

# RESULTADOS 2T26



## TELECONFERÊNCIA

Data: 12 de agosto de 2026

Horário 11h00 (São Paulo) / 10h00 (NY)

Acesso Zoom: [Clique Aqui](#)



RENOVANDO  
FROTAS.  
INOVANDO  
NEGÓCIOS.



BMB

TRUCKVAN



## DADOS CONSOLIDADOS

| (R\$ milhões)                          | 2T26            | 2T25            | Var. (%)      | 1T26            | Var. (%)      | 1S26             | 1S25             | Var. (%)      |
|----------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|------------------|------------------|---------------|
| <b>Receita bruta</b>                   | <b>1.726,6</b>  | <b>1.562,1</b>  | <b>10,5%</b>  | <b>1.779,8</b>  | <b>-3,0%</b>  | <b>3.506,4</b>   | <b>3.026,8</b>   | <b>15,8%</b>  |
| Deduções                               | (162,3)         | (150,4)         | 7,9%          | (159,5)         | 1,7%          | (321,8)          | (283,2)          | 13,7%         |
| <b>Receita líquida</b>                 | <b>1.564,3</b>  | <b>1.411,7</b>  | <b>10,8%</b>  | <b>1.620,3</b>  | <b>-3,5%</b>  | <b>3.184,6</b>   | <b>2.743,7</b>   | <b>16,1%</b>  |
| <b>Serviços de locação</b>             | <b>1.087,9</b>  | <b>1.002,1</b>  | <b>8,6%</b>   | <b>1.054,4</b>  | <b>3,2%</b>   | <b>2.142,3</b>   | <b>1.962,7</b>   | <b>9,1%</b>   |
| % da Receita líquida total             | 69,5%           | 71,0%           | -1,4 p.p.     | 65,1%           | 4,5 p.p.      | 67,3%            | 71,5%            | -4,3 p.p.     |
| <b>Venda de ativos</b>                 | <b>365,0</b>    | <b>324,3</b>    | <b>12,6%</b>  | <b>458,3</b>    | <b>-20,4%</b> | <b>823,3</b>     | <b>614,8</b>     | <b>33,9%</b>  |
| % da Receita líquida total             | 23,3%           | 23,0%           | 0,4 p.p.      | 28,3%           | -5,0 p.p.     | 25,9%            | 22,4%            | 3,4 p.p.      |
| Venda de ativos Seminovos              | <b>358,7</b>    | <b>324,3</b>    | <b>10,6%</b>  | <b>326,1</b>    | <b>10,0%</b>  | <b>684,8</b>     | <b>614,8</b>     | <b>11,4%</b>  |
| % da Receita líquida total             | 22,9%           | 23,0%           | 0,0 p.p.      | 20,1%           | 2,8 p.p.      | 21,5%            | 22,4%            | -0,9 p.p.     |
| Venda de ativos (CPC-06)               | <b>6,2</b>      | <b>0,0</b>      | <b>-</b>      | <b>132,2</b>    | <b>-95,3%</b> | <b>138,5</b>     | <b>0,0</b>       | <b>-</b>      |
| % da Receita líquida total             | 0,4%            | 0,0%            | 0,4 p.p.      | 8,2%            | -             | 4,3%             | 0,0%             | -             |
| <b>Indústria</b>                       | <b>114,4</b>    | <b>87,8</b>     | <b>30,3%</b>  | <b>152,1</b>    | <b>-24,8%</b> | <b>266,5</b>     | <b>172,7</b>     | <b>54,2%</b>  |
| % da Receita líquida total             | 7,3%            | 6,2%            | 1,1 p.p.      | 9,4%            | -2,1 p.p.     | 8,4%             | 6,3%             | 2,1 p.p.      |
| <b>Eliminações intercompany</b>        | <b>(2,9)</b>    | <b>(2,5)</b>    | <b>16,0%</b>  | <b>(44,5)</b>   | <b>-93,4%</b> | <b>(47,4)</b>    | <b>(6,6)</b>     | <b>619,8%</b> |
| % da Receita líquida total             | -0,2%           | -0,2%           | 0,0 p.p.      | -2,7%           | 2,6 p.p.      | -1,5%            | -0,2%            | -1,2 p.p.     |
| <b>EBITDA</b>                          | <b>971,5</b>    | <b>911,1</b>    | <b>6,6%</b>   | <b>951,3</b>    | <b>2,1%</b>   | <b>1.922,9</b>   | <b>1.797,8</b>   | <b>7,0%</b>   |
| Locação (Serviços + Venda de ativos)   | 960,9           | 901,7           | 6,6%          | 934,7           | 2,8%          | 1.895,6          | 1.778,9          | 6,6%          |
| Industrial                             | 10,6            | 9,4             | 13,3%         | 16,6            | -36,0%        | 27,3             | 18,9             | 44,2%         |
| <b>Depreciação e amortização</b>       | <b>(295,8)</b>  | <b>(257,2)</b>  | <b>15,0%</b>  | <b>(295,3)</b>  | <b>0,2%</b>   | <b>(591,1)</b>   | <b>(500,8)</b>   | <b>18,0%</b>  |
| <b>EBIT</b>                            | <b>675,7</b>    | <b>653,9</b>    | <b>3,3%</b>   | <b>656,0</b>    | <b>3,0%</b>   | <b>1.331,7</b>   | <b>1.297,0</b>   | <b>2,7%</b>   |
| Locação                                | 669,2           | 651,1           | 2,8%          | 645,8           | 3,6%          | 1.315,0          | 1.290,4          | 1,9%          |
| Industrial                             | 6,5             | 2,8             | 133,7%        | 10,2            | -35,8%        | 16,7             | 6,6              | 152,0%        |
| <b>Resultado Financeiro</b>            | <b>(547,4)</b>  | <b>(531,6)</b>  | <b>3,0%</b>   | <b>(541,4)</b>  | <b>1,1%</b>   | <b>(1.088,8)</b> | <b>(1.024,8)</b> | <b>6,2%</b>   |
| <b>EBT</b>                             | <b>128,3</b>    | <b>122,3</b>    | <b>4,9%</b>   | <b>114,6</b>    | <b>12,0%</b>  | <b>242,9</b>     | <b>272,3</b>     | <b>-10,8%</b> |
| <b>IR</b>                              | <b>(27,3)</b>   | <b>(29,5)</b>   | <b>-7,7%</b>  | <b>(27,9)</b>   | <b>-2,3%</b>  | <b>(55,2)</b>    | <b>(71,7)</b>    | <b>-23,0%</b> |
| % Alíquota efetiva                     | -21,3%          | -24,2%          | 2,9 p.p.      | -24,4%          | 3,1 p.p.      | -22,7%           | -26,3%           | 3,6 p.p.      |
| <b>Lucro Líquido</b>                   | <b>101,1</b>    | <b>92,8</b>     | <b>9,0%</b>   | <b>86,6</b>     | <b>16,7%</b>  | <b>187,7</b>     | <b>200,6</b>     | <b>-6,4%</b>  |
| Efeitos não recorrentes                | -               | (14,8)          | -             | -               | -             | -                | (14,8)           | -             |
| Efeitos não recorrentes líquidos de IR | -               | (9,8)           | -             | -               | -             | -                | (9,8)            | -             |
| <b>EBITDA Ajustado</b>                 | <b>971,5</b>    | <b>896,3</b>    | <b>8,4%</b>   | <b>951,3</b>    | <b>2,1%</b>   | <b>1.922,9</b>   | <b>1.783,0</b>   | <b>7,8%</b>   |
| % Margem EBITDA Ajustada               | 62,1%           | 63,5%           | -1,4p.p.      | 58,7%           | 3,4p.p.       | 60,4%            | 65,0%            | -4,6p.p.      |
| <b>EBIT Ajustado</b>                   | <b>675,7</b>    | <b>639,1</b>    | <b>5,7%</b>   | <b>656,0</b>    | <b>3,0%</b>   | <b>1.331,7</b>   | <b>1.282,2</b>   | <b>3,9%</b>   |
| % Margem EBIT Ajustada                 | 43,2%           | 45,3%           | -2,1p.p.      | 40,5%           | 2,7p.p.       | 41,8%            | 46,7%            | -4,9p.p.      |
| <b>Lucro Líquido Ajustado</b>          | <b>101,1</b>    | <b>83,0</b>     | <b>21,8%</b>  | <b>86,6</b>     | <b>16,7%</b>  | <b>187,7</b>     | <b>190,8</b>     | <b>-1,6%</b>  |
| % Margem Líquida Ajustada              | 6,5%            | 5,9%            | 0,6p.p.       | 5,3%            | 1,1p.p.       | 5,9%             | 7,0%             | -1,1p.p.      |
| <b>Dívida Líquida</b>                  | <b>11.561,1</b> | <b>12.312,3</b> | <b>-6,1%</b>  | <b>11.999,1</b> | <b>-3,7%</b>  | <b>11.561,1</b>  | <b>12.312,3</b>  | <b>-6,1%</b>  |
| <b>Alavancagem</b>                     | <b>3,00x</b>    | <b>3,39x</b>    | <b>-0,39x</b> | <b>3,15x</b>    | <b>-0,16x</b> | <b>3,00x</b>     | <b>3,39x</b>     | <b>-0,39x</b> |
| <b>Dados operacionais</b>              |                 |                 |               |                 |               |                  |                  |               |
| Capex Contratado                       | 1.554,2         | 973,7           | 59,6%         | 1.156,9         | 34,3%         | 2.711,1          | 2.390,4          | 13,4%         |
| Capex Implantado                       | 975,0           | 931,3           | 4,7%          | 1.044,3         | -6,6%         | 2.019,3          | 2.246,5          | -10,1%        |
| Frota de locação (# de ativos)         | 51.256          | 52.544          | -2,5%         | 50.980          | 0,5%          | 51.256           | 52.544           | -2,5%         |
| ROIC                                   | 13,9%           | 13,9%           | 0,0p.p.       | 14,0%           | -0,1p.p.      | 13,9%            | 13,9%            | 0,0p.p.       |
| Spread ROIC-KD                         | 3,5p.p.         | 3,1p.p.         | 0,4p.p.       | 3,2p.p.         | 0,3p.p.       | 3,5p.p.          | 3,1p.p.          | 0,4p.p.       |





RENOVANDO  
FROTAS.  
INOVANDO  
NEGÓCIOS.

## MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

O segundo trimestre apresentou um resultado positivo com melhoria de todos os indicadores operacionais e financeiros e que nos aproxima ainda mais da entrega de nosso *guidance* para o ano de 2026. Seguimos, pelo quarto trimestre consecutivo, com incremento sequencial de 1 p.p. na ocupação da frota, totalizando 89% em junho e nos deixando a apenas 1 p.p. da nossa meta de 90% até o final do ano. A redução de nossos estoques de ativos novos e usados apresentou aceleração em relação ao 1T26, tanto pelo aumento da locação, mais uma vez renovando seu recorde de frota alugada, como pelo crescimento de dois dígitos em venda de ativos Seminovos, com margens positivas e depreciação equilibrada.

Especificamente sobre as vendas de Seminovos, seu crescimento de 11% A/A da receita e de 30% do volume de ativos vendidos poderia ter sido ainda maior, uma vez que a demanda mais forte pela locação de ativos usados (Sempre Novo e extensões de contratos) reduz a quantidade de ativos disponíveis para a venda. Adicionalmente, a segunda fase do programa Move Brasil entrou em vigor em 29 de maio de 2026, resultando em postergações nas decisões de compra de ativos usados por potenciais clientes, que optaram por aguardar possíveis contemplações pelo programa ao passo em que o mesmo foi consumido quase que em sua totalidade para a compra de ativos novos.

De forma consolidada, a maior geração de caixa operacional tanto por locação como por venda de ativos, combinada à uma menor necessidade de Capex Líquido e injeção de R\$600 milhões do aumento de capital privado, nos permitiram reduzir o saldo de dívida líquida para fins de *covenants* em 4% em relação a março deste ano e amortizar, pelo terceiro trimestre consecutivo, o nosso saldo de cessão de recebíveis. Com isso, nossos níveis de alavancagem apresentaram claras melhorias, já alcançando em junho o nosso *guidance* para dezembro da dívida líquida sobre EBITDA.

**Por sua vez, o Lucro Líquido do 2T26 dobrou em relação ao ponto de inflexão do 3T25, e já cresce dois dígitos sequencialmente há três trimestres consecutivos.** Seu patamar de R\$101 milhões já se equivale aproximadamente ao lucro do 1T25, mesmo com CDI médio 1,4 p.p. maior, provando a capacidade da Companhia em gerar valor a todos os seus *stakeholders* através de ganhos de eficiência operacional sobre sua base existente de ativos.

Os resumos desses e outros detalhes sobre cada segmento estão disponibilizados a seguir:

### VAMOS Locação:

- 📍 **Capex Contratado:** forte demanda, com destaque para o segmento de *e-commerce*. Excluindo este setor, a contratação foi diversificada setorialmente. Maior representatividade de ativos novos devido ao perfil dos clientes e operações contratantes;
- 📍 **Aluguel de ativos usados (Sempre Novo + Extensões):** responsáveis por 27% do Capex Contratado do 2T26 e 42% se desconsiderado o segmento de *e-commerce*. Sempre Novo apresentou contratação em linha ao volume recorde do 1T26 e maior volume de implantação da história;
- 📍 **Aumento da ocupação e produtividade:** