



## Resultados 1T25

### Webinar de Resultados

09 de maio de 2025

11hrs (Brasília) | 10hrs (NY) | 15hrs (Londres)

Teleconferência em português com  
tradução simultânea em inglês

[Clique Aqui](#)

smart **fit**

# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T25

São Paulo, 08 de maio de 2025 – A Smart Fit (SMFT3), líder no setor *fitness* na América Latina em número de clientes e academias<sup>1</sup> anuncia os resultados do 1T25. Para permitir melhor análise, os resultados são apresentados sem o efeito do IFRS-16/CPC 06 (R2). Os efeitos da adoção do IFRS-16/CPC 06 (R2) sobre o resultado são detalhados a partir da página 29.

## DESTAQUES DO PERÍODO

➤ **Sólido crescimento de 20% da rede de academias vs. 1T24, totalizando 1.759 unidades em 15 países da América Latina**

290 academias adicionadas nos últimos 12 meses. Seguimos confiantes em relação ao *guidance*<sup>2</sup> de aberturas de 340-360 em 2025.

➤ **Base de alunos em academia atingiu a marca de 5,3 M no 1T25, +16% vs. 1T24 e +9% vs. 4T24**

Adição de 717 mil alunos em academias nos últimos 12 meses, refletindo a expansão da rede de unidades e os esforços assertivos na captação e retenção de clientes.

➤ **Receita líquida atingiu R\$1,7 BI no 1T25, com forte crescimento de 33% vs. 1T24 e 9% vs. 4T24**

A sólida performance reflete o aumento de 19% na base média de alunos em academias próprias Smart Fit e o incremento de 12% do ticket médio no período.

➤ **Margem bruta caixa de 50,7% no 1T25, expansão de 0,3p.p. vs. 1T24 e 0,6p.p. vs. 4T24, combinando forte expansão da rede de academias com sólida rentabilidade**

Margem bruta caixa das academias maduras<sup>3</sup> atinge patamar recorde de 53% e maturação das unidades inauguradas nos últimos anos consistente com o histórico.

➤ **EBITDA recorde de R\$520 M no 1T25, sólido crescimento de 32% vs. 1T24, com forte geração de caixa operacional de R\$493 M, representando uma alta conversão de 95%**

EBITDA dos últimos 12 meses recorde de R\$1,9 bilhão, com margem de 31,5%.

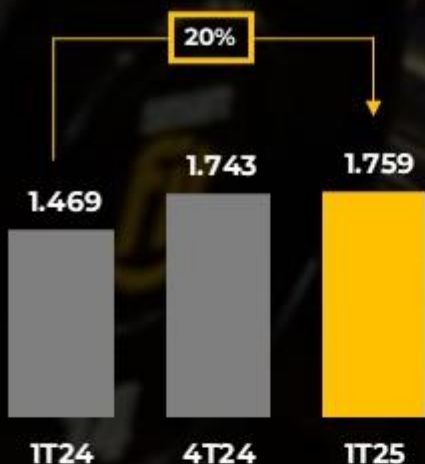
➤ **Lucro líquido recorrente<sup>4</sup> de R\$141 M no 1T25, crescimento de 22% vs. 1T24**

Margem líquida recorrente de 8,4%, impulsionada pela rentabilidade consistente das unidades maduras e pelo sólido ramp-up das academias inauguradas nos últimos anos mesmo com o forte crescimento.

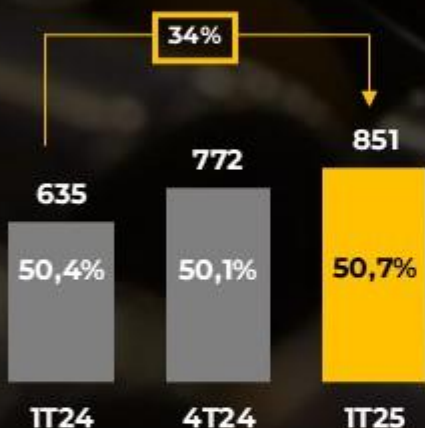
Destaque do 1T25	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
Academias	1.759	1.469	20%	1.743	1%
Clientes em academias (000) <sup>a</sup>	5.253	4.536	16%	4.839	9%
Receita Líquida (R\$ M)	1.678	1.260	33%	1.541	9%
EBITDA <sup>b</sup> (R\$ M)	520	395	32%	487	7%
Margem EBITDA	31,0%	31,4%	(0,4) p.p.	31,6%	(0,6) p.p.
Lucro Líquido Recorrente <sup>c</sup> (R\$ M)	141	115	22%	197	(29%)

(1) De acordo com os dados da International Health, Racquet & Sportsclub Association, divulgados em 2024, com data-base de 2023 ("IHRSA"); (2) Conforme *guidance* divulgado ao mercado, por meio de Fato Relevante, em março de 2025; (3) Unidade é considerada madura quando possui, ao menos, 24 meses de idade no início do ano calendário; (4) Exclui os impactos referentes à reavaliação da participação nas operações do Panamá e Costa Rica. Vide seção "Lucro Líquido"; (a) Base de clientes em academias não inclui os alunos do TotalPass; (b) Exclui os efeitos do IFRS-16/CPC06 (R2). Vide seção "Composição do EBITDA"; (c) Exclui os efeitos do IFRS-16/CPC06 (R2) e os impactos não recorrentes, conforme definição de Lucro Líquido Recorrente ("3"). Vide seção "Lucro Líquido".

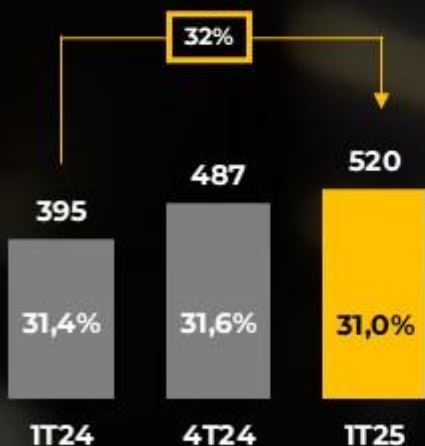
## Academias



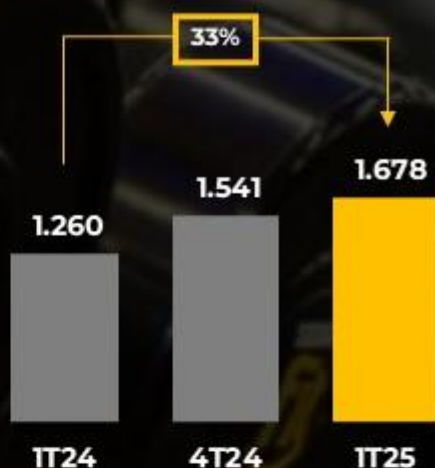
## Lucro Bruto Caixa e Margem <sup>(a)</sup> (R\$ M)



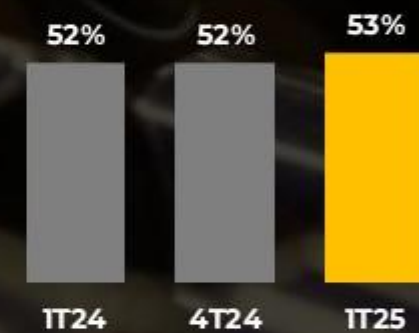
## EBITDA (R\$ M) e Margem <sup>(a)</sup> (%)



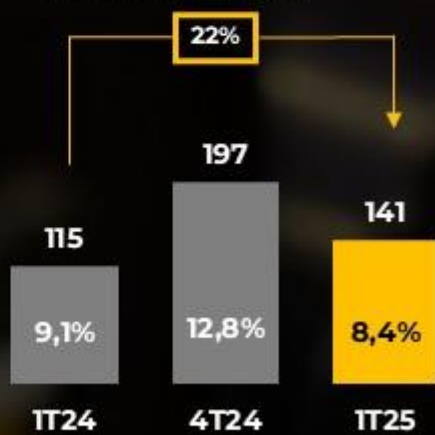
## Receita Líquida (R\$ M)



## Margem Bruta Maduras <sup>(b)</sup> (%)



## Lucro Líquido Recorrente (R\$ M) e Margem <sup>(c)</sup> (%)



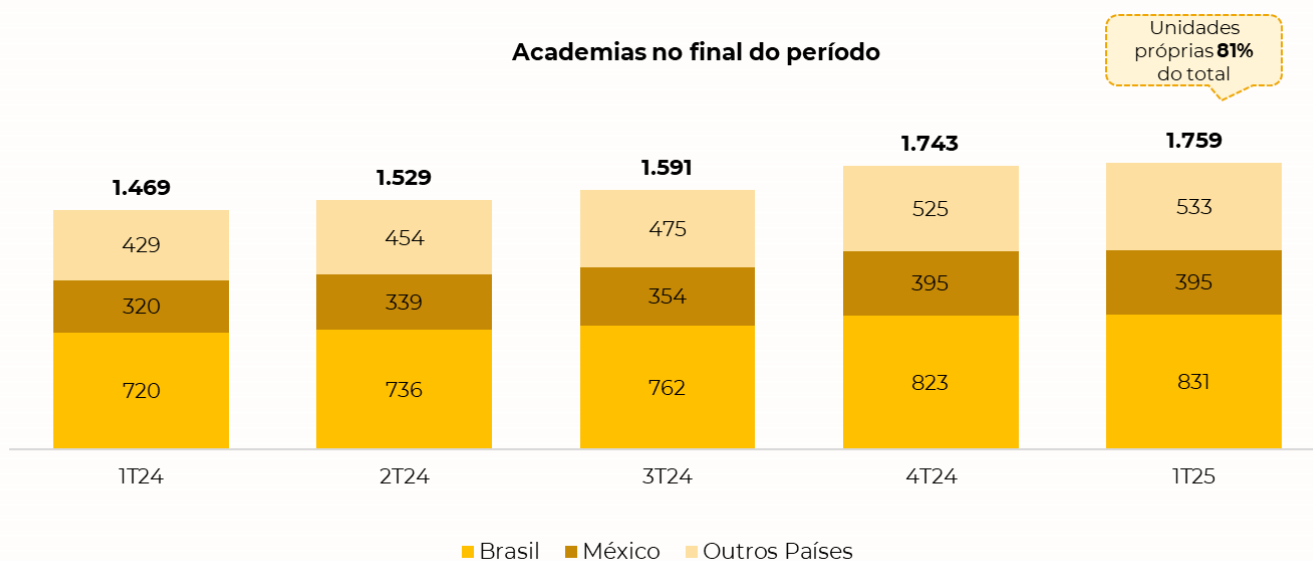
(a) Exclui os efeitos do IFRS 16/CPC06 (R2), vide seções "Lucro Bruto Caixa" e "Composição do EBITDA";  
(b) Unidade é considerada madura quando possui, ao menos, 24 meses de idade no início do ano calendário; e (c)  
Exclui os efeitos do IFRS 16/CPC06 (R2) e efeitos não recorrentes, vide seção "Lucro Líquido".

# PERFORMANCE OPERACIONAL

## REDE DE ACADEMIAS

A Companhia encerrou o primeiro trimestre de 2025 com 1.759 academias em 15 países, um crescimento da rede de 20% quando comparado ao mesmo período do ano anterior, reforçando a sua posição de liderança no segmento *fitness* na América Latina. Ao final do período, a rede era composta por 1.416 unidades próprias (81% do total) e 343 franquias. Em relação ao mix de geografia, destaque para o aumento na participação de Outros Países, que terminou o período representando 30% das academias, +1.1p.p. frente ao 1T24, enquanto o Brasil e o México representavam 47% e 22%, respectivamente.

No trimestre, foram adicionadas 16 unidades, sendo 15 da marca Smart Fit e 1 da Bio Ritmo, sendo a primeira unidade da marca *high-end* inaugurada no Peru. Dessas adições, 8 estão localizadas em Outros Países e 8 no Brasil. Adicionalmente, das academias inauguradas, 9 são unidades próprias (56%) e 7 franquias.



Nos últimos 12 meses, foram adicionadas 290 academias, sendo 285 da marca Smart Fit, 4 unidades Bio Ritmo e 1 unidade da Nation. Desse total, 87% correspondem a unidades próprias, dentre as quais 17 unidades franqueadas que foram convertidas em próprias no 4T24. Em termos de geografia, o Brasil representou 38% das adições, a região de Outros Países 36% e México 26%.

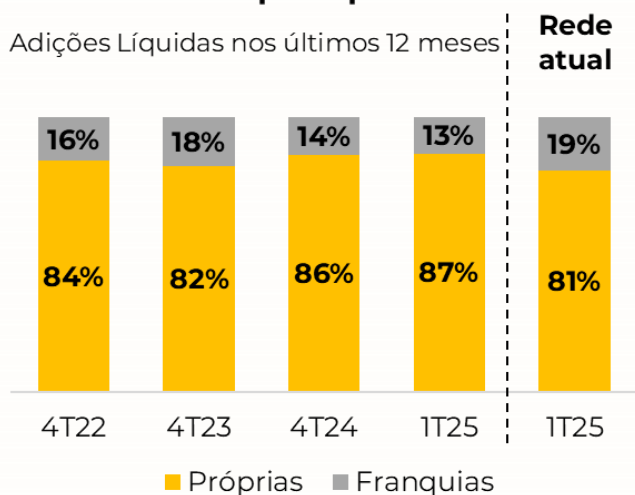
A Companhia encerrou o mês de abril de 2025 com 104 obras em andamento e 278 contratos assinados de unidades a serem inauguradas principalmente em 2025. Nesse contexto, seguimos confiantes em relação ao *guidance*<sup>1</sup> de aberturas de 340-360 academias em 2025, sendo aproximadamente 80% unidades próprias. A decisão de acelerar o ritmo de expansão em relação as 305 unidades que foram adicionadas em 2024 está fundamentada na (i) performance consistente das academias maduras e no sólido *ramp-up* das unidades inauguradas nos últimos anos; (ii) na forte disciplina na execução e no processo de alocação de capital para aprovação e abertura de novas unidades; (iii) na robustez da posição financeira da Companhia; (iv) nas condições favoráveis de mercado, especialmente o *pipeline* de oportunidade imobiliárias de alta qualidade; e (v) na crescente demanda do segmento *Fitness*, impulsionada por tendências seculares.

(1) Conforme *guidance* divulgado ao mercado, por meio de Fato Relevante, em março de 2025.

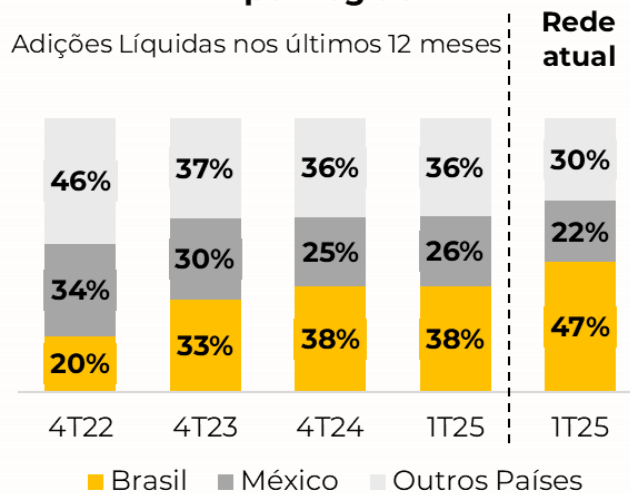
Vale ressaltar que, ao final do 1T25, 956 unidades próprias da Smart Fit eram maduras (69% da base de unidades próprias), versus 790 no mesmo período do ano anterior, considerando a definição que uma unidade é madura quando possui pelo menos 24 meses de operação no início do ano.

Adicionalmente, no segmento de Studios, encerramos o trimestre com 153 unidades, representando um crescimento expressivo em relação as 23 e as 135 unidades ao final do 1T24 e do 4T24, respectivamente. Vale destacar que, desse total, 128 unidades são franquias e 25 próprias.

### Composição das academias<sup>(a)</sup> por tipo

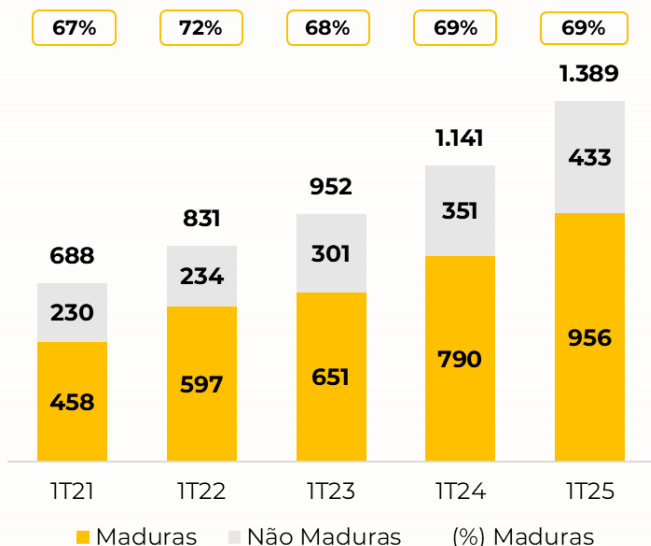


### Composição das academias<sup>(a)</sup> por região

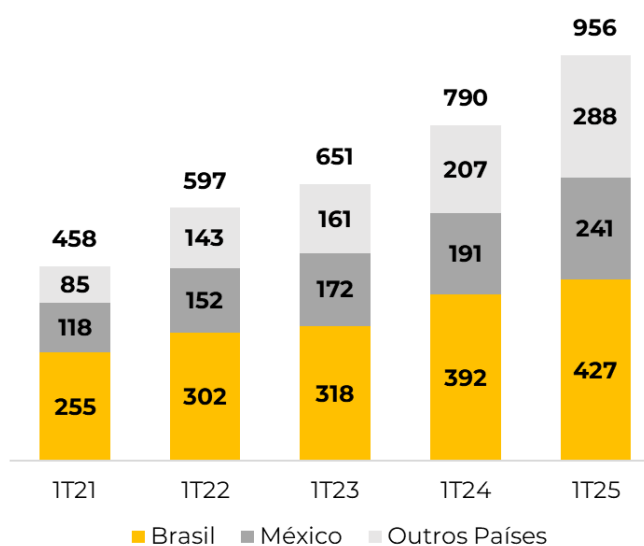


(a) Considera somente as academias da Companhia (não considera Studios).

### Composição Academias Smart Fit Próprias por *aging*



### Composição Academias Smart Fit Próprias Maduras<sup>(b)</sup> por região



(b) Unidade é considerada madura quando possui, ao menos, 24 meses de idade no início do ano calendário.

## EVOLUÇÃO DA REDE DE ACADEMIAS

Academias	Final de Período					Crescimento 1T25 vs.		Variação 1T25 vs.	
	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	4T24	1T24	4T24	1T24
<b>Academias Total</b>	<b>1.469</b>	<b>1.529</b>	<b>1.591</b>	<b>1.743</b>	<b>1.759</b>	<b>16</b>	<b>290</b>	<b>1%</b>	<b>20%</b>
<b>Por Tipo</b>									
Próprias	1.164	1.214	1.267	1.407	1.416	9	252	1%	22%
Franquias	305	315	324	336	343	7	38	2%	12%
<b>Por Marca</b>									
Smart Fit	1.441	1.500	1.561	1.711	1.726	15	285	1%	20%
Próprias	1.141	1.190	1.243	1.381	1.389	8	248	1%	22%
Brasil	493	506	525	569	573	4	80	1%	16%
México	304	320	334	372	372	0	68	-	22%
Outros Países <sup>a</sup>	344	364	384	440	444	4	100	1%	29%
Franquias	300	310	318	330	337	7	37	2%	12%
Brasil	200	202	208	224	228	4	28	2%	14%
México	16	19	20	23	23	0	7	-	44%
Outros Países <sup>a</sup>	84	89	90	83	86	3	2	4%	2%
Bio Ritmo e outras <sup>b</sup>	28	29	30	32	33	1	5	3%	18%
Próprias	23	24	24	26	27	1	4	4%	17%
Franquias	5	5	6	6	6	0	1	-	20%
<b>Por região</b>									
Brasil	720	736	762	823	831	8	111	1%	15%
México	320	339	354	395	395	0	75	-	23%
Outros Países <sup>a</sup>	429	454	475	525	533	8	104	2%	24%

(a) "Outros Países" inclui as operações próprias da Argentina, Chile, Colômbia, Costa Rica, Panamá, Paraguai, Peru e Uruguai e as franquias de El Salvador, Equador, Guatemala, República Dominicana e Honduras; (b) "Bio Ritmo e outras" inclui 32 unidades Bio Ritmo e 1 unidade Nation. Até 2024, esta linha também incluía a academia da operação da marca O2 no Chile, unidade esta que foi convertida em Bio Ritmo em 2025.

## BASE DE CLIENTES

No 1T25, a base de clientes em academias continuou a trajetória de expansão, com adição de 414 mil alunos no trimestre, atingindo patamar recorde de 5,3 milhões, 9% superior ao 4T24 e 16% acima do 1T24. Essa evolução da base reflete principalmente um sólido resultado de vendas no trimestre, diante da sazonalidade positiva do período, sendo historicamente um dos períodos fortes do ano na captação de alunos em alguns países de atuação. A performance de vendas ao longo do 1T25 é explicada pela combinação de (i) forte ritmo de expansão da rede de academias nos últimos anos e a maturação das unidades; (ii) sazonalidade positiva do período; e (iii) assertivos esforços comerciais combinados com inteligência de *pricing* na captação de clientes, ancorados na força das marcas do Grupo Smart Fit e sua proposta de valor única.

## EVOLUÇÃO DA BASE DE CLIENTES

Clientes ('000)	Final de Período					Crescimento 1T25 vs.		Variação 1T25 vs.	
	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25	4T24	1T24	4T24	1T24
<b>Em academias<sup>a</sup></b>	<b>4.536</b>	<b>4.624</b>	<b>4.826</b>	<b>4.839</b>	<b>5.253</b>	<b>414</b>	<b>717</b>	<b>9%</b>	<b>16%</b>
<b>Por Tipo</b>									
Próprias	3.594	3.658	3.833	3.894	4.235	341	640	9%	18%
Franquias	941	967	993	945	1.018	73	77	8%	8%
<b>Por Marca</b>									
<b>Smart Fit</b>	<b>4.482</b>	<b>4.571</b>	<b>4.772</b>	<b>4.786</b>	<b>5.201</b>	<b>414</b>	<b>718</b>	<b>9%</b>	<b>16%</b>
Próprias	3.550	3.613	3.789	3.851	4.192	342	642	9%	18%
Brasil	1.525	1.515	1.559	1.560	1.715	155	190	10%	12%
México	903	953	976	949	1.039	90	136	10%	15%
Outros Países <sup>b</sup>	1.122	1.146	1.255	1.342	1.438	96	316	7%	28%
Franquias	932	958	984	936	1.009	73	76	8%	8%
Bio Ritmo e outras <sup>c</sup>	<b>53</b>	<b>53</b>	<b>54</b>	<b>53</b>	<b>52</b>	<b>(1)</b>	<b>(1)</b>	<b>(2%)</b>	<b>(2%)</b>
<b>Por região</b>									
Brasil	2.163	2.137	2.189	2.190	2.389	198	226	9%	10%
México	958	1.016	1.043	1.013	1.114	101	156	10%	16%
Outros Países <sup>b</sup>	1.415	1.471	1.593	1.635	1.750	114	335	7%	24%

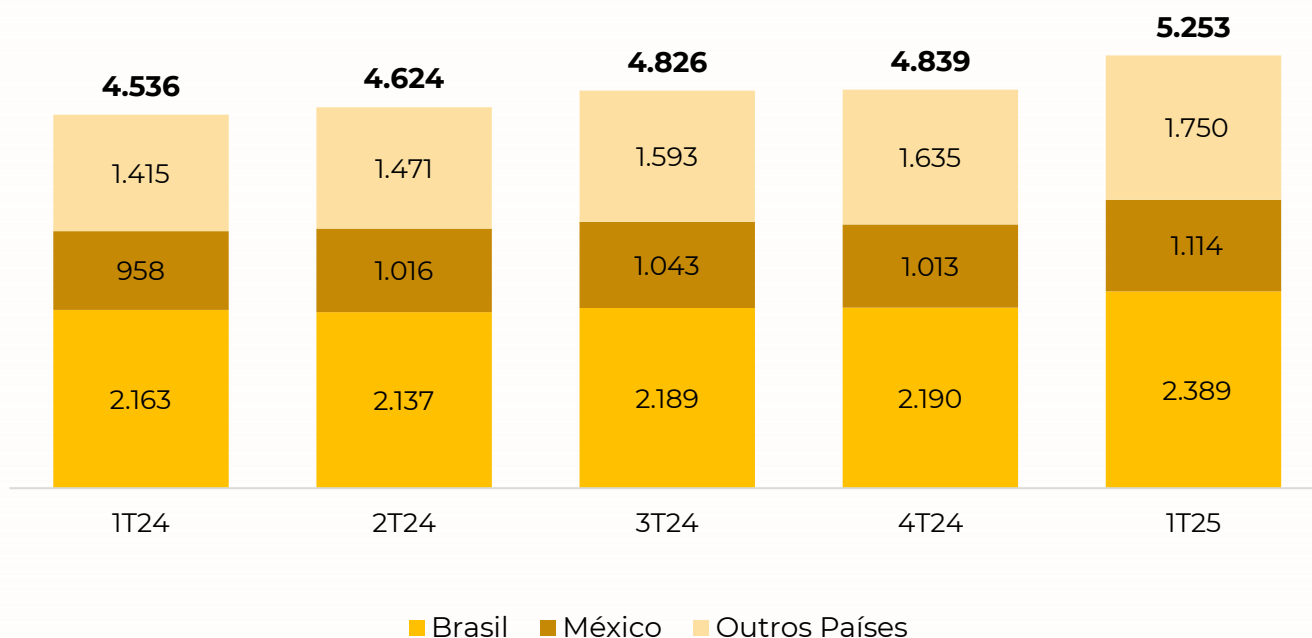
(a) Base de clientes em academias não inclui os alunos do TotalPass; (b) "Outros Países" inclui as academias próprias na Argentina, Chile, Colômbia, Costa Rica, Panamá, Paraguai, Peru e Uruguai. Para franquias, inclui El Salvador, Equador, Guatemala, República Dominicana e Honduras; (c) "Bio Ritmo e outras" inclui as operações da Bio Ritmo e da Nation. Até 2024, esta linha também incluía a academia da operação da marca O2 no Chile, unidade esta que foi convertida em Bio Ritmo em 2025.

No Brasil, a base de clientes em academias totalizou 2,4 milhões no 1T25, um crescimento de 10% quando comparada ao 1T24, o que representa 1,0% da população matriculada em uma das academias da Companhia no país. No período, foram adicionados 226 mil clientes, impulsionados pela curva de maturação das 111 unidades inauguradas nos últimos 12 meses. Frente ao 4T24, houve um acréscimo de 198 mil clientes, devido a performance de vendas do início do ano, com destaque para o sólido *ramp-up* das academias inauguradas nos últimos 18 meses e para a evolução da base de clientes em unidades maduras.

O México encerrou o 1T25 com 1,1 milhão de alunos, o que representa 0,8% da população matriculada em uma das academias da Companhia no país, um crescimento de 16% em relação ao 1T24. No trimestre, a base apresentou uma adição de 101 mil alunos, 10% acima do 4T24, reflexo da maturação das 107 academias adicionadas nos últimos 18 meses e evolução da base em unidades maduras na região.

Em Outros Países, a base de clientes atingiu 1,8 milhão no 1T25, um crescimento de 24% quando comparada ao 1T24. No trimestre, foram adicionados 114 mil alunos, crescimento de 7% vs. o 4T24, positivamente impactado pela adição de 173 unidades na região nos últimos 18 meses e pela robusta evolução da base em unidades maduras na região.

### Clientes em academias no final do período



A Companhia vem expandindo e aperfeiçoando a oferta de produtos e serviços digitais, com o objetivo de complementar a experiência presencial de treino nas academias e fortalecer o relacionamento com os clientes.

Atualmente os principais serviços digitais incluem:

- (i) Queima Diária, uma das maiores plataformas *fitness* digital na América Latina, que oferece programas *on demand* de exercícios físicos, nutrição e outros conteúdos voltados para hábitos de vida mais saudáveis. Ao final do 1T25, a plataforma possuía 400 mil clientes, um crescimento de 9% comparado ao 4T24, e de 28% comparado ao mesmo período do ano anterior. Esse resultado reflete o aumento das operações B2B, que conta com assinaturas exclusivas para empresas parceiras do Queima Diária, e B2C, impulsionado pelas vendas no trimestre;
- (ii) Como parte da sua estratégia de *add-ons* digitais, a Companhia conta em seu portfólio com os produtos Smart Fit Nutri — serviço de acompanhamento nutricional oferecido via aplicativo, que inclui medição de bioimpedância por meio de balança instaladas em



academias Smart Fit e tele consultas com nutricionistas — e Smart Fit Coach, um serviço de consultoria *on-line* individualizada focada em orientar os clientes em suas rotinas de treino.

Ao final do primeiro trimestre de 2025, os clientes exclusivamente digitais somavam 412 mil, incremento de 30% versus o 1T24 e 12% frente ao 4T24.

No 1T25, o TotalPass, agregador do mercado *fitness* B2B, apresentou novamente um crescimento consistente, consolidando-se como um dos principais benefícios corporativos de bem-estar no Brasil e no México. A base de academias parceiras no Brasil atingiu 23 mil unidades, com presença em mais de 1.550 cidades, um marco importante para a nossa unidade de negócio. No México, encerramos o primeiro trimestre com aproximadamente 7 mil unidades cadastradas. Os clientes do TotalPass podem frequentar 30 mil academias diferentes incluindo as academias e studios da Companhia. Acreditamos que a proposta de valor do TotalPass para os departamentos de Recursos Humanos das empresas e potenciais parceiros se torna cada vez mais diferenciada e atrativa.

