

ALUPAR INVESTIMENTO S.A.

CNPJ/MF nº 08.364.948/0001-38

NIRE nº 35.300.335.325

Companhia Aberta

**ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 16 DE ABRIL DE 2026**

1. **DATA, HORA E LOCAL:** realizada em 16 de abril de 2026, às 11:00 horas, na sede social da Companhia, localizada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Gomes de Carvalho, nº 1.996, 16º andar, conjunto 161, sala A, CEP 04547-905, nos termos do artigo 124, parágrafo 2º, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976 ("**Lei das Sociedades por Ações**").
2. **CONVOCAÇÃO:** o Edital de Convocação desta assembleia geral ordinária e extraordinária ("**Assembleia**") foi publicado na forma dos artigos 124 e 289 da Lei das Sociedades por Ações, no jornal "Valor Econômico", nas edições de 16, 17 e 18 de março de 2026, nas páginas E09, E02 e E15, respectivamente.
3. **PUBLICAÇÕES:** o relatório da administração, as demonstrações financeiras da Companhia e o parecer dos auditores independentes referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025 foram publicados no jornal "Valor Econômico", na página B5 da edição de 19 de março de 2026. Adicionalmente, todos os documentos relacionados às matérias a serem deliberadas, conforme previstos na Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("**CVM**") nº 81, de 29 de março de 2022 ("**Resolução CVM 81**"), foram disponibilizados aos acionistas na sede da Companhia e na rede mundial de computadores nos *websites* da Companhia (www.alupar.com.br/ri), da CVM (www.gov.br/cvm) e da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão ("**B3**") (www.b3.com.br).
4. **PRESENÇA:** compareceram, em primeira convocação, (i) **em Assembleia Geral Ordinária**, acionistas da Companhia representando 73,80% (setenta e três inteiros e oitenta centésimos por cento) do capital social total da Companhia ou 85,94% (oitenta e cinco inteiros e sessenta e quatro centésimos por cento) do capital social votante da Companhia; (i) **em Assembleia Geral Extraordinária**, acionistas da Companhia representando 73,86% (setenta e três inteiros e oitenta e seis centésimos por cento) do capital social total da Companhia ou 85,97% (oitenta e cinco inteiros e noventa e sete centésimos por cento) do capital social votante da Companhia, conforme (a) assinaturas constantes do Livro de Presença de Acionistas; e (b) mapa de votação sintético consolidado disponibilizado pela Companhia em 15 de abril de 2026, preparado com base nos boletins de voto à distância válidos recebidos por meio da Central Depositária da B3, pelo Itaú Corretora de Valores S.A., na qualidade de escriturador das ações de emissão da Companhia, e também diretamente pela Companhia, nos termos da Resolução CVM 81 ("**Mapa Sintético Consolidado**"). Estiveram presentes também, o Sr. José Luiz de Godoy Pereira, Diretor Vice-Presidente e Diretor Administrativo-Financeiro, o Sr. Luiz Eduardo Muniz Coimbra, Diretor de Relações com Investidores da Companhia, e o Sr. Erick Hanan Badauí, representante da KPMG Auditores Independentes Ltda., empresa responsável pela auditoria das demonstrações financeiras do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025.

5. **MESA:** Presidente: Sr. José Luiz de Godoy Pereira (presidente do Conselho de Administração da Companhia); Secretário: Sr. Ricardo Prado Macedo de Carvalho.
6. **LEITURA DE DOCUMENTOS, RECEBIMENTO DE VOTOS E LAVRATURA DA ATA:**
(i) foi dispensada a leitura dos documentos relacionados às matérias a serem deliberadas nesta Assembleia, uma vez que são do inteiro conhecimento dos acionistas e, ainda, (a) foram postos à disposição dos senhores acionistas na sede da Companhia; (b) foram colocados à disposição dos senhores acionistas também por meio do *website* de Relações com Investidores da Companhia; (c) foram encaminhados à B3, em atendimento ao disposto no artigo 124, parágrafo 6º, da Lei das Sociedades por Ações; e (d) foram colocados à disposição dos senhores acionistas no *website* da CVM; (ii) foi dispensada também a leitura do Mapa Sintético Consolidado, disponibilizado pela Companhia em 15 de abril de 2026, preparado nos termos do artigo 46-C, inciso II, da Resolução CVM 81; (iii) o mapa de votação consolidado dos votos proferidos por meio de boletins de voto a distância ficará arquivado na sede da Companhia, nos termos do artigo 130, parágrafo 1º, da Lei das Sociedades por Ações; e (iv) foi autorizada a lavratura da presente ata na forma de sumário e a sua publicação com omissão das assinaturas da totalidade dos acionistas, nos termos do artigo 130, parágrafos 1º e 2º, da Lei das Sociedades por Ações.
7. **ORDEM DO DIA:** discutir e deliberar sobre as seguintes matérias:

Em Assembleia Geral Ordinária:

- (i) aprovar as contas dos administradores e as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, incluindo o relatório da administração e o parecer dos auditores independentes; e
- (ii) aprovar a proposta de destinação do lucro líquido apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, incluindo a distribuição de dividendos.

Em Assembleia Geral Extraordinária:

- (i) fixar a remuneração global dos administradores da Companhia para o exercício de 2026.

