

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa	7
--------------------------------	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	9
--------------------------------	---

Demonstração do Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa	16
--------------------------------	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020	18
--------------------------------	----

Demonstração do Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	35
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	65
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	67
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	68
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Mil)	Trimestre Atual 31/03/2021
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	295.020
Preferenciais	0
Total	295.020
Em Tesouraria	
Ordinárias	0
Preferenciais	0
Total	0

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	4.888.370	4.864.071
1.01	Ativo Circulante	1.127.068	1.102.513
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	507.315	534.419
1.01.03	Contas a Receber	314.897	294.142
1.01.03.01	Clientes	314.897	294.142
1.01.03.01.01	Contas a Receber	314.897	294.142
1.01.04	Estoques	23.380	22.560
1.01.06	Tributos a Recuperar	142.729	137.563
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	142.729	137.563
1.01.06.01.01	Tributos a recuperar	138.139	137.563
1.01.06.01.02	Imposto de renda e contribuição social a compensar	4.590	0
1.01.07	Despesas Antecipadas	85.081	59.358
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	53.666	54.471
1.01.08.03	Outros	53.666	54.471
1.01.08.03.01	Titulos a receber de partes relacionadas	0	2.770
1.01.08.03.02	Dividendos	47.434	47.434
1.01.08.03.03	Outros créditos	6.232	4.267
1.02	Ativo Não Circulante	3.761.302	3.761.558
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	260.608	273.220
1.02.01.04	Contas a Receber	105.945	94.803
1.02.01.04.01	Contas a Receber	105.945	94.803
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	28.134	29.383
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	126.529	149.034
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	101.042	123.613
1.02.01.10.04	Depositos Judiciais	23.545	23.485
1.02.01.10.05	Outros Créditos	1.942	1.936
1.02.02	Investimentos	1.528.570	1.478.916
1.02.02.01	Participações Societárias	1.528.570	1.478.916
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	1.528.570	1.478.916
1.02.03	Imobilizado	1.756.029	1.789.063
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.281.970	1.316.816
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	385.971	394.659
1.02.03.02.01	Ativo de direito de uso - IFRS 16	385.971	394.659
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	88.088	77.588
1.02.04	Intangível	216.095	220.359
1.02.04.01	Intangíveis	216.095	220.359
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	75.820	76.282
1.02.04.01.02	Sistemas e aplicativos	103.947	111.252
1.02.04.01.03	Ágio em Investimentos	16.209	16.209
1.02.04.01.04	Intangível em Andamento	20.119	16.616

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	4.888.370	4.864.071
2.01	Passivo Circulante	1.344.032	1.045.278
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	77.887	68.412
2.01.01.01	Obrigações Sociais	77.887	68.412
2.01.02	Fornecedores	177.293	142.091
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	177.293	142.091
2.01.03	Obrigações Fiscais	41.817	39.772
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	10.426	9.485
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	1.774	0
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	8.652	9.485
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	31.143	30.064
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	248	223
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	945.838	695.469
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.446	1.469
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.446	1.469
2.01.04.02	Debêntures	861.748	610.321
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	82.644	83.679
2.01.05	Outras Obrigações	101.197	99.534
2.01.05.02	Outros	101.197	99.534
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	70.299	70.310
2.01.05.02.06	Valores a Restituir aos Acionistas	0	92
2.01.05.02.08	Receitas Diferidas	9.737	9.268
2.01.05.02.09	Outros	21.161	19.864
2.02	Passivo Não Circulante	2.030.221	2.362.985
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.824.049	2.151.454
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	4.414	4.769
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	4.414	4.769
2.02.01.02	Debêntures	1.497.317	1.818.997
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	322.318	327.688
2.02.02	Outras Obrigações	19.792	19.434
2.02.02.02	Outros	19.792	19.434
2.02.02.02.04	Receitas antecipadas	14.670	15.721
2.02.02.02.05	Salários, provisões e encargos sociais	5.122	3.713
2.02.03	Tributos Diferidos	19.235	22.616
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	19.235	22.616
2.02.04	Provisões	167.145	169.481
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	144.436	147.451
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	52.816	53.954
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	8.916	9.689
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	82.704	83.808
2.02.04.02	Outras Provisões	22.709	22.030
2.02.04.02.06	Obrigações por aquisição de sociedade	22.709	22.030
2.03	Patrimônio Líquido	1.514.117	1.455.808
2.03.01	Capital Social Realizado	826.831	826.831
2.03.04	Reservas de Lucros	624.751	624.751
2.03.04.01	Reserva Legal	109.581	109.581

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	515.170	515.170
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	58.317	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	4.218	4.226

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	361.289	360.065
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-204.992	-209.074
3.03	Resultado Bruto	156.297	150.991
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-45.700	-58.865
3.04.01	Despesas com Vendas	-73.106	-71.596
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-29.321	-32.676
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	9.597	4.775
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.025	-3.254
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	50.155	43.886
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	110.597	92.126
3.06	Resultado Financeiro	-53.894	-46.592
3.06.01	Receitas Financeiras	8.694	6.986
3.06.02	Despesas Financeiras	-62.588	-53.578
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	56.703	45.534
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	1.606	-557
3.08.01	Corrente	-1.774	-4.783
3.08.02	Diferido	3.380	4.226
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	58.309	44.977
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	58.309	44.977
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,20000	0,15000
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,20000	0,15000

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
4.01	Lucro Líquido do Período	58.309	44.977
4.03	Resultado Abrangente do Período	58.309	44.977

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	153.701	130.349
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	156.578	141.183
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	56.703	45.534
6.01.01.03	Depreciação e Amortização	89.525	81.529
6.01.01.04	Equivalência Patrimonial	-50.155	-43.886
6.01.01.05	Ganho na venda de imobilizado	1.449	-680
6.01.01.06	Encargos Financeiros	53.894	46.592
6.01.01.07	Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	7.953	9.916
6.01.01.08	Constituição (reversão) de Provisão para Contingências	-2.791	2.178
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-2.877	-10.834
6.01.02.01	(Aumento) redução em Contas a Receber	-41.495	-39.554
6.01.02.02	Redução em Estoques	-820	7.636
6.01.02.03	Aumento em Tributos a Recuperar de Circulante e Não Circulante	21.995	24.597
6.01.02.04	Aumento em Depósitos Judiciais	-716	-318
6.01.02.05	Redução em Outros Ativos Circulante e Não Circulante	800	-2.457
6.01.02.06	Aumento em Fornecedores	34.276	36.587
6.01.02.07	Aumento em Obrigações Sociais	10.884	8.489
6.01.02.08	Redução em Obrigações Fiscais	271	-1.756
6.01.02.09	Aumento em Outros Passivos Circulante e Não Circulante	1.461	-4.209
6.01.02.10	Imposto de Renda e Contribuição sobre o Lucro, pagos	-4.263	-9.370
6.01.02.11	Provisões pagas	-796	-1.312
6.01.02.12	Aumento de títulos a pagar	0	-983
6.01.02.13	Aumento em despesas antecipadas	-24.474	-28.184
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-42.884	-92.952
6.02.01	Em Investimentos em Controladas	0	-10.000
6.02.02	Em Ativo Imobilizado e Intangível	-42.884	-82.952
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-137.921	-76.619
6.03.02	Pagamento principal de empréstimos, financiamentos e debêntures	-75.378	-403
6.03.03	Pagamento de Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	-11	-37
6.03.04	Pagamento de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	-38.877	-53.262
6.03.06	Reembolso de capital a acionistas	-92	-41
6.03.07	Pagamento de outros juros e despesas financeiras	-496	-6.088
6.03.08	Pagamento de passivo de arrendamento	-23.067	-16.788
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-27.104	-39.222
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	534.419	377.503
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	507.315	338.281

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	826.831	0	624.751	0	4.226	1.455.808
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	826.831	0	624.751	0	4.226	1.455.808
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	58.317	-8	58.309
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	58.309	0	58.309
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	8	-8	0
5.05.02.06	Realização do c	0	0	0	8	-8	0
5.07	Saldos Finais	826.831	0	624.751	58.317	4.218	1.514.117

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	826.831	0	489.650	0	6.746	1.323.227
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	826.831	0	489.650	0	6.746	1.323.227
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	44.982	-5	44.977
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	44.977	0	44.977
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	5	-5	0
5.05.02.06	Realização do custo atribuído	0	0	0	5	-5	0
5.07	Saldos Finais	826.831	0	489.650	44.982	6.741	1.368.204

DFs Individuais / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
7.01	Receitas	518.367	523.409
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	464.187	468.602
7.01.02	Outras Receitas	43.753	7.832
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	18.380	56.891
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-7.953	-9.916
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-195.174	-202.427
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-82.271	-99.381
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-112.903	-103.046
7.03	Valor Adicionado Bruto	323.193	320.982
7.04	Retenções	-89.525	-81.529
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-89.525	-81.529
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	233.668	239.453
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	58.849	50.872
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	50.155	43.886
7.06.02	Receitas Financeiras	8.694	6.986
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	292.517	290.325
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	292.517	290.325
7.08.01	Pessoal	62.885	69.758
7.08.01.01	Remuneração Direta	39.841	52.076
7.08.01.02	Benefícios	10.507	8.609
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.260	2.874
7.08.01.04	Outros	8.277	6.199
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	108.970	117.580
7.08.02.01	Federais	27.288	27.116
7.08.02.02	Estaduais	81.479	90.259
7.08.02.03	Municipais	203	205
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	62.353	58.010
7.08.03.01	Juros	49.231	46.349
7.08.03.02	Aluguéis	13.122	11.661
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	58.309	44.977
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	58.309	44.977

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
1	Ativo Total	5.335.303	5.296.948
1.01	Ativo Circulante	1.501.931	1.457.412
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	574.949	612.052
1.01.03	Contas a Receber	553.926	517.896
1.01.03.01	Clientes	553.926	517.896
1.01.03.01.01	Contas a Receber	553.926	517.896
1.01.04	Estoques	48.605	40.628
1.01.06	Tributos a Recuperar	204.089	194.548
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	204.089	194.548
1.01.06.01.01	Tributos a Compensar	199.496	194.548
1.01.06.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social a Compensar	4.593	0
1.01.07	Despesas Antecipadas	111.348	81.555
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	9.014	10.733
1.01.08.03	Outros	9.014	10.733
1.01.08.03.02	Outros	9.014	10.733
1.02	Ativo Não Circulante	3.833.372	3.839.536
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	424.686	428.604
1.02.01.04	Contas a Receber	142.938	127.065
1.02.01.04.01	Contas a receber	142.938	127.065
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	66.502	65.380
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	215.246	236.159
1.02.01.10.03	Tributos a Recuperar	161.308	181.087
1.02.01.10.04	Depósitos Judiciais	24.004	23.998
1.02.01.10.05	Outros Créditos	5.569	5.544
1.02.01.10.06	Direito indenizatório de provisões - Smart	24.365	25.530
1.02.02	Investimentos	126	126
1.02.02.01	Participações Societárias	126	126
1.02.02.01.04	Participações em Controladas em Conjunto	126	126
1.02.03	Imobilizado	3.009.108	3.008.968
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.303.781	2.297.102
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	485.780	495.024
1.02.03.02.01	Ativo de direito de uso - IFRS 16	485.780	495.024
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	219.547	216.842
1.02.04	Intangível	399.452	401.838
1.02.04.01	Intangíveis	399.452	401.838
1.02.04.01.01	Contrato de Concessão	131.405	132.168
1.02.04.01.02	Sistemas Aplicativos	152.876	156.585
1.02.04.01.03	Ágios em Investimentos	80.075	80.075
1.02.04.01.04	Intangível em andamento	35.096	33.010

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2	Passivo Total	5.335.303	5.296.948
2.01	Passivo Circulante	1.584.558	1.280.194
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	142.601	125.536
2.01.01.01	Obrigações Sociais	142.601	125.536
2.01.02	Fornecedores	276.382	242.114
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	276.382	242.114
2.01.02.01.01	Fornecedores Nacionais	276.382	242.114
2.01.03	Obrigações Fiscais	89.567	87.578
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	22.923	19.761
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	6.481	2.554
2.01.03.01.02	Outras Obrigações Fiscais Federais	16.442	17.207
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	66.644	67.246
2.01.03.02.01	ICMS	66.644	67.246
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	0	571
2.01.03.03.01	ISS	0	571
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	972.105	722.434
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.446	1.469
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	1.446	1.469
2.01.04.02	Debêntures	861.748	610.321
2.01.04.02.01	Debêntures e notas promissórias	861.748	610.321
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	108.911	110.644
2.01.04.03.01	Passivo de arrendamento - IFRS 16	108.911	110.644
2.01.05	Outras Obrigações	103.903	102.532
2.01.05.02	Outros	103.903	102.532
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	70.299	70.310
2.01.05.02.06	Valores a Restituir a Acionistas	0	92
2.01.05.02.08	Outros	19.890	18.670
2.01.05.02.10	Receitas antecipadas	9.920	9.455
2.01.05.02.11	Títulos a pagar	3.794	4.005
2.02	Passivo Não Circulante	2.236.628	2.560.946
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.903.617	2.230.398
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	4.414	4.769
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	4.414	4.769
2.02.01.02	Debêntures	1.497.317	1.818.997
2.02.01.02.01	Debêntures e notas promissórias	1.497.317	1.818.997
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	401.886	406.632
2.02.01.03.01	Passivo de arrendamento - IFRS 16	401.886	406.632
2.02.02	Outras Obrigações	25.596	24.684
2.02.02.02	Outros	25.596	24.684
2.02.02.02.04	Receitas Diferidas	16.671	17.763
2.02.02.02.05	Salários, provisões e encargos sociais	8.391	6.330
2.02.02.02.07	Outros	534	591
2.02.03	Tributos Diferidos	76.429	75.266
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	76.429	75.266
2.02.04	Provisões	230.986	230.598
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	206.741	206.469

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2021	Exercício Anterior 31/12/2020
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	99.964	99.890
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	17.114	17.260
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	89.663	89.319
2.02.04.02	Outras Provisões	24.245	24.129
2.02.04.02.07	Obrigação por aquisição de sociedade	24.245	24.129
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.514.117	1.455.808
2.03.01	Capital Social Realizado	826.831	826.831
2.03.01.01	Capital Social	826.831	826.831
2.03.04	Reservas de Lucros	624.751	624.751
2.03.04.01	Reserva Legal	109.581	109.581
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	515.170	515.170
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	58.317	0
2.03.06	Ajustes de Avaliação Patrimonial	4.218	4.226
2.03.06.01	Ajuste de avaliação patrimonial - custo atribuído	4.218	4.226

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	594.732	574.674
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-314.495	-308.557
3.03	Resultado Bruto	280.237	266.117
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-147.011	-153.516
3.04.01	Despesas com Vendas	-113.161	-112.260
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-45.046	-43.172
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	14.962	12.782
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-3.766	-10.866
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	133.226	112.601
3.06	Resultado Financeiro	-58.401	-47.270
3.06.01	Receitas Financeiras	10.801	9.534
3.06.02	Despesas Financeiras	-69.202	-56.804
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	74.825	65.331
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-16.516	-20.354
3.08.01	Corrente	-15.353	-23.432
3.08.02	Diferido	-1.163	3.078
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	58.309	44.977
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	58.309	44.977
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	58.309	44.977
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	58.309	44.977
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	58.309	44.977
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	58.309	44.977