## DESEMPENHO FINANCEIRO

<b>Principais indicadores financeiros<sup>a</sup></b> (R\$ milhões)	<b>1T25</b>	<b>1T24</b>	<b>1T25 vs. 1T24</b>	<b>4T24</b>	<b>1T25 vs. 4T24</b>
Receita bruta	1.781,4	1.343,6	33%	1.641,7	9%
<b>Receita líquida</b>	<b>1.678,2</b>	<b>1.259,9</b>	<b>33%</b>	<b>1.540,6</b>	<b>9%</b>
Custo caixa dos serviços <sup>b</sup>	(827,6)	(624,5)	33%	(768,6)	8%
<b>Lucro bruto caixa<sup>b</sup></b>	<b>850,6</b>	<b>635,4</b>	<b>34%</b>	<b>772,0</b>	<b>10%</b>
<i>Margem bruta caixa</i>	50,7%	50,4%	0,3 p.p.	50,1%	0,6 p.p.
Custos pré-operacionais	(10,6)	(7,8)	35%	(20,8)	(49%)
Lucro bruto caixa antes dos custos pré-operacionais <sup>b</sup>	861,2	643,3	34%	792,8	9%
<i>Margem bruta caixa antes dos custos pré-operacionais</i>	51,3%	51,1%	0,3 p.p.	51,5%	(0,1) p.p.
SG&A	(333,5)	(239,1)	39%	(285,9)	17%
<i>% Receita Líquida</i>	19,9%	19,0%	0,9 p.p.	18,6%	1,3 p.p.
Despesas com vendas <sup>c</sup>	(142,2)	(95,1)	50%	(114,6)	24%
<i>% Receita Líquida</i>	8,5%	7,5%	0,9 p.p.	7,4%	1,0 p.p.
Despesas gerais e administrativas <sup>d</sup>	(174,1)	(126,7)	37%	(155,0)	12%
<i>% Receita Líquida</i>	10,4%	10,1%	0,3 p.p.	10,1%	0,3 p.p.
Despesas pré-operacionais	(7,3)	(7,2)	2%	(11,6)	(37%)
Outras (despesas) receitas	(9,9)	(10,2)	(3%)	(4,7)	112%
Equivalência patrimonial	3,0	(1,1)	-	1,0	200%
<b>EBITDA<sup>e</sup></b>	<b>520,2</b>	<b>395,3</b>	<b>32%</b>	<b>487,1</b>	<b>7%</b>
<i>Margem EBITDA</i>	31,0%	31,4%	(0,4) p.p.	31,6%	(0,6) p.p.
<b>EBITDA antes dos gastos pré-operacionais<sup>f</sup></b>	<b>538,0</b>	<b>410,3</b>	<b>31%</b>	<b>519,5</b>	<b>4%</b>
<i>Margem EBITDA antes dos gastos pré-operacionais</i>	32,1%	32,6%	(0,5) p.p.	33,7%	(1,7) p.p.
Depreciação e amortização	(228,3)	(182,4)	25%	(209,0)	9%
Resultado financeiro	(105,4)	(70,0)	51%	(93,5)	13%
<b>EBT</b>	<b>186,5</b>	<b>142,9</b>	<b>30%</b>	<b>184,6</b>	<b>1%</b>
IRPJ & CSLL	(46,2)	(32,5)	42%	11,9	-
<b>Lucro (prejuízo) líquido</b>	<b>140,3</b>	<b>110,4</b>	<b>27%</b>	<b>196,5</b>	<b>(29%)</b>
<i>Margem líquida</i>	8,4%	8,8%	(0,4) p.p.	12,8%	(4,4) p.p.

(a) Todos os indicadores excluem efeitos do IFRS-16 em relação aos arrendamentos mercantis relacionados a aluguel das academias e escritórios; (b) Para melhor análise de desempenho de nossas operações, apresentamos o "Custo Caixa dos Serviços", que exclui os efeitos do IFRS-16, depreciações e amortizações. "Lucro bruto caixa antes dos custos pré-operacionais" exclui também os custos pré-operacionais com aberturas de novas unidades. Vide seção "Lucro Bruto" para a memória de cálculo destas medições; (c) "Despesas com vendas" exclui despesas pré-operacionais; (d) "Despesas gerais e administrativas" exclui depreciação e os efeitos do IFRS-16; (e) Vide seção "Composição do EBITDA" para a memória de cálculo desta medição; (f) "EBITDA antes dos custos e despesas pré-operacionais" exclui custos e despesas com aberturas de novas unidades. Vide seção "Composição do EBITDA" para a memória de cálculo desta medição.

## RECEITA LÍQUIDA

A receita líquida do 1T25 totalizou R\$1.678,2 milhões, um crescimento de 33% em relação ao 1T24. Esse desempenho reflete, principalmente, o aumento de 19% na base média de alunos em academias próprias Smart Fit, impulsionado pela sólida expansão de 22% da rede média de unidades próprias da marca e pela maturação dessas academias, além do incremento de ticket médio de 12% frente ao mesmo período do ano anterior. No trimestre, a região Outros Países e México representou 57% da receita líquida, incremento de 2,2p.p. vs. o 1T24. Nos últimos 12 meses, a receita líquida totalizou patamar recorde de R\$6,0 bilhões.

O forte crescimento da receita líquida no trimestre também é reflexo das diversas iniciativas para otimizar, de forma sustentável, a receita por academia. Neste sentido, vale mencionar que o sólido incremento de ticket médio dos alunos Smart Fit, com destaque para o aumento em Outros Países, ocorre, principalmente, em função dos assertivos repasses de preços realizados ao longo dos últimos anos nas diferentes regiões, além dos eficazes esforços comerciais e operacionais para captação e retenção de clientes, ancorados na força da marca e proposta de valor única do nosso modelo de negócio. Algumas iniciativas comerciais e operacionais, como o próprio avanço da expansão da rede de academias, têm contribuído para o robusto percentual de clientes matriculados no plano “Black”, que representou 67% da base de clientes de academias próprias ao término do 1T25, frente a 66% comparado ao mesmo período do ano anterior.

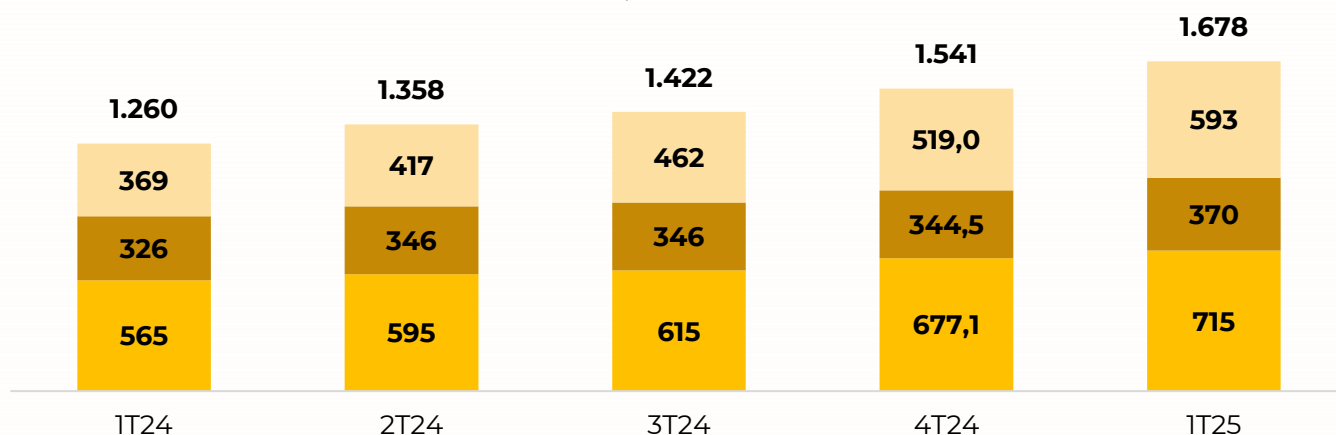
### Receita Líquida por Marca e Região

Receita Líquida (R\$ milhões)	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
Smart Fit	1.538,5	1.158,5	33%	1.385,4	11%
Brasil	577,5	464,8	24%	524,0	10%
México	370,2	326,1	14%	344,5	7%
Outros Países <sup>a</sup>	590,8	367,6	61%	516,9	14%
Bio Ritmo e outras <sup>b</sup>	44,1	37,6	17%	44,6	(1%)
Outras <sup>c</sup>	95,6	63,8	50%	110,6	(14%)
<b>Total</b>	<b>1.678,2</b>	<b>1.259,9</b>	<b>33%</b>	<b>1.540,6</b>	<b>9%</b>
Receita Internacional (% do total)	57%	55%	2,2 p.p.	56%	1,4 p.p.

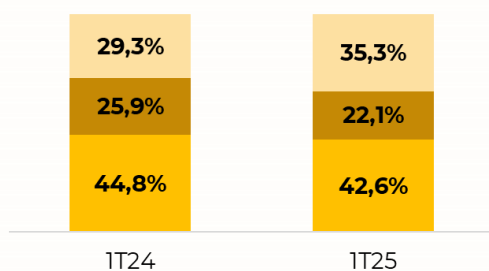
(a) A região “Outros Países” considera somente operações próprias controladas na região (Argentina, Chile, Colômbia, Costa Rica, Panamá, Paraguai, Peru e Uruguai); (b) “Bio Ritmo e outras” inclui as operações da Bio Ritmo e Nation. Até 2024, esta linha também incluía a academia da operação da marca O2 no Chile, unidade esta que foi convertida em Bio Ritmo em 2025; (c) “Outras” inclui royalties recebidos de franquias no Brasil e internacionais (exceto México) e a receita de outras marcas operadas pela Companhia no Brasil, incluindo TotalPass, Queima Diária e os *studios*. Até o 3T24, os royalties referentes as franquias da Colômbia, que foram convertidas em unidades próprias no 4T24, também não eram somados à linha de “Outras”.

## Evolução Receita Líquida (por Região)

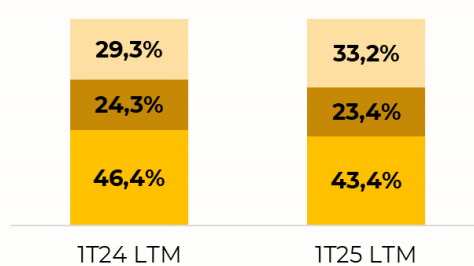
R\$ milhões



### (%) Receita Líquida por Região (bases trimestrais)



### (%) Receita Líquida por Região (bases anuais)



■ Brasil

■ México

■ Outros Países

No 1T25, a receita líquida das academias Smart Fit atingiu R\$1.538,5 milhões, crescimento de 33% frente ao 1T24 e de 11% em relação ao 4T24. Esse desempenho foi impulsionado pelo aumento no número médio de alunos em academias próprias e pelo incremento do ticket médio.

No Brasil, a receita líquida das academias Smart Fit atingiu R\$577,5 milhões no 1T25, um crescimento de 24% em relação ao 1T24 devido ao sólido aumento de 14% na base média de clientes em academias próprias e do incremento de 9% no ticket médio. Na comparação com o 4T24, a receita líquida cresceu 10%, refletindo a expansão da base média de alunos em academias próprias e o aumento de ticket médio.

No México, a receita líquida no trimestre foi de R\$370,2 milhões, um aumento de 14% frente ao 1T24, que reflete principalmente a expansão de 13% da base média de clientes em academias próprias, enquanto o ticket médio ficou estável em BRL, mas com incremento em moeda local. Vale destacar que, em moeda local, o ticket médio por aluno cresceu 2% frente ao mesmo período de 2024. Este aumento é reflexo do primeiro e único repasse de preços no Plano “Black” na história da região, realizado ao final de 2023, e dos aumentos de preços no Plano “Smart” ao longo dos últimos trimestres. Ao final de março de 2025, a penetração dos clientes matriculados no Plano “Black” em academias próprias atingiu 53%, um incremento frente a 49% no mesmo período do ano anterior. Quando comparada com o 4T24, a receita líquida cresceu 7%, devido principalmente ao aumento de 4% do ticket médio, além da expansão da base média de alunos em academias próprias.

A receita líquida das academias Smart Fit em Outros Países alcançou R\$590,8 milhões no 1T25, sendo a região com maior nível de receita entre as regiões e com um expressivo crescimento de 61% em relação

ao 1T24 devido à expansão de 30% da base média de alunos em academias próprias na região e ao incremento de 24% do ticket médio. Vale destacar que, em Outros Países, seguimos avançando com a agenda de *pricing*, com assertivos repasses de preços no Plano “Black” ao longo dos últimos períodos, com destaque para a Colômbia, Chile, Panamá, Peru e Costa Rica e dos reajustes nas mensalidades do Plano “Smart”. Nesse contexto, a penetração de clientes matriculados no Plano “Black”, se manteve estável frente ao 1T24. Na comparação com o 4T24, o crescimento da receita foi de 9%, reflexo da expansão de 7% da base média de alunos em academias próprias na região e do ticket médio.

A linha de “Outras” encerrou o 1T25 com receita de R\$95,6 milhões, crescimento de 50% frente a R\$63,8 milhões no mesmo período do ano anterior. Este incremento é explicado pelo crescimento do resultado das outras unidades de negócios e pela aquisição do Grupo Velocity, concluída ao final de 2024. Frente ao 4T24, a receita líquida de “Outras” reduziu 14% em função principalmente da sazonalidade apresentada entre os períodos na linha de outras unidades de negócio.

## CUSTO CAIXA DOS SERVIÇOS PRESTADOS

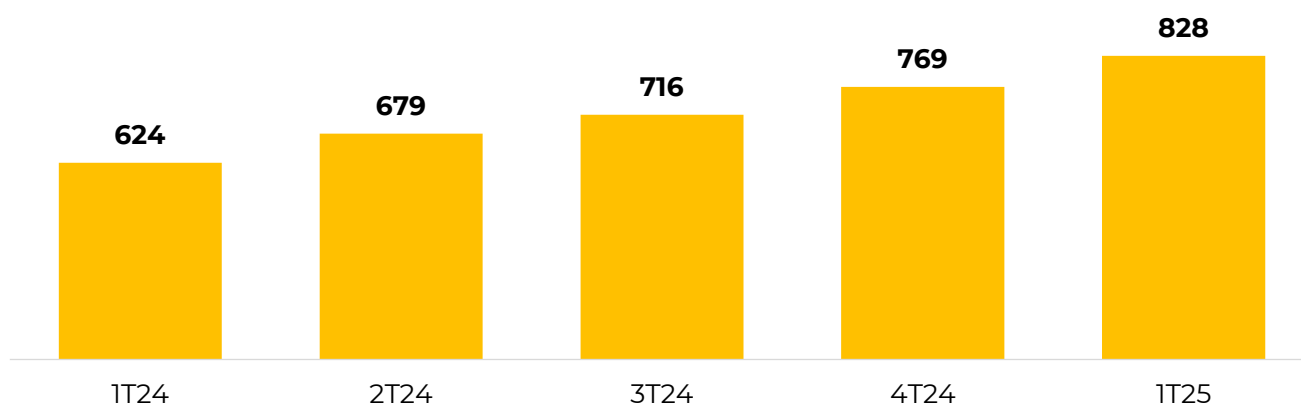
O custo caixa dos serviços prestados totalizou R\$827,6 milhões no 1T25, um aumento de 33% em relação ao 1T24. Esse crescimento reflete principalmente a expansão de 22% da base média de academias próprias, que suportou a forte adição de 640 mil alunos nas unidades próprias. Além disso, vale mencionar o incremento de custos das academias em processo de *ramp-up*, especialmente das unidades inauguradas nos últimos 12 meses, assim como a maior quantidade de academias maduras.

### Custo Caixa dos Serviços Prestados por Natureza

<b>Custo Caixa dos Serviços Prestados<sup>a</sup></b> (R\$ milhões)	<b>1T25</b>	<b>1T24</b>	<b>1T25 vs. 1T24</b>	<b>4T24</b>	<b>1T25 vs. 4T24</b>
Ocupação	316,5	241,9	31%	291,3	9%
Pessoal e serviços de terceiros	304,5	220,2	38%	273,3	11%
Consumo	134,1	109,2	23%	124,0	8%
Outros	72,5	53,2	36%	80,1	(10%)
<b>Custo Caixa dos Serviços Prestados</b>	<b>827,6</b>	<b>624,5</b>	<b>33%</b>	<b>768,6</b>	<b>8%</b>

(a) Para melhor análise de desempenho de nossas operações, apresentamos o "Custo Caixa dos Serviços Prestados", que exclui os efeitos do IFRS-16, depreciações e amortizações. O valor do aluguel dos imóveis é considerado nesta conta em "Ocupação".

### Evolução do Custo Caixa dos Serviços Prestados (R\$ milhões)



Em comparação ao 4T24, o custo caixa do 1T25 aumentou 8%, abaixo do crescimento da receita líquida no período. Esse crescimento ocorreu devido principalmente ao incremento de 6% na base média de unidades próprias, com a dinâmica de *ramp-up* das novas academias, e aumento de 5% na base média de alunos nestas unidades e do crescimento dos custos de pessoal, reflexo principalmente dos dissídios realizados em algumas regiões do Brasil e também no México, Peru e Colômbia no trimestre.

Considerando somente as academias maduras, os custos por unidade cresceram 3% frente ao 4T24, em linha com o incremento de receita dessas unidades, que avançou 3% no período em função principalmente do aumento de ticket médio. O crescimento de custos nessas unidades ocorreu devido, principalmente, aos dissídios aplicados e encargos no período na linha de pessoal e serviço de terceiros. Vale ressaltar que a Companhia continua focada na busca por maior eficiência operacional com o objetivo de mitigar o impacto do ambiente inflacionário sobre o negócio, incluindo constante negociação de contratos de aluguel e incremento de produtividade de pessoal e outros serviços.

## LUCRO BRUTO CAIXA

O lucro bruto caixa no 1T25 totalizou R\$850,6 milhões, um crescimento de 34% quando comparado ao 1T24, resultado principalmente da maturação consistente das unidades inauguradas nos últimos três anos e da manutenção do patamar de margem das unidades maduras no período. A margem bruta caixa atingiu 50,7% no 1T25, um aumento de 0,3p.p. em comparação com o 1T24, reflexo do sólido crescimento da receita líquida e da gestão eficiente de custos, que resultaram na diluição de custos fixos, mesmo em um cenário de expansão recorde da rede de academias. Nos últimos 12 meses, o lucro bruto caixa totalizou R\$3.007,2 milhões, com uma margem bruta caixa de 50,1%.

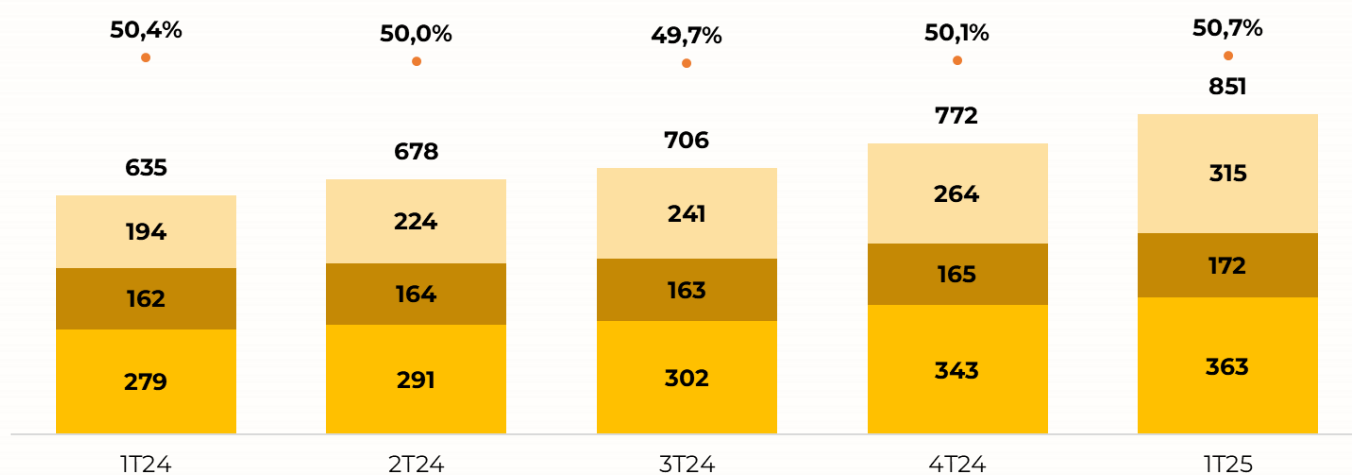
A margem bruta caixa antes dos custos pré-operacionais, ou seja, aqueles relacionados às aberturas, foi de 51,3% no 1T25, um aumento de 0,3p.p. quando comparada ao mesmo período do ano anterior. Essa expansão de margem reflete a alavancagem operacional do negócio resultante da combinação entre o contínuo incremento da receita média por academia, especialmente nas unidades em maturação, e uma gestão eficiente de custos. Nos últimos 12 meses, o lucro bruto caixa antes dos custos pré-operacionais somou R\$3.062,5 milhões, resultando em margem bruta caixa antes dos custos pré-operacionais de 51,1%.

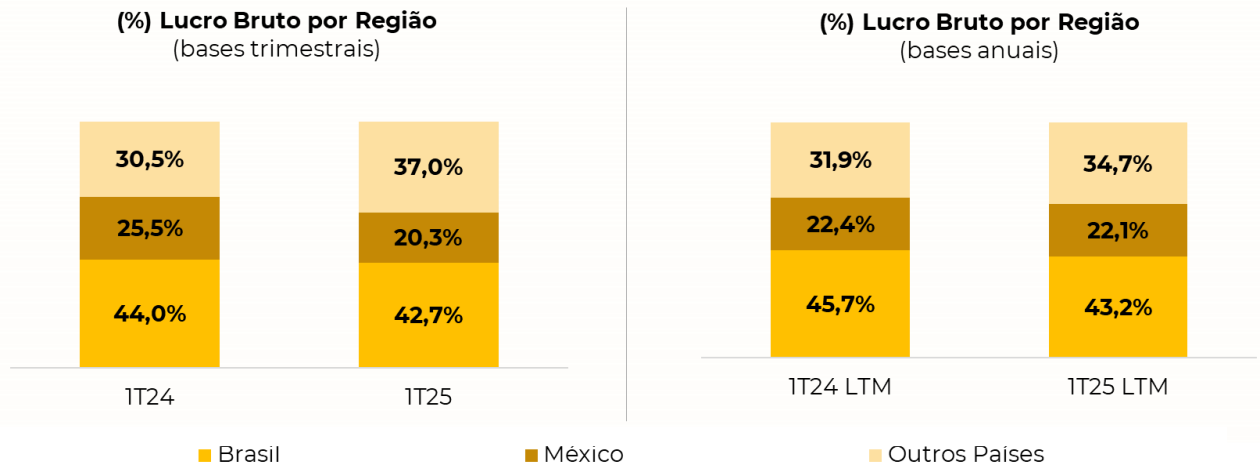
<b>Lucro Bruto Caixa<sup>a</sup></b> (R\$ milhões)	<b>1T25</b>	<b>1T24</b>	<b>1T25 vs. 1T24</b>	<b>4T24</b>	<b>1T25 vs. 4T24</b>
<b>Receita Líquida</b>	<b>1.678,2</b>	<b>1.259,9</b>	<b>33%</b>	<b>1.540,6</b>	<b>9%</b>
(-) Custo Caixa dos Serviços Prestados	827,6	624,5	33%	768,6	8%
<b>Lucro Bruto Caixa<sup>b</sup></b>	<b>850,6</b>	<b>635,4</b>	<b>34%</b>	<b>772,0</b>	<b>10%</b>
<i>Margem Bruta Caixa</i>	<i>50,7%</i>	<i>50,4%</i>	<i>0,3 p.p.</i>	<i>50,1%</i>	<i>0,6 p.p.</i>
(+) Custos pré-operacionais	10,6	7,8	35%	20,8	(49%)
<b>Lucro Bruto Caixa antes dos Custos Pré-Operacionais<sup>c</sup></b>	<b>861,2</b>	<b>643,3</b>	<b>34%</b>	<b>792,8</b>	<b>9%</b>
<i>Margem Bruta Caixa antes dos Custos Pré-Operacionais</i>	<i>51,3%</i>	<i>51,1%</i>	<i>0,3 p.p.</i>	<i>51,5%</i>	<i>(0,1 p.p.)</i>

(a) Para melhor análise de desempenho de nossas operações, todos indicadores excluem os efeitos do IFRS-16, depreciações e amortizações; (b) "Lucro bruto caixa" exclui depreciação e amortização; (c) "Lucro bruto caixa antes de Custos Pré-operacionais" exclui depreciação, amortização e custos com abertura de unidades.

### Evolução Lucro Bruto Caixa (por Região)

R\$ milhões | % Margem Bruta

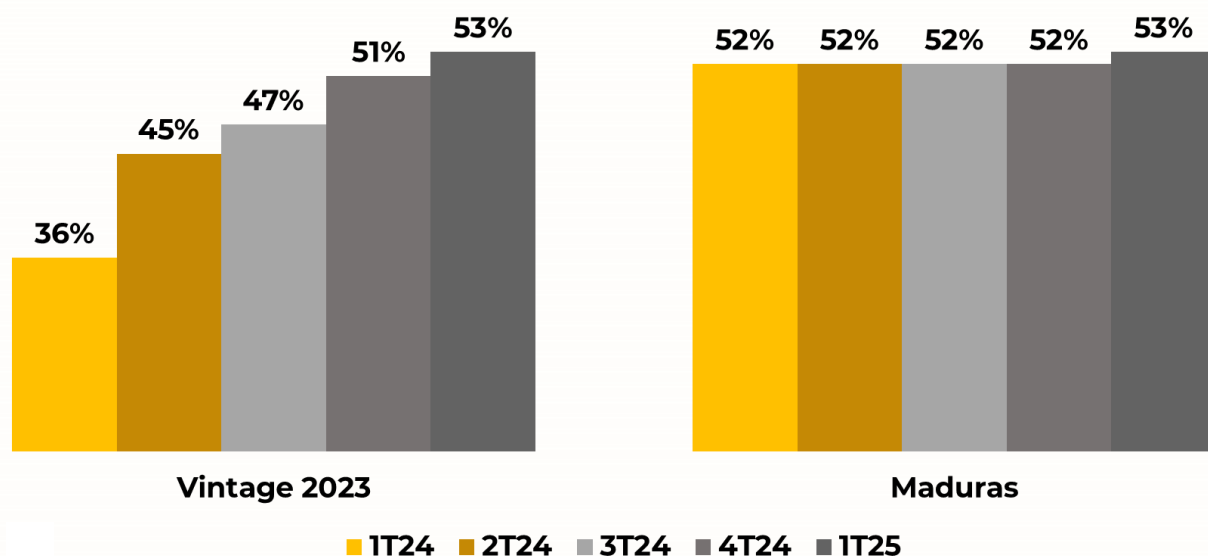




Se comparado ao 4T24, o lucro bruto caixa aumentou R\$78,7 milhões no 1T25, crescimento de 10%, e a margem bruta caixa apresentou uma expansão de 0,6p.p., reflexo principalmente do *ramp-up* das unidades inauguradas ao longo dos últimos 3 anos, assim como a maior quantidade de academias maduras. A margem bruta caixa antes dos custos pré-operacionais, ou seja, aqueles relacionados às aberturas, foi 0,1p.p. inferior quando comparada ao trimestre anterior.



## Margem Bruta por Vintage (Smart Fit próprias)



No 1T25, a margem bruta caixa das academias Smart Fit Maduras atingiu patamar recorde de 53%, acima do sólido patamar de 52% dos oito trimestres anteriores. Essa sólida performance é reflexo das iniciativas para otimizar, de forma sustentável, a receita por academia e dos intensos e assertivos esforços nos pilares de eficiência operacional. Nesse mesmo conceito de unidades maduras, o lucro bruto por unidade anualizado do trimestre foi de R\$2,5 milhões, 4% superior ao 4T24 e 10% vs. o 1T24.

Outro importante destaque são as unidades inauguradas em 2023 (“Vintage 2023”), que apresentaram uma margem bruta caixa de 53%, uma expansão de 2p.p. vs. 4T24, com incremento de 10% no lucro bruto por unidade anualizado neste mesmo período, atingindo R\$2,2 milhões por unidade. A sólida performance das unidades próprias do Vintage 2023, que ainda está em processo de maturação, é resultado de uma combinação do forte crescimento de receita, reflexo da inteligência de expansão e força da marca Smart Fit, com um custo de ocupação estruturalmente inferior ao das unidades maduras.

Vale comentar que as unidades inauguradas em 2024 (“Vintage 2024”) mantêm a sólida trajetória de maturação. As academias do Vintage 2024 atingiram 2,7 mil alunos em março de 2025, com receita líquida média anualizada por unidade de R\$3,2 milhões e margem bruta caixa de 42% no 1T25, apresentando uma forte expansão de margem versus o trimestre anterior. Vale reforçar que das 242 academias próprias adicionadas em 2024, 120 foram inauguradas no 4T24, ou seja, apresentando estágio ainda inicial de processo de maturação.

## EBITDA por região

Com a finalidade de permitir uma melhor análise da performance e contribuição de cada região para o EBITDA consolidado, a Companhia passou a calcular o EBITDA de cada região subtraindo do lucro bruto caixa as respectivas despesas com vendas. As despesas gerais e administrativas (G&A) e outras despesas operacionais são analisadas de forma consolidada, pois suportam a operação de toda a companhia.

EBITDA <sup>a,b</sup> (R\$ milhões)	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
Brasil	280,3	223,2	26%	276,6	1%
México	139,6	137,2	2%	134,9	4%
Outros Países	281,2	172,8	63%	234,3	20%
Despesas G&A e outras operacionais	(183,9)	(136,8)	34%	(159,7)	15%
Equivalência Patrimonial	3,0	(1,1)	-	1,0	200%
<b>EBITDA</b>	<b>520,2</b>	<b>395,3</b>	<b>32%</b>	<b>487,1</b>	<b>7%</b>

(a) Para melhor análise da performance de nossas operações, todos indicadores excluem efeitos do IFRS-16 em relação aos arrendamentos mercantis relacionados a aluguel das academias e escritórios; (b) O EBITDA por região considera o lucro bruto caixa deduzido das despesas com vendas. As despesas gerais e administrativas (G&A) e outras despesas operacionais serão analisadas de forma consolidada pois suportam a operação de toda a companhia;

No Brasil, o EBITDA no 1T25 foi de R\$280,3 milhões, um crescimento de 26% em relação ao 1T24, impulsionado pela elevação na receita média por academia própria. A margem EBITDA da região foi de 39,2% no 1T25, uma queda de 0,3p.p. em comparação ao mesmo período do ano anterior, em função da aceleração nos investimentos de marketing. Este aumento de despesas mais do que compensou uma margem bruta da região superior em 1,3p.p. frente ao 1T24., reflexo principalmente da expansão de 2,0p.p. da margem da marca Smart Fit. Em relação ao 4T24, a margem EBITDA do Brasil apresentou uma redução de 1,6p.p. também impactada pelos maiores investimentos despesas com vendas, com estabilidade na margem bruta caixa em comparação ao trimestre anterior. Nos últimos 12 meses, o EBITDA do Brasil totalizou R\$1.030,6 milhões, com margem de 39,6%, representando 41% do EBITDA total das 3 regiões reportadas (vs. 44% no ano anterior).

