



Alupar Investimento S.A.
Corporate Taxpayer's ID (CNPJ/MF) nº 08.364.948/0001-38
Publicly-Held Company

Notice to the Market

ALUPAR INVESTIMENTO S.A., a publicly-held company registered at CVM under number 2149-0, with headquarters in the City of São Paulo, State of São Paulo, at Rua Gomes de Carvalho, 1996, 16 andar, Vila Olímpia, enrolled at the CNPJ/ME under number 08.364.948/0001-38 ("Alupar"), informs its shareholders and the market in general that, in compliance with Article 12 of CVM Resolution No. 44, dated August 23, 2021, as amended, received, on this date, correspondence from OPPORTUNITY HDF ADMINISTRADORA DE RECURSOS LTDA., registered with the CNPJ under No. 33.857.830/0001-99, and from OPPORTUNITY GESTÃO DE INVESTIMENTOS E RECURSOS LTDA., registered with the CNPJ under No. 09.647.907/0001-11 (jointly "Opportunity"), informing that, as a result of transactions carried out on the B3 – Brasil, Bolsa, Balcão trading session on May 2, 2025, they acquired (i) 200,000 units (ALUP11), equivalent to 200,000 common shares of the Company (ALUP3), and now hold, as of the close of trading on May 2, 2025, a total of 33,670,264 units (ALUP11), equivalent to 33,670,264 common shares of the Company (ALUP3), corresponding to 5.01% of the total common shares issued by the Company (ALUP3). The total number of ALUP11 units held by the investors also represents the equivalent of 67,340,528 preferred shares of the Company (ALUP4), corresponding to 21.22% of the total preferred shares issued by the Company (ALUP4).

Additionally, Opportunity also holds 8,183,809 cash-settled unit swaps (SWAP ALUP11), equivalent to 8,183,809 common share swaps (SWAP ALUP3) and 16,367,618 preferred share swaps (SWAP ALUP4) in long positions, corresponding to 1.22% of the Company's total common shares (ALUP3) and 5.16% of the Company's total preferred shares (ALUP4), respectively.

As stated in the correspondence received, which is attached to this Notice to the Market, the signatories clarify that the aforementioned participation has no intention of acquiring control of the company, corresponding to investments made by funds/portfolios and that has no intention of changing the management, composition of control or regulate the operation of the company.

São Paulo, May 07, 2025

Luiz Eduardo Muniz Coimbra
Investor Relations Officer



The official statement sent by the Funds to the Company regarding the position of preferred shares in Alupar Investimento S.A. is provided below (portuguese only):

ALUPAR INVESTIMENTOS S.A. (Companhia)

At.: Diretor de Relações com Investidores - Sr. Luiz Eduardo Muniz Coimbra
ri@alupar.com.br

Ref.: Aquisição de Participação Acionária Relevante

Prezado Sr. Diretor de Relações com Investidores,

Vimos, nos termos da Resolução CVM nº 44/21, informar que FUNDOS DE INVESTIMENTOS e INVESTIDOR NÃO RESIDENTE geridos por OPPORTUNITY HDF ADMINISTRADORA DE RECURSOS LTDA., inscrita no CNPJ sob o nº 33.857.830/0001-99, e OPPORTUNITY GESTÃO DE INVESTIMENTOS E RECURSOS LTDA., inscrita no CNPJ sob o nº 09.647.907/0001-11 (em conjunto denominados "INVESTIDORES"), em negociações realizadas no pregão da B3 – Brasil, Bolsa, Balcão, no dia 02 de maio de 2025, ADQUIRIRAM 200.000 *units* (ALUP11), equivalentes a 200.000 ações ordinárias da Companhia (ALUP3), passando a deter, no fechamento do dia 02 de maio de 2025, o total de 33.670.264 *units* (ALUP11), equivalentes a 33.670.264 ações ordinárias da Companhia (ALUP3), correspondente a 5,01% do total de ações ordinárias de emissão da Companhia (ALUP3). O total de *units* (ALUP11) detido pelo INVESTIDORES representa, ainda, o equivalente a 67.340.528 ações preferenciais da Companhia (ALUP4), correspondente a 21,22% do total de ações preferenciais de emissão da Companhia (ALUP4). Adicionalmente, os INVESTIDORES detêm, ainda, 8.183.809 *swaps* de *units* de liquidação exclusivamente financeira (SWAP ALUP11), equivalentes a 8.183.809 *swaps* de ações ordinárias (SWAP ALUP3) e 16.367.618 *swaps* de ações preferenciais (SWAP ALUP4), na posição comprada, que correspondem, respectivamente, a 1,22% do total de ações ordinárias da Companhia (ALUP3) e a 5,16% do total de ações preferenciais da Companhia (ALUP4).

Ressalte-se que a posição mantida pelos INVESTIDORES decorre exclusivamente de suas respectivas estratégias de investimento, não tendo o objetivo de alterar a composição do controle ou a estrutura administrativa da Companhia.

Comunicamos, ainda, que os INVESTIDORES (i) não detêm bônus de subscrição, direitos de subscrição de ações, opções de compra de ações e debêntures conversíveis em ações de emissão da Companhia; e (ii) não firmaram acordo ou contrato regulando o exercício do direito de voto ou a compra e venda de valores mobiliários de emissão da Companhia.

Sendo o que nos cumpria para o momento, permanecemos à disposição para quaisquer esclarecimentos adicionais que se façam necessários.

Atenciosamente,

OPPORTUNITY HDF ADMINISTRADORA DE RECURSOS LTDA.

OPPORTUNITY GESTÃO DE INVESTIMENTOS E RECURSOS LTDA.