



## **VAMOS LOCAÇÃO DE CAMINHÕES, MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS S.A.**

Companhia Aberta de Capital Autorizado

CNPJ/ME nº 23.373.0001-32

NIRE 35.300.512.642

### **FATO RELEVANTE**

**VAMOS LOCAÇÃO DE CAMINHÕES, MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS S.A.** ("Vamos" ou "Companhia") vem informar aos seus acionistas e ao mercado em geral que, nesta data, foi brevemente estendido o cronograma junto aos auditores independentes da Companhia para a formalização dos trabalhos das demonstrações financeiras auditadas relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2020.

Dessa maneira, o arquivamento das referidas demonstrações financeiras foi postergado do dia 23 de fevereiro de 2021 para o dia 25 de fevereiro de 2021. O Calendário Anual de eventos corporativos atualizado para refletir tal alteração está disponível nos websites da CVM ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)) e da própria Companhia ([ri.grupovamos.com.br](http://ri.grupovamos.com.br)).

Adicionalmente, a Companhia informa que realizou, na presente data, a divulgação de apresentação e *release* de resultados consolidados preliminares e não-auditados relativos ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2020. A Vamos esclarece que promoveu a divulgação das referidas informações financeiras não-auditadas, na forma do item 3.2.2 do Ofício Circular/CVM/SEP/Nº 2/2020, por entender ser importante manter o mercado e os *stakeholders* da Companhia devidamente informados a respeito da situação financeira da Companhia.

As informações anuais preliminares, disponibilizadas na presente data, são verdadeiras e foram elaboradas de forma consistente com as práticas contábeis adotadas na elaboração das demonstrações financeiras anteriores da Companhia. A Vamos não antecipa que será necessária a realização de ajustes ou alterações nas informações divulgadas. Não obstante, caso seja necessária a realização de quaisquer ajustes, a Companhia manterá o mercado devidamente informado sobre elas.

Por fim, a Companhia informa que a teleconferência que será realizada no dia 24 de fevereiro às 11:00 (horário de São Paulo) está mantida e tratará dos resultados não-auditados divulgados na forma mencionada acima.

São Paulo, 23 de fevereiro de 2021.

**Gustavo Henrique Paganoto Moscatelli**

Diretor Financeiro e de Relações com Investidores



**RELEASE DE  
RESULTADOS**

**4T20 e 2020**

**(Prévia Não Auditada)**



**RENOVANDO  
FROTAS.  
INOVANDO  
NEGÓCIOS.**



RENOVANDO  
FROTAS.  
INOVANDO  
NEGÓCIOS.

## DESTAQUES DO 4T20 E 2020

- 📍 **Lucro líquido recorde de R\$54,3 milhões no 4T20 (+57,2% a/a) e de R\$179,2 milhões em 2020, crescimento de 26,4% em relação a 2019;**
- 📍 **CAPEX contratado em 2020 de R\$1,285 milhões, representando um crescimento de 76,8% comparado ano de 2019 (R\$727,0 milhões);**
  - 📍 **CAPEX de R\$324,0 milhões no 4T20 para contratos de locação (3,3x maior a/a);**
- 📍 **Total de 15.128 ativos locados, sendo 12.793 caminhões<sup>1</sup> e 2.335 máquinas<sup>2</sup>;**
- 📍 **Receita futura contratada (backlog) de R\$3,1 bilhões ao final de dezembro de 2020 (+44,3% em relação ao final do ano de 2019);**
- 📍 **Receita líquida de R\$422,5 milhões no 4T20 (+31,0% a/a) e de R\$1,5 bilhão em 2020, um aumento de 24,8% em relação a 2019;**
- 📍 **Lucro Operacional (EBIT) de R\$103,0 milhões no 4T20 (+33,3% a/a) e em 2020 de R\$369,6 milhões (+26,3% a/a);**
- 📍 **EBITDA de R\$177,4 milhões no 4T20 (+28,4% a/a) e em 2020 de R\$638,9 milhões, um crescimento de 21,1% comparado a 2019;**
- 📍 **Sólida posição de caixa e aplicações financeiras de R\$785,6 milhões, suficiente para cobrir a dívida de curto prazo em 3,3x;**
  - 📍 **R\$900 milhões de emissões no mercado de capitais em 2020, com destaque para emissão do CRA de R\$400 milhões em novembro, com prazo de vencimento de 10 anos.**
- 📍 **Melhora no perfil da dívida, com prazo médio de 4,2 anos, custo médio de 3,2% a.a. (antes dos impostos) e alavancagem de 3,0x, mesmo com forte ciclo de crescimento no ano (CAPEX de 1.285 milhões);**
- 📍 **ROE 2020 de 35,9%, um aumento de 10,9 p.p. comparado ao ano de 2019.**

## Evento Subsequente

- 📍 **Conclusão do IPO com captação primária líquida de R\$842 milhões, com início de negociação das ações no Novo Mercado da B3 em 29/01/2021;**
  - 📍 **Para maximizar nossa estrutura de capital e o perfil da nossa dívida, efetuamos o pré-pagamento de aproximadamente R\$420 milhões de dívidas que estavam no curto prazo.**

(1)Caminhões incluem caminhão-trator, caminhões, carretas, veículos utilitários e ônibus. (2)Máquinas também incluem equipamentos.





RENOVANDO  
FROTAS.  
INOVANDO  
NEGÓCIOS.

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Prezado Investidor,

É com grande satisfação que apresentamos os resultados do quarto trimestre e do ano de 2020. Encerramos o ano com um sólido desempenho em todas as nossas unidades, comprovando a resiliência de nossas operações, modelo e negócios.

Com a mudança do cenário macroeconômico, a partir da segunda quinzena de março de 2020, fomos desafiados a enfrentar uma crise sanitária e econômica sem precedentes. Desde o início da pandemia, tomamos todas as medidas, alinhados com as diretrizes da OMS, para preservarmos a saúde e segurança da nossa gente e dos nossos negócios.

Agradecemos pelo trabalho realizado por nossa gente e pela confiança de nossos fornecedores, das instituições financeiras, investidores e, especialmente, da aliança com nossos clientes, que permitiu passarmos por esse período com resiliência e seguirmos crescendo com rentabilidade.

Em 2020 e no 4T20 tivemos evolução em todos os nossos indicadores operacionais e financeiros, como a expansão da frota locada, aumento dos investimentos em novos contratos de Locação, diversificação da nossa carteira de clientes, crescimento da receita líquida, lucro líquido e EBITDA, reforçando a resiliência do nosso modelo de negócios.

No segmento de Locação de longo prazo, continuamos com um crescimento acelerado, expandindo nossa atuação para novos setores da economia e novos clientes, além de estarmos aumentando a penetração em clientes da nossa carteira.

No fechamento do 4T20 atingimos o volume de R\$ 1.285 milhões de CAPEX em novos contratos de Locação, 76,8% maior que o ano de 2019. Nossa frota locada atingiu 15.128 ativos e a receita futura contratada (backlog) evoluiu para R\$3,1 bilhões (aumento de 44,3% comparado a dez/19). Desta forma, asseguramos uma base de crescimento robusta para o ano de 2021.

No segmento de Concessionárias, tivemos maiores impactos pela pandemia durante o 2T20, com restrições de abertura de showroom de vendas de algumas das nossas lojas. Implantamos rapidamente uma reestruturação de custos e despesas para minimizar os impactos da pandemia e manter a rentabilidade do negócio. No 3T20, 100% das nossas lojas ficaram abertas e tivemos uma rápida recuperação dos volumes de vendas e resultados. Mesmo em um ano desafiador, os resultados das Concessionárias apresentaram forte expansão, atingindo um EBIT no ano de 2020 de R\$ 47,0 milhões (2,0 vezes maior que 2019).

No início de 2020 as operações como distribuidores da marca KOMATSU (máquinas agrícolas e de construção civil) no Centro-Oeste e que já contribuem positivamente no resultado da Companhia. Em dezembro assinamos o contrato com o Grupo AGCO para sermos concessionários da marca FENDT, fabricante alemã de tratores e máquinas agrícolas, mundialmente reconhecida em tecnologia para o universo do agronegócio.

Tivemos um ano marcado também pela implantação e desenvolvimento de novos sistemas e plataformas digitais que impulsionaram a escalabilidade do nosso negócio e fortaleceram ainda mais as bases operacionais e de controles da Companhia. Continuaremos com foco em desenvolvimento e uso intensivo de tecnologia



RENOVANDO  
FROTAS.  
INOVANDO  
NEGÓCIOS.

para sustentar e acelerar o crescimento dos nossos negócios, proporcionando agilidade na tomada de decisões, melhor gestão, controle e segurança de todas as nossas operações.

O ano de 2020 foi um ano de importantes mudanças, nas quais podemos destacar três principais melhorias implantadas: (1) processo e estratégia de compras de caminhões e máquinas para contratos de Locação, com maior previsibilidade e maior agilidade para atender os nossos clientes; (2) fizemos ajustes de custos em todos os nossos segmentos de negócios, o que influenciou, junto com o crescimento orgânico, para uma forte melhora do Lucro Operacional (EBIT); (3) dobramos o número de clientes da Locação, com importante diversificação de setores da economia.

Em 29 de janeiro de 2021 concluímos nossa oferta pública de ações (IPO - *initial public offering*), com captação líquida primária de R\$842 milhões, sendo 100% dos recursos para o nosso plano de expansão do negócio de locação, iniciando a negociação das nossas ações através do *ticker* VAMO3 no Novo Mercado da B3 – Brasil, Bolsa e Balcão.

A agência de *rating* S&P alterou a perspectiva do nosso *rating* corporativo para positiva após a conclusão do IPO, reafirmando o *rating* brAA.

Em linha com uma cultura já enraizada de inovação e sustentabilidade, iniciamos o processo de diagnóstico da VAMOS, o Caminho +B, em parceria com o Sistema B. Incluímos em nosso Estatuto Social o compromisso de tomada de decisões considerando as consequências na comunidade e no meio ambiente. Essa será mais uma oportunidade de avançarmos de forma estruturada e consciente, gerando valor para nossos negócios, clientes e toda sociedade.

Definimos prioridades nas frentes ambiental, social e de governança (ASG), como a coleta seletiva e destinação correta de resíduos em todas nossas lojas, implantação de soluções de água de reuso e instalação de placas de energia solar em nossas unidades. Neutralizamos as emissões de carbono da VAMOS referentes às emissões de 2019 e disponibilizamos aos nossos clientes a oportunidade de compensarem suas emissões. Em agosto de 2020, nos tornamos signatários do Pacto Global da ONU. Revisamos a governança da Companhia, com a eleição do Conselho de Administração, criação dos Comitês de Auditoria e de Ética e Conformidade, seguindo as melhores práticas do Novo Mercado, o mais alto padrão de governança das empresas listadas na B3.

O ano de 2020 foi um ano de muitos desafios para todos, mas conseguimos superá-los com muita dedicação da nossa gente, capacidade de rápida adaptação, forte disciplina e foco na execução do nosso plano de negócios.

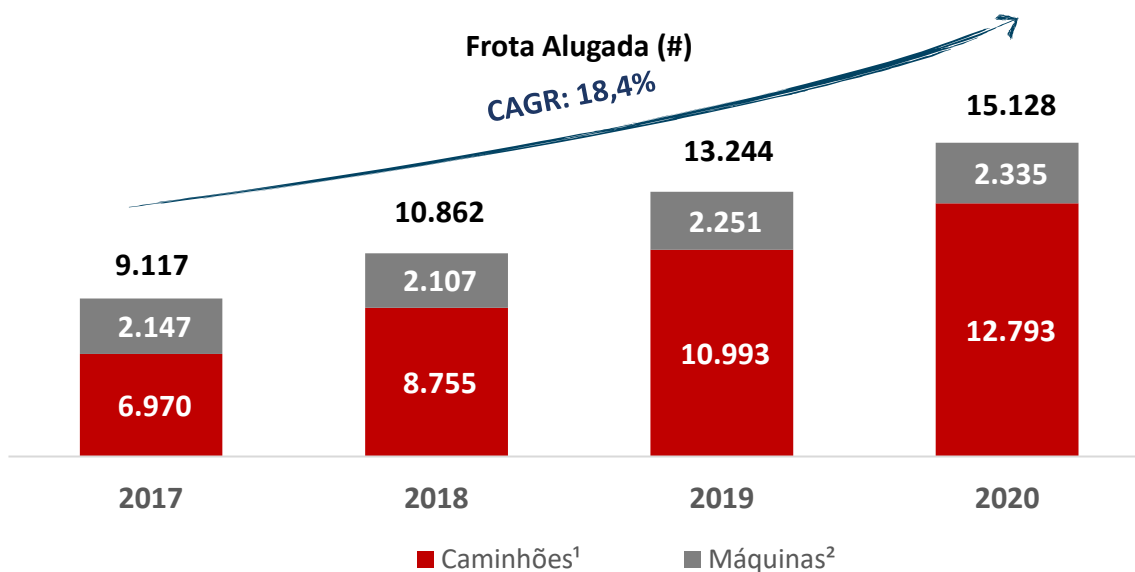
Em 2021, seguiremos focados no desenvolvimento e crescimento dos nossos negócios com visão de longo prazo, com foco no crescimento com rentabilidade e cuidando da nossa Gente.



RENOVANDO  
FROTAS.  
INOVANDO  
NEGÓCIOS.

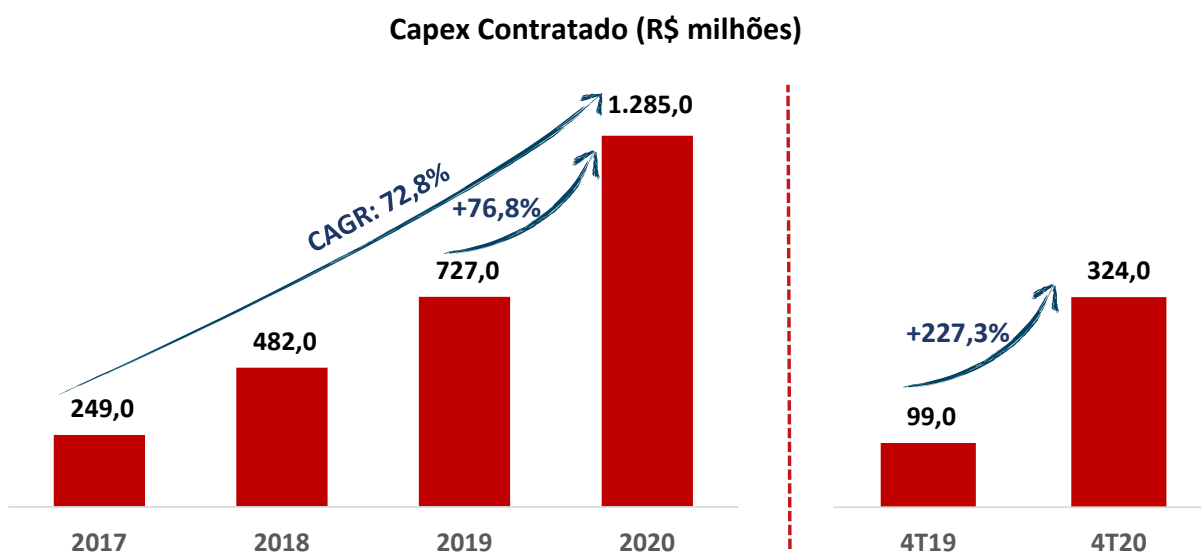
## LOCAÇÃO

Encerramos o ano de 2020 com uma frota total de 15.128, sendo 12.793 caminhões e implementos e 2.335 máquinas e equipamentos, em linha com nossa estratégia de mix de ativos com foco em caminhões, 85% da frota atual.



(1)Caminhões incluem caminhão-trator, caminhões, carretas, veículos utilitários e ônibus. (2)Máquinas também incluem equipamentos.

Em 2020 avançamos muito na diversificação da nossa carteira de clientes e setores de atuação da economia através de uma equipe comercial com maior abrangência e capilaridade. Assinamos 407 novos contratos em 2020, um expressivo aumento frente aos 182 novos contratados assinados em 2019. Nossa carteira de clientes em dez/20 é representada por 319 clientes versus 148 em 2019 em diversos setores da economia. Essa diversificação nos trouxe maior solidez e avenidas de crescimento com atuação em novos perfis de clientes e setores que não atuávamos anteriormente.



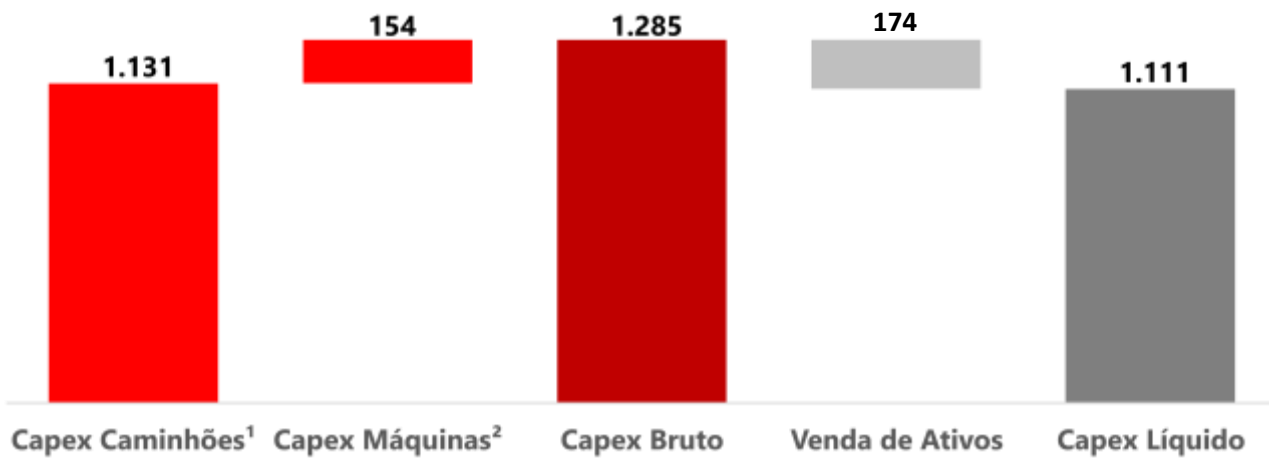


RENOVANDO  
FROTAS.  
INOVANDO  
NEGÓCIOS.

## LOCAÇÃO

Contratamos investimentos de R\$ 1.285 milhões de CAPEX em 2020 em novos contratos de locação de longo prazo com nossos clientes, um crescimento de 76,8% comparado a 2019 (R\$727,0 milhões), sendo 88% investido em caminhões e 12% em máquinas. O 4T20 foi mais um trimestre muito forte de fechamento de novos negócios, totalizando R\$ 324,0 milhões de CAPEX, um volume de 3,3 vezes maior que o 4T19.

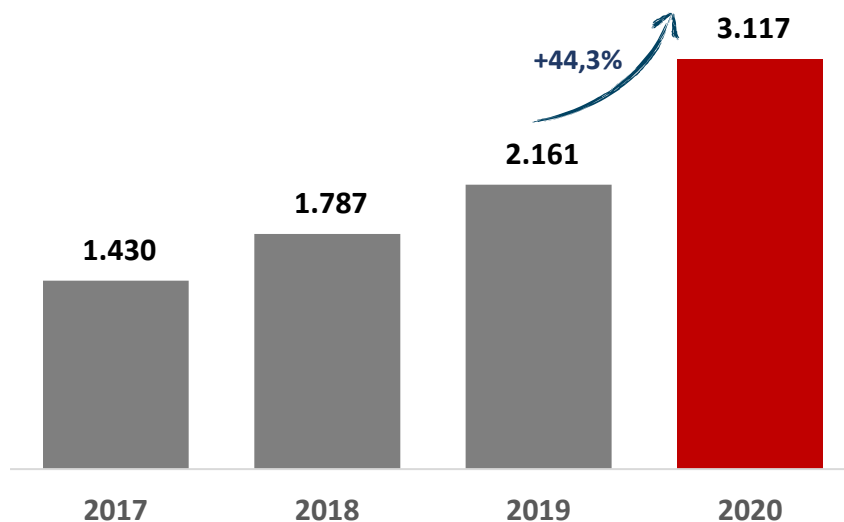
Capex por Ativo (R\$ milhões)



(1)Caminhões incluem caminhão-trator, caminhões, carretas, veículos utilitários e ônibus. (2)Máquinas também incluem equipamentos.