No México, o EBITDA no 1T25 foi de R\$139,6 milhões, crescimento de 2% e com margem inferior frente ao 1T24, devido ao incremento nos custos de aluguel e pessoal, além das maiores despesas com vendas. Vale destacar que o 1T24 apresentou o maior patamar de margem bruta caixa após o período de pandemia do Covid-19. Se comparado ao 4T24, o EBITDA da região foi 4% superior, com queda de margem de 1.4p.p. devido aos maiores custos de pessoal e despesas com vendas. Nos últimos 12 meses, o EBITDA do México totalizou R\$543,3 milhões, com 38,6% de margem, e representou 22% do EBITDA total por região (vs. 22% no ano anterior).

Nos Outros Países, o EBITDA do 1T25 foi de R\$281,2 milhões, crescimento de 63% frente ao mesmo período do ano anterior, positivamente impactado pela forte elevação da receita média por academia com expansão de margem bruta caixa de 0,6p.p. Se comparado ao 4T24, o EBITDA da região cresceu R\$46,8 milhões no trimestre, com margem EBITDA de 47,4%, sendo 2,2p.p. superior ao trimestre anterior. Nos últimos 12 meses, o EBITDA da região totalizou R\$935,0 milhões, 47,0% de margem, representando 37% do EBITDA total por região (vs. 34% no ano anterior).

## DESPESAS COMERCIAIS E ADMINISTRATIVAS

Despesas com vendas, gerais e administrativas <sup>a,b</sup> (R\$ milhões)	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
Despesas com Vendas	142,2	95,1	50%	114,6	24%
Gerais e Administrativas	174,1	126,7	37%	155,0	12%
Despesas Pré-Operacionais	7,3	7,2	2%	11,6	(37%)
<b>Total</b>	<b>323,6</b>	<b>228,9</b>	<b>41%</b>	<b>281,2</b>	<b>15%</b>

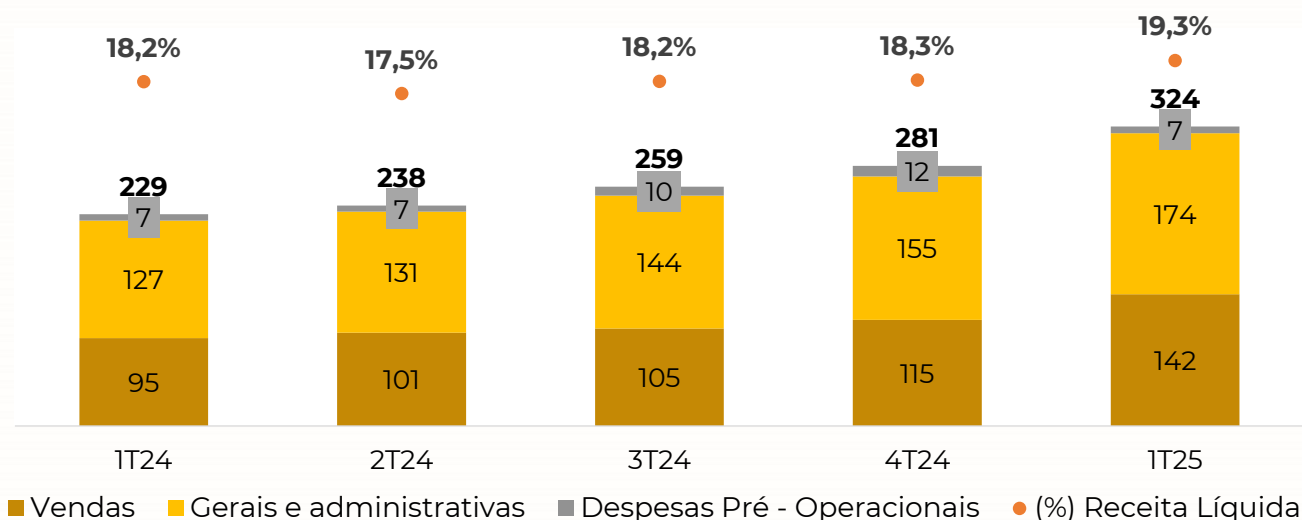
(a) Para melhor análise da performance de nossas operações, todos indicadores excluem efeitos do IFRS-16 em relação aos arrendamentos mercantis relacionados a aluguel das academias e escritórios (b) Não considera "Outras (despesas) receitas".

As despesas com vendas, gerais e administrativas totalizaram R\$323,6 milhões no trimestre, 41% superior ao 1T24, representando 19,3% da receita líquida, aumento de 1,1p.p. em comparação a 18,2% no mesmo período do ano anterior.

As despesas com vendas somaram R\$142,2 milhões no 1T25, 50% acima versus 1T24, representando 8,5% da receita líquida (0,9p.p. acima do 1T24). O aumento das despesas com vendas reflete a forte expansão da rede de academias, com um número maior de unidades inauguradas nos últimos 12 meses (1T25 vs. 1T24), além dos investimentos pontuais realizados em marketing voltados para o fortalecimento da marca Smart Fit, da nova campanha institucional do TotalPass e dos investimentos realizados para reforçar o posicionamento das marcas do segmento de Studios.

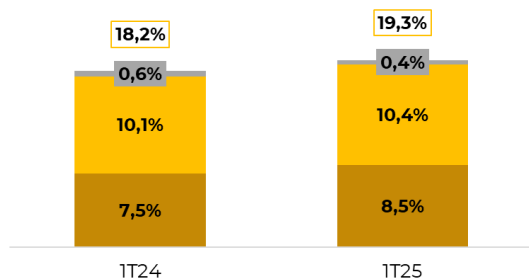
As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$174,1 milhões no 1T25, um crescimento de 37% versus o 1T24, representando 10,4% da receita líquida do período, um incremento de 0,3p.p. frente ao mesmo período do ano anterior. Esse aumento das despesas gerais e administrativas reflete os maiores investimentos na estruturação de novos negócios, principalmente relacionados ao TotalPass, além de reforços na estrutura de pessoal em Outros Países.

### Evolução das Despesas com Vendas, Gerais, Administrativas e Despesas Pré-Operacionais (R\$ milhões)



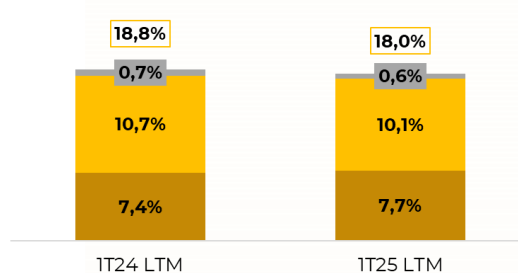
### Despesas comerciais e administrativas

(%) Receita Líquida | Bases trimestrais



### Despesas comerciais e administrativas

(%) Receita Líquida | Bases anuais



■ Vendas ■ Gerais e administrativas ■ Despesas Pré - Operacionais □ (%) Receita Líquida

Em comparação com o 4T24, as despesas com vendas, gerais e administrativas aumentaram 15%, representando um incremento de 1,0p.p. como percentual da receita líquida. As despesas com vendas cresceram 24% em relação ao 4T24, acima da evolução da receita líquida, devido ao aumento no número de inaugurações de unidades nos últimos 12 meses e ao maior nível de investimento em marketing, em preparação para o período de vendas no início de 2025. As despesas gerais e administrativas cresceram 12% frente ao trimestre anterior, em razão dos maiores investimentos na estruturação de novos negócios, reforços na linha de pessoal e do maior volume de eventos corporativos realizados no período.

## EBITDA

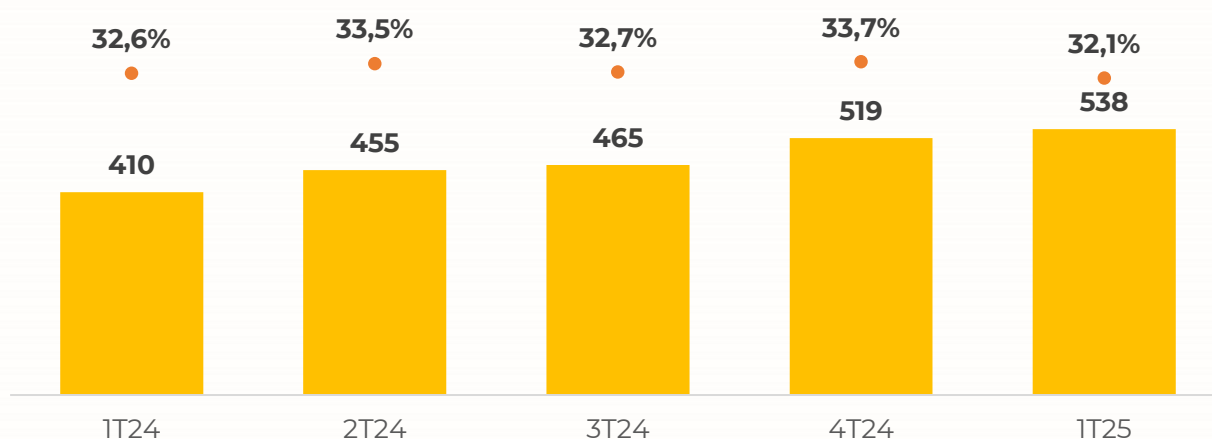
Composição do EBITDA <sup>a</sup> (R\$ milhões)	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
<b>Lucro (prejuízo) líquido</b>	<b>140,3</b>	<b>110,4</b>	<b>27%</b>	<b>196,5</b>	<b>(29%)</b>
(+) IR & CSLL	46,2	32,5	42%	(11,9)	–
(+) Resultado Financeiro	105,4	70,0	51%	93,5	13%
(+) Depreciação	228,3	182,4	25%	209,0	9%
<b>EBITDA</b>	<b>520,2</b>	<b>395,3</b>	<b>32%</b>	<b>487,1</b>	<b>7%</b>
Mg. EBITDA	31,0%	31,4%	(0,4) p.p.	31,6%	(0,6) p.p.
(+) Gastos pré-operacionais	17,9	15,0	19%	32,4	(45%)
<b>EBITDA antes dos gastos pré-operacionais</b>	<b>538,0</b>	<b>410,3</b>	<b>31%</b>	<b>519,5</b>	<b>4%</b>
Mg. EBITDA antes dos gastos pré-operacionais	32,1%	32,6%	(0,5) p.p.	33,7%	(1,7) p.p.

(a) Para melhor análise da performance de nossas operações, todos indicadores excluem efeitos do IFRS-16 em relação aos arrendamentos mercantis relacionados a aluguel das academias e escritórios.

O EBITDA totalizou R\$520,2 milhões no 1T25, maior nível já registrado para um trimestre, apresentando um expressivo crescimento de 32% frente ao mesmo período do ano anterior, com margem de 31,0%, uma redução de 0,4p.p. em relação ao 1T24. Nos últimos 12 meses, o EBITDA totalizou R\$1.887,0 milhões, resultando em uma margem de 31,5%.

O EBITDA antes dos gastos pré-operacionais totalizou R\$538,0 milhões no 1T25, um crescimento de 31% frente ao 1T24. A margem EBITDA antes dos gastos pré-operacionais foi de 32,1% no período, uma redução de 0,5p.p. frente ao 1T24, reflexo do crescimento das despesas. Nos últimos 12 meses, o EBITDA antes dos gastos pré-operacionais totalizou R\$1.977,6 milhões, resultando em margem EBITDA antes dos gastos pré-operacionais de 33,0%.

### Evolução do EBITDA e Margem EBITDA antes dos gastos pré-operacionais (R\$ milhões e % da receita líquida)



Se comparado ao 4T24, o EBITDA antes dos gastos pré-operacionais do 1T25 apresentou um crescimento de 4%, o que resultou em uma margem EBITDA antes dos gastos pré-operacionais 1,7p.p. inferior vs. o trimestre anterior.

## LUCRO LÍQUIDO

<b>Composição do Lucro Líquido Recorrente<sup>a</sup></b> (R\$ milhões)	<b>1T25</b>	<b>1T24</b>	<b>1T25 vs. 1T24</b>	<b>4T24</b>	<b>1T25 vs. 4T24</b>
<b>Lucro (prejuízo) líquido</b>	<b>140,3</b>	<b>110,4</b>	<b>27%</b>	<b>196,5</b>	<b>(29%)</b>
<i>Margem líquida</i>	8,4%	8,8%	(0,4) p.p.	12,8%	(4,4) p.p.
(+) Reavaliação Panamá	0,3	4,4	(93%)	0,3	-
<b>Lucro (prejuízo) líquido recorrente<sup>b</sup></b>	<b>140,6</b>	<b>114,8</b>	<b>22%</b>	<b>196,8</b>	<b>(29%)</b>
<i>Margem líquida recorrente</i>	8,4%	9,1%	(0,7) p.p.	12,8%	(4,4) p.p.

(a) Para melhor análise da performance de nossas operações, todos indicadores excluem efeitos do IFRS 16 em relação aos arrendamentos mercantis relacionados a aluguel das academias e escritórios; (b) "Lucro (prejuízo) líquido recorrente" exclui os impactos referentes à (i) reavaliação da participação nas operações do Panamá e Costa Rica.

No 1T25, o lucro líquido totalizou R\$140,3 milhões, um sólido crescimento de 27% em relação aos R\$110,4 milhões no 1T24. Essa forte performance reflete, principalmente, a alavancagem operacional do negócio, impulsionada pela rentabilidade consistente das unidades maduras e pelo sólido *ramp-up* das unidades inauguradas nos últimos anos.

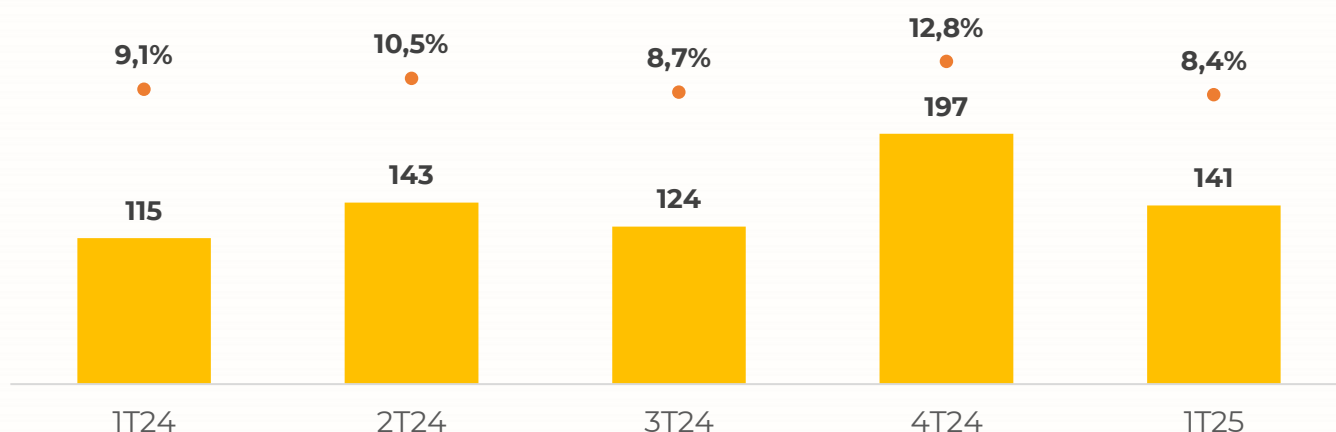
O lucro líquido recorrente totalizou R\$140,6 milhões no 1T25, um sólido crescimento de 22% em relação aos R\$114,8 milhões no 1T24. Vale mencionar que o resultado do 1T24 ainda foi positivamente impactado pelo aproveitamento de créditos tributários decorrentes de prejuízos fiscais nas subsidiárias da Companhia, resultando em uma alíquota efetiva de IRPJ/CSLL maior no 1T25 frente ao mesmo período do ano anterior, mesmo com o impacto positivo da declaração de R\$40 milhões de juros sobre capital próprio ("JCP") realizada no trimestre.

Na comparação com o 4T24, o lucro líquido recorrente no 1T25 foi impactado, principalmente, pela maior alíquota de imposto de renda e contribuição social em razão da declaração de um montante significativamente maior de JCP no trimestre anterior, que totalizou R\$258 milhões.

Nos últimos 12 meses do 1T25, o lucro líquido recorrente atingiu R\$604,1 milhões, resultando em uma margem líquida de 10,1%. O lucro líquido recorrente dos últimos 12 meses do 1T25 desconsidera despesas financeiras não-recorrentes, após IR/CSLL, de R\$22,1 milhões no 2T24, referentes ao pré-pagamento da 6ª emissão, e de R\$5,3 milhões no 3T24, referentes ao pré-pagamento da 5ª emissão e à outras dívidas bilaterais na Colômbia e R\$7,5 milhões referentes a reavaliação da participação nas operações do Panamá e Costa Rica.

### Evolução do Lucro Líquido Recorrente e Margem Líquida Recorrente

(R\$ milhões e % da receita líquida)



## CAPEX

Capex <sup>a,b</sup> (R\$ milhões)	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
<b>Capex</b>	<b>441,4</b>	<b>303,3</b>	<b>46%</b>	<b>721,4</b>	<b>(39%)</b>
Expansão	350,1	245,7	43%	602,4	(42%)
Manutenção	74,2	45,6	63%	95,3	(22%)
Corporativo / Inovação	17,1	12,1	41%	23,7	(28%)

(a) Não considera investimentos em cessão de direito de uso relacionado a compra de pontos comerciais. (b) A partir do 1T25, os montantes de capex não consideram os custos financeiros capitalizados, que totalizaram R\$6,9 milhões no trimestre.

No 1T25, o capex foi de R\$441,4 milhões, um aumento de 46% em relação ao 1T24. O capex de expansão apresentou um crescimento de 43% frente ao mesmo período do ano anterior, totalizando R\$350,1 milhões no trimestre. Essa evolução reflete principalmente o fluxo de investimentos das unidades abertas no 4T24, especialmente as inauguradas durante o mês de dezembro, além dos investimentos na construção de unidades com expectativa de abertura nos trimestres subsequentes. Em comparação com o 4T24, o capex de expansão apresentou uma redução de R\$252,3 milhões, ou 42%, em função do maior número de unidades próprias abertas no período. Nos últimos 12 meses, o capex de expansão totalizou R\$1.637,1 milhões.

O capex de manutenção totalizou R\$74,2 milhões no 1T25, 63% acima do 1T24, devido (i) à estratégia de preservar a oferta de alto padrão em nossas unidades; (ii) ao incremento na quantidade de academias maduras; (iii) à continuidade dos investimentos no programa para aumentar a oferta de equipamentos em algumas unidades, que tem como objetivo atender o maior fluxo e a mudança de hábito dos alunos; e (iv) ao projeto de eficiência energética, que inclui a automação do ar-condicionado, entre outras iniciativas.

Nos últimos 12 meses, o capex de manutenção das academias da marca Smart Fit atingiu R\$259,8 milhões, representando 6,3% da receita bruta das unidades maduras, alinhado com a estratégia de oferecer uma experiência de alto padrão.

O capex com projetos corporativos e inovação totalizou R\$17,1 milhões no 1T25, um crescimento de 41% frente ao mesmo período do ano anterior.

## VARIAÇÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA AJUSTADA

A Companhia apresentou um aumento da Dívida Líquida ajustada de apenas R\$10,6 milhões no trimestre frente ao 4T24, reflexo da sólida Geração de caixa operacional, que mais do que compensou o pagamento de juros sobre capital próprio (JCP) no 1T25 e os investimentos realizados no período.

No 1T25, a Geração de caixa operacional foi positiva em R\$492,8 milhões, devido ao EBITDA recorde do período e a alta conversão de EBITDA em caixa operacional de 95%.

A Variação do capital de giro no 1T25 apresentou uma geração negativa de caixa de R\$13,7 milhões. Essa performance é explicada pelo consumo de caixa de R\$61,7 milhões no 1T25 da linha de Clientes, em função da maior participação do TotalPass, somado a sazonalidade do período para captação de alunos e nível de atividade promocional. A linha de Fornecedores apresentou uma geração de caixa de R\$35,5 milhões, reflexo do aumento da representatividade do TotalPass, bem como da antecipação do fluxo de compras das atividades de investimentos, que ocorreram ao longo de 2024, apesar da alta concentração de inaugurações no 4T24. Por fim, vale mencionar o impacto positivo de R\$19,6 milhões na linha de Impostos no trimestre, decorrente do maior aproveitamento de créditos gerados em trimestres anteriores, relacionados as remessas internacionais de recursos das subsidiárias internacionais para o Brasil.

As Atividades de investimento totalizaram R\$452,1 milhões, devido principalmente ao capex referente à abertura de novas unidades, que totalizou R\$350,1 milhões no 1T25. As Outras atividades representaram uma adição de R\$51,3 milhões na dívida líquida ajustada, reflexo principalmente do pagamento de JCP declarados no 4T24.



<b>Varição da Dívida Líquida Ajustada (R\$ milhões)</b>	<b>1T25</b>
<b>Dívida Líquida Ajustada Inicial (4T24)</b>	<b>3.104,1</b>
<b>EBITDA</b>	<b>520,2</b>
Itens de resultado sem impacto em caixa <sup>a</sup>	11,1
IR/CSLL pago	(24,8)
<b>Varição no capital de giro<sup>b</sup></b>	<b>(13,7)</b>
<i>Clientes</i>	<i>(61,7)</i>
<i>Fornecedores</i>	<i>35,5</i>
<i>Salários, provisões e contribuições sociais</i>	<i>10,6</i>
<i>Impostos<sup>c</sup></i>	<i>19,6</i>
<i>Outros</i>	<i>(17,7)</i>
<b>Geração de Caixa Operacional</b>	<b>492,8</b>
<i>Conversão EBITDA em Caixa Operacional</i>	<i>95%</i>
Capex Expansão	(350,1)
Capex Manutenção	(74,2)
Capex Corporativo/Inovação	(17,1)
Outros Investimentos e aquisições	(10,7)
<b>Atividades de investimento</b>	<b>(452,1)</b>
Resultado Financeiro e variação cambial	(12,1)
Dividendos/JCP	(67,5)
Outras variações de ativos e passivos	28,4
<b>Outras atividades</b>	<b>(51,3)</b>
<b>Varição da dívida líquida do período</b>	<b>(10,6)</b>
<b>Dívida Líquida Ajustada Final (1T25)</b>	<b>3.114,8</b>

(a) Inclui principalmente equivalência patrimonial, baixa de ativos, receita diferida e provisões; (b) A partir do 1T25, a Companhia passou a usar as variações no capital de giro conforme a Demonstração de Fluxo de Caixa das demonstrações financeiras; (c) Inclui impostos sobre vendas e serviços.

## CAIXA E ENDIVIDAMENTO

Caixa e Endividamento <sup>a,b</sup> (R\$ milhões)	1T24	2T24	3T24	4T24	1T25
Caixa e aplicações financeiras	2.337	2.815	2.967	2.947	2.951
Dívida Bruta	4.163	4.870	5.212	5.945	5.965
Por natureza:					
Empréstimos e debêntures	4.075	4.794	5.176	5.915	5.945
Passivo de arrendamento - equipamentos	89	76	36	30	20
Por vencimento:					
Curto prazo	764	682	650	778	819
Longo prazo	3.399	4.188	4.562	5.167	5.145
Dívida Líquida	1.826	2.056	2.245	2.998	3.014
Outros Passivos e Ativos <sup>c</sup>	43	89	81	107	101
Dívida Líquida Ajustada	1.869	2.145	2.326	3.104	3.115
Dívida Líquida Ajustada / EBITDA LTM <sup>d</sup>	0,80x	0,93x	0,94x	1,16x	1,09x

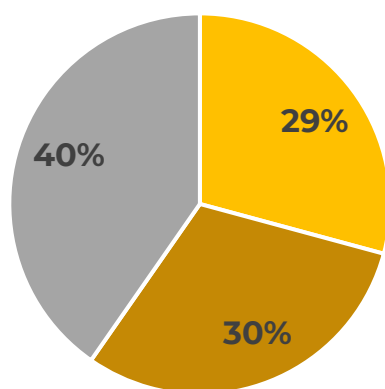
(a) "Dívida Bruta" considera empréstimos, financiamentos e arrendamento operacional (excluindo arrendamento de imóveis) com instituições financeiras, de curto e longo prazo; (b) "Dívida líquida", considera "Dívida Bruta" menos "Caixa e Garantias"; (c) "Outros Passivos e Ativos" utiliza a definição das debêntures da Companhia referentes a outros itens a serem considerados no cálculo da dívida líquida, incluindo mas não se limitando a contraprestações contingentes e instrumentos financeiros derivativos, tais como parcelas a pagar de aquisições realizadas, opções de compra e venda de acionistas minoritários e/ou swap de taxa de juros; (d) "Dívida Líquida Ajustada / EBITDA LTM", considera o indicador "Dívida Líquida Ajustada" dividido pelo "EBITDA LTM", utilizando a definição de dívida líquida e EBITDA das debêntures da Companhia. Para mais detalhes, vide [escritura das debêntures](#).

Ao final do 1T25, a Companhia possuía uma sólida posição de caixa de R\$2.951 milhões e dívida bruta de R\$5.965 milhões, sendo 86% com vencimento no longo prazo. A dívida líquida ajustada era de R\$3.115 milhões, resultando em um índice de dívida líquida ajustada/EBITDA LTM, seguindo a definição das debêntures da Companhia, de 1,09x. Esse índice foi 0,07x inferior ao registrado no 4T24 reflexo da sólida geração de caixa operacional, que mais do que compensou o pagamento de juros sobre capital próprio (JCP) no 1T25 e os investimentos realizados no período.

Vale comentar que o índice dívida líquida ajustada/EBITDA LTM, excluindo os efeitos do IFRS-16 relacionados a arrendamento de imóveis, terminou o 1T25 em 1,65x vs. 1,76x no 4T24. Consideramos esse patamar saudável, especialmente devido à alta previsibilidade de resultados da Companhia e o perfil de vencimento da dívida bastante alongado. Além disso, o índice dívida líquida ajustada/EBITDA 1T25 anualizado excluindo os efeitos do IFRS-16 relacionados a arrendamento de imóveis é de 1,50x.

A Companhia apresenta robusta liquidez financeira, resultado da captação de R\$2,6 bilhões na oferta pública primária de ações e das captações de empréstimos, com gradual melhoria nos termos nos últimos 18 meses, que proporcionaram o alongamento dos vencimentos da dívida com menor custo financeiro.

A Companhia busca financiar sua necessidade de expansão em cada um dos países onde opera, combinando a geração de caixa da operação local com captação de recursos junto a bancos. Nesse cenário, é importante destacar que a composição da dívida líquida da Companhia é diversificada, sendo que Brasil, México e Outros Países representam, respectivamente, 29%, 30% e 40% da dívida líquida da Companhia ao final do 1T25. Na maioria dos países onde a Companhia opera academias próprias e possui dívida local, a perspectiva atual é de continuidade da redução da taxa de juros local. Ao final do 1T25, a dívida líquida da Companhia era composta da seguinte forma.



■ Brasil ■ México ■ Outros Países

A Companhia mantém os vencimentos de empréstimos e financiamentos adequados à capacidade de geração de caixa operacional e acessa linhas de financiamento locais para suportar a expansão nos diferentes países em que opera. Ao final do 1T25, o cronograma de vencimentos da dívida bruta era composto da seguinte forma:

Prazo de Vencimento da Dívida Bruta <sup>a</sup>	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Total
% do total	11%	12%	15%	23%	23%	10%	5%	<b>100%</b>
Total	676	702	912	1.394	1.374	605	300	<b>5.965</b>
Brasil	192	0	128	929	1.230	599	300	<b>3.378</b>
México	175	244	292	176	63	0	0	<b>951</b>
Outros Países <sup>b</sup>	309	458	492	290	81	6	0	<b>1.636</b>

(a) "Dívida Bruta" considera empréstimos, financiamentos e arrendamento operacional (excluindo arrendamento de imóveis) com instituições financeiras, de curto e longo prazo; (b) "Outros Países" inclui endividamento financeiro no Chile, Colômbia, Peru, Panamá, Argentina, Paraguai e Uruguai.

## EVENTOS SUBSEQUENTES

### Aumento de participação na Fitmaster LLC

Em 01 de Abril de 2025, Companhia celebrou um Contrato de Compra e Venda para aquisição de 45% das quotas da empresa Chromo Ventures Fund LLC ("Chromo Invest") que representa 4.500.000 unidades ordinárias, sendo esta empresa sediada no Estados Unidos da América. Como a Companhia já detinha 55%, passou a ter a totalidade de participação na empresa FitMaster. O valor total da operação foi de USD 6,545 milhões, equivalente aproximadamente R\$37.294, sendo o pagamento realizado a vista.

A Companhia efetuará o PPA para a correta alocação de preço atendendo as normas do CPC 15 / IFRS 3.

### IMPACTO DA ADOÇÃO DO IFRS 16

A Companhia adotou em 1º de janeiro de 2019 a norma IFRS 16 / CPC 06 (R2) – Operações de arrendamento. A aplicação da norma afetou substancialmente a contabilização de contratos de aluguel dos espaços nos quais funcionam as academias da Companhia. Os compromissos futuros dos contratos de aluguel são reconhecidos como passivos de arrendamento, e o direito de uso dos espaços é reconhecido como um ativo de mesmo valor. Para fins de efeitos no resultado, os pagamentos fixos de aluguel são substituídos por uma depreciação do direito de arrendamento e uma despesa financeira sobre o passivo de arrendamento. Os pagamentos variáveis de aluguel continuam sendo reconhecidos como custo dos serviços prestados.

A Companhia optou na adoção do IFRS 16 / CPC 06(R2) pelo método retrospectivo modificado aplicado somente a partir de 1º de janeiro de 2019. Os impactos do IFRS 16 /CPC 06(R2) nos resultados da Companhia são detalhados abaixo.

