

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	9
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	10
Demonstração de Valor Adicionado	11

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	12
Balanço Patrimonial Passivo	13
Demonstração do Resultado	15
Demonstração do Resultado Abrangente	16
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	17

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025	19
DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024	20
Demonstração de Valor Adicionado	21

Comentário do Desempenho	22
--------------------------	----

Notas Explicativas	38
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	85
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	87
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	88

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 30/09/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	295.020
Preferenciais	573
Total	295.593
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	5.511.922	5.755.041
1.01	Ativo Circulante	948.391	947.756
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	373.264	292.215
1.01.03	Contas a Receber	358.548	429.302
1.01.03.01	Clientes	358.548	429.302
1.01.03.01.01	Contas a Receber	358.548	429.302
1.01.04	Estoques	13.984	22.257
1.01.06	Tributos a Recuperar	36.958	43.503
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	36.958	43.503
1.01.06.01.01	Tributos a recuperar	36.958	43.503
1.01.07	Despesas Antecipadas	72.055	62.812
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	93.582	97.667
1.01.08.03	Outros	93.582	97.667
1.01.08.03.03	Outros créditos	16.814	29.498
1.01.08.03.04	Debentures privadas a Receber	76.768	68.169
1.02	Ativo Não Circulante	4.563.531	4.807.285
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	452.169	451.938
1.02.01.04	Contas a Receber	2.013	4.830
1.02.01.04.01	Contas a Receber	2.013	4.830
1.02.01.07	Tributos Diferidos	160.674	153.548
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	160.674	153.548
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	32.639	31.981
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	256.843	261.579
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	97.619	99.955
1.02.01.10.04	Depositos Judiciais	36.865	33.066
1.02.01.10.05	Outros Créditos	8.588	1.892
1.02.01.10.06	Direito indenizatório de provisões	438	0
1.02.01.10.07	Debentures privadas a Receber	113.333	126.666
1.02.02	Investimentos	2.078.363	2.224.537
1.02.02.01	Participações Societárias	2.078.363	2.224.537
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	2.077.343	2.222.397
1.02.02.01.04	Outros Investimentos	1.020	2.140
1.02.03	Imobilizado	1.595.341	1.712.435
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.021.061	1.066.119
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	495.710	501.175
1.02.03.02.01	Ativo de direito de uso - IFRS 16	495.710	501.175
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	78.570	145.141
1.02.04	Intangível	437.658	418.375
1.02.04.01	Intangíveis	437.658	418.375
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	191.281	189.335
1.02.04.01.02	Sistemas e aplicativos	139.778	124.244
1.02.04.01.03	Ágio em Investimentos	37.358	37.358
1.02.04.01.04	Intangível em Andamento	63.518	59.229
1.02.04.01.05	Carteira de clientes	551	871
1.02.04.01.06	Mais valia na aquisição de sociedades	5.172	7.338

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	5.511.922	5.755.041
2.01	Passivo Circulante	911.064	1.099.654
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	102.076	78.535
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	102.076	78.535
2.01.02	Fornecedores	167.100	195.620
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	167.100	195.620
2.01.03	Obrigações Fiscais	193.589	169.061
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	174.550	147.872
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	175	175
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	174.375	147.697
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	18.659	20.500
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	380	689
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	367.852	578.030
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	6.549	885
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	6.549	885
2.01.04.02	Debêntures	189.216	387.327
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	172.087	189.818
2.01.05	Outras Obrigações	80.447	78.408
2.01.05.02	Outros	80.447	78.408
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	84	413
2.01.05.02.08	Receitas antecipadas	5.730	8.743
2.01.05.02.09	Outros	66.951	56.525
2.01.05.02.10	Obrigações com outorga ANATEL	4.815	4.363
2.01.05.02.12	Títulos a pagar	2.867	8.364
2.02	Passivo Não Circulante	3.606.386	3.495.751
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.442.586	3.282.555
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	23.650	0
2.02.01.02	Debêntures	3.018.507	2.891.752
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	400.429	390.803
2.02.02	Outras Obrigações	74.721	70.624
2.02.02.02	Outros	74.721	70.624
2.02.02.02.04	Receitas antecipadas	1.255	1.667
2.02.02.02.05	Salários, provisões e encargos sociais	1.119	3.510
2.02.02.02.06	Obrigações com outorga ANATEL	72.223	65.447
2.02.02.02.08	Outras obrigações	124	0
2.02.04	Provisões	89.079	142.572
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	89.079	142.572
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	24.225	24.014
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	23.166	22.033
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	41.688	96.525
2.03	Patrimônio Líquido	994.472	1.159.636
2.03.01	Capital Social Realizado	901.831	901.831
2.03.04	Reservas de Lucros	253.654	253.654
2.03.04.01	Reserva Legal	123.628	123.628
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	132.967	132.967

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-2.941	-2.941
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-165.150	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	4.137	4.151

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	453.573	1.312.918	423.938	1.253.096
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-252.553	-772.748	-249.697	-725.284
3.03	Resultado Bruto	201.020	540.170	174.241	527.812
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-136.698	-383.467	-163.374	-390.085
3.04.01	Despesas com Vendas	-108.681	-323.869	-106.309	-310.599
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-49.598	-119.988	-20.938	-66.359
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	33.620	56.315	20.943	162.096
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-22.740	-25.871	-5.477	-49.181
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	10.701	29.946	-51.593	-126.042
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	64.322	156.703	10.867	137.727
3.06	Resultado Financeiro	-77.253	-315.410	-89.829	-308.167
3.06.01	Receitas Financeiras	60.042	94.797	30.807	95.998
3.06.02	Despesas Financeiras	-137.295	-410.207	-120.636	-404.165
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-12.931	-158.707	-78.962	-170.440
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-6.457	-6.457	9.144	14.698
3.08.01	Corrente	-13.583	-13.583	0	187
3.08.02	Diferido	7.126	7.126	9.144	14.511
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-19.388	-165.164	-69.818	-155.742
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	-19.388	-165.164	-69.818	-155.742
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	-0,07	-0,56	-0,24	-0,53
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	-0,07	-0,56	-0,24	-0,53

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	-19.388	-165.164	-69.818	-155.742
4.03	Resultado Abrangente do Período	-19.388	-165.164	-69.818	-155.742

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/09/2025	01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	558.591	655.939
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	588.767	687.254
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	-158.707	-170.440
6.01.01.02	Perda com estoque	5.999	0
6.01.01.03	Depreciação e Amortização	395.642	315.635
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	-29.946	126.042
6.01.01.05	(Ganho) perda com Imobilizado e Intangível	18.342	-21.440
6.01.01.06	Encargos Financeiros Líquidos	16.760	47.874
6.01.01.07	Provisão para perda esperada de contas a receber	42.637	97.954
6.01.01.08	Encargos financeiros líquidos sobre empréstimos e debêntures	317.065	304.674
6.01.01.09	Constituição (reversão) de provisões	-19.025	3.988
6.01.01.10	Resultado na venda de cabo submarino (Monet)	0	-17.033
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-30.176	-31.315
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-36.771	-13.007
6.01.02.02	Redução em estoques	2.275	6.311
6.01.02.03	(Aumento) redução em tributos a recuperar	-4.702	-9.864
6.01.02.04	(Aumento) redução em Depósitos Judiciais	-3.799	-3.476
6.01.02.05	(Aumento) redução em Outros Ativos Circulante e Não Circulante	19.611	2.797
6.01.02.06	Aumento (redução) em Fornecedores	-12.369	-32.183
6.01.02.07	Aumento em Obrigações Sociais	21.151	29.138
6.01.02.08	Aumento em impostos taxas e contribuições	24.527	23.424
6.01.02.09	Aumento (redução) em Outros Passivos Circulante e Não Circulante	1.360	-12.019
6.01.02.10	Provisões Pagas	-11.878	-7.711
6.01.02.11	Imposto de renda e contribuição sobre lucro	0	-759
6.01.02.13	Aumento em despesas antecipadas	-9.901	-9.768
6.01.02.14	Aumento (redução) em receitas antecipadas	-3.424	-7.930
6.01.02.15	(Redução) de títulos a pagar	-5.497	-10.601
6.01.02.16	(Aumento) redução de títulos a receber	-10.759	14.333
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	65.370	-67.315
6.02.01	Em Investimentos em Controladas	-7.643	-13.066
6.02.02	Em Ativo Imobilizado e Intangível	-192.526	-243.784
6.02.04	Recebimento de venda de ativo imobilizado	66.551	144.248
6.02.05	Dividendos recebidos	0	13.287
6.02.06	Recebimento de juros da debênture privada	13.155	12.392
6.02.07	Caixa e equivalentes de caixa oriundo da incorporação da Smart	0	19.608
6.02.08	Aumento em aplicações financeiras	-2.500	0
6.02.09	Recebimento por restituição de capital de controlada	175.000	0
6.02.10	Recebimento de principal de debênture privada	13.333	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-542.912	-830.889
6.03.01	Adições de empréstimos e debêntures	829.736	0
6.03.02	Pagamento de valor principal de empréstimos e debêntures	-864.093	-280.149

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.03.03	Pagamento juros/variação monetária de Empréstimos e Debêntures	-319.558	-390.087
6.03.09	Pagamento de passivo de arrendamento	-178.024	-151.476
6.03.10	Pagamento de outras despesas financeiras sobre debêntures	-10.973	-1.480
6.03.11	Pagamento de financiamento Anatel	0	-7.697
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	81.049	-242.265
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	292.215	867.961
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	373.264	625.696

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	901.831	-2.941	256.595	0	4.151	1.159.636
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	901.831	-2.941	256.595	0	4.151	1.159.636
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-165.164	0	-165.164
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-165.164	0	-165.164
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	14	-14	0
5.06.04	Realização do custo atribuído	0	0	0	14	-14	0
5.07	Saldos Finais	901.831	-2.941	256.595	-165.150	4.137	994.472

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	901.831	-2.941	587.727	0	4.169	1.490.786
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	901.831	-2.941	587.727	0	4.169	1.490.786
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-155.728	-14	-155.742
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-155.742	0	-155.742
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	14	-14	0
5.05.02.06	Resultado líquido do período	0	0	0	14	-14	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	901.831	-2.941	587.727	-155.728	4.155	1.335.044

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	1.786.279	1.841.406
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.566.983	1.497.464
7.01.02	Outras Receitas	79.577	204.655
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	182.356	237.241
7.01.04	Provisão/Reversão de Crédts. Liquidação Duvidosa	-42.637	-97.954
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-672.210	-756.845
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-258.805	-294.399
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-413.405	-462.446
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.114.069	1.084.561
7.04	Retenções	-395.642	-315.635
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-395.642	-315.635
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	718.427	768.926
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	127.817	-27.156
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	29.946	-126.042
7.06.02	Receitas Financeiras	97.871	98.886
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	846.244	741.770
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	846.244	741.770
7.08.01	Pessoal	259.913	213.933
7.08.01.01	Remuneração Direta	202.593	171.609
7.08.01.02	Benefícios	43.174	31.257
7.08.01.03	F.G.T.S.	14.146	11.067
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	339.775	300.120
7.08.02.01	Federais	147.928	118.609
7.08.02.02	Estaduais	190.941	180.189
7.08.02.03	Municipais	906	1.322
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	411.720	383.459
7.08.03.01	Juros	385.428	373.859
7.08.03.02	Aluguéis	26.292	9.600
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-165.164	-155.742
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-165.164	-155.742

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	6.045.269	6.297.007
1.01	Ativo Circulante	1.313.410	1.374.089
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	522.589	502.049
1.01.03	Contas a Receber	510.655	591.701
1.01.03.01	Clientes	510.655	591.701
1.01.03.01.01	Contas a Receber	510.655	591.701
1.01.04	Estoques	25.910	39.056
1.01.06	Tributos a Recuperar	74.392	100.209
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	74.392	100.209
1.01.06.01.01	Tributos a recuperar	74.392	100.209
1.01.07	Despesas Antecipadas	155.105	128.465
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	24.759	12.609
1.01.08.03	Outros	24.759	12.609
1.01.08.03.02	Outros	24.759	12.609
1.02	Ativo Não Circulante	4.731.859	4.922.918
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	517.760	519.303
1.02.01.04	Contas a Receber	5.928	5.214
1.02.01.04.01	Contas a receber	5.928	5.214
1.02.01.07	Tributos Diferidos	169.804	162.678
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	169.804	162.678
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	102.458	121.167
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	239.570	230.244
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	146.248	153.547
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	37.965	34.211
1.02.01.10.05	Outros Créditos	13.782	4.247
1.02.01.10.06	Direito indenizatório de provisões	41.575	38.239
1.02.02	Investimentos	1.146	2.266
1.02.02.01	Participações Societárias	1.146	2.266
1.02.02.01.05	Outros Investimentos	1.146	2.266
1.02.03	Imobilizado	3.458.313	3.656.155
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.558.480	2.585.129
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	695.620	713.308
1.02.03.02.01	Ativo de direito de uso - IFRS 16	695.620	713.308
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	204.213	357.718
1.02.04	Intangível	754.640	745.194
1.02.04.01	Intangíveis	754.640	745.194
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	226.041	231.464
1.02.04.01.02	Sistemas Aplicativos	203.667	186.980
1.02.04.01.03	Ágios em Investimentos	232.573	232.573
1.02.04.01.04	Intangível em andamento	72.451	74.102
1.02.04.01.05	Carteira de clientes	15.146	13.148
1.02.04.01.06	Mais valia	4.762	6.927

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	6.045.269	6.297.007
2.01	Passivo Circulante	1.210.807	1.405.525
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	140.486	115.220
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	140.486	115.220
2.01.02	Fornecedores	286.514	318.372
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	286.514	318.372
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	286.514	318.372
2.01.03	Obrigações Fiscais	213.471	191.868
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	182.353	158.370
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.718	175
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	180.635	158.195
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	28.557	30.868
2.01.03.02.01	ICMS	28.557	30.868
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	2.561	2.630
2.01.03.03.01	ISS	2.561	2.630
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	466.424	682.994
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	7.360	895
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	7.360	895
2.01.04.02	Debêntures	189.216	387.327
2.01.04.02.01	Debêntures e notas promissórias	189.216	387.327
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	269.848	294.772
2.01.04.03.01	Passivo de arrendamento - IFRS 16	269.848	294.772
2.01.05	Outras Obrigações	103.912	97.071
2.01.05.02	Outros	103.912	97.071
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	84	413
2.01.05.02.08	Outros	77.506	69.009
2.01.05.02.10	Receitas antecipadas	14.097	14.879
2.01.05.02.11	Títulos a pagar	7.410	8.407
2.01.05.02.12	Obrigações com outorga ANATEL	4.815	4.363
2.02	Passivo Não Circulante	3.839.990	3.731.846
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	3.582.111	3.430.669
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	28.210	5.364
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	28.210	5.364
2.02.01.02	Debêntures	3.018.507	2.891.752
2.02.01.02.01	Debêntures e notas promissórias	3.018.507	2.891.752
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	535.394	533.553
2.02.01.03.01	Passivo de arrendamento - IFRS 16	535.394	533.553
2.02.02	Outras Obrigações	85.516	84.803
2.02.02.02	Outros	85.516	84.803
2.02.02.02.04	Receitas Diferidas	12.174	14.735
2.02.02.02.05	Salários, provisões e encargos sociais	1.119	4.621
2.02.02.02.09	Obrigações com outorga ANATEL	72.223	65.447
2.02.04	Provisões	172.363	216.374
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	169.751	213.756
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	45.065	44.334

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/09/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	48.867	43.504
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	75.819	125.918
2.02.04.02	Outras Provisões	2.612	2.618
2.02.04.02.08	Títulos a pagar	2.612	2.618
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	994.472	1.159.636
2.03.01	Capital Social Realizado	901.831	901.831
2.03.01.01	Capital Social	901.831	901.831
2.03.04	Reservas de Lucros	253.654	253.654
2.03.04.01	Reserva Legal	123.628	123.628
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	132.967	132.967
2.03.04.09	Ações em Tesouraria	-2.941	-2.941
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-165.150	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	4.137	4.151
2.03.06.01	Ajuste de avaliação patrimonial - custo atribuído	4.137	4.151

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	746.320	2.190.316	709.420	2.107.056
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-466.434	-1.415.330	-470.422	-1.358.627
3.03	Resultado Bruto	279.886	774.986	238.998	748.429
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-216.242	-593.981	-218.630	-571.753
3.04.01	Despesas com Vendas	-148.989	-445.678	-179.429	-498.876
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-73.729	-183.246	-55.992	-179.920
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	34.189	61.970	29.968	157.517
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-27.713	-27.027	-13.177	-50.474
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	63.644	181.005	20.368	176.676
3.06	Resultado Financeiro	-81.232	-338.169	-95.418	-330.114
3.06.01	Receitas Financeiras	60.882	97.531	33.821	103.336
3.06.02	Despesas Financeiras	-142.114	-435.700	-129.239	-433.450
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-17.588	-157.164	-75.050	-153.438
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-1.800	-8.000	5.232	-2.304
3.08.01	Corrente	-8.926	-15.126	0	-2.128
3.08.02	Diferido	7.126	7.126	5.232	-176
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	-19.388	-165.164	-69.818	-155.742
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	-19.388	-165.164	-69.818	-155.742

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/07/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/07/2024 à 30/09/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	-19.388	-165.164	-69.818	-155.742
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-19.388	-165.164	-69.818	-155.742
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-19.388	-165.164	-69.818	-155.742

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	981.126	970.222
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.012.148	940.417
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	-157.164	-153.438
6.01.01.02	Depreciação e Amortização	707.863	598.336
6.01.01.03	(Ganho) perda com Imobilizado e Intangível	22.115	-7.878
6.01.01.04	Encargos Financeiros Líquidos	57.511	85.664
6.01.01.05	Provisão para perdas esperada	68.531	125.552
6.01.01.06	Constituição (reversão) de provisões	-12.898	4.540
6.01.01.07	Perda com estoque	8.781	0
6.01.01.09	Encargos financeiros líquidos sobre empréstimos e debêntures	317.409	304.674
6.01.01.10	Resultado na venda de cabo submarino (Monet)	0	-17.033
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-31.022	29.805
6.01.02.01	(Aumento) redução em contas a receber	-55.781	20.036
6.01.02.02	(Aumento) redução em Estoques	4.366	13.302
6.01.02.03	(Aumento) redução em tributos a recuperar	19.533	-9.707
6.01.02.04	(Aumento) redução em Depósitos Judiciais	-3.754	-3.501
6.01.02.05	(Aumento) redução em Outros Ativos Circulante e Não Circulante	-6.169	8.754
6.01.02.06	Aumento (redução) em fornecedores	2.083	11.632
6.01.02.07	Aumento em obrigações sociais	21.765	46.514
6.01.02.08	Aumento em impostos taxas e contribuições	20.060	21.320
6.01.02.09	Aumento (redução) em outros passivos circulante e não circulante	7.510	-529
6.01.02.10	Provisões pagas	-17.810	-16.956
6.01.02.11	Imposto de Renda e Contribuição sobre o Lucro, pagos	-3.893	-14.734
6.01.02.12	(Aumento) redução em despesas antecipadas	-7.930	-27.065
6.01.02.13	(Aumento) redução de títulos a receber	-6.662	0
6.01.02.14	Aumento (redução) de Receitas antecipadas	-3.343	-7.514
6.01.02.15	(Redução) de títulos a pagar	-997	-11.747
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-302.301	-315.756
6.02.01	Em Investimentos em Controladas	-7.643	-13.066
6.02.02	Em Ativo Imobilizado e Intangível	-361.730	-446.938
6.02.03	Aumento em aplicações financeiras	-2.500	0
6.02.06	Recebimento de venda de ativo imobilizado	69.572	144.248
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-658.285	-934.559
6.03.01	Adições de empréstimos e debêntures	829.737	0
6.03.02	Pagamento valor principal de empréstimos e debêntures	-864.093	-280.149
6.03.03	Pagamento juros/variação monetária Empréstimos e Debêntures	-319.904	-390.087
6.03.04	Pagamento de outras despesas financeiras sobre debêntures	-10.973	-1.480
6.03.09	Pagamento de passivo de arrendamento	-293.052	-255.146
6.03.12	Pagamento de financiamento Anatel	0	-7.697
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	20.540	-280.093

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	502.049	1.191.155
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	522.589	911.062

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/09/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	901.831	-2.941	256.595	0	4.151	1.159.636	0	1.159.636
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	901.831	-2.941	256.595	0	4.151	1.159.636	0	1.159.636
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-165.164	0	-165.164	0	-165.164
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-165.164	0	-165.164	0	-165.164
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	14	-14	0	0	0
5.06.04	Realização do custo atribuído	0	0	0	14	-14	0	0	0
5.07	Saldos Finais	901.831	-2.941	256.595	-165.150	4.137	994.472	0	994.472

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/09/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	901.831	-2.941	587.727	0	4.169	1.490.786	0	1.490.786
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	901.831	-2.941	587.727	0	4.169	1.490.786	0	1.490.786
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	0	0	0	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-155.728	-14	-155.742	0	-155.742
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-155.742	0	-155.742	0	-155.742
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	14	-14	0	0	0
5.05.02.06	Realização do custo atribuído	0	0	0	14	-14	0	0	0
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	901.831	-2.941	587.727	-155.728	4.155	1.335.044	0	1.335.044

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/09/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/09/2024
7.01	Receitas	2.996.577	3.070.342
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.618.719	2.528.235
7.01.02	Outras Receitas	119.139	230.754
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	327.250	436.905
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-68.531	-125.552
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-1.160.661	-1.278.926
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-513.824	-511.200
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-646.837	-767.726
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.835.916	1.791.416
7.04	Retenções	-707.863	-598.336
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-707.863	-598.336
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.128.053	1.193.080
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	101.677	107.179
7.06.02	Receitas Financeiras	101.677	107.179
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	1.229.730	1.300.259
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	1.229.730	1.300.259
7.08.01	Pessoal	418.663	473.572
7.08.01.01	Remuneração Direta	331.561	380.608
7.08.01.02	Benefícios	66.320	67.224
7.08.01.03	F.G.T.S.	20.782	25.740
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	532.785	529.671
7.08.02.01	Federais	238.975	240.076
7.08.02.02	Estaduais	284.279	280.870
7.08.02.03	Municipais	9.531	8.725
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	443.446	452.758
7.08.03.01	Juros	409.023	397.462
7.08.03.02	Aluguéis	34.423	55.296
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	-165.164	-155.742
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	-165.164	-155.742

Comentário do Desempenho



**RELEASE DE
RESULTADOS
3T25**



Comentário do Desempenho

Release de Resultados 3T25

A **Algar**, Companhia de serviços de telecomunicações, divulga seus resultados do **3º Trimestre de 2025 (3T25)**. As Informações Financeiras Intermediárias consolidadas foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e IAS 34 - Informações Intermediárias - emitida pelo *International Accounting Standards Board ("IASB")*, e estruturadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS"). **As comparações, exceto quando indicado o contrário, são feitas em relação ao 3º Trimestre de 2024 (3T24).**

Comentário do Desempenho

DESTAQUES DO 3T25

❖ Aprovada solução consensual, entre Algar, Anatel, Ministério das Comunicações e TCU, para encerramento da concessão de telefonia fixa e migração para o regime de autorização

Em 30 de setembro/25 foi celebrado o instrumento que viabiliza a referida migração de regime e, também, a resolução de discussões relacionadas à concessão de telefonia fixa. Como resultado, a Companhia realizou a reversão de R\$ 60, 6 milhões¹ em provisões ligadas à concessão e a baixa de um passivo no valor de R\$ 1, 4 milhão (biênio concessão). Além disso, a Algar assumiu o compromisso de realizar novos investimentos ao longo dos próximos 10 anos.

❖ Fortalecimento do B2B

A receita líquida do segmento B2B cresceu 2,9% a/a, a maior evolução dos últimos 12 trimestres, demonstrando seguidos aumentos desde o 1º trimestre desse ano, resultado das ações de reestruturação comercial da Companhia.

❖ B2C impulsionado por conectividade e serviços digitais

- O segmento B2C manteve sua trajetória de crescimento, com alta de 9,7% a/a na receita líquida. A linha de outras receitas, que engloba os SVAs, cresceu 24,4%, refletindo a estratégia de enriquecer a jornada do cliente com soluções digitais.

❖ Novo patamar da performance operacional

- O EBITDA ajustado do 3T25 reflete ganhos consistentes de eficiência e disciplina operacional (evolução de 51,9% no EBITDA e +13,1 p.p. na margem operacional (a/a), evidenciando a consolidação de um novo patamar de rentabilidade da operação.

❖ Disciplina na alocação de capital e redução de alavancagem

- Com disciplina e eficiência na alocação de capital, a relação capex/receita líquida do 3T25 ficou em 15,2%, que, associada com a geração robusta de caixa e gestão ativa do passivo, resultou no recuo da alavancagem (dívida líquida/EBITDA) de 2,87x, em dez/24, para 2,51x em set/25, o menor nível desde 2023.

R\$ Milhões	3T25	3T24	Δ% a/a	2T25	Δ%Tri	9M25	9M24	Δ% a/a
RECEITA LÍQUIDA	746,3	709,4	5,2%	723,1	3,2%	2.190,3	2.107,1	4,0%
B2B	482,6	469,0	2,9%	471,9	2,3%	1.428,8	1.404,5	1,7%
B2C	263,7	240,4	9,7%	251,2	5,0%	761,5	702,5	8,4%
EBITDA Ajustado ²	316,8	208,6	51,9%	299,3	5,9%	908,4	684,5	32,7%
Margem - %	42,5%	29,4%	13,1 p.p.	41,4%	1,1 p.p.	41,5%	32,5%	9,0 p.p.
Capex operacional/Receita líquida	15,2%	21,9%	-6,7 p.p.	15,7%	-0,5 p.p.	15,4%	21,2%	-5,9 p.p.
Geração Operacional de Caixa	353,7	357,7	-1,1%	334,6	5,7%	981,1	970,2	1,1%
Fluxo de caixa operacional livre	185,2	145,3	27,4%	138,9	33,3%	395,9	412,3	-4,0%

¹ Do total de R\$ 60, 6 milhões revertidos, R\$ 28, 3 milhões se deram em outras receitas/despesas operacionais e R\$ 32,3 milhões em despesas financeiras. O efeito líquido, no EBITDA, excluídas as despesas envolvidas nos processos de arbitragem, sucumbências e custos do projeto, foi de R\$ 10,4 milhões.

² Os efeitos pontuais, objetos de ajustes no EBITDA, estão detalhados no capítulo "EBITDA" desse relatório.

Comentário do Desempenho

UNIDADE DE NEGÓCIOS B2B

R\$ Milhões	3T25	3T24	Δ% a/a	2T25	Δ%Tri	9M25	9M24	Δ% a/a
Receita líquida B2B	482,6	469,0	2,9%	471,9	2,3%	1.428,8	1.404,5	1,7%
Conectividade	213,2	219,1	-2,7%	211,5	0,8%	637,3	663,1	-3,9%
Produtos TIC	118,8	109,8	8,2%	115,1	3,2%	349,1	318,3	9,7%
Serviços Móveis	57,3	51,1	12,1%	50,3	14,0%	158,6	156,5	1,3%
M2M	35,7	32,0	11,7%	29,7	20,3%	96,7	99,8	-3,0%
Humano	21,6	19,1	12,8%	20,6	4,9%	61,9	56,7	9,0%
Voz fixa	73,4	73,5	-0,2%	71,9	2,0%	218,9	221,9	-1,4%
Outras	19,8	15,4	28,8%	23,1	-14,1%	65,0	44,7	45,2%

Ao longo do terceiro trimestre de 2025 a Algar avançou em seus dois segmentos de atuação. No B2B, a receita líquida alcançou **R\$ 482,6 milhões**, um crescimento de **2,9% a/a**, **maior evolução dos últimos 12 trimestres**, que demonstra o resultado das mudanças realizadas nas estruturas e processos comerciais da Companhia.

As receitas de conectividade, serviço central das soluções da Algar, reduziram o ritmo de queda e variaram -2,7% a/a, o menor decréscimo desde o trimestre correspondente de 2023, além de terem crescido 0,8% no trimestre. Os serviços TIC, por sua vez, seguiram sua trajetória de crescimento (+8,2% a/a) mas com menor intensidade que em períodos anteriores. Esses resultados são decorrentes de um movimento estratégico de rebalanceamento do foco comercial da Companhia com vistas a uma composição de receitas que otimize a rentabilidade do segmento.

Nos serviços móveis, o crescimento de 12,1% foi promovido tanto pela telefonia celular, com aumento de 3,4% da base de clientes e reajuste anual nos preços, quanto pelos serviços M2M, que se beneficiaram de um aumento no tráfego de alguns clientes.

Por fim, as receitas de voz fixa demonstraram estabilidade no período, propiciada por um aumento de ticket médio que compensou a queda do número de acessos. O grupo de outras receitas cresceu 28,8% influenciado por serviços de valor agregado, tais como telemedicina e gestão das redes wi-fi.

Comentário do Desempenho

UNIDADE DE NEGÓCIOS B2C

R\$ Milhões	3T25	3T24	Δ% a/a	2T25	Δ%Tri	9M25	9M24	Δ% a/a
Receita líquida B2C	263,7	240,4	9,7%	251,2	5,0%	761,5	702,5	8,4%
Banda larga	135,8	120,8	12,4%	129,2	5,1%	390,7	347,6	12,4%
Serviços Móveis	91,6	85,9	6,7%	86,8	5,6%	264,7	254,2	4,2%
Pós-pago	75,1	67,8	10,7%	70,4	6,7%	215,1	198,7	8,3%
Pré-pago	16,5	18,0	-8,3%	16,4	0,6%	49,6	55,5	-10,6%
Voz fixa	11,8	14,0	-15,7%	11,6	1,7%	35,8	42,7	-16,2%
Outras	24,6	19,8	24,4%	23,6	4,0%	70,2	58,1	21,0%

A receita líquida **B2C** somou **R\$ 263,7 milhões** no 3T25, um avanço de **9,7%** frente ao mesmo período do ano anterior. A **banda larga** segue como protagonista, com alta de **12,4%** impulsionada pelo crescimento de 4,3% da base de clientes fibra, aumento dos serviços de SVA e reajuste anual de preços.

Os **serviços móveis** também contribuíram, com alta de **6,7%** sustentada pelos planos pós-pagos, foco das ações comerciais da Companhia, que apresentou crescimento de 3,1% na base de clientes e 10,7% na receita, compensando parcialmente a queda no **pré-pago (-8,3%)**.

Outro destaque foi a linha de **serviços de valor agregado**, que saltou **24,4%**, reforçando a estratégia de oferecer soluções que enriqueçam a jornada do cliente. Apesar da retração em **voz fixa (-15,7%)**, o desempenho consolidado confirma a capacidade da Algar de adaptar suas ofertas às novas demandas dos clientes, com foco em conectividade e soluções digitais.

Comentário do Desempenho

CUSTOS E DESPESAS

R\$ Milhões	3T25	3T24	Δ% a/a	2T25	Δ%Tri	9M25	9M24	Δ% a/a
Custos e despesas totais	(450,1)	(481,6)	-6,5%	(423,5)	6,3%	(1.301,4)	(1.332,0)	-2,3%
Pessoal	(137,8)	(148,9)	-7,5%	(125,3)	9,9%	(392,2)	(435,7)	-10,0%
Materiais/mercadorias vendidas	(12,2)	(15,4)	-20,9%	(13,5)	-9,9%	(37,1)	(42,9)	-13,6%
Serviços de terceiros	(205,0)	(186,2)	10,0%	(193,3)	6,0%	(590,1)	(570,2)	3,5%
Interconexão/meios de conexão	(37,9)	(41,5)	-8,7%	(35,4)	7,1%	(112,0)	(117,1)	-4,4%
Propaganda e marketing	(11,1)	(10,5)	6,0%	(9,1)	22,0%	(32,8)	(33,5)	-2,1%
PCLD	(18,9)	(57,9)	-67,3%	(26,6)	-28,9%	(68,5)	(125,6)	-45,4%
Aluguéis e seguros	(14,3)	(18,6)	-23,1%	(11,7)	22,2%	(36,5)	(57,4)	-36,4%
Outros*	(12,9)	(2,5)	416,0%	(8,5)	51,8%	(32,2)	50,4	-163,9%
(-) receita venda de imóveis	-	-		0,2		-	7,9	
(-) receita venda de cobre (sucata)	0,4	19,2		0,2		1,5	65,3	
(-) receita direito de uso Monet	-	-		-		-	17,3	
(-) baixa de ativo imobilizado	(21,0)	-		-		(21,0)	-	
Custos e despesas ajustados	(429,5)	(500,9)	-14,2%	(423,9)	1,3%	(1.282,0)	(1.422,6)	-9,9%

* Inclui outras receitas / despesas operacionais.

A Companhia reconfigurou sua estrutura de custos e despesas por meio de iniciativas de eficiência e da renegociação de contratos, com foco na elevação da produtividade e da margem operacional. Nesse 3º trimestre de 2025, os custos e despesas totais somaram R\$ 450,1 milhões, uma queda de 6,5% a/a. Excluindo os efeitos pontuais, listados acima, a queda alcançou 14,2%.

3T25 X 3T24: Principais variações:

(-) R\$ 39,0 milhões em PCLD em razão da Companhia ter efetuado, no 3T24, um complemento de +R\$ 39,4 milhões nessa conta, resultado da revisão da estimativa de perda esperada junto a clientes B2B;

(-) R\$ 11,1 milhões em pessoal explicados sobretudo pela reestruturação organizacional efetuada no final de 2024;

(-) R\$ 4,3 milhões de aluguéis e seguros oriundos da otimização de contratos de aluguéis de softwares e infraestrutura;

(-) R\$ 3,6 milhões em interconexão e meios de conexão decorrentes de otimizações no uso de última milha e de queda nos custos com roaming;

(+) R\$ 18,7 milhões em serviços de terceiros - principalmente de custos dos serviços TIC, cujas receitas cresceram 8,2%.

(+) R\$ 10,4 milhões de outras despesas operacionais, variação essa impactada pelos efeitos pontuais listados acima.

EBITDA

Comentário do Desempenho

O EBITDA ajustado da Algar atingiu **R\$ 316,8 milhões** no 3T25, mantendo evolução expressiva frente aos R\$ 208,6 milhões apurados no ano anterior (+51,9%), com **avanço de 13,1 p.p.** na margem EBITDA Ajustada (de 29,4% para 42,5%), refletindo ganhos consistentes de disciplina operacional.

A tabela a seguir demonstra a reconciliação do resultado do exercício para o EBITDA, Margem EBITDA, EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustado nos períodos indicados abaixo:

(em milhares de R\$, exceto %)	3T25	3T24	2T25	9M25	9M24
EBITDA (LAJIDA)	296,2	227,8	299,7	888,9	775,0
(-) venda de imóveis ⁽¹⁾	-	-	0,2	-	7,9
(-) venda de sucata ⁽²⁾	0,4	19,2	0,2	1,5	65,3
(-) venda de direito de uso do cabo submarino ⁽³⁾	-	-	-	-	17,3
(-) baixa de ativo imobilizado ⁽⁴⁾	(21,0)	-	-	(21,0)	-
EBITDA Ajustado	316,8	208,6	299,3	908,4	684,5
Receita operacional líquida	746,3	709,4	723,1	2.190,3	2.107,1
Margem EBITDA	39,7%	32,1%	41,4%	40,6%	36,8%
Margem EBITDA Ajustada	42,5%	29,4%	41,4%	41,5%	32,5%

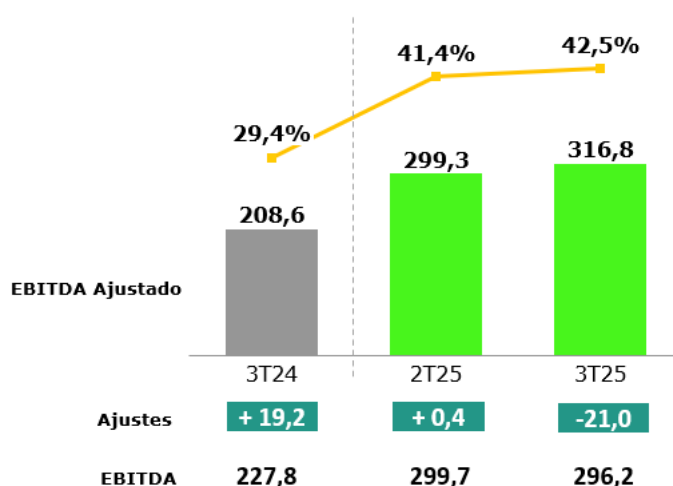
⁽¹⁾ Ganho obtido com a venda de imóveis, contabilizados na linha de Ganho/Perda com Imobilizado e Intangível, que também contempla outras operações recorrentes. Nota explicativa: Outras receitas (despesas) operacionais.

⁽²⁾ Refere-se à venda de cabos de cobre resultantes da desmobilização dessa tecnologia e substituição da mesma pela fibra ótica; Nota explicativa: Outras receitas (despesas) operacionais.

⁽³⁾ Refere-se ao efeito líquido entre: Cessão do direito de uso - IRU e Baixa de ativo imobilizado referentes à venda do direito de uso do cabo submarino Monet; Nota explicativa: Outras receitas (despesas operacionais).

⁽⁴⁾ Baixa de ativo imobilizado; Nota explicativa: Outras receitas (despesas operacionais).

