



INFORMAÇÕES

TRIMESTRAIS

30.09.2025

smart fit

SUMÁRIO

GLOSSÁRIO	3
BALANÇO PATRIMONIAL CONDENSADO	4
DEMONSTRAÇÕES CONDENSADA DOS RESULTADOS DO PERÍODO	5
DEMONSTRAÇÕES CONDENSADA DOS RESULTADOS ABRANGENTES	6
DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	7
DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS FLUXOS DE CAIXA	8
DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS VALORES ADICIONADOS	9
1. CONTEXTO OPERACIONAL	10
2. BASE DE APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS	10
3. TRANSAÇÕES SIGNIFICATIVAS DO PERÍODO	11
4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	15
5. INVESTIMENTOS EM ATIVOS FINANCEIROS	15
6. CLIENTES	16
7. PARTES RELACIONADAS	16
8. IMPOSTOS A RECUPERAR	19
9. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS	19
10. OUTROS CRÉDITOS	19
11. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E <i>JOINT VENTURES</i>	20
12. IMOBILIZADO	22
13. INTANGÍVEL	23
14. ARRENDAMENTOS	24
15. FORNECEDORES	26
16. OBRIGAÇÕES FISCAIS	26
17. OUTROS PASSIVOS	27
18. EMPRÉSTIMOS	27
19. PROVISÃO PARA PASSIVOS JUDICIAIS	30
20. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO	31
21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO	33
22. RECEITAS OPERACIONAIS E RECEITA DIFERIDA	33
23. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA	34
24. RESULTADOS FINANCEIROS	34
25. RESULTADO POR AÇÃO	35
26. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO	35
27. GERENCIAMENTO DO RISCO FINANCEIRO	37
28. PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES	41
29. INFORMAÇÕES ADICIONAIS	41
30. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES À DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA	42
31. EVENTOS SUBSEQUENTES	42
32. ADMINISTRAÇÃO	43

GLOSSÁRIO

TERMOS	GLOSSÁRIO
AGE	Assembleia Geral Extraordinária
AGO	Assembleia Geral Ordinária
AGOE	Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária
B3	B3 S.A. – Bolsa, Brasil, Balcão
CADE	Conselho Administrativo de Defesa Econômica
CDB	Certificado de Depósito Bancário
CDI	Certificado de Depósito Interbancário
CLP	Pesos chilenos – Moeda oficial corrente no Chile
COFINS	Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social
Companhia ou Smartfit	Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A.
<i>Covenants</i>	Cláusulas de compromissos contratuais
COP	Pesos colombianos – Moeda oficial corrente na Colômbia
CPC	Comitê de Pronunciamentos Contábeis
CRI	Certificados de Recebíveis Imobiliários
CSLL	Contribuição Social sobre o Lucro Líquido
CVM	Comissão de Valores Mobiliários
Dez/24 ou 31/12/2024	Informação financeira apresentada em ou pelo exercício findo em 31 de dezembro de 2024
Set/25 ou 30/09/2025	Informação financeira apresentada em ou pelo período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025
EBITDA	Earnings Before Interests, Taxes, Depreciation and Amortization
Grupo	Smartfit e suas controladas
HVLP	<i>High Value / Low Price</i>
IAS	<i>International Accounting Standards</i>
IASB	<i>International Accounting Standards Board</i>
IBR	Indicador Bancário de Referência
IFRS	<i>International Financial Reporting Standards</i>
IGV	Imposto Geral de Vendas
INSS	Contribuições para o Instituto Nacional do Seguro Social
IPCA	Índice Nacional de Preços ao Consumidor Amplo
IPO	Oferta pública inicial
IRPJ	Imposto de Renda Pessoa Jurídica
IRRF	Imposto de Renda Retido na Fonte
ITR	Informações Trimestrais
JCP	Juros sobre capital próprio
<i>Joint venture</i>	Empreendimento controlado em conjunto
LALUR	Livro de Apuração do Lucro Real
LF	Letra Financeira
LFT	Letra Financeira do Tesouro
MXN	Pesos mexicanos – Moeda oficial corrente no México
MOU	Memorando de entendimento
NE	Nota explicativa
PEN	Novo Sol Peruano – Moeda oficial corrente no Peru
PIS	Programa de Integração Social
PPA	<i>Purchase Price Allocation</i>
RSU	<i>Restricted Shares</i>
R\$/BRL	Reais – Moeda oficial corrente no Brasil
SPE	Entidade de Propósito Específico
STF	Supremo Tribunal Federal
TIIE	<i>“Tasa de Interés Interbancaria de Equilibrio” no México</i>
UGC	Unidade Geradora de Caixa
VP	Vice presidente

SMARTFIT ESCOLA DE GINÁSTICA E DANÇA S.A.

BALANÇO PATRIMONIAL CONDENSADO

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
ATIVO					
Ativo circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	4	34.001	93.571	1.191.226	1.490.624
Investimentos em ativos financeiros	5	2.206.749	2.273.649	1.767.024	1.456.751
Clientes	6	200.442	197.364	649.411	554.053
Partes relacionadas	7	226.451	105.335	64.828	45.625
Impostos a recuperar	8	123.703	136.575	294.276	338.554
Instrumentos financeiros derivativos	9	8.129	7.000	8.129	7.203
Outros créditos	10	42.904	50.061	257.781	219.485
Total do ativo circulante		2.842.379	2.863.555	4.232.675	4.112.295
Ativo não circulante					
Investimentos em ativos financeiros	5	4.202	5.502	132.192	128.608
Partes relacionadas	7	126.555	125.069	7.326	22.467
Impostos a recuperar	8	-	-	11.029	6.076
Instrumentos financeiros derivativos	9	15.311	12.075	15.311	12.075
Outros créditos	10	84.182	128.584	167.192	233.190
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20	525.057	517.656	925.934	913.498
Investimentos em controladas e <i>joint ventures</i>	11	4.123.525	4.206.174	714	55.411
Ativos de direito de uso	14	1.698.494	1.476.956	5.125.686	4.934.160
Imobilizado	12	1.895.904	1.484.325	6.046.505	5.537.449
Intangível	13	236.866	152.367	2.431.426	2.395.072
Total do ativo não circulante		8.710.096	8.108.708	14.863.315	14.238.006
TOTAL DO ATIVO		11.552.475	10.972.263	19.095.990	18.350.301
PASSIVO					
Passivo circulante					
Fornecedores	15	188.033	167.992	532.491	441.914
Partes relacionadas	7	8.461	54.926	72	333
Obrigações fiscais	16	70.782	72.853	280.899	289.611
Outros passivos	17	169.000	317.774	281.097	405.341
Empréstimos	18	193.658	92.798	861.982	759.724
Passivos de arrendamentos	14	255.662	215.732	712.060	649.765
Receita diferida	22	19.493	23.641	222.069	216.295
Instrumentos financeiros derivativos	9	-	28.670	-	28.670
Total do passivo circulante		905.089	974.386	2.890.670	2.791.653
Passivo não circulante					
Fornecedores	15	4.845	4.575	4.845	4.575
Partes relacionadas	7	291	291	-	-
Outros passivos	17	14.374	12.964	42.463	94.183
Empréstimos	18	3.364.482	3.184.246	5.427.594	5.154.890
Passivos de arrendamentos	14	1.520.599	1.321.001	4.916.219	4.750.847
Receita diferida	22	3.437	4.345	3.437	4.345
Imposto de renda e contribuição social diferidos	20	3.054	-	28.873	37.023
Instrumentos financeiros derivativos	9	2.744	4.293	2.744	4.293
Provisões para passivos judiciais	19	10.670	10.266	54.395	36.714
Total do passivo não circulante		4.924.496	4.541.981	10.480.570	10.086.870
TOTAL DO PASSIVO		5.829.585	5.516.367	13.371.240	12.878.523
PATRIMÔNIO LÍQUIDO					
Capital social	21	3.147.668	2.970.443	3.147.668	2.970.443
Reservas de capital		829.563	847.550	829.563	847.550
Reserva legal		73.650	73.650	73.650	73.650
Reserva de lucros		1.129.253	824.844	1.129.253	824.844
Outros resultados abrangentes		542.756	739.409	542.756	739.409
Patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores		5.722.890	5.455.896	5.722.890	5.455.896
Participação de não controladores		-	-	1.860	15.882
TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO		5.722.890	5.455.896	5.724.750	5.471.778
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO		11.552.475	10.972.263	19.095.990	18.350.301

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADA DOS RESULTADOS DO PERÍODO

Período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Controladora				Consolidado			
		2025		2024		2025		2024	
		Jan a Set	Jan a Set	Jul a Set	Jul a Set	Jan a Set	Jan a Set	Jul a Set	Jul a Set
RESULTADO									
Receitas operacionais	22	1.782.190	1.267.359	606.627	442.963	5.293.469	4.039.705	1.824.155	1.422.133
Custos	23	(1.004.977)	(811.565)	(346.629)	(279.001)	(3.038.921)	(2.373.317)	(1.061.111)	(834.583)
Resultado bruto		777.213	455.794	259.998	163.962	2.254.548	1.666.388	763.044	587.550
Despesas de vendas	23	(153.739)	(131.216)	(45.188)	(43.416)	(431.498)	(324.773)	(136.537)	(114.993)
Despesas gerais e administrativas	23	(257.825)	(202.577)	(89.095)	(69.214)	(565.237)	(414.697)	(197.844)	(146.643)
Outros resultados operacionais, líquidos	23	(11.892)	(8.210)	(496)	(6.528)	(21.519)	(19.198)	(852)	(6.750)
Resultado de equivalência patrimonial	11	317.951	324.337	109.260	106.289	4.775	(171)	3.218	1.445
Resultado operacional antes dos resultados financeiros		671.708	438.128	234.479	151.093	1.241.069	907.549	431.029	320.609
Receitas financeiras		256.328	169.377	96.537	60.573	319.443	243.575	120.104	88.588
Despesas financeiras		(508.289)	(374.908)	(189.441)	(131.029)	(1.007.529)	(795.789)	(358.618)	(281.825)
Resultados financeiros, líquidos	24	(251.961)	(205.531)	(92.904)	(70.456)	(688.086)	(552.214)	(238.514)	(193.237)
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social		419.747	232.597	141.575	80.637	552.983	355.335	192.515	127.372
Corrente		-	(2.897)	-	-	(166.815)	(138.124)	(56.728)	(55.528)
Diferido		4.663	42.339	2.526	5.110	39.936	58.299	8.481	14.780
Imposto de renda e contribuição social	20	4.663	39.442	2.526	5.110	(126.879)	(79.825)	(48.247)	(40.748)
RESULTADO DO PERÍODO		424.410	272.039	144.101	85.747	424.410	272.039	144.101	85.747
Resultado do período atribuível a:									
Participação da controladora						424.410	272.039	144.101	85.747
Participação não controladora						1.694	3.471	167	877
Resultado por ação atribuível à participação da controladora:									
Básico	25	0,7139	0,4640	0,2447	0,1463	0,7139	0,4640	0,2447	0,1463
Diluído	25	0,6902	0,4485	0,2365	0,1414	0,6902	0,4485	0,2365	0,1414

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADA DOS RESULTADOS ABRANGENTES

Período de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Controladora				Consolidado			
		2025		2024		2025		2024	
		Jan a Set	Jan a Set	Jul a Set	Jul a Set	Jan a Set	Jan a Set	Jul a Set	Jul a Set
OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES									
RESULTADO DO PERÍODO		424.410	272.039	144.101	85.747	426.104	275.510	144.268	86.624
Itens que poderão ser reclassificados subsequentemente para a demonstração do resultado									
Efeito cambial na conversão de demonstrações financeiras de operações no exterior	11	(206.979)	73.009	(7.653)	(175.043)	(207.016)	73.391	(7.637)	(175.050)
Outros resultados abrangentes não reclassificados para o resultado do período em exercícios subsequentes									
Efeito de investimentos em instrumentos patrimoniais mensurados ao valor justo por meio do resultado abrangente		14.610	10.310	12.143	5.197	14.610	10.310	12.143	5.197
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre efeito de investimentos em instrumentos patrimoniais mensurados ao valor justo	20	(4.284)	(3.058)	(3.707)	(1.531)	(4.284)	(3.058)	(3.707)	(1.531)
TOTAL DOS OUTROS RESULTADOS ABRANGENTES		(196.653)	80.261	783	(171.377)	(196.690)	80.643	799	(171.384)
TOTAL DO RESULTADO ABRANGENTE DO PERÍODO		227.757	352.300	144.884	(85.630)	229.414	356.153	145.067	(84.760)
Atribuível a:									
Controladores						227.757	352.300	144.884	(85.630)
Não controladores						1.657	3.853	183	870

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2024							Patrimônio líquido atribuível a			
	Capital social	Reservas de capital				Reserva Legal	Reserva de lucros	Outros resultados abrangentes	Acionistas controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
		Reserva de capital	Instrumentos patrimoniais	Transações com acionistas							
MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO											
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.970.443	893.430	99.841	(39.850)	770.554	-	373.844	5.068.262	27.372	5.095.634	
Resultado líquido	-	-	-	-	-	272.039	-	272.039	3.471	275.510	
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	80.261	80.261	382	80.643	
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	272.039	80.261	352.300	3.853	356.153	
Pagamentos baseados em ações	-	15.594	-	-	-	-	-	15.594	-	15.594	
Aumento de participações em controladas	-	-	-	(126.682)	-	-	-	(126.682)	(12.801)	(139.483)	
Distribuição de dividendos e JCP em controladas	-	-	-	-	-	(50.001)	-	(50.001)	(2.379)	(52.380)	
Transações com os acionistas reconhecidas diretamente no patrimônio líquido	-	15.594	-	(126.682)	-	(50.001)	-	(161.089)	(15.180)	(176.269)	
Saldo em 30 de setembro de 2024	2.970.443	909.024	99.841	(166.532)	770.554	222.038	454.105	5.259.473	16.045	5.275.518	
	Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025							Patrimônio líquido atribuível a			
	Capital social	Reservas de capital				Reserva Legal	Reserva de lucros	Outros resultados abrangentes	Acionistas controladores	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
		Reserva de capital	Instrumentos patrimoniais	Transações com acionistas							
Saldo em 31 de dezembro de 2024	2.970.443	914.241	99.841	(166.532)	73.650	824.844	739.409	5.455.896	15.882	5.471.778	
Resultado líquido	-	-	-	-	-	424.410	-	424.410	1.694	426.104	
Outros resultados abrangentes	-	-	-	-	-	-	(196.653)	(196.653)	(37)	(196.690)	
Total do resultado abrangente do período	-	-	-	-	-	424.410	(196.653)	227.757	1.657	229.414	
Aumento de capital social ⁽¹⁾	177.225	-	-	-	-	-	-	177.225	-	177.225	
Pagamentos baseados em ações ⁽²⁾	-	5.800	-	-	-	-	-	5.800	-	5.800	
Compra de ações em tesouraria	-	(759)	-	-	-	-	-	(759)	-	(759)	
Aumento de participações em controladas	-	-	-	(23.028)	-	-	-	(23.028)	(14.571)	(37.599)	
Distribuição de dividendos e JCP em controladas ⁽¹⁾	-	-	-	-	-	(120.001)	-	(120.001)	(1.108)	(121.109)	
Transações com os acionistas reconhecidas diretamente no patrimônio líquido	177.225	5.041	-	(23.028)	-	(120.001)	-	39.237	(15.679)	23.558	
Saldo em 30 de setembro de 2025	3.147.668	919.282	99.841	(189.560)	73.650	1.129.253	542.756	5.722.890	1.860	5.724.750	

(1) Vide NE 3.

(2) Vide NE 28.

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS FLUXOS DE CAIXA

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
ATIVIDADES OPERACIONAIS					
Resultado do período		424.410	272.039	426.104	275.510
Ajustes para reconciliar o resultado do período com o caixa líquido gerado nas atividades operacionais:					
Imposto de renda e contribuição social correntes e diferidos	20	(4.663)	(39.442)	126.879	79.825
Depreciações e amortizações	12,13,14	414.636	329.188	1.279.846	1.030.130
Provisão para perdas esperadas	6	329	(2)	2.220	558
Resultado de equivalência patrimonial	11	(317.951)	(324.337)	(4.775)	171
Baixa de intangível, imobilizado e arrendamento		31.852	24.040	41.161	24.398
Juros sobre empréstimos	24	366.008	272.954	563.603	441.760
Juros sobre arrendamentos	24	118.398	85.611	391.984	308.416
Descontos obtidos em arrendamentos	24	-	(1.532)	(1.617)	(5.503)
Rendimento de aplicações financeiras	24	(209.637)	(147.341)	(240.127)	(193.312)
Resultado por instrumentos financeiros derivativos	24	(7.821)	867	(7.819)	250
Plano de remuneração baseado em ações	28	5.552	16.380	6.230	16.755
Provisões para passivos judiciais	19	404	271	6.574	4.100
Receita diferida		(5.603)	(528)	4.866	11.703
Outros		(17.337)	(6.669)	(15.679)	(9.013)
Variação nos ativos e passivos operacionais:					
Clientes		4.663	(56.702)	(92.434)	(160.195)
Partes relacionadas		(120.024)	(38.522)	(20.172)	(14.873)
Impostos a recuperar		28.319	(22.007)	36.640	(16.685)
Outros créditos		(9.850)	(52.944)	(62.389)	(84.500)
Fornecedores		17.307	(18.268)	79.020	(23.953)
Obrigações Fiscais		13.609	10.705	(2.233)	17.345
Salários, provisões e contribuições sociais		35.056	20.630	59.888	41.302
Outros passivos		9.772	(265)	(5.745)	(4.830)
Caixa gerado pelas (aplicados nas) operações		777.429	324.126	2.572.025	1.739.359
Juros pagos sobre empréstimos	18	(262.551)	(144.766)	(467.076)	(311.497)
Juros pagos sobre arrendamentos	14	(118.398)	(85.052)	(391.267)	(306.193)
Imposto de renda e contribuição social pagos		-	(463)	(112.382)	(85.199)
Caixa líquido gerado pelas (aplicados nas) atividades operacionais		396.480	93.845	1.601.300	1.036.470
ATIVIDADES DE INVESTIMENTOS					
Adições do imobilizado	12	(623.663)	(343.723)	(1.404.538)	(1.108.315)
Adições do intangível	13	(8.247)	(9.284)	(7.870)	(34.369)
Custos diretos iniciais de ativos de direito de uso	14	(26.131)	(50.570)	(36.145)	(56.047)
Dividendos recebidos de controladas		153.479	20.771	-	-
Mútuos concedidos		-	(605)	14.360	(28.807)
Aplicações financeiras		324.407	129.324	(70.133)	233.312
Caixa restrito		-	-	7.983	846
Aquisição de controladas, líquido do caixa recebido		(50.017)	(197.839)	(104.012)	(278.374)
Aumento de capital em controladas e <i>joint venture</i>	11	(46.806)	(86.066)	(714)	(591)
Caixa líquido proveniente de incorporação de empresas	11	15.464	-	-	-
Aquisição de ações em tesouraria		(759)	-	(759)	-
Caixa líquido gerados pelas (aplicado nas) atividades de investimento		(262.273)	(537.992)	(1.601.828)	(1.272.345)
ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO					
Aumento de capital		6.558	-	6.558	-
Captação de empréstimos	18	525.079	1.886.704	1.556.462	3.073.259
Pagamento de empréstimos	18	(356.449)	(1.246.757)	(1.130.738)	(1.940.697)
Pagamento de arrendamento	14	(176.775)	(148.252)	(491.374)	(451.723)
JCP pago a investidores		(149.443)	(47.455)	(149.443)	(47.455)
Aquisição de participação de não controladores		(41.786)	-	(23.590)	-
Dividendos pagos à participação não controladora		-	-	(1.108)	(2.571)
Pagamento (recebimento) de operações com derivativos financeiros		(961)	(920)	(764)	3.769
Caixa líquido aplicado nas (gerado pelas) atividades de financiamento		(193.777)	443.320	(233.997)	634.582
AUMENTO (REDUÇÃO) DO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		(59.570)	(827)	(234.525)	398.707
VARIAÇÃO NOS SALDOS DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA					
Saldo inicial		93.571	46.505	1.490.624	1.103.433
Varição cambial sobre caixa e equivalentes de caixa		-	-	(64.873)	18.716
Saldo final		34.001	45.678	1.191.226	1.520.856
AUMENTO (REDUÇÃO) DO SALDO DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA		(59.570)	(827)	(234.525)	398.707

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

DEMONSTRAÇÕES CONDENSADAS DOS VALORES ADICIONADOS

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
GERAÇÃO DO VALOR ADICIONADO					
RECEITAS					
Receita de serviços	22	2.019.615	1.455.500	5.620.532	4.304.427
Perdas estimadas de crédito de liquidação duvidosa	6	(329)	2	(2.147)	(558)
Outros resultados operacionais, líquidos		(11.892)	(8.210)	(21.519)	(19.198)
INSUMOS ADQUIRIDOS DE TERCEIROS					
Custo das mercadorias e dos serviços vendidos		(349.844)	(280.415)	(1.029.179)	(756.680)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros		(87.126)	(83.391)	(187.175)	(145.658)
Insumos de publicidade, marketing, fundos de promoção e outros relacionados à venda		(149.120)	(128.165)	(406.722)	(302.917)
VALOR ADICIONADO BRUTO		1.421.304	955.321	3.973.790	3.079.416
RETENÇÕES					
Depreciações e amortizações	12,13,14	(414.636)	(329.188)	(1.279.846)	(1.030.130)
VALOR ADICIONADO LÍQUIDO PRODUZIDO PELA ENTIDADE		1.006.668	626.133	2.693.944	2.049.286
VALOR ADICIONADO RECEBIDO EM TRANSFERÊNCIA					
Equivalência patrimonial	11	317.951	324.337	4.775	(171)
Receitas financeiras	24	256.328	169.377	319.443	243.575
VALOR ADICIONADO TOTAL A DISTRIBUIR		1.580.947	1.119.847	3.018.162	2.292.690
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO					
PESSOAL					
Remuneração direta		291.929	219.876	747.844	585.530
Benefícios		44.368	29.781	94.299	62.742
FGTS		19.573	14.259	32.761	24.263
IMPOSTOS, TAXAS E CONTRIBUIÇÕES					
Federais		133.283	88.198	382.063	305.544
Estaduais		80	215	7.141	3.557
Municipais		71.187	54.879	99.013	77.819
REMUNERAÇÃO DE CAPITALS DE TERCEIROS					
Juros	24	508.289	374.908	1.007.529	795.789
Aluguéis		87.828	65.692	221.408	161.936
REMUNERAÇÃO DE CAPITALS PRÓPRIOS					
Participação dos acionistas controladores nos resultados		424.410	272.039	424.410	272.039
Participação dos acionistas não controladores nos resultados		-	-	1.694	3.471
DISTRIBUIÇÃO DO VALOR ADICIONADO		1.580.947	1.119.847	3.018.162	2.292.690

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. CONTEXTO OPERACIONAL

A Smartfit é uma Companhia constituída e domiciliada no Brasil, com sede na Avenida Paulista 1.294, 2º andar, Bela Vista, São Paulo/SP. Possui registro na CVM e suas ações foram submetidas à negociação em 14 de julho de 2021 na B3 sob a sigla “SMFT3”. Tem como principais acionistas os membros da Família Corona junto com o Pátria Private Equity Co-Investimento Smartfit FIP Multiestratégia e o Pátria Private Equity Co-Investimento Smartfit Partners Fund – FIP Multiestratégia, ambas sociedades controladas por fundos de investimentos geridos pelo Pátria Investimentos Ltda. (“Pátria”).

O Grupo é líder do mercado de academias na América Latina, com a missão de democratizar o acesso ao fitness de alto padrão. Através de operações próprias e franqueadas, tem presença em dezesseis países, sendo eles Brasil, México, Colômbia, Chile, Peru, Argentina, Paraguai, Uruguai, Panamá, Costa Rica, República Dominicana, Equador, Guatemala, El Salvador, Honduras e Marrocos, operando no segmento HVLP com a marca “Smartfit”, no segmento Premium com a marca “Bio Ritmo”, no segmento *studios* com diversas marcas (Race Bootcamp, Tonus Gym, Vidya, Aera Pilates, Jab House, Velocity, Kore) e no segmento *fitness* digital com a marca “Queima Diária” e outros serviços digitais.

Os segmentos de negócio estão definidos na NE 26 e as principais controladas e *joint ventures* estão divulgadas na NE 11.

O Grupo segue com o plano de expansão, com a abertura de novas academias e manutenção de academias em operação. Em 30 de setembro de 2025, o Grupo possui 1.867 unidades em operação (1.743 em 31 de dezembro de 2024), contando com uma sólida posição de caixa.

2. BASE DE APRESENTAÇÃO DAS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

BASE DE ELABORAÇÃO

As informações financeiras intermediárias condensadas para o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 está sendo apresentada de acordo com o IAS 34 “*Interim Financial Reporting*” e com o pronunciamento técnico CPC 21 “*Demonstração Intermediária*”, e não incluem todas as informações exigidas para as demonstrações financeiras anuais. Portanto, elas devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras anuais em 31 de dezembro de 2024 preparadas de acordo com as IFRS emitidas pelo IASB e de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. Ademais, são apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela CVM aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (“ITR”) e com as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações.

Essas informações financeiras intermediárias condensadas não foram auditadas e todas as informações relevantes próprias, e somente elas, estão sendo evidenciadas e correspondem às utilizadas pela Administração em sua gestão. A Administração do Grupo estima que incluem todos os ajustes necessários para apresentar razoavelmente os resultados de cada período de maneira uniforme com os resultados das demonstrações financeiras anuais auditadas. Os resultados do período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 não refletem necessariamente a proporção dos resultados do Grupo no ano inteiro.

As informações financeiras intermediárias condensadas foram concluídas e autorizadas para emissão pelo Conselho de Administração do Grupo em 05 de novembro de 2025.

POLÍTICAS CONTÁBEIS GERAIS

As principais políticas contábeis utilizadas na preparação dessas informações financeiras intermediárias condensadas estão apresentadas e resumidas nas respectivas notas explicativas às demonstrações financeiras anuais, aplicando-se de um modo consistente.

Não ocorreram mudanças nas práticas contábeis aplicadas na elaboração dessas informações financeiras intermediárias condensadas em relação àquelas apresentadas nas demonstrações financeiras anuais.

MOEDA FUNCIONAL E MOEDA DE APRESENTAÇÃO

As demonstrações financeiras estão sendo apresentadas em milhares de reais (R\$), sendo a moeda funcional e de apresentação da Companhia. A moeda funcional das controladas localizadas no exterior é a moeda local de cada jurisdição onde estas controladas operam, sendo México em peso mexicano (MXN); Colômbia em peso colombiano (COP); Peru em novo sol (PEN); Chile em peso chileno (CLP); Argentina em peso argentino (ARS), Paraguai em guarani (PYG), Uruguai em peso uruguaio (UYU), Panamá em balboa (PAB), Costa Rica em colón costa-riquenho (CRC) e Estados Unidos (referente à FitMaster LLC) em dólar americano (USD), Europa em euro (EUR) e Marrocos em dirham (MAD).

Para fins de apresentação destas informações financeiras intermediárias condensadas, os ativos e passivos das operações do Grupo no exterior são convertidos utilizando as taxas de câmbio vigentes no fim do período. Os resultados são convertidos pelas taxas de câmbio médias mensais do período, a menos que as taxas flutuem significativamente durante o período, neste caso serão utilizadas as taxas de câmbio na data da transação. As variações cambiais decorrentes destas transações são reconhecidas em outros resultados abrangentes e acumuladas em um componente separado no patrimônio líquido.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

TRANSAÇÕES E SALDOS EM MOEDA ESTRANGEIRA

As transações em moeda estrangeira são convertidas para a moeda funcional da Companhia e de cada uma das controladas e *joint ventures* utilizando as taxas de câmbio vigentes nas datas das transações. Ativos e passivos monetários denominados em moedas estrangeiras são traduzidas para o real de acordo com a cotação do mercado nas datas dos balanços. Os ganhos e as perdas de variação cambial resultantes da liquidação dessas transações e da conversão de ativos e passivos monetários denominados em moeda estrangeira são reconhecidos na demonstração de resultado do Grupo.

ECONOMIA HIPERINFLACIONÁRIA

De acordo com o CPC 42 – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária (IAS 29 – *Financial Reporting in Hyperinflationary Economies*), os ativos e passivos não monetários, o patrimônio líquido e a demonstração do resultado de controladas que operam em economias altamente inflacionárias são corrigidos pela alteração no poder geral de compras da moeda corrente, aplicando um índice geral de preços.

As demonstrações contábeis de uma entidade cuja moeda funcional é a moeda de uma economia altamente inflacionária, devem ser expressas em termos da unidade de mensuração corrente à data do balanço e convertidas para real na taxa de câmbio de fechamento do período.

O Grupo aplicou a contabilidade de economia altamente inflacionária para a sua controlada Smartfit SAS, da Argentina, utilizando as regras da CPC 42/IAS 29. Os efeitos apurados decorrentes da conversão da moeda funcional (pesos argentinos) para a moeda de apresentação (real) estão registrados na demonstração do resultado abrangente, e impactam o resultado do período somente quando da sua alienação ou dissolução.

ESTIMATIVAS E JULGAMENTOS CONTÁBEIS CRÍTICOS

A preparação das informações financeiras requer o uso de estimativas e o período de julgamento por parte da Administração na aplicação das políticas contábeis do Grupo. Essas estimativas são baseadas na experiência e conhecimento da Administração, informações disponíveis na data do balanço e outros fatores, incluindo expectativas de eventos futuros que se acredita serem razoáveis sob circunstâncias normais. Alterações nos fatos e circunstâncias podem conduzir à revisão dessas estimativas. Os resultados reais futuros poderão divergir dos estimados.

NORMAS E INTERPRETAÇÕES NOVAS E REVISADAS JÁ EMITIDAS E VIGENTES

As seguintes normas que entraram em vigor em 1º de janeiro de 2025 não tiveram impacto significativo no Grupo:

Pronunciamento	Descrição
Alterações ao CPC 02 (R2) / IAS 21	Efeitos nas Mudanças nas Taxas de Câmbio e Conversão de Demonstrações Contábeis
Alterações ao CPC 18 (R3) / IAS 28	Investimento em Coligada, Em Controlada e Empreendimento Controlado Em Conjunto
Alterações ao ICPC 09 (R3)	Demonstrações Contábeis Individuais, Demonstrações Separadas, Demonstrações Consolidadas e Aplicação do Método da Equivalência Patrimonial

NORMAS E INTERPRETAÇÕES NOVAS E REVISADAS JÁ EMITIDAS E AINDA NÃO VIGENTES

O Grupo não adotou antecipadamente as IFRS revisadas, já emitidas e ainda não vigentes, a seguir:

Pronunciamento	Descrição	Aplicável a períodos anuais com início em ou após
Alterações à IFRS 10 e IAS 28	Venda ou Contribuição de Ativos entre um Investidor e sua Coligada ou <i>Joint Venture</i>	Sem definição
Alterações à IFRS 7 e IFRS 9	Classificação e Mensuração de Instrumentos Financeiros	01/01/2026
IFRS 18	Apresentação e divulgação em demonstrações financeiras	01/01/2027
Alterações à IFRS 19	Subsidiárias sem Responsabilidade Pública	01/01/2027

A Administração não espera que a adoção das normas listadas acima tenha um impacto relevante sobre as informações financeiras do Grupo em períodos futuros.

3. TRANSAÇÕES SIGNIFICATIVAS DO PERÍODO

AUMENTO DE CAPITAL PRIVADO

Em 10 de março de 2025, a Companhia informou ao mercado e aos acionistas que se encerrou no dia 26 de fevereiro de 2025 o período para subscrição das sobras de ações emitidas no âmbito do aumento de capital privado da Companhia ("Sobras"), conforme aprovado pelo Conselho de Administração em reunião realizada em 10 de dezembro de 2024.

Durante o Período de Subscrição de Sobras, foram subscritas e integralizadas 407.299 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal a serem emitidas pela Companhia ao preço de R\$16,10 por ação, totalizando um valor de R\$6.558.

A Companhia, informou ainda que não houve Sobras remanescentes, não subscritas no Período de Subscrição de Sobras, de modo que não foi realizado o leilão de Sobras.

Dessa forma, foram subscritas e integralizadas, no total, considerando tanto o período de exercício do direito de preferência, quanto o Período de Subscrição de Sobras e as retratações, 11.007.764 ações ordinárias, escriturais e sem valor nominal de emissão da Companhia ("Ações"), totalizando uma subscrição total de R\$177.225.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Com a conclusão do Período de Subscrição de Sobras, considerando que a subscrição ultrapassou a quantidade mínima de ações estabelecida para o Aumento de Capital, o Conselho de Administração da Companhia deliberou a homologação total do Aumento de Capital, dentro do limite de seu capital autorizado, no valor das ações efetivamente subscritas e integralizadas.

