

APRESENTAÇÃO
INSTITUCIONAL

VAMOS

3T25



VAMOS LOCAÇÃO®



VAMOS SEMINOVOS®

BMB

TRUCKVAN®



DISCLAIMER

Este material foi preparado pela **VAMOS** e pode incluir declarações que representem expectativas sobre eventos ou resultados futuros. Tais informações constituem-se em crenças e premissas da Diretoria da Companhia, bem como em informações atualmente disponíveis.

Considerações futuras dependem, substancialmente, das condições de mercado, regras governamentais, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores. Dados operacionais podem afetar o desempenho futuro da **VAMOS** e podem conduzir a resultados que diferem materialmente daqueles expressos em tais considerações futuras. Esta apresentação foi resumida e não tem o objetivo de ser completa.

Os acionistas da Companhia e os potenciais investidores devem realizar a leitura da presente apresentação sempre acompanhada das Demonstrações Financeiras e do Release de Resultados.

VAMOS: LÍDER ABSOLUTA EM LOCAÇÃO DE VEÍCULOS PESADOS NO BRASIL



R\$5,5bi
Receita líquida
3T25 UDM



~54 mil
Ativos na frota



R\$3,5bi
EBITDA
3T25 UDM



+1,1k
Clientes



R\$13,0bi
Receitas
Contratadas
3T25



+6,5 mil
Oficinas parceiras
credenciadas

Histórico da Companhia



Criação da VAMOS, especializada na locação e venda de veículos pesados

IPO de R\$890M focado em financiar um novo ciclo de crescimento + Follow-on de R\$1,1bi

Follow-on de R\$640MM

Follow-on de R\$1,3bi

Cisão das concessionárias

Receita de locação e EBITDA recordes

Unidades de negócio VAMOS

% Receita líquida consolidada 3T25 UDM

73%



VAMOS Locação

21%



VAMOS Seminovos

6%



VAMOS Indústria

Líder em locação de veículos pesados, provendo soluções customizadas e gestão eficiente

A maior rede nacional de venda de caminhões, máquinas e equipamentos seminovos

Fabricação e customização de implementos rodoviários em parceria com montadoras líderes

Posicionamento único no mercado: Compra, locação e venda

- ✓ Oferta de produtos expandida traz crescimento e diversifica a receita por meio de uma estratégia de locação focada
- ✓ Escala e cobertura em **todas as regiões do país**
- ✓ **Solução econômica e inovadora** para clientes
- ✓ **Times e diretoria com vasta experiência** alinhados por uma cultura com foco nos clients e resultados sustentáveis
- ✓ **Ampla rede** de lojas de seminovos e concessionárias parceiras espalhadas pelo Brasil

SIMPAR: GRUPO COM SÓLIDO HISTÓRICO DE ALOCAÇÃO DE CAPITAL E CRESCIMENTO

3T25 UDM



R\$47,6 bi | Receita Bruta
R\$11,5 bi | EBITDA



CICLO DE NEGÓCIO ÚNICO: COMPRA, LOCAÇÃO E VENDA



CONTRATOS ESTÁVEIS E DE LONGO PRAZO ASSEGURAM PREVISIBILIDADE DO FLUXO DE CAIXA

Contrato Padrão

Prazo do Contrato
60 Meses

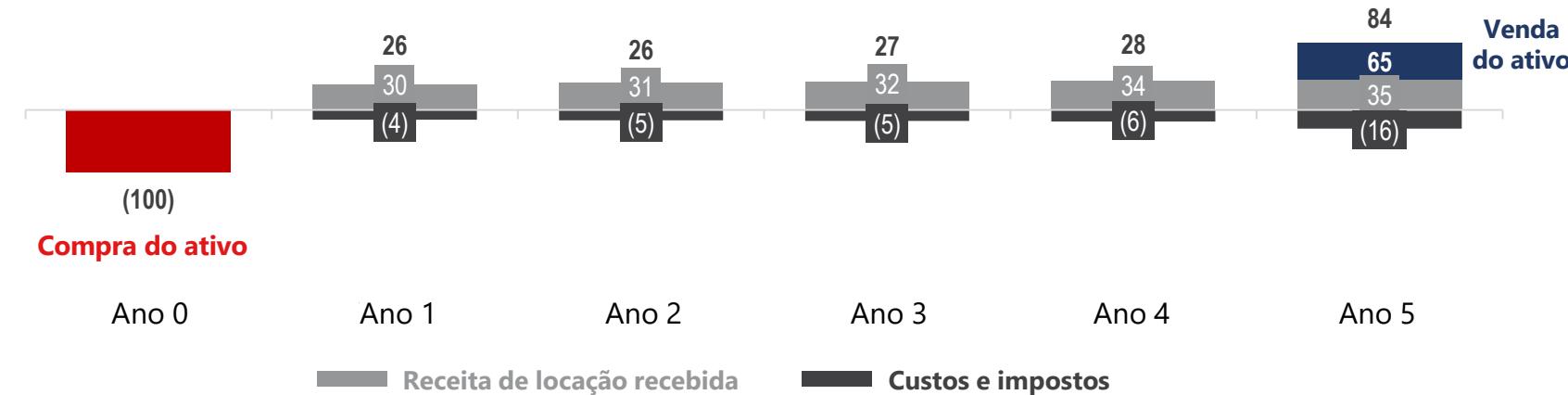
Yield Mensal Real
2.5%

Depreciação
7,0% ao ano

Ajuste pela inflação
4,0% ao ano

Exemplo teórico e simplificado de um contrato de locação de caminhão⁽¹⁾

(base 100)



TIR Nominal do Contrato² vs. Variação do preço de venda estimado





Locação

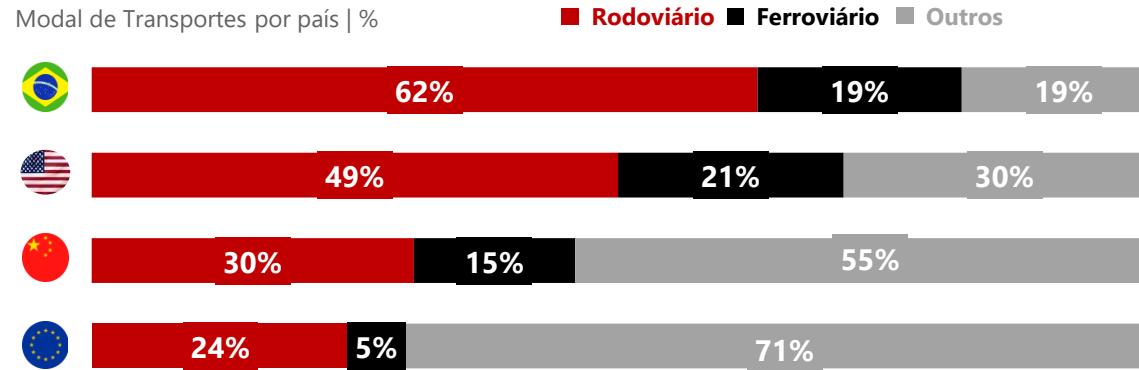
Seção I



LÍDER ABSOLUTO EM UM MERCADO SUBPENETRADO

A logística brasileira e sua frota são altamente dependentes do modal rodoviário

Modal de Transportes por país | %



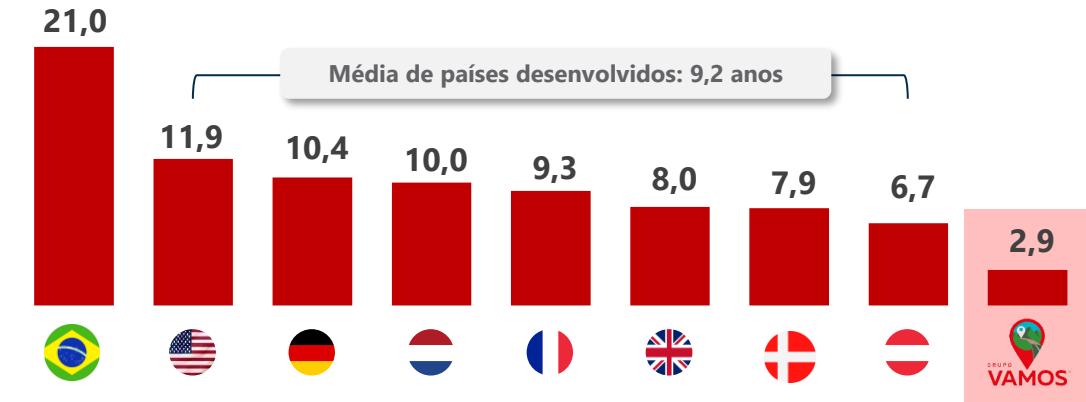
O mercado brasileiro de caminhões ainda apresenta bastante espaço para crescimento da locação de pesados



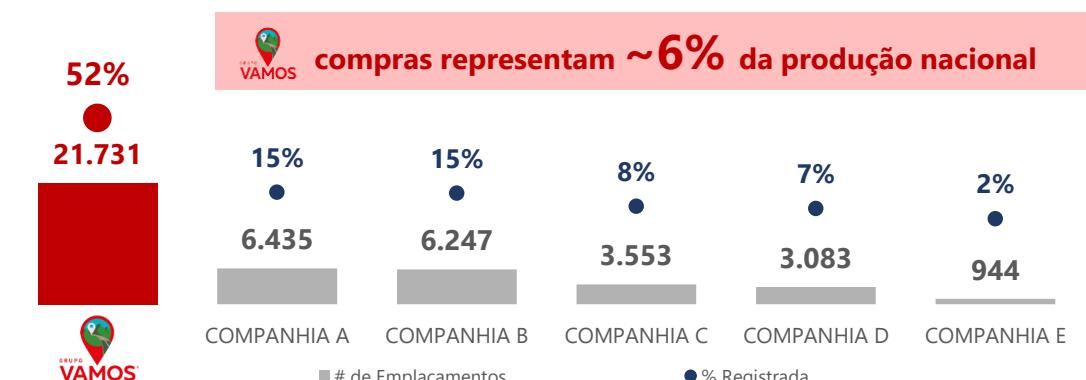
Fonte: Companhia, ABLA e Fenabrade, Sindipeças, ACEA e S&P
Notas: (1) Penetração da frota de locação: 50.9 K / 3,950 K;

Idade média da frota nacional

Anos, em 2024



VAMOS é responsável por mais compras de ativos do que todos os seus competidores somados (2021-Set/25)



Analise feita com as seguintes Companhias (em ordem alfabética): Addiante, LM, Localiza, Transmaroni e Unidas.

