

APRESENTAÇÃO
INSTITUCIONAL

VAMOS

3T25



VAMOS LOCAÇÃO



VAMOS SEMINOVOS

BMB

TRUCKVAN



DISCLAIMER

Este material foi preparado pela **VAMOS** e pode incluir declarações que representem expectativas sobre eventos ou resultados futuros. Tais informações constituem-se em crenças e premissas da Diretoria da Companhia, bem como em informações atualmente disponíveis.

Considerações futuras dependem, substancialmente, das condições de mercado, regras governamentais, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores. Dados operacionais podem afetar o desempenho futuro da **VAMOS** e podem conduzir a resultados que diferem materialmente daqueles expressos em tais considerações futuras. Esta apresentação foi resumida e não tem o objetivo de ser completa.

Os acionistas da Companhia e os potenciais investidores devem realizar a leitura da presente apresentação sempre acompanhada das Demonstrações Financeiras e do Release de Resultados.

VAMOS: LÍDER ABSOLUTA EM LOCAÇÃO DE VEÍCULOS PESADOS NO BRASIL



R\$5.5bi
Receita líquida
3T25 UDM



R\$3,5bi
EBITDA
3T25 UDM



R\$13,0bi
Receitas
Contratadas
3T25



~54 mil
Ativos na frota

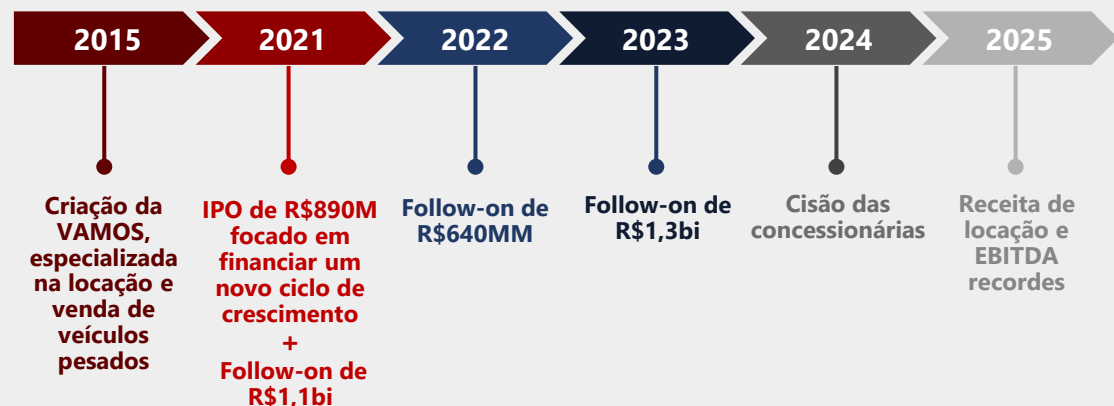


+1,1k
Clientes



+6,5 mil
Oficinas parceiras
credenciadas

Histórico da Companhia



Unidades de negócio VAMOS



Receita líquida consolidada 3T25 UDM

73%



VAMOS Locação

Líder em locação de veículos pesados, provendo soluções customizadas e gestão eficiente

21%



VAMOS Seminovos

A maior rede nacional de venda de caminhões, máquinas e equipamentos seminovos

6%



VAMOS Indústria

Fabricação e customização de implementos rodoviários em parceria com montadoras líderes

Posicionamento único no mercado: Compra, locação e venda

- ✓ **Oferta de produtos expandida traz crescimento e diversifica a receita** por meio de uma estratégia de locação focada
- ✓ Escala e cobertura em **todas as regiões do país**
- ✓ **Solução econômica e inovadora** para clientes
- ✓ **Times e diretoria com vasta experiência** alinhados por uma cultura com foco nos clientes e resultados sustentáveis
- ✓ **Ampla rede** de lojas de seminovos e concessionárias parceiras espelhadas pelo Brasil

SIMPAR: GRUPO COM SÓLIDO HISTÓRICO DE ALOCAÇÃO DE CAPITAL E CRESCIMENTO

3T25 UDM



R\$47,6 bi | Receita Bruta
R\$11,5 bi | EBITDA

SIMPAR



(1) Composição societária informada acima considera a participação direta da SIMPAR nas subsidiárias e a posição via derivativos referenciados em ações contratado pela CS Brasil Holding e Locação S.A., subsidiária integral da SIMPAR, conforme comunicado ao mercado divulgado em 22/12/2023.

CICLO DE NEGÓCIO ÚNICO: COMPRA, LOCAÇÃO E VENDA



CONTRATOS ESTÁVEIS E DE LONGO PRAZO ASSEGURAM PREVISIBILIDADE DO FLUXO DE CAIXA

Contrato Padrão

Prazo do Contrato
60 Meses

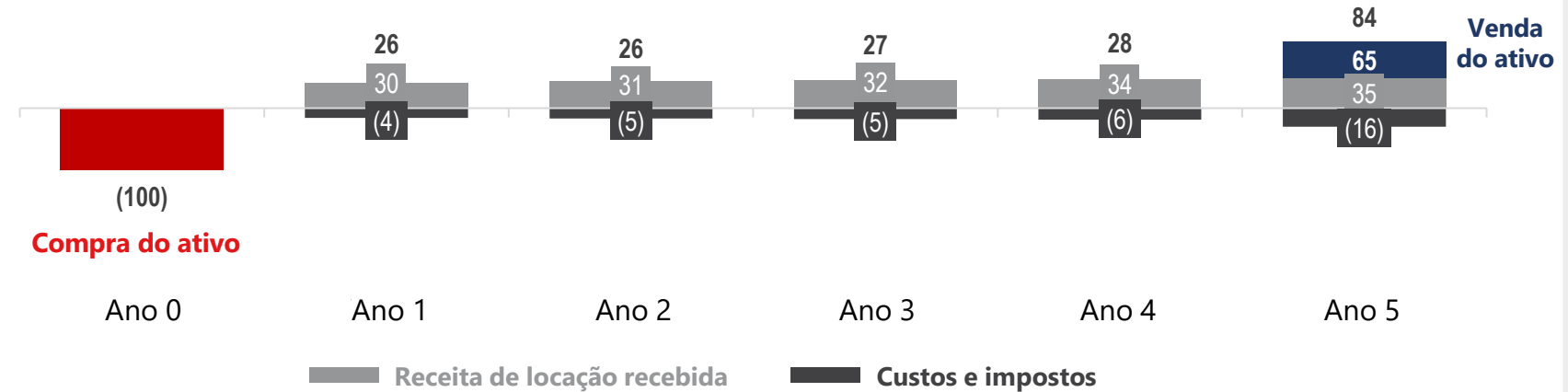
Yield Mensal Real
2.5%

Depreciação
7,0% ao ano

Ajuste pela inflação
4,0% ao ano

Exemplo teórico e simplificado de um contrato de locação de caminhão⁽¹⁾

(base 100)



TIR Nominal do Contrato² vs. Variação do preço de venda estimado



(1) Considera impostos na receita, crédito de PIS / COFINS e custos com IPVA e IR / CSLL



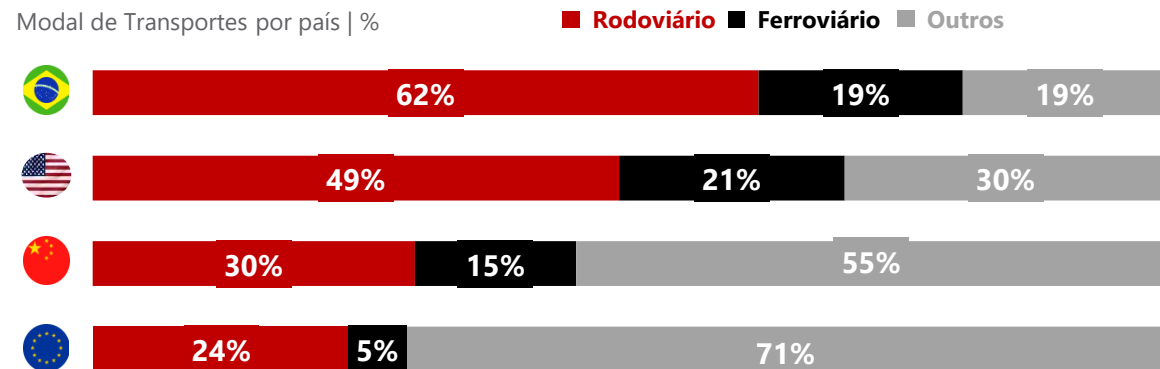
Locação

Seção I



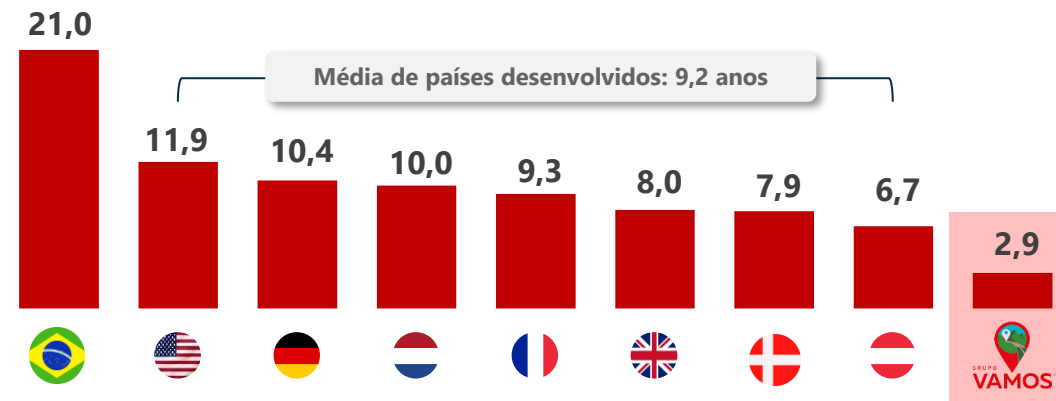
LÍDER ABSOLUTO EM UM MERCADO SUBPENETRADO

A logística brasileira e sua frota são altamente dependentes do modal rodoviário



Idade média da frota nacional

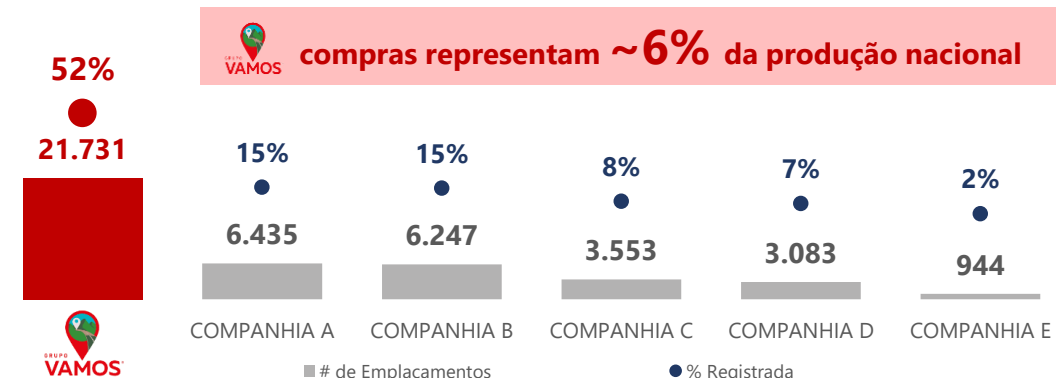
Anos, em 2024



O mercado brasileiro de caminhões ainda apresenta bastante espaço para crescimento da locação de pesados



VAMOS é responsável por mais compras de ativos do que todos os seus competidores somados (2021-Set/25)



Análise feita com as seguintes Companhias (em ordem alfabética): Addiante, LM, Localiza, Transmaroni e Unidas.