Em decorrência da homologação do Aumento de Capital, o capital social da Companhia, totalmente subscrito e integralizado, passou de R\$2.970.443, dividido em 586.242.289 ações, para R\$3.147.668, dividido em 597.250.053 ações. As novas ações emitidas terão os mesmos direitos das ações já existentes, e farão jus ao recebimento integral de dividendos e/ou juros sobre o capital próprio, bem como quaisquer outros direitos.

ALIENAÇÃO DE PARTICIPAÇÃO ACIONÁRIA

Em 09 de maio de 2025, foi divulgado ao mercado que a Pátria Smartfit Fund alienou 98.530.020 ações ordinárias de emissão da Companhia e de sua titularidade, representativas de 16,5% do capital social, por meio de leilão organizado (*block trade*) realizado na B3. Em decorrência de tal alienação, os Fundos Pátria passam a deter, em conjunto, participação correspondente a 13,6% do capital social da Companhia e, portanto, o bloco que exerce o controle acionário da Companhia passou a deter participação de 28,5%.

Em continuidade a divulgação ao mercado a Pátria Investimentos informou que: (i) trata-se de um desinvestimento que não tem como objetivo alterar a estrutura administrativa da Companhia, tampouco o seu controle acionário, e (ii) os Fundos Pátria continuam fazendo parte do Acordo de Acionistas celebrado em 17 de outubro de 2019, conforme aditado, que regula o exercício do direito de voto e a compra e venda de valores mobiliários de emissão da Companhia, divulgado nos websites da CVM e da Companhia.

AUMENTO DE PARTICIPAÇÃO NA FITMASTER LLC

Em 01 de Abril de 2025, Companhia celebrou um Contrato de Compra e Venda para aquisição de 45% da participação societária da FitMaster LLC ("Fitmaster") detida pela Chromo Ventures Fund LLC ("Chromo Invest"), a qual é representada por 4.500.000 unidades ordinárias, sendo a FitMaster uma empresa sediada no Estados Unidos da América. Como a Companhia já detinha 55% da participação societária, passou a deter a totalidade de participação societária da FitMaster. O valor total da operação foi de USD 6,545 milhões, equivalente a aproximadamente R\$37.295, sendo o pagamento realizado a vista.

Desde o início da operação, embora a Companhia detivesse participação superior a 50% na Fitmaster, não exercia controle sobre a investida. Consequentemente, suas demonstrações financeiras não eram consolidadas, sendo os resultados reconhecidos proporcionalmente à participação, por meio do método de equivalência patrimonial.

O balanço da empresa adquirida na data de aquisição não apresenta saldos que não possam ser mensurados confiavelmente, sendo o balancete de Fitmaster referente a 31 de março de 2025, representado pelo seguinte grupo de ativos ou passivos:

	Fitmaster
Aquisição de participação de controlador	
Ativos	
Caixa e equivalentes de caixa	19.250
Outros créditos	208
Outros créditos - LP	173
Imobilizado	46
Intangível	263
Intangível - Software	16.070
Intangível - Carteira de clientes	9.128
Passivos	
Fornecedores	(252)
Outros passivos	(48)
Imposto corrente a pagar	(446)
Total de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos pelo valor justo	44.392
Contraprestação	37.295
Participação anteriormente detida	49.901
Ágio gerado na transação - preliminar	42.804

O laudo de avaliação é preliminar e sua mensuração termina assim que o Grupo obtiver as informações completas sobre fatos e circunstâncias existentes na data da aquisição. Contudo, o período de mensuração não será superior a um ano da data de aquisição.

Pelo período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, o negócio adquirido contribuiu com um lucro líquido de R\$5.433. Se a combinação de negócios tivesse sido realizada no início do exercício, a receita operacional e o lucro líquido teriam sido de R\$98.772 e R\$10.867, respectivamente.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

AQUISIÇÃO BRASFIT ACADEMIA DE GINÁSTICA LTDA.

Em 01 de maio de 2025, a subsidiária operacional integral da Smartfit, Escola de Nataação e Ginástica Bioswim Ltda (“Bioswim”) assinou contrato de compra de quotas e outras avenças no qual adquiriu 100% do capital social da Brasfit Academia de Ginástica Ltda. (“Edge”). O valor total da aquisição é de R\$22.115 nominais que serão pagos conforme as seguintes condições: 01 parcela a vista no valor de R\$11.057 e 05 parcelas mensais a prazo de R\$2.212.

O balanço da empresa adquirida na data de aquisição não apresenta saldos que não possam ser mensurados confiavelmente, sendo o balancete da Edge referente a 30 de abril de 2025, representado pelo seguinte grupo de ativos ou passivos:

	Edge
Combinação de negócios	
Ativos	
Caixa e equivalentes de caixa	112
Outros créditos	165
Imobilizado	878
Imobilizado - Mais valia	326
Intangível - Carteira de clientes	3.997
Passivos	
Fornecedores	(224)
Outros passivos	(207)
Imposto corrente a pagar	(257)
Outros passivos – LP	(2.195)
Provisões - LP	(11.224)
Total de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos pelo valor justo	(8.629)
Contraprestação	22.115
Ágio gerado na transação - preliminar	30.744

Os laudos de avaliação são preliminares e sua mensuração termina assim que o Grupo obtiver as informações completas sobre fatos e circunstâncias existentes na data da aquisição. Contudo, o período de mensuração não será superior a um ano da data de aquisição.

Pelo período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, o negócio adquirido contribuiu com um lucro líquido de R\$126. Se a combinação de negócios tivesse sido realizada no início do exercício, a receita operacional e o lucro líquido teriam sido de R\$7.739 e R\$795, respectivamente.

AQUISIÇÃO N2B NUTRIÇÃO EMPRESARIAL LTDA.

Em 01 de julho de 2025, a Companhia assinou o termo de fechamento contratual por objeto formalizar a conclusão da aquisição da totalidade dos 100% do capital social da N2B Nutrição Empresarial Ltda (“N2B Nutrição”). Os valores nominais da aquisição totalizaram R\$23.778, nas seguintes condições:

Descrição	Data	Valor - R\$ mil
Mútuo conversível / Instrumento particular de Opção de Compra de Quotas	2020 - 2024	17.381
Preço final participação remanescente	02/07/2025	5.834
Preço final participação remanescente – parcela retida ⁽¹⁾	01/07/2030	563

(1) Parcela retida para potenciais contingências.

O balanço da empresa adquirida na data de aquisição não apresenta saldos que não possam ser mensurados confiavelmente, sendo o balancete da N2B referente a 30 de junho de 2025, representado pelo seguinte grupo de ativos ou passivos:

	N2B
Combinação de negócios	
Ativos	
Caixa e equivalentes de caixa	2.020
Contas a receber	5.144
Outros créditos	1.871
Imobilizado	14.000
Imobilizado - Mais valia	311
Intangível	4.155
Intangível - Software	1.595
Intangível - Carteira de clientes	3.062
Passivos	
Fornecedores	(2.132)
Outros passivos	(189)
Imposto corrente a pagar	(253)
Outros passivos – LP	(19.095)
Total de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos pelo valor justo	10.489
Contraprestação	23.778
Ágio gerado na transação - preliminar	13.289

Os laudos de avaliação são preliminares e sua mensuração termina assim que o Grupo obtiver as informações completas sobre fatos e circunstâncias existentes na data da aquisição. Contudo, o período de mensuração não será superior a um ano da data de aquisição.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Pelo período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, o negócio adquirido contribuiu com um lucro líquido de R\$1.353. Se a combinação de negócios tivesse sido realizada no início do exercício, a receita operacional e o lucro líquido teriam sido de R\$20.149 e R\$2.921, respectivamente.

S2RJ ACADEMIA DE GINÁSTICA LTDA.

Em 01 de agosto de 2025, a Companhia assinou Contrato de Compra de Quotas e Outras Avenças ("CCV") no qual adquire 100% de capital social da S2RJ Academia de Ginástica Ltda. ("S2RJ Academia"). O valor total da aquisição foi de R\$15.130, em valores nominais, que serão pagos conforme as seguintes condições: 1 parcela a vista de R\$6.809 e 4 parcelas trimestrais no valor de R\$1.853 e 1 última parcela de R\$908.

O balanço da empresa adquirida na data de aquisição não apresenta saldos que não possam ser mensurados confiavelmente, sendo o balancete da S2RJ referente a 31 de julho de 2025, representado pelo seguinte grupo de ativos ou passivos:

	S2RJ
Combinação de negócios	
Ativos	
Caixa e equivalentes de caixa	847
Outros créditos	35
Imobilizado	2.541
Imobilizado - Mais valia	730
Intangível - Carteira de clientes	3.102
Passivos	
Fornecedores	(23)
Outros passivos	(397)
Total de ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos pelo valor justo	6.835
Contraprestação	15.130
Ágio gerado na transação - preliminar	8.295

Os laudos de avaliação são preliminares e sua mensuração termina assim que o Grupo obtiver as informações completas sobre fatos e circunstâncias existentes na data da aquisição. Contudo, o período de mensuração não será superior a um ano da data de aquisição.

Pelo período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, o negócio adquirido contribuiu com um lucro líquido de R\$345. Se a combinação de negócios tivesse sido realizada no início do exercício, a receita operacional e o lucro líquido teriam sido de R\$7.122 e R\$1.626, respectivamente.

AQUISIÇÕES DE PARTICIPAÇÃO DE MINORITÁRIOS

- a) Em 01 de agosto de 2025, a Companhia adquiriu a participação de acionistas não controladores da subsidiária MB Negócios Digitais S.A. ("Queima Diária"), exercendo dessa forma, a opção de compra prevista no acordo de acionistas celebrado entre as partes em 14 de julho de 2020.

Os acionistas minoritários detinham 330.330 ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal, correspondentes a 30% do capital social da Queima Diária, todas integralmente subscritas e integralizadas.

O preço total da aquisição foi de R\$ 57.110, sendo R\$ 41.786 pagos à vista na data da aquisição e 2 parcelas vincendas nos montantes de R\$ 12.259 e R\$ 3.065, com vencimentos em 3 de agosto de 2026 e 3 de agosto de 2027, respectivamente.

Após essa operação, a Companhia passou a deter 100% do capital social da Queima Diária.

- b) Em 01 de setembro de 2025, a subsidiária ADV Esporte e Saúde Ltda. ("ADV") adquiriu a participação de minoritários da subsidiária ASNSMART Academia de Ginástica Ltda. ("ASN"), exercendo dessa forma, a opção de compra prevista no acordo de acionistas celebrado entre as partes em 23 de janeiro de 2023.

Os acionistas minoritários detinham 15% das cotas representativas do capital social da ASN. O preço total da aquisição foi de R\$ 6.294, sendo R\$ 2.313 pagos à vista na data da assinatura do contrato e duas parcelas vincendas de R\$ 1.991 cada, com vencimentos em 30 e 60 dias a contar dessa data.

Após essa operação, a ADV passou a deter 100% do capital social da ASN.

JUROS SOBRE CAPITAL PRÓPRIO

No decorrer de 2025, em reuniões extraordinárias do Conselho de Administração, foram aprovadas as distribuições de juros sobre capital próprio, sendo:

Em reunião do Conselho de Administração, realizada em 19 de março de 2025, foi aprovado o pagamento de JCP à conta da reserva de lucros retidos de exercícios anteriores conforme apresentado nas demonstrações financeiras da Companhia de 31 de dezembro de 2024 no valor de R\$40.000, correspondente à R\$0,06697362319/ação, sujeito a retenção de 15% de IRRF, com exceção dos acionistas imunes e/ou isentos, nos termos da legislação fiscal em vigor. A Companhia esclarece que, conforme deliberado na mesma ocasião, o pagamento do JCP ora declarados foi realizado em 30 de abril de 2025, e as ações passaram a ser negociadas "ex- JCP" a partir de 25 de março de 2025.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em reunião do Conselho de Administração, realizada em 09 de junho de 2025, foi aprovado o pagamento de JCP à conta da reserva de lucros retidos de exercícios anteriores conforme apresentado nas demonstrações financeiras da Companhia de 31 de março de 2025 no valor de R\$40.000, correspondente à R\$0,06697362319/ação, sujeito a retenção de 15% de IRRF, com exceção dos acionistas imunes e/ou isentos, nos termos da legislação fiscal em vigor. A Companhia esclarece que, conforme deliberado na mesma ocasião, o pagamento do JCP ora declarados foi realizado em 31 de julho de 2025, e as ações passaram a ser negociadas “ex- JCP” a partir de 16 de junho de 2025.

Em reunião do Conselho de Administração, realizada em 08 de setembro de 2025, foi aprovado o pagamento de JCP à conta da reserva de lucros retidos de exercícios anteriores conforme apresentado nas demonstrações financeiras da Companhia de 30 de junho de 2025 no valor de R\$40.000, correspondente à R\$0,06697393583/ação, sujeito a retenção de 15% de IRRF, com exceção dos acionistas imunes e/ou isentos, nos termos da legislação fiscal em vigor. A Companhia esclarece que, conforme deliberado na mesma ocasião, o pagamento do JCP ora declarados foi realizado em 31 de outubro de 2025, e as ações passaram a ser negociadas “ex- JCP” a partir de 15 de setembro de 2025.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Caixa e equivalentes de caixa				
Caixa e bancos	1.183	2.811	462.740	303.276
CDB ^{(1) (4)}	25.333	78.111	419.466	503.130
Fundos de investimento não exclusivos ⁽²⁾	7.485	11.746	52.442	98.096
Operações compromissadas ⁽³⁾	-	903	256.578	586.122
Total	34.001	93.571	1.191.226	1.490.624

(1) São remunerados por uma taxa média ponderada de 101,73% do CDI (102,5% em Dez/24) e administradas por instituições financeiras independentes. Os prazos de vencimento são variáveis, porém com liquidez imediata, sem perda de remuneração no resgate.

(2) Estão principalmente distribuídas nas controladas Latamgym México com taxa média anual de 10,82% (9,39% em Dez/24) e Latamfit Chile com taxa média anual de 5,40% (6,94% em Dez/24).

(3) Trata-se de transações de compra de títulos com compromisso de recompra por parte dos emissores dos títulos, são remunerados principalmente com taxa de 100% do CDI (100% em Dez/24).

(4) Inclui o saldo dos CDB que compõem a carteira do fundo de investimento exclusivo Santo Amaro remunerados em uma taxa média ponderada de 101,91% do CDI (102,69% em Dez/24). Os prazos de vencimento são variáveis, porém com liquidez imediata, sem perda de remuneração no resgate.

5. INVESTIMENTOS EM ATIVOS FINANCEIROS

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Investimentos em ativos financeiros				
Fundos de investimento exclusivos ⁽¹⁾	2.206.749	2.273.649	-	-
Títulos públicos ⁽²⁾	-	-	1.008.527	654.135
Letras financeiras ⁽³⁾	-	-	758.471	801.917
Ações em companhia de capital aberto ⁽⁴⁾	-	-	102.697	89.832
Caixa restrito ⁽⁵⁾	-	-	25.292	33.275
Outras aplicações financeiras	4.202	5.502	4.229	6.200
Total	2.210.951	2.279.151	1.899.216	1.585.359
Circulante	2.206.749	2.273.649	1.767.024	1.456.751
Não circulante	4.202	5.502	132.192	128.608

(1) Referem-se aos fundos de investimento exclusivos de renda fixa de crédito privado Átila RF CP FI remunerado com taxa média ponderada de 101,08% do CDI (106,56% em Dez/24) e Santo Amaro RF CP remunerado com taxa média ponderada de 102,09% do CDI (106,8% em Dez/24). Na Controladora, os valores das cotas detidas pela Companhia são apresentados na rubrica Investimentos em ativos financeiros na linha “Fundos de investimento exclusivos”. No consolidado, a aplicação financeira dos fundos foi integralmente consolidada à estas informações financeiras intermediárias condensadas, de acordo com a Instrução CVM 408/04, e seus saldos foram apresentados por cada componente financeiro.

(2) Representado por títulos públicos (LFT) remunerados com taxa média ponderada de 100,72% do CDI (101,75% do CDI em Dez/24) para os títulos do fundo Santo Amaro e para os títulos do fundo Átila remunerados com taxa média ponderada de 100,58% do CDI (100,58% em Dez/24).

(3) Representam títulos de créditos privados de instituições financeiras que compõem o fundo Átila remunerados por uma taxa média ponderada de 106,15% do CDI (122,64% do CDI em Dez/24) e o fundo Santo Amaro remunerados por uma taxa média ponderada de 104,13% do CDI (111,81% do CDI em Dez/24).

(4) Corresponde ao investimento em ações da Sports World.

(5) Caixa utilizado como colateral em empréstimo bancário, que é liberado após amortização da dívida, ou seja, pagamento final do saldo devedor.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

6. CLIENTES

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

Clientes	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Recebíveis provenientes de contratos com clientes ⁽¹⁾	200.921	197.514	657.574	559.996
Perdas estimadas de crédito de liquidação duvidosa (PECLD)	(479)	(150)	(8.163)	(5.943)
Total	200.442	197.364	649.411	554.053

(1) As contas a receber de clientes referem-se a valores recorrentes de clientes de academia, corporativos, promoções e débito recorrente, recebíveis pelas vendas dos planos de academia, substancialmente distribuídos pelas principais operadoras de cartões no Brasil e no exterior e ao reconhecimento dos valores dos planos.

Em 30 de setembro de 2025, o prazo médio de recebimento de contas a receber de clientes corresponde a aproximadamente 33 dias (32 dias em 31 de dezembro de 2024).

Em decorrência do modelo de negócio do Grupo, os valores de perdas estimadas de crédito de liquidação duvidosa registrados não são relevantes, visto que no caso de não pagamento por parte do cliente o acesso desse cliente à unidade é bloqueado e só é desbloqueado mediante a quitação dos valores devidos, dessa forma o Grupo não registra o valor de contas a receber e a receita até que ocorra a regularização do respectivo pagamento.

Como grande parte das vendas são realizadas no cartão de débito e crédito, cujos recebimentos ocorrem por intermédio das administradoras de meios de pagamento, o Grupo avalia que o risco de crédito é reduzido, vide NE 27.

7. PARTES RELACIONADAS

NATUREZA DAS PARTES RELACIONADAS

A Companhia, as controladas e pessoas ligadas, realizam algumas operações entre si, relativas a aspectos financeiros, comerciais e operacionais do Grupo. As principais são:

- **Transações comerciais.** Representam valores decorrentes de rateio de despesas administrativas centralizadas na Companhia e repassadas às demais empresas do Grupo, além de transações com *joint ventures*.
- **Contratos de mútuos.** São remunerados a taxas baseadas no custo de dívida do Grupo no momento da sua contratação e possuem prazos de vencimento indeterminados.
- **Dividendos a receber.** Correspondem a dividendos mínimos obrigatórios a receber pela Companhia de suas controladas.

OUTRAS TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

O Grupo possui 1 contrato de locação de um imóvel com um dos acionistas firmado em 2015, sendo que os juros e a amortização oriundos do passivo de arrendamentos em Set/25 estão registrados no resultado no valor de R\$479 (R\$458 em Set/24).

Adicionalmente, o Grupo realizou aplicações financeiras em fundos de investimento onde possui participação exclusiva (100% das cotas), os quais encontram-se detalhados na NE 5.

REMUNERAÇÃO DOS MEMBROS DA DIRETORIA

Por meio da AGOE realizada em 25 de abril de 2025, foi aprovada a ampliação do limite da remuneração global anual dos Administradores do Grupo para o exercício de 2025 no montante de R\$55.020.

O quadro abaixo demonstra a remuneração dos diretores:

Remuneração dos diretores	30/09/2025	30/09/2024
Honorários	9.517	9.049
Benefícios	4.292	2.526
Bônus	11.367	4.600
Plano de opções de ações	4.607	13.768
Total da remuneração	29.783	29.943

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

SALDOS COM PARTES RELACIONADAS

	30/09/2025				31/12/2024			
	Outros créditos		Outros passivos		Outros créditos		Outros passivos	
	Transações comerciais	Mútuos, JCP e dividendos	Transações comerciais	Mútuos, JCP e dividendos	Transações comerciais	Mútuos, JCP e dividendos	Transações comerciais	Mútuos, JCP e dividendos
CONTROLADORA								
<i>Controladas</i>								
ADV Esportes	19	170	71	-	3	-	47	28.500
Smartfin	6.524	-	220	-	8.761	-	134	-
Smartdom	42	12.106	37	-	28	10.807	26	-
Bio Plaza	94	-	2	-	477	-	1	-
Asnsmart	69	-	55	-	92	-	46	-
Bioswim	9.378	119.361	1.343 ⁽¹⁾	-	3.604	114.261	5.753	-
Biosanta	169	-	132	-	38	-	131	-
Nation	169	-	1	-	-	-	1	-
Smartfe ⁽³⁾	-	-	-	-	34	-	16	3.779
M2	329	-	309	473	104	-	307	200
SmartMNG ⁽³⁾	-	-	-	-	46	-	21	9.039
Biomorum	299	-	3.617	-	208	-	3.871	-
Racebootcamp	1.425	-	254	-	1.349	-	87	-
TotalPass	148.069	-	1.934	-	73.188	-	2.977	-
Just Fit	3.190	2.295	240	-	228	-	219	-
Bio Pauli	-	-	64	-	-	-	62	-
Bio Franqueadora	19	-	-	-	12	-	-	-
MG-PT	-	-	-	-	-	4.191	-	-
Smartfit Marrocos	-	3.421	-	-	-	3.115	-	-
Smartfit Peru S.A.C	5.690	-	-	-	1.772	-	-	-
Latamgym SAPI de CV	19.654	-	-	-	6.014	-	-	-
Latamfit Chile SPA	6.801	-	-	-	2.072	-	-	-
Sporty City	13.713	-	-	-	-	-	-	-
Total saldos com partes relacionadas	215.653	137.353	8.279	473 ⁽²⁾	98.030	132.374	13.699	41.518
Circulante	215.653	10.798	7.988	473	98.030	7.305	13.408	41.518
Não circulante	-	126.555	291	-	-	125.069	291	-
CONSOLIDADO								
<i>Joint ventures</i>								
TotalPass México	64.828	7.326	-	-	45.425	22.467	333	-
Acionistas minoritários	-	-	-	72	-	200	-	-
Total saldos com partes relacionadas	64.828	7.326	-	72	45.425	22.667	333	-
Circulante	64.828	-	-	72	45.425	200	333	-
Não circulante	-	7.326	-	-	-	22.467	-	-

(1) O saldo do passivo refere-se a transações decorrentes de rateio de despesas administrativas e venda de imobilizado.

(2) Dividendos antecipados.

(3) Empresas incorporadas em janeiro de 2025.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

TRANSAÇÕES COM PARTES RELACIONADAS

	30/09/2025				30/09/2024			
	Receitas operacionais	Custos	Despesas	Resultados financeiros	Receitas operacionais	Custos	Despesas	Resultados financeiros
CONTROLADORA								
<i>Controladas</i>								
Smartfin	-	-	(1.007)	-	-	-	(1.352)	-
Smartdom	299	-	-	1.416	288	-	-	1.001
Bio Plaza	-	-	-	-	345	-	-	380
Asnsmart	596	-	-	-	886	-	-	6
Bioswim	-	(69)	-	-	-	(3.009)	-	-
Biosanta	-	-	-	-	-	-	-	105
Nation	-	(70)	-	-	-	-	-	-
M2	287	-	-	-	269	-	-	-
Biomorum	-	(28.405)	-	-	-	(18.263)	-	-
Totalpass	-	-	-	-	-	(10.409)	-	-
Bio Pauli	-	(576)	-	-	-	(553)	-	-
Smartfit Peru S.A.C ⁽¹⁾	17.029	-	-	-	-	-	-	-
Latamgym SAPI de CV ⁽¹⁾	57.318	-	-	-	-	-	-	-
Sporty City ⁽¹⁾	38.628	-	-	-	-	-	-	-
Latamfit Chile SPA ⁽¹⁾	20.536	-	-	-	-	-	-	-
Smartfit Uruguay	-	-	-	1.697	-	-	-	-
Total saldos com partes relacionadas	134.693	(29.120)	(1.007)	3.113	1.788	(32.234)	(1.352)	1.492
CONSOLIDADO								
<i>Joint ventures</i>								
TotalPass México ⁽²⁾	49.444	-	-	-	40.632	(2.715)	-	-
FitMaster ⁽³⁾	-	-	-	-	666	(15)	-	-
Total saldos com partes relacionadas	49.444	-	-	-	41.298	(2.730)	-	-

(1) Referem-se à receita com royalties iniciados em dez/2024.

(2) Receita da Latamgym SAPI de CV com a Totalpass México.

(3) No comparativo o saldo é referente ao período que a FitMaster era uma *joint venture*, vide NE 3.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

8. IMPOSTOS A RECUPERAR

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Impostos a recuperar				
PIS/COFINS	9.151	5.928	10.565	8.827
IRPJ/CSLL	83.670	50.305	179.505	109.779
IRRF sobre aplicação financeira	28.654	79.201	34.008	82.694
IGV/IVA	-	-	43.176	111.153
Outros	2.228	1.141	38.051	32.177
Total	123.703	136.575	305.305	344.630
Circulante	123.703	136.575	294.276	338.554
Não circulante	-	-	11.029	6.076

9. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Investimentos financeiros derivativos				
Ativo				
Opção de compra da Smartfit – M2	6.458	5.947	6.458	5.947
Opção de compra da Smartfit – ASN	-	7	-	7
Opção de compra da Smartfit – End Fit	15.311	12.075	15.311	12.075
Swap de taxa de juros – Smartfit México	-	-	-	203
Swap de taxa de juros – 7ª emissão de debêntures	1.671	1.046	1.671	1.046
Total	23.440	19.075	23.440	19.278
Circulante	8.129	7.000	8.129	7.203
Não circulante	15.311	12.075	15.311	12.075
Passivo				
Opção de venda do acionista minoritário – MB Negócios Digitais ⁽¹⁾	-	26.274	-	26.274
Opção de venda do acionista minoritário – ASN Smart ⁽¹⁾	-	2.368	-	2.368
Opção de venda do acionista minoritário – M2	-	24	-	24
Opção de venda do franqueado – End Fit	2.744	4.293	2.744	4.293
Opção de venda do acionista minoritário – Fit Master	-	4	-	4
Total	2.744	32.963	2.744	32.963
Circulante	-	28.670	-	28.670
Não circulante	2.744	4.293	2.744	4.293

(1) Exercício da opção de compra de participação de não controladores. Vide NE 3.

10. OUTROS CRÉDITOS

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Outros créditos				
Depósitos em garantia ⁽¹⁾	12	-	47.756	45.610
Mútuos com terceiros ⁽²⁾	11.799	30.481	26.236	66.873
Depósitos judiciais ⁽³⁾	64.824	59.609	89.784	81.730
Despesas antecipadas	33.420	61.576	92.678	120.218
Adiantamento a fornecedores	8.215	15.971	96.160	94.668
Outros	8.816	11.008	72.359	43.576
Total	127.086	178.645	424.973	452.675
Circulante	42.904	50.061	257.781	219.485
Não circulante	84.182	128.584	167.192	233.190

(1) No consolidado, representam substancialmente depósitos em garantia de contratos de aluguéis nas operações do México.

(2) Em 1 de julho de 2025, a Companhia formalizou a aquisição de 100% do capital social da N2B Nutrição Empresarial Ltda. ("N2B"), uma startup do segmento de nutrição. Até 30 de junho de 2025, a Companhia mantinha um saldo de mútuo com a N2B no valor de R\$28.295 (R\$27.261 em dezembro de 2024). Vide NE 3.

(3) Estão relacionados a processos administrativos e judiciais, sendo principalmente nas áreas fiscais (retenções de IRRF) e previdenciárias (contribuições de INSS).

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

11. INVESTIMENTOS EM CONTROLADAS E JOINT VENTURES

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	30/09/2025	2025		31/12/2024	2024	
		Jan a Set	Outros resultados abrangentes		Jan a Set	Outros resultados abrangentes
	Saldo do investimento	Equivalência patrimonial	Outros resultados abrangentes	Saldo do investimento	Equivalência patrimonial	Outros resultados abrangentes
CONTROLADORA						
<i>Controladas</i>						
Academia Cohama Ltda ⁽¹⁾	-	-	-	11.194	1.212	-
Academia de Ginástica Tietê Plaza Ltda ⁽¹⁾	-	-	-	17.220	1.944	-
Academia Smart Holandeses Ltda ⁽¹⁾	-	-	-	10.043	1.493	-
ACL Academia de Ginástica Ltda ⁽¹⁾	-	-	-	8.142	709	-
ADV Esporte e Saúde Ltda	7.926	2.006	-	38.904	4.182	-
Biopauli Compra, Venda e Adm. de Bens Ltda	16.451	1.275	-	15.176	1.125	-
Biosanta Academia Ltda	-	-	-	-	87	-
Centrale Compra, Venda e Loc. de Imo. Ltda	2.119	28	-	2.092	(12.932)	-
Escola de Natação e Ginástica Biomorum Ltda	19.005	2.997	-	16.008	1.366	-
Escola de Natação e Ginástica Bioswim Ltda	308.234	92.648	-	230.987	74.547	-
Just Fit Empreendimentos e Participações SA	158.445	22.059	-	143.836	17.207	-
Lake Academia de Ginástica Ltda ⁽¹⁾	-	-	-	11.076	1.153	-
M2 - Academia de Ginástica Ltda	2.188	303	-	1.885	273	-
MB Negócios Digitais SA	107.410	2.352	(200)	111.522	4.804	136
N2B Nutrição Empresarial Ltda ⁽⁴⁾	40.023	1.066	-	-	-	-
Nation CT Academia de Musculação SA	26.751	(1.504)	-	25.101	(2.881)	-
Racebootcamp Academia de Ginástica Ltda	103.638	(4.959)	-	108.597	175	-
S2RJ Academia de Ginástica Ltda ⁽⁴⁾	15.322	345	-	-	-	-
Smartfin Cobranças Ltda	(1.502)	575	-	(2.077)	2.329	-
SmartMNG Academia de Ginástica Ltda ⁽¹⁾	-	-	-	54.327	10.038	-
SmartRFE Academia de Ginástica Ltda ⁽¹⁾	-	-	-	34.388	3.877	-
Totalpass Participações Ltda	(2.343)	(2.753)	-	410	(8.130)	-
Corporacion Sport City SA	-	-	-	-	10.792	(2.931)
Gimnasia Smart, S.A de C.V	803.183	(357)	(22.432)	825.973	-	-
Latangym SAPI de CV	747.130	(1.631)	(12.768)	761.530	67.519	(39.385)
Servicios Deportivos para Latinoamerica SA	1.991	(135)	(61)	2.183	-	(69)
Sporty City SAS	569.748	108.729	(60.161)	609.857	83.679	22.273
Sporty Panamá SA	515.543	34.738	(77.571)	558.376	17.217	62.410
Latamfit Chile SPA	299.782	35.838	(36.213)	300.158	16.979	28.030
Smartfit Peru SAC	83.169	8.298	(5.565)	80.437	15.769	7.753
Smartfit SAS	56.386	3.975	4.308	22.201	1.685	(3.507)
Smartfit Paraguay SA	59.989	9.296	(2.082)	52.776	3.656	1.880
Smartfit Uruguay SA	43.387	7.527	(1.634)	37.494	956	1.566
SMTF - Escola de Ginastica e Dança S.A.	(272)	-	10	(282)	(794)	(65)
Smartfit Maroc	39.863	(7.187)	(1.970)	9.735	-	(994)
Latamfit, S.L.	6.848	(1.031)	27.574	49.134	-	-
FitMaster LLC ⁽³⁾	88.280	315	802	-	-	-
<i>Joint ventures</i>						
FitMaster LLC ⁽³⁾	-	3.138	(8.690)	55.411	4.301	3.164
Outros	714	-	-	-	-	-
Total	4.119.408	317.951	(196.653)	4.203.814	324.337	80.261
Incluído no ativo	4.123.525			4.206.174		
Incluído no passivo⁽²⁾	(4.117)			(2.360)		
CONSOLIDADO						
<i>Joint ventures</i>						
FitMaster LLC ⁽³⁾	-	3.138	(8.690)	55.411	4.301	3.164
Total Pass SA de CV	-	1.637	(302)	-	(4.472)	502
Outros	714	-	-	-	-	-
Total	714	4.775	(8.992)	55.411	(171)	3.666

(1) Empresas incorporadas pela Companhia em janeiro de 2025 refletem um esforço de simplificação e racionalização da estrutura societária do Grupo, com o objetivo principal de gerar ganhos de eficiência administrativa, financeira e operacional, bem como prevenindo despesas desnecessárias.