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa - Método Indireto**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	230.208	215.560
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	281.001	248.363
6.01.01.01	Resultado antes do imposto de renda e contribuição social	74.825	65.331
6.01.01.03	Depreciação e Amortização	136.763	121.321
6.01.01.05	Ganho na venda de imobilizado	2.190	-473
6.01.01.06	Encargos Financeiros	58.402	47.270
6.01.01.07	Provisão para Créditos de Liquidação Duvidosa	9.763	11.914
6.01.01.08	Constituição (reversão) de Provisão para Contingências	-942	3.000
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-50.793	-32.803
6.01.02.01	(Aumento) redução em Contas a Receber	-63.856	-70.200
6.01.02.02	Redução em Estoques	-7.977	4.704
6.01.02.03	Aumento em Tributos a Recuperar de Circulante e Não Circulante	14.831	21.073
6.01.02.04	Aumento em Depósitos Judiciais	-993	-389
6.01.02.05	Redução em Outros Ativos Circulante e Não Circulante	1.857	15
6.01.02.06	Aumento em Fornecedores	34.705	59.389
6.01.02.07	Aumento em Obrigações Sociais	19.126	16.868
6.01.02.08	Redução em Obrigações Fiscais	-1.938	-334
6.01.02.09	Aumento em Outros Passivos Circulante e Não Circulante	2.405	155
6.01.02.10	Imposto de Renda e Contribuição sobre o Lucro, pagos	-16.575	-25.659
6.01.02.11	Provisões pagas	-836	-2.419
6.01.02.12	(Aumento) em despesas antecipadas	-30.915	-32.413
6.01.02.13	Aumento (redução) de títulos a pagar	0	-206
6.01.02.14	Redução em receitas antecipadas	-627	-3.387
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-121.026	-167.071
6.02.02	Em Ativo Imobilizado e Intangível	-121.026	-167.071
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-146.285	-83.493
6.03.02	Pagamento principal de empréstimos, financiamentos e debêntures	-75.378	-403
6.03.03	Pagamento de Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	-11	-37
6.03.04	Pagamento de juros de empréstimos, financiamentos e debêntures	-38.877	-53.262
6.03.06	Reembolso de capital a acionistas	-92	-41
6.03.07	Pagamento de outros juros e despesas financeiras	-496	-6.147
6.03.08	Pagamento de passivo de arrendamento	-31.431	-23.603
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-37.103	-35.004
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	612.052	424.373
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	574.949	389.369

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	826.831	0	624.751	0	4.226	1.455.808	0	1.455.808
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	826.831	0	624.751	0	4.226	1.455.808	0	1.455.808
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	58.317	-8	58.309	0	58.309
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	58.309	0	58.309	0	58.309
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	8	-8	0	0	0
5.05.02.06	Realização do custo atribuído	0	0	0	8	-8	0	0	0
5.07	Saldos Finais	826.831	0	624.751	58.317	4.218	1.514.117	0	1.514.117

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2020 à 31/03/2020**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	826.831	0	489.650	0	6.746	1.323.227	0	1.323.227
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	826.831	0	489.650	0	6.746	1.323.227	0	1.323.227
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	44.982	-5	44.977	0	44.977
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	44.977	0	44.977	0	44.977
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	5	-5	0	0	0
5.05.02.06	Realização do custo atribuído	0	0	0	5	-5	0	0	0
5.07	Saldos Finais	826.831	0	489.650	44.982	6.741	1.368.204	0	1.368.204

DFs Consolidadas / Demonstração do Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2021 à 31/03/2021	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2020 à 31/03/2020
7.01	Receitas	909.482	877.836
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	769.217	749.276
7.01.02	Outras Receitas	29.496	12.782
7.01.03	Receitas refs. à Construção de Ativos Próprios	120.532	127.692
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-9.763	-11.914
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-320.619	-315.133
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-118.703	-133.260
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-201.916	-181.873
7.03	Valor Adicionado Bruto	588.863	562.703
7.04	Retenções	-136.763	-121.321
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-136.763	-121.321
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	452.100	441.382
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	10.801	9.534
7.06.02	Receitas Financeiras	10.801	9.534
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	462.901	450.916
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	462.901	450.916
7.08.01	Pessoal	124.846	125.066
7.08.01.01	Remuneração Direta	81.830	92.762
7.08.01.02	Benefícios	22.619	16.403
7.08.01.03	F.G.T.S.	7.343	5.423
7.08.01.04	Outros	13.054	10.478
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	207.256	211.220
7.08.02.01	Federais	71.949	66.861
7.08.02.02	Estaduais	134.052	143.446
7.08.02.03	Municipais	1.255	913
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	72.490	69.653
7.08.03.01	Juros	51.771	48.664
7.08.03.02	Aluguéis	20.719	20.989
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	58.309	44.977
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	58.309	44.977



Release de Resultados

TT21

Comentário do Desempenho**45%**

margem EBITDA

+20%

de clientes B2B

+27%

de clientes B2C em fibra

Uberlândia – MG, Maio de 2021 – A Algar Telecom, Companhia de serviços de telecomunicações sobre fibra focada no mercado B2B, divulga seus resultados do 1º Trimestre de 2021 (1T21).

As Informações Financeiras Intermediárias consolidadas foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e IAS 34 - Informações Intermediárias - emitida pelo International Accounting Standards Board ("IASB").

As Informações Financeiras Intermediárias não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras consolidadas da Companhia, preparadas de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro ("IFRS") e práticas contábeis adotadas no Brasil ("BRGAAP") para o exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

As comparações, exceto quando indicado o contrário, são feitas em relação ao 1º Trimestre de 2020 (1T20).

**Contatos de Relações com Investidores**ri.algartelem.com.brri@algartelem.com.br

(+55 34) 3256-2978

Rua José Alves Garcia, 415

Uberlândia - MG

Comentário do Desempenho

MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Algar Telecom celebra contrato de compra da Vogel Telecom e é reconhecida como a Melhor Telecom no Guia Exame ESG.

O 1º trimestre de 2021, se por um lado foi notado pelos desafios que a 2ª onda da Covid-19 trouxe ao país, foi marcado por uma robusta performance da Algar Telecom.

Nossas soluções de conectividade de alta velocidade ao segmento B2B continuaram se expandindo e resultaram em um acréscimo de 20,6% de micro e pequenas empresas – MPE e 13,4% de médias e grandes empresas à carteira de clientes da Companhia. Ao mesmo tempo, nosso foco no desenvolvimento de novos produtos e serviços ampliou em 43,1% as receitas de TIC, que alcançaram 12% de toda a receita do segmento, e viabilizou a marca de 1,5 milhão de chips M2M (*Machine-to-Machine*) ativos.

Aos nossos clientes do varejo, para os quais a conectividade viabiliza não apenas o trabalho remoto mas também a educação à distância e o entretenimento, seguimos proporcionando banda larga de alta qualidade em fibra, cujo salto foi de 27,2% em relação ao mesmo período de 2020 e já representa 79% de todos os nossos acessos.

Somos felizes no nosso propósito de servir os nossos clientes. Mais do que isso, somos “Gente Servindo Gente” e, com essa visão, sempre primamos pelas melhores práticas, não apenas no eixo social mas também ambiental, e em nossa governança corporativa tripé, atualmente, denominada ESG.

Assim, ao sermos reconhecidas, nesse mês de maio de 2021, como a “A Melhor Telecom no Guia Exame ESG 2020”, tivemos, mais uma vez, a certeza de estarmos trilhando o caminho certo. Alguns resultados são, na nossa visão, os alicerces para essa conquista. Nos últimos seis anos, avançamos em nosso plano estratégico, dobrando o EBITDA, a geração operacional de caixa e o lucro líquido. Creditamos parte importante desse resultado à robustez da nossa estrutura de governança e ao ambiente de inovação que incentivamos. No eixo ambiental temos buscado uma redução contínua de nossas emissões de CO2 por meio de uma governança climática efetiva, além de termos avançado no consumo de energias renováveis, que já representam 66% da nossa matriz atual. Mantivemos, também, a gestão contínua de nossa frota de veículos, cujo uso de combustível já é 94% de fontes menos poluentes.

Do ponto de vista social, 2020 se mostrou um ano em que a nossa atuação em saúde e segurança nos permitiu manter a nossa operação, enquanto preservávamos a segurança de nossos associados e clientes. Nossos técnicos de campo não mediram esforços para garantir a disponibilidade dos serviços, mesmo diante de um cenário adverso. Do nosso lado, asseguramos todas as medidas de prevenção, protocolos, EPIs, treinamentos e programas de testagem para a Covid-19, visando oferecer a maior segurança possível. E assim, seguimos ampliando os indicadores de satisfação dos nossos clientes, combinando atendimento, qualidade da rede, disponibilidade dos sistemas e a segurança de dados.

Nosso compromisso com a geração de valor não parou por aí. Nesse mesmo mês de maio, celebramos um contrato para a compra da Vogel Telecom, conforme Fato Relevante publicado pela Companhia no dia 08.

Esta aquisição, que está sujeita a condições precedentes já comunicadas, está alinhada à estratégia de crescimento da Algar Telecom, com foco no segmento B2B. A complementariedade entre as redes propiciará, além de relevantes sinergias operacionais, a entrada imediata da Companhia em novas

Comentário do Desempenho

localidades geográficas, a adição das micro e pequenas empresas dessas regiões à sua carteira de clientes e a disponibilização de seu portfólio TIC aos clientes corporativos, tanto atuais quanto futuros.

Assim, seguimos confiantes quanto ao futuro dos nossos negócios e à capacidade do Brasil de atravessar essa fase desafiadora para todos. Nos preparamos para superar esse momento e seguiremos com o propósito de atender os clientes com qualidade e proximidade, gerando valor a todos os nossos *stakeholders*.

Comentário do Desempenho

DESTAQUES DO 1T21



B2B

- Crescimento de **9,4%** na receita líquida, que atingiu **63%** das receitas totais da Companhia.
- Aumento de **19,8%** no número de clientes e de **43,1%** nas receitas de TI.



B2C

- Crescimento de **27,2%** nos clientes banda larga em fibra.
- Evolução de **8,0%** nas receitas de banda larga, que alcançaram **52,6%** das receitas do B2C.



DESEMPENHO FINANCEIRO

- Receita líquida e EBITDA consolidados evoluíram **3,5%** e **15,4%**, respectivamente.
- Margem EBITDA atingiu **45,4%**, aumento de 4,7 p.p.

Comentário do Desempenho

DESEMPENHO OPERACIONAL E FINANCEIRO

R\$ milhões

Destaques	1T20	1T21	Δ Ano	4T20	Δ Trim.
RECEITA BRUTA	754,9	770,0	2,0%	769,8	0,0%
RECEITA LÍQUIDA	574,7	594,7	3,5%	601,6	-1,1%
B2B	343,5	375,6	9,4%	372,6	0,8%
B2C	231,2	219,2	-5,2%	229,0	-4,3%
EBITDA	233,9	270,0	15,4%	266,1	1,4%
%	40,7%	45,4%	-	44,2%	-
EBITDA SEM EFEITOS PONTUAIS	233,9	267,9	14,5%	240,4	11,4%
%	40,7%	45,1%	-	40,0%	-
LUCRO LÍQUIDO	45,0	58,3	29,6%	44,0	32,4%
%	7,8%	9,8%	-	7,3%	-
INVESTIMENTOS	154,6	136,8	-11,6%	182,4	-25,0%

TOTAL CLIENTES B2B (mil)	137,0	164,2	19,8%	159,9	2,7%
TOTAL ACESSOS BANDA LARGA (mil)*	620,4	654,1	5,4%	648,5	0,9%
BANDA LARGA EM FIBRA (mil)	412,1	535,2	29,9%	502,4	6,5%
B2C	314,6	400,1	27,2%	377,3	6,0%
B2B	97,6	135,1	38,5%	125,1	8,0%

* Não engloba 60,3 mil Linhas Dedicadas consideradas no total de acessos publicado pela Anatel.

SEGMENTO B2B

Em mil

Número de clientes (unidade)	1T20	1T21	Δ Ano	4T20	Δ Trim.
Total	137,0	164,2	19,8%	159,9	2,7%
Corporativo	14,9	16,9	13,4%	16,5	2,7%
MPE	122,1	147,3	20,6%	143,5	2,7%

Composto pelas micro e pequenas empresas – MPEs e pelos clientes corporativos (médias e grandes empresas), o segmento B2B da Algar Telecom alcançou 164,2 mil clientes no 1T21, uma evolução de 19,8%, impulsionada por um crescimento de dois dígitos tanto entre os clientes MPE (20,6%) quanto entre os corporativos (13,4%). Esses clientes estão dispersos nas 367 cidades de 16 estados e do Distrito Federal, onde a Companhia oferta soluções de conectividade de alta velocidade combinada com soluções de voz e TI, que vão desde serviços de segurança das redes até o armazenamento na nuvem.

R\$ milhões

Receita líquida	1T20	1T21	Δ Ano	4T20	Δ Trim.
B2B	343,6	375,6	9,4%	372,6	0,8%
Dados	217,1	220,0	1,3%	222,3	-1,0%
Produtos TIC	30,4	43,5	43,1%	41,4	5,1%
Voz	66,7	68,8	3,1%	69,5	-1,0%
Outras	29,4	43,3	47,3%	39,4	9,9%

Os clientes B2B geraram uma receita líquida de R\$ 375,6 milhões no trimestre, 63% de toda a receita da Algar Telecom, um aumento de 9,4% em relação ao 1T20. Os destaques do período foram os produtos

Comentário do Desempenho

TIC, que evoluíram 43,1% e já respondem por 12% das receitas do segmento, e o aumento das receitas com chips IOT (*Machine-to-Machine* ou Internet das Coisas), contabilizadas na linha de outras receitas.

SEGMENTO B2C

Em mil

Número de acessos	1T20	1T21	Δ Ano	4T20	Δ Trim.
TOTAL	2.870	3.611	25,8%	3.484	3,7%
Banda larga fixa	500	504	0,9%	504	0,0%
Banda larga em fibra	315	400	27,2%	377	6,0%
Telefonia móvel	1.161	1.126	-3,0%	1.140	-1,3%
Pós-pago	449	469	4,5%	461	1,6%
Pré-pago	712	657	-7,7%	679	-3,2%
M2M (<i>Machine-to-Machine</i>)*	732	1.524	108,2%	1.379	10,5%
Telefonia fixa	477	457	-4,2%	460	-0,7%

*Chips IOT vendidos a clientes corporativos, atacado e MPE.

No varejo, a Algar Telecom presta serviços que combinam banda larga em fibra com telefonia celular e fixa. Os investimentos realizados na expansão da rede de fibra ótica da Companhia, nos últimos anos, resultaram em 867 mil domicílios passados (*homes passed*) e 439 mil domicílios conectados. O número de acessos banda larga em fibra no varejo atingiu 400 mil no 1T21, um crescimento de 27,2% em relação ao do 1T20, e passou a representar 79% de todos os acessos banda larga do segmento.

Na telefonia móvel, o número de clientes pós pagos, que têm maior ARPU, cresceu 4,5% enquanto os pré-pagos caíram 7,7%.

R\$ milhões

Receita líquida	1T20	1T21	Δ Ano	4T20	Δ Trim.
B2C	231,2	219,2	-5,2%	229,0	-4,3%
Banda larga (fixa e móvel)	106,9	115,4	8,0%	117,9	-2,1%
Voz (fixo e móvel)	59,3	49,2	-17,0%	55,1	-10,7%
Outras	65,0	54,6	-16,0%	56,0	-2,5%

A receita líquida gerada pelos serviços prestados ao varejo somou R\$ 219,2 milhões no 1T21, ante R\$ 231,2 milhões no 1T20. A menor receita é fruto da decisão tomada pela Companhia, no final de 2020, de descontinuar seus serviços de TV paga diante do cenário de preferência dos clientes por novas formas de consumo de conteúdo, decisão essa que trouxe um impacto positivo para a rentabilidade do negócio. Excluindo a receita de TV do ano anterior, as receitas do segmento cresceram 1,0% impulsionadas pelos serviços de banda larga e SVA, que mais do que compensaram a queda das receitas de voz, em contínua queda em todo o setor.

RECEITA OPERACIONAL LÍQUIDA

A receita líquida total da Companhia atingiu R\$ 594,7 milhões no primeiro trimestre de 2021, um crescimento de 3,5% conduzido pelo segmento B2B (+9,4%).

Comentário do Desempenho

CUSTOS E DESPESAS

R\$ milhões

Custos e despesas	1T20	1T21	Δ Ano	4T20	Δ Trim.
TOTAL	(340,8)	(324,7)	-4,7%	(335,5)	-3,2%
Pessoal	(110,5)	(121,9)	10,3%	(133,2)	-8,5%
Materiais e mercadorias vendidas	(27,0)	(28,5)	5,6%	(30,6)	-6,7%
Serviços de terceiros	(111,8)	(108,9)	-2,7%	(113,3)	-3,9%
Interconexão e meios de conexão	(28,7)	(32,9)	14,8%	(31,4)	5,0%
Propaganda e Marketing	(7,9)	(6,8)	-13,2%	(7,1)	-3,9%
PCLD	(11,9)	(9,8)	-18,1%	(8,1)	20,9%
Aluguéis e seguros	(30,4)	(20,8)	-31,5%	(28,4)	-26,6%
Outros*	(12,5)	4,9	-	16,5	-

* Inclui outras receitas (despesas) operacionais.

No primeiro trimestre de 2021 os custos e despesas operacionais consolidados, excluindo depreciação e amortização, somaram R\$ 324,7 milhões, ante R\$ 340,8 milhões no 1T20. Desconsiderando os efeitos pontuais positivos, de R\$ 2,1 milhões no 1T21, os custos e despesas foram 5,3% menores que no mesmo período do ano anterior, influenciados por reduções em aluguéis e seguros, serviços de terceiros e outros custos e despesas.

Pessoal

Os custos e despesas com pessoal somaram R\$ 121,9 milhões no 1T21, ante R\$ 110,5 milhões no mesmo período de 2020. Esse aumento é explicado, sobretudo, pelos acordos coletivos e por rescisões trabalhistas (R\$ 3,8 milhões) advindas da decisão da Companhia de terceirizar alguns de seus processos de backoffice.

Materiais

No 1T21, os custos e despesas com materiais apresentaram um aumento de 5,6% em relação ao mesmo período de 2020, consequência do maior volume de modems vendidos para suportar o crescimento de clientes de banda larga em fibra.

Serviços de terceiros

Os custos e despesas com serviços de terceiros totalizaram R\$ 108,9 milhões no 1T21, uma queda de 2,7% em relação ao 1T20 explicada, sobretudo, pelo término dos custos com programação de TV, dada a descontinuidade do serviço no final de 2020.

Interconexão e meios de conexão

No primeiro trimestre de 2021, os custos com interconexão e meios de conexão somaram R\$ 32,9 milhões, um aumento de 14,8% em relação ao mesmo trimestre de 2020. Essa variação é fruto do aumento da tarifa de VUM, implementado pela Anatel em fevereiro desse ano, e de novos contratos de EILD nas áreas de expansão da Companhia.

Propaganda e Marketing

As despesas com propaganda e marketing totalizaram R\$ 6,8 milhões no 1T21, ante R\$ 7,9 milhões no mesmo período do ano anterior. Essa redução foi ocasionada pela menor participação da Companhia em eventos de mercado, fruto dos efeitos da pandemia da Covid-19.

Comentário do Desempenho

Provisão para créditos de liquidação duvidosa - PCLD

As despesas com PCLD contabilizaram R\$ 9,8 milhões no 1T21, volume inferior aos R\$ 11,9 milhões do 1T20 em razão de uma maior eficiência no recebimento de títulos vencidos há mais de 720 dias.

Aluguéis e seguros

No 1T21, os custos e despesas com aluguéis e seguros contabilizaram R\$ 20,8 milhões, uma redução de 31,5% em relação ao 1T20 ocasionada pela assinatura, em julho de 2020, de um contrato de longo prazo para aluguéis de torres que, conforme regras do IFRS16, passou a compor o saldo de arrendamento mercantil.

Outros

No primeiro trimestre de 2021, os outros custos e despesas contabilizaram uma receita de R\$ 4,9 milhões, ante uma despesa de R\$ 12,5 milhões no 1T20. Essa variação é explicada, principalmente, por (i) uma queda de R\$ 5,8 milhões na linha de outros custos operacionais e de R\$ 2,0 milhões na de outras despesas comerciais, ocasionadas por uma mudança de prática contábil em que os créditos de PIS/Cofins passaram a ser lançados como dedução de custos e despesas e não como dedução de vendas; e (ii) por um efeito pontual positivo, de R\$ 7,1 milhões, contabilizado na linha de outras receitas/despesas operacionais, referente a crédito de substituição tributária.

EBITDA

O EBITDA recorrente do 1T21 somou R\$ 267,9 milhões, 14,5% superior ao registrado no 1T20. A margem alcançada em 2020 foi de 45,1%, ante 40,7% do mesmo período do ano anterior. Contribuíram para esse resultado a expansão das operações dos clientes B2B e as ações de digitalização, com vistas a uma melhor experiência do cliente e uma maior eficiência operacional.

DEPRECIACÃO E AMORTIZAÇÃO

A Companhia contabilizou R\$ 136,8 milhões em depreciações e amortizações, número 12,7% maior que o do mesmo período de 2020 ocasionado pela maior base de ativos imobilizados resultante dos investimentos realizados nos últimos anos e composta, sobretudo, por novas redes implantadas para servir aos clientes B2B e fibra ótica até a casa do cliente varejo (*Fiber to the home – FTTH*).

RESULTADO FINANCEIRO

No 1T21 as despesas financeiras líquidas somaram R\$ 58,4 milhões, ante R\$ 47,3 milhões no 1T20. O aumento, de R\$ 11,1 milhões, é explicado, sobretudo, por: (i) R\$ 3,0 milhões resultantes do impacto do maior IPCA sobre o saldo médio de dívida atrelado a esse indicador; (ii) R\$ 5,0 milhões de juros sobre contingências em razão do maior volume de contingências no comparativo dos períodos e (iii) R\$ 2,0 milhões decorrentes de novos contratos de arrendamento mercantil, conforme IFRS16.

LUCRO LÍQUIDO DO PERÍODO

No primeiro trimestre de 2021 o lucro líquido foi de R\$ 58,3 milhões, 29,6% superior aos R\$ 45,0 milhões registrados no 1T20. A margem sobre a receita operacional líquida foi de 9,8%.

Comentário do Desempenho

INVESTIMENTOS

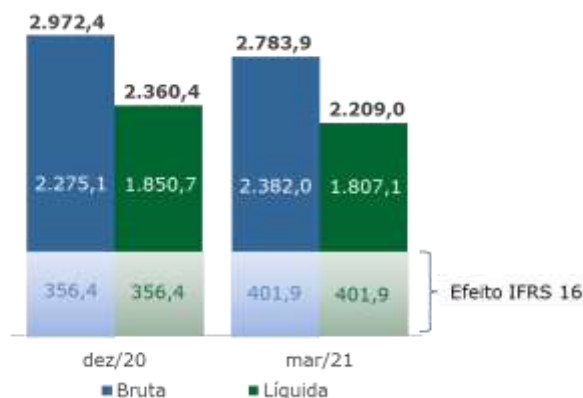
R\$ milhões



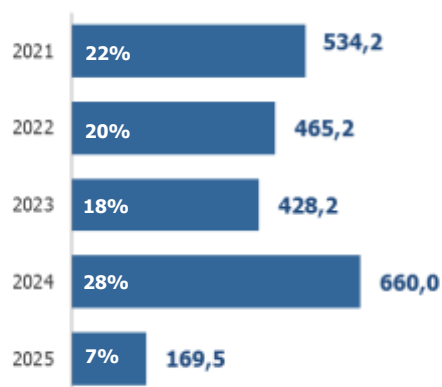
No primeiro trimestre de 2021, a Algar Telecom investiu R\$ 120,5 milhões (R\$ 136,8 milhões se considerados os contratos de arrendamento mercantil, conforme o IFRS16) destinados, majoritariamente, à conexão de novos clientes. O valor investido no mesmo trimestre do ano anterior foi impactado pelo movimento de antecipação de equipamentos, o que foi feito pela Companhia para garantir a conexão dos seus clientes diante do cenário de incertezas causado pela pandemia (Covid-19).

ENDIVIDAMENTO

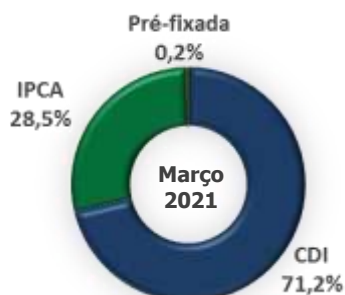
Dívida (R\$ milhões)



Cronograma de amortização da dívida bruta (R\$ 2.382,0 milhões - ex IFRS16)



Indexadores da dívida



Rating de crédito da Companhia, pela S&P: brAAA, com perspectiva estável.

Comentário do Desempenho

Ao final do primeiro trimestre de 2021, a Companhia apresentava dívida bruta de R\$ 2.382,0 milhões (R\$ 2.783,9 milhões com os contratos de arrendamento, conforme o IFRS 16), 6,3% inferior à posição de 31 de dezembro de 2020 em razão de amortização, da 1ª série de sua 6ª emissão de debêntures, no valor de R\$ 75 milhões, em março desse ano. A dívida líquida, por sua vez, era de R\$ 1.807,1 milhões, 23,4% menor que a de dezembro de 2020.

O perfil da dívida é de longo prazo, com 22% vencendo no curto prazo e 53% com vencimento acima de 2 anos. Em 31 de março de 2021, o indicador dívida líquida/EBITDA era de 1,7x, inferior aos covenants contratuais estabelecidos em 3,0x até o 3º trimestre de 2022.

Comentário do Desempenho**ANEXO I - DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO CONSOLIDADO (EM R\$ MILHÕES)**

	1T20	1T21	Δ Ano	4T20	Δ Trim.
RECEITA BRUTA	754,9	770,0	2,0%	769,8	0,0%
Impostos e deduções	(180,2)	(175,2)	-2,8%	(168,1)	4,2%
RECEITA LÍQUIDA	574,7	594,7	3,5%	601,6	-1,1%
CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS	(343,2)	(336,4)	-2,0%	(393,2)	-14,4%
Pessoal	(110,5)	(121,9)	10,3%	(133,2)	-8,5%
Materiais	(4,9)	(3,2)	-34,1%	(30,6)	-89,5%
Custo das Mercadorias Vendidas	(22,1)	(25,3)	14,4%	(26,7)	-5,1%
Serviços de terceiros	(111,8)	(108,9)	-2,7%	(113,3)	-3,9%
PCLD	(11,9)	(9,8)	-18,1%	(8,1)	20,9%
Aluguéis e seguros	(30,4)	(20,8)	-31,5%	(28,4)	-26,6%
Outros	(15,0)	(6,8)	-54,4%	(14,5)	-53,0%
OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	2,4	11,7	380,0%	31,0	-62,3%
EBITDA	233,9	270,0	15,4%	266,1	1,4%
Margem %	40,7%	45,4%	-	44,2%	-
Depreciações e amortizações	(121,3)	(136,8)	12,7%	(138,3)	-1,1%
EBITDA SEM EFEITOS PONTUAIS	233,9	267,9	14,5%	240,4	11,4%
Margem %	40,7%	45,1%	-	40,0%	-
EBIT	112,6	133,2	18,3%	127,8	4,2%
Financeiras, líquidas	(47,3)	(58,4)	23,5%	(68,4)	-14,6%
LUCRO ANTES DOS IMPOSTOS	65,3	74,8	14,5%	59,5	25,8%
IR e CS	(20,4)	(16,5)	-18,9%	(15,5)	6,9%
LUCRO LÍQUIDO	45,0	58,3	29,6%	44,0	32,4%
Margem %	7,8%	9,8%	-	7,3%	-

Comentário do Desempenho

ANEXO II - CUSTOS E DESPESAS CONSOLIDADOS (EM R\$ MILHÕES)

	1T20	1T21	Δ Ano	4T20	Δ Trim.
RECEITA LÍQUIDA	574,7	594,7	3,5%	601,6	-1,1%
CUSTOS DOS SERVIÇOS E MERCADORIAS	(308,6)	(314,5)	1,9%	(333,0)	-5,5%
Custo dos serviços	(286,4)	(289,2)	1,0%	(306,3)	-5,6%
Pessoal	(51,0)	(56,3)	10,5%	(60,0)	-6,2%
Materiais	(4,3)	(3,2)	-26,3%	(3,8)	-15,1%
Serviços de terceiros	(60,3)	(54,4)	-9,8%	(52,8)	3,0%
Interconexão e meios de conexão	(28,7)	(32,9)	14,8%	(31,4)	5,0%
Aluguéis e seguros	(27,7)	(18,1)	-34,7%	(26,5)	-31,7%
Depreciação e amortização	(105,2)	(120,9)	14,9%	(122,2)	-1,1%
Outros	(9,2)	(3,4)	-63,4%	(9,6)	-64,9%
Custo das mercadorias	(22,1)	(25,3)	14,4%	(26,7)	-5,1%
LUCRO BRUTO	266,1	280,2	5,3%	268,7	4,3%
DESPESAS COMERCIAIS	(112,3)	(113,2)	0,8%	(124,2)	-8,9%
Pessoal	(38,9)	(43,8)	12,5%	(49,6)	-11,8%
Materiais	(0,3)	(0,1)	-70,2%	(0,0)	163,1%
Serviços de terceiros	(37,7)	(38,6)	2,4%	(43,4)	-11,0%
Propaganda e Marketing	(7,9)	(6,8)	-13,2%	(7,1)	-3,9%
PCLD	(11,9)	(9,8)	-18,1%	(8,1)	20,9%
Aluguéis e seguros	(2,3)	(3,4)	46,5%	(3,6)	-5,5%
Despesas de aluguel e arrendamento mercantil (Leasing)	(2,3)	(3,4)	47,2%	(3,6)	-5,6%
Despesas com seguros	(0,0)	(0,0)	-49,1%	(0,0)	6,1%
Depreciação e amortização	(9,7)	(9,6)	-0,7%	(9,9)	-2,6%
Outros	(3,5)	(1,0)	-70,6%	(2,4)	-58,1%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(43,2)	(45,0)	4,3%	(47,2)	-4,5%
Pessoal	(20,6)	(21,8)	5,9%	(23,5)	-7,4%
Materiais	(0,2)	0,1	-132,3%	(0,1)	-167,8%
Serviços de terceiros	(13,8)	(15,8)	14,4%	(17,1)	-7,3%
Aluguéis e seguros	(0,4)	0,7	-272,3%	1,7	-61,3%
Despesas de aluguel e arrendamento mercant	(0,4)	0,7	-274,7%	1,7	-61,0%
Despesas com seguros	(0,0)	(0,0)	306,0%	(0,0)	109,0%
Depreciação e amortização	(5,9)	(5,8)	-2,5%	(5,8)	0,1%
Outros	(2,2)	(2,4)	7,4%	(2,5)	-1,7%
OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	1,9	11,2	484,3%	30,5	-63,3%
Equiv. Patrimonial					
Depreciação e amortização	(0,5)	(0,5)	-3,6%	(0,5)	0,0%
Outras	2,4	11,7	380,0%	31,0	-62,3%
EBIT	112,6	133,2	18,3%	127,8	4,2%

Comentário do Desempenho

ANEXO III - BALANÇO PATRIMONIAL (EM R\$ MILHÕES)

