Algar

SEMPRE JUNTO



RELEASE DE RESULTADOS 3T25

Release de Resultados 3T25

A **Algar**, Companhia de serviços de telecomunicações, divulga seus resultados do **3º Trimestre de 2025 (3T25).** As Informações Financeiras Intermediárias consolidadas foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias, emitido pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC") e IAS 34 - Informações Intermediárias - emitida pelo *International Accounting Standards Board ("IASB"),* e estruturadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro ("IFRS"). **As comparações, exceto quando indicado o contrário, são feitas em relação ao 3º Trimestre de 2024 (3T24).**

DESTAQUES DO 3T25

❖ Aprovada solução consensual, entre Algar, Anatel, Ministério das Comunicações e TCU, para encerramento da concessão de telefonia fixa e migração para o regime de autorização

Em 30 de setembro/25 foi celebrado o instrumento que viabiliza a referida migração de regime e, também, a resolução de discussões relacionadas à concessão de telefonia fixa. Como resultado, a Companhia realizou a reversão de R$ 60, 6 milhões[1] em provisões ligadas à concessão e a baixa de um passivo no valor de R$ 1, 4 milhão (biênio concessão). Além disso, a Algar assumiu o compromisso de realizar novos investimentos ao longo dos próximos 10 anos.

❖ Fortalecimento do B2B

A receita líquida do segmento B2B cresceu 2,9% a/a, a maior evolução dos últimos 12 trimestres, demonstrando seguidos aumentos desde o 1º trimestre desse ano, resultado das ações de reestruturação comercial da Companhia.

❖ B2C impulsionado por conectividade e serviços digitais

- O segmento B2C manteve sua trajetória de crescimento, com alta de 9,7% a/a na receita líquida. A linha de outras receitas, que engloba os SVAs, cresceu 24,4%, refletindo a estratégia de enriquecer a jornada do cliente com soluções digitais.

❖ Novo patamar da performance operacional

- O EBITDA ajustado do 3T25 reflete ganhos consistentes de eficiência e disciplina operacional (evolução de 51,9% no EBITDA e +13,1 p.p. na margem operacional (a/a), evidenciando a consolidação de um novo patamar de rentabilidade da operação.

❖ Disciplina na alocação de capital e redução de alavancagem

- Com disciplina e eficiência na alocação de capital, a relação capex/receita líquida do 3T25 ficou em 15,2%, que, associada com a geração robusta de caixa e gestão ativa do passivo, resultou no recuo da alavancagem (dívida líquida/EBITDA) de 2,87x, em dez/24, para 2,51x em set/25, o menor nível desde 2023.

R$ Milhões	3T25	3T24	Δ% a/a	2T25	Δ%Tri	9M25	9M24	Δ% a/a
RECEITA LIQUIDA	746,3	709,4	5,2%	723,1	3,2%	2.190,3	2.107,1	4,0%
B2B	482,6	469,0	2,9%	471,9	2,3%	1.428,8	1.404,5	1,7%
B2C	263,7	240,4	9,7%	251,2	5,0%	761,5	702,5	8,4%
EBITDA Ajustado[2]	316,8	208,6	51,9%	299,3	5,9%	908,4	684,5	32,7%
Margem - %	*42,5%*	29,4%	*13,1 p.p.*	*41,4%*	*1,1 p.p.*	41,5%	32,5%	*9,0 p.p.*
Capex operacional/Receita líquida	15,2%	21,9%	*-6,7 p.p.*	15,7%	*-0,5 p.p.*	15,4%	21,2%	*-5,9 p.p.*
Geração Operacional de Caixa	353,7	357,7	-1,1%	334,6	5,7%	981,1	970,2	1,1%
Fluxo de caixa operacional livre	185,2	145,3	27,4%	138,9	33,3%	395,9	412,3	-4,0%

[1] Do total de R$ 60, 6 milhões revertidos, R$ 28, 3 milhões se deram em outras receitas/despesas operacionais e R$ 32,3 milhões em despesas financeiras. O efeito líquido, no EBITDA, excluídas as despesas envolvidas nos processos de arbitragem, sucumbências e custos do projeto, foi de R$ 10,4 milhões.

[2] Os efeitos pontuais, objetos de ajustes no EBITDA, estão detalhados no capítulo "EBITDA" desse relatório.

UNIDADE DE NEGÓCIOS B2B

R$ Milhões	3T25	3T24	Δ% a/a	2T25	Δ%Tri	9M25	9M24	Δ% a/a
Receita líquida B2B	**482,6**	**469,0**	**2,9%**	**471,9**	**2,3%**	**1.428,8**	**1.404,5**	**1,7%**
Conectividade	**213,2**	**219,1**	**-2,7%**	**211,5**	**0,8%**	**637,3**	**663,1**	**-3,9%**
Produtos TIC	**118,8**	**109,8**	**8,2%**	**115,1**	**3,2%**	**349,1**	**318,3**	**9,7%**
Serviços Móveis	**57,3**	**51,1**	**12,1%**	**50,3**	**14,0%**	**158,6**	**156,5**	**1,3%**
M2M	35,7	32,0	11,7%	29,7	20,3%	96,7	99,8	-3,0%
Humano	21,6	19,1	12,8%	20,6	4,9%	61,9	56,7	9,0%
Voz fixa	**73,4**	**73,5**	**-0,2%**	**71,9**	**2,0%**	**218,9**	**221,9**	**-1,4%**
Outras	**19,8**	**15,4**	**28,8%**	**23,1**	**-14,1%**	**65,0**	**44,7**	**45,2%**

Ao longo do terceiro trimestre de 2025 a Algar avançou em seus dois segmentos de atuação. No B2B, a receita líquida alcançou **R$ 482,6 milhões**, um crescimento de **2,9% a/a**, **maior evolução dos últimos 12 trimestres,** que demonstra o resultado das mudanças realizadas nas estruturas e processos comerciais da Companhia.