(2) Vide NE 17.

(3) O saldo remanescente em *joint ventures* é referente ao reconhecimento de equivalência patrimonial do período antecessor à aquisição. Vide NE 3.

(4) Vide NE 3.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

MOVIMENTAÇÃO DO PERÍODO

	Controladora	Consolidado
Investimentos em controladas e joint ventures		
Saldo em 31 de dezembro de 2023	3.655.043	40.940
Aumentos de capital	159.094	453
Aquisição de controlada – Tietê Plaza	14.825	-
Aquisição de controlada – ACL	7.121	-
Ajuste de preço	(231)	-
Transferência de Participação Minoritária entre subsidiárias do Grupo	(372)	-
Dividendos e JCP	(231.090)	-
Compensação com mútuo	-	4.573
Transações com acionistas não controladores	(127.480)	-
Equivalência patrimonial	361.339	846
Outros resultados abrangentes em controladas	18.217	-
Efeito cambial	347.348	8.599
Saldo em 31 de dezembro de 2024	4.203.814	55.411
Aumentos de capital ⁽¹⁾	46.806	714
Aquisição de controle em controlada - Fitmaster ⁽³⁾	37.295	37.295
Aquisição de controle - Fitmaster ⁽³⁾	-	(87.197)
Aquisição de controlada – N2B ⁽³⁾	23.778	-
Aquisição de controlada – S2RJ ⁽³⁾	15.130	-
Dividendos e JCP	(190.606)	-
Compensação com mútuo	-	(1.292)
Transações com acionistas não controladores ⁽⁴⁾	8.280	-
Equivalência patrimonial	317.951	4.775
Incorporação ⁽²⁾	(146.387)	-
Outros resultados abrangentes em controladas	10.326	-
Efeito cambial	(206.979)	(8.992)
Saldo em 30 de setembro de 2025	4.119.408	714

(1) Em 30 de setembro de 2025, na controladora, refere-se ao aumento de capital na controlada e Smartfit SAS R\$25.914, N2B R\$15.178, Nation R\$3.000, ADV R\$2.000 e Outros R\$714.

(2) Em 30 de setembro de 2025, na controladora, refere-se à operação de incorporação em janeiro de 2025 sendo SmartMNG R\$54.331, SmartRFE R\$34.388, Holandeses R\$10.043, Lake R\$11.076, Cohama R\$11.193, Tietê Plaza R\$17.221 e ACL Rio R\$8.142.

(3) Vide NE 3.

(4) Em 30 de setembro de 2025, na controladora, o valor refere-se às transações com acionistas não controladores, sendo MB R\$14.262 e ADV R\$(5.983). Vide NE 3.

INFORMAÇÕES FINANCEIRAS RESUMIDAS AGREGADAS PARA AS JOINT VENTURES

	30/09/2025	31/12/2024
BALANÇO PATRIMONIAL ⁽¹⁾		
Ativo circulante	96.632	106.246
Ativo não circulante	38.773	129.748
Total do ativo	135.405	235.994
Passivo circulante	162.503	169.132
Total do passivo	162.503	169.132
Total do patrimônio líquido	(27.098)	66.862
Total do passivo e patrimônio líquido	135.405	235.994

	2025 Jan a Set	2024 Jan a Set
DEMONSTRAÇÃO DO RESULTADO ⁽²⁾		
Receitas operacionais	283.160	227.279
Custos e despesas	(267.054)	(226.660)
Resultado operacional	16.106	619
Resultados financeiros	(5.852)	(4.245)
Resultado líquido	10.254	(3.626)

(1) Considera os saldos da Totalpass México em 30/09/2025.

(2) Considera os saldos das joint ventures Fitmaster até 31/03/2025 e Totalpass México em 30/09/2025.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. IMOBILIZADO

COMPOSIÇÃO E MOVIMENTAÇÃO DOS SALDOS

	Instalações e benfeitorias em imóveis de terceiros	Máquinas e equipamentos	Móveis e utensílios	Equipamentos de informática	Imobilizado em andamento	Outros ativos imobilizados	Total
CONTROLADORA							
Em 31 de dezembro de 2023							
Custo	1.149.983	606.202	155.712	53.514	124.806	128.117	2.218.334
Depreciação acumulada	(619.880)	(254.855)	(69.238)	(33.208)	-	(77.909)	(1.055.090)
Valor líquido	530.103	351.347	86.474	20.306	124.806	50.208	1.163.244
Adições	91.500	83.084	15.254	10.469	350.399	16.771	567.477
Baixas	(4.282)	(14.939)	(408)	(105)	(3.708)	(149)	(23.591)
Depreciação	(106.373)	(68.905)	(16.088)	(8.856)	-	(18.061)	(218.283)
Transferências e reclassificações	127.243	101.975	16.675	6.741	(273.142)	15.986	(4.522)
Em 31 de dezembro de 2024							
Custo	1.354.799	743.657	188.325	71.547	198.355	156.072	2.712.755
Depreciação acumulada	(716.608)	(291.095)	(86.418)	(42.992)	-	(91.317)	(1.228.430)
Valor líquido	638.191	452.562	101.907	28.555	198.355	64.755	1.484.325
Adições ⁽²⁾	115.029	78.147	17.613	8.549	388.754	20.659	628.751
Baixas	(2.546)	(14.526)	(1.818)	(1.545)	(2.822)	(413)	(23.670)
Incorporação/ Cisão ⁽⁴⁾	16.772	13.464	1.661	273	826	774	33.770
Depreciação ⁽³⁾	(96.500)	(61.278)	(12.766)	(9.602)	-	(19.898)	(200.044)
Transferências e reclassificações ⁽¹⁾	130.459	61.345	17.923	4.771	(252.616)	10.890	(27.228)
Em 30 de setembro de 2025							
Custo	1.645.221	868.895	224.002	76.976	332.497	184.927	3.332.518
Depreciação acumulada	(843.816)	(339.181)	(99.482)	(45.975)	-	(108.160)	(1.436.614)
Valor líquido	801.405	529.714	124.520	31.001	332.497	76.767	1.895.904
CONSOLIDADO							
Em 31 de dezembro de 2023							
Custo	3.781.399	1.389.082	422.380	173.896	546.583	325.666	6.639.006
Depreciação acumulada	(1.512.674)	(607.965)	(169.933)	(105.130)	-	(198.750)	(2.594.452)
Valor líquido	2.268.725	781.117	252.447	68.766	546.583	126.916	4.044.554
Adições	196.725	134.496	40.564	24.477	1.402.798	34.428	1.833.488
Baixas	(11.955)	(18.398)	(1.877)	(322)	(9.972)	(691)	(43.215)
Aquisição de controladas	6.499	4.653	531	234	55	177	12.149
Depreciação	(393.320)	(173.885)	(50.761)	(31.028)	-	(54.102)	(703.096)
Efeitos cambiais	208.508	69.909	20.443	4.775	34.832	9.294	347.761
Transferências e reclassificações	800.087	347.532	105.566	25.160	(1.292.691)	60.154	45.808
Em 31 de dezembro de 2024							
Custo	5.052.605	2.047.053	602.018	235.747	681.605	444.147	9.063.175
Depreciação acumulada	(1.977.336)	(901.629)	(235.105)	(143.685)	-	(267.971)	(3.525.726)
Valor líquido	3.075.269	1.145.424	366.913	92.062	681.605	176.176	5.537.449
Adições ⁽²⁾	193.386	123.321	36.854	16.174	1.011.503	31.274	1.412.512
Baixas	(9.816)	(14.140)	(1.295)	(1.862)	(1.904)	(3.838)	(32.855)
Aquisição de controladas	-	2.233	11.970	2.244	941	1.444	18.832
Incorporação/ Cisão	(1.029)	(1.454)	2.712	(24)	(188)	(17)	-
Depreciação ⁽³⁾	(355.711)	(161.920)	(47.158)	(30.132)	-	(58.242)	(653.163)
Efeitos cambiais	(104.212)	(25.440)	(9.771)	(3.229)	(64.299)	(2.613)	(209.564)
Transferências e reclassificações ⁽¹⁾	442.660	167.497	67.517	20.222	(808.436)	83.834	(26.706)
Em 30 de setembro de 2025							
Custo	5.491.399	2.243.870	704.215	251.957	819.222	544.753	10.055.416
Depreciação acumulada	(2.250.852)	(1.008.349)	(276.473)	(156.502)	-	(316.735)	(4.008.911)
Valor líquido	3.240.547	1.235.521	427.742	95.455	819.222	228.018	6.046.505

(1) Na controladora, o saldo remanescente na coluna de Transferências e reclassificações refere-se a reclassificações para o Intangível (vide NE 13). No consolidado, o saldo remanescente na coluna de Transferências e reclassificações refere-se a reclassificações do Imobilizado para o Intangível no montante de R\$38.118 (vide NE 13), reclassificações de R\$11.412 do Ativo de direito de uso para o Imobilizado (vide NE 14).

(2) Em 30 de setembro de 2025, inclui custos financeiros capitalizados por R\$5.088 (R\$5.111 em Dez/24) na controladora e R\$7.974 (R\$14.320 em Dez/24) no consolidado.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (3) As taxas de depreciações anuais estimadas por classe principal de ativos são as seguintes: Instalações e benfeitorias em imóveis de terceiros: 10%; Máquinas e equipamentos: 10%; Móveis e utensílios: 10%; Equipamentos de informática: 20%.
- (4) Refere-se à operação de incorporação sendo SmartMNG, SmartRFE, Holandeses, Lake, Cohama, Tiete Plaza e ACL Rio.

REVISÃO DE INDICADORES DE PERDA POR REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL (*IMPAIRMENT*)

O Grupo monitora continuamente as condições que possam indicar algum risco de *impairment* dos saldos de imobilizados e no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 não há indicativo de risco de *impairment*.

13. INTANGÍVEL

COMPOSIÇÃO E MOVIMENTAÇÃO DOS SALDOS

	Ágio	Cessão de direito de uso	Software	Carteira de clientes	Marcas e patentes	Outros intangíveis	Total
CONTROLADORA							
Em 31 de dezembro de 2023							
Custo	82.320	42.422	79.317	-	8.478	-	212.537
Amortização acumulada	-	(38.136)	(22.192)	-	-	-	(60.328)
Valor líquido	82.320	4.286	57.125	-	8.478	-	152.209
Adições	-	-	1.313	-	-	8.182	9.495
Baixas	-	(11)	(7)	-	-	-	(18)
Amortização ⁽³⁾	-	(1.593)	(12.248)	-	-	-	(13.841)
Transferências e reclassificações ⁽¹⁾	-	-	4.522	-	-	-	4.522
Em 31 de dezembro de 2024							
Custo	82.320	40.339	84.500	-	8.478	8.182	223.819
Amortização acumulada	-	(37.657)	(33.795)	-	-	-	(71.452)
Valor líquido	82.320	2.682	50.705	-	8.478	8.182	152.367
Adições	-	-	2.780	4.467	-	1.000	8.247
Baixas	-	-	-	-	-	(8.182)	(8.182)
Amortização ⁽²⁾	-	(1.077)	(13.651)	(1.109)	-	(5.709)	(21.546)
Transferências e reclassificações ⁽¹⁾	34.279	-	30.670	-	15	41.016	105.980
Em 30 de setembro de 2025							
Custo	116.599	40.189	117.905	6.656	8.493	42.016	331.858
Amortização acumulada	-	(38.584)	(47.401)	(3.298)	-	(5.709)	(94.992)
Valor líquido	116.599	1.605	70.504	3.358	8.493	36.307	236.866

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Ágio	Cessão de direito de uso	Software	Carteira de clientes	Marcas e patentes	Outros intangíveis	Total
CONSOLIDADO							
Em 31 de dezembro de 2023							
Custo	1.767.880	76.916	147.519	82.948	29.869	11.885	2.117.017
Amortização acumulada	-	(57.400)	(59.295)	(65.035)	(19.926)	(2.377)	(204.033)
Valor líquido	1.767.880	19.516	88.224	17.913	9.943	9.508	1.912.984
Adições	-	22.132	10.003	8.586	5	20.190	60.916
Aquisições de controladas	127.900	-	311	71.082	41.234	726	241.253
Baixas	(231)	(9)	(534)	-	-	(1)	(775)
Amortização	-	(4.979)	(18.882)	(18.930)	(571)	(5.468)	(48.830)
Efeitos cambiais	203.613	3.443	1.918	6.125	20	4.695	219.814
Transferências e reclassificações	1.769	987	8.912	(2.443)	485	-	9.710
Em 31 de dezembro de 2024							
Custo	2.100.931	101.891	167.773	166.400	70.942	37.641	2.645.578
Amortização acumulada	-	(60.801)	(77.821)	(84.067)	(19.826)	(7.991)	(250.506)
Valor líquido	2.100.931	41.090	89.952	82.333	51.116	29.650	2.395.072
Adições	-	-	6.728	-	142	1.000	7.870
Aquisições de controladas	95.132	-	22.083	19.289	-	-	136.504
Baixas	-	-	(123)	-	(1)	(8.182)	(8.306)
Incorporação/ Cisão	-	-	40	-	(40)	-	-
Amortização ⁽²⁾	-	(4.979)	(21.186)	(15.068)	(469)	(11.887)	(53.589)
Efeitos cambiais	(123.471)	(1.349)	(1.224)	(642)	-	(2.933)	(129.619)
Transferências e reclassificações ⁽¹⁾	1.513	-	35.061	(1.552)	474	47.998	83.494
Em 30 de setembro de 2025							
Custo	2.074.105	99.546	232.817	181.806	71.460	75.340	2.735.074
Amortização acumulada	-	(64.784)	(101.486)	(97.446)	(20.238)	(19.694)	(303.648)
Valor líquido	2.074.105	34.762	131.331	84.360	51.222	55.646	2.431.426

(1) Na controladora, o saldo remanescente na coluna de Transferências e reclassificações refere-se a reclassificações para o Imobilizado no montante de R\$27.228 (vide NE 12) e o montante de R\$78.754 referente a incorporações (vide NE 11) e acordos de non-competite. No consolidado, o saldo remanescente na coluna de Transferências e reclassificações refere-se a reclassificações do Imobilizado para o Intangível no montante de R\$38.118 (vide NE 12) e reclassificações de R\$45.374 referente non-competite.

(2) As taxas de amortizações anuais estimadas por classe principal de ativos são as seguintes: Cessão de direito de uso: 10%; Software 20%; Carteira de clientes: 33%.

REVISÃO DE INDICADORES DE PERDA POR REDUÇÃO AO VALORECUPERÁVEL (IMPAIRMENT)

O Grupo monitora continuamente as condições que possam indicar algum risco de *impairment* dos saldos de intangível e no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 não há indicativo de risco de *impairment*.

14. ARRENDAMENTOS

COMPOSIÇÃO E MOVIMENTAÇÃO DOS SALDOS DE ATIVOS DE DIREITO DE USO

	Controladora			Consolidado		
	Máquinas e equipamentos	Imóveis ⁽³⁾	Total	Máquinas e equipamentos	Imóveis ⁽³⁾	Total
Ativos de direito de uso						
Em 31 de dezembro de 2023	-	1.193.246	1.193.246	109.290	3.645.729	3.755.019
Adições e remensurações	-	545.092	545.092	-	1.645.218	1.645.218
Aquisições de controladas	-	-	-	-	2.158	2.158
Baixas	-	(5.198)	(5.198)	(41)	(18.676)	(18.717)
Depreciação	-	(214.612)	(214.612)	(26.250)	(634.093)	(660.343)
Créditos fiscais sobre depreciações	-	(18.580)	(18.580)	-	(22.394)	(22.394)
Cessão de direito de uso	-	(22.992)	(22.992)	-	-	-
Efeitos cambiais	-	-	-	4.519	282.225	286.744
Transferências e reclassificações	-	-	-	(52.538)	(987)	(53.525)
Em 31 de dezembro de 2024	-	1.476.956	1.476.956	34.980	4.899.180	4.934.160
Adições e remensurações ⁽²⁾	-	414.382	414.382	12.622	1.034.614	1.047.236
Incorporação/ Cisão ⁽⁴⁾	-	34.049	34.049	-	-	-
Baixas	-	(17.188)	(17.188)	-	(67.139)	(67.139)
Depreciação	-	(193.046)	(193.046)	(5.453)	(567.641)	(573.094)
Créditos fiscais sobre depreciações	-	(16.659)	(16.659)	-	(19.567)	(19.567)
Efeitos cambiais	-	-	-	(1.156)	(183.342)	(184.498)
Transferências e reclassificações ⁽¹⁾	-	-	-	(11.412)	-	(11.412)
Em 30 de setembro de 2025	-	1.698.494	1.698.494	29.581	5.096.105	5.125.686

(1) Referem-se a reclassificações para o Imobilizado dos contratos de leasing encerrados (vide NE 12).

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (2) Inclui na controladora R\$26.131 (R\$57.191 em Dez/24) e no consolidado R\$36.145 (R\$65.125 em Dez/24) de custos diretos iniciais.
- (3) Destacam-se como principais prazos de contratos de imóveis o Brasil e México com média de 10 anos.
- (4) Na controladora refere-se à operação de incorporação sendo SmartMNG, SmartRFE, Holandeses, Lake, Cohama, Tiete Plaza e ACL Rio.

COMPOSIÇÃO E MOVIMENTAÇÃO DOS SALDOS DE PASSIVOS DE ARRENDAMENTOS

	Controladora			Consolidado		
	Máquinas e equipamentos	Imóveis	Total	Máquinas e equipamentos	Imóveis	Total
Passivos de arrendamentos						
Em 31 de dezembro de 2023	-	1.256.803	1.256.803	97.175	4.010.239	4.107.414
Adições e remensurações	-	487.901	487.901	-	1.580.093	1.580.093
Aquisições de controladas	-	-	-	-	2.570	2.570
Baixas	-	(6.412)	(6.412)	27	(23.175)	(23.148)
Juros incorridos	-	119.522	119.522	9.129	419.004	428.133
Contraprestações	-	(319.313)	(319.313)	(80.528)	(957.430)	(1.037.958)
Créditos fiscais sobre juros	-	7.559	7.559	-	8.943	8.943
Cessão de direito de uso	-	(9.327)	(9.327)	-	-	-
Efeitos cambiais	-	-	-	4.465	330.100	334.565
Em 31 de dezembro de 2024	-	1.536.733	1.536.733	30.268	5.370.344	5.400.612
Adições e remensurações	-	388.251	388.251	12.622	998.469	1.011.091
Incorporação/ Cisão	-	39.484	39.484	-	-	-
Baixas	-	(19.032)	(19.032)	-	(63.115)	(63.115)
Juros incorridos	-	118.398	118.398	1.741	390.243	391.984
Contraprestações ⁽¹⁾	-	(295.173)	(295.173)	(17.524)	(866.734)	(884.258)
Créditos fiscais sobre juros	-	7.600	7.600	-	8.503	8.503
Efeitos cambiais	-	-	-	(977)	(235.561)	(236.538)
Em 30 de setembro de 2025	-	1.776.261	1.776.261	26.130	5.602.149	5.628.279
Circulante	-	255.662	255.662	11.294	700.766	712.060
Não circulante	-	1.520.599	1.520.599	14.836	4.901.383	4.916.219

- (1) Devido à descontos pontuais obtidos com os proprietários dos imóveis, o Grupo reconheceu R\$1.617 no consolidado como descontos obtidos com arrendamentos em 30 de setembro de 2025 (R\$5.503 no consolidado em 30 de setembro de 2024) vide NE 24, dos quais não alteram as condições dos contratos.

REVISÃO DE INDICADORES DE PERDA POR REDUÇÃO AO VALOR RECUPERÁVEL (IMPAIRMENT) DOS ATIVOS DE DIREITO DE USO

O Grupo monitora continuamente as condições que possam indicar algum risco de *impairment* dos saldos de direito de uso e no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 não há indicativo de risco de *impairment*.

TAXAS DE DESCONTO

Os passivos de arrendamentos são descontados às taxas médias entre 7,08% e 16,94% na controladora e entre 2,90% e 19,41%, no consolidado.

FLUXO DE VENCIMENTOS DE ARRENDAMENTOS

	Consolidado		
	Máquinas e equipamentos	Imóveis	Total
2025	4.364	450.396	454.760
2026	9.302	654.674	663.976
2027	10.764	637.269	648.033
2028 em diante	1.700	3.859.810	3.861.510
Total	26.130	5.602.149	5.628.279

O quadro a seguir apresenta o direito potencial de PIS e COFINS a recuperar embutidos na contraprestação de arrendamento de imóveis, conforme os períodos previstos para pagamento e apresentam os seguintes saldos nominais e ajustados a valor presente:

	Consolidado	
	Valor nominal (sem juros)	Ajustado a valor presente
Contraprestação de arrendamento de imóveis	8.481.303	5.602.149
PIS/COFINS – 9,25% ⁽¹⁾	267.685	175.397

- (1) Incidente sobre os contratos de aluguéis de imóveis firmados com pessoas jurídicas, somente no Brasil.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

ARRENDAMENTOS DE CURTO PRAZO, ARRENDAMENTOS DE ATIVOS DE BAIXO VALOR E ARRENDAMENTOS VARIÁVEIS

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia incorreu em R\$539 de despesa de aluguel variável na controladora e incorreu em R\$23.726 no consolidado (em 30 de setembro de 2024 incorreu R\$442 em despesa de aluguel variável na controladora e R\$16.219 no consolidado).

O Grupo, em conformidade com o CPC 06 / IFRS 16 “Arrendamentos”, na mensuração e na remensuração de seu passivo de arrendamento e ativo de direito de uso, procedeu ao uso da técnica de fluxo de caixa descontado sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados (fluxo real e taxa de desconto nominal). Embora a metodologia contábil utilizada pelo Grupo esteja em linha com a regra disposta no CPC 06 / IFRS 16, ela gera distorções na informação a ser prestada, dada a realidade atual das taxas de juros de longo prazo no ambiente econômico brasileiro.

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/ no 02/2019, o Grupo apresenta os saldos comparativos do passivo de arrendamento, do ativo de direito de uso, da despesa financeira e da despesa de depreciação, considerando o efeito da inflação futura projetada para 5 anos utilizando como premissa o IPCA divulgados pelos bancos centrais dos países onde o Grupo tem operações próprias (Brasil, Chile, Colômbia, México, Peru, Paraguai, Uruguai, Argentina, Panamá e Costa Rica) e descontados pelas taxas médias aplicáveis:

	Consolidado	
	Fluxo real	Fluxo inflacionado
Ativos de direito de uso	5.096.105	5.728.751
Passivo de arrendamento	4.804.602	5.019.983
Encargos financeiros	797.547	1.207.799
Total Passivo de arrendamento	5.602.149	6.227.782
Despesa financeira	797.547	1.207.799
Despesa de depreciação	5.089.609	5.766.085
Total Despesa⁽¹⁾	5.887.156	6.973.884

(1) Total da despesa acumulada desde o início da vigência do CPC 06 / IFRS 16.

15. FORNECEDORES

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Fornecedores				
Moeda Nacional	192.754	172.522	516.621	412.300
Moeda Estrangeira	124	45	20.715	34.189
Total	192.878	172.567	537.336	446.489
Circulante	188.033	167.992	532.491	441.914
Não circulante	4.845	4.575	4.845	4.575

O Grupo, em geral, opera com prazo médio de pagamento junto a seus fornecedores operacionais de aproximadamente 27 dias (26 dias em 31 de dezembro de 2024). No caso de fornecedores de ativos imobilizados os prazos seguem negociação comercial de cada operação.

16. OBRIGAÇÕES FISCAIS

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Obrigações fiscais				
PIS/COFINS	36.695	51.188	38.650	58.426
ISS	15.913	11.588	19.010	15.536
INSS	9.645	4.815	11.966	5.917
Imposto de renda e contribuição social	1.872	669	137.380	122.649
Imposto sobre indústria e comércio - ICA	-	-	191	6.270
IVA	-	-	37.944	39.718
ISR a estrangeiros	-	-	278	12.230
IR/CS retido fonte	6.402	4.546	9.682	8.444
Outros	255	47	25.798	20.421
Total	70.782	72.853	280.899	289.611

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

17. OUTROS PASSIVOS

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Outros passivos				
Salários, provisões e contribuições sociais	98.099	63.043	195.430	135.542
Dividendos e/ou juros sobre capital próprio a pagar	37.792	244.761	37.792	244.761
Investimentos em controladas e <i>joint ventures</i> com patrimônio líquido negativo ⁽¹⁾	4.117	2.360	-	-
Contraprestação contingente – MB Negócios Digitais	4.904	4.444	4.904	4.444
Contraprestação contingente – Latamfit Chile	4.586	5.173	4.586	5.173
Contraprestação contingente – Just Fit	2.767	2.767	2.767	2.767
Contraprestação aquisição – Lake	560	560	560	560
Contraprestação aquisição – Holandeses	660	660	660	660
Contraprestação aquisição – Cohama	660	660	660	660
Contraprestação aquisição – ACL	660	800	660	800
Contraprestação aquisição – Tietê Plaza	660	800	660	800
Contraprestação aquisição – Latam Gym	-	-	-	58.250
Contraprestação aquisição – Bienstar	-	-	-	1.875
Contraprestação aquisição – Velocity	-	-	16.966	16.945
Contraprestação aquisição – Brasfit ⁽²⁾	-	-	243	-
Contraprestação aquisição – N2B ⁽²⁾	563	-	563	-
Contraprestação aquisição – S2RJ ⁽²⁾	8.522	-	8.522	-
Contraprestação aquisição participação - Queima Diária ⁽²⁾	15.324	-	15.324	-
Contraprestação aquisição participação – ASN ⁽²⁾	-	-	3.982	-
Outros	3.500	4.710	29.281	26.287
Total	183.374	330.738	323.560	499.524
Circulante	169.000	317.774	281.097	405.341
Não circulante	14.374	12.964	42.463	94.183

(1) Vide NE 11.

(2) Vide NE 3.

18. EMPRÉSTIMOS

COMPOSIÇÃO DOS SALDOS

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Empréstimos				
Debêntures	3.420.022	3.144.702	3.420.022	3.144.702
Nota comercial	134.056	127.978	134.056	127.978
Capital de giro	4.062	4.364	2.735.498	2.641.934
Total	3.558.140	3.277.044	6.289.576	5.914.614
Circulante	193.658	92.798	861.982	759.724
Não circulante	3.364.482	3.184.246	5.427.594	5.154.890
Moeda nacional	3.558.140	3.277.044	3.563.920	3.292.724
Moeda funcional países⁽¹⁾	-	-	2.725.656	2.621.890

(1) Empréstimos desembolsados nos países em suas respectivas moedas locais.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

MOVIMENTAÇÃO SUMÁRIA DOS EMPRÉSTIMOS

	Controladora	Consolidado
Empréstimos		
Saldo em 31 de dezembro de 2023	2.248.904	3.819.899
Captações	2.185.556	3.803.545
Aquisições de controladas	-	15.902
Provisão de juros e amortização de custos	372.186	614.231
Pagamentos de principal	(1.248.897)	(2.070.899)
Pagamento de juros	(280.705)	(517.247)
Variação cambial	-	249.183
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.277.044	5.914.614
Captações	525.079	1.556.462
Incorporação	3.921	-
Provisão de juros e amortização de custos	371.096	571.577
Pagamentos de principal	(356.449)	(1.130.738)
Pagamento de juros	(262.551)	(467.076)
Variação cambial	-	(155.263)
Saldo em 30 de setembro de 2025	3.558.140	6.289.576

DESCRIÇÃO DOS CONTRATOS FINANCEIROS⁽¹⁾

	Moeda do contrato	Valor nominal em moeda do contrato (em milhões)	Encargos (a.a.)	Vencimento	30/09/2025	31/12/2024
CONTROLADORA						
DEBÊNTURES						
Sétima emissão - 1ª série	BRL	362	CDI+1,50%	out-29	381.899	363.447
Sétima emissão - 2ª série	BRL	38	IPCA+7,37%	out-29	44.484	42.311
Oitava emissão	BRL	600	CDI+1,95%	out-30	265.313	612.496
Nona emissão - 1ª série	BRL	720	CDI+1,32%	abr-29	772.343	734.787
Nona emissão - 2ª série	BRL	600	CDI+1,52%	abr-31	644.080	616.723
Décima emissão	BRL	450	CDI+1,10%	jul-29	462.720	470.134
Décima primeira emissão	BRL	300	CDI+0,89%	out-30	318.690	304.804
Décima segunda emissão	BRL	536	CDI+0,65%	Set-30	530.493	-
NOTASCOMERCIAIS						
2ª Emissão de Nota Comercial	BRL	125	CDI+1,37%	abr-29	134.056	127.978
CAPITALDEGIRO						
Smartfit Brasil	BRL	10	CDI+2,45%	out-25	2.143	4.364
Smartfit Brasil	BRL	10	CDI+2,45%	nov-25	1.919	-
Total Controladora					3.558.140	3.277.044

CONTROLADAS

CAPITAL DE GIRO						
Smartfit Brasil	BRL	10	CDI+2,45%	nov/25	1.928	3.920
Smartfit Brasil	BRL	10	CDI+2,45%	nov/25	1.928	3.920
Smartfit Brasil	BRL	10	CDI+2,45%	nov/25	1.924	3.920
Smartfit Brasil	BRL	10	CDI+2,45%	nov/25	-	3.920
Latamgym México	MXN	1.800	TIIE+2,00%	jul/28	469.017	516.369
Latamgym México	MXN	1.200	TIIE+2,00%	set/29	342.496	202.290
Latamgym México	MXN	250	TIIE+2,00%	set/27	41.131	55.590
Latamgym México	MXN	300	TIIE+2,00%	mai/27	35.960	53.643
Latamgym México	MXN	290	TIIE+2,00%	dez/27	24.097	74.843
Latamgym México	MXN	131	TIIE+2,00%	jan/28	21.376	29.346
Latamgym México	MXN	1.348	TIIE+1,70%~2,00%	fev~mar/25	-	62.550
Latamgym México	MXN	4	TIIE+1,20%	nov/25	2.129	-
Sporty City Colômbia	COP	23.170	IBR+2,30%	jul/26	13.243	25.996
Sporty City Colômbia	COP	30.000	IBR+2,00%	dez/26	25.701	42.555
Sporty City Colômbia	COP	30.000	IBR+2,50%	mar/26	5.718	14.902
Sporty City Colômbia	COP	14.600	IBR+2,50%	ago/28	14.124	18.397
Sporty City Colômbia	COP	10.000	IBR+2,50%	fev/29	11.501	13.983
Sporty City Colômbia	COP	27.300	IBR+2,50%	mai/29	34.613	38.447
Sporty City Colômbia	COP	18.000	IBR+2,95%	abr/29	21.903	25.414
Sporty City Colômbia	COP	42.000	IBR+2,95%	fev/29	48.427	58.951
Sporty City Colômbia	COP	10.000	IBR+2,95%	fev/29	12.168	14.120
Sporty City Colômbia	COP	70.000	IBR+2,20%	mar/30	95.390	-
Sporty City Colômbia	COP	10.000	IBR+2,05%	set/25	-	2.732
Sporty City Colômbia	COP	13.333	IBR+2,90%	abr/27	10.389	16.660
Sporty City Colômbia	COP	50.361	IBR+3,00%	set/27	45.337	64.646
Sporty City Colômbia	COP	3.595	IBR+3,00%	set/27	3.248	4.642
Sporty City Colômbia	COP	30.000	IBR+2,00%	dez/26	25.509	42.356
Sporty City Colômbia	COP	50.000	IBR+2,15%	mai/28	60.370	-

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Sporty City Colômbia	COP	15.000	IBR+2,15%	set/26	7.005	12.561
Sporty City Colômbia	COP	10.000	IBR+1,65%	jun/27	7.907	11.740
Sporty City Colômbia	COP	20.000	IBR+1,40%	jul/27	16.555	24.251
Sporty City Colômbia	COP	12.000	IBR+0,90%	jul/27	14.888	-
Sporty City Colômbia	COP	10.000	IBR+1,18%	set/28	13.534	-
Sporty City Colômbia	COP	25.000	IBR+1,89%	ago/26	17.326	31.387
Sporty City Colômbia	COP	25.000	IBR+1,50%	dez/25	34.074	35.472
Sporty City Colômbia	COP	10.000	IBR+2,05%	abr/28	12.478	-
Sporty City Colômbia	COP	10.000	IBR+2,05%	abr/28	12.475	-
Sporty City Colômbia	COP	18.000	IBR+1,55%	out/27	24.581	25.342
Sporty City Colômbia	COP	7.000	IBR+1,30%	set/28	9.473	-
Smartfit Peru	PEN	150	8,06%	fev/28	230.289	247.480
Smartfit Peru	PEN	72	7,30%	set/28	110.603	118.781
Smartfit Peru	PEN	60	7,55%	ago/28	92.218	99.078
Smartfit Peru	PEN	18	7,43%	out/29	28.010	30.088
Smartfit Peru	PEN	30	6,29%	mar/29	46.064	-
Smartfit Peru	PEN	97	4,78%~7,85%	jul/25	-	47.344
Latamfit Chile SPA	CLP	86.512	ICP + 2,50%	set/30	469.585	-
Latamfit Chile SPA	CLP	23.000	9,48%	set-25	-	47.845
Latamfit Chile SPA	CLP	20.000	9,55%	ago-28	-	124.580
Latamfit Chile SPA	CLP	12.600	8,78%	abr-29	-	78.864
Latamfit Chile SPA	CLP	10.000	ICP+2,90%	jun-29	-	61.620
Latamfit Chile SPA	CLP	10.000	ICP+2,90%	jun-29	-	61.624
Sporty Panama S.A.	PAN	4	6,00%	set/26	7.267	14.465
Sporty Panama S.A.	PAN	4	5,85%	jul/25	17.837	21.673
Sporty Panama S.A.	PAN	17	SOFR3M + 2,25%	mai/27	71.332	105.269
Sporty Panama S.A.	PAN	8	6,25%	abr/26	42.543	-
Smartfit Paraguay S.A.	PYG	2.300	8,95%	fev/25	-	305
Smartfit Paraguay S.A.	PYG	11.738	9,20%	nov/27	7.691	9.328
Smartfit Paraguay S.A.	PYG	3.913	9,20%	set/27	2.371	-
Smartfit Paraguay S.A.	PYG	15.780	9,20%	nov/27	11.945	-
Smartfit S.A.S.	ARS	100	52,57%	jan/25	-	113
Smartfit Uruguay S.A.	UYU	235	UI + 5,35%	dez/27	24.575	34.248
Smartfit Uruguay S.A.	UYU	212	UI + 5,35%	set/28	29.183	-
Total controladas					2.731.436	2.637.570
Total consolidado					6.289.576	5.914.614

(1) Os empréstimos foram demonstrados de forma segregada por transação.