8. **DELIBERAÇÕES:** Na sequência, após exame e discussão, os acionistas deliberaram o quanto segue:

Em Assembleia Geral Ordinária:

- (i) foram aprovadas, por maioria dos votos dos acionistas presentes, com registro de votos contrários e abstenções, sem ressalvas, as contas dos administradores e as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, incluindo o relatório da administração e o parecer dos auditores independentes;
- (ii) foi aprovada, por maioria dos votos dos acionistas presentes, com registro de votos contrários e abstenções, sem ressalvas, a destinação do lucro líquido apurado do exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, no valor de R\$ 1.215.560.114,20 (um bilhão, duzentos e quinze milhões, quinhentos e sessenta mil, cento e catorze reais e vinte centavos) da seguinte forma, nos termos da proposta da administração:
 - (a) constituição de reserva legal de 5% do lucro líquido da Companhia apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, nos termos do

artigo 193 da Lei das Sociedades por Ações e do artigo 35(a) do Estatuto Social da Companhia, no montante de R\$ 60.778.005,71 (sessenta milhões, setecentos e setenta e oito mil, cinco reais e setenta e um centavos);

- (b) pagamento de dividendos aos acionistas da Companhia no montante de R\$ 355.997.016,36 (trezentos e cinquenta e cinco milhões, novecentos e noventa e sete mil, dezesseis reais e trinta e seis centavos), que corresponde a R\$0,36 (trinta e seis centavos) por ação ordinária de emissão da Companhia, R\$0,36 (trinta e seis centavos) por ação preferencial de emissão da Companhia, e R\$1,08 (um real e oito centavos) por Unit lastreada em ações ordinárias e ações preferenciais de emissão da Companhia, composto por:
 - (I) R\$ 288.695.527,12 (duzentos e oitenta e oito milhões, seiscentos e noventa e cinco mil, quinhentos e vinte e sete reais e doze centavos), correspondentes a 25% do lucro líquido apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 após a constituição da reserva legal, ao pagamento dos dividendos mínimos obrigatórios, em conformidade com o artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações e artigo 36 do Estatuto Social da Companhia; e
 - (II) R\$ 67.301.489,24 (sessenta sete milhões, trezentos e um mil, quatrocentos e oitenta e nove reais e vinte e quatro centavos), correspondentes ao pagamento dos dividendos adicionais.

Do montante dos dividendos, o valor de R\$ 346.108.210,35 (trezentos e quarenta e seis milhões, cento e oito mil, duzentos e dez reais e trinta e cinco centavos) já foi distribuído a título de dividendos intercalares durante o exercício de 2025 e pago, sendo que o valor remanescente dos dividendos de R\$ 9.888.806,01 (nove milhões, oitocentos e oitenta e oito mil, oitocentos e seis reais e um centavo) serão pagos em parcela única até 16 de junho de 2026.

- (c) considerando as aprovações dos itens (a) e (b)(I) e (II) acima, a destinação do saldo remanescente do lucro líquido apurado no exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025 após a constituição da reserva legal, no montante de R\$ 798.785.092,13 (setecentos e noventa e oito milhões, setecentos e oitenta e cinco mil, noventa e dois reais e treze centavos) à Reserva de Investimentos, nos termos do artigo 35, inciso (f), do Estatuto Social da Companhia.

Os acionistas que farão jus aos referidos dividendos mencionados nos termos do item (b) acima são aqueles registrados como tal em 16 de abril de 2026, data de realização desta Assembleia, sendo que, a partir de 17 de abril de 2026, as ações de emissão da Companhia passarão a ser negociadas ex-dividendos.

Em Assembleia Geral Extraordinária:

- (i) foi aprovada, por maioria dos votos dos acionistas presentes, com registro de votos contrários e abstenções, sem ressalvas, a remuneração global dos membros do Conselho de Administração e da Diretoria da Companhia para o exercício social de

2026 (1º de janeiro de 2026 a 31 de dezembro de 2026) no montante de até R\$ 22.383.176,05 (vinte e dois milhões, trezentos e oitenta e três mil, cento e setenta e seis reais e cinco centavos), sendo R\$ 1.778.875,20 (um milhão, setecentos e setenta e oito mil, oitocentos e setenta e cinco reais e vinte centavos) referentes à remuneração dos membros do Conselho de Administração, e R\$ 20.604.300,85 (vinte milhões, seiscentos e quatro mil e trezentos reais e oitenta e cinco centavos) referentes à remuneração da Diretoria.

(ii) tendo em vista a solicitação feita pelos acionistas minoritários da Companhia, em boletim de voto à distância, bem como a indicação de membro do Conselho Fiscal, fica aprovado, por maioria de votos dos acionistas presentes, com registro das abstenções, sem ressalvas, a instalação do Conselho Fiscal da Companhia, com funcionamento até a assembleia geral ordinária que aprovar as contas do exercício social a se encerrar em 31 de dezembro de 2026, composto por 3 (três) membros efetivos e igual número de suplentes, com a eleição dos seguintes membros:

(a) Indicados por **PARTNER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES RESP LIMITADA, PERFIN FORESIGHT II MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES - RESP LIMITADA, PERFIN FORESIGHT MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES - RESP LIMITADA**, acionistas minoritários ordinaristas da Companhia, titulares em conjunto de 3.010.759 ações ordinárias da Companhia, para eleição em separado de membro efetivo e respectivo membro suplente do Conselho Fiscal, nos termos do artigo 161, parágrafo 4º, da Lei das Sociedades por Ações:

(I) **JOÃO RICARDO PEREIRA DA COSTA**, brasileiro, divorciado, economista e contador, portador da Cédula de Identidade nº 04238297-8, inscrito no CPF/ME sob o nº 722.071.677-04, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na Rua Magalhães de Castro 12.000-T8, CEP 05676-900, para o cargo de membro efetivo do Conselho Fiscal; e seu suplente **MARCELE ESCUDEIRO**, brasileira, solteira, advogada, inscrita na OAB/SP sob o nº 200.865, inscrita no CPF/ME sob o nº 300.665.048-48, residente e domiciliada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na Rua Gomes de Carvalho, nº 1.996, 16º andar, conjunto 161, sala A, CEP 04547-006;

(b) Indicados pelo acionista controlador para os cargos de membros do Conselho Fiscal:

(I) **WILSON DONIZETI LOPES DE AZEVEDO**, brasileiro, casado, advogado, portador da Cédula de Identidade nº 10463322, inscrito no CPF/ME sob o nº 827.942.518-72, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na Rua Gomes de Carvalho, nº 1.996, 16º andar, conjunto 161, sala A, CEP 04547-006, para o cargo de membro efetivo do Conselho Fiscal; e seu suplente **DANILA DE JESUZ BOTASSIM FELISALE**, brasileira, casada, gerente administrativo financeira, portadora da Cédula de Identidade nº 27.584.946-6, inscrita no CPF/ME sob o nº

257.171.728-69, residente e domiciliada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na Rua Gomes de Carvalho, nº 892, 12º andar, CEP 04547-003; e

- (II) **LUIZ CARLOS DE AZEVEDO RIBEIROS**, brasileiro, advogado, inscrito na OAB/SP sob o nº 14.848, inscrito no CPF/ME sob o nº 005.293.708-91, residente e domiciliado na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na Rua Gomes de Carvalho, nº 1.996, 16º andar, conjunto 161, sala A, CEP 04547-006, para o cargo de membro efetivo do Conselho Fiscal; e seu suplente **CRISTIANE DOS SANTOS BARBOSA**, brasileira, contadora, casada, portadora da Cédula de Identidade nº 16200188-5, inscrita no CPF/ME sob o nº 043.765.318-80, residente e domiciliada na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, com escritório na Rua Gomes de Carvalho, nº 1.996, 16º andar, conjunto 161, sala A, CEP 04547-006.

Tendo em vista a instalação e a eleição dos membros do Conselho Fiscal, fica aprovada, por maioria dos votos dos acionistas presentes, com registro de abstenções, sem ressalvas, a fixação da remuneração do Conselho Fiscal da Companhia, no montante mínimo previsto em lei de 10% (dez por cento) da remuneração média de cada diretor, nos termos do artigo 162, parágrafo 3º, da Lei das Sociedades por Ações.

Os membros do Conselho Fiscal ora eleitos tomarão posse mediante a assinatura dos respectivos termos de posse lavrados na forma da lei e declararam, para os fins do disposto no artigo 37, inciso II, da Lei nº 8.934/94 e no artigo 147, parágrafos 1º e 2º, da Lei das Sociedades por Ações, e na Resolução CVM 80, não estarem incurso em qualquer dos crimes previstos em lei ou nas demais restrições legais que os impeçam de exercer administração de sociedade mercantil.

A Companhia informa que, em cumprimento ao artigo 22, parágrafo 5º, da Resolução CVM 80, bem como ao artigo 48, parágrafo 6º, inciso I, da Resolução CVM 81, os números de votos a favor, contra e abstenções para cada uma das matérias objeto da ordem do dia acima deliberadas constam do Mapa Final de Votação Resumido anexo à presente ata, como seu **Anexo I**.

9. **ENCERRAMENTO E LAVRATURA DA ATA:** O Sr. Presidente concedeu a palavra à disposição de quem dela quisesse fazer uso. Não havendo nenhuma manifestação, declarou suspensos os trabalhos pelo prazo necessário à lavratura da presente ata que, depois de lida e aprovada, foi assinada pelos acionistas abaixo identificados e pelos integrantes da mesa que presidiram a presente Assembleia.

10. **ASSINATURAS:**

Mesa: Presidente: José Luiz de Godoy Pereira; e Secretário: Ricardo Prado Macedo de Carvalho.

Acionistas presentes:

Representados por Bruno Baptistella: PARTNER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES RESP LIMITADA, PERFIN FORESIGHT II MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES - RESP LIMITADA, PERFIN FORESIGHT MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO - CLASSE DE INVESTIMENTO EM AÇÕES - RESP LIMITADA

Representados por Ricardo Prado Macedo de Carvalho: GUARUPART PARTICIPAÇÕES LTDA.