As receitas de conectividade, serviço central das soluções da Algar, reduziram o ritmo de queda e variaram -2,7% a/a, o menor decréscimo desde o trimestre correspondente de 2023, além de terem crescido 0,8% no trimestre. Os serviços TIC, por sua vez, seguiram sua trajetória de crescimento (+8,2% a/a) mas com menor intensidade que em períodos anteriores. Esses resultados são decorrentes de um movimento estratégico de rebalanceamento do foco comercial da Companhia com vistas a uma composição de receitas que otimize a rentabilidade do segmento.

Nos serviços móveis, o crescimento de 12,1% foi promovido tanto pela telefonia celular, com aumento de 3,4% da base de clientes e reajuste anual nos preços, quanto pelos serviços M2M, que se beneficiaram de um aumento no tráfego de alguns clientes.

Por fim, as receitas de voz fixa demonstraram estabilidade no período, propiciada por um aumento de ticket médio que compensou a queda do número de acessos. O grupo de outras receitas cresceu 28,8% influenciado por serviços de valor agregado, tais como telemedicina e gestão das redes wi-fi.

UNIDADE DE NEGÓCIOS B2C

R$ Milhões	3T25	3T24	Δ% a/a	2T25	Δ%Tri	9M25	9M24	Δ% a/a
Receita líquida B2C	**263,7**	**240,4**	**9,7%**	**251,2**	**5,0%**	**761,5**	**702,5**	**8,4%**
Banda larga	**135,8**	**120,8**	**12,4%**	**129,2**	**5,1%**	**390,7**	**347,6**	**12,4%**
Serviços Móveis	**91,6**	**85,9**	**6,7%**	**86,8**	**5,6%**	**264,7**	**254,2**	**4,2%**
Pós-pago	75,1	67,8	10,7%	70,4	6,7%	215,1	198,7	8,3%
Pré-pago	16,5	18,0	-8,3%	16,4	0,6%	49,6	55,5	-10,6%
Voz fixa	**11,8**	**14,0**	**-15,7%**	**11,6**	**1,7%**	**35,8**	**42,7**	**-16,2%**
Outras	**24,6**	**19,8**	**24,4%**	**23,6**	**4,0%**	**70,2**	**58,1**	**21,0%**

A receita líquida **B2C** somou **R$ 263,7 milhões** no 3T25, um avanço de **9,7%** frente ao mesmo período do ano anterior. A **banda larga** segue como protagonista, com alta de **12,4%** impulsionada pelo crescimento de 4,3% da base de clientes fibra, aumento dos serviços de SVA e reajuste anual de preços.

Os **serviços móveis** também contribuíram, com alta de **6,7%** sustentada pelos planos pós-pagos, foco das ações comerciais da Companhia, que apresentou crescimento de 3,1% na base de clientes e 10,7% na receita, compensando parcialmente a queda no **pré-pago (-8,3%).**

Outro destaque foi a linha de **serviços de valor agregado**, que saltou **24,4%**, reforçando a estratégia de oferecer soluções que enriqueçam a jornada do cliente. Apesar da retração em **voz fixa (-15,7%)**, o desempenho consolidado confirma a capacidade da Algar de adaptar suas ofertas às novas demandas dos clientes, com foco em conectividade e soluções digitais.

CUSTOS E DESPESAS

R$ Milhões	3T25	3T24	Δ% a/a	2T25	Δ%Tri	9M25	9M24	Δ% a/a
Custos e despesas totais	**(450,1)**	**(481,6)**	**-6,5%**	**(423,5)**	**6,3%**	**(1.301,4)**	**(1.332,0)**	**-2,3%**
Pessoal	(137,8)	(148,9)	-7,5%	(125,3)	9,9%	(392,2)	(435,7)	-10,0%
Materiais/mercadorias vendidas	(12,2)	(15,4)	-20,9%	(13,5)	-9,9%	(37,1)	(42,9)	-13,6%
Serviços de terceiros	(205,0)	(186,2)	10,0%	(193,3)	6,0%	(590,1)	(570,2)	3,5%
Interconexão/meios de conexão	(37,9)	(41,5)	-8,7%	(35,4)	7,1%	(112,0)	(117,1)	-4,4%
Propaganda e marketing	(11,1)	(10,5)	6,0%	(9,1)	22,0%	(32,8)	(33,5)	-2,1%
PCLD	(18,9)	(57,9)	-67,3%	(26,6)	-28,9%	(68,5)	(125,6)	-45,4%
Aluguéis e seguros	(14,3)	(18,6)	-23,1%	(11,7)	22,2%	(36,5)	(57,4)	-36,4%
Outros*	(12,9)	(2,5)	416,0%	(8,5)	51,8%	(32,2)	50,4	-163,9%
(-) receita venda de imóveis	-	-		0,2		-	7,9	
(-) receita venda de cobre (sucata)	0,4	19,2		0,2		1,5	65,3	
(-) receita direito de uso Monet	-	-		-		-	17,3	
(-) baixa de ativo imobilizado	(21,0)	-		-		(21,0)	-	
Custos e despesas ajustados	**(429,5)**	**(500,9)**	**-14,2%**	**(423,9)**	**1,3%**	**(1.282,0)**	**(1.422,6)**	**-9,9%**

* Inclui outras receitas / despesas operacionais.

A Companhia reconfigurou sua estrutura de custos e despesas por meio de iniciativas de eficiência e da renegociação de contratos, com foco na elevação da produtividade e da margem operacional. Nesse 3º trimestre de 2025, os custos e despesas totais somaram R$ 450,1 milhões, uma queda de 6,5% a/a. Excluindo os efeitos pontuais, listados acima, a queda alcançou 14,2%.

