

Alupar^{day} 2022

Dezembro, 2022

As declarações relativas à perspectiva dos negócios da Alupar às projeções e ao seu potencial de crescimento constituem-se em meras previsões e foram baseadas nas expectativas da administração em relação ao futuro da Companhia. Estas expectativas são altamente dependentes de mudanças no mercado, no desempenho econômico geral do País, do setor e dos mercados internacionais, estando sujeitas a mudanças. Considerações futuras não são garantias de desempenho.

Tais declarações envolvem riscos, incertezas e premissas, pois se referem a eventos futuros e, portanto, dependem de circunstâncias que podem ou não ocorrer. Investidores devem compreender

que condições econômicas gerais, condições de mercado e outros fatores operacionais podem afetar o desempenho futuro da Alupar e conduzir a resultados que diferem materialmente daqueles expressos em tais considerações futuras.

As informações financeiras contidas neste material foram preparadas a partir do critério de Resultados Regulatórios, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil.

Agenda

Alupar day
2022



Mensagem do Presidente



Agenda ESG



Gestão Ágil



Resultados Financeiros



Painel

Fim do Ciclo de Investimentos e Oportunidades 2022 e 2023



Inovação

The image is a wide-angle landscape photograph taken during the 'golden hour' of sunset. A large, steel lattice power line tower stands prominently in the center-left foreground, with its lines stretching across the sky. The sun is a bright, glowing orb on the horizon to the right, casting a warm, orange and yellow light across the sky and the silhouetted hills in the background. The sky is filled with wispy, light-colored clouds. A semi-transparent blue rectangle is centered over the image, containing the text 'Vídeo Institucional' in a white, sans-serif font.

Vídeo Institucional



Mensagem do Presidente

Alupar day
2022

Compromissos
Firmados há

Uma Década

Mensagem (IPO):
**Forte Geração de Caixa +
Crescimento com
Retornos que
gerem valor ao
Acionista**



AGENDA ESG

- Impacto positivo de Ações Socioambientais
- Definição de ODSs Prioritários
- Reconhecimento Internacional

GESTÃO ÁGIL

- Transparência e Colaboração
- Alinhamento Estratégico (OKRs)
- Evolução com Lições Aprendidas

RESULTADOS FINANCEIROS

- Crescimento Sustentável
- Alocação Eficiente de Capital
- Política de Dividendos

CICLO DE INVESTIMENTO

- ~R\$6bi investidos nos últimos anos
- Eficiência em relação ao CAPEX da Aneel
- Crescimento de RAP já contratado

PROJETOS EM ANDAMENTO

- Execução alinhada às Expectativas
- Governança na Implantação de Projetos

OPORTUNIDADES 2022 E 2023

- Leilões de transmissão em 2022 e 2023
- Maior racionalidade em retornos exigidos

ABERTURA DE MERCADO

- Abertura do Mercado Livre de Energia é Realidade
- Criação da Comercializadora Varejista

INOVAÇÃO

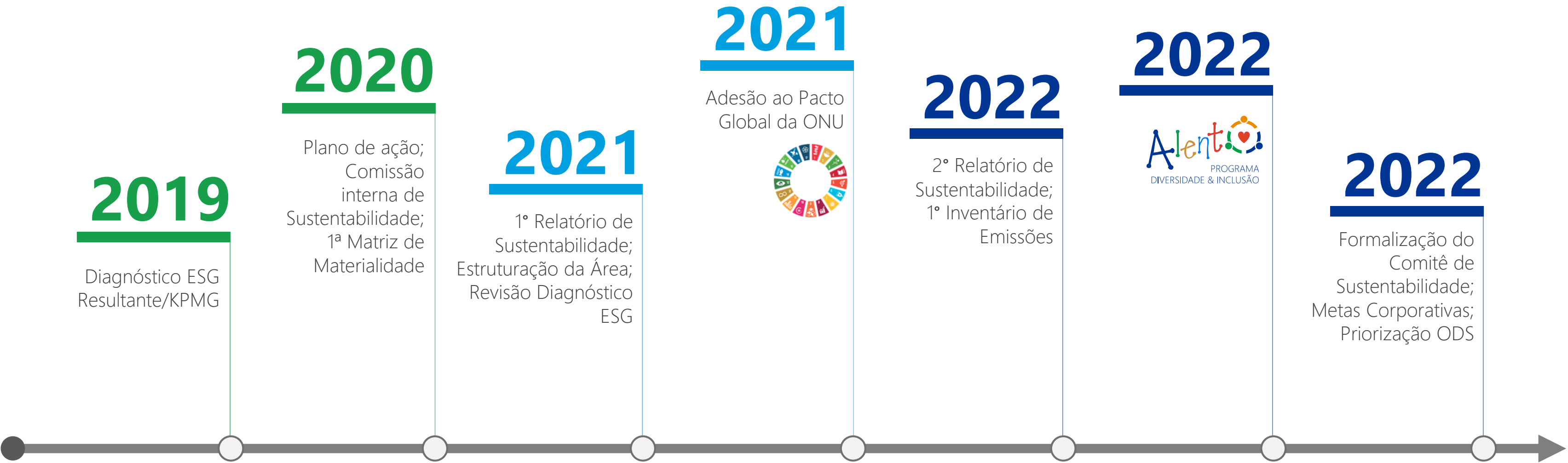
- Projetos de P&D de alto impacto
- Inovação e Empreendedorismo
- Oportunidades em novos mercados



Agenda ESG

Investimento Responsável

Aluparday
2022



Aprovados no Conselho da Companhia **os ODS Prioritários**



100% da Companhia possui Metas atreladas ao desenvolvimento da **Agenda ESG da Alupar**

Reconhecimento Internacional¹



(1) **DISCLAIMER:** THE USE BY ALUPAR OF ANY MSCI ESG RESEARCH LLC OR ITS AFFILIATES ("MSCI") DATA, AND THE USE OF MSCI LOGOS, TRADEMARKS, SERVICE MARKS OR INDEX NAMES HEREIN, DO NOT CONSTITUTE A SPONSORSHIP, ENDORSEMENT, RECOMMENDATION, OR PROMOTION OF ALUPAR BY MSCI. MSCI SERVICES AND DATA ARE THE PROPERTY OF MSCI OR ITS INFORMATION PROVIDERS, AND ARE PROVIDED 'AS-IS' AND WITHOUT WARRANTY. MSCI NAMES AND LOGOS ARE TRADEMARKS OR SERVICE MARKS OF MSCI.

Inventário de Emissões GEE

- ✓ 2022 – 1º Inventário de emissões GEE
- ✓ **2023 – Inclusão do Escopo 3**

Mecanismo de Desenvolvimento Limpo & Créditos de Carbono

(Queluz, Lavrinhas, Ferreira Gomes, Foz do Rio Claro, Energia Dos Ventos e Risaralda)

- ✓ **05 projetos aprovados** na Convenção da ONU
- ✓ Estimativa de **redução da emissão de 4,2M ton de CO₂**
- ✓ **Comercialização de 86,5 mil CERs** emitidos pela usina Risaralda (Colômbia)

International REC Standard (I-REC)

- ✓ Sistema global para **comércio de certificados de energia renovável**
- ✓ PCH Verde 8 - **autorizada a emitir 243.764 RECs desde 2020¹**



Inovação &
Preservação



8 Ativos



2.031 km de linhas

6 Estados (RN, ES, BA, MG, SP, RJ)

25%

**Redução na Supressão
Vegetal** no último ciclo de
investimentos



Redução em hectares

210



1º Forum

Programas de
Fauna Certificados
pelo IBAMA

45

Programas
inscritos



Alupar

2 Aprovados



de um total de
13 Seleccionados



Saíra Apunhalada



Entufado Baiano



SAÍRA-
APUNHALADA

Vídeo

Saíra Apunhalada





- ✓ Lançamento do Programa de **Diversidade & Inclusão**
- ✓ Parceria com Consultoria externa (Treinamentos e Comunicação Interna)

✓ **31% de mulheres** em cargos de liderança



Programas Socioambientais

Diagnóstico participativo integrado com a comunidade



Envolvimento das **Comunidades Locais** nas áreas de influência e escolas municipais



+65 mil pessoas atendidas pelo programa de comunicação social e educação ambiental



An aerial photograph of a tropical beach scene. In the foreground, there's a sandy area with some equipment, including what looks like a generator or a large battery pack in a metal frame. Several people are visible on the beach. The background shows a clear blue ocean with some white surf. A large, semi-transparent blue rectangle is overlaid on the center of the image, containing the text 'Vídeo Aqualuz' in white. The overall scene is bright and sunny, with palm trees and other tropical vegetation visible along the shoreline.

Vídeo Aqualuz

JORNADA ESG | COLABORADORES

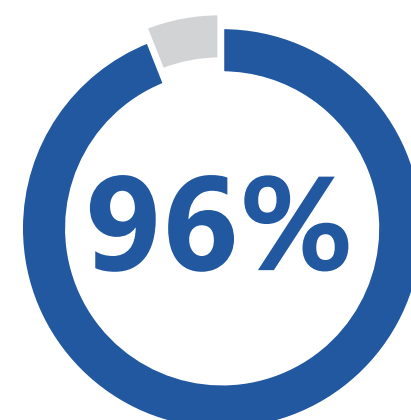


Reconhecimento

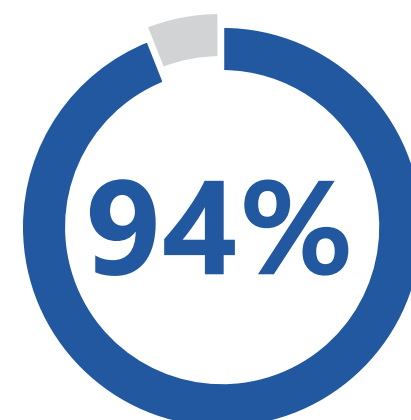
dos Colaboradores



Dizem que os **produtos e serviços** da Alupar são muito **importantes para a sociedade**



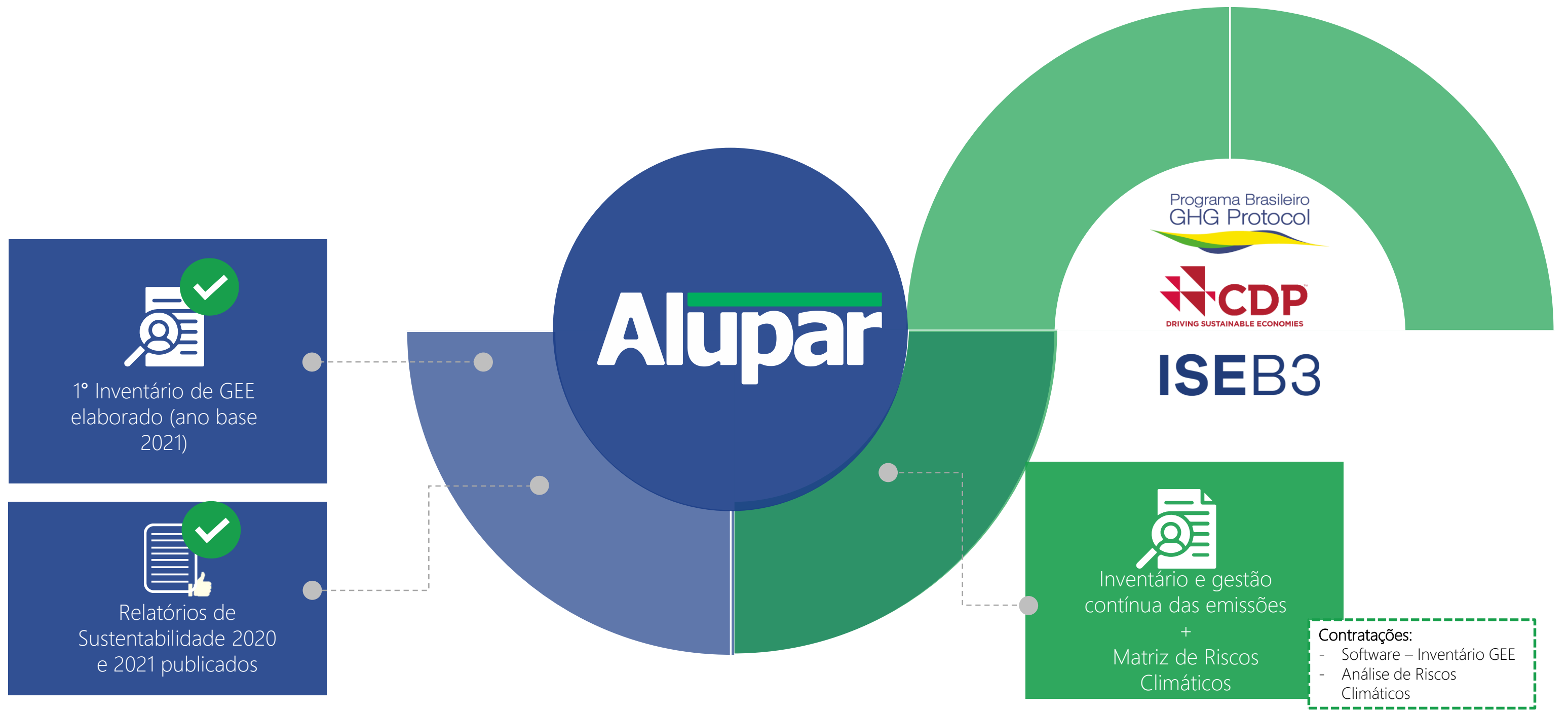
Tem orgulho de dizer a parentes e amigos que trabalham na Alupar e recomendariam como uma **excelente empresa para se trabalhar**