A receita futura contratada (“backlog”) em 31 de dezembro de 2020 atingiu R\$3,1 bilhões, um aumento de 44,3% em relação a 31 de dezembro de 2019, representando aproximadamente 4,3 anos de receita contratada de Locação quando comparado à receita bruta de serviços de Locação do ano de 2020 (R\$ 730,2 milhões).

Receita futura contratada – Backlog (R\$ milhões)





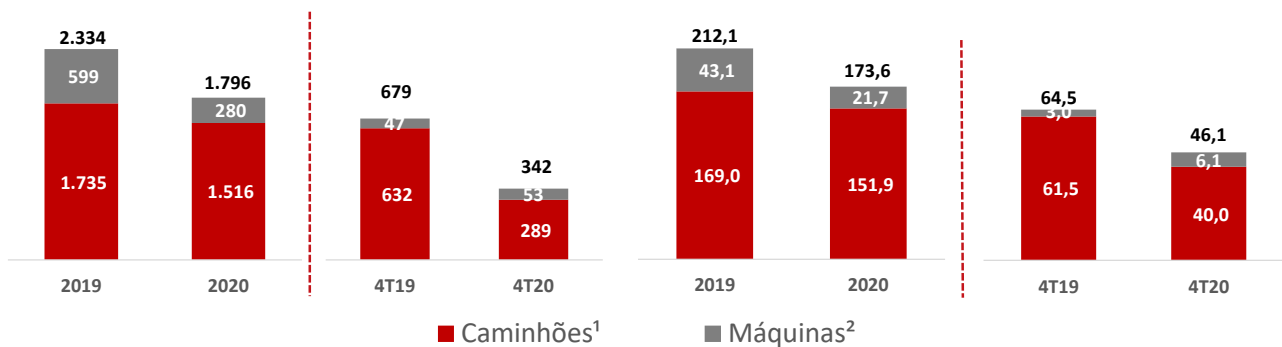
RENOVANDO  
FROTAS.  
INOVANDO  
NEGÓCIOS.

## LOCAÇÃO

No ano de 2020 vendemos 1.796 caminhões e máquinas seminovos, atingindo uma receita líquida de R\$173,6 milhões e uma margem bruta de 6,3% comparada a uma margem bruta de 3,4% em 2019. O estoque de ativos seminovos atingiu R\$ 38,0 milhões em dez/20, uma redução de 49,1% em relação à dez/19, o que representa 2,6 meses de vendas, o menor nível de estoque dos últimos anos.

**Total de ativos vendidos (#)**

**Receita Líquida na Venda de Ativos (R\$ milhões)**

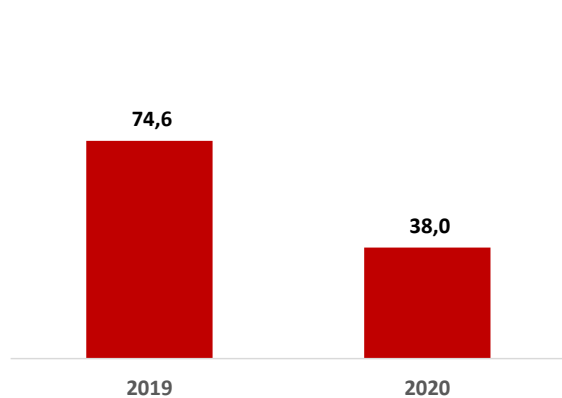


(1)Caminhões incluem caminhão-trator, caminhões, carretas, veículos utilitários e ônibus. (2)Máquinas também incluem equipamentos.

O estoque de ativos seminovos atingiu R\$ 38,0 milhões em dez/20, uma redução de 49,1% em relação à dez/19, o que representa 2,6 meses de vendas, o menor nível de estoque dos últimos anos.

**Estoque Seminovos (R\$ milhões)**

**Mapa de Lojas**



O baixo volume de estoque apurado ao final de 2020, associado ao volume de vendas e a margem bruta de 6,3% em 2020, comprovam a resiliência do nosso modelo de negócios e a capacidade de vender 100% dos ativos nas 11 lojas distribuídas estrategicamente pelo país.

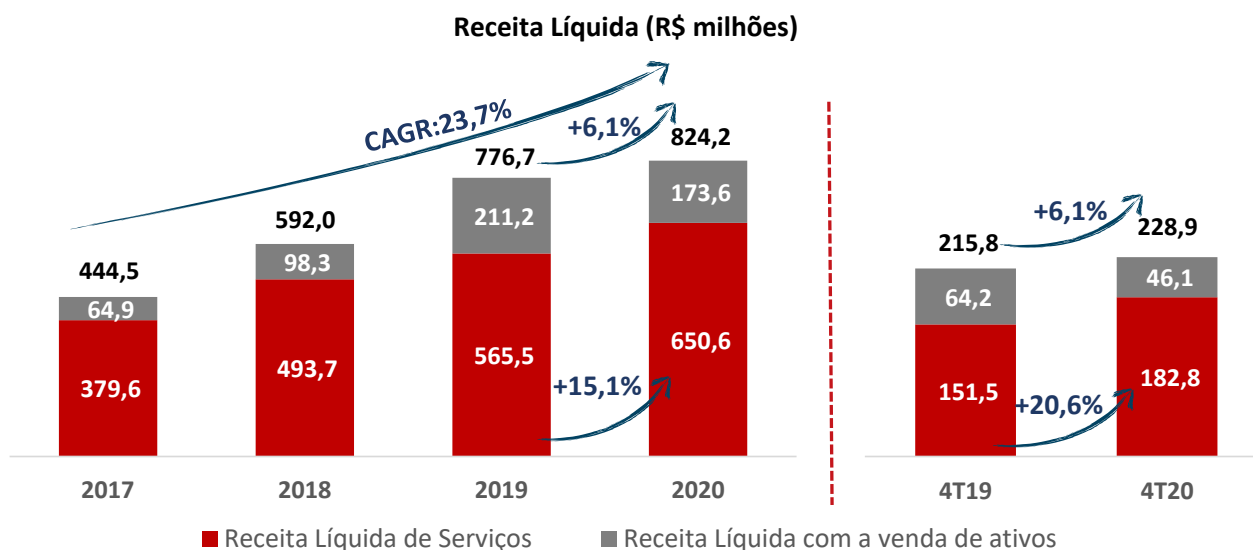




RENOVANDO  
FROTAS.  
INDVANDO  
NEGÓCIOS.

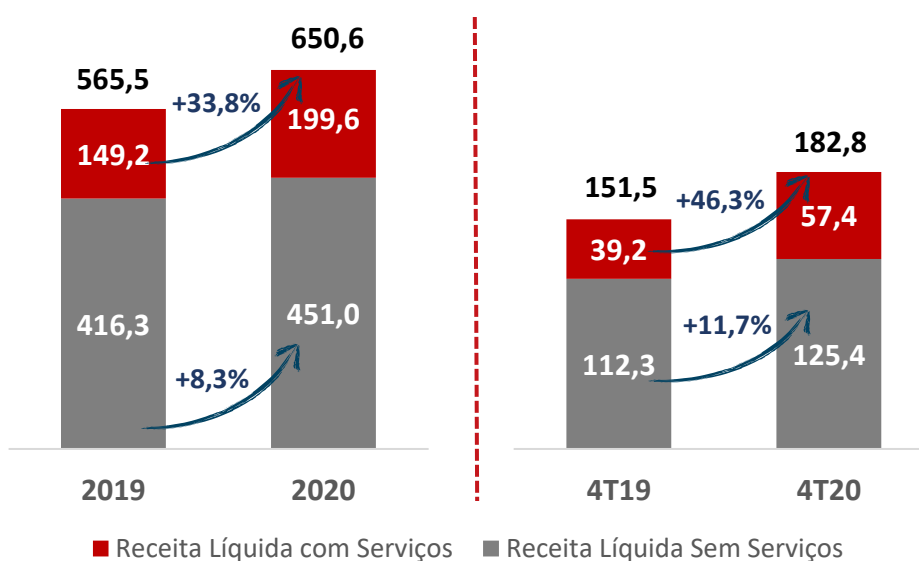
## LOCAÇÃO

No ano de 2020 o segmento de Locação apresentou crescimento na receita líquida de serviços de 15,1%, comparado a 2019, e no 4T20 um crescimento de 20,6%, em relação ao mesmo período do ano anterior, comprovando a forte tendência de crescimento do nosso modelo de negócio com contratos de longo prazo (contrato padrão de 5 anos).



O crescimento da receita em 2020 foi pelo aumento da nossa capilaridade comercial, com apoio de ferramentas de tecnologia para acelerar nossa estratégia *go-to-market*. Além disso, mantemos nosso foco na geração de valor para nossos clientes, com assinatura de contratos com serviços de manutenção, alcançando uma receita líquida com serviços de R\$199,6, representando um aumento de 33,8% em relação a 2019 e um aumento de 46,3% no 4T20 em relação ao 4T19.

### Receita Líquida Com Serviços e Sem Serviços (R\$ milhões)



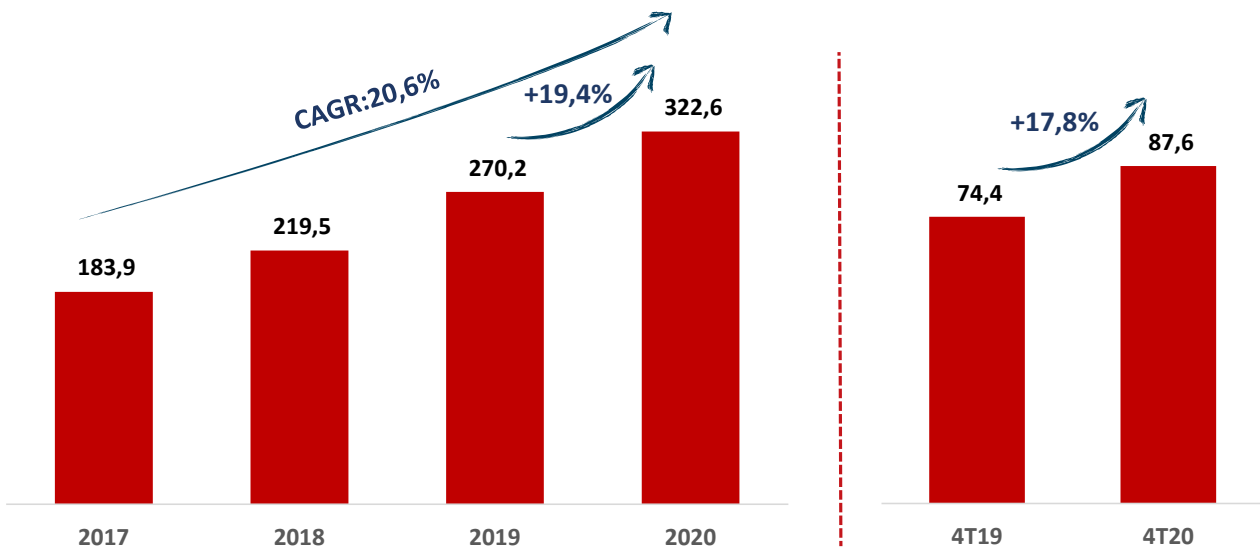


RENOVANDO  
FRUTAS.  
INOVANDO  
NEGÓCIOS.

## LOCAÇÃO

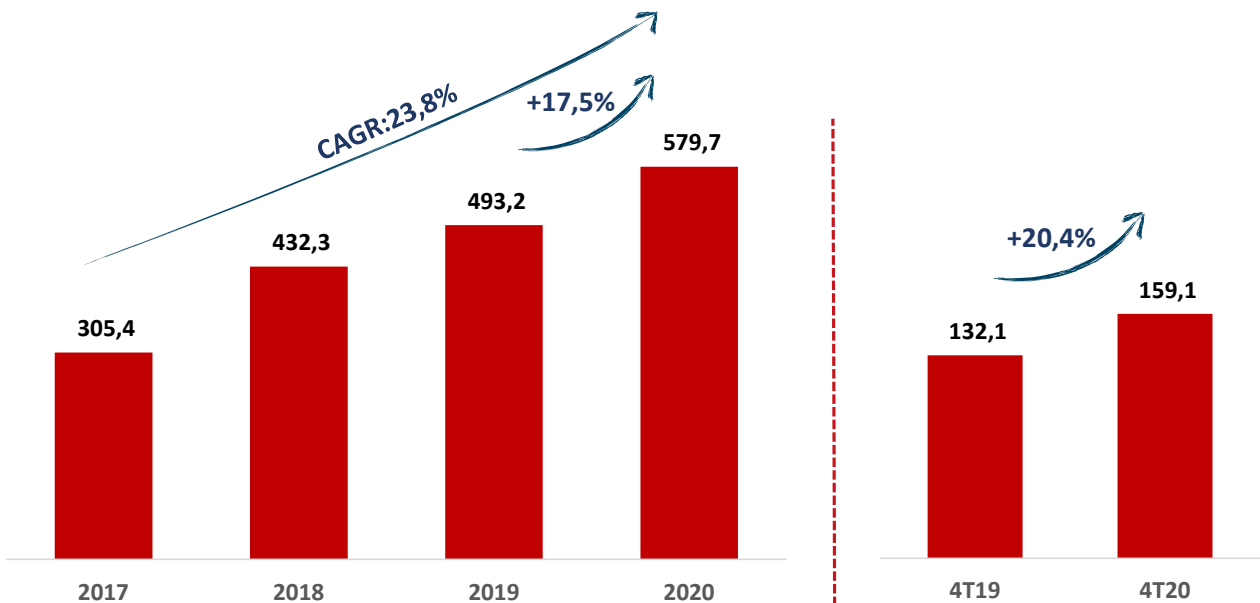
O EBIT da Locação atingiu R\$322,6 milhões em 2020 e R\$87,6 milhões no 4T20, representando um crescimento de 19,4% e de 17,8% respectivamente, comparado aos mesmos períodos do ano anterior, em função do crescimento orgânico, com a assinatura de novos contratos de longo prazo, além do ganho de produtividade com diluição de custos e despesas nos períodos comparados.

EBIT (R\$ milhões)



O EBITDA da Locação totalizou R\$579,7 milhões em 2020 e R\$159,1 milhões no 4T20, um aumento de 17,5% e de 20,4% respectivamente, comparado aos mesmos períodos do ano anterior.

EBITDA (R\$ milhões)



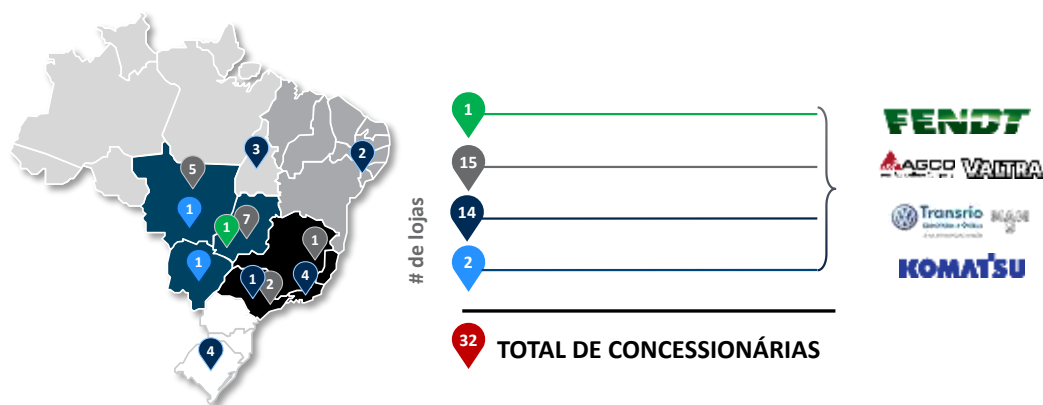


RENOVANDO  
FROTAS...  
INDOVANDO  
NEGÓCIOS.

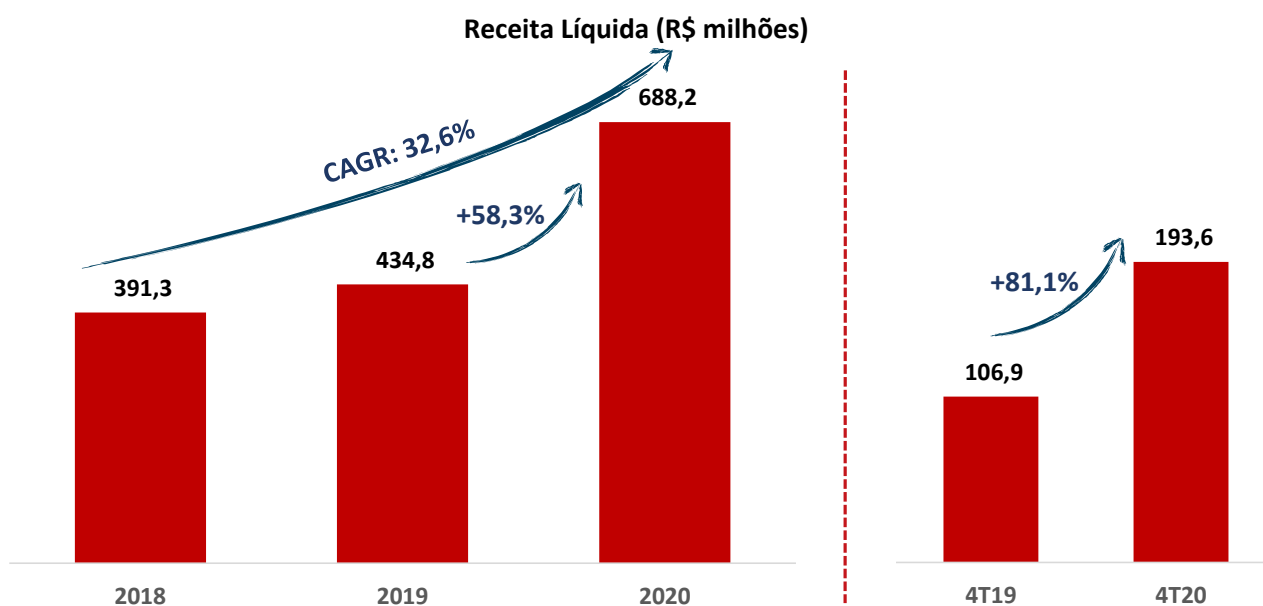
## CONCESSIONÁRIAS

Atualmente nossa rede de concessionárias representa quatro marcas renomadas no mercado, com um total de 32 lojas, espalhadas pelo território nacional. Contamos com a maior rede de concessionárias de caminhões da VW/MAN no Brasil e a maior cobertura geográfica de máquinas agrícolas da marca VALTRA. Iniciamos as operações da marca KOMATSU (máquinas agrícolas e para construção civil) no início de 2020 e em dezembro fomos nomeados concessionários da marca FENDT, referência mundial em máquinas agrícolas de alta precisão.

### Rede de Concessionárias



A receita líquida de Concessionárias em 2020 foi de R\$688,2 milhões, representando um crescimento de 58,3% em relação ao ano anterior. No 4T20 o crescimento foi ainda maior, de 81,1% em relação ao 4T19, com um total de R\$193,6 milhões.