EBITDA Ajustado e margem (%)



Comentário do Desempenho

DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO

R\$ Milhões	3T25	3T24	Δ% a/a	2T25	Δ%Tri	9M25	9M24	Δ% a/a
Depreciação e amortização	(232,6)	(207,4)	12,1%	(236,7)	-1,7%	(707,9)	(598,3)	18,3%

O volume de depreciação e amortização totalizou **R\$ 232,6 milhões** no 3T25, um **aumento de 12,1% a/a** explicado, sobretudo, pela redução da vida útil realizada no 4º trimestre de 2024 de equipamentos de terminais e meios de transmissão.

RESULTADO FINANCEIRO

R\$ Milhões	3T25	3T24	Δ% a/a	2T25	Δ%Tri	9M25	9M24	Δ% a/a
Resultado financeiro	(81,2)	(95,4)	-14,9%	(117,3)	-30,7%	(338,2)	(330,1)	2,4%
Receitas de aplicações financeiras	16,2	21,5	-24,7%	13,1	23,6%	44,2	66,7	-33,7%
Juros por endividamentos	(89,0)	(82,9)	7,4%	(81,6)	9,1%	(249,1)	(247,4)	0,7%
Variações monetárias por endividamento	(3,3)	(5,3)	-38,0%	(11,2)	-70,7%	(51,1)	(51,7)	-1,2%
Outras	(5,1)	(28,7)	-82,3%	(37,6)	-86,5%	(82,2)	(97,7)	-15,9%

O resultado financeiro do 3T25 foi uma despesa líquida de **R\$ 81,2 milhões**, valor **14,9% menor** que o do 3T24 em razão, sobretudo, de reversões de juros e atualizações monetárias sobre provisões (contabilizadas no grupo de outras despesas), parcialmente compensadas por maiores despesas de juros por endividamentos (maior saldo médio do CDI no período) e menores receitas com aplicações financeiras (menor saldo médio aplicado no período).

RESULTADO LÍQUIDO

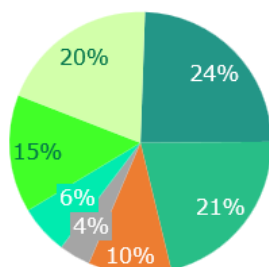
R\$ Milhões	3T25	3T24	Δ% a/a	2T25	Δ%Tri	9M25	9M24	Δ% a/a
Resultado líquido	(19,4)	(69,8)	-72,2%	(57,3)	-66,1%	(165,2)	(155,8)	6,0%

O **prejuízo líquido** do trimestre foi de **R\$ 19,4 milhões**, uma melhora de 72,2% em relação ao 3T24, ocasionada pela expansão do EBITDA e queda das despesas financeiras.

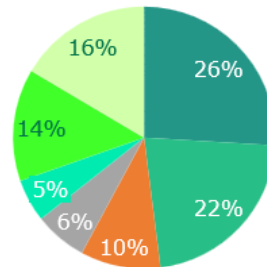
Comentário do Desempenho

INVESTIMENTOS

3T25: R\$ 113,4 Milhões



9M25: R\$ 336,4 Milhões



■ Ativação de Clientes B2B ■ Ampliação de Capacidade ■ Outros
 ■ Ativação de Clientes B2C ■ Evolução Móvel
 ■ TIC & IOT ■ Manutenção

A **disciplina no uso do capital** vem sendo um importante compromisso da Companhia para alavancar sua geração de caixa.

Os investimentos tem sido direcionados às ações necessárias à execução da sua estratégia, sobretudo, à ativação de clientes, suporte aos produtos TIC&IOT e manutenção das operações.

A relação **capex operacional/receita líquida** foi de **15,2%** no 3T25 e **15,4%** nos 9M25.

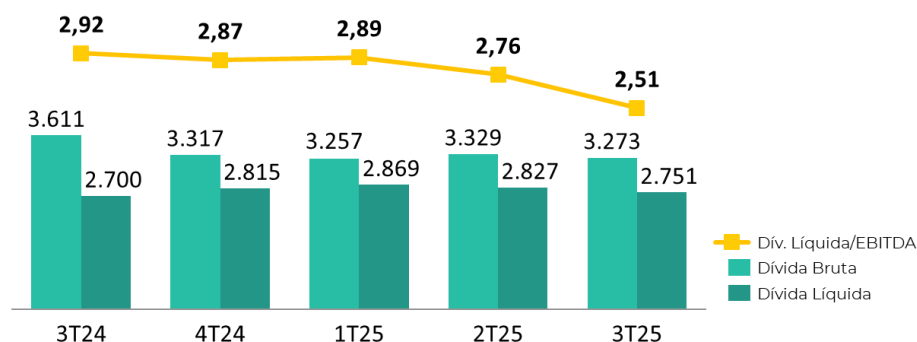
FLUXO DE CAIXA

R\$ Milhões	3T25	3T24	Δ% a/a	2T25	Δ%Tri	9M25	9M24	Δ% a/a
Geração operacional de caixa	353,7	357,7	-1,1%	334,6	5,7%	981,1	970,2	1,1%
% EBITDA	119,4%	157,0%	-37,6 p.p.	111,6%	7,8 p.p.	110,4%	125,2%	-14,8 p.p.
IFRS16 Pagamento de leasing	(98,3)	(79,9)	23,0%	(107,6)	-8,7%	(293,1)	(255,1)	14,9%
Geração operacional de caixa após leasing	255,4	277,8	-8,1%	226,9	12,6%	688,1	715,1	-3,8%
Capex	(104,7)	(156,5)	-33,1%	(114,8)	-8,7%	(361,7)	(446,9)	-19,1%
Venda de ativos	34,5	24,0	43,8%	26,8	28,7%	69,6	144,2	-51,7%
Fluxo de caixa operacional livre	185,2	145,3	27,4%	138,9	33,3%	395,9	412,3	-4,0%

A geração operacional de caixa da Algar segue robusta, com fluxo de caixa operacional livre crescente. Se excluirmos os efeitos das vendas de ativos nos trimestres (R\$ 34,5 milhões no 3T25 e R\$ 24,0 milhões no 3T24), o caixa livre cresceu 24,2% e 21,7% em relação ao 3T24 e 9M24, respectivamente.

Comentário do Desempenho

ENDIVIDAMENTO



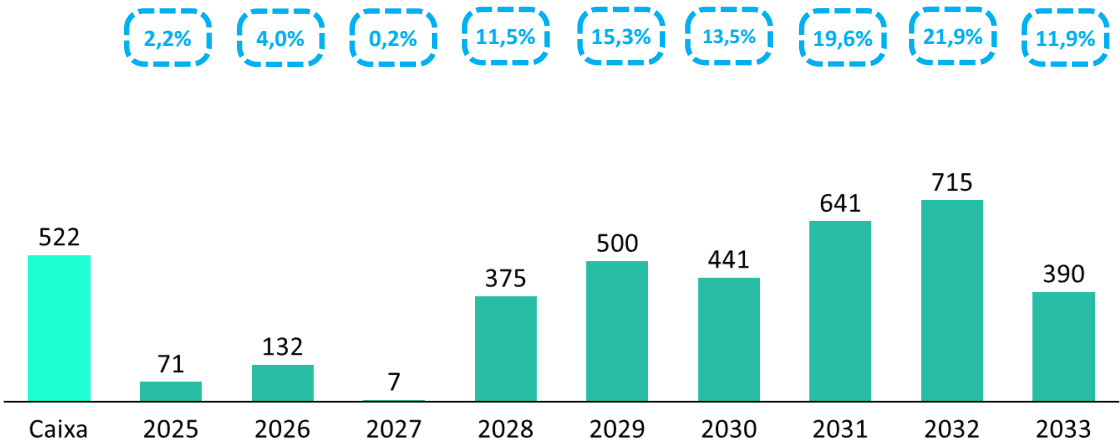
A Algar atingiu o seu menor nível de alavancagem desde o final de 2023. Com uma dívida líquida 2,3% menor, que a de dez/24, e ações para impulsionar a performance operacional, combinadas com disciplina no uso de capital, o indicador dívida líquida/EBITDA totalizou 2,51 no 3T25, ante 2,87 em 31 de dezembro de 2024.

Atenta, também, ao perfil de seu endividamento, a Companhia realizou, nesse trimestre, a sua 16ª emissão de debêntures, no total de R\$ 400 milhões. Os recursos foram destinados, em sua totalidade, à substituição de dívidas, resultando em uma menor taxa média de remuneração e um alongamento dos prazos de vencimentos.

Endividamento - R\$ Milhões	Moeda	Taxa de Juros	Vencimento	Saldo Devedor
Debentures - 8ª emissão - 2ª Série	R\$	CDI+0,9%	2026	127,4
Debentures - 11ª emissão - 1ª Série	R\$	CDI + 1,60%	2028	0,0
Debentures - 11ª emissão - 2ª Série	R\$	IPCA+4,9999%	2031	381,3
Debentures - 12ª emissão - 1ª Série	R\$	CDI+1,55%a.a.	2029	760,2
Debentures - 12ª emissão - 3ª Série	R\$	IPCA+5,8806%a.a.	2032	379,9
Debentures - 14ª emissão	R\$	IPCA+6,3243%	2033	779,0
Debentures - 15ª emissão	R\$	CDI+1,30%	2032	411,2
Debentures - 16ª emissão	R\$	CDI+1,25%	2033	404,1
BNDES - Giro Emergencial RS	R\$	7,42%	2029	21,3
BNDES - Fust Emergencial RS	R\$	TR + 2,7%	2030	8,8
Endividamento - Ex IFRS 16	-	-	-	3.273,3
Caixa e equivalentes de caixa	-	-	-	(522,0)
Dívida Líquida - Ex IFRS 16	-	-	-	2.751,3
Passivo IFRS16				805,2

Comentário do Desempenho

Aging da dívida set/2025 (ex IFRS 16): R\$ 3.273,3 milhões



Comentário do Desempenho

ANEXO I
DADOS OPERACIONAIS

UNIDADE DE NEGÓCIOS B2B

(em Mil)	3T25	3T24	Δ% a/a	2T25	Δ%Tri
Número de clientes	196,3	198,4	-1,0%	199,6	-1,6%
Corporativo	21,6	20,6	4,8%	25,8	-16,2%
MPE	174,7	177,7	-1,7%	173,8	0,5%
Número de acessos	4.452,8	4.058,1	9,7%	4.199,6	6,0%
Conectividade	238,4	246,7	-3,4%	243,0	-1,9%
Fibra	238,0	242,8	-2,0%	241,2	-1,3%
Outras tecnologias	0,4	4,0	-89,8%	1,7	-76,6%
Serviços Móveis	3.748,3	3.324,3	12,8%	3.481,3	7,7%
M2M (<i>Machine-to-Machine</i>)	3.632,9	3.212,6	13,1%	3.365,1	8,0%
Humano	115,4	111,7	3,4%	116,2	-0,7%
Voz fixa	466,0	487,1	-4,3%	475,3	-2,0%

Nota: A Companhia efetuou, em fevereiro de 2025, adequações em sua segmentação, de forma a garantir o adequado atendimento aos clientes. Nesse processo, 10,2 mil clientes migraram do MPE para o Corporativo e 4,0 mil clientes migraram do corporativo para o MPE.

UNIDADE DE NEGÓCIOS B2C

(em Mil)	3T25	3T24	Δ% a/a	2T25	Δ%Tri
Número de acessos	1.876,7	1.932,8	-2,9%	1.885,5	-0,5%
Banda larga	592,0	568,8	4,1%	588,2	0,7%
FTTH	590,1	565,8	4,3%	586,2	0,7%
Outras tecnologias	1,9	3,1	-38,7%	2,0	-5,0%
Serviços Móveis	1.047,2	1.081,1	-3,1%	1.048,7	-0,1%
Pós-pago humano	553,4	536,8	3,1%	554,4	-0,2%
Pré-pago	493,8	544,3	-9,3%	494,3	-0,1%
Voz fixa	237,4	282,9	-16,1%	248,6	-4,5%
Acessos FTTH/Total de acessos banda larga	99,7%	99,5%	0,2 p.p.	99,7%	0,0 p.p.

CONSOLIDADO

(em Mil)	3T25	3T24	Δ% a/a	2T25	Δ%Tri
Total	6.329,5	5.990,9	5,7%	6.085,1	4,0%
Conectividade	830,5	815,6	1,8%	831,2	-0,1%
Fibra	828,2	808,6	2,4%	827,4	0,1%
Outras tecnologias	2,3	7,0	-67,0%	3,8	-39,5%
Telefonia móvel	4.795,6	4.405,4	8,9%	4.530,0	5,9%
M2M	3.632,9	3.212,6	13,1%	3.365,1	8,0%
Humano	1.162,7	1.192,8	-2,5%	1.164,9	-0,2%
Telefonia fixa	703,4	769,9	-8,6%	723,9	-2,8%

Comentário do Desempenho

ANEXO II

DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

R\$ Milhões	3T25	3T24	Δ% a/a	2T25	Δ%Tri	9M25	9M24	Δ% a/a
RECEITA BRUTA	892,4	854,6	4,4%	868,2	2,8%	2.626,6	2.537,4	3,5%
Impostos e deduções	-146,1	-145,2	0,6%	-145,0	0,7%	-436,3	-430,3	1,4%
RECEITA LÍQUIDA	746,3	709,4	5,2%	723,1	3,2%	2.190,3	2.107,1	4,0%
CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS	(457,5)	(499,0)	-8,3%	(435,0)	5,2%	(1.338,6)	(1.440,9)	-7,1%
Pessoal	(137,8)	(148,9)	-7,5%	(125,3)	9,9%	(392,2)	(435,7)	-10,0%
Materiais	(8,5)	(13,2)	-35,5%	(9,4)	-9,4%	(26,7)	(31,2)	-14,3%
Custo das Mercadorias Vendidas	(3,7)	(2,3)	60,9%	(4,2)	-11,9%	(10,4)	(11,8)	-11,8%
Serviços de terceiros	(205,0)	(186,2)	10,0%	(193,3)	6,0%	(590,1)	(570,2)	3,5%
Interconexão e meios de conexão	(37,9)	(41,5)	-8,7%	(35,4)	7,1%	(112,0)	(117,1)	-4,4%
Propaganda e marketing	(11,1)	(10,5)	6,0%	(9,1)	22,0%	(32,8)	(33,5)	-2,1%
PCLD	(18,9)	(57,9)	-67,3%	(26,6)	-28,9%	(68,5)	(125,6)	-45,4%
Aluguéis e seguros	(14,3)	(18,6)	-23,1%	(11,7)	22,2%	(36,5)	(57,4)	-36,4%
Outros	(20,2)	(19,9)	1,8%	(20,0)	1,1%	(69,4)	(58,4)	18,7%
OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	7,3	17,4	-58,0%	11,5	-36,6%	37,2	108,8	-65,8%
EBITDA	296,2	227,8	30,0%	299,7	-1,2%	888,9	775,0	14,7%
Margem - %	39,7%	32,1%	7,6 p.p.	41,4%	-1,8 p.p.	40,6%	36,8%	3,8 p.p.
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	(232,6)	(207,4)	12,1%	(236,7)	-1,7%	(707,9)	(598,3)	18,3%
EBIT	63,6	20,4	211,8%	63,0	1,0%	181,0	176,7	2,5%
Financeiras Líquidas	(81,2)	(95,4)	-14,9%	(117,3)	-30,7%	(338,2)	(330,1)	2,4%
LUCRO ANTES DOS IMPOSTOS	(17,6)	(75,1)	-76,6%	(54,3)	-67,6%	(157,2)	(153,4)	2,5%
IR e CS	(1,8)	5,2	-134,4%	(3,0)	-39,5%	(8,0)	(2,3)	241,9%
LUCRO LÍQUIDO	(19,4)	(69,8)	-72,2%	(57,3)	-66,1%	(165,2)	(155,8)	6,0%
Margem - %	-2,6%	-9,8%	7,2 p.p.	-7,9%	5,3 p.p.	-7,5%	-7,4%	-0,1 p.p.

Comentário do Desempenho

ANEXO III

CUSTOS E DESPESAS

R\$ Milhões	3T25	3T24	Δ% a/a	2T25	Δ%Tri	9M25	9M24	Δ% a/a
Receita líquida	746,3	709,4	5,2%	723,1	3,2%	2.190,3	2.107,1	4,0%
Custo dos serviços e mercadorias	(466,4)	(470,4)	-0,8%	(465,4)	0,2%	(1.415,3)	(1.358,6)	4,2%
Custo dos serviços	(462,7)	(468,2)	-1,2%	(461,3)	0,3%	(1.404,9)	(1.346,8)	4,3%
Pessoal	(60,4)	(75,9)	-20,4%	(60,5)	-0,1%	(183,3)	(212,3)	-13,6%
Materiais	(8,5)	(13,2)	-35,3%	(9,4)	-9,2%	(26,7)	(31,2)	-14,3%
Serviços de terceiros	(117,1)	(115,4)	1,5%	(116,0)	0,9%	(351,4)	(344,3)	2,0%
Interconexão e meios de conexão	(37,9)	(41,5)	-8,7%	(35,4)	7,1%	(112,0)	(117,1)	-4,4%
Aluguéis e seguros	(12,3)	(17,3)	-28,7%	(10,1)	22,1%	(30,8)	(53,2)	-42,2%
Depreciação e amortização	(217,3)	(194,3)	11,9%	(221,5)	-1,9%	(663,9)	(558,2)	18,9%
Outros	(9,1)	(10,6)	-14,3%	(8,4)	7,9%	(36,8)	(30,5)	21,0%
Custo das mercadorias	(3,7)	(2,3)	60,9%	(4,2)	-11,9%	(10,4)	(11,8)	-11,5%
Lucro bruto	279,9	239,0	17,1%	257,7	8,6%	775,0	748,4	3,5%
Despesas comerciais	(149,0)	(179,4)	-17,0%	(148,9)	0,1%	(445,7)	(498,9)	-10,7%
Pessoal	(57,2)	(52,3)	9,4%	(47,9)	19,5%	(153,5)	(161,8)	-5,1%
Serviços de terceiros	(44,6)	(45,1)	-1,2%	(48,0)	-7,1%	(140,7)	(136,0)	3,4%
Propaganda e marketing	(11,2)	(10,5)	6,7%	(9,1)	23,1%	(32,8)	(33,5)	-2,2%
PCLD	(18,9)	(57,9)	-67,3%	(26,6)	-28,7%	(68,5)	(125,6)	-45,4%
Aluguéis e seguros	(1,0)	(0,4)	150,0%	(0,8)	25,0%	(3,0)	(2,2)	36,4%
Depreciação e amortização	(6,6)	(6,0)	10,1%	(6,9)	-4,3%	(19,3)	(18,5)	4,5%
Outros	(9,4)	(7,2)	30,6%	(9,6)	-2,1%	(27,8)	(21,2)	30,9%
Despesas gerais e administrativas	(73,7)	(56,0)	31,7%	(56,5)	30,6%	(183,2)	(179,9)	1,8%
Pessoal	(20,1)	(20,7)	-2,9%	(17,0)	18,3%	(55,3)	(61,6)	-10,2%
Serviços de terceiros	(43,2)	(25,7)	68,2%	(29,3)	47,5%	(98,1)	(89,8)	9,2%
Aluguéis e seguros	(0,9)	(0,9)	0,0%	(0,8)	12,5%	(2,7)	(2,0)	35,0%
Depreciação e amortização	(7,7)	(6,6)	16,7%	(7,4)	4,1%	(22,4)	(19,8)	13,1%
Outros	(1,8)	(2,1)	-14,3%	(2,0)	-10,0%	(4,7)	(6,8)	-30,9%
Outras receitas (despesas) operacionais	6,5	16,8	-61,4%	10,6	-39,1%	34,9	107,0	-67,4%
Depreciação e amortização	(0,9)	(0,6)	50,0%	(0,9)	0,0%	(2,2)	(1,8)	22,2%
Outras	7,4	17,4	-57,7%	11,5	-36,1%	37,2	108,8	-65,8%
EBIT	63,6	20,4	211,8%	63,0	1,0%	181,0	176,7	2,5%

R\$ Milhões	3T25	3T24	Δ% a/a	2T25	Δ%Tri	9M25	9M24	Δ% a/a
Custos e despesas totais	(450,1)	(481,6)	-6,5%	(423,5)	6,3%	(1.301,4)	(1.332,0)	-2,3%
Pessoal	(137,8)	(148,9)	-7,5%	(125,3)	9,9%	(392,2)	(435,7)	-10,0%
Materiais/mercadorias vendidas	(12,2)	(15,4)	-20,9%	(13,5)	-9,9%	(37,1)	(42,9)	-13,6%
Serviços de terceiros	(205,0)	(186,2)	10,0%	(193,3)	6,0%	(590,1)	(570,2)	3,5%
Interconexão/meios de conexão	(37,9)	(41,5)	-8,7%	(35,4)	7,1%	(112,0)	(117,1)	-4,4%
Propaganda e marketing	(11,1)	(10,5)	6,0%	(9,1)	22,0%	(32,8)	(33,5)	-2,1%
PCLD	(18,9)	(57,9)	-67,3%	(26,6)	-28,9%	(68,5)	(125,6)	-45,4%
Aluguéis e seguros	(14,3)	(18,6)	-23,1%	(11,7)	22,2%	(36,5)	(57,4)	-36,4%
Outros*	(12,9)	(2,5)	416,0%	(8,5)	51,8%	(32,2)	50,4	-163,9%

Comentário do Desempenho

ANEXO IV

BALANÇO PATRIMONIAL

R\$ Milhões	30/09/2025	31/12/2024	Δ
ATIVO	6.045,2	6.297,0	-251,8
Circulante	1.313,4	1.374,1	-60,7
Caixa e equivalentes de caixa	522,6	502,0	20,6
Contas a receber	510,6	591,7	-81,1
Estoques	25,9	39,1	-13,2
Tributos a recuperar	74,4	100,2	-25,8
Despesas antecipadas	155,1	128,5	26,6
Outros créditos	24,8	12,6	12,2
Não circulante	4.731,8	4.922,9	-191,1
Contas a receber	5,9	5,2	0,7
Tributos a recuperar	146,2	153,5	-7,3
Imposto de renda e contribuição social diferidos	169,8	162,7	7,1
Depósitos judiciais	37,9	34,2	3,7
Despesas antecipadas	102,4	121,2	-18,8
Direito indenizatório de provisões	41,6	38,2	3,4
Aplicações financeiras	4,3	1,4	2,9
Outros créditos	9,5	2,8	6,7
Investimentos	1,1	2,3	-1,2
Imobilizado	2.762,7	2.942,8	-180,1
Intangível	754,6	745,2	9,4
Ativo de direito de uso - arrendamento	695,6	713,3	-17,7
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	6.045,2	6.297,0	-251,8
Circulante	1.210,8	1.405,5	-194,7
Empréstimos e financiamentos	7,4	0,9	6,5
Debêntures	189,2	387,3	-198,1
Obrigação com outorga ANATEL	4,8	4,4	0,4
Passivo de arrendamento	269,8	294,8	-25,0
Fornecedores	286,5	318,4	-31,9
Impostos, taxas e contribuições	211,7	191,7	20,0
Imposto de renda e contribuição social a pagar	1,7	0,2	1,5
Salários, provisões e encargos sociais	140,5	115,2	25,3
Dividendos a pagar	0,1	0,4	-0,3
Receitas antecipadas	14,1	14,9	-0,8
Títulos a pagar	7,4	8,4	-1,0
Outras obrigações	77,5	69,0	8,5
Não circulante	3.839,9	3.731,8	108,1
Empréstimos e financiamentos	28,2	5,4	22,8
Debêntures	3.018,5	2.891,8	126,7
Obrigação com outorga ANATEL	72,2	65,4	6,8
Passivo de arrendamento	535,4	533,6	1,8
Salários, provisões e encargos sociais	1,1	4,6	-3,5
Provisões	169,7	213,8	-44,1
Receitas antecipadas	12,1	14,7	-2,6
Outras obrigações	2,6	2,6	0,0
Patrimônio Líquido	994,5	1.159,6	-165,1
Capital social	901,8	901,8	0,0
Reserva legal	123,6	123,6	0,0
Reserva de retenção de lucros	133,0	133,0	0,0
Prejuízos acumulados	-165,2	0,0	-165,2
Ajuste de avaliação patrimonial - custo atribuído	4,1	4,2	-0,1
Ações em tesouraria	-2,9	-2,9	0,0

Comentário do Desempenho

ANEXO V
FLUXO DE CAIXA

R\$ Milhões	30/09/2025	30/09/2024	Δ
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	-157,2	-153,4	-3,8
Depreciação e amortização	707,9	598,3	109,6
Perda com imobilizado e intangível	22,1	-7,9	30,0
Encargos financeiros líquidos sobre empréstimos e debêntures	317,4	304,7	12,7
Outros encargos financeiros líquidos	57,5	85,7	-28,2
Provisão para perda esperada de contas a receber	68,5	125,6	-57,1
Resultado da venda cabo monet	0,0	-17,0	17,0
Perda com estoque	8,8	0,0	8,8
Constituição (reversão) de provisões	-12,9	4,5	-17,4
Variações nos ativos e passivos	1.012,1	940,4	71,7
Redução em contas a receber	-55,8	20,0	-75,8
Redução em estoques	4,4	13,3	-8,9
(Aumento) redução em tributos a recuperar	19,5	-9,7	29,2
Aumento em depósitos judiciais	-3,7	-3,5	-0,2
Aumento em despesas antecipadas	-7,9	-27,1	19,2
(Aumento) redução de títulos a receber	-6,7	0,0	-6,7
(Aumento) redução em outros ativos circulantes e não circulantes	-6,2	8,8	-15,0
Aumento (redução) em fornecedores	2,1	11,6	-9,5
Aumento em obrigações sociais	21,8	46,5	-24,7
Aumento em impostos taxas e contribuições	20,1	21,3	-1,2
(Redução) de títulos a pagar	-1,0	-11,7	10,8
Redução em receitas antecipadas	-3,3	-7,5	4,2
(Redução) em outros passivos circulantes e não circulantes	7,5	-0,5	8,0
Provisões pagas	-17,8	-17,0	-0,8
Imposto de renda e contribuição sobre o lucro, pagos	-3,9	-14,7	10,8
Caixa e equivalentes de caixa líquidos gerados pelas atividades operacionais	981,2	970,2	10,9
Fluxo de caixa de investimentos			
Em investimentos em controladas	-7,6	-13,1	5,4
Em ativo imobilizado e intangível	-361,7	-446,9	85,2
Recebimento de venda de ativo imobilizado	69,6	144,2	-74,6
Aumento de aplicação financeira de longo prazo	-2,5	0,0	-2,5
Caixa e equivalentes de caixa líquidos aplicados nas atividades de investimentos	-302,3	-315,8	13,5
Fluxo de caixa de financiamentos			
Adições de empréstimos e debêntures	829,7	0,0	829,7
Pagamento de valor principal de empréstimos e debêntures	-864,1	-280,1	-583,9
Pagamento de juros/variação monetária de empréstimos e debêntures	-319,9	-390,1	70,2
Pagamento de outras despesas financeiras sobre debêntures	-11,0	-1,5	-9,5
Pagamento de passivo de arrendamento	-293,1	-255,1	-37,9
Pagamento de financiamento Anatel	0,0	-7,7	7,7
Caixa e equivalentes de caixa líquidos gerados (aplicados) nas atividades de financiamentos	-658,3	-934,6	276,3
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	20,6	-280,1	300,7
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	502,0	1.191,2	-689,1
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	522,6	911,1	-388,4

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Algar Telecom S.A. ("Algar Telecom" ou "Companhia"), com sede na cidade de Uberlândia, Minas Gerais, é uma sociedade por ações de capital aberto e suas principais atividades são a prestação de serviços de telefonia fixa e celular, e de comunicação de dados, em conformidade com as concessões, autorizações e permissões que lhe foram outorgadas pela Agência Nacional de Telecomunicações ("ANATEL").

A Companhia é a *holding* operacional do segmento de telecomunicações do Grupo Algar, cujas operações, incluindo as exercidas por sua controlada, abrangem a prestação de serviços de telefonia fixa e celular, telecomunicações e multimídia, comunicação de dados, internet em banda larga, engenharia de telecomunicações, revenda de equipamentos e outros relacionados com as atividades de telecomunicações.

Concessões e autorizações

Alguns serviços ofertados pela Companhia são regulamentados pela ANATEL, órgão responsável pela regulação do setor de telecomunicações no Brasil, de acordo com a Lei Geral de Telecomunicações e seus respectivos regulamentos.

Solução Consensual entre Algar Telecom, ANATEL e TCU sobre os Contratos de Concessão do STFC:

A Agência Nacional de Telecomunicações (ANATEL) submeteu ao Tribunal de Contas da União (TCU) pedido de Solução Consensual, com fundamento na Instrução Normativa TCU nº 91/2022. O pedido foi admitido pelo Presidente do TCU, dando origem ao processo nº 020.136/2024-2. O objetivo do processo é a construção de um acordo entre Algar Telecom S.A. e ANATEL, mediado pelo TCU, para resolução definitiva das controvérsias relacionadas aos Contratos de Concessão do Serviço Telefônico Fixo Comutado (STFC), cuja vigência se encerra em 31 de dezembro de 2025.

A proposta de Solução Consensual contempla quatro eixos principais:

1. Adaptação da concessão e saldos associados;
2. Disputas em arbitragem, processos administrativos e judiciais sobre a concessão;
3. Manutenção do STFC em áreas não competitivas por prazo determinado;
4. Conversão dos saldos remanescentes em compromissos de investimento.

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

Concessões e autorizações--Continuação

Solução Consensual entre Algar Telecom, ANATEL e TCU sobre os Contratos de Concessão do STFC--Continuação

Como resultado das tratativas, foi celebrado em 30 de setembro de 2025 o Termo de Autocomposição, assinado por Algar Telecom S.A., União Federal, TCU e ANATEL. O instrumento viabiliza:

- O encerramento dos Contratos de Concessão;
- A migração para o regime de autorização;
- A celebração de um Termo Único de Autorização de Serviço;
- A resolução parcial das controvérsias relacionadas à concessão do STFC.

Para viabilizar essa transição, a Algar Telecom assumiu compromissos de investimento, conforme proposta aprovada pelo TCU.

De acordo com o Termo de Autocomposição, foi atribuído à Algar Telecom um compromisso de manutenção de serviço e de novos investimentos na expansão do atendimento, da ordem de R\$ 240 milhões. Os projetos de investimento deverão ser executados até o ano de 2035, abrangendo investimento backhaul (transmissão de alta velocidade), investimento SMP e investimento em escolas.

Com a assinatura do Termo de Autocomposição, a Companhia realizou a reversão de R\$ 60,6 milhões em provisões vinculadas aos processos relacionados à concessão, os quais passam a ser suspensos, até que ocorra o trâmite necessário para as devidas extinções.

Adicionalmente, como efeito do Termo, houve, também, a baixa de um passivo de R\$ 1,4 milhão, referente ao biênio ANATEL.

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

Eventos relevantes ocorridos em 2024

a) Incorporações de sociedades

Em 1º de abril de 2024, a Algar Telecom S.A. procedeu a incorporação da sua controlada Smart Telecomunicações e Serviços Ltda., conforme deliberado pela assembleia geral extraordinária realizada naquela data. No mesmo dia, a Vogel Soluções em Telecomunicações em Informática S.A. incorporou a Algar Multimídia S/A.

A operação de incorporação da Smart teve como base o protocolo e justificação, bem como o laudo de avaliação, o qual demonstrou o acervo contábil líquido da sociedade incorporada, apurado na data base de 31 de janeiro 2024. Os saldos contábeis da Smart efetivamente incorporados em 01/04/2024 foram os de 31/03/2024, conforme apresentado abaixo:

	<u>31/03/2024</u>
Ativo	
Ativo circulante	
Caixa e equivalentes de caixa	19.608
Contas a receber	4.433
Estoques	1.027
Tributos a recuperar	1.118
Outros	815
Total do ativo circulante	<u>27.001</u>
Ativo não circulante	
Tributos a recuperar	1.281
Ativo indenizatório de provisões	2.404
Imobilizado	20.701
Intangível	3.789
Ativo de direito de uso - arrendamento	6.220
Outros	3.638
Total do ativo não circulante	<u>38.033</u>
Total do ativo	<u>65.034</u>
Passivo	
Passivo circulante	
Passivo de arrendamento	4.370
Fornecedores	8.130
Impostos, taxas e contribuições	258
Salários, provisões e encargos sociais	1.128
Dividendos a pagar	1.253
Outras obrigações	229
Total do passivo circulante	<u>15.368</u>
Passivo não circulante	
Passivo de arrendamento	2.088
Provisões	5.271
Outras obrigações	155
Total do passivo não circulante	<u>7.514</u>
Total do passivo	<u>22.882</u>
Acervo contábil líquido	<u>42.152</u>

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional--Continuação

Eventos relevantes ocorridos em 2024--Continuação

b) Avaliação da metodologia de cálculo da perda esperada de recebíveis

No intuito de manter os montantes de recebíveis devidamente mensurados e alinhados, tanto com os normativos contábeis, notadamente o IFRS 9 (CPC 48 Instrumentos financeiros, quanto com as melhores práticas de mercados aplicáveis ao negócio, a Companhia vem monitorando a sua base de contas a receber, tendo como fundamentos essenciais o entendimento detalhado do perfil dos clientes.

Com base nas análises realizadas, e com o devido aprofundamento acerca do histórico dos títulos vencidos, observou-se que a inadimplência é, em grande parte, motivada pelo contexto econômico em curso, e pelo seu recorrente desfavorecimento ao consumidor final, comprometendo a sua capacidade de administração dos seus débitos.

Considerando todas as premissas avaliadas, envolvendo o montante de recebíveis vencidos, a Companhia concluiu ser cabível, no momento, a alteração na metodologia de cálculo da perda esperada, tanto para o segmento B2C quanto para o B2B, com adoção no segundo e terceiro trimestres de 2024, respectivamente.

A Companhia estabeleceu que para efeitos de análise e logicamente uso dos valores para destinação e apuração de resultados por áreas de negócios, que a metodologia utilizada no cálculo da perda esperada para a carteira da Algar Telecom (adequada às estimativas e aos requisitos de IFRS-09/CPC48), tenha as seguintes áreas: Residencial, Empresarial, Corporativo, Governo, Operadoras e Grandes Operadoras

O novo modelo de estimativa da perda esperada adotado pela Companhia consiste na provisão integral de todos os títulos vencidos acima de 180 dias para os clientes do segmento residencial (B2C) e Empresarial (MPE), e títulos vencidos acima de 360 dias para os clientes do segmento B2B (Corporativo, Operadoras, Governo e Grandes Operadoras), bem como as diversas naturezas de débitos enquadrados nesta faixa de vencimentos.

Em razão da alteração acima mencionada, em junho de 2024 foi reconhecido um complemento de provisão para o segmento B2C de R\$ 30.634 no consolidado, e R\$ 29.537 no individual. Em setembro de 2024, com a conclusão da análise do segmento B2B, a Companhia efetuou um complemento de provisão, contra o resultado de R\$ 39.357 no consolidado, e R\$ 20.922 na individual.

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Bases de preparação

- a) Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e aos pronunciamentos contábeis, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis — CPC, aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários — CVM)

As Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, doravante referidas como “ITR”, foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) — Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) em correlação à IAS 34 Interim Financial Reporting emitida pelo International Accounting Standards Board (“IASB”).

Estas ITR não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, preparadas de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (“IFRS”) e práticas contábeis adotadas no Brasil (“BRGAAP”) para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024. Deste modo, estas informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas incluem notas explicativas selecionadas e não contemplam todas aquelas apresentadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), a Companhia, com o intuito de aprimoramento e dinamicidade das informações, deixou de apresentar certas notas explicativas, abaixo relacionadas, que não trouxeram alterações relevantes no período, se comparadas com a posição de 31 de dezembro de 2024.

- Sumário das principais políticas contábeis (Nota 3)
- Salários, provisões e encargos sociais (Nota 17)
- Cobertura de seguros (Nota 33)

As informações relevantes próprias das ITR, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas na gestão das operações, sendo aprovadas e autorizadas pelo Conselho de Administração da Companhia, para divulgação, em 6 de novembro de 2025.

- b) Base de mensuração, moeda funcional e de apresentação

As ITR individuais e consolidadas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e ajustadas para refletir a avaliação de ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado, sendo apresentados em Real (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia e de sua controlada.

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Bases de preparação--Continuação

c) Consistência das práticas contábeis adotadas

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas ITR são aquelas divulgadas em nota explicativa às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024. No contexto dessas políticas não houve alteração relevante aplicável à Companhia e à sua controlada no período findo em 30 de setembro de 2025, permanecendo inalteradas as suas bases de consolidação e normas novas, emitidas e ainda não aplicáveis ao negócio.

3. Caixa e equivalentes de caixa

	Consolidado		Individual	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	4.935	13.239	4.532	10.092
Aplicações de liquidez imediata	517.654	488.810	368.732	282.123
	522.589	502.049	373.264	292.215

As aplicações financeiras referem-se, principalmente, a CDB (Certificados de Depósito Bancário) e Operações Compromissadas (títulos emitidos pelos bancos, lastreados por títulos privados ou públicos, registrados na CETIP), remuneradas por uma taxa média de 99,9% (100,7% em 2024) do CDI no individual e 99,8% (100,4% em 2024) do CDI no consolidado.

A exposição da Companhia e da sua controlada a riscos de taxas de juros e uma análise de sensibilidade para ativos e passivos financeiros estão divulgados na nota explicativa nº 28.