Representados por Karina Francisca de Andrade: ITAÚ GOVERNANÇA CORPORATIVA AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO SUSTENTÁVEL RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ INFLATION EQUITY OPPORTUNITIES MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ S&P/B3 LOW VOLATILITY™ FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ AÇÕES DIVIDENDOS FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ SMALL CAP MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM AÇÕES RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ INFLAÇÃO MULTIESTRATÉGIA MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ INSTITUCIONAL INFLAÇÃO MULTIESTRATÉGIA MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO - RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ MASTER GLOBAL DINÂMICO MULTIMERCADO FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA, IT NOW IGCT FUNDO DE ÍNDICE INVESTIMENTO SUSTENTÁVEL – RESPONSABILIDADE LIMITADA, IT NOW SMALL CAPS FUNDO DE ÍNDICE – RESPONSABILIDADE LIMITADA, ITAÚ INFLATION EQUITY OPPORTUNITIES AÇÕES FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO RESPONSABILIDADE LIMITADA

Representados por Rogério Alves Rodrigues: SABATTINI PARTICIPAÇÕES LTDA.

Participantes que votaram por meio de voto à distância:

Pedro Henrique Oliveira Zanelato, Quantitas Fundo de Investimento Financeiro Multimercado Capri Prev FIFE RL, Quantitas Fundo de Investimento Financeiro Multimercado Capri Prev FIFE RL, Master Fundo de Investimento Financeiro Multimercado RL, EVC Fundo de Investimento Financeiro em Ações RL, Quantitas Sistemático Naxos Fundo de Investimento Financeiro Multimercado RL, ADILSON CARLOS BETTI, GUILHERME VENANZI DE ALMEIDA, GABRIELA ZIMMER, DIEGO THOME DO NASCIMENTO, LUIZ AUGUSTO ALVES DA SILVA, JAIR DOS SANTOS MACIEL, CARLOS EDUARDO MOREIRA SILVA, FRANCISCO TEIXEIRA COELHO, ALEXANDRE MAFFEI MACHADO, CLARIMAR JOSE COELHO, RAFAEL MORENO MONTEIRO DE SOUZA, EDSON LUIZ DA ROCHA, GASPAR GARCIA DA SILVA, HERMIRO TEIXEIRA MENDES FILHO, THIAGO MUNDURUCA ROCHA, MAURICIO VITOR DE SOUZA, MAURICIO APARECIDO SOTTO CHICA, LEONEL DANTAS DA GAMA, LUCAS CRUZ SILVA, VANGUARD F. T. C. INST. TOTAL INTL STOCK M. INDEX TRUST II, RAPHAEL HOLDER MARCOS DA SILVA, RITA DE CASSIA SANTIAGO DA SILVA VELHO, GIOVANNI LUIZ NARDELLO ROTTA, ISHARES IV PUBLIC LIMITED COMPANY, ALEXSANDRO DIAS BATISTA, ALL COUNTRY EX US EQUITY MARKET SUBTRUST OF DFA GR, AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK, ALFREDO LIMA SILVA, EMERGING MARKETS SMALL CAPITALIZATION EQUITY INDEX FUND, ISHARES MSCI EMERGING MARKETS SMALL CAP ETF, IBM 401 (K) PLUS PLAN, DANIEL SOTTOVIA GOMIDE, FIRST TRUST NASDAQ CLEAN EDGE SMART GRID INFRASTRU, LEANDRO AUGUSTO NOBREGA MAZUR, MATHEUS HANSEN, THRIVENT CORE EMERGING MARKETS EQUITY FUND, RAFAEL ZANCAN FRANTZ, RAFAEL JACINTHO, CC&L Q EMERGING MARKETS EQUITY FUND, ANDREY VICENTE DA LUZ, LUCIANO DONIZETE CANDIDO, CHOGO IRAHA, AMAURI MOTA BRANDAO, GEORGE SALES BEZERRA FILHO, AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK, AMAURI SHOSSEI KUDAKA, AVIVA I INVESTMENT FUNDS ICVC - AVIVA I INTERNATIONAL I T F, LEGAL GENERAL GLOBAL INFRASTRUCTURE INDEX FUND, ARTUR AQUINO SANTOS, ADMIR TADEU ROSSINI, DIRCEU PRAVATO, BRUNO SOUZA RIBEIRO RIOS, CARLOS AMARILDO LUCAS DE MELLO, ERASMO GONGORA MUNUERA, JAIR PRIORI MINHARO, DANIEL CARPANEDA DE FREITAS, ALICE BARBOSA FRAGA COSTA, SCHWAB EMERGING MARKETS EQUITY ETF,