3T25 X 3T24: Principais variações:

(-) R$ 39,0 milhões em PCLD em razão da Companhia ter efetuado, no 3T24, um complemento de +R$ 39,4 milhões nessa conta, resultado da revisão da estimativa de perda esperada junto a clientes B2B;

(-) R$ 11,1 milhões em pessoal explicados sobretudo pela reestruturação organizacional efetuada no final de 2024;

(-) R$ 4,3 milhões de aluguéis e seguros oriundos da otimização de contratos de aluguéis de softwares e infraestrutura;

(-) R$ 3,6 milhões em interconexão e meios de conexão decorrentes de otimizações no uso de última milha e de queda nos custos com roaming;

(+) R$ 18,7 milhões em serviços de terceiros - principalmente de custos dos serviços TIC, cujas receitas cresceram 8,2%.

(+) R$ 10,4 milhões de outras despesas operacionais, variação essa impactada pelos efeitos pontuais listados acima.

EBITDA

O EBITDA ajustado da Algar atingiu **R$ 316,8 milhões** no 3T25, mantendo evolução expressiva frente aos R$ 208,6 milhões apurados no ano anterior (+51,9%), com **avanço de 13,1 p.p.** na margem EBITDA Ajustada (de 29,4% para 42,5%), refletindo ganhos consistentes de disciplina operacional.

A tabela a seguir demonstra a reconciliação do resultado do exercício para o EBITDA, Margem EBITDA, EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustado nos períodos indicados abaixo:

(em milhares de R$, exceto %)	3T25	3T24	2T25	9M25	9M24
EBITDA (LAJIDA)	**296,2**	**227,8**	**299,7**	**888,9**	**775,0**
(-) venda de imóveis [1]	-	-	0,2	-	7,9
(-) venda de sucata [2]	0,4	19,2	0,2	1,5	65,3
(-) venda de direito de uso do cabo submarino [3]	-	-	-	-	17,3
(-) baixa de ativo imobilizado [4]	(21,0)	-	-	(21,0)	-
EBITDA Ajustado	**316,8**	**208,6**	**299,3**	**908,4**	**684,5**
Receita operacional líquida	746,3	709,4	723,1	2.190,3	2.107,1
Margem EBITDA	39,7%	32,1%	41,4%	40,6%	36,8%
Margem EBITDA Ajustada	42,5%	29,4%	41,4%	41,5%	32,5%

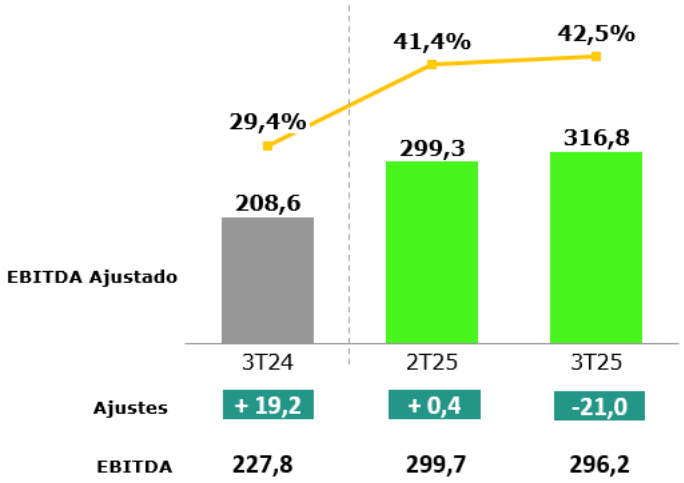
[1] Ganho obtido com a venda de imóveis, contabilizados na linha de Ganho/Perda com Imobilizado e Intangível, que também contempla outras operações recorrentes. Nota explicativa: Outras receitas (despesas) operacionais.

[2] Refere-se à venda de cabos de cobres resultantes da desmobilização dessa tecnologia e substituição da mesma pela fibra ótica; Nota explicativa: Outras receitas (despesas) operacionais.

[3] Refere-se ao efeito líquido entre: Cessão do direito de uso - IRU e Baixa de ativo imobilizado referentes à venda do direito de uso do cabo submarino Monet; Nota explicativa: Outras receitas (despesas operacionais).

[4] Baixa de ativo imobilizado; Nota explicativa: Outras receitas (despesas operacionais).

EBITDA Ajustado e margem (%)



DEPRECIAÇÃO E AMORTIZAÇÃO

R$ Milhões	3T25	3T24	Δ% a/a	2T25	Δ%Tri	9M25	9M24	Δ% a/a
Depreciação e amortização	(232,6)	(207,4)	12,1%	(236,7)	-1,7%	(707,9)	(598,3)	18,3%

O volume de depreciação e amortização totalizou **R$ 232,6 milhões** no 3T25, um **aumento de 12,1%** a/a explicado, sobretudo, pela redução da vida útil realizada no 4º trimestre de 2024 de equipamentos de terminais e meios de transmissão.