Ecosystem VAMOS

%

Frota VAMOS

Portfolio variado para atender diversos segmentos

78%

Caminhões e ônibus

Caminhões

A maior rede nacional de locação e venda de caminhões

Ônibus

Projetos dedicados a todos os modos de transporte de passageiros

Bioenergia



Engenharia



Carga Geral



Mineração



Serviços



Limpeza Urbana



Transporte de combustíveis



Bebidas



E-commerce



Ônibus



12%

Logística

Intralogística

Soluções para otimizar a logística e o armazenamento em centros de distribuição



10%

Agro e Linha Amarela

Agro

Soluções personalizadas para enfrentar todos os desafios agrícolas



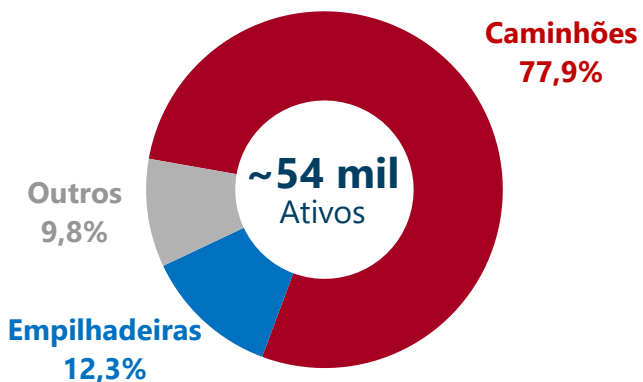
Linha Amarela

A wide range of equipment for construction and mining sectors

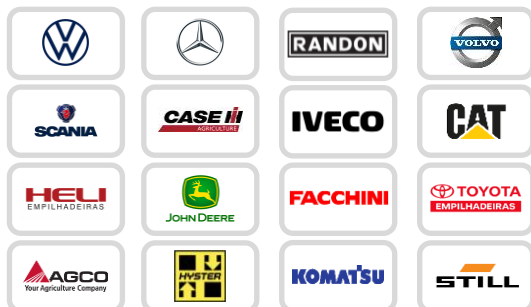


DIVERSIFICAÇÃO DE SETORES, PERFIL DE ATIVOS E CLIENTES

Diversificação da frota | Set/25

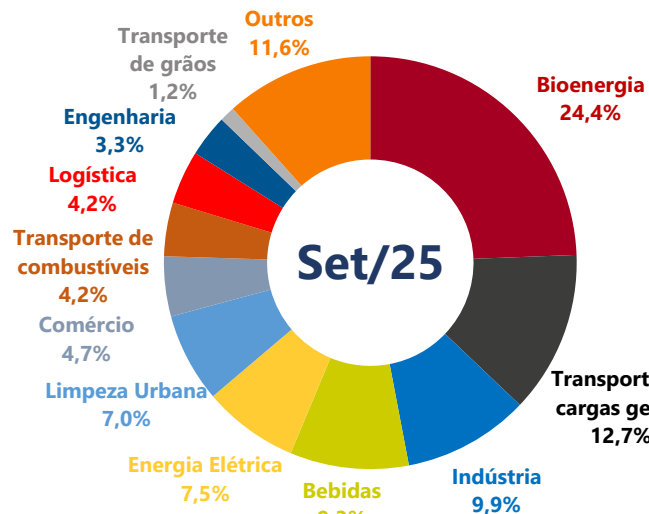


Grande variedade de marcas e modelos



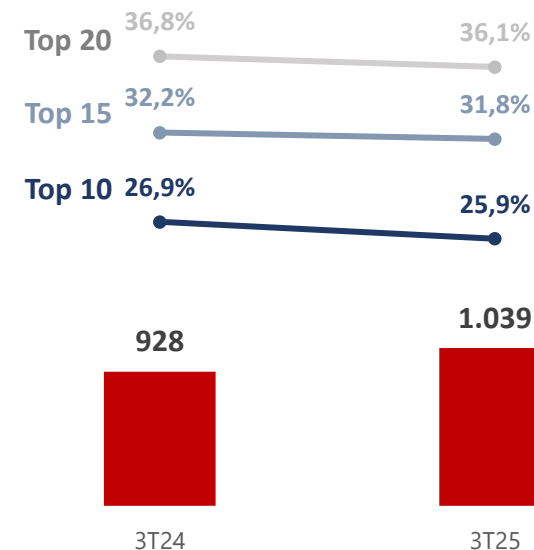
Entre outras

Segmentação da receita de locação por segmento de cliente | %



Segmentos	Var. set/25 vs dez/24
Transporte de cargas gerais	+3,7 p.p.
Logística	+1,9 p.p.
Engenharia	+1,5 p.p.
Indústria	+0,5 p.p.
Transporte de passageiros	+0,2 p.p.
Mineração	-0,1 p.p.
Açúcar & Alcool	-0,2 p.p.
Outros	-0,3 p.p.
Comércio	-0,4 p.p.
Transporte de combustíveis	-0,5 p.p.
Limpeza urbana	-0,5 p.p.
Indústria alimentícia	-0,5 p.p.
Agronegócio	-0,5 p.p.
Serviços	-0,6 p.p.
Transporte de grãos	-0,8 p.p.
Bebidas	-0,9 p.p.
Energia Elétrica	-2,5 p.p.

Participação dos principais clientes na receita líquida de locação | R\$ milhões



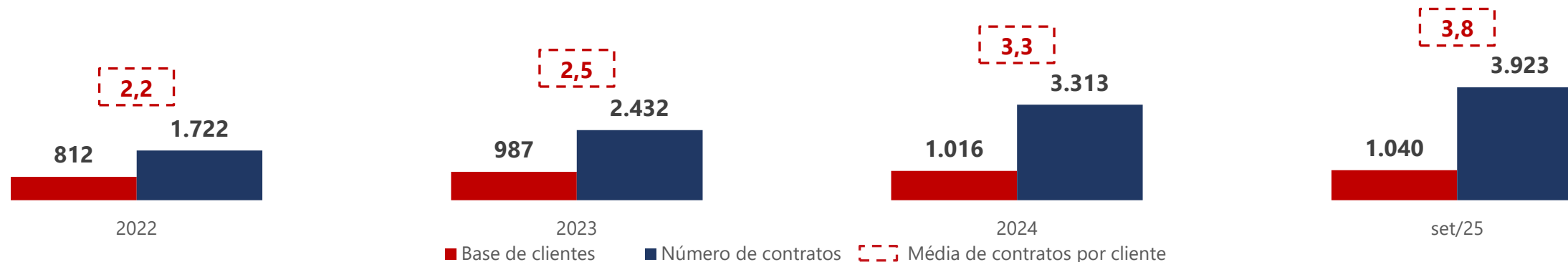
Clientes



Entre outros

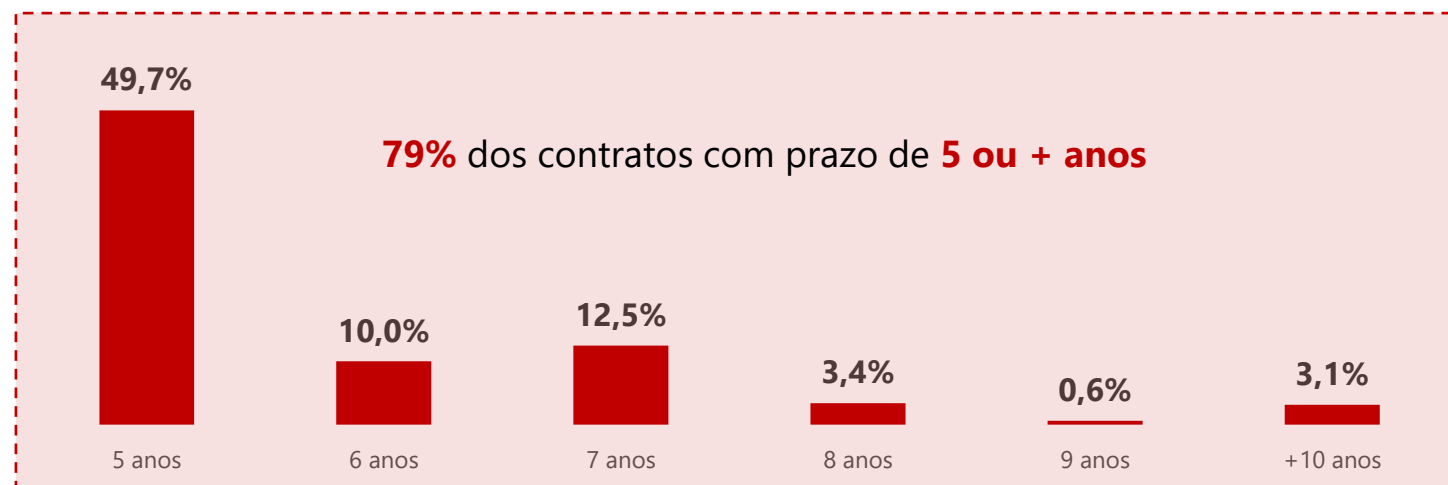
CRESCIMENTO CONSISTENTE COM SÓLIDA BASE DE CLIENTES E CONTRATOS DE LONGO PRAZO

Evolução do número de clientes e contratos |



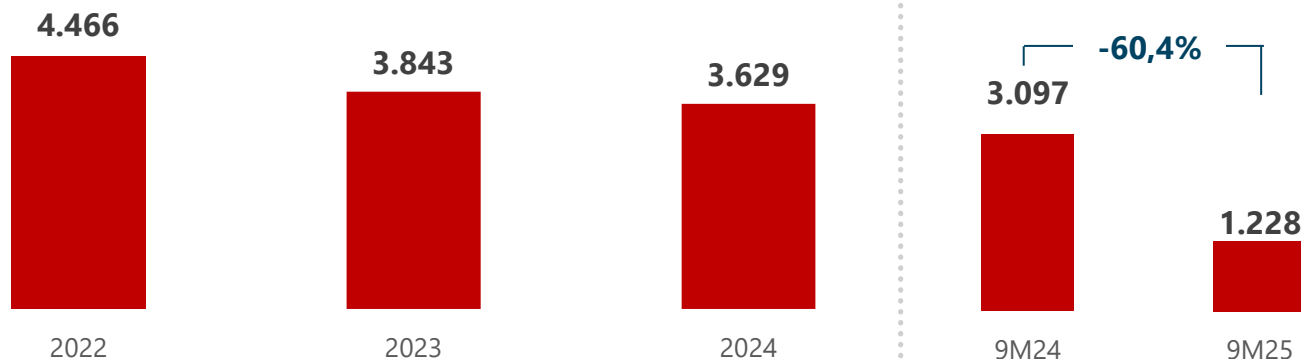
Receita de locação por prazo do contrato | %

4,7 Anos = *Alta previsibilidade de fluxo de caixa*
prazo médio dos contratos



RECEITA CONTRATADA ROBUSTA ALIADA À ALTA EFICIÊNCIA DE CAPEX LÍQUIDO

Capex Líquido⁽¹⁾ | R\$ milhões

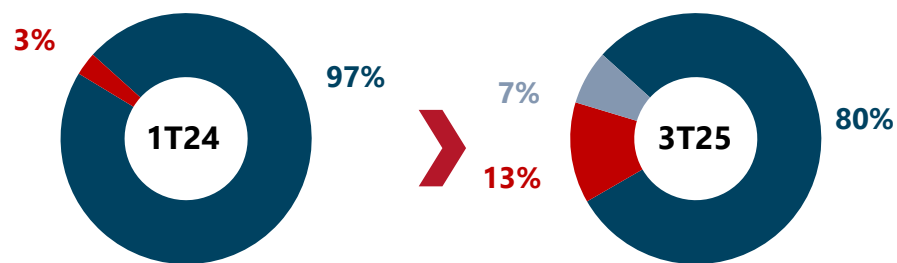


Distribuição da receita contratada | R\$ milhões



Segmentação por tipo de contrato | % do Capex Contratado⁽²⁾

■ Expansão e renovação – ativos novos ■ Extensão de contrato ■ Reimplantação (2º Ciclo)



Maior exposição a extensão de contratos reduz a necessidade de Capex Líquido e capital de giro, em adição a eliminação da necessidade dos processos de desmobilização e implantação

(1) Capex Líquido calculado como Compra de Novos Ativos menos Receita Líquida de Venda de Ativos

(2) Informação pública, disponível no site de RI da Companhia e disponível em: <https://ri.grupovamos.com.br/informacoes-financeiras/apresentacoes/>

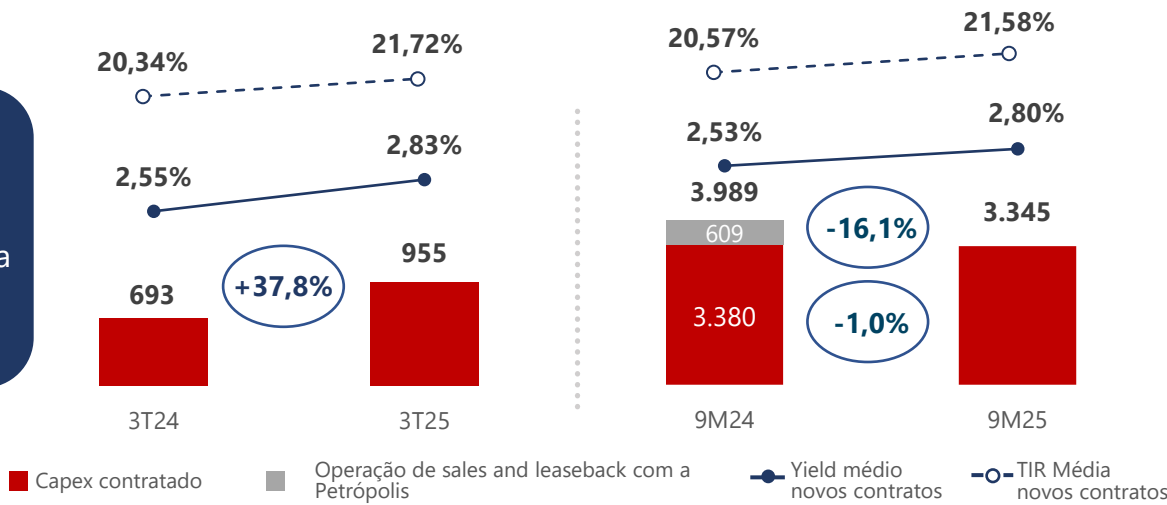
CONTRATOS MAIS RENTÁVEIS E MENOR NECESSIDADE DE CAPITAL NOVO

MELHORES TIR E YIELD, DEMANDA SETORIAL DIVERSIFICADA E EXTENSÕES DE CONTRATO SEM CAPEX NOVO

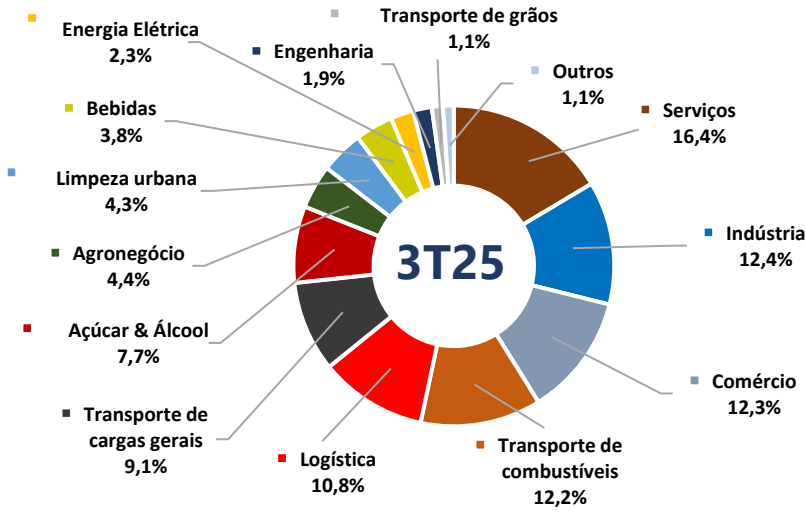


Capex Contratado | R\$ milhões

Capex Contratado **resiliente** no ano garante **crescimento consistente** da receita líquida de locação (+12% A/A).