LINHA DE CRÉDITO SINDICALIZADA

Em continuidade com os desembolsos da linha de crédito sindicalizada obtida no México, conforme reunião do Conselho de Administração realizada em 28 de março de 2024, no período de 9 meses findo em 30 de setembro de 2025 foram desembolsados MXN500 milhões, equivalente a aproximadamente R\$145 milhões.

EMPRÉSTIMO SMARTFIT PERU S.A.C

Em 07 de março de 2025, o Grupo firmou um contrato de empréstimo no Peru, no valor de PEN30 milhões, equivalente à aproximadamente R\$47,5 milhões. O prazo total da operação é de 48 meses, com taxa efetiva anual fixa de 6,29%. Os recursos deste empréstimo serão direcionados para os projetos de expansão de novas academias.

EMPRÉSTIMO SPORTY CITY SAS

No período findo em 30 de setembro de 2025, o Grupo firmou contratos de empréstimos na Colômbia no valor total de COP169.000 milhões, equivalente a R\$229 milhões. O prazo final das operações está em 5 anos, com taxas variando entre IBR+0,9% a 2,20%. Esta operação tem como objetivo principal reforçar o capital de giro da Companhia e seguir com a política de expansão.

EMPRÉSTIMO SMARTFIT PARAGUAY S.A.

Em 28 de maio de 2025, o Grupo firmou um contrato de empréstimo no Paraguai no valor de PY15.708 milhões, equivalente aproximadamente a R\$11 milhões. O prazo final da operação está em 3 anos, com a taxa efetiva fixa de 9,20%. Os recursos deste empréstimo serão direcionados para os projetos de expansão de novas academias.

EMPRÉSTIMO LATAMFIT CHILE SPA

Em 30 de setembro de 2025, o Grupo firmou um contrato de empréstimo sindicalizado no Chile, no valor de CLP86.512 milhões, equivalente aproximadamente a R\$479 milhões. O prazo total da operação é de 60 meses, com taxa anual de ICP + 2,50%. Os recursos deste empréstimo serão direcionados a renegociação das captações em aberto, propósitos corporativos gerais e reforço de capital de giro.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

DÉCIMA SEGUNDA EMISSÃO DE DEBÊNTURES

Em 15 de agosto de 2025, o Conselho de Administração aprovou a realização da décima segunda emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações da Companhia, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública, sob o rito de registro automático, destinada a investidores profissionais no montante de até R\$650.000, com captação final no valor de R\$536.226. Os recursos líquidos obtidos por meio da emissão foram destinados à aquisição facultativa das debêntures da 8ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, em série única no valor de R\$373.946 celebrado em 05 de outubro de 2023, sendo o restante destinado a para os projetos de expansão de novas academias e reforço de capital de giro.

CLÁUSULAS RESTRITIVAS DE CONTRATOS

O Grupo fez uma análise das garantias operacionais e em 30 de setembro de 2025 estava cumprindo também com os *covenants* financeiros e operacionais (*covenants* com cláusulas não financeiras), sendo os principais relacionados aos cumprimentos da destinação dos recursos captados, divulgação de informações, bem como ao eventual descumprimento de obrigações pecuniárias referente as dívidas emitidas, entre outras.

19. PROVISÃO PARA PASSIVOS JUDICIAIS

COMPOSIÇÃO E MOVIMENTAÇÃO DOS SALDOS

O Grupo possui certos processos de natureza trabalhista, cível e tributário, cuja possibilidade de desfecho foi considerada provável, suportada por seus assessores jurídicos, sendo registrada provisão como segue:

	Cíveis	Trabalhistas	Tributários	Total
CONTROLADORA				
Saldo em 31 de dezembro de 2023	5.055	2.990	1.657	9.702
Adições e complementos	3.177	4.001	88	7.266
Baixas e reversões	(4.605)	(714)	(1.383)	(6.702)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	3.627	6.277	362	10.266
Adições e complementos	2.254	3.361	134	5.749
Baixas e reversões	(1.712)	(3.627)	(6)	(5.345)
Saldo em 30 de setembro de 2025	4.169	6.011	490	10.670
CONSOLIDADO				
Saldo em 31 de dezembro de 2023	10.946	3.242	17.015	31.203
Adições e complementos	5.475	7.129	1.119	13.723
Baixas e reversões	(5.408)	(1.482)	(1.383)	(8.273)
Variação cambial	49	12	-	61
Saldo em 31 de dezembro de 2024	11.062	8.901	16.751	36.714
Adições e complementos	9.424	7.536	8.674	25.634
Baixas e reversões	(3.522)	(4.190)	(124)	(7.836)
Variação cambial	(77)	(40)	-	(117)
Saldo em 30 de setembro de 2025	16.887	12.207	25.301	54.395

PROCESSOS COM RISCO DE PERDA POSSÍVEL

A Administração do Grupo não considerou necessária a constituição de provisão para eventual perda sobre os processos judiciais cíveis, trabalhistas e tributários em andamento, cuja probabilidade de perda, na avaliação de seus assessores jurídicos, é considerada possível, conforme quadro abaixo:

	30/09/2025	31/12/2024
Consolidado		
Cíveis	4.851	5.220
Trabalhistas	770	699
Tributários	13.333	8.868
Total	18.954	14.787

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

DEPÓSITOS JUDICIAIS

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia possui depósitos judiciais de R\$64.824 (R\$59.609 em Dez/24) e, no consolidado, R\$89.784 (R\$81.730 em Dez/24) relacionados a processos administrativos e judiciais, sendo principalmente nas áreas fiscais (retenções de IRRF) e previdenciárias (contribuições de INSS), os quais se incluem na rubrica "Outros créditos".

	30/09/2025			31/12/2024		
	Provisões	Depósitos judiciais	Subtotal	Provisões	Depósitos judiciais	Subtotal
CONTROLADORA						
Cíveis	(4.169)	775	(3.394)	(3.627)	678	(2.949)
Trabalhistas	(6.011)	2.142	(3.869)	(6.277)	2.562	(3.715)
Tributárias	(490)	61.546	61.056	(362)	56.008	55.646
Bloqueio judicial	-	361	361	-	361	361
Total controladora	(10.670)	64.824	54.154	(10.266)	59.609	49.343
CONSOLIDADO						
Cíveis	(16.887)	1.801	(15.086)	(11.062)	1.791	(9.271)
Trabalhistas	(12.207)	2.896	(9.311)	(8.902)	3.019	(5.883)
Tributárias	(25.301)	84.718	59.417	(16.750)	76.551	59.801
Bloqueio judicial	-	369	369	-	369	369
Total consolidado	(54.395)	89.784	35.389	(36.714)	81.730	45.016

20. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDO

COMPOSIÇÃO DO RESULTADO

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
	Jan a Set	Jan a Set	Jan a Set	Jan a Set
Imposto de renda e contribuição social				
Corrente	-	(2.897)	(166.815)	(138.124)
Diferido	4.663	42.339	39.936	58.299
Total	4.663	39.442	(126.879)	(79.825)

CONCILIAÇÃO DA DESPESA EFETIVA DE IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
	Jan a Set	Jan a Set	Jan a Set	Jan a Set
Imposto de renda e contribuição social				
Resultado antes do IRPJ e CSLL	419.747	232.597	552.983	355.335
Alíquota nominal vigente no Brasil	34%	34%	34%	34%
Expectativa de crédito	(142.714)	(79.083)	(188.014)	(120.814)
Equivalência patrimonial	108.103	110.275	1.624	(58)
Juros sobre o capital próprio	40.800	17.000	48.722	17.000
Imposto diferido não constituído – diferenças temporárias	-	-	-	(1.041)
Ajuste das companhias tributadas com base no lucro presumido	-	-	10.855	10.693
Diferença de alíquotas das controladas no exterior	-	-	7.709	9.524
Outros	(1.526)	(8.750)	(7.775)	4.871
Total	4.663	39.442	(126.879)	(79.825)
Corrente	-	(2.897)	(166.815)	(138.124)
Diferido	4.663	42.339	39.936	58.299
Alíquota efetiva	(1%)	(17%)	23%	22%

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

MOVIMENTAÇÃO E COMPOSIÇÃO DO SALDO DE IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL DIFERIDOS

	31/12/2023	Resultado	Aquisição de controladas	Reclassificações	Outros resultados abrangentes	Efeito cambial na conversão	31/12/2024
CONTROLADORA							
Ativo diferido							
Arrendamentos	23.818	12.183	-	-	-	-	36.001
Prejuízo fiscal	352.989	(1.208)	-	-	-	-	351.781
Provisões	59.278	(3.531)	-	-	-	-	55.747
Outros	(5.970)	80.097	-	-	-	-	74.127
Total	430.115	87.541	-	-	-	-	517.656
Ativo diferido	430.115	87.541	-	-	-	-	517.656
Passivo diferido	-	-	-	-	-	-	-
CONSOLIDADO							
Ativo diferido							
Imobilizado	86.317	(37.173)	-	-	-	(1.234)	47.910
Arrendamentos	124.135	35.222	-	-	-	6.867	166.224
Prejuízo fiscal	480.304	46.862	-	-	-	9.015	536.181
Provisões	72.788	2.667	-	-	-	1.368	76.823
Receita diferida	13.266	(17.095)	-	-	-	572	(3.257)
Outros	13.729	78.768	(37.518)	-	(7.720)	5.335	52.594
Total	790.539	109.251	(37.518)	-	(7.720)	21.923	876.475
Ativo diferido	798.258	179.771	-	(111.666)	(7.720)	54.855	913.498
Passivo diferido	(7.719)	(70.520)	(37.518)	111.666	-	(32.932)	(37.023)

	31/12/2024	Resultado	Incorporações	Reclassificações	Outros resultados abrangentes	Efeito cambial na conversão	30/09/2025
CONTROLADORA							
Ativo diferido							
Arrendamentos	36.001	7.249	-	-	-	-	43.250
Prejuízo fiscal	351.781	17.799	-	-	-	-	369.580
Provisões	55.747	4.145	-	-	-	-	59.892
Outros	74.127	(24.530)	(316)	-	-	-	49.281
Total	517.656	4.663	(316)	-	-	-	522.003
Ativo diferido	517.656	4.663	2.738	-	-	-	525.057
Passivo diferido	-	-	(3.054)	-	-	-	(3.054)
CONSOLIDADO							
Ativo diferido							
Imobilizado	47.910	17.873	-	-	-	5.441	71.224
Arrendamentos	166.224	26.878	-	-	-	(6.400)	186.702
Prejuízo fiscal	536.181	21.678	-	-	-	(10.224)	547.635
Provisões	76.823	(1.571)	-	-	-	(1.167)	74.085
Receita diferida	(3.257)	3.468	-	-	-	(114)	97
Outros	52.594	(28.390)	(316)	-	(4.284)	(2.286)	17.318
Total	876.475	39.936	(316)	-	(4.284)	(14.750)	897.061
Ativo diferido	913.498	36.371	2.737	25.445	(4.284)	(47.833)	925.934
Passivo diferido	(37.023)	3.565	(3.053)	(25.445)	-	33.083	(28.873)

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

21. PATRIMÔNIO LÍQUIDO

CAPITAL SOCIAL

Em 30 de setembro de 2025, o capital social subscrito e integralizado totaliza R\$3.147.668 (R\$2.970.443 em 31 de dezembro de 2024), dividido em 597.250.053 (586.242.289 em 31 de dezembro de 2024) ações ordinárias, todas nominativas, escriturais e sem valor nominal, assim distribuído:

	30/09/2025		31/12/2024	
	Ações ordinárias	%	Ações ordinárias	%
Acionista				
Família Corona	88.762.909	14,86%	87.015.094	14,84%
Pátria	81.407.845	13,63%	176.621.477	30,13%
Ações dos controladores	170.170.754	28,49%	263.636.571	44,97%
Canada Pension Plan Investment Board – CPPIB ⁽¹⁾	72.274.207	12,10%	70.851.035	12,09%
Novastar Investment Pte. Ltd – GIC ⁽¹⁾	48.963.375	8,20%	47.921.777	8,17%
Outros acionistas ⁽²⁾	305.841.717	51,21%	203.832.906	34,77%
Ações de livre circulação no mercado	427.079.299	71,51%	322.605.718	55,03%
Total	597.250.053	100,00%	586.242.289	100,00%

(1) Acionistas no exterior.

(2) Acionistas com participação inferior a 5% das ações.

22. RECEITAS OPERACIONAIS E RECEITA DIFERIDA

DESAGREGAÇÃO DA RECEITA OPERACIONAL

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
	Jan a Set	Jan a Set	Jan a Set	Jan a Set
Receita operacional por tipo de serviço				
Planos de academias	1.811.756	1.392.633	5.092.292	3.868.942
Anuidades	19.441	25.990	251.093	262.232
Adesões	14.415	3.282	36.675	13.564
Outras	174.003	33.595	240.472	159.689
Receita operacional bruta	2.019.615	1.455.500	5.620.532	4.304.427
Tributos incidentes sobre a receita	(237.425)	(188.141)	(327.063)	(264.722)
Receita operacional líquida	1.782.190	1.267.359	5.293.469	4.039.705

As receitas operacionais por região geográfica estão divulgadas na NE 26.

COMPOSIÇÃO DA RECEITA DIFERIDA

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
	Receita diferida			
Planos de academias	490	5.500	56.731	62.269
Anuidades	9.862	12.222	149.825	141.762
Adesões	7.794	4.499	12.795	8.584
Outras	4.784	5.765	6.155	8.025
Total	22.930	27.986	225.506	220.640
Circulante	19.493	23.641	222.069	216.295
Não circulante	3.437	4.345	3.437	4.345

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. CUSTOS E DESPESAS POR NATUREZA

O Grupo apresentou a demonstração do resultado utilizando uma classificação das despesas com base na sua função. As informações sobre a natureza dessas despesas reconhecidas na demonstração do resultado são apresentadas a seguir:

	2025			2024		
	Jan a Set		Total	Jan a Set		Total
	Custos	Despesas		Custos	Despesas	
CONTROLADORA						
Pessoal e encargos	266.031	140.981	407.012	201.031	104.306	305.337
Depreciações e amortizações, líquidas de PIS e COFINS	354.410	23.056	377.466	305.753	10.127	315.880
Despesas de consumo	146.606	648	147.254	125.891	332	126.223
Serviços de apoio operacional	97.576	72.624	170.200	72.033	58.027	130.060
Gastos com abertura de novas unidades	29.527	-	29.527	10.577	6.564	17.141
Aluguéis variáveis, condomínios e gastos de ocupação	37.897	2.756	40.653	37.705	2.098	39.803
Manutenções	51.563	1.616	53.179	44.247	1.119	45.366
Mídia e comerciais	-	136.294	136.294	-	109.500	109.500
Taxa de administração de cartões de crédito	-	17.117	17.117	-	15.153	15.153
Apropriação aos planos de opção de ações	-	5.552	5.552	-	16.380	16.380
Outros	21.367	22.812	44.179	14.328	18.397	32.725
Total	1.004.977	423.456	1.428.433	811.565	342.003	1.153.568
CONSOLIDADO						
Pessoal e encargos	668.245	322.188	990.433	526.908	235.584	762.492
Depreciações e amortizações, líquidas de PIS e COFINS	1.200.682	38.347	1.239.029	993.444	21.558	1.015.002
Despesas de consumo	414.177	2.677	416.854	347.728	1.700	349.428
Serviços de apoio operacional	296.058	154.317	450.375	188.609	107.049	295.658
Gastos com abertura de novas unidades	49.226	23.927	73.153	31.760	23.604	55.364
Aluguéis variáveis, condomínios e gastos de ocupação	150.856	8.050	158.906	117.128	5.325	122.453
Manutenções	153.880	2.515	156.395	121.810	1.889	123.699
Mídia e comerciais	-	310.818	310.818	-	232.250	232.250
Taxa de administração de cartões de crédito	-	94.606	94.606	-	68.364	68.364
Apropriação aos planos de opção de ações	-	6.230	6.230	-	16.755	16.755
Outros	105.797	54.579	160.376	45.930	44.590	90.520
Total	3.038.921	1.018.254	4.057.175	2.373.317	758.668	3.131.985

24. RESULTADOS FINANCEIROS

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
	Jan a Set	Jan a Set	Jan a Set	Jan a Set
RECEITAS FINANCEIRAS				
Juros ativos	30.810	16.745	33.177	22.835
Variação cambial	1.868	384	23.155	12.909
Resultados de investimentos em ativos financeiros	209.637	147.341	240.127	193.312
Resultados por instrumentos financeiros derivativos	12.141	1.569	12.339	6.259
Descontos obtidos com arrendamentos	-	1.532	1.617	5.503
Outras receitas financeiras	1.872	1.806	9.028	2.757
Total de receitas financeiras	256.328	169.377	319.443	243.575
DESPESAS FINANCEIRAS				
Juros sobre empréstimos	(366.008)	(272.954)	(563.603)	(441.760)
Juros sobre arrendamentos	(118.398)	(85.611)	(391.984)	(308.416)
Variação cambial	(2.955)	(2.612)	(20.137)	(18.514)
Resultados por instrumentos financeiros derivativos ⁽¹⁾	(4.319)	(2.436)	(4.516)	(6.509)
Outras despesas financeiras	(16.609)	(11.295)	(27.289)	(20.590)
Total de despesas financeiras	(508.289)	(374.908)	(1.007.529)	(795.789)
Total do resultado financeiro, líquido	(251.961)	(205.531)	(688.086)	(552.214)

(1) Vide NE 9.

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. RESULTADO POR AÇÃO

CÁLCULO DO RESULTADO POR AÇÃO

O Grupo calcula o resultado por ação por meio da divisão do resultado líquido pela média ponderada das ações em circulação durante o período. Os instrumentos de patrimônio que serão ou poderão ser liquidados em ações da Companhia são incluídos no cálculo apenas quando sua liquidação tem impacto de diluição sobre o resultado por ação.

O quadro a seguir apresenta a determinação do resultado líquido disponível aos detentores de ações e a média ponderada das ações em circulação utilizadas para calcular o lucro básico e diluído por ação em cada período:

	Básico		Diluído	
	2025	2024	2025	2024
	Jan a Set	Jan a Set	Jan a Set	Jan a Set
Resultado por ação				
Resultado atribuível à participação da controladora	424.410	272.039	424.410	272.039
Média ponderada das ações no período (unidade)	594.508.192	586.242.289	614.903.601	606.574.607
Resultado por ação	0,7139	0,4640	0,6902	0,4485

26. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

A Administração efetua análise de suas operações baseada nos seguintes segmentos de negócios:

Segmentos operacionais	Descrição
Smartfit	Serviço HVLP com oferta de serviços mais restrita com custo mais baixo.
Bio Ritmo	Serviço Premium que oferece maior variedade de modalidades e uma oferta de serviço mais personalizada.
Outros	Inclui outros negócios relacionados ao fitness, como as operações das franquias, TotalPass, Studios e os serviços digitais da Queima Diária, entre outros.

A Administração também analisa seus negócios com base em uma segmentação geográfica, considerando os seguintes mercados principais:

Mercados	Descrição
Brasil	Unidades próprias no Brasil.
México	Unidades próprias no México.
Outros Países	Considera as unidades próprias no Peru, Colômbia, Chile, Argentina, Paraguai, Uruguai, Panamá, Costa Rica e Marrocos

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

27. GERENCIAMENTO DO RISCO FINANCEIRO

As análises de sensibilidade ao risco de mercado abaixo são baseadas na mudança em um dos fatores enquanto todos os outros permanecem constantes. Na prática, é improvável que isso ocorra, e mudanças em vários fatores podem estar correlacionadas, por exemplo, em mudanças nas taxas de juros e nas taxas de câmbio. A análise fornece apenas uma visão limitada, em um determinado momento. O impacto real nos instrumentos financeiros do Grupo pode variar significativamente em relação ao impacto apresentado na análise de sensibilidade.

A gestão dos riscos é realizada pela Administração do Grupo segundo as políticas aprovadas pela Diretoria.

Os principais riscos financeiros que podem ter um efeito adverso significativo na estratégia do Grupo, no seu desempenho, nos resultados das suas operações e na sua situação financeira são nos tópicos abaixo e não são apresentados em uma ordem particular de importância relativa ou probabilidade de ocorrência, são eles:

GESTÃO DO RISCO DE MERCADO

O risco de mercado a que o Grupo está exposto consiste na possibilidade de flutuações de taxas de câmbio e juros impactarem a valorização de ativos ou passivos financeiros bem como de determinados fluxos de caixa esperados serem afetados negativamente por alterações nas taxas de juros, nas taxas de câmbio ou em outras variáveis de preços.

Segue abaixo uma descrição dos riscos acima mencionados, bem como um detalhe da magnitude a que o Grupo está exposto, e uma análise de sensibilidade a possíveis alterações em cada uma das variáveis de mercado relevantes.

GESTÃO DO RISCO DE TAXA DE CÂMBIO

O risco de câmbio é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de câmbio. A exposição do Grupo ao risco de variações nas taxas de câmbio refere-se principalmente às atividades operacionais do Grupo (quando receitas ou despesas são denominadas em uma moeda diferente da moeda funcional do Grupo) e aos investimentos líquidos do Grupo em controladas no exterior.

A Companhia e suas controladas brasileiras não estão expostas a riscos significativos cambiais por transações em moeda diferente do real, considerando que o valor em outras moedas não é relevante.

A Companhia está exposta a risco de câmbio em relação aos seus investimentos em controladas e *joint ventures* no exterior, substancialmente nas operações no México, Colômbia, Chile, Peru, Panamá, Costa Rica, Argentina, Paraguai e Uruguai pelas transações em moeda diferente à moeda local desses países. A Administração entende que se tratam de investimentos de longo prazo e monitora o retorno operacional desses investimentos, e eventuais flutuações de câmbio de curto prazo não trarão impactos financeiros imediatos para o Grupo. Adicionalmente, a Administração entende que o risco de taxa de câmbio é limitado, uma vez que todas as receitas (e quase todas as despesas) são incorridas na moeda local no país onde o Grupo opera. Portanto, não há exposição significativa a flutuações de moeda estrangeira.

GESTÃO DO RISCO DE TAXA DE JUROS

Risco de taxas de juros é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nas taxas de juros de mercado. A exposição do Grupo ao risco de mudanças nas taxas de juros de mercado refere-se, principalmente, às obrigações de longo prazo do Grupo sujeitas a taxas de juros variáveis.

A Companhia tem empréstimos em moeda nacional junto às principais instituições financeiras, com taxas pré e pós-fixadas, dentre as quais o CDI, para fazer frente às necessidades de caixa para investimentos e financiamentos de clientes. Concomitantemente, a Companhia realiza aplicações financeiras referenciadas ao CDI, com o objetivo de neutralizar parcialmente os impactos no resultado. Adicionalmente, as controladas no exterior também possuem empréstimos nas suas moedas locais, tendo como principais, as taxas pós-fixadas para México e Colômbia e pré-fixadas para Chile e Peru. Os principais empréstimos do Grupo destacam-se na NE 18.

As análises de sensibilidade a seguir foram determinadas com base na exposição às taxas de juros variáveis em 30 de setembro de 2025. Um aumento ou uma redução de 10% representa a avaliação da Administração da alteração razoavelmente possível nas taxas de juros. Um número positivo abaixo indica um aumento no resultado (receitas financeiras) e os valores negativos seriam diminuição no resultado (despesas financeiras). Se as taxas de juros fossem 10% maiores/menores e todas as outras variáveis continuassem constantes, os efeitos seriam os seguintes:

	Impacto em resultados	
	Aumento 10%	Redução 10%
CONTROLADORA		
Sensibilidade da taxa de juros		
Juros variáveis	(19.875)	19.875
CONSOLIDADO		
Sensibilidade da taxa de juros		
Juros variáveis	(35.424)	35.424

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

No México, o Grupo contratou com uma instituição bancária um swap de taxa de juros para a proteção da totalidade da exposição de um empréstimo financeiro, levando a taxa de juros variável (TIIE) a fixa. O instrumento possui termos semelhantes ao item protegido. A marcação a mercado, no valor de R\$1, está reconhecida como receita no resultado financeiro, não tendo o Grupo aplicado contabilidade de hedge para este instrumento. A liquidação do empréstimo, em abril de 2025, resultou no encerramento do contrato de swap correspondente.

No Brasil, o Grupo contratou um swap de taxa para a proteção da totalidade da exposição da 2ª série da 7ª emissão de debêntures, trocando o indexador IPCA por CDI. O instrumento possui estrutura semelhante ao item protegido. A marcação a mercado, no valor de R\$625, está reconhecida como receita no resultado financeiro, não tendo o Grupo aplicado contabilidade de hedge para este instrumento.

GESTÃO DO RISCO DE PREÇO

Os investimentos em ações em Companhias listadas em bolsa estão sujeitos ao risco de preço de mercado decorrente de incertezas no que diz respeito a valores futuros desses investimentos em participações. O Grupo gerencia o risco de preço das ações por meio do monitoramento da evolução dos preços para detectar movimentos significativos.

O Grupo possui investimentos em ações da Sports World, Companhia listada na Bolsa Mexicana de Valores. A tabela a seguir detalha o efeito que uma variação de 10% nos preços das ações desta Companhia teria nos outros resultados abrangentes do Grupo:

	Impacto em resultados	
	Aumento 10%	Redução 10%
CONSOLIDADO		
Sensibilidade de preço		
Ações de companhia listada	10.270	(10.270)

GESTÃO DO RISCO DE LIQUIDEZ

O risco de liquidez está associado à incapacidade de dispor dos recursos necessários para cumprir as obrigações tanto no curto quanto no médio e longo prazo.

O Grupo gerencia o risco de liquidez monitorando continuamente os fluxos de caixa previstos e reais, combinando os perfis de vencimento dos ativos e passivos financeiros e operacionais, e mantendo reservas de caixa adequadas. Em virtude da dinâmica de seus negócios, o Grupo mantém flexibilidade na captação de recursos, mediante a manutenção de linhas de crédito bancárias com algumas instituições.

A tabela a seguir demonstra em detalhe o vencimento dos passivos financeiros contratados pelo Grupo:

	Vencimento			Total
	Entre 0 e 1 ano	Entre 1 e 2 anos	Mais de 2 anos	
CONTROLADORA				
Em 30 de setembro de 2025				
Fornecedores	188.033	-	-	188.033
Partes relacionadas	8.461	291	-	8.752
Impostos e contribuições a recolher	70.782	-	-	70.782
Outros passivos	169.000	14.374	-	183.374
Empréstimos ⁽¹⁾	616.193	38.279	2.903.840	3.558.312
Passivos de arrendamentos ⁽¹⁾	404.869	386.777	1.823.660	2.615.306
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	2.744	2.744
Total	1.457.338	439.721	4.730.244	6.627.303
CONSOLIDADO				
Em 30 de setembro de 2025				
Fornecedores	532.491	-	-	532.491
Partes relacionadas	72	-	-	72
Impostos e contribuições a recolher	280.899	-	-	280.899
Outros passivos	281.097	42.463	-	323.560
Empréstimos ⁽¹⁾	1.405.432	815.039	4.495.553	6.716.024
Passivos de arrendamentos ⁽¹⁾	1.020.149	1.032.020	5.727.747	7.779.916
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	2.744	2.744
Total	3.520.140	1.889.522	10.226.044	15.635.706

(1) Inclui juros a apropriar.

Em 30 de setembro de 2025, há garantias concedidas pelo Grupo por meio de cartas de fiança oriundas de instituições financeiras independentes relacionadas a pagamentos de contratos de aluguel e contas a pagar diversas no valor de R\$61.843 (R\$72.416 em 31 de dezembro de 2024). Adicionalmente, na controladora, existem garantias concedidas pela Companhia por meio de SBLC para contratos de empréstimos de certas controladas, no valor de R\$547.498 (R\$610.030 em 31 de dezembro de 2024).

As captações de recursos podem conter cláusulas restritivas (*covenants*) operacionais e financeiros. Geralmente, os *covenants* financeiros são relacionados ao nível de liquidez com a relação do caixa e equivalentes de caixa sobre dívida de curto prazo e ao nível de alavancagem com a relação entre a dívida líquida e o EBITDA acumulado de 12 meses (vide NE 18).

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

A projeção orçamentária para os próximos exercícios aprovada pela Administração demonstra capacidade de cumprimento das obrigações.

GESTÃO DO RISCO DE CRÉDITO

O risco de crédito é o risco de a contraparte de um negócio não cumprir uma obrigação prevista em um instrumento financeiro ou contrato com cliente, o que levaria ao reconhecimento de perdas. As operações do Grupo compreendem a prestação de serviços relacionados às atividades físicas. Os serviços são suportados legalmente por contratos e outros instrumentos legais que venham a ser necessários. O Grupo está exposto ao risco de crédito para caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos mantidos com instituições financeiras e na posição das contas a receber geradas nas transações comerciais com clientes. Os valores contábeis desses instrumentos financeiros, conforme divulgados nas NE 4, 5, 6, 9 e 10, representam a exposição máxima de crédito do Grupo.

Para os saldos de caixa e equivalentes de caixa, aplicações financeiras e instrumentos financeiros derivativos, a fim de minimizar o risco de crédito, o Grupo apresenta em reuniões de Conselho de Administração, as estratégias de investimentos as quais se restringem ao relacionamento bancário em instituições financeiras validadas. Nessas reuniões também se estabelecem limites monetários e concentração de riscos, que são regularmente atualizados. Os fundos de investimento exclusivos do Grupo contêm uma carteira baseada principalmente em títulos públicos, letras financeiras e operações compromissadas.

Para os saldos dos clientes, o risco de crédito é reduzido, sendo grande parte das vendas realizadas utilizando cartões de débito e crédito como meio de pagamentos, cujas transações pulverizadas são substancialmente securitizadas com as administradoras de cartões. O Grupo avalia a concentração de risco com relação às contas a receber de clientes como baixa, uma vez que seus clientes estão localizados em várias jurisdições/países.

Por outra parte, o modelo de negócio do Grupo com a cobrança recorrente reduz o risco de perdas, e, no caso de não pagamento por parte dos alunos, o acesso destes às unidades é bloqueado, sendo reestabelecido apenas na quitação dos valores pendentes de pagamento. Com esse modelo operacional, o Grupo não registra contas a receber (e a respectiva receita) para os alunos enquanto eles não regularizam o plano e voltam a utilizar a academia. Por este motivo, os valores provisionados para perdas esperadas não são relevantes.