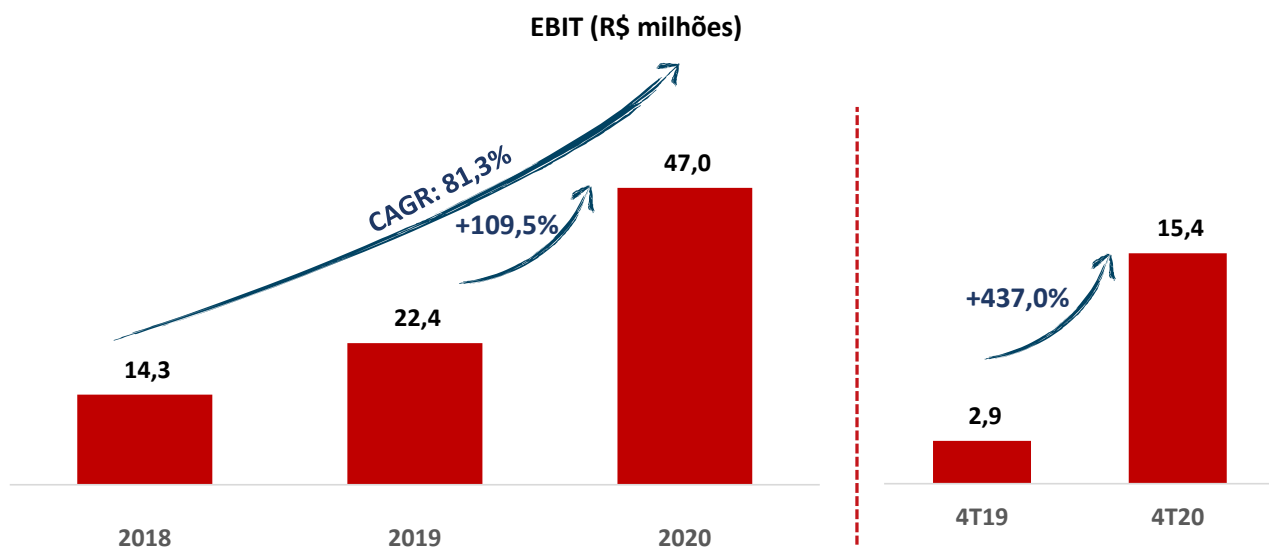
O ano de 2020 foi um ano de excelente desempenho para todas as Concessionárias, com destaque para as Concessionárias de máquinas agrícolas VALTRA que tiveram forte crescimento de 123,7% comparado a 2019, reforçando a solidez do setor do Agronegócio, setor que seguiu crescendo durante todo o ano, mesmo em



RENOVANDO  
FROTAS.  
INDOVANDO  
NEGÓCIOS.

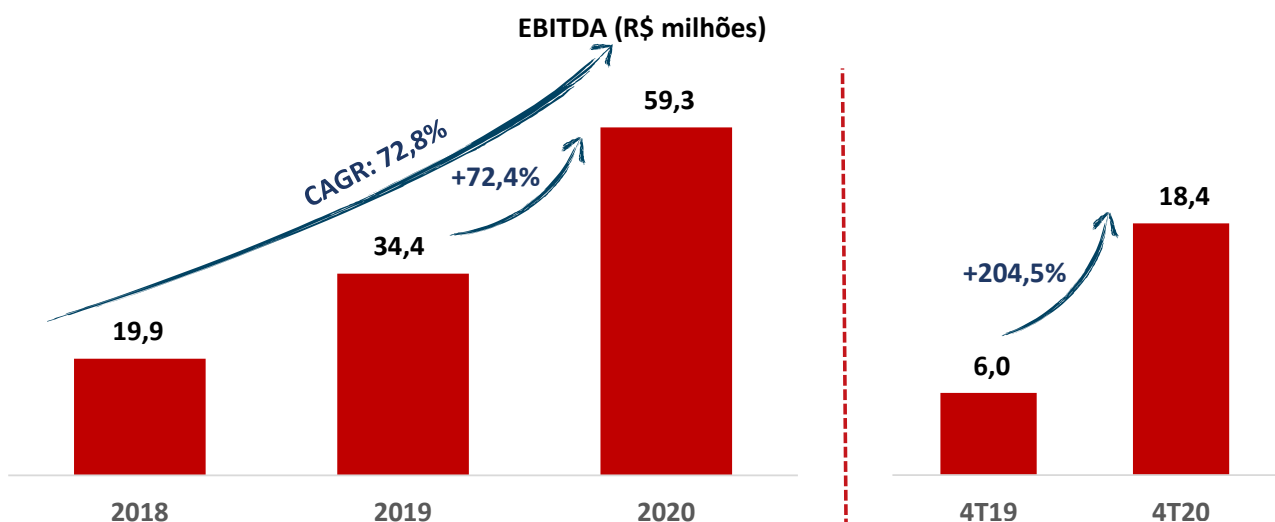
## CONCESSIONÁRIAS

meio a pandemia. As Concessionárias de caminhões TRANSRIO também tiveram bom desempenho, com crescimento de 20,2% em relação a 2020. Iniciamos a operação da concessionária da marca KOMATSU em janeiro de 2020, a qual também teve um bom desempenho a já contribuiu positivamente na geração de resultado no negócio.



O EBIT das Concessionárias atingiu R\$47,0 milhões em 2020 e R\$15,4 milhões no 4T20, representando um expressivo crescimento de 109,5% e de 437,0% respectivamente, comparado aos mesmos períodos do ano anterior, dado ao aumento significativo no volume de vendas e da reestruturação de custos e despesas das Concessionárias de caminhões TRANSRIO e das Concessionárias de máquinas agrícolas VALTRA ao longo do ano. As Concessionária da marca KOMATSU já contribuíram positivamente no resultado da Companhia no primeiro ano de operação.

O EBITDA de Concessionárias foi de R\$59,3 milhões em 2020 e de R\$18,4 milhões no 4T20, um aumento de 72,4% e 204,5% respectivamente, comparado aos mesmos períodos do ano anterior.



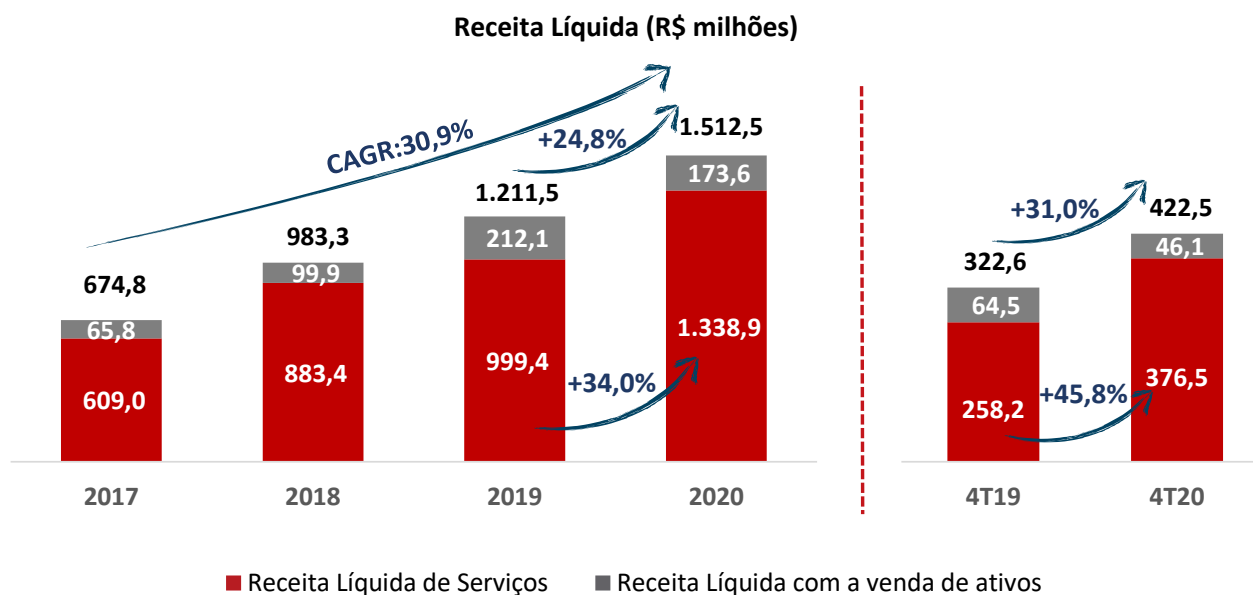




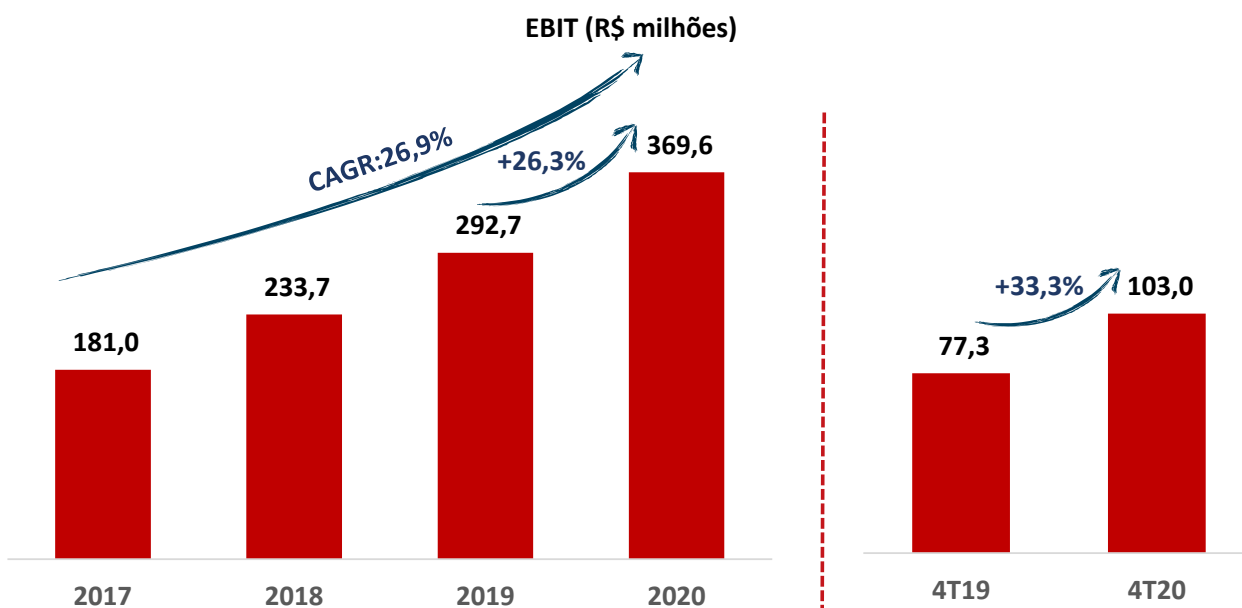
RENOVANDO  
FRUTAS.  
INDOVANDO  
NEGÓCIOS.

## GRUPO VAMOS – DESTAQUES FINANCEIROS

Em 2020, a receita líquida de serviços consolidada cresceu de 34,0% quando comparada ao ano de 2019 e 45,8% no 4T20 em relação ao 4T19. A receita líquida consolidada (incluindo venda de ativos) apresentou crescimento de 24,8% em comparação a 2019 e 31,0% no 4T20 em relação ao 4T19, com crescimento em todos os segmentos de negócios.



O EBIT totalizou R\$369,6 milhões em 2020 e R\$103,0 milhões no 4T20, um aumento de 26,3% e 33,3%, respectivamente, comparado aos mesmos períodos do ano anterior. Todos os segmentos de negócios tiveram melhora no EBIT, em função do crescimento orgânico em todos os segmentos com ganho de escala e produtividade.



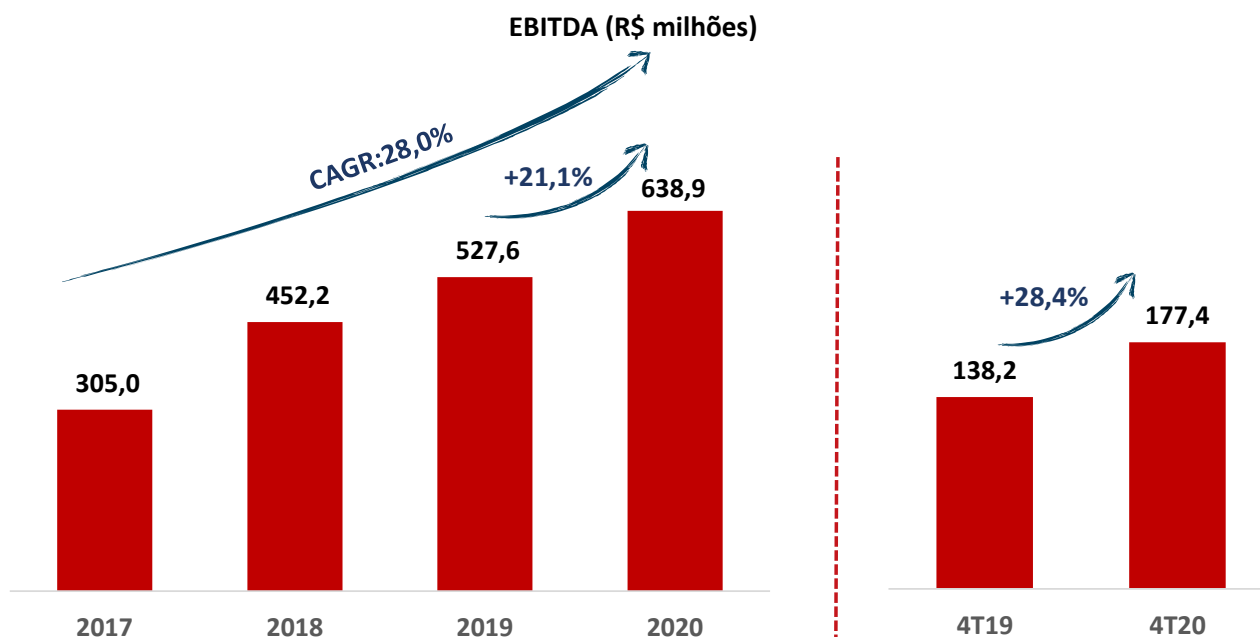


## GRUPO VAMOS – DESTAQUES FINANCEIROS

Tivemos ganho de margens em todos os negócios. Na Locação a margem de 2020 encerrou em 49,6% versus 47,8% de 2019. Nas Concessionárias, a margem EBIT sobre receita líquida de serviços teve aumento expressivo atingindo 6,8% comparado a 5,2% em 2019, assim como a margem de venda de ativos que cresceu de 3,4% em 2019 para 6,3% em 2020. A margem consolidada da VAMOS reduziu de 29,9% no 4T19 para 27,4% no 4T20 e de 29,3% em 2019 para 27,6% dado a maior representatividade de Concessionárias e da Venda de Ativos nos períodos comparados, porém vale ressaltar que houve melhora na margem de todos os negócios.

Margem EBIT s/ receita líquida de serviços (%)	4T20	3T20	Var% T/T	4T19	Var% A/A	2020	2019	Var% A/A
<b>VAMOS</b>	<b>27,4%</b>	<b>24,4%</b>	<b>+3,0 p.p.</b>	<b>29,9%</b>	<b>-2,5 p.p.</b>	<b>27,6%</b>	<b>29,3%</b>	<b>-1,7 p.p.</b>
Locação	47,9%	50,4%	-2,5 p.p.	49,1%	-1,2 p.p.	49,6%	47,8%	+1,8 p.p.
Venda de ativos	14,6%	7,1%	+7,5 p.p.	4,9%	+9,7 p.p.	6,3%	3,4%	+2,9 p.p.
Concessionárias	8,0%	7,9%	+0,1 p.p.	2,7%	+5,3 p.p.	6,8%	5,2%	+1,6 p.p.

O EBITDA consolidado totalizou R\$638,9 milhões no ano de 2020, representando um crescimento de 21,1% comparado a 2019 e R\$ 177,4 milhões no 4T20, 28,4% maior em relação ao 4T19.



No ano de 2020 tivemos melhora em nossa rentabilidade, mesmo em um ambiente econômico adverso. Implantamos diversas iniciativas de redução de custos e controles para melhoria de gestão. Com muito foco e disciplina na execução conseguimos melhorar a produtividade e eficiência das nossas operações, o que garantiu o nosso crescimento com rentabilidade.



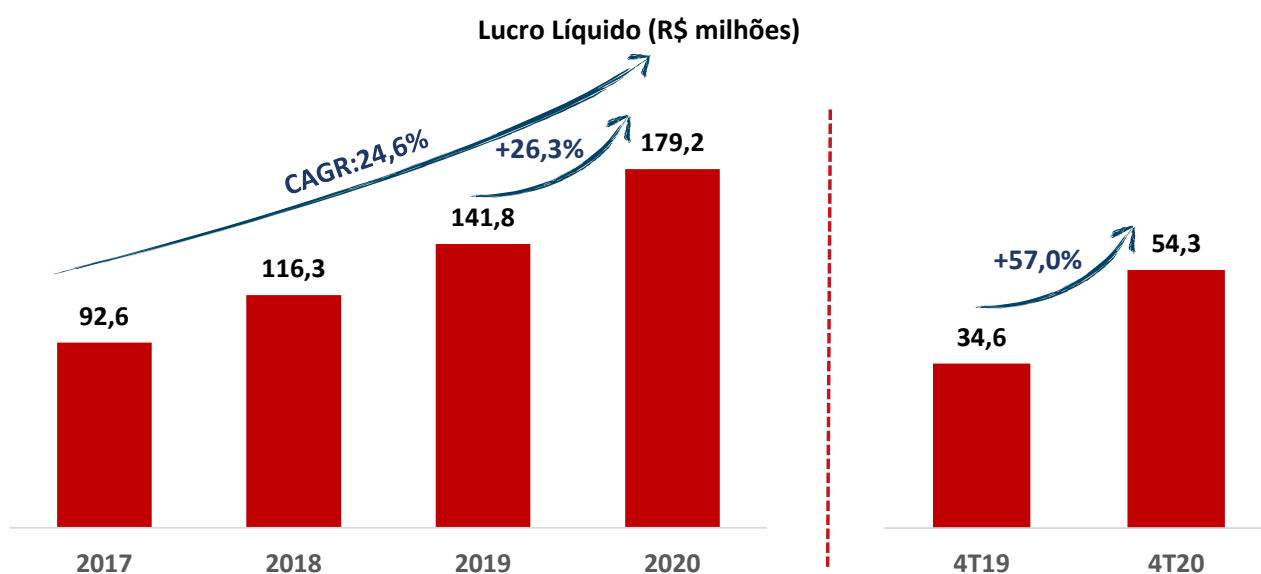
RENOVANDO  
FRUTAS.  
INOVANDO  
NEGÓCIOS.

## GRUPO VAMOS – DESTAQUES FINANCEIROS

Margem EBITDA s/ receita líquida de serviços (%)	4T20	3T20	Var% T/T	4T19	Var% A/A	2020	2019	Var% A/A
<b>VAMOS</b>	<b>47,1%</b>	<b>40,9%</b>	<b>+6,2 p.p.</b>	<b>53,5%</b>	<b>-6,4 p.p.</b>	<b>47,7%</b>	<b>52,8%</b>	<b>-5,1 p.p.</b>
Locação	87,0%	90,6%	-3,6 p.p.	87,2%	-0,2 p.p.	89,1%	87,2%	+1,9 p.p.
Venda de ativos	14,6%	7,1%	+7,5 p.p.	4,9%	+9,7 p.p.	6,3%	3,4%	+2,9 p.p.
Concessionárias	9,5%	9,2%	+0,3 p.p.	5,7%	+3,8 p.p.	8,6%	7,9%	+0,7 p.p.

O segmento de Locação continuou sendo o principal gerador de EBITDA, correspondendo a 91% do EBITDA da VAMOS em 2020, com crescimento de 17,5% no ano e 20,4% no 4T20 em relação aos mesmos períodos de 2019 e com uma maior representatividade do EBITDA de Concessionárias. Assim como a melhora na margem EBIT, tivemos uma melhora na margem EBITDA em todos os segmentos de negócios.

Em 2020 atingimos a marca de R\$179,2 milhões de lucro líquido (crescimento de 26,3%), o melhor resultado já apurado pela VAMOS. No 4T20 o lucro líquido foi de R\$ 54,3 milhões, representando um crescimento de 57,0% comparado ao mesmo período de 2019. O melhor resultado de 2020 é decorrente do forte crescimento orgânico em todos os segmentos de negócio com muito foco e disciplina na execução.