Dizem **gostar do trabalho que realizam** na empresa

ONDE ESTAMOS

ONDE QUEREMOS CHEGAR



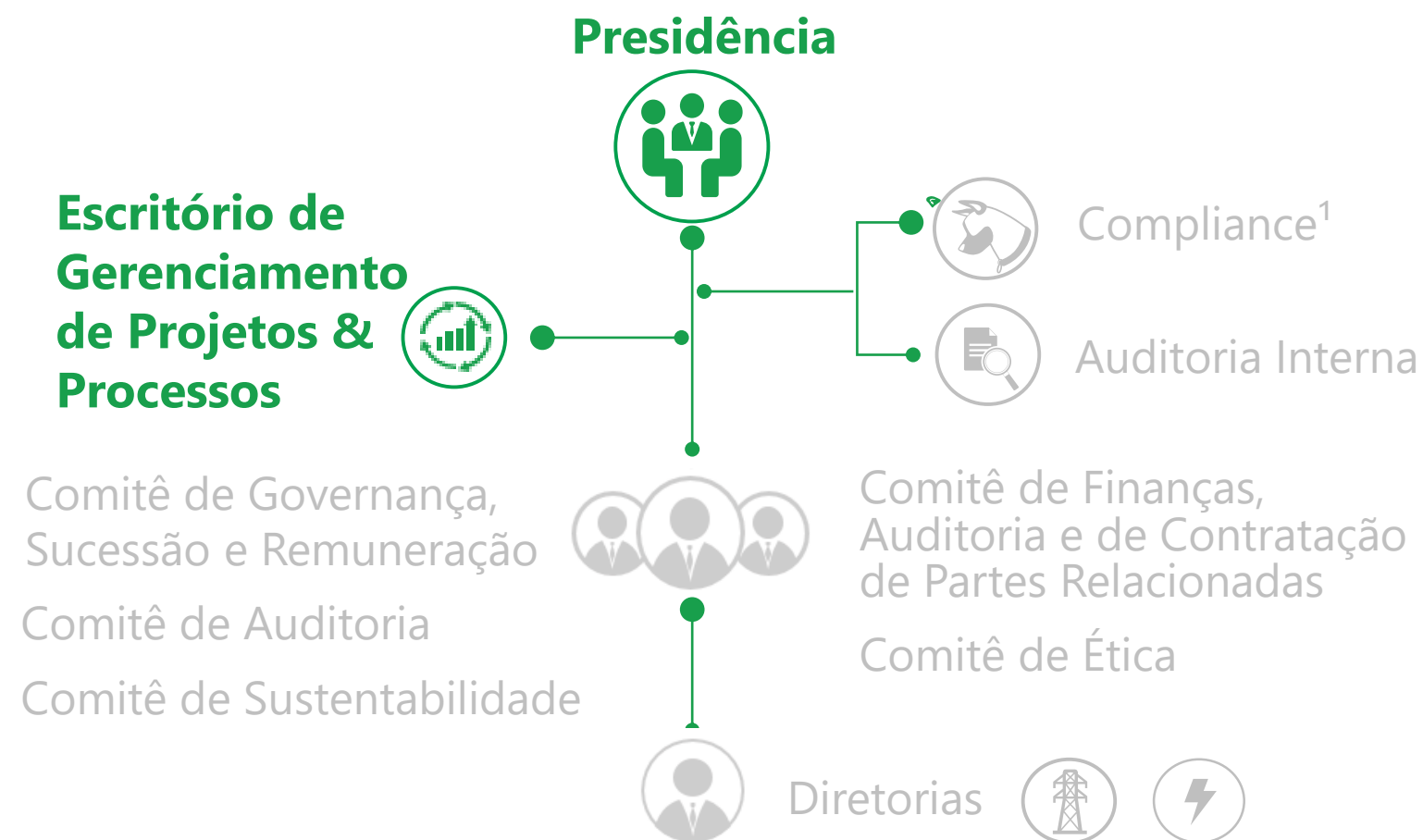


Gestão de Projetos e Processos

EGP&P

Aluparday
2022

Governança



Governança dos projetos e processos da Alupar

Sistemas

1. Gestão de Processos e Projetos



2. Governança



3. Doc. Técnica

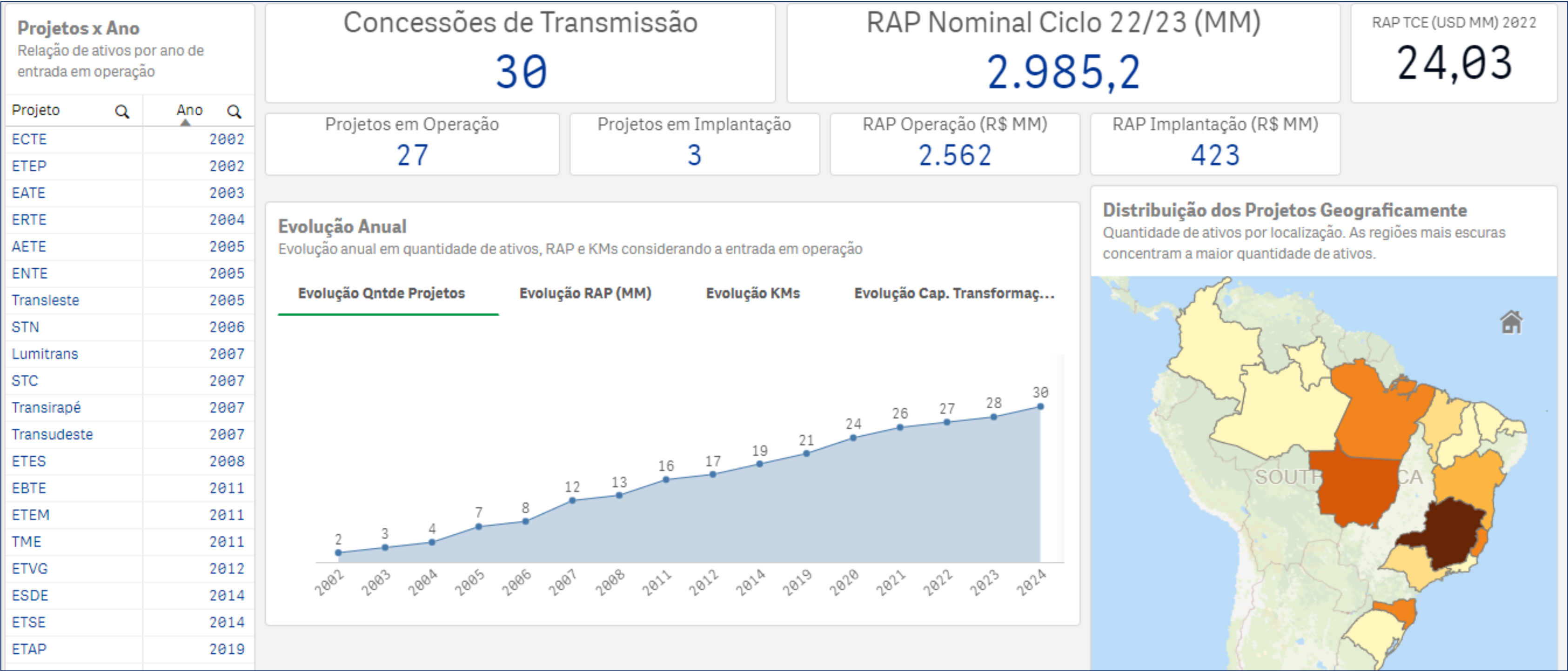


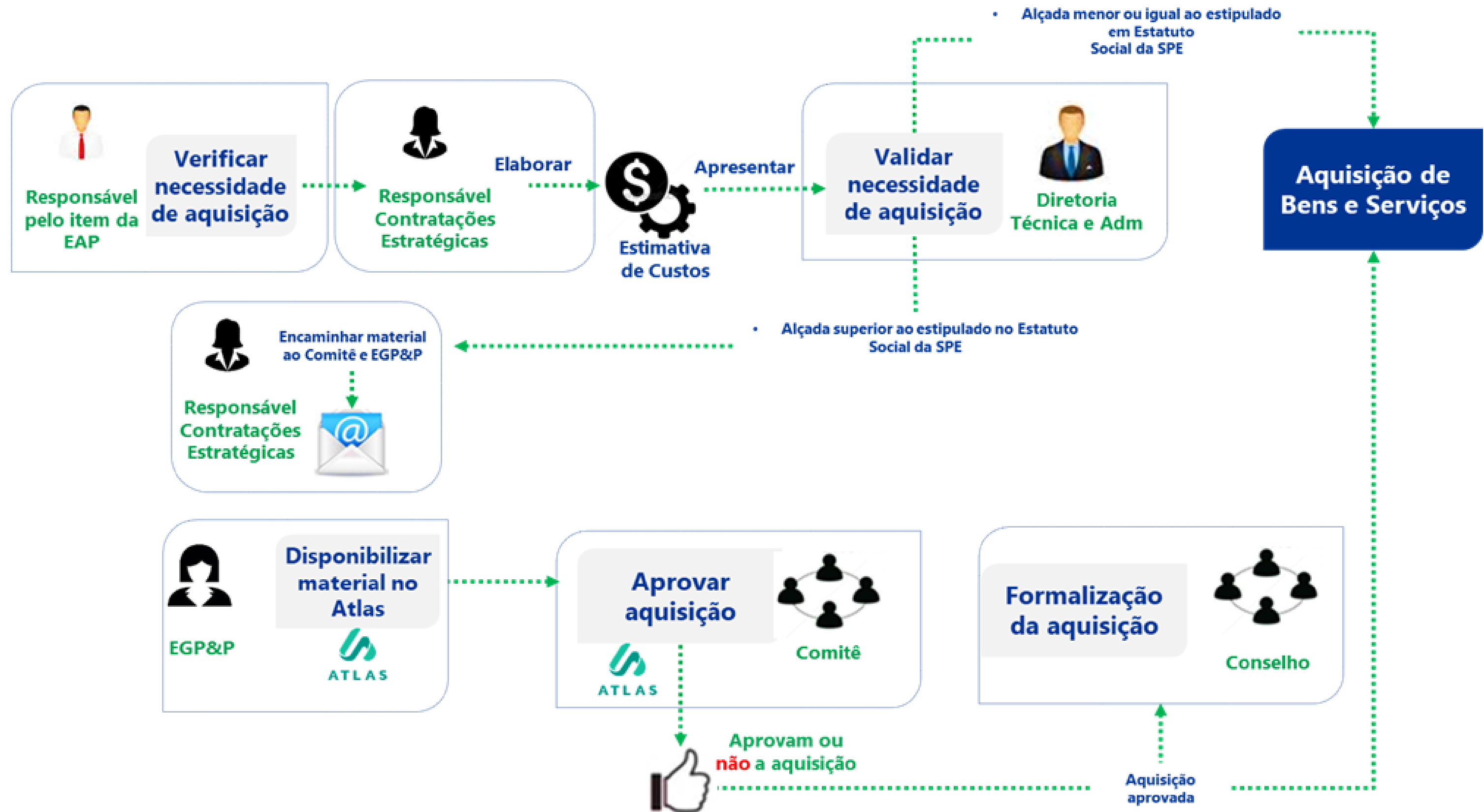
4. ERP e Gestão Financeira



Acompanhamento de todo o ciclo de vida dos projetos e melhorias de processos







Alupar – Comitê de Contratações - UFV Pitombeira

UFV - [REDACTED]

Criada em 25 de novembro de 2022 13:19 por Camila Freitas (#1096105)

Status: Finalizada

Prazo: 30 de novembro de 2022 (há 7 dias)

Reunião: Alupar – [UFV Pitombeira] Comitê de Contratações 25.11.22

Proprietários: [2 icons]

Votos pendentes:

Votação encerrada

Após o primeiro voto registrado, não será possível a exclusão de anexos e comentários na votação.

Sim

3 votos.

Não

0 votos.

Abster-se

0 votos.

Voto desabilitado: Você não esta na lista de votantes dessa votação.

Comentários Anexos 1 Relatório da votação

Camila Freitas

25 de novembro de 2022 13:19

[REDACTED]

UFV - [REDACTED]

[upload icon]

há 12 dias

Sistema Desenvolvido Internamente

Buscar: Numero Doc / Fornecedor / Usuario

Nayara
06/12/2022

Aprovadores do documento

Fornecedor: [REDACTED]

CODUSUARIO	DATA	FUNÇÃO	ORIGEM DELEGAÇÃO
[REDACTED]	02/06/2020 13:20:33	Aprovado pelo 1º gestor	
[REDACTED]	02/06/2020 19:53:23	Aprovado pelo 2º gestor	
[REDACTED]	03/06/2020 17:44:26	Liberado pelo fiscal	
[REDACTED]	04/06/2020 12:07:05	Aprovado pelo 1º diretor	
[REDACTED]	04/06/2020 16:05:56	Aprovado pelo 2º diretor	
[REDACTED]	08/06/2020 16:10:20	Finalizado pelo financeiro	

Identificação, documentação, monitoramento e condução de melhorias dos processos, reduzindo desperdícios e elevando a eficiência operacional.



52 Processos
Mapeados



33
Automatizações

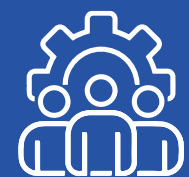


106
Documentos
Normativos

71 publicados + **35** em elaboração



Disseminação
da cultura



Definição
de Diretrizes



- Projetos de infraestrutura
- Escopo definido
- Planejamento antecipado
- Cronograma estruturado

**Cumprimento de boas práticas
e Gestão dos Comitês**



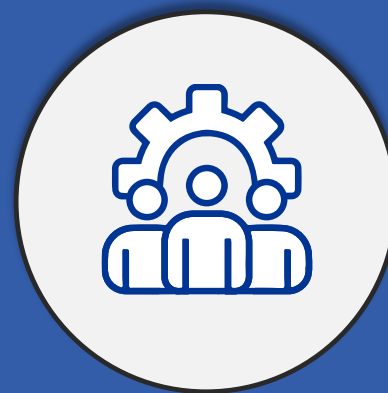
- Projetos internos e estratégicos
- Entregas rápidas e em partes
- Planejamento incremental
- Times multidisciplinares

**Condução de projetos internos necessários
para a melhoria contínua e que estejam
alinhados à Estratégia**

Contamos com um grupo multidisciplinar de pessoas que tem a missão de ajudar na transformação ágil da empresa e na fixação dos conceitos, para aplicação direta nas atividades das áreas e na execução de projetos internos, com o objetivo de garantir:



Transparência



Integração



Adaptação

1. Ideação

Utilização do **Design Thinking** para levantamento de ideias de projetos estratégicos com as lideranças



2. Priorização

Etapa de **Consolidação e Filtro das ideias geradas**



3. Definição

Definição dos projetos mais relevantes para a cia que poderão ser implantados



4. Ação

Execução dos projetos utilizando OKRs, através de times multidisciplinares

Ser uma das empresas mais atrativas na bolsa de valores com geração de caixa resiliente e excelência na alocação de capital

Ser ação mais atrativa para investidores que busquem dividendos

Definir Política de Dividendos apta para aprovação

(reduzindo o prazo de pagamento de 01 ano para 03 meses)

Longo prazo

Curto prazo

KR

Mapeamento das visões de investidores e analistas

Time multidisciplinar

Relação com Investidores

Avaliação de negócios

Jurídico

Controladoria, Financeiro

EGP&P

Benchmarking sobre as **políticas de dividendos** entre as empresas setor

Contratação **Assessoria**

Análise do impacto das **Reservas de Lucro**

Análise do **Conselho de Administração**

Alteração do **Estatuto**

Elaboração **Política de Dividendos**

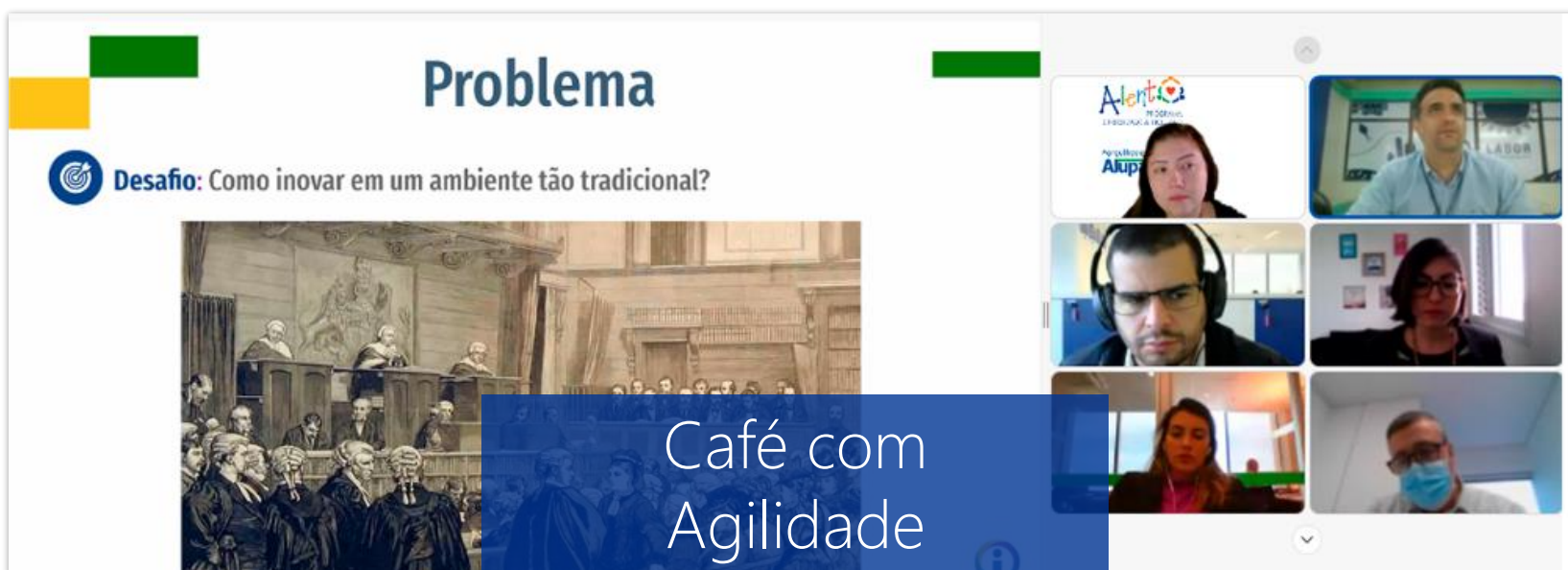
Análise de **Fluxo de Caixa**

Divulgação da **Política de Dividendos**

EGP&P | Check-ins semanais com uso do Trello

The screenshot displays a Trello board titled "OKRs" with a Kanban workflow. The board is organized into four columns: "OKRs", "To Do", "Doing", and "Done".