A seguir, se apresentam os recebíveis provenientes de contratos com clientes, por idade de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	30/09/2025	31/12/2024	30/09/2025	31/12/2024
Carteira por faixa de atraso				
A vencer	196.274	194.073	640.158	549.127
Vencidos:				
Até 30 dias	31	1.039	6.030	2.124
De 31 a 60 dias	260	65	1.444	1.302
De 61 a 90 dias	192	144	807	772
De 91 a 180 dias	838	132	2.970	1.450
De 181 a 360 dias	851	246	3.353	1.935
Acima de 361 dias	2.475	1.815	2.812	3.286
Total	200.921	197.514	657.574	559.996

Os outros créditos não contêm ativos desvalorizados e não estão vencidos. Com base no histórico de crédito dessas outras classes, o Grupo espera que esses valores sejam recebidos no vencimento.

O Grupo não mantém garantias sobre seus clientes e outros créditos.

GESTÃO DO RISCO DE CAPITAL

Os objetivos do Grupo, ao administrar seu capital, são de assegurar a continuidade das operações para oferecer retorno aos acionistas, além de manter uma estrutura de capital adequada para minimizar os custos a ela associados.

A estrutura de capital do Grupo consiste em caixa e equivalentes de caixa (NE 4), investimentos em ativos financeiros (NE 5), clientes (NE 6), outros créditos (NE 10), fornecedores (NE 15), outros passivos (NE 17), empréstimos (NE 18) e patrimônio líquido (NE 21).

Periodicamente, a Administração revisa a estrutura de capital e sua habilidade de liquidar os seus passivos, bem como monitora tempestivamente o prazo médio de clientes e fornecedores, tomando as ações necessárias para mantê-los em níveis considerados adequados à gestão financeira.

A seguir, se apresenta o endividamento líquido:

	30/09/2025	31/12/2024
CONSOLIDADO		
Caixa e equivalentes de caixa	1.191.226	1.490.624
Investimentos em ativos financeiros	1.899.216	1.585.359
Empréstimos	(6.289.576)	(5.914.614)
Passivos de arrendamentos	(5.628.279)	(5.400.612)
Endividamento líquido	(8.827.413)	(8.239.243)
Patrimônio líquido	5.722.890	5.455.896
Endividamento líquido	(1,54)	(1,51)

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

INSTRUMENTOS FINANCEIROS POR CATEGORIA

HIERARQUIA DO VALOR JUSTO DOS INSTRUMENTOS FINANCEIROS

A determinação do justo valor é divulgada na NE 9 das demonstrações financeiras anuais.

As tabelas a seguir apresentam os ativos financeiros do Grupo mensurados ao valor justo em 30 de setembro de 2025 e sua atribuição à hierarquia de valor justo:

	Nível 1	Nível 2	Nível 3	Total
CONTROLADORA				
Ativo				
Investimentos em ativos financeiros				
Fundos de investimento exclusivos e outras aplicações financeiras	-	2.210.951	-	2.210.951
Instrumentos financeiros derivativos				
Opção de compra do acionista minoritário – M2	-	-	6.458	6.458
Opção de compra do franqueado – End Fit	-	-	15.311	15.311
Swap de taxa de juros – 7ª emissão de debêntures	-	1.671	-	1.671
Total	-	2.212.622	21.769	2.234.391
Passivo				
Instrumentos financeiros derivativos				
Opção de venda do franqueado – End. Fit	-	-	(2.744)	(2.744)
Total	-	-	(2.744)	(2.744)
CONSOLIDADO				
Ativo				
Caixa e equivalentes				
Operações compromissadas	-	256.578	-	256.578
Investimentos em ativos financeiros				
Fundos de investimento exclusivos e outras aplicações financeiras	-	1.771.200	-	1.771.200
Ações em companhia de capital aberto	102.697	-	-	102.697
Instrumentos financeiros derivativos				
Opção de compra do acionista minoritário – M2	-	-	6.458	6.458
Opção de compra do franqueado – End Fit	-	-	15.311	15.311
Swap de taxa de juros – 7ª emissão de debêntures	-	1.671	-	1.671
Total	102.697	2.029.449	21.769	2.153.915
Passivo				
Instrumentos financeiros derivativos				
Obrigação de venda do franqueado – End Fit	-	-	(2.744)	(2.744)
Total	-	-	(2.744)	(2.744)

MOVIMENTAÇÕES NOS ATIVOS E PASSIVOS DE NÍVEL 3

	Controladora		Consolidado	
	Ativos financeiros	Passivos financeiros	Ativos financeiros	Passivos financeiros
Instrumentos financeiros – Nível 3				
Saldo em 31 de dezembro de 2023	43.017	(36.198)	43.017	(36.198)
Adições	3.499	-	3.499	-
Ganhos e perdas reconhecidos no resultado	(1.226)	3.235	(1.226)	3.235
Saldo em 31 de dezembro de 2024	45.290	(32.963)	45.290	(32.963)
Baixas	(28.214)	25.802	(28.214)	25.802
Ganhos e perdas reconhecidos no resultado	4.693	4.417	4.693	4.417
Saldo em 30 de setembro de 2025	21.769	(2.744)	21.769	(2.744)

A política do Grupo é reconhecer as transferências entre as diferentes categorias da hierarquia de valor justo no momento em que ocorrem ou quando há mudanças nas circunstâncias que motivam a transferência. Durante o período findo em 30 de setembro de 2025, não houve transferências entre as diferentes hierarquias utilizadas para determinar o valor justo dos instrumentos financeiros do Grupo.

Quando não há preços cotados disponíveis em um mercado ativo, os valores justos (especialmente instrumentos financeiros derivativos) são baseados em métodos de avaliação reconhecidos. O Grupo usa uma variedade de modelos de avaliação para medir os instrumentos de nível 3, cujos detalhes podem ser obtidos na tabela a seguir:

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

Descrição	Modelo/Método de preço	Premissas	Hierarquia valor justo
Opção de venda do acionista minoritário – MB Negócios Digitais	Modelo de precificação das opções com simulação de Monte Carlo	EBITDA, valor das ações, custo médio de capital, taxa de dividendos, volatilidade do EBITDA e volatilidade do valor das ações, correlação entre EBITDA e valor das ações, taxa de juros e CDI.	Nível 3
Opção de venda do acionista minoritário – ASN Smart	Modelo de precificação das opções com simulação de Monte Carlo	EBITDA, valor das ações, custo médio de capital, volatilidade do EBITDA e volatilidade do valor das ações, correlação entre EBITDA e valor das ações, taxa de juros.	Nível 3
Opção de venda do franqueado – End Fit	Modelo de precificação das opções com simulação de Monte Carlo	EBITDA, valor das ações, custo médio de capital, volatilidade do EBITDA e volatilidade do valor das ações, correlação entre EBITDA e valor das ações, taxa de juros.	Nível 3
Opção de venda do acionista minoritário – M2	Modelo de precificação das opções com simulação de Monte Carlo	EBITDA, valor das ações, custo médio de capital, volatilidade do EBITDA e volatilidade do valor das ações, correlação entre EBITDA e valor das ações, taxa de juros.	Nível 3

VALOR JUSTO DE ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS MENSURADOS AO CUSTO AMORTIZADO

O saldo da rubrica “Empréstimos” é atualizado monetariamente com base nos índices de mercado e nas taxas contratuais (vide NE 18), e em virtude das condições de mercado apresentam o valor justo de R\$3.529.376 na controladora e R\$6.243.895 no consolidado.

O valor justo de caixa e equivalentes de caixa, clientes, outros créditos, fornecedores e outros passivos não difere significativamente de seu valor contábil.

28. PAGAMENTO BASEADO EM AÇÕES

MOVIMENTO DOS PLANOS

Em 11 de julho de 2025, foi aprovado no Conselho de Administração da Companhia, a modificação da outorga regular entregue aos executivos, foi feita a alteração da data de vencimento do plano de 31 de dezembro de 2026 para 31 de dezembro de 2029 e uma redução na quantidade de opções outorgadas de aproximadamente 11%, não houveram alterações no “vesting period” e no preço de exercício. Em acordo com o CPC 10 (R1) / IFRS 2, foi feito o recálculo do valor justo das opções vigentes e das mesmas considerando as novas premissas modificadas, dado a redução nas quantidades de opções, o valor justo dos 2 planos foi equivalente, não havendo impacto material no resultado da Companhia.

No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, o valor contabilizado como resultado no consolidado foi de R\$6.230 (R\$16.755 em Set/24), R\$4.607 referente a SOP em contrapartida a reserva de capital e R\$1.504 referente a RSU, sendo R\$1.205 em contrapartida a reserva de capital e R\$299 em contrapartida a “Outros passivos”. Até esta data, foram pagos R\$12 por recompras a beneficiários efetuadas pela Companhia. Com relação aos *phantom shares*, o valor contabilizado como resultado, foi de R\$119 (R\$375 em Set/24) em contrapartida a “Outros passivos”. Sendo a despesa reconhecida de forma individualizada por plano e quantidade de opções atreladas a cada período de “vesting” em acordo com o CPC 10 (R1) / IFRS 2.

29. INFORMAÇÕES ADICIONAIS

COBERTURA DE SEGUROS

A política adotada pelo Grupo considera, principalmente, a concentração de riscos e sua relevância, levando em consideração a natureza de suas atividades e a orientação de seus consultores de seguros. Em 30 de setembro de 2025, a cobertura patrimonial básica é de R\$13.211.051 e os lucros cessantes de R\$18.000.

Item	Tipo de Cobertura	30/09/2025	31/12/2024
Imóveis	Proteção a edificações ou outro tipo de imóvel. Os bens materiais contidos no local e o seu pessoal contra incidentes.	1.178.749	2.668.835
Responsabilidade Civil	Proteção por erro ou indenizações pagas por danos materiais ou corporais causados a terceiros, de maneira não intencional, durante a prestação de serviços profissionais a terceiros.	590.465	345.005
Vida	Proteção econômica e financeira do segurado e de sua família, em caso de acidentes ou falecimento.	1.423	848.728
Multirisco	Proteção a imóveis específicos, equipamentos e garantir responsabilidade por terceiros e proteção jurídica.	11.263.639	7.919.241
Transporte	Danos em ativos em trânsito.	93.384	97.111
Proteção de dados	Garantia à Companhia a cobertura em casos de perda ou vazamento de dados, contra crimes cibernéticos	64.847	27.261
Veicular	Incêndio, roubo e colisão nos veículos segurados pela Companhia.	18.544	574
Total em 30 de setembro de 2025		13.211.051	11.906.755

NOTAS EXPLICATIVAS ÀS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS CONDENSADAS

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

30. INFORMAÇÕES COMPLEMENTARES À DEMONSTRAÇÃO DO FLUXO DE CAIXA

Em De acordo com o CPC 03 (R2) - Demonstração dos Fluxos de Caixa (IAS 7 - *Statement of Cash Flows*) algumas atividades de investimento e de financiamento não têm impacto direto sobre os fluxos de caixa correntes, muito embora afetem a estrutura de capital e de ativos da Companhia.

A exclusão de transações que não envolvem caixa ou equivalentes de caixa da demonstração dos fluxos de caixa é consistente com o objetivo da referida demonstração, visto que tais itens não envolvem fluxos de caixa no período corrente.

Transações não caixa	Notas	Controladora		Consolidado	
		30/09/2025	30/09/2024	30/09/2025	30/09/2024
Adições de ativos de direito de uso	14	388.251	346.885	1.011.091	1.063.471
Aquisição de controlada e <i>joint venture</i>	3	-	1.600	-	54.809
Transferências entre imobilizado, intangível e ativos de direito de uso		27.228	2.911	37.337	6.288
Dividendos a receber de controladas		-	114.261	-	-
JCP a pagar a investidores		37.862	-	37.862	-
Aumento de capital		170.667	-	170.667	-
Compensação mútuo com minoritários		-	-	(20.509)	-
Compensação com mútuo outorgado		-	-	3.159	3.970

31. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em 9 de outubro de 2025, a Companhia emitiu a 13ª Emissão de Debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em 3 séries, para distribuição pública, sob o rito de registro automático no montante de R\$1 bilhão, sendo R\$500 milhões referentes às Debêntures da Primeira série, com taxa de CDI+0,58%, e vencimento em 5 anos (outubro de 2030), R\$300 milhões referente às Debêntures da Segunda Série, com taxa de CDI+0,68% e vencimento em 7 anos (outubro de 2032), e R\$200 milhões referente às Debêntures da Terceira Série, com taxa de CDI+0,95% e vencimento em 10 anos (outubro de 2035). A integralização dos recursos ocorreu em 30 de outubro de 2025. A totalidade dos recursos líquidos obtidos por meio da Emissão será destinada ao resgate antecipado da totalidade das debêntures da 1ª (primeira) série da 7ª (sétima) emissão da Emissora, sendo que eventual montante remanescente será utilizado pela Companhia para propósitos corporativos gerais e reforço de capital de giro.

Em 30 de setembro de 2025

(Valores expressos em milhares de reais, exceto quando indicado de outra forma)

32. ADMINISTRAÇÃO**CONSELHO DE ADMINISTRAÇÃO****PRESIDENTE**

Daniel Rizardi Sorrentino

CONSELHEIROS

Edgard Gomes Corona

Thiago Lima Borges

Diogo Ferraz de Andrade Corona

Luis Felipe França Pereira da Cruz

Claudia Elisa e Pinho Soares

Wolfgang Stephan Schwerdtle

Ricardo Lerner Castro

Felipe Rodrigues Affonso

CONSELHO FISCAL

Helena Turola de Araújo Pena

Evelyn Veloso Trindade

Rubens Approbato Machado Junior

COMITÊ DE AUDITORIA

Edward Ruiz

Claudia Elisa de Pinho Soares

Welerson Cavalieri

DIRETORIA EXECUTIVA

Edgard Gomes Corona

André Macedo Pezeta

José Luís Rizzardo Pereira

Diogo Ferraz de Andrade Corona

Juana Melo Pimentel

Alexandre Gregianin

Itamar Herculano Junior

Diretor Presidente

Diretor Financeiro

Diretor de Relação com Investidores da Companhia

Diretor de Operações

Diretora Jurídica Geral, Compliance, Proteção de Dados e ESG

Diretor de Tecnologia

Diretor de Expansão

Wellington de Oliveira

Diretor de Controladoria

Alyne Quinalha Amorim

Contadora - CRC SP340782/O-0



Shape the future
with confidence

São Paulo Corporate Towers
Av. Presidente Juscelino Kubitschek, 1.909
6º ao 9º andar - Vila Nova Conceição
04543-011 - São Paulo - SP - Brasil
Tel: +55 11 2573-3000
ey.com.br

Relatório sobre a revisão de informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas

Aos Acionistas, Conselheiros e Diretores
Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações financeiras intermediárias, individuais e consolidadas, da Smartfit Escola de Ginástica e Dança S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR), referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A diretoria é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais de acordo com a NBC TG 21 Demonstração Intermediária e das informações contábeis intermediárias consolidadas de acordo com a NBC TG 21 e com a norma internacional IAS 34 Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com a NBC TG 21 e a IAS 34 aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da diretoria da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações financeiras intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as informações intermediárias e o relatório do auditor

A diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem a Divulgação de Resultados.

Nossa conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas não abrange a Divulgação de Resultados e não expressamos qualquer forma de conclusão sobre esse relatório.

Em conexão com a revisão das informações intermediárias individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler a Divulgação de Resultados e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as informações intermediárias ou com nosso conhecimento obtido na revisão ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante na Divulgação de Resultados, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

São Paulo, 05 de novembro de 2025.

ERNST & YOUNG
Auditores Independentes S/S Ltda.
CRC-SP -034519/O

Raphael da Oliveira Costa
Contador CRC-SP295905/O



Resultados 3T25

Webinar de Resultados

07 de novembro de 2025

11hrs (Brasília) | 09hrs (NY) | 14hrs (Londres)

Teleconferência em português com
tradução simultânea em inglês

[Clique Aqui](#)

smart **fit**

DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 3T25

São Paulo, 06 de novembro de 2025 – A Smart Fit (SMFT3), líder no setor fitness na América Latina em número de clientes e academias¹ anuncia os resultados do 3T25. Para permitir melhor análise, os resultados são apresentados sem o efeito do IFRS-16/CPC 06 (R2). Os efeitos da adoção do IFRS-16/CPC 06 (R2) sobre o resultado são detalhados a partir da página 32.

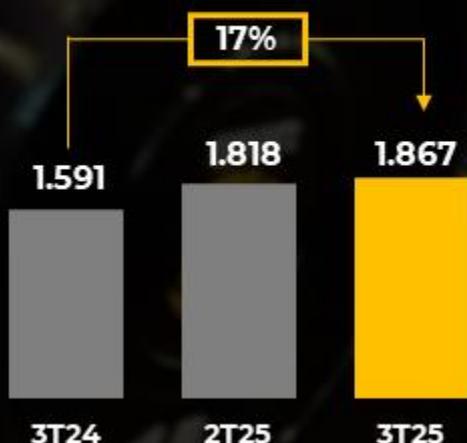
DESTAQUES DO PERÍODO

- **Sólido crescimento de 17% da rede de academias vs. 3T24, totalizando 1.867 unidades em 16 países**
276 academias adicionadas nos últimos 12 meses. Seguimos confiantes em relação ao guidance² de aberturas de 340-360 academias em 2025.
- **Receita líquida atingiu R\$1,8 BI no 3T25, com forte crescimento de 28% vs. 3T24 e 2% vs. 2T25**
A robusta performance reflete principalmente o aumento de 12% na base média de alunos em academias próprias Smart Fit e o incremento de 10% do ticket médio no período vs. 3T24.
- **Lucro Bruto Caixa³ de R\$906 M, crescimento de 28% vs. 3T24**
Margem bruta caixa antes dos custos pré-operacionais³ de 50,8% (+0,3p.p. vs. 3T24), com margem das academias maduras⁴ em 52% e maturação das unidades inauguradas nos últimos anos consistente com o histórico.
- **EBITDA recorde de R\$586 M no 3T25, forte crescimento de 33% e expansão de 1,0p.p. de margem vs. 3T24. Robusta geração de caixa operacional de R\$605 M, representando alta conversão de 103%**
EBITDA recorde dos últimos 12 meses de R\$2,2 bilhões, com margem de 31,7%.
- **Robusto crescimento de 43% do lucro líquido recorrente⁵ vs. 3T24, atingindo R\$177 M no 3T25 e uma margem líquida de 9,7% (+1,0p.p. vs. 3T24)**
Nos últimos 12 meses, o lucro líquido recorrente atingiu R\$704 milhões com margem líquida de 10,3%.

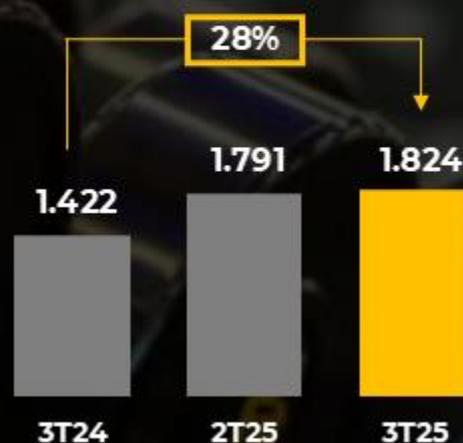
Destaque do 3T25	3T25	3T24	3T25 vs. 3T24	2T25	3T25 vs. 2T25	9M25	9M24	9M25 vs. 9M24
Academias	1.867	1.591	17%	1.818	3%	1.867	1.591	17%
Clientes em academias (000) ^a	5.228	4.826	8%	5.151	1%	5.228	4.826	8%
Receita Líquida (R\$ M)	1.824	1.422	28%	1.791	2%	5.293	4.040	31%
Lucro Bruto Caixa ^b	906	706	28%	911	(1%)	2.667	2.020	32%
Margem Bruta Caixa	49,6%	49,7%	(0,0) p.p.	50,9%	(1,2) p.p.	50,4%	50,0%	0,4 p.p.
EBITDA ^c (R\$ M)	586	442	33%	576	2%	1.682	1.275	32%
Margem EBITDA	32,1%	31,1%	1,0 p.p.	32,1%	0,0 p.p.	31,8%	31,6%	0,2 p.p.
Lucro Líquido Recorrente ^d (R\$ M)	177	124	43%	189	(7%)	507	382	33%

(1) De acordo com os dados da Health & Fitness Association, divulgados em 2025, com data-base de 2024 ("HFA"); (2) Conforme *guidance* divulgado ao mercado, por meio de Fato Relevante, em março de 2025; (3) Exclui os efeitos do IFRS 16/CPC06 (R2), vide seções "Lucro Bruto Caixa" e o "Lucro bruto caixa antes dos custos pré-operacionais" exclui também os custos pré-operacionais com aberturas de novas unidades; (4) Unidade é considerada madura quando possui, ao menos, 24 meses de idade no início do ano calendário; (5) Exclui os impactos referentes à reavaliação da participação nas operações do Panamá e Costa Rica e ágio das aquisições, principalmente de Velocity, Fitmaster, e outras, além das despesas financeiras não-recorrentes no 3T25 de R\$ 1,8 milhão após IR/CSLL referente ao pré-pagamento parcial da 8ª emissão de debêntures e R\$5,3 milhões após IR/CSLL relacionadas ao pré-pagamento da 5ª emissão de debêntures e à outras dívidas bilaterais na Colômbia. Vide seção "Lucro Líquido e Lucro Líquido Recorrente"; (a) Base de clientes em academias não inclui os alunos do TotalPass; (b) Exclui os efeitos do IFRS-16/CPC06 (R2). Vide seção "Lucro Bruto Caixa"; (c) Exclui os efeitos do IFRS-16/CPC06 (R2). Vide seção "Composição do EBITDA"; (d) Exclui os efeitos do IFRS-16/CPC06 (R2) e os impactos não recorrentes, conforme definição de Lucro Líquido Recorrente ("5"). Vide seção "Lucro Líquido e Lucro Líquido Recorrente".

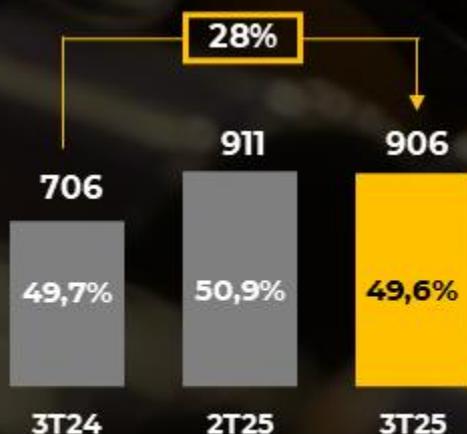
Academias



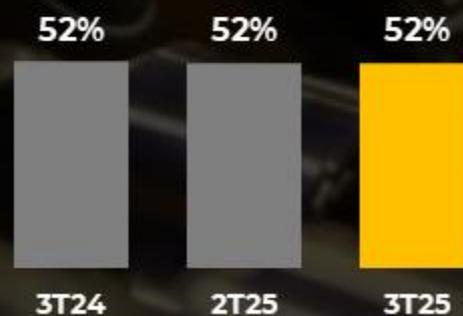
Receita Líquida (R\$ M)



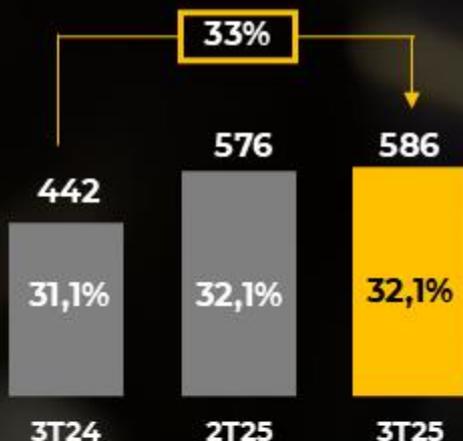
Lucro Bruto Caixa e Margem ^(a) (R\$ M)



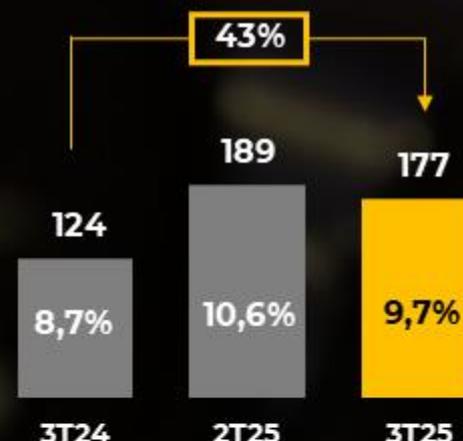
Margem Bruta Maduras ^(b) (%)



EBITDA (R\$ M) e Margem ^(a) (%)



Lucro Líquido Recorrente (R\$ M) e Margem ^(c) (%)



(a) Exclui os efeitos do IFRS 16/CPC06 (R2), vide seções "Lucro Bruto Caixa" e "Composição do EBITDA";
(b) Unidade é considerada madura quando possui, ao menos, 24 meses de idade no início do ano calendário; e
(c) Exclui os efeitos do IFRS 16/CPC06 (R2) e efeitos não recorrentes, vide seção "Lucro Líquido e Lucro Líquido Recorrente".

PERFORMANCE OPERACIONAL

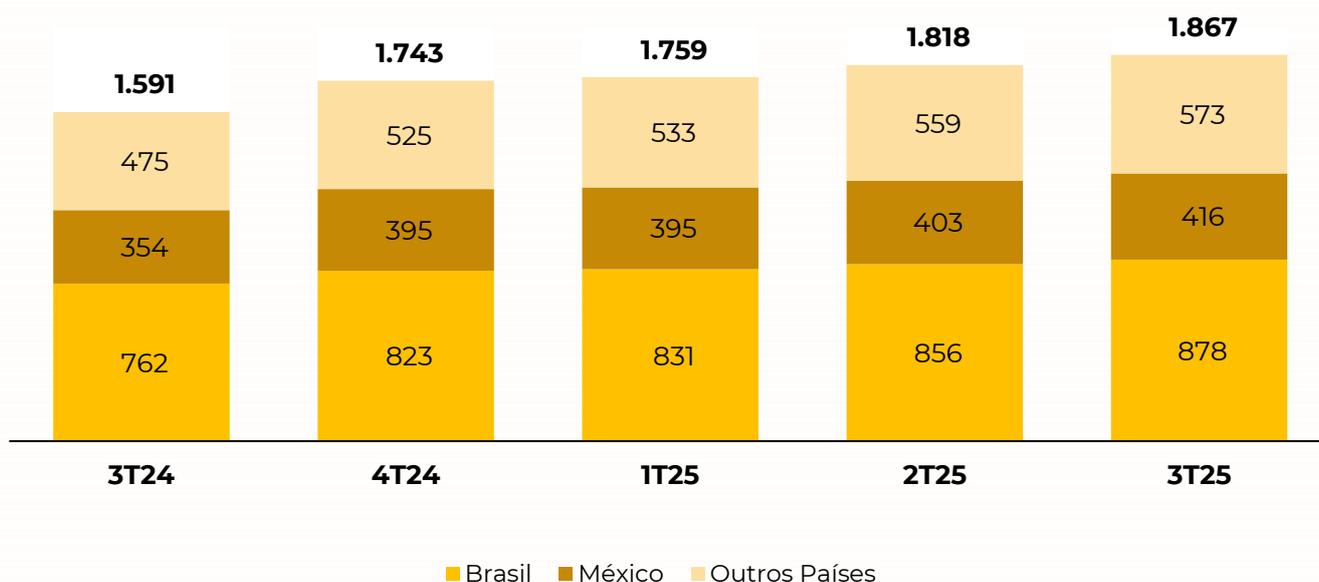
REDE DE ACADEMIAS

A Companhia encerrou o terceiro trimestre de 2025 com 1.867 academias em 16 países, um crescimento da rede de 17% quando comparado ao mesmo período do ano anterior, reforçando a sua posição de liderança no segmento *fitness* na América Latina.

Ao final do período, a Companhia superou o marco de 1.500 unidades próprias, com a sua rede composta por 1.501 academias próprias (80% do total) e 366 franquias. Em relação ao mix de geografias, destaque para o aumento na participação de Outros Países, que terminou o período representando 31% das academias, +1p.p. frente ao 3T24, enquanto o Brasil e o México representavam 47% e 22%, respectivamente.

No trimestre, foram adicionadas 49 unidades, sendo 48 da marca Smart Fit e 1 da “Bio Ritmo e outras”. Das adições do trimestre, 22 estão localizadas no Brasil, 14 em Outros Países e 13 no México. Adicionalmente, das academias inauguradas, 42 são unidades próprias (86%) e 7 franquias. Importante destacar que, no trimestre, foi inaugurada a primeira academia Smart Fit no Marrocos, marco que simboliza a entrada da Companhia em um novo continente e que apresentou performance nas primeiras semanas consistente com as expectativas.

Academias no final do período



Nos últimos 12 meses, foram adicionadas 276 academias, sendo 270 da marca Smart Fit e 6 unidades “Bio Ritmo e outras” (3 no Brasil). Desse total, 85% correspondem a unidades próprias, dentre as quais 17 unidades franqueadas na Colômbia que foram convertidas em próprias no 4T24. Em termos de geografia, o Brasil representou 42% das adições, a região de Outros Países 36% e México 22%.

A Companhia encerrou o mês de outubro com 150 academias adicionadas em 2025 e 252 obras em andamento de unidades a serem inauguradas principalmente em 2025. Nesse contexto, seguimos confiantes em relação ao *guidance*¹ de aberturas de 340-360 academias no ano, sendo aproximadamente 80% unidades próprias. A decisão de acelerar o ritmo de expansão em relação as 305 unidades que foram adicionadas em 2024 está fundamentada na (i) performance consistente das

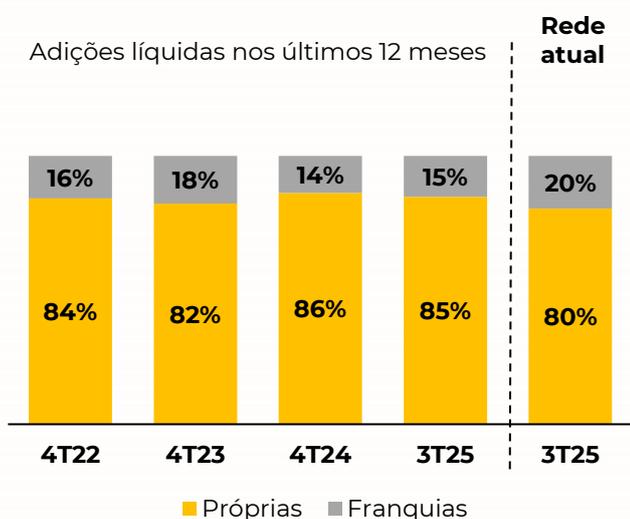
(1) Conforme *guidance* divulgado ao mercado, por meio de Fato Relevante, em março de 2025.

academias maduras e no sólido *ramp-up* das unidades inauguradas nos últimos anos; (ii) na forte disciplina na execução e no processo de alocação de capital para aprovação e abertura de novas unidades; (iii) na robustez da posição financeira da Companhia; (iv) nas condições favoráveis do *pipeline* de oportunidade imobiliárias de alta qualidade; e (v) na crescente demanda do segmento *Fitness*, impulsionada por tendências seculares.

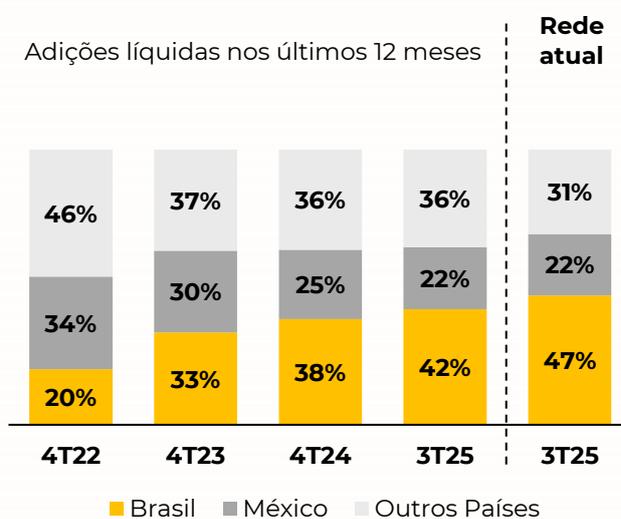
Vale ressaltar que, ao final do 3T25, 952 unidades próprias da Smart Fit eram maduras (65% da base de unidades próprias), versus 788 (63% da base) no mesmo período do ano anterior, considerando a definição que uma unidade é madura quando possui pelo menos 24 meses de operação no início do ano.