4. Contas a receber

	Consolidado		Individual	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Valores faturados	427.822	460.891	324.305	375.381
Valores não faturados	214.093	216.557	119.541	116.761
	641.915	677.448	443.846	492.142
Ajuste a valor presente (i)	(13.587)	(14.337)	(9.747)	(10.373)
Provisão para perda esperada	(111.745)	(66.196)	(73.538)	(47.637)
	516.583	596.915	360.561	434.132
Ativo circulante	510.655	591.701	358.548	429.302
Ativo não circulante	5.928	5.214	2.013	4.830

(i) O ajuste a valor presente é calculado para os títulos a receber de longo prazo, sendo utilizada taxa de desconto média de 11% a.a.

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

4. Contas a receber--Continuação

a) Composição, por idade, dos valores a receber vencidos e saldo dos valores a vencer

	Consolidado		Individual	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Vencidos até 30 dias	61.902	74.124	42.114	45.814
Vencidos entre 31 e 60 dias	22.348	29.053	12.230	14.899
Vencidos entre 61 e 120 dias	31.306	30.821	17.172	18.956
Vencidos entre 121 e 180 dias	28.170	23.118	14.533	15.241
Vencidos entre 181 e 360 dias	26.166	18.942	16.547	13.628
Vencidos há mais de 360 dias	83.169	43.297	51.920	25.897
Total vencidos	253.061	219.355	154.516	134.435
Valores faturados a vencer	174.761	241.536	169.789	240.946
Valores não faturados	214.093	216.557	119.541	116.761
	641.915	677.448	443.846	492.142

b) Movimentação da provisão para perda esperada de contas a receber

	Consolidado		Individual	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldo inicial	(66.196)	(98.854)	(47.637)	(57.167)
Constituição de provisão no período (i)	(68.531)	(125.552)	(42.637)	(97.953)
Baixas (reversões) contra contas a receber, líquido	22.982	123.175	16.736	90.541
Incorporação Smart	-	-	-	(1.205)
Saldo final	(111.745)	(101.231)	(73.538)	(65.784)

(i) Em 2024 houve alteração da metodologia de cálculo de perda esperada de recebíveis, conforme descrito na nota explicativa 1 b).

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Tributos a recuperar

	Consolidado		Individual	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS - ativo imobilizado (i)	89.268	99.525	34.776	34.290
ICMS a compensar	7.480	13.638	4.878	5.242
PIS/COFINS	11.996	16.934	6.097	7.276
IRPJ/CSLL (ii)	89.830	102.795	75.304	81.502
IRRF	7.007	4.972	-	1.153
INSS	7.127	6.753	5.673	5.364
ISS	100	95	-	-
Outros	7.832	9.044	7.849	8.631
	220.640	253.756	134.577	143.458
Ativo circulante	74.392	100.209	36.958	43.503
Ativo não circulante	146.248	153.547	97.619	99.955

(i) ICMS - ativo imobilizado - referem-se a créditos de ICMS oriundos da aquisição de bens destinados ao ativo imobilizado, compensáveis à razão de 1/48 por mês, conforme Lei Complementar nº 102/2000.

(ii) O saldo inclui, principalmente, IR/CS a compensar, créditos a restituir referentes a efeitos de atualização monetária pela Selic e retenções (públicas e privadas) a compensar.

6. Despesas antecipadas

	Consolidado		Individual	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Comissões sobre vendas (CPC 47) (i)	197.684	197.697	69.609	61.502
Licenças de softwares	42.354	32.828	18.176	15.012
Taxas ANATEL	7.228	1.391	7.208	1.391
Seguros a apropriar	14	1.752	-	1.031
Subsídios de aparelhos celulares	1.198	646	1.198	646
Custo de serviços de Telecom	5.849	10.590	5.849	10.590
Outras	3.236	4.728	2.654	4.621
	257.563	249.632	104.694	94.793
Ativo circulante	155.105	128.465	72.055	62.812
Ativo não circulante	102.458	121.167	32.639	31.981

(i) Refere-se ao custo incremental por obtenção de contratos, reconhecido conforme disposto no CP 47- Receita de contrato com cliente. As apropriações ocorrem em bases sistemáticas consistentes com as transferências dos serviços ao cliente, tendo como base o prazo médio estimado para os contratos.

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social a compensar (pagar)

	Consolidado		Individual	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Imposto de renda e contribuição social a pagar	(1.718)	(175)	(175)	(175)
Saldo passivo circulante	(1.718)	(175)	(175)	(175)

b) Imposto de renda e contribuição social diferidos

Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre ativo fiscal	Consolidado		Individual	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Prejuízo fiscal e base negativa de contribuição social	384.759	384.759	206.134	206.134
Provisões para processos judiciais e administrativos	80.857	80.857	59.496	59.496
Provisão para perda esperada com clientes	15.670	15.670	9.775	9.775
Provisão para perda de imobilizado	14.331	14.331	13.864	13.864
Fornecedores não faturados	28.101	28.101	21.889	21.889
Taxa Fistel TFF, provisões e outras	47.826	47.826	41.816	41.816
Arrendamentos - IFRS 16	34.627	34.627	27.012	27.012
	606.171	606.171	379.986	379.986
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre passivo fiscal				
Ajuste de avaliação patrimonial de ativos próprios (custo atribuído a ativos)	(1.384)	(1.384)	(1.384)	(1.384)
Diferença de depreciação (Taxa fiscal x Vida útil)	(298.160)	(298.160)	(154.690)	(154.690)
Juros sobre obras	(24.972)	(32.097)	(23.924)	(31.050)
Ajustes CPC 47 - Receita	(67.217)	(67.217)	(20.911)	(20.911)
Ajustes CPC 48 (provisão para perda esperada)	(9.390)	(9.390)	(1.829)	(1.829)
Apropriação de despesas com debêntures	(12.258)	(12.258)	(12.258)	(12.258)
Amortização de ágio sobre investimento - Smart	(1.079)	(1.079)	(1.079)	(1.079)
Amortização de mais valia sobre investimento	(18.822)	(18.822)	-	-
Lei 11.638/2007 e outros	(3.085)	(3.086)	(3.237)	(3.237)
	(436.367)	(443.493)	(219.312)	(226.438)
Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos, líquidos	169.804	162.678	160.674	153.548

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

b) Imposto de renda e contribuição social diferidos--Continuação

Com base na última avaliação de recuperabilidade, realizada no exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia concluiu sobre a recuperabilidade do saldo de Imposto de renda e contribuição social diferidos ativo, nos montantes de R\$ 162.678 no consolidado e R\$ 153.548 no individual. Com base na avaliação, a Companhia cessou, para 2025, a realização de novos tributos diferidos, incluindo as diferenças temporárias, até que o novo estudo seja realizado ao final do exercício corrente.

Entretanto, houve, no período, uma movimentação pontual de R\$ 7.126, referente ao IRPJ/CSLL diferidos sobre a baixa de juros capitalizados (juros sobre obras - ativo imobilizado). Dessa forma, os saldos consolidado e individual de imposto de renda e contribuição social diferidos, em 30 de setembro de 2025, foram R\$ 169.804 e R\$ 160.674, respectivamente.

c) Demonstração da alíquota efetiva de imposto de renda e contribuição social

A conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas com a despesa registrada no resultado está demonstrada abaixo:

	Consolidado		Individual	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Resultado antes dos tributos sobre o lucro e da equivalência patrimonial	(157.164)	(153.438)	(188.653)	(44.398)
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	53.436	52.169	64.142	15.095
PAT - Programa de alimentação do trabalhador	46	61	-	-
Adições e exclusões permanentes	5.361	(2.698)	2.216	1.170
IRPJ/CSLL diferidos não constituídos sobre prejuízo fiscal	(60.153)	(48.608)	(60.822)	(3.936)
IRPJ/CSLL diferidos não constituídos sobre efeitos temporários	6.854	-	1.569	-
Baixa de IRRF sem recuperabilidade	(13.583)	-	(13.583)	-
Efeito de baixa de prejuízo fiscal	-	(4.978)	-	-
Incentivo Sudene - redução de 75% de IRPJ	-	(175)	-	-
Outros ajustes	39	1.925	21	2.369
Imposto de renda e contribuição social sobre o resultado do período (corrente e diferido)	(8.000)	(2.304)	(6.457)	14.698
	5,1%	1,5%	3,4%	(33,1%)

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos

	Consolidado		Individual	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Participação em controlada:				
Investimento pela equivalência patrimonial	-	-	2.077.343	2.222.397
Outros investimentos	1.146	2.266	1.020	2.140
	1.146	2.266	2.078.363	2.224.537

a) Movimentação dos investimentos - Individual

	Algar Multimídia	Smart	Vogel	Outros investimentos	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	712.789	74.281	1.681.145	1.340	2.469.555
Equivalência patrimonial	1.545	(391)	(127.196)	-	(126.042)
Outros investimentos no período	-	-	-	800	800
Amortização de Mais-valia - Smart	-	(496)	-	-	(496)
Eliminação devido à incorporação pela controladora (a)	-	(41.660)	-	-	(41.660)
Reclassificação de ágio e mais valia, devido à incorporação pela controladora (a)	-	(31.734)	-	-	(31.734)
Reclassificação devido incorporação da Algar Multimídia pela Vogel (a)	(714.334)	-	714.334	-	-
Saldo em 30 de setembro de 2024	-	-	2.268.283	2.140	2.270.423
Saldo em 31 de dezembro de 2024	-	-	2.222.397	2.140	2.224.537
Equivalência patrimonial	-	-	29.946	-	29.946
Redução por restituição de capital por controlada (b)	-	-	(175.000)	-	(175.000)
Aporte (Algar venture)	-	-	-	220	220
Baixa de outros investimentos	-	-	-	(1.340)	(1.340)
Saldo em 30 de setembro de 2025	-	-	2.077.343	1.020	2.078.363

(a) Incorporações realizadas em 01/04/2024, conforme mencionado na nota explicativa nº 1.a.

(b) Em 11 de agosto de 2025, a Assembleia Geral Extraordinária realizada aprovou a redução do capital social da Vogel, no montante de R\$ 175.000, com restituição desse valor à acionista à Algar Telecom, detentora de 100% das ações dessa sociedade. A operação foi realizada sem o cancelamento de ações da Vogel.

b) Informações sobre as controladas diretas, com base nas informações financeiras intermediárias de 30 de setembro de 2025

	Vogel		Algar Multimídia		Smart
	30/09/2025	31/12/2024	(i)	(i)	
Ativo circulante	453.195	527.651	-	-	-
Ativo não circulante	2.359.004	2.464.697	-	-	-
Total do ativo	2.812.199	2.992.348	-	-	-
Passivo circulante	387.918	407.190	-	-	-
Passivo não circulante	346.938	362.761	-	-	-
Patrimônio líquido	2.077.343	2.222.397	-	-	-
Capital social	2.639.407	2.814.407	-	-	-
Receita líquida	878.347	-	738.911	120.658	4.065
Resultado líquido do período	29.946	-	(127.196)	1.545	(392)

(i) Entidades incorporadas em 01/04/2024, conforme mencionado na nota explicativa nº 1a.

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

c) Quantidades de ações e quotas possuídas pela controladora:

	<u>30/09/2025 e 31/12/2024</u>
	<u>Vogel</u>
Quantidade de ações ou quotas possuídas:	
Ações ON	874.951.993
Percentual de participação direta da controladora:	
No capital social	100%
No capital votante	100%

9. Imobilizado

Movimentação do imobilizado

	Consolidado		Individual	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldo inicial em 31 de dezembro, líquido	2.942.847	3.013.736	1.211.260	1.250.435
Aquisições	257.085	382.107	122.728	191.775
Baixas	(37.582)	(66.659)	(24.958)	(50.590)
Depreciação	(390.895)	(321.898)	(200.289)	(148.305)
Incorporação da Smart, líquido	-	-	-	20.702
Reclassificação mais valia Smart (**)	-	(1.834)	-	2.045
Transferências (*)	(8.762)	(8.561)	(9.110)	(8.714)
Saldo final em 30 de setembro, líquido	2.762.693	2.996.891	1.099.631	1.257.348
Em 30 de setembro				
Custo total	6.987.861	6.922.156	3.540.440	3.599.423
Depreciação acumulada	(4.225.168)	(3.925.265)	(2.440.809)	(2.342.075)
Saldo contábil, líquido	2.762.693	2.996.891	1.099.631	1.257.348

(*) As transferências referem-se a reclassificações de valores entre o imobilizado e o intangível.

(**) Reclassificação da rubrica amortização acumulada de mais valia, no intangível, para depreciação acumulada de mais valia, no imobilizado.

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

10. Intangível

Movimentação do intangível

	Consolidado		Individual	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldo inicial em 31 de dezembro, líquido	745.194	674.145	418.375	320.109
Aquisições	79.561	65.419	62.259	51.511
Baixas	(2.222)	(1.138)	(115)	(1.457)
Amortização	(76.655)	(62.681)	(51.971)	(38.777)
Incorporação da Smart	-	-	-	3.789
Ágio rentabilidade futura	-	-	-	21.149
Mais valia (**)	-	1.834	-	8.540
Transferências (*)	8.762	8.562	9.110	8.714
Saldo final em 30 de setembro, líquido	754.640	686.141	437.658	373.578
Em 30 de setembro:				
Custo total	1.756.743	1.591.537	1.105.704	977.335
Amortização acumulada	(1.002.103)	(905.396)	(668.046)	(603.757)
Saldo contábil, líquido	754.640	686.141	437.658	373.578

(*) As transferências referem-se a reclassificações de valores entre o imobilizado e o intangível.

(**) Reclassificação da rubrica amortização acumulada de mais valia, no intangível, para depreciação acumulada de mais valia, no imobilizado.

11. Ativo de direito de uso

Movimentação do ativo de direito de uso - consolidado

Descrição	Consolidado		Individual	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldo inicial em 31 de dezembro, líquido	713.308	789.678	501.175	490.748
Adições	277.202	237.780	179.490	197.418
Depreciação	(240.313)	(213.757)	(143.382)	(128.151)
Baixas	(54.577)	(90.132)	(41.573)	(49.167)
Incorporação da Smart, valor líquido	-	-	-	6.220
Saldo final em 30 de setembro, líquido	695.620	723.569	495.710	517.068
Em 30 de setembro:				
Custo total	1.788.359	1.592.243	1.157.230	1.060.025
Depreciação acumulada	(1.092.739)	(868.674)	(661.520)	(542.957)
Saldo em 30 de setembro, líquido	695.620	723.569	495.710	517.068

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Debêntures privadas a receber

a) Movimentação da debênture privada

	Individual	
	30/09/2025	30/09/2024
Saldo inicial	194.835	195.078
Juros incorridos e atualização monetária	21.754	18.053
Recebimento de principal	(13.333)	-
Recebimento de juros	(13.155)	(12.392)
Saldo final	190.101	200.739
Ativo circulante	76.768	24.072
Ativo não circulante	113.333	176.667

As debêntures privadas apresentam a seguinte maturidade:

	30/09/2025	30/09/2024
2024	-	24.072
2025	76.768	63.333
2026	63.333	63.334
2027	50.000	50.000
	190.101	200.739

13. Empréstimos e financiamentos

O saldo de empréstimos e financiamentos é composto conforme demonstrado abaixo:

	Consolidado		Individual	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
a) Empréstimos e financiamentos - BNDES	30.169	-	30.169	-
b) Financiamento Fornecedores - FIDC	5.371	5.374	-	-
c) Arrendamento mercantil financeiro (leasing)	30	885	30	885
	35.570	6.259	30.199	885
Passivo circulante	7.360	895	6.549	885
Passivo não circulante	28.210	5.364	23.650	-

Notas Explicativas**Algar Telecom S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Empréstimos e financiamentos--Continuação**a) Empréstimos e financiamentos - BNDES**

Em dezembro de 2024, o Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social (BNDES) aprovou a concessão de empréstimo em favor da Algar Telecom, no âmbito do Programa FUST Giro Emergencial e do Programa BNDES Emergencial (Modalidade Crédito Emergencial), no valor total de R\$ 29.737.

Do valor contratado, R\$21.000 foram liberados em janeiro de 2025, sendo a taxa de remuneração de 7,42% a.a. e prazo de 57 meses. O valor de R\$8.737 foi liberado em março de 2025, incidindo a taxa de remuneração de TR+2,7% a.a. e prazo de 60 meses.

Consolidado e individual			
30/09/2025			
Movimentação		Maturidade	
Empréstimo contratado no período	29.737		
Juros e variações monetárias	1.241	Out/2025 a Set/2026	6.519
Pagamento de juros	(809)	Out/2026 a Set/2027	7.434
Saldos em 30 de setembro	30.169	Out/2027 a Set/2028	7.434
Passivo circulante	6.519	Out/2028 a Set/2029	7.434
Passivo não circulante	23.650	Após Set/2029	1.348
	30.169		30.169

b) Financiamentos fornecedores - FIDC

Em 2 de outubro de 2024, a controlada Vogel Telecomunicações firmou contrato de financiamento com o fornecedor Padtec, através do FIDC Funttel Padtec Fundo de Investimento em Direitos Creditórios, para aquisição de equipamentos, licenças de software e prestação de serviços. O contrato, no montante de R\$ 5.364, possui prazo de 72 meses, sendo 12 meses de carência de principal, taxa de remuneração de TR+7,0%a.a. e amortização mensal. A liberação dos recursos ocorreu em 20 de dezembro de 2024.

Consolidado			
30/09/2025			
Movimentação		Maturidade	
Saldo em 31 de dezembro	5.374		
Juros no período	343	Out/2025 a Set/2026	812
Pagamento de juros	(346)	Out/2026 a Set/2027	1.073
Saldos em 30 de setembro	5.371	Out/2027 a Set/2028	1.073
Passivo circulante	812	Out/2028 a Set/2029	1.073
Passivo não circulante	4.559	Após Set/2029	1.340
	5.371		5.371

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Empréstimos e financiamentos--Continuação

c) Arrendamento mercantil financeiro (leasing)

Movimentação

Arrendamento mercantil financeiro - IAS17
(Instituição financeira: SBA – Leasing)

Saldos em 31 de dezembro
Pagamento de principal
Saldos em 30 de setembro

Passivo circulante
Passivo não circulante

Consolidado e Individual

30/09/2025	30/09/2024
885	2.098
(855)	(912)
30	1.186
30	1.156
-	30

Os contratos de arrendamento mercantil financeiro da Companhia estão indexados por taxa de juros pré-fixadas de 4 a 6% e tem vencimento total em 2025.

