608)	-	-	17.172
Total	2.971.912	(545.516)	13.469	(235.125)	327.060	753.899	343.466	(35.434)	(18.028)	22.807	-	54.916	3.653.426
	Controladora												
	04/40/0000	Pagamento d	Custos c	om					A ! 4 ! -				
	31/12/2023	principal	emissão líquido	), nan	iros jos <sup>(i)</sup>	Adições	Juros	Descontos ex cotistas	Ajuste de marcação a mercado	Transferência	Adoção IFRS e remensuraç		24
Empréstimos, financiamentos e debêntures - circulante	161.661		emissa	), nan	jos <sup>(i)</sup>		<b>Juros</b> 140.644		marcação a	Transferência (887.630)			
debêntures - circulante Empréstimos e financiamentos - não circulante		principal	líquido	pag	jos <sup>(i)</sup>				marcação a mercado			ão 30/09/20	60
debêntures - circulante Empréstimos e financiamentos - não circulante Passivos de arrendamento - circulante	161.661	principal	líquido 7.193	pag	jos <sup>(i)</sup>				márcação a mercado -	(887.630)		2ão 30/09/20	50 77
debêntures - circulante Empréstimos e financiamentos - não circulante Passivos de arrendamento -	161.661 657.947	(317.623)	7.193	pag	jos <sup>(i)</sup>		140.644		márcação a mercado - -	(887.630) 887.630	e remensuraç	30/09/20 125.76 1.545.57	

<sup>(</sup>i) A Companhia optou por divulgar no fluxo de caixa, os juros pagos como atividade de financiamento atendendo ao CPC 03.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação 30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

# 29. Mudanças nos passivos de atividades de financiamento--Continuação

	Consolidado											
	31/12/2024	Pagamento de principal	Custos com emissão, líquido	Juros pagos <sup>(i)</sup>	Adições	Juros	Descontos ex cotistas	Retenções contingenci ais	Ajuste de marcação a mercado	Transferência	Adoção IFRS 16 e remensuração	30/09/2025
Empréstimos, financiamentos e debêntures -												
circulante	215.327	(176.311)	13.469	(235.125)	327.060	306.205	-	-	36.415	(167.955)	-	319.085
Empréstimos, financiamentos e debêntures -												
não circulante	2.898.824	-	-	-	-	-	-	-	-	167.955	-	3.066.779
Passivos de arrendamento - circulante	60.530	(69.360)	-	-	-	15.141	-	-	-	4.041	54.916	65.268
Passivos de arrendamento - não circulante	61.185	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.041)	-	57.144
Contas a pagar por aquisições	456.682	(297.362)	-	-	-	22.120	(35.434)	(18.028)	-	-	-	127.978
Instrumentos financeiros derivativos	33.263	(2.483)	-	-	-	-	-	-	(13.608)	-	-	17.172
Total	3.725.811	(545.516)	13.469	(235.125)	327.060	343.466	(35.434)	(18.028)	22.807	-	54.916	3.653.426

	Consolidado										
	31/12/2023	Pagamento de principal	Custos com emissão, líquido	Juros pagos <sup>(i)</sup>	Adições	Juros	Descontos ex cotistas	Ajuste de marcação a mercado	Transferência	Adoção IFRS 16 e remensuração	30/09/2024
Empréstimos, financiamentos e debêntures -											
circulante	522.692	(533.451)	8.448	(198.633)	1.140.091	241.536	-	-	(847.799)	-	332.884
Empréstimos e financiamentos - não											
circulante	1.421.260	-	-	-	-	-	-	-	847.799	-	2.269.059
Passivos de arrendamento - circulante	46.161	(61.937)	-	-	-	29.193	-	-	20.030	13.608	47.055
Passivos de arrendamento - não circulante	73.258	-	-	-	-	-	-	-	(20.030)	-	53.228
Contas a pagar por aquisições	847.691	(361.878)	-	-	7.000	40.088	(44.002)	-	· · · · · · · ·	-	488.899
Instrumentos financeiros derivativos	2.030	(2.030)	-	-	-	-	· ·	12.607	-	-	12.607
Total	2.913.092	(959.296)	8.448	(198.633)	1.147.091	310.817	(44.002)	12.607	-	13.608	3.203.732

<sup>(</sup>i) A Companhia optou por divulgar no fluxo de caixa, os juros pagos como atividade de financiamento atendendo ao CPC 03.

Notas explicativas às demonstrações financeiras intermediárias individuais e consolidadas--Continuação 30 de setembro de 2025 (Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

# 30. Eventos subsequentes

Em 31 de outubro de 2025, a Companhia optou por dissolver e extinguir a sociedade Siena do Brasil Ltda, encerrando todas as suas operações. A Siena do Brasil Ltda era integralmente controlada de forma direta pela Companhia.