<b>Demonstração de Resultados</b> (R\$ milhões)	<b>IT25</b> <b>Reportado</b>	<b>Impactos</b> <b>do</b> <b>IFRS 16</b>	<b>IT25</b> <b>excluindo</b> <b>IFRS 16</b>	<b>IT24</b> <b>Reportado</b>	<b>Impactos</b> <b>do</b> <b>IFRS 16</b>	<b>IT24</b> <b>excluindo</b> <b>IFRS 16</b>
Receita Líquida	1.678,2	-	1.678,2	1.259,9	-	1.259,9
Custo dos serviços	(961,1)	88,4	(1.049,5)	(736,6)	64,3	(800,9)
Aluguéis e outros custos de ocupação	(58,3)	266,3	(324,6)	(40,2)	205,8	(246,0)
Depreciação e amortização (custo)	(399,8)	(177,9)	(221,9)	(317,9)	(141,5)	(176,4)
Lucro bruto	717,1	88,4	628,7	523,3	64,3	459,0
SG&A	(339,7)	0,3	(339,9)	(244,5)	0,6	(245,0)
Despesas com vendas	(142,2)	-	(142,2)	(95,1)	-	(95,1)
Gerais e administrativas	(171,0)	3,0	(174,1)	(124,2)	2,5	(126,7)
Aluguéis e outros custos de ocupação	(2,3)	3,0	(5,3)	(1,6)	2,5	(4,1)
Despesas com abertura de novas unidades	(7,3)	-	(7,3)	(7,2)	-	(7,2)
Depreciação e amortização (despesa)	(9,2)	(2,8)	(6,4)	(7,9)	(1,9)	(5,9)
Outras (despesas) receitas	(9,9)	-	(9,9)	(10,2)	-	(10,2)
Equivalência patrimonial	3,0	-	3,0	(1,1)	-	(1,1)
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro	380,5	88,6	291,9	277,8	64,9	212,9
Resultado Financeiro	(225,4)	(120,0)	(105,4)	(161,2)	(91,3)	(70,0)
Imposto de Renda e Contribuição Social <sup>a</sup>	(34,2)	12,0	(46,2)	(22,1)	10,5	(32,5)
Lucro (prejuízo) líquido	120,9	(19,3)	140,3	94,5	(15,9)	110,4

**Impactos do IFRS-16 na composição do Lucro Bruto excluindo depreciação e amortização e do EBITDA**

Lucro bruto	717,1	88,4	628,7	523,3	64,3	459,0
(-) Depreciação e amortização (custo)	399,8	177,9	221,9	317,9	141,5	176,4
Lucro bruto excluindo depreciação	1.116,9	266,3	850,6	841,2	205,8	635,4
<i>Margem Bruta excluindo depreciação</i>	66,6%		50,7%	66,8%		50,4%
Lucro (prejuízo) líquido	120,9	(19,3)	140,3	94,5	(15,9)	110,4
(-) IR & CSLL	34,2	(12,0)	46,2	22,1	(10,5)	32,5
(-) Resultado Financeiro	225,4	120,0	105,4	161,2	91,3	70,0
(-) Depreciação e amortização	409,0	180,7	228,3	325,8	143,4	182,4
EBITDA	789,5	269,3	520,2	603,5	208,3	395,3
<i>Margem EBITDA</i>	47,0%		31,0%	47,9%		31,4%

(a) Efeito de IR diferido sobre as diferenças temporais de IFRS16 no IT25 e IT24;

\*Custos, Despesas com Vendas e Gerais e Administrativas incluem despesas pré-operacionais

## APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS

A Companhia possui operações próprias no Brasil, México, Colômbia, Chile, Peru, Panamá, Costa Rica, Argentina, Paraguai e Uruguai e operações franqueadas no Brasil, México, Colômbia, República Dominicana, El Salvador, Equador, Guatemala e Honduras. A consolidação na Demonstração de Resultado para cada período é detalhada abaixo:

Operação	Reconhecimento na Demonstração de Resultado do período		Reconhecimento no Balanço Patrimonial do período	
	2025	2024	2025	2024
Brasil, México, Colômbia, Chile, Peru, Argentina, Paraguai, Panamá, Costa Rica, Uruguai, Queima Diária e TotalPass Brasil	Consolidado	Consolidado	Consolidado	Consolidado
República Dominicana, El Salvador, Equador, Guatemala e Honduras	Royalties pelo uso da marca	Royalties pelo uso da marca	n/a	n/a

## DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

DRE (R\$ milhões)	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
<b>Receita Operacional Líquida</b>	<b>1.678,2</b>	<b>1.259,9</b>	<b>33%</b>	<b>1.540,6</b>	<b>9%</b>
Custo dos Serviços Prestados	(961,1)	(736,6)	30%	(894,1)	7%
<b>Lucro Bruto</b>	<b>717,1</b>	<b>523,3</b>	<b>37%</b>	<b>646,5</b>	<b>11%</b>
Receitas (despesas) operacionais					
Vendas	(149,6)	(102,2)	46%	(126,2)	19%
Gerais e administrativas	(180,2)	(132,0)	37%	(160,6)	12%
Equivalência patrimonial	3,0	(1,1)	-	1,0	200%
Outras (despesas) receitas	(9,9)	(10,2)	(3%)	(4,7)	112%
<b>Lucro antes do resultado financeiro</b>	<b>380,5</b>	<b>277,8</b>	<b>37%</b>	<b>356,1</b>	<b>7%</b>
Resultado financeiro	(225,4)	(161,2)	40%	(215,1)	5%
<b>Lucro antes do IR/CS</b>	<b>155,1</b>	<b>116,6</b>	<b>33%</b>	<b>141,0</b>	<b>10%</b>
Imposto de Renda e Contribuição Social	(34,2)	(22,1)	55%	24,1	-
<b>Lucro (prejuízo) líquido</b>	<b>120,9</b>	<b>94,5</b>	<b>28%</b>	<b>165,1</b>	<b>(27%)</b>



## BALANÇO PATRIMONIAL

<b>ATIVO (R\$ milhões)</b>	<b>1T25</b>	<b>1T24</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>4.156</b>	<b>3.239</b>
Caixa e equivalentes de caixa	2.951	2.337
Clientes	614	449
Instrumentos financeiros derivativos	8	11
Outros Créditos	584	442
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>14.099</b>	<b>11.508</b>
Imobilizado	5.551	4.257
Ativos de direito de uso	4.878	3.998
Intangível	2.360	1.987
Investimentos	50	43
Outros ativos	1.260	1.224
<b>TOTAL DO ATIVO</b>	<b>18.255</b>	<b>14.747</b>
<b>PASSIVO (R\$ milhões)</b>	<b>1T25</b>	<b>1T24</b>
<b>CIRCULANTE</b>	<b>2.709</b>	<b>2.227</b>
Empréstimos	810	713
Passivos de arrendamentos	659	572
Fornecedores	479	341
Receita diferida	216	222
Outros passivos	545	380
<b>NÃO CIRCULANTE</b>	<b>10.003</b>	<b>7.227</b>
Empréstimos	5.135	3.362
Passivos de arrendamentos	4.693	3.763
Outros passivos	175	101
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>5.544</b>	<b>5.293</b>
Capital social	3.148	2.970
Reservas de capital	849	963
Reserva legal	74	771
Reserva de lucros	905	93
Outros resultados abrangentes	551	472
Participação não controladora	16	23
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>	<b>18.255</b>	<b>14.747</b>

## FLUXO DE CAIXA

Demonstrativo de Fluxo de Caixa (R\$ milhões)	1T25	1T24	1T25 vs. 1T24	4T24	1T25 vs. 4T24
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>					
Resultado do Período	120,9	94,5	28%	165,1	(27%)
Depreciações e amortizações	409,0	325,8	26%	382,1	7%
Baixa de intangível e imobilizado	8,3	5,9	42%	19,6	(57%)
Juros provisionados sobre dívida e variação cambial	172,9	125,4	38%	158,2	9%
Juros provisionados sobre arrendamentos	125,3	96,3	30%	119,7	5%
Outros	(42,8)	(14,9)	188%	(84,3)	(49%)
Variação no capital de giro	(13,7)	(223,9)	(94%)	(77,3)	(82%)
<b>Caixa gerado pelas (aplicado nas) operações</b>	<b>780,1</b>	<b>409,1</b>	<b>91%</b>	<b>683,1</b>	<b>14%</b>
Juros pagos sobre empréstimos e debêntures	(90,1)	(49,1)	84%	(205,8)	(56%)
Juros pagos sobre arrendamentos	(125,1)	(95,6)	31%	(119,2)	5%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(24,8)	(16,2)	-	(19,1)	30%
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b>	<b>540,0</b>	<b>248,3</b>	<b>118%</b>	<b>339,1</b>	<b>59%</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO</b>					
Adições do ativo imobilizado	(438,5)	(299,8)	46%	(710,9)	(38%)
Adições do ativo intangível	(2,9)	(10,0)	(71%)	(26,5)	(89%)
Custos diretos iniciais de ativos de direito de uso	(9,6)	(45,7)	-	(9,1)	6%
Pagamento de aquisição de grupo de ativos, controlada e controlada em conjunto	(1,1)	(181,8)	(99%)	(89,8)	-
Aumento de capital em controlada e controlada em conjunto	-	(0,4)	-	0,1	(100%)
Aplicações financeiras	50,7	166,9	(70%)	49,2	3%
Partes relacionadas e mútuos com terceiros	6,7	(26,2)	-	4,3	58%
Pagamento de contraprestação contingente	-	-	-	-	-
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento</b>	<b>(394,4)</b>	<b>(396,9)</b>	<b>(1%)</b>	<b>(782,7)</b>	<b>(50%)</b>
<b>FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>					
Pagamento de empréstimos e custos	(143,8)	(249,1)	(42%)	(130,2)	10%
Captação de empréstimos	216,0	387,1	-	730,3	(70%)
Pagamento de arrendamento	(161,9)	(136,2)	19%	(154,2)	5%
Aquisição de participação de não controladores	-	-	-	(73,2)	-
Outros	(67,5)	(0,7)	10148%	(1,0)	6935%
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento</b>	<b>(157,2)</b>	<b>1,1</b>	<b>-</b>	<b>371,8</b>	<b>-</b>
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) DO SALDO DE CAIXA E EQUIV.</b>					
Saldo inicial	1.490,6	1.103,4	35%	1.520,9	(2%)
Saldo final	1.441,5	961,8	50%	1.490,6	(3%)
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	(37,5)	5,9	-	41,6	-



# Relações com Investidores

**André Pezeta** | CFO

**José Luís Rizzardo** | Diretor de RI, M&A e Tesouraria

**Matheus Nascimento** | Gerente de RI

**Juliana Pallot** | Coordenadora de RI

**Larissa Cristovão** | Analista de RI

[ri@smartfit.com](mailto:ri@smartfit.com)

**smart fit**



**INFORMAÇÕES**

**TRIMESTRAIS**

**31.03.2025**

**smart fit**

## SUMÁRIO

GLOSSÁRIO .....	3
BALANÇO PATRIMONIAL CONDENSADO .....	4
DEMONSTRAÇÕES CONDENSADA DOS RESULTADOS E DOS RESULTADOS ABRANGENTES .....	5
DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO .....	6
DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS FLUXOS DE CAIXA .....	7
DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS VALORES ADICIONADOS .....	8
1. CONTEXTO OPERACIONAL .....	9
2. BASE DE APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS .....	9
3. TRANSAÇÕES SIGNIFICATIVAS DO PERÍODO .....	10
4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA .....	11
5. INVESTIMENTOS EM ATIVOS FINANCEIROS .....	11
6. CLIENTES .....	11
7. PARTES RELACIONADAS .....	12
8. IMPOSTOS A RECUPERAR .....	15
9. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS .....	15
10. OUTROS CRÉDITOS .....	15
11. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E JOINT VENTURES .....	16
12. IMOBILIZADO .....	18
13. INTANGÍVEL .....	19
14. ARRENDAMENTOS .....	20
15. FORNECEDORES .....	22
16. OBRIGAÇÕES FISCAIS .....	22
17. OUTROS PASSIVOS .....	23
18. EMPRÉSTIMOS .....	23
19. PROVISÃO PARA PASSIVOS JUDICIAIS .....	26
20. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO .....	27
21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO .....	28
22. RECEITAS OPERACIONAIS E RECEITA DIFERIDA .....	28
23. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA .....	29
24. RESULTADOS FINANCEIROS .....	30
25. RESULTADO POR AÇÃO .....	30
26. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO .....	30
27. GERENCIAMENTO DO RISCO FINANCEIRO .....	32
28. PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES .....	36
29. INFORMAÇÕES ADICIONAIS .....	36
30. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES À DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA .....	37
31. EVENTOS SUBSEQUENTES .....	37
32. ADMINISTRAÇÃO .....	38

## GLOSSÁRIO

TERMOS	GLOSSÁRIO
AGE	Assembleia Geral Extraordinária
AGO	Assembleia Geral Ordinária
AGOE	Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária
B3	B3 S.A. – Bolsa, Brasil, Balcão
CADE	Conselho Administrativo de Defesa Econômica
CDB	Certificado de Depósito Bancário
CDI	Certificado de Depósito Interbancário
CLP	Pesos chilenos – Moeda oficial corrente no Chile
COFINS	Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social
Companhia ou Smartfit	Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A.
<i>Covenants</i>	Cláusulas de compromissos contratuais
COP	Pesos colombianos – Moeda oficial corrente na Colômbia
CPC	Comitê de Pronunciamentos Contábeis
CRI	Certificados de Recebíveis Imobiliários
CSLL	Contribuição Social sobre o Lucro Líquido
CVM	Comissão de Valores Mobiliários
Dez/24 ou 31/12/2024	Informação financeira apresentada em ou pelo exercício findo em 31 de dezembro de 2024
Mar/25 ou 31/03/2025	Informação financeira apresentada em ou pelo período de três meses findo em 31 de março de 2025
EBITDA	Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization
Grupo	Smartfit e suas controladas
HVLP	<i>High Value / Low Price</i>
IAS	<i>International Accounting Standards</i>
IASB	<i>International Accounting Standards Board</i>
IBR	Indicador Bancário de Referência
IFRS	<i>International Financial Reporting Standards</i>
IGV	Imposto Geral de Vendas
INSS	Contribuições para o Instituto Nacional do Seguro Social
IPCA	Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo
IPO	Oferta pública inicial
IRPJ	Imposto de Renda Pessoa Jurídica
IRRF	Imposto de Renda Retido na Fonte
ITR	Informações Trimestrais
JCP	Juros sobre capital próprio
Joint venture	Empreendimento controlado em conjunto
LALUR	Livro de Apuração do Lucro Real
LF	Letra Financeira
LFT	Letra Financeira do Tesouro
MXN	Pesos mexicanos – Moeda oficial corrente no México
MOU	Memorando de entendimento
NE	Nota explicativa
PEN	Novo Sol Peruano – Moeda oficial corrente no Peru
PIS	Programa de Integração Social
PPA	<i>Purchase Price Allocation</i>
RSU	<i>Restricted Shares</i>
R\$/BRL	Reais – Moeda oficial corrente no Brasil
SPE	Entidade de Propósito Específico
STF	Supremo Tribunal Federal
TIIE	<i>“Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio” no México</i>
UGC	Unidade Geradora de Caixa
VP	Vice presidente

## BALANÇO PATRIMONIAL CONDENSADO

Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<b>ATIVO</b>					
<b>Ativo circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	4	184.796	93.571	1.446.809	1.490.624
Investimentos em ativos financeiros	5	2.141.207	2.273.649	1.503.807	1.456.751
Clientes	6	206.292	197.364	613.992	554.053
Partes relacionadas	7	154.825	105.335	53.367	45.625
Impostos a recuperar	8	122.629	136.575	309.146	338.554
Instrumentos financeiros derivativos	9	8.147	7.000	8.167	7.203
Outros créditos	10	46.267	50.061	221.020	219.485
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>2.864.163</b>	<b>2.863.555</b>	<b>4.156.308</b>	<b>4.112.295</b>
<b>Ativo não circulante</b>					
Investimentos em ativos financeiros	5	4.108	5.502	99.392	128.608
Partes relacionadas	7	125.505	125.069	12.518	22.467
Impostos a recuperar	8	-	-	20.700	6.076
Instrumentos financeiros derivativos	9	10.707	12.075	10.707	12.075
Outros créditos	10	98.569	128.584	198.712	233.190
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20	524.836	517.656	917.945	913.498
Investimentos em controladas e joint ventures	11	3.976.729	4.206.174	49.884	55.411
Ativos de direito de uso	14	1.597.387	1.476.956	4.878.118	4.934.160
Imobilizado	12	1.604.265	1.484.325	5.551.153	5.537.449
Intangível	13	254.066	152.367	2.359.630	2.395.072
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>8.196.172</b>	<b>8.108.708</b>	<b>14.098.759</b>	<b>14.238.006</b>
<b>TOTAL DO ATIVO</b>		<b>11.060.335</b>	<b>10.972.263</b>	<b>18.255.067</b>	<b>18.350.301</b>
<b>PASSIVO</b>					
<b>Passivo circulante</b>					
Fornecedores	15	173.294	167.992	478.922	441.914
Partes relacionadas	7	37.658	54.926	1.444	333
Obrigações fiscais	16	78.072	72.853	308.225	289.611
Outros passivos	17	116.225	317.774	207.604	405.341
Empréstimos	18	180.214	92.798	809.741	759.724
Passivos de arrendamentos	14	236.800	215.732	659.017	649.765
Receita diferida	22	25.624	23.641	216.010	216.295
Instrumentos financeiros derivativos	9	27.992	28.670	27.992	28.670
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>875.879</b>	<b>974.386</b>	<b>2.708.955</b>	<b>2.791.653</b>
<b>Passivo não circulante</b>					
Fornecedores	15	3.553	4.575	3.553	4.575
Partes relacionadas	7	291	291	-	-
Outros passivos	17	17.287	12.964	89.124	94.183
Empréstimos	18	3.185.981	3.184.246	5.135.083	5.154.890
Passivos de arrendamentos	14	1.428.793	1.321.001	4.692.849	4.750.847
Receita diferida	22	4.016	4.345	4.016	4.345
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20	3.054	-	34.307	37.023
Instrumentos financeiros derivativos	9	4.364	4.293	4.364	4.293
Provisões para passivos judiciais	19	9.899	10.266	39.312	36.714
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>4.657.238</b>	<b>4.541.981</b>	<b>10.002.608</b>	<b>10.086.870</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO</b>		<b>5.533.117</b>	<b>5.516.367</b>	<b>12.711.563</b>	<b>12.878.523</b>
<b>PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>					
	21				
Capital social		3.147.668	2.970.443	3.147.668	2.970.443
Reservas de capital		849.194	847.550	849.194	847.550
Reserva legal		73.650	73.650	73.650	73.650
Reserva de lucros		905.365	824.844	905.365	824.844
Outros resultados abrangentes		551.341	739.409	551.341	739.409
<b>Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores</b>		<b>5.527.218</b>	<b>5.455.896</b>	<b>5.527.218</b>	<b>5.455.896</b>
Participação de não controladores		-	-	16.286	15.882
<b>TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>5.527.218</b>	<b>5.455.896</b>	<b>5.543.504</b>	<b>5.471.778</b>
<b>TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>		<b>11.060.335</b>	<b>10.972.263</b>	<b>18.255.067</b>	<b>18.350.301</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

**DEMONSTRAÇÕES CONDENSADA DOS RESULTADOS E DOS RESULTADOS ABRANGENTES**

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
<b>RESULTADO</b>					
Receitas operacionais	22	572.587	403.110	1.678.174	1.259.888
Custos	23	(327.918)	(258.215)	(961.054)	(736.573)
<b>Resultado bruto</b>		<b>244.669</b>	<b>144.895</b>	<b>717.120</b>	<b>523.315</b>
Despesas de vendas	23	(57.644)	(43.960)	(149.554)	(102.237)
Despesas gerais e administrativas	23	(82.971)	(66.340)	(180.247)	(132.037)
Outros resultados operacionais, líquidos	23	(7.532)	(2.360)	(9.868)	(10.178)
Resultado de equivalência patrimonial	11	102.407	107.227	3.049	(1.069)
<b>Resultado operacional antes dos resultados financeiros</b>		<b>198.929</b>	<b>139.462</b>	<b>380.500</b>	<b>277.794</b>
Receitas financeiras		72.243	56.758	91.424	77.829
Despesas financeiras		(155.094)	(105.717)	(316.783)	(239.068)
<b>Resultados financeiros, líquidos</b>	<b>24</b>	<b>(82.851)</b>	<b>(48.959)</b>	<b>(225.359)</b>	<b>(161.239)</b>
<b>Resultado antes do imposto de renda e contribuição social</b>		<b>116.078</b>	<b>90.503</b>	<b>155.141</b>	<b>116.555</b>
Corrente		-	(2.897)	(57.876)	(38.123)
Diferido		4.442	5.619	23.682	16.054
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>	<b>19</b>	<b>4.442</b>	<b>2.722</b>	<b>(34.194)</b>	<b>(22.069)</b>
<b>RESULTADO LÍQUIDO DO PERÍODO</b>		<b>120.520</b>	<b>93.225</b>	<b>120.947</b>	<b>94.486</b>
<b>Atribuível a:</b>					
Controladores				120.520	93.225
Não controladores				427	1.261
<b>Resultado por ação:</b>					
Básico	25	0,2046	0,1590	0,2046	0,1590
Diluído	25	0,1978	0,1537	0,1978	0,1537
<b>OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES</b>					
<b>Itens que poderão ser reclassificados subsequentemente para a demonstração do resultado</b>					
Efeito cambial na conversão das demonstrações financeiras de controladas no exterior	11	(187.237)	98.807	(187.260)	98.963
<b>Outros resultados abrangentes não reclassificados para o resultado do período em exercícios subsequentes</b>					
Efeito de investimentos em instrumentos patrimoniais mensurados ao valor justo por meio do resultado abrangente		(750)	(563)	(750)	(563)
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre efeito de investimentos em instrumentos patrimoniais mensurados ao valor justo	20	(81)	149	(81)	149
<b>TOTAL DOS OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES</b>		<b>(188.068)</b>	<b>98.393</b>	<b>(188.091)</b>	<b>98.549</b>
<b>TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO</b>		<b>(67.548)</b>	<b>191.618</b>	<b>(67.144)</b>	<b>193.035</b>
<b>Atribuível a:</b>					
Controladores				(67.548)	191.618
Não controladores				404	1.417

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.



**DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO**

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Reservas de capital						Patrimônio líquido atribuível a			
	Capital social	Reserva de capital	Instrumentos patrimoniais	Transações com acionistas	Reserva Legal	Reserva de lucros	Outros resultados abrangentes	Acionistas controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
<b>MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>										
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>2.970.443</b>	<b>893.430</b>	<b>99.841</b>	<b>(39.850)</b>	<b>770.554</b>	<b>-</b>	<b>373.844</b>	<b>5.068.262</b>	<b>27.372</b>	<b>5.095.634</b>
Resultado líquido	-	-	-	-	-	93.225	-	93.225	1.261	94.486
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	98.393	98.393	156	98.549
<b>Total do resultado abrangente do período</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>93.225</b>	<b>98.393</b>	<b>191.618</b>	<b>1.417</b>	<b>193.035</b>
Pagamentos baseados em ações	-	4.979	-	-	-	-	-	4.979	-	4.979
Aumento de participações em controladas	-	-	-	4.902	-	-	-	4.902	(4.902)	-
Distribuição de dividendos em controladas	-	-	-	-	-	-	-	-	(659)	(659)
<b>Transações com os acionistas reconhecidas diretamente no patrimônio líquido</b>	<b>-</b>	<b>4.979</b>	<b>-</b>	<b>4.902</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>9.881</b>	<b>(5.561)</b>	<b>4.320</b>
<b>Saldo em 31 de março de 2024</b>	<b>2.970.443</b>	<b>898.409</b>	<b>99.841</b>	<b>(34.948)</b>	<b>770.554</b>	<b>93.225</b>	<b>472.237</b>	<b>5.269.761</b>	<b>23.228</b>	<b>5.292.989</b>
<b>MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO</b>										
	Reservas de capital						Patrimônio líquido atribuível a			
	Capital social	Reserva de capital	Instrumentos patrimoniais	Transações com acionistas	Reserva Legal	Reserva de lucros	Outros resultados abrangentes	Acionistas controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>2.970.443</b>	<b>914.241</b>	<b>99.841</b>	<b>(166.532)</b>	<b>73.650</b>	<b>824.844</b>	<b>739.409</b>	<b>5.455.896</b>	<b>15.882</b>	<b>5.471.778</b>
Resultado líquido	-	-	-	-	-	120.520	-	120.520	427	120.947
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	(188.068)	(188.068)	(23)	(188.091)
<b>Total do resultado abrangente do período</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>120.520</b>	<b>(188.068)</b>	<b>(67.548)</b>	<b>404</b>	<b>(67.144)</b>
Aumento de capital social <sup>(1)</sup>	177.225	-	-	-	-	-	-	177.225	-	177.225
Pagamentos baseados em ações <sup>(2)</sup>	-	1.644	-	-	-	-	-	1.644	-	1.644
Distribuição de dividendos em controladas <sup>(1)</sup>	-	-	-	-	-	(39.999)	-	(39.999)	-	(39.999)
<b>Transações com os acionistas reconhecidas diretamente no patrimônio líquido</b>	<b>177.225</b>	<b>1.644</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(39.999)</b>	<b>-</b>	<b>138.870</b>	<b>-</b>	<b>138.870</b>
<b>Saldo em 31 de março de 2025</b>	<b>3.147.668</b>	<b>915.885</b>	<b>99.841</b>	<b>(166.532)</b>	<b>73.650</b>	<b>905.365</b>	<b>551.341</b>	<b>5.527.218</b>	<b>16.286</b>	<b>5.543.504</b>

(1) Vide NE 3.

(2) Vide NE 28.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS FLUXOS DE CAIXA

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Notas	Controladora		Consolidado		
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024	
<b>ATIVIDADES OPERACIONAIS</b>					
Resultado do período		120.520	93.225	120.947	94.486
Ajustes para reconciliar o resultado do período com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:					
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	20	(4.442)	(2.722)	34.194	22.069
Depreciações e amortizações	12,13,14	131.796	106.425	408.986	325.754
Provisão para perdas esperadas	6	508	(2)	1.802	(251)
Resultado de equivalência patrimonial	11	(102.407)	(107.227)	(3.049)	1.069
Baixa de intangível, imobilizado e arrendamento		5.410	17.395	8.313	5.856
Juros sobre empréstimos	24	107.692	70.763	172.930	125.439
Juros sobre arrendamentos	24	36.528	26.171	125.328	96.311
Descontos obtidos em arrendamentos	24	-	(607)	(500)	(1.833)
Rendimento de aplicações financeiras	24	(65.225)	(49.063)	(74.269)	(61.012)
Resultado por instrumentos financeiros derivativos	24	(386)	2.940	(407)	4.357
Plano de remuneração baseado em ações	28	1.781	4.967	1.875	5.145
Provisões para passivos judiciais	19	(367)	1.942	2.698	2.673
Receita diferida		1.107	(3.823)	(614)	15.626
Outros		568	(4.407)	(4.503)	(2.708)
Variação nos ativos e passivos operacionais:					
Clientes		(1.366)	(34.410)	(61.741)	(99.355)
Partes relacionadas		(48.987)	(43.605)	(6.019)	(11.335)
Impostos a recuperar		13.737	(2.168)	12.360	(6.383)
Outros créditos		(1.402)	(60.204)	(10.443)	(70.624)
Fornecedores		1.745	(32.479)	35.462	(57.544)
Obrigações Fiscais		9.391	2.425	7.274	8.226
Salários, provisões e contribuições sociais		5.516	6.068	10.645	12.369
Outros passivos		(4.097)	4.797	(1.229)	796
<b>Caixa gerado pelas (aplicados nas) operações</b>		<b>207.620</b>	<b>(3.599)</b>	<b>780.040</b>	<b>409.131</b>
Juros pagos sobre empréstimos	18	(21.348)	(1.438)	(90.137)	(49.096)
Juros pagos sobre arrendamentos	14	(36.528)	(25.961)	(125.110)	(95.555)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	-	(24.772)	(16.202)
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicados nas) atividades operacionais</b>		<b>149.744</b>	<b>(30.998)</b>	<b>540.021</b>	<b>248.278</b>
<b>ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS</b>					
Adições do imobilizado	12	(175.358)	(88.239)	(438.487)	(299.834)
Adições do intangível	13	(6.405)	(9.144)	(2.901)	(10.001)
Custos diretos iniciais de ativos de direito de uso	14	(9.545)	(44.869)	(9.588)	(45.681)
Dividendos recebidos de controladas		-	1.334	-	-
Mútuos concedidos		-	454	6.740	(26.167)
Aplicações financeiras		246.516	445.002	28.213	167.265
Caixa restrito		-	-	22.726	(338)
Aquisição de controladas, líquido do caixa recebido		(280)	(182.399)	(1.097)	(181.808)
Aumento de capital em controladas e joint venture	11	(4.770)	(52.270)	-	(350)
Caixa líquido proveniente de incorporação de empresas	11	15.464	-	-	-
<b>Caixa líquido gerados pelas (aplicado nas) atividades de investimento</b>		<b>65.622</b>	<b>69.869</b>	<b>(394.394)</b>	<b>(396.914)</b>
<b>ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO</b>					
Aumento de capital		6.558	-	6.558	-
Captação de empréstimos	18	-	-	216.003	387.057
Pagamento de empréstimos	18	(60)	(2.474)	(143.815)	(249.124)
Pagamento de arrendamento	14	(56.545)	(48.944)	(161.885)	(136.181)
JCP pago a investidores		(74.094)	-	(74.094)	-
Dividendos pagos à participação não controladora		-	-	-	(659)
Pagamento (recebimento) de operações com derivativos financeiros		-	-	198	-
<b>Caixa líquido aplicado nas (gerado pelas) atividades de financiamento</b>		<b>(124.141)</b>	<b>(51.418)</b>	<b>(157.035)</b>	<b>1.093</b>
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) DO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>		<b>91.225</b>	<b>(12.547)</b>	<b>(11.408)</b>	<b>(147.543)</b>
<b>VARIAÇÃO NOS SALDOS DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>					
Saldo inicial		93.571	46.505	1.490.624	1.103.433
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa		-	-	(32.407)	5.930
Saldo final		184.796	33.958	1.446.809	961.820
<b>AUMENTO (REDUÇÃO) DO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA</b>		<b>91.225</b>	<b>(12.547)</b>	<b>(11.408)</b>	<b>(147.543)</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS VALORES ADICIONADOS

Período de três meses findo em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
<b>GERAÇÃO DO VALOR ADICIONADO</b>					
<b>RECEITAS</b>					
Receita de serviços	22	647.909	463.032	1.781.412	1.343.588
Perdas estimadas de crédito de liquidação duvidosa	6	(508)	2	(1.802)	251
Outros resultados operacionais, líquidos		(7.532)	(2.360)	(9.868)	(10.178)
<b>INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS</b>					
Custo das mercadorias e dos serviços vendidos		(114.096)	(88.252)	(313.053)	(231.637)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(27.245)	(28.596)	(59.820)	(48.825)
Insumos de publicidade, marketing, fundos de promoção e outros relacionados à venda		(55.822)	(43.309)	(139.990)	(94.069)
<b>VALOR ADICIONADO BRUTO</b>		<b>442.706</b>	<b>300.517</b>	<b>1.256.879</b>	<b>959.130</b>
<b>RETENÇÕES</b>					
Depreciações e amortizações	12,13,14	(131.796)	(106.425)	(408.986)	(325.754)
<b>VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE</b>		<b>310.910</b>	<b>194.092</b>	<b>847.893</b>	<b>633.376</b>
<b>VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA</b>					
Equivalência patrimonial	11	102.407	107.227	3.049	(1.069)
Receitas financeiras	24	72.243	56.758	91.424	77.829
<b>VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR</b>		<b>485.560</b>	<b>358.077</b>	<b>942.366</b>	<b>710.136</b>
<b>DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO</b>					
<b>PESSOAL</b>					
Remuneração direta		92.727	69.404	237.822	181.150
Benefícios		14.921	9.156	30.184	18.825
Custos previdenciários		6.362	4.729	10.406	8.165
<b>IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES</b>					
Federais		46.264	37.378	122.929	93.405
Estaduais		48	14	2.266	969
Municipais		22.638	17.625	31.316	24.670
<b>REMUNERAÇÃO DE CAPITALS DE TERCEIROS</b>					
Juros	24	155.094	105.717	316.783	239.068
Aluguéis		26.986	20.829	69.713	49.398
<b>REMUNERAÇÃO DE CAPITALS PRÓPRIOS</b>					
Participação dos acionistas controladores nos resultados		120.520	93.225	120.520	93.225
Participação dos acionistas não controladores nos resultados		-	-	427	1.261
<b>DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO</b>		<b>485.560</b>	<b>358.077</b>	<b>942.366</b>	<b>710.136</b>

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Smartfit é uma Companhia constituída e domiciliada no Brasil, com sede na Avenida Paulista 1.294, 2º andar, Bela Vista, São Paulo/SP. Possui registro na CVM e suas ações foram submetidas à negociação em 14 de julho de 2021 na B3 sob a sigla "SMFT3". Tem como acionistas controladores os membros da Família Corona junto com o Pátria Private Equity Co-Investimento Smartfit FIP Multiestratégia e o Pátria Private Equity Co-Investimento Smartfit Partners Fund – FIP Multiestratégia, ambas sociedades controladas por fundos de investimentos geridos pelo Pátria Investimentos Ltda. ("Pátria").