Capex Contratado por segmento



Capex Contratado por tipo de contrato | R\$ milhões

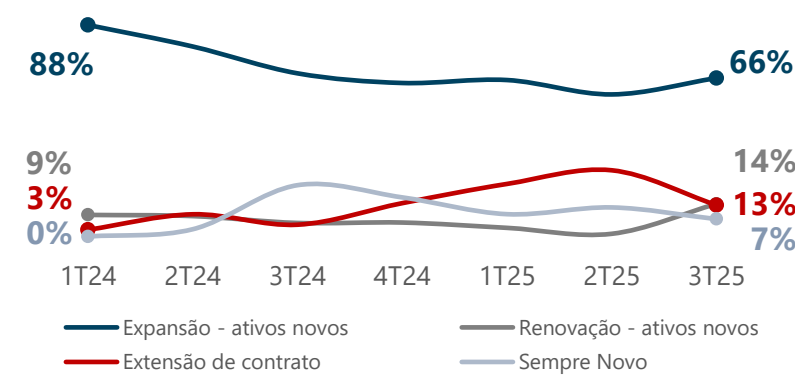
	3T25	Prazo médio (meses)	9M25	Prazo médio (meses)
Expansão de contratos com ativos novos	631	51	2.131	54
Renovação com ativos novos	130	54	192	53
Extensão de contratos com os mesmos ativos usados e reajustes de preços	125	19	703	22
Sempre Novo – ativos usados	70	28	320	36
Total	955	46	3.345	45

44% dos contratos com vencimentos até set/25 foram estendidos

Representatividade por tipo de contrato

% do Capex Contratado

- Extensão de contratos com mesmos ativos reduz a necessidade de Capex Líquido, de capital de giro, de desmobilização e implantação.



RECORRÊNCIA DA EXTENSÃO ASSEGURA CRESCIMENTO DA RECEITA SEM CAPEX



Capex Implantado | R\$ milhões



*Operação de sales and leaseback com a Petrópolis

Capex Implantado por tipo de contrato | R\$ milhões

	3T25	Prazo médio (meses)	9M25	Prazo médio (meses)
 Expansão de contratos com ativos novos	708	53	2.144	53
 Renovação com ativos novos	68	51	94	52
 Extensão de contratos com os mesmos ativos usados e reajustes de preços	161	19	696	22
 Sempre Novo – ativos usados	108	30	357	33
Total	1.045	44	3.291	44

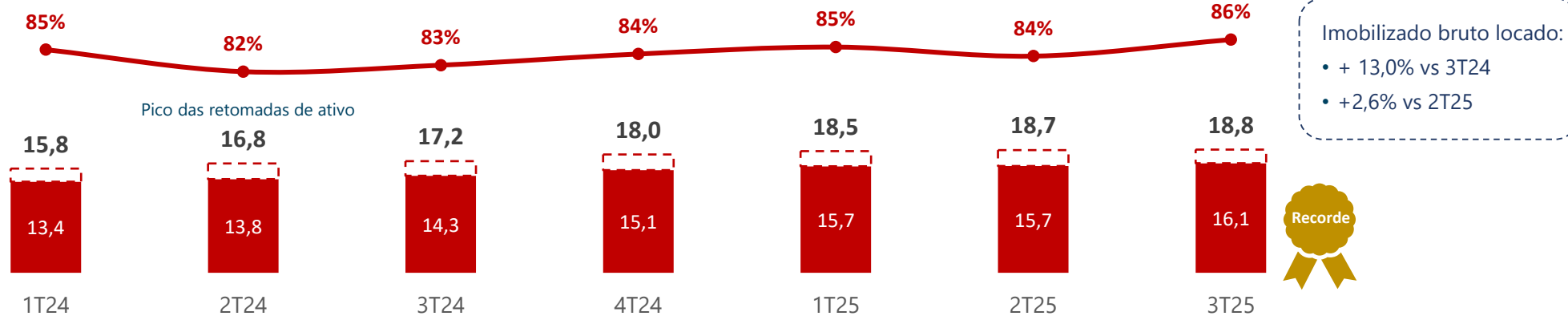


RECORDE DE FROTA ALUGADA, COM MELHORIA DA TAXA DE OCUPAÇÃO

ATIVOS ALUGADOS SEGUEM CRESCENDO (+13% vs 3T24 E +3% vs 2T25).

Ocupação da frota | R\$ bilhões e %

● % Imobilizado bruto locado Imobilizado bruto total⁽¹⁾ (R\$ bilhões) Imobilizado bruto locado⁽²⁾ (R\$ bilhões)



(1) Saldo de custo histórico das contas de veículos, máquinas e equipamentos classificados como ativo imobilizado somado ao saldo de ativos mantidos para venda (vide notas explicativas 12 e 14 das DFs).

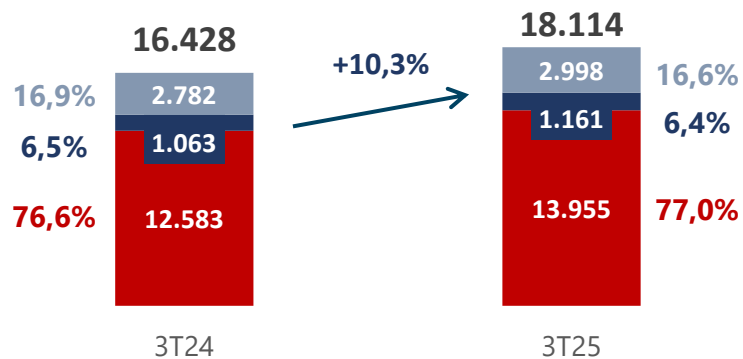
(2) Imobilizado total menos a soma do saldo de ativos mantidos para venda e ativos novos e usados disponíveis para locação ou venda.

Frota total e diversificação de ativos

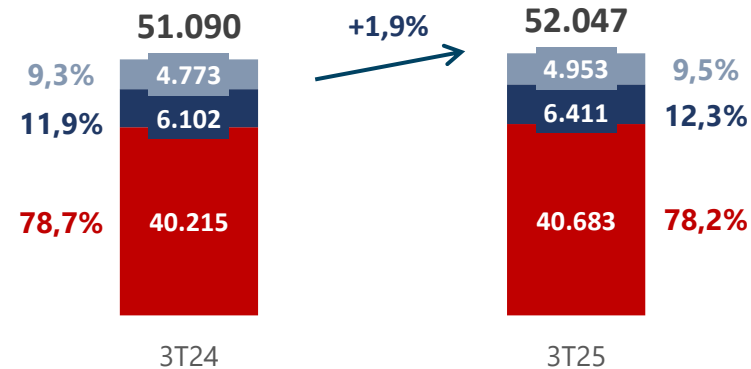
(Não considera estoque de seminovos)

■ Caminhões ■ Empilhadeiras ■ Linhas amarela e verde % Participação da frota

Ativo Imobilizado (R\$ milhões)



Unidades



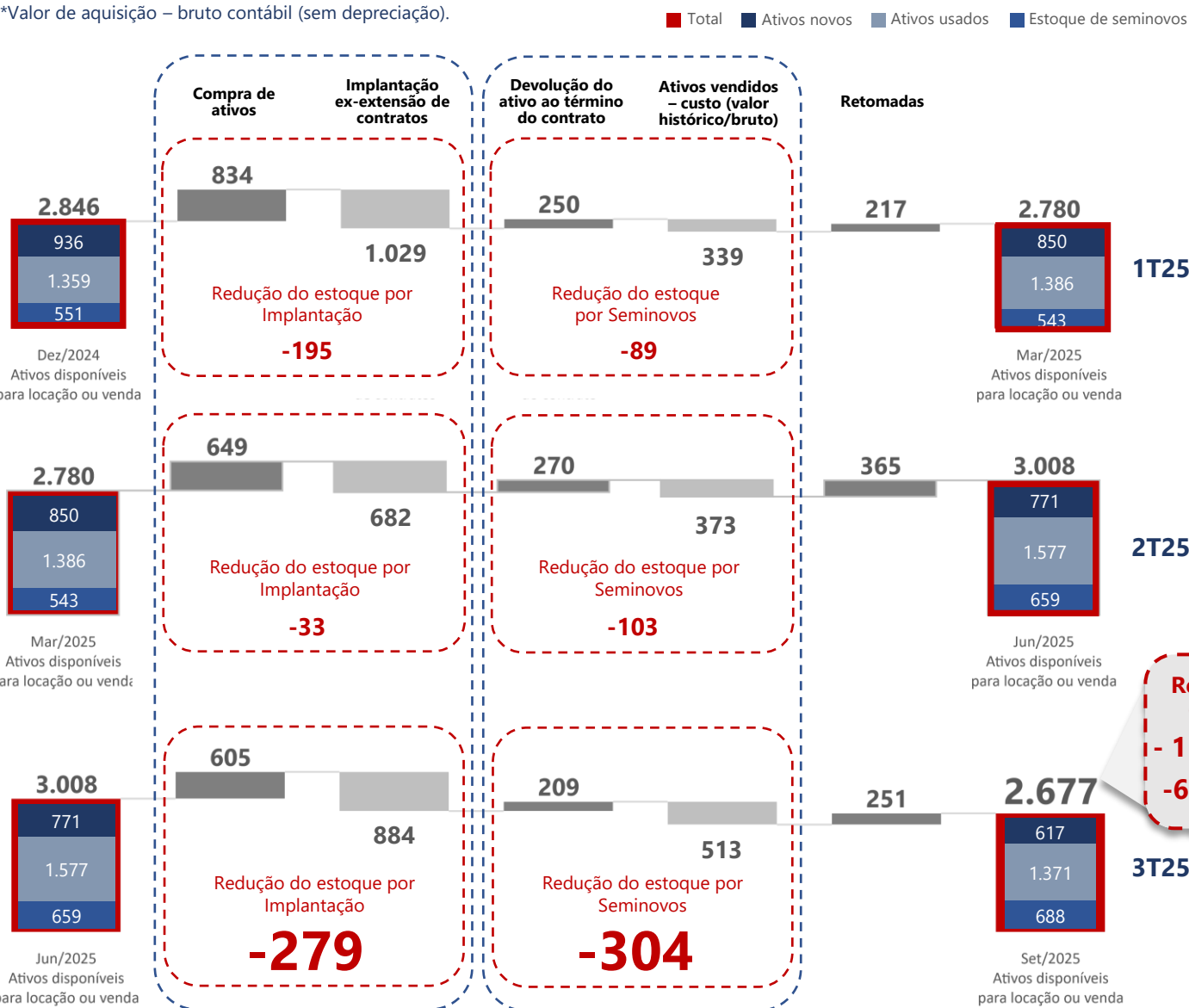
MENOR ESTOQUE DO ANO NO 3T25

FORTES RITMOS DE IMPLANTAÇÃO, VENDAS DE ATIVOS E MENORES ESTOQUES DE NOVOS DESDE O IPO



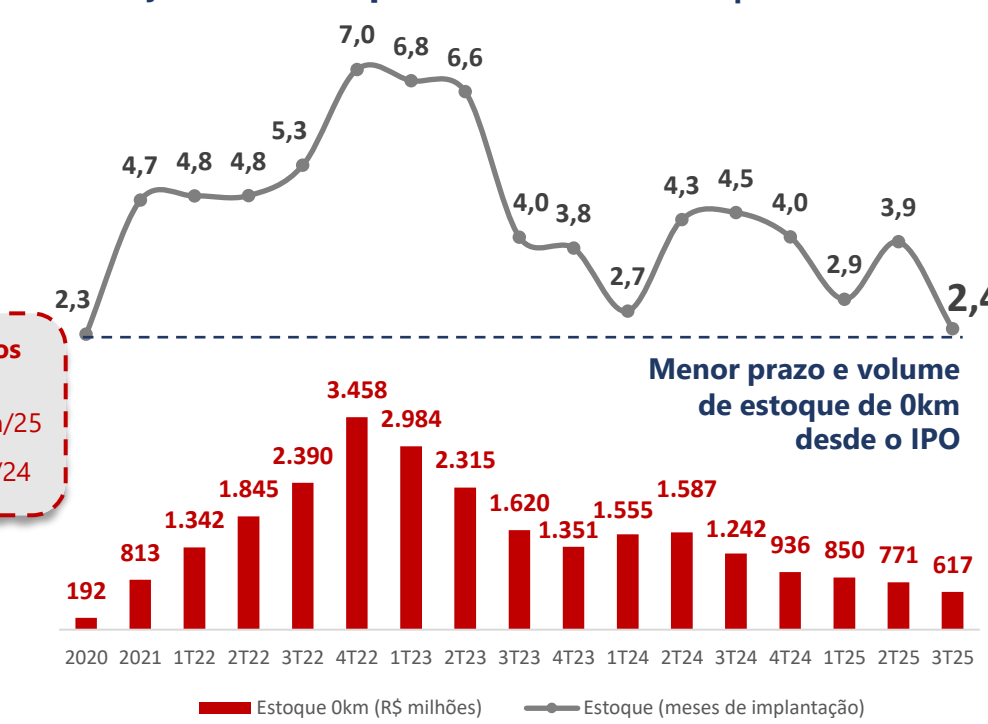
Evolução dos ativos disponíveis para locação ou venda* | R\$ milhões

*Valor de aquisição – bruto contábil (sem depreciação).