	31/12/2020	31/03/2021	Δ
ATIVO	5.296,9	5.335,3	1%
Circulante	1.457,4	1.501,9	3%
Caixa e equivalentes de caixa	612,1	574,9	-6%
Contas a receber	517,9	553,9	7%
Estoques	40,6	48,6	20%
Tributos a recuperar	194,5	199,5	3%
Despesas antecipadas	81,6	111,3	37%
Outros créditos	10,7	9,0	-16%
Não circulante	3.839,5	3.833,4	0%
Contas a receber	127,1	142,9	12%
Aplicações financeiras	2,4	2,4	0%
Tributos a recuperar	181,1	161,3	-11%
Depósitos judiciais	24,0	24,0	0%
Despesas antecipadas	65,4	66,5	2%
Direito indenizatório de provisões	25,5	24,4	-5%
Outros créditos	3,2	3,2	0%
Investimentos	0,1	0,1	0%
Imobilizado	2.513,9	2.523,3	0%
Intangível	401,8	399,5	-1%
Direito de uso de ativos - CPC 06/IFRS 16	495,0	485,8	-2%
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	5.296,9	5.335,3	1%
PASSIVO	3.841,1	3.821,2	-1%
Circulante	1.280,2	1.584,6	24%
Empréstimos e financiamentos	1,5	1,4	-2%
Debêntures	610,3	861,7	41%
Obrigações com arrendamento de ativos - CPC 06/IFRS 16	110,6	108,9	-2%
Fornecedores	242,1	276,4	14%
Impostos, taxas e contribuições	85,0	83,1	-2%
Imposto de renda e contribuição social a pagar	2,6	6,5	154%
Salários, provisões e encargos sociais	125,5	142,6	14%
Dividendos a pagar	70,3	70,3	0%
Valores a restituir aos acionistas	0,1		-100%
Receitas antecipadas	9,5	9,9	5%
Títulos a pagar	4,0	3,8	-5%
Outras obrigações	18,7	19,9	7%
Não circulante	2.560,9	2.236,6	-13%
Empréstimos e financiamentos	4,8	4,4	-7%
Debêntures e notas promissórias	1.819,0	1.497,3	-18%
Obrigações com arrendamento de ativos - CPC 06/IFRS 16	406,6	401,9	-1%
Salários, provisões e encargos sociais	6,3	8,4	33%
Imposto de renda e contribuição social diferidos	75,3	76,4	2%
Obrigações por aquisição de sociedade	24,1	24,2	0%
Provisões	206,5	206,7	0%
Receitas antecipadas	17,8	16,7	-6%
Outras obrigações	0,6	0,5	-10%
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	1.455,8	1.514,1	4%
Capital social	826,8	826,8	0%
Reserva legal	109,6	109,6	0%
Reservas de retenção de lucros	515,2	515,2	0%
Ajuste de avaliação patrimonial	4,2	4,2	0%
Outros resultados abrangentes	0,0	0,0	0%
Dividendos adicionais propostos	0,0	0,0	0%

Comentário do Desempenho

ANEXO IV - FLUXO DE CAIXA (EM R\$ MILHÕES)

	31/03/2020	31/03/2021	Δ
Fluxo de caixa das atividades operacionais	248,4	281,0	32,6
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	65,3	74,8	9,5
Ajustes para conciliar o resultado ao caixa gerado pelas atividades operacionais:			
Depreciação e amortização	121,3	136,8	15,4
Ganho / perda na venda de imobilizado	-0,5	2,2	2,7
Encargos financeiros sobre empréstimos e debêntures	38,7	41,2	2,5
Atualização monetária de crédito tributário	-1,3		1,3
Provisão para créditos de liquidação duvidosa	11,9	9,8	(2,2)
Constituição de provisões	3,0	-0,9	(3,9)
Outros resultados financeiros, líquidos	9,9	17,2	7,3
Variações nos ativos e passivos			
(Aumento)em contas a receber	(70,2)	(63,9)	6,3
Aumento em estoques	4,7	(8,0)	(12,7)
(Aumento) redução em tributos a recuperar	21,1	14,8	(6,2)
Aumento em depósitos judiciais	(0,4)	(1,0)	(0,6)
(Aumento) redução de despesas antecipadas	(32,4)	(30,9)	1,5
(Aumento) redução em outros ativos circulante e não circulante	0,0	1,9	1,8
Aumento (redução) em fornecedores	59,4	34,7	(24,7)
Aumento em obrigações sociais	16,9	19,1	2,3
Aumento em impostos taxas e contribuições	(0,3)	(1,9)	(1,6)
Redução de receitas antecipadas	(3,4)	(0,6)	2,8
Aumento de Títulos a pagar			
Aumento em outros passivos circulante e não circulante	(0,1)	2,4	2,5
Provisões pagas	(2,4)	(0,8)	1,6
Imposto de renda e contribuição sobre o lucro, pagos	(25,7)	(16,6)	9,1
Caixa e equivalentes de caixa líquidos gerados pelas atividades operacionais	215,6	230,2	
Fluxo de caixa das atividades de investimento			
Em investimentos em controladas	0,0	0,0	0,0
Em ativo imobilizado e intangível	(167,1)	(121,0)	46,0
Caixa e equivalentes de caixa provenientes de aquisição de sociedade			0,0
Caixa e equivalentes de caixa líquidos aplicados nas atividades de investimentos	(167,1)	(121,0)	
Fluxo de caixa das atividades de financiamentos			
Adições de empréstimos e debêntures	0,0	0,0	0,0
Pagamento de valor principal de empréstimos e debêntures	(0,4)	(75,4)	(75,0)
Pagamento de juros/variação monetária de empréstimos e debêntures	(53,3)	(38,9)	14,4
Pagamento de outras despesas financeiras sobre debêntures	(6,1)	(0,5)	5,7
Pagamento de passivo de arrendamento	(23,6)	(31,4)	(7,8)
Reembolso de capital a acionistas	(0,0)	(0,1)	(0,1)
Pagamento de dividendos e juros sobre o capital próprio	(0,0)	(0,0)	0,0
Caixa e equivalentes de caixa líquidos gerados (aplicados) nas atividades de financiamentos	(83,5)	(146,3)	(62,8)
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	(35,0)	(37,1)	(2,1)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	424,4	612,1	187,7
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	389,4	574,9	185,6

Notas Explicativas

Notas explicativas às Informações financeiras intermediárias ITR - Continuação
31 de março de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Contexto operacional

A Algar Telecom S.A. (“Algar Telecom” ou “Companhia”), com sede na cidade de Uberlândia, Minas Gerais, é uma sociedade por ações de capital aberto e suas principais atividades são a prestação de serviços de telefonia fixa e celular, e de comunicação de dados, em conformidade com as concessões, autorizações e permissões que lhe foram outorgadas pela Agência Nacional de Telecomunicações (“ANATEL”).

A Companhia é a *holding* operacional do segmento de telecomunicações do Grupo Algar, cujas operações, incluindo as exercidas por suas controladas, abrangem a prestação de serviços de telefonia fixa e celular, telecomunicações e multimídia, comunicação de dados, internet em banda larga, *Data Center*, engenharia de telecomunicações, revenda de equipamentos e outros relacionados com as atividades de telecomunicações.

As operações da Companhia e das suas controladas não apresentam sazonalidade relevante e não apresentaram no trimestre findo em 31 de março de 2021, fatos relevantes que possam mudar os entendimentos gerais do ambiente de controles e de suas informações financeiras no período findo em 31 de dezembro de 2020.

Em 31 de março de 2021 o passivo circulante supera o ativo circulante em R\$ 216.964 mil (individual) e R\$ 82.627 mil (consolidado) devido principalmente à classificação de dívidas com debêntures e notas promissórias comerciais de longo prazo para o passivo circulante, conforme amortizações previstas nas escrituras/cártulas das emissões para os próximos doze meses.

O caixa existente e aquele a ser gerado é suficiente para suprir a deficiência de capital circulante anteriormente mencionada. Adicionalmente, com o objetivo de manter um nível de caixa saudável e dar seguimento ao plano de investimentos, que visa ao crescimento e ao atendimento aos seus clientes, a Companhia planeja a realização de nova captação de recursos até o final do primeiro trimestre de 2022.

Concessões e autorizações

Os serviços ofertados pela Companhia, bem como as tarifas cobradas, são regulamentados pela ANATEL, órgão responsável pela regulação do setor de telecomunicações no Brasil, de acordo com a Lei Geral de Telecomunicações e seus respectivos regulamentos. As concessões e autorizações vigentes em 31 de março de 2021, abrangendo a Companhia e as controladas Algar Multimídia, Algar Soluções e a Smart Telecomunicações, são as mesmas divulgadas em nota explicativa das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020.

Notas Explicativas

Notas explicativas às Informações financeiras intermediárias ITR - Continuação
31 de março de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Bases de preparação

- a) Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e aos pronunciamentos contábeis, interpretações e orientações emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis - CPC, aprovados pela Comissão de Valores Mobiliários (“CVM”))

As Informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas, doravante simplesmente referidas como “ITR”, foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e a IAS 34 *Interim Financial Reporting* emitida pelo *International Accounting Standards Board* (“IASB”).

Estas ITR não incluem todos os requerimentos de demonstrações financeiras anuais e, dessa forma, devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia, preparadas de acordo com as normas internacionais de relatório financeiro (“IFRS”) e práticas contábeis adotadas no Brasil (“BRGAAP”) para o exercício findo em 31 de dezembro de 2020. Deste modo, estas informações financeiras trimestrais individuais e consolidadas incluem notas explicativas selecionadas e não contemplam todas as notas explicativas apresentadas no exercício findo em 31 de dezembro de 2020.

Conforme facultado pelo Ofício Circular 03/2011, da Comissão de Valores Mobiliários (CVM), a Companhia, com o intuito de aprimoramento e dinamicidade das informações, deixou de apresentar certas notas explicativas, abaixo relacionadas, que não trouxeram alterações relevantes no período, se comparadas com a posição de 31/12/2020.

- Sumário das principais políticas contábeis (Nota 3)
- Aplicações financeiras de longo prazo (Nota 5)
- Receitas antecipadas (Nota 21)
- Impostos, taxas e contribuições (Nota 17)
- Salários, provisões e encargos sociais (Nota 18)
- Contribuições de previdência complementar (Nota 23)

As informações relevantes próprias das ITR, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas na gestão das operações, sendo aprovadas e autorizadas pelo Conselho de Administração da Companhia, para divulgação, em 11 de maio de 2021.

- b) Base de mensuração, moedas funcional e de apresentação

As ITR individuais e consolidadas foram preparadas considerando o custo histórico como base de valor e ajustadas para refletir a avaliação de ativos e passivos financeiros mensurados ao valor justo por meio do resultado, sendo apresentados em Real (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da Companhia e de suas controladas.

- c) Consistência das práticas contábeis adotadas

As principais políticas contábeis aplicadas na preparação destas ITR são aquelas divulgadas em nota explicativa das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020. No contexto dessas políticas não houve alteração relevante aplicável à Companhia e controladas no primeiro trimestre de 2021, permanecendo inalteradas as suas bases de consolidação e normas novas, emitidas e ainda não aplicáveis ao negócio.

Notas Explicativas

Notas explicativas às Informações financeiras intermediárias ITR - Continuação
31 de março de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

3. Caixa e equivalentes de caixa

	Consolidado		Individual	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Caixa e bancos	3.080	4.746	2.591	4.143
Aplicações de liquidez imediata	571.869	607.306	504.724	530.276
	574.949	612.052	507.315	534.419

As aplicações financeiras referem-se, principalmente, a CDB (Certificados de Depósito Bancário) e Operações Compromissadas (títulos emitidos pelos bancos, lastreados por títulos privados ou públicos, registrados na CETIP), remuneradas por uma taxa média de 105,7% do CDI no individual e 105,1% do CDI no consolidado.

4. Contas a receber

	Consolidado		Individual	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Valores faturados	602.719	549.148	397.861	363.972
Valores não faturados	185.384	183.679	98.069	97.466
	788.103	732.827	495.930	461.438
Ajuste a valor presente	(19.909)	(17.719)	(14.803)	(13.158)
Provisão para perda esperada	(71.330)	(70.147)	(60.285)	(59.335)
	696.864	644.961	420.842	388.945
Ativo circulante	553.926	517.896	314.897	294.142
Ativo não circulante	142.938	127.065	105.945	94.803

a) A composição por idade dos valores a receber vencidos e saldo dos valores a vencer é apresentada a seguir:

	Consolidado		Individual	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Vencidos até 30 dias	72.767	60.417	42.918	37.859
Vencidos entre 31 e 60 dias	28.070	24.556	16.643	14.701
Vencidos entre 61 e 90 dias	19.583	13.589	11.687	8.247
Vencidos entre 91 e 120 dias	14.614	11.715	8.251	6.519
Vencidos há mais de 120 dias	126.272	114.755	87.643	82.101
Total vencidos	261.306	225.032	167.142	149.427
Valores faturados a vencer	341.413	324.116	230.719	214.545
Valores não faturados	185.384	183.679	98.069	97.466
	788.103	732.827	495.930	461.438

b) A movimentação da provisão para perda esperada é apresentada a seguir:

	Consolidado		Individual	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Saldo inicial	(70.147)	(70.418)	(59.335)	(56.055)
Constituição de provisão no período	(9.763)	(40.042)	(7.952)	(32.260)
Baixas contra contas a receber	8.580	40.313	7.002	28.980
Saldo Final	(71.330)	(70.147)	(60.285)	(59.335)

Notas Explicativas

Notas explicativas às Informações financeiras intermediárias ITR - Continuação
31 de março de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Tributos a recuperar

	Consolidado		Individual	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
ICM S - ativo imobilizado (i)	135.703	135.578	61.775	65.163
PIS/COFINS (ii)	198.802	217.445	157.471	176.134
IRPJ/CSLL	19.275	18.577	16.826	17.044
INSS	2.390	2.407	2.026	2.043
ISS	189	188	154	154
Outros	4.445	1.440	929	638
	360.804	375.635	239.181	261.176
Ativo circulante	199.496	194.548	138.139	137.563
Ativo não circulante	161.308	181.087	101.042	123.613

- (i) Os valores correspondentes ao "ICMS - ativo imobilizado" referem-se a créditos de ICMS oriundos da aquisição de bens destinados ao ativo imobilizado, compensáveis à razão de 1/48 por mês, conforme Lei Complementar nº 102/2000.
- (ii) O saldo é composto, principalmente de créditos tributários da Algar Telecom e da Algar Multimídia, atualizados monetariamente, conforme processos transitados em julgado, que solicitaram junto à Justiça Federal, o reconhecimento de inconstitucionalidade da inclusão do ICMS na base do PIS e da COFINS. Os julgamentos favoráveis às duas empresas ocorreram, respectivamente, em 27/06/2019 e 02/12/2020. A apuração dos créditos teve como base o ICMS destacado na nota fiscal.