- OKRs Column:** Contains three cards:
 - Objetivo Estratégico:** Ser uma das empresas mais atrativas na bolsa de valores com geração de caixa resiliente e excelência na alocação de capital.
 - Objetivo desse ciclo:** Ser ação mais atrativa para investidores que busquem dividendos.
 - KR1:** Definir Política de Dividendos apta para aprovação (reduzindo de 01 ano para 03 meses).Below these cards, it lists "Responsável OKR: Luiz Coimbra" and a button to "Adicionar um cartão".
- To Do Column:** Contains a button to "Adicionar um cartão".
- Doing Column:** Contains a button to "Adicionar um cartão".
- Done Column:** Contains six cards, all labeled "KR1", representing completed tasks with due dates and assignees:
 - Alteração Estatuto (30 de nov)
 - Elaboração da Política (30 de nov)
 - Definição da Política (12/18)
 - Elaboração da Política (19 de set)
 - Definição da Política (2/2)
 - Elaboração da Política (10 de out)

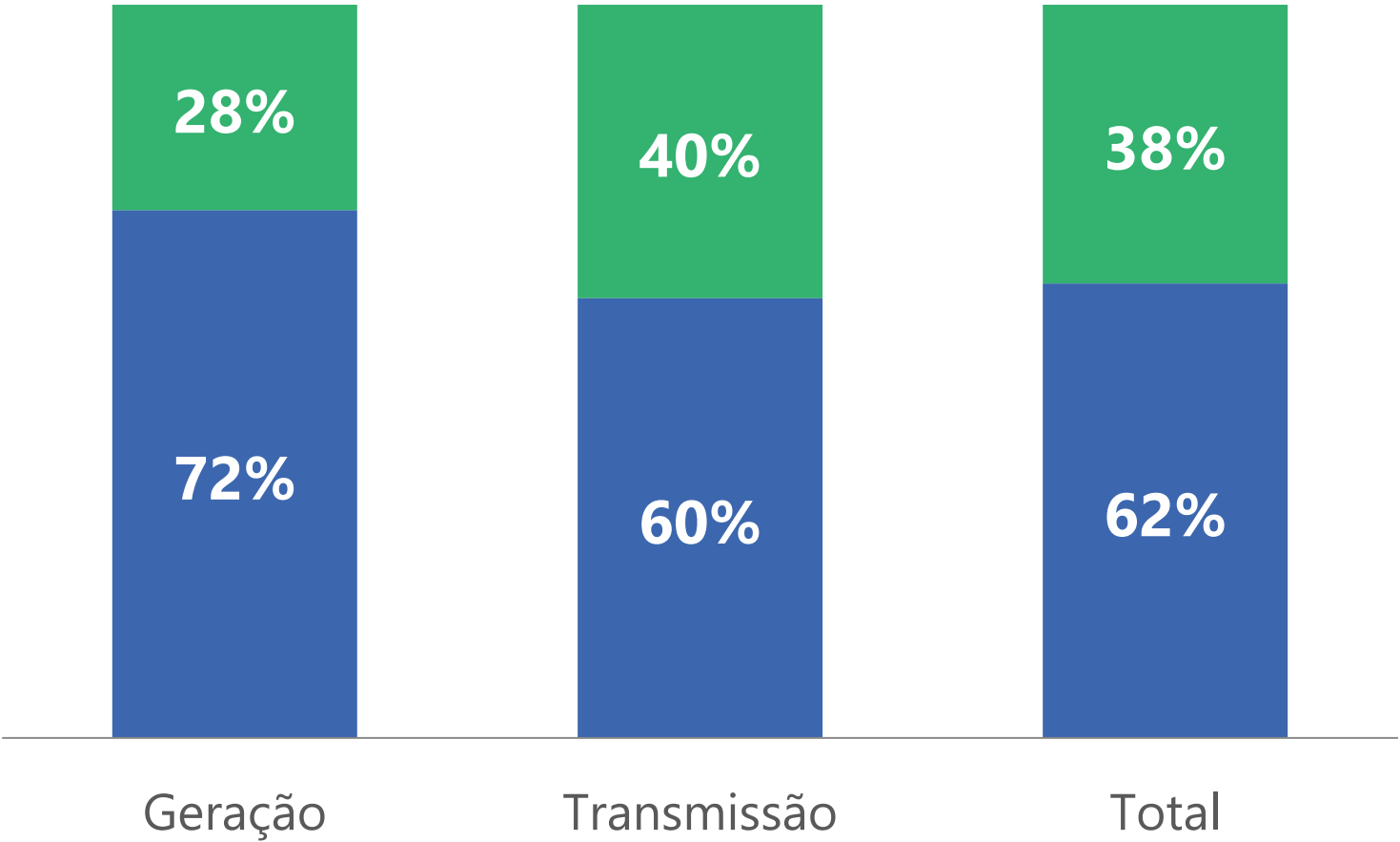




Resultados Financeiros

Alupar day
2022

IGP-M IPCA



Reajuste RAP

Ciclo 2022/2023

RAP (Ciclo 2021/2022)

R\$ 2.876,0

RAP (Ciclo 2022/2023)

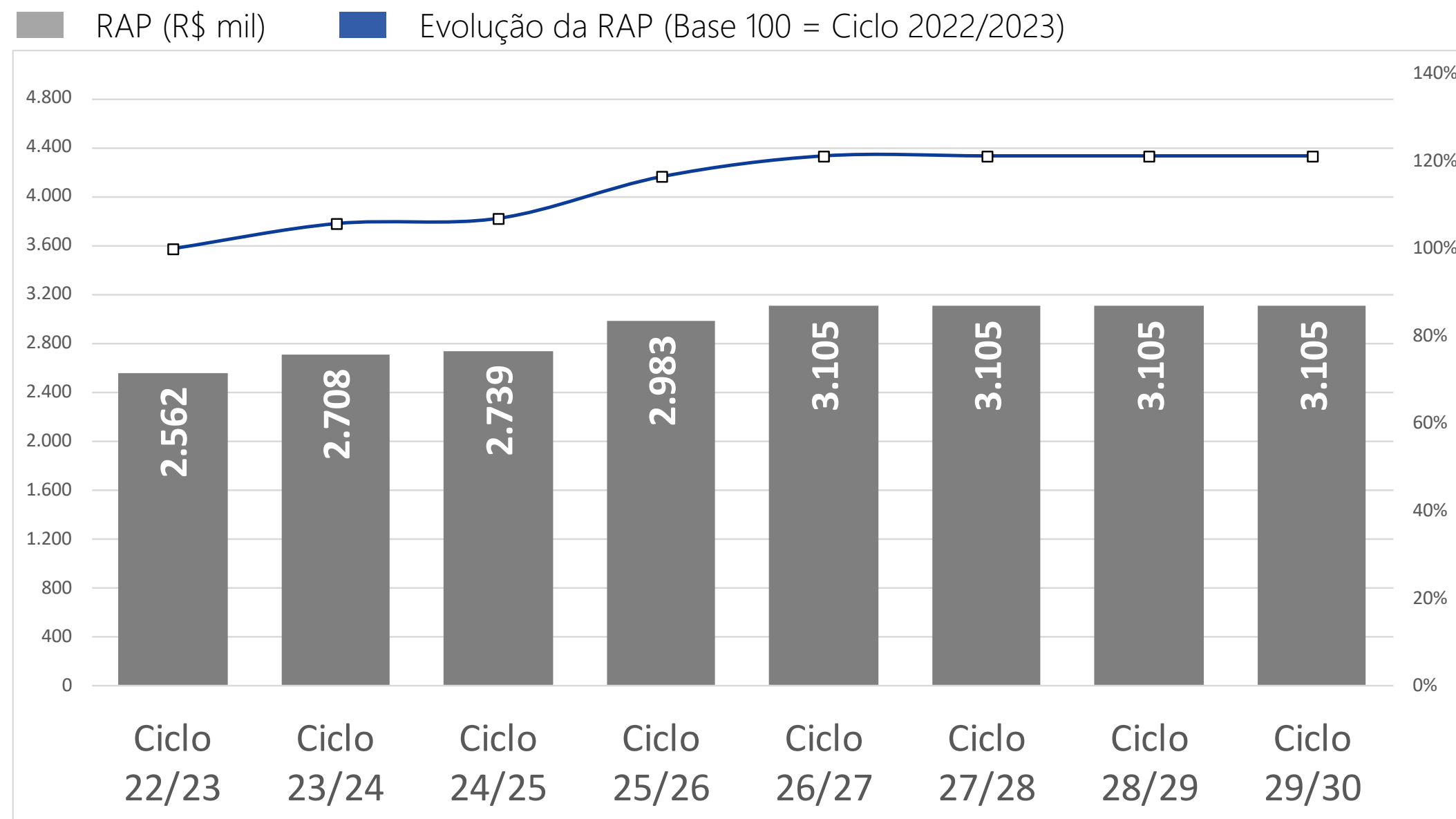
R\$ 3.125,3

+249,3 MM

Alta Previsibilidade e Baixo Risco

RAP Contratada

(Base 100 = Ciclo 2022/23)

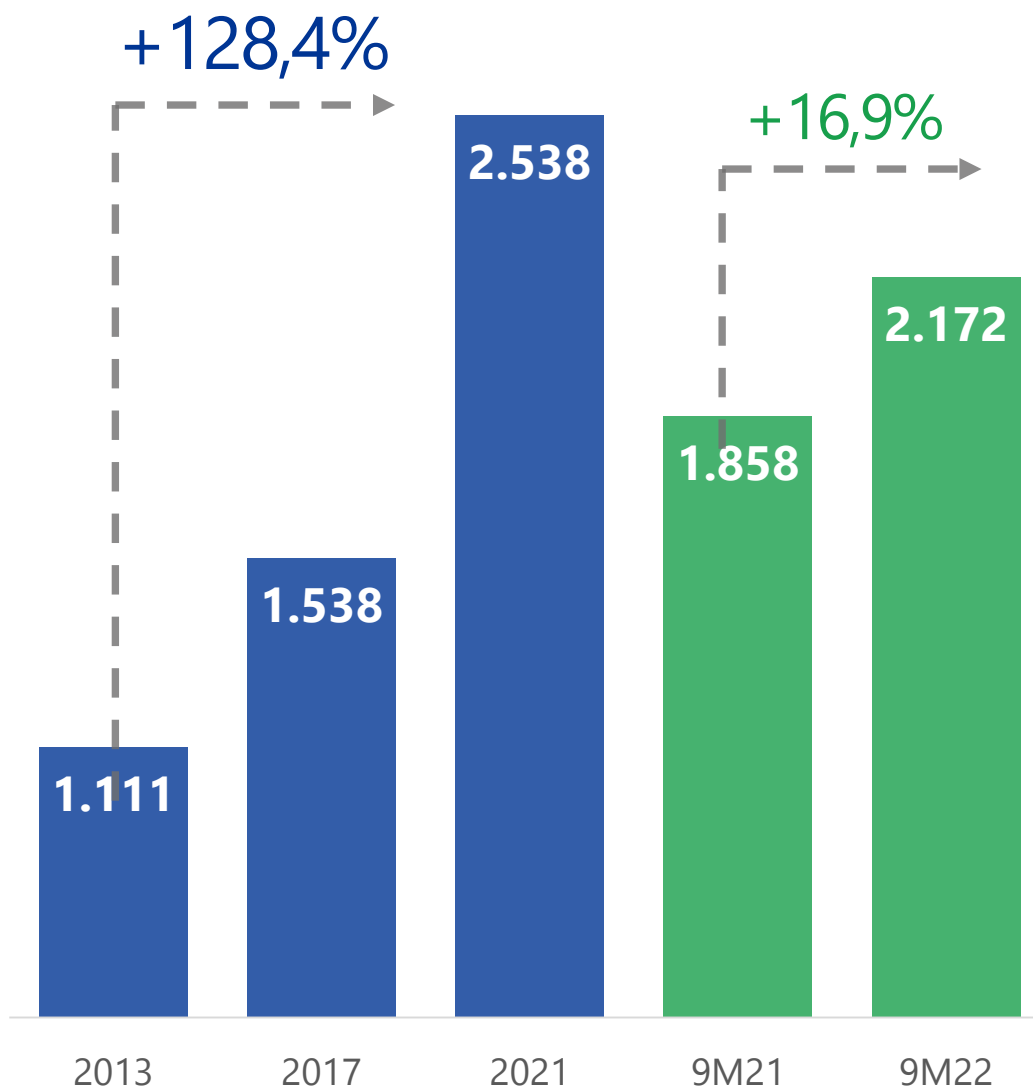


**Σ RAP Contratada
até o ciclo 49/50:
R\$ 53,2 Bi**

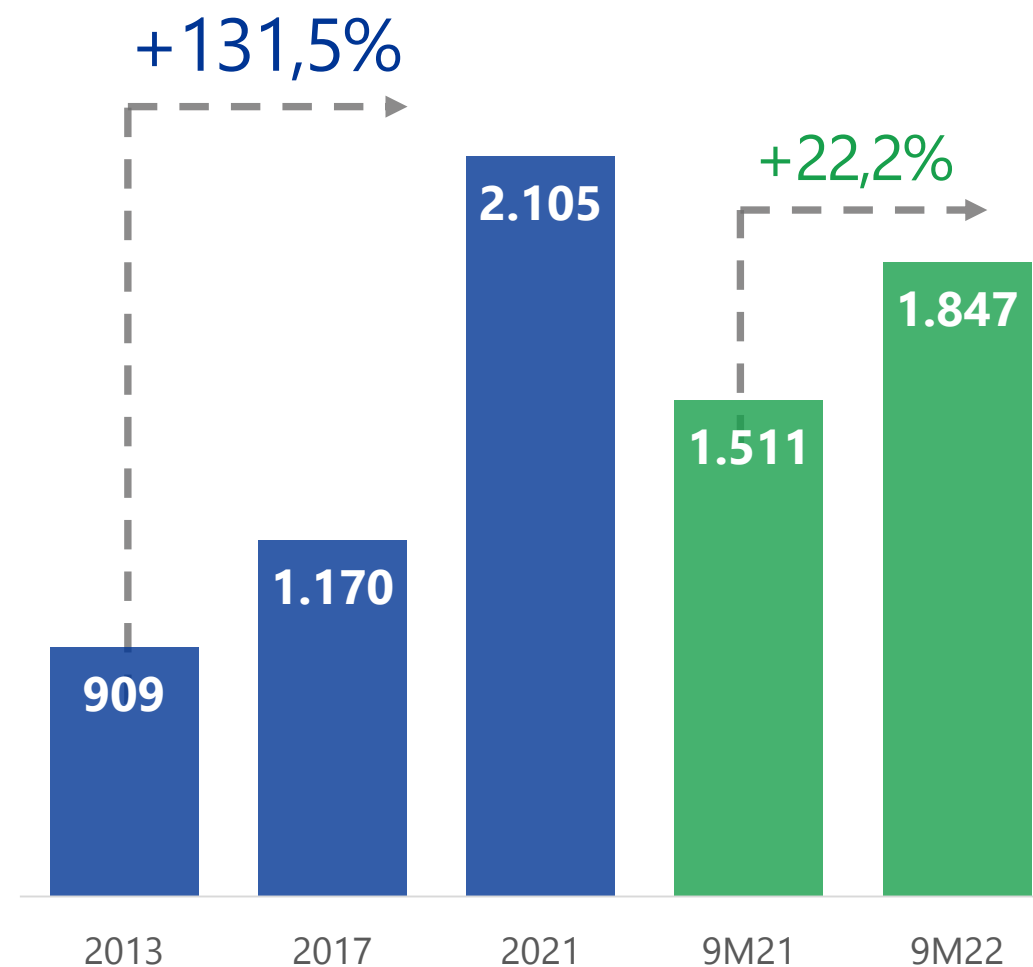
Prazo Remanescente
dos Contratos:
17 anos¹

1) Prazos médio ponderada pela RAP do Ciclo de cada ano considerando efeitos projetados de degraus