Lucro Líquido e Reconciliação EBITDA (R\$ milhões)	4T20	3T20	Var% T/T	4T19	Var% A/A	2020	2019	Var% A/A
<b>Lucro Líquido do exercício</b>	<b>54,3</b>	<b>49,1</b>	<b>10,7%</b>	<b>34,6</b>	<b>57,2%</b>	<b>179,2</b>	<b>141,8</b>	<b>26,4%</b>
Margem líquida	12,8%	10,6%	+2,2 p.p.	10,7%	+2,1 p.p.	11,8%	11,7%	+0,1 p.p.
(+) Imposto de Renda e Contribuição Social	23,4	21,8	7,4%	17,6	33,4%	78,3	57,4	36,4%
(+) Resultado Financeiro Líquido	25,3	30,5	-17,2%	25,1	0,7%	112,1	93,5	19,9%
(+) Depreciação e Amortização	74,3	68,5	8,5%	60,8	22,2%	269,3	234,9	14,7%
<b>EBITDA</b>	<b>177,4</b>	<b>170,0</b>	<b>4,3%</b>	<b>138,2</b>	<b>28,4%</b>	<b>638,9</b>	<b>527,6</b>	<b>21,1%</b>



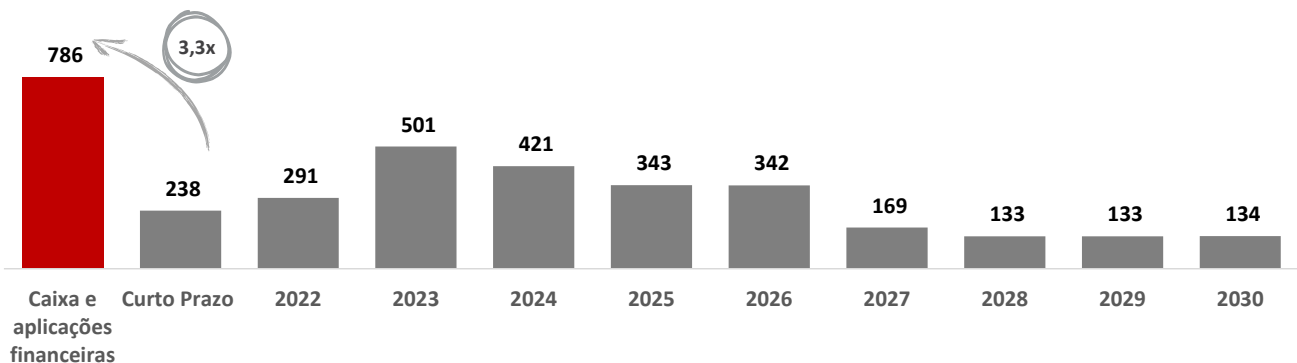
## GRUPO VAMOS – DESTAQUES FINANCEIROS

### Endividamento

Empréstimos e Financiamentos (R\$ milhões)	4T20	3T20	Var% T/T	4T19	Var% A/A
<b>Dívida bruta</b>	<b>2.706,0</b>	<b>2.330,0</b>	<b>16,1%</b>	<b>2.081,6</b>	<b>30,0%</b>
Dívida bruta - Curto prazo	316,5	112,2	182,0%	425,5	-25,6%
Dívida bruta - Longo prazo	2.488,0	2.287,5	8,8%	1.672,1	48,8%
Instrumentos financeiros e derivativos	(98,5)	(69,7)	41,3%	(16,0)	513,8%
<b>Caixa e aplicações financeiras</b>	<b>785,6</b>	<b>429,7</b>	<b>82,8%</b>	<b>499,9</b>	<b>57,1%</b>
<b>Dívida Líquida</b>	<b>1.920,4</b>	<b>1.900,3</b>	<b>1,1%</b>	<b>1.581,7</b>	<b>21,4%</b>
EBITDA UDM	638,9	599,6	6,6%	527,6	21,1%
<b>Alavancagem Líquida - Dívida Líquida/EBITDA (x)</b>	<b>3,01x</b>	<b>3,17x</b>	<b>-0,16x</b>	<b>3,00x</b>	<b>0,01x</b>
<b>Custo Médio (%)</b>	<b>3,2%</b>	<b>3,3%</b>	<b>0,1 p.p.</b>	<b>6,0%</b>	<b>2,8 p.p.</b>
<b>Prazo Médio Bruto (anos)</b>	<b>4,2</b>	<b>3,6</b>	<b>0,6</b>	<b>3,9</b>	<b>0,3</b>
<b>CAPEX</b>	<b>447,2</b>	<b>191,1</b>	<b>134,0%</b>	<b>121,9</b>	<b>266,8%</b>

Encerramos o ano de 2020 com uma forte posição de caixa e aplicações financeiras de R\$785,6 milhões, suficiente para cobrir a amortização de dívida de curto prazo em 3,3x. A dívida líquida fechou em R\$1,9 bilhão, com a alavancagem medida pela Dívida líquida/EBITDA de 3,01x no 4T20, praticamente a mesma alavancagem do 4T19, comprovando a forte geração de caixa dos negócios, mesmo em um ano de alto crescimento e com uma distribuição de dividendos de R\$161,8 milhões de dividendos e juros sobre capital próprio.

#### Cronograma de Amortização da Dívida (R\$ milhões)



Ao longo de 2020, captamos R\$900 milhões no mercado de capitais para financiar o nosso crescimento. Destaque para a 4ª emissão de CRA no valor de R\$400 milhões, realizada em novembro de 2020, nossa primeira emissão no mercado com vencimento de 10 anos. Assim, fechamos o 4T20 com o prazo médio da dívida em 4,2 anos e com uma importante redução no custo médio da dívida de 6,0% em dez/19 para 3,2% em dez/20.

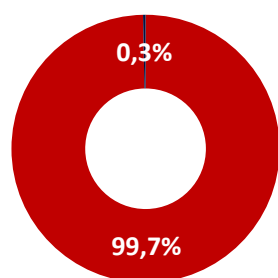




### Composição da Dívida (R\$ milhões)

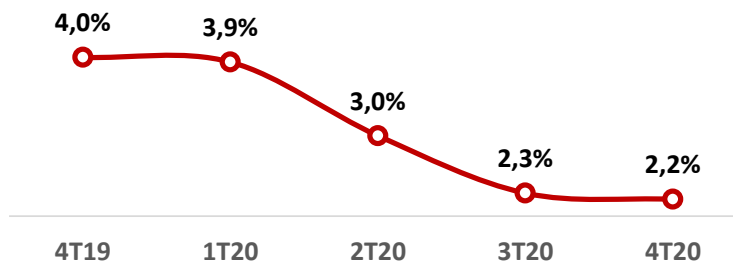
TIPO	SALDO	TAXA (a.a.)	ESTRUTURA	Prazo Médio Bruto (Anos)
Finame	8,2	3,0%	Pré-Fixada	1,3
Leasing	5,3	4,5%	CDI + 2,56%	0,6
CDC	28,0	4,9%	CDI + 2,99%	1,4
Debênture	802,5	3,7%	CDI + 1,81%	3,9
CRA III	514,9	3,1%	165,00% do CDI	5,4
CRA IV	408,1	2,5%	133,60% do CDI	8,8
CCB	357,0	3,3%	CDI + 1,34%	1,0
CRA I	210,0	2,8%	CDI + 0,90%	1,6
CRA II	224,7	2,6%	136,12% do CDI	3,7
4131	204,6	2,6%	134,99% do CDI	2,7
CDCA	28,1	4,3%	CDI + 2,37%	1,2
Capital de Giro	13,3	1,9%	100% do CDI	2,2
Instrumentos financeiros e derivativos	-98,5			
<b>Dívida Bruta</b>	<b>2.706,0</b>	<b>3,2%</b>		<b>4,2</b>
Caixa e aplicações financeiras	785,6			
<b>Dívida Líquida</b>	<b>1.920,4</b>			

Seguimos para o ano de 2021 focados na gestão do fluxo de caixa e solidez da nossa estrutura de capital mantendo nosso Balanço pronto para o desenvolvimento e crescimento dos nossos negócios, contando com a captação líquida de R\$842 milhões da conclusão do nosso IPO, que irá reforçar ainda mais a nossa estrutura de capital para o crescimento orgânico da VAMOS.



■ CDI com CAP<sup>1</sup> ■ Pré

### Custo médio da dívida líquida pós impostos (a.a.)



(1) Inclui as dívidas protegidas por instrumentos financeiros derivativos que asseguram um limite máximo para perda e se beneficiam com a queda do CDI em um cenário onde a Companhia contrate empréstimos a uma taxa flutuante.

### Indicadores de Alavancagem (x)

Indicadores de Alavancagem <sup>1</sup>	4T19	1T20	2T20	3T20	4T20	Covenants
Dívida líquida / EBITDA-A	2,2x	2,3x	2,4x	2,4x	2,4x	Máx 3,5x
Dívida líquida / EBITDA	3,0x	3,2x	3,3x	3,2x	3,0x	Máx 3,75x
EBITDA-A/ Juros líquidos	5,6x	5,3x	5,4x	5,4x	5,7x	Min 2,0x

(1) Para fins de cálculo de covenants, o EBITDA não considera impairment.

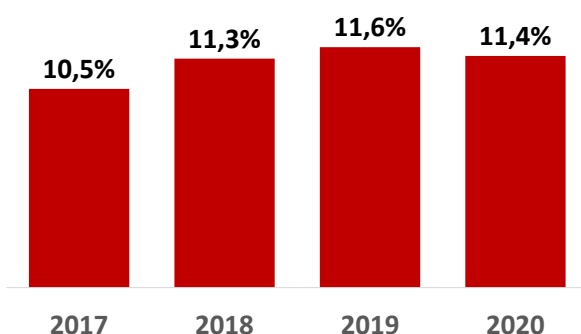


RENOVANDO  
FRUTAS.  
INOVANDO  
NEGÓCIOS.

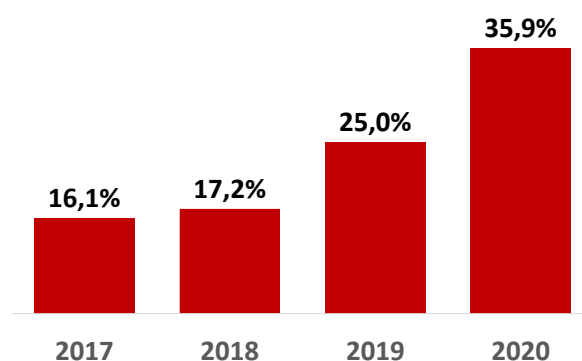
## Indicador de Retorno

A VAMOS apresentou uma expansão significativa em termos de rentabilidade, atingindo o patamar de 35,9% de ROE em 2020 (+10,9 p.p. versus 2019), reforçando nosso compromisso de acelerar o crescimento com rentabilidade.

ROIC (%)



ROE (%)



## DRE POR SEGMENTO

DRE Locação (R\$ milhões)	4T20	3T20	Var% T/T	4T19	Var% A/A	2020	2019	Var% A/A
<b>Receita bruta total</b>	<b>249,4</b>	<b>234,4</b>	<b>6,4%</b>	<b>233,2</b>	<b>7,0%</b>	<b>906,3</b>	<b>842,5</b>	<b>7,6%</b>
Receita bruta de serviços de Locação	203,2	183,0	11,0%	168,4	20,7%	730,2	630,0	15,9%
Receita bruta de Venda de Ativos	46,3	51,4	-10,0%	64,8	-28,6%	176,1	215,5	-18,3%
<b>Receita líquida total</b>	<b>228,9</b>	<b>212,5</b>	<b>7,7%</b>	<b>215,8</b>	<b>6,1%</b>	<b>824,2</b>	<b>776,7</b>	<b>6,1%</b>
Receita líquida de serviços de Locação	182,8	162,0	12,8%	151,5	20,6%	650,6	565,5	15,0%
Receita líquida de Venda de Ativos	46,1	50,5	-8,7%	64,2	-28,2%	173,6	211,2	-17,8%
<b>Custo total</b>	<b>(121,4)</b>	<b>(117,5)</b>	<b>3,3%</b>	<b>(123,8)</b>	<b>-1,9%</b>	<b>(445,1)</b>	<b>(460,7)</b>	<b>-3,4%</b>
Custo de serviços de Locação	(82,1)	(70,6)	16,3%	(62,7)	31,0%	(282,4)	(256,7)	10,0%
Custo de Venda de Ativos	(39,3)	(46,9)	-16,2%	(61,1)	-35,7%	(162,7)	(204,1)	-20,3%
<b>Lucro bruto</b>	<b>107,5</b>	<b>95,0</b>	<b>13,1%</b>	<b>92,0</b>	<b>16,9%</b>	<b>379,1</b>	<b>316,0</b>	<b>20,0%</b>
Despesa total de Locação	(19,9)	(13,4)	48,1%	(17,6)	13,2%	(56,6)	(45,8)	23,6%
<b>EBIT</b>	<b>87,6</b>	<b>81,6</b>	<b>7,4%</b>	<b>74,4</b>	<b>17,8%</b>	<b>322,6</b>	<b>270,2</b>	<b>19,4%</b>
<i>Margem EBIT s/ receita líquida de serviços</i>	<i>47,9%</i>	<i>50,4%</i>	<i>-2,5 p.p.</i>	<i>49,1%</i>	<i>-1,2 p.p.</i>	<i>49,6%</i>	<i>47,8%</i>	<i>+1,8 p.p.</i>
<b>EBITDA</b>	<b>159,1</b>	<b>146,9</b>	<b>8,3%</b>	<b>132,1</b>	<b>20,4%</b>	<b>579,6</b>	<b>493,2</b>	<b>17,5%</b>
<i>Margem EBITDA s/ receita líquida de serviços</i>	<i>87,0%</i>	<i>90,6%</i>	<i>-3,6 p.p.</i>	<i>87,2%</i>	<i>-0,2 p.p.</i>	<i>89,1%</i>	<i>87,2%</i>	<i>+1,9 p.p.</i>

DRE Concessionárias (R\$ milhões)	4T20	3T20	Var% T/T	4T19	Var% A/A	2020	2019	Var% A/A
<b>Receita bruta total</b>	<b>210,6</b>	<b>276,8</b>	<b>-23,9%</b>	<b>117,3</b>	<b>79,6%</b>	<b>754,6</b>	<b>479,3</b>	<b>57,4%</b>
<b>Receita líquida total</b>	<b>193,6</b>	<b>252,0</b>	<b>-23,2%</b>	<b>106,9</b>	<b>81,1%</b>	<b>688,2</b>	<b>434,8</b>	<b>58,3%</b>
<b>Custo total</b>	<b>(150,9)</b>	<b>(205,1)</b>	<b>-26,4%</b>	<b>(84,4)</b>	<b>78,8%</b>	<b>(549,7)</b>	<b>(337,7)</b>	<b>62,8%</b>
<b>Lucro bruto</b>	<b>42,7</b>	<b>46,9</b>	<b>-9,0%</b>	<b>22,5</b>	<b>89,9%</b>	<b>138,5</b>	<b>97,1</b>	<b>42,7%</b>
<b>Despesa total</b>	<b>(27,3)</b>	<b>(27,1)</b>	<b>0,8%</b>	<b>(19,6)</b>	<b>39,2%</b>	<b>(91,6)</b>	<b>(74,7)</b>	<b>22,6%</b>
<b>EBIT</b>	<b>15,4</b>	<b>19,8</b>	<b>-22,4%</b>	<b>2,9</b>	<b>437,0%</b>	<b>47,0</b>	<b>22,4</b>	<b>109,8%</b>
<i>Margem EBIT s/ receita líquida de serviços</i>	<i>8,0%</i>	<i>7,9%</i>	<i>+0,1 p.p.</i>	<i>2,7%</i>	<i>+5,3 p.p.</i>	<i>6,8%</i>	<i>5,2%</i>	<i>+1,6 p.p.</i>
<b>EBITDA</b>	<b>18,4</b>	<b>23,2</b>	<b>-20,5%</b>	<b>6,0</b>	<b>204,5%</b>	<b>59,3</b>	<b>34,4</b>	<b>72,4%</b>
<i>Margem EBITDA s/ receita líquida de serviços</i>	<i>9,5%</i>	<i>9,2%</i>	<i>+0,3 p.p.</i>	<i>5,7%</i>	<i>+3,8 p.p.</i>	<i>8,6%</i>	<i>7,9%</i>	<i>+0,7 p.p.</i>



RENOVANDO  
FROTAS.  
INOVANDO  
NEGÓCIOS.

## DRE POR SEGMENTO

Destaques financeiros (R\$ milhões)	4T20	3T20	Var% T/T	4T19	Var% A/A	2020	2019	Var% A/A
<b>Receita líquida total</b>	<b>422,5</b>	<b>464,5</b>	<b>-9,1%</b>	<b>322,6</b>	<b>31,0%</b>	<b>1.512,4</b>	<b>1.211,5</b>	<b>24,8%</b>
Receita líquida de serviços	376,5	415,2	-9,3%	258,2	45,8%	1.338,9	999,4	34,0%
Receita líquida de venda de ativos	46,1	49,3	-6,7%	64,5	-28,6%	173,6	212,1	-18,1%
<b>Custo total</b>	<b>(272,3)</b>	<b>(322,6)</b>	<b>-15,6%</b>	<b>(208,2)</b>	<b>30,8%</b>	<b>(994,7)</b>	<b>(798,3)</b>	<b>24,6%</b>
Custo de serviços	(233,0)	(276,6)	-15,8%	(146,9)	58,6%	(738,4)	(593,7)	24,4%
Custo de venda de ativos	(39,3)	(46,0)	-14,5%	(61,2)	-35,8%	(256,3)	(204,6)	25,3%
<b>Lucro bruto</b>	<b>150,2</b>	<b>141,9</b>	<b>5,8%</b>	<b>114,5</b>	<b>31,2%</b>	<b>517,7</b>	<b>413,2</b>	<b>25,3%</b>
Despesas operacionais totais	(47,2)	(40,5)	16,6%	(37,2)	27,0%	(148,1)	(120,4)	23,0%
<b>EBIT</b>	<b>103,0</b>	<b>101,4</b>	<b>1,5%</b>	<b>77,3</b>	<b>33,3%</b>	<b>369,6</b>	<b>292,7</b>	<b>26,3%</b>
Margem EBIT s/ receita líquida de serviços	27,4%	24,4%	+3,0 p.p.	29,9%	-2,5 p.p.	27,6%	29,3%	-1,7 p.p.
Resultado financeiro, líquido	(25,3)	(30,5)	-17,2%	(25,1)	0,7%	(112,1)	(93,5)	19,9%
Imposto de renda e contribuição Social	(23,4)	(21,8)	7,2%	(17,6)	33,1%	(78,3)	(57,4)	36,4%
<b>Lucro líquido</b>	<b>54,3</b>	<b>49,1</b>	<b>10,6%</b>	<b>34,6</b>	<b>57,0%</b>	<b>179,2</b>	<b>141,8</b>	<b>26,3%</b>
Margem líquida	12,8%	10,6%	+2,2 p.p.	10,7%	+2,1 p.p.	11,8%	11,7%	+0,1 p.p.
<b>EBITDA</b>	<b>177,4</b>	<b>170,0</b>	<b>4,3%</b>	<b>138,2</b>	<b>28,4%</b>	<b>638,9</b>	<b>527,6</b>	<b>21,1%</b>
Margem EBITDA s/ receita líquida de serviços	47,1%	40,9%	+6,2 p.p.	53,5%	-6,4 p.p.	47,7%	52,8%	-5,1 p.p.