RESULTADO FINANCEIRO

R$ Milhões	3T25	3T24	Δ% a/a	2T25	Δ%Tri	9M25	9M24	Δ% a/a
Resultado financeiro	(81,2)	(95,4)	-14,9%	(117,3)	-30,7%	(338,2)	(330,1)	2,4%
Receitas de aplicações financeiras	16,2	21,5	-24,7%	13,1	23,6%	44,2	66,7	-33,7%
Juros por endividamentos	(89,0)	(82,9)	7,4%	(81,6)	9,1%	(249,1)	(247,4)	0,7%
Variações monetárias por endividamento	(3,3)	(5,3)	-38,0%	(11,2)	-70,7%	(51,1)	(51,7)	-1,2%
Outras	(5,1)	(28,7)	-82,3%	(37,6)	-86,5%	(82,2)	(97,7)	-15,9%

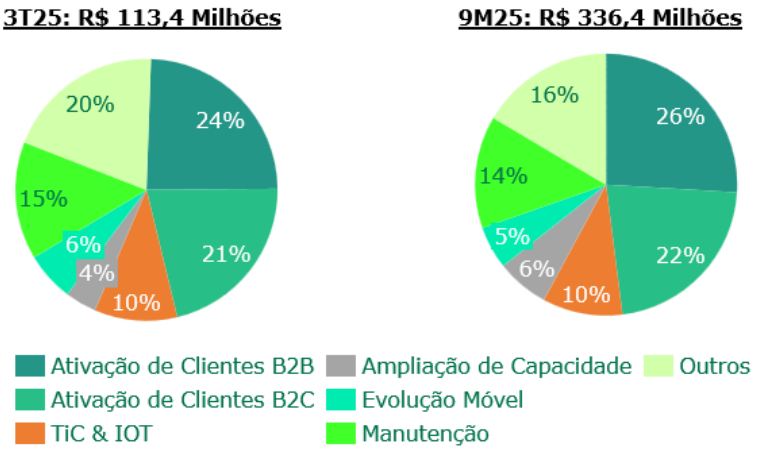
O resultado financeiro do 3T25 foi uma despesa líquida de **R$ 81,2 milhões,** valor **14,9% menor** que o do 3T24 em razão, sobretudo, de reversões de juros e atualizações monetárias sobre provisões (contabilizadas no grupo de outras despesas), parcialmente compensadas por maiores despesas de juros por endividamentos (maior saldo médio do CDI no período) e menores receitas com aplicações financeiras (menor saldo médio aplicado no período).

RESULTADO LÍQUIDO

R$ Milhões	3T25	3T24	Δ% a/a	2T25	Δ%Tri	9M25	9M24	Δ% a/a
Resultado líquido	(19,4)	(69,8)	-72,2%	(57,3)	-66,1%	(165,2)	(155,8)	6,0%

O **prejuízo líquido** do trimestre foi de **R$ 19,4 milhões**, uma melhora de 72,2% em relação ao 3T24, ocasionada pela expansão do EBITDA e queda das despesas financeiras.

INVESTIMENTOS



A **disciplina no uso do capital** vem sendo um importante compromisso da Companhia para alavancar sua geração de caixa.

Os investimentos tem sido direcionados às ações necessárias à execução da sua estratégia, sobretudo, à ativação de clientes, suporte aos produtos TIC&IOT e manutenção das operações.

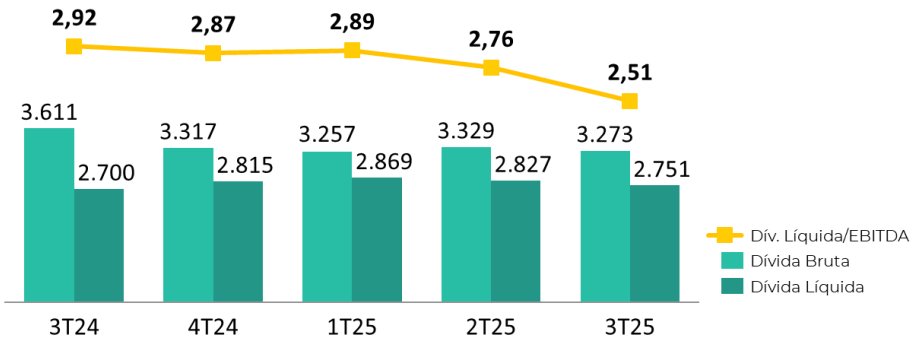
A relação **capex operacional/receita líquida** foi de **15,2%** no 3T25 e **15,4%** nos 9M25.

FLUXO DE CAIXA

R$ Milhões	3T25	3T24	Δ% a/a	2T25	Δ%Tri	9M25	9M24	Δ% a/a
Geração operacional de caixa	**353,7**	**357,7**	**-1,1%**	**334,6**	**5,7%**	**981,1**	**970,2**	**1,1%**
% EBITDA	**119,4%**	**157,0%**	***-37,6 p.p.***	**111,6%**	***7,8 p.p.***	**110,4%**	**125,2%**	***-14,8 p.p.***
IFRS16 I Pagamento de leasing	(98,3)	(79,9)	23,0%	(107,6)	-8,7%	**(293,1)**	(255,1)	14,9%
Geração operacional de caixa após leasing	**255,4**	**277,8**	**-8,1%**	**226,9**	**12,6%**	**688,1**	**715,1**	**-3,8%**
Capex	(104,7)	(156,5)	-33,1%	(114,8)	-8,7%	**(361,7)**	(446,9)	-19,1%
Venda de ativos	34,5	24,0	43,8%	26,8	28,7%	**69,6**	**144,2**	-51,7%
Fluxo de caixa operacional livre	**185,2**	**145,3**	**27,4%**	**138,9**	**33,3%**	**395,9**	**412,3**	**-4,0%**

A geração operacional de caixa da Algar segue robusta, com fluxo de caixa operacional livre crescente. Se excluirmos os efeitos das vendas de ativos nos trimestres (R$ 34,5 milhões no 3T25 e R$ 24,0 milhões no 3T24), o caixa livre cresceu 24,2% e 21,7% em relação ao 3T24 e 9M24, respectivamente.