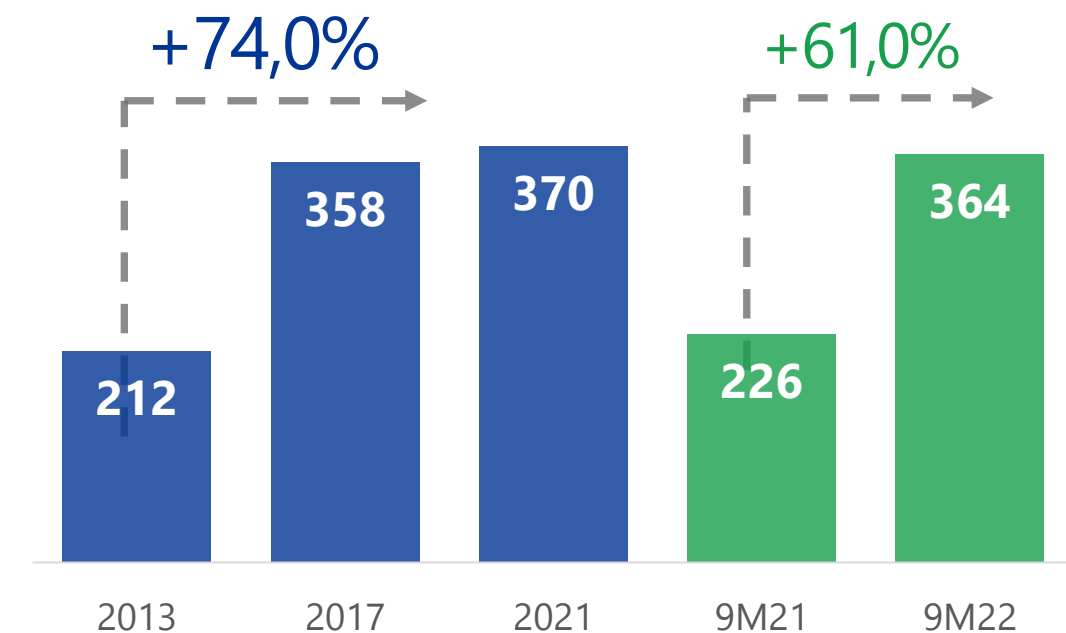
Receita Líquida (R\$ MM)



EBITDA (R\$ MM)

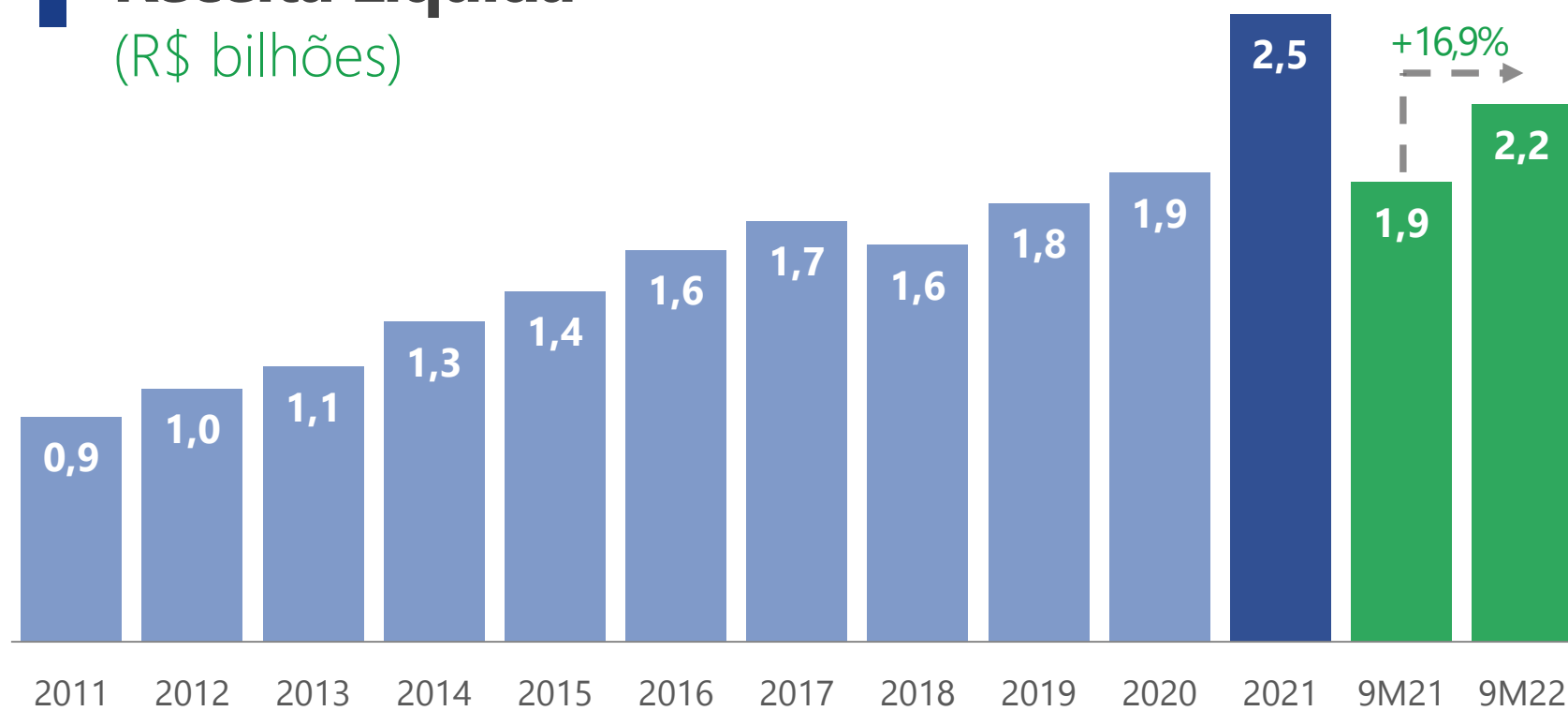


Lucro Líquido (R\$ MM)

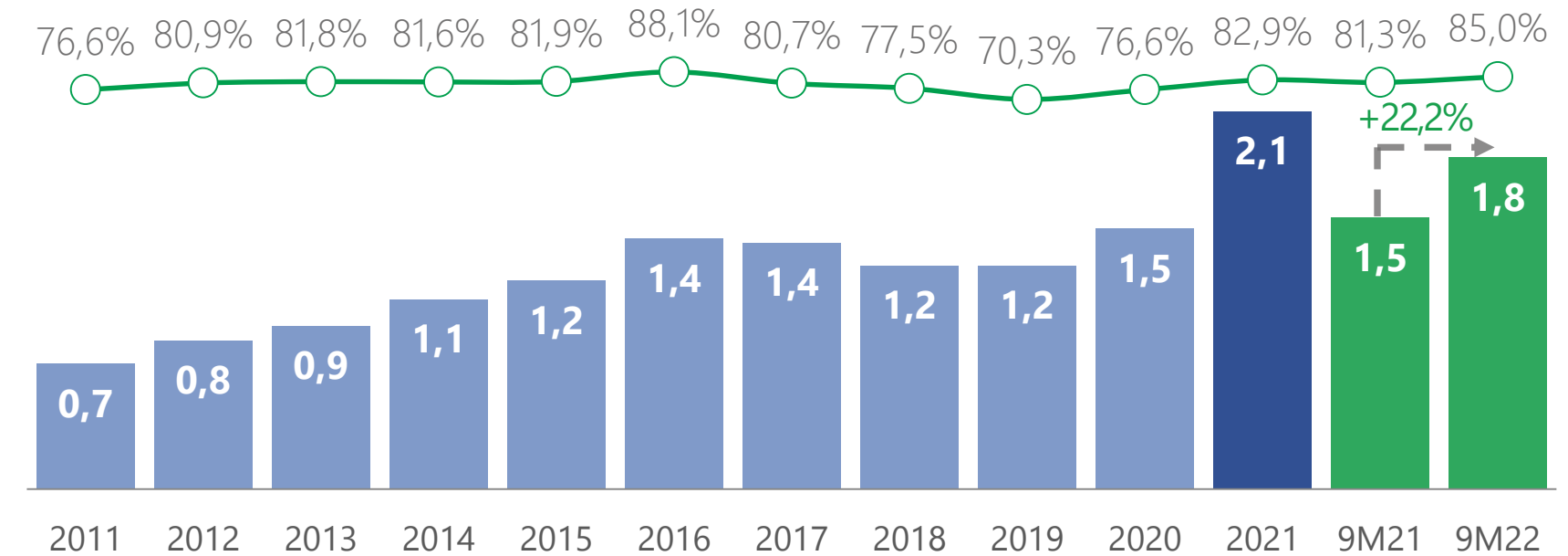


NÚMEROS REGULATÓRIOS | HISTÓRICO

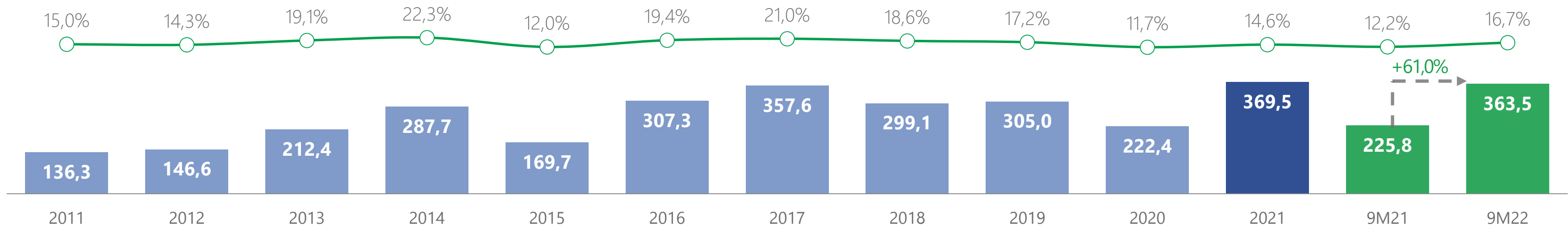
Receita Líquida (R\$ bilhões)



EBITDA e Margem EBITDA (R\$ bilhões)

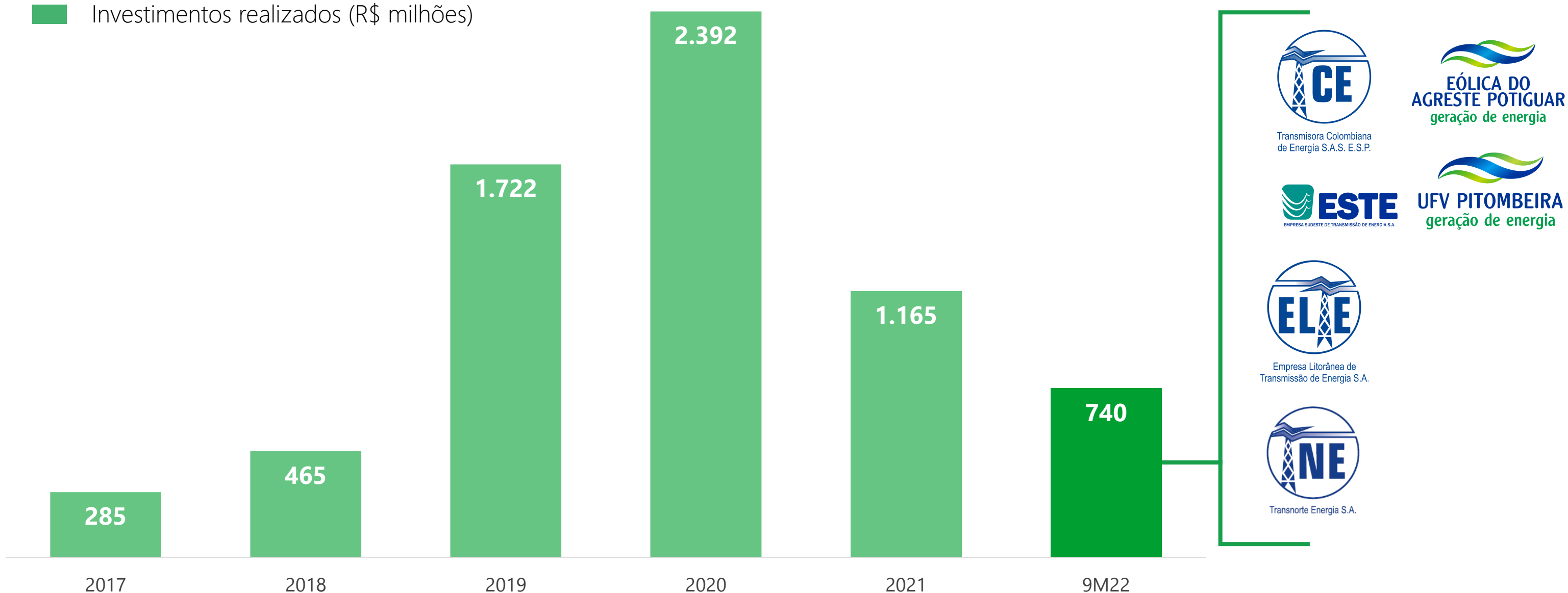


Lucro Líquido e Margem Líquida (R\$ milhões)



Investimentos Totais de R\$6,8 bilhões em ativos de **Transmissão** e **Geração**

Investimentos realizados (R\$ milhões)



Investimentos Totais de R\$311 milhões para uma **Receita Anual adicional de R\$ 100 milhões**



Transmissora Caminho
do Café S.A.

Dezembro de 2021

Aquisição das
ações subscritas e
integralizadas pelo Perfin
atingindo a
**participação de
65,7%** no capital da TCC



Transmissora Paraíso
de Energia S.A.

Fevereiro de 2022

Aquisição das
ações subscritas e
integralizadas pelo Perfin
atingindo a
**participação de
65,7%** no capital da TPE



Transmissora
Serra da Mantiqueira S.A.

Março de 2022

Aquisição das
ações subscritas e
integralizadas pelo Perfin
atingindo a
**participação de
65,7%** no capital da TSM



Outubro de 2022

Aquisição das
ações subscritas e
integralizadas pelo FI-FGTS
atingindo a
**participação de
100%** no capital da Ijuí

PERFORMANCE FINANCEIRA

Distribuídos desde o IPO **R\$ 2,4 bilhões** (R\$ 9,48 por Unit)

Dez/22
~R\$7,9 bi

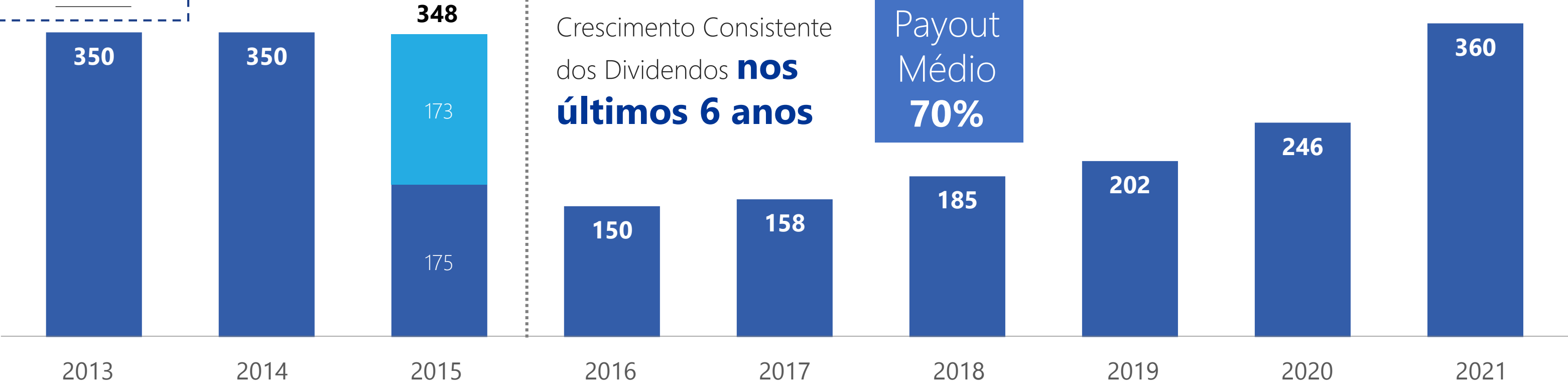
+100%

~R\$ 6,0 bilhões
em investimentos

Market
Cap
R\$3,9 bi

Crescimento Consistente
dos Dividendos **nos
últimos 6 anos**

Payout
Médio
70%

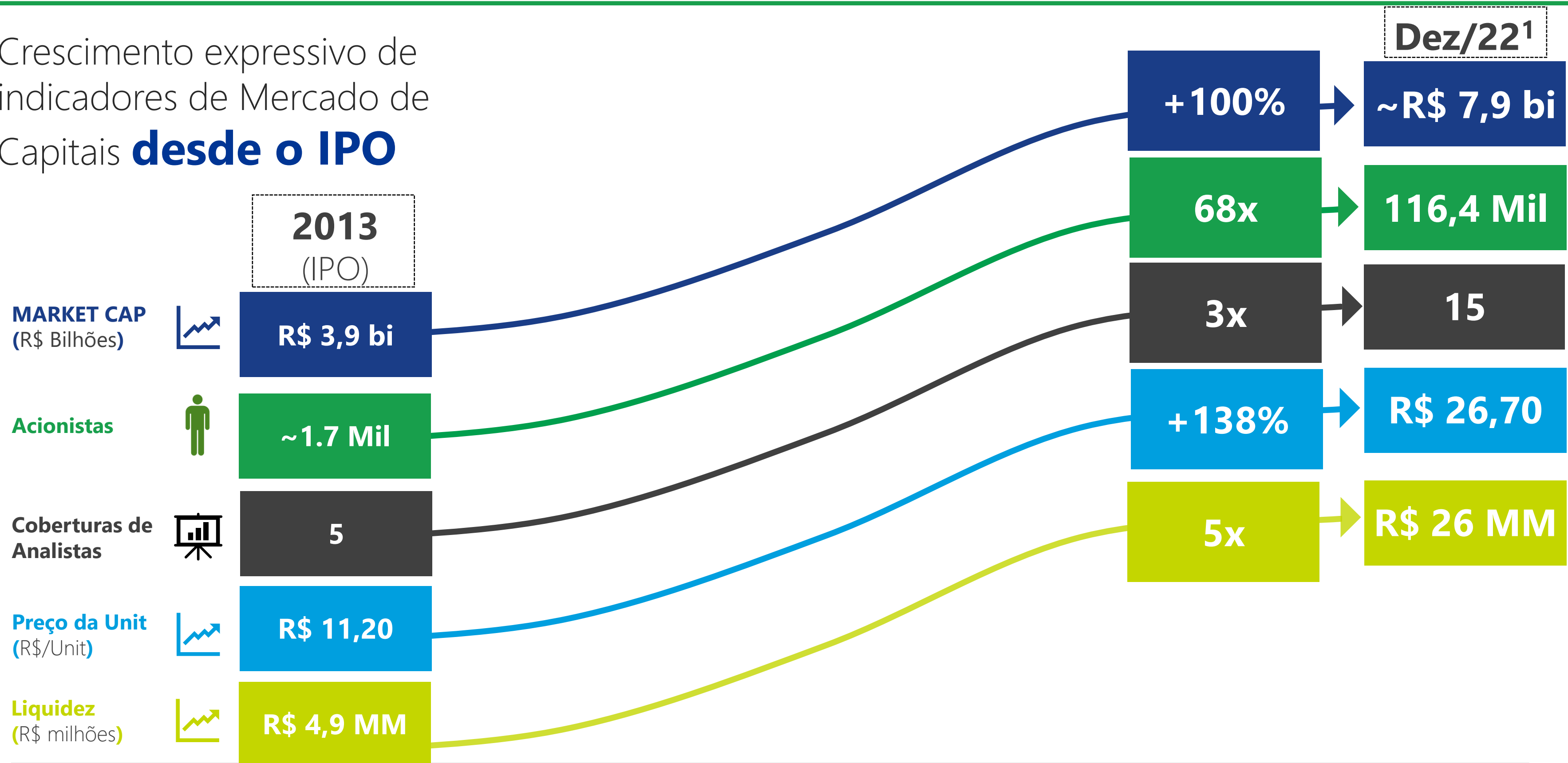


R\$/Unit	1,68	1,68	1,68	0,51	0,54	0,63	0,69	0,84	1,23
R\$/Ação	0,56	0,56	0,56	0,17	0,18	0,21	0,23	0,28	0,41

EVOLUÇÃO NO MERCADO DE CAPITALIS

Alupar^{day}
2022

Crescimento expressivo de indicadores de Mercado de Capitais **desde o IPO**



Política aprovada em Nov/22 alinhada à Disciplina de Capital da Companhia

- **Periodicidade:** Trimestral, com pagamento em até **60 dias** da data de cada deliberação
- **Transparência:** Payout mínimo **50% do Lucro Líquido Regulatório Anual**



A Política de Distribuição de Dividendos **entrou em vigor a partir do 4T22**



A Política visa alinhar a distribuição de dividendos à Geração de Caixa da Companhia considerando o Lucro Regulatório preservando a Estrutura de Capital assim como a capacidade de investimento



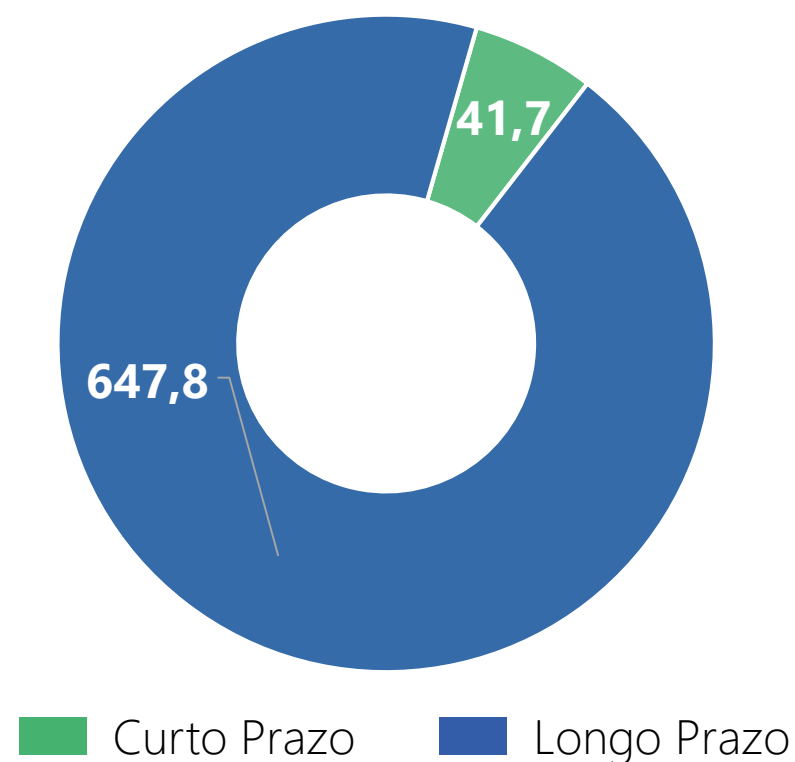
A Política visa garantir a **perenidade e a sustentabilidade financeira da Companhia no curto, médio e longo prazo**



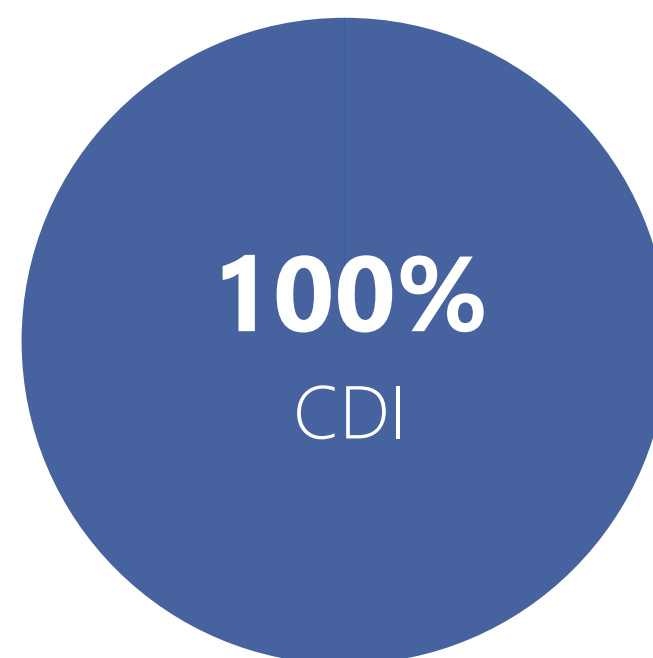
Disciplina Financeira

Aluparday
2022

Perfil da Dívida (R\$ milhões)



Composição da Dívida (Indexador %)



Composição da Dívida (R\$ milhões)

100%
7ª Emissão de
Debêntures
(R\$ 689,5 milhões)

Dívida Total

R\$ 689,5 MM

(-) Caixa e equivalentes de caixa

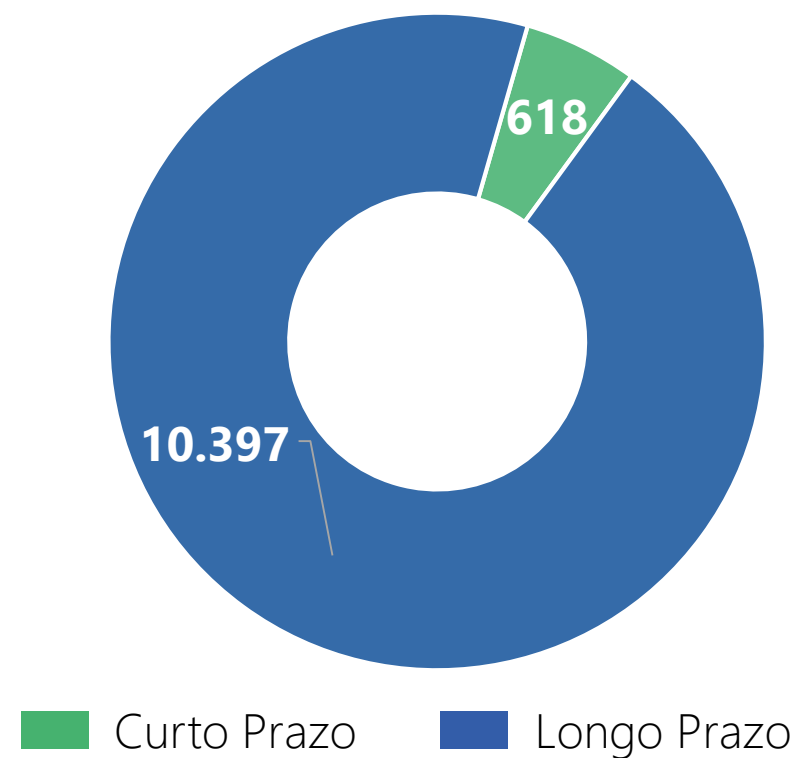
R\$ 661,8 MM

(=) Dívida Líquida

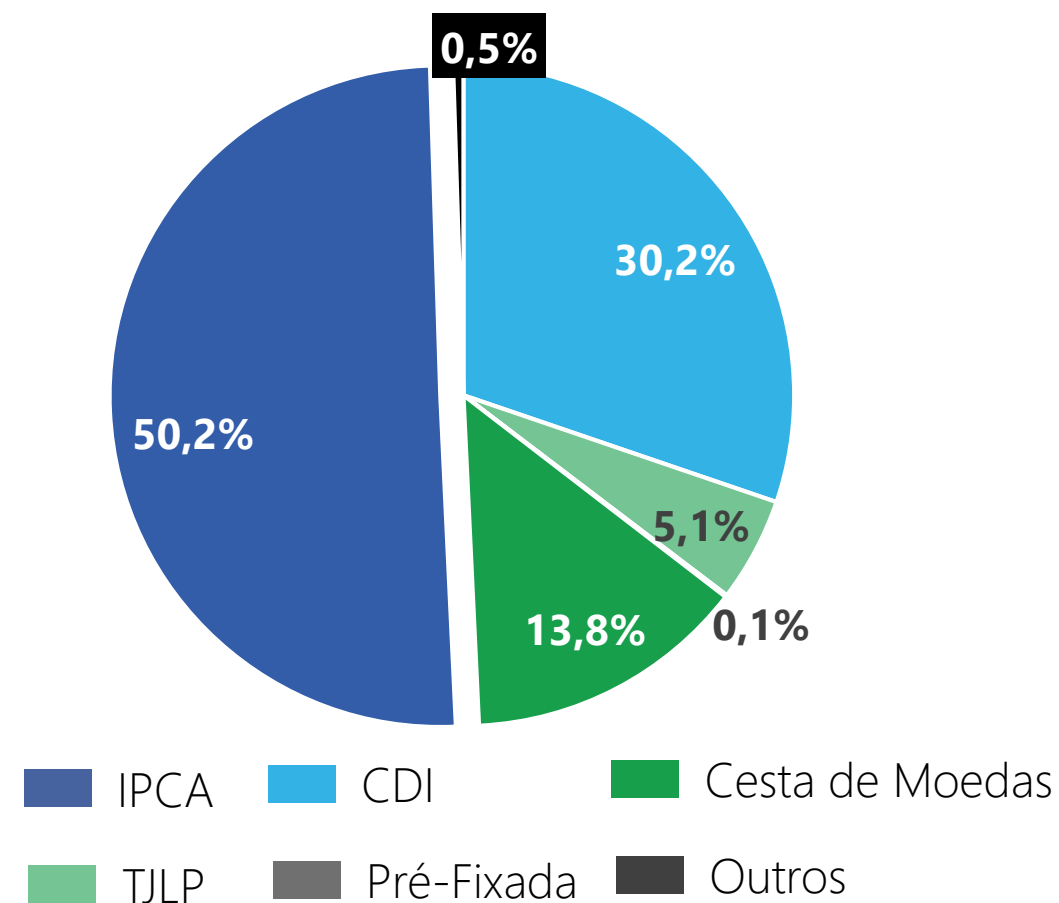
R\$ 27,7 MM

PERFIL DA DÍVIDA | CONSOLIDADO (9M22)

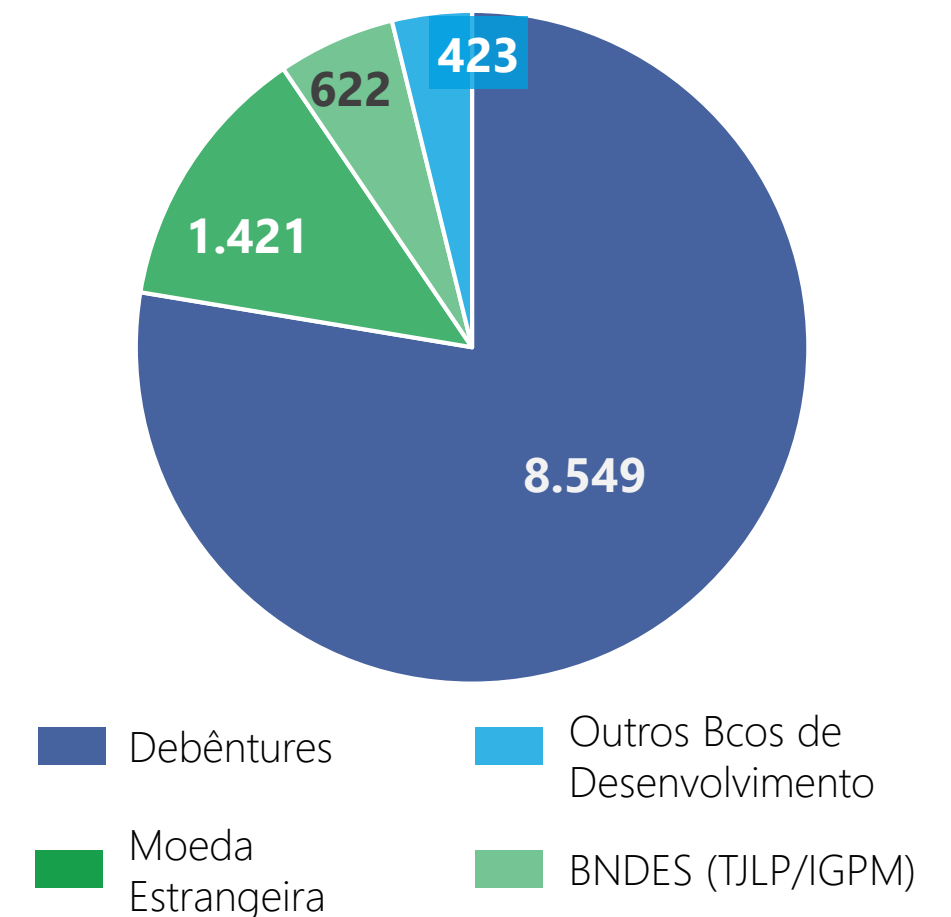
Perfil da Dívida (R\$ milhões)



Composição da Dívida (Indexador %)



Composição da Dívida (R\$ milhões)



Dívida Total

(-) Caixa e equivalentes de caixa

(=) Dívida Líquida

R\$ 11.015,8 MM

R\$ 2.560,4 MM

R\$ 8.454,7 MM

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA

FitchRatings

AAA Corporativo (escala nacional)

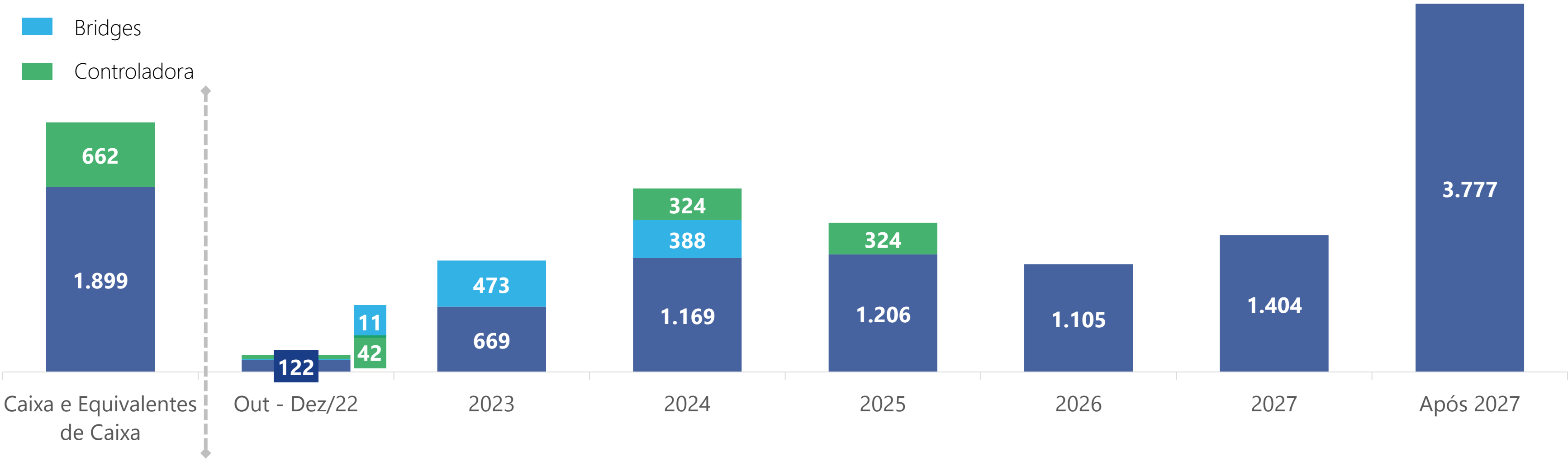
BB Escala Internacional

BRIDGES (R\$ milhões)	Out – Dez/22	2023	2024
Eólicas Agreste Potiguar	R\$ 2,1	R\$ 256,5	-
UFV Pitombeira	-	-	R\$ 199,8
TCE / Alupar Colômbia	R\$ 1,8	R\$ 119,3	-
Alupar Inversiones	R\$ 7,1	R\$ 97,4	R\$ 188,4
TOTAL	R\$ 10,9	R\$ 473,2	R\$ 388,2

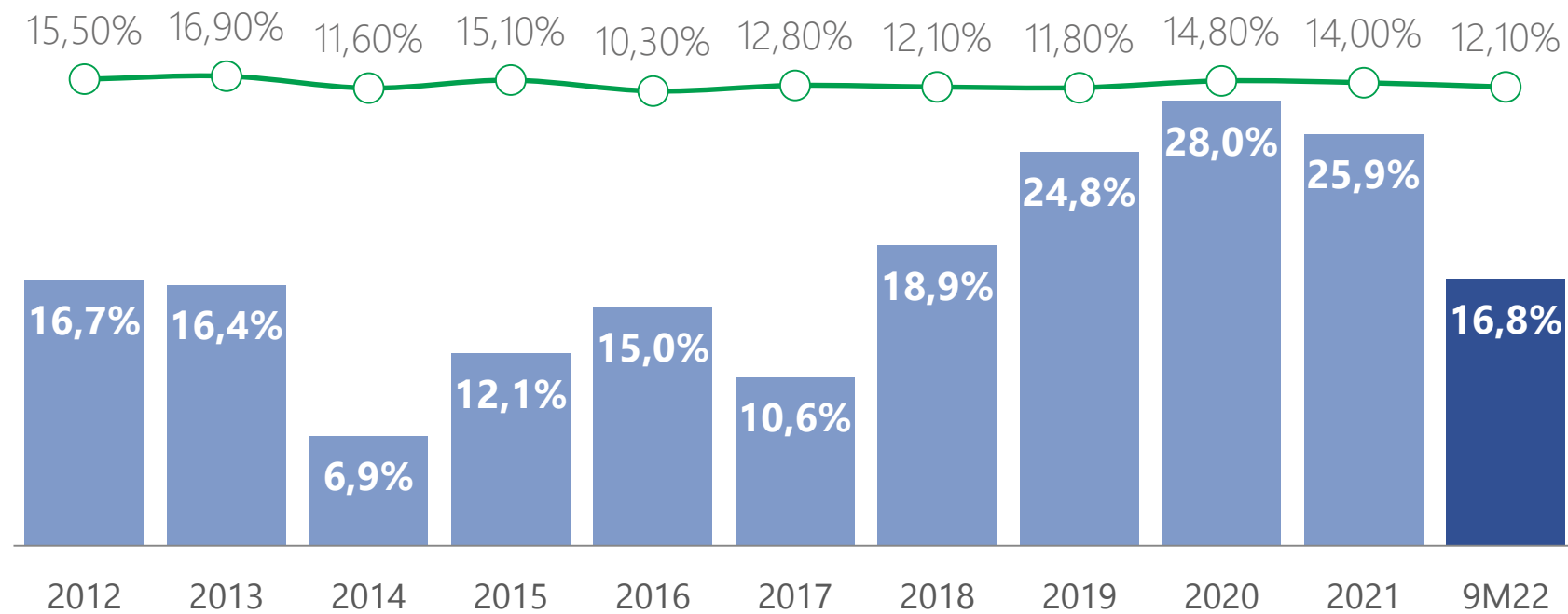
Subsidiárias

Bridges

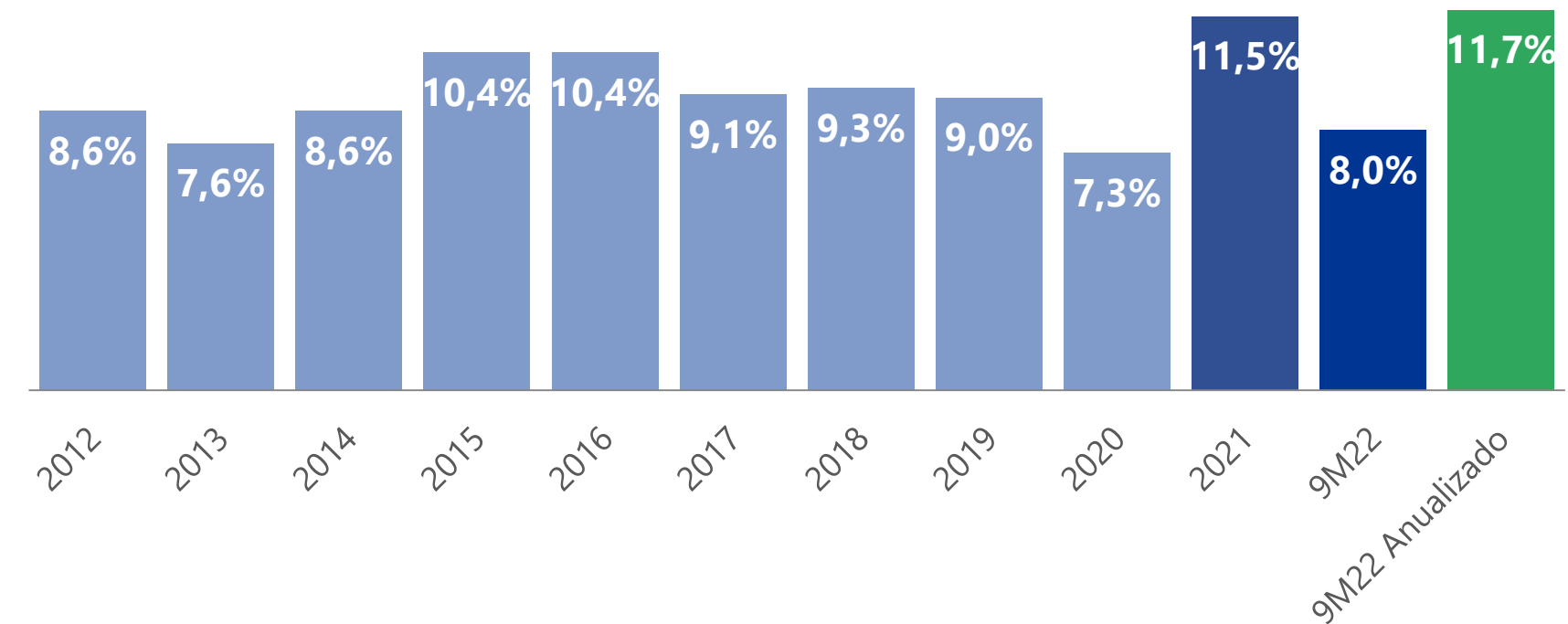
Controladora



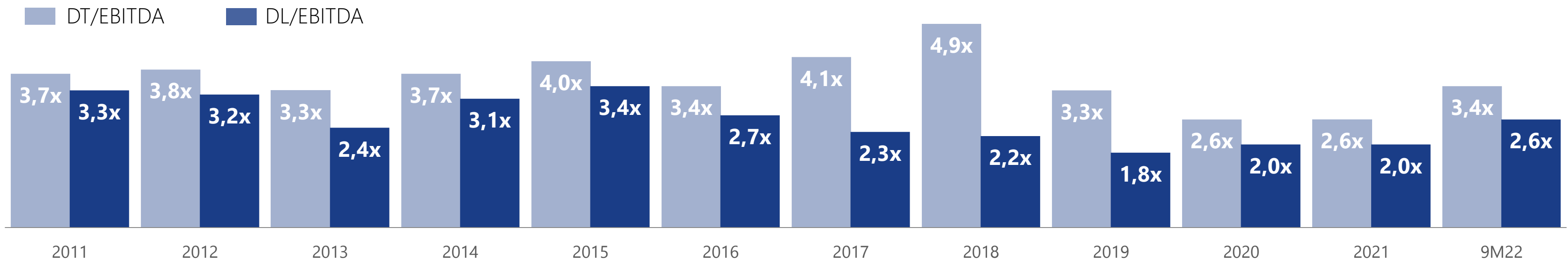
Taxa Efetiva de Impostos



Custo Médio da Dívida (Valores Nominais)



Dívida e Dívida Líquida/EBITDA





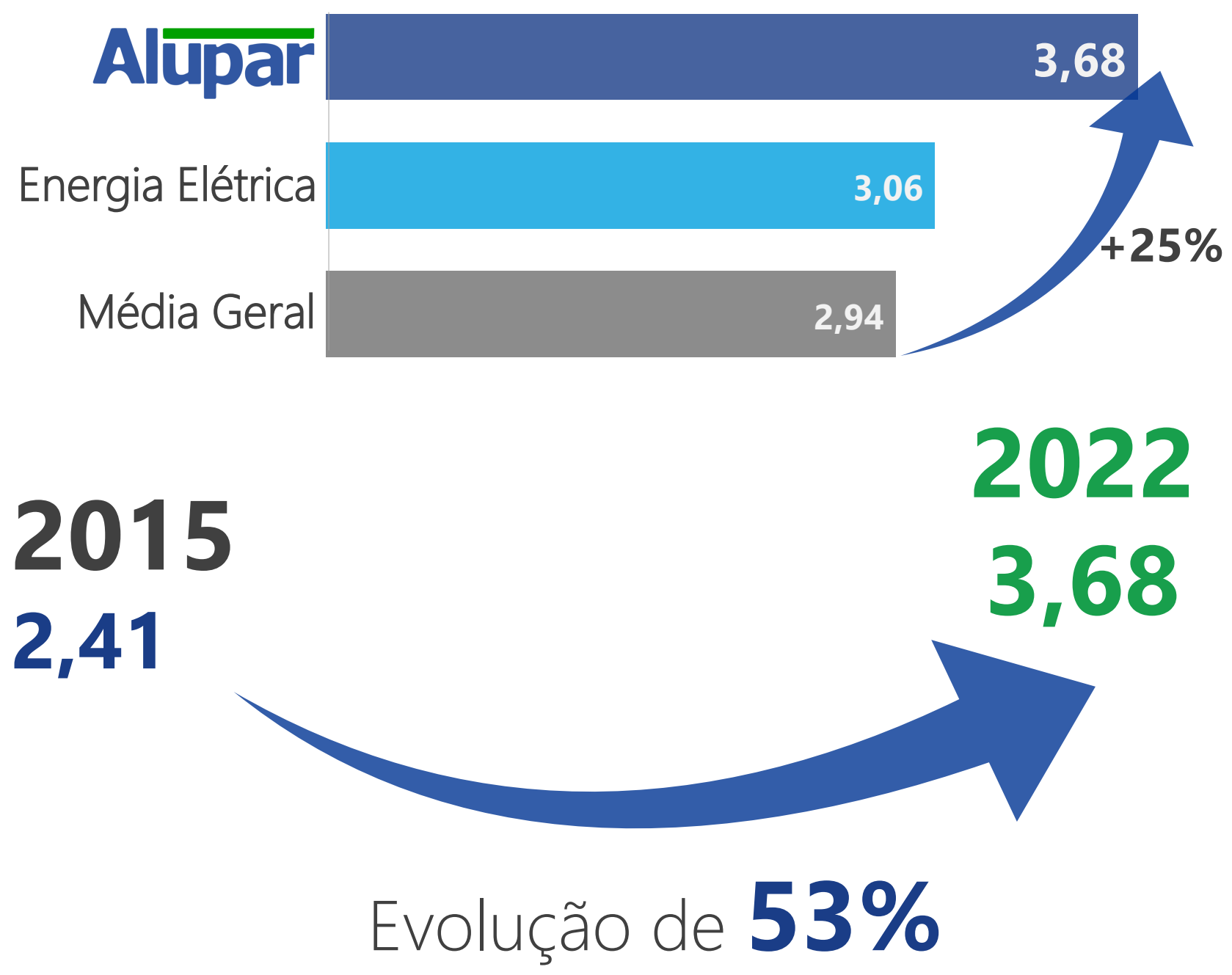
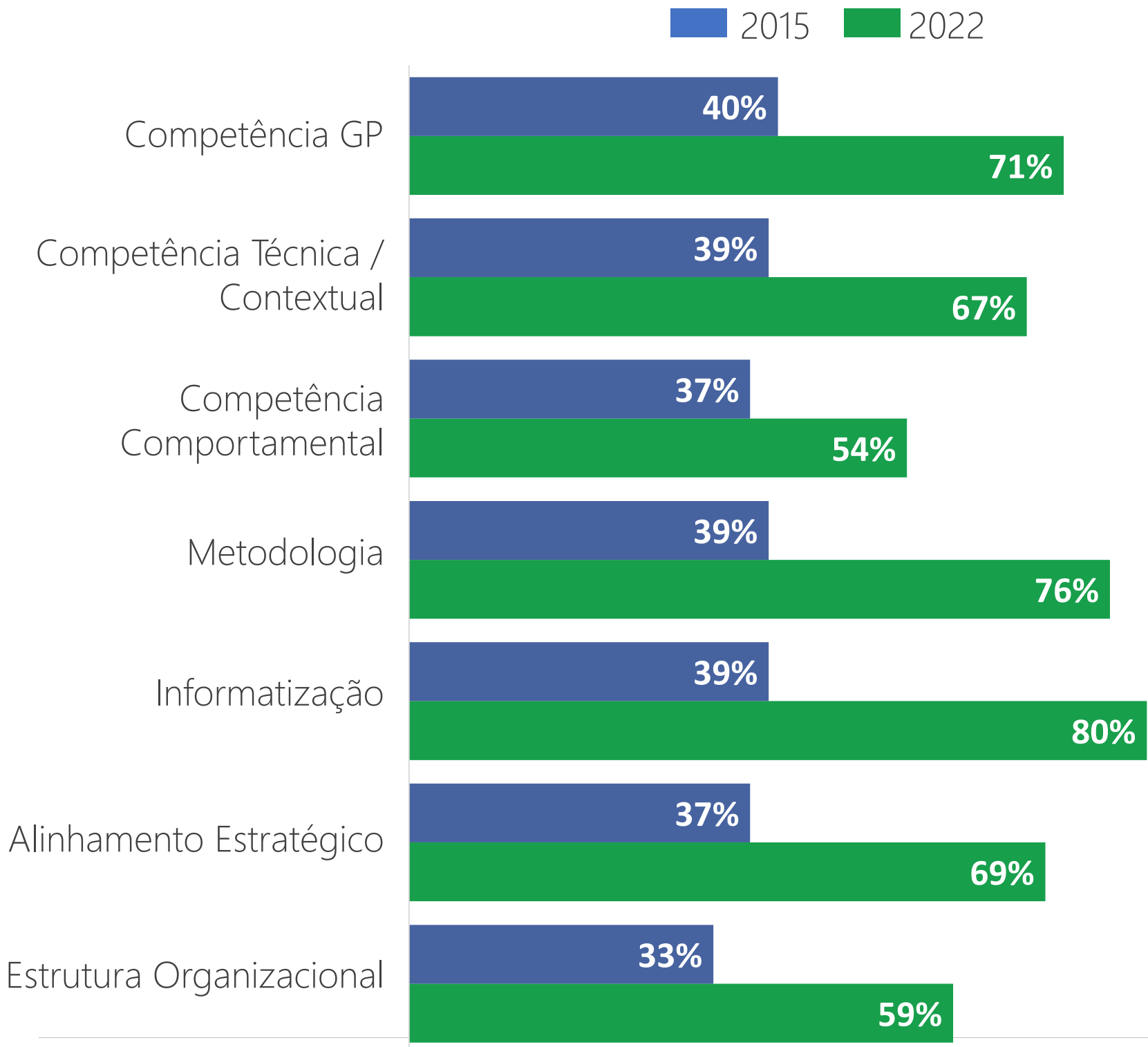
Painel

Fim do Ciclo de Investimentos e
Oportunidades 2022 e 2023

The background is a blurred office scene with several people working at desks with computers. A semi-transparent blue rectangle is centered over the image, containing white text. The text is arranged in three lines: 'Vídeo Conclusão do' on the first line, 'Ciclo de Investimentos da Alupar' on the second line, and 'Leilões ANEEL 2016-2017' on the third line. The word 'Ciclo' is bolded, and 'Alupar' is also bolded. The overall tone is professional and corporate.

Vídeo Conclusão do **Ciclo** de Investimentos da **Alupar** Leilões ANEEL 2016-2017

Modelo de Maturidade em Gerenciamento de Projetos
Prado-MMGP Falconi





Projetos em Andamento

Alupar day
2022

Características do Empreendimento

- **2 Subestações:**
 - Domênico Rangoni (345/138 kV)
 - Manoel da Nóbrega (230/88 kV)
- **Linha de Transmissão:**
 - 40 km (230 kV)
- **Prazo Concessão:** 30 anos
- **Receita Anual Permitida:** R\$ 67,8 mm

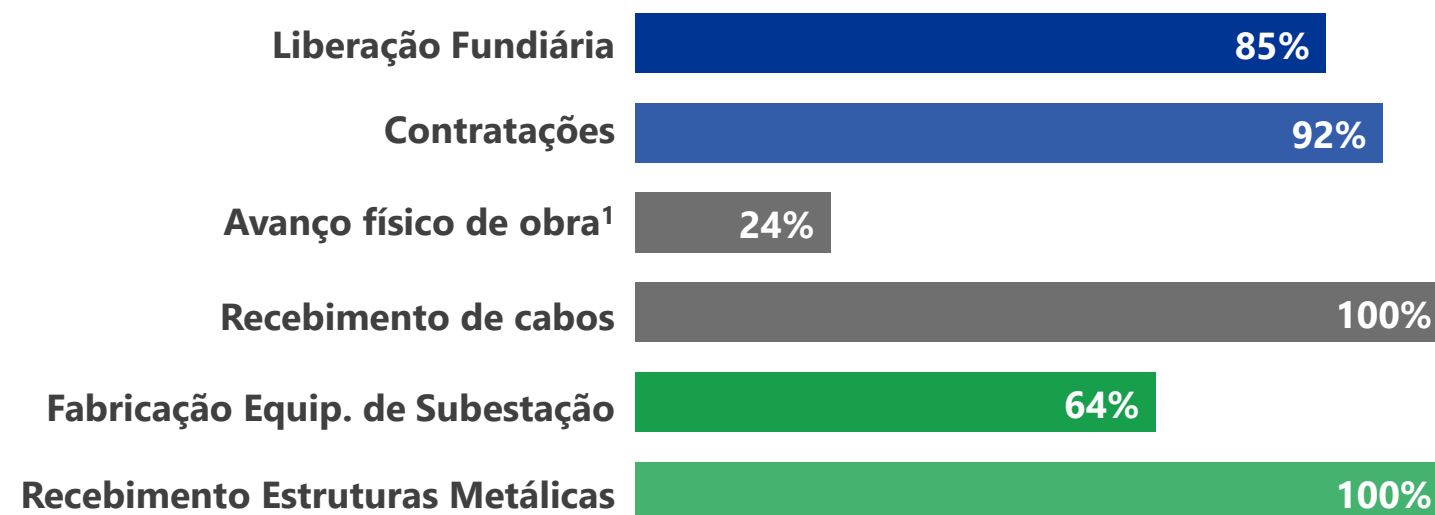
Início da Concessão:
2014

Início Operação Aneel:
2024

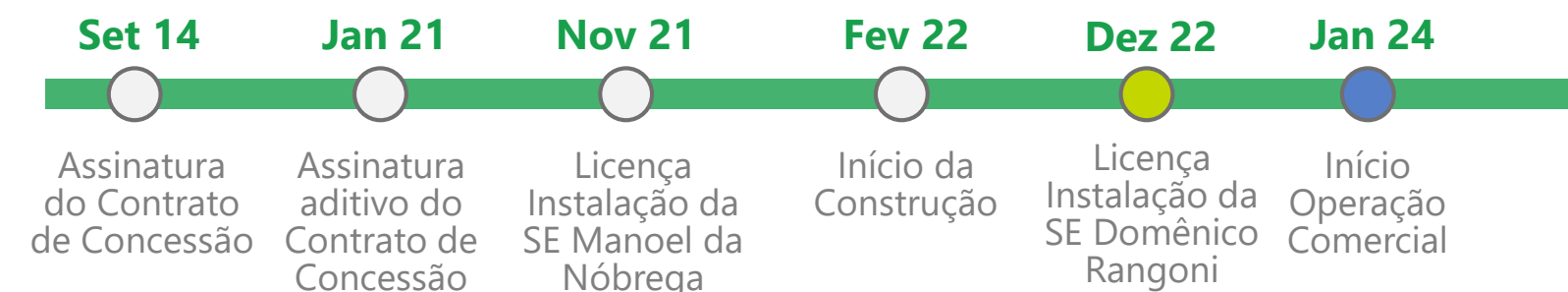
Final da Concessão:
2044



Estrutura de Capital:
100% Alupar



Principais marcos do projeto



1) Avanço físico ELTE: Considera ambos os trechos (Sul e Norte)



Previsto - Aneel



Estimativas da Companhia

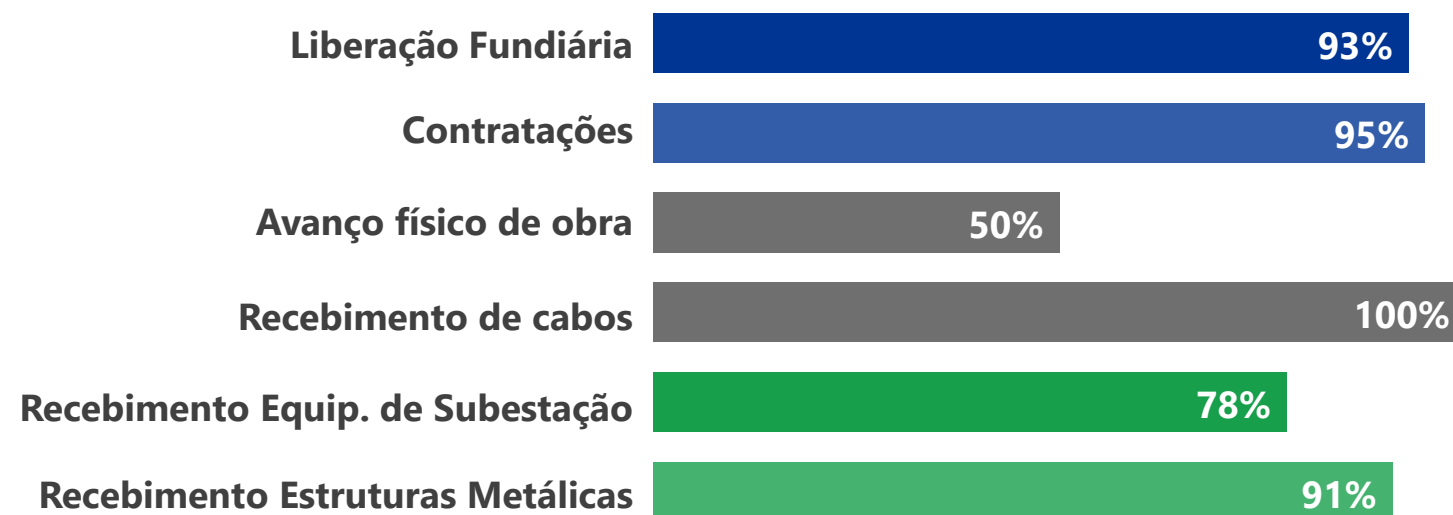
Características do Empreendimento

- **Linha de Transmissão:**
 - 235km (500 kV)
- **Receita Anual Permitida:** R\$ 129,8 mm
 - A TCE recebeu o direito de faturar a RAP a partir de dezembro/2021, equivalente a 1/12 (um doze avos) da **RAP atual de USD 24,0 mm***

Início da Concessão:
2016

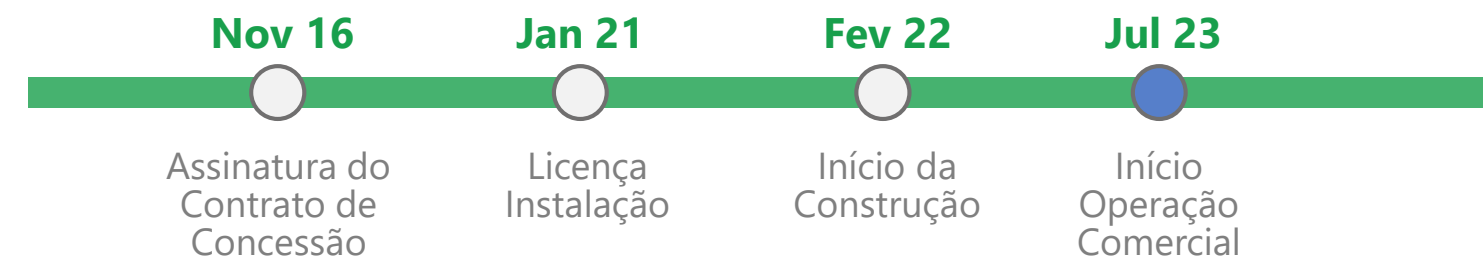
Início Operação Creg:
2023

Final da Concessão:
Perpétua



Principais marcos do projeto

● Previsto - Creg



**Considerando que a obrigação de desempenho de transportar a energia não foi cumprida até o momento, o valor recebido a título de RAP vem sendo reconhecido como receita diferida no passivo não circulante, dessa maneira, não transitando pelo resultado.



Características do Empreendimento

- **Linha de Transmissão:** 715 km (500 kV)
- **Subestações:**
 - SE Lechuga (500 kV)
 - SE Equador (500 kV)
 - SE Boa Vista (500 kV)
- **Receita Anual Permitida:** R\$ 366,0 mm¹



1) Valor ciclo 2022/2023 a ser definido em arbitragem



Características do Empreendimento

Localização: RN – Município Jandaíra

Participação Alupar: 100%

Composição: 7 parques eólicos

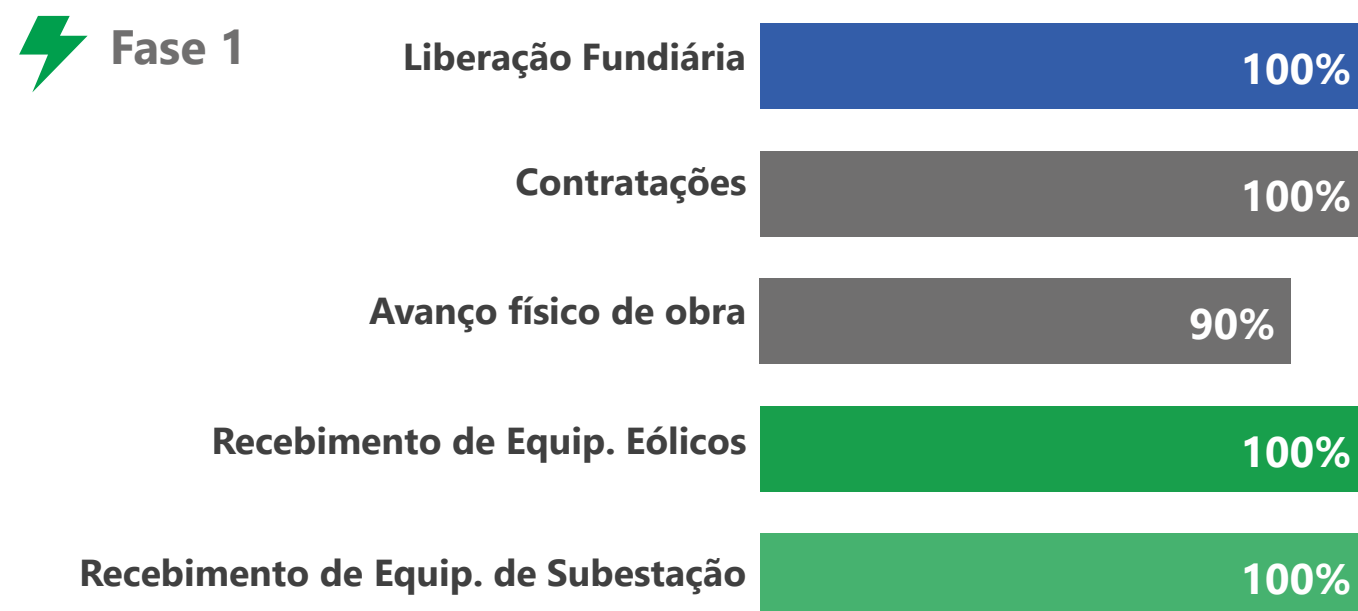
Potência total: 214,2 MW

Garantia Física: 110,5 MW (P90)

Fator de Capacidade: 51,6%



AEROGERADOR
WEG – 4,2 MW



⚡ Fase 1 - Implantação

- Potência Instalada: 63,0 MW
- Garantia Física: 35,8 MW (P90)¹
- Início Implantação: Set/21
- Entrada em Operação (Aneel): 1T23
- Licença de Instalação: Mar/21

⚡ Fase 2 - Outorga

- Data: Out/2022
- Garantia Física: 41,5 MW (P90)²

Parque		Potência (MW)	Aerogeradores
Santa Régia	⚡ Fase 1	37,8	9
São João		25,2	6
Cruzeiro	⚡ Fase 2	37,8	9
Nova Arizona		21,0	5
Olho D'água I		25,2	6
Olho D'água II	⚡ Fase 3	37,8	9
São Miguel		29,4	7
Total		214,2	51

1) Garantia Física oficial publicada pelo MME

2) Garantia Física estimada por agências certificadoras

Características do Empreendimento

- Potência total: **61,68 MWp/ 47,25 MWac**
- Garantia Física: **14,9 MWm (P50)**
- Fator de Capacidade (ac): **31,53%**
- Fator de Capacidade (Pico): **24,16%**