## BALANÇO PATRIMONIAL

Balanço Grupo VAMOS (R\$ milhões)	4T20	3T20	4T19	Balanço Grupo VAMOS (R\$ milhões)	4T20	3T20	4T19
<b>ATIVO</b>				<b>PASSIVO</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	18,4	7,4	322,8	Empréstimos, financiamentos e debêntures	311,3	106,0	414,9
Títulos e valores mobiliários	760,9	415,5	176,4	Arrendamento financeiro a pagar	5,2	6,3	10,5
Contas a receber	267,5	286,4	223,5	Arrendamento por direito de uso	7,1	6,3	7,0
Estoques	89,0	93,0	140,3	Fornecedores	503,8	191,4	113,0
Impostos a recuperar	17,4	15,9	19,0	Floor Plan	42,0	45,7	64,9
Outros créditos	27,3	12,9	7,5	Obrigações trabalhistas	19,7	22,1	15,0
Adiantamento de Terceiros	14,0	13,5	13,2	Obrigações tributárias	9,5	12,4	3,6
Despesas antecipadas	27,5	32,7	17,5	Contas a pagar e adiantamentos	94,2	79,7	45,9
Bens disponibilizados para venda (renovação de frota)	38,0	55,9	74,6	Cessão de direitos creditórios	6,0	6,0	6,0
Imposto de renda e contribuição social a recuperar	31,8	26,4	18,4	Imposto de renda e contribuição social a pagar	1,4	1,6	0,4
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>1.291,9</b>	<b>959,5</b>	<b>1.013,1</b>	<b>Total do passivo circulante</b>	<b>1.000,1</b>	<b>477,6</b>	<b>681,3</b>
Títulos e valores mobiliários	6,3	6,8	0,7	Empréstimos, financiamentos e debêntures	2.488,0	2.287,0	1.655,9
Instrumentos financeiros derivativos	98,5	69,7	16,0	Arrendamento financeiro a pagar	0,1	0,6	16,2
Contas a receber	16,6	19,8	4,2	Arrendamento por direito de uso	53,1	52,0	33,9
Depósitos judiciais	6,1	6,0	6,0	Cessão de direitos creditórios	0,0	7,6	12,1
Outros créditos	3,8	4,1	1,8	Provisão para demandas judiciais e administrativas	3,4	3,6	3,2
Imposto de renda e contribuição social diferidos	5,1	5,9	7,2	Imposto de renda e contribuição social diferidos	168,5	151,0	151,4
Fundos para capitalização concessionárias	28,5	28,3	27,0	Contas a pagar e adiantamentos	6,1	4,7	9,0
<b>Total do Realizável a Longo Prazo</b>	<b>164,9</b>	<b>140,6</b>	<b>63,0</b>	<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>2.719,1</b>	<b>2.506,4</b>	<b>1.881,8</b>
Imobilizado	2.611,8	2.240,6	1.819,6	Capital social	482,8	482,8	482,8
Intangível	157,0	155,5	158,2	Reserva de capital	2,2	2,1	1,9
				Ações em tesouraria	(11,5)	(11,5)	(11,5)
				Outros resultados abrangentes	1,2	1,6	1,6
				Reservas de lucros	31,6	14,2	16,0
				Lucro do exercício	0,0	23,1	0,0
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>2.768,7</b>	<b>2.396,1</b>	<b>1.977,8</b>	<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>506,2</b>	<b>512,3</b>	<b>490,8</b>
<b>ATIVO total</b>	<b>4.225,5</b>	<b>3.496,2</b>	<b>3.053,8</b>	<b>PASSIVO total</b>	<b>4.225,5</b>	<b>3.496,2</b>	<b>3.053,8</b>



RENOVANDO  
FROTAS.  
INOVANDO  
NEGÓCIOS.

## **VAMOS LOCAÇÃO DE CAMINHÕES, MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS S.A.**

Publicly Held Company

Corporate Taxpayer's ID (CNPJ/MF):23.373.0001-32

Company Registry (NIRE): 35.300.512.642

### **NOTICE TO THE MARKET**

**VAMOS LOCAÇÃO DE CAMINHÕES, MÁQUINAS E EQUIPAMENTOS S.A.** ("Vamos" or "Company") hereby informs its shareholders and the market in general that, on this date, the work schedule of the Company's independent auditors was briefly extended to allow for the completion of the preparation of its audited financial statements for the fiscal year ended December 31, 2020.

Therefore, the filing of said financial statements was postponed from February 23, 2021 to February 25, 2021. The updated Annual Corporate Events Calendar reflecting these changes is available on the websites of the CVM ([www.cvm.gov.br](http://www.cvm.gov.br)) and the Company ([ri.grupovamos.com.br](http://ri.grupovamos.com.br)).

In addition, the Company informs that, on the present date, it has published its preliminary and unaudited consolidated results presentation and release related to the fiscal year ended on December 31, 2020. Vamos clarifies that it has released the disclosure of its non-audited financial results, as per item 3.2.2 of Circular Letter / CVM / SEP / No. 2/2020, since the Company believes it is important to keep the market and its stakeholders duly informed about the Company's financial situation.

The preliminary annual information, made available on the present date, is true and has been prepared in a manner consistent with the accounting practices adopted in the preparation of the Company's previous financial statements. Vamos does not anticipate that any adjustments or changes to the information disclosed will be necessary. However, if any adjustments are necessary, the Company will keep the market duly informed about them.

Finally, the Company informs that the conference call that will be held on February 24 at 11:00 am (São Paulo time) is maintained and it will discuss the unaudited results disclosed in the manner mentioned above.

São Paulo, February 23, 2021

**Gustavo Henrique Paganoto Moscatelli**

Investor Relations Officer





**EARNINGS RELEASE**  
**4Q20 AND 2020**  
**Preliminary unaudited**



**RENOVANDO  
FROTAS.  
INOVANDO  
NEGÓCIOS.**



## 4Q20 AND 2020 HIGHLIGHTS

- 📍 **Record net income of R\$54.3 million in 4Q20 (+57.2% YoY) and R\$179.2 million in 2020, up 26.4% YoY;**
- 📍 **Contracted CAPEX in 2020 of R\$1.285 billion, representing 76.8% growth compared to 2019 (R\$727.0 million);**
  - 📍 **CAPEX of R\$324.0 million in 4Q20 for new rental contracts (3.3x higher y/y);**
- 📍 **Total of 15,128 rented assets, of which 12,793 were trucks<sup>1</sup>, and 2,335 machines and equipment<sup>2</sup>;**
- 📍 **Future contracted revenue (backlog) of R\$3.1 billion at the end of December 2020 (+44.3% compared to end of 2019);**
- 📍 **Net revenue of R\$422.5 million in 4Q20 (+31.0% y/y) and R\$1.5 billion in 2020, a 24.8% increase over 2019;**
- 📍 **Operating Income (EBIT) of R\$103.0 million in 4Q20 (+33.3% y/y) and in 2020 of R\$369.6 million (+26.3% y/y);**
- 📍 **EBITDA of R\$177.4 million in 4Q20 (+28.4% y/y) and in 2020 of R\$638.9 million, a growth of 21.1% compared to 2019;**
- 📍 **Consolidated cash position and financial investments of R\$785.6 million, adequate to support the amortization of short-term debt at 3.3x.**
  - 📍 **In 2020, R\$900 million of issues in the capital market, highlighting the CRA issue of R\$400 million in November, with a 10-year maturity.**
- 📍 **Debt profile improvement, with an average maturity of 4.2 years, average cost of 3.2% p.a. (before taxes) and leverage of 3.0x;**
- 📍 **ROE 2020 of 35.9%, an increase of 10.9 p.p. compared to 2019.**

## Subsequent Event

- 📍 **Conclusion of the IPO with initial net funding of R\$842 million, with the shares being traded on B3's Novo Mercado on 01/29/2021;**
  - 📍 **In order to maximize our capital structure and our debt profile, we prepaid approximately R\$420 million of debts that were in the short term.**

(1)Trucks include tractor trucks, trucks, utility vehicles and buses. (2) Machines also include equipment.



RENOVANDO  
FROTAS.  
INOVANDO  
NEGÓCIOS.

## MESSAGE FROM MANAGEMENT

Dear Investor,

We are very pleased to present the results for the fourth quarter and the year 2020. We ended the year with an outstanding performance in all our units, evidencing the resilience of our business model.

Due to the change in the macroeconomic scenario, as of the second half of March 2020, we were challenged to face an unprecedented health and economic crisis. Since the beginning of the pandemic, we have undertaken all measures, aligned with WHO guidelines, to preserve the health and safety of our people and our business.

We are grateful for the work done by our staff and for the trust of our suppliers, financial institutions, investors, and especially the partnership with our customers, which allowed us to overcome this period with resilience and continue to grow profitably.

In 2020 and 4Q20, we evolved in all our operational and financial indicators, such as the expansion of the rented fleet, increased investments in new rental contracts, diversification of our customer portfolio, growth in net revenue, net income and EBITDA, reinforcing the resilience of our business model.

In the Long Term Rental segment, we continue with an accelerated growth, expanding our operations to new sectors of the economy and new customers, and we are increasing the presence of customers in our portfolio.

At the end of 4Q20, we reached R\$1.285 million of CAPEX in new Rental contracts, 76.8% higher than the year 2019. Our rented fleet reached 15,128 assets and the future contracted revenue (backlog) evolved to R\$3.1 billion (44.3% increase compared to Dec/19).

In the dealership segment, we experienced major impacts from the pandemic during the 2Q20, with restrictions on opening showrooms of some of our stores. We promptly implemented a cost and expense reorganization to mitigate the impacts of the pandemic and maintain the business profitability. In 3Q20, 100% of our stores remained open and we had a fast recovery in sales volumes and results. Despite the challenging year, the Dealerships' results showed strong expansion, reaching an EBIT in 2020 of R\$47.0 million (2.0 times higher than 2019).

In the beginning of 2020, we also started the operation of the KOMATSU brand distributors (agricultural and construction machinery) in the Midwest, which already contributes positively to the Company's results. In December, we signed a contract with the AGCO Group to become dealership of the FENDT brand, a german manufacturer of tractors and agricultural machinery, globally recognized in technology for the agribusiness universe.

We also had a year characterized by the implementation and development of new systems and digital platforms that enhanced the capacity of our business and further strengthened the operational and control bases of the Company. We will continue to focus on development and intensive use of technology to support and accelerate our business growth, providing agile decision-making, better management, control, and security of all our operations.





RENOVANDO  
FROTAS.  
INDOANDO  
NEGÓCIOS.

The year 2020 was a year of important changes, in which we can highlight three main improvements implemented: (1) process and strategy for purchasing trucks and machines for Rental contracts, with greater predictability and greater agility to serve our customers; (2) we made cost adjustments in all of our business segments, which influenced, together with organic growth, a strong improvement in Operating Profit (EBIT); (3) we doubled the number of Rental customers, with important diversification of sectors of the economy.

On January 29, 2021 we concluded our IPO, with initial net raising of R\$842 million, with 100% of the funds going to our expansion plan for the rental business, beginning the trading of our shares under the ticker VAMO3 in the Novo Mercado of the B3 - Brasil, Bolsa e Balcão.

The rating agency S&P revised the prospect of our corporate rating to positive after the completion of the IPO, confirming the brAA rating.

In line with an already established culture of innovation and sustainability, we started the diagnostic process of VAMOS, the +B Path, in partnership with Sistema B. We have included in our Bylaws the commitment to make decisions considering the consequences on the community and the environment. This will be another opportunity for us to move forward in a structured and conscious way, generating value for our business, customers, and society as a whole.

We have defined priorities on the environmental, social, and governance (ESG) segments, such as selective collection and correct disposal of waste in all our stores, implementation of reuse water solutions, and installation of solar energy panels in our units. We have neutralized VAMOS' carbon emissions relating to 2019 emissions and provide our customers with the opportunity to offset their emissions. In August 2020 we became signatories to UN Global Compact. We revised the Company's governance, with the election of the Board of Directors, the creation of the Audit Committee and the Ethics and Compliance Committee, following the best practices of the Novo Mercado, the highest governance standard for companies listed on B3.

2020 was a challenging year for all of us, but we managed to overcome it due to the great commitment of our people, who demonstrated a fast adaptation ability and faced the countless challenges that the pandemic brought us.

In 2021, we will continue focused on the development and our business expansion with a long-term vision, focusing on growth with profitability and taking care of our People.

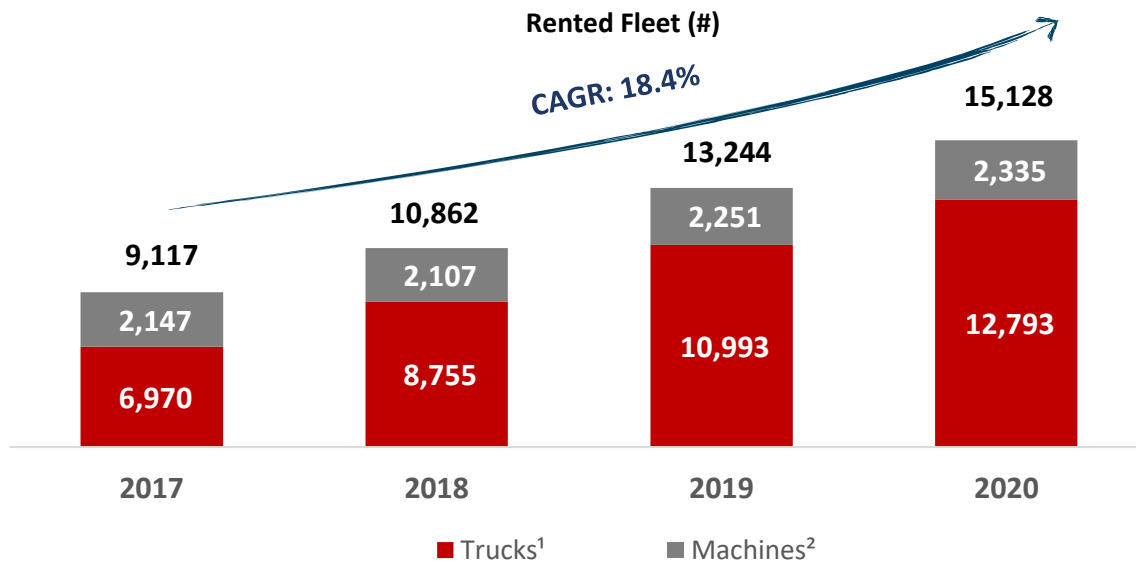




RENOVANDO  
FROTAS.  
INDVANDO  
NEGÓCIOS.

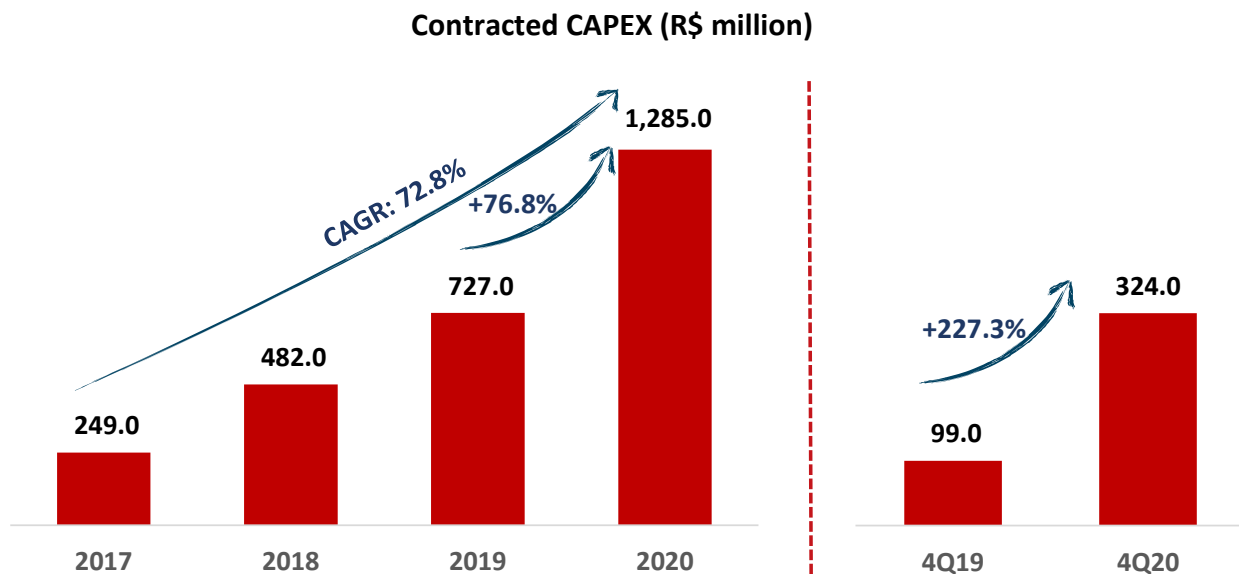
## RENTAL

We ended 2020 with a total fleet of 15,128, being 12,793 trucks and implements and 2,335 machines and equipment, aligned with our asset mix strategy and focusing on trucks, 85% of the current fleet.



(1) Trucks include tractor trucks, trucks, utility vehicles and buses. (2) Machines also include equipment.

In 2020, we made significant progress in the diversification of our customer portfolio and business segments, due to a commercial team with greater coverage and capillarity. We signed 407 new contracts in 2020, a significant increase from the 182 new contracts signed in 2019. Our customer portfolio in Dec/20 is represented by 319 customers versus 148 in 2019 on diverse sectors of the economy. Such diversification has provided us with greater stability and growth opportunities, with operations in new customer profiles and sectors that we did not operate in before.



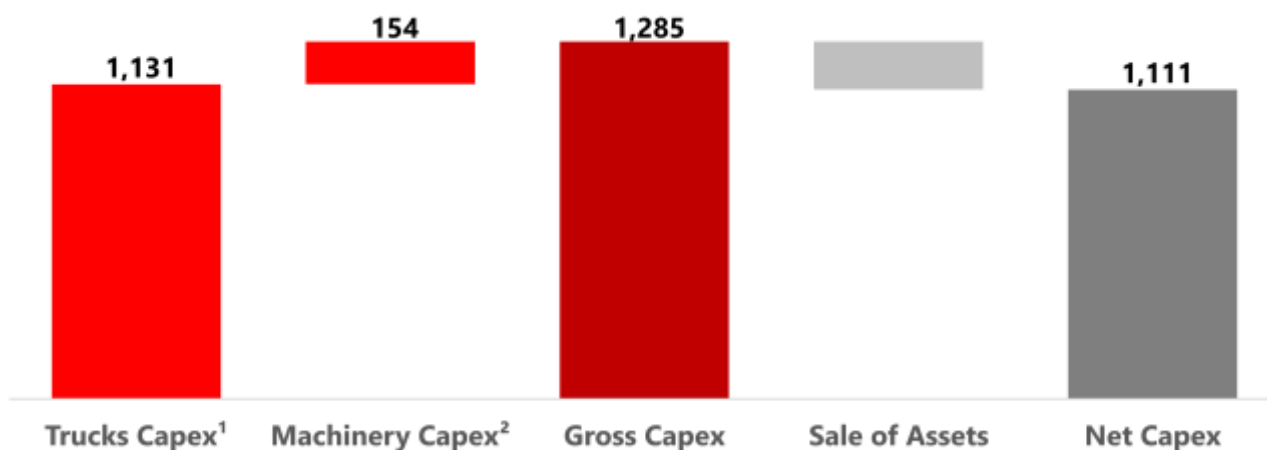


RENOVANDO  
FROTAS.  
INDVANDO  
NEGÓCIOS.

## RENTAL

We have contracted investments of R\$1.3 billion of CAPEX in 2020 in new long-term leases with our customers, a 76.8% growth compared to 2019 (R\$727.0 million), 88% invested in trucks and 12% in machinery. Overall, 4Q20 was another very strong quarter of new business, totaling R\$324.0 million in CAPEX, a figure 3.3 times higher than 4Q19.

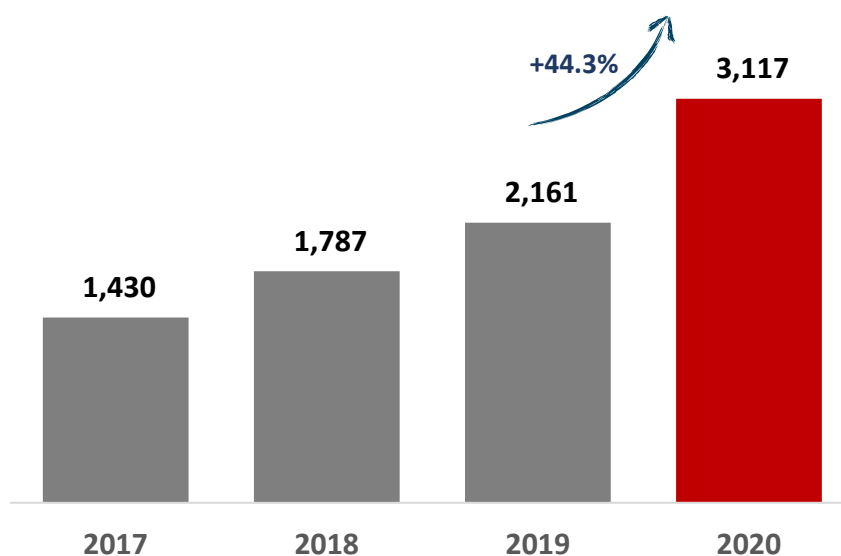
CAPEX per Asset (R\$ million)



(1) Trucks include tractor-trucks, trucks, utility vehicles, and buses. (2) Machines also include equipment.

Future contracted revenue ("backlog") as of December 31, 2020 reached R\$3.1 billion, an increase of 44.3% compared to December 31, 2019, representing approximately 4.3 years of contracted Rental revenue when compared to 2020 gross Rental service revenue (R\$730.2 million).