ENDIVIDAMENTO

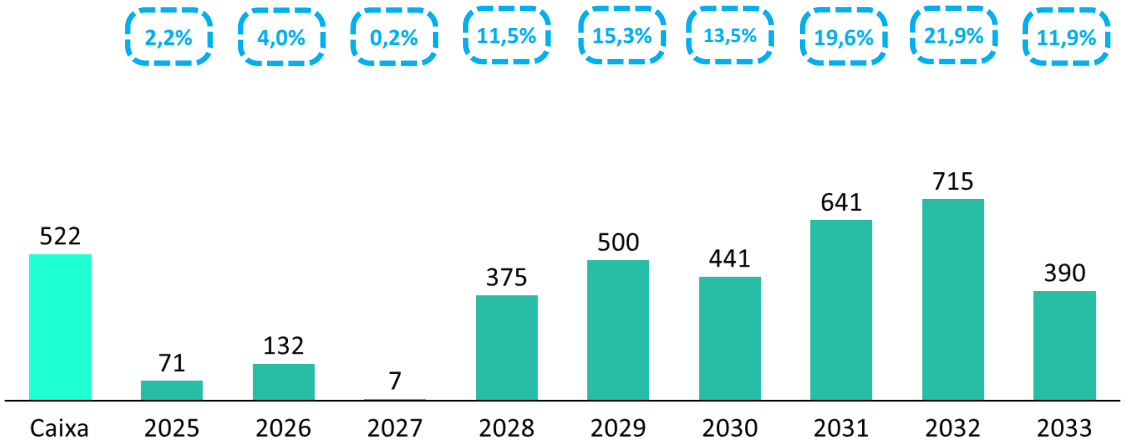


A Algar atingiu o seu menor nível de alavancagem desde o final de 2023. Com uma dívida líquida 2,3% menor, que a de dez/24, e ações para impulsionar a performance operacional, combinadas com disciplina no uso de capital, o indicador dívida líquida/EBITDA totalizou 2,51 no 3T25, ante 2,87 em 31 de dezembro de 2024.

Atenta, também, ao perfil de seu endividamento, a Companhia realizou, nesse trimestre, a sua 16ª emissão de debêntures, no total de R$ 400 milhões. Os recursos foram destinados, em sua totalidade, à substituição de dívidas, resultando em uma menor taxa média de remuneração e um alongamento dos prazos de vencimentos.

Endividamento - R$ Milhões	Moeda	Taxa de Juros	Vencimento	Saldo Devedor
Debentures - 8ª emissão - 2ª Série	R$	CDI+0,9%	2026	127,4
Debentures - 11ª emissão - 1ª Série	R$	CDI + 1,60%	2028	0,0
Debentures - 11ª emissão - 2ª Série	R$	IPCA+4,9999%	2031	381,3
Debentures - 12ª emissão - 1ª Série	R$	CDI+1,55%a.a.	2029	760,2
Debentures - 12ª emissão - 3ª Série	R$	IPCA+5,8806%a.a.	2032	379,9
Debentures - 14ª emissão	R$	IPCA+6,3243%	2033	779,0
Debentures - 15ª emissão	R$	CDI+1,30%	2032	411,2
Debentures - 16ª emissão	R$	CDI+1,25%	2033	404,1
BNDES - Giro Emergencial RS	R$	7,42%	2029	21,3
BNDES - Fust Emergencial RS	R$	TR + 2,7%	2030	8,8
Endividamento - Ex IFRS 16	**-**	**-**	**-**	**3.273,3**
Caixa e equivalentes de caixa	**-**	**-**	**-**	**(522,0)**
Dívida Líquida - Ex IFRS 16	**-**	**-**	**-**	**2.751,3**
Passivo IFRS16				**805,2**

Aging da dívida set/2025 (ex IFRS 16): R$ 3.273,3 milhões



ANEXO I
DADOS OPERACIONAIS

UNIDADE DE NEGÓCIOS B2B

(em Mil)	3T25	3T24	Δ% a/a	2T25	Δ%Tri
Número de clientes	**196,3**	**198,4**	**-1,0%**	199,6	**-1,6%**
Corporativo	21,6	20,6	4,8%	25,8	-16,2%
MPE	174,7	177,7	-1,7%	173,8	0,5%
Número de acessos	**4.452,8**	**4.058,1**	**9,7%**	4.199,6	**6,0%**
Conectividade	**238,4**	**246,7**	**-3,4%**	243,0	**-1,9%**
Fibra	238,0	242,8	-2,0%	241,2	-1,3%
Outras tecnologias	0,4	4,0	-89,8%	1,7	-76,6%
Serviços Móveis	**3.748,3**	**3.324,3**	**12,8%**	3.481,3	**7,7%**
M2M (*Machine-to-Machine)*	3.632,9	3.212,6	13,1%	3.365,1	8,0%
Humano	115,4	111,7	3,4%	116,2	-0,7%
Voz fixa	**466,0**	**487,1**	**-4,3%**	475,3	**-2,0%**

Nota: A Companhia efetuou, em fevereiro de 2025, adequações em sua segmentação, de forma a garantir o adequado atendimento aos clientes. Nesse processo, 10,2 mil clientes migraram do MPE para o Corporativo e 4,0 mil clientes migraram do corporativo para o MPE.

UNIDADE DE NEGÓCIOS B2C

(em Mil)	3T25	3T24	Δ% a/a	2T25	Δ%Tri
Número de acessos	**1.876,7**	1.932,8	**-2,9%**	**1.885,5**	**-0,5%**
Banda larga	**592,0**	**568,8**	**4,1%**	**588,2**	**0,7%**
FTTH	590,1	565,8	4,3%	586,2	0,7%
Outras tecnologias	1,9	3,1	-38,7%	2,0	-5,0%
Serviços Móveis	**1.047,2**	**1.081,1**	**-3,1%**	**1.048,7**	**-0,1%**
Pós-pago humano	553,4	536,8	3,1%	554,4	-0,2%
Pré-pago	493,8	544,3	-9,3%	494,3	-0,1%
Voz fixa	**237,4**	**282,9**	**-16,1%**	**248,6**	**-4,5%**
Acessos FTTH/Total de acessos banda larga	**99,7%**	99,5%	***0,2 p.p.***	**99,7%**	***0,0 p.p.***