Ecossistema VAMOS

Frota VAMOS %

Caminhões e ônibus

78%

Caminhões

A maior rede nacional de locação e venda de caminhões

Ônibus

Projetos dedicados a todos os modos de transporte de passageiros

Bioenergia



Engenharia



Carga Geral



Mineração



Serviços



Logística

12%

Intralogística

Soluções para otimizar a logística e o armazenamento em centros de distribuição



Agro e Linha Amarela

10%

Agro

Soluções personalizadas para enfrentar todos os desafios agrícolas

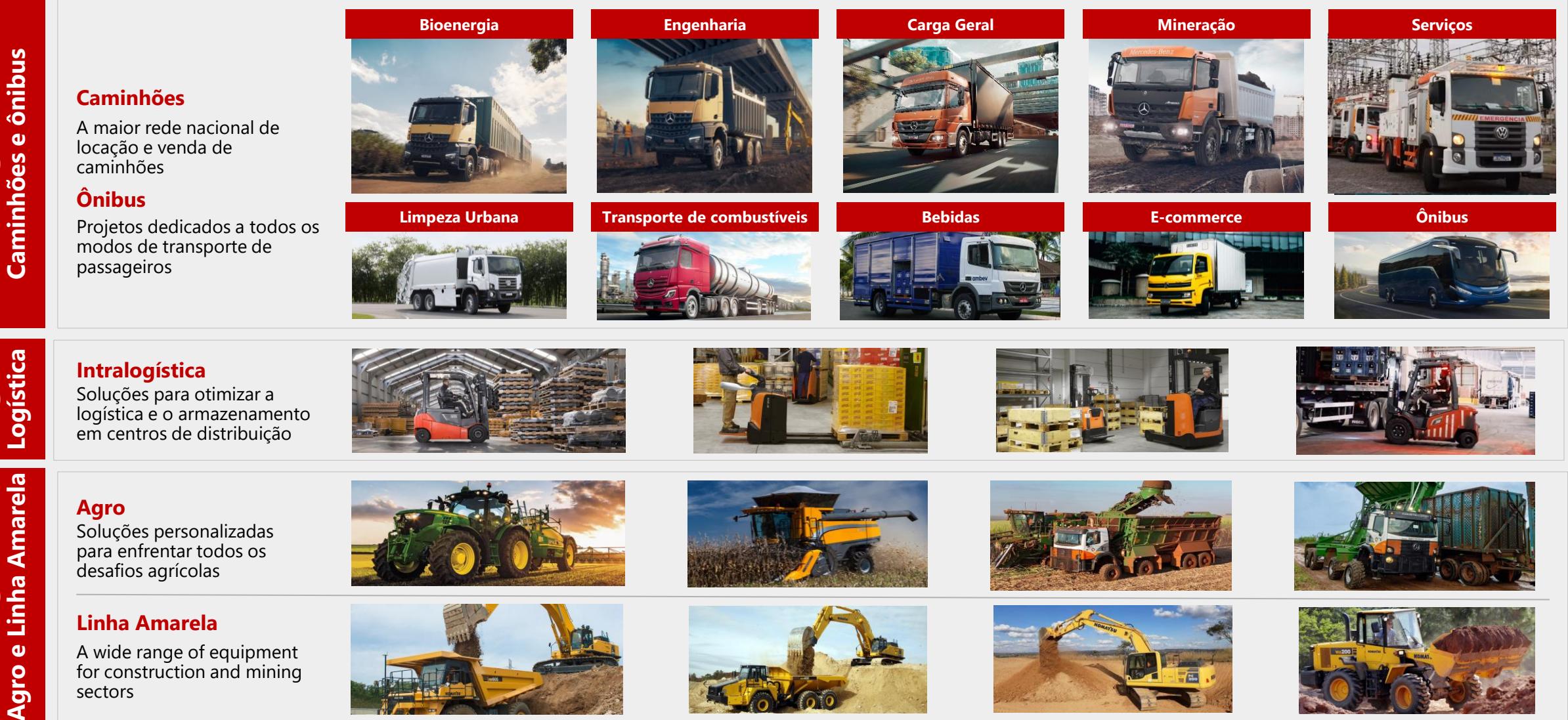


Linha Amarela

A wide range of equipment for construction and mining sectors

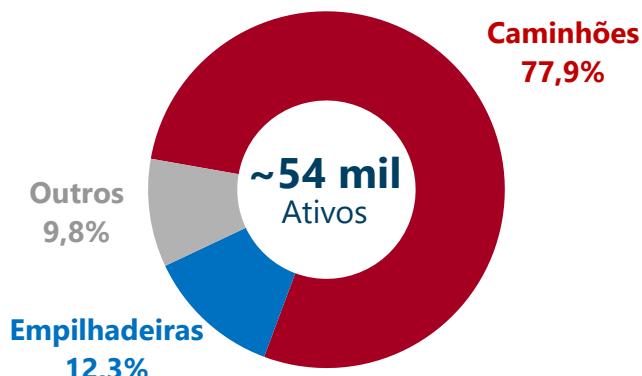


Portfolio variado para atender diversos segmentos

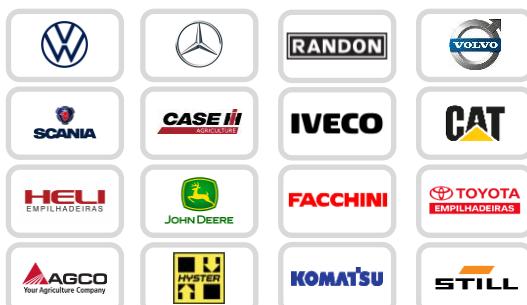


DIVERSIFICAÇÃO DE SETORES, PERFIL DE ATIVOS E CLIENTES

Diversificação da frota | Set/25

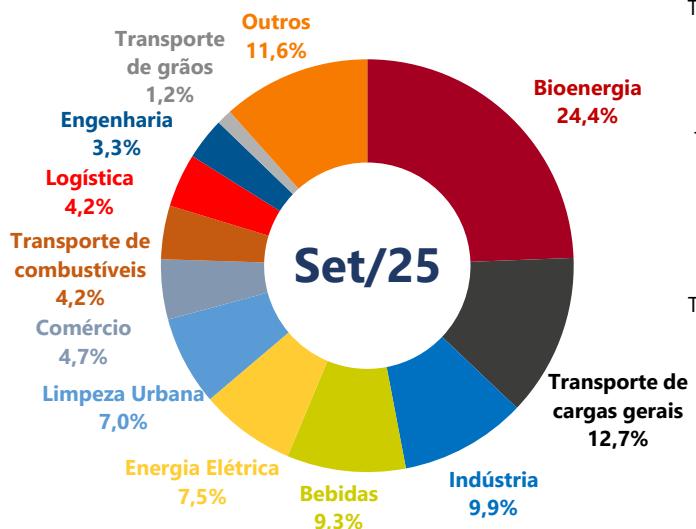


Grande variedade de marcas e modelos



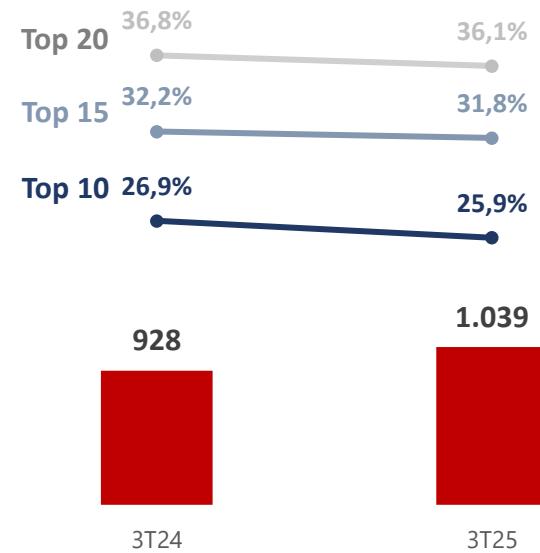
Entre outras

Segmentação da receita de locação por segmento de cliente | %



Segmentos	Var. set/25 vs dez/24
Transporte de cargas gerais	+3,7 p.p.
Logística	+1,9 p.p.
Engenharia	+1,5 p.p.
Indústria	+0,5 p.p.
Transporte de passageiros	+0,2 p.p.
Mineração	-0,1 p.p.
Açúcar & Álcool	-0,2 p.p.
Outros	-0,3 p.p.
Comércio	-0,4 p.p.
Transporte de combustíveis	-0,5 p.p.
Limpeza urbana	-0,5 p.p.
Indústria alimentícia	-0,5 p.p.
Agronegócio	-0,5 p.p.
Serviços	-0,6 p.p.
Transporte de grãos	-0,8 p.p.
Bebidas	-0,9 p.p.
Energia Elétrica	-2,5 p.p.

Participação dos principais clientes na receita líquida de locação | R\$ milhões



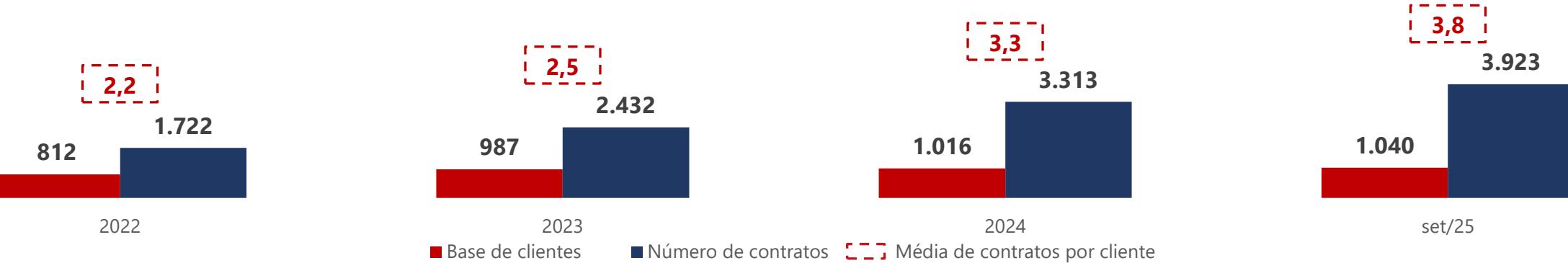
Clientes



Entre outros

CRESCIMENTO CONSISTENTE COM SÓLIDA BASE DE CLIENTES E CONTRATOS DE LONGO PRAZO

Evolução do número de clientes e contratos |

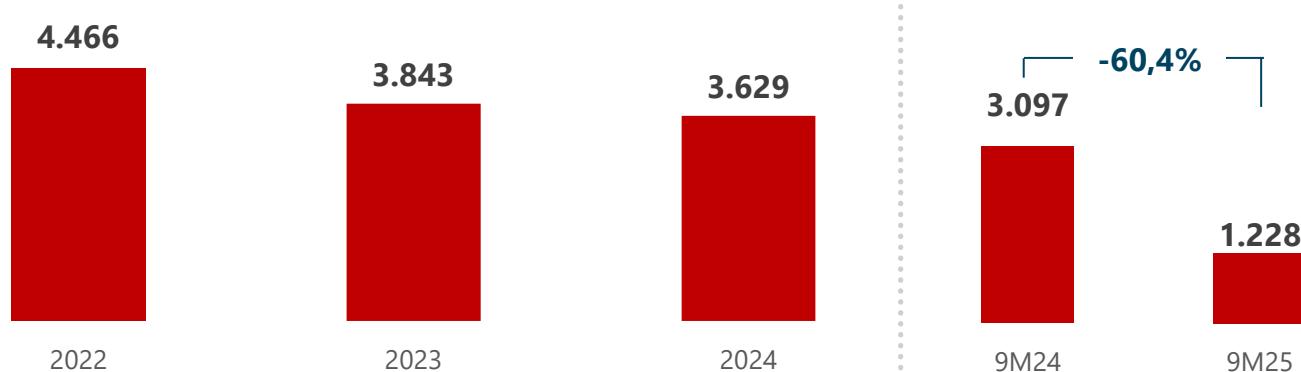


Receita de locação por prazo do contrato | %



RECEITA CONTRATADA ROBUSTA ALIADA À ALTA EFICIÊNCIA DE CAPEX LÍQUIDO

Capex Líquido⁽¹⁾ | R\$ milhões



Segmentação por tipo de contrato | % do Capex Contratado⁽²⁾

— Expansão e renovação – ativos novos — Extensão de contrato — Reimplantação (2º Ciclo)



Maior exposição a extensão de contratos reduz a necessidade de Capex Líquido e capital de giro, em adição a eliminação da necessidade dos processos de desmobilização e implantação

Distribuição da receita contratada | R\$ milhões



(1) Capex Líquido calculado como Compra de Novos Ativos menos Receita Líquida de Venda de Ativos

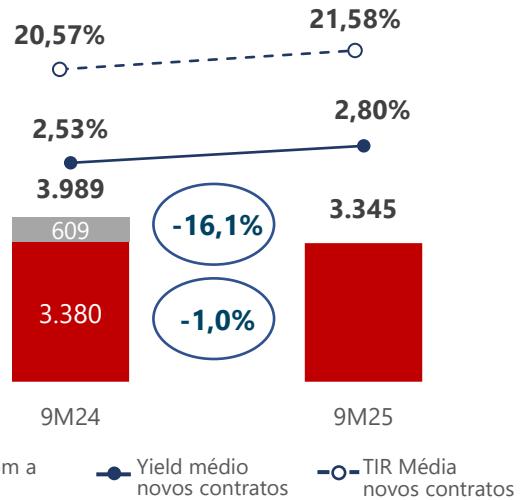
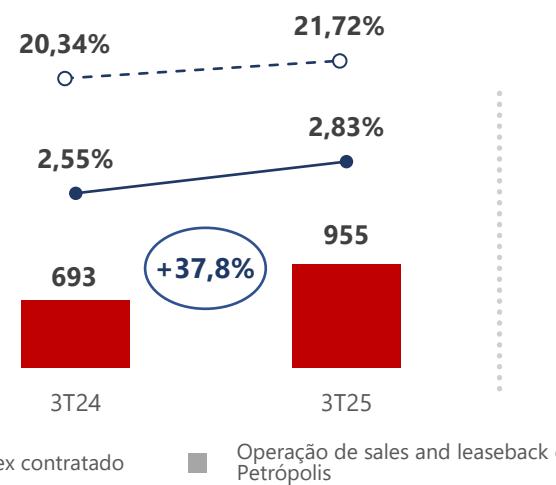
(2) Informação pública, disponível no site de RI da Companhia e disponível em: <https://ri.grupovamos.com.br/informacoes-financeiras/apresentacoes/>