14. Debêntures

a) Movimentação de debêntures

Saldo em 31 de dezembro
Captação
Pagamento de principal
Pagamentos de juros e correção monetária
Correção monetária no período
Juros no período
Total debêntures
Gastos com emissão de debêntures, a apropriar
Saldo em 30 de setembro
Passivo circulante
Passivo não circulante

Consolidado e Individual

30/09/2025	30/09/2024
3.316.527	3.974.208
800.000	-
(863.238)	(279.238)
(318.750)	(390.087)
51.088	51.676
257.510	252.998
3.243.137	3.609.557
(35.414)	(38.972)
3.207.723	3.570.585
189.216	703.406
3.018.507	2.867.179

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Debêntures--Continuação

b) Informações adicionais de debêntures

15ª emissão de debêntures

Em fevereiro de 2025, ocorreu a liberação dos recursos referente à 15ª emissão de debêntures simples da Companhia, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, nos termos da Instrução da CVM nº 160, no montante de R\$400.000 com vencimento em 28/01/2032. Os recursos foram destinados para a liquidação antecipada da 13ª emissão e reforço de caixa da Companhia.

Em setembro de 2025, ocorreu a liberação dos recursos referente à 16ª emissão de debêntures simples da Companhia, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, nos termos da Instrução da CVM nº 160, no montante de R\$400.000 com vencimento em 22/02/2033. Os recursos foram destinados integralmente para a liquidação antecipada da 1ª série da 11ª emissão de debêntures da Companhia.

Informações individualizadas por emissão, sem os gastos com as captações

Emissão	Valor Contratado	Taxa (a.a.)	Vencimento	Saldo devedor	
				30/09/2025	31/12/2024
7ª emissão - série II	76.475	IPCA+5,5395%	2025	-	55.510
8ª emissão - série II	250.000	CDI+0,90%	2026	127.369	260.817
11ª emissão - série I	400.000	CDI+1,60%	2028	-	422.803
11ª emissão - série II	300.000	IPCA+4,9999%	2031	381.332	373.232
12ª emissão - série I	735.000	CDI+1,55%	2029	760.169	776.722
12ª emissão - série III	315.000	IPCA+5,8806%	2032	379.922	372.629
13ª emissão	300.000	CDI+2,00%	2027	-	313.966
14ª emissão	700.000	IPCA+6,3243%	2033	779.002	740.848
15ª emissão	400.000	CDI+1,30%	2032	411.239	-
16ª emissão	400.000	CDI+1,25%	2033	404.104	-
	<u>3.876.475</u>			<u>3.243.137</u>	<u>3.316.527</u>
Custo de emissão, a apropriar				<u>(35.414)</u>	<u>(37.448)</u>
				<u>3.207.723</u>	<u>3.279.079</u>

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Debêntures--Continuação

b) Informações adicionais de debêntures

As debêntures, sem a dedução dos gastos com emissão, apresentam a seguinte maturidade:

	Consolidado e Individual	
	30/09/2025	31/12/2024
Out/25 a Set/2026	194.802	2024 -
Out/26 a Set/2027	-	2025 393.296
Out/27 a Set/2028	367.500	2026 225.000
Out/28 a Set/2029	493.264	2027 300.000
Out/29 a Set/2030	250.835	2028 567.500
Após Set/2030	1.936.736	Após 2028 1.830.731
	3.243.137	3.316.527

c) Cláusulas contratuais (covenants)

Os índices de covenants previstos nas debêntures da Companhia, calculados trimestralmente, estão apresentados no quadro abaixo.

	Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024
Dívida líquida/EBITDA - realizado (*)	= 2,51	= 2,87
Meta trimestral	≤ 3,00	≤ 3,00
EBITDA / Despesa financeira líquida - realizado	= 3,10	= 3,01
Meta trimestral	≥ 2,00	≥ 2,00

(*) A dívida líquida utilizada no cálculo do índice não considera o passivo de arrendamento e está em conformidade com o previsto em cláusulas das emissões de debêntures. Adicionalmente, a dívida líquida não inclui as aplicações financeiras de longo prazo, embora a inclusão esteja prevista em cláusulas de todas as emissões vigentes, exceto quanto à 8ª emissão.

As debêntures possuem cláusulas restritivas ("covenants"), que preveem índices mínimos para cobertura de dívida e índices máximos de endividamento, que devem ser mantidos durante toda a vigência dos respectivos contratos.

O não atingimento dos índices acordados, por dois períodos (trimestre ou semestre, conforme o contrato) consecutivos, ou por quatro períodos não consecutivos, implica o vencimento antecipado das debêntures abrangidos por essa previsão contratual.

Em 30 de setembro de 2025 e em 31 de dezembro de 2024 os índices exigidos, em bases trimestrais, foram todos cumpridos.

d) Garantias

Todas as emissões vigentes da Companhia são da espécie quirografária, sem garantias.

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Passivo de arrendamento

a) Movimentação

	Consolidado		Individual	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Saldo contábil em 31 de dezembro, líquido	828.325	871.412	580.621	551.629
Passivo circulante	294.772	251.640	189.818	146.098
Passivo não circulante	533.553	619.772	390.803	405.531
Adições	277.202	208.057	179.490	174.596
Pagamentos	(293.052)	(255.146)	(178.024)	(151.476)
Baixas	(61.385)	(60.921)	(46.345)	(35.049)
Juros	54.152	59.297	36.774	40.368
Incorporação da Smart	-	-	-	6.458
Saldo contábil em 30 de setembro, líquido	805.242	822.699	572.516	586.526
Passivo circulante	269.848	271.675	172.087	180.909
Passivo não circulante	535.394	551.024	400.429	405.617

b) Pagamentos mínimos - Consolidado

	30/09/2025					PIS/COFINS potencial 9,25%
	Em 1 ano	De 2 a 5 anos	De 6 a 10 anos	Acima de 10 anos	Total	
Valores mínimos a pagar	338.197	483.782	207.240	32.421	1.061.640	98.202
Despesas de juros	(68.349)	(135.194)	(46.311)	(6.544)	(256.398)	-
	269.848	348.588	160.929	25.877	805.242	98.202
	31/12/2024					
Valores mínimos a pagar	356.706	321.111	146.527	197.080	1.021.424	94.482
Despesas de juros	(61.934)	(65.726)	(15.296)	(50.143)	(193.099)	-
	294.772	255.385	131.231	146.937	828.325	94.482

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Passivo de arrendamento--Continuação

c) Pagamentos mínimos - Individual

30/09/2025					
	Em 1 ano	De 2 a 5 anos	De 6 a 10 anos	Acima de 10 anos	Total
Valores mínimos a pagar	222.017	358.138	158.289	28.127	766.571
Despesas de juros	(49.930)	(101.166)	(37.779)	(5.180)	(194.055)
	172.087	256.972	120.510	22.947	572.516
PIS/COFINS potencial 9,25%					
					70.908
					-
					70.908
31/12/2024					
Valores mínimos a pagar	231.883	419.257	94.735	95.530	841.405
Despesas de juros	(42.065)	(161.517)	(27.093)	(30.109)	(260.784)
	189.818	257.740	67.642	65.421	580.621
					77.830
					-
					77.830

d) Contratos por prazo e taxa de descontos

Prazos dos contratos	Taxa anual		Prazos dos contratos	Taxa anual	
	Sem garantia (IBR Clean)	Com garantia (*) (IBR Full)		Sem garantia (IBR Clean)	Com garantia (*) (IBR Full)
1 ano	14,73%	14,23%	16 anos	15,30%	14,80%
2 anos	15,60%	15,10%	17 anos	15,27%	14,77%
3 anos	15,09%	14,59%	18 anos	15,22%	14,72%
4 anos	14,66%	14,16%	19 anos	15,20%	14,70%
5 anos	14,55%	14,05%	20 anos	15,20%	14,70%
6 anos	13,98%	13,48%	21 anos	15,21%	14,71%
7 anos	14,10%	13,60%	22 anos	15,21%	14,71%
8 anos	14,80%	14,30%	23 anos	15,23%	14,73%
9 anos	14,73%	14,23%	24 anos	15,28%	14,78%
10 anos	14,50%	14,00%	25 anos	15,33%	14,83%
11 anos	14,43%	13,93%	26 anos	15,37%	14,87%
12 anos	14,90%	14,40%	27 anos	15,41%	14,91%
13 anos	15,17%	14,67%	28 anos	15,46%	14,96%
14 anos	15,25%	14,75%	29 anos	15,50%	15,00%
15 anos	15,34%	14,84%	30 anos	15,53%	15,03%

(*) Somente para o grupo de imóveis.

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

16. Impostos, taxas e contribuições

	Consolidado		Individual	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ICMS	28.557	30.868	18.659	20.500
Taxas Anatel	163.156	133.879	163.156	133.879
PIS e Cofins	8.040	9.485	5.087	4.587
IRRF	5.837	9.396	4.579	6.133
ISS	2.561	2.630	380	689
INSS	301	678	229	548
Outros tributos	3.301	4.757	1.324	2.550
	211.753	191.693	193.414	168.886

17. Provisões e depósitos judiciais

A Companhia e sua controlada avaliam periodicamente seus riscos para demandas judiciais e administrativas, considerando critérios jurídicos e contábeis, incluídas as análises e avaliações dos assessores jurídicos. Esses riscos são classificados com base na expectativa de perda, podendo ser provável, possível ou remota, conforme o grau de exigibilidade existente em cada caso.

Por determinação legal ou por cautela, são efetuados depósitos judiciais, os quais podem estar vinculados aos processos provisionados ou não provisionados.

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Provisões e depósitos judiciais--Continuação

a) Processos judiciais e administrativos provisionados

	Consolidado				
			Processos regulatórios	Cíveis e outros	
	Trabalhistas	Tributárias	Anatel		Total
Provisões em 31/12/2023	43.492	106.097	76.049	64.200	289.838
Adições	17.528	1.209	1.935	9.930	30.602
Atualização monetária	5.724	5.059	4.316	7.603	22.702
Baixa por ganho	(15.137)	(17.846)	(1.126)	(9.486)	(43.595)
Baixa por perda	(2.355)	(1.557)	-	(356)	(4.268)
Pagamentos	(7.272)	(1.530)	(137)	(8.017)	(16.956)
Provisões em 30/09/2024	41.980	91.432	81.037	63.874	278.323
Depósitos judiciais	(1.100)	(42.955)	(1.493)	(286)	(45.834)
Provisões líquidas em 30/09/2024	40.880	48.477	79.544	63.588	232.489
Provisões em 31/12/2024	44.905	87.807	60.293	66.017	259.022
Adições (i)	22.311	465	2.174	10.245	35.195
Atualização monetária	7.318	4.017	3.528	7.647	22.510
Baixa por ganho (iii)	(13.986)	(1.530)	(60.664)	(5.742)	(81.922)
Baixa por perda (ii)	(950)	-	-	(23)	(973)
Pagamentos	(10.085)	(313)	(147)	(7.265)	(17.810)
Provisões em 30/09/2025	49.513	90.446	5.184	70.879	216.022
Depósitos judiciais	(646)	(45.381)	-	(244)	(46.271)
Provisões líquidas em 30/09/2025	48.867	45.065	5.184	70.635	169.751

(i) Adições de provisões decorrente de novos processos e por alteração de grau de risco de certas demandas, de possível para provável.

(ii) Os pagamentos envolvidos foram realizados mediante a conversão de depósito judicial em pagamento.

(iii) A baixa de R\$ 60.664 de Processos regulatórios ANATEL refere-se à contabilização de efeitos da Solução Consensual da Adaptação da Concessão, conforme descrito na Nota Explicativa nº 1.

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Provisões e depósitos judiciais--Continuação

a) Processos judiciais e administrativos provisionados--Continuação

	Individual				Total
	Trabalhistas	Tributárias	Processos regulatórios Anatel	Cíveis e outros	
Provisões em 31/12/2023	18.995	66.302	75.291	33.628	194.216
Adições	6.749	225	1.935	7.655	16.564
Atualização monetária	2.453	3.165	4.273	3.411	13.302
Incorporação da Smart	229	5.058	-	9	5.296
Baixa por ganho	(3.098)	(11.275)	(1.126)	(3.829)	(19.328)
Baixa por perda	(172)	(4)	-	(343)	(519)
Pagamentos	(1.476)	(152)	(137)	(5.743)	(7.508)
Provisões em 30/09/2024	23.680	63.319	80.236	34.788	202.023
Depósitos judiciais	(572)	(38.047)	(1.493)	(286)	(40.398)
Provisões líquidas em 30/09/2024	23.108	25.272	78.743	34.502	161.625
Provisões em 31/12/2024	22.556	62.504	60.293	36.624	181.977
Adições (i)	10.745	378	2.174	6.912	20.209
Atualização monetária	3.881	2.774	3.527	3.933	14.115
Baixa por ganho(iii)	(7.826)	(1.059)	(60.664)	(4.854)	(74.403)
Baixa por perda (ii)	(187)	-	-	(23)	(210)
Pagamentos	(5.628)	(223)	(147)	(5.880)	(11.878)
Provisões em 30/09/2025	23.541	64.374	5.183	36.712	129.810
Depósitos judiciais	(375)	(40.149)	-	(207)	(40.731)
Provisões líquidas em 30/09/2025	23.166	24.225	5.183	36.505	89.079

(i) Adições de provisões decorrente de novos processos e por alteração de grau de risco de certas demandas, de possível para provável.

(ii) Os pagamentos envolvidos foram realizados mediante a conversão de depósito judicial em pagamento.

(iii) A baixa de R\$ 60.664 de Processos regulatórios ANATEL refere-se à contabilização de efeitos da Solução Consensual da Adaptação da Concessão, conforme descrito na Nota Explicativa nº 1.

Os processos judiciais e administrativos e demais riscos têm como principais objetos aqueles descritos em nota explicativa das demonstrações financeiras de 31/12/2024.

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Provisões e depósitos judiciais--Continuação

b) Processos judiciais e administrativos não provisionados

	Consolidado		Individual	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Tributários	475.442	422.807	338.293	310.124
Trabalhistas	80.107	88.418	50.553	51.915
Processos Regulatórios - ANATEL	58.160	390.654	58.160	390.654
Cíveis	976.588	919.584	132.944	127.664
Total	1.590.297	1.821.463	579.950	880.357

Os principais processos da Companhia e de sua controlada, com grau de risco considerado pelos seus assessores jurídicos como possível, são aqueles relacionados em nota explicativa das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024, para os quais não há provisão contábil.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 não houve fatos, eventos ou variações significativas que requeressem comentários adicionais.

c) Outros processos judiciais

Processo judicial da operadora de serviços de telecomunicações MinasMais contra a Algar Multimídia, sociedade incorporada pela Vogel em 01/04/2024.

Por decisão judicial proferida em 11 de fevereiro de 2025, foi determinada a realização de nova perícia técnica de engenharia de telecomunicações no âmbito do processo nº 1987804-35.2012.8.13.0024, em tramitação na 34ª Vara Cível da Comarca de Belo Horizonte. Em 09 de outubro de 2025, a Juíza responsável pela Vara ratificou essa decisão, reforçando a necessidade da perícia para apuração de eventuais perdas e danos.

Essa informação está detalhada em nota explicativa, nas demonstrações financeiras de 31/12/2024.

A Companhia, com base na análise de risco conduzida por seus assessores jurídicos externos, mantém provisão em montante considerado suficiente, conforme requerido pelas práticas contábeis.

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. Provisões e depósitos judiciais--Continuação

d) Depósitos Judiciais

	Consolidado		Individual	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Depósitos judiciais sem provisões:				
Tributário	33.939	30.062	32.916	29.101
Trabalhista	92	222	15	39
Cível	121	65	121	65
Pados - ANATEL	3.813	3.862	3.813	3.861
	37.965	34.211	36.865	33.066
Depósitos judiciais com provisões:				
Tributário	45.381	43.473	40.149	38.490
Trabalhista	646	1.401	375	523
Cível	244	305	207	305
Pados - ANATEL	-	87	-	87
	46.271	45.266	40.731	39.405
Total depósitos judiciais	84.236	79.477	77.596	72.471

18. Fornecedores

	Consolidado		Individual	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores faturados	181.847	213.282	85.720	115.022
Fornecedores a faturar	83.326	82.638	61.635	64.380
Fornecedor risco sacado (i)	4.657	9.148	3.061	2.914
Obrigações com tráfego de interconexão e cobrança conjunta	16.684	13.304	16.684	13.304
	286.514	318.372	167.100	195.620

- (i) As operações de risco sacado referem-se as antecipações de recebimento realizadas pelos fornecedores em plataforma parceira de antecipação de recebíveis. A Companhia efetuará o pagamento dos títulos na data do vencimento original e pelo valor original contratado. Os fornecedores que optaram pela antecipação tiveram seus títulos descontados por uma taxa média de 1,5% a.m. Os títulos antecipados foram contratados no período de julho a setembro de 2025 e seu vencimento ocorrerá nos meses de outubro e novembro de 2025.

19. Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital social autorizado da Companhia poderá ser aumentado por deliberação da Assembleia Geral quando inteiramente subscrito ou quando a diferença entre o capital social subscrito e o autorizado não comportar a capitalização prevista para o exercício social.

A Companhia está autorizada a aumentar o seu capital social até o limite de R\$1.721.420.

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Patrimônio líquido--Continuação

a) Capital social--Continuação

Até o limite do capital social autorizado, o capital social subscrito poderá ser aumentado independentemente de alteração estatutária, mediante deliberação do Conselho de Administração, por proposta da Diretoria e ouvido o Conselho Fiscal, quando instalado, cabendo ao Conselho de Administração fixar as condições da emissão, inclusive preço, prazo e forma de integralização.

A critério do Conselho de Administração, poderá, dentro do limite do capital social autorizado, ser realizada a emissão, sem direito de preferência ou com redução do prazo de que trata o parágrafo 4º do artigo 171 da Lei das Sociedades por Ações, de ações, debêntures conversíveis em ações ou bônus de subscrição, cuja colocação seja feita mediante venda em bolsa de valores ou por subscrição pública ou mediante permuta por ações em oferta pública de aquisição de controle, nos termos estabelecidos em lei, ou ainda, nos termos de lei especial de incentivos fiscais. As ações ordinárias conferem a seus titulares o direito de voto, cabendo um voto para cada ação da Companhia.

Em 30 setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 o valor do capital social da Companhia e o valor patrimonial da ação (VPA) eram como segue:

	Individual	
	30/09/2025	31/12/2024
Capital social	901.831	901.831
Quantidade de Ações (ON)	295.019.806	295.019.806
Patrimônio líquido da Companhia	994.472	1.159.636
Valor patrimonial da ação (VPA) em R\$	3,3709	3,9307

b) Dividendos

A Companhia possuía, em 30 de setembro de 2025, saldo de dividendos a pagar a acionistas não controladores, no passivo circulante, no montante de R\$ 84 (R\$ 413 em 31/12/2024) referente a exercícios anteriores.

c) Reserva de retenção de lucros

O saldo da reserva de retenção de lucros, no montante de R\$ 132.967, apresenta-se líquido, contemplando a absorção dos prejuízos apurados em exercícios anteriores.

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Benefícios a empregados

Benefícios de curto prazo

Além das obrigações oriundas da legislação trabalhista e dos acordos com entidades representantes de seus associados, a Companhia e sua controlada concedem plano de saúde, convênio odontológico, seguro de vida em grupo, programas de auxílio à educação e programas de participação nos resultados.