Localização: CE – Município Aracati

Participação Alupar: **100%**



MÓDULO
Jinko – 540 Wp



Fornecimento
Internacional **100% Concluído**
(Módulos e Inversores)



Fornecimento Local
Em andamento
(Equipamentos de Subestação 100% contratados
e Trackers 100% fabricados)



**Etapas de
Implantação**

Set 22

Protocolo do
Pedido de
Habilitação do
REIDI (RFB)

Dez 22

Início da
Implantação

Dez 23

Início
Operação
Comercial



Previsto

Oportunidades

- **Transmissão:** Leilões
- **Geração:** Pipeline & Abertura de Mercado

100%

presença em Certames

Track-Record em Gestão de Projetos

Extraíndo retornos adicionais para os acionistas

	Participação em Leilões	Lotes vencidos pela Alupar	WACC Regulatório (%)	Capex Aneel ¹ (R\$ MM)
1999	✓	-	N/D	-
2000	✓	3	N/D	3.213
2001	✓	-	N/D	-
2002	✓	2	N/D	1.338
2003	✓	3	N/D	2.061
2004	✓	2	N/D	344
2005	✓	1	N/D	420
2006	✓	1	8,2%	96
2007	✓	-	7,5%	-
2008	✓	1	7,1%	697
2009	✓	3	6,6%	980
2010	✓	1	6,0%	58
2011	✓	2	6,6%	2.190
2012	✓	-	5,8%	-
2013	✓	-	5,8%	-
2014	✓	1	6,6%	418
2015	✓	-	8,0%	-
2016 ²	✓	7	9,8%	5.296
2017	✓	1	9,7%	1.167
2018	✓	-	7,9%	-
2019	✓	-	7,8%	-
2020	✓	-	6,0%	-
2021	✓	-	6,0%	-
LT Aneel 01.2022	✓	-	6,3%	-

1) Valores atualizados da data da assinatura do contrato até setembro/22 pelo IPCA

2) Não Inclui TCE

Características (16/12/2022)

Lotes	7
Investimento Total	R\$ 3.508.572.426,00
RAP Total	R\$ 604.064.018,00
RAP / CAPEX	17,22%
WACC	7,0%
Prazo Construção	42 a 60 meses
Extensão	635 km
Transformação	3.650 MVA
Estados	ES – MA – MG – PA – RO – RJ – RS – SP



Principais Informações

Investimento Total ¹	R\$ 42,9 bilhões
RAP Total	R\$ 7,4 bilhão
Extensão	~11.300 km
Transformação	6.100 MVA
Prazo Construção	42 a 60 meses
Estados	AL - BA - CE - ES - GO - MA - MG - PB - PE - PI - RN - RJ - SP - SE - TO

3 Certames Previstos (jun, out, dez)



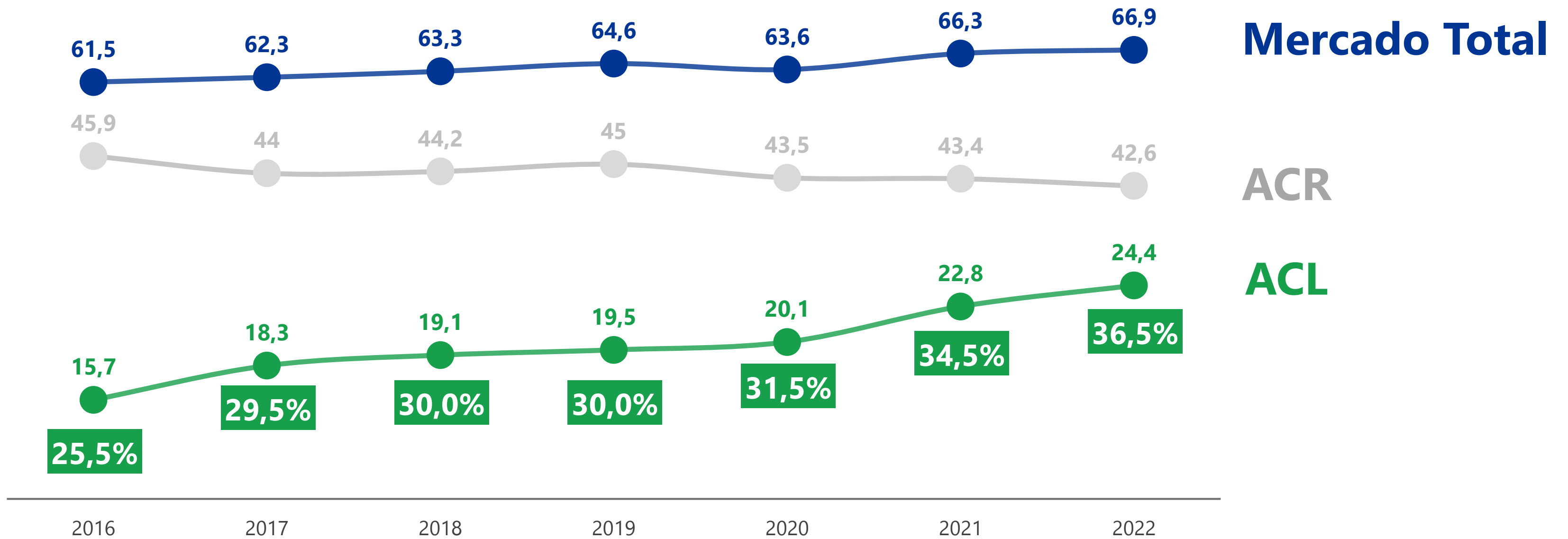
1) Informações com base nos Relatórios PET / PELP, publicados pela EPE. RAP estimada utilizando a relação RAP/Capex de 17,22% do Leilão 02/2022

	Componentes do Projeto (Peso %)	Variação % do Custo (Pré-Covid vs Atual) ¹	Referência
	Cabos 20%	+85%	COMMODITIES
	Estruturas Metálicas 14%	+65%	
	Eq. Subestação 15%	+95%	COGE ²
	Fundiário 5%	+20%	IPCA
	Mão-de-Obra 30%		
	Demais Materiais e Equipamentos 16%		

1) Projeto Teórico com informações de Março de 2020 a Outubro de 2022

2) Fórmula COGE utilizada para reajustes contratuais com fornecedores de equipamentos de Subestação considera impacto de mão de obra e commodities

Crescimento do Mercado Livre de Energia¹ (GW Médios)



1) Fonte CCEE; 2022 (Outubro)

Discussões regulatórias/legislativas para abertura de mercado:

88 milhões de unidades consumidoras em 6 anos

Portaria 50/22
(Setembro de 2022)

PL 414/21
(Em tramitação no Congresso Nacional)



2024: todas as unidades consumidoras (UCs) abaixo de **500 kW do grupo A (Alta Tensão)** poderão participar do mercado livre através da modalidade varejista:

Total Grupo A **204 mil UCs, sendo:**

- 29 mil estão no Mercado Livre;
- 69 mil já estão habilitadas a migrar;
- **106 mil poderão migrar a partir de 2024;**



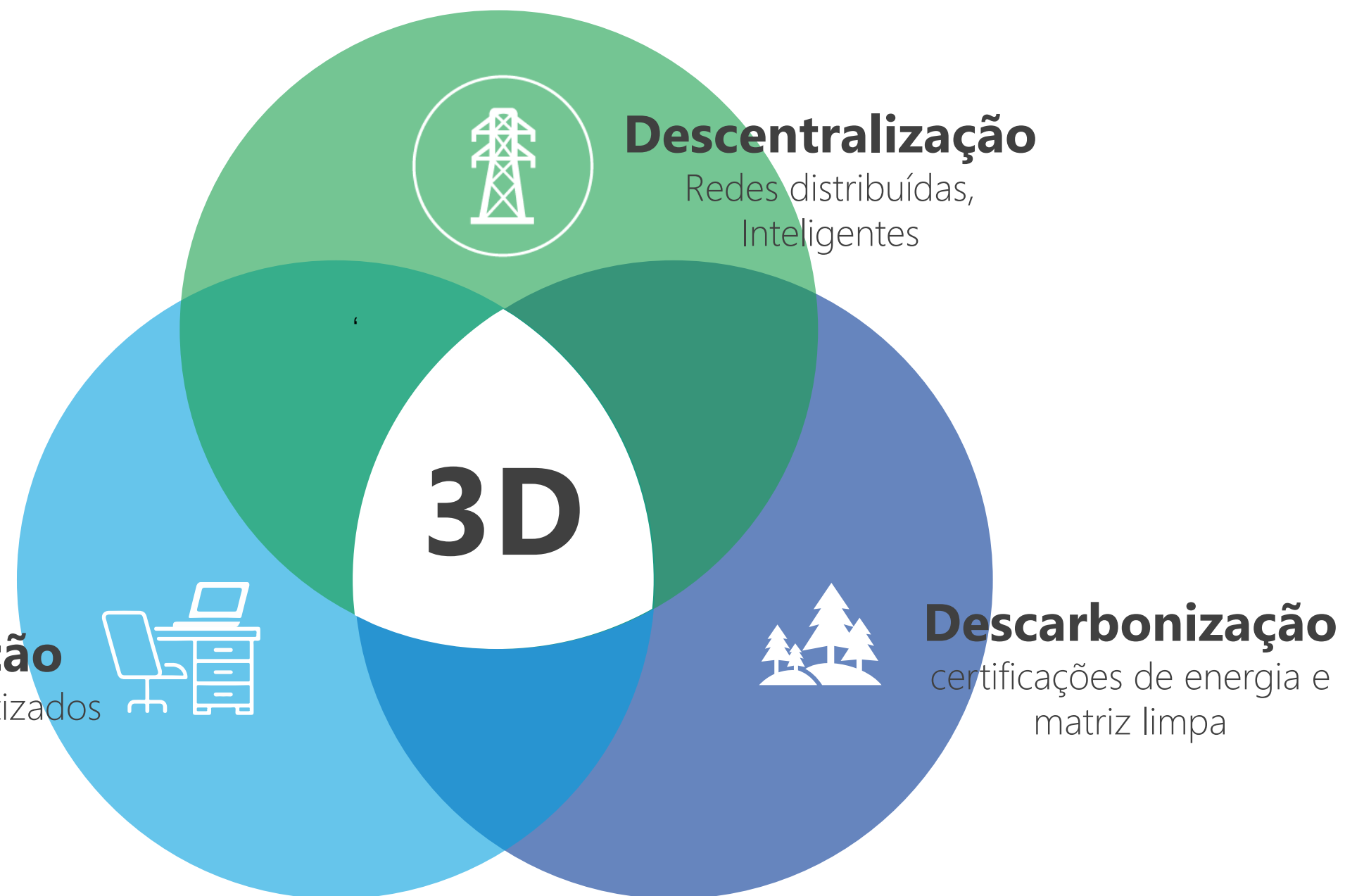
2026: unidades não residenciais/rurais do **grupo B (baixa tensão)** poderão participar do mercado livre



2028: Todas as unidades do grupo B (baixa tensão) poderão participar do mercado livre

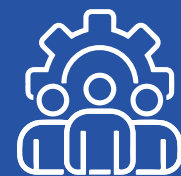


Digitalização
Processos automatizados





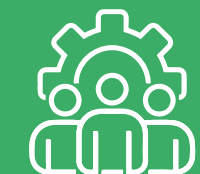
Habilitação da ACE
Comercializadora
como varejista na
CCEE (Mar/22)



Produtos voltados
para o cliente:
cliente no centro
do negócio



Prospecção Ativa e
Desenvolvimento
de ferramentas
para estudos de
viabilidades e
Gestão de Clientes



Time Dedicado
acelerando o
alcance de metas e
objetivos



Inovação

Posicionamento e Iniciativas

Alupar day
2022



Criação do **Departamento e do Comitê de Inovação**



Implementação de **Política Corporativa de Inovação**

Criação de Valor

Tecnologias

Processos

Modelos de Negócios

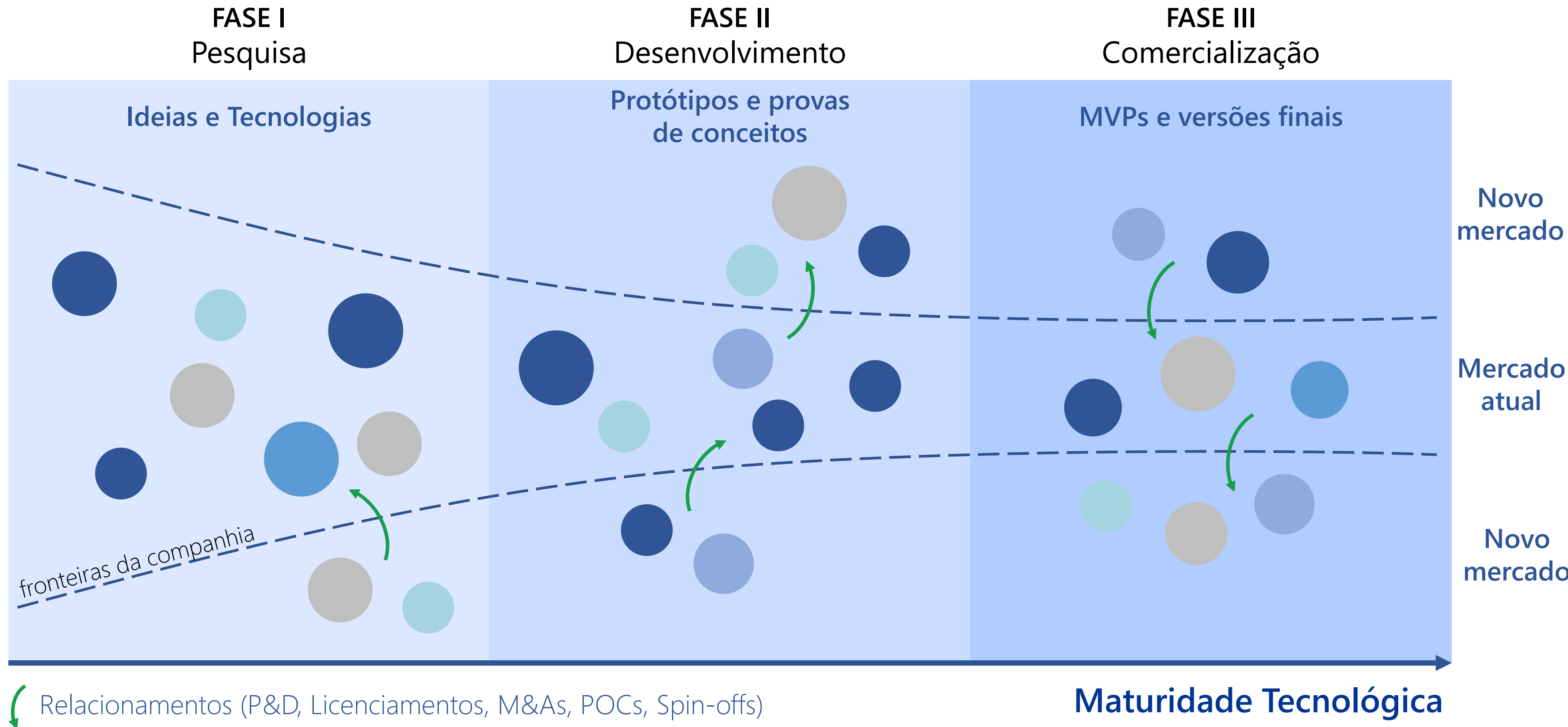
Fortalecimento da cultura e inovação

Melhoria contínua e performance operacional

Aquisições estratégicas e novos negócios

Pesquisa e Desenvolvimento

INOVAÇÃO | FUNIL DA INOVAÇÃO ABERTA



cubo



Participação em **Ecosistema de Inovação;**



Interação com **Startups;**



Desenvolvimento de **Novos Negócios.**



11 - 13 October 2022
World Trade Center
Rotterdam

world hydrogen congress

Where the Hydrogen World Comes to do Business

Alupar participa do **Congresso Mundial de Hidrogênio**



 Inovação

NOSSOS VALORES

Alupar



Assinamos com o Ceará memorando de entendimento para projeto de hidrogênio verde.

Alupar



Q&A

Uma Década de parceria ALUPAR / APIMEC





Contato RI

Tel.: +55 (11) 4571-2400 r.: 2481 | 2494 | 2363
ri@alupar.com.br