CONTRATOS MAIS RENTÁVEIS E MENOR NECESSIDADE DE CAPITAL NOVO

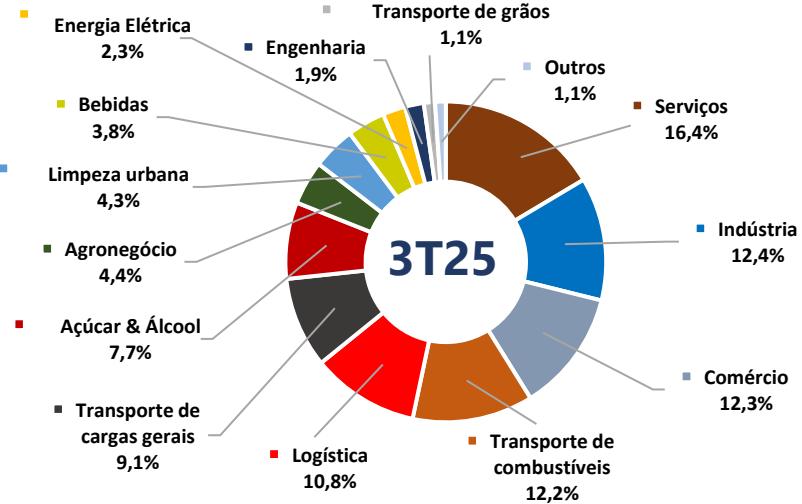
MELHORES TIR E YIELD, DEMANDA SETORIAL DIVERSIFICADA E EXTENSÕES DE CONTRATO SEM CAPEX NOVO

Capex Contratado | R\$ milhões

Capex Contratado resiliente no ano garante crescimento consistente da receita líquida de locação (+12% A/A).



Capex Contratado por segmento



Capex Contratado por tipo de contrato | R\$ milhões

	3T25	Prazo médio (meses)	9M25	Prazo médio (meses)
Expansão de contratos com ativos novos	631	51	2.131	54
Renovação com ativos novos	130	54	192	53
Extensão de contratos com os mesmos ativos usados e reajustes de preços	125	19	703	22
Sempre Novo – ativos usados	70	28	320	36
Total	955	46	3.345	45

44%

dos contratos com vencimentos até set/25 foram estendidos

Representatividade por tipo de contrato

% do Capex Contratado



RECORRÊNCIA DA EXTENSÃO ASSEGURA CRESCIMENTO DA RECEITA SEM CAPEX

Capex Implantado | R\$ milhões



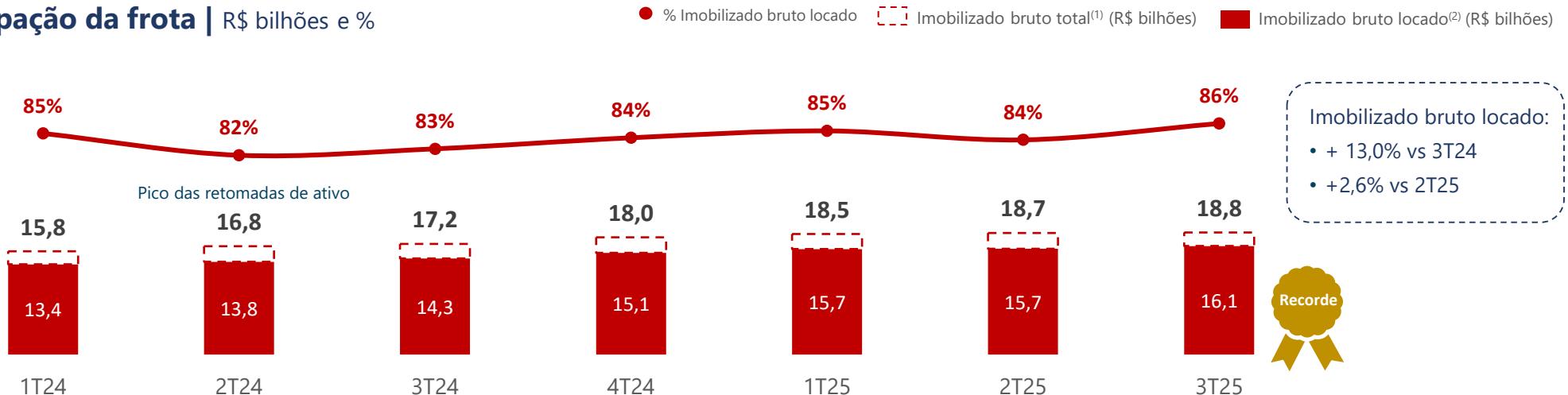
Capex Implantado por tipo de contrato | R\$ milhões

	3T25	Prazo médio (meses)	9M25	Prazo médio (meses)
Expansão de contratos com ativos novos	708	53	2.144	53
Renovação com ativos novos	68	51	94	52
Extensão de contratos com os mesmos ativos usados e reajustes de preços	161	19	696	22
Sempre Novo – ativos usados	108	30	357	33
Total	1.045	44	3.291	44

RECORDE DE FROTA ALUGADA, COM MELHORIA DA TAXA DE OCUPAÇÃO

ATIVOS ALUGADOS SEGUEM CRESCENDO (+13% vs 3T24 E +3% vs 2T25).

Ocupação da frota | R\$ bilhões e %



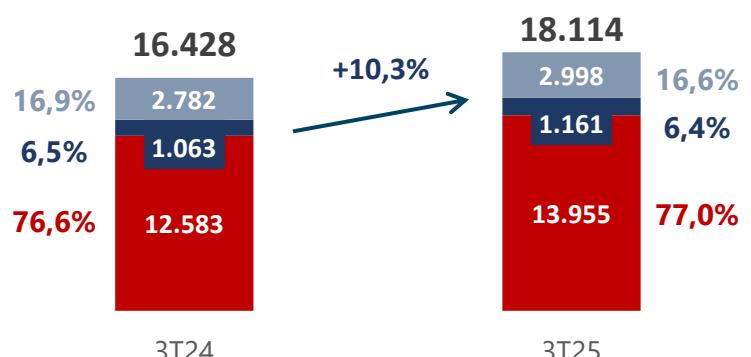
(1) Saldo de custo histórico das contas de veículos, máquinas e equipamentos classificados como ativo imobilizado somado ao saldo de ativos mantidos para venda (vide notas explicativas 12 e 14 das DFs).

(2) Imobilizado total menos a soma do saldo de ativos mantidos para venda e ativos novos e usados disponíveis para locação ou venda.

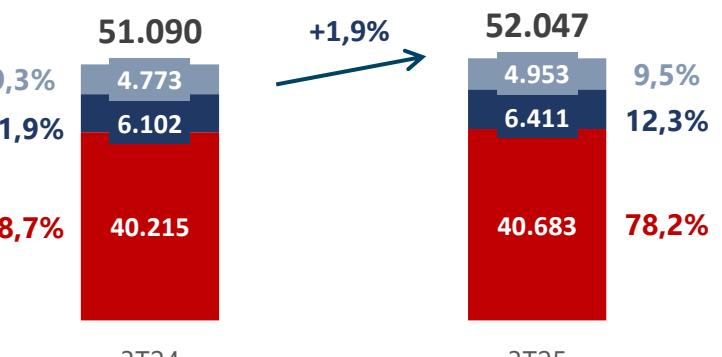
Frota total e diversificação de ativos (Não considera estoque de seminovos)

■ Caminhões ■ Empilhadeiras ■ Linhas amarela e verde % Participação da frota

Ativo Imobilizado (R\$ milhões)



Unidades



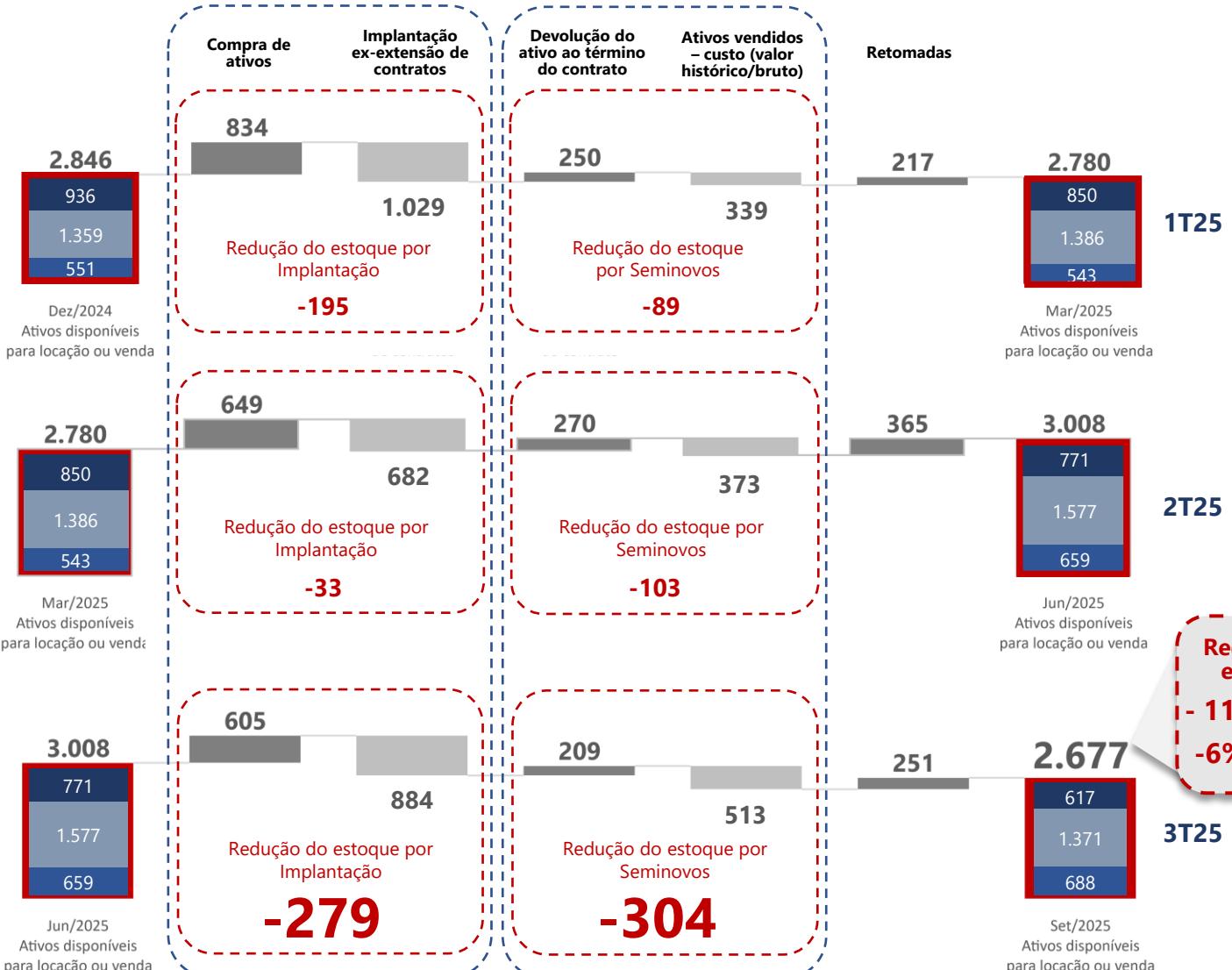
MENOR ESTOQUE DO ANO NO 3T25

FORTES RITMOS DE IMPLANTAÇÃO, VENDAS DE ATIVOS E MENORES ESTOQUES DE NOVOS DESDE O IPO

Evolução dos ativos disponíveis para locação ou venda* | R\$ milhões

*Valor de aquisição – bruto contábil (sem depreciação).