- Ações de **melhoria da ocupação** da frota no 3T25 reverteram **imediatamente** o aumento da frota ociosa do 2T25;
- 3T25: **maior redução de estoque** no ano, tanto por implantação como por venda de ativos;
- A redução do estoque por implantação e venda (R\$ 279 MM + R\$304 MM = R\$ 583MM) foi **132% maior** que as retomadas do trimestre (R\$251 MM);
- **Menor prazo de estoque de 0km desde o IPO.**

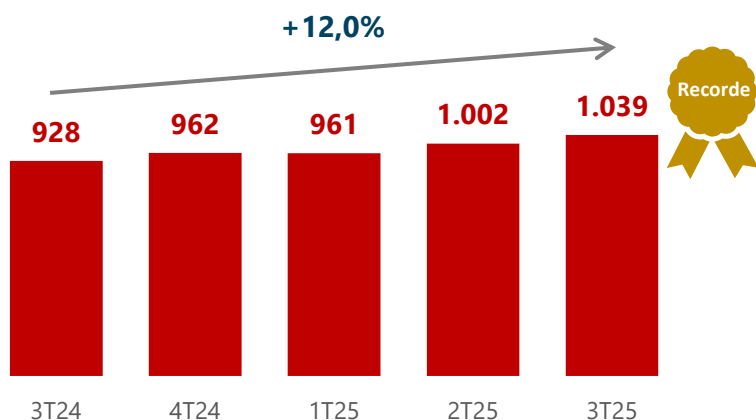
Otimização dos estoques de ativos novos | Meses e R\$ milhões



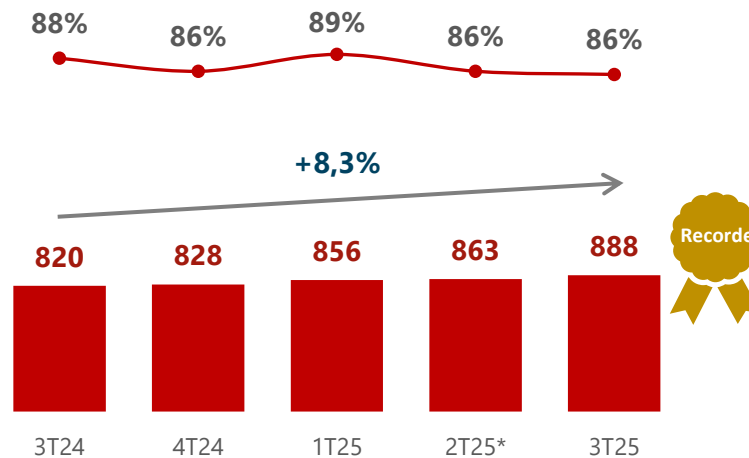
LOCAÇÃO COM RECORDES DE RECEITA E EBITDA

MARGENS REFLETIRAM INVESTIMENTOS ESTRATÉGICOS NA MANUTENÇÃO DAS FROTAS RETOMADAS

Receita líquida de serviços | R\$ milhões



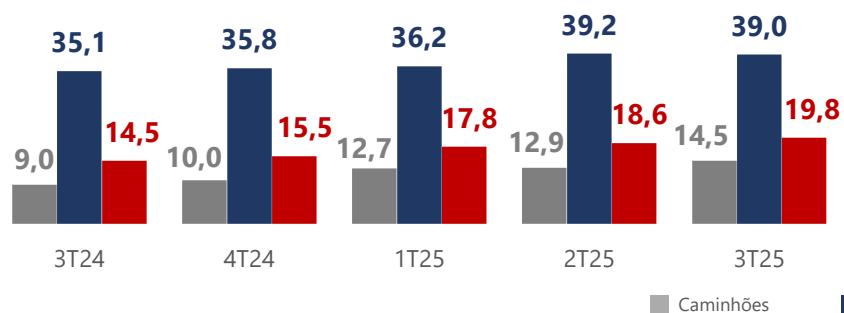
EBITDA de serviços | R\$ milhões



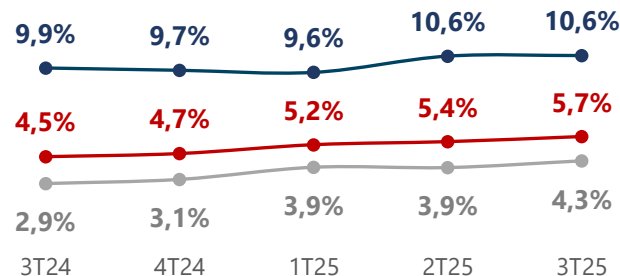
- **Receita recorde de locação:** maior ocupação e yield, e implantação de contratos;
- **Expansão** do EBITDA: maior receita e menor inadimplência;
- Margem EBITDA **menor**: maiores custos com manutenção e adequação dos times comerciais, e menor crédito de PIS/Cofins;
- Depreciação: **em linha com as projeções**;
- EBIT apresentou o **primeiro crescimento T/T desde o 2T24**;
- Margem EBIT **menor**: depreciação contínua vs. ocupação ainda em recuperação.

Depreciação

Depreciação anualizada por quantidade de ativos (R\$ mil)



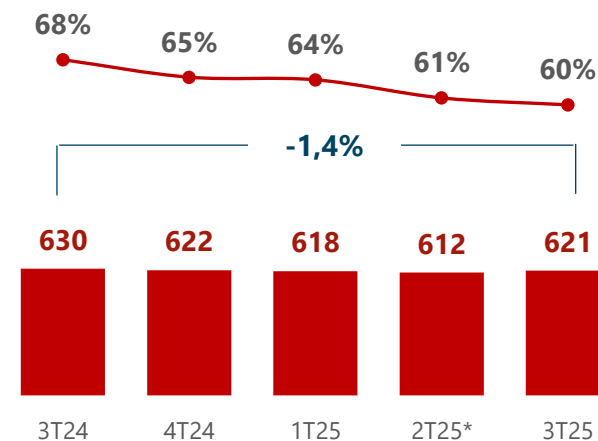
Taxa de depreciação implícita (%)



Depreciação anualizada por ativo: valor de depreciação do trimestre multiplicado por 4 e dividido pela frota média do período.
Taxa de depreciação: valor de depreciação do trimestre multiplicado por 4 dividido pelo imobilizado médio do período.

*Considera números ajustados para excluir os efeitos extraordinários e não recorrentes de reversão de provisão de aquisição de empresas no 2T25.

EBIT de serviços | R\$ milhões





Seminovos

Seção II



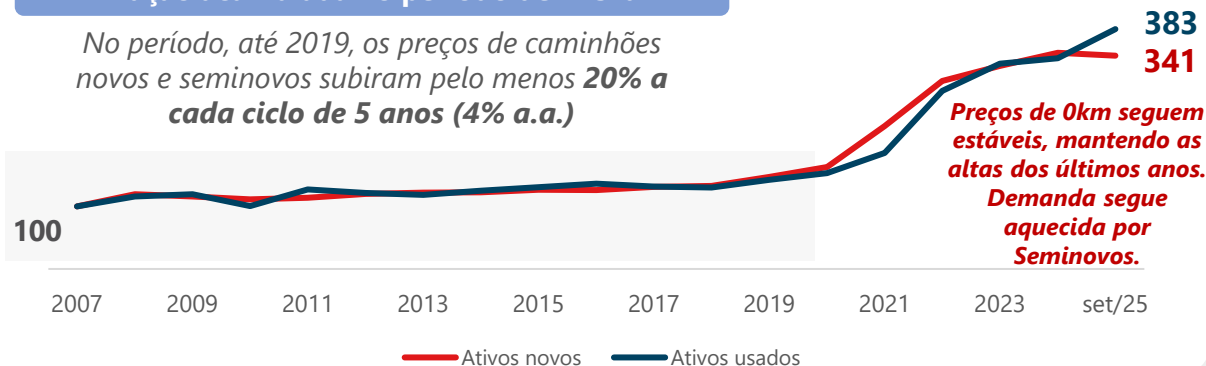
OPORTUNIDADE RELEVANTE NA VENDA DE SEMINOVOS PESADOS

Correlação entre o preço dos ativos novos e seminovos

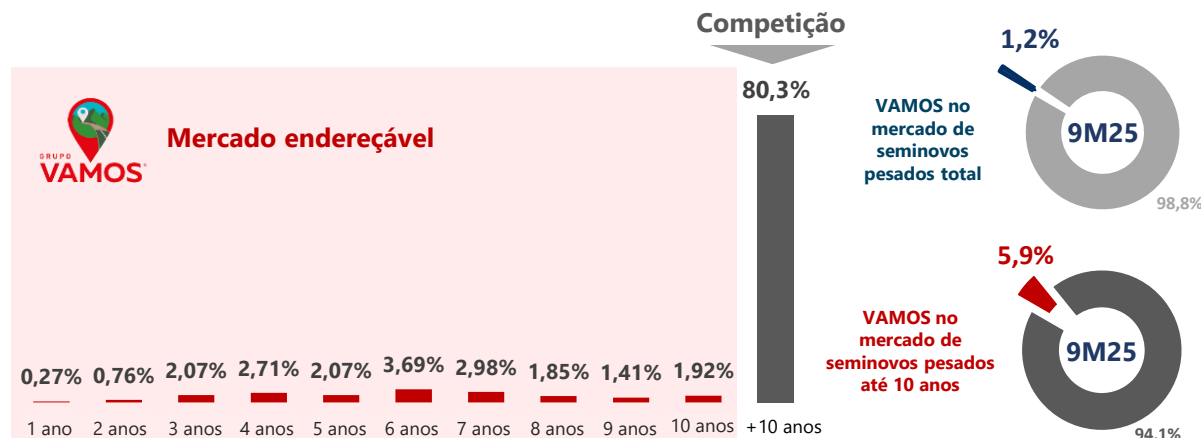
Tabela FIPE

Inflação acumulada no período de 225%⁽²⁾

No período, até 2019, os preços de caminhões novos e seminovos subiram pelo menos **20% a cada ciclo de 5 anos (4% a.a.)**



Segmentação da venda de seminovos por idade do ativo



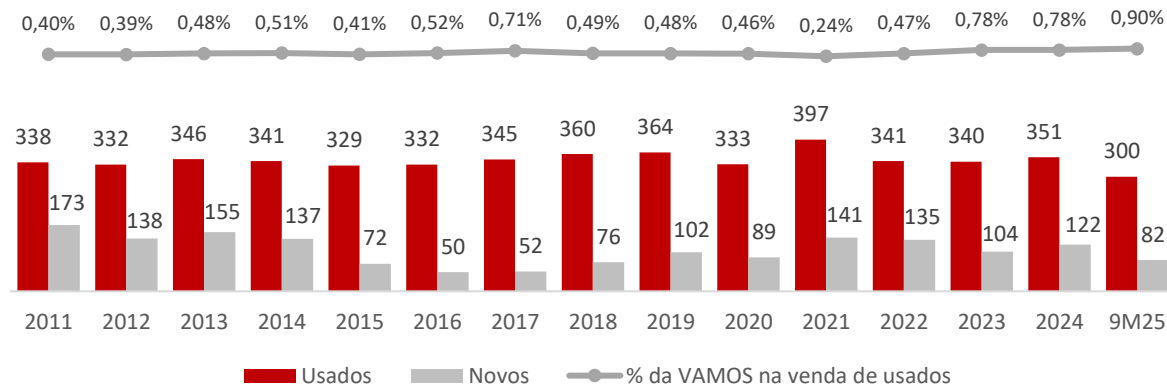
Mercado de Seminovos pesados – caminhões e ônibus⁽¹⁾ (9M25)

VAMOS cresce em um nicho de mercado que também cresce



Venda de usados com alta capacidade de absorção – excluindo ônibus e implementos

(# em milhares)



(1) Não considera veículos leves nem máquinas; (2) Considera IGPM

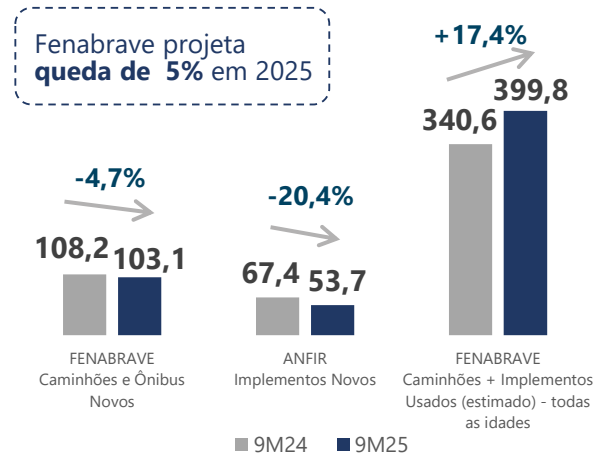
RECORDE DE VENDAS DE SEMINOVOS

COMPROVA QUALIDADE E LIQUIDEZ DOS NOSSOS ATIVOS



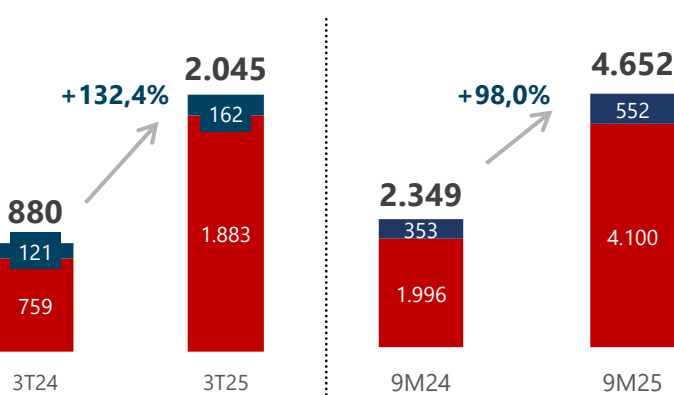
Mercado de caminhões e implementos novos

(Fenabrave e ANFIR – milhares de unidades)



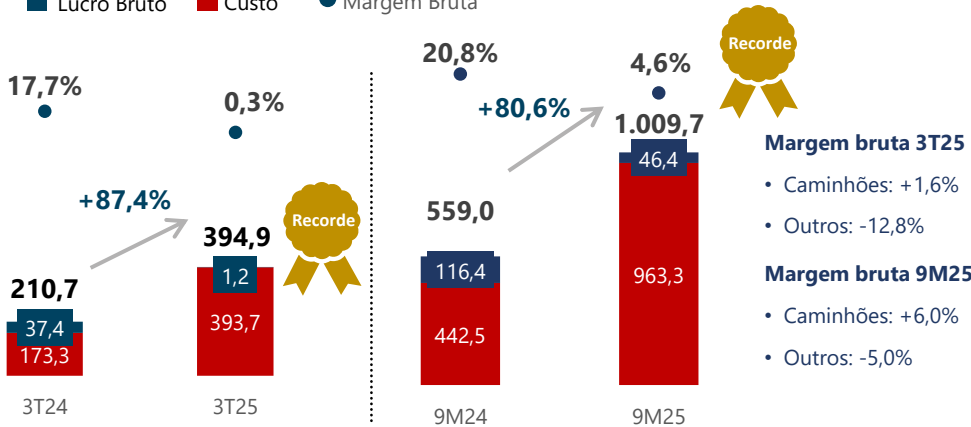
Volume de vendas | unidades

■ Caminhões ■ Máquinas e Equipamentos



Receita Líquida, Lucro Bruto (R\$ milhões) e Margem Bruta (%) de venda de ativos

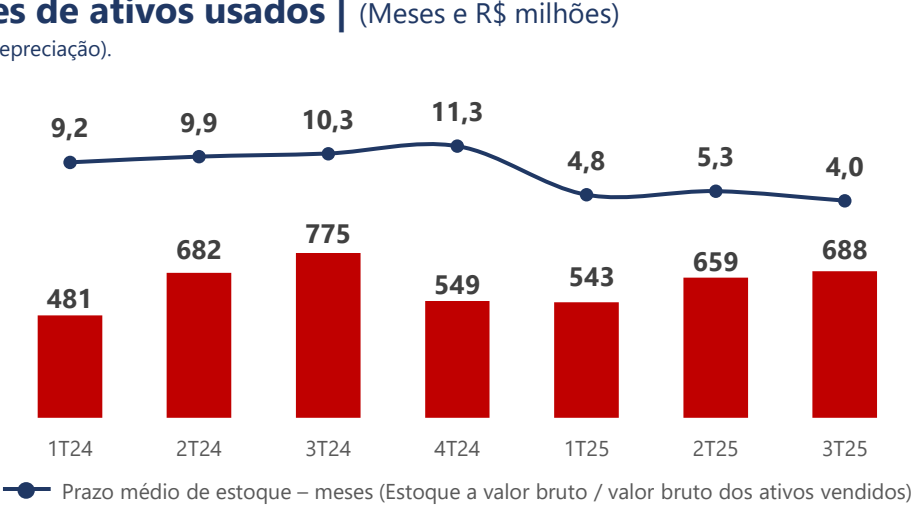
■ Lucro Bruto ■ Custo ● Margem Bruta



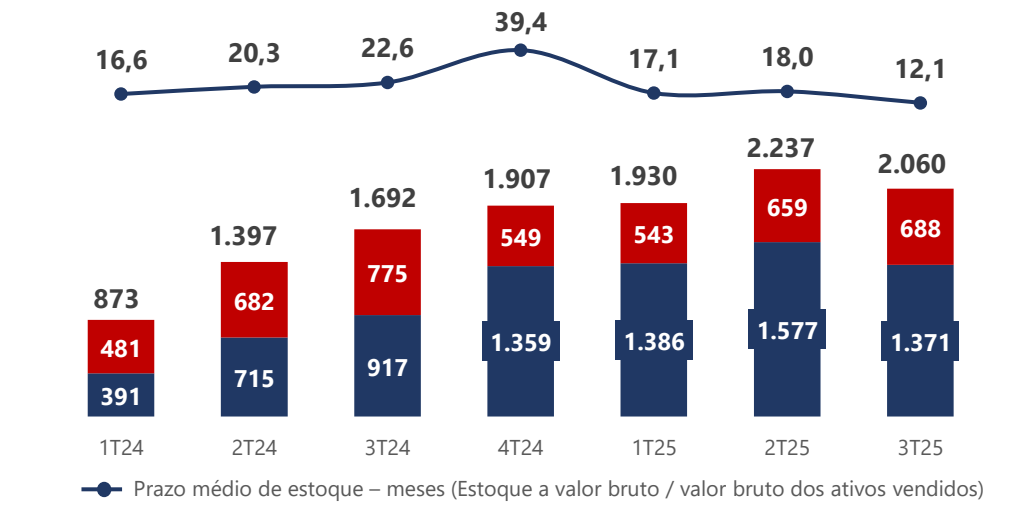
Otimização dos estoques de ativos usados | (Meses e R\$ milhões)

*Valor de aquisição – bruto contábil (sem depreciação).

- **Menor** prazo de estoque de seminovos desde 3T23;
- **Valor líquido de depreciação** da soma dos ativos disponíveis para locação ou venda e dos ativos disponíveis para venda (R\$2,1 bilhões no 3T25) é de **R\$1,7 bilhão**.



■ Valor Bruto – Ativos disponíveis para venda



■ Valor Bruto – Ativos disponíveis para locação ou venda

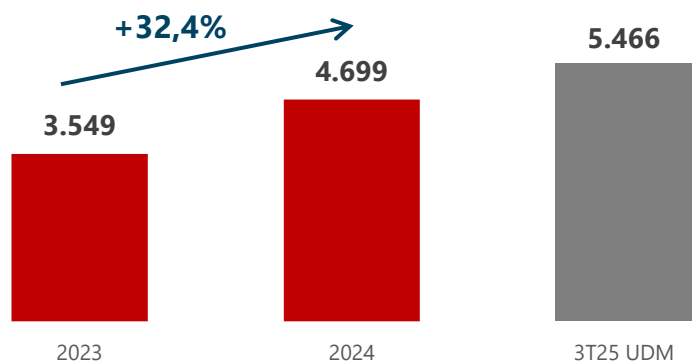


Destques dos resultados

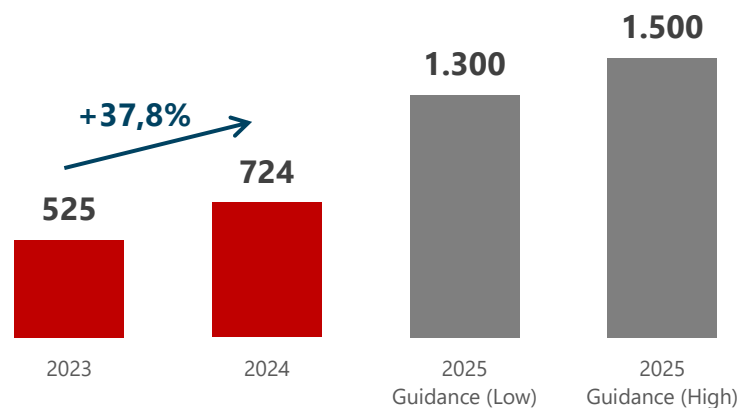


FORTE PERFORMANCE OPERACIONAL NOS ÚLTIMOS ANOS

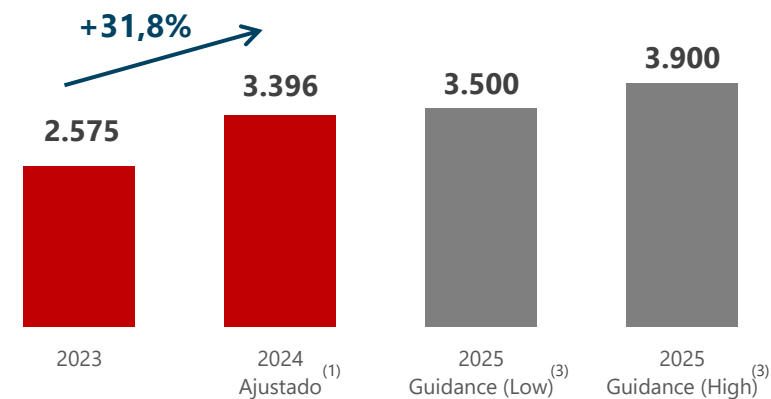
Receita líquida consolidada | R\$ milhões



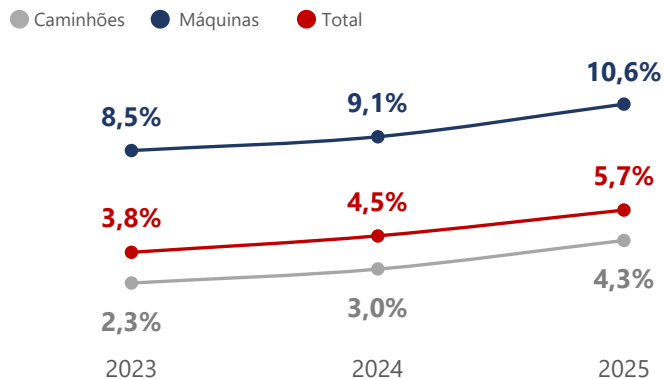
Venda de seminovos⁽²⁾ | R\$ milhões



EBITDA consolidado | R\$ milhões

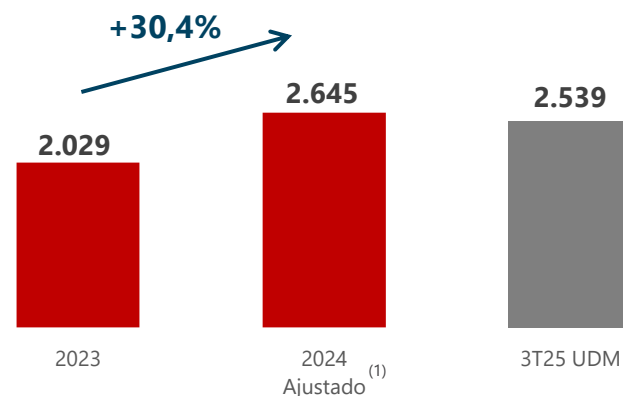


Taxa de depreciação | R\$ milhões

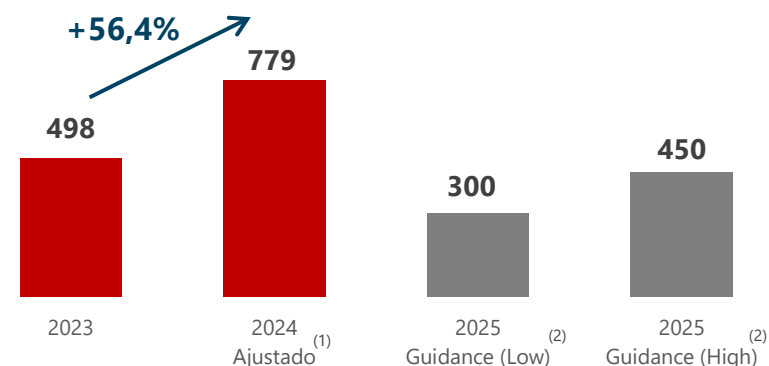


Taxa de depreciação: Depreciação do ano ÷ média do imobilizado bruto do período.
2025: depreciação do terceiro trimestre × 4 ÷ média do imobilizado do período.