6. Despesas antecipadas

	Consolidado		Individual	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Comissões sobre vendas (CPC 47)	124.828	120.111	63.068	63.191
Licenças de softwares	9.182	5.418	6.829	4.533
Taxas ANATEL	34.496	15.140	34.455	15.140
Seguros a apropriar	719	1.151	532	842
Subsídios de aparelhos celulares	1.633	1.724	1.633	1.724
Outras	6.992	3.391	6.698	3.311
	177.850	146.935	113.215	88.741
Ativo circulante	111.348	81.555	85.081	59.358
Ativo não circulante	66.502	65.380	28.134	29.383

Notas Explicativas

Notas explicativas às Informações financeiras intermediárias ITR - Continuação
31 de março de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Imposto de renda e contribuição social

a) Imposto de renda e contribuição social diferidos

	Consolidado		Individual	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
<u>Diferenças temporárias ativas</u>				
a Prejuízo fiscal	72.058	76.897	71.605	74.367
b Base de cálculo negativa	91.544	93.910	91.086	93.910
c Provisões de processos	206.018	199.843	167.204	166.415
d Provisões para perdas com clientes	30.919	17.212	16.714	7.612
e Provisão para perda de Imobilizado e de estoque	40.273	40.273	40.273	40.273
f Fornecedores a faturar	35.864	44.821	24.992	27.914
g Arrendamentos – CPC 06 (R2)	25.016	22.252	18.991	16.708
h Outras provisões	75.290	55.314	30.380	20.429
i Base de cálculo diferenças temporárias ativas (soma de c até h)	413.380	379.715	298.554	279.351
j Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
k IRPJ diferido sobre prejuízo fiscal (25% de a)	18.015	19.224	17.901	18.592
l CSLL diferida (9% de b) k + l + 34% de i)	8.239	8.452	8.198	8.452
Impostos diferidos não constituídos - períodos anteriores	(674)	(674)	(674)	(674)
Isenção de CSLL em controlada - 9%	(2.493)	(2.169)	-	-
m Total	163.636	153.936	126.933	121.349
<u>Diferenças temporárias passivas</u>				
n Ajuste de avaliação patrimonial (custo atribuído a ativos próprios)	4.174	4.181	4.174	4.181
o Diferença depreciação (taxa fiscal x vida útil estimada)	410.879	388.351	241.740	232.816
p Juros sobre obras capitalizados	127.717	127.717	115.618	115.618
q Depreciação de juros sobre obras, capitalizados	(49.825)	(47.715)	(42.859)	(40.959)
r Ajustes CPC 47 - Receita	124.753	120.111	63.068	63.191
s Ajustes CPC 48	34.523	16.933	16.693	7.248
t Amortização Despesas Debêntures	13.490	15.517	13.490	15.517
u Amortização de ágio	52.181	61.476	10.765	21.810
v Lei 11.638/2007 e outros	12.880	9.426	7.218	4.004
w Base de cálculo diferenças temporárias passivas (soma de n até v)	730.772	695.997	429.907	423.426
Alíquota nominal	34%	34%	34%	34%
x Total (34% de w)	248.462	236.639	146.168	143.965
y Imposto de renda e contribuição social (m - x)	(84.826)	(82.703)	(19.235)	(22.616)
z Isenção de CSLL em controlada - 9%	(8.397)	(7.437)	-	-
Total do imposto de renda e contribuição social - passivo líquido (y - z)	(76.429)	(75.266)	(19.235)	(22.616)

Notas Explicativas

Notas explicativas às Informações financeiras intermediárias ITR - Continuação
31 de março de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

7. Imposto de renda e contribuição social--Continuação

b) Demonstração da alíquota efetiva de imposto de renda e contribuição social

A conciliação da despesa de imposto de renda e contribuição social calculada pela aplicação das alíquotas fiscais nominais combinadas com a despesa registrada no resultado está demonstrada abaixo:

	Consolidado		Individual	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	30/03/2020
Resultado antes dos tributos sobre o lucro e da equivalência patrimonial	74.825	65.331	6.548	1.648
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal combinada de 34%	(25.440)	(22.213)	(2.226)	(560)
PAT – Programa de alimentação do trabalhador	429	556	52	21
Adições e exclusões permanentes	(15)	(127)	42	(20)
Baixa de tributos diferidos	3.725	-	3.725	-
Outros ajustes	(15)	40	13	2
Isenção de CSLL em controlada	4.800	1.390	-	-
Despesa de imposto de renda e contribuição social sobre o resultado do período (corrente e diferido)	(16.516)	(20.354)	1.606	(557)
Alíquota efetiva	22,07%	31,16%	(24,53%)	33,80%

8. Investimentos

	Consolidado		Individual	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Participação em empresas controladas:				
Investimento pela equivalência patrimonial	-	-	1.490.866	1.440.711
Mais-valia sobre ativos de sociedade adquirida	-	-	16.555	17.056
Ágio (<i>goodwill</i>) na aquisição de sociedade	-	-	21.149	21.149
Outros investimentos	126	126	-	-
	126	126	1.528.570	1.478.916

a) Mutação dos investimentos

	Algar	Algar	Smart	Total
	Multimídia	Soluções		
Saldo em 31 de dezembro de 2019	865.302	346.010	49.856	1.261.168
Equivalência patrimonial	112.582	83.300	3.712	199.594
Adiantamento para futuro aumento de capital no período, já capitalizado	-	10.000	-	10.000
Adiantamento para futuro aumento de capital no período, a capitalizar	-	60.000	12.000	72.000
Dividendos adicionais de 2019, aprovados	(14.255)	(131)	-	(14.386)
Dividendos mínimos obrigatórios de 2020	(27.651)	(19.784)	-	(47.435)
Amortização de Mais valia – Smart	-	-	(2.025)	(2.025)
Saldo em 31 de dezembro de 2020	935.978	479.395	63.543	1.478.916
Equivalência patrimonial	10.027	40.265	(137)	50.155
Amortização de Mais valia – Smart	-	-	(501)	(501)
Saldo em 31 de março de 2021	946.005	519.660	62.905	1.528.570

Notas Explicativas

Notas explicativas às Informações financeiras intermediárias ITR - Continuação
31 de março de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. Investimentos--Continuação

b) Informações sobre as controladas diretas, com base nas Informações financeiras de 31 de março de 2021

	31/03/2021		
	Algar Multimídia	Algar Soluções	Smart
Ativo circulante	271.696	136.798	18.707
Ativo não circulante	1.017.383	503.773	41.780
Total do ativo	1.289.079	640.571	60.487
Passivo circulante	190.217	96.545	6.102
Passivo não circulante	152.856	24.366	29.185
Patrimônio líquido	946.006	519.660	25.200
Capital social	439.577	342.980	9.500
Receita líquida	142.344	88.378	3.807
Resultado líquido do período	10.028	40.265	(137)

9. Imobilizado

a) Movimentação do imobilizado

	31/03/2021		31/03/2020	
	Consolidado	Individual	Consolidado	Individual
Saldo inicial em 31 de dezembro, líquido	2.513.944	1.394.404	2.487.526	1.467.177
Aquisições	104.424	36.450	120.332	54.343
Baixas	(1.329)	(1.225)	(5.983)	(5.554)
Depreciação	(92.421)	(57.852)	(80.744)	(51.057)
Transferências	(1.290)	(1.719)	26	31
Saldo final em 31 de março, líquido	2.523.328	1.370.058	2.521.157	1.464.940
Em 31 de março:				
Custo total	5.315.917	3.453.710	5.017.906	3.376.184
Depreciação acumulada	(2.792.589)	(2.083.652)	(2.496.749)	(1.911.244)
Saldo contábil, líquido	2.523.328	1.370.058	2.521.157	1.464.940

Informações complementares sobre o ativo imobilizado

b) Bens dados em garantia

Em relação à divulgação em nota explicativa às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020, não houve alterações relevantes.

Notas Explicativas

Notas explicativas às Informações financeiras intermediárias ITR - Continuação
31 de março de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

9. Imobilizado--Continuação

c) Saldos de custos de empréstimos capitalizados no ativo imobilizado

No trimestre findo em 31 de março de 2021, não houve capitalização de custos de empréstimos em itens qualificáveis do ativo imobilizado. No mesmo período de 2020 foram capitalizados juros no valor de R\$1.750 (consolidado e individual), o que corresponde a 53% do total de juros contabilizados e passíveis de capitalização.

d) Imobilizado em andamento

Os principais projetos que compõem o grupo de "Obras em andamento" são:

Descrição	31/03/2021		31/12/2020	
	Consolidado	Individual	Consolidado	Individual
Investimento para atendimento de clientes	84.790	28.309	111.165	28.033
Investimentos de melhorias de rede	39.368	23.116	26.058	16.873
Investimento na rede ultra banda larga	19.085	19.401	11.892	12.190
Investimentos de expansão de rede	8.981	2.320	2.735	2.127
Investimentos de Infra para TI	2.124	493	4.932	2.863
Aparelhos e materiais imobilizados	57.308	13.161	54.250	14.538
Outros	4.012	1.288	5.810	964
	215.668	88.088	216.842	77.588

10. Intangível

A movimentação do intangível, controladora e consolidado, está apresentada a seguir:

a) Movimentação do intangível

	31/03/2021		31/03/2020	
	Consolidado	Individual	Consolidado	Individual
Saldo inicial em 31 de dezembro, líquido	401.838	220.359	403.749	247.741
Aquisições	16.165	7.360	9.080	4.268
Amortização	(19.841)	(13.343)	(17.351)	(12.266)
Transferências	1.290	1.719	(26)	(31)
Saldo final em 31 de março, líquido	399.452	216.095	395.452	239.712
Em 31 de março de 2021:				
Custo total	989.549	663.540	937.808	638.277
Amortização acumulada	(590.097)	(447.445)	(542.356)	(398.565)
Saldo contábil, líquido	399.452	216.095	395.452	239.712

b) Teste de redução ao valor recuperável para unidades geradoras de caixa

A Companhia e suas controladas avaliaram, em 31 de dezembro 2020, a recuperação do valor contábil de seus ativos, por meio da metodologia do fluxo de caixa descontado. Não foram identificadas perdas ou indicativos de perdas, visto que o valor em uso é superior ao valor líquido contábil na data da avaliação. No período de três meses findos em 31 de março de 2021 não houve variação relevante.

Notas Explicativas

Notas explicativas às Informações financeiras intermediárias ITR - Continuação
31 de março de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. Ativo de direito de uso – CPC 06 (R2)

Descrição	31/03/2021		31/03/2020	
	Consolidado	Individual	Consolidado	Individual
Saldo inicial em 31 de dezembro, líquido	495.024	394.659	344.327	251.282
Adições	16.267	9.511	25.115	17.904
Depreciação	(24.501)	(17.829)	(19.326)	(13.786)
Baixas	(1.010)	(370)	(2.817)	(2.491)
Saldo final em 31 de março, líquido	485.780	385.971	347.299	252.909
Em 31 de março:				
Custo total	648.941	505.552	436.090	316.827
Depreciação acumulada	(163.161)	(119.581)	(88.791)	(63.918)
Saldo contábil em 31 de março, líquido	485.780	385.971	347.299	252.909

12. Empréstimos e financiamentos

As informações sobre os termos contratuais dos empréstimos e financiamentos, que são mensurados pelo custo amortizado, são descritas a seguir. Outras informações, incluindo aquelas sobre o valor justo, exposição a risco de taxa de juros e liquidez estão na nota explicativa nº 26.

Movimentação dos empréstimos e financiamentos

	Consolidado		Individual	
	Moeda		Moeda	
	nacional	Total	nacional	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020	6.238	6.238	6.238	6.238
Pagamento do principal	(378)	(378)	(378)	(378)
Saldo em 31 de março de 2021	5.860	5.860	5.860	5.860
Circulante	1.446	1.446	1.446	1.446
Não circulante	4.414	4.414	4.414	4.414
	5.860	5.860	5.860	5.860

	Consolidado		Individual	
	Moeda		Moeda	
	nacional	Total	nacional	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	7.804	7.804	7.804	7.804
Pagamento do principal	(403)	(403)	(403)	(403)
Saldo em 31 de março de 2020	7.401	7.401	7.401	7.401
Circulante	1.541	1.541	1.541	1.541
Não circulante	5.860	5.860	5.860	5.860
	7.401	7.401	7.401	7.401

Notas Explicativas

Notas explicativas às Informações financeiras intermediárias ITR - Continuação
31 de março de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Empréstimos e financiamentos—Continuação

	Consolidado e Individual	
	31/03/2021	31/12/2020
Financiamento em moeda nacional:		
Arrendamento mercantil financeiro - IAS17	5.860	6.238
	5.860	6.238
Passivo circulante	1.446	1.469
Passivo não circulante	4.414	4.769

Os contratos de empréstimos e financiamentos da Companhia e das controladas estão indexados de acordo com a tabela a seguir:

	Consolidado e Individual	
	31/03/2021	31/12/2020
Pré-fixada	5.860	6.238
Total	5.860	6.238

As taxas anuais de juros sobre os empréstimos e financiamentos são demonstradas a seguir:

Juros	Instituição financeira	Consolidado e Individual	
		31/03/2021	31/12/2020
De 0,00% a 4,0%	SBA (Leasing)	5.860	6.238
Total		5.860	6.238

Os empréstimos e financiamentos de longo prazo apresentam a seguinte maturidade:

	31/03/2021			31/12/2020	
	Consolidado	Individual		Consolidado	Individual
Abr/22 a Mar/23	1.357	1.357	2022	1.378	1.378
Abr/23 a Mar/24	1.272	1.272	2023	1.293	1.293
Abr/24 a Mar/25	1.193	1.193	2024	1.213	1.213
Abr/25 a Mar/26	592	592	2025	885	885
	4.414	4.414		4.769	4.769

13. Debêntures e notas promissórias

a) Movimentação de debêntures e notas promissórias

	Consolidado e Individual	
	Moeda nacional	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2020	2.448.896	2.448.896
Pagamento do principal	(75.000)	(75.000)
Pagamentos de juros	(38.877)	(38.877)
Variação cambial e monetária	16.238	16.238
Juros no período	24.927	24.927
Total debêntures e notas promissórias	2.376.184	2.376.184
Gastos com emissão de debêntures, a apropriar	(17.119)	(17.119)
Saldo em 31 de março de 2021	2.359.065	2.359.065
Circulante	861.748	861.748
Não circulante	1.497.317	1.497.317
	2.359.065	2.359.065

Notas Explicativas

Notas explicativas às Informações financeiras intermediárias ITR - Continuação
31 de março de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Debêntures e notas promissórias--Continuação

a) _Movimentação de debêntures e notas promissórias--Continuação

	Consolidado		Individual	
	Moeda nacional	Total	Moeda nacional	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2019	2.267.311	2.267.311	2.267.311	2.267.311
Pagamentos de juros	(53.262)	(53.262)	(53.262)	(53.262)
Variação cambial e monetária	25.532	25.532	25.532	25.532
Juros no período	14.899	14.899	14.899	14.899
Total debêntures e notas promissórias	2.254.480	2.254.480	2.254.480	2.254.480
Gastos com emissão de debêntures, a apropriar	(25.560)	(25.560)	(25.560)	(25.560)
Saldo em 31 de março de 2020	2.228.920	2.228.920	2.228.920	2.228.920
Circulante	85.851	85.851	85.851	85.851
Não circulante	2.143.069	2.143.069	2.143.069	2.143.069
	2.228.920	2.228.920	2.228.920	2.228.920

b) Informações adicionais de debêntures e notas promissórias

Em 10 de abril de 2020, a Companhia conclui a sua 10ª emissão de debêntures não conversíveis em ações.

Em 15 de março de 2021, a Companhia efetuou o pagamento da primeira parcela de amortização, no valor de R\$ 75 milhões, da primeira série da 6ª emissão de debêntures.

Composição dos saldos de debêntures e notas promissórias:

	Consolidado e Individual	
	31/03/2021	31/12/2020
Moeda nacional:		
Principal	2.098.104	2.159.924
Juros	45.036	57.494
	2.143.140	2.217.418
(-) Gastos com emissão de debêntures, a apropriar	(16.637)	(18.888)
Total debêntures	2.126.503	2.198.530
Notas promissórias (nota 14b)	232.562	230.788
Total debêntures e notas promissórias	2.359.065	2.429.318
Passivo circulante	861.748	610.321
Passivo não circulante	1.497.317	1.818.997

	31/03/2021		
	Consolidado e Individual		
	Passivo circulante	Passivo não circulante	Total
Saldo de debêntures	636.799	1.506.341	2.143.140
(-) Gastos com emissão, a apropriar	(5.710)	(10.927)	(16.637)
Valor líquido debêntures	631.089	1.495.414	2.126.503
Notas promissórias (nota 15b)	232.562	-	232.562
Total debêntures e notas promissórias	863.651	1.495.414	2.359.065

Notas Explicativas

Notas explicativas às Informações financeiras intermediárias ITR - Continuação
31 de março de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Debêntures e notas promissórias--Continuação

b) Informações adicionais de debêntures e notas promissórias--Continuação

	31/12/2020		
	Consolidado e Individual		
	Passivo circulante	Passivo não circulante	Total
Saldo de debêntures	387.494	1.829.924	2.217.418
(-) Gastos com emissão, a apropriar	(7.961)	(10.927)	(18.888)
Valor líquido debêntures	379.533	1.818.997	2.198.530
Notas promissórias (nota 15b)	230.788	-	230.788
Total debêntures e notas promissórias	610.321	1.818.997	2.429.318

As debêntures, sem a dedução dos gastos com emissão, apresentam a seguinte maturidade:

	31/03/2021		31/12/2020
	Consolidado e Individual		Consolidado e individual
Abr/21 e Mar/22	636.799	2021	387.494
Abr/22 e Mar/23	553.960	2022	460.739
Abr/23 e Mar/24	308.764	2023	422.912
Abr/24 e Mar/25	518.617	2024	653.711
Abr/25 e Mar/26	125.000	2025	167.562
Após Abr/26	-	Após 2025	125.000
	2.143.140		2.217.418

Os contratos de debêntures da Companhia estão indexados de acordo com a tabela a seguir:

	Consolidado e Individual	
	31/03/2021	31/12/2020
CDI	1.463.157	1.540.867
IPCA	679.983	676.551
Total	2.143.140	2.217.418

Conforme cláusulas contratuais, os índices previstos para as debêntures e notas promissórias da Companhia, calculados trimestralmente, têm por base as demonstrações financeiras e informações intermediárias consolidadas da Companhia e estão apresentados no quadro abaixo.