■ Total ■ Ativos novos ■ Ativos usados ■ Estoque de seminovos



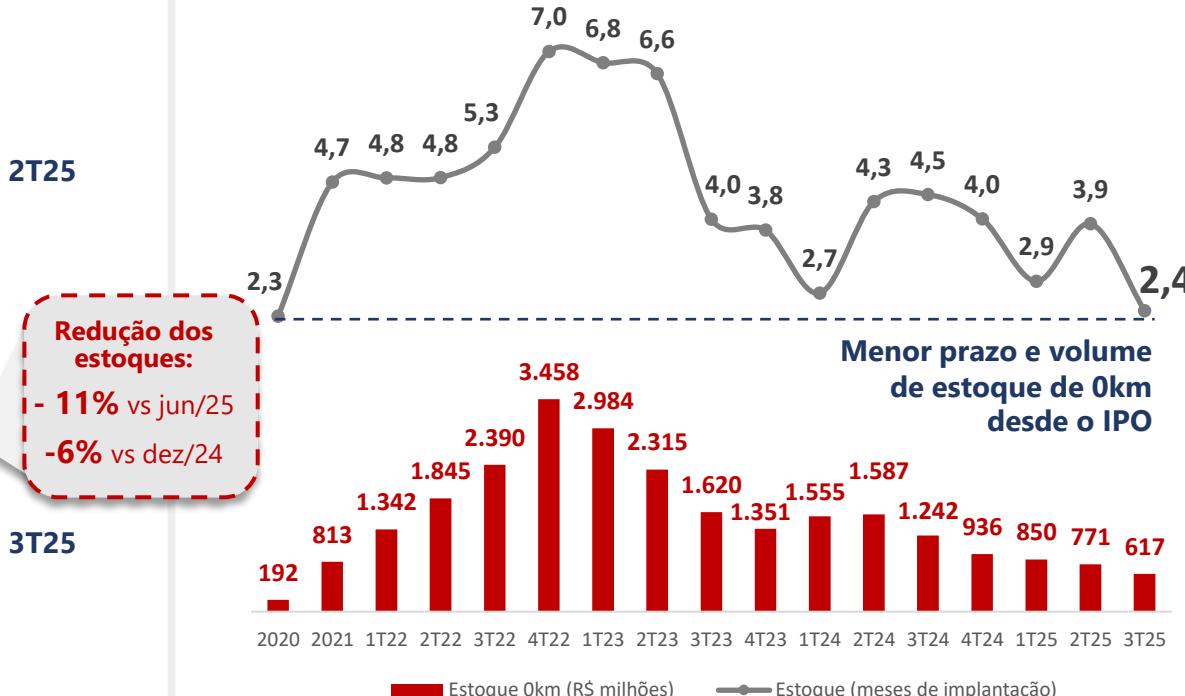
- Ações de **melhoria da ocupação** da frota no 3T25 reverteram **imediatamente** o aumento da frota ociosa do 2T25;

- 3T25: **maior redução de estoque** no ano, tanto por implantação como por venda de ativos;

- A redução do estoque por implantação e venda (R\$ 279 MM + R\$304 MM = R\$ 583MM) foi **132% maior** que as retomadas do trimestre (R\$251 MM);

- Menor prazo de estoque de 0km desde o IPO.**

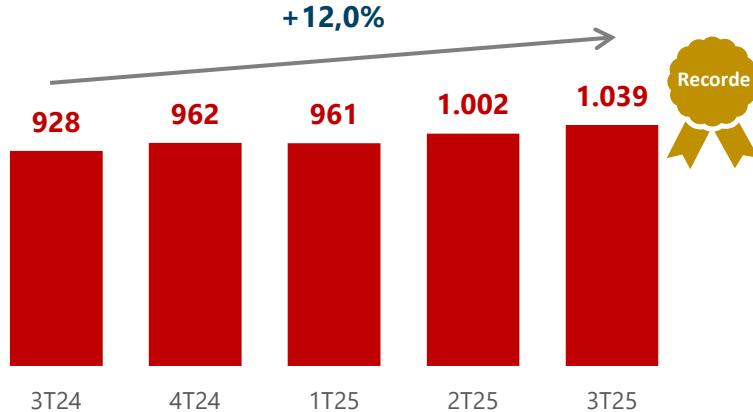
Otimização dos estoques de ativos novos | Meses e R\$ milhões



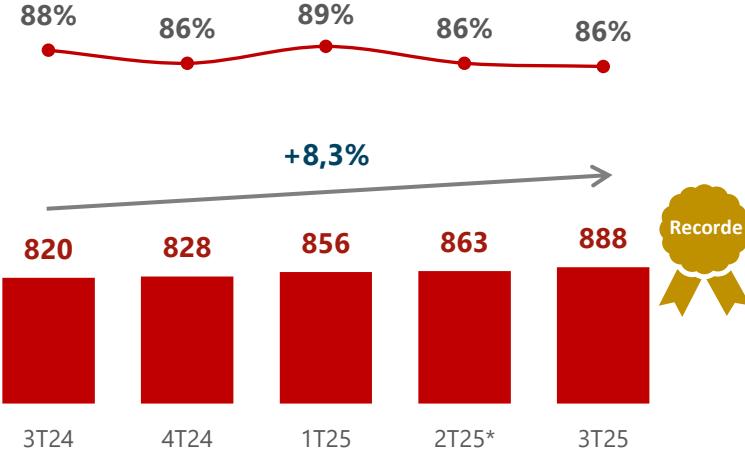
LOCAÇÃO COM RECORDES DE RECEITA E EBITDA

MARGENS REFLETIRAM INVESTIMENTOS ESTRATÉGICOS NA MANUTENÇÃO DAS FROTAS RETOMADAS

Receita líquida de serviços | R\$ milhões



EBITDA de serviços | R\$ milhões



- **Receita recorde de locação:** maior ocupação e yield, e implantação de contratos;

- **Expansão** do EBITDA: maior receita e menor inadimplência;

- Margem EBITDA **menor**: maiores custos com manutenção e adequação dos times comerciais, e menor crédito de PIS/Cofins;

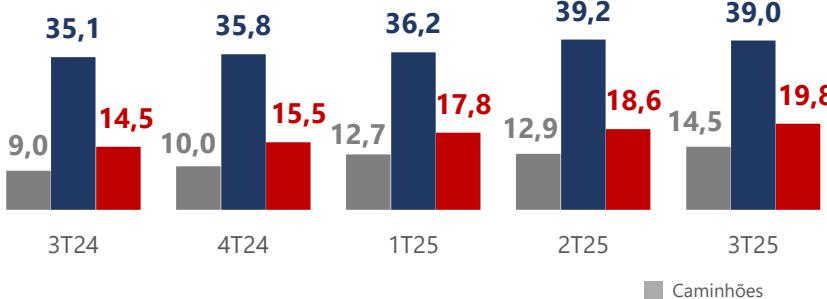
- Depreciação: **em linha com as projeções**;

- EBIT apresentou o **primeiro crescimento T/T desde o 2T24**;

- Margem EBIT **menor**: depreciação contínua vs. ocupação ainda em recuperação.

Depreciação

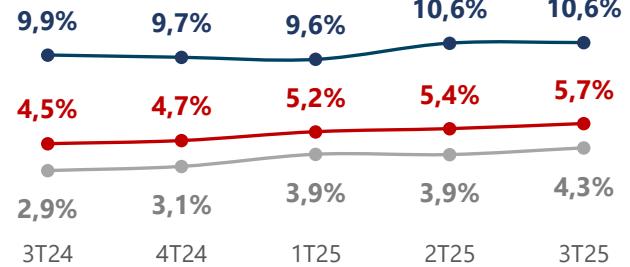
Depreciação anualizada por quantidade de ativos
(R\$ mil)



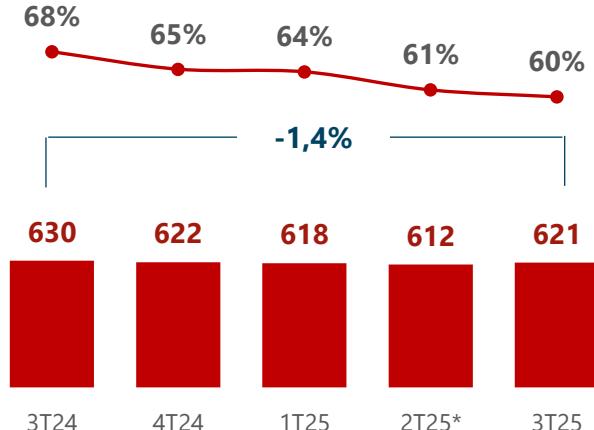
Depreciação anualizada por ativo: valor de depreciação do trimestre multiplicado por 4 e dividido pela frota média do período.

Taxa de depreciação: valor de depreciação do trimestre multiplicado por 4 dividido pelo imobilizado médio do período.

Taxa de depreciação implícita (%)



EBIT de serviços | R\$ milhões





Seminovos

Seção II



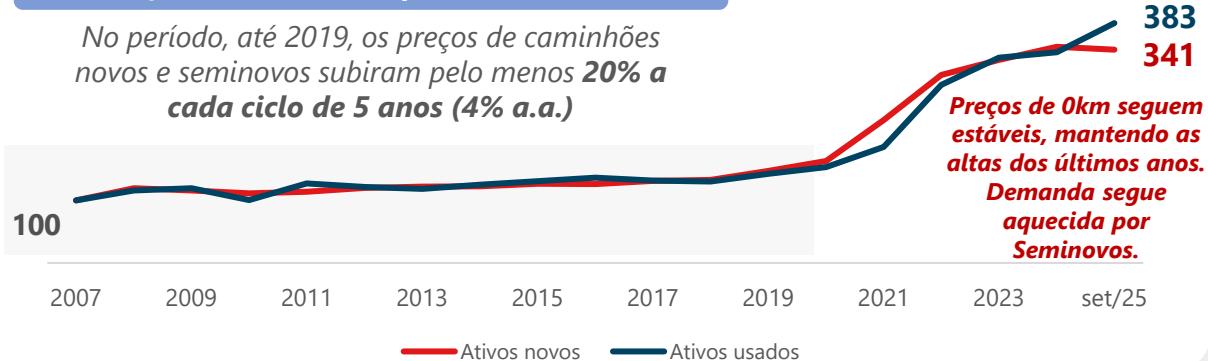
OPORTUNIDADE RELEVANTE NA VENDA DE SEMINOVOS PESADOS

Correlação entre o preço dos ativos novos e seminovos

Tabela FIPE

Inflação acumulada no período de 225%⁽²⁾

No período, até 2019, os preços de caminhões novos e seminovos subiram pelo menos 20% a cada ciclo de 5 anos (4% a.a.)

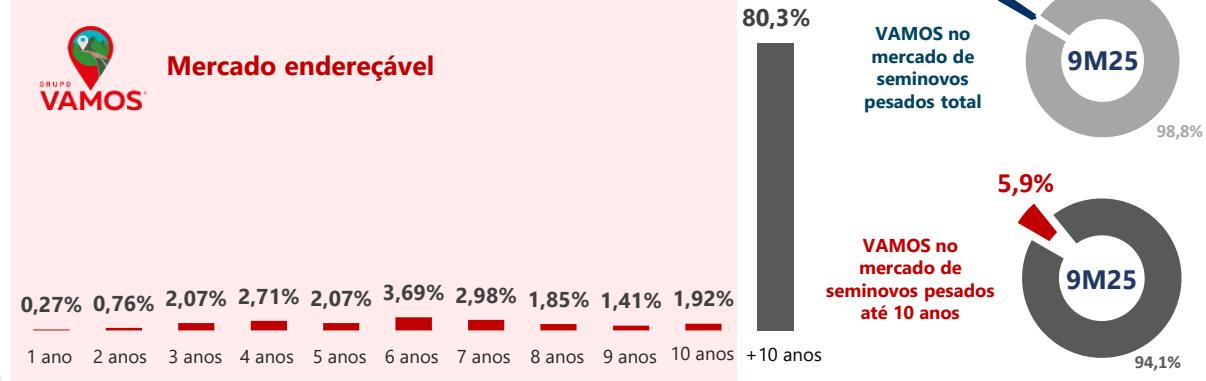


Segmentação da venda de seminovos por idade do ativo

Competição



Mercado endereçável



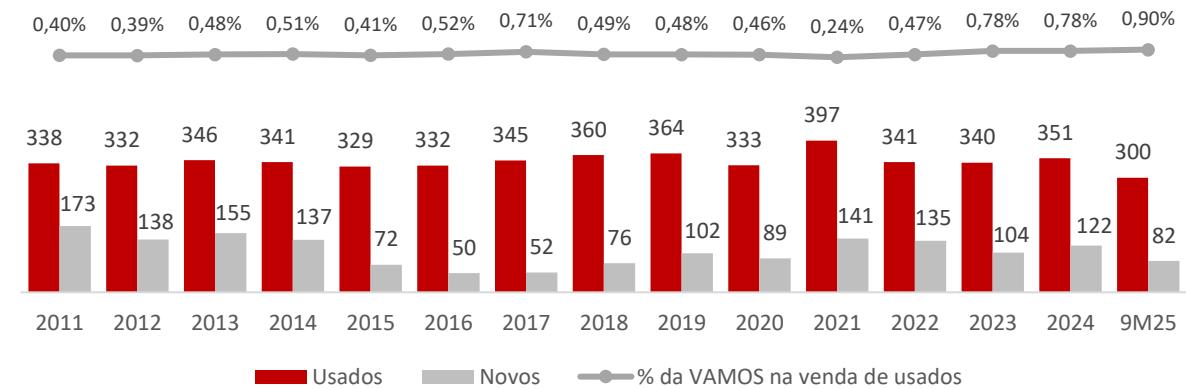
Mercado de Seminovos pesados – caminhões e ônibus⁽¹⁾ (9M25)