BRUNO AFONSO REBELLO, EDUARDO FREITAS DA SILVA, ISHARES EMERGING MARKETS IMI EQUITY INDEX FUND, JOSE LUIZ TAVARES FERREIRA, ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS ETF, ALAN DE MACEDO SIMOES, VALDEMIR ALVES MILITAO, CARLOS EDUARDO CARVALHO PEREIRA, THE BOARD OF THE PENSION PROTECTION FUND, ERIX MARIA DA SILVA, FLAVIO OLIVEIRA SOARES, HENRIQUE BORDIN LUCENA BORGES, ALTAMIR SANTOS FILHO, ANTONIO RODRIGUES DA SILVA NETO, ANTONIO PAULO LIMA DE CARVALHO, CARLOS EDUARDO ARAUJO DA FONSECA, LUCAS CORREA LAPORT DOMINGUES, DIOGO RIBEIRO DE ALBUQUERQUE, EMER MKTS CORE EQ PORT DFA INVEST DIMENS GROU, RODINEY ALMEIDA DA SILVA, LEONARDO NUNES DE OLIVEIRA, JEAN LUCCA DA SILVA LOPES, EDSON CORREIA DE ARAUJO JUNIOR, ALEXANDRE LUIS RAMOS DOS SANTOS, MURILLO FONTANA BARBOSA DE MIRANDA, ANDRE LUIZ DIAS DE MIRANDA, ANDERSON MENEZES DE FREITAS, ERIVELTON OLIVEIRA DE SOUZA, ANTONIO DE OLIVEIRA SOUZA JUNIOR, ADRIAN LUIZ BULZAN DOS REIS, ANDRE LUIZ CAMARGO MARQUES, ANGELO RODRIGUES COELHO, ANDRE LUIS CANARIO DA CONCEICAO, ALBERTO RODOLFO GONCALVES, ALCIDES ALBERTO DE CAMARGO, ALFREDO CHRISTOFOLETTI SILVEIRA, ALLEF FRANCISCO DOS PRASERES, ALYSSON GOMES DOS SANTOS, AMERICAN CENTURY ETF TRUST - AVANTIS EMERGING MARK, ANA BOTLER WILHEIM, ANA HAO, ANDRE LUIZ MARTINS, ANTONIO ANDRE ALMEIDA SALES, ANTONIO MARQUES SECCO NETO, ARAMCO ASIA SINGAPORE PTE. LTD., ASSET MANAGEMENT EXCHANGE UCITS CCF, ASSIS ROGERIO GOMES DA SILVA PAULO, BRAULIO DAMASCENO BATISTA, BRITISH COAL STAFF SUPERANNUATION SCHEME, BRUNO ANCKNER MEDINA, BRUNO DUARTE GOMES, BRUNO HENRIQUE DA SILVA AGUIAR, BRUNO JORDAO INACIO, BRUNO LOIOLA REGIS FERREIRA, CALIFORNIA PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM, CALIFORNIA STATE TEACHERS RETIREMENT SYSTEM, CARLOS ALBERTO BATISTA DA SILVA, CARLOS ALBERTO FELCA SOARES, CARLOS ALBERTO SOUZA SANTOS, CASSIANO ESPINDOLA TEIXEIRA, CLAITON BALDASSO, COLLEGE RETIREMENT EQUITIES FUND, DANIEL ANNUNCIATO JUNIOR, DANIEL LOURENCO DOS SANTOS, DANIEL PALARO CANHETE, DAVID RIBEIRO SHIMABUKURO, DIEGO BELOTE LEAL, DIEGO MAEHLER, DIEGO SILVA ALVES INACIO, DIMENSIONAL EMERGING CORE EQUITY MARKET ETF OF DIM, DIOGO QUEIROZ MENDONCA, DOUGLAS ALEXANDRE DE ASSIS, DOUGLAS LOPES DA SILVA, EDGAR BANDEIRA MOURAO, EDSON LUIZ MATANA, EDSON MASSAO HAYASHIDA, EDSON ROBERTO PAROLIN, EDUARDO BRAGA MIRANDA DE FREITAS, EDUARDO DOS SANTOS, EDUARDO HENRIQUE DASCENCZE ARAUJO, EDUARDO UEMURA OKADA, ELDER SANTOS NAZARETH, ELIEL DE SOUZA TAVARES, ELINALDO VIEIRA DOS SANTOS, ELIZABETE CAVALCANTI CARRIEL, ELMO GOMES DE SOUZA, EMANUEL AMARO SILVESTRE GOMES DA SILVA, EMERGING MARKETS EX CHINA CORE EQUITY PORTFOLIO OF, EMERGING MARKETS SMALL CAPIT EQUITY INDEX NON-LENDABLE FUND, EMERGING MARKETS SMALL CAPITALIZATION EQUITY INDEX FUND B, EVANDRO SCARTEZINI, EVANDRO VIEIRA DA SILVA, FABIO CLERICI, FABIO DOS ANJOS CORDEIRO, FELIPE CORTELLI LIMA SANT ANNA, FELIPE DE ANDRADE ASSME, FERNANDA DE NORONHA FERREIRA DASCENCZE, FIDELITY SALEM STREET T: FIDELITY TOTAL INTE INDEX FUND, FIRST TRUST GLOBAL FUNDS PLC - FIRST TRUST NASDAQ, FRANCIELE SANTOS ROCHA, FRANKLIN LIBERTYSHARES ICAV, FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE LATIN, FREDERICO LUIZ FERNANDES MARCELINO, GABRIEL BASTOS CORDEIRO, GABRIEL CRUZ ESTEVES DE SA, GEORGINA DA CONCEICAO ESTEVES, GERALDO SANTORO GOMES, GILMAR DE CAMPOS RIBEIRO, GIULIANO CAMARINI DE OLIVEIRA, GLOBAL CORE INFRASTRUCTURE INDEX FUND, GLOBAL CORE INFRASTRUCTURE INDEX NON-LENDABLE FUND E, GUILHERME ALMEIDA DOS SANTOS, GUILHERME HENRIQUE FRANCISQUINI DOS, GUILHERME LAGE BELLO, GUMERCINO PEREIRA DE SOUZA, GUSTAVO BRITO DO