	Consolidado	
	31/03/2021	31/12/2020
Dívida líquida/EBITDA – realizado (*)	= 1,70	= 1,79
Meta trimestral	≤ 3,00	< 2,25
EBITDA / Despesa financeira líquida – realizado (*)	= 7,93	= 7,89
Meta trimestral	≥ 2,00	> 2,00

(*) A dívida líquida utilizada no cálculo do índice não considera o passivo de arrendamento e está em conformidade com o previsto em cláusulas das emissões de debêntures e da 1ª emissão de notas promissórias.

Notas Explicativas

Notas explicativas às Informações financeiras intermediárias ITR - Continuação
31 de março de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Debêntures e notas promissórias--Continuação

c) Notas Promissórias Comerciais

Conforme aprovado na assembleia geral dos titulares de Notas Promissórias da 1ª emissão de notas promissórias comerciais da Companhia, realizada em 5 de novembro de 2020, o índice financeiro referente à “Dívida Líquida / EBITDA” foi alterado de menor ou igual a 2,25 para menor ou igual a 3,00.

	Consolidado e individual	
	31/03/2021	31/12/2020
Principal	200.500	200.500
Juros	32.545	30.978
	233.045	231.478
(-) Juros pagos, a apropriar	(104)	(149)
(-) Gastos com emissão de notas promissórias, a apropriar	(379)	(541)
	232.562	230.788

d) Cláusulas contratuais (covenants)

A Companhia possui emissões de debêntures e notas promissórias, as quais contêm cláusulas restritivas (“covenants”). Essas cláusulas preveem índices mínimos para cobertura de dívida e índices máximos de endividamento, que devem ser mantidos durante toda a vigência dos respectivos contratos.

O não atingimento dos índices acordados, por 2 períodos (trimestre ou semestre, conforme o contrato) consecutivos, ou por 4 períodos não consecutivos, implica o vencimento antecipado dos empréstimos e financiamentos, debêntures e notas promissórias abrangidos por essa previsão contratual.

A Assembleia Geral de Debenturistas, realizada em 15 de julho de 2020, referente à 5ª emissão, aprovou a alteração do limite do Índice Financeiro “Dívida Financeira Líquida/EBITDA”, passando de “menor ou igual a 2,25” para “menor ou igual a 3,00”. Também foi aprovada a exclusão do termo “arrendamento mercantil” da definição de “Dívida Financeira Líquida.

Em 23 de outubro e em 3 de novembro de 2020 foram realizadas Assembleias Gerais de Debenturistas, referentes, respectivamente, à 7ª e à 6ª emissões de debêntures, nas quais foram deliberadas as anuências prévias para a dispensa, por 7 trimestres consecutivos, contados a partir do primeiro trimestre de 2021 até o dia 30 de setembro de 2022, do cumprimento do Índice Financeiro “Dívida Líquida/EBITDA” menor ou igual a 2,25, sem que seja configurado evento de inadimplemento, desde que, durante esse período, o índice não ultrapasse a 3,00

Em 31 de março de 2021 e em 31 de dezembro de 2020 os índices exigidos, em bases trimestrais, foram todos cumpridos.

Notas Explicativas

Notas explicativas às Informações financeiras intermediárias ITR - Continuação
31 de março de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Passivo de arrendamento – CPC 06 (R2)

	2021		2020	
	Consolidado	Individual	Consolidado	Individual
Saldo contábil inicial, líquido	517.276	411.367	356.372	259.998
Passivo circulante	110.644	83.679	85.812	61.259
Passivo não circulante	406.632	327.688	270.560	198.739
Adições	16.267	9.511	25.892	17.849
Pagamentos	(31.431)	(23.068)	(23.603)	(16.388)
Baixas	(1.034)	(370)	(3.595)	(2.837)
Juros	9.719	7.522	7.331	5.218
Saldo contábil em 31 de março, líquido	510.797	404.962	362.397	263.840
Passivo circulante	108.911	82.644	87.675	62.282
Passivo não circulante	401.886	322.318	274.722	201.558

Pagamentos mínimos – consolidado:

	31/03/2021					
	Em 1 ano	De 2 a 5 anos	De 6 a 10 anos	Acima de 10 anos	Total	PIS/COFINS potencial 9,25%
Valores mínimos a pagar	144.399	304.132	188.107	65.548	702.186	64.952
Despesas de juros	(35.488)	(95.120)	(48.459)	(12.323)	(191.390)	-
	108.911	209.012	139.648	53.225	510.796	64.952

31/12/2020						
Valores mínimos a pagar	115.937	341.684	193.252	65.821	716.694	66.294
Despesas de juros	(36.436)	(98.687)	(50.762)	(13.532)	(199.417)	-
	79.501	242.997	142.490	52.289	517.277	66.294

Pagamentos mínimos – Individual:

	31/03/2021					
	Em 1 ano	De 2 a 5 anos	De 6 a 10 anos	Acima de 10 anos	Total	PIS/COFINS potencial 9,25%
Valores mínimos a pagar	110.144	248.827	145.461	40.688	545.120	50.424
Despesas de juros	(27.500)	(71.878)	(31.736)	(9.045)	(140.159)	-
	82.644	176.949	113.725	31.643	404.961	50.424

31/12/2020						
Valores mínimos a pagar	87.738	279.898	150.584	39.607	557.827	51.599
Despesas de juros	(28.306)	(74.941)	(33.465)	(9.748)	(146.460)	-
	59.432	204.957	117.119	29.859	411.367	51.599

Contratos por prazo e taxa de descontos

As informações referentes aos prazos e taxas de descontos relacionadas aos contratos de arrendamento são, substancialmente, as mesmas divulgadas em notas explicativas das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020.

Notas Explicativas

Notas explicativas às Informações financeiras intermediárias ITR - Continuação
31 de março de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Provisões e depósitos judiciais

A Companhia e suas controladas avaliam periodicamente seus riscos para demandas judiciais e administrativas, considerando critérios jurídicos e contábeis, incluídas as análises e avaliações dos assessores jurídicos.

Por determinação legal ou por cautela, são efetuados depósitos judiciais, os quais podem estar vinculados aos processos provisionados ou não provisionados.

a) Processos judiciais e administrativos provisionados

	Consolidado				Total
	Trabalhistas	Tributárias	Processos Adm. Anatel	Cíveis e outros	
Provisões em 31/12/2019	12.273	118.295	59.145	9.282	198.995
Adições	13.945	23.973	7.472	19.875	65.265
Atualização monetária	1.392	14.172	1.491	25.499	42.554
Baixas	(8.360)	(9.597)	(19.618)	(5.596)	(43.171)
Pagamentos	(98)	(2.791)	(424)	(2.873)	(6.186)
Provisões em 31/12/2020	19.152	144.052	48.066	46.187	257.457
Depósitos judiciais	(1.745)	(42.232)	(3.185)	(1.749)	(48.911)
Provisões líquidas em 31/12/2020	17.407	101.820	44.881	44.438	208.546
Direito indenizatório de provisões	(147)	(1.930)	-	-	(2.077)
Provisões líquidas em 31/12/2020 ajustadas	17.260	99.890	44.881	44.438	206.469
Provisões em 31/12/2020	19.152	144.052	48.066	46.187	257.457
Adições (ii)	1.040	1.416	2.022	2.975	7.453
Atualização monetária	478	1.554	1.875	3.984	7.891
Baixas (iii)	(1.327)	(4.626)	(3.704)	(3.582)	(13.239)
Pagamentos	(28)	(71)	(395)	(342)	(836)
Provisões em 31/03/2021	19.315	142.325	47.864	49.222	258.726
Depósitos judiciais	(2.201)	(42.361)	(3.212)	(2.124)	(49.898)
Provisões líquidas em 31/03/2021	17.114	99.964	44.652	47.098	208.828
Direito indenizatório de provisões (i)	(149)	(1.938)	-	-	(2.087)
Provisões líquidas em 31/03/2021, ajustadas (iv)	16.965	98.026	44.652	47.098	206.741

- (i) Refere-se a riscos tributários e trabalhistas de responsabilidade dos sócios vendedores da Optitel Participações e Franquias S.A. e Optitel Redes e Telecomunicações Ltda., sociedades incorporadas pela Algar Soluções. Os sócios vendedores são responsáveis pelos tributos, contribuições fiscais e previdenciárias, inclusive os acréscimos legais, relativamente a fatos geradores ocorridos anteriormente à transferência do controle dessas sociedades para a adquirente CTBC Serviços de Call Center, atual Algar Soluções.
- (ii) Adições de provisões no período, decorrente de novos processos e por alteração de grau de risco de certas demandas, de possível para provável.
- (iii) Baixas por prescrição de processos e por revisão de grau de risco de certas demandas judiciais, envolvendo reversão.
- (iv) O saldo inclui provisões tributárias, reconhecidas pela Smart Telecomunicações, para as quais possui direito indenizatório reconhecido no ativo não circulante, consolidado, no montante de R\$25.530. Os sócios vendedores da Smart são responsáveis por esses riscos tributários, cujos fatos geradores ocorreram antes da transferência do controle para a Companhia, conforme previsto em cláusula do contrato de compra e venda.

Notas Explicativas

Notas explicativas às Informações financeiras intermediárias ITR - Continuação
31 de março de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Provisões e depósitos judiciais--Continuação

a) Processos judiciais e administrativos provisionados--Continuação

	Individual				
	Processos				Total
	Trabalhistas	Tributárias	Adm. Anatel	Cíveis e outros	
Provisões em 31/12/2019	7.262	59.645	59.145	6.679	132.731
Adições	7.348	21.614	7.435	14.679	51.076
Atualização monetária	795	11.963	1.491	25.207	39.456
Baixas	(4.534)	(39)	(19.619)	(4.277)	(28.469)
Pagamentos	(43)	(2.259)	(424)	(1.690)	(4.416)
Provisões em 31/12/2020	10.828	90.924	48.028	40.598	190.378
Depósitos judiciais	(1.139)	(36.970)	(3.185)	(1.633)	(42.927)
Provisões Líquidas em 31/12/2020	9.689	53.954	44.843	38.965	147.451
Provisões em 31/12/2020	10.828	90.924	48.028	40.598	190.378
Adições	183	1.041	1.784	1.840	4.848
Atualização monetária	262	1.273	1.840	1.024	4.399
Baixas	(1.069)	(3.300)	(3.704)	(2.737)	(10.810)
Pagamentos	-	(71)	(395)	(330)	(796)
Provisões em 31/03/2021	10.204	89.867	47.553	40.395	188.019
Depósitos judiciais	(1.287)	(37.051)	(3.212)	(2.033)	(43.583)
Provisões Líquidas em 31/03/2021	8.917	52.816	44.341	38.362	144.436

Os processos judiciais e administrativos e demais riscos têm como principais objetos aqueles descritos em nota explicativa das demonstrações financeiras de 31/12/2020.

No trimestre findo em 31 de março de 2021 não houve fatos, eventos ou variações significativas envolvendo esse assunto, que justificassem comentários a respeito.

b) Processos judiciais e administrativos não provisionados

	Consolidado		Individual	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Tributários	273.142	243.900	199.187	173.805
Trabalhistas	42.409	51.676	30.008	40.092
Processos Regulatórios – ANATEL	219.097	231.532	218.767	230.684
Cíveis	339.429	333.104	295.541	299.679
Total	874.077	860.212	743.503	744.260

Os principais processos da Companhia e de suas controladas, com grau de risco considerado pelos seus assessores jurídicos como possível, são aqueles relacionados em nota explicativa das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020, para os quais não há provisão contábil.

No trimestre findo em 31 de março de 2021 não houve fatos, eventos ou variações significativas envolvendo esse assunto, não requerendo, no momento, comentários a respeito.

Notas Explicativas

Notas explicativas às Informações financeiras intermediárias ITR - Continuação
31 de março de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Provisões e depósitos judiciais—Continuação

c) Depósitos Judiciais

	Consolidado		Individual	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Com provisões (nota 15 a):				
Tributário	42.361	42.232	37.051	36.970
Trabalhista	2.201	1.745	1.287	1.139
Cível	2.124	1.749	2.033	1.633
PADOs – ANATEL	3.212	3.185	3.212	3.185
	49.898	48.911	43.583	42.927
Sem provisões:				
Tributário	22.269	22.248	22.127	22.071
Trabalhista	855	1.002	589	737
Cível	880	748	829	677
	24.004	23.998	23.545	23.485
Total de depósitos judiciais	73.902	72.909	67.128	66.412

16. Fornecedores

	Consolidado		Individual	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Fornecedores faturados	222.291	181.191	134.921	98.214
Fornecedores a faturar	36.711	44.959	24.992	27.913
Obrigações com tráfego de interconexão e cobrança conjunta	17.380	15.964	17.380	15.964
	276.382	242.114	177.293	142.091

17. Patrimônio líquido

a) Capital social

O capital social mantém o mesmo saldo e características, conforme divulgado em nota explicativa das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020.

Em 31 de março de 2021 e em 31 de dezembro de 2020 o valor do capital social da Companhia e o valor patrimonial da ação (VPA) eram como segue:

	Individual	
	31/03/2021	31/12/2020
Valor do capital social	826.831	826.831
Quantidade de Ações (ON)	295.019.806	295.019.806
Valor do patrimônio líquido da Companhia	1.514.117	1.455.808
Valor patrimonial da ação (VPA) em R\$	5,1323	4,9346

Notas Explicativas

Notas explicativas às Informações financeiras intermediárias ITR - Continuação
31 de março de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Benefícios a empregados

Benefícios de curto prazo

Além das obrigações oriundas da legislação trabalhista e dos acordos com entidades representantes de seus associados, a Companhia e suas controladas concedem plano de saúde, convênio odontológico, seguro de vida em grupo, programas de auxílio à educação e programas de participação nos resultados.

Plano de previdência complementar

A Companhia e suas controladas e parte de seus associados contribuem como patrocinadores de um plano de aposentadoria na modalidade de contribuição definida, administrado pela BrasilPrev.

19. Partes relacionadas

A controladora direta da Companhia é a Algar S.A. Empreendimentos e Participações ("Algar S.A.").

Abaixo estão demonstrados os principais saldos ativos e passivos em 31 de março de 2021 e 31 de dezembro de 2020, assim como os efeitos das transações entre partes relacionadas nos resultados desses períodos.

	Consolidado			
	Saldos - ativo circulante			
	31/03/2021		31/12/2020	
	Contas a receber	Total	Contas a receber	Total
	(a)		(a)	
<u>Controladora:</u>				
Algar S.A.	43	43	59	59
Total	43	43	59	59
<u>Outras partes relacionadas:</u>				
Algar TI	13	13	5	5
Algar Tecnologia	526	526	498	498
Engeset	61	61	60	60
CTRQ – (AVIVA)	138	138	137	137
Outros	10	10	7	7
Total	748	748	707	707
Total partes relacionadas	791	791	766	766

Notas Explicativas

Notas explicativas às Informações financeiras intermediárias ITR - Continuação
31 de março de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Partes relacionadas—Continuação

	Consolidado							
	Saldos - passivo circulante							
	31/03/2021				31/12/2020			
	Fornecedores	Títulos a pagar	Dividendos a pagar	Total	Fornecedores	Títulos a pagar	Dividendos a pagar	Total
(d)	(e)	(f)		(d)	(e)	(f)		
Controladora:								
Algar S.A.	1.131	3.796	45.580	50.507	999	3.926	45.580	50.505
Total	1.131	3.796	45.580	50.507	999	3.926	45.580	50.505
Outras partes relacionadas:								
Algar Tecnologia	4.438	-	-	4.438	1.852	-	-	1.852
Algar TI	677	-	-	677	744	-	-	744
Engeset Space Empreendimentos Archy LLC (acionista)	205	-	-	205	47	-	-	47
Outros	343	-	-	343	423	-	-	423
		-	17.026	17.026	-	-	17.026	17.026
Total	172	-	7.693	7.865	172	-	7.704	7.876
Total partes relacionadas	5.835	-	24.719	30.554	3.238	-	24.730	27.968
Total partes relacionadas	6.966	3.796	70.299	81.061	4.237	3.926	70.310	78.473

	Resultado - Consolidado							
	31/03/2021				31/12/2020			
	Receita operacional bruta	Custo dos serviços prestados	Despesas com vendas	Despesas gerais e administrativas	Receita operacional bruta	Custo dos serviços prestados	Despesas com vendas	Despesas gerais e administrativas
	(g)	(h)	(h)	(h)	(g)	(h)	(h)	(h)
Controladora:								
Algar S.A.	146	-	(6)	-	431	(432)	(2)	(1)
Total	146	-	(6)	-	431	(432)	(2)	(1)
Outras partes relacionadas:								
Algar Tecnologia	1.078	(1.437)	(7.004)	(3)	3.487	(5.834)	(29.430)	-
Algar TI								
Consultoria	20	(458)	-	(7)	120	(2.294)	(2.265)	(127)
Engeset	23	-	-	-	170	(390)	-	-
ABC Inco Space Empreendimentos Unialgar	-	-	-	-	55	-	-	-
	12	(4.987)	(1.255)	(486)	54	(19.191)	(6.265)	(1.887)
CTRQ – (AVIVA)	-	-	-	-	-	-	-	-
Arvore	207	-	-	-	1.041	-	-	-
Outros	1	(640)	(320)	(146)	4	(2.554)	(1.251)	(572)
Total	55	-	-	-	176	-	-	-
Total partes relacionadas	1.396	(7.522)	(8.579)	(642)	5.107	(30.263)	(39.211)	(2.586)
Total partes relacionadas	1.542	(7.522)	(8.585)	(642)	5.538	(30.695)	(39.213)	(2.587)

Notas Explicativas

Notas explicativas às Informações financeiras intermediárias ITR - Continuação
31 de março de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Partes relacionadas—Continuação

	Individual							
	SalDOS - ativo circulante							
	31/03/2021				31/12/2020			
	Contas a receber	Títulos a receber	Dividendos a receber	Total	Contas a receber	Títulos a receber	Dividendos a receber	Total
(a)	(b)	(c)		(a)	(b)	(c)		
Controladora:								
Algar S.A.	41	-	-	41	41	-	-	41
Total	41	-	-	41	41	-	-	41
Controladas diretas:								
Algar Multimídia	52	1.859	27.650	29.561	1.601	2.740	27.650	31.991
Algar Soluções	311	1.378	19.784	21.473	-	23	19.784	19.807
Smart	603	60	-	663	316	6	-	322
Total	966	3.297	47.434	51.697	1.917	2.769	47.434	52.120
Outras partes relacionadas:								
Algar Tecnologia	211	-	-	211	267	-	-	267
Algar TI	3	-	-	3	1	-	-	1
Engeset	51	-	-	51	51	-	-	51
CTRQ – (AVIVA)	119	-	-	119	119	-	-	119
Total	384	-	-	384	438	-	-	438
Total partes relacionadas	1.391	3.297	47.434	52.122	2.396	2.769	47.434	52.599

	Individual							
	SalDOS - passivo circulante							
	31/03/2021				31/12/2020			
	Fornecedores a pagar	Títulos a pagar	Dividendos a pagar	Total	Fornecedores a pagar	Títulos a pagar	Dividendos a pagar	Total
(d)	(e)	(f)		(d)	(e)	(f)		
Controladora:								
Algar S.A.	1.110	3.519	45.580	50.209	999	3.616	45.580	50.195
Total	1.110	3.519	45.580	50.209	999	3.616	45.580	50.195
Controladas diretas:								
Algar Multimídia	456	-	-	456	696	-	-	696
Algar Soluções	136	-	-	136	-	-	-	-
Total	592	-	-	592	696	-	-	696
Outras partes relacionadas:								
Algar Tecnologia	4.283	-	-	4.283	1.714	-	-	1714
Algar TI	260	-	-	260	274	-	-	274
Engeset	165	-	-	165	8	-	-	8
Space Empreendimentos	73	-	-	73	152	-	-	152
Archy LLC (acionista)	-	-	17.026	17.026	-	-	17.026	17.026
Árvore	171	-	-	171	172	-	-	172
Outros	-	-	7.693	7.693	-	-	7.704	7.704
Total	4.952	-	24.719	29.671	2.320	-	24.730	27.050
Total partes relacionadas	6.654	3.519	70.299	80.472	4.015	3.616	70.310	77.941

Notas Explicativas

Notas explicativas às Informações financeiras intermediárias ITR - Continuação
31 de março de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Partes relacionadas—Continuação

	Resultado - Individual							
	31/03/2021				31/12/2020			
	Receita operacional bruta	Custo dos serviços prestados	Despesas com vendas	Despesas gerais e administrativas	Receita operacional bruta	Custo dos serviços prestados	Despesas com vendas	Despesas gerais e administrativas
	(g)	(h)	(h)	(h)	(g)	(h)	(h)	(h)
Controladora:								
Algar S.A.	22	-	(6)	-	78	(432)	(2)	(1)
Total	22	-	(6)	-	78	(432)	(2)	(1)
Controladas diretas:								
Algar Multimídia	229	(677)	-	-	642	(2.825)	(1)	-
Algar Soluções	-	-	-	-	-	(2.116)	-	-
Smart	-	-	-	-	126	-	-	-
Total	229	(677)	-	-	768	(4.941)	(1)	-
Outras partes relacionadas:								
Algar Tecnologia	745	(1.430)	(6.631)	(2)	2.064	(5.804)	(27.967)	-
Algar TI	3	(51)	-	(7)	22	(167)	(2.265)	(127)
Engeset	7	-	-	-	85	(190)	-	-
Space								
Empreendimentos	12	(3.376)	(1.040)	(416)	49	(13.366)	(4.556)	(1.595)
Árvore	1	(640)	(320)	(146)	4	(2.554)	(1.251)	(572)
CTRQ – (AVIVA)	151	-	-	-	827	-	-	-
Outras	49	-	-	-	174	-	-	-
Total	968	(5.497)	(7.991)	(571)	3.225	(22.081)	(36.039)	(2.294)
Total partes relacionadas	1.219	(6.174)	(7.997)	(571)	4.071	(27.454)	(36.042)	(2.295)

Os saldos e valores decorrentes das transações entre as partes relacionadas são descritos como segue:

- Refere-se a contas a receber pela prestação de serviços relacionados às atividades operacionais das empresas.
- Créditos por repasses de gastos entre as empresas do Grupo Algar, decorrentes de utilização partilhada de soluções de infraestruturas.
- Saldos de dividendos a receber de controladas.
- Obrigações pelo fornecimento de bens e serviços decorrentes das operações das empresas do Grupo Algar.
- Débitos por conta de repasses de gastos entre as empresas do Grupo Algar, decorrentes de negociação corporativa com o compartilhamento de soluções de infraestruturas utilizadas nas atividades operacionais.
- Dividendos a pagar.
- Receita da prestação de serviços conforme objeto social explorado pelas empresas.
- Refere-se a custos e despesas com serviços de telecomunicações; serviço de monitoramento eletrônico comercial, recepção, portaria, guarda de documentos, serviços de vigilância e segurança armada; serviço de administração e armazenagem de estoque, manutenção de redes, instalação de terminais, gestão de almoxarifado e manutenção de terminais públicos; serviço de telemarketing, administração de *call center*, locação de pontos de atendimento, cobrança e *back office*.

Notas Explicativas

Notas explicativas às Informações financeiras intermediárias ITR - Continuação
31 de março de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

19. Partes relacionadas—Continuação

Avais e fianças

Conforme Assembleia Geral de Debenturistas, realizada em 15 de julho de 2020, foi assinado o segundo aditamento ao instrumento particular de escritura da 5ª emissão de debêntures, onde foi deliberada, entre outros assuntos, a liberação da garantia fidejussória adicional prestada pela Garantidora Algar S.A. Empreendimentos e Participações, no âmbito da 5ª Emissão, com a consequente exclusão das referências relacionadas à garantia e à Garantidora.

Remuneração dos administradores

As remunerações dos administradores, os quais são representados pelos membros do conselho de administração e pelos diretores estatutários, responsáveis pelo planejamento, direção e controle dos negócios da Companhia e controladas, são computadas como custos e despesas do período, incluindo os benefícios e encargos sociais correspondentes.

Os valores para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2021 e 31 de março de 2020 são apresentados como segue:

	Consolidado		Individual	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Salários e outros benefícios de curto prazo:				
<u>Conselho de administração:</u>				
Remuneração fixa	1.125	1.105	1.125	1.105
<u>Diretoria executiva:</u>				
Remuneração fixa	1.839	2.322	684	837
Remuneração variável	627	1.509	200	499
Previdência privada	71	34	21	9
	3.662	4.970	2.030	2.450

20. Receita operacional líquida

	Consolidado		Individual	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Telecom	769.968	754.887	464.359	468.865
B2B	488.155	451.390	192.272	174.948
B2C	281.813	303.497	272.087	293.917
Receita operacional bruta	769.968	754.887	464.359	468.865
Impostos e deduções	(175.236)	(180.213)	(103.070)	(108.800)
Receita operacional líquida	594.732	574.674	361.289	360.065

Notas Explicativas

Notas explicativas às Informações financeiras intermediárias ITR - Continuação
31 de março de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. Custos dos serviços prestados e das mercadorias vendidas

	Consolidado		Individual	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Pessoal	(56.344)	(50.985)	(31.754)	(27.780)
Materiais	(3.197)	(4.340)	(1.985)	(2.845)
Serviços de terceiros	(54.512)	(60.621)	(28.712)	(42.961)
Interconexão e meios de conexão	(32.915)	(28.673)	(25.253)	(22.815)
Aluguéis e seguros	(18.097)	(27.734)	(12.434)	(18.206)
Depreciação e amortização	(99.657)	(89.276)	(62.798)	(58.593)
Direito de Uso - CPC 06 (IFRS 16) - Depreciação	(21.201)	(15.903)	(15.418)	(11.405)
Custo das mercadorias vendidas	(25.323)	(22.132)	(18.971)	(16.683)
Outros	(3.249)	(8.893)	(7.667)	(7.786)
	(314.495)	(308.557)	(204.992)	(209.074)

22. Despesas com vendas

	Consolidado		Individual	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Pessoal	(43.768)	(38.919)	(19.222)	(17.209)
Materiais	(96)	(323)	(12)	(117)
Serviços de terceiros	(38.653)	(37.748)	(30.293)	(28.666)
Propaganda e marketing	(6.821)	(7.859)	(5.639)	(5.519)
Provisão para redução ao valor recuperável	(9.722)	(11.914)	(7.906)	(9.916)
Aluguéis e seguros	(3.409)	(2.310)	(1.124)	202
Depreciação e amortização	(7.656)	(7.304)	(5.480)	(5.349)
Direito de Uso - CPC 06 (IFRS 16) - Depreciação	(1.978)	(2.398)	(1.469)	(1.768)
Outros	(1.058)	(3.485)	(1.961)	(3.254)
	(113.161)	(112.260)	(73.106)	(71.596)

23. Despesas gerais e administrativas

	Consolidado		Individual	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Pessoal	(21.771)	(20.561)	(11.982)	(13.524)
Serviços de terceiros	(15.838)	(13.839)	(12.820)	(13.138)
Aluguéis e seguros	665	(386)	401	(669)
Depreciação e amortização	(4.447)	(4.895)	(2.915)	(3.280)
Direito de Uso - CPC 06 (IFRS 16) - Depreciação	(1.322)	(1.024)	(943)	(613)
Outros	(2.333)	(2.467)	(1.062)	(1.452)
	(45.046)	(43.172)	(29.321)	(32.676)

Notas Explicativas

Notas explicativas às Informações financeiras intermediárias ITR - Continuação
31 de março de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

24. Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Consolidado		Individual	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Despesas com concessão de serviços de telecomunicações	(1.074)	(1.023)	(1.074)	(1.023)
(Constituição) reversão de provisões, líquido	942	(3.259)	2.791	(2.437)
Multas sobre serviços de telecomunicações e contratuais	6.639	6.185	3.490	3.835
Ganho com Imobilizado e Intangíveis	(2.190)	473	(1.449)	680
Amortização de mais-valia	(502)	(521)	(502)	(521)
Recuperação de tributos	7.102	-	2.719	-
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	279	61	597	987
	11.196	1.916	6.572	1.521

25. Resultado financeiro, líquido

	Consolidado		Individual	
	31/03/2021	31/03/2020	31/03/2021	31/03/2020
Receitas financeiras:				
Receitas de aplicação financeira	3.037	4.045	2.789	3.673
Juros sobre contas recebidas em atraso	1.381	1.399	983	933
Juros impostos, taxas e contribuições	198	82	174	70
Variações monetárias e cambiais	200	768	43	90
Reversões de provisões	2.088	1.094	1.827	233
Atualização monetária de crédito tributário (PIS/COFINS)	3.331	1.299	2.422	1.299
Outras receitas financeiras	566	847	456	688
Total das receitas financeiras	10.801	9.534	8.694	6.986
Despesas financeiras:				
Juros sobre empréstimos	(278)	(233)	(278)	(233)
Juros sobre debêntures	(23.585)	(26.901)	(23.585)	(26.901)
Variações monetárias e cambiais	(16.603)	(9.693)	(16.234)	(9.491)
Descontos concedidos	(1.995)	(1.371)	(1.753)	(1.282)
Encargos sobre provisões, impostos e taxas	(7.904)	(1.609)	(4.436)	(1.215)
Taxas e tarifas bancárias	(3.537)	(3.556)	(3.355)	(3.307)
Despesas de Juros - CPC 06 (IFRS 16)	(9.693)	(7.331)	(7.522)	(5.218)
Outras despesas financeiras	(5.607)	(6.110)	(5.425)	(5.931)
Total das despesas financeiras	(69.202)	(56.804)	(62.588)	(53.578)
Resultado financeiro, líquido	(58.401)	(47.270)	(53.894)	(46.592)

Notas Explicativas

Notas explicativas às Informações financeiras intermediárias ITR - Continuação
31 de março de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos

A companhia tem exposição a riscos, sendo que para fins de informação apresentada como relevante para o trimestre findo em 31 de março de 2021, as seguintes informações em relação ao risco de liquidez são necessárias.