VAMOS cresce em um nicho de mercado que também cresce



Venda de usados com alta capacidade de absorção – excluindo ônibus e implementos

(# em milhares)



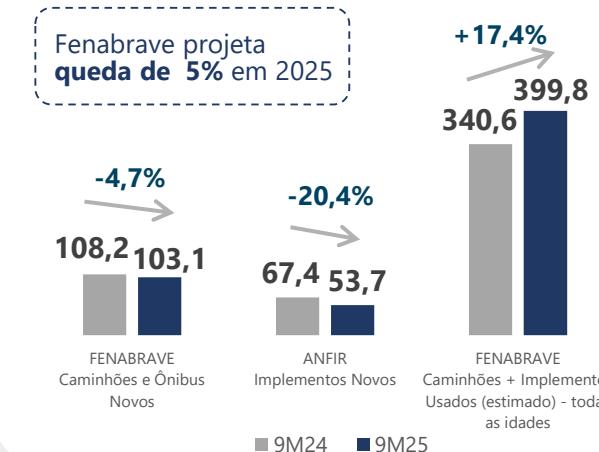
(1) Não considera veículos leves nem máquinas; (2) Considera IGPM

RECORDE DE VENDAS DE SEMINOVOS

COMPROVA QUALIDADE E LIQUIDEZ DOS NOSSOS ATIVOS

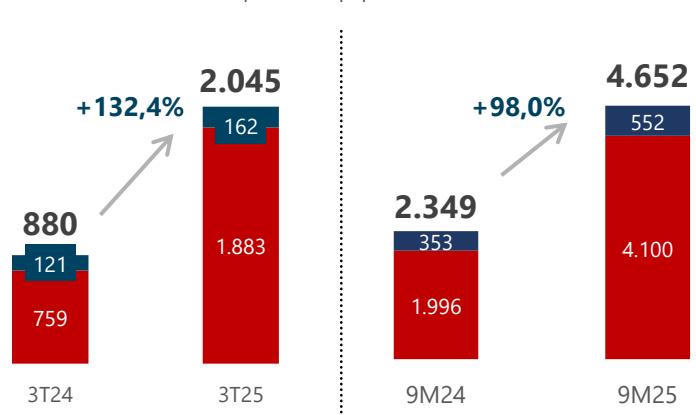
Mercado de caminhões e implementos novos

(Fenabrade e ANFIR – milhares de unidades)



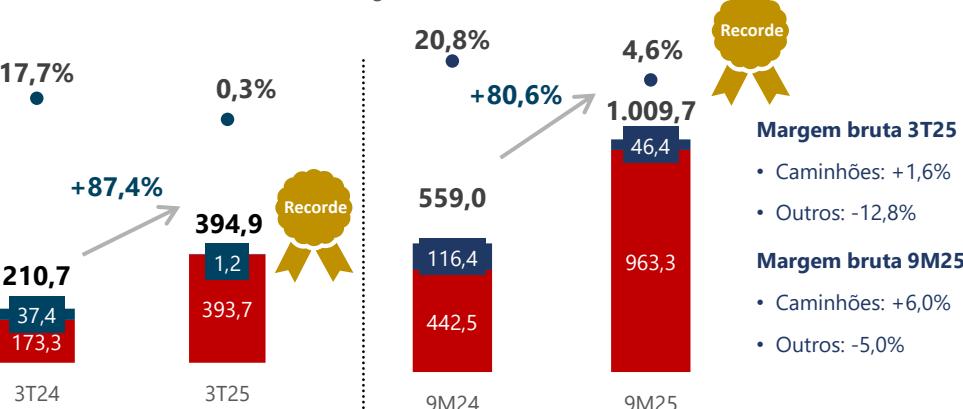
Volume de vendas | unidades

■ Caminhões ■ Máquinas e Equipamentos



Receita Líquida, Lucro Bruto (R\$ milhões) e Margem Bruta (%) de venda de ativos

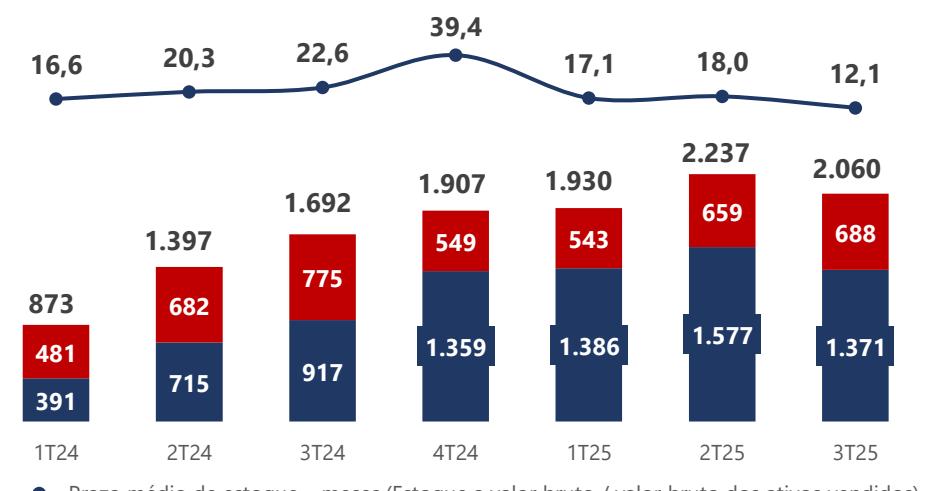
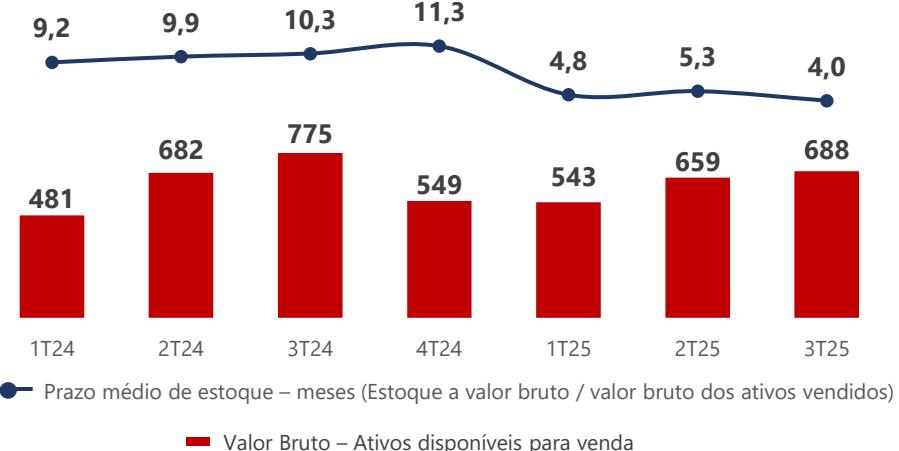
■ Lucro Bruto ■ Custo ■ Margem Bruta



Otimização dos estoques de ativos usados | (Meses e R\$ milhões)

*Valor de aquisição – bruto contábil (sem depreciação).

- Menor prazo de estoque de seminovos desde 3T23;
- Valor líquido de depreciação da soma dos ativos disponíveis para locação ou venda e dos ativos disponíveis para venda (R\$ 2,1 bilhões no 3T25) é de **R\$ 1,7 bilhão**.



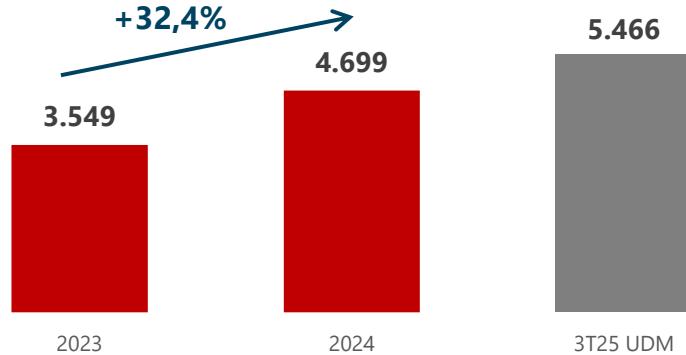


Destaques dos resultados

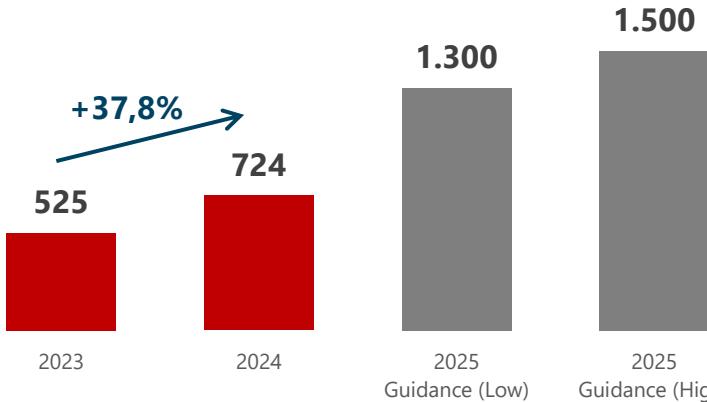


FORTE PERFORMANCE OPERACIONAL NOS ÚLTIMOS ANOS

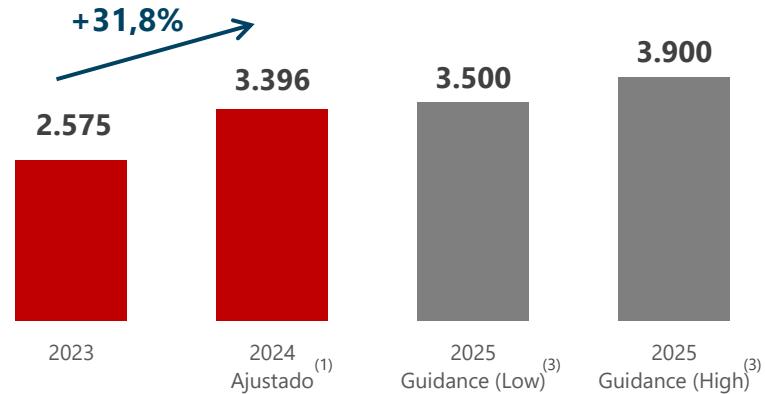
Receita líquida consolidada | R\$ milhões



Venda de seminovos⁽²⁾ | R\$ milhões

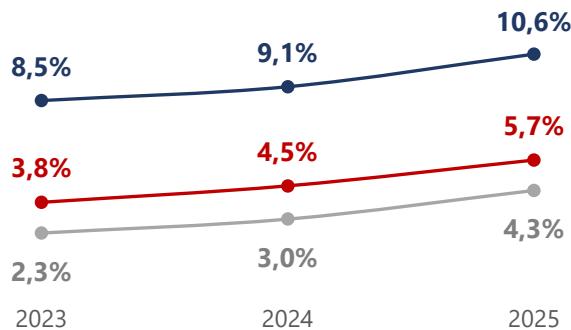


EBITDA consolidado | R\$ milhões



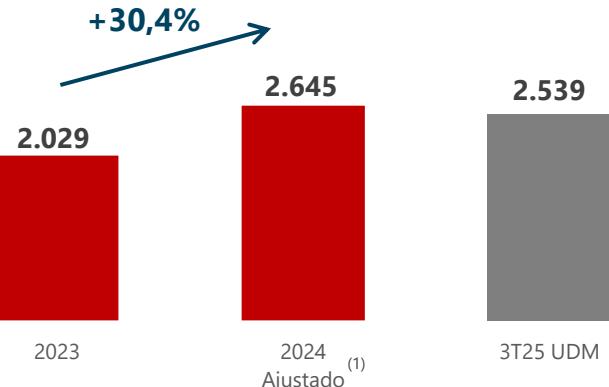
Taxa de depreciação | R\$ milhões

● Caminhões ● Máquinas ● Total

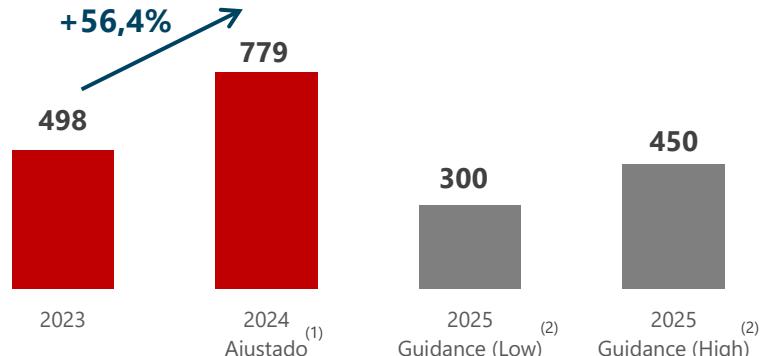


Taxa de depreciação: Depreciação do ano ÷ media do imobilizado bruto do período.
 2025: depreciação do terceiro trimestre × 4 ÷ média do imobilizado do período.