Future Contracted Revenue – Backlog (R\$ million)

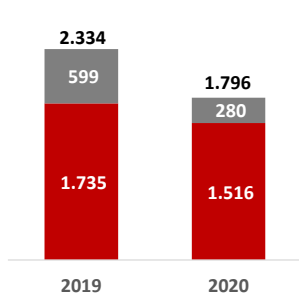




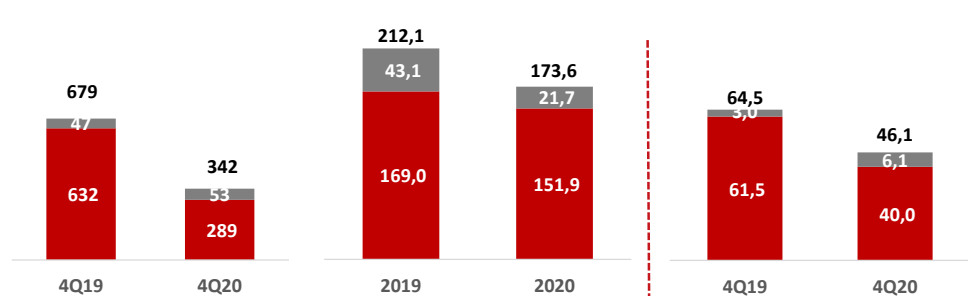
## RENTAL

In 2020, we sold 1,796 trucks and machines seminovos, reaching a net revenue of R\$173.6 million and a gross margin of 6.3% compared to the 3.4% in 2019. The inventory of seminovos assets reached R\$38.0 million in Dec/20, down 49.1% over Dec/19, which represents 2.6 months of sales, the lowest inventory level in the past years.

**Total assets sold (#)**



**Net Revenue from Sales of Assets (R\$ million)**

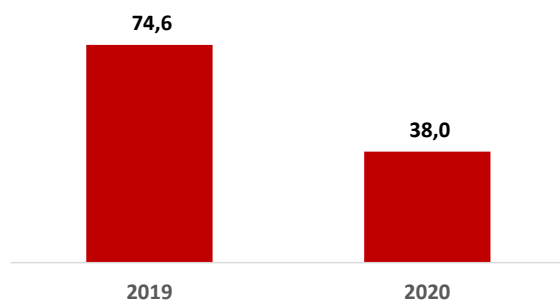


■ Trucks<sup>1</sup>      ■ Machines<sup>2</sup>

(1) Trucks include tractor-trucks, trucks, utility vehicles, and buses. (2) Machines also include equipment.

The inventory of seminovos assets reached R\$38.0 million in Dec/20, down 49.1% over Dec/19, which represents 2.6 months of sales, the lowest inventory level in the past years.

**Seminovos - Inventory (R\$ million)**



**Stores Location**



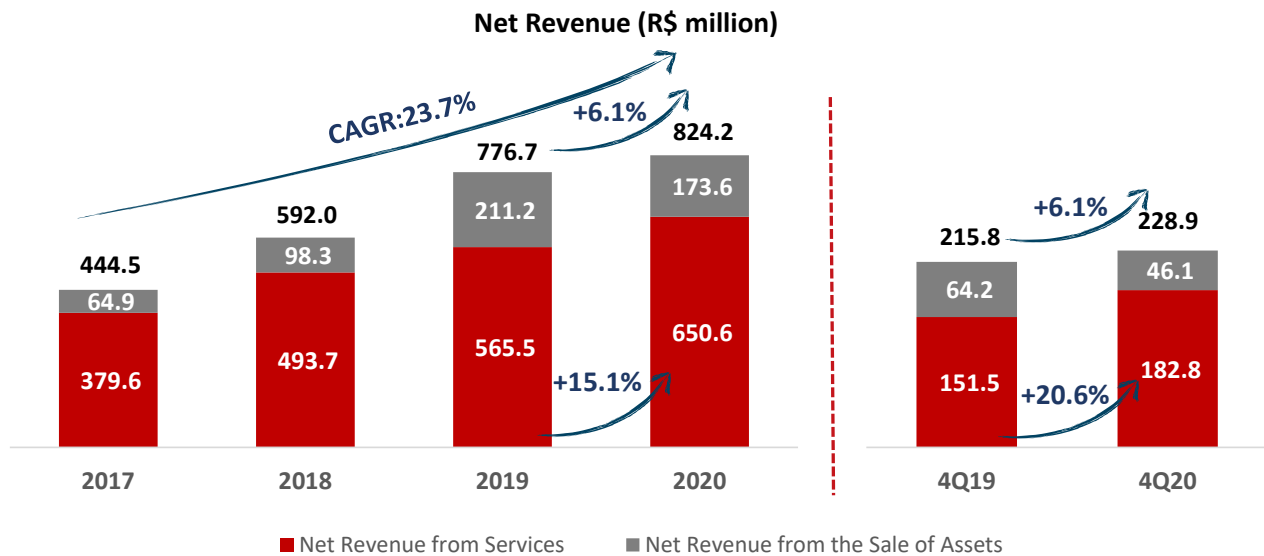
By the end of 2020, the low inventory volume, combined with the sales volume and the gross margin of 6.3% in 2020, demonstrate the resilience of our business model and the ability to sell 100% of the assets in the 11 stores strategically distributed throughout the country.



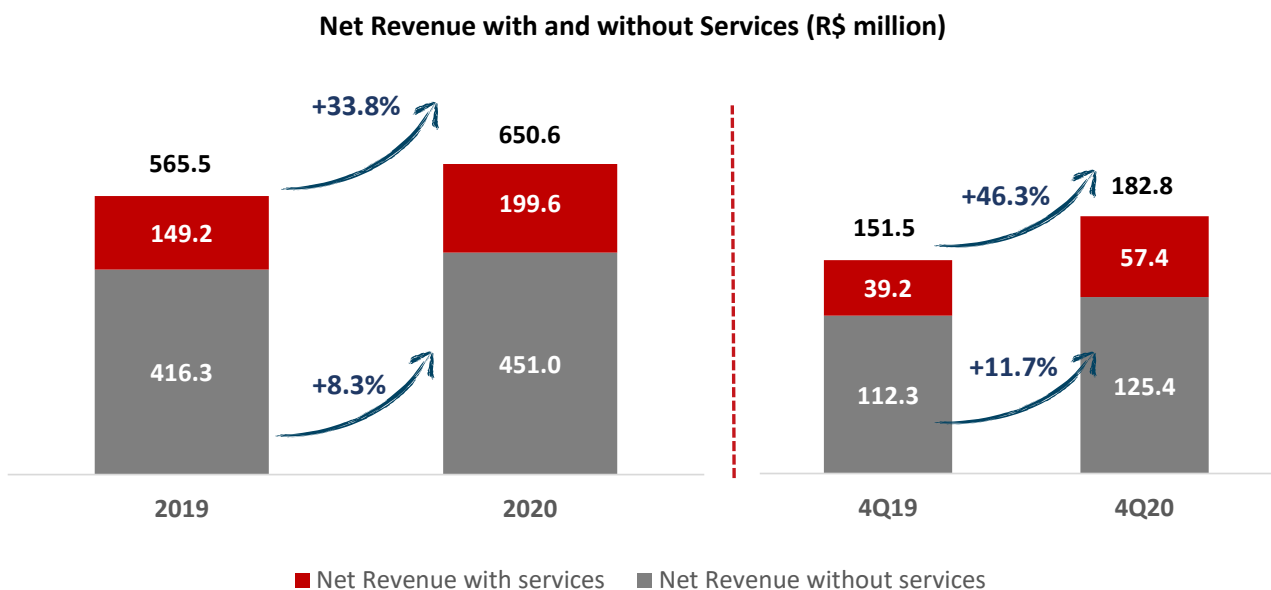
RENOVANDO  
FROTAS.  
INDOVANDO  
NEGÓCIOS.

## RENTAL

In 2020, the Rental segment reported growth in net revenue from services of 15.1%, compared to 2019, and in 4Q20 growth of 20.6%, compared to the same period of the previous year, confirming the strong growth trend of our business model with long-term contracts (standard contract of 5 years).



In 2020, revenue growth was due to the increase in our commercial capillarity, supported by technology tools to accelerate our go-to-market strategy. In addition, we maintained our focus on generating value for our customers by signing contracts with maintenance services, reaching a net revenue with services of R\$199.6, up 33.8% over 2019 and 46.3% quarter on quarter.



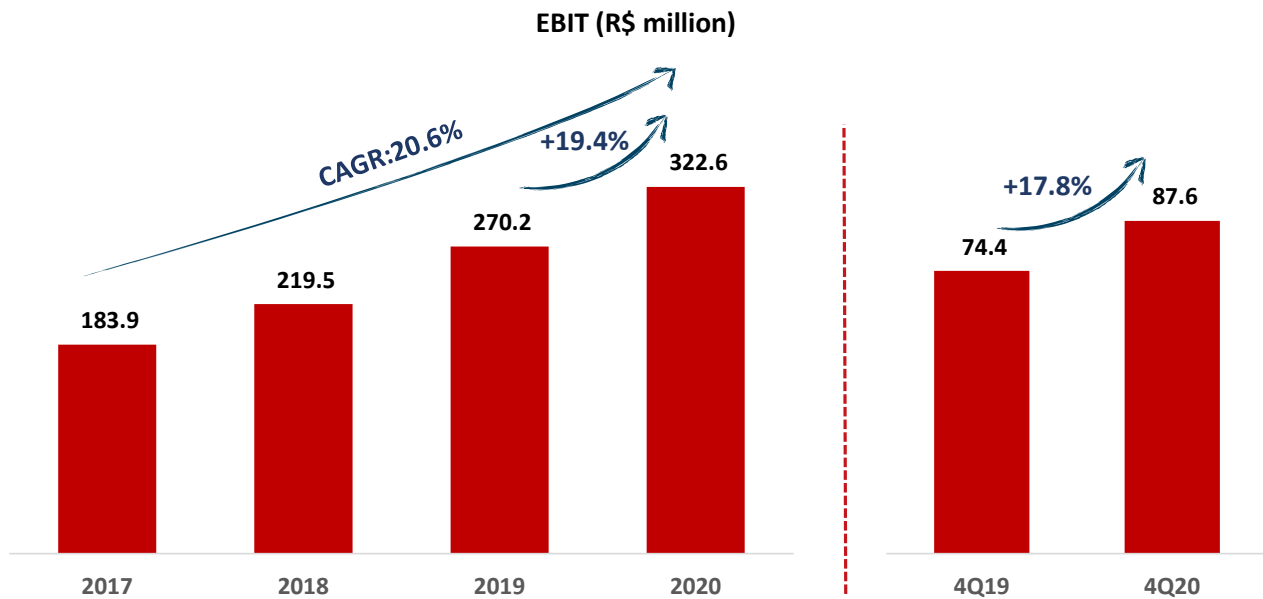




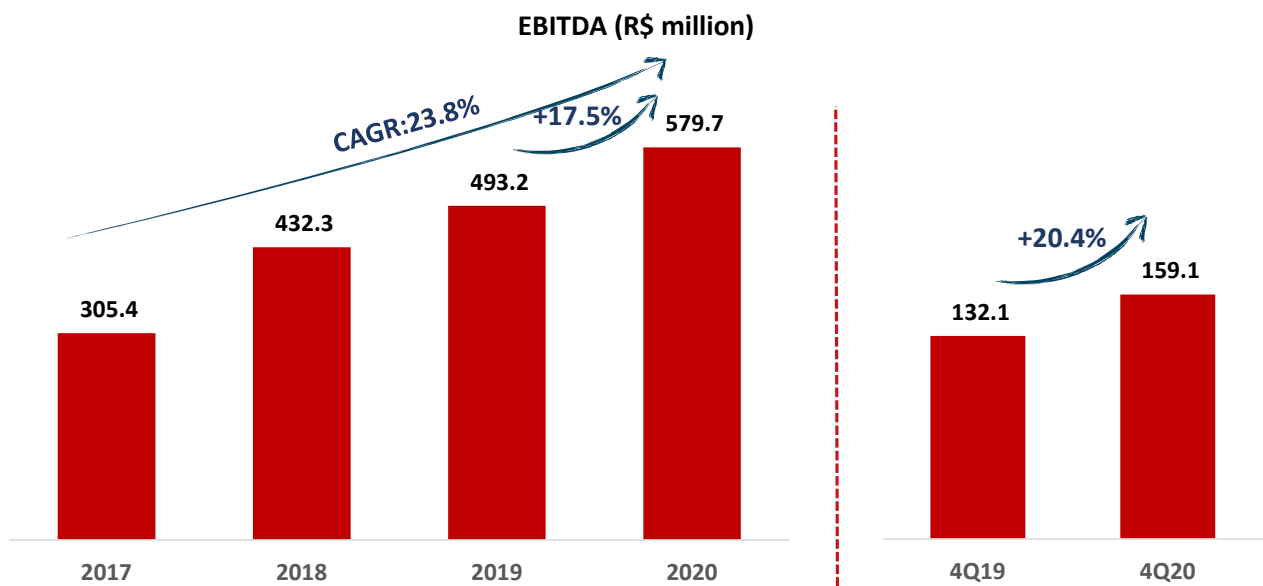
RENOVANDO  
FRONTAS.  
INDOVANDO  
NEGÓCIOS.

## RENTAL

EBIT from the Rental segment reached R\$322.6 million in 2020 and R\$87.6 million in 4Q20, representing a growth of 19.4% and 17.8% respectively, compared to the same periods of the previous year, due to organic growth, with the signing of new long-term contracts, in addition to the productivity gain with dilution of costs and expenses in the compared periods.



EBITDA from the Rental segment totaled R\$579.7 million in 2020 and R\$159.1 million in 4Q20, an increase of 17.5% and 20.4% respectively, compared to the same periods of the previous year.



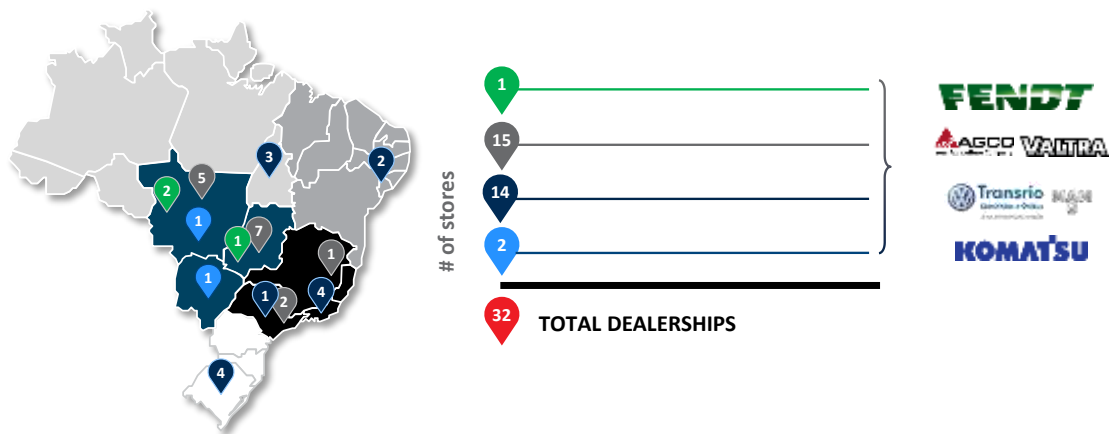


RENOVANDO  
FRUTAS...  
INDVANDO  
NEGÓCIOS.

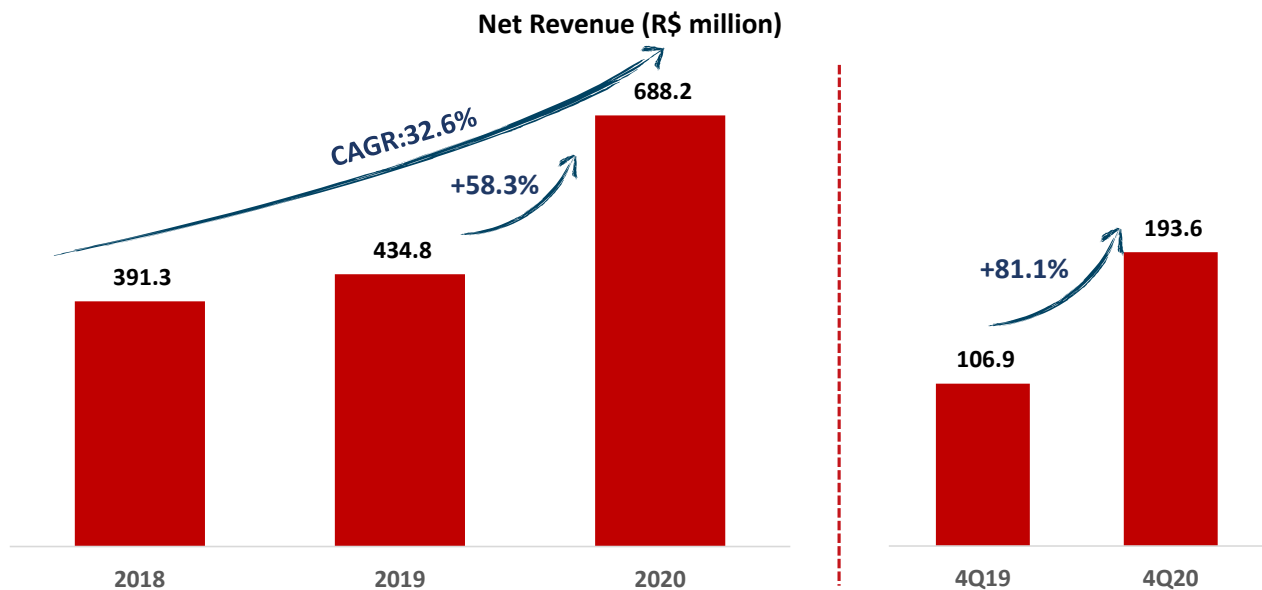
## DEALERSHIPS

Currently, our dealership network represents four renowned brands in the market, with a total of 32 stores distributed throughout the national territory. We have the largest network of VW/MAN truck dealers in Brazil and the largest geographical coverage of VALTRA brand agricultural machinery. In the beginning of 2020, we started operations with the KOMATSU brand (agricultural and construction machinery), and in December we were designated a dealership for the FENDT brand, a worldwide reference in high-precision agricultural machinery.

### Dealership Network



In 2020, net revenue from Dealerships recorded R\$688.2 million, representing a growth of 58.3% over the previous year. In 4Q20 the growth was further increased, by 81.1% in relation to 4Q19, with a total of R\$193.6 million.