Adicionalmente, no segmento de Studios, encerramos o trimestre com 164 unidades, sendo 139 franquias (85% do total), representando um sólido crescimento em relação as 26 unidades ao final do 3T24, devido principalmente à aquisição da rede de studios Velocity concluída no 4T24. Foram adicionadas 29 unidades no ano (26 franqueadas) e 6 unidades comparado ao 2T25, todas elas franquias.

Composição das academias^(a) por tipo

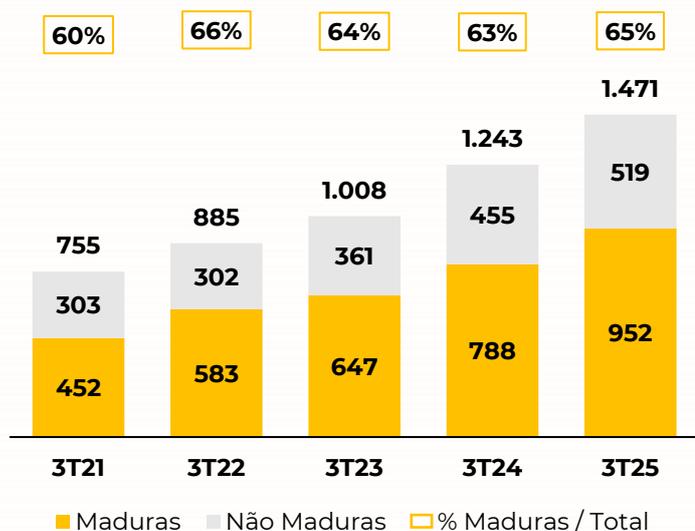


Composição das academias^(a) por região

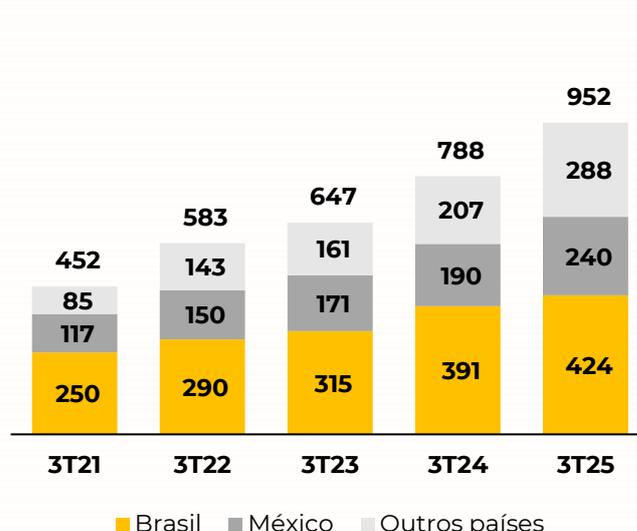


(a) Considera somente as academias da Companhia (não considera Studios).

Composição Academias Smart Fit Próprias por aging



Composição Academias Smart Fit Próprias Maduras^(b) por região



(b) Unidade é considerada madura quando possui, ao menos, 24 meses de idade no início do ano calendário.

EVOLUÇÃO DA REDE DE ACADEMIAS

Academias	Final de Período					Crescimento 3T25 vs.		Variação 3T25 vs.	
	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	2T25	3T24	2T25	3T24
Academias Total	1.591	1.743	1.759	1.818	1.867	49	276	3%	17%
Por Tipo									
Próprias	1.267	1.407	1.416	1.459	1.501	42	234	3%	18%
Franquias	324	336	343	359	366	7	42	2%	13%
Por Marca									
Smart Fit	1.561	1.711	1.726	1.783	1.831	48	270	3%	17%
Próprias	1.243	1.381	1.389	1.430	1.471	41	228	3%	18%
Brasil	525	569	573	587	605	18	80	3%	15%
México	334	372	372	379	390	11	56	3%	17%
Outros Países ^a	384	440	444	464	476	12	92	3%	24%
Franquias	318	330	337	353	360	7	42	2%	13%
Brasil	208	224	228	237	241	4	33	2%	16%
México	20	23	23	24	26	2	6	8%	30%
Outros Países ^a	90	83	86	92	93	1	3	1%	3%
Bio Ritmo e outras ^b	30	32	33	35	36	1	6	3%	20%
Próprias	24	26	27	29	30	1	6	3%	25%
Franquias	6	6	6	6	6	0	0	-	-
Por região									
Brasil	762	823	831	856	878	22	116	3%	15%
México	354	395	395	403	416	13	62	3%	18%
Outros Países ^a	475	525	533	559	573	14	98	3%	21%

(a) "Outros Países" inclui as operações próprias da Argentina, Chile, Colômbia, Costa Rica, Panamá, Paraguai, Peru, Uruguai e Marrocos e as franquias de El Salvador, Equador, Guatemala, República Dominicana, Honduras e Argentina; (b) "Bio Ritmo e outras" inclui 34 unidades Bio Ritmo e 2 unidades Nation. Até 2024, esta linha também incluía a academia da operação da marca O2 no Chile, unidade esta que foi convertida em Bio Ritmo em 2025.

BASE DE CLIENTES

No 3T25, a base de clientes em academias totalizou 5,2 milhões, representando um crescimento de 8% em comparação ao mesmo período do ano anterior. Frente ao 2T25, a base apresentou um aumento de 1% em função, principalmente, da expansão da Companhia nos últimos trimestres e da sólida maturação da rede de academias. Nos primeiros nove meses de 2025, foram adicionados 389 mil clientes, crescimento de 8% da base frente a dezembro de 2024.

EVOLUÇÃO DA BASE DE CLIENTES EM ACADEMIAS

Clientes ('000)	Final de Período					Crescimento 3T25 vs.		Variação 3T25 vs.	
	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25	2T25	3T24	2T25	3T24
Em academias^a	4.826	4.839	5.253	5.151	5.228	77	402	1%	8%
Por Tipo									
Próprias	3.833	3.894	4.235	4.149	4.232	83	399	2%	10%
Franquias	993	945	1.018	1.002	996	(6)	3	(1%)	0%
Por Marca									
Smart Fit	4.772	4.786	5.201	5.097	5.174	77	402	2%	8%
Próprias	3.789	3.851	4.192	4.104	4.187	83	398	2%	11%
Brasil	1.559	1.560	1.715	1.635	1.620	(15)	62	(1%)	4%
México	976	949	1.039	1.035	1.042	7	66	1%	7%
Outros Países ^b	1.255	1.342	1.438	1.434	1.525	91	271	6%	22%
Franquias	984	936	1.009	993	987	(6)	3	(1%)	0%
Bio Ritmo e outras ^c	54	53	52	55	54	(0)	1	(1%)	1%
Por região									
Brasil	2.189	2.190	2.389	2.282	2.250	(32)	61	(1%)	3%
México	1.043	1.013	1.114	1.110	1.116	7	74	1%	7%
Outros Países ^b	1.593	1.635	1.750	1.760	1.862	102	269	6%	17%

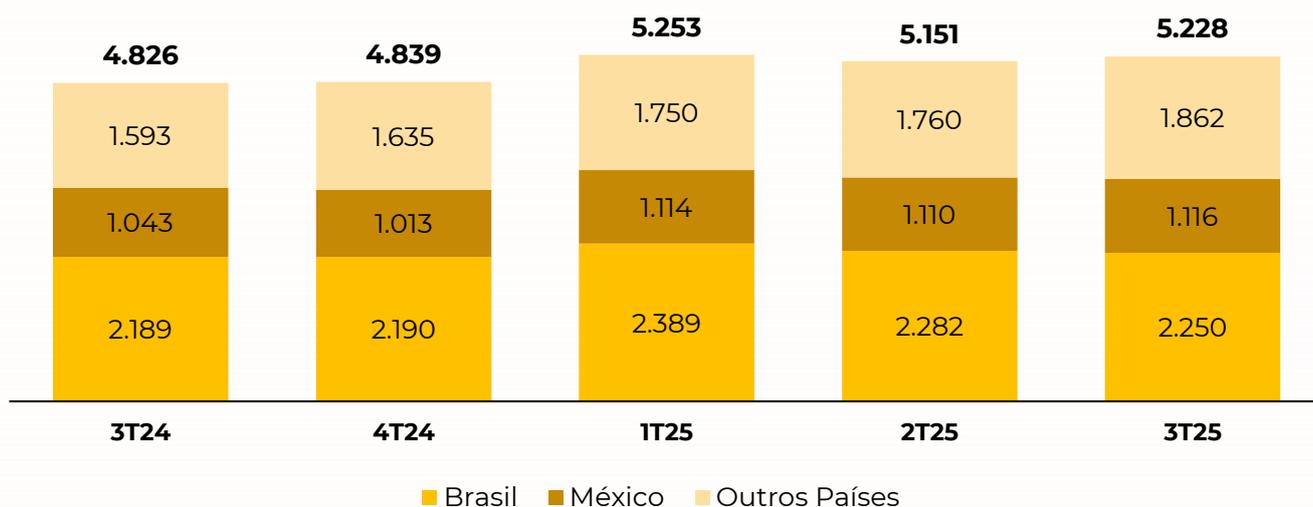
(a) Base de clientes em academias não inclui os alunos do TotalPass; (b) "Outros Países" inclui as academias próprias na Argentina, Chile, Colômbia, Costa Rica, Panamá, Paraguai, Peru, Uruguai e Marrocos. Para franquias, inclui El Salvador, Equador, Guatemala, República Dominicana, Honduras e Argentina; (c) "Bio Ritmo e outras" inclui as operações da Bio Ritmo e da Nation. Até 2024, esta linha também incluía a academia da operação da marca O2 no Chile, unidade esta que foi convertida em Bio Ritmo em 2025.

No Brasil, a base de clientes encerrou o 3T25 com 2,2 milhões, um crescimento de 3% quando comparada ao 3T24, o que representa 1,0% da população matriculada em uma das academias da Companhia no país. No período, foram adicionados 61 mil clientes, impulsionados pela curva de maturação das 116 unidades inauguradas nos últimos 12 meses. Frente ao 2T25, a base de clientes apresentou uma redução de 1%. É importante destacar que a performance da base de clientes nas academias Smart Fit no Brasil vem sendo impactada pelos acessos (*check-ins*) dos usuários do TotalPass, aumentando a sua representatividade a cada trimestre.

O México encerrou o 3T25 com 1,1 milhão de alunos, o que representa 0,8% da população matriculada em uma das academias da Companhia no país, um crescimento de 7% em relação ao 3T24. Frente ao 2T25, apresentou um crescimento de 1%. Este crescimento é reflexo da maturação das 62 academias adicionadas nos últimos 12 meses, que mais do que compensou a sazonalidade histórica do trimestre na região.

Na região Outros Países, a base de clientes atingiu 1,9 milhão no 3T25, um sólido crescimento de 17% quando comparada ao 3T24, resultado do *ramp-up* das unidades inauguradas nos últimos anos. No trimestre, foram adicionados 102 mil alunos, sendo 6% superior versus 2T25, em função da sólida performance das unidades inauguradas nos últimos 12 meses, além da sazonalidade favorável do trimestre na região, com destaque positivo para Colômbia e Peru.

Clientes em academias no final do período



A Companhia vem expandindo e aperfeiçoando a oferta de produtos e serviços digitais, com o objetivo de complementar a experiência presencial de treino nas academias, fortalecer o relacionamento com os clientes, incrementar e trazer novas fontes de receita para a Companhia.

Atualmente os principais serviços digitais incluem:

- (i) Queima Diária, uma das maiores plataformas *fitness* digital na América Latina, que oferece programas *on demand* de exercícios físicos, nutrição e outros conteúdos voltados para hábitos de vida mais saudáveis. Ao final do 3T25, a plataforma possuía 424 mil clientes, um crescimento de 5% comparado ao 2T25, e de 33% comparado ao mesmo período do ano anterior. Esse resultado reflete o aumento das operações B2B, que conta com assinaturas exclusivas para empresas parceiras do Queima Diária;
- (ii) Como parte da sua estratégia de *add-ons* digitais, a Companhia conta em seu portfólio com os produtos Smart Fit Nutri — serviço de acompanhamento nutricional oferecido via aplicativo, que inclui medição de bioimpedância por meio de balança instaladas em

academias Smart Fit e tele consultas com nutricionistas — e Smart Fit Coach, um serviço de consultoria *on-line* individualizada focada em orientar os clientes em suas rotinas de treino.

Ao final do terceiro trimestre de 2025, os clientes exclusivamente digitais somavam 439 mil, incremento de 35% versus o 3T24 e 5% frente ao 2T25.

No 3T25, o TotalPass, agregador do mercado *fitness* B2B, apresentou novamente um crescimento consistente, consolidando-se como um dos principais benefícios corporativos de bem-estar no Brasil e no México. A base de academias parceiras no Brasil atingiu 29 mil unidades, com presença em mais de 1.800 cidades, um marco importante para essa unidade de negócio. No TotalPass México, o terceiro trimestre encerrou com mais de 8 mil unidades cadastradas. Os clientes do TotalPass podem frequentar 37 mil academias diferentes incluindo as academias e studios da Companhia. Com o crescente número de academias e ampliação da cobertura, a proposta de valor do TotalPass para as empresas, usuários finais e potenciais parceiros se torna cada vez mais diferenciada e atrativa.

DESEMPENHO FINANCEIRO

Principais indicadores financeiros ^a (R\$ milhões)	3T25	3T24	3T25 vs. 3T24	2T25	3T25 vs. 2T25	9M25	9M24	9M25 vs. 9M24
Receita bruta	1.937,9	1.515,1	28%	1.901,2	2%	5.620,5	4.304,4	31%
Receita líquida	1.824,2	1.422,1	28%	1.791,1	2%	5.293,5	4.039,7	31%
Custo caixa dos serviços ^b	(918,6)	(715,8)	28%	(880,1)	4%	(2.626,2)	(2.019,6)	30%
Lucro bruto caixa^b	905,6	706,3	28%	911,1	(1%)	2.667,3	2.020,1	32%
<i>Margem bruta caixa</i>	49,6%	49,7%	(0,0) p.p.	50,9%	(1,2) p.p.	50,4%	50,0%	0,4 p.p.
Custos pré-operacionais	(21,6)	(12,9)	68%	(17,1)	27%	(49,2)	(31,8)	55%
Lucro bruto caixa antes dos custos pré-operacionais ^b	927,2	719,2	29%	928,1	(0%)	2.716,5	2.051,9	32%
<i>Margem bruta caixa antes dos custos pré-operacionais</i>	50,8%	50,6%	0,3 p.p.	51,8%	(1,0) p.p.	51,3%	50,8%	0,5 p.p.
SG&A	(322,4)	(265,5)	21%	(333,8)	(3%)	(989,8)	(744,9)	33%
<i>% Receita Líquida</i>	17,7%	18,7%	(1,0) p.p.	18,6%	(1,0) p.p.	18,7%	18,4%	0,3 p.p.
Despesas com vendas ^c	(127,1)	(105,2)	21%	(138,3)	(8%)	(407,6)	(301,2)	35%
<i>% Receita Líquida</i>	7,0%	7,4%	(0,4) p.p.	7,7%	(0,8) p.p.	7,7%	7,5%	0,2 p.p.
Despesas gerais e administrativas ^d	(185,1)	(143,7)	29%	(177,6)	4%	(536,8)	(401,0)	34%
<i>% Receita Líquida</i>	10,1%	10,1%	0,0 p.p.	9,9%	0,2 p.p.	10,1%	9,9%	0,2 p.p.
Despesas pré-operacionais	(9,4)	(9,8)	(4%)	(7,1)	32%	(23,9)	(23,6)	1%
Outras (despesas) receitas	(0,9)	(6,7)	(87%)	(10,8)	(92%)	(21,5)	(19,2)	12%
Equivalência patrimonial	3,2	1,4	123%	(1,5)	-	4,8	(0,2)	-
EBITDA^e	586,4	442,3	33%	575,7	2%	1.682,3	1.275,0	32%
<i>Margem EBITDA</i>	32,1%	31,1%	1,0 p.p.	32,1%	0,0 p.p.	31,8%	31,6%	0,2 p.p.
EBITDA antes dos gastos pré-operacionais^f	617,4	465,0	33%	599,9	3%	1.755,4	1.330,4	32%
<i>Margem EBITDA antes dos gastos pré-operacionais</i>	33,8%	32,7%	1,2 p.p.	33,5%	0,4 p.p.	33,2%	32,9%	0,2 p.p.
Depreciação e amortização	(250,0)	(192,2)	30%	(239,0)	5%	(717,3)	(573,1)	25%
Resultado financeiro	(110,2)	(87,9)	25%	(98,8)	12%	(314,3)	(256,0)	23%
EBT	226,3	162,3	39%	237,9	(5%)	650,6	445,8	46%
IRPJ & CSLL	(56,2)	(44,0)	28%	(51,3)	10%	(153,8)	(102,9)	49%
Lucro (prejuízo) líquido	170,0	118,3	44%	186,6	(9%)	496,9	342,9	45%
<i>Margem líquida</i>	9,3%	8,3%	1,0 p.p.	10,4%	(1,1) p.p.	9,4%	8,5%	0,9 p.p.

(a) Todos os indicadores excluem efeitos do IFRS-16 em relação aos arrendamentos mercantis relacionados a aluguel das academias e escritórios; (b) Para melhor análise de desempenho de nossas operações, apresentamos o "Custo Caixa dos Serviços", que exclui os efeitos do IFRS-16, depreciações e amortizações. "Lucro bruto caixa antes dos custos pré-operacionais" exclui também os custos pré-operacionais com aberturas de novas unidades. Vide seção "Lucro Bruto" para a memória de cálculo destas medições; (c) "Despesas com vendas" exclui despesas pré-operacionais; (d) "Despesas gerais e administrativas" exclui depreciação e os efeitos do IFRS-16; (e) Vide seção "Composição do EBITDA" para a memória de cálculo desta medição; (f) "EBITDA antes dos custos e despesas pré-operacionais" exclui custos e despesas com aberturas de novas unidades. Vide seção "Composição do EBITDA" para a memória de cálculo desta medição.

RECEITA LÍQUIDA

A receita líquida do 3T25 totalizou R\$1.824,2 milhões, um forte crescimento de 28% em relação ao 3T24. O desempenho do trimestre reflete, principalmente, o aumento de 12% na base média de alunos em academias próprias Smart Fit, impulsionado pela sólida expansão de 19% da rede média de unidades próprias da marca e pela maturação dessas academias, além do incremento de ticket médio de 10% frente ao mesmo período do ano anterior. No acumulado dos últimos 12 meses, a receita líquida foi de R\$6,8 bilhões.

O forte crescimento do ticket médio nos últimos doze meses é reflexo das diversas iniciativas para otimizar, de forma sustentável, a receita por academia. Neste sentido, vale mencionar que o sólido incremento de ticket médio dos alunos Smart Fit, registrado no Brasil e Outros Países, ocorre, principalmente, em razão dos assertivos repasses de preços realizados ao longo dos últimos anos, além dos eficazes esforços comerciais e operacionais para captação e retenção de clientes, ancorados na força da marca e proposta de valor única do nosso modelo de negócio. Algumas iniciativas comerciais e operacionais, como o aumento da oferta de *add-ons* e o próprio avanço da expansão da rede de academias, têm contribuído para o robusto percentual de clientes matriculados no Plano “Black”, que representou 70% da base de clientes de academias próprias ao término do 3T25, um incremento de 5p.p. frente ao 3T24. Vale destacar também o aumento dos acessos (*check-ins*) dos usuários do TotalPass, incrementando a receita da marca Smart Fit, principalmente no Brasil.

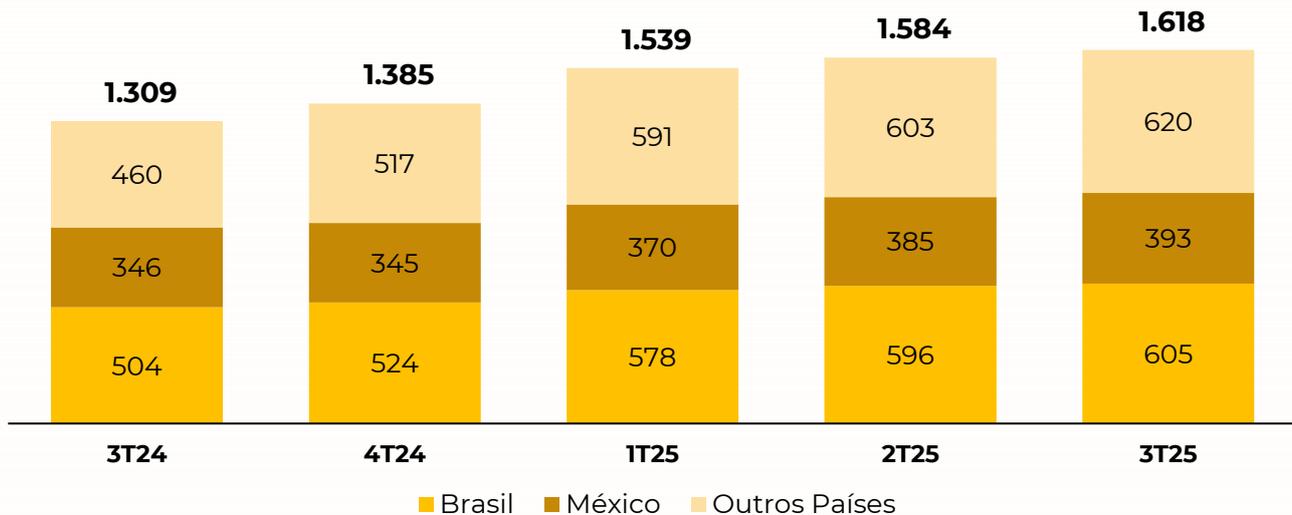
Receita Líquida por Marca e Região

Receita Líquida (R\$ milhões)	3T25	3T24	3T25 vs. 3T24	2T25	3T25 vs. 2T25	9M25	9M24	9M25 vs. 9M24
Smart Fit	1.617,8	1.308,8	24%	1.583,8	2%	4.740,2	3.710,2	28%
Brasil	605,3	503,7	20%	595,7	2%	1.778,5	1.450,5	23%
México	392,7	345,5	14%	384,8	2%	1.147,7	1.017,7	13%
Outros Países ^a	619,8	459,5	35%	603,4	3%	1.814,0	1.242,0	46%
Bio Ritmo e outras ^b	55,7	42,0	33%	50,9	9%	150,6	120,6	25%
Outras ^c	150,6	71,4	111%	156,4	(4%)	402,6	208,8	93%
Total	1.824,2	1.422,1	28%	1.791,1	2%	5.293,5	4.039,7	31%

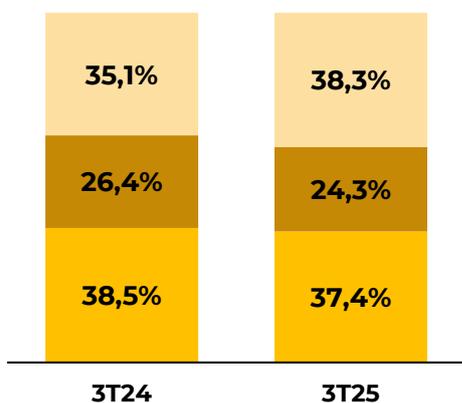
(a) A região “Outros Países” considera somente operações próprias controladas na região (Argentina, Chile, Colômbia, Costa Rica, Panamá, Paraguai, Peru, Uruguai e Marrocos); (b) “Bio Ritmo e outras” inclui as operações da Bio Ritmo e Nation. Até 2024, esta linha também incluía a academia da operação da marca O2 no Chile, unidade esta que foi convertida em Bio Ritmo em 2025; (c) “Outras” inclui royalties recebidos de franquias no Brasil e internacionais (exceto México e Colômbia) e a receita de outras marcas operadas pela Companhia no Brasil, incluindo TotalPass, Queima Diária e Studios e, no México, *Fitmaster*. Até o 3T24, os royalties referentes as franquias da Colômbia, que foram convertidas em unidades próprias no 4T24, também não eram somados à linha de “Outras”.

Evolução Receita Líquida Smart Fit (por Região)

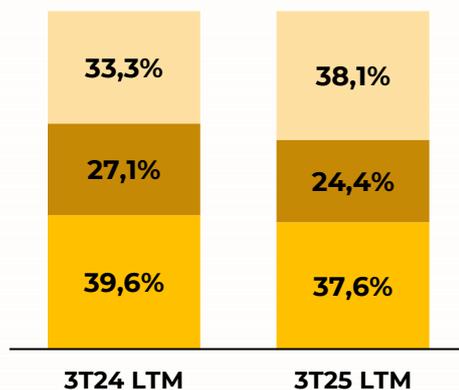
R\$ milhões



(%) Receita Líquida por Região (bases trimestrais)



(%) Receita Líquida por Região (bases anuais)



■ Brasil ■ México ■ Outros Países

(%) Receita Líquida por Região considera apenas a receita líquida das academias próprias da marca Smart Fit.

No 3T25, a receita líquida das academias Smart Fit atingiu R\$1.617,8 milhões, crescimento de 24% frente ao 3T24. Esse desempenho foi impulsionado pelo aumento no número médio de alunos em academias próprias e pelo incremento do ticket médio. Frente ao 2T25, a receita líquida cresceu 2%, refletindo o aumento do ticket médio no período. Em relação ao mix de geografia, nos últimos 12 meses, destaque para o aumento na participação de Outros Países na receita líquida, que, junto com o México representaram 62% da receita líquida das academias Smart Fit ao final do período, +2p.p. vs. mesmo período do ano anterior.

No Brasil, a receita líquida das academias Smart Fit ultrapassou pela primeira vez a marca de R\$600 milhões em um trimestre, encerrando o 3T25 em R\$605,3 milhões, sendo 20% superior em relação ao 3T24. Esse crescimento ocorre devido ao sólido incremento de 13% no ticket médio e expansão de 6% na base média de clientes em academias próprias. Vale destacar que, frente ao mesmo período do ano anterior, o ticket médio foi positivamente impactado pela assertiva estratégia de *pricing*, com destaque para o reajuste de preços na mensalidade do Plano “Black”, realizado no início de 2025, somadas a maior

representatividade do agregador nas academias próprias Smart Fit. Na comparação com o 2T25, a receita líquida cresceu 2%, refletindo o incremento do ticket médio.

No México, a receita líquida das academias Smart Fit no trimestre foi de R\$392,7 milhões, um aumento de 14% frente ao 3T24, que reflete principalmente a expansão de 8% da base média de clientes em academias próprias e incremento de 6% no ticket médio. Este aumento é reflexo do primeiro e único repasse de preços no Plano “Black” na história da região, realizado ao final de 2023, e dos aumentos de preços no Plano “Smart” ao longo dos últimos trimestres. Devido a assertiva estratégia de expansão com criação de *cluster* e efeito rede, a penetração dos clientes matriculados no Plano “Black” em academias próprias atingiu 61% no 3T25, um expressivo crescimento de 14p.p. frente ao mesmo período do ano anterior. Quando comparada com o 2T25, a receita líquida cresceu 2% devido ao incremento no ticket médio.

A receita líquida das academias Smart Fit em Outros Países totalizou R\$619,8 milhões neste trimestre, sendo a região com maior nível de receita da marca e com um forte crescimento de 35% em relação ao 3T24. Esse crescimento ocorre devido à expansão de 23% da base média de alunos em academias próprias na região e ao incremento de 9% do ticket médio. Vale destacar que, em Outros Países, seguimos avançando com a agenda de *pricing*, com assertivos repasses de preços no Plano “Black” ao longo dos últimos períodos, com destaque para a Colômbia, Chile, Panamá, Peru e Costa Rica e dos reajustes nas mensalidades do Plano “Smart”. Nesse contexto, a penetração de clientes em academias próprias matriculados no Plano “Black” atingiu 76%, um incremento de 1p.p. frente ao 3T24. Na comparação com o 2T25, o crescimento da receita foi de 3%, reflexo da expansão de 3% da base média de alunos em academias próprias na região.

A linha de “Outras” encerrou o 3T25 com receita de R\$150,6 milhões, mais do que dobro do montante registrado no mesmo período do ano anterior, representando 8,3% da receita líquida total, incremento de 3,2p.p. frente ao 3T24. Este incremento é explicado pelo crescimento do resultado das outras unidades de negócios e pela aquisição do Grupo Velocity, concluída no 4T24, e do controle das operações da Fitmaster, concluída em abril de 2025. Frente ao 2T25, a receita líquida de “Outras” reduziu 4% em função, principalmente, da sazonalidade apresentada entre os períodos na linha de outras unidades de negócio.

CUSTO CAIXA DOS SERVIÇOS PRESTADOS

O custo caixa dos serviços prestados totalizou R\$918,6 milhões no 3T25, um aumento de 28% em relação ao 3T24. Esse incremento dos custos reflete, principalmente, a expansão de 19% da base média de academias próprias, que suportou a forte adição de 399 mil alunos nas unidades próprias. Com relação aos custos relacionados às academias, vale destacar também o aumento dos custos pré-operacionais, ou seja, os gastos relacionados principalmente às academias em construção que serão inauguradas nos próximos trimestres e das unidades abertas no período, além do crescimento de custos das academias em processo de *ramp-up*, especialmente das unidades inauguradas nos últimos 24 meses. Em adição, vale destacar o crescimento na linha de Outros devido, principalmente, ao aumento nos custos de manutenção e a consolidação do resultado da Fitmaster a partir do 2T25.

Considerando somente as academias maduras, os custos por unidade aumentaram 3% frente ao 3T24. O crescimento de custos nessas unidades ocorre, principalmente, devido aos dissídios e encargos aplicados no período na linha de pessoal e serviço de terceiros e ao impacto inflacionário nos custos de ocupação, que mais do que compensaram a redução nas despesas de consumo, reflexo dos projetos de eficiência energética. A Companhia continua focada na busca por maior eficiência operacional com o objetivo de mitigar o impacto do ambiente inflacionário sobre o negócio.

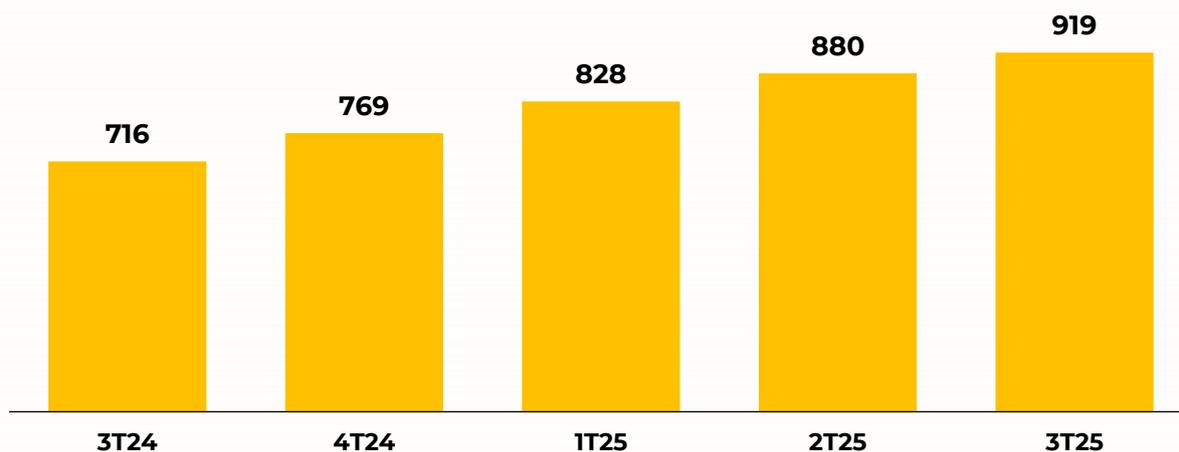
Custo Caixa dos Serviços Prestados por Natureza

Custo Caixa dos Serviços Prestados ^a (R\$ milhões)	3T25	3T24	3T25 vs. 3T24	2T25	3T25 vs. 2T25	9M25	9M24	9M25 vs. 9M24
Ocupação	335,0	272,1	23%	328,1	2%	979,6	772,0	27%
Pessoal e serviços de terceiros	335,8	258,4	30%	320,0	5%	960,3	715,3	34%
Consumo	137,7	116,8	18%	142,3	(3%)	414,0	347,7	19%
Outros	110,1	68,4	61%	89,7	23%	272,3	184,6	47%
Custo Caixa dos Serviços Prestados	918,6	715,8	28%	880,1	4%	2.626,2	2.019,6	30%

(a) Para melhor análise de desempenho de nossas operações, apresentamos o "Custo Caixa dos Serviços Prestados", que exclui os efeitos do IFRS-16, depreciações e amortizações. O valor do aluguel dos imóveis é considerado nesta conta em "Ocupação".