EBIT consolidado^(2,4) | R\$ milhões



Lucro líquido consolidado | R\$ milhões



(1) Números ajustados para excluir efeitos extraordinários e não-recorrentes decorrentes de efeitos climáticos no Rio Grande do Sul + PDD extraordinária no 2T24.

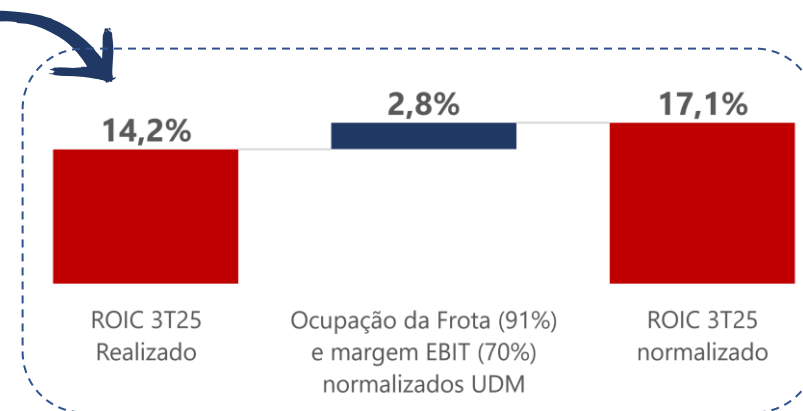
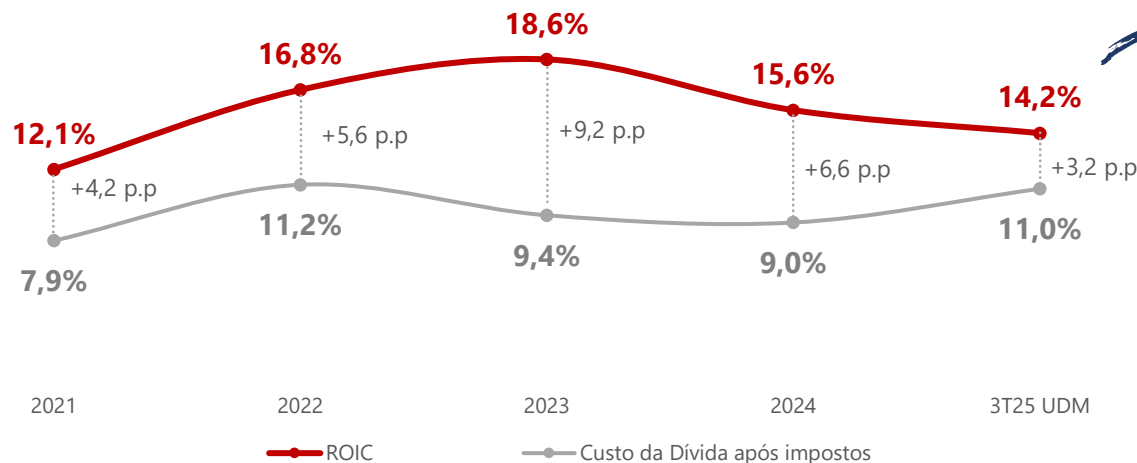
(2) Informação pública, disponível no site de RI da Companhia em: <https://ri.grupovamos.com.br/informacoes-financeiras/apresentacoes/>

(3) EBIT calculado como EBITDA menos Depreciação e Amortização

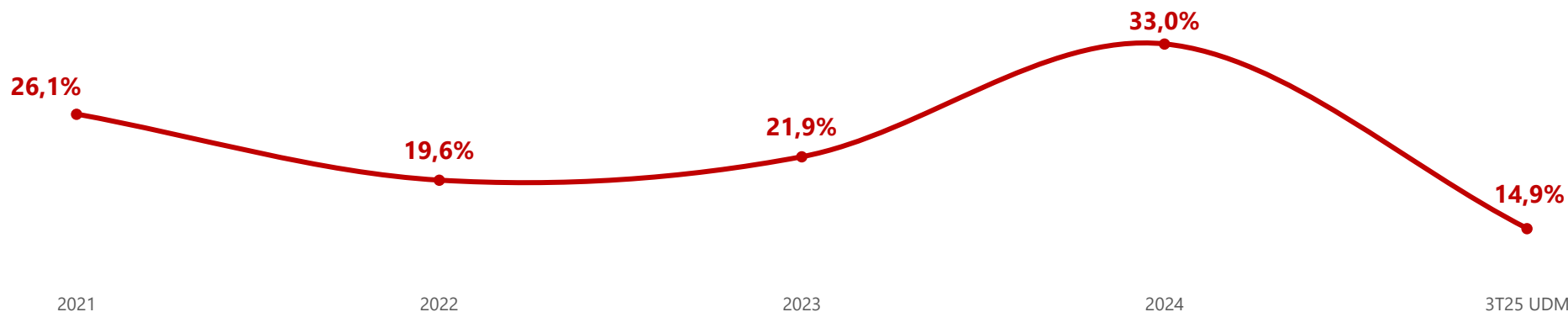
MAIOR OCUPAÇÃO DA FROTA CONTRIBUIRÁ PARA MELHORA DO ROIC SPREAD

ROIC SERIA DE 17,1% SIMULANDO OCUPAÇÃO DE 91%, MARGEM EBIT DE 70% E ALÍQUOTA EFETIVA DE 25%

ROIC Consolidado (operações continuadas) | %



ROE Consolidado (operações continuadas) | %



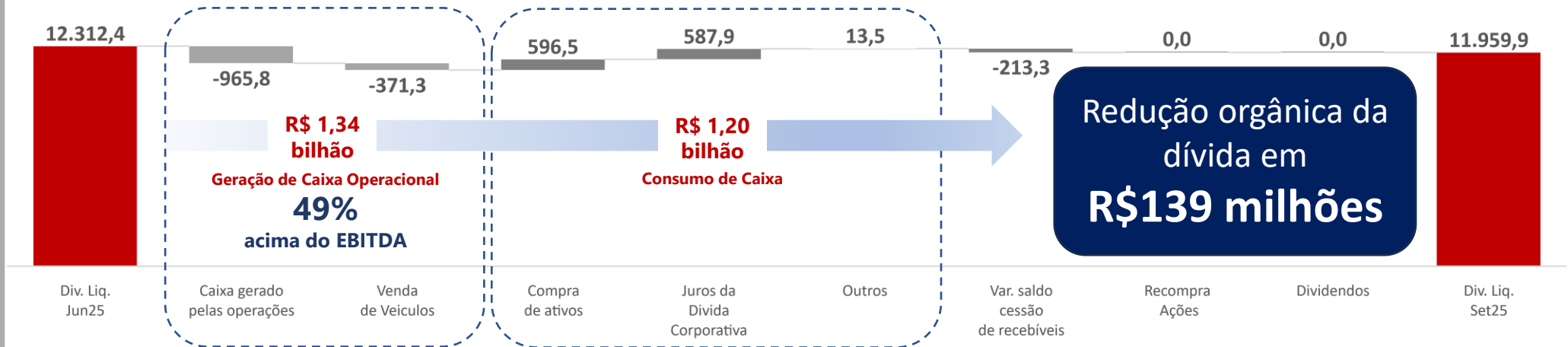
ROIC considera o EBIT e alíquota de IR ajustados, excluindo os efeitos extraordinários do 2T24, sobre o capital investido médio.
ROE considera o lucro líquido ajustado sobre o patrimônio líquido médio

GERAÇÃO DE CAIXA POSITIVA ALINHADA AO CRESCIMENTO

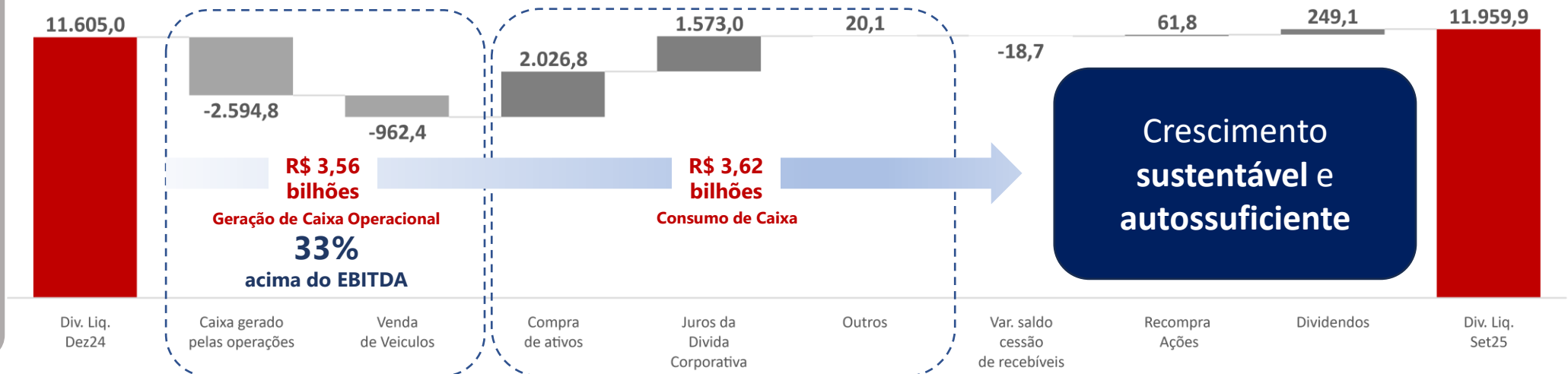
A COMPANHIA TEM CONTROLE NA GESTÃO DE SUA DÍVIDA, MESMO RENOVANDO RECORDES DE FORMA CONTÍNUA

Forte geração de caixa operacional suficiente para realizar os pagamentos de compra de ativos e de juros da dívida, reduzindo de forma orgânica a dívida líquida, mesmo mantendo crescimento de forma consistente.

Movimentação da dívida líquida 3T25 | R\$ milhões



Movimentação da dívida líquida 9M25 | R\$ milhões



LIQUIDEZ ROBUSTA DA COMPANHIA

FOCO NA REDUÇÃO DA ALAVANCAGEM E ADEQUAÇÃO DO PRAZO MÉDIO DA DÍVIDA

'AA+br'

'brAA+'

'AA+(bra)'

MOODY'S

S&P Global

FitchRatings

GRUPO

VAMOS

- ✓ Aceleração das vendas de ativos, renovando recordes
- ✓ Estender contratos adequando preços
- ✓ Seletividade no crescimento, aumentando a TIR dos contratos
- ✓ Compra de ativos otimizada
- ✓ Lançamento do produto Sempre Novo
- ✓ Disciplina na gestão da inadimplência
- ✓ Rapidez nas retomadas
- ✓ Aumento da conversão do EBITDA em caixa
- ✓ Estabilização da dívida
- Readequar o perfil da dívida **Em andamento**