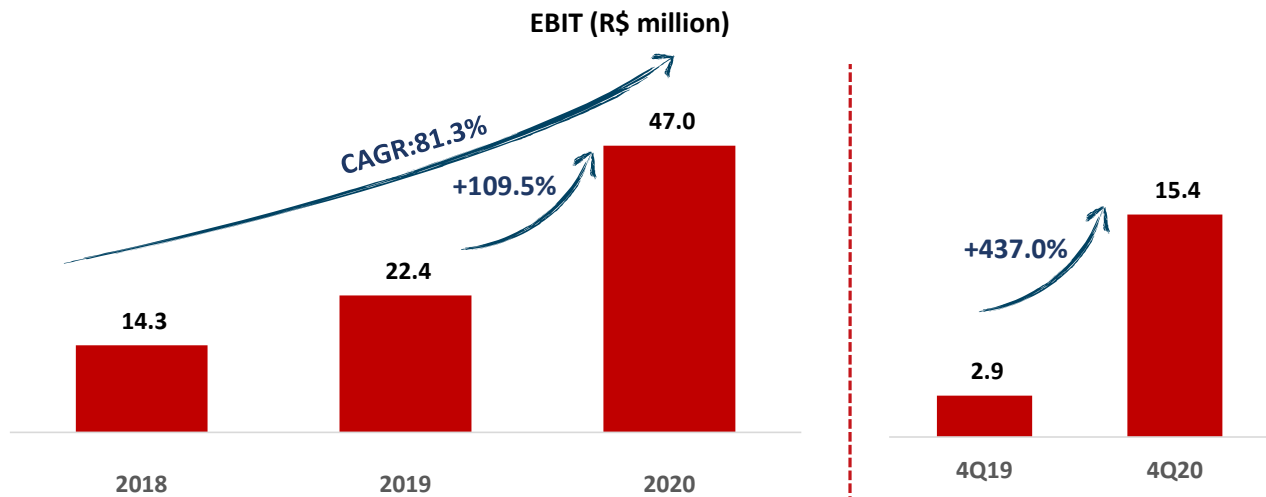


2020 was a year of excellent performance for all Dealerships, with a highlight for the agricultural machinery dealership, VALTRA, that registered a strong growth of 123.7% compared to 2019, reinforcing the strength of the Agribusiness sector, a sector that continued to grow throughout the year, even



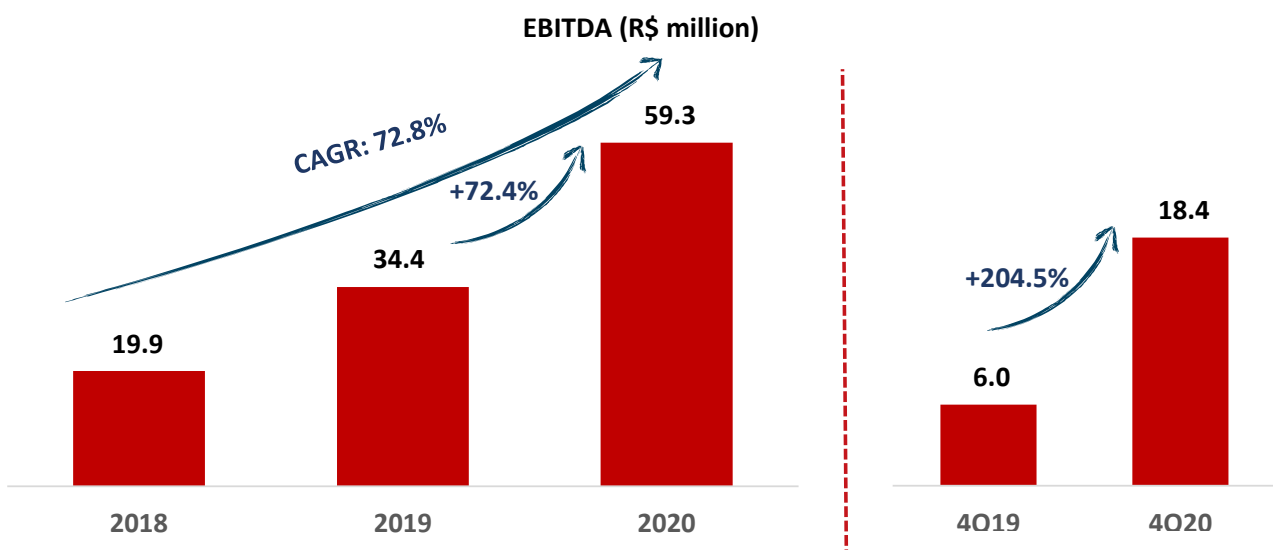
## DEALERSHIPS

through the pandemic. The truck dealership, TRANSRIO, also showed good performance, with a 20.2% growth compared to 2020. We started operating a KOMATSU dealership in January 2020, which also showed a good performance and has already contributed positively to the generation of results in the business.



Dealerships' EBIT reached R\$47.0 million in 2020 and R\$15.4 million in 4Q20, representing a significant growth of 109.5% and 437.0% respectively, compared to the same periods of the previous year, due to the significant increase in sales volume and the restructuring of costs and expenses of the truck Dealerships, TRANSRIO, and agricultural machinery Dealerships, VALTRA, throughout the year. The KOMATSU brand dealerships have already contributed positively to the Company's result in the first year of operation.

Dealerships' EBITDA was R\$59.3 million in 2020 and R\$18.4 million in 4Q20, an increase of 72.4% and 204.5% respectively, compared to the same periods of the previous year.

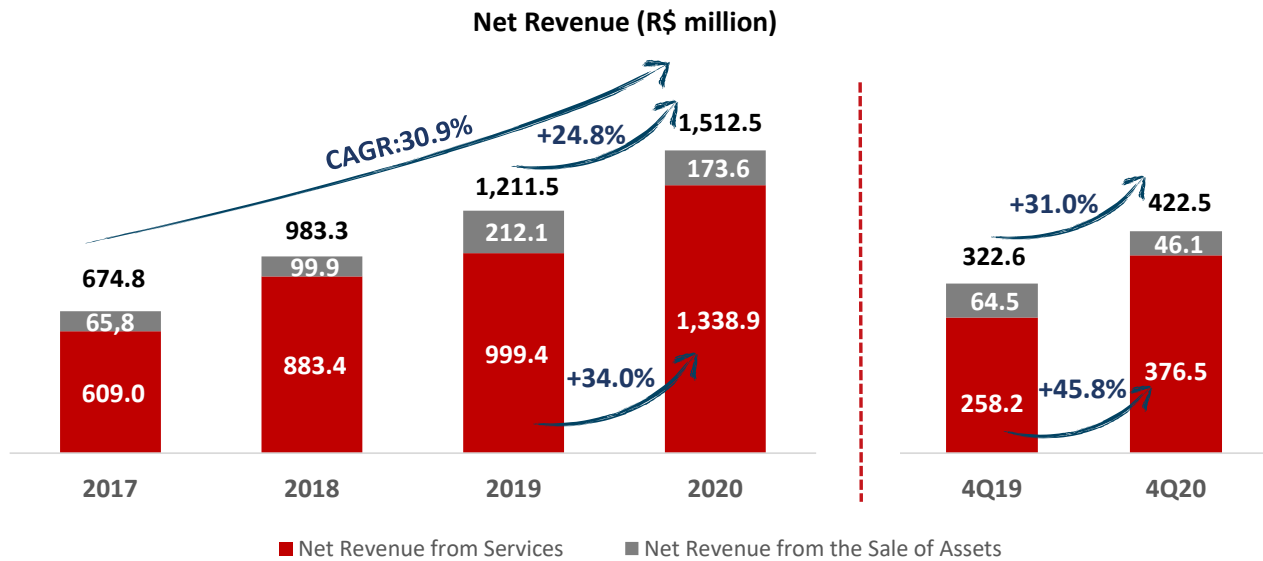




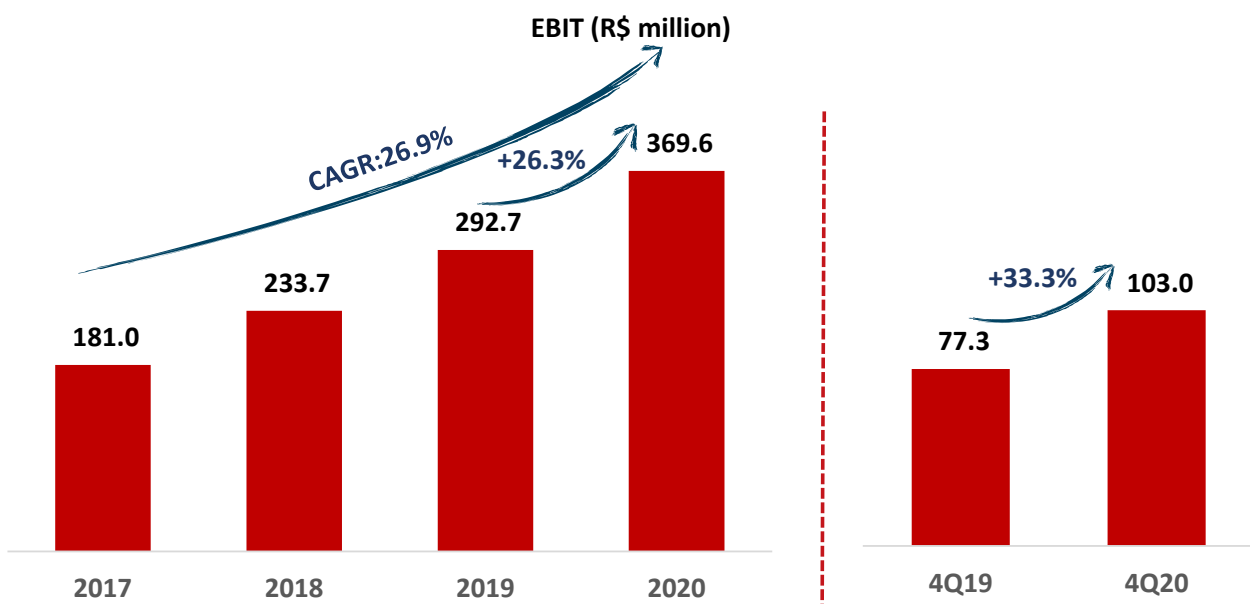
RENOVANDO  
FRUTAS.  
INDOVANDO  
NEGÓCIOS.

## GRUPO VAMOS – FINANCIAL HIGHLIGHTS

In 2020, consolidated net revenue from services grew by 34.0% when compared to 2019 and 45.8% in 4Q20 compared to 4Q19. Consolidated net revenue (including sale of assets) reported growth of 24.8% compared to 2019 and 31.0% in 4Q20 compared to 4Q19, with growth in all business segments.



EBIT totaled R\$369.6 million in 2020 and R\$103.0 million in 4Q20, an increase of 26.3% and 33.3%, respectively, compared to the same periods last year. EBIT increased in all business segments, due to organic growth in all segments with gains in scale and productivity.





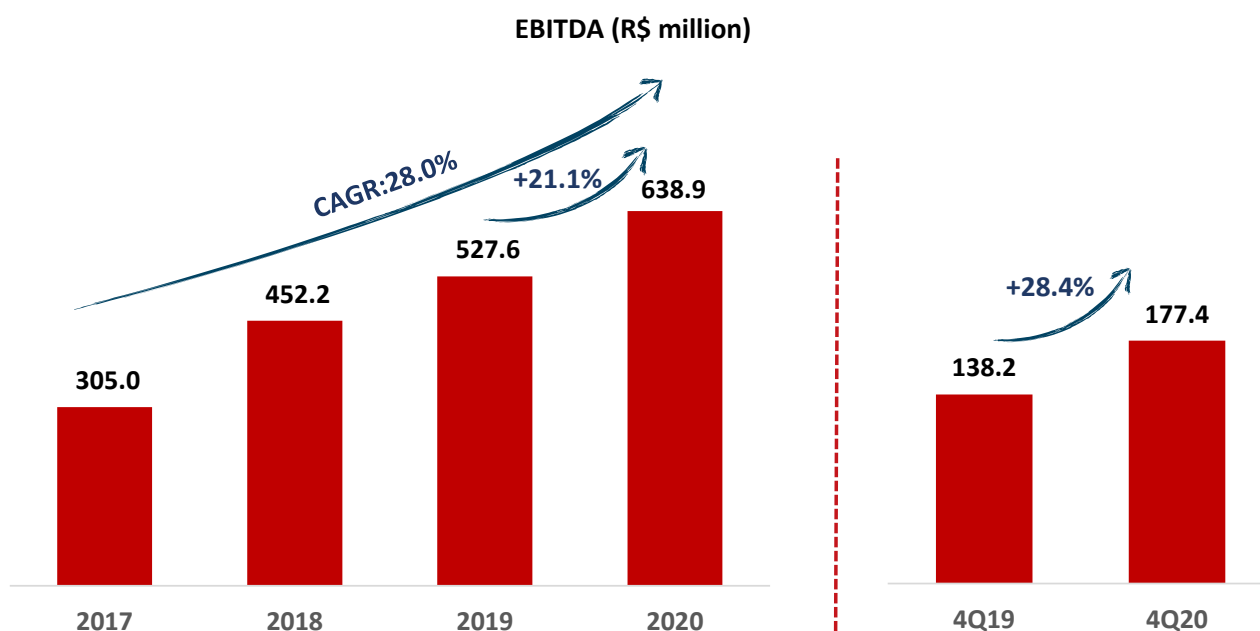


## GRUPO VAMOS – FINANCIAL HIGHLIGHTS

We registered margin gains in all our businesses. In Rental, the 2020 margin closed at 49.6% versus 47.8% for 2019. Regarding the Dealerships, the EBIT margin on net revenue from services increased significantly to 6.8% compared to 5.2% in 2019, as well as the margin on sales of assets, which increased from 3.4% in 2019 to 6.3% in 2020. VAMOS' consolidated margin decreased from 29.9% in 4Q19 to 27.4% in 4Q20 and from 29.3% in 2019 to 27.6%, due to the higher share of Dealerships and Sale of Assets in the compared periods, however it is worth noting that there was margin improvement in all businesses.

EBIT Margin / Net Revenue from Services (%)	4Q20	3Q20	Var% Q/Q	4Q19	Var% Y/Y	2020	2019	Var% Y/Y
<b>VAMOS</b>	<b>27.4%</b>	<b>24.4%</b>	<b>+3.0 p.p.</b>	<b>29.9%</b>	<b>-2.5 p.p.</b>	<b>27.6%</b>	<b>29.3%</b>	<b>-1.7 p.p.</b>
Rental	47.9%	50.4%	-2.5 p.p.	49.1%	-1.2 p.p.	49.6%	47.8%	+1.8 p.p.
Sale of Assets	14.6%	7.1%	+7.5 p.p.	4.9%	+9.7 p.p.	6.3%	3.4%	+2.9 p.p.
Dealership	8.0%	7.9%	+0.1 p.p.	2.7%	+5.3 p.p.	6.8%	5.2%	+1.6 p.p.

Consolidated EBITDA totaled R\$638.9 million in 2020, representing growth of 21.1% compared to 2019 and R\$177.4 million in 4Q20, up 28.4% compared to 4Q19.



In 2020, we had an improvement in our profitability, even in an adverse economic environment. We implemented several cost reduction initiatives and controls to improve management. Focused and extremely disciplined in our execution, we were able to improve the productivity and efficiency of our operations, which ensured our growth with profitability.



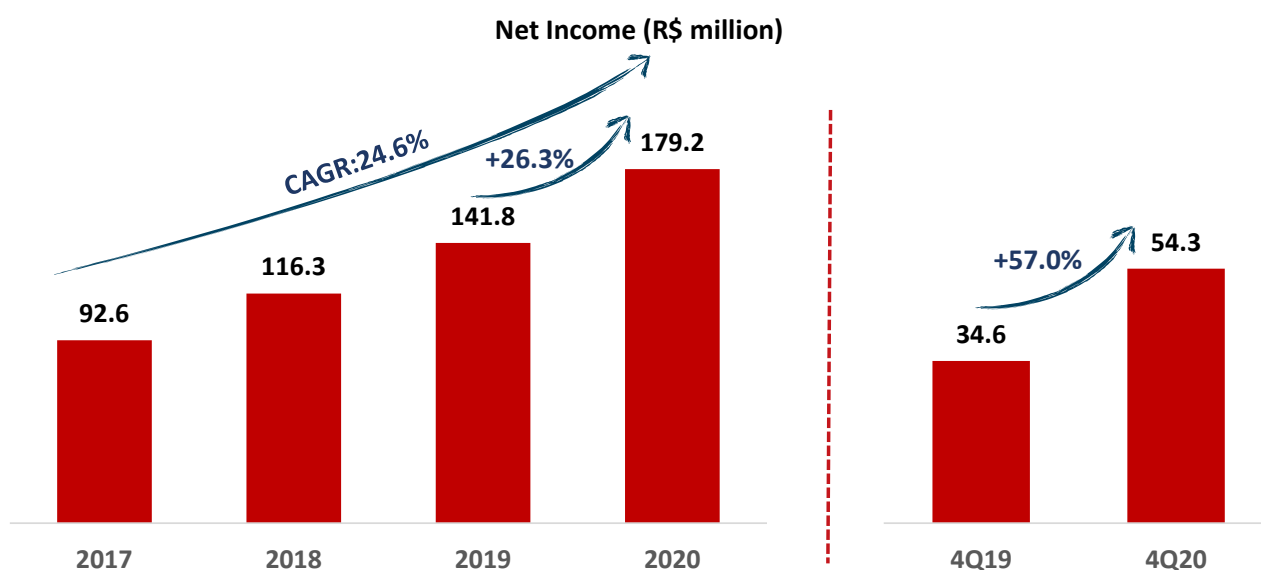
RENOVANDO  
FROTAS.  
INOVANDO  
NEGÓCIOS.

## GRUPO VAMOS – FINANCIAL HIGHLIGHTS

EBITDA Margin / Net Revenue from Services (%)	4Q20	3Q20	Var% Q/Q	4Q19	Var% Y/Y	2020	2019	Var% Y/Y
<b>VAMOS</b>	<b>47.1%</b>	<b>40.9%</b>	<b>+6.2 p.p.</b>	<b>53.5%</b>	<b>-6.4 p.p.</b>	<b>47.7%</b>	<b>52.8%</b>	<b>-5.1 p.p.</b>
Rental	87.0%	90.6%	-3.6 p.p.	87.2%	-0.2 p.p.	89.1%	87.2%	+1.9 p.p.
Sale of Assets	14.6%	7.1%	+7.5 p.p.	4.9%	+9.7 p.p.	6.3%	3.4%	+2.9 p.p.
Dealership	9.5%	9.2%	+0.3 p.p.	5.7%	+3.8 p.p.	8.6%	7.9%	+0.7 p.p.

The Rental segment continued to be the leading EBITDA driver, corresponding to 91% of VAMOS EBITDA in 2020, with growth of 17.5% year-on-year and 20.4% in 4Q20 compared to the same periods of 2019, and with a higher share of Dealerships' EBITDA. Similar to the EBIT margin improvement, we had an EBITDA margin improvement in all business segments.

In 2020, we recorded a net income of R\$179.2 million (26.3% growth), the best result ever registered by VAMOS. In 4Q20 net income was R\$54.3 million, representing a growth of 57.0% compared to the same period of 2019. Our best result of 2020 is due to strong organic growth in all business segments with a strong focus and discipline in execution.



Net Income and EBITDA reconciliation (R\$ million)	4Q20	3Q20	Var% Q/Q	4Q19	Var% Y/Y	2020	2019	Var% Y/Y
<b>Net income</b>	<b>54.3</b>	<b>49.1</b>	<b>10.7%</b>	<b>34.6</b>	<b>57.2%</b>	<b>179.2</b>	<b>141.8</b>	<b>26.4%</b>
<i>Margin</i>	12.8%	10.6%	+2.2 p.p.	10.7%	+2.1 p.p.	11.8%	11.7%	+0.1 p.p.
(+) Income tax and social contribution	23.4	21.8	7.4%	17.6	33.4%	78.3	57.4	36.4%
(+) Financial result, net	25.3	30.5	-17.2%	25.1	0.7%	112.1	93.5	19.9%
(+) Depreciation and amortization	74.3	68.5	8.5%	60.8	22.2%	269.3	234.9	14.7%
<b>EBITDA</b>	<b>177.4</b>	<b>170.0</b>	<b>4.3%</b>	<b>138.2</b>	<b>28.4%</b>	<b>638.9</b>	<b>527.6</b>	<b>21.1%</b>
<i>EBITDA Margin / Net Revenue from Services</i>	47.1%	41.0%	+6.1 p.p.	42.8%	+4.3 p.p.	47.7%	52.8%	-5.1 p.p.



RENOVANDO  
FRUTAS.  
INDVANDO  
NEGÓCIOS.