As provisões contábeis são apuradas mensalmente em bases estimadas e apropriadas ao resultado, tendo como contrapartida as obrigações com “salários, provisões e encargos sociais”. Esses benefícios são registrados nas contas de custos e despesas no resultado quando incorridos.

Plano de previdência complementar - Plano de Aposentadoria Algar-Prev

A Companhia e sua controlada e parte de seus associados contribuem como patrocinadores de um plano de aposentadoria na modalidade de contribuição definida, administrado pela BrasilPrev.

Os benefícios pelo referido plano podem ser basicamente assim resumidos:

- (a) Benefício de aposentadoria por sobrevivência: é um plano de contribuição definida cujas reservas são atualizadas financeiramente e não atuarialmente;
- (b) Benefício de riscos que estão estruturados na modalidade de benefício definido no regime de repartição. Compete à Companhia e sua controlada o pagamento das contribuições e compete a BrasilPrev a constituição de todas as reservas necessárias ao compromisso assumido com o pagamento do benefício a partir da ocorrência do evento gerador, não gerando passivo atuarial para a Companhia.

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Partes relacionadas

A controladora direta da Companhia é a Algar S.A. Empreendimentos e Participações ("Algar S.A.").

Abaixo estão demonstrados os principais saldos ativos e passivos, em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024, assim como os efeitos das transações entre partes relacionadas nos resultados desses períodos.

	Consolidado			
	Saldos - ativo circulante			
	30/09/2025		31/12/2024	
	Contas a receber	Total	Contas a receber	Total
	(a)		(a)	
Outras partes relacionadas:				
Algar Tecnologia	80	80	88	88
Algar Farming	11	11	11	11
Alsol	68	68	-	-
Outros	-	-	68	68
Total	159	159	167	167
Total partes relacionadas	159	159	167	167

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Partes relacionadas--Continuação

Consolidado												
Saldos - passivo circulante												
30/09/2025						31/12/2024						
Fornecedores	Passivo de arrendamento	Títulos a pagar	Dividendos a pagar	Adiantamento de clientes	Total	Fornecedores	Passivo de arrendamento	Títulos a pagar	Dividendos a pagar	Adiantamento de clientes	Total	
(c)	(h)	(d)	(e)	(k)		(c)	(h)	(d)	(e)	(k)		
Controladora:												
Algar S.A.	-	-	1.262	-	-	1.262	-	-	1.392	-	-	1.392
Total	-	-	1.262	-	-	1.262	-	-	1.392	-	-	1.392
Outras partes relacionadas:												
Algar Tecnologia	7.222	-	-	-	-	7.222	7.537	-	-	-	-	7.537
Space												
Empreendimentos	-	8.175	-	-	1.206	9.381	-	30.519	-	-	1.413	31.932
Alsol	246	-	-	-	-	246	-	-	-	-	-	-
Outros	24	-	-	84	-	108	335	-	-	413	-	748
Total	7.492	8.175	-	84	1.206	16.957	7.872	30.519	-	413	1.413	40.217
Total partes relacionadas	7.492	8.175	1.262	84	1.206	18.219	7.872	30.519	1.392	413	1.413	41.609
Saldos - passivo não circulante												
Space												
Empreendimentos	-	10.422	-	-	-	10.422	-	18.328	-	-	-	18.328
Total partes relacionadas	-	10.422	-	-	-	10.422	-	18.328	-	-	-	18.328

Notas Explicativas**Algar Telecom S.A.**

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Partes relacionadas--Continuação

	Resultado - Consolidado									
	30/09/2025				30/09/2024					
	Receita operacional bruta	Custo dos serviços prestados	Despesas com vendas	Outras receitas operacionais	Receita operacional bruta	Custo dos serviços prestados	Despesas com vendas	Despesas gerais e administrativas	Outras receitas operacionais	
	(f)	(g)	(g)	(l)	(f)	(g)	(g)	(g)	(l)	
Controladora:										
Algar S.A.	667	-	-	-	1.017	-	-	-	-	-
Total	667	-	-	-	1.017	-	-	-	-	-
Outras partes relacionadas:										
Algar Tecnologia	1.142	-	(30.290)	-	1.481	(14.198)	(16.304)	-	-	-
Algar TI Consultoria	-	-	-	-	147	(726)	-	-	-	-
Space Empreendimentos	53	(28.495)	-	206	47	(25.751)	-	-	-	-
Algar Farming	259	-	-	-	389	-	(72)	-	-	-
Alsol	1.328	(1.855)	-	-	-	-	-	-	-	-
Outros	59	(164)	(1.524)	-	1.004	(2.165)	(1.594)	-	-	-
Total	2.841	(30.514)	(31.814)	206	3.068	(42.840)	(17.970)	-	-	-
Total partes relacionadas	3.508	(30.514)	(31.814)	206	4.085	(42.840)	(17.970)	-	-	-

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Partes relacionadas--Continuação

	Individual							
	Saldos - ativo circulante							
	30/09/2025				31/12/2024			
	Contas a receber (a)	Outros créditos (b)	Debênture privada (i)	Total	Contas a receber (a)	Outros créditos (b)	Debênture privada (i)	Total
Controlada direta:								
Vogel	3.227	6.461	76.768	86.456	2.867	26.644	68.169	97.680
Total	3.227	6.461	76.768	86.456	2.867	26.644	68.169	97.680
Outras partes relacionadas:								
Algar Tecnologia	65	-	-	65	7	-	-	7
Alsol	63	-	-	63	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	63	-	-	63
Total	128	-	-	128	70	-	-	70
Total partes relacionadas	3.355	6.461	76.768	86.584	2.937	26.644	68.169	97.750
	Saldos - ativo não circulante							
Vogel	-	-	113.333	113.333	-	-	126.666	126.666
Total	-	-	113.333	113.333	-	-	126.666	126.666

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias--Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Partes relacionadas--Continuação

Individual												
Saldos - passivo circulante												
30/09/2025						31/12/2024						
Forne- cedores	Passivo de arrendamento	Títulos a pagar	Dividendos a pagar	Adiantamen- to de clientes	Total	Forne- cedores	Passivo de arrendamento	Títulos a pagar	Dividendos a pagar	Adiantamen- to de clientes	Total	
(c)	(h)	(d)	(e)	(k)		(c)	(h)	(d)	(e)	(k)		
Controladora:												
Algar S.A.	-	-	1.251	-	-	1.251	-	-	1.348	-	-	1.348
Total	-	-	1.251	-	-	1.251	-	-	1.348	-	-	1.348
Controlada direta:												
Vogel	1.720	-	-	-	-	1.720	3.639	-	-	-	-	3.639
Total	1.720	-	-	-	-	1.720	3.639	-	-	-	-	3.639
Outras partes relacionadas:												
Algar Tecnologia	7.096	-	-	-	-	7.096	7.382	-	-	-	-	7.382
Space	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Empreendimentos	-	6.539	-	-	1.206	7.745	-	22.122	-	-	1.413	23.535
Alsol	246	-	-	-	-	246	-	-	-	-	-	-
Outros	24	-	-	84	-	108	335	-	413	-	-	748
Total	7.366	6.539	-	84	1.206	15.195	7.717	22.122	-	413	1.413	31.665
Total partes relacionadas	9.086	6.539	1.251	84	1.206	18.166	11.356	22.122	1.348	413	1.413	36.652
Saldos - passivo não circulante												
Space												
Empreendimentos	-	10.422	-	-	-	10.422	-	15.840	-	-	-	15.840
Total partes relacionadas	-	10.422	-	-	-	10.422	-	15.840	-	-	-	15.840

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias --Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Partes relacionadas--Continuação

	Resultado – Individual										
	30/09/2025					30/09/2024					
	Receita operacional bruta	Custo dos serviços prestados	Despesas com vendas	Outras receitas operacionais	Receitas Financeiras	Receita operacional bruta	Custo dos serviços prestados	Despesas com vendas	Despesas gerais e administrativas	Outras receitas operacionais	Receitas financeiras
	(f)	(g)	(g)	(l)	(j)	(f)	(g)	(g)	(g)	(l)	(j)
Controladora:											
Algar S.A.	108	-	-	-	-	136	-	-	-	-	-
Total	108	-	-	-	-	136	-	-	-	-	-
Controladas diretas:											
Algar Multimídia	-	-	-	-	-	66	(326)	-	-	-	-
Vogel	118	(831)	-	-	21.755	355	(853)	-	-	-	18.053
Total	118	(831)	-	-	21.755	421	(1.179)	-	-	-	18.053
Outras partes relacionadas:											
Algar Tecnologia	521	-	(29.708)	-	-	629	(14.198)	(16.304)	-	-	-
Algar TI	-	-	-	-	-	65	(242)	-	-	-	-
Space											
Empreendimentos	43	(21.619)	-	206	-	41	(18.967)	-	-	-	-
Algar Farming	198	-	-	-	-	227	-	-	-	-	-
Alsol	1.285	(1.855)	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Outras	49	(164)	(1.524)	-	-	952	(2.166)	(1.592)	-	-	-
Total	2.096	(23.638)	(31.232)	206	-	1.914	(35.573)	(17.896)	-	-	-
Total partes relacionadas	2.322	(24.469)	(31.232)	206	21.755	2.471	(36.752)	(17.896)	-	-	18.053

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias --Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Partes relacionadas--Continuação

Os saldos e valores decorrentes das transações entre as partes relacionadas são descritos como segue:

- (a) Refere-se a contas a receber pela prestação de serviços relacionados às atividades operacionais das empresas.
- (b) Créditos por repasses de gastos entre a Companhia e sua controlada, decorrentes de utilização compartilhada de soluções de infraestruturas.
- (c) Obrigações pelo fornecimento de bens e serviços decorrentes das operações das empresas do Grupo Algar.
- (d) Débitos por conta de repasses de gastos entre as empresas do Grupo Algar, decorrentes de negociação corporativa com o compartilhamento de soluções de infraestruturas utilizadas nas atividades operacionais.
- (e) Dividendos a pagar.
- (f) Receita da prestação de serviços conforme objeto social explorado pelas empresas.
- (g) Refere-se a custos e despesas com serviços de telecomunicações; manutenção de redes, instalação de terminais, gestão de almoxarifado e manutenção de terminais públicos; serviço de telemarketing, administração de *call center*, locação de pontos de atendimento, cobrança e *back office*.
- (h) Passivo de arrendamento.
- (i) Operação de debêntures privadas entre a Companhia e a controlada Vogel.
- (j) Receita financeira referente à remuneração de debêntures privadas.
- (k) Adiantamento recebido por conta de venda de imóveis.
- (l) Venda de imóveis.

Remuneração dos administradores

As remunerações dos administradores, os quais são representados pelos membros do conselho de administração e pelos diretores estatutários, responsáveis pelo planejamento, direção e controle dos negócios da Companhia e da sua controlada, são computadas como custos e despesas do período, incluindo os benefícios e encargos sociais correspondentes.

A remuneração anual dos Administradores, atualmente em vigor, foi aprovada pelas Assembleias Gerais Ordinária e Extraordinária realizada em 29 de abril de 2025. Os valores para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024 são apresentados como segue:

	Consolidado		Individual	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Salários e outros benefícios:				
<u>Conselho de administração:</u>				
Remuneração fixa	3.045	3.415	3.045	3.415
<u>Diretoria executiva:</u>				
Remuneração fixa	4.250	7.037	4.250	3.551
Previdência privada	70	226	70	114
	7.365	10.678	7.365	7.080

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias --Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

22. Receita operacional líquida

	Períodos de nove meses findos em				Períodos de três meses findos em			
	Consolidado		Individual		Consolidado		Individual	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
B2B	1.719.356	1.701.804	696.744	680.663	578.816	568.203	236.706	229.168
B2C	907.240	835.548	872.732	819.449	313.590	286.411	300.775	280.153
Receita operacional bruta	2.626.596	2.537.352	1.569.476	1.500.112	892.406	854.614	537.481	509.321
Impostos e deduções	(436.280)	(430.296)	(256.558)	(247.016)	(146.086)	(145.194)	(83.908)	(85.383)
Receita operacional líquida	2.190.316	2.107.056	1.312.918	1.253.096	746.320	709.420	453.573	423.938

23. Custos dos serviços prestados e das mercadorias vendidas

	Períodos de nove meses findos em				Períodos de três meses findos em			
	Consolidado		Individual		Consolidado		Individual	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Pessoal	(183.347)	(212.293)	(98.028)	(101.253)	(60.430)	(75.929)	(33.589)	(36.668)
Materiais	(26.697)	(31.156)	(17.814)	(17.308)	(8.519)	(13.171)	(5.478)	(7.674)
Serviços de terceiros	(351.352)	(344.334)	(137.084)	(172.693)	(117.095)	(115.393)	(44.654)	(53.940)
Interconexão e meios de conexão	(112.014)	(117.144)	(83.513)	(86.131)	(37.913)	(41.532)	(29.488)	(30.497)
Aluguéis e seguros	(30.756)	(53.221)	(23.615)	(8.508)	(12.346)	(17.312)	(9.844)	284
Depreciação e amortização	(423.574)	(344.479)	(220.152)	(161.567)	(137.055)	(114.750)	(67.975)	(53.246)
Depreciação de direito de uso - IFRS 16	(240.313)	(213.757)	(143.382)	(128.151)	(80.285)	(79.513)	(47.260)	(52.383)
Custo das mercadorias vendidas	(10.430)	(11.790)	(10.446)	(12.248)	(3.737)	(2.262)	(3.738)	(2.686)
Outros	(36.847)	(30.453)	(38.714)	(37.425)	(9.054)	(10.560)	(10.527)	(12.887)
	(1.415.330)	(1.358.627)	(772.748)	(725.284)	(466.434)	(470.422)	(252.553)	(249.697)

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias --Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Despesas com vendas

	Períodos de nove meses findos em				Períodos de três meses findos em			
	Consolidado		Individual		Consolidado		Individual	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Pessoal	(153.527)	(161.824)	(128.567)	(69.340)	(57.246)	(52.322)	(48.300)	(22.807)
Serviços de terceiros	(140.697)	(136.045)	(80.138)	(82.029)	(44.620)	(45.149)	(25.013)	(26.581)
Propaganda e marketing	(32.770)	(33.495)	(28.811)	(26.315)	(11.150)	(10.519)	(9.506)	(8.515)
Provisão para perda esperada de contas a receber	(68.531)	(125.552)	(42.637)	(97.954)	(18.946)	(57.867)	(11.417)	(37.249)
Aluguéis e seguros	(3.016)	(2.222)	(2.448)	(1.722)	(1.006)	(428)	(764)	(265)
Depreciação e amortização	(19.338)	(18.508)	(14.827)	(12.574)	(6.601)	(5.993)	(5.114)	(4.069)
Outros	(27.799)	(21.230)	(26.441)	(20.665)	(9.420)	(7.151)	(8.567)	(6.823)
	(445.678)	(498.876)	(323.869)	(310.599)	(148.989)	(179.429)	(108.681)	(106.309)

25. Despesas gerais e administrativas

	Períodos de nove meses findos em				Períodos de três meses findos em			
	Consolidado		Individual		Consolidado		Individual	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Pessoal	(55.334)	(61.585)	(35.182)	(21.507)	(20.088)	(20.694)	(12.243)	(6.937)
Serviços de terceiros	(98.061)	(89.792)	(65.957)	(30.731)	(43.246)	(25.707)	(30.484)	(9.266)
Aluguéis e seguros	(2.709)	(1.961)	(1.413)	(429)	(913)	(878)	(351)	(267)
Depreciação e amortização	(22.408)	(19.819)	(15.051)	(11.855)	(7.727)	(6.574)	(5.293)	(4.068)
Outros	(4.734)	(6.763)	(2.385)	(1.837)	(1.755)	(2.139)	(1.227)	(400)
	(183.246)	(179.920)	(119.988)	(66.359)	(73.729)	(55.992)	(49.598)	(20.938)

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias --Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Períodos de nove meses findos em				Períodos de três meses findos em			
	Consolidado		Individual		Consolidado		Individual	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Despesas com concessão de serviços de telecomunicações (Constituição) reversão de provisões, líquido	(2.682)	(5.506)	(2.682)	(5.506)	265	(1.912)	265	(1.912)
Multas sobre serviços de telecomunicações e contratuais	12.898	(4.540)	19.025	(3.988)	22.508	(2.985)	26.158	(2.646)
Ganho/perda com Imobilizado e Intangíveis	21.059	21.131	14.166	10.488	5.379	6.520	4.128	3.301
Amortização de mais-valia	(1.156)	7.878	2.617	21.440	(1.956)	(7.689)	224	(3.724)
Recuperação de tributos	(2.230)	(1.773)	(2.230)	(1.488)	(883)	(591)	(883)	(496)
Baixa de recebíveis (ajustes modens)	13.740	3.522	3.526	2.773	5.684	-	2.492	-
Venda de sucata (i)	-	(9.031)	-	(8.575)	-	-	-	-
Cessão de direito de uso-IRU (ii)	1.521	65.302	1.521	65.301	353	19.224	353	19.223
Baixa de ativo imobilizado (ii)	-	46.657	-	46.657	-	-	-	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	(20.959)	(29.624)	(20.959)	(29.624)	(20.959)	-	(20.959)	-
	12.752	13.027	15.460	15.437	(3.915)	4.224	(898)	1.720
	34.943	107.043	30.444	112.915	6.476	16.791	10.880	15.466

(i) Em 30/09/2024 refere-se, principalmente, à venda de sucata extraída de cabos de rede.

(ii) Em 2024 refere-se a cessão de direito de uso do cabo submarino, correspondente a 25% das frequências do cabo monet, conforme contrato de 12 de dezembro de 2023 com a Sparkle. Essa operação acarretou a baixa proporcional, no período, do referido ativo imobilizado, no montante de R\$ 29.624.