Evolução do Custo Caixa dos Serviços Prestados

(R\$ milhões)



Em comparação ao 2T25, o custo caixa do trimestre apresentou um aumento de 4%, acima do crescimento da receita líquida de 2% no período. Esse incremento nos custos é resultado, principalmente, do (i) crescimento dos gastos relacionados a abertura de novas unidades, incluindo tanto as unidades inauguradas no período quanto as que serão abertas nos trimestres subsequentes e da dinâmica de *ramp-up* das novas academias; (ii) do aumento dos custos de pessoal; e (iii) do aumento

da representatividade dos novos negócios, que possuem uma dinâmica de custo caixa com relação à receita distinta do negócio de academias.



LUCRO BRUTO CAIXA

O lucro bruto caixa no 3T25 totalizou R\$905,6 milhões, um crescimento de 28% quando comparado ao 3T24, resultado principalmente da maturação consistente das unidades inauguradas nos últimos três anos e da manutenção do patamar de margem das unidades maduras no período, reforçando a resiliência do modelo de negócios. A margem bruta caixa atingiu 49,6% no 3T25, em linha frente ao 3T24 devido, principalmente, à gestão eficiente dos custos, que compensou o aumento nos gastos relacionados à abertura de novas unidades, incluindo as unidades inauguradas no período e as academias que serão abertas nos trimestres subsequentes e o incremento de custos das unidades em processo de *ramp-up*, com destaque para as academias inauguradas nos últimos 24 meses. Nos últimos 12 meses, o lucro bruto caixa totalizou R\$3.439,2 milhões, com uma margem bruta caixa de 50,3%.

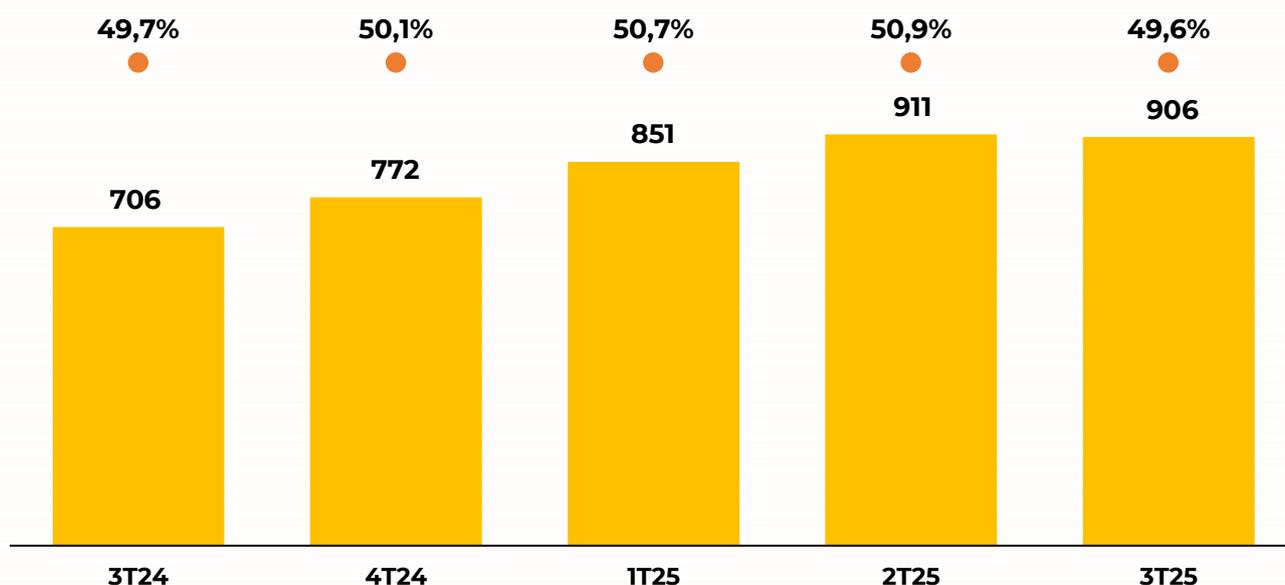
A margem bruta caixa antes dos custos pré-operacionais, ou seja, aqueles relacionados às aberturas, foi de 50,8% no 3T25 (+0,3p.p. vs. 3T24). Esse resultado de margem reflete a resiliência do negócio e a combinação entre o contínuo incremento da receita média por academia, especialmente nas unidades em maturação, e uma gestão eficiente de custos. Nos últimos 12 meses, o lucro bruto caixa antes dos custos pré-operacionais ultrapassou o patamar de R\$3.500 milhões, atingindo R\$3.509,3 milhões e resultando em margem bruta caixa antes dos custos pré-operacionais de 51,3%.

Lucro Bruto Caixa ^a (R\$ milhões)	3T25	3T24	3T25 vs. 3T24	2T25	3T25 vs. 2T25	9M25	9M24	9M25 vs. 9M24
Receita Líquida	1.824,2	1.422,1	28%	1.791,1	2%	5.293,5	4.039,7	31%
(-) Custo Caixa dos Serviços Prestados	918,6	715,8	28%	880,1	4%	2.626,2	2.019,6	30%
Lucro Bruto Caixa^b	905,6	706,3	28%	911,1	(1%)	2.667,3	2.020,1	32%
Margem Bruta Caixa	49,6%	49,7%	(0,0 p.p.)	50,9%	(1,2 p.p.)	50,4%	50,0%	0,4 p.p.
(+) Custos pré-operacionais	21,6	12,9	68%	17,1	27%	49,2	31,8	55%
Lucro Bruto Caixa antes dos Custos Pré-Operacionais^c	927,2	719,2	29%	928,1	(0%)	2.716,5	2.051,9	32%
Margem Bruta Caixa antes dos Custos Pré-Operacionais	50,8%	50,6%	0,3 p.p.	51,8%	(1,0 p.p.)	51,3%	50,8%	0,5 p.p.

(a) Para melhor análise de desempenho de nossas operações, todos indicadores excluem os efeitos do IFRS-16, depreciações e amortizações; (b) "Lucro bruto caixa" exclui depreciação e amortização; (c) "Lucro bruto caixa antes de Custos Pré-operacionais" exclui depreciação, amortização e custos com abertura de unidades.

Evolução Lucro Bruto Caixa e Margem Bruta Caixa

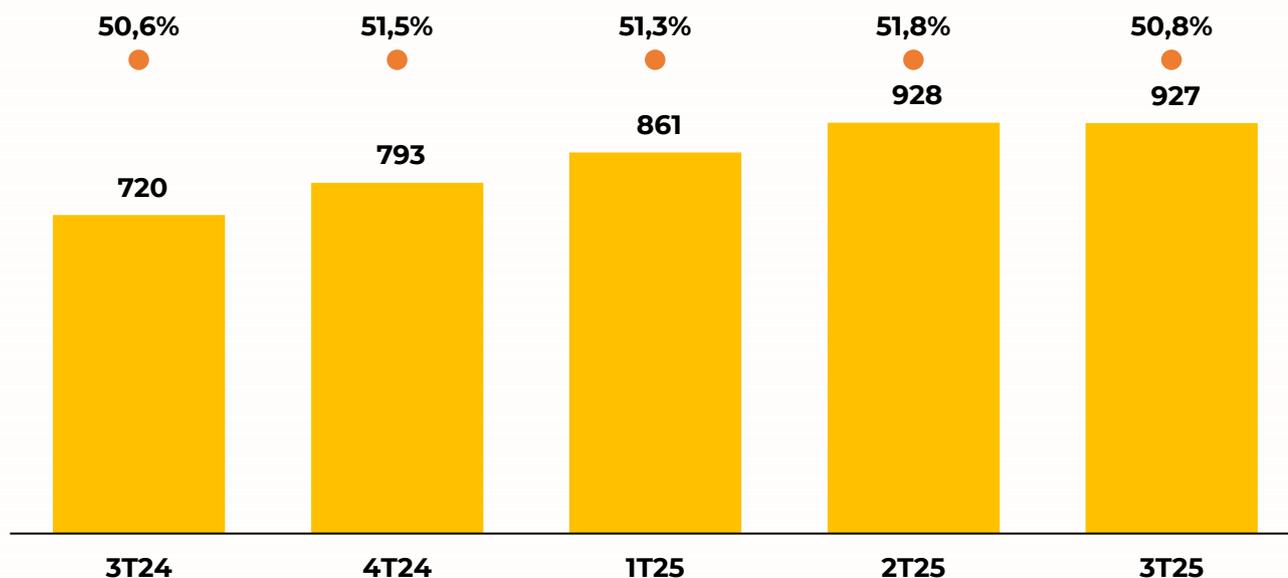
R\$ milhões | % Receita Líquida



Se comparado ao 2T25, o lucro bruto caixa reduziu R\$5,5 milhões no 3T25, sendo 1% inferior, e a margem bruta caixa apresentou uma retração de 1,2p.p., reflexo, principalmente, da sazonalidade apresentada entre os períodos em parte das outras unidades de negócio consolidados na linha de Outras, além dos maiores custos de pessoal, concentrados no México, e custos de manutenção nas unidades Smart Fit. A margem bruta caixa antes dos custos pré-operacionais, ou seja, aqueles relacionados às aberturas, foi 1,0p.p. inferior quando comparada ao trimestre anterior.

Evolução Lucro Bruto Caixa e Margem Bruta Caixa antes dos custos pré-operacionais

R\$ milhões | % Receita Líquida



Lucro Bruto Caixa por Segmento antes dos Custos Pré-Operacionais

Com a finalidade de permitir uma melhor análise da performance e contribuição de cada segmento, a partir do 3T25, Companhia passou a incluir no *Earnings Release* a visão do lucro bruto caixa por segmento antes dos custos pré-operacionais.

Lucro Bruto Caixa por Segmento ^{a,b,c} (Por Segmento R\$ milhões)	3T25	3T24	3T25 vs. 3T24	2T25	3T25 vs. 2T25	9M25	9M24	9M25 vs. 9M24
Smart Fit	808,4	647,7	25%	796,9	1%	2.376,2	1.832,7	30%
<i>Margem Bruta Caixa antes dos Custos Pré-Operacionais</i>	50,0%	49,5%	0,5 p.p.	50,3%	(0,3) p.p.	50,1%	49,4%	0,7 p.p.
Brasil	289,8	236,9	22%	291,4	(1%)	860,0	670,7	28%
<i>Margem Bruta Caixa antes dos Custos Pré-Operacionais</i>	47,9%	47,0%	0,8 p.p.	48,9%	(1,0) p.p.	48,4%	46,2%	2,1 p.p.
México	176,2	164,6	7%	178,6	(1%)	527,6	493,1	7%
<i>Margem Bruta Caixa antes dos Custos Pré-Operacionais</i>	44,9%	47,6%	(2,8) p.p.	46,4%	(1,5) p.p.	46,0%	48,5%	(2,5) p.p.
Outros Países	342,4	246,2	39%	326,8	5%	988,5	668,8	48%
<i>Margem Bruta Caixa antes dos Custos Pré-Operacionais</i>	55,2%	53,6%	1,7 p.p.	54,2%	1,1 p.p.	54,5%	53,8%	0,6 p.p.
Bio Ritmo e Outras^d	24,4	19,2	27%	22,4	9%	67,3	54,6	23%
<i>Margem Bruta Caixa antes dos Custos Pré-Operacionais</i>	43,8%	46,3%	(2,5) p.p.	44,0%	(0,2) p.p.	44,7%	45,5%	(0,8) p.p.
Outras^e	94,4	52,3	81%	108,9	(13%)	273,0	164,6	66%
<i>Margem Bruta Caixa antes dos Custos Pré-Operacionais</i>	62,7%	72,7%	(10,1) p.p.	69,6%	(7,0) p.p.	67,8%	78,6%	(10,8) p.p.
Custos pré-operacionais	(21,6)	(12,9)	68%	(17,1)	27%	(49,2)	(31,8)	55%
Lucro Bruto Caixa^c	905,6	706,3	28%	911,1	(1%)	2.667,3	2.020,1	32%
<i>Margem Bruta Caixa</i>	49,6%	49,7%	(0,0) p.p.	50,9%	(1,2) p.p.	50,4%	50,0%	0,4 p.p.

(a) Para melhor análise da performance de nossas operações, todos indicadores excluem efeitos do IFRS-16 em relação aos arrendamentos mercantis relacionados a aluguel das academias e escritórios; (b) "Lucro bruto caixa antes de Custos Pré-operacionais" exclui depreciação, amortização e custos com abertura de unidades; (c) "Lucro bruto caixa" exclui depreciação e amortização; (d) "Bio Ritmo e outras" inclui as operações da Bio Ritmo e Nation. Até 2024, esta linha também incluía a academia da operação da marca O2 no Chile, unidade esta que foi convertida em Bio Ritmo em 2025; (e) "Outras" inclui royalties recebidos de franquias no Brasil e internacionais (exceto México) e a receita de outras marcas operadas pela Companhia no Brasil, incluindo TotalPass, Queima Diária e Studios, no México, Fitmaster. Até o 3T24, os royalties referentes as franquias da Colômbia, que foram convertidas em unidades próprias no 4T24, também não eram somados à linha de "Outras".

No 3T25, o lucro bruto caixa das academias Smart Fit totalizou R\$808,4 milhões, um crescimento de 25% em relação ao 3T24. A margem bruta caixa no trimestre foi de 50,0%, apresentando uma expansão de 0,5p.p. frente ao mesmo período do ano anterior, com destaque para a sólida performance da região Outros Países e Brasil. Em relação ao 2T25, o lucro bruto caixa cresceu R\$11,5 milhões, com margem bruta 0,3p.p. inferior em função, principalmente, dos maiores custos de pessoal concentrados no México e custos de manutenção.

Na Smart Fit Brasil, o lucro bruto caixa no 3T25 foi de R\$289,8 milhões, 22% superior em relação ao 3T24, devido a elevação na receita média por academia própria. A margem bruta caixa do trimestre foi de 47,9%, apresentando uma expansão de 0,8p.p. frente ao mesmo período do ano anterior. Essa performance é explicada, principalmente, pela maior eficiência nos custos de consumo nas unidades maduras. Em relação ao 2T25, a margem bruta caixa da Smart Fit foi 1,0p.p. inferior devido, principalmente, aos maiores custos de manutenção nas academias maduras e o menor aproveitamento de créditos fiscais no trimestre.

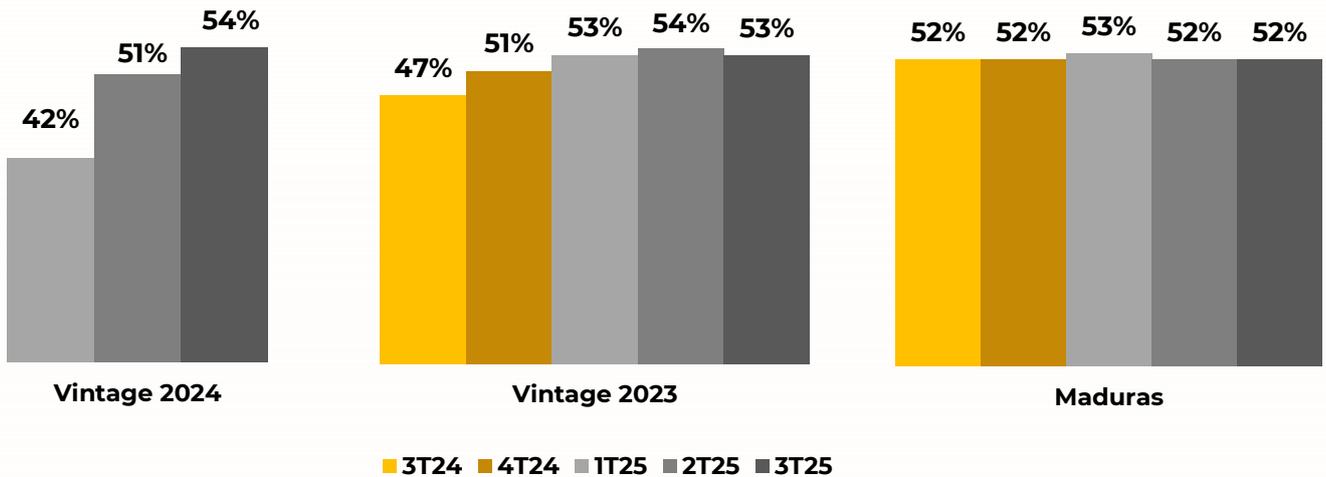
No México, o lucro bruto das academias Smart Fit totalizou R\$176,2 milhões, crescimento de 7% frente ao 3T24, com margem inferior em 2,8p.p. devido a estabilidade no nível de receita por academia com incremento de custos de manutenção nas unidades maduras e de pessoal, que mais que compensaram a eficiência nos custos de consumo nas unidades maduras. Frente ao 2T25, a margem bruta caixa retraiu em 1,5p.p. reflexo, principalmente, da elevação nos custos de manutenção.

Nos Outros Países, o lucro bruto caixa do 3T25 foi de R\$342,4 milhões, crescimento de 39% frente ao mesmo período do ano anterior, positivamente impactado pela forte elevação da receita média por academia. A margem bruta caixa do trimestre foi de 55,2%, sendo 1,7p.p. superior ao 3T24 em função, principalmente, da redução nos custos de consumo. Se comparado ao 2T25, o lucro bruto caixa da região cresceu 5% no trimestre.

Na linha de Outras, o lucro bruto totalizou R\$94,4 milhões, 81% superior ao 3T24, em função do crescimento de outros negócios, principalmente do TotalPass, além da consolidação do resultado da Velocity, a partir do 4T24 e da Fitmaster no 2T25. Se comparado ao 2T25, o lucro bruto caixa apresentou

uma redução de R\$14,5 milhões em função, principalmente, da sazonalidade apresentada entre os períodos em parte das outras unidades de negócio consolidados na linha de Outras.

Margem Bruta por Vintage (Smart Fit Próprias)



No 3T25, a margem bruta caixa das academias Smart Fit Maduras atingiu 52%, patamar consistente com os últimos dez trimestres. Nesse mesmo conceito de unidades maduras, o lucro bruto caixa por unidade anualizado do trimestre foi de R\$2,4 milhões, mantendo o mesmo patamar comparado ao 3T24. Esse resultado evidencia a resiliência do modelo de negócios e os intensos e assertivos esforços nos pilares de eficiência operacional.

As unidades inauguradas em 2023 (“Vintage 2023”), apresentaram uma margem bruta caixa de 53% no 3T25, apresentando uma performance acima do patamar nas unidades maduras pelo terceiro trimestre consecutivo. Esse resultado é reflexo da inteligência de expansão e força da marca Smart Fit, além de um custo de ocupação estruturalmente inferior ao das unidades maduras. O lucro bruto caixa por unidade anualizado atingiu R\$2,2 milhões no 3T25. Importante destacar que o Vintage 2023 ainda está em processo de maturação.

Vale destacar a sólida trajetória de maturação das unidades inauguradas em 2024 (“Vintage 2024”). As academias do Vintage 2024 apresentaram 2,8 mil alunos em setembro de 2025, com receita líquida média anualizada por unidade de R\$4,1 milhões e margem bruta caixa de 54% no 3T25, apresentando uma forte expansão de margem versus o trimestre anterior. Vale comentar que das 242 academias próprias adicionadas em 2024, 120 foram inauguradas no 4T24, ou seja, apresentando estágio ainda inicial de processo de maturação.

DESPESAS COMERCIAIS E ADMINISTRATIVAS

Despesas com vendas, gerais e administrativas ^{a,b} (R\$ milhões)	3T25	3T24	3T25 vs. 3T24	2T25	3T25 vs. 2T25	9M25	9M24	9M25 vs. 9M24
Despesas com Vendas	127,1	105,2	21%	138,3	(8%)	407,6	301,2	35%
Gerais e Administrativas	185,1	143,7	29%	177,6	4%	536,8	401,0	34%
Despesas Pré-Operacionais	9,4	9,8	(4%)	7,1	32%	23,9	23,6	1%
Total	321,6	258,7	24%	323,0	(0%)	968,3	725,7	33%
% Receita Líquida	17,6%	18,2%	(0,6) p.p.	18,0%	(0,4) p.p.	18,3%	18,0%	0,3 p.p.

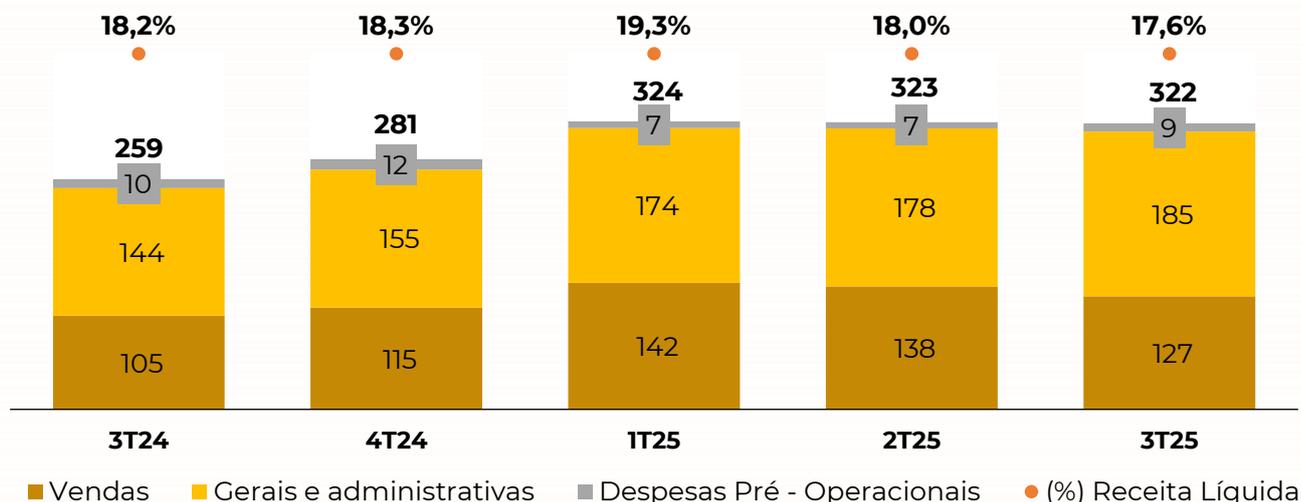
(a) Para melhor análise da performance de nossas operações, todos indicadores excluem efeitos do IFRS-16 em relação aos arrendamentos mercantis relacionados a aluguel das academias e escritórios (b) Não considera "Outras (despesas) receitas".

As despesas com vendas, gerais e administrativas totalizaram R\$321,6 milhões no trimestre, 24% superior ao 3T24, representando 17,6% da receita líquida, redução de 0,6p.p. em comparação a 18,2% no mesmo período do ano anterior.

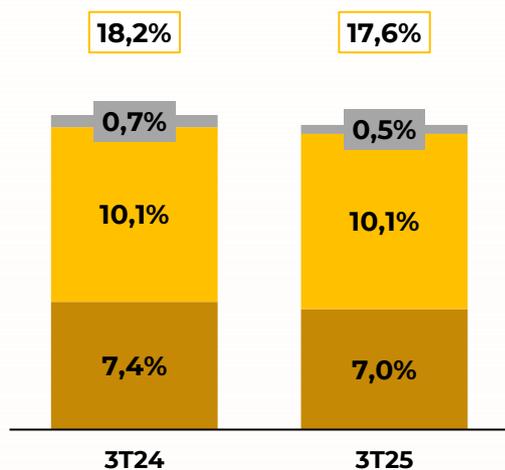
As despesas com vendas somaram R\$127,1 milhões no 3T25, 21% acima versus 3T24, representando 7,0% da receita líquida (sendo 0,4p.p. inferior comparado ao 3T24). A redução da representatividade das despesas com vendas em relação a receita líquida no trimestre é reflexo da concentração, no primeiro semestre de 2025, dos investimentos em fortalecimento de marca.

As despesas gerais e administrativas totalizaram R\$185,1 milhões no 3T25, um crescimento de 29% versus o 3T24, representando 10,1% da receita líquida do período, estável frente ao mesmo período do ano anterior. Essa manutenção das despesas gerais e administrativas reflete a alavancagem operacional do negócio, que compensou o impacto dos maiores investimentos na estruturação de novos negócios, principalmente relacionados ao TotalPass.

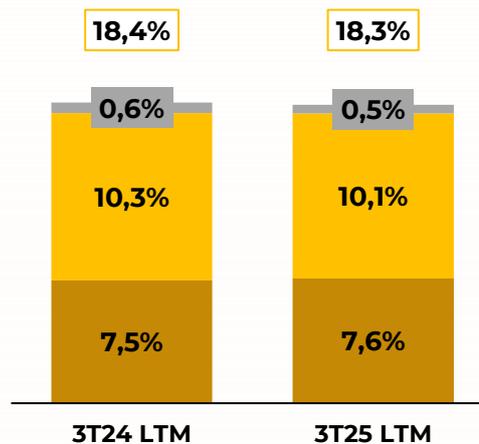
Evolução das Despesas com Vendas, Gerais, Administrativas e Despesas Pré-Operacionais (R\$ milhões)



Despesas comerciais e administrativas
(%) Receita Líquida | Bases trimestrais



Despesas comerciais e administrativas
(%) Receita Líquida | Bases anuais



■ Vendas ■ Gerais e administrativas ■ Despesas Pré - Operacionais □ (%) Receita Líquida

Em comparação com o 2T25, as despesas com vendas, gerais e administrativas diluíram 0,4p.p. como percentual da receita líquida, permanecendo no mesmo patamar nominal. As despesas com vendas reduziram em 8%, representando 7,0% da receita líquida (-0,8p.p. frente ao 2T25). As despesas gerais e administrativas cresceram 4% frente ao 2T25, com aumento de 0,2p.p. como percentual da receita líquida.

EBITDA

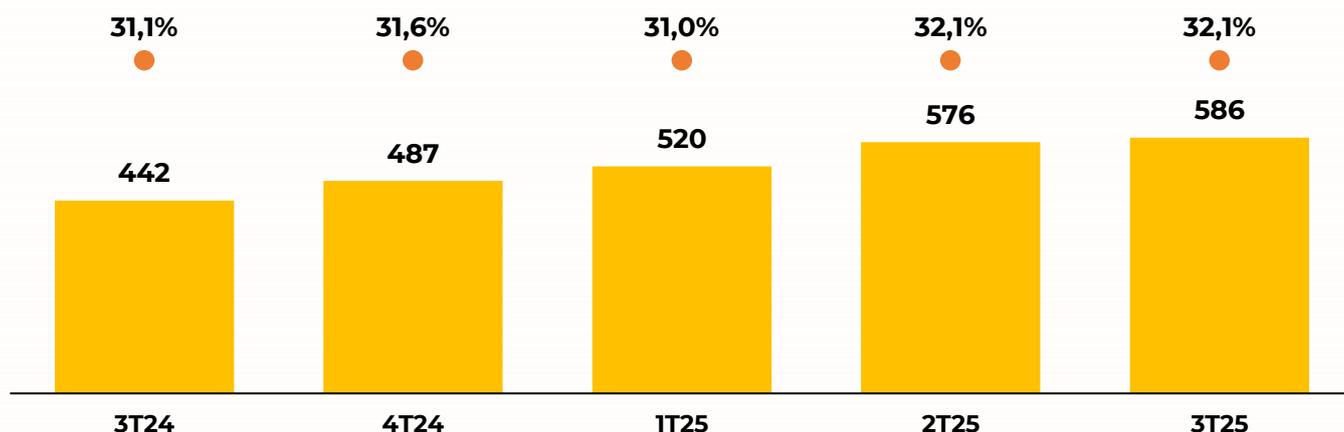
Composição do EBITDA ^a (R\$ milhões)	3T25	3T24	3T25 vs. 3T24	2T25	3T25 vs. 2T25	9M25	9M24	9M25 vs. 9M24
Lucro (prejuízo) líquido	170,0	118,3	44%	186,6	(9%)	496,9	342,9	45%
(+) IR & CSLL	56,2	44,0	28%	51,3	10%	153,8	102,9	49%
(+) Resultado Financeiro	110,2	87,9	25%	98,8	12%	314,3	256,0	23%
(+) Depreciação	250,0	192,2	30%	239,0	5%	717,3	573,1	25%
EBITDA	586,4	442,3	33%	575,7	2%	1.682,3	1.275,0	32%
Mg. EBITDA	32,1%	31,1%	1,0 p.p.	32,1%	0,0 p.p.	31,8%	31,6%	0,2 p.p.
(+) Gastos pré-operacionais	31,1	22,7	37%	24,2	28%	73,2	55,4	32%
EBITDA antes dos gastos pré-operacionais	617,4	465,0	33%	599,9	3%	1.755,4	1.330,4	32%
Mg. EBITDA antes dos gastos pré-operacionais	33,8%	32,7%	1,2 p.p.	33,5%	0,4 p.p.	33,2%	32,9%	0,2 p.p.

a) Para melhor análise da performance de nossas operações, todos indicadores excluem efeitos do IFRS-16 em relação aos arrendamentos mercantis relacionados a aluguel das academias e escritórios.

O EBITDA totalizou R\$586,4 milhões no 3T25, maior nível já registrado para um trimestre, apresentando um expressivo crescimento de 33% frente ao mesmo período do ano anterior, com margem de 32,1%, uma expansão de 1,0p.p. frente ao 3T24. Nos últimos 12 meses, o EBITDA totalizou R\$2.169,3 milhões, resultando em uma margem de 31,7%.

Evolução do EBITDA e Margem EBITDA

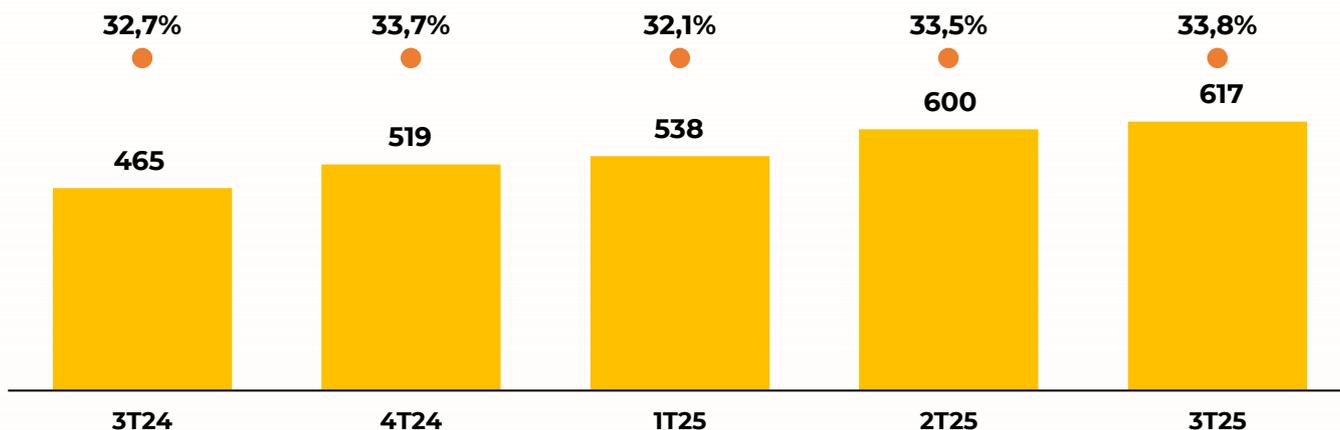
R\$ milhões | % Receita Líquida



O EBITDA antes dos gastos pré-operacionais totalizou R\$617,4 milhões no 3T25, um crescimento de 33% frente ao 3T24. A margem EBITDA antes dos gastos pré-operacionais foi de 33,8% no período, uma expansão de 1,2p.p. vs. 3T24. Nos últimos 12 meses, o EBITDA antes dos gastos pré-operacionais totalizou R\$2.274,9 milhões, resultando em margem EBITDA antes dos gastos pré-operacionais de 33,3%.

Evolução do EBITDA e Margem EBITDA antes dos gastos pré-operacionais

R\$ milhões | % Receita Líquida



Se comparado ao 2T25, o EBITDA antes dos gastos pré-operacionais do 3T25 apresentou um crescimento de 3%, o que resultou em uma expansão de 0,4p.p. na margem EBITDA antes dos gastos pré-operacionais vs. o trimestre anterior.