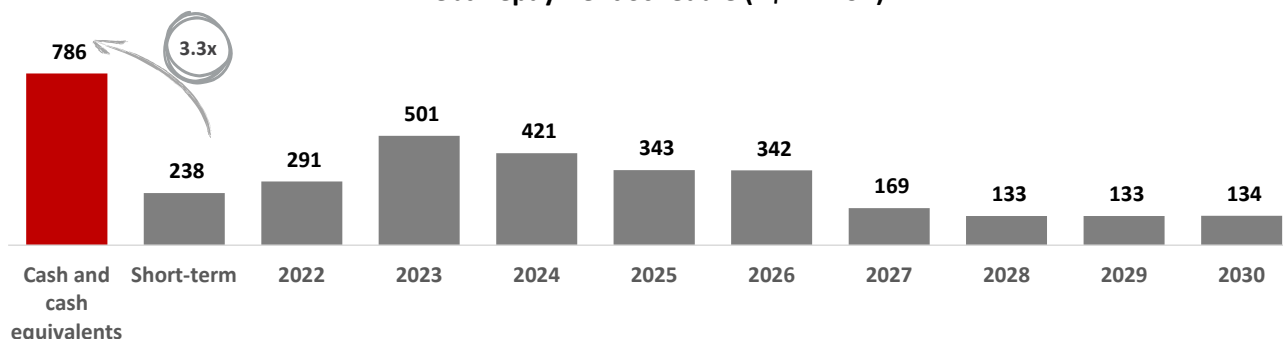
## GRUPO VAMOS – FINANCIAL HIGHLIGHTS

### Indebtedness

Indebtedness (R\$ milhões)	4Q20	3Q20	Var% Q/Q	4Q19	Var% Y/Y
<b>Gross debt</b>	<b>2,706.0</b>	<b>2,330.0</b>	<b>16.1%</b>	<b>2,081.6</b>	<b>30.0%</b>
Gross debt - Short Term	316.5	112.2	182.0%	425.5	-25.6%
Gross Debt - Long Term	2,488.0	2,287.5	8.8%	1,672.1	48.8%
Financial Leases Payable	(98.5)	(69.7)	41.3%	(16.0)	513.8%
<b>Cash and Financial Investments</b>	<b>785.6</b>	<b>429.7</b>	<b>82.8%</b>	<b>499.9</b>	<b>57.1%</b>
<b>Net Debt</b>	<b>1,920.4</b>	<b>1,900.3</b>	<b>1.1%</b>	<b>1,581.7</b>	<b>21.4%</b>
LTM EBITDA	638.9	599.6	6.6%	527.6	21.1%
<b>Net Leverage (x)</b>	<b>3.01x</b>	<b>3.17x</b>	<b>-0.16x</b>	<b>3.00x</b>	<b>0.01x</b>
<b>Average Cost (%)</b>	<b>3.2%</b>	<b>3.3%</b>	<b>0,1 p.p.</b>	<b>6.0%</b>	<b>2,8 p.p.</b>
<b>Gross Average Term (years)</b>	<b>4.2</b>	<b>3.6</b>	<b>0.6</b>	<b>3.9</b>	<b>0.3</b>
<b>CAPEX</b>	<b>447.2</b>	<b>191.1</b>	<b>134.0%</b>	<b>121.9</b>	<b>266.8%</b>

We ended 2020 with a substantial cash position and financial investments of R\$785.6 million, adequate to support the amortization of short-term debt at 3.3x. Net debt reached R\$1.9 billion, with the leverage measured by Net Debt/EBITDA of 3.01x in 4Q20, virtually the same leverage as in 4Q19, confirming the strong cash generation of the business, even in a year of high growth and with a dividend distribution of R\$161.8 million in dividends and interest on equity.

### Debt Repayment Schedule (R\$ million)



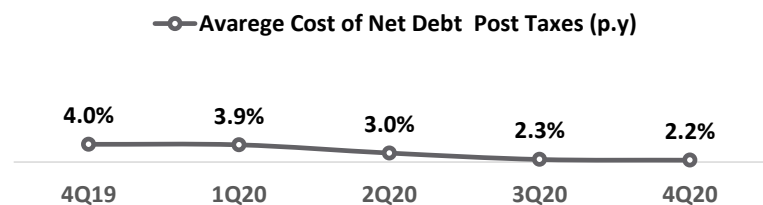
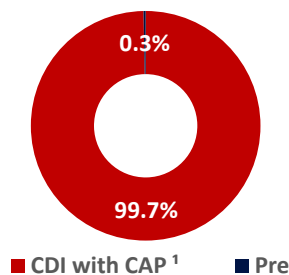
We raised R\$900 million in the capital market during 2020 to finance our growth. We highlight the 4th CRA issue in the amount of R\$400 million, held in November 2020, our first issue in the market with a 10-year maturity. As a result, we ended 4Q20 with the average debt maturity at 4.2 years and an important reduction in the average cost of debt from 6.0% in Dec/19 to 3.2% in Dec/20.



### Debt Breakdown (R\$ million)

TYPE	TOTAL	RATE (p.y.)	CONTRACT RATE	AVERAGE TERM (YEARS)
Finame	8.2	3.0%	Pré-Fixada	1.3
Leasing	5.3	4.5%	CDI + 2,56%	0.6
CDC	28.0	4.9%	CDI + 2,99%	1.4
Debenture	802.5	3.7%	CDI + 1,81%	3.9
CRA III	514.9	3.1%	165,00% do CDI	5.4
CRA IV	408.1	2.5%	133,60% do CDI	8.8
CCB	357.0	3.3%	CDI + 1,34%	1.0
CRA I	210.0	2.8%	CDI + 0,90%	1.6
CRA II	224.7	2.6%	136,12% do CDI	3.7
4131	204.6	2.6%	134,99% do CDI	2.7
CDCA	28.1	4.3%	CDI + 2,37%	1.2
Working Capital	13.3	1.9%	100% do CDI	2.2
Financial Leases Payable	-98.5			
<b>Gross Debt</b>	<b>2,706.0</b>	<b>3.2%</b>		<b>4.2</b>
Cash and cash equivalents	785.6			
<b>Net Debt</b>	<b>1,920.4</b>			

In 2021, we will continue to focus on cash flow management and the stability of our capital structure, maintaining our balance sheet prepared for the development and growth of our business, considering the R\$842 million net funding from the conclusion of our IPO, which will further strengthen our capital structure for the VAMOS's organic growth.



(1) It includes the debts hedged by derivative financial instruments which ensure a maximum limit for loss and benefit from the decline of the CDI in a scenario where the Company undertakes loans at a floating rate.

### Leverage Indicators (x)

Leverage Indicators <sup>1</sup>	4Q19	1Q20	2Q20	3Q20	4Q20	Covenants
Net Debt / EBITDA-A	2.2x	2.3x	2.4x	2.4x	2.4x	Max 3.5x
Net Debt / EBITDA	3.0x	3.2x	3.3x	3.2x	3.0x	Max 3,75x
EBITDA-A / Net interest expenses	5.6x	5.3x	5.4x	5.4x	5.7x	Min 2,0x

(1) EBITDA does not consider impairment for the purposes of calculating covenants.

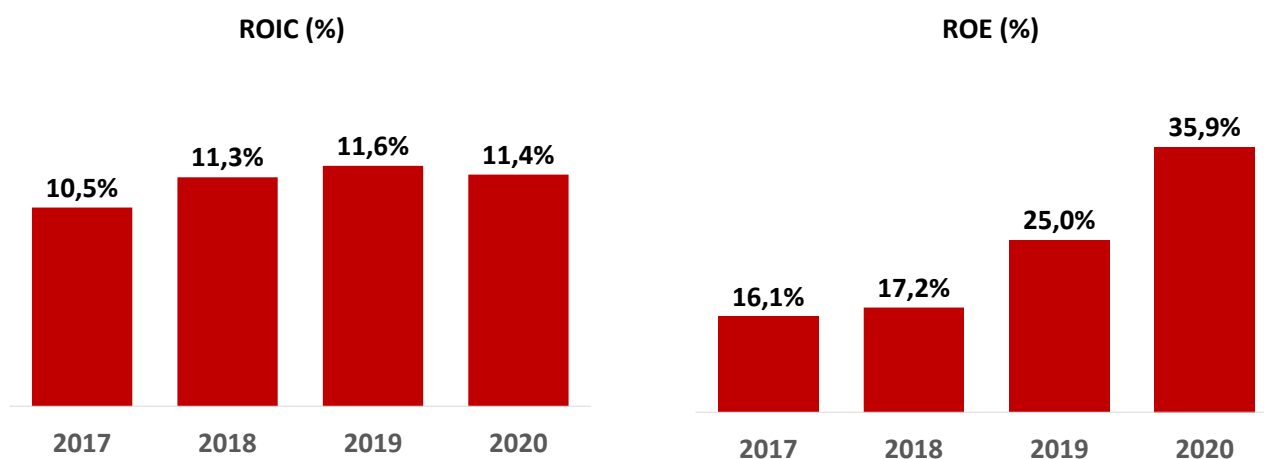




RENOVANDO  
FROTAS.  
INOVANDO  
NEGÓCIOS.

## Return on Equity Indicator

VAMOS presented a significant expansion of profitability, reaching ROE of 35.9% in 2020 (+10.9 p.p. versus 2019), reinforcing our commitment to accelerate growth with profitability.



## STATEMENTS OF INCOME - BREAKDOWN

Rental Statements of Income (R\$ million)	4Q20	3Q20	Var% Q/Q	4Q19	Var% Y/Y	2020	2019	Var% Y/Y
<b>Gross Revenue</b>	<b>249.4</b>	<b>234.4</b>	<b>6.4%</b>	<b>233.2</b>	<b>7.0%</b>	<b>906.3</b>	<b>842.5</b>	<b>7.6%</b>
Gross Revenue from Services	203.2	183.0	11.0%	168.4	20.7%	730.2	630.0	15.9%
Gross Revenue from the Sale of Assets	46.3	51.4	-10.0%	64.8	-28.6%	176.1	215.5	-18.3%
<b>Net Revenue</b>	<b>228.9</b>	<b>212.5</b>	<b>7.7%</b>	<b>215.8</b>	<b>6.1%</b>	<b>824.2</b>	<b>776.7</b>	<b>6.1%</b>
Net Revenue from Services	182.8	162.0	12.8%	151.5	20.6%	650.6	565.5	15.0%
Net Revenue from the Sale of Assets	46.1	50.5	-8.7%	64.2	-28.2%	173.6	211.2	-17.8%
<b>Cost</b>	<b>(121.4)</b>	<b>(117.5)</b>	<b>3.3%</b>	<b>(123.8)</b>	<b>-1.9%</b>	<b>(445.1)</b>	<b>(460.7)</b>	<b>-3.4%</b>
Costs from Services	(82.1)	(70.6)	16.3%	(62.7)	31.0%	(282.4)	(256.7)	10.0%
Costs from the Sale of Assets	(39.3)	(46.9)	-16.2%	(61.1)	-35.7%	(162.7)	(204.1)	-20.3%
<b>Gross Profit</b>	<b>107.5</b>	<b>95.0</b>	<b>13.1%</b>	<b>92.0</b>	<b>16.9%</b>	<b>379.1</b>	<b>316.0</b>	<b>20.0%</b>
Total expenses	(19.9)	(13.4)	48.1%	(17.6)	13.2%	(56.6)	(45.8)	23.6%
<b>EBIT</b>	<b>87.6</b>	<b>81.6</b>	<b>7.4%</b>	<b>74.4</b>	<b>17.8%</b>	<b>322.6</b>	<b>270.2</b>	<b>19.4%</b>
<i>EBIT Margin / Net Revenue from Services</i>	<i>47.9%</i>	<i>50.4%</i>	<i>-2.5 p.p.</i>	<i>49.1%</i>	<i>-1.2 p.p.</i>	<i>49.6%</i>	<i>47.8%</i>	<i>+1.8 p.p.</i>
<b>EBITDA</b>	<b>159.1</b>	<b>146.9</b>	<b>8.3%</b>	<b>132.1</b>	<b>20.4%</b>	<b>579.6</b>	<b>493.2</b>	<b>17.5%</b>
<i>EBITDA Margin / Net Revenue from Services</i>	<i>87.0%</i>	<i>90.6%</i>	<i>-3.6 p.p.</i>	<i>87.2%</i>	<i>-0.2 p.p.</i>	<i>89.1%</i>	<i>87.2%</i>	<i>+1.9 p.p.</i>

Dealership Statements of Income (R\$ million)	4Q20	3Q20	Var% Q/Q	4Q19	Var% Y/Y	2020	2019	Var% Y/Y
<b>Gross Revenue</b>	<b>210.6</b>	<b>276.8</b>	<b>-23.9%</b>	<b>117.3</b>	<b>79.6%</b>	<b>754.6</b>	<b>479.3</b>	<b>57.4%</b>
<b>Net Revenue</b>	<b>193.6</b>	<b>252.0</b>	<b>-23.2%</b>	<b>106.9</b>	<b>81.1%</b>	<b>688.2</b>	<b>434.8</b>	<b>58.3%</b>
<b>Cost</b>	<b>(150.9)</b>	<b>(205.1)</b>	<b>-26.4%</b>	<b>(84.4)</b>	<b>78.8%</b>	<b>(549.7)</b>	<b>(337.7)</b>	<b>62.8%</b>
<b>Gross Profit</b>	<b>42.7</b>	<b>46.9</b>	<b>-9.0%</b>	<b>22.5</b>	<b>89.9%</b>	<b>138.5</b>	<b>97.1</b>	<b>42.7%</b>
<b>Total expenses</b>	<b>(27.3)</b>	<b>(27.1)</b>	<b>0.8%</b>	<b>(19.6)</b>	<b>39.2%</b>	<b>(91.6)</b>	<b>(74.7)</b>	<b>22.6%</b>
<b>EBIT</b>	<b>15.4</b>	<b>19.8</b>	<b>-22.4%</b>	<b>2.9</b>	<b>437.0%</b>	<b>47.0</b>	<b>22.4</b>	<b>109.8%</b>
<i>EBIT Margin / Net Revenue from Services</i>	<i>8.0%</i>	<i>7.9%</i>	<i>+0.1 p.p.</i>	<i>2.7%</i>	<i>+5.3 p.p.</i>	<i>6.8%</i>	<i>5.2%</i>	<i>+1.6 p.p.</i>
<b>EBITDA</b>	<b>18.4</b>	<b>23.2</b>	<b>-20.5%</b>	<b>6.0</b>	<b>204.5%</b>	<b>59.3</b>	<b>34.4</b>	<b>72.4%</b>
<i>EBITDA Margin / Net Revenue from Services</i>	<i>9.5%</i>	<i>9.2%</i>	<i>+0.3 p.p.</i>	<i>5.7%</i>	<i>+3.8 p.p.</i>	<i>8.6%</i>	<i>7.9%</i>	<i>+0.7 p.p.</i>



RENOVANDO  
FROTAS.  
INDOVARO  
NEGÓCIOS.

Financial Highlights (R\$ million)	4Q20	3Q20	Var% Q/Q	4Q19	Var% Y/Y	2020	2019	Var% Y/Y
<b>Net Revenue</b>	<b>422.5</b>	<b>464.5</b>	<b>-9.1%</b>	<b>322.6</b>	<b>31.0%</b>	<b>1,512.4</b>	<b>1,211.5</b>	<b>24.8%</b>
Net Revenue from Services	376.5	415.2	-9.3%	258.2	45.8%	1,338.9	999.4	34.0%
Net Revenue from the Sale of Assets	46.1	49.3	-6.7%	64.5	-28.6%	173.6	212.1	-18.1%
<b>Cost</b>	<b>(272.3)</b>	<b>(322.6)</b>	<b>-15.6%</b>	<b>(208.2)</b>	<b>30.8%</b>	<b>(994.7)</b>	<b>(798.3)</b>	<b>24.6%</b>
Costs from Services	(233.0)	(276.6)	-15.8%	(146.9)	58.6%	(738.4)	(593.7)	24.4%
Costs from the Sale of Assets	(39.3)	(46.0)	-14.5%	(61.2)	-35.8%	(256.3)	(204.6)	25.3%
<b>Gross Profit</b>	<b>150.2</b>	<b>141.9</b>	<b>5.8%</b>	<b>114.5</b>	<b>31.2%</b>	<b>517.7</b>	<b>413.2</b>	<b>25.3%</b>
Total expenses	(47.2)	(40.5)	16.6%	(37.2)	27.0%	(148.1)	(120.4)	23.0%
<b>EBIT</b>	<b>103.0</b>	<b>101.4</b>	<b>1.5%</b>	<b>77.3</b>	<b>33.3%</b>	<b>369.6</b>	<b>292.7</b>	<b>26.3%</b>
<i>EBIT Margin / Net Revenue from Services</i>	<i>27.4%</i>	<i>24.4%</i>	<i>+3.0 p.p.</i>	<i>29.9%</i>	<i>-2.5 p.p.</i>	<i>27.6%</i>	<i>29.3%</i>	<i>-1.7 p.p.</i>
Financial results, net	(25.3)	(30.5)	-17.2%	(25.1)	0.7%	(112.1)	(93.5)	19.9%
Income tax and social contribution	(23.4)	(21.8)	7.2%	(17.6)	33.1%	(78.3)	(57.4)	36.4%
<b>Net Income</b>	<b>54.3</b>	<b>49.1</b>	<b>10.6%</b>	<b>34.6</b>	<b>57.0%</b>	<b>179.2</b>	<b>141.8</b>	<b>26.3%</b>
<i>Margin</i>	<i>12.8%</i>	<i>10.6%</i>	<i>+2.2 p.p.</i>	<i>10.7%</i>	<i>+2.1 p.p.</i>	<i>11.8%</i>	<i>11.7%</i>	<i>+0.1 p.p.</i>
<b>EBITDA</b>	<b>177.4</b>	<b>170.0</b>	<b>4.3%</b>	<b>138.2</b>	<b>28.4%</b>	<b>638.9</b>	<b>527.6</b>	<b>21.1%</b>
<i>EBITDA Margin / Net Revenue from Services</i>	<i>47.1%</i>	<i>40.9%</i>	<i>+6.2 p.p.</i>	<i>53.5%</i>	<i>-6.4 p.p.</i>	<i>47.7%</i>	<i>52.8%</i>	<i>-5.1 p.p.</i>

## STATEMENTS OF FINANCIAL POSITION

VAMOS Balancesheets (R\$ million)	4T20	3T20	4T19	VAMOS Balancesheets (R\$ million)	4T20	3T20	4T19
<b>Assets</b>				<b>Liabilities</b>			
Cash and cash equivalents	18.4	7.4	322.8	Loans, financings and debentures	311.3	106.0	414.9
Marketable securities and financial investments	760.9	415.5	176.4	Leases payable	5.2	6.3	10.5
Trade receivables	267.5	286.4	223.5	Right-of-use lease	7.1	6.3	7.0
Inventories	89.0	93.0	140.3	Trade payables	503.8	191.4	113.0
Taxes recoverable	17.4	15.9	19.0	Floor Plan	42.0	45.7	64.9
Other credits	27.3	12.9	7.5	Social and labor liabilities	19.7	22.1	15.0
Advances to third parties	14.0	13.5	13.2	Tax liabilities	9.5	12.4	3.6
Prepaid expenses	27.5	32.7	17.5	Advances from customers and other payables	94.2	79.7	45.9
Fixed assets available for sale	38.0	55.9	74.6	Assignment of receivables	6.0	6.0	6.0
Income tax and social contribution recoverable	31.8	26.4	18.4	Income tax and social contribution	1.4	1.6	0.4
<b>Current assets</b>	<b>1,291.9</b>	<b>959.5</b>	<b>1,013.1</b>	<b>Current liabilities</b>	<b>1,000.1</b>	<b>477.6</b>	<b>681.3</b>
Marketable securities and financial investments	6.3	6.8	0.7	Loans, financings and debentures	2,488.0	2,287.0	1,655.9
Derivative financial instruments	98.5	69.7	16.0	Leases payable	0.1	0.6	16.2
Trade receivables	16.6	19.8	4.2	Right-of-use lease	53.1	52.0	33.9
Judicial deposits	6.1	6.0	6.0	Assignment of receivables	0.0	7.6	12.1
Other credits	3.8	4.1	1.8	Provision for judicial and administrative litigation	3.4	3.6	3.2
Deferred income tax and social contribution	5.1	5.9	7.2	Deferred income tax and social contribution	168.5	151.0	151.4
Fund capitalization of authorized dealerships	28.5	28.3	27.0	Advances from customers and other payables	6.1	4.7	9.0
	<b>164.9</b>	<b>140.6</b>	<b>63.0</b>	<b>Trade payables</b>	<b>2,719.1</b>	<b>2,506.4</b>	<b>1,881.8</b>
Non-current assets	2,611.8	2,240.6	1,819.6	Non-current liabilities	482.8	482.8	482.8
Property and equipment	157.0	155.5	158.2	Share capital	2.2	2.1	1.9
Intangible assets				Capital reserve	(11.5)	(11.5)	(11.5)
				Treasury shares	1.2	1.6	1.6
				Other comprehensive income	31.6	14.2	16.0
				Earnings reserve	0.0	23.1	0.0
				<b>Retained earnings</b>	<b>506.2</b>	<b>512.3</b>	<b>490.8</b>
<b>Long-term assets</b>	<b>4,225.5</b>	<b>3,496.2</b>	<b>3,053.8</b>	<b>Net parent company investment</b>	<b>4,225.5</b>	<b>3,496.2</b>	<b>3,053.8</b>