NASCIMENTO, GUSTAVO JACINTO SILVA GONCALVES, HARLLEN LAVOR SARAIVA, HERMETO GUSTAVO ROMANO, HSBC ETFS PLC H MSCI E M S C ESG U ETF BC BNP PARIBAS BR SA, HSBC INDEX TRACKER INVEST. FUNDS FTSE ALL WORLD INDEX FUND, HUMBERTO CARVALHO DE OLIVEIRA, HUMBERTO REZENDE DE OLIVEIRA FILHO, ILFRAN LOPES GONCALVES, INTERNATIONAL MONETARY FUND, INVESCO INVESTMENT MANAGEMENT LTD, ACTING AS MANAG, ISAAC BOTLER, ISaque GOMES RIBEIRO, ISHARES CORE MSCI EMERGING MARKETS IMI INDEX ETF, ISHARES III PUBLIC LIMITED COMPANY, ISHARES MSCI BRAZIL SMALL CAP ETF, ISHARES PUBLIC LIMITED COMPANY, IVAN BARBOSA FELIX, JAMUR GERLOFF, JERONIMO SILVA DUDA, JNL EMERGING MARKETS INDEX FUND, JOAO MANOEL NOGUEIRA DA SILVA, JOAO MERLO FILHO, JOAQUIM CARLOS DE ALMEIDA OLIVEIRA E CRUZ, JONATHAN MARQUES DA SILVA BORGES, JORGE MACEDO LOPES, JOSE ALEX DE SOUZA, JOSE ARNALDO SANTOS DE SOUZA JUNIOR, JOSE GUIDO VASCONCELOS NETO, JOSE OLAVO DE ANDRADE IGNACIO OLIVEIRA, JOSE RIBAMAR NERY RODRIGUES JUNIOR, JOSE ROBERTO RODRIGUES JUNIOR, JOSE ROBERTO VIEIRA DA SILVA, JOSIVALDO JOSE DOS ANJOS, JPMORGAN DIVERSIFIED RETURN EMERGING MARKETS EQUITY ETF, JUAN ANTONIO DE CARVALHO RAINDO, JULIA DE MACEDO ROBERT, JULIANA GONCALVES MATTIELLO, JULIANO BATISTA BENEDETTO, JULIANO ZAMPIERI DOS SANTOS, JULIGLEISON DOS SANTOS ARRUDA DE FARIAS, JULIO CESAR BASTOS FERNANDES, KARINA MOTA PIRES DA FONSECA, KATIA APARECIDA DE OLIVEIRA, KELISON TADEU RIBEIRO, LAERCIO SEIDI NONAKA, LEGAL & GENERAL COLLECTIVE INVESTMENT TRUST, LEGAL & GENERAL GLOBAL EMERGING MARKETS INDEX FUND, LEONARDO DIEGO PACHECO, LEONARDO MELLO DE FREITAS, LEVIR ITSURU OGUSUKO, LGPS CENTRAL ALL WORLD EQUITY CLIMATE MULTI FACTOR, LIOMAR DE BORTOLI, LOS ANGELES COUNTY EMPLOYEES RET ASSOCIATION, LUCAS DE SOUZA CASTRO, LUCAS TAKAHIRO DE ARAUJO, LUCIANA MARIA JORDAO INACIO, LUCIANA MENELAU OLIVEIRA E CRUZ, LUCIANO HAMMES, LUCIANO MICHAEL DE SOUZA, LUCIO MARCELO DE ANDRADE, LUEDNA DIAS SANTOS, LUIZ ANTONIO BESSON VEZZARO IZIDORO, LUIZ HENRIQUE GOMES POZENATTO, LUIZ MARCIO MASCARENHAS, MANAGED PENSION FUNDS LIMITED, MARCELLO BADAUE DA SILVA, MARCELO CAVALCANTI BASTOS, MARCELO DELGADO LANDINI DE MATTOS, MARCELO FORNERETO, MARCELO GARCIA DO COUTO, MARCELO GUIMARAES DA SILVA, MARCELO JOVANI D ALMARCO, MARCELO RIGOTTO STACHUK, MARCIAL LOPES FILHO, MARCIO MOTA MIRANDA, MARCO ANSELMO ALVES WEBER, MARCO ANTONIO FERRAZ DE ARNELLAS, MARCOS VINICIO CAVALCANTI DE AGUIAR, MARCOS VINICIUS CARDOSO DE FARIA, MARIA CLAUDIA MENELAU DUARTE, MARILINE DA COSTA LUZ MAGNUS DE SOUZA, MATEUS HENRIQUE NERY DE SANTANA, MATHEUS DE ALMEIDA MARTINS, MATHEUS ESMELQUIO DA SILVA, MAURICIO SCHUBERT DA ROSA, MELAINE MARCAL SALVAN, MEQUIAS FOGACA, MERCER QIF FUND PLC, MERCER UCITS COMMON CONTRACTUAL FUND, MICHEL STELLING BAPTISTA, MINEWORKERS PENSION SCHEME, MSCI ACWI EX-U.S. IMI INDEX FUND B2, MSCI EMERGING MARKETS EX CHINA IMI INDEX FUND, NAT WEST BK PLC AS TR OF ST JAMES PL GL SMALL COMP UNIT FUND, NELLY ALICIA ARIAS CHIPANA, NELSON LIMA BELLOS, NEW IRELAND ASSURANCE COMPANY PUBLIC LIMITED COMPANY, NEW YORK STATE COMMON RETIREMENT FUND, NFS LIMITED, NILSON RICARDO DA SILVA REBELO JUNIOR, NORGES BANK, NORTHERN TRUST COLLECTIVE EAFE SMALL CAP INDEX FUND-NON LEND, NORTHERN TRUST COMMON ALL COUNTRY WORLD EX-US INVESTABLE MAR, NUVEEN GL INVESTORS FD, PLC - NUVEEN GL INFRASTRUCTURE FUND, OLAVO JOSE LUIZ JUNIOR, OPPORTUNITY LOGICA MASTER FIA, OPPORTUNITY PREVIDENCIA MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO MULTIME, OPPORTUNITY PREVIDNCIA II MASTER FUNDO DE INVESTIMENTO MULTI, OPPORTUNITY SELECTION MASTER FIF ACOES RESP LTDA,