LUCRO LÍQUIDO E LUCRO LÍQUIDO RECORRENTE

Composição do Lucro Líquido Recorrente ^a (R\$ milhões)	3T25	3T24	3T25 vs. 3T24	2T25	3T25 vs. 2T25	9M25	9M24	9M25 vs. 9M24
Lucro (prejuízo) líquido	170,0	118,3	44%	186,6	(9%)	496,9	342,9	45%
<i>Margem líquida</i>	9,3%	8,3%	1,0 p.p.	10,4%	(1,1) p.p.	9,4%	8,5%	0,9 p.p.
(+) Não recorrente de aquisições	5,1	0,3	-	2,6	94%	8,0	11,2	(29%)
(+) Resgate antecipado de debêntures	1,8	5,3	(65%)	-	-	1,8	27,4	(93%)
Lucro (prejuízo) líquido recorrente^b	176,9	123,9	43%	189,2	(7%)	506,7	381,5	33%
<i>Margem líquida recorrente</i>	9,7%	8,7%	1,0 p.p.	10,6%	(0,9) p.p.	9,6%	9,4%	0,1 p.p.

(a) Para melhor análise da performance de nossas operações, todos indicadores excluem efeitos do IFRS 16 em relação aos arrendamentos mercantis relacionados a aluguel das academias e escritórios; (b) "Lucro (prejuízo) líquido recorrente" exclui os impactos referentes à: (i) não recorrente de aquisições, com destaque para a reavaliação da participação nas operações do Panamá e Costa Rica, da Velocity e da FitMaster; e (ii) das despesas financeiras não-recorrentes relacionadas à agenda de *liability management*, sendo R\$1,8 milhão após IR/CSLL referente ao pré-pagamento parcial da 8ª emissão de debêntures no 3T25, R\$22,1 milhões após IR/CSLL no 2T24 relacionadas ao pré-pagamento da 6ª emissão de debêntures e R\$5,3 milhões no 3T24 referentes ao pré-pagamento da 5ª emissão e à outras dívidas bilaterais na Colômbia.

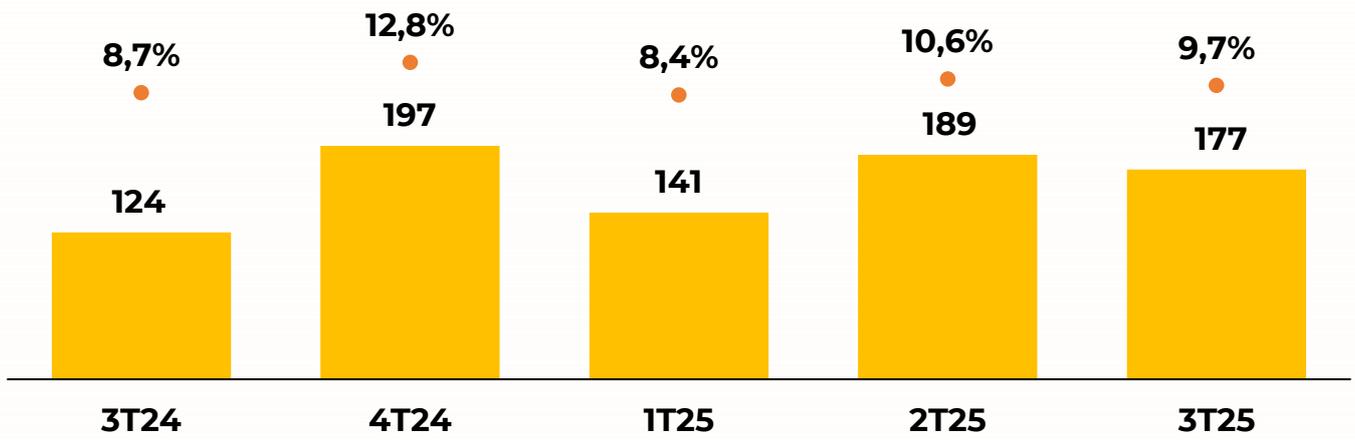
O lucro líquido recorrente apresentou um forte crescimento de 43% no 3T25 em comparação com o 3T24, totalizando R\$176,9 milhões. Essa performance é explicada principalmente em função do crescimento do EBITDA de 33%, além da menor alíquota de imposto, em função da declaração de JCP no 3T25, que mais do que compensaram o aumento da depreciação e amortização e também das despesas financeiras, reflexo da aceleração do plano de expansão de academias. Vale mencionar que o lucro líquido recorrente do 3T25 desconsidera o impacto de R\$1,8 milhão referente ao pré-pagamento da 7ª emissão de debêntures, enquanto o do 3T24 desconsidera o impacto de R\$5,3 milhões referente ao pré-pagamento da 5ª emissão de debêntures e à outras dívidas bilaterais na Colômbia. Nos últimos 12 meses do 3T25, o lucro líquido recorrente ultrapassou a marca de R\$700 milhões, totalizando R\$703,6 milhões e resultando em uma margem líquida recorrente de 10,3%.

Na comparação com o 2T25, o lucro líquido recorrente apresentou uma redução de 7% em função, principalmente, do impacto positivo no segundo trimestre de 2025 referente ao reconhecimento de receita financeira de R\$10,8 milhões em decorrência da atualização do saldo de créditos a recuperar, além do incremento na linha de depreciação e amortização.

O lucro líquido totalizou R\$170,0 milhões no 3T25, apresentando um forte crescimento de 44% em relação aos R\$118,3 milhões do 3T24. Essa performance reflete principalmente a alavancagem operacional do negócio, impulsionada pela rentabilidade consistente das unidades maduras e pelo sólido *ramp-up* das unidades inauguradas nos últimos anos, além da menor alíquota de imposto de renda e contribuição social, sendo 2p.p. inferior frente ao mesmo período do ano anterior, em função da declaração de JCP no 3T25. Esses efeitos mais do que compensaram o crescimento da depreciação e amortização e das despesas financeiras no período. Nos últimos 12 meses do 3T25, o lucro líquido atingiu R\$693,4 milhões, resultando em uma margem líquida de 10,1%.

Evolução do Lucro Líquido Recorrente e Margem Líquida Recorrente

R\$ milhões | % Receita Líquida



CAPEX

Capex ^{a,b} (R\$ milhões)	3T25	3T24	3T25 vs. 3T24	2T25	3T25 vs. 2T25	9M25	9M24	9M25 vs. 9M24
Capex	513,0	453,5	13%	457,0	12%	1.411,3	1.122,1	26%
Expansão	426,2	388,9	10%	356,0	20%	1.132,2	930,3	22%
Manutenção	72,1	53,4	35%	87,6	(18%)	233,8	156,5	49%
Corporativo / Inovação	14,7	11,2	32%	13,5	9%	45,3	35,3	28%

(a) Não considera investimentos em cessão de direito de uso relacionado a compra de pontos comerciais. (b) A partir do 1T25, os montantes de capex não consideram os custos financeiros capitalizados, que totalizaram R\$8,0 milhões no trimestre.

No 3T25, o capex foi de R\$513,0 milhões, um aumento de 13% em relação ao 3T24. O capex de expansão apresentou um crescimento de 10% frente ao mesmo período do ano anterior, totalizando R\$426,2 milhões no trimestre. Essa evolução reflete principalmente a construção de unidades que serão inauguradas nos trimestres subsequentes. Nos últimos 12 meses, o capex de expansão totalizou R\$1.734,6 milhões.

O capex de manutenção totalizou R\$72,1 milhões no 3T25, 35% acima do 3T24, devido (i) à estratégia de preservar a oferta de alto padrão em nossas unidades; e (ii) ao incremento na quantidade de academias maduras. Nos últimos 12 meses, o capex de manutenção das academias da marca Smart Fit atingiu R\$306,0 milhões, representando 7,1% da receita líquida das unidades maduras, alinhado com a estratégia de continuamente oferecer uma experiência de alto padrão. Vale mencionar que o capex de manutenção também inclui os investimentos no programa para aumentar a oferta de equipamentos em algumas unidades, em resposta ao maior fluxo de alunos e a mudança de hábito dos alunos, bem como o projeto de eficiência energética, como a automação do sistema de ar-condicionado, entre outras iniciativas.

O capex com projetos corporativos e inovação totalizou R\$14,7 milhões no 3T25, um crescimento de 32% frente ao mesmo período do ano anterior.

VARIAÇÃO DA DÍVIDA LÍQUIDA AJUSTADA

A Companhia apresentou um aumento da Dívida Líquida ajustada de R\$103,7 milhões no trimestre frente ao 2T25, reflexo dos investimentos realizados no período focados na expansão da rede de academias, sendo parcialmente compensados pela sólida Geração de caixa operacional de R\$605,4 milhões, devido ao EBITDA recorde do período e a alta conversão de EBITDA em caixa operacional de 103%.

A Variação do capital de giro no 3T25 apresentou uma geração de caixa de R\$12,6 milhões. Essa performance é explicada principalmente pela variação na linha de Fornecedores, que apresentou uma geração de caixa de R\$32,4 milhões, reflexo do aumento da representatividade do TotalPass e da aceleração do ritmo de obras em andamento no trimestre.

As Atividades de investimento totalizaram R\$562,2 milhões no 3T25, devido principalmente ao capex referente à abertura de novas unidades, que totalizou R\$426,2 milhões no período. As Outras atividades representaram uma adição de R\$146,8 milhões na dívida líquida ajustada, devido principalmente ao serviço da dívida e distribuição de juros sobre capital próprio.

Variação da Dívida Líquida Ajustada (R\$ milhões)	1T25	2T25	3T25	9M25
Dívida Líquida Ajustada Inicial	3.104,1	3.114,8	3.294,3	3.104,1
EBITDA	520,2	575,7	586,4	1.682,3
Itens de resultado sem impacto em caixa ^a	11,0	34,5	10,8	56,3
IR/CSLL pago	(24,8)	(83,2)	(4,4)	(112,4)
Variação no capital de giro^b	(13,7)	(6,3)	12,6	(7,4)
<i>Clientes</i>	<i>(61,7)</i>	<i>(17,1)</i>	<i>(13,6)</i>	<i>(92,4)</i>
<i>Fornecedores</i>	<i>35,5</i>	<i>11,1</i>	<i>32,4</i>	<i>79,0</i>
<i>Salários, provisões e contribuições sociais</i>	<i>10,6</i>	<i>28,0</i>	<i>21,2</i>	<i>59,9</i>
<i>Impostos^c</i>	<i>19,6</i>	<i>23,0</i>	<i>(8,2)</i>	<i>34,4</i>
<i>Outros</i>	<i>(17,7)</i>	<i>(51,3)</i>	<i>(19,3)</i>	<i>(88,3)</i>
Geração de Caixa Operacional	492,7	520,6	605,4	1.618,7
<i>Conversão EBITDA em Caixa Operacional</i>	<i>95%</i>	<i>90%</i>	<i>103%</i>	<i>96%</i>
Capex Expansão	(350,1)	(356,0)	(426,2)	(1.132,3)
Capex Manutenção	(74,2)	(87,6)	(72,1)	(233,8)
Capex Corporativo/Inovação	(17,1)	(13,5)	(14,7)	(45,3)
Outros Investimentos e aquisições	(10,7)	(106,4)	(49,2)	(166,4)
Atividades de investimento	(452,1)	(563,5)	(562,2)	(1.577,8)
Resultado Financeiro e variação cambial	(12,1)	(133,3)	(107,6)	(253,0)
Dividendos/JCP	(67,5)	(39,0)	(37,5)	(144,0)
Outras variações de ativos e passivos	28,4	35,6	(1,8)	62,2
Outras atividades	(51,3)	(136,7)	(146,8)	(334,8)
Variação da dívida líquida do período	(10,6)	(179,5)	(103,7)	(293,8)
Dívida Líquida Ajustada Final (3T25)	3.114,8	3.294,3	3.398,0	3.398,0

(a) Inclui principalmente equivalência patrimonial, baixa de ativos, receita diferida e provisões; (b) A partir do 1T25, a Companhia passou a usar as variações no capital de giro conforme a Demonstração de Fluxo de Caixa das demonstrações financeiras; (c) Inclui impostos sobre vendas e serviços.

CAIXA E ENDIVIDAMENTO

Caixa e Endividamento ^{a,b} (R\$ milhões)	3T24	4T24	1T25	2T25	3T25
Caixa e aplicações financeiras	2.967	2.947	2.951	2.733	2.958
Dívida Bruta	5.212	5.945	5.965	5.979	6.316
Por natureza:					
Empréstimos e debêntures	5.176	5.915	5.945	5.952	6.290
Passivo de arrendamento - equipamentos	36	30	20	26	26
Por vencimento:					
Curto prazo	650	778	819	817	873
Longo prazo	4.562	5.167	5.145	5.161	5.442
Dívida Líquida	2.245	2.998	3.014	3.246	3.357
Outros Passivos e Ativos ^c	81	107	101	48	40
Dívida Líquida Ajustada	2.326	3.104	3.115	3.294	3.398
Dívida Líquida Ajustada / EBITDA LTM ^d	0,94x	1,16x	1,09x	1,08x	1,04x

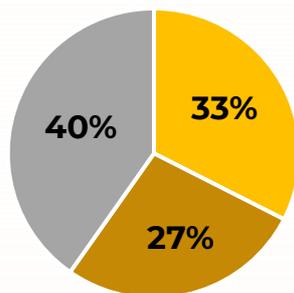
(a) "Dívida Bruta" considera empréstimos, financiamentos e arrendamento operacional (excluindo arrendamento de imóveis) com instituições financeiras, de curto e longo prazo; (b) "Dívida líquida", considera "Dívida Bruta" menos "Caixa e Garantias"; (c) "Outros Passivos e Ativos" utiliza a definição das debêntures da Companhia referentes a outros itens a serem considerados no cálculo da dívida líquida, incluindo mas não se limitando a contraprestações contingentes e instrumentos financeiros derivativos, tais como parcelas a pagar de aquisições realizadas, opções de compra e venda de acionistas minoritários e/ou swap de taxa de juros; (d) "Dívida Líquida Ajustada / EBITDA LTM", considera o indicador "Dívida Líquida Ajustada" dividido pelo "EBITDA LTM", utilizando a definição de dívida líquida e EBITDA das debêntures da Companhia. Para mais detalhes, vide escritura das debêntures.

Ao final do 3T25, a Companhia possuía uma sólida posição de caixa de R\$2.958 milhões e dívida bruta de R\$6.316 milhões, sendo 86% com vencimento no longo prazo. A dívida líquida ajustada era de R\$3.398 milhões, resultando em um índice de dívida líquida ajustada/EBITDA LTM, seguindo a definição das debêntures da Companhia, de 1,04x. Esse índice apresentou uma redução frente ao registrado no 2T25 devido ao sólido crescimento do EBITDA LTM da Companhia combinado com a forte geração de caixa operacional no período que foi principalmente usada nas atividades de investimento.

Vale comentar que o índice dívida líquida ajustada/EBITDA LTM, excluindo os efeitos do IFRS-16 relacionados a arrendamento de imóveis, terminou o 3T25 em 1,57x (vs. 1,63x no 2T25), patamar saudável, especialmente devido à alta previsibilidade de resultados da Companhia e o perfil de vencimento da dívida bastante alongado. Além disso, o índice dívida líquida ajustada/EBITDA 3T25 anualizado excluindo os efeitos do IFRS-16 relacionados a arrendamento de imóveis é de 1,45x.

A Companhia apresenta robusta liquidez financeira, resultado da captação de R\$2,6 bilhões na oferta pública primária de ações e das captações de empréstimos, com gradual melhoria nos termos nos últimos 24 meses, que proporcionaram o alongamento dos vencimentos da dívida com menor custo financeiro.

A Companhia busca financiar sua necessidade de expansão em cada um dos países onde opera, combinando a geração de caixa da operação local com captação de recursos junto a bancos. Nesse cenário, é importante destacar que a composição da dívida líquida da Companhia é diversificada, sendo que Brasil, México e Outros Países representam, respectivamente, 33%, 27% e 40% da dívida líquida da Companhia ao final do 3T25. Na maioria dos países onde a Companhia opera academias próprias e possui dívida local, a perspectiva atual é de continuidade da redução da taxa de juros local. Ao final do 3T25, a dívida líquida da Companhia era composta da seguinte forma.



■ Brasil ■ México ■ Outros Países

A Companhia mantém os vencimentos de empréstimos e financiamentos adequados à capacidade de geração de caixa operacional e acessa linhas de financiamento locais para suportar a expansão nos diferentes países em que opera. Ao final do 3T25, o cronograma de vencimentos da dívida bruta era composto da seguinte forma:

Prazo de Vencimento da Dívida Bruta ^a	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Total
% do total	6%	11%	15%	24%	26%	13%	5%	100%
Total	360	724	942	1.519	1.621	850	300	6.316
Brasil	184	14	129	927	1.320	690	300	3.564
México	63	270	330	213	87	0	0	962
Outros Países ^b	113	440	483	380	214	160	0	1.789

(a) "Dívida Bruta" considera empréstimos, financiamentos e arrendamento operacional (excluindo arrendamento de imóveis) com instituições financeiras, de curto e longo prazo; (b) "Outros Países" inclui endividamento financeiro no Chile, Colômbia, Peru, Panamá, Argentina, Paraguai e Uruguai.

EVENTOS SUBSEQUENTES

Décima Terceira Emissão De Debêntures

Em 9 de outubro de 2025, a Companhia emitiu a 13ª Emissão de Debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em 3 (três) séries, para distribuição pública, sob o rito de registro automático no montante de R\$1.000.000.000, sendo R\$500.000.000 referentes às Debêntures da Primeira série, com taxa de CDI+0,58%, e vencimento em 5 anos (outubro de 2030); R\$300.000.000 referente às Debêntures da Segunda Série, com taxa de CDI+0,68% e vencimento em 7 anos (outubro de 2032); e R\$200.000.000 referente às Debêntures da Terceira Série, com taxa de CDI+0,95% e vencimento em 10 anos (outubro de 2035). A integralização dos recursos ocorreu em 30 de outubro de 2025. A totalidade dos recursos líquidos obtidos por meio da Emissão será destinada ao resgate antecipado da totalidade das debêntures da 1ª (primeira) série da 7ª (sétima) emissão da Emissora, sendo que eventual montante remanescente será utilizado pela Companhia para propósitos corporativos gerais e reforço de capital de giro.

IMPACTO DA ADOÇÃO DO IFRS 16

A Companhia adotou em 1º de janeiro de 2019 a norma IFRS 16 / CPC 06 (R2) – Operações de arrendamento. A aplicação da norma afetou substancialmente a contabilização de contratos de aluguel dos espaços nos quais funcionam as academias da Companhia. Os compromissos futuros dos contratos de aluguel são reconhecidos como passivos de arrendamento, e o direito de uso dos espaços é reconhecido como um ativo de mesmo valor. Para fins de efeitos no resultado, os pagamentos fixos de aluguel são substituídos por uma depreciação do direito de arrendamento e uma despesa financeira sobre o passivo de arrendamento. Os pagamentos variáveis de aluguel continuam sendo reconhecidos como custo dos serviços prestados.

A Companhia optou na adoção do IFRS 16 / CPC 06(R2) pelo método retrospectivo modificado aplicado somente a partir de 1º de janeiro de 2019. Os impactos do IFRS 16 /CPC 06(R2) nos resultados da Companhia são detalhados abaixo.

Demonstração de Resultados (R\$ milhões)	3T25 Reportado	Impactos do IFRS 16	3T25 excluindo IFRS 16	3T24 Reportado	Impactos do IFRS 16	3T24 excluindo IFRS 16	9M25 Reportado	Impactos do IFRS 16	9M25 excluindo IFRS 16	9M24 Reportado	Impactos do IFRS 16	9M24 excluindo IFRS 16
Receita Líquida	1.824,2	-	1.824,2	1.422,1	-	1.422,1	5.293,5	-	5.293,5	2.617,6	-	2.617,6
Custo dos serviços	(1.061,1)	93,7	(1.154,9)	(834,6)	70,0	(904,6)	(3.038,9)	274,3	(3.313,2)	(1.538,7)	134,0	(1.672,8)
Aluguéis e outros custos de ocupação	(63,6)	285,6	(349,2)	(47,8)	230,7	(278,6)	(184,2)	828,8	(1.012,9)	(85,0)	424,1	(509,1)
Depreciação e amortização (custo)	(428,1)	(191,8)	(236,3)	(349,5)	(160,8)	(188,8)	(1.241,5)	(554,5)	(687,0)	(659,0)	(290,1)	(369,0)
Lucro bruto	763,0	93,7	669,3	587,6	70,0	517,6	2.254,5	274,3	1.980,3	1.078,8	134,0	944,8
SG&A	(335,2)	0,9	(336,1)	(268,4)	0,5	(268,9)	(1.018,3)	1,8	(1.020,1)	(490,3)	1,2	(491,5)
Despesas com vendas	(127,1)	-	(127,1)	(105,2)	-	(105,2)	(407,6)	-	(407,6)	(196,0)	-	(196,0)
Gerais e administrativas	(181,6)	3,4	(185,1)	(140,9)	2,8	(143,7)	(526,9)	9,9	(536,8)	(252,2)	5,0	(257,2)
Aluguéis e outros custos de ocupação	(2,4)	3,4	(5,9)	(1,9)	2,8	(4,7)	(8,1)	9,9	(17,9)	(3,4)	5,0	(8,4)
Despesas com abertura de novas unidades	(9,4)	-	(9,4)	(9,8)	-	(9,8)	(23,9)	-	(23,9)	(13,8)	-	(13,8)
Depreciação e amortização (despesa)	(16,2)	(2,5)	(13,6)	(5,7)	(2,3)	(3,4)	(38,4)	(8,1)	(30,3)	(15,9)	(3,9)	(12,0)
Outras (despesas) receitas	(0,9)	-	(0,9)	(6,7)	-	(6,7)	(21,5)	-	(21,5)	(12,4)	-	(12,4)
Equivalência patrimonial	3,2	-	3,2	1,4	-	1,4	4,8	-	4,8	(1,6)	-	(1,6)
Lucro (prejuízo) operacional antes do resultado financeiro	431,0	94,6	336,4	320,6	70,5	250,1	1.241,1	276,1	965,0	586,9	135,2	451,7
Resultado Financeiro	(238,5)	(128,4)	(110,2)	(193,2)	(105,4)	(87,9)	(688,1)	(373,7)	(314,3)	(359,0)	(190,8)	(168,2)
Imposto de Renda e Contribuição Social ^a	(48,2)	8,0	(56,2)	(40,7)	3,2	(44,0)	(126,9)	26,9	(153,8)	(39,1)	19,8	(58,9)
Lucro (prejuízo) líquido	144,3	(25,7)	170,0	86,6	(31,7)	118,3	426,1	(70,8)	496,9	188,9	(35,7)	224,6
Impactos do IFRS-16 na composição do EBITDA e do Lucro Bruto excluindo depreciação e amortização												
Lucro bruto	763,0	93,7	669,3	587,6	70,0	517,6	2.254,5	274,3	1.980,3	1.078,8	134,0	944,8
(-) Depreciação e amortização (custo)	428,1	191,8	236,3	349,5	160,8	188,8	1.241,5	554,5	687,0	659,0	290,1	369,0
Lucro bruto excluindo depreciação	1.191,2	285,6	905,6	937,1	230,7	706,3	3.496,0	828,8	2.667,3	1.737,9	424,1	1.313,8
<i>Margem Bruta excluindo depreciação</i>	<i>65,3%</i>		<i>49,6%</i>	<i>65,9%</i>		<i>49,7%</i>	<i>66,0%</i>		<i>50,4%</i>	<i>66,4%</i>		<i>50,2%</i>
Lucro (prejuízo) líquido	144,3	(25,7)	170,0	86,6	(31,7)	118,3	426,1	(70,8)	496,9	188,9	(35,7)	224,6
(-) IR & CSLL	48,2	(8,0)	56,2	40,7	(3,2)	44,0	126,9	(26,9)	153,8	39,1	(19,8)	58,9
(-) Resultado Financeiro	238,5	128,4	110,2	193,2	105,4	87,9	688,1	373,7	314,3	359,0	190,8	168,2
(-) Depreciação e amortização	444,3	194,4	250,0	355,2	163,1	192,2	1.279,8	562,6	717,3	674,9	293,9	381,0
EBITDA	875,4	289,0	586,4	675,8	233,5	442,3	2.520,9	838,6	1.682,3	1.261,8	429,1	832,7
<i>Margem EBITDA</i>	<i>48,0%</i>		<i>32,1%</i>	<i>47,5%</i>		<i>31,1%</i>	<i>47,6%</i>		<i>31,8%</i>	<i>48,2%</i>		<i>31,8%</i>

(a) Efeito de IR diferido sobre as diferenças temporais de IFRS16 no 3T25, 3T24 e nos nove primeiros meses de 2025 e 2024;

*Custos, Despesas com Vendas e Gerais e Administrativas incluem despesas pré-operacionais

APRESENTAÇÃO DOS RESULTADOS

A Companhia possui operações próprias no Brasil, México, Colômbia, Chile, Peru, Panamá, Costa Rica, Argentina, Paraguai e Uruguai e operações franqueadas no Brasil, México, Colômbia, República Dominicana, El Salvador, Equador, Guatemala e Honduras. A consolidação na Demonstração de Resultado para cada período é detalhada abaixo:

Operação	Reconhecimento na Demonstração de Resultado do período		Reconhecimento no Balanço Patrimonial do período	
	2025	2024	2025	2024
Brasil, México, Colômbia, Chile, Peru, Argentina, Paraguai, Panamá, Costa Rica, Uruguai, Queima Diária e TotalPass Brasil	Consolidado	Consolidado	Consolidado	Consolidado
República Dominicana, El Salvador, Equador, Guatemala e Honduras	Royalties pelo uso da marca	Royalties pelo uso da marca	n/a	n/a

DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO

DRE (R\$ milhões)	3T25	3T24	3T25 vs. 3T24	2T25	3T25 vs. 2T25	9M25	9M24	9M25 vs. 9M24
Receita Operacional Líquida	1.824,2	1.422,1	28%	1.791,1	2%	5.293,5	4.039,7	31%
Custo dos Serviços Prestados	(1.061,1)	(834,6)	27%	(1.016,8)	4%	(3.038,9)	(2.373,3)	28%
Lucro Bruto	763,0	587,6	30%	774,4	(1%)	2.254,5	1.666,4	35%
Receitas (despesas) operacionais								
Vendas	(136,5)	(115,0)	19%	(145,4)	(6%)	(431,5)	(324,8)	33%
Gerais e administrativas	(197,8)	(146,6)	35%	(187,1)	6%	(565,2)	(414,7)	36%
Equivalência patrimonial	3,2	1,4	123%	(1,5)	-	4,8	(0,2)	-
Outras (despesas) receitas	(0,9)	(6,7)	(87%)	(10,8)	(92%)	(21,5)	(19,2)	12%
Lucro antes do resultado financeiro	431,0	320,6	34%	429,5	0%	1.241,1	907,5	37%
Resultado financeiro	(238,5)	(193,2)	23%	(224,2)	6%	(688,1)	(552,2)	25%
Lucro antes do IR/CS	192,5	127,4	51%	205,3	(6%)	553,0	355,3	56%
Imposto de Renda e Contribuição Social	(48,2)	(40,7)	18%	(44,4)	9%	(126,9)	(79,8)	59%
Lucro (prejuízo) líquido	144,3	86,6	67%	160,9	(10%)	426,1	275,5	55%

BALANÇO PATRIMONIAL

ATIVO (R\$ milhões)	3T25	3T24
CIRCULANTE	4.233	3.952
Caixa e equivalentes de caixa	2.958	2.967
Clientes	649	509
Instrumentos financeiros derivativos	8	8
Outros Créditos	617	468
NÃO CIRCULANTE	14.863	12.436
Imobilizado	6.047	4.750
Ativos de direito de uso	5.126	4.387
Intangível	2.431	2.013
Investimentos	1	49
Outros ativos	1.259	1.237
TOTAL DO ATIVO	19.096	16.388
PASSIVO (R\$ milhões)	3T25	3T24
CIRCULANTE	2.891	2.255
Empréstimos	862	628
Passivos de arrendamentos	712	610
Fornecedores	532	376
Receita diferida	222	213
Outros passivos	562	427
NÃO CIRCULANTE	10.481	8.858
Empréstimos	5.428	4.548
Passivos de arrendamentos	4.916	4.183
Outros passivos	137	127
PATRIMÔNIO LÍQUIDO	5.725	5.276
Capital social	3.148	2.970
Reservas de capital	830	842
Reserva legal	74	771
Reserva de lucros	1.129	222
Outros resultados abrangentes	543	454
Participação não controladora	2	16
TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	19.096	16.388

FLUXO DE CAIXA

Demonstrativo de Fluxo de Caixa (R\$ milhões)	3T25	3T24	3T25 vs. 3T24	2T25	3T25 vs. 2T25	9M25	9M24	9M25 vs. 9M24
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS								
Resultado do Período	144,3	86,6	67%	160,9	(10%)	426,1	275,5	55%
Depreciações e amortizações	444,3	355,2	25%	426,5	4%	1.279,8	1.030,1	24%
Baixa de intangível e imobilizado	17,3	9,4	84%	15,5	12%	41,2	24,4	69%
Juros provisionados sobre dívida e variação cambial	204,5	153,1	34%	186,2	10%	563,6	441,8	28%
Juros provisionados sobre arrendamentos	135,8	110,6	23%	130,9	4%	392,0	308,4	27%
Outros	(61,8)	(29,7)	108%	(18,7)	231%	(123,2)	(94,5)	30%
Variação no capital de giro	12,6	(45,9)	-	(6,3)	-	(7,4)	(246,4)	(97%)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) operações	897,0	639,3	40%	895,0	0%	2.572,0	1.739,4	48%
Juros pagos sobre empréstimos e debêntures	(130,3)	(67,9)	92%	(246,7)	(47%)	(467,1)	(311,5)	50%
Juros pagos sobre arrendamentos	(135,5)	(110,0)	23%	(130,6)	4%	(391,3)	(306,2)	28%
Imposto de renda e contribuição social pagos	(4,4)	(30,3)	-	(83,2)	(95%)	(112,4)	(85,2)	32%
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais	626,8	431,1	45%	434,5	44%	1.601,3	1.036,5	54%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO								
Adições do ativo imobilizado	(509,8)	(446,9)	14%	(456,2)	12%	(1.404,5)	(1.108,3)	27%
Adições do ativo intangível	(4,1)	(22,3)	(81%)	(0,8)	405%	(7,9)	(34,4)	(77%)
Custos diretos iniciais de ativos de direito de uso	(19,6)	(4,9)	-	(6,9)	183%	(36,1)	(56,0)	(36%)
Pagamento de aquisição de grupo de ativos, controlada e controlada em conjunto	(4,1)	(7,8)	(47%)	(98,8)	-	(104,0)	(278,4)	(63%)
Aumento de capital em controlada e controlada em conjunto	-	0,3	-	(0,7)	-	(0,7)	(0,6)	21%
Aplicações financeiras	(6,6)	18,7	-	(106,3)	(94%)	(62,2)	234,2	-
Partes relacionadas e mútuos com terceiros	0,5	(0,6)	-	7,1	(93%)	14,4	(28,8)	-
Pagamento de contraprestação contingente	-	-	-	-	-	-	-	-
Aquisição de ações em tesouraria	(0,8)	-	-	-	-	(0,8)	-	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimento	(544,5)	(463,5)	17%	(662,7)	(18%)	(1.601,8)	(1.272,3)	26%
FLUXO DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO								
Pagamento de empréstimos e custos	(835,2)	(432,8)	93%	(151,8)	450%	(1.130,7)	(1.940,7)	(42%)
Captação de empréstimos	1.114,6	797,4	-	225,9	394%	1.556,5	3.073,3	(49%)
Pagamento de arrendamento	(167,0)	(170,7)	(2%)	(162,5)	3%	(491,4)	(451,7)	9%
Aquisição de participação de não controladores	(23,6)	-	-	-	-	(23,6)	-	-
Outros	(37,5)	(46,2)	(19%)	(39,9)	(6%)	(144,8)	(46,3)	213%
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamento	51,4	147,6	(65%)	(128,4)	-	(234,0)	634,6	-
AUMENTO (REDUÇÃO) DO SALDO DE CAIXA E EQUIV.								
Saldo inicial	1.059,2	1.434,8	(26%)	1.446,8	(27%)	1.490,6	1.103,4	35%
Saldo final	1.191,2	1.520,9	(22%)	1.059,2	12%	1.191,2	1.520,9	(22%)
Variação cambial sobre caixa e equivalentes de caixa	(1,7)	(29,2)	(94%)	(30,8)	(95%)	(64,9)	18,7	-



Relações com Investidores

André Pezeta | CFO

José Luís Rizzardo | Diretor de RI, M&A, FP&A e Tesouraria

Matheus Nascimento | Gerente de RI

Juliana Pallot | Coordenadora de RI

Luis Fernando Campos | Especialista de RI

Marcelo Reis | Analista Sr.

Marcelo Dias | Estagiário

ri@smartfit.com

smart fit