O Grupo é líder do mercado de academias na América Latina, com a missão de democratizar o acesso ao fitness de alto padrão. Através de operações próprias e franqueadas, tem presença em quinze países, sendo eles Brasil, México, Colômbia, Chile, Peru, Argentina, Paraguai, Uruguai, Panamá, Costa Rica, República Dominicana, Equador, Guatemala, El Salvador e Honduras, operando no segmento HVLP com a marca "Smartfit", no segmento Premium com a marca "Bio Ritmo" e no segmento fitness digital com a marca "Queima Diária" e outros serviços digitais.

Os segmentos de negócio estão definidos na NE 26 e as principais controladas e joint ventures estão divulgadas na NE 11.

O Grupo segue com o plano de expansão, com a abertura de novas academias e manutenção de academias em operação. Em 31 de março de 2025, o Grupo possui 1.759 unidades em operação (1.743 em 31 de dezembro de 2024), contando com uma sólida posição de caixa.

## 2. BASE DE APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

### BASE DE ELABORAÇÃO

As informações financeiras intermediárias condensadas para o período de três meses findo em 31 de março de 2025 estão sendo apresentadas de acordo com o IAS 34 "Interim Financial Reporting" e com o pronunciamento técnico CPC 21 "Demonstração Intermediária", e não incluem todas as informações exigidas para as demonstrações financeiras anuais. Portanto, elas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais em 31 de dezembro de 2024 preparadas de acordo com as IFRS emitidas pelo IASB e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Ademais, são apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais ("ITR") e com as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações.

Essas informações financeiras intermediárias condensadas não foram auditadas e todas as informações relevantes próprias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão. A Administração do Grupo estima que incluem todos os ajustes necessários para apresentar razoavelmente os resultados de cada período de maneira uniforme com os resultados das demonstrações financeiras anuais auditadas. Os resultados do período de três meses findo em 31 de março de 2025 não refletem necessariamente a proporção dos resultados do Grupo no ano inteiro.

As informações financeiras intermediárias condensadas foram concluídas e autorizadas para emissão pelo Conselho de Administração do Grupo em 06 de maio de 2025.

### POLÍTICAS CONTÁBEIS GERAIS

As principais políticas contábeis utilizadas na preparação dessas informações financeiras intermediárias condensadas estão apresentadas e resumidas nas respectivas notas explicativas às demonstrações financeiras anuais, aplicando-se de um modo consistente.

Não ocorreram mudanças nas práticas contábeis aplicadas na elaboração dessas informações financeiras intermediárias condensadas em relação àquelas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais.

### MOEDA FUNCIONAL E MOEDA DE APRESENTAÇÃO

As demonstrações financeiras estão sendo apresentadas em milhares de reais (R\$), sendo a moeda funcional e de apresentação da Companhia. A moeda funcional das controladas localizadas no exterior é a moeda local de cada jurisdição onde estas controladas operam, sendo México em peso mexicano (MXN); Colômbia em peso colombiano (COP); Peru em novo sol (PEN); Chile em peso chileno (CLP); Argentina em peso argentino (ARS), Paraguai em guarani (PYG), Uruguai em peso uruguaio (UYU), Panamá em balboa (PAB), Costa Rica em colón costa-riquenho (CRC) e Estados Unidos (referente à FitMaster LLC) em dólar americano (USD), Espanha em euro (EUR) e Marrocos em dirham (MAD).

Para fins de apresentação destas informações financeiras intermediárias condensadas, os ativos e passivos das operações do Grupo no exterior são convertidos utilizando as taxas de câmbio vigentes no fim do período. Os resultados são convertidos pelas taxas de câmbio médias mensais do período, a menos que as taxas fltuem significativamente durante o período, neste caso serão utilizadas as taxas de câmbio na data da transação. As variações cambiais decorrentes destas transações são reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumuladas em um componente separado no patrimônio líquido.

### TRANSAÇÕES E SALDOS EM MOEDA ESTRANGEIRA

As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da Companhia e de cada uma das controladas e joint ventures utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Ativos e passivos monetários denominados em moedas estrangeiras são traduzidas para o real de acordo com a cotação do mercado nas datas dos balanços. Os ganhos e as perdas de variação cambial resultantes da liquidação dessas transações e da conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos na demonstração de resultado do Grupo.

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## ECONOMIA HIPERINFLACIONÁRIA

De acordo com o CPC 42 – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária (IAS 29 – *Financial Reporting in Hyperinflationary Economies*), os ativos e passivos não monetários, o patrimônio líquido e a demonstração do resultado de controladas que operam em economias altamente inflacionárias são corrigidos pela alteração no poder geral de compras da moeda corrente, aplicando um índice geral de preços.

As demonstrações contábeis de uma entidade cuja moeda funcional é a moeda de uma economia altamente inflacionária, devem ser expressas em termos da unidade de mensuração corrente à data do balanço e convertidas para real na taxa de câmbio de fechamento do período.

O Grupo aplicou a contabilidade de economia altamente inflacionária para a sua controlada Smartfit SAS, da Argentina, utilizando as regras da CPC 42/IAS 29. Os efeitos apurados decorrentes da conversão da moeda funcional (pesos argentinos) para a moeda de apresentação (real) estão registrados na demonstração do resultado abrangente, e impactam o resultado do período somente quando da sua alienação ou dissolução.

## ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS CONTÁBEIS CRÍTICOS

A preparação das informações financeiras requer o uso de estimativas e o período de julgamento por parte da Administração na aplicação das políticas contábeis do Grupo. Essas estimativas são baseadas na experiência e conhecimento da Administração, informações disponíveis na data do balanço e outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros que se acredita serem razoáveis sob circunstâncias normais. Alterações nos fatos e circunstâncias podem conduzir à revisão dessas estimativas. Os resultados reais futuros poderão divergir dos estimados.

## NORMAS E INTERPRETAÇÕES NOVAS E REVISADAS JÁ EMITIDAS E VIGENTES

As seguintes normas que entraram em vigor em 1º de janeiro de 2025 não tiveram impacto significativo no Grupo:

Pronunciamento	Descrição
Alterações ao CPC 02 (R2)	Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis
Alterações ao CPC 18 (R3)	Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto
Alterações ao ICPC 09 (R3)	Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial

## NORMAS E INTERPRETAÇÕES NOVAS E REVISADAS JÁ EMITIDAS E AINDA NÃO VIGENTES

O Grupo não adotou antecipadamente as IFRS revisadas, já emitidas e ainda não vigentes, a seguir:

Pronunciamento	Descrição	Aplicável a períodos anuais com início em ou após
Alterações à IFRS 10 e IAS 28	Venda ou Contribuição de Ativos entre um Investidor e sua Coligada ou <i>Joint Venture</i>	Sem definição
Alterações à IFRS 7 e IFRS 9	Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros	01/01/2026
IFRS 18	Apresentação e divulgação em demonstrações financeiras	01/01/2027
Alterações à IFRS 19	Subsidiárias sem Responsabilidade Pública	01/01/2027

A Administração não espera que a adoção das normas listadas acima tenha um impacto relevante sobre as informações financeiras do Grupo em períodos futuros.

## 3. TRANSAÇÕES SIGNIFICATIVAS DO PERÍODO

## AUMENTO DE CAPITAL PRIVADO

Em 10 de março de 2025, a Companhia informou ao mercado e aos acionistas que se encerrou no dia 26 de fevereiro de 2025 o período para subscrição das sobras de ações emitidas no âmbito do aumento de capital privado da Companhia ("Sobras"), conforme aprovado pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 10 de dezembro de 2024.

Durante o Período de Subscrição de Sobras, foram subscritas e integralizadas 407.299 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal a serem emitidas pela Companhia ao preço de R\$ 16,10 por ação, totalizando um valor de R\$6.558.

A Companhia, informou ainda que não houve Sobras remanescentes, não subscritas no Período de Subscrição de Sobras, de modo que não foi realizado o leilão de Sobras.

Dessa forma, foram subscritas e integralizadas, no total, considerando tanto o período de exercício do direito de preferência, quanto o Período de Subscrição de Sobras e as retratações, 11.007.764 ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia ("Ações"), totalizando uma subscrição total de R\$177.225.

Com a conclusão do Período de Subscrição de Sobras, considerando que a subscrição ultrapassou a quantidade mínima de ações estabelecida para o Aumento de Capital, o Conselho de Administração da Companhia deliberou a homologação total do Aumento de Capital, dentro do limite de seu capital autorizado, no valor das ações efetivamente subscritas e integralizadas

Em decorrência da homologação do Aumento de Capital, o capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, passou de R\$ 2.970.443, dividido em 586.242.289 ações, para R\$3.147.668, dividido em 597.250.053 ações. As novas ações emitidas terão os mesmos direitos das ações já existentes, e farão jus ao recebimento integral de dividendos e/ou juros sobre o capital próprio, bem como quaisquer outros direitos.

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO

Em reunião do Conselho de Administração, realizada em 19 de março de 2025, foi aprovado o pagamento de JCP à conta da reserva de lucros retidos de exercícios anteriores conforme apresentado nas demonstrações financeiras da Companhia de 31 de dezembro de 2024 no valor de R\$40.000, correspondente à R\$0,06697362319/ação, sujeito a retenção de 15% de IRRF, com exceção dos acionistas imunes e/ou isentos, nos termos da legislação fiscal em vigor. A Companhia esclarece que, conforme deliberado na mesma ocasião, o pagamento do JCP ora declarados foi realizado em 30 de abril de 2025, e as ações passaram a ser negociadas "ex- JCP" a partir de 25 de março de 2025.

## 4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

## COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<b>Caixa e equivalentes de caixa</b>				
Caixa e bancos	2.562	2.811	341.579	303.276
CDB <sup>(1) (4)</sup>	174.113	78.111	540.134	503.130
Fundos de investimento não exclusivos <sup>(2)</sup>	8.016	11.746	139.740	98.096
Operações compromissadas <sup>(3)</sup>	105	903	425.356	586.122
<b>Total</b>	<b>184.796</b>	<b>93.571</b>	<b>1.446.809</b>	<b>1.490.624</b>

- (1) São remunerados por uma taxa média ponderada de 101,95% do CDI (102,5% em Dez/24) e administradas por instituições financeiras independentes. Os prazos de vencimento são variáveis, porém com liquidez imediata, sem perda de remuneração no resgate.
- (2) Estão principalmente distribuídas nas controladas Latamgym México com taxa média anual de 10,43% (9,39% em Dez/24) e Latamfit Chile com taxa média anual de 5,56% (6,94% em Dez/24).
- (3) Trata-se de transações de compra de títulos com compromisso de recompra por parte dos emissores dos títulos, são remunerados principalmente com taxa de 100% do CDI (100% em Dez/24).
- (4) Inclui o saldo dos CDB que compõem a carteira do fundo de investimento exclusivo Santo Amaro remunerados em uma taxa média ponderada de 102,04% do CDI (102,69% em Dez/24). Os prazos de vencimento são variáveis, porém com liquidez imediata, sem perda de remuneração no resgate.

## 5. INVESTIMENTOS EM ATIVOS FINANCEIROS

## COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<b>Investimentos em ativos financeiros</b>				
Fundos de investimento exclusivos <sup>(1)</sup>	2.141.207	2.273.649	-	-
Títulos públicos <sup>(2)</sup>	-	-	673.265	654.135
Letras financeiras <sup>(3)</sup>	-	-	830.535	801.917
Ações em companhia de capital aberto <sup>(4)</sup>	-	-	84.742	89.832
Caixa restrito <sup>(5)</sup>	-	-	10.549	33.275
Outras aplicações financeiras	4.108	5.502	4.108	6.200
<b>Total</b>	<b>2.145.315</b>	<b>2.279.151</b>	<b>1.603.199</b>	<b>1.585.359</b>
<b>Circulante</b>	<b>2.141.207</b>	<b>2.273.649</b>	<b>1.503.807</b>	<b>1.456.751</b>
<b>Não circulante</b>	<b>4.108</b>	<b>5.502</b>	<b>99.392</b>	<b>128.608</b>

- (1) Referem-se aos fundos de investimento exclusivos de renda fixa de crédito privado Átila RF CP FI remunerado com taxa média ponderada de 101,29% do CDI (106,56% em Dez/24) e Santo Amaro RF CP remunerado com taxa média ponderada de 102,26% do CDI (106,8% em Dez/24). Na Controladora, os valores das cotas detidas pela Companhia são apresentados na rubrica Investimentos em ativos financeiros na linha "Fundos de investimento exclusivos". No consolidado, a aplicação financeira dos fundos foi integralmente consolidada à estas informações financeiras intermediárias condensadas, de acordo com a Instrução CVM 408/04, e seus saldos foram apresentados por cada componente financeiro.
- (2) Representado por títulos públicos (LFT) remunerados com taxa média ponderada de 102,36% do CDI (101,75% do CDI em Dez/24) para os títulos do fundo Santo Amaro e para os títulos do fundo Átila remunerados com taxa média ponderada de 101,55% do CDI (100,58% em Dez/24).
- (3) Representam títulos de créditos privados de instituições financeiras que compõem o fundo Átila remunerados por uma taxa média ponderada de 107,91% do CDI (122,64% do CDI em Dez/24) e o fundo Santo Amaro remunerados por uma taxa média ponderada de 103,64% do CDI (111,81% do CDI em Dez/24).
- (4) Corresponde ao investimento em ações da Sports World.
- (5) Caixa utilizado como colateral em empréstimo bancário, que é liberado após amortização da dívida, ou seja, pagamento final do saldo devedor.

## 6. CLIENTES

## COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<b>Clientes</b>				
Receíveis provenientes de contratos com clientes <sup>(1)</sup>	206.950	197.514	621.737	559.996
Perdas estimadas de crédito de liquidação duvidosa (PECLD)	(658)	(150)	(7.745)	(5.943)
<b>Total</b>	<b>206.292</b>	<b>197.364</b>	<b>613.992</b>	<b>554.053</b>

- (1) As contas a receber de clientes referem-se a valores recorrentes de clientes de academia, corporativos, promoções e débito recorrente, recebíveis pelas vendas dos planos de academia, substancialmente distribuídos pelas principais operadoras de cartões no Brasil e no exterior e ao reconhecimento dos valores dos planos.

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de março de 2025, o prazo médio de recebimento de contas a receber de clientes corresponde a aproximadamente 33 dias (32 dias em 31 de dezembro de 2024).

Em decorrência do modelo de negócio do Grupo, os valores de perdas estimadas de crédito de liquidação duvidosa registrados não são relevantes, visto que no caso de não pagamento por parte do cliente o acesso desse cliente à unidade é bloqueado e só é desbloqueado mediante a quitação dos valores devidos, dessa forma o Grupo não registra o valor de contas a receber e a receita até que ocorra a regularização do respectivo pagamento.

Como grande parte das vendas são realizadas no cartão de crédito, o Grupo avalia que o risco de crédito é reduzido, vide NE 27.

## 7. PARTES RELACIONADAS

### NATUREZA DAS PARTES RELACIONADAS

A Companhia, as controladas e pessoas ligadas, realizam algumas operações entre si, relativas a aspectos financeiros, comerciais e operacionais do Grupo. As principais são:

- **Transações comerciais.** Representam valores decorrentes de rateio de despesas administrativas centralizadas na Companhia e repassadas às demais empresas do Grupo, além de transações com joint ventures.
- **Contratos de mútuos.** São remunerados a taxas baseadas no custo de dívida do Grupo no momento da sua contratação e possuem prazos de vencimento indeterminados.
- **Dividendos a receber.** Correspondem a dividendos mínimos obrigatórios a receber pela Companhia de suas controladas.

### OUTRAS TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

O Grupo possui (i) um contrato de locação de um imóvel com um dos acionistas firmado em 2015, sendo que os juros e a amortização oriundos do passivo de arrendamentos em Mar/25 estão registrados no resultado no valor de R\$160 (R\$152 em Mar/24).

Adicionalmente, o Grupo realizou aplicações financeiras em fundos de investimento onde possui participação exclusiva (100% das cotas), os quais encontram-se detalhados na NE 5.

### REMUNERAÇÃO DOS MEMBROS DA DIRETORIA

Por meio da AGOE realizada em 25 de abril de 2025, foi aprovada a ampliação do limite da remuneração global anual dos Administradores do Grupo para o exercício de 2025 no montante de R\$55.020.

O quadro abaixo demonstra a remuneração dos diretores:

	31/03/2025	31/03/2024
<b>Remuneração dos diretores</b>		
Honorários	2.446	2.825
Benefícios	1.039	1.163
Bônus	2.631	1.533
Plano de opções de ações	1.536	6.470
<b>Total da remuneração</b>	<b>7.652</b>	<b>11.991</b>

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS**

Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**SALDOS COM PARTES RELACIONADAS**

	31/03/2025				31/12/2024			
	Outros créditos		Outros passivos		Outros créditos		Outros passivos	
	Transações comerciais	Mútuos, JCP e dividendos	Transações comerciais	Mútuos, JCP e dividendos	Transações comerciais	Mútuos, JCP e dividendos	Transações comerciais	Mútuos, JCP e dividendos
<b>CONTROLADORA</b>								
<b>Controladas</b>								
ADV Esportes		170	55	28.500		-	47	28.500
Smartfin	6.818	-	327	-	8.761	-	134	-
Smartdom	73	11.244	26	-	28	10.807	26	-
Bio Plaza	477	-	8	-	477	-	1	-
Asnsmart	268	-	51	-	92	-	46	-
Bioswim	3.832	117.831	2.642 <sup>(1)</sup>	-	3.604	114.261	5.753	-
Biosanta	38	-	132	-	38	-	131	-
Nation	-	-	-	-	-	-	1	-
Smartfe <sup>(3)</sup>	-	-	-	-	34	-	16	3.779
M2	142	-	307	200	104	-	307	200
Centrale	2	-	-	-	-	-	-	-
SmartMNG <sup>(3)</sup>	-	-	-	-	46	-	21	9.039
Biomorum	344	-	4.665	-	208	-	3.871	-
Racebootcamp	1.393	-	99	-	1.349	-	87	-
TotalPass	85.200	-	653	-	73.188	-	2.977	-
Just Fit	165	1.870	224	-	228	-	219	-
Bio Pauli	-	-	60	-	-	-	62	-
Bio Franqueadora	19	-	-	-	12	-	-	-
MG-PT	-	4.036	-	-	-	4.191	-	-
Smartfit Marrocos	-	3.112	-	-	-	3.115	-	-
Smartfit Peru S.A.C	5.714	-	-	-	1.772	-	-	-
Latamgym SAPI de CV	18.513	-	-	-	6.014	-	-	-
Latamfit Chile SPA	6.836	-	-	-	2.072	-	-	-
Sporty City	12.219	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total saldos com partes relacionadas</b>	<b>142.067</b>	<b>138.263</b>	<b>9.249</b>	<b>28.700</b> <sup>(2)</sup>	<b>98.030</b>	<b>132.374</b>	<b>13.699</b>	<b>41.518</b>
<b>Circulante</b>	<b>142.067</b>	<b>12.758</b>	<b>8.958</b>	<b>28.700</b>	<b>98.030</b>	<b>7.305</b>	<b>13.408</b>	<b>41.518</b>
<b>Não circulante</b>	<b>-</b>	<b>125.505</b>	<b>291</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>125.069</b>	<b>291</b>	<b>-</b>
<b>CONSOLIDADO</b>								
<b>Joint ventures</b>								
TotalPass México	52.632	12.518	1.444	-	45.425	22.467	333	-
Acionistas minoritários	-	735	-	-	-	200	-	-
<b>Total saldos com partes relacionadas</b>	<b>52.632</b>	<b>13.253</b>	<b>1.444</b>	<b>-</b>	<b>45.425</b>	<b>22.667</b>	<b>333</b>	<b>-</b>
<b>Circulante</b>	<b>52.632</b>	<b>735</b>	<b>1.444</b>	<b>-</b>	<b>45.425</b>	<b>200</b>	<b>333</b>	<b>-</b>
<b>Não circulante</b>	<b>-</b>	<b>12.518</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>22.467</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(1) O saldo do passivo refere-se a transações decorrentes de rateio de despesas administrativas e venda de imobilizado.

(2) Dividendos antecipados.

(3) Empresas incorporadas em janeiro de 2025.



**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS**

Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS**

	Pelo período de três meses findo em							
	31/03/2025				31/03/2024			
	Receitas operacionais	Custos	Despesas	Resultados financeiros	Receitas operacionais	Custos	Despesas	Resultados financeiros
<b>CONTROLADORA</b>								
<b>Controladas</b>								
Smartfin	-	-	(388)	-	-	-	(705)	-
Smartdom	99	-	-	413	91	-	-	-
Bio Plaza	-	-	-	-	153	-	-	-
Asnsmart	265	-	-	-	278	-	-	-
Bioswim	-	(1.352)	-	-	-	(804)	-	-
Biosanta	-	-	-	-	-	-	-	579
Nation	-	(70)	-	-	-	-	-	-
M2	98	-	-	-	84	-	-	-
Biomorum	-	(7.509)	-	-	-	(6.124)	-	-
Totalpass	-	-	-	-	148	(2.585)	-	-
Bio Pauli	-	(182)	-	-	-	(190)	-	-
Smartfit Peru S.A.C <sup>(1)</sup>	3.660	-	-	-	-	-	-	-
Latamgym SAPI de CV <sup>(1)</sup>	12.474	-	-	-	-	-	-	-
Sporty City <sup>(1)</sup>	9.154	-	-	-	-	-	-	-
Latamfit Chile SPA <sup>(1)</sup>	6.039	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total saldos com partes relacionadas</b>	<b>31.789</b>	<b>(9.113)</b>	<b>(388)</b>	<b>413</b>	<b>754</b>	<b>(9.703)</b>	<b>(705)</b>	<b>579</b>
<b>CONSOLIDADO</b>								
<b>Joint ventures</b>								
TotalPass México	9.523	-	-	-	13.010	(1.313)	-	-
<b>Total saldos com partes relacionadas</b>	<b>9.523</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>13.010</b>	<b>(1.313)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

(1) Referem-se à receita com royalties iniciados em dez/2024.

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 8. IMPOSTOS A RECUPERAR

## COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<b>Impostos a recuperar</b>				
PIS/COFINS	7.672	5.928	10.526	8.827
IRPJ/CSLL	74.876	50.305	149.004	109.779
IRRF sobre aplicação financeira	38.573	79.201	42.050	82.694
IGV/IVA	-	-	93.442	111.153
Outros	1.508	1.141	34.824	32.177
<b>Total</b>	<b>122.629</b>	<b>136.575</b>	<b>329.846</b>	<b>344.630</b>
<b>Circulante</b>	<b>122.629</b>	<b>136.575</b>	<b>309.146</b>	<b>338.554</b>
<b>Não circulante</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>20.700</b>	<b>6.076</b>

## 9. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

## COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<b>Investimentos financeiros derivativos</b>				
<b>Ativo</b>				
Opção de compra da Smartfit – M2	6.853	5.947	6.853	5.947
Opção de compra da Smartfit – ASN	-	7	-	7
Opção de compra da Smartfit – End Fit	10.707	12.075	10.707	12.075
Swap de taxa de juros – Smartfit México	-	-	20	203
Swap de taxa de juros – 7ª emissão de debêntures	1.294	1.046	1.294	1.046
<b>Total</b>	<b>18.854</b>	<b>19.075</b>	<b>18.874</b>	<b>19.278</b>
<b>Circulante</b>	<b>8.147</b>	<b>7.000</b>	<b>8.167</b>	<b>7.203</b>
<b>Não circulante</b>	<b>10.707</b>	<b>12.075</b>	<b>10.707</b>	<b>12.075</b>
<b>Passivo</b>				
Opção de venda do acionista minoritário – MB Negócios Digitais	25.802	26.274	25.802	26.274
Opção de venda do acionista minoritário – ASN Smart	2.190	2.368	2.190	2.368
Opção de venda do acionista minoritário – M2	-	24	-	24
Opção de venda do franqueado – End Fit	4.364	4.293	4.364	4.293
Opção de venda do acionista minoritário – Fit Master	-	4	-	4
<b>Total</b>	<b>32.356</b>	<b>32.963</b>	<b>32.356</b>	<b>32.963</b>
<b>Circulante</b>	<b>27.992</b>	<b>28.670</b>	<b>27.992</b>	<b>28.670</b>
<b>Não circulante</b>	<b>4.364</b>	<b>4.293</b>	<b>4.364</b>	<b>4.293</b>

## 10. OUTROS CRÉDITOS

## COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<b>Outros créditos</b>				
Depósitos em garantia <sup>(1)</sup>	12	-	44.637	45.610
Mútuos com terceiros <sup>(2)</sup>	31.154	30.481	71.960	66.873
Depósitos judiciais <sup>(3)</sup>	60.586	59.609	82.577	81.730
Despesas antecipadas	33.263	61.576	77.513	120.218
Adiantamento a fornecedores	10.766	15.971	86.382	94.668
Outros	9.055	11.008	56.663	43.576
<b>Total</b>	<b>144.836</b>	<b>178.645</b>	<b>419.732</b>	<b>452.675</b>
<b>Circulante</b>	<b>46.267</b>	<b>50.061</b>	<b>221.020</b>	<b>219.485</b>
<b>Não circulante</b>	<b>98.569</b>	<b>128.584</b>	<b>198.712</b>	<b>233.190</b>

(1) No consolidado, representam substancialmente depósitos em garantia de contratos de aluguéis nas operações do México.

(2) Inclui o mútuo com a N2B Nutrição Empresarial Ltda. ("N2B", startup do segmento de nutrição) no valor de R\$27.864 (R\$27.261 em Dez/24), a ser atualizado pela variação positiva do IPCA, com vencimento em julho de 2025 que dará direito a Smartfit deter 67,27% de participação na N2B em caso de conversão deste crédito de mútuo em ações ordinárias.

(3) Estão relacionados a processos administrativos e judiciais, sendo principalmente nas áreas fiscais (retenções de IRRF) e previdenciárias (contribuições de INSS).

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 11. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E JOINT VENTURES

## COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	31/03/2025			31/12/2024		
	Saldo do investimento	Equivalência patrimonial	Outros resultados abrangentes	Saldo do investimento	Equivalência patrimonial	Outros resultados abrangentes
<b>CONTROLADORA</b>						
<b>Controladas</b>						
Academia Cohama Ltda <sup>(1)</sup>	-	-	-	11.194	449	-
Academia de Ginástica Tietê Plaza Ltda <sup>(1)</sup>	-	-	-	17.220	432	-
Academia Smart Holandeses Ltda <sup>(1)</sup>	-	-	-	10.043	583	-
ACL Academia de Ginástica Ltda <sup>(1)</sup>	-	-	-	8.142	89	-
ADV Esporte e Saúde Ltda	39.345	641	-	38.904	1.667	-
Biopauli Compra, Venda e Adm. de Bens Ltda	15.574	398	-	15.176	368	-
Biosanta Academia Ltda	-	-	-	-	76	-
Centrale Compra, Venda e Loc. de Imo. Ltda	2.058	(34)	-	2.092	(12.607)	-
Escola de Natação e Ginástica Biomorum Ltda	15.915	(93)	-	16.008	374	-
Escola de Natação e Ginástica Bioswim Ltda	257.833	31.047	-	230.987	25.216	-
Just Fit Empreendimentos e Participações SA	148.681	7.045	-	143.836	6.856	-
Lake Academia de Ginástica Ltda <sup>(1)</sup>	-	-	-	11.076	477	-
M2 - Academia de Ginástica Ltda	2.031	147	-	1.885	73	-
MB Negócios Digitais SA	111.907	436	(52)	111.522	1.445	46
Nation CT Academia de Musculação SA	24.892	(209)	-	25.101	(1.714)	-
Racebootcamp Academia de Ginástica Ltda	104.929	(3.668)	-	108.597	1.156	-
Smartfin Cobranças Ltda	(1.811)	266	-	(2.077)	1.519	-
SmartMNG Academia de Ginástica Ltda <sup>(1)</sup>	-	-	-	54.327	3.997	-
SmartRFE Academia de Ginástica Ltda <sup>(1)</sup>	-	-	-	34.388	1.104	-
Totalpass Participações Ltda	(4.717)	(5.127)	-	410	(1.890)	-
Gimnasia Smart, S.A de C.V	776.996	269	(49.246)	825.973	5.703	5.441
Latamgym SAPI de CV	717.849	1.775	(45.455)	761.530	33.161	72.807
Servicios Deportivos para Latinoamerica SA	2.056	(1)	(130)	2.183	(1)	106
Sporty City SAS	625.996	34.757	(18.614)	609.857	25.375	18.475
Sporty Panamá SA	534.491	13.531	(37.416)	558.376	2.167	17.669
Latamfit Chile SPA	300.683	11.865	(11.339)	300.158	4.283	(18.762)
Smartfit Peru SAC	78.963	2.497	(3.970)	80.437	2.619	1.208
Smartfit SAS	26.089	1.910	(2.792)	22.201	365	(69)
Smartfit Paraguay SA	50.006	2.222	(4.991)	52.776	690	558
Smartfit Uruguay SA	37.178	1.146	(1.462)	37.494	1.616	1.171
SMTF - Escola de Ginastica e Dança S.A.	(272)	-	10	(282)	-	-
Smartfit Maroc	13.612	(1.518)	(329)	9.735	-	-
Latamfit, S.L.	39.761	(58)	(3.592)	49.134	-	-
<b>Joint ventures</b>						
FitMaster LLC	49.884	3.163	(8.690)	55.411	1.579	(257)
<b>Total</b>	<b>3.969.929</b>	<b>102.407</b>	<b>(188.068)</b>	<b>4.203.814</b>	<b>107.227</b>	<b>98.393</b>
<b>Incluído no ativo</b>	<b>3.976.729</b>			<b>4.206.174</b>		
<b>Incluído no passivo<sup>(2)</sup></b>	<b>(6.800)</b>			<b>(2.360)</b>		
<b>CONSOLIDADO</b>						
<b>Joint ventures</b>						
FitMaster LLC	49.884	3.163	(8.690)	55.411	1.579	(257)
Total Pass SA de CV	-	(114)	433	-	(2.648)	(308)
<b>Total</b>	<b>49.884</b>	<b>3.049</b>	<b>(8.257)</b>	<b>55.411</b>	<b>(1.069)</b>	<b>(565)</b>

(1) Empresas incorporadas pela Companhia em janeiro de 2025 refletem um esforço de simplificação e racionalização da estrutura societária do Grupo, com o objetivo principal de gerar ganhos de eficiência administrativa, financeira e operacional, bem como prevenindo despesas desnecessárias.

(2) Vide NE 17.

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## MOVIMENTAÇÃO DO PERÍODO

	Controladora	Consolidado
<b>Investimentos em controladas e joint ventures</b>		
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>3.655.043</b>	<b>40.940</b>
Aumentos de capital	159.094	453
Aquisição de controlada – Tietê Plaza	14.825	-
Aquisição de controlada – ACL	7.121	-
Ajuste de preço	(231)	-
Transferência de Participação Minoritária entre subsidiárias do Grupo	(372)	-
Dividendos e JCP	(231.090)	-
Compensação com mútuo	-	4.573
Transações com acionistas não-controladores	(127.480)	-
Equivalência patrimonial	361.339	846
Outros resultados abrangentes em controladas	18.217	-
Efeito cambial	347.348	8.599
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>4.203.814</b>	<b>55.411</b>
Aumentos de capital <sup>(1)</sup>	4.770	-
Dividendos e JCP	(6.600)	-
Compensação com mútuo	-	(319)
Equivalência patrimonial	102.407	3.049
Incorporação <sup>(2)</sup>	(146.394)	-
Outros resultados abrangentes em controladas	(831)	-
Efeito cambial	(187.237)	(8.257)
<b>Saldo em 31 de março de 2025</b>	<b>3.969.929</b>	<b>49.884</b>

(1) Em 31 de março de 2025, na controladora, refere-se ao aumento de capital na controlada Smartfit SAS.

(2) Em 31 de março de 2025, na controladora, refere-se à operação de incorporação em janeiro de 2025 sendo SmartMNG R\$54.331, SmartRFE R\$34.388, Holandeses R\$10.043, Lake R\$11.076, Cohama R\$11.193, Tietê Plaza R\$17.221 e ACL Rio R\$8.142.

## INFORMAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS AGREGADAS PARA AS JOINT VENTURES

	31/03/2025	31/12/2024
<b>BALANÇO PATRIMONIAL</b>		
Ativo circulante	96.253	106.246
Ativo não circulante	134.076	129.748
<b>Total do ativo</b>	<b>230.329</b>	<b>235.994</b>
Passivo circulante	170.444	169.132
<b>Total do passivo</b>	<b>170.444</b>	<b>169.132</b>
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>59.885</b>	<b>66.862</b>
	Período de três meses findo em	
	31/03/2025	31/03/2024
<b>DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO</b>		
Receitas operacionais	101.969	66.425
Custos e despesas	(93.208)	(69.910)
<b>Resultado operacional</b>	<b>8.761</b>	<b>(3.485)</b>
Resultados financeiros	(1.701)	(1.512)
<b>Resultado líquido</b>	<b>7.060</b>	<b>(4.997)</b>

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 12. IMOBILIZADO

## COMPOSIÇÃO E MOVIMENTAÇÃO DOS SALDOS

	Instalações e beneficentorias em imóveis de terceiros	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Imobilizado em andamento	Outros ativos imobilizados	Total
<b>CONTROLADORA</b>							
Em 31 de dezembro de 2023							
Custo	1.149.983	606.202	155.712	53.514	124.806	128.117	2.218.334
Depreciação acumulada	(619.880)	(254.855)	(69.238)	(33.208)	-	(77.909)	(1.055.090)
<b>Valor líquido</b>	<b>530.103</b>	<b>351.347</b>	<b>86.474</b>	<b>20.306</b>	<b>124.806</b>	<b>50.208</b>	<b>1.163.244</b>
Adições	91.500	83.084	15.254	10.469	350.399	16.771	567.477
Baixas	(4.282)	(14.939)	(408)	(105)	(3.708)	(149)	(23.591)
Depreciação	(106.373)	(68.905)	(16.088)	(8.856)	-	(18.061)	(218.283)
Transferências e reclassificações	127.243	101.975	16.675	6.741	(273.142)	15.986	(4.522)
Em 31 de dezembro de 2024							
Custo	1.354.799	743.657	188.325	71.547	198.355	156.072	2.712.755
Depreciação acumulada	(716.608)	(291.095)	(86.418)	(42.992)	-	(91.317)	(1.228.430)
<b>Valor líquido</b>	<b>638.191</b>	<b>452.562</b>	<b>101.907</b>	<b>28.555</b>	<b>198.355</b>	<b>64.755</b>	<b>1.484.325</b>
Adições <sup>(2)</sup>	76.800	23.717	6.667	2.689	60.930	7.422	178.225
Baixas	(1.410)	(2.123)	(739)	(204)	(743)	(191)	(5.410)
Incorporação/ Cisão <sup>(4)</sup>	16.772	13.464	1.661	273	826	774	33.770
Depreciação <sup>(3)</sup>	(31.029)	(19.925)	(3.349)	(4.264)	-	(6.951)	(65.518)
Transferências e reclassificações <sup>(1)</sup>	42.789	35.432	6.684	2.658	(116.462)	7.772	(21.127)
Em 31 de março de 2025							
Custo	1.527.025	828.093	206.705	78.680	142.906	175.438	2.958.847
Depreciação acumulada	(784.912)	(324.966)	(93.874)	(48.973)	-	(101.857)	(1.354.582)
<b>Valor líquido</b>	<b>742.113</b>	<b>503.127</b>	<b>112.831</b>	<b>29.707</b>	<b>142.906</b>	<b>73.581</b>	<b>1.604.265</b>
<b>CONSOLIDADO</b>							
Em 31 de dezembro de 2023							
Custo	3.781.399	1.389.082	422.380	173.896	546.583	325.666	6.639.006
Depreciação acumulada	(1.512.674)	(607.965)	(169.933)	(105.130)	-	(198.750)	(2.594.452)
<b>Valor líquido</b>	<b>2.268.725</b>	<b>781.117</b>	<b>252.447</b>	<b>68.766</b>	<b>546.583</b>	<b>126.916</b>	<b>4.044.554</b>
Adições	196.725	134.496	40.564	24.477	1.402.798	34.428	1.833.488
Baixas	(11.955)	(18.398)	(1.877)	(322)	(9.972)	(691)	(43.215)
Aquisição de controladas	6.499	4.653	531	234	55	177	12.149
Depreciação	(393.320)	(173.885)	(50.761)	(31.028)	-	(54.102)	(703.096)
Efeitos cambiais	208.508	69.909	20.443	4.775	34.832	9.294	347.761
Transferências e reclassificações	800.087	347.532	105.566	25.160	(1.292.691)	60.154	45.808
Em 31 de dezembro de 2024							
Custo	5.052.605	2.047.053	602.018	235.747	681.605	444.147	9.063.175
Depreciação acumulada	(1.977.336)	(901.629)	(235.105)	(143.685)	-	(267.971)	(3.525.726)
<b>Valor líquido</b>	<b>3.075.269</b>	<b>1.145.424</b>	<b>366.913</b>	<b>92.062</b>	<b>681.605</b>	<b>176.176</b>	<b>5.537.449</b>
Adições <sup>(2)</sup>	99.813	44.099	17.962	5.054	262.887	15.497	445.312
Baixas	(4.299)	(1.247)	(1.032)	(370)	(925)	(272)	(8.145)
Incorporação/ Cisão	(1.029)	(1.454)	2.712	(24)	(188)	(17)	-
Depreciação <sup>(3)</sup>	(115.066)	(53.204)	(13.899)	(11.004)	-	(18.571)	(211.744)
Efeitos cambiais	(121.551)	(30.373)	(14.138)	(3.165)	(19.639)	(5.428)	(194.294)
Transferências e reclassificações <sup>(1)</sup>	231.135	103.558	39.162	13.499	(460.999)	56.220	(17.425)
Em 31 de março de 2025							
Custo	5.194.757	2.141.012	642.644	246.870	462.741	512.905	9.200.929
Depreciação acumulada	(2.030.485)	(934.209)	(244.964)	(150.818)	-	(289.300)	(3.649.776)
<b>Valor líquido</b>	<b>3.164.272</b>	<b>1.206.803</b>	<b>397.680</b>	<b>96.052</b>	<b>462.741</b>	<b>223.605</b>	<b>5.551.153</b>

(1) Na controladora, o saldo remanescente na coluna de Transferências e reclassificações refere-se a reclassificações para o Intangível (vide NE 13). No consolidado, o saldo remanescente na coluna de Transferências e reclassificações refere-se a reclassificações do Imobilizado para o Intangível no montante de R\$28.837 (vide NE 13), reclassificações de R\$11.412 do Ativo de direito de uso para o Imobilizado (vide NE 14).

(2) Em 31 de março de 2025, inclui custos financeiros capitalizados por R\$2.867 (R\$5.111 em Dez/24) na controladora e R\$6.926 (R\$14.320 em Dez/24) no consolidado.

(3) As taxas de depreciações anuais estimadas por classe principal de ativos são as seguintes: Instalações e beneficentorias em imóveis de terceiros: 10%; Máquinas e equipamentos: 10%; Móveis e utensílios: 10%; Equipamentos de informática: 20%

(4) Refere-se à operação de incorporação sendo SmartMNG, SmartRFE, Holandeses, Lake, Cohama, Tiete Plaza e ACL Rio.

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

REVISÃO DE INDICADORES DE PERDA POR REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL (*IMPAIRMENT*)

O Grupo monitora continuamente as condições que possam indicar algum risco de *impairment* dos saldos de imobilizados e no período de três meses findo em 31 de março de 2025 não há indicativo de risco de *impairment*.

## 13. INTANGÍVEL

## COMPOSIÇÃO E MOVIMENTAÇÃO DOS SALDOS

	Ágio	Cessão de direito de uso	Software	Carteira de clientes	Marcas e patentes	Outros intangíveis	Total
<b>CONTROLADORA</b>							
Em 31 de dezembro de 2023							
Custo	82.320	42.422	79.317	-	8.478	-	212.537
Amortização acumulada	-	(38.136)	(22.192)	-	-	-	(60.328)
<b>Valor líquido</b>	<b>82.320</b>	<b>4.286</b>	<b>57.125</b>	<b>-</b>	<b>8.478</b>	<b>-</b>	<b>152.209</b>
Adições	-	-	1.313	-	-	8.182	9.495
Baixas	-	(11)	(7)	-	-	-	(18)
Amortização <sup>(3)</sup>	-	(1.593)	(12.248)	-	-	-	(13.841)
Transferências e reclassificações <sup>(1)</sup>	-	-	4.522	-	-	-	4.522
Em 31 de dezembro de 2024							
Custo	82.320	40.339	84.500	-	8.478	8.182	223.819
Amortização acumulada	-	(37.657)	(33.795)	-	-	-	(71.452)
<b>Valor líquido</b>	<b>82.320</b>	<b>2.682</b>	<b>50.705</b>	<b>-</b>	<b>8.478</b>	<b>8.182</b>	<b>152.367</b>
Adições	-	-	1.939	4.466	-	-	6.405
Amortização <sup>(2)</sup>	-	(371)	(4.216)	-	-	-	(4.587)
Transferências e reclassificações <sup>(1)</sup>	34.279	-	24.586	-	-	41.016	99.881
Em 31 de março de 2025							
Custo	116.599	40.340	111.026	6.654	8.478	49.198	332.295
Amortização acumulada	-	(38.029)	(38.012)	(2.188)	-	-	(78.229)
<b>Valor líquido</b>	<b>116.599</b>	<b>2.311</b>	<b>73.014</b>	<b>4.466</b>	<b>8.478</b>	<b>49.198</b>	<b>254.066</b>

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Ágio	Cessão de direito de uso	Software	Carteira de clientes	Marcas e patentes	Outros intangíveis	Total
<b>CONSOLIDADO</b>							
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>							
Custo	1.767.880	76.916	147.519	82.948	29.869	11.885	2.117.017
Amortização acumulada	-	(57.400)	(59.295)	(65.035)	(19.926)	(2.377)	(204.033)
<b>Valor líquido</b>	<b>1.767.880</b>	<b>19.516</b>	<b>88.224</b>	<b>17.913</b>	<b>9.943</b>	<b>9.508</b>	<b>1.912.984</b>
Adições	-	22.132	10.003	8.586	5	20.190	60.916
Aquisições de controladas	127.900	-	311	71.082	41.234	726	241.253
Baixas	(231)	(9)	(534)	-	-	(1)	(775)
Amortização	-	(4.979)	(18.882)	(18.930)	(571)	(5.468)	(48.830)
Efeitos cambiais	203.613	3.443	1.918	6.125	20	4.695	219.814
Transferências e reclassificações	1.769	987	8.912	(2.443)	485	-	9.710
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>							
Custo	2.100.931	101.891	167.773	166.400	70.942	37.641	2.645.578
Amortização acumulada	-	(60.801)	(77.821)	(84.067)	(19.826)	(7.991)	(250.506)
<b>Valor líquido</b>	<b>2.100.931</b>	<b>41.090</b>	<b>89.952</b>	<b>82.333</b>	<b>51.116</b>	<b>29.650</b>	<b>2.395.072</b>
Adições	-	-	2.872	-	29	-	2.901
Baixas	-	-	(67)	-	-	-	(67)
Incorporação/ Cisão	-	-	40	-	(40)	-	-
Amortização <sup>(2)</sup>	-	(1.681)	(6.052)	(3.856)	(155)	(1.356)	(13.100)
Efeitos cambiais	(96.116)	(1.115)	(744)	(489)	-	(1.704)	(100.168)
Transferências e reclassificações <sup>(1)</sup>	-	-	28.515	-	252	46.225	74.992
<b>Em 31 de março de 2025</b>							
Custo	2.004.815	100.166	197.433	164.289	71.075	82.055	2.619.833
Amortização acumulada	-	(61.872)	(82.917)	(86.301)	(19.873)	(9.240)	(260.203)
<b>Valor líquido</b>	<b>2.004.815</b>	<b>38.294</b>	<b>114.516</b>	<b>77.988</b>	<b>51.202</b>	<b>72.815</b>	<b>2.359.630</b>

(1) Na controladora, o saldo remanescente na coluna de Transferências e reclassificações refere-se a reclassificações para o Imobilizado no montante de R\$21.127 (vide NE 12) e o montante de R\$78.754 referente a incorporações (vide NE 11) e acordos de *non-competitiveness*. No consolidado, o saldo remanescente na coluna de Transferências e reclassificações refere-se a reclassificações do Imobilizado para o Intangível no montante de R\$28.837 (vide NE 12) e reclassificações de R\$46.155 referente *non-competitiveness*.

(2) As taxas de amortizações anuais estimadas por classe principal de ativos são as seguintes: Cessão de direito de uso: 10%; Software 20%; Carteira de clientes: 33%.

## REVISÃO DE INDICADORES DE PERDA POR REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL (IMPAIRMENT)

O Grupo monitora continuamente as condições que possam indicar algum risco de *impairment* dos saldos de intangível e no período de três meses findo em 31 de março de 2025 não há indicativo de risco de *impairment*.

## 14. ARRENDAMENTOS

## COMPOSIÇÃO E MOVIMENTAÇÃO DOS SALDOS DE ATIVOS DE DIREITO DE USO

	Controladora			Consolidado		
	Máquinas e equipamentos	Imóveis <sup>(3)</sup>	Total	Máquinas e equipamentos	Imóveis <sup>(3)</sup>	Total
<b>Ativos de direito de uso</b>						
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>						
Adições e remensurações	-	1.193.246	1.193.246	109.290	3.645.729	3.755.019
Aquisições de controladas	-	545.092	545.092	-	1.645.218	1.645.218
Baixas	-	-	-	-	2.158	2.158
Depreciação	-	(5.198)	(5.198)	(41)	(18.676)	(18.717)
Créditos fiscais sobre depreciações	-	(214.612)	(214.612)	(26.250)	(634.093)	(660.343)
Cessão de direito de uso	-	(18.580)	(18.580)	-	(22.394)	(22.394)
Efeitos cambiais	-	(22.992)	(22.992)	-	-	-
Transferências e reclassificações	-	-	-	4.519	282.225	286.744
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>-</b>	<b>1.476.956</b>	<b>1.476.956</b>	<b>34.980</b>	<b>4.899.180</b>	<b>4.934.160</b>
Adições e remensurações <sup>(2)</sup>	-	157.110	157.110	283	320.366	320.649
Incorporação/ Cisão <sup>(4)</sup>	-	34.049	34.049	-	-	-
Baixas	-	-	-	-	(13.099)	(13.099)
Depreciação	-	(3.685)	(3.685)	-	(18.676)	(18.676)
Créditos fiscais sobre depreciações	-	(61.691)	(61.691)	(2.008)	(182.134)	(184.142)
Efeitos cambiais	-	(5.352)	(5.352)	-	(6.256)	(6.256)
Transferências e reclassificações <sup>(1)</sup>	-	-	-	(1.773)	(160.009)	(161.782)
<b>Em 31 de março de 2025</b>	<b>-</b>	<b>1.597.387</b>	<b>1.597.387</b>	<b>20.070</b>	<b>4.858.048</b>	<b>4.878.118</b>

(1) Referem-se a reclassificações para o Imobilizado dos contratos de leasing encerrados (vide NE 12).

(2) Inclui na controladora R\$9.545 (R\$57.191 em Dez/24) e no consolidado R\$9.588 (R\$65.125 em Dez/24) de custos diretos iniciais.

(3) Destacam-se como principais prazos de contratos de imóveis: Brasil com média de 10 anos e México com média de 30 anos.

(4) Na controladora refere-se à operação de incorporação sendo SmartMNG, SmartRFE, Holandeses, Lake, Cohama, Tiete Plaza e ACL Rio.

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## COMPOSIÇÃO E MOVIMENTAÇÃO DOS SALDOS DE PASSIVOS DE ARRENDAMENTOS

	Controladora			Consolidado		
	Máquinas e equipamentos	Imóveis	Total	Máquinas e equipamentos	Imóveis	Total
<b>Passivos de arrendamentos</b>						
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	-	<b>1.256.803</b>	<b>1.256.803</b>	<b>97.175</b>	<b>4.010.239</b>	<b>4.107.414</b>
Adições e remensurações	-	487.901	487.901	-	1.580.093	1.580.093
Aquisições de controladas	-	-	-	-	2.570	2.570
Baixas	-	(6.412)	(6.412)	27	(23.175)	(23.148)
Juros incorridos	-	119.522	119.522	9.129	419.004	428.133
Contraprestações	-	(319.313)	(319.313)	(80.528)	(957.430)	(1.037.958)
Créditos fiscais sobre juros	-	7.559	7.559	-	8.943	8.943
Cessão de direito de uso	-	(9.327)	(9.327)	-	-	-
Efeitos cambiais	-	-	-	4.465	330.100	334.565
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	-	<b>1.536.733</b>	<b>1.536.733</b>	<b>30.268</b>	<b>5.370.344</b>	<b>5.400.612</b>
Adições e remensurações	-	147.565	147.565	283	310.778	311.061
Incorporação/ Cisão	-	39.484	39.484	-	-	-
Baixas	-	(3.898)	(3.898)	-	(15.089)	(15.089)
Juros incorridos	-	36.528	36.528	540	124.788	125.328
Contraprestações <sup>(1)</sup>	-	(93.073)	(93.073)	(9.794)	(277.701)	(287.495)
Créditos fiscais sobre juros	-	2.254	2.254	-	2.568	2.568
Efeitos cambiais	-	-	-	(1.600)	(183.519)	(185.119)
<b>Em 31 de março de 2025</b>	-	<b>1.665.593</b>	<b>1.665.593</b>	<b>19.697</b>	<b>5.332.169</b>	<b>5.351.866</b>
<b>Circulante</b>	-	<b>236.800</b>	<b>236.800</b>	<b>9.509</b>	<b>649.508</b>	<b>659.017</b>
<b>Não circulante</b>	-	<b>1.428.793</b>	<b>1.428.793</b>	<b>10.188</b>	<b>4.682.661</b>	<b>4.692.849</b>

(1) Devido à descontos pontuais obtidos com os proprietários dos imóveis, o Grupo reconheceu R\$500 no consolidado como descontos obtidos com arrendamentos em 31 de março de 2025 (R\$1.833 em 31 de março de 2024) vide NE 24, dos quais não alteram as condições dos contratos.

REVISÃO DE INDICADORES DE PERDA POR REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL (*IMPAIRMENT*) DOS ATIVOS DE DIREITO DE USO

O Grupo monitora continuamente as condições que possam indicar algum risco de *impairment* dos saldos de direito de uso e no período de três meses findo em 31 de março de 2025 não há indicativo de risco de *impairment*.

## TAXAS DE DESCONTO

Os passivos de arrendamentos são descontados às taxas médias entre 7,08% e 16,94% na controladora e entre 2,90% e 19,41%, no consolidado.

## FLUXO DE VENCIMENTOS DE ARRENDAMENTOS

	Consolidado		
	Máquinas e equipamentos	Imóveis	Total
2025	8.228	550.170	558.398
2026	5.195	652.400	657.595
2027	6.198	628.982	635.180
2028 em diante	76	3.500.617	3.500.693
<b>Total</b>	<b>19.697</b>	<b>5.332.169</b>	<b>5.351.866</b>

O quadro a seguir apresenta o direito potencial de PIS e COFINS a recuperar embutidos na contraprestação de arrendamento de imóveis, conforme os períodos previstos para pagamento e apresentam os seguintes saldos nominais e ajustados a valor presente:

	Consolidado	
	Valor nominal (sem juros)	Ajustado a valor presente
Contraprestação de arrendamento de imóveis	7.941.284	5.332.169
PIS/COFINS – 9,25% <sup>(1)</sup>	236.243	164.505

(1) Incidente sobre os contratos de alugueis de imóveis firmados com pessoas jurídicas, somente no Brasil.



## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## ARRENDAMENTOS DE CURTO PRAZO, ARRENDAMENTOS DE ATIVOS DE BAIXO VALOR E ARRENDAMENTOS VARIÁVEIS

Em 31 de março de 2025, a Companhia incorreu em R\$126 de despesa de aluguel variável na controladora e incorreu em R\$7.468 no consolidado (em 31 de março de 2024 incorreu R\$102 em despesa de aluguel variável na controladora e incorreu em R\$7.025 no consolidado).

O Grupo, em conformidade com o CPC 06 / IFRS 16 “Arrendamentos”, na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e ativo de direito de uso, procedeu ao uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados (fluxo real e taxa de desconto nominal). Embora a metodologia contábil utilizada pelo Grupo esteja em linha com a regra disposta no CPC06 / IFRS 16, ela gera distorções na informação a ser prestada, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro.

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/ no 02/2019, o Grupo apresenta os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do ativo de direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação, considerando o efeito da inflação futura projetada para 5 anos utilizando como premissa o IPCA divulgados pelos bancos centrais dos países onde o Grupo tem operações próprias (Brasil, Chile, Colômbia, México, Peru, Paraguai, Uruguai, Argentina, Panamá e Costa Rica) e descontados pelas taxas médias aplicáveis:

	Consolidado	
	Fluxo real	Fluxo inflacionado
<b>Ativos de direito de uso</b>	<b>4.858.048</b>	<b>5.571.981</b>
Passivo de arrendamento	4.425.765	4.541.494
Encargos financeiros	906.404	1.492.047
<b>Total Passivo de arrendamento</b>	<b>5.332.169</b>	<b>6.033.541</b>
Despesa financeira	906.404	1.492.047
Despesa de depreciação	4.851.551	5.632.265
<b>Total Despesa<sup>(1)</sup></b>	<b>5.757.955</b>	<b>7.124.312</b>

(1) Total da despesa acumulada desde o início da vigência do CPC 06 / IFRS 16.

## 15. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<b>Fornecedores</b>				
Moeda Nacional	176.597	172.522	450.473	412.300
Moeda Estrangeira	250	45	32.002	34.189
<b>Total</b>	<b>176.847</b>	<b>172.567</b>	<b>482.475</b>	<b>446.489</b>
<b>Circulante</b>	<b>173.294</b>	<b>167.992</b>	<b>478.922</b>	<b>441.914</b>
<b>Não circulante</b>	<b>3.553</b>	<b>4.575</b>	<b>3.553</b>	<b>4.575</b>

O Grupo, em geral, opera com prazo médio de pagamento junto a seus fornecedores operacionais de aproximadamente 26 dias (26 dias em 31 de dezembro de 2024). No caso de fornecedores de ativos imobilizados os prazos seguem negociação comercial de cada operação.

## 16. OBRIGAÇÕES FISCAIS

## COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<b>Obrigações fiscais</b>				
PIS/COFINS	47.582	51.188	52.515	58.426
ISS	14.574	11.588	19.008	15.536
INSS	6.008	4.815	7.219	5.917
Imposto de renda e contribuição social	1.943	669	140.676	122.649
Imposto sobre indústria e comércio - ICA	-	-	4.493	6.270
IVA	-	-	54.269	39.718
ISR a estrangeiros	-	-	1.264	12.230
IR/CS retido fonte	7.911	4.546	10.630	8.444
Outros	54	47	18.151	20.421
<b>Total</b>	<b>78.072</b>	<b>72.853</b>	<b>308.225</b>	<b>289.611</b>

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 17. OUTROS PASSIVOS

## COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<b>Outros passivos</b>				
Salários, provisões e contribuições sociais	68.559	63.043	146.187	135.542
Dividendos e/ou juros sobre capital próprio a pagar	37.862	244.761	37.862	244.761
Investimentos em controladas e joint ventures com patrimônio líquido negativo <sup>(1)</sup>	6.800	2.360	-	-
Contraprestação contingente – MB Negócios Digitais	4.577	4.444	4.577	4.444
Contraprestação contingente – Latamfit Chile	4.979	5.173	4.979	5.173
Contraprestação contingente – Just Fit	2.767	2.767	2.767	2.767
Contraprestação aquisição – Lake	560	560	560	560
Contraprestação aquisição – Holandeses	660	660	660	660
Contraprestação aquisição – Cohama	660	660	660	660
Contraprestação aquisição – ACL	660	800	660	800
Contraprestação aquisição – Tietê Plaza	660	800	660	800
Contraprestação aquisição – Latam Gym	-	-	54.016	58.250
Contraprestação aquisição – Bienstar	-	-	885	1.875
Contraprestação aquisição – Velocity	-	-	16.966	16.945
Outros	4.768	4.710	25.289	26.287
<b>Total</b>	<b>133.512</b>	<b>330.738</b>	<b>296.728</b>	<b>499.524</b>
<b>Circulante</b>	<b>116.225</b>	<b>317.774</b>	<b>207.604</b>	<b>405.341</b>
<b>Não circulante</b>	<b>17.287</b>	<b>12.964</b>	<b>89.124</b>	<b>94.183</b>

(1) Vide NE 11.