Todos os demais riscos, aos quais a Companhia encontra-se exposta e atua diligentemente à fim de mitiga-los de forma tempestiva, estão divulgados em nota explicativa das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2020.

a) Risco de liquidez

A Administração da Companhia gerencia riscos de liquidez visando assegurar o cumprimento das obrigações com passivos financeiros, seja por liquidação em dinheiro ou com outros ativos financeiros, mantendo, quando possível, o planejamento para atender a essas obrigações em condições normais de mercado ou em condições específicas, conforme o grau de risco.

As maturidades contratuais de passivos financeiros, incluindo os juros estimados e excluindo o impacto de acordos de negociação de moedas pela posição líquida estão apresentados abaixo:

	31/03/2021			
	Consolidado			
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	1 a 2 anos	3 a 5 anos
Passivos financeiros não derivativos:				
Debêntures e notas promissórias comerciais	2.376.185	2.750.613	1.628.675	1.121.938
Fornecedores	276.382	276.382	276.382	-
Arrendamento mercantil financeiro	5.860	12.784	5.393	7.391
Títulos a pagar	3.794	3.794	3.794	3.794
Total	2.662.221	3.043.573	1.914.244	1.133.123

	31/03/2021			
	Individual			
	Valor contábil	Fluxo de caixa contratual	1 a 2 anos	3 a 5 anos
Passivos financeiros não derivativos:				
Debêntures e notas promissórias comerciais	2.376.185	2.750.613	1.628.675	1.121.938
Fornecedores	177.293	177.293	177.293	-
Arrendamento mercantil financeiro	5.860	12.784	5.393	7.391
Títulos a pagar	3.519	3.519	3.519	-
Total	2.562.857	2.944.209	1.814.880	1.129.329

Notas Explicativas

Notas explicativas às Informações financeiras intermediárias ITR - Continuação
31 de março de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

b) Gestão de capital

A política da Companhia em manter uma base sólida de capital resulta na confiabilidade dos investidores, credores e mercado, assim como solidifica alicerces para desenvolvimento de negócios futuros. O constante monitoramento do retorno de capital e o zelo pela política de distribuição de dividendos são práticas consagradas em respeito ao acionista e ao empreendimento administrado.

A Companhia e suas controladas não mantêm operações com instrumentos financeiros derivativos complexos e não efetuam aplicações de caráter especulativo em derivativos ou em quaisquer outros ativos de risco.

c) Valores estimados de mercado

Contas a receber - decorrem diretamente das operações da Companhia e de suas controladas e são classificados como custo amortizado, e estão registrados pelos seus valores originais, sujeitos à provisão para perdas. Os valores originais líquidos de provisão se assemelham aos valores justos na data de encerramento dessas demonstrações financeiras.

Fornecedores - os valores contábeis apresentados são considerados equivalentes aos respectivos valores justos das obrigações registradas nessa rubrica.

Empréstimos, financiamentos e debêntures (em moeda nacional e estrangeira) - são mensurados ao custo amortizado, e estão contabilizados pelos seus valores contratuais.

Instrumentos financeiros derivativos - são mensurados pelos seus valores justos, com contrapartida no resultado.

O valor justo é calculado por fluxo de caixa descontado, e os recebimentos e pagamentos referem-se às previsões de fluxo de caixa no período.

Segue a classificação dos principais instrumentos financeiros:

		31/03/2021			
		Consolidado		Individual	
		Valor	Valor	Valor	Valor
Classificação		contábil	justo	contábil	justo
Ativo					
Caixa e bancos	(a)	3.080	3.080	2.591	2.591
Aplicações financeiras	(a)	574.234	574.234	505.749	505.749
Contas a receber	(b)	696.864	696.864	420.842	420.842
		1.274.178	1.274.178	929.182	929.182
Passivo					
Fornecedores	(b)	276.382	276.382	177.293	177.293
Títulos a pagar	(b)	3.794	3.794	3.519	3.519
Arrendamento mercantil financeiro	(b)	5.860	6.103	5.860	6.103
Debêntures	(b)	2.143.140	2.288.171	2.143.140	2.288.171
Notas promissórias	(b)	233.045	234.245	233.045	234.245
		2.662.221	2.808.695	2.562.857	2.709.331

(a) Ativos ou passivos financeiros avaliados pelo valor justo com ajuste no resultado;

(b) Custo amortizado.

Notas Explicativas

Notas explicativas às Informações financeiras intermediárias ITR - Continuação
31 de março de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Instrumentos financeiros e gerenciamento de riscos--Continuação

d) Risco de estrutura de capital (ou risco financeiro)

Decorre da escolha entre capital próprio (aportes de capital e retenção de lucros) e capital de terceiros que a Companhia e as suas controladas fazem para financiar suas operações. Para mitigar os riscos de liquidez e otimizar o custo médio ponderado do capital, a Companhia e as suas controladas monitoram permanentemente os níveis de endividamento de acordo com os padrões de mercado, bem como acompanham rigorosamente o cumprimento de índices (“*covenants*”) previstos em contratos de empréstimos, financiamentos, debêntures e notas promissórias.

e) Hierarquia de valor justo

Os instrumentos financeiros registrados pelo valor justo, utilizando um método de avaliação, são apresentados conforme tabela abaixo.

Os diferentes níveis são definidos como segue:

- Nível 1: preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos e idênticos;
- Nível 2: *inputs*, exceto preços cotados, incluídas no Nível 1 que são observáveis para o ativo ou passivo, diretamente (preços) ou indiretamente (derivado de preços);
- Nível 3: premissas, para o ativo ou passivo, que não são baseadas em dados observáveis de mercado (*inputs* não observáveis).

	Consolidado - 31/03/2021			
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos:				
Caixa e bancos	3.080	-	-	3.080
Aplicações financeiras	-	574.234	-	574.234
	3.080	574.234	-	577.314
Consolidado - 31/12/2020				
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos:				
Caixa e bancos	4.746	-	-	4.746
Aplicações financeiras	-	609.660	-	609.660
	4.746	609.660	-	614.406
Individual – 31/03/2021				
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos:				
Caixa e bancos	2.591	-	-	2.591
Aplicações financeiras	-	505.749	-	505.749
	2.591	505.749	-	508.340
Individual – 31/12/2020				
	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
Ativos:				
Caixa e bancos	4.143	-	-	4.143
Aplicações financeiras	-	531.296	-	531.296
	4.143	531.296	-	535.439

27. Informações por segmento

Notas Explicativas

Notas explicativas às Informações financeiras intermediárias ITR - Continuação
31 de março de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As informações financeiras consolidadas da Companhia são representadas por um único segmento identificado de Negócio, reportável nos termos do CPC 22 – Informações por Segmento, o segmento de “telecomunicações”.

Esse segmento representa a agregação dos resultados e do capital empregado nos serviços de telefonia fixa, internet banda larga, comunicação de dados, telefonia celular, produtos e serviços digitais e de valor adicionado, sendo as operações desenvolvidas pela Companhia e suas controladas Algar Multimídia, Algar Soluções e Smart.

Em linha com sua estratégia de atuação, a Administração da Companhia utiliza a segregação comercial dos seus clientes como guia para a tomada de decisões e de acompanhamento de resultados. A abertura das informações por segmento de negócio, apresentadas a partir do terceiro trimestre de 2020, é feita da seguinte forma:

Segmento	Descrição
B2B	Segmento correspondente aos clientes pessoa jurídica de grande, médio e pequeno portes e também outras empresas do mercado de Telecom.
B2C	Segmento correspondente aos clientes pessoa física que fazem uso dos serviços de modo não-profissional.

Embora o modelo de gestão da Companhia e de suas controladas apresente uma segregação com base no tipo e perfil do cliente, os ativos e a estrutura operacional como um todo são indivisíveis e são compartilhados nas diversas operações, de modo que uma única Unidade de Geração de Caixa - UGC é percebida e caracterizada nesse contexto.

No quadro abaixo são apresentadas as informações por segmento utilizadas na gestão de negócios da Companhia.

	31/03/2021			31/03/2020		
	B2B	B2C	Consolidado	B2B	B2C	Consolidado
Receita bruta	488.155	281.813	769.968	451.390	303.497	754.887
Receita líquida	375.579	219.153	594.732	343.474	231.200	574.674
Custos operacionais	(120.749)	(72.888)	(193.637)	(104.475)	(98.903)	(203.378)
Despesas comerciais	(61.260)	(42.267)	(103.527)	(64.867)	(37.691)	(102.558)
Despesas administrativas	(23.324)	(15.953)	(39.277)	(19.553)	(17.700)	(37.253)
Outras receitas e despesas operacionais	6.194	5.504	11.698	1.178	1.259	2.437
Depreciação e amortização	(68.720)	(68.043)	(136.763)	(62.260)	(59.061)	(121.321)

28. Resultado por ação

	Individual	
	31/03/2021	31/03/2020
Resultado líquido do período	58.309	44.977
Quantidade de ações ON no final do período	295.019.806	295.019.806
Média ponderada das ações	295.019.806	295.019.806
Resultado básico e diluído por ação ON (em R\$)	0,20	0,15

29. Transações que não afetaram o caixa

Notas Explicativas

Notas explicativas às Informações financeiras intermediárias ITR - Continuação
31 de março de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os saldos das principais transações de investimento que não representaram movimentações de caixa e equivalentes de caixa são apresentados como segue:

	Consolidado		Individual	
	31/03/2021	31/12/2020	31/03/2021	31/12/2020
Aquisição de imobilizado e intangível, a pagar	50.950	51.387	18.445	17.519
Direito de uso de ativos – CPC 06 / IFRS 16, a pagar	16.267	276.073	9.511	242.026
Crédito de PIS e COFINS, conforme processo transitado em julgado	-	25.855	-	-
Baixa de valores a restituir a acionistas	-	28.434	-	28.434
	67.217	381.749	27.956	287.979

30. Cobertura de seguros

Em 31 de março de 2021, a cobertura de seguros contra riscos operacionais era composta por R\$ 2.276.861 para danos materiais e R\$ 2.141.500 para lucros cessantes; R\$ 18.000 para responsabilidade civil para as empresas, abrangendo a Companhia e suas controladas.

31. Eventos subsequentes

Celebração de contrato de compra e venda da Vogel Telecom

Foi celebrado em 08/05/21 pela subsidiária integral da Companhia - Algar Soluções em TIC S.A., Contrato de Compra e Venda de Ações e Outras Avenças, cujo objeto é a compra de ações representativas de, no mínimo 85,2% a, no máximo, 100% do capital social da empresa Vogel Soluções em Telecomunicações e Informática S.A., empresa atuante no setor de telecomunicações, pelo valor de até R\$ 600 milhões.

A Vogel é uma empresa de Telecomunicações, 100% dedicada ao mercado de empresas e atacado, que oferta serviços de conectividade de alta capacidade. Tem presença em 150 cidades de 13 Estados e Distrito Federal e uma rede de cerca de 27 mil km de fibra ótica em cidades e regiões que concentram potencial de consumo em Telecom e TI, que somada à rede atual da Companhia, totalizará mais de 110 mil Km de Fibras Ópticas. Esta aquisição está alinhada à estratégia de crescimento da Algar Telecom e a partir de sua concretização, adicionará valor à Companhia e a seus acionistas por meio (i) de relevantes sinergias operacionais que, em razão da complementariedade entre as redes, por si só, viabilizam a operação; (ii) de sua entrada imediata em novas localidades geográficas; (iii) da adição das micro e pequenas empresas dessas regiões à sua carteira de clientes; e (iv) da disponibilização de seu portfólio TIC aos clientes corporativos atuais e futuros.

A concretização da Transação está sujeita às condições precedentes normais nesse tipo de operação, incluindo as autorizações pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE) e pela Agência Nacional de Telecomunicações (ANATEL), além do não exercício do direito de preferência pelos atuais acionistas minoritários da controladora da Vogel.

Considerando que a aquisição das ações da Vogel Telecom, pela Algar Soluções em TIC S.A, representa investimento relevante, nos termos do artigo 256 da Lei das S.A., a aludida aquisição será submetida aos acionistas da Companhia, devendo oportunamente ser convocada uma assembleia geral extraordinária para esse fim, nos termos da lei.

32. Outras divulgações

Notas Explicativas

Notas explicativas às Informações financeiras intermediárias ITR - Continuação
31 de março de 2021
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Efeitos do Coronavírus nas informações financeiras

Até o momento a administração da Companhia não tem conhecimento de novos fatores relevantes que estejam impactando as suas operações.

A Companhia continuará aplicando as suas medidas de gestão e de segurança, anterior e amplamente divulgadas e poderá adotar novas ações ou adaptar as suas políticas, conforme as exigências e orientações das autoridades governamentais, sempre prezando pelo melhor interesse de seus acionistas, associados, clientes, fornecedores e demais tomadores de informações.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO SOBRE A REVISÃO DE INFORMAÇÕES FINANCEIRAS INTERMEDIÁRIAS

Ao Conselho de Administração, aos Acionistas e aos Administradores da

Algar Telecom S.A.

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Algar Telecom S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais - ITR, referentes ao trimestre findo em 31 de março de 2021, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de março de 2021 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A Administração da Companhia é responsável pela elaboração dessas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstração Intermediária e com a norma internacional IAS 34 - “Interim Financial Reporting”, emitida pelo “International Accounting Standards Board - IASB”, bem como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários - CVM, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR. Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - “Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity”, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis, e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais anteriormente referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) e com a norma internacional IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais - ITR, e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM.

© 2021. Para mais informações, contate a Deloitte Touche Tohmatsu Limited. 2

2021CA006519_Relatório ITR Telecom (PA).docx

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações financeiras intermediárias anteriormente referidas incluem as demonstrações individuais e consolidadas do valor adicionado - DVA, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2021, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da norma internacional IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados com a revisão das Informações Trimestrais - ITR, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e os registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e o seu conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no pronunciamento técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Campinas, 11 de maio de 2021

DELOITTE TOUCHE TOHMATSU

Auditores Independentes

CRC nº 2 SP 011609/O-8

Paulo de Tarso Pereira Jr.

Contador

CRC nº 1 SP 253932/O-4

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em cumprimento às disposições normativas da Comissão de Valores Mobiliários - CVM, a diretoria estatutária da Algar Telecom S/A declara que reviu, discutiu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de março de 2021. Adicionalmente, declara que tomou conhecimento das demonstrações financeiras, ora disponibilizadas, e expressa aqui a sua concordância com as mesmas.

Uberlândia, 11 de maio de 2021.

Jean Carlos Borges

Diretor Presidente

Tulio Toledo Abi-Saber

Diretor Vice-Presidente de Finanças, Relações com Investidores e Jurídico

Osvaldo Cesar Carrijo

Diretor Vice-Presidente de Negócios e Diretor de Negócios Atacado

Luis Antonio Andrade Lima

Diretor de Operações e Tecnologia

Ana Paula Rodrigues

Diretora de Gente e Relacionamento com Clientes

Renato Paschoareli

Diretor de Estratégia e Regulatório

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em cumprimento às disposições normativas da Comissão de Valores Mobiliários - CVM, a diretoria estatutária da Algar Telecom S/A declara que reviu, discutiu e concordou com as opiniões expressas no parecer dos auditores independentes sobre as demonstrações financeiras da Companhia referentes ao exercício findo em 31 de março de 2021. Adicionalmente, declara que tomou conhecimento das demonstrações financeiras, ora disponibilizadas, e expressa aqui a sua concordância com as mesmas.

Uberlândia, 11 de maio de 2021.

Jean Carlos Borges

Diretor Presidente

Tulio Toledo Abi-Saber

Diretor Vice-Presidente de Finanças, Relações com Investidores e Jurídico

Osvaldo Cesar Carrijo

Diretor Vice-Presidente de Negócios e Diretor de Negócios Atacado

Luis Antonio Andrade Lima

Diretor de Operações e Tecnologia

Ana Paula Rodrigues

Diretora de Gente e Relacionamento com Clientes

Renato Paschoareli

Diretor de Estratégia e Regulatório