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias --Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. Resultado financeiro, líquido

	Período de nove meses findo em				Período de três meses findo em			
	Consolidado		Individual		Consolidado		Individual	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Despesas financeiras:								
Juros sobre empréstimos	(3.058)	(1.516)	(2.699)	(1.479)	(1.099)	(505)	(973)	(500)
Juros sobre debêntures	(249.070)	(247.367)	(249.070)	(247.367)	(89.043)	(82.901)	(89.043)	(82.901)
Variações monetárias de debêntures	(51.088)	(51.676)	(51.088)	(51.676)	(3.285)	(5.267)	(3.285)	(5.267)
Descontos concedidos	(7.890)	(9.617)	(7.235)	(8.445)	(1.967)	(1.957)	(1.684)	(1.590)
Encargos sobre provisões, impostos e taxas	(32.548)	(25.551)	(27.641)	(21.399)	(13.281)	(8.627)	(11.328)	(7.442)
Taxas e tarifas bancárias	(9.006)	(9.804)	(8.663)	(9.340)	(2.679)	(3.526)	(2.574)	(3.380)
Despesas de Juros - CPC 06 (IFRS 16)	(54.152)	(59.297)	(36.774)	(40.368)	(17.160)	(18.404)	(15.176)	(13.606)
Outras despesas financeiras	(28.888)	(28.622)	(27.037)	(24.091)	(13.600)	(8.052)	(13.232)	(5.950)
Total das despesas financeiras	(435.700)	(433.450)	(410.207)	(404.165)	(142.114)	(129.239)	(137.295)	(120.636)
Receitas financeiras:								
Receitas de aplicação financeira	44.200	66.655	24.505	47.389	16.186	21.531	9.565	15.342
Juros sobre contas recebidas em atraso	4.795	3.660	3.402	2.521	1.643	1.445	1.172	1.061
Juros impostos, taxas e contribuições	9.519	5.695	8.123	4.506	6.356	1.449	5.691	1.167
Variações monetárias e cambiais	2.260	17.005	1.121	17.704	2.910	6.765	2.732	6.369
Reversões de provisões	37.859	8.102	36.246	4.687	35.253	2.844	34.330	1.097
Ajuste a valor presente	750	4.993	626	3.484	79	921	68	559
Juros debênture privada	-	-	21.755	18.053	-	-	7.739	6.159
PIS/COFINS sobre receitas financeiras	(4.146)	(3.843)	(3.075)	(2.888)	(1.803)	(1.360)	(1.419)	(1.049)
Outras receitas financeiras	2.294	1.069	2.094	542	258	226	164	102
Total das receitas financeiras	97.531	103.336	94.797	95.998	60.882	33.821	60.042	30.807
Resultado financeiro, líquido	(338.169)	(330.114)	(315.410)	(308.167)	(81.232)	(95.418)	(77.253)	(89.829)

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias --Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

28. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

A Companhia tem exposição aos seguintes riscos:

a) Risco de crédito

Risco de crédito é o risco de prejuízo financeiro para a Companhia e sua controlada, caso um cliente ou contraparte em um instrumento financeiro descumpra com suas obrigações contratuais, que surgem principalmente dos recebíveis e títulos de investimento.

O ativo da Companhia e da sua controlada, avaliado como sujeito a risco de crédito, suscetível de eventual perda, são as contas a receber da operação. Na avaliação da Companhia, não há outros ativos relevantes sujeitos a esse tipo de risco.

A Companhia e sua controlada monitoram continuamente o crédito concedido aos seus clientes e o nível de inadimplência. O risco de crédito de contas a receber é proveniente de valores faturados e a faturar de serviços prestados de telecomunicações, revenda de aparelhos celulares e distribuição de cartões pré-pagos e cartões indutivos.

A política de aplicações financeiras estabelecida pela Administração define as instituições financeiras com as quais os contratos podem ser celebrados, com base em critérios técnicos pré-estabelecidos pela Companhia, dentre eles rating mínimo, além de definir limites quanto aos percentuais de alocação de recursos.

Contas a receber de clientes

O acesso dos clientes aos serviços de telefonia fixa e móvel é bloqueado parcialmente sempre que sua conta se encontrar sem pagamento há mais de 18 dias. Com mais de 50 dias de vencimento ocorre o bloqueio total.

A velocidade da Banda Larga é reduzida quando a inadimplência desse produto atinge 18 dias e o serviço é bloqueado totalmente com 50 dias de atraso no pagamento da fatura.

Os casos de exceções compreendem serviços essenciais, clientes estratégicos e produtos não formatados.

A Companhia mantém limites de créditos para seus revendedores e distribuidores de cartões pré-pagos e indutivos, e para revendedores de aparelhos celulares, que são definidos com base no potencial de vendas, histórico de risco, pontualidade de pagamentos e inadimplência, aplicando-se garantias com notas promissórias e outras garantias reais.

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias --Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

28. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

a) Risco de crédito--Continuação

O risco de crédito é minimizado através de uma criteriosa análise de crédito, definida com base no potencial de vendas, histórico de risco, pontualidade de pagamentos e inadimplência de clientes, bem como na distribuição dos contratos de clientes em diversos tipos de operação.

A exposição da Companhia ao risco de crédito é influenciada principalmente pelas características individuais de cada cliente. Adicionalmente, a Administração da Companhia considera os riscos por região, através da análise histórica dos créditos com liquidação duvidosa.

O gerenciamento de riscos de crédito do contas a receber apresenta os seguintes aspectos por empresa:

- Na Companhia e na sua controlada, as receitas são pulverizadas através de seu portfólio de clientes, não existindo concentrações relevantes em clientes específicos.

b) Risco de liquidez

A Administração da Companhia gerencia riscos de liquidez visando assegurar o cumprimento das obrigações com passivos financeiros, seja por liquidação em dinheiro ou com outros ativos financeiros, mantendo, quando possível, o planejamento para atender a essas obrigações em condições normais de mercado ou em condições específicas, conforme o grau de risco.

As maturidades contratuais de passivos financeiros, incluindo os juros estimados e excluindo o impacto de acordos de negociação de moedas pela posição líquida estão apresentados abaixo:

	30/09/2025				
	Consolidado				
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	1 a 2 anos	3 a 5 anos	Mais de 5 anos
Passivos financeiros não derivativos:					
Debêntures, sem gastos com emissão	3.243.137	5.555.748	892.111	1.781.543	2.882.094
Passivo de arrendamento	805.242	1.061.640	459.143	362.837	239.660
Empréstimos e financiamentos	35.570	40.872	18.025	22.666	181
Fornecedores	286.514	286.514	286.514	-	-
Obrigações com outorga ANATEL	77.038	162.320	10.296	19.305	132.719
Títulos a pagar	7.410	7.410	7.410	-	-
Total	4.454.911	7.114.504	1.673.499	2.186.351	3.254.654

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias --Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

28. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

b) Risco de liquidez--continuação

	30/09/2025				
	Individual				
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	1 a 2 anos	3 a 5 anos	Mais de 5 anos
Passivos financeiros não derivativos:					
Debêntures, sem gastos com emissão	3.243.137	5.555.748	892.111	1.781.543	2.882.094
Passivo de arrendamento	572.516	766.571	311.552	268.604	186.415
Empréstimos e financiamentos	30.199	34.396	15.370	19.026	-
Fornecedores	167.100	167.100	167.100	-	-
Obrigações com outorga ANATEL	77.038	162.320	10.296	19.305	132.719
Títulos a pagar	2.867	2.867	2.867	-	-
Total	4.092.857	6.689.002	1.399.296	2.088.478	3.201.228

c) Risco de mercado

Os riscos de mercado estão relacionados, principalmente, aos riscos de mudança nos preços dos produtos e serviços ofertados pela Companhia, assim como em taxas de câmbio, de juros e outras taxas que possam influenciar a sua receita, bem como os valores dos seus ativos e passivos. O objetivo da Administração é gerenciar e controlar a exposição da Companhia aos riscos de mercado, dentro de limites compatíveis, afastando os obstáculos ao crescimento dos negócios.

A Companhia pode contratar operações envolvendo instrumentos financeiros derivativos, a fim de gerenciar e diminuir os riscos de exposição às possíveis flutuações nas taxas de câmbio. Caso aplicável, são registrados em contas patrimoniais, com o objetivo de reduzir sua exposição a riscos de moeda, bem como manter sua capacidade de investimentos e estratégia de crescimento.

Risco de taxas de câmbio

Decorre da possibilidade de oscilações das taxas de câmbio das moedas estrangeiras utilizadas pela Companhia e pela sua controlada para a aquisição de equipamentos, insumos, e a contratação de instrumentos financeiros.

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias --Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

28. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

c) Risco de mercado--Continuação

A Companhia possuía exposição a variações do dólar norte americano, relativamente a um contas a receber com a Sparkle, originado da venda de um cabo submarino (cabo monet), o qual foi liquidado em julho de 2025.

A Companhia não possui outras exposições relevantes a variações de moeda estrangeira.

d) Riscos operacionais

Os riscos operacionais são os riscos diretos e indiretos de perdas decorrentes de uma variedade de causas associadas aos processos das empresas, assim como aos seus colaboradores, à tecnologia e à infraestrutura, além de fatores externos de mercado e de liquidez, como os decorrentes de ações legais e requerimentos regulatórios.

O objetivo da Companhia é gerenciar os riscos operacionais, assim como evitar as perdas financeiras e danos à reputação das empresas, mediante procedimentos e políticas alinhados com as atividades e negócios da Companhia.

A responsabilidade de desenvolver, implementar e monitorar controles para endereçar os riscos operacionais é da alta Administração da Companhia, sendo auxiliada pela auditoria interna, sobretudo quanto a revisões periódicas desses controles e das políticas internas, a fim de garantir as implementações e funcionamento adequados.

e) Gestão de capital

A política da Companhia em manter uma base sólida de capital resulta na confiabilidade dos investidores, credores e mercado, assim como solidifica alicerces para desenvolvimento de negócios futuros. O constante monitoramento do retorno de capital e o zelo pela política de distribuição de dividendos são práticas consagradas em respeito ao acionista e ao empreendimento administrado.

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias --Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

28. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos—Continuação

e) Gestão de capital--Continuação

Ao administrar seu capital, os objetivos das empresas, incluindo a Companhia, são os de salvaguardar a sua capacidade e continuidade para oferecer retorno aos acionistas e benefícios às outras partes interessadas, além de manter uma estrutura de capital ideal, capaz de promover a otimização dos gastos incorridos.

A Companhia e sua controlada não mantêm operações com instrumentos financeiros derivativos complexos. A Companhia e sua controlada não efetuam aplicações de caráter especulativo em derivativos ou em quaisquer outros ativos de risco.

O risco de estrutura de capital (risco financeiro) decorre da escolha entre capital próprio e capital de terceiros que a Companhia faz para financiar suas operações. Para mitigar esses riscos e otimizar o custo médio ponderado do capital, a Companhia monitora, permanentemente, os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado, bem como acompanham rigorosamente o cumprimento de índices ("*covenants*") previstos em contratos de empréstimos, financiamentos e debêntures.

f) Valores estimados de mercado

Contas a receber - decorrem diretamente das operações da Companhia e de sua controlada e são classificados como custo amortizado, e estão registrados pelos seus valores originais, sujeitos à provisão para perdas. Os valores originais líquidos de provisão se assemelham aos valores justos na data de encerramento dessas informações financeiras intermediárias.

Títulos a receber de partes relacionadas - são apresentados pelos seus valores originais, atualizados monetariamente, quando aplicável.

Fornecedores - os valores contábeis apresentados são considerados equivalentes aos respectivos valores justos das obrigações registradas nessa rubrica.

Empréstimos, financiamentos e debêntures - são mensurados ao custo amortizado, e estão contabilizados pelos seus valores contratuais.

Instrumentos financeiros derivativos - são mensurados pelos seus valores justos, com contrapartida no resultado.

O valor justo é calculado por fluxo de caixa descontado, e os recebimentos e pagamentos referem-se às previsões de fluxo de caixa no período.

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias --Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

28. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos—Continuação

f) Valores estimados de mercado--Continuação

Segue a classificação dos principais instrumentos financeiros:

		30/09/2025			
		Consolidado		Individual	
	Classificação	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Ativo					
Caixa e bancos	(b)	4.935	4.935	4.532	4.532
Aplicações financeiras	(a)	521.927	521.927	373.005	373.005
Contas a receber	(b)	516.583	516.583	360.561	360.561
Debêntures privadas a receber	(b)	-	-	190.101	190.573
		1.043.445	1.043.445	928.199	928.671
Passivo					
Debêntures, sem gastos com emissão	(b)	3.243.137	3.253.836	3.243.137	3.253.836
Empréstimos de financiamentos	(b)	35.570	40.806	30.199	37.072
Fornecedores	(b)	286.514	286.514	167.100	167.100
Obrigações com outorga ANATEL	(b)	77.038	78.065	77.038	78.065
Títulos a pagar	(b)	7.410	7.410	2.867	2.867
		3.649.669	3.666.631	3.520.341	3.538.940

(a) Ativos ou passivos financeiros avaliados pelo valor justo com ajuste no resultado;

(b) Custo amortizado.

g) Hierarquia de valor justo

Os instrumentos financeiros registrados pelo valor justo, utilizando um método de avaliação, são apresentados conforme tabela abaixo.

Os diferentes níveis são definidos como segue:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos;
- Nível 2: *inputs*, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços);
- Nível 3: premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias --Continuação
30 de setembro de 2025
(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

28. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos—Continuação

g) Hierarquia de valor justo

		Consolidado - 30/09/2025			
		Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos:					
Aplicações financeiras		-	521.927	-	521.927
		-	521.927	-	521.927
		Consolidado - 31/12/2024			
		Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos:					
Aplicações financeiras		-	490.216	-	490.216
		-	490.216	-	490.216
		Individual - 30/09/2025			
		Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos:					
Aplicações financeiras		-	373.005	-	373.005
		-	373.005	-	373.005
		Individual - 31/12/2024			
		Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos:					
Aplicações financeiras		-	283.529	-	283.529
		-	283.529	-	283.529

29. Segmentação por cliente - B2B e B2C

As informações financeiras consolidadas da Companhia são representadas por um único segmento identificado de Negócio, o segmento de “telecomunicações”.

Esse segmento representa a agregação dos resultados e do capital empregado nos serviços de telefonia fixa, internet banda larga, comunicação de dados, telefonia celular, produtos e serviços digitais e de valor adicionado, sendo as operações desenvolvidas pela Companhia e suas controladas Vogel, Algar Multimídia e Smart, sendo que as duas últimas foram incorporadas em 1º de abril de 2024.

Em linha com sua estratégia de atuação, a Administração da Companhia utiliza a segregação comercial dos seus clientes como guia para a tomada de decisões e de acompanhamento de resultados.

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias --Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Segmentação por cliente - B2B e B2C--Continuação

A abertura das informações por tipo de cliente, pessoa jurídica e pessoa física, é feita da seguinte forma:

Tipo de cliente	Descrição
B2B	Compreende os clientes pessoa jurídica de grande (corporativos), médio e pequeno portes (MPE), outras empresas do mercado de Telecom (operadoras) e órgãos públicos (governo).
B2C	Compreende os clientes pessoa física que fazem uso dos serviços de modo não profissional (varejo).

Embora o modelo de gestão da Companhia e de sua controlada apresente uma segregação dos resultados com base no tipo e perfil do cliente, os ativos e a estrutura operacional como um todo são indivisíveis e são compartilhados nas diversas operações, de modo que uma única Unidade de Geração de Caixa - UGC é caracterizada e compreendida nesse contexto.

No quadro a seguir estão apresentadas as informações segregadas por cliente, modelo utilizado como um indicador de mercado na gestão do negócio da Companhia.

	30/09/2025			30/09/2024		
	B2B	B2C	Consolidado	B2B	B2C	Consolidado
Receita bruta	1.719.356	907.240	2.626.596	1.701.804	835.548	2.537.352
Receita líquida	1.428.819	761.497	2.190.316	1.404.486	702.570	2.107.056
Custos operacionais	(594.972)	(156.471)	(751.443)	(600.635)	(199.756)	(800.391)
Despesas com vendas	(276.680)	(149.660)	(426.340)	(302.152)	(178.216)	(480.368)
Despesas administrativas	(112.638)	(48.200)	(160.838)	(109.145)	(50.956)	(160.101)
Outras receitas e despesas	23.504	13.669	37.173	44.510	64.306	108.816
Depreciação e amortização	(473.122)	(234.741)	(707.863)	(407.022)	(191.314)	(598.336)
Resultado operacional antes do resultado financeiro	(5.089)	186.094	181.005	30.042	146.634	176.676

30. Resultado por ação

	Individual	
	30/09/2025	30/09/2024
Resultado líquido do período	(165.164)	(155.742)
Quantidade de ações ON no final do período	295.019.806	295.019.806
Média ponderada das ações	295.019.806	295.019.806
Resultado básico e diluído por ação ON (em R\$)	(0,56)	(0,53)

Notas Explicativas

Algar Telecom S.A.

Notas explicativas às informações financeiras intermediárias --Continuação

30 de setembro de 2025

(Em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

31. Transações que não afetaram o caixa

Os saldos das principais transações de investimento que não representaram movimentações de caixa e equivalentes de caixa são apresentados como segue:

	Consolidado		Individual	
	30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Aquisição de imobilizado e intangível, a pagar	37.261	51.488	23.205	23.147
Direito de uso de ativos - IFRS 16, a pagar	277.202	237.780	179.490	197.418
	314.463	289.268	202.695	220.565

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Relatório sobre a revisão de informações trimestrais - ITR

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Algar Telecom S.A.
Uberlândia-MG

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Algar Telecom S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data, e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Responsabilidade da diretoria sobre as informações financeiras intermediárias

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como "normas contábeis IFRS"), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas e o relatório sobre a revisão

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da administração.

Nossa conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas não abrange o Relatório da administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a revisão das informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as informações

financeiras intermediárias individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na revisão ou, ou outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Goiânia, 6 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC SP-015199/F

Eric Horta Piantino
Contador CRC MG-107829/O

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Informações Financeiras Intermediárias

Em cumprimento às disposições normativas da Comissão de Valores Mobiliários - CVM, a diretoria estatutária da Algar Telecom S/A declara que reviu, discutiu e concordou com a conclusão no parecer dos auditores independentes sobre as Informações Financeiras Intermediárias da Companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025. Adicionalmente, declara que tomou conhecimento das Informações Financeiras Intermediárias, ora disponibilizadas, e expressa aqui a sua concordância com as mesmas.

Uberlândia, 06 de novembro de 2025.

Luiz Alexandre Garcia
Diretor Presidente

Gustavo Huramoto Matsumoto
Diretor Vice-Presidente de Finanças e Relações com Investidores, Diretor Vice-Presidente de Estratégia e Regulatório

Juliana Ribeiro de Afonseca
Diretora Vice-Presidente de Gente

Márcio Estefan
Diretor Vice-Presidente das BUs ServC, ServB e Diretor de Negócios Atacado

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração dos Diretores sobre as Informações Financeiras Intermediárias

Em cumprimento às disposições normativas da Comissão de Valores Mobiliários - CVM, a diretoria estatutária da Algar Telecom S/A declara que reviu, discutiu e concordou com a conclusão no parecer dos auditores independentes sobre as Informações Financeiras Intermediárias da Companhia referentes ao período findo em 30 de setembro de 2025. Adicionalmente, declara que tomou conhecimento das Informações Financeiras Intermediárias, ora disponibilizadas, e expressa aqui a sua concordância com as mesmas.

Uberlândia, 06 de novembro de 2025.

Luiz Alexandre Garcia
Diretor Presidente

Gustavo Huramoto Matsumoto
Diretor Vice-Presidente de Finanças e Relações com Investidores, Diretor Vice-Presidente de Estratégia e Regulatório

Juliana Ribeiro de Afonseca
Diretora Vice-Presidente de Gente

Márcio Estefan
Diretor Vice-Presidente das BUs ServC, ServB e Diretor de Negócios Atacado