OPPORTUNITY TOTAL MASTER FIM, ORI CAPITAL I MASTER FIA, ORI CAPITAL II MASTER FIA, ORI X FUNDO DE INVESTIMENTO FINANCEIRO EM ACOES RESPONSABILI, PATRICIA SAYURI MOTOMURA ASSENCIO RODRIGUES, PAULO ALVES SOARES, PAULO CESAR FERREIRA E SILVA, PAULO CEZAR PAGNIM, PAULO CRISTIANO DA SILVA, PAULO EDUARDO MICCO, PAULO SHIMADA, PEDRO CARLOS COSENTINO, PEDRO HENRIQUE PELLOZO DE OLIVEIRA, PEDRO VILLALOBOS HRDLICKA, PHOENIX U T M L R P A S INDEX EMERGING MARKET EQUITY FUND, POTI LUIZ DE FREIRE LIRA, PRISCILA BARBOSA FRANCO, RAFAEL ALEXANDRE DE OLIVEIRA CARNEIRO, RAFAEL ECKE TAVARES BUSANELLO, RAFAEL PACHECO DOS SANTOS, RAFAEL RODRIGUES DE JESUS, RCP ADMINISTRACAO DE IMOVEIS LTDA, REASSURE LIMITED, RICARDO BACCI ACUNHA, ROBECO CAPITAL GROWTH FUNDS, ROBERT GUILHERME COELHO PAZ DE ANDRADE, ROBERTO AOKI ROMERO, ROBERTO LIMA WURMLI, RODOLFO MARTINS DE OLIVEIRA E SILVA, RODOLFO MOLNAR SILVA, RODRIGO CORREA CARRASCOZI, RODRIGO DO CARMO RAMPAZZO, RODRIGO FRAY DA SILVA, RODRIGO MARTINS FERNANDES PAES, RODRIGO SFREDO KRUGER, RONALDO SERGIO COSTA DA FROTA, SALVADOR FERNANDES DE JESUS JUNIOR, SAMIA LIRA CARNEIRO, SERGIO ARAUJO DA SILVA, SERGIO LINCON ANDRADE, SHELL TR (BERM) LTD AS TR O SHELL OV CON P F, SPARTAN GROUP TRUST FOR EMPLOYEE BENEFIT PLANS: SP, SPDR SP EMERGING MARKETS SMALL CAP ETF, SPP EMERGING MARKETS PLUS, SSGA SPDR ETFS EUROPE I PLC, SSGA SPDR ETFS EUROPE II PUBLIC LIMITED COMPANY, SSGATC I. F. F. T. E. R. P. S. S. M. E. M. S. C. I. S. L.F., ST ST MSCI EMERGING MKT SMALL CI NON LENDING COMMON TRT FUND, STATE OF ALASKA RETIREMENT AND BENEFITS PLANS, STATE OF CONNECTICUT ACTING T. ITS TREASURER, STATE ST GL ADV TRUST COMPANY INV FF TAX EX RET PLANS, STATE STREET GLOBAL ALL CAP EQUITY EX-US INDEX PORTFOLIO, STICHTING PENSIOENFONDS ING, STOREBRAND SICAV, SUELY MARICKO MATISUSHITA, TEACHER RETIREMENT SYSTEM OF TEXAS, TEACHERS RETIREMENT SYSTEM OF THE CITY OF NEW YORK, THE REGENTS OF THE UNIVERSITY OF CALIFORNIA, THE UNITED NATIONS JOINTS STAFF PENSION FUND, THRIFT SAVINGS PLAN, THRIFT SAVINGS PLAN, THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION FUND, THRIVENT INTERNATIONAL ALLOCATION PORTFOLIO, THRIVENT PARTNER EMERGING MARKETS EQUITY PORTFOLIO, TIAGO CARNEIRO MENDES, TIAGO CESAR DA SILVA, TIAGO JUNQUEIRA NOLASCO, UTAH STATE RETIREMENT SYSTEMS, UTILICO EMERGING MARKETS TRUST PLC, VALDECIR NELSON HASS, VALDEVALDO TOSI JUNIOR, VALDIR RAIMUNDO COELHO, VALTER JOSE CARVALHO CAMPOS, VANECK VECTORS BRAZIL SMALL-CAP ETF, VANESSA DE MORAES CORREIA, VANGUARD EMERGING MARKETS EX-CHINA ETF, VANGUARD EMERGING MARKETS STOCK INDEX FUND, VANGUARD ESG INTERNATIONAL, VANGUARD FIDUCIARY TRT COMPANY INSTIT T INTL STK MKT INDEX T, VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG EMERGING MARKETS, VANGUARD FUNDS PLC / VANGUARD ESG GLOBAL ALL CAP U, VANGUARD FUNDS PUBLIC LIMITED COMPANY, VANGUARD INTERNATIONAL HIGH DIVIDEND YIELD INDEX F, VANGUARD INV FUNDS ICVC-VANGUARD FTSE GLOBAL ALL CAP INDEX F, VANGUARD INVESTMENT SERIES PLC / VANGUARD ESG EMER, VANGUARD TOTAL INTERNATIONAL STOCK INDEX FD, A SE VAN S F, VANGUARD TOTAL WORLD STOCK INDEX FUND, A SERIES OF, VICTOR HUGO F CARVALHO, VINICIUS DOS SANTOS BRUM, VITOR ROCHA DA SILVA, WASHINGTON STATE INVESTMENT BOARD, WEISTER CARLOS DE OLIVEIRA, WILDON NOVAIS DE MELLO, WILLIAM PERSCH, WILLIAM SFALSIN MANHAES, WINSTON JENNING CHEN, WLADYS JOSE TERRACIANO, YAN GOMES ROQUE, YVERSEN RICARDO GONCALVES DOS REIS, ENDERSON LUIZ VIDAL, FRANKLIN TEMPLETON ETF TRUST - FRANKLIN FTSE BRAZI, FW Master FIC FIA, GILSON MORAIS LOPES, JOSE EDUARDO JACQUES ROMAGNA, LEGAL AND GENERAL ASSURANCE