EBIT consolidado^(2,4) | R\$ milhões



Lucro líquido consolidado | R\$ milhões



(1) Números ajustados para excluir efeitos extraordinários e não-recorrentes decorrentes de efeitos climáticos no Rio Grande do Sul + PDD extraordinária no 2T24.

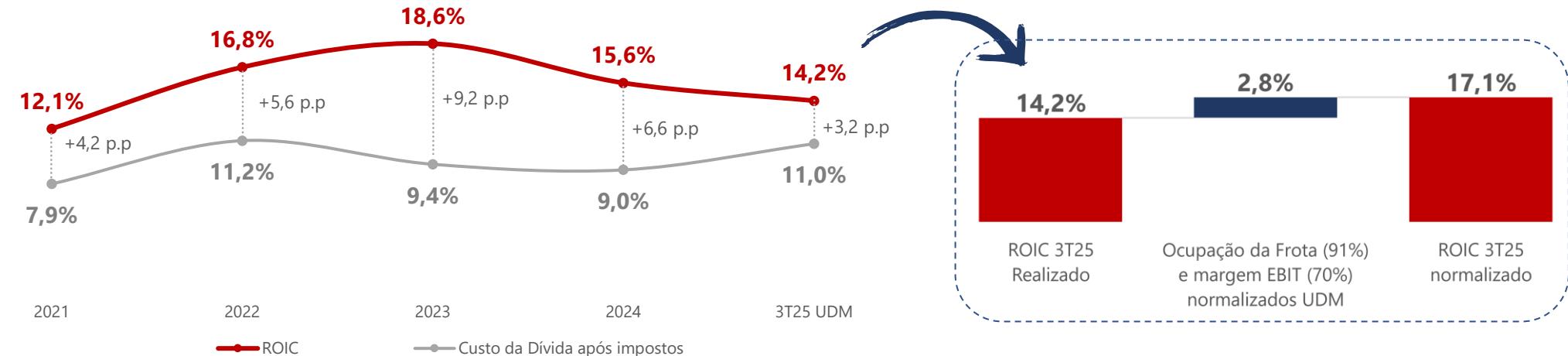
(2) Informação pública, disponível no site de RI da Companhia em: <https://ri.grupovamos.com.br/informacoes-financeiras/apresentacoes/>

(3) EBIT calculado como EBITDA menos Depreciação e Amortização

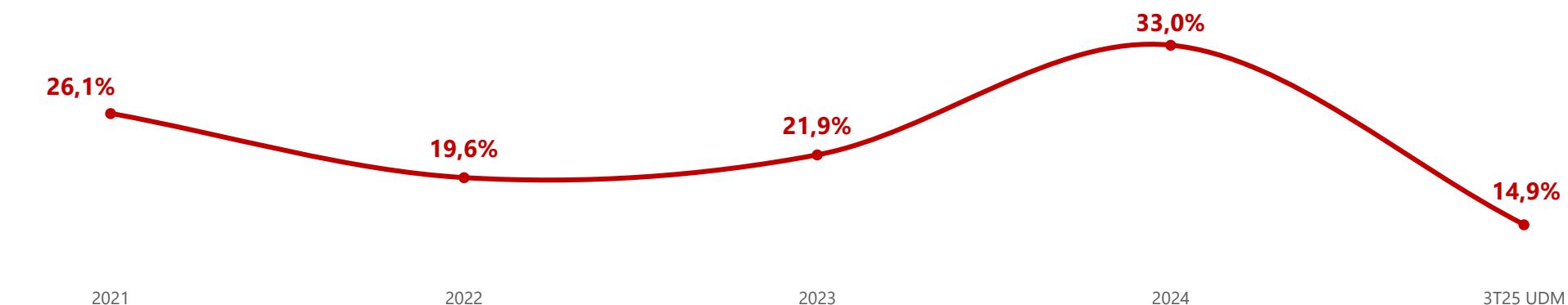
MAIOR OCUPAÇÃO DA FROTA CONTRIBUIRÁ PARA MELHORA DO ROIC SPREAD

ROIC SERIA DE 17,1% SIMULANDO OCUPAÇÃO DE 91%, MARGEM EBIT DE 70% E ALÍQUOTA EFETIVA DE 25%

ROIC Consolidado (operações continuadas) | %



ROE Consolidado (operações continuadas) | %



ROIC considera o EBIT e alíquota de IR ajustados, excluindo os efeitos extraordinários do 2T24, sobre o capital investido médio.

ROE considera o lucro líquido ajustado sobre o patrimônio líquido médio

GERAÇÃO DE CAIXA POSITIVA ALINHADA AO CRESCIMENTO

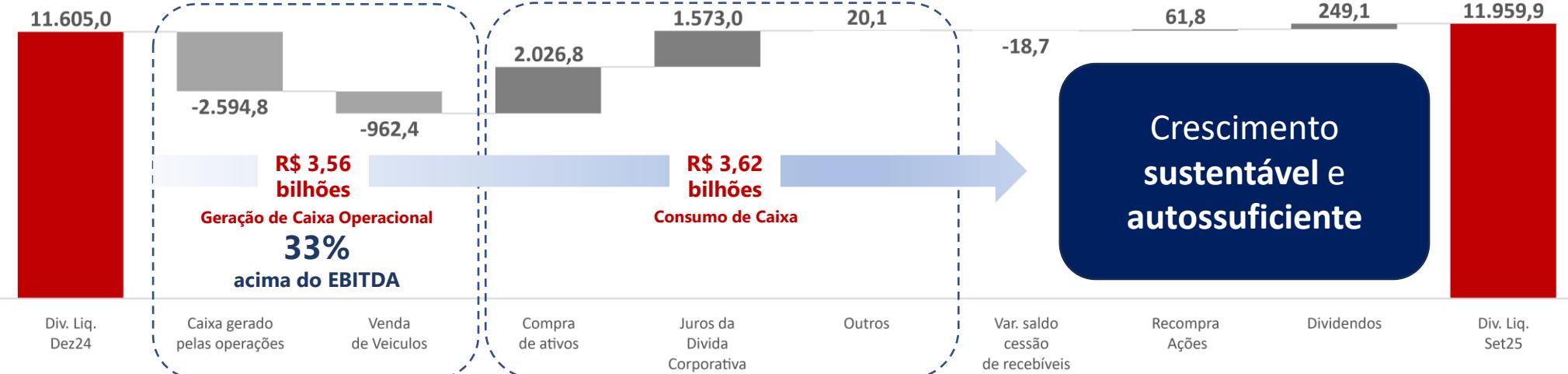
A COMPANHIA TEM CONTROLE NA GESTÃO DE SUA DÍVIDA, MESMO RENOVANDO RECORDES DE FORMA CONTÍNUA

Forte geração de caixa operacional suficiente para realizar os pagamentos de compra de ativos e de juros da dívida, reduzindo de forma orgânica a dívida líquida, mesmo mantendo crescimento de forma consistente.

Movimentação da dívida líquida 3T25 | R\$ milhões



Movimentação da dívida líquida 9M25 | R\$ milhões



LIQUIDEZ ROBUSTA DA COMPANHIA

FOCO NA REDUÇÃO DA ALAVANCAGEM E ADEQUAÇÃO DO PRAZO MÉDIO DA DÍVIDA

'AA+br'

MOODY'S

'brAA+'

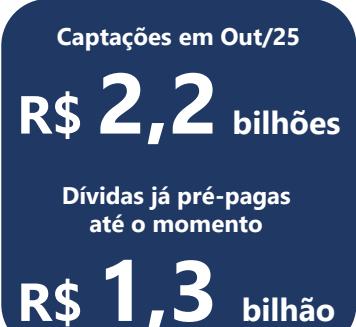
S&P Global

'AA+(bra)'

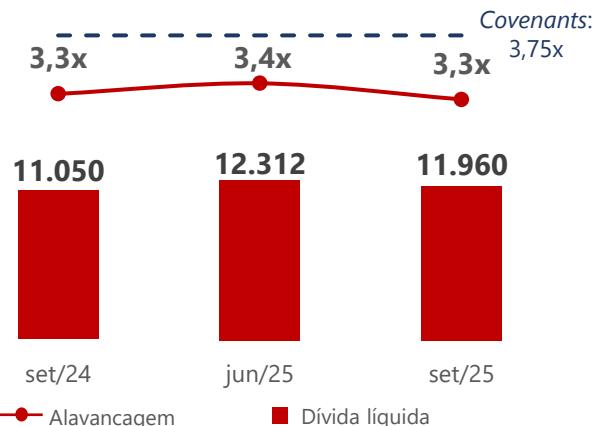
Fitch Ratings



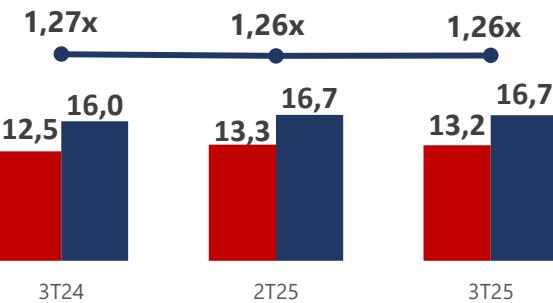
- ✓ Aceleração das vendas de ativos, renovando recordes
- ✓ Estender contratos adequando preços
- ✓ Seletividade no crescimento, aumentando a TIR dos contratos
- ✓ Compra de ativos otimizada
- ✓ Lançamento do produto Sempre Novo
- ✓ Disciplina na gestão da inadimplência
- ✓ Rapidez nas retomadas
- ✓ Aumento da conversão do EBITDA em caixa
- ✓ Estabilização da dívida
- Readequar o perfil da dívida Em andamento



Dívida líquida e alavancagem para fins de covenant | R\$ milhões

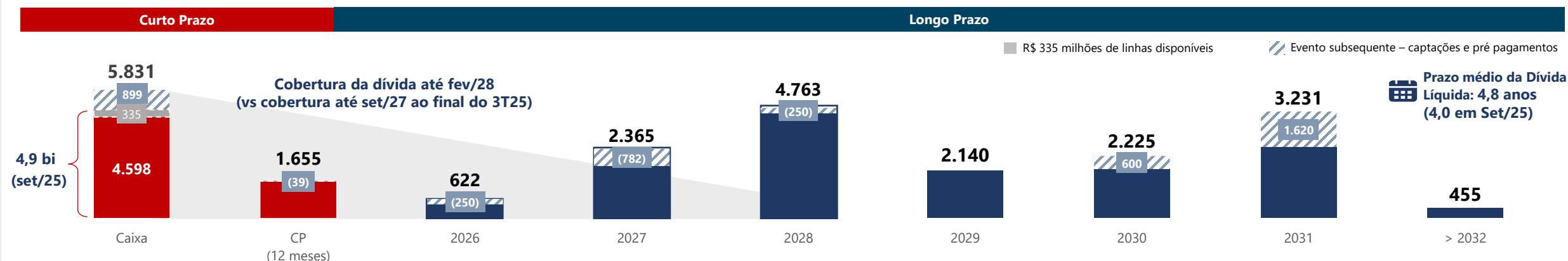


Valor da frota vs dívida líquida* R\$ bilhões



■ Dívida líquida* = Dívida líquida + Capital de Giro + Cessão de recebíveis
■ Valor da frota = Imobilizado líquido consolidado (veículos + máquinas) + estoques de seminovos disponíveis para venda
● Ratio

Cronograma de amortização da dívida | R\$ milhões



Custo médio da Dívida (set/25):

Média Ponderada: **CDI + 1,6%**

+ Bond (9% da dívida pro-forma) @ CDI + 3,00% (estimado)
+ 13^a (3% da dívida pro-forma) @ CDI + 2,25%
- Pré-pagamentos (8% da dívida em set/2025) @ CDI + 2,90%

Custo médio da Dívida pro-forma:

Média Ponderada: **CDI + 1,6%**

CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO DE DÍVIDAS

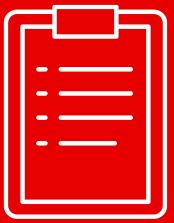
Dívida (30/09/2025)	Emissão	Vencimento	Estrutura	Custo médio %	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	>2032	Total
Finame	12/09/2022	15/10/2028	SELIC + 1,73%	17,0%	25,9	103,6	103,6	70,8	-	-	-	-	303,8
Finame	06/03/2023	15/06/2029	IPCA + 6,65%	11,8%	-	451,3	854,6	821,0	227,3	-	-	-	2.354,2
Empréstimo Externo - 4131	04/10/2021	20/08/2027	SWAP 117,4% CDI U\$ 100MM USD 5,05%	17,5%	-	-	532,3	-	-	-	-	-	532,3
Empréstimo Externo - 4131	28/06/2024	28/06/2027	CDI + 2,10%	17,3%	-	-	275,7	-	-	-	-	-	275,7
2ª Debênture	20/08/2019 ⁽¹⁾	20/08/2026	CDI + 1,81%	17,0%	-	64,8	-	-	-	-	-	-	64,8
3ª Debênture	08/07/2021	16/06/2031	SWAP 131,75% CDI CDI+2,53% IPCA+6,36%	19,6%	-	-	103,9	103,9	375,8	271,9	271,9	-	1.127,4
4ª Debênture	15/10/2021 ⁽¹⁾	15/10/2031	SWAP 127,50% CDI+2,60% IPCA+7,68%	19,0%	-	332,0	333,3	333,3	350,1	350,1	350,1	-	2.048,8
7ª Debênture	16/06/2023	15/06/2028	CDI + 2,17%	17,4%	-	125,0	-	125,0	-	-	-	-	250,0
9ª Debênture	20/12/2023	20/12/2028	CDI + 2,35%	17,6%	-	-	275,0	275,0	-	-	-	-	550,0
10ª Debênture	23/02/2024	21/02/2029	CDI + 2,35%	17,6%	-	-	-	250,0	250,0	-	-	-	500,0
11ª Debênture	12/07/2024	25/06/2029	CDI + 2,35%	17,6%	-	-	-	525,0	525,0	-	-	-	1.050,0
Debênture Câmbial	12/08/2025	22/03/2028	US\$ 275MM SWAP CDI+ 0,67% Pré 7,23%	15,7%	-	-	-	1.463,8	-	-	-	-	1.463,8
CRA 2	15/11/2019	13/11/2026	SWAP 133,80% CDI Pré 8,0%	19,9%	9,4	37,5	-	-	-	-	-	-	46,9
CRA 3	12/06/2020	14/06/2027	SWAP 165,00% CDI IPCA+5,70%	24,6%	-	230,4	230,4	-	-	-	-	-	460,8
CRA 4	26/11/2020	18/11/2030	SWAP 133,60% CDI IPCA+5,73%	19,9%	-	-	-	179,4	179,4	179,4	-	-	538,3
CRA 5	02/06/2022	15/05/2037	SWAP 112,65% CDI IPCA+6,68%	16,8%	-	-	-	-	-	116,1	116,1	456,2	688,4
CRA 6	03/02/2023	14/01/2030	CDI + 1,05% IPCA + 7,16%	16,1%	-	-	-	233,5	-	436,2	-	-	669,7
CRA 7	16/11/2023	16/11/2033	Pré 12,05% + IPCA + 6,69%	11,9%	-	-	-	-	297,2	336,9	26,3	52,7	713,1
CDCA	16/09/2024	15/09/2031	Pré 13,62% + IPCA + 7,91%	13,4%	-	-	-	-	-	-	875,0	-	875,0
Nota Promissória	03/12/2021	03/12/2028	CDI + 2,40%	17,7%	20,9	121,2	95,5	74,2	-	-	-	-	311,8
Nota Comercial	23/06/2023	21/06/2028	CDI + 2,85%	18,2%	-	250,0	250,0	250,0	-	-	-	-	750,0
Nota Comercial	07/06/2022	07/06/2028	114,00% CDI	17,0%	-	83,3	83,3	83,3	-	-	-	-	250,0
BID	21/01/2025	15/12/2031	US\$30MM SWAP CDI+1,90% SOFR+3,11%	17,1%	11,4	22,8	22,8	22,8	22,8	22,8	22,8	-	148,3
Loan	25/03/2025	25/03/2028	US\$ 50MM SWAP CDI+0,21% SOFR+4,71%	15,7%	-	-	-	266,1	-	-	-	-	266,1
Juros líquidos incorridos, custos de captação e swap													318,1
Caixa e equivalentes de caixa													- 4.597,6
Dívida Líquida					67,6	1.822,0	3.160,4	5.077,3	2.227,6	1.713,3	1.662,2	508,8	11.959,9

(1) Informação divulgada publicamente no site de RI da Companhia e disponível em <https://ri.grupovamos.com.br/informacoes-financeiras/resultados-trimestrais/>



MENSAGENS FINAIS

- 1 **Contratos estáveis e de longo prazo** asseguram previsibilidade de fluxo de caixa
- 2 Estratégia de locação com **diversificação de setores, perfis de ativo e clientes**
- 3 **Boa liquidez** com perfil de vencimento de dívida confortável
- 4 Backlog robusto provendo **receitas estáveis e confiáveis para o futuro**
- 5 Frota moderna com **alta qualidade e liquidez** no mercado de seminovos pesados
- 6 Ciclo de venda de seminovos leva a **menores necessidades de Capex**



Anexo



ECONOMICS QUE FAZEM SENTIDO PARA O CLIENTE

	R\$ (termos nominais)	Ano 1	Ano 2	Ano 3	Ano 4	Ano 5	TOTAL
Compra do ativo	Gastos totais na compra do ativo ^{(1) (2)}	(64.174)	(60.299)	(56.453)	(52.636)	(8.377)	(241.939)
	Benefício fiscal sobre despesas e depreciação	24.038	22.721	21.413	20.115	10.328	98.615
	Total apóis benefício fiscal A	(40.136)	(37.578)	(35.040)	(32.521)	1.951	(143.324)

Locação do ativo	Despesas de locação ⁽³⁾	(29.400)	(30.576)	(31.799)	(33.071)	(34.394)	(159.240)
	Crédito PIS / COFINS	1.795	1.867	1.941	2.019	2.100	9.722
	Benefício fiscal sobre locação	9.996	10.396	10.812	11.244	11.694	54.142
	Total apóis benefício fiscal B	(17.609)	(18.313)	(19.046)	(19.808)	(20.600)	(95.377)

Fluxo de caixa percebido B - A	22.527	19.265	15.994	12.713	(22.551)	47.947
% economia						33.5%

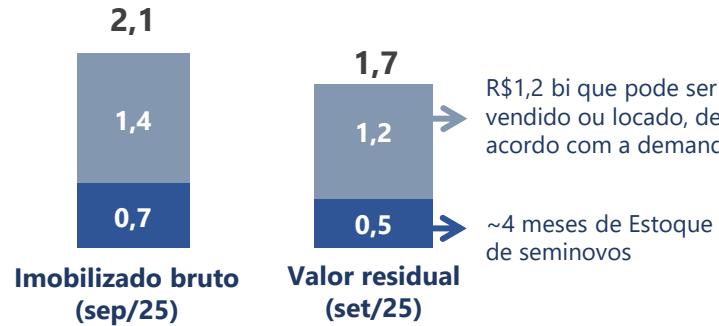
Optando pela locação de ativos, o cliente atinge uma ECONOMIA DE 33.5%, reforçando a posição da VAMOS como opção natural para renovação da frota brasileira

Notas: (1) Valor de aquisição do caminhão R\$ 100.000,00; (2) Considera as despesas com: (i) despesas financeiras 1,33% a.m. (CDI + 2,2% a.a.), (ii) despesas de manutenção - R\$ 1.500 mensais reajustados pela inflação, (iii) despesas com seguros - 9,0% do valor residual do bem por ano, (iv) despesas com IPVA - 1,5% do valor residual do bem ao ano, (v) valor recebido na venda - 42% do valor da compra (trade-in de 25); (3) Despesa média mensal com aluguel no valor de R\$ 2.450 (yield de 3,5% * R\$70.000 do preço de compra da VAMOS) reajustada pela inflação.

INICIATIVAS DE GERAÇÃO DE CAIXA ADICIONAL

Ativos usados disponíveis para locação ou venda | R\$ bilhões

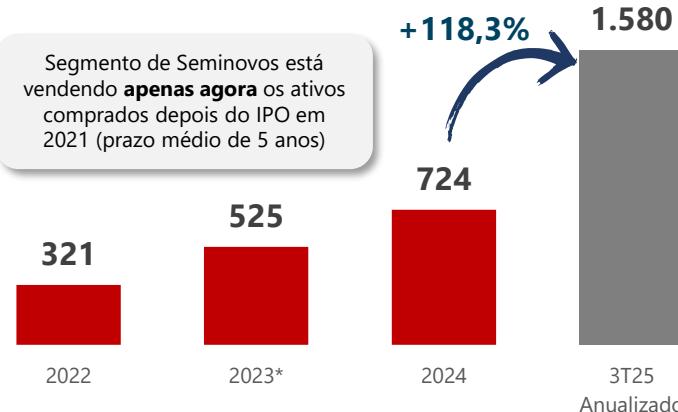
■ Ativos usados para locação ou venda ■ Estoque de Seminovos



R\$1,7bi
de estoque de ativos que podem ser vendidos ou locados

Venda de seminovos | R\$ milhões

Segmento de Seminovos está vendendo **apenas agora** os ativos comprados depois do IPO em 2021 (prazo médio de 5 anos)



Crescimento de 3 dígitos em geração de caixa por venda de seminovos

Extensões de contrato | R\$ bilhões

Capex Bruto necessário para renovar ativos em contratos estendidos



R\$0,8bi
economia em Capex líquido

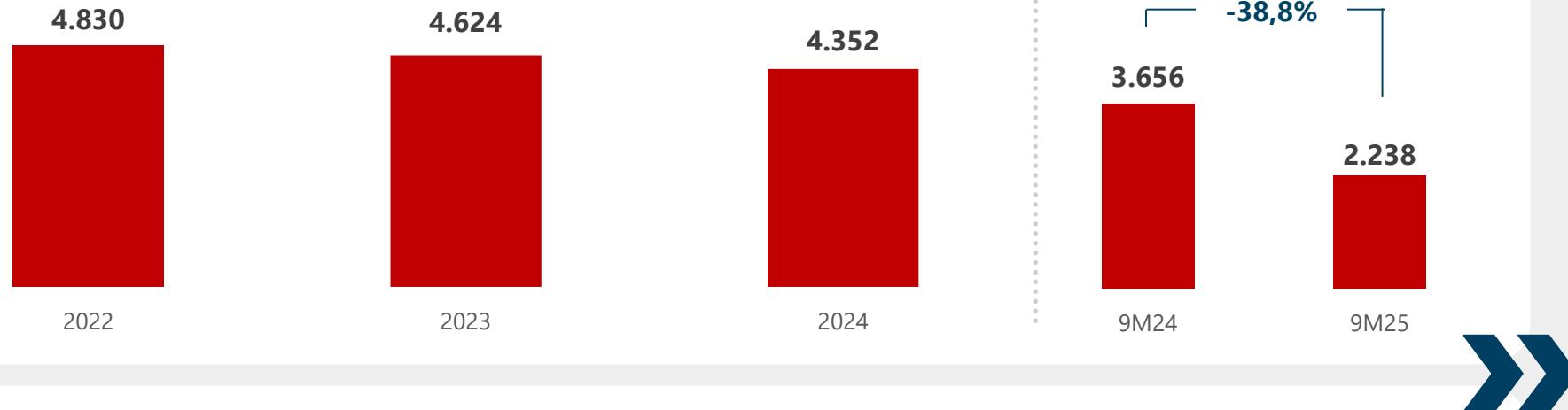
~ + R\$2,5 bilhões

Impacto positivo na dívida líquida (**54% do caixa atual**)

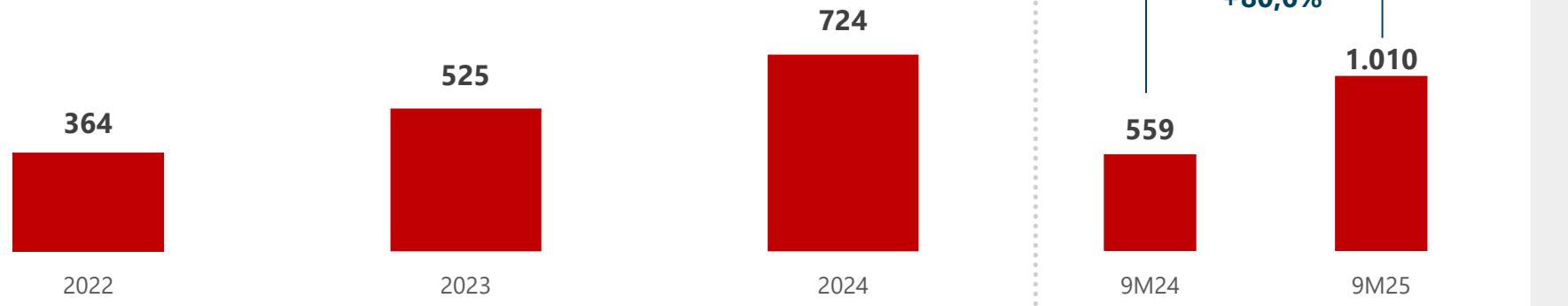
(1) Compara preços de ativos novos com ativos de 5 anos, considerando os mesmos modelos. Em 2024, ativos novos foram 88% (1,88x) maiores do que ativos de 5 anos. Em 2025, foram 68% (1,68x) maiores.

VENDA DE SEMINOVOS ATRELADA AO CRESCIMENTO DE LOCAÇÃO

Capex Implantado (Ativos Novos) | R\$ milhões



Receita líquida de venda de seminovos | R\$ milhões



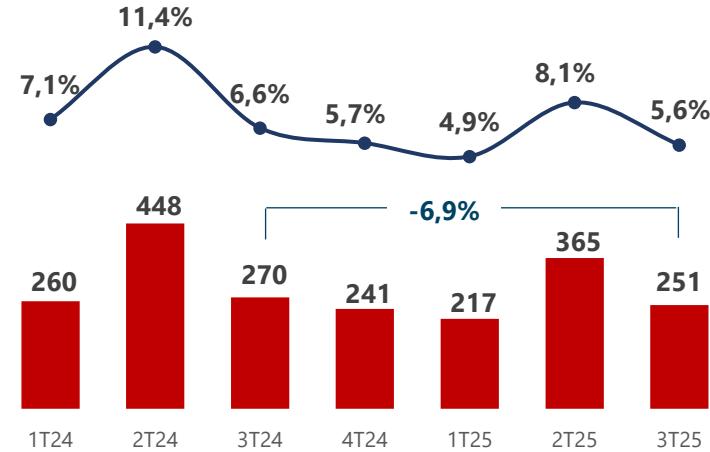
Desde o IPO, o crescimento foi financiado por **dívida e equity**. Crescimento natural na venda de seminovos reduzirá necessidade de Capex líquido.

FORTE DISCIPLINA NA GESTÃO DE CONTRATOS E COBRANÇA

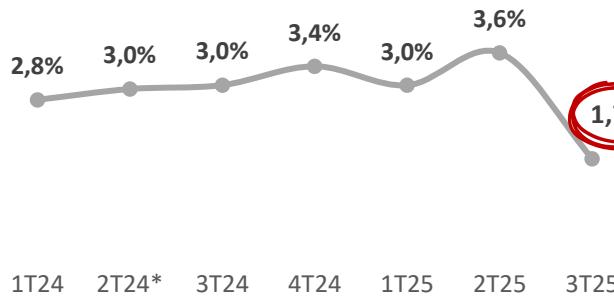
REDUÇÃO DE EXPOSIÇÃO EM SEGMENTOS SENSÍVEIS. IMPACTO POSITIVO DE RECUPERAÇÕES DE RECEBÍVEIS EM ATRASO

Término antecipado de contrato* | Capex - R\$ milhões

*Valor de aquisição – bruto contábil (sem depreciação).

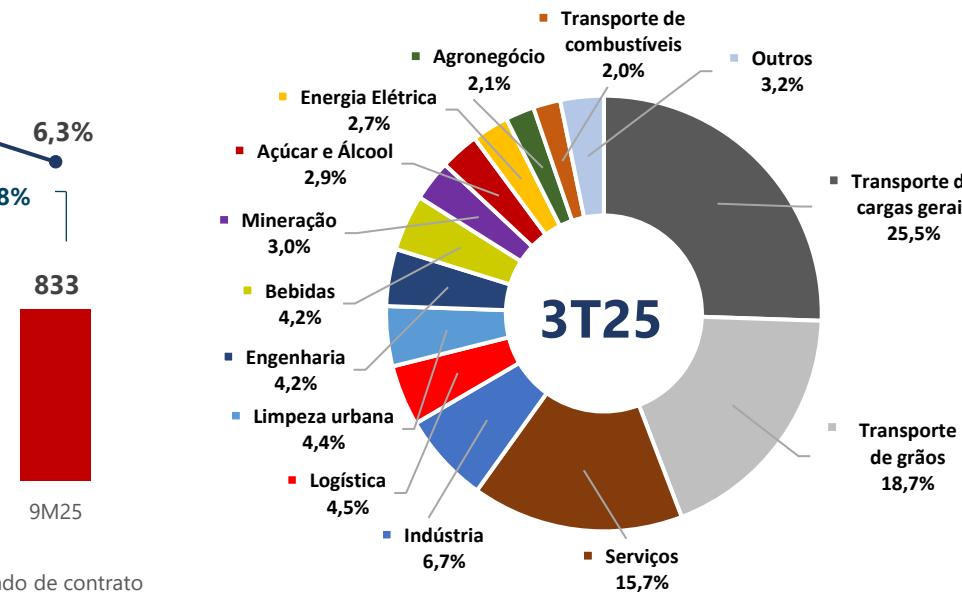
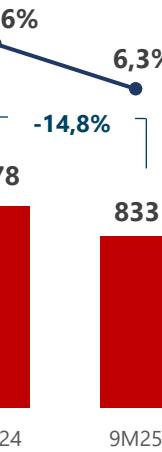


% PDD / receita líquida de serviços



* Não considera PDD extraordinária do 2T24

- Forte cobrança e recebimento de valores em atraso e previamente provisionados (R\$15 milhões)**



- Menor exposição ao segmento de Transporte de Grãos (2,7% da receita de locação em dez/24 vs. 1,2% em set/25).
- Outros setores mostraram níveis **similares** de retomadas vs. 2T25.

Safra de implantação dos ativos retomados | R\$ milhões

Ativos retomados referem-se a contratos assinados, principalmente, em 2021, 2022 e 2023

Ano de Implantação	Capex Retornado pelo ano de implantação (R\$ milhões)	% ano de implantação do total devolvido	Capex Retornado no ano em que foi retornado (R\$ milhões)	% Capex retornado pelo ano de implantação / Capex implantado no ano
Outros períodos	156	5,56%	-	-
2021	484	17,23%	-	23,28%
2022	1.239	44,08%	-	25,64%
2023	716	25,48%	757	15,29%
2024	192	6,82%	1.220	3,83%
2025	23	0,83%	833	0,71%
Total	2.810	100,00%	2.810	14,13%

GUIDANCE 2025

	Resultado 9M25	Guidance 2025	% do Guidance atingido no 9M25*
Compra de ativos (A)	2.238	2.800 - 3.100	75,9%
Sempre Novo (B)	357	500 - 700	59,6%
Extensão de contratos (C)	696	800 - 900	81,9%
Capex Implantado Total (A+B+C)	3.291	4.100 - 4.700	74,8%
Receita Bruta de Venda de Ativos (D)	1.037	1.300 - 1.500	74,1%
Capex Líquido (A-D)	1.200	1.300 - 1.800	77,5%
EBITDA	2.678	3.500 - 3.900	72,4%
Lucro Líquido	251	300 - 450	66,9%
Alavancagem para fins de covenants	3,27	3,1 - 3,4x	99,3%

* Considera o ponto médio dos intervalos do Guidance.



VAMOS: transformando e impulsionando a mobilidade no Brasil

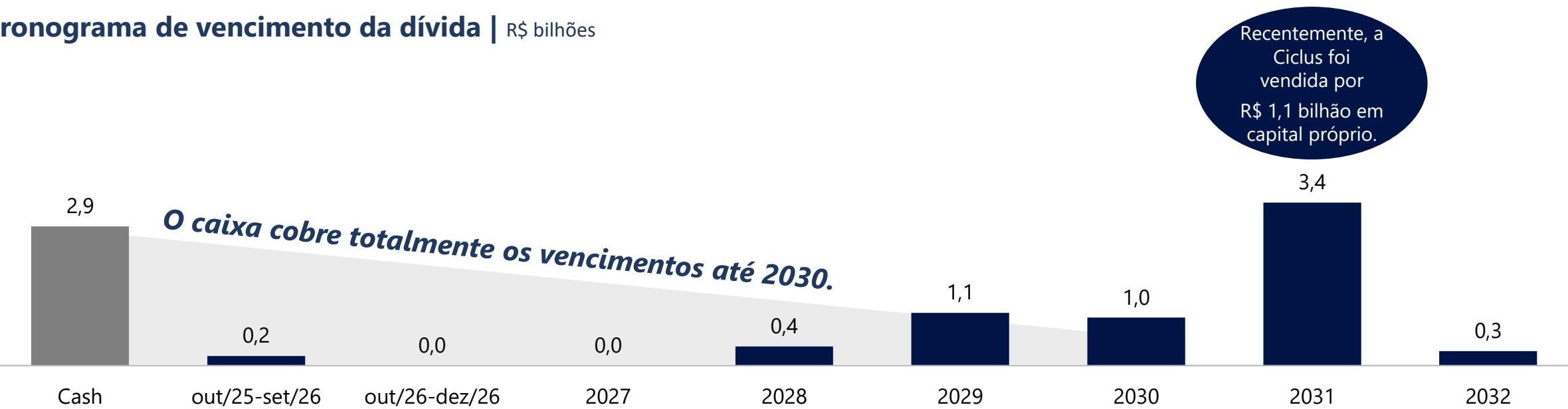


Grupo SIMPAR: forte posição de caixa, perfil de dívida de longo prazo e gestão de passivos de qualidade

	Dívida líquida ⁽¹⁾	R\$3,2bi
	Caixa	R\$2,9bi
	Prazo médio da dív. líq.	5,7 anos

	Cobertura da dívida de curto prazo ⁽²⁾	16,4x
	Cobertura de amortização	2030

Cronograma de vencimento da dívida | R\$ bilhões



1. Para efeitos de dívida líquida, a Companhia exclui as variações de MTM de cobertura que são alocadas ao capital próprio em outros rendimentos integrais, uma vez que são variações de mercado não realizadas e não existirão no vencimento.

2. Exclui a contabilização de instrumentos financeiros derivados.

RELACÕES COM INVESTIDORES

ri.grupovamos.com.br

ri@grupovamos.com.br

+55 11 2388-5336

+55 11 3154-4065

MUITO OBRIGADO.