CONSOLIDADO

(em Mil)	3T25	3T24	Δ% a/a	2T25	Δ%Tri
Total	**6.329,5**	**5.990,9**	**5,7%**	6.085,1	**4,0%**
Conectividade	**830,5**	**815,6**	**1,8%**	831,2	**-0,1%**
Fibra	828,2	808,6	2,4%	827,4	0,1%
Outras tecnologias	2,3	7,0	-67,0%	3,8	-39,5%
Telefonia móvel	**4.795,6**	**4.405,4**	**8,9%**	4.530,0	**5,9%**
M2M	3.632,9	3.212,6	13,1%	3.365,1	8,0%
Humano	1.162,7	1.192,8	-2,5%	1.164,9	-0,2%
Telefonia fixa	**703,4**	**769,9**	**-8,6%**	723,9	**-2,8%**

ANEXO II
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO DO EXERCÍCIO

R$ Milhões	3T25	3T24	Δ% a/a	2T25	Δ%Tri	9M25	9M24	Δ% a/a
RECEITA BRUTA	**892,4**	**854,6**	**4,4%**	**868,2**	**2,8%**	**2.626,6**	**2.537,4**	**3,5%**
Impostos e deduções	-146,1	-145,2	0,6%	-145,0	0,7%	-436,3	-430,3	1,4%
RECEITA LÍQUIDA	**746,3**	**709,4**	**5,2%**	**723,1**	**3,2%**	**2.190,3**	**2.107,1**	**4,0%**
CUSTOS E DESPESAS OPERACIONAIS	**(457,5)**	**(499,0)**	**-8,3%**	**(435,0)**	**5,2%**	**(1.338,6)**	**(1.440,9)**	**-7,1%**
Pessoal	(137,8)	(148,9)	-7,5%	(125,3)	9,9%	(392,2)	(435,7)	-10,0%
Materiais	(8,5)	(13,2)	-35,5%	(9,4)	-9,4%	(26,7)	(31,2)	-14,3%
Custo das Mercadorias Vendidas	(3,7)	(2,3)	60,9%	(4,2)	-11,9%	(10,4)	(11,8)	-11,8%
Serviços de terceiros	(205,0)	(186,2)	10,0%	(193,3)	6,0%	(590,1)	(570,2)	3,5%
Interconexão e meios de conexão	(37,9)	(41,5)	-8,7%	(35,4)	7,1%	(112,0)	(117,1)	-4,4%
Propaganda e marketing	(11,1)	(10,5)	6,0%	(9,1)	22,0%	(32,8)	(33,5)	-2,1%
PCLD	(18,9)	(57,9)	-67,3%	(26,6)	-28,9%	(68,5)	(125,6)	-45,4%
Aluguéis e seguros	(14,3)	(18,6)	-23,1%	(11,7)	22,2%	(36,5)	(57,4)	-36,4%
Outros	(20,2)	(19,9)	1,8%	(20,0)	1,1%	(69,4)	(58,4)	18,7%
OUTRAS RECEITAS (DESPESAS) OPERACIONAIS	**7,3**	**17,4**	-58,0%	**11,5**	-36,6%	**37,2**	**108,8**	-65,8%
EBITDA	**296,2**	**227,8**	30,0%	**299,7**	-1,2%	**888,9**	**775,0**	14,7%
Margem - %	*39,7%*	*32,1%*	*7,6 p.p.*	*41,4%*	*-1,8 p.p.*	*40,6%*	*36,8%*	*3,8 p.p.*
DEPRECIAÇÕES E AMORTIZAÇÕES	**(232,6)**	**(207,4)**	**12,1%**	**(236,7)**	**-1,7%**	**(707,9)**	**(598,3)**	**18,3%**
EBIT	**63,6**	**20,4**	**211,8%**	**63,0**	**1,0%**	**181,0**	**176,7**	**2,5%**
Financeiras Líquidas	(81,2)	(95,4)	-14,9%	(117,3)	-30,7%	(338,2)	(330,1)	2,4%
LUCRO ANTES DOS IMPOSTOS	**(17,6)**	**(75,1)**	**-76,6%**	**(54,3)**	**-67,6%**	**(157,2)**	**(153,4)**	**2,5%**
IR e CS	(1,8)	5,2	-134,4%	(3,0)	-39,5%	(8,0)	(2,3)	241,9%
LUCRO LÍQUIDO	**(19,4)**	**(69,8)**	**-72,2%**	**(57,3)**	**-66,1%**	**(165,2)**	**(155,8)**	**6,0%**
Margem - %	*-2,6%*	*-9,8%*	*7,2 p.p.*	*-7,9%*	*5,3 p.p.*	*-7,5%*	*-7,4%*	*-0,1 p.p.*

ANEXO III
CUSTOS E DESPESAS

R$ Milhões	3T25	3T24	Δ% a/a	2T25	Δ%Tri	9M25	9M24	Δ% a/a
Receita líquida	**746,3**	**709,4**	**5,2%**	**723,1**	**3,2%**	**2.190,3**	**2.107,1**	**4,0%**
Custo dos serviços e mercadorias	**(466,4)**	**(470,4)**	**-0,8%**	**(465,4)**	**0,2%**	**(1.415,3)**	**(1.358,6)**	**4,2%**
Custo dos serviços	**(462,7)**	**(468,2)**	**-1,2%**	**(461,3)**	**0,3%**	**(1.404,9)**	**(1.346,8)**	**4,3%**
Pessoal	(60,4)	(75,9)	-20,4%	(60,5)	-0,1%	(183,3)	(212,3)	-13,6%
Materiais	(8,5)	(13,2)	-35,3%	(9,4)	-9,2%	(26,7)	(31,2)	-14,3%
Serviços de terceiros	(117,1)	(115,4)	1,5%	(116,0)	0,9%	(351,4)	(344,3)	2,0%
Interconexão e meios de conexão	(37,9)	(41,5)	-8,7%	(35,4)	7,1%	(112,0)	(117,1)	-4,4%
Aluguéis e seguros	(12,3)	(17,3)	-28,7%	(10,1)	22,1%	(30,8)	(53,2)	-42,2%
Depreciação e amortização	(217,3)	(194,3)	11,9%	(221,5)	-1,9%	(663,9)	(558,2)	18,9%
Outros	(9,1)	(10,6)	-14,3%	(8,4)	7,9%	(36,8)	(30,5)	21,0%
Custo das mercadorias	**(3,7)**	**(2,3)**	**60,9%**	**(4,2)**	**-11,9%**	**(10,4)**	**(11,8)**	**-11,5%**
Lucro bruto	**279,9**	**239,0**	**17,1%**	**257,7**	**8,6%**	**775,0**	**748,4**	**3,5%**
Despesas comerciais	**(149,0)**	**(179,4)**	**-17,0%**	**(148,9)**	**0,1%**	**(445,7)**	**(498,9)**	**-10,7%**
Pessoal	(57,2)	(52,3)	9,4%	(47,9)	19,5%	(153,5)	(161,8)	-5,1%
Serviços de terceiros	(44,6)	(45,1)	-1,2%	(48,0)	-7,1%	(140,7)	(136,0)	3,4%
Propaganda e marketing	(11,2)	(10,5)	6,7%	(9,1)	23,1%	(32,8)	(33,5)	-2,2%
PCLD	(18,9)	(57,9)	-67,3%	(26,6)	-28,7%	(68,5)	(125,6)	-45,4%
Aluguéis e seguros	(1,0)	(0,4)	150,0%	(0,8)	25,0%	(3,0)	(2,2)	36,4%
Depreciação e amortização	(6,6)	(6,0)	10,1%	(6,9)	-4,3%	(19,3)	(18,5)	4,5%
Outros	(9,4)	(7,2)	30,6%	(9,6)	-2,1%	(27,8)	(21,2)	30,9%
Despesas gerais e administrativas	**(73,7)**	**(56,0)**	**31,7%**	**(56,5)**	**30,6%**	**(183,2)**	**(179,9)**	**1,8%**
Pessoal	(20,1)	(20,7)	-2,9%	(17,0)	18,3%	(55,3)	(61,6)	-10,2%
Serviços de terceiros	(43,2)	(25,7)	68,2%	(29,3)	47,5%	(98,1)	(89,8)	9,2%
Aluguéis e seguros	(0,9)	(0,9)	0,0%	(0,8)	12,5%	(2,7)	(2,0)	35,0%
Depreciação e amortização	(7,7)	(6,6)	16,7%	(7,4)	4,1%	(22,4)	(19,8)	13,1%
Outros	(1,8)	(2,1)	-14,3%	(2,0)	-10,0%	(4,7)	(6,8)	-30,9%
Outras receitas (despesas) operacionais	**6,5**	**16,8**	**-61,4%**	**10,6**	**-39,1%**	**34,9**	**107,0**	**-67,4%**
Depreciação e amortização	(0,9)	(0,6)	50,0%	(0,9)	0,0%	(2,2)	(1,8)	22,2%
Outras	7,4	17,4	-57,7%	11,5	-36,1%	37,2	108,8	-65,8%
EBIT	**63,6**	**20,4**	**211,8%**	**63,0**	**1,0%**	**181,0**	**176,7**	**2,5%**

R$ Milhões	3T25	3T24	Δ% a/a	2T25	Δ%Tri	9M25	9M24	Δ% a/a
Custos e despesas totais	**(450,1)**	**(481,6)**	**-6,5%**	**(423,5)**	**6,3%**	**(1.301,4)**	**(1.332,0)**	**-2,3%**
Pessoal	(137,8)	(148,9)	-7,5%	(125,3)	9,9%	(392,2)	(435,7)	-10,0%
Materiais/mercadorias vendidas	(12,2)	(15,4)	-20,9%	(13,5)	-9,9%	(37,1)	(42,9)	-13,6%
Serviços de terceiros	(205,0)	(186,2)	10,0%	(193,3)	6,0%	(590,1)	(570,2)	3,5%
Interconexão/meios de conexão	(37,9)	(41,5)	-8,7%	(35,4)	7,1%	(112,0)	(117,1)	-4,4%
Propaganda e marketing	(11,1)	(10,5)	6,0%	(9,1)	22,0%	(32,8)	(33,5)	-2,1%
PCLD	(18,9)	(57,9)	-67,3%	(26,6)	-28,9%	(68,5)	(125,6)	-45,4%
Aluguéis e seguros	(14,3)	(18,6)	-23,1%	(11,7)	22,2%	(36,5)	(57,4)	-36,4%
Outros*	(12,9)	(2,5)	416,0%	(8,5)	51,8%	(32,2)	50,4	-163,9%

ANEXO IV
BALANÇO PATRIMONIAL

R$ Milhões	30/09/2025	31/12/2024	Δ
ATIVO	**6.045,2**	**6.297,0**	**-251,8**
Circulante	**1.313,4**	**1.374,1**	**-60,7**
Caixa e equivalentes de caixa	522,6	502,0	20,6
Contas a receber	510,6	591,7	-81,1
Estoques	25,9	39,1	-13,2
Tributos a recuperar	74,4	100,2	-25,8
Despesas antecipadas	155,1	128,5	26,6
Outros créditos	24,8	12,6	12,2
Não circulante	**4.731,8**	**4.922,9**	**-191,1**
Contas a receber	5,9	5,2	0,7
Tributos a recuperar	146,2	153,5	-7,3
Imposto de renda e contribuição social diferidos	169,8	162,7	7,1
Depósitos judiciais	37,9	34,2	3,7
Despesas antecipadas	102,4	121,2	-18,8
Direito indenizatório de provisões	41,6	38,2	3,4
Aplicações financeiras	4,3	1,4	2,9
Outros créditos	9,5	2,8	6,7
Investimentos	1,1	2,3	-1,2
Imobilizado	2.762,7	2.942,8	-180,1
Intangível	754,6	745,2	9,4
Ativo de direito de uso - arrendamento	695,6	713,3	-17,7
PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	**6.045,2**	**6.297,0**	**-251,8**
Circulante	**1.210,8**	**1.405,5**	**-194,7**
Empréstimos e financiamentos	7,4	0,9	6,5
Debêntures	189,2	387,3	-198,1
Obrigação com outorga ANATEL	4,8	4,4	0,4
Passivo de arrendamento	269,8	294,8	-25,0
Fornecedores	286,5	318,4	-31,9
Impostos, taxas e contribuições	211,7	191,7	20,0
Imposto de renda e contribuição social a pagar	1,7	0,2	1,5
Salários, provisões e encargos sociais	140,5	115,2	25,3
Dividendos a pagar	0,1	0,4	-0,3
Receitas antecipadas	14,1	14,9	-0,8
Títulos a pagar	7,4	8,4	-1,0
Outras obrigações	77,5	69,0	8,5
Não circulante	**3.839,9**	**3.731,8**	**108,1**
Empréstimos e financiamentos	28,2	5,4	22,8
Debêntures	3.018,5	2.891,8	126,7
Obrigação com outorga ANATEL	72,2	65,4	6,8
Passivo de arrendamento	535,4	533,6	1,8
Salários, provisões e encargos sociais	1,1	4,6	-3,5
Provisões	169,7	213,8	-44,1
Receitas antecipadas	12,1	14,7	-2,6
Outras obrigações	2,6	2,6	0,0
Patrimônio Líquido	**994,5**	**1.159,6**	**-165,1**
Capital social	901,8	901,8	0,0
Reserva legal	123,6	123,6	0,0
Reserva de retenção de lucros	133,0	133,0	0,0
Prejuizos acumulados	-165,2	0,0	-165,2
Ajuste de avaliação patrimonial - custo atribuído	4,1	4,2	-0,1
Ações em tesouraria	-2,9	-2,9	0,0

ANEXO V
FLUXO DE CAIXA

R$ Milhões	30/09/2025	30/09/2024	Δ
Fluxo de caixa das atividades operacionais			
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	**-157,2**	**-153,4**	**-3,8**
Depreciação e amortização	707,9	598,3	109,6
Perda com imobilizado e intangível	22,1	-7,9	30,0
Encargos financeiros líquidos sobre empréstimos e debêntures	317,4	304,7	12,7
Outros encargos financeiros líquidos	57,5	85,7	-28,2
Provisão para perda esperada de contas a receber	68,5	125,6	-57,1
Resultado da venda cabo monet	0,0	-17,0	17,0
Perda com estoque	8,8	0,0	8,8
Constituição (reversão) de provisões	-12,9	4,5	-17,4
Variações nos ativos e passivos	**1.012,1**	**940,4**	**71,7**
Redução em contas a receber	-55,8	20,0	-75,8
Redução em estoques	4,4	13,3	-8,9
(Aumento) redução em tributos a recuperar	19,5	-9,7	29,2
Aumento em depósitos judiciais	-3,7	-3,5	-0,2
Aumento em despesas antecipadas	-7,9	-27,1	19,2
(Aumento) redução de títulos a receber	-6,7	0,0	-6,7
(Aumento) redução em outros ativos circulantes e não circulantes	-6,2	8,8	-15,0
Aumento (redução) em fornecedores	2,1	11,6	-9,5
Aumento em obrigações sociais	21,8	46,5	-24,7
Aumento em impostos taxas e contribuições	20,1	21,3	-1,2
(Redução) de títulos a pagar	-1,0	-11,7	10,8
Redução em receitas antecipadas	-3,3	-7,5	4,2
(Redução) em outros passivos circulantes e não circulantes	7,5	-0,5	8,0
Provisões pagas	-17,8	-17,0	-0,8
Imposto de renda e contribuição sobre o lucro, pagos	-3,9	-14,7	10,8
Caixa e equivalentes de caixa líquidos gerados pelas atividades operacionais	**981,2**	**970,2**	**10,9**
Fluxo de caixa de investimentos			
Em investimentos em controladas	-7,6	-13,1	5,4
Em ativo imobilizado e intangível	-361,7	-446,9	85,2
Recebimento de venda de ativo imobilizado	69,6	144,2	-74,6
Aumento de aplicação financeira de longo prazo	-2,5	0,0	-2,5
Caixa e equivalentes de caixa líquidos aplicados nas atividades de investimentos	**-302,3**	**-315,8**	**13,5**
Fluxo de caixa de financiamentos			
Adições de empréstimos e debêntures	829,7	0,0	829,7
Pagamento de valor principal de empréstimos e debêntures	-864,1	-280,1	-583,9
Pagamento de juros/variação monetária de empréstimos e debêntures	-319,9	-390,1	70,2
Pagamento de outras despesas financeiras sobre debêntures	-11,0	-1,5	-9,5
Pagamento de passivo de arrendamento	-293,1	-255,1	-37,9
Pagamento de financiamento Anatel	0,0	-7,7	7,7
Caixa e equivalentes de caixa líquidos gerados (aplicados) nas atividades de financiamentos	**-658,3**	**-934,6**	**276,3**
Aumento (redução) no caixa e equivalentes de caixa	20,6	-280,1	300,7
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	**502,0**	**1.191,2**	**-689,1**
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	**522,6**	**911,1**	**-388,4**