PENSIONS MNG LTD, OPPORTUNITY ACOES FIA BDR NIVEL I IE, PEDRO ANDRE DE SOUZA LIMA, PEDRO BERNARDINELLI JUNIOR, PUBLIC EMPLOYEES RETIREMENT SYSTEM OF OHIO, VENTOR RETORNO ABSOLUTO FUNDO DE INVESTIMENTO EM AÇÕES

Confere com a original lavrada em livro próprio.

São Paulo, 16 de abril de 2026.

José Luiz de Godoy Pereira
Presidente

Ricardo Prado Macedo de Carvalho
Secretário

ALUPAR INVESTIMENTO S.A.

CNPJ/MF nº 08.364.948/0001-38

NIRE nº 35.300.335.325

Companhia Aberta

**ANEXO I À ATA DA ASSEMBLEIA GERAL ORDINÁRIA E EXTRAORDINÁRIA
REALIZADA EM 16 DE ABRIL DE 2026**

Mapa de Votação Resumido Final

(este anexo inicia-se na próxima página)



AGO

Mapa Final de Votação Resumido

16 de abril de 2026

Relações com Investidores

ri@alupar.com.br

Rua Gomes de Carvalho, nº 1996 - Vila Olímpia, SP

Mapa Final de Votação Resumido
ALUPAR INVESTIMENTO S/A - 08.364.948/0001-38
ALUPAR - Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária
16/04/2026 11:00

1. [BVD Nº 1] Aprovar as contas dos administradores e as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2025, incluindo o relatório da administração e o parecer dos auditores independentes.

ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
577.103.748	67.145.498	4.004	509.954.246

2. [BVD Nº 2] Aprovar a proposta de destinação do lucro líquido apurado no exercício encerrado em 31 de dezembro de 2025, incluindo a distribuição de dividendos, nos termos da Proposta da Administração.

ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
577.103.748	574.966.752	254	2.136.742



AGE

Mapa Final de Votação Resumido

16 de abril de 2026

Relações com Investidores

ri@alupar.com.br

Rua Gomes de Carvalho, nº 1996 - Vila Olímpia, SP

Mapa Final de Votação Resumido
ALUPAR INVESTIMENTO S/A - 08.364.948/0001-38
ALUPAR - Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária
16/04/2026 11:00

1. [BVD Nº 1] Fixar a remuneração anual global dos administradores da Companhia para o exercício de 2026, nos termos da Proposta da Administração.

ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
577.295.184	554.516.272	20.287.320	2.491.592

2. Indicação de candidatos para a eleição em separado do Conselho Fiscal por acionistas detentores de ações ordinárias.

1. Titular: Gabriela Soares Pedercini / Suplente: Rogério Alves Rodrigues			
ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
5.110.859	2.100.100	0	3.010.759
2. Titular: João Ricardo Pereira da Costa / Suplente: Marcele Escudeiro			
ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
5.110.859	3.010.759	0	2.100.100

3. Indicação de membros para a eleição geral do Conselho Fiscal.
Titular: Dr. Luiz Carlos de Azevedo Ribeiro / Suplente: Cristiane dos Santos Barbosa
Titular: Wilson Azevedo / Suplente: Danila de Jesus Botassim Felisale

ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
503.019.181	501.684.127	0	1.335.054

4. Fixação da remuneração dos membros do Conselho Fiscal equivalente a 10% (dez por cento) da remuneração fixa que, em média, for atribuída a cada membro da Diretoria, qual seja, a remuneração atribuída aos diretores, não computados benefícios, verbas de representação e participação nos lucros, de acordo com o disposto no art. 162, § 3º, da Lei das S.A

ON	Aprovar	Rejeitar	Abster-se
508.130.040	506.794.986	0	1.335.054