## 18. EMPRÉSTIMOS

## COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<b>Empréstimos</b>				
Debêntures	3.225.682	3.144.702	3.225.682	3.144.702
Nota comercial	132.278	127.978	132.278	127.978
Capital de giro	8.235	4.364	2.586.864	2.641.934
<b>Total</b>	<b>3.366.195</b>	<b>3.277.044</b>	<b>5.944.824</b>	<b>5.914.614</b>
<b>Circulante</b>	<b>180.214</b>	<b>92.798</b>	<b>809.741</b>	<b>759.724</b>
<b>Não circulante</b>	<b>3.185.981</b>	<b>3.184.246</b>	<b>5.135.083</b>	<b>5.154.890</b>
<b>Moeda nacional</b>	<b>3.366.195</b>	<b>3.277.044</b>	<b>3.377.880</b>	<b>3.292.724</b>
<b>Moeda funcional países<sup>(1)</sup></b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>2.566.944</b>	<b>2.621.890</b>

(1) Empréstimos desembolsados nos países em suas respectivas moedas locais.

## MOVIMENTAÇÃO SUMÁRIA DOS EMPRÉSTIMOS

	Controladora	Consolidado
<b>Empréstimos</b>		
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>2.248.904</b>	<b>3.819.899</b>
Captações	2.185.556	3.803.545
Aquisições de controladas	-	15.902
Provisão de juros e amortização de custos	372.186	614.231
Pagamentos de principal	(1.248.897)	(2.070.899)
Pagamento de juros	(280.705)	(517.247)
Variação cambial	-	249.183
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>3.277.044</b>	<b>5.914.614</b>
Captações	-	216.003
Provisão de juros e amortização de custos	110.559	179.856
Pagamentos de principal	(60)	(143.815)
Pagamento de juros	(21.348)	(90.137)
Variação cambial	-	(131.697)
<b>Saldo em 31 de março de 2025</b>	<b>3.366.195</b>	<b>5.944.824</b>

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

DESCRIÇÃO DOS CONTRATOS FINANCEIROS<sup>(1)</sup>

	Moeda do contrato	Valor nominal em moeda do contrato (em milhões)	Encargos (a.a.)	Vencimento	31/03/2025	31/12/2024
<b>CONTROLADORA</b>						
<b>DEBÊNTURES</b>						
Sétima emissão-1ª série	BRL	362	CDI+1,50%	out-29	376.252	363.447
Sétima emissão-2ª série	BRL	37	IPCA+7,37%	out-29	43.658	42.311
Oitava emissão	BRL	600	CDI+1,95%	out-30	633.895	612.496
Nona emissão-1ª série	BRL	720	CDI+1,32%	abr-29	759.557	734.787
Nona emissão-2ª série	BRL	600	CDI+1,52%	abr-31	637.662	616.723
Décima emissão-1ª série	BRL	450	CDI+1,10%	jul-29	460.016	470.134
Décima primeira emissão-1ª série	BRL	300	CDI+0,89%	out-30	314.642	304.804
<b>NOTAS COMERCIAIS</b>						
2ª Emissão de Nota Comercial	BRL	125	CDI+1,37%	abr-29	132.278	127.978
<b>CAPITAL DE GIRO</b>						
Smartfit Brasil	BRL	10	CDI+2,45%	out-25	4.340	4.364
Smartfit Brasil	BRL	10	CDI+2,45%	nov-25	3.895	-
<b>Total Controladora</b>					<b>3.366.195</b>	<b>3.277.044</b>

**CONTROLADAS**

	Moeda do contrato	Valor nominal em moeda do contrato (em milhões)	Encargos (a.a.)	Vencimento	31/03/2025	31/12/2024
<b>CAPITALDEGIRO</b>						
Smartfit Brasil	BRL	10	CDI+2,45%	nov-25	3.895	3.920
Smartfit Brasil	BRL	10	CDI+2,45%	nov-25	3.895	3.920
Smartfit Brasil	BRL	10	CDI+2,45%	nov-25	3.895	3.920
Smartfit Brasil	BRL	10	CDI+2,45%	nov-25	-	3.920
Latangym México	MXN	1.800	TIIE+2,00%	jul-28	496.301	516.369
Latangym México	MXN	900	TIIE+2,00%	set-29	246.724	202.290
Latangym México	MXN	250	TIIE+2,00%	set-27	49.783	55.590
Latangym México	MXN	300	TIIE+2,00%	mai-27	45.265	53.643
Latangym México	MXN	140	TIIE+2,00%	jun-25	39.312	41.804
Latangym México	MXN	150	TIIE+2,00%	dez-27	28.517	33.039
Latangym México	MXN	131	TIIE+2,00%	jan-28	25.297	29.346
Latangym México	MXN	1.348	TIIE+1,70%~2,00%	fev~mar-25	-	62.550
Sporty City Colômbia	COP	50.361	IBR+3,00%	set-27	57.106	64.646
Sporty City Colômbia	COP	42.000	IBR+2,95%	fev-29	56.047	58.951
Sporty City Colômbia	COP	30.000	IBR+2,00%	dez-26	36.193	42.555
Sporty City Colômbia	COP	30.000	IBR+2,00%	dez-26	35.999	42.356
Sporty City Colômbia	COP	27.300	IBR+2,50%	mai-29	37.326	38.447
Sporty City Colômbia	COP	25.000	IBR+1,50%	dez-25	34.401	35.472
Sporty City Colômbia	COP	25.000	IBR+1,89%	ago-26	26.146	31.387
Sporty City Colômbia	COP	23.170	IBR+2,30%	jul-26	21.282	25.996
Sporty City Colômbia	COP	18.000	IBR+2,95%	jan-29	24.673	25.414
Sporty City Colômbia	COP	18.000	IBR+1,55%	out-27	24.817	25.342
Sporty City Colômbia	COP	20.000	IBR+1,40%	jul-27	21.267	24.251
Sporty City Colômbia	COP	14.600	IBR+2,50%	ago-28	16.661	18.397
Sporty City Colômbia	COP	13.333	IBR+2,90%	abr-27	13.800	16.660
Sporty City Colômbia	COP	30.000	IBR+2,50%	mar-26	11.570	14.902
Sporty City Colômbia	COP	10.000	IBR+2,95%	abr-29	13.708	14.120
Sporty City Colômbia	COP	10.000	IBR+2,50%	fev-29	13.300	13.983
Sporty City Colômbia	COP	15.000	IBR+2,15%	set-26	10.487	12.561
Sporty City Colômbia	COP	10.000	IBR+1,65%	jun-27	10.260	11.740
Sporty City Colômbia	COP	3.595	IBR+3,00%	set-27	4.097	4.642
Sporty City Colômbia	COP	10.000	IBR+2,05%	set-25	1.798	2.732
Sporty City Colômbia	COP	70.000	IBR+2,20%	mar-30	96.308	-
Smartfit Peru	PEN	150	8,06%	fev-28	235.147	247.480
Smartfit Peru	PEN	72	7,30%	set-28	112.860	118.781
Smartfit Peru	PEN	60	7,55%	ago-28	94.136	99.078
Smartfit Peru	PEN	63	4,78%	jul-25	16.998	31.101
Smartfit Peru	PEN	18	7,43%	out-29	28.572	30.088
Smartfit Peru	PEN	34	7,85%	jul-25	10.281	16.243
Smartfit Peru	PEN	30	6,29%	mar-29	47.015	-
Chile	CLP	23.000	9,48%	set-25	34.529	47.845
Chile	CLP	20.000	9,55%	ago-28	111.888	124.580
Chile	CLP	12.600	8,78%	abr-29	75.927	78.864
Chile	CLP	10.000	ICP+2,90%	jun-29	59.197	61.624
Chile	CLP	10.000	ICP+2,90%	jun-29	59.172	61.620
Sporty Panama S.A.	USD	3,5	6,00%	set-26	11.902	14.465
Sporty Panama S.A.	USD	3,5	5,85%	jul-25	20.208	21.673

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Sporty Panama S.A.	USD	17	SOFR3M+2, 25%	mai-27	97.617	105.269
Smartfit Paraguay S.A.	PYG	2.300	8,95%	fev-25	-	305
Smartfit Paraguay S.A.	PYG	11.738	9,20%	nov-27	8.513	9.328
Smartfit Paraguay S.A.	PYG	3.913	9,20%	set-27	2.821	-
Smartfit S.A.S.	ARS	100	53%	jan-25	-	113
Smartfit Uruguay S.A.	UYU	235	UI + 5,35%	dez-27	30.186	34.248
Smartfit Uruguay S.A.	UYU	85	UI + 5,35%	set-28	11.530	-
<b>Total controladas</b>					<b>2.578.629</b>	<b>2.637.570</b>
<b>Total consolidado</b>					<b>5.944.824</b>	<b>5.914.614</b>

(1) Os empréstimos foram demonstrados de forma segregada por transação.

## LINHA DE CRÉDITO SINDICALIZADA

Em continuidade com os desembolsos da linha de crédito sindicalizada obtida no México, conforme reunião do Conselho de Administração realizada em 28 de março de 2024, no período de 3 meses findo em 31 de março de 2025 foram desembolsados MXN 200 milhões, equivalente a aproximadamente R\$57 milhões.

## EMPRÉSTIMO SMARTFIT PERU S.A.C.

Em 07 de março de 2025, o Grupo firmou um contrato de empréstimo no Peru, no valor de PEN 30 milhões, equivalente à aproximadamente R\$ 47,5 milhões. O prazo total da operação é de 48 meses, com taxa efetiva anual fixa de 6,29%. Os recursos deste empréstimo serão direcionados para os projetos de expansão de novas academias.

## EMPRÉSTIMO SPORTY CITY SAS

Em 07 de março de 2025, o Grupo firmou um contrato de empréstimo na Colômbia, no valor de COP 70 milhões, equivalente a aproximadamente R\$98 milhões. O prazo total da operação é de 5 anos, com taxa anual de IBR+2,20%. Esta operação tem como objetivo principal reforçar o capital de giro da Companhia e seguir com a política de expansão.

## CLÁUSULAS RESTRITIVAS DE CONTRATOS

O Grupo fez uma análise das garantias operacionais e em 31 de março de 2025 estava cumprindo também com os *covenants* financeiros e operacionais (*covenants* com cláusulas não financeiras), sendo os principais relacionados aos cumprimentos da destinação dos recursos captados, divulgação de informações, bem como ao eventual descumprimento de obrigações pecuniárias referente as dívidas emitidas, entre outras.

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 19. PROVISÃO PARA PASSIVOS JUDICIAIS

## COMPOSIÇÃO E MOVIMENTAÇÃO DOS SALDOS

O Grupo possui certos processos de natureza trabalhista, cível e tributário, cuja possibilidade de desfecho foi considerada provável, suportada por seus assessores jurídicos, sendo registrada provisão como segue:

	Cíveis	Trabalhistas	Tributários	Total
<b>CONTROLADORA</b>				
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>5.055</b>	<b>2.990</b>	<b>1.657</b>	<b>9.702</b>
Adições e complementos	3.177	4.001	88	7.266
Baixas e reversões	(4.605)	(714)	(1.383)	(6.702)
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>3.627</b>	<b>6.277</b>	<b>362</b>	<b>10.266</b>
Adições e complementos	692	1.648	89	2.429
Baixas e reversões	(582)	(2.207)	(7)	(2.796)
<b>Saldo em 31 de março de 2025</b>	<b>3.737</b>	<b>5.718</b>	<b>444</b>	<b>9.899</b>
<b>CONSOLIDADO</b>				
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>10.946</b>	<b>3.242</b>	<b>17.015</b>	<b>31.203</b>
Adições e complementos	5.475	7.129	1.119	13.723
Baixas e reversões	(5.408)	(1.482)	(1.383)	(8.273)
Variação cambial	49	12	-	61
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>11.062</b>	<b>8.901</b>	<b>16.751</b>	<b>36.714</b>
Adições e complementos	4.473	1.068	557	6.098
Baixas e reversões	(741)	(2.535)	(124)	(3.400)
Variação cambial	(28)	(72)	-	(100)
<b>Saldo em 31 de março de 2025</b>	<b>14.766</b>	<b>7.362</b>	<b>17.184</b>	<b>39.312</b>

## PROCESSOS COM RISCO DE PERDA POSSÍVEL

A Administração do Grupo não considerou necessária a constituição de provisão para eventual perda sobre os processos judiciais cíveis, trabalhistas e tributários em andamento, cuja probabilidade de perda, na avaliação de seus assessores jurídicos, é considerada possível, conforme quadro abaixo:

	31/03/2025	31/12/2024
<b>Consolidado</b>		
Cíveis	5.563	5.220
Trabalhistas	605	699
Tributários	9.198	8.868
<b>Total</b>	<b>15.366</b>	<b>14.787</b>

## DEPÓSITOS JUDICIAIS

Em 31 de março de 2025, o Grupo possui depósitos judiciais de R\$60.586 (R\$59.609 em Dez/24) e, no consolidado, R\$82.577 (R\$81.730 em Dez/24) relacionados a processos administrativos e judiciais, sendo principalmente nas áreas fiscais (retenções de IRRF) e previdenciárias (contribuições de INSS), os quais se incluem na rubrica "Outros créditos".

	31/03/2025			31/12/2024		
	Provisões	Depósitos judiciais	Subtotal	Provisões	Depósitos judiciais	Subtotal
<b>CONTROLADORA</b>						
Cíveis	(3.737)	795	(2.942)	(3.627)	678	(2.949)
Trabalhistas	(5.718)	1.492	(4.226)	(6.277)	2.562	(3.715)
Tributárias	(444)	57.938	57.494	(362)	56.008	55.646
Bloqueio judicial	-	361	361	-	361	361
<b>Total controladora</b>	<b>(9.899)</b>	<b>60.586</b>	<b>50.687</b>	<b>(10.266)</b>	<b>59.609</b>	<b>49.343</b>
<b>CONSOLIDADO</b>						
Cíveis	(14.766)	1.892	(12.874)	(11.062)	1.791	(9.271)
Trabalhistas	(7.362)	1.780	(5.582)	(8.902)	3.019	(5.883)
Tributárias	(17.184)	78.526	61.342	(16.750)	76.551	59.801
Bloqueio judicial	-	379	379	-	369	369
<b>Total consolidado</b>	<b>(39.312)</b>	<b>82.577</b>	<b>43.265</b>	<b>(36.714)</b>	<b>81.730</b>	<b>45.016</b>

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 20. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO

## COMPOSIÇÃO DO RESULTADO

	Pelo período de três meses findo em			
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>				
Corrente	-	(2.897)	(57.876)	(38.123)
Diferido	4.442	5.619	23.682	16.054
<b>Total</b>	<b>4.442</b>	<b>2.722</b>	<b>(34.194)</b>	<b>(22.069)</b>

## CONCILIAÇÃO DA DESPESA EFETIVA DE IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

	Pelo período de três findo em			
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>				
Resultado antes do IRPJ e CSLL	116.078	90.503	155.141	116.555
Alíquota nominal vigente no Brasil	34%	34%	34%	34%
<b>Expectativa de crédito</b>	<b>(39.467)</b>	<b>(30.771)</b>	<b>(52.749)</b>	<b>(39.629)</b>
Equivalência patrimonial	34.818	36.457	1.037	(363)
Juros sobre o capital próprio	13.600	-	15.886	-
Imposto diferido não constituído – diferenças temporárias	-	-	-	(1.197)
Ajuste das companhias tributadas com base no lucro presumido	-	-	4.214	3.769
Diferença de alíquotas das controladas no exterior	-	-	3.387	3.939
Outros	(4.509)	(2.964)	(5.969)	11.412
<b>Total</b>	<b>4.442</b>	<b>2.722</b>	<b>(34.194)</b>	<b>(22.069)</b>
Corrente	-	(2.897)	(57.876)	(38.123)
Diferido	4.442	5.619	23.682	16.054
<b>Alíquota efetiva</b>	<b>(4%)</b>	<b>(3%)</b>	<b>22%</b>	<b>19%</b>

## MOVIMENTAÇÃO E COMPOSIÇÃO DO SALDO DE IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

	31/12/2023	Resultado	Aquisição de controladas	Reclassificações	Outros resultados abrangentes	Efeito cambial na conversão	31/12/2024
<b>CONTROLADORA</b>							
Ativo diferido							
Arrendamentos	23.818	12.183	-	-	-	-	36.001
Prejuízo fiscal	352.989	(1.208)	-	-	-	-	351.781
Provisões	59.278	(3.531)	-	-	-	-	55.747
Outros	(5.970)	80.097	-	-	-	-	74.127
<b>Total</b>	<b>430.115</b>	<b>87.541</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>517.656</b>
<b>CONSOLIDADO</b>							
Ativo diferido							
Imobilizado	86.317	(37.173)	-	-	-	(1.234)	47.910
Arrendamentos	124.135	35.222	-	-	-	6.867	166.224
Prejuízo fiscal	480.304	46.862	-	-	-	9.015	536.181
Provisões	72.788	2.667	-	-	-	1.368	76.823
Receita diferida	13.266	(17.095)	-	-	-	572	(3.257)
Outros	13.729	78.768	(37.518)	-	(7.720)	5.335	52.594
<b>Total</b>	<b>790.539</b>	<b>109.251</b>	<b>(37.518)</b>	<b>-</b>	<b>(7.720)</b>	<b>21.923</b>	<b>876.475</b>
<b>Ativo diferido</b>	<b>798.258</b>	<b>179.771</b>	<b>-</b>	<b>(111.666)</b>	<b>(7.720)</b>	<b>54.855</b>	<b>913.498</b>
<b>Passivo diferido</b>	<b>(7.719)</b>	<b>(70.520)</b>	<b>(37.518)</b>	<b>111.666</b>	<b>-</b>	<b>(32.932)</b>	<b>(37.023)</b>

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	31/12/2024	Resultado	Incorporações	Reclassificações	Outros resultados abrangentes	Efeito cambial na conversão	31/03/2025
<b>CONTROLADORA</b>							
<b>Ativo diferido</b>							
Arrendamentos	36.001	4.000	-	-	-	-	40.001
Prejuízo fiscal	351.781	3.626	-	-	-	-	355.407
Provisões	55.747	1.651	-	-	-	-	57.398
Outros	74.127	(4.835)	(316)	-	-	-	68.976
<b>Total</b>	<b>517.656</b>	<b>4.442</b>	<b>(316)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>521.782</b>
<b>Ativo diferido</b>	<b>517.656</b>	<b>4.442</b>	<b>2.738</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>524.836</b>
<b>Passivo diferido</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3.054)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(3.054)</b>

<b>CONSOLIDADO</b>							
<b>Ativo diferido</b>							
Imobilizado	47.910	9.816	-	-	-	(5.870)	51.856
Arrendamentos	166.224	11.997	-	-	-	(6.229)	171.992
Prejuízo fiscal	536.181	6.675	-	-	-	(3.403)	539.453
Provisões	76.823	(2.041)	-	-	-	(856)	73.926
Receita diferida	(3.257)	(2.484)	-	-	-	319	(5.422)
Outros	52.594	(281)	(316)	-	(81)	(83)	51.833
<b>Total</b>	<b>876.475</b>	<b>23.682</b>	<b>(316)</b>	<b>-</b>	<b>(81)</b>	<b>(16.122)</b>	<b>883.638</b>
<b>Ativo diferido</b>	<b>913.498</b>	<b>17.695</b>	<b>2.738</b>	<b>-</b>	<b>(81)</b>	<b>(15.905)</b>	<b>917.945</b>
<b>Passivo diferido</b>	<b>(37.023)</b>	<b>5.987</b>	<b>(3.054)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(217)</b>	<b>(34.307)</b>

## 21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

## CAPITAL SOCIAL

Em 31 de março de 2025, o capital social subscrito e integralizado totaliza R\$3.147.668 (R\$2.970.443 em 31 de dezembro de 2024), dividido em 597.250.053 (586.242.289 em 31 de dezembro de 2024) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, assim distribuído:

	31/03/2025		31/12/2024	
	Ações ordinárias	%	Ações ordinárias	%
<b>Acionista</b>				
Família Corona	88.762.909	14,86%	87.015.094	14,84%
Pátria	179.937.865	30,13%	176.621.477	30,13%
<b>Ações dos controladores</b>	<b>268.700.774</b>	<b>44,99%</b>	<b>263.636.571</b>	<b>44,97%</b>
Canada Pension Plan Investment Board – CPPIB <sup>(1)</sup>	72.274.207	12,10%	70.851.035	12,09%
Novastar Investment Pte. Ltd – GIC <sup>(1)</sup>	48.813.598	8,17%	47.921.777	8,17%
Outros acionistas <sup>(2)</sup>	207.461.474	34,74%	203.832.906	34,77%
<b>Ações de livre circulação no mercado</b>	<b>328.549.279</b>	<b>55,01%</b>	<b>322.605.718</b>	<b>55,03%</b>
<b>Total</b>	<b>597.250.053</b>	<b>100,00%</b>	<b>586.242.289</b>	<b>100,00%</b>

(1) Acionistas no exterior.

(2) Acionistas com participação inferior a 5% das ações.

## 22. RECEITAS OPERACIONAIS E RECEITA DIFERIDA

## DESAGREGAÇÃO DA RECEITA OPERACIONAL

	Pelo período de três meses findo em			
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
<b>Receita operacional por tipo de serviço</b>				
Planos de academias	581.685	442.574	1.610.005	1.207.655
Anuidades	6.938	9.360	81.926	86.230
Adesões	2.939	1.401	12.572	5.778
Outras	56.347	9.697	76.909	43.925
<b>Receita operacional bruta</b>	<b>647.909</b>	<b>463.032</b>	<b>1.781.412</b>	<b>1.343.588</b>
Tributos incidentes sobre a receita	(75.322)	(59.922)	(103.238)	(83.700)
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>572.587</b>	<b>403.110</b>	<b>1.678.174</b>	<b>1.259.888</b>

As receitas operacionais por região geográfica estão divulgadas na NE 26.

**NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS**

Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**COMPOSIÇÃO DA RECEITA DIFERIDA**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<b>Receita diferida</b>				
Planos de academias	3.851	5.500	65.298	62.269
Anuidades	12.607	12.222	136.122	141.762
Adesões	7.823	4.499	12.367	8.584
Outras	5.359	5.765	6.239	8.025
<b>Total</b>	<b>29.640</b>	<b>27.986</b>	<b>220.026</b>	<b>220.640</b>
<b>Circulante</b>	<b>25.624</b>	<b>23.641</b>	<b>216.010</b>	<b>216.295</b>
<b>Não circulante</b>	<b>4.016</b>	<b>4.345</b>	<b>4.016</b>	<b>4.345</b>

**23. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA**

O Grupo apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas com base na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

	Pelo período de três meses findo em					
	31/03/2025			31/03/2024		
	Custos	Despesas	Total	Custos	Despesas	Total
<b>CONTROLADORA</b>						
Pessoal e encargos	82.210	48.617	130.827	64.325	32.340	96.665
Depreciações e amortizações, líquidas de PIS e COFINS	121.913	4.602	126.515	97.878	4.145	102.023
Despesas de consumo	49.065	270	49.335	41.709	113	41.822
Serviços de apoio operacional	32.167	21.915	54.082	21.683	20.450	42.133
Gastos com abertura de novas unidades	5.901	-	5.901	2.597	1.688	4.285
Aluguéis variáveis, condomínios e gastos de ocupação	13.162	911	14.073	12.549	682	13.231
Manutenções	16.220	744	16.964	12.794	389	13.183
Mídia e comerciais	-	51.982	51.982	-	37.591	37.591
Taxa de administração de cartões de crédito	-	5.155	5.155	-	4.682	4.682
Apropriação aos planos de opção de ações	-	1.781	1.781	-	4.967	4.967
Outros	7.280	12.170	19.450	4.680	5.613	10.293
<b>Total</b>	<b>327.918</b>	<b>148.147</b>	<b>476.065</b>	<b>258.215</b>	<b>112.660</b>	<b>370.875</b>
<b>CONSOLIDADO</b>						
Pessoal e encargos	210.845	105.822	316.667	166.462	72.621	239.083
Depreciações e amortizações, líquidas de PIS e COFINS	393.978	9.217	403.195	312.876	7.857	320.733
Despesas de consumo	134.077	853	134.930	110.446	1.434	111.880
Serviços de apoio operacional	97.683	49.223	146.906	52.617	35.416	88.033
Gastos com abertura de novas unidades	10.552	7.331	17.883	7.826	7.166	14.992
Aluguéis variáveis, condomínios e gastos de ocupação	50.238	2.255	52.493	36.133	1.562	37.695
Manutenções	50.200	1.010	51.210	35.885	488	36.373
Mídia e comerciais	-	110.318	110.318	-	75.218	75.218
Taxa de administração de cartões de crédito	-	30.093	30.093	-	20.099	20.099
Apropriação aos planos de opção de ações	-	1.875	1.875	-	5.145	5.145
Outros	13.481	21.672	35.153	14.328	17.446	31.774
<b>Total</b>	<b>961.054</b>	<b>339.669</b>	<b>1.300.723</b>	<b>736.573</b>	<b>244.452</b>	<b>981.025</b>



## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 24. RESULTADOS FINANCEIROS

	Pelo período de três meses findo em			
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
<b>RECEITAS FINANCEIRAS</b>				
Juros ativos	4.464	6.006	5.274	9.600
Variação cambial	477	374	7.350	5.156
Resultados de investimentos em ativos financeiros	65.225	49.063	74.269	61.012
Resultados por instrumentos financeiros derivativos	1.847	-	2.044	-
Descontos obtidos com arrendamentos	-	607	500	1.833
Outras receitas financeiras	230	708	1.987	228
<b>Total de receitas financeiras</b>	<b>72.243</b>	<b>56.758</b>	<b>91.424</b>	<b>77.829</b>
<b>DESPESAS FINANCEIRAS</b>				
Juros sobre empréstimos	(107.692)	(70.763)	(172.930)	(125.439)
Juros sobre arrendamentos	(36.528)	(26.171)	(125.328)	(96.311)
Variação cambial	(1.680)	(2.139)	(5.760)	(6.046)
Resultados por instrumentos financeiros derivativos <sup>(1)</sup>	(1.461)	(2.940)	(1.637)	(4.554)
Outras despesas financeiras	(7.733)	(3.704)	(11.128)	(6.718)
<b>Total de despesas financeiras</b>	<b>(155.094)</b>	<b>(105.717)</b>	<b>(316.783)</b>	<b>(239.068)</b>
<b>Total do resultado financeiro, líquido</b>	<b>(82.851)</b>	<b>(48.959)</b>	<b>(225.359)</b>	<b>(161.239)</b>

(1) Vide NE 9.

## 25. RESULTADO POR AÇÃO

## CÁLCULO DO RESULTADO POR AÇÃO

O Grupo calcula o resultado por ação por meio da divisão do resultado líquido pela média ponderada das ações em circulação durante o período. Os instrumentos de patrimônio que serão ou poderão ser liquidados em ações da Companhia são incluídos no cálculo apenas quando sua liquidação tem impacto de diluição sobre o resultado por ação.

O quadro a seguir apresenta a determinação do resultado líquido disponível aos detentores de ações e a média ponderada das ações em circulação utilizadas para calcular o lucro básico e diluído por ação em cada período:

	Pelo período de três meses findo em			
	Básico		Diluído	
	31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
<b>Resultado por ação</b>				
Resultado atribuível à participação da controladora	120.520	93.225	120.520	93.225
Média ponderada das ações no período (unidade)	588.933.076	586.242.289	609.328.485	606.452.925
<b>Resultado por ação</b>	<b>0,2046</b>	<b>0,1590</b>	<b>0,1978</b>	<b>0,1537</b>

## 26. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Administração efetua análise de suas operações baseada nos seguintes segmentos de negócios:

Segmentos operacionais	Descrição
Smartfit	Serviço HVLP com oferta de serviços mais restrita com custo mais baixo.
Bio Ritmo	Serviço Premium que oferece maior variedade de modalidades e uma oferta de serviço mais personalizada.
Outros	Inclui outros negócios relacionados ao fitness, como as operações das franquias, TotalPass, Studios e os serviços digitais da Queima Diária, entre outros.