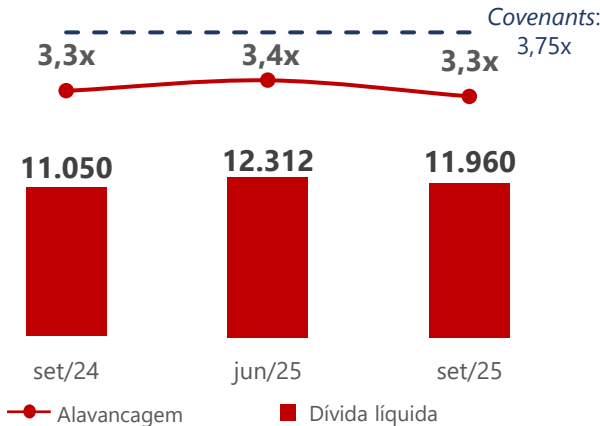
Captações em Out/25

R\$ 2,2 bilhões

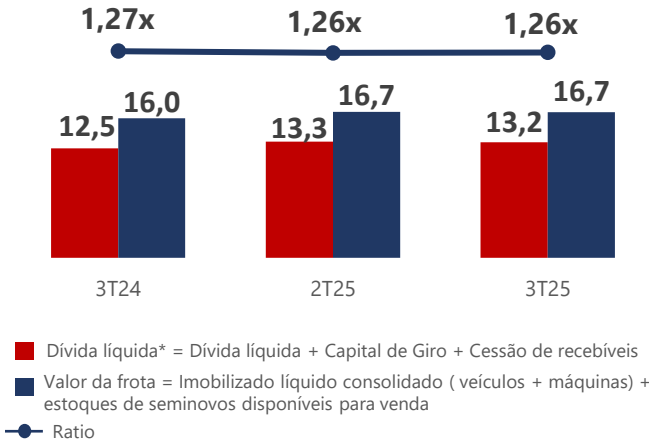
Dívidas já pré-pagas até o momento

R\$ 1,3 bilhão

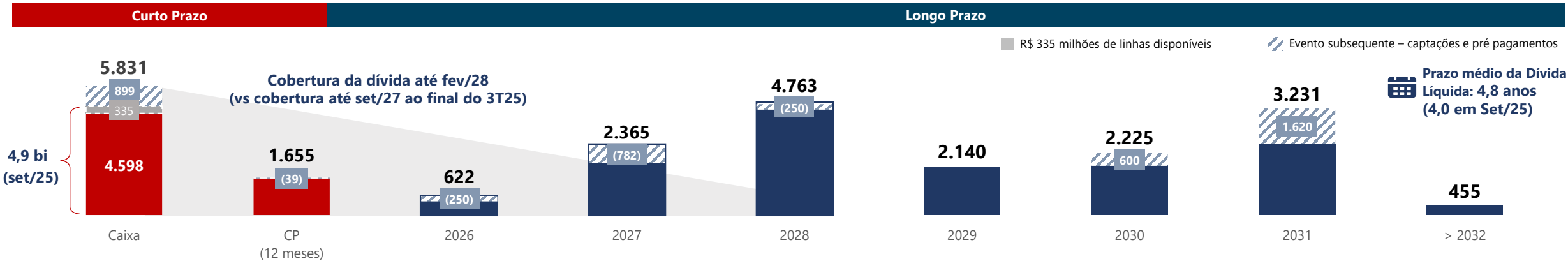
Dívida líquida e alavancagem para fins de covenant | R\$ milhões



Valor da frota vs dívida líquida* R\$ bilhões



Cronograma de amortização da dívida | R\$ milhões



Custo médio da Dívida (set/25):

Média Ponderada: **CDI + 1,6%**

+ Bond (9% da dívida pro-forma) @ CDI + 3,00% (estimado)
+ 13ª (3% da dívida pro-forma) @ CDI + 2,25%

- Pré-pagamentos (8% da dívida em set/2025) @ CDI + 2,90%

Custo médio da Dívida pro-forma:

Média Ponderada: **CDI + 1,6%**

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO DE DÍVIDAS

Dívida (30/09/2025)	Emissão	Vencimento	Estrutura	Custo médio %	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	>2032	Total
Finame	12/09/2022	15/10/2028	SELIC + 1,73%	17,0%	25,9	103,6	103,6	70,8	-	-	-	-	303,8
Finame	06/03/2023	15/06/2029	IPCA + 6,65%	11,8%	-	451,3	854,6	821,0	227,3	-	-	-	2.354,2
Empréstimo Externo - 4131	04/10/2021	20/08/2027	SWAP 117,4% CDI U\$ 100MM USD 5,05%	17,5%	-	-	532,3	-	-	-	-	-	532,3
Empréstimo Externo - 4131	28/06/2024	28/06/2027	CDI + 2,10%	17,3%	-	-	275,7	-	-	-	-	-	275,7
2ª Debênture	20/08/2019	20/08/2026	CDI + 1,81%	17,0%	-	64,8	-	-	-	-	-	-	64,8
3ª Debênture	08/07/2021	16/06/2031	SWAP 131,75% CDI CDI+2,53% IPCA+6,36%	19,6%	-	-	103,9	103,9	375,8	271,9	271,9	-	1.127,4
4ª Debênture	15/10/2021	15/10/2031	SWAP 127,50% CDI+2,60% IPCA+7,68%	19,0%	-	332,0	333,3	333,3	350,1	350,1	350,1	-	2.048,8
7ª Debênture	16/06/2023	15/06/2028	CDI + 2,17%	17,4%	-	125,0	-	125,0	-	-	-	-	250,0
9ª Debênture	20/12/2023	20/12/2028	CDI + 2,35%	17,6%	-	-	275,0	275,0	-	-	-	-	550,0
10ª Debênture	23/02/2024	21/02/2029	CDI + 2,35%	17,6%	-	-	-	250,0	250,0	-	-	-	500,0
11ª Debênture	12/07/2024	25/06/2029	CDI + 2,35%	17,6%	-	-	-	525,0	525,0	-	-	-	1.050,0
Debênture Câmbial	12/08/2025	22/03/2028	US\$ 275MM SWAP CDI+ 0,67% Pré 7,23%	15,7%	-	-	-	1.463,8	-	-	-	-	1.463,8
CRA 2	15/11/2019	13/11/2026	SWAP 133,80% CDI Pré 8,0%	19,9%	9,4	37,5	-	-	-	-	-	-	46,9
CRA 3	12/06/2020	14/06/2027	SWAP 165,00% CDI IPCA+5,70%	24,6%	-	230,4	230,4	-	-	-	-	-	460,8
CRA 4	26/11/2020	18/11/2030	SWAP 133,60% CDI IPCA+5,73%	19,9%	-	-	-	179,4	179,4	179,4	-	-	538,3
CRA 5	02/06/2022	15/05/2037	SWAP 112,65% CDI IPCA+6,68%	16,8%	-	-	-	-	-	116,1	116,1	456,2	688,4
CRA 6	03/02/2023	14/01/2030	CDI + 1,05% IPCA + 7,16%	16,1%	-	-	-	233,5	-	436,2	-	-	669,7
CRA 7	16/11/2023	16/11/2033	Pré 12,05% + IPCA + 6,69%	11,9%	-	-	-	-	297,2	336,9	26,3	52,7	713,1
CDCA	16/09/2024	15/09/2031	Pré 13,62% + IPCA + 7,91%	13,4%	-	-	-	-	-	-	875,0	-	875,0
Nota Promissória	03/12/2021	03/12/2028	CDI + 2,40%	17,7%	20,9	121,2	95,5	74,2	-	-	-	-	311,8
Nota Comercial	23/06/2023	21/06/2028	CDI + 2,85%	18,2%	-	250,0	250,0	250,0	-	-	-	-	750,0
Nota Comercial	07/06/2022	07/06/2028	114,00% CDI	17,0%	-	83,3	83,3	83,3	-	-	-	-	250,0
BID	21/01/2025	15/12/2031	US\$30MM SWAP CDI+1,90% SOFR+3,11%	17,1%	11,4	22,8	22,8	22,8	22,8	22,8	22,8	-	148,3
Loan	25/03/2025	25/03/2028	US\$ 50MM SWAP CDI+0,21% SOFR+4,71%	15,7%	-	-	-	266,1	-	-	-	-	266,1
Juros líquidos incorridos, custos de captação e swap													318,1
Caixa e equivalentes de caixa													- 4.597,6
Dívida Líquida					67,6	1.822,0	3.160,4	5.077,3	2.227,6	1.713,3	1.662,2	508,8	11.959,9

(1) Informação divulgada publicamente no site de RI da Companhia e disponível em <https://ri.grupovamos.com.br/informacoes-financeiras/resultados-trimestrais/>

MENSAGENS FINAIS



- 1 **Contratos estáveis e de longo prazo** asseguram previsibilidade de fluxo de caixa
- 2 Estratégia de locação com **diversificação de setores, perfis de ativo e clientes**
- 3 **Boa liquidez** com perfil de vencimento de dívida confortável
- 4 Backlog robusto provendo **receitas estáveis e confiáveis para o futuro**
- 5 Frota moderna com **alta qualidade e liquidez** no mercado de seminovos pesados
- 6 Ciclo de venda de seminovos leva a **menores necessidades de Capex**



Anexo



ECONOMICS QUE FAZEM SENTIDO PARA O CLIENTE

	R\$ (termos nominais)	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	TOTAL
Compra do ativo	Gastos totais na compra do ativo ^{(1) (2)}	(64.174)	(60.299)	(56.453)	(52.636)	(8.377)	(241.939)
	Benefício fiscal sobre despesas e depreciação	24.038	22.721	21.413	20.115	10.328	98.615
	Total após benefício fiscal ^A	(40.136)	(37.578)	(35.040)	(32.521)	1.951	(143.324)
Locação do ativo	Despesas de locação ⁽³⁾	(29.400)	(30.576)	(31.799)	(33.071)	(34.394)	(159.240)
	Crédito PIS / COFINS	1.795	1.867	1.941	2.019	2.100	9.722
	Benefício fiscal sobre locação	9.996	10.396	10.812	11.244	11.694	54.142
	Total após benefício fiscal ^B	(17.609)	(18.313)	(19.046)	(19.808)	(20.600)	(95.377)
Fluxo de caixa percebido ^B - ^A		22.527	19.265	15.994	12.713	(22.551)	47.947
% economia							33.5%

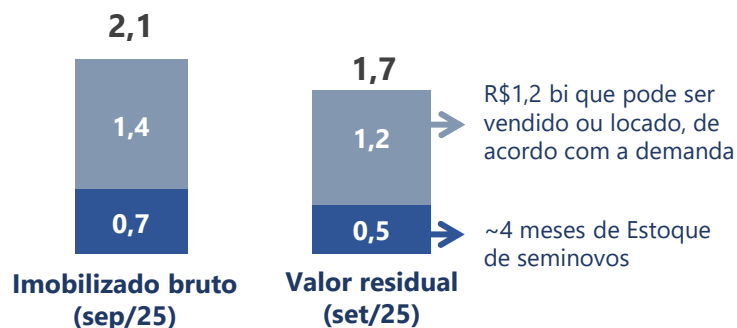
Optando pela locação de ativos, o cliente atinge uma ECONOMIA DE 33.5%, reforçando a posição da VAMOS como opção natural para renovação da frota brasileira

Notas: (1) Valor de aquisição do caminhão R\$ 100.000,00; (2) Considera as despesas com: (i) despesas financeiras 1,33% a.m. (CDI + 2.2% a.a.), (ii) despesas de manutenção - R\$ 1.500 mensais reajustados pela inflação, (iii) despesas com seguros - 9,0% do valor residual do bem por ano, (iv) despesas com IPVA - 1,5% do valor residual do bem ao ano, (v) valor recebido na venda - 42% do valor da compra (trade-in de 25); (3) Despesa média mensal com aluguel no valor de R\$ 2.450 (yield de 3,5% * R\$70.000 do preço de compra da VAMOS) reajustada pela inflação.

INICIATIVAS DE GERAÇÃO DE CAIXA ADICIONAL

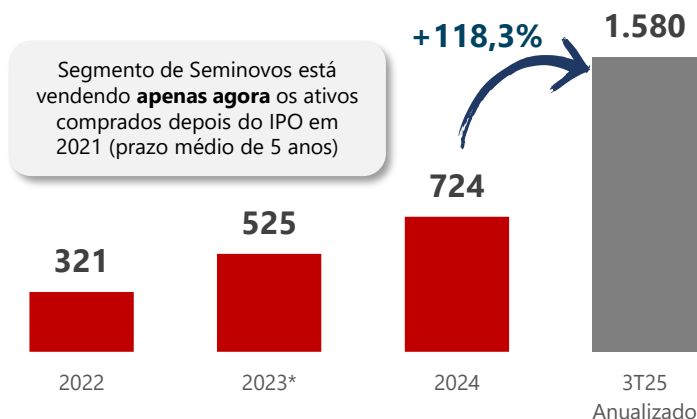
Ativos usados disponíveis para locação ou venda | R\$ bilhões

■ Ativos usados para locação ou venda ■ Estoque de Seminovos



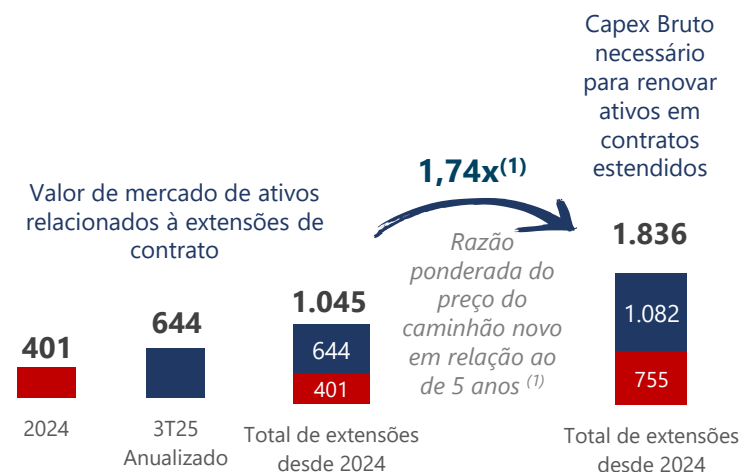
R\$1,7bi
de estoque de
ativos que podem
ser vendidos ou
locados

Venda de seminovos | R\$ milhões



Crescimento de 3 dígitos em
geração de caixa por
venda de seminovos

Extensões de contrato | R\$ bilhões



R\$0,8bi
economia em
Capex líquido

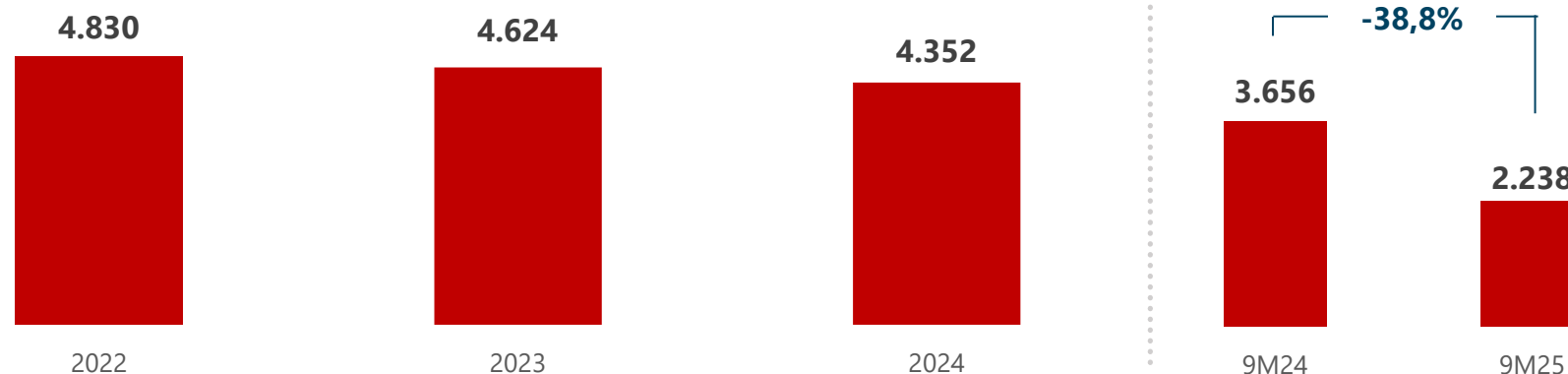
~ +R\$2,5 bilhões

Impacto positivo na dívida líquida (54% do caixa atual)

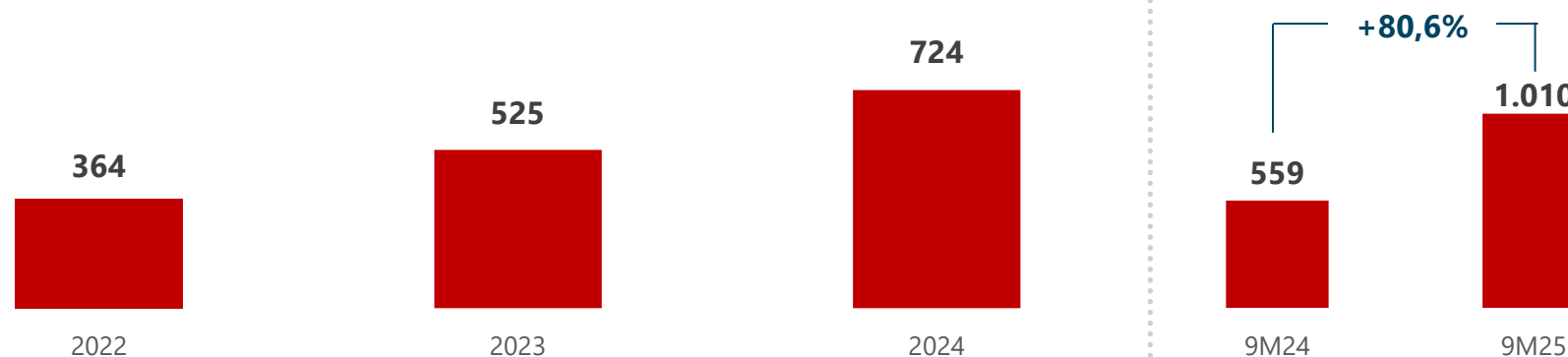
(1) Compara preços de ativos novos com ativos de 5 anos, considerando os mesmos modelos. Em 2024, ativos novos foram 88% (1,88x) maiores do que ativos de 5 anos. Em 2025, foram 68% (1,68x) maiores.

VENDA DE SEMINOVOS ATRELADA AO CRESCIMENTO DE LOCAÇÃO

Capex Implantado (Ativos Novos) | R\$ milhões



Receita líquida de venda de seminovos | R\$ milhões



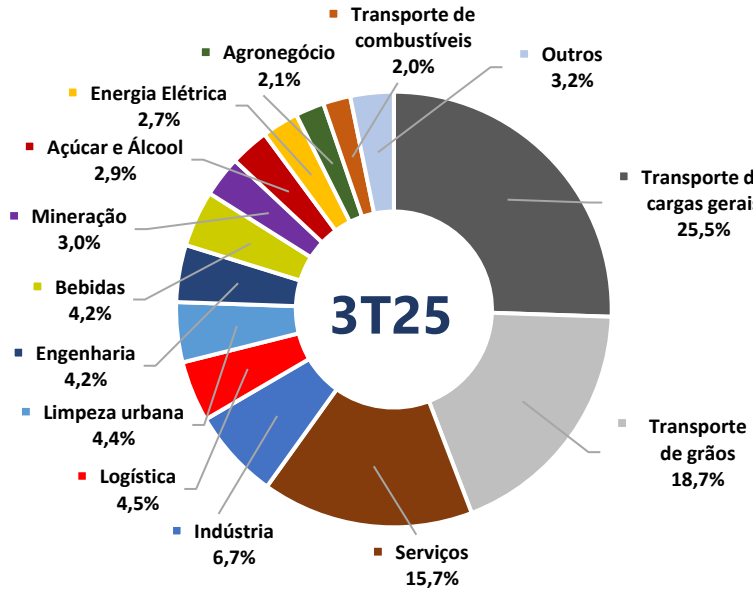
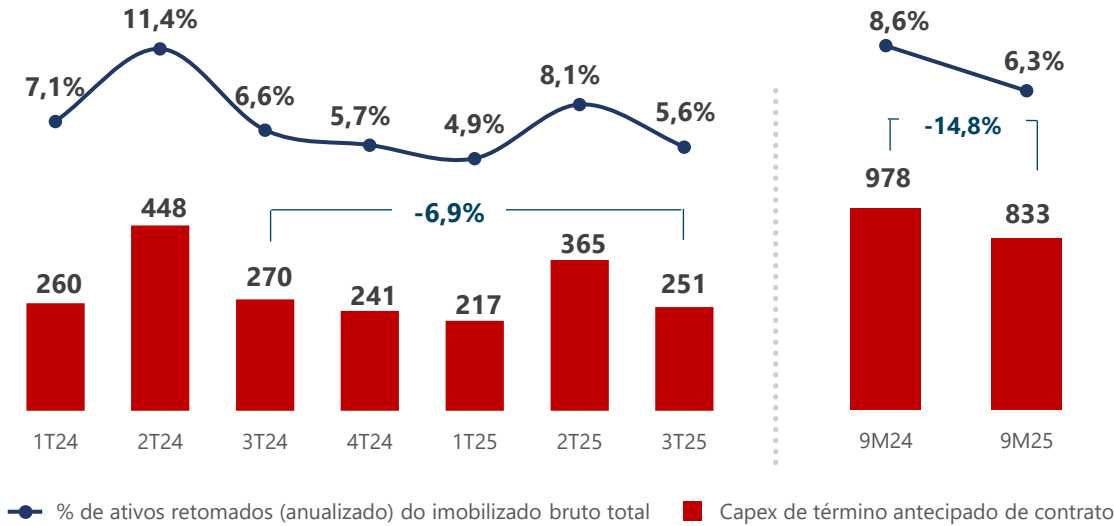
Desde o IPO, o crescimento foi financiado por **dívida e equity**. Crescimento natural na **venda de seminovos** reduzirá **necessidade de Capex líquido**.

FORTE DISCIPLINA NA GESTÃO DE CONTRATOS E COBRANÇA

REDUÇÃO DE EXPOSIÇÃO EM SEGMENTOS SENSÍVEIS. IMPACTO POSITIVO DE RECUPERAÇÕES DE RECEBÍVEIS EM ATRASO

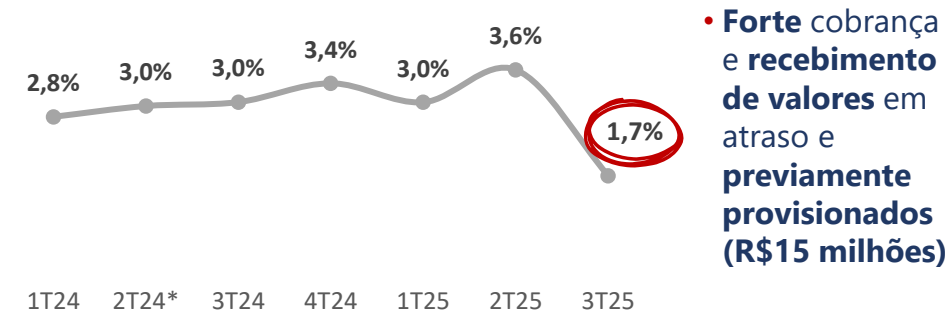
Término antecipado de contrato* | Capex - R\$ milhões

*Valor de aquisição – bruto contábil (sem depreciação).



- Menor exposição ao segmento de Transporte de Grãos (2,7% da receita de locação em dez/24 vs. 1,2% em set/25).
- Outros setores mostraram níveis **similares** de retomadas vs. 2T25.

% PDD / receita líquida de serviços



- **Forte cobrança e recebimento de valores em atraso e previamente provisionados (R\$15 milhões)**

* Não considera PDD extraordinária do 2T24

Safra de implantação dos ativos retomados | R\$ milhões

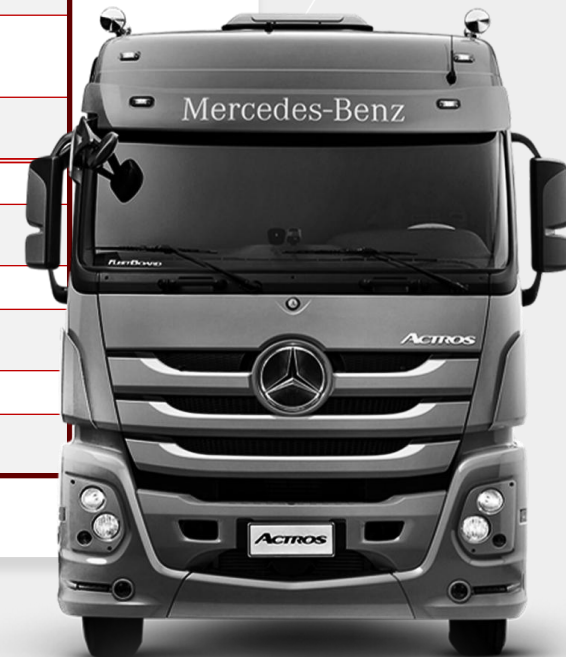
Ativos retomados referem-se a contratos assinados, principalmente, em 2021, 2022 e 2023

Ano de Implantação	Capex Retomado pelo ano de implantação (R\$ milhões)	% ano de implantação do total devolvido	Capex Retomado no ano em que foi retomado (R\$ milhões)	% Capex retomado pelo ano de implantação / Capex implantado no ano
Outros períodos	156	5,56%	-	-
2021	484	17,23%	-	23,28%
2022	1.239	44,08%	-	25,64%
2023	716	25,48%	757	15,29%
2024	192	6,82%	1.220	3,83%
2025	23	0,83%	833	0,71%
Total	2.810	100,00%	2.810	14,13%

GUIDANCE 2025

	Resultado 9M25	Guidance 2025	% do Guidance atingido no 9M25*
Compra de ativos (A)	2.238	2.800 - 3.100	75,9%
Sempre Novo (B)	357	500 - 700	59,6%
Extensão de contratos (C)	696	800 - 900	81,9%
Capex Implantado Total (A+B+C)	3.291	4.100 - 4.700	74,8%
Receita Bruta de Venda de Ativos (D)	1.037	1.300 - 1.500	74,1%
Capex Líquido (A-D)	1.200	1.300 - 1.800	77,5%
EBITDA	2.678	3.500 - 3.900	72,4%
Lucro Líquido	251	300 - 450	66,9%
Alavancagem para fins de covenants	3,27	3,1 - 3,4x	99,3%

* Considera o ponto médio dos intervalos do Guidance.



VAMOS: transformando e impulsionando a mobilidade no Brasil



Grupo SIMPAR: forte posição de caixa, perfil de dívida de longo prazo e gestão de passivos de qualidade



Dívida líquida⁽¹⁾

R\$3,2bi



Caixa

R\$2,9bi



Prazo médio da dív. líq.

5,7 anos



Cobertura da dívida de curto prazo⁽²⁾

16,4x



Cobertura de amortização

2030

Cronograma de vencimento da dívida | R\$ bilhões



1. Para efeitos de dívida líquida, a Companhia exclui as variações de MTM de cobertura que são alocadas ao capital próprio em outros rendimentos integrais, uma vez que são variações de mercado não realizadas e não existirão no vencimento.
2. Exclui a contabilização de instrumentos financeiros derivados.

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ri.grupovamos.com.br

ri@grupovamos.com.br

+55 11 2388-5336

+55 11 3154-4065

MUITO OBRIGADO.