A Administração também analisa seus negócios com base em uma segmentação geográfica, considerando os seguintes mercados principais:

Mercados	Descrição
Brasil	Unidades próprias no Brasil.
México	Unidades próprias no México.
Outros Países	Considera as unidades próprias no Peru, Colômbia, Chile, Argentina, Paraguai, Uruguai, Panamá e Costa Rica

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Período de três meses findo em 31 de março de 2025									
	Brasil				México	Outros Países			Equivalência	Consolidado
	Smartfit	Bio Ritmo	Outros	Total	Smartfit	Smartfit	Bio Ritmo	Total		
<b>SEGMENTOS</b>										
Receitas operacionais	577.547	41.869	95.574	714.990	370.243	590.760	2.181	592.941	-	1.678.174
Receita com <i>royalties</i> <sup>(1)</sup>	-	-	37.123	37.123	3.158	-	-	-	-	40.281
Custos	(346.286)	(25.251)	(32.040)	(403.577)	(232.079)	(321.519)	(3.879)	(325.398)	-	(961.054)
<b>Resultado bruto</b>	<b>231.261</b>	<b>16.618</b>	<b>63.534</b>	<b>311.413</b>	<b>138.164</b>	<b>269.241</b>	<b>(1.698)</b>	<b>267.543</b>	-	<b>717.120</b>
Despesas de vendas				(82.765)	(32.859)			(33.930)	-	(149.554)
Despesas gerais e administrativas				(124.051)	(17.455)			(38.741)	-	(180.247)
Outros resultados operacionais, líquidos				(8.971)	646			(1.543)	-	(9.868)
Resultado de equivalência patrimonial				-	-			-	3.049	3.049
<b>Resultado operacional antes dos resultados financeiros</b>				<b>95.626</b>	<b>88.496</b>			<b>193.329</b>	<b>3.049</b>	<b>380.500</b>
<b>OUTRAS INFORMAÇÕES</b>										
Custos	(134.785)	(7.931)	(8.795)	(151.511)	(116.413)	(129.909)	(1.935)	(131.844)	-	(399.768)
Despesas	(181)	-	(5.689)	(5.870)	(1.240)	(2.108)	-	(2.108)	-	(9.218)
<b>Depreciações e amortizações</b>	<b>(134.966)</b>	<b>(7.931)</b>	<b>(14.484)</b>	<b>(157.381)</b>	<b>(117.653)</b>	<b>(132.017)</b>	<b>(1.935)</b>	<b>(133.952)</b>	-	<b>(408.986)</b>
Custos	(90.906)	(5.821)	(3.135)	(99.862)	(82.123)	(82.929)	(1.370)	(84.299)	-	(266.284)
Despesas	(210)	-	(1.297)	(1.507)	(832)	(708)	-	(708)	-	(3.047)
<b>Aluguel fixo</b>	<b>(91.116)</b>	<b>(5.821)</b>	<b>(4.432)</b>	<b>(101.369)</b>	<b>(82.955)</b>	<b>(83.637)</b>	<b>(1.370)</b>	<b>(85.007)</b>	-	<b>(269.331)</b>
Custos	(3.601)	(1.793)	(507)	(5.901)	(408)	(3.071)	(1.172)	(4.243)	-	(10.552)
Despesas	(3.250)	(186)	(168)	(3.604)	(1.688)	(1.422)	(617)	(2.039)	-	(7.331)
<b>Gastos com abertura de novas unidades</b>	<b>(6.851)</b>	<b>(1.979)</b>	<b>(675)</b>	<b>(9.505)</b>	<b>(2.096)</b>	<b>(4.493)</b>	<b>(1.789)</b>	<b>(6.282)</b>	-	<b>(17.883)</b>

	Período de três meses findo em 31 de março de 2024									
	Brasil				México	Outros Países			Equivalência	Consolidado
	Smartfit	Bio Ritmo	Outros	Total	Smartfit	Smartfit	Bio Ritmo	Total		
<b>SEGMENTOS</b>										
Receitas operacionais	464.794	35.971	63.782	564.547	326.092	367.592	1.657	369.249	-	1.259.888
Receita com <i>royalties</i> <sup>(1)</sup>	-	-	20.829	20.829	1.480	2.052	-	2.052	-	24.361
Custos	(290.000)	(22.227)	(20.681)	(332.908)	(195.086)	(207.434)	(1.145)	(208.579)	-	(736.573)
<b>Resultado bruto</b>	<b>174.794</b>	<b>13.744</b>	<b>43.101</b>	<b>231.639</b>	<b>131.006</b>	<b>160.158</b>	<b>512</b>	<b>160.670</b>	-	<b>523.315</b>
Despesas de vendas				(56.320)	(25.089)			(20.828)	-	(102.237)
Despesas gerais e administrativas				(93.783)	(13.682)			(24.572)	-	(132.037)
Outros resultados operacionais, líquidos				(12.775)	1.783			814	-	(10.178)
Resultado de equivalência patrimonial				-	-			-	(1.069)	(1.069)
<b>Resultado operacional antes dos resultados financeiros</b>				<b>68.761</b>	<b>94.018</b>			<b>116.084</b>	<b>(1.069)</b>	<b>277.794</b>
<b>OUTRAS INFORMAÇÕES</b>										
Custos	(114.324)	(6.965)	(10.321)	(131.610)	(99.562)	(86.218)	(507)	(86.725)	-	(317.897)
Despesas	(170)	-	(5.505)	(5.675)	(943)	(1.239)	-	(1.239)	-	(7.857)
<b>Depreciações e amortizações</b>	<b>(114.494)</b>	<b>(6.965)</b>	<b>(15.826)</b>	<b>(137.285)</b>	<b>(100.505)</b>	<b>(87.457)</b>	<b>(507)</b>	<b>(87.964)</b>	-	<b>(325.754)</b>
Custos	(77.165)	(4.672)	(1.918)	(83.755)	(68.300)	(53.302)	(419)	(53.721)	-	(205.776)
Despesas	(201)	-	(1.075)	(1.276)	(567)	(648)	-	(648)	-	(2.491)
<b>Aluguel fixo</b>	<b>(77.366)</b>	<b>(4.672)</b>	<b>(2.993)</b>	<b>(85.031)</b>	<b>(68.867)</b>	<b>(53.950)</b>	<b>(419)</b>	<b>(54.369)</b>	-	<b>(208.267)</b>
Custos	(2.597)	-	(1.805)	(4.402)	(1.221)	(2.203)	-	(2.203)	-	(7.826)
Despesas	(1.688)	-	(120)	(1.808)	(3.243)	(2.115)	-	(2.115)	-	(7.166)
<b>Gastos com abertura de novas unidades</b>	<b>(4.285)</b>	-	<b>(1.925)</b>	<b>(6.210)</b>	<b>(4.464)</b>	<b>(4.318)</b>	-	<b>(4.318)</b>	-	<b>(14.992)</b>

(1) A receita com *royalties* está compondo o saldo da receita operacional.

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 27. GERENCIAMENTO DO RISCO FINANCEIRO

As análises de sensibilidade ao risco de mercado abaixo são baseadas na mudança em um dos fatores enquanto todos os outros permanecem constantes. Na prática, é improvável que isso ocorra, e mudanças em vários fatores podem estar correlacionadas, por exemplo, em mudanças nas taxas de juros e nas taxas de câmbio. A análise fornece apenas uma visão limitada, em um determinado momento. O impacto real nos instrumentos financeiros do Grupo pode variar significativamente em relação ao impacto apresentado na análise de sensibilidade.

A gestão dos riscos é realizada pela Administração do Grupo segundo as políticas aprovadas pela Diretoria.

Os principais riscos financeiros que podem ter um efeito adverso significativo na estratégia do Grupo, no seu desempenho, nos resultados das suas operações e na sua situação financeira são nos tópicos abaixo e não são apresentados em uma ordem particular de importância relativa ou probabilidade de ocorrência, são eles:

**GESTÃO DO RISCO DE MERCADO**

O risco de mercado a que o Grupo está exposto consiste na possibilidade de flutuações de taxas de câmbio e juros impactarem a valorização de ativos ou passivos financeiros bem como de determinados fluxos de caixa esperados serem afetados negativamente por alterações nas taxas de juros, nas taxas de câmbio ou em outras variáveis de preços.

Segue abaixo uma descrição dos riscos acima mencionados, bem como um detalhe da magnitude a que o Grupo está exposto, e uma análise de sensibilidade a possíveis alterações em cada uma das variáveis de mercado relevantes.

**GESTÃO DO RISCO DE TAXA DE CÂMBIO**

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição do Grupo ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se principalmente às atividades operacionais do Grupo (quando receitas ou despesas são denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional do Grupo) e aos investimentos líquidos do Grupo em controladas no exterior.

A Companhia e suas controladas brasileiras não estão expostas a riscos significativos cambiais por transações em moeda diferente do real, considerando que o valor em outras moedas não é relevante.

A Companhia está exposta a risco de câmbio em relação aos seus investimentos em controladas e joint ventures no exterior, substancialmente nas operações no México, Colômbia, Chile, Peru, Panamá, Costa Rica, Argentina, Paraguai e Uruguai pelas transações em moeda diferente à moeda local desses países. A Administração entende que se tratam de investimentos de longo prazo e monitora o retorno operacional desses investimentos, e eventuais flutuações de câmbio de curto prazo não trarão impactos financeiros imediatos para o Grupo. Adicionalmente, a Administração entende que o risco de taxa de câmbio é limitado, uma vez que todas as receitas (e quase todas as despesas) são incorridas na moeda local no país onde o Grupo opera. Portanto, não há exposição significativa a flutuações de moeda estrangeira.

**GESTÃO DO RISCO DE TAXA DE JUROS**

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição do Grupo ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo do Grupo sujeitas a taxas de juros variáveis.

A Companhia tem empréstimos em moeda nacional junto às principais instituições financeiras, com taxas pré e pós-fixadas, dentre as quais o CDI, para fazer frente às necessidades de caixa para investimentos e financiamentos de clientes. Concomitantemente, a Companhia realiza aplicações financeiras referenciadas ao CDI, com o objetivo de neutralizar parcialmente os impactos no resultado. Adicionalmente, as controladas no exterior também possuem empréstimos nas suas moedas locais, tendo como principais, as taxas pós-fixadas para México e Colômbia e pré-fixadas para Chile e Peru. Os principais empréstimos do Grupo destacam-se na NE 18.

As análises de sensibilidade a seguir foram determinadas com base na exposição às taxas de juros variáveis em 31 de março de 2025. Um aumento ou uma redução de 10% representa a avaliação da Administração da alteração razoavelmente possível nas taxas de juros. Um número positivo abaixo indica um aumento no resultado (receitas financeiras) e os valores negativos seriam diminuição no resultado (despesas financeiras). Se as taxas de juros fossem 10% maiores/menores e todas as outras variáveis continuassem constantes, os efeitos seriam os seguintes:

	Impacto em resultados	
	Aumento 10%	Redução 10%
<b>CONTROLADORA</b>		
Sensibilidade da taxa de juros		
Juros variáveis	(14.922)	14.922
<b>CONSOLIDADO</b>		
Sensibilidade da taxa de juros		
Juros variáveis	(28.528)	28.528

No México, o Grupo contratou com uma instituição bancária um swap de taxa de juros para a proteção da totalidade da exposição de um empréstimo financeiro, levando a taxa de juros variável (TIIE) a fixa. O instrumento possui termos semelhantes ao item protegido. A marcação a mercado, no valor de R\$21, está reconhecida como receita no resultado financeiro, não tendo o Grupo aplicado contabilidade de hedge para este instrumento.

No Brasil, o Grupo contratou um swap de taxa para a proteção da totalidade da exposição da 2ª série da 7ª emissão de debêntures, trocando o indexador IPCA por CDI. O instrumento possui estrutura semelhante ao item protegido. A marcação a mercado, no valor de R\$249, está reconhecida como receita no resultado financeiro, não tendo o Grupo aplicado contabilidade de hedge para este instrumento.

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## GESTÃO DO RISCO DE PREÇO

Os investimentos em ações em companhias listadas em bolsa estão sujeitos ao risco de preço de mercado decorrente de incertezas no que diz respeito a valores futuros desses investimentos em participações. O Grupo gerencia o risco de preço das ações por meio do monitoramento da evolução dos preços para detectar movimentos significativos.

O Grupo possui investimentos em ações da Sports World, companhia listada na Bolsa Mexicana de Valores. A tabela a seguir detalha o efeito que uma variação de 10% nos preços das ações desta companhia teria nos outros resultados abrangentes do Grupo:

	Impacto em resultados	
	Aumento 10%	Redução 10%
<b>CONSOLIDADO</b>		
Sensibilidade de preço		
Ações de companhia listada	8.474	(8.474)

## GESTÃO DO RISCO DE LIQUIDEZ

O risco de liquidez está associado à incapacidade de dispor dos recursos necessários para cumprir as obrigações tanto no curto quanto no médio e longo prazo.

O Grupo gerencia o risco de liquidez monitorando continuamente os fluxos de caixa previstos e reais, combinando os perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros e operacionais, e mantendo reservas de caixa adequadas. Em virtude da dinâmica de seus negócios, o Grupo mantém flexibilidade na captação de recursos, mediante a manutenção de linhas de crédito bancárias com algumas instituições.

A tabela a seguir demonstra em detalhe o vencimento dos passivos financeiros contratados pelo Grupo:

	Vencimento			Total
	Entre 0 e 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Mais de 2 anos	
<b>CONTROLADORA</b>				
Em 31 de março de 2025				
Fornecedores	173.294	-	-	173.294
Partes relacionadas	37.658	291	-	37.949
Impostos e contribuições a recolher	78.072	-	-	78.072
Outros passivos	116.225	17.287	-	133.512
Empréstimos <sup>(1)</sup>	672.040	474.884	4.292.254	5.439.178
Passivos de arrendamentos <sup>(1)</sup>	385.761	370.936	1.715.324	2.472.021
Instrumentos financeiros derivativos	27.992	-	4.364	32.356
<b>Total</b>	<b>1.491.042</b>	<b>863.398</b>	<b>6.011.942</b>	<b>8.366.382</b>
<b>CONSOLIDADO</b>				
Em 31 de março de 2025				
Fornecedores	478.922	-	-	478.922
Partes relacionadas	1.444	-	-	1.444
Impostos e contribuições a recolher	308.225	-	-	308.225
Outros passivos	207.604	89.124	-	296.728
Empréstimos <sup>(1)</sup>	1.448.314	1.549.288	5.386.954	8.384.556
Passivos de arrendamentos <sup>(1)</sup>	1.098.581	1.156.328	5.776.624	8.031.533
Instrumentos financeiros derivativos	27.992	-	4.364	32.356
<b>Total</b>	<b>3.571.082</b>	<b>2.794.740</b>	<b>11.167.942</b>	<b>17.533.764</b>

(1) Inclui juros a apropriar.

Em 31 de março de 2025, há garantias concedidas pelo Grupo por meio de cartas de fiança oriundas de instituições financeiras independentes relacionadas a pagamentos de contratos de aluguel e contas a pagar diversas no valor de R\$62.715 (R\$72.416 em 31 de dezembro de 2024). Adicionalmente, na controladora, existem garantias concedidas pela Companhia por meio de SBLC para contratos de empréstimos de certas controladas, no valor de R\$613.446 (R\$610.030 em 31 de dezembro de 2024).

As captações de recursos podem conter cláusulas restritivas (*covenants*) operacionais e financeiros. Geralmente, os *covenants* financeiros são relacionados ao nível de liquidez com a relação do caixa e equivalentes de caixa sobre dívida de curto prazo e ao nível de alavancagem com a relação entre a dívida líquida e o EBITDA acumulado de 12 meses (vide NE 18).

A projeção orçamentária para os próximos exercícios aprovada pela Administração demonstra capacidade de cumprimento das obrigações.

## GESTÃO DO RISCO DE CRÉDITO

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao reconhecimento de perdas. As operações do Grupo compreendem a prestação de serviços relacionados às atividades físicas. Os serviços são suportados legalmente por contratos e outros instrumentos legais que venham a ser necessários. O Grupo está exposto ao risco de crédito para caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos mantidos com instituições financeiras e na posição das contas a receber geradas nas transações comerciais com clientes. Os valores contábeis desses instrumentos financeiros, conforme divulgados nas NE 4, 5, 6, 9 e 10, representam a exposição máxima de crédito do Grupo.

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Para os saldos de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos, a fim de minimizar o risco de crédito, o Grupo apresenta em reuniões de Conselho de Administração, as estratégias de investimentos as quais se restringem ao relacionamento bancário em instituições financeiras validadas. Nessas reuniões também se estabelecem limites monetários e concentração de riscos, que são regularmente atualizados. Os fundos de investimento exclusivos do Grupo contêm uma carteira baseada principalmente em títulos públicos, letras financeiras e operações compromissadas.

Para os saldos dos clientes, o risco de crédito é reduzido, sendo grande parte das vendas realizadas utilizando cartão de crédito como meio de pagamento, cujas transações pulverizadas são substancialmente securitizadas com as administradoras de cartões de crédito. O Grupo avalia a concentração de risco com relação às contas a receber de clientes como baixa, uma vez que seus clientes estão localizados em várias jurisdições/países.

Por outra parte, o modelo de negócio do Grupo com a cobrança recorrente reduz o risco de perdas, e, no caso de não pagamento por parte dos alunos, o acesso destes às unidades é bloqueado, sendo reestabelecido apenas na quitação dos valores pendentes de pagamento. Com esse modelo operacional, o Grupo não registra contas a receber (e a respectiva receita) para os alunos enquanto eles não regularizam o plano e voltam a utilizar a academia. Por este motivo, os valores provisionados para perdas esperadas não são relevantes.

A seguir, se apresentam os recebíveis provenientes de contratos com clientes, por idade de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2025	31/12/2024	31/03/2025	31/12/2024
<b>Carteira por faixa de atraso</b>				
A vencer	202.501	194.073	609.657	549.127
Vencidos:				
Até 30 dias	445	1.039	1.814	2.124
De 31 a 60 dias	418	65	4.029	1.302
De 61 a 90 dias	101	144	212	772
De 91 a 180 dias	405	132	1.238	1.450
De 181 a 360 dias	170	246	2.537	1.935
Acima de 361 dias	2.910	1.815	2.250	3.286
<b>Total</b>	<b>206.950</b>	<b>197.514</b>	<b>621.737</b>	<b>559.996</b>

Os outros créditos não contêm ativos desvalorizados e não estão vencidos. Com base no histórico de crédito dessas outras classes, o Grupo espera que esses valores sejam recebidos no vencimento.

O Grupo não mantém garantias sobre seus clientes e outros créditos.

**GESTÃO DO RISCO DE CAPITAL**

Os objetivos do Grupo, ao administrar seu capital, são de assegurar a continuidade das operações para oferecer retorno aos acionistas, além de manter uma estrutura de capital adequada para minimizar os custos a ela associados.

A estrutura de capital do Grupo consiste em caixa e equivalentes de caixa (NE 4), investimentos em ativos financeiros (NE 5), clientes (NE 6), outros créditos (NE 10), fornecedores (NE 15), outros passivos (NE 17), empréstimos (NE 18) e patrimônio líquido (NE 21).

Periodicamente, a Administração revisa a estrutura de capital e sua habilidade de liquidar os seus passivos, bem como monitora tempestivamente o prazo médio de clientes e fornecedores, tomando as ações necessárias para mantê-los em níveis considerados adequados à gestão financeira.

A seguir, se apresenta o endividamento líquido:

	31/03/2025	31/12/2024
<b>Consolidado</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	1.446.809	1.490.624
Investimentos em ativos financeiros	1.603.199	1.585.359
Empréstimos	(5.944.824)	(5.914.614)
Passivos de arrendamentos	(5.351.866)	(5.400.612)
<b>Endividamento líquido</b>	<b>(8.246.682)</b>	<b>(8.239.243)</b>
Patrimônio líquido	5.527.218	5.455.896
<b>Endividamento líquido</b>	<b>(1,49)</b>	<b>(1,51)</b>

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA

## HIERARQUIA DO VALOR JUSTO DOS INSTRUMENTOS FINANCEIROS

A determinação do justo valor é divulgada na NE 9 das demonstrações financeiras anuais.

As tabelas a seguir apresentam os ativos financeiros do Grupo mensurados ao valor justo em 31 de março de 2025 e sua atribuição à hierarquia de valor justo:

	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
<b>CONTROLADORA</b>				
<b>Ativo</b>				
<b>Investimentos em ativos financeiros</b>				
Fundos de investimento exclusivos e outras aplicações financeiras	-	2.145.315	-	2.145.315
<b>Outros créditos</b>				
Mútuo N2B	-	-	27.864	27.864
<b>Instrumentos financeiros derivativos</b>				
Opção de compra do acionista minoritário – M2	-	-	6.853	6.853
Opção de compra do franqueado – End Fit	-	-	10.707	10.707
Swap de taxa de juros – 7ª emissão de debêntures	-	1.294	-	1.294
<b>Total</b>	-	<b>2.146.609</b>	<b>45.424</b>	<b>2.192.033</b>
<b>Passivo</b>				
<b>Instrumentos financeiros derivativos</b>				
Opção de venda do acionista minoritário – MB Negócios Digitais	-	-	(25.802)	(25.802)
Opção de venda do acionista minoritário – ASN Smart	-	-	(2.190)	(2.190)
Opção de venda do franqueado – End. Fit	-	-	(4.364)	(4.364)
<b>Total</b>	-	-	<b>(32.356)</b>	<b>(32.356)</b>
<b>CONSOLIDADO</b>				
<b>Ativo</b>				
<b>Caixa e equivalentes</b>				
Operações compromissadas	-	425.356	-	425.356
<b>Investimentos em ativos financeiros</b>				
Fundos de investimento exclusivos e outras aplicações financeiras	-	1.507.908	-	1.507.908
Ações em companhia de capital aberto	84.742	-	-	84.742
<b>Outros créditos</b>				
Mútuo N2B	-	-	27.864	27.864
<b>Instrumentos financeiros derivativos</b>				
Opção de compra do acionista minoritário – M2	-	-	6.853	6.853
Opção de compra do franqueado – End Fit	-	-	10.707	10.707
Swap de taxa de juros – Smartfit México	-	20	-	20
Swap de taxa de juros – 7ª emissão de debêntures	-	1.294	-	1.294
<b>Total</b>	<b>84.742</b>	<b>1.934.578</b>	<b>45.424</b>	<b>2.064.744</b>
<b>Passivo</b>				
<b>Instrumentos financeiros derivativos</b>				
Obrigações de venda do acionista minoritário – MB Negócios Digitais	-	-	(25.802)	(25.802)
Obrigações de venda do acionista minoritário – ASN	-	-	(2.190)	(2.190)
Obrigações de venda do franqueado – End Fit	-	-	(4.364)	(4.364)
<b>Total</b>	-	-	<b>(32.356)</b>	<b>(32.356)</b>

## MOVIMENTAÇÕES NOS ATIVOS E PASSIVOS DE NÍVEL 3

	Controladora		Consolidado	
	Ativos financeiros	Passivos financeiros	Ativos financeiros	Passivos financeiros
<b>Instrumentos financeiros – Nível 3</b>				
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>43.017</b>	<b>(36.198)</b>	<b>43.017</b>	<b>(36.198)</b>
Adições	3.499	-	3.499	-
Ganhos e perdas reconhecidos no resultado	(1.226)	3.235	(1.226)	3.235
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>45.290</b>	<b>(32.963)</b>	<b>45.290</b>	<b>(32.963)</b>
Ganhos e perdas reconhecidos no resultado	134	607	134	607
<b>Saldo em 31 de março de 2025</b>	<b>45.424</b>	<b>(32.356)</b>	<b>45.424</b>	<b>(32.356)</b>

A política do Grupo é reconhecer as transferências entre as diferentes categorias da hierarquia de valor justo no momento em que ocorrem ou quando há mudanças nas circunstâncias que motivam a transferência. Durante o período findo em 31 de março de 2025, não houve transferências entre as diferentes hierarquias utilizadas para determinar o valor justo dos instrumentos financeiros do Grupo.

Quando não há preços cotados disponíveis em um mercado ativo, os valores justos (especialmente instrumentos financeiros derivativos) são baseados em métodos de avaliação reconhecidos. O Grupo usa uma variedade de modelos de avaliação para medir os instrumentos de nível 3, cujos detalhes podem ser obtidos na tabela a seguir:

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Descrição	Modelo/Método de preço	Premissas	Hierarquia valor justo
Opção de venda do acionista minoritário – MB Negócios Digitais	Modelo de precificação das opções com simulação de Monte Carlo	EBITDA, valor das ações, custo médio de capital, taxa de dividendos, volatilidade do EBITDA e volatilidade do valor das ações, correlação entre EBITDA e valor das ações, taxa de juros e CDI.	Nível 3
Mútuo N2B	Fluxo de caixa descontado	Projeção do resultado futuro no negócio da N2B, descontado com um WACC específico para essa transação.	Nível 3
Opção de venda do acionista minoritário – ASN Smart	Modelo de precificação das opções com simulação de Monte Carlo	EBITDA, valor das ações, custo médio de capital, volatilidade do EBITDA e volatilidade do valor das ações, correlação entre EBITDA e valor das ações, taxa de juros.	Nível 3
Opção de venda do franqueado – End Fit	Modelo de precificação das opções com simulação de Monte Carlo	EBITDA, valor das ações, custo médio de capital, volatilidade do EBITDA e volatilidade do valor das ações, correlação entre EBITDA e valor das ações, taxa de juros.	Nível 3
Opção de venda do acionista minoritário – M2	Modelo de precificação das opções com simulação de Monte Carlo	EBITDA, valor das ações, custo médio de capital, volatilidade do EBITDA e volatilidade do valor das ações, correlação entre EBITDA e valor das ações, taxa de juros.	Nível 3

## VALOR JUSTO DE ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS MENSURADOS AO CUSTO AMORTIZADO

O saldo da rubrica “Empréstimos” é atualizado monetariamente com base nos índices de mercado e nas taxas contratuais (vide NE 18), e em virtude das condições de mercado apresentam o valor justo de R\$3.324.455 na controladora e R\$5.886.748 no consolidado.

O valor justo de caixa e equivalentes de caixa, clientes, outros créditos, fornecedores e outros passivos não difere significativamente de seu valor contábil.

## 28. PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

## MOVIMENTO DOS PLANOS

Em 31 de março de 2025, o valor contabilizado como resultado na controladora, foi de R\$1.781 (R\$4.967 em Mar/24), R\$1.536 referente a SOP em contrapartida a reserva de capital e R\$245 referente a RSU, sendo R\$108 em contrapartida a reserva de capital e R\$131 em contrapartida a “Outros passivos”. Com relação aos *phantom shares*, o valor contabilizado como resultado, foi de R\$95 (R\$178 em Mar/24) em contrapartida a “Outros passivos”. Sendo a despesa reconhecida de forma individualizada por plano e quantidade de opções atreladas a cada período de “*vesting*” em acordo com o CPC 10 (R1) / IFRS 2.

## 29. INFORMAÇÕES ADICIONAIS

## COBERTURA DE SEGUROS

A política adotada pelo Grupo considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. Em 31 de março de 2025, a cobertura patrimonial básica é de R\$11.734.729 e os lucros cessantes de R\$18.000.

Item	Tipo de Cobertura	31/03/2025	31/12/2024
Imóveis	Proteção a edificações ou outro tipo de imóvel. Os bens materiais contidos no local e o seu pessoal contra incidentes.	2.659.391	2.668.835
Responsabilidade Civil	Proteção por erro ou indenizações pagas por danos materiais ou corporais causados a terceiros, de maneira não intencional, durante a prestação de serviços profissionais a terceiros.	336.119	345.005
Vida	Proteção econômica e financeira do segurado e de sua família, em caso de acidentes ou falecimento.	798.167	848.728
Multirisco	Proteção a imóveis específicos, equipamentos e garantir responsabilidade por terceiros e proteção jurídica.	7.795.691	7.919.241
Transporte	Danos em ativos em trânsito.	94.281	97.111
Proteção de dados	Garantia à Companhia a cobertura em casos de perda ou vazamento de dados, contra crimes cibernéticos	26.303	27.261
Veicular	Incêndio, roubo e colisão nos veículos segurados pela Companhia.	24.777	574
<b>Total em 31 de março de 2025</b>		<b>11.734.729</b>	<b>11.906.755</b>

## NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

## 30. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES À DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

Em De acordo com o CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa (IAS 7 - *Statement of Cash Flows*) algumas atividades de investimento e de financiamento não têm impacto direto sobre os fluxos de caixa correntes, muito embora afetem a estrutura de capital e de ativos da Companhia.

A exclusão de transações que não envolvem caixa ou equivalentes de caixa da demonstração dos fluxos de caixa é consistente com o objetivo da referida demonstração, visto que tais itens não envolvem fluxos de caixa no período corrente.

TRANSAÇÕES NÃO CAIXA	Notas	Controladora		Consolidado	
		31/03/2025	31/03/2024	31/03/2025	31/03/2024
Adições de ativos de direito de uso	14	147.565	155.642	311.061	305.472
Aquisição de controlada e joint venture	3	-	10.973	-	10.973
Transferências entre imobilizado, intangível e ativos de direito de uso		21.127	1.482	28.837	4.138
JCP a pagar a investidores		37.862	-	37.862	-
Aumento de capital		170.667	-	170.667	-
Compensação com mútuo outorgado		-	-	318	2.956

## 31. EVENTOS SUBSEQUENTES

## AUMENTO DE PARTICIPAÇÃO NA FITMASTER LLC

Em 01 de Abril de 2025, Companhia celebrou um Contrato de Compra e Venda para aquisição de 45% das quotas da empresa Chromo Ventures Fund LLC ("Chromo Invest") que representa 4.500.000 unidades ordinárias, sendo esta empresa sediada no Estados Unidos da América. Como a Companhia já detinha 55%, passou a ter a totalidade de participação na empresa FitMaster. O valor total da operação foi de USD 6,545 milhões, equivalente a aproximadamente R\$37.294, sendo o pagamento realizado a vista.

A Companhia efetuará o PPA para a correta alocação de preço atendendo as normas do CPC 15 / IFRS 3.



Em 31 de março de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

**32. ADMINISTRAÇÃO****CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO****PRESIDENTE**

Daniel Rizardi Sorrentino

**CONSELHEIROS**

Edgard Gomes Corona

Thiago Lima Borges

Diogo Ferraz de Andrade Corona

Luis Felipe França Pereira da Cruz

Claudia Elisa e Pinho Soares

Wolfgang Stephan Schwerdtle

Ricardo Lerner Castro

Felipe Rodrigues Affonso

**CONSELHO FISCAL**

Helena Turola de Araújo Pena

Evelyn Veloso Trindade

Rubens Approbato Machado Junior

**COMITÊ DE AUDITORIA**

Edward Ruiz

Claudia Elisa de Pinho Soares

Welerson Cavalieri

**DIRETORIA EXECUTIVA**

Edgard Gomes Corona

André Macedo Pezeta

José Luís Rizzardo Pereira

Diogo Ferraz de Andrade Corona

Juana Melo Pimentel

Alexandre Gregjanin

Itamar Herculano Junior

Diretor Executivo

Diretor Financeiro

Diretor de Relação com Investidores da Companhia

Diretor de Operações

Diretora Jurídica Geral, Compliance, Proteção de Dados e ESG

Diretor de Tecnologia

Diretor de Expansão

Wellington de Oliveira

Diretor de Controladoria

Alyne Quinalha Amorim

Contadora - CRC SP340782/O-0



Shape the future  
with confidence

São Paulo Corporate Towers  
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909  
6º ao 10º andar - Vila Nova Conceição  
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil  
Tel: +55 11 2573-3000  
ey.com.br

## **Relatório sobre a revisão de informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas**

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores  
**Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A.**  
São Paulo - SP

### **Introdução**

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente para o período de três meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

### **Responsabilidade da diretoria sobre as informações financeiras intermediárias**

A diretoria é responsável pela elaboração das informações financeiras intermediárias individuais de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e das informações financeiras intermediárias consolidadas de acordo com a NBC TG 21 e com a norma internacional IAS 34 *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board (IASB)* (atualmente denominadas pela Fundação IFRS como “normas contábeis IFRS”), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações financeiras intermediárias com base em nossa revisão.

### **Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.



Shape the future  
with confidence

### **Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

### **Outras informações que acompanham as informações intermediárias e o relatório do auditor**

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem a Divulgação de Resultados.

Nossa conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas não abrange a Divulgação de Resultados e não expressamos qualquer forma de conclusão sobre esse relatório.

Em conexão com a revisão das informações intermediárias individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler a Divulgação de Resultados e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as informações intermediárias ou com nosso conhecimento obtido na revisão ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante na Divulgação de Resultados, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.



Shape the future  
with confidence

## Outros assuntos

### *Demonstrações do valor adicionado*

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 07 de maio de 2025.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S/S Ltda.  
CRC-SP -034519/O



Raphael de Oliveira Costa  
Contador CRC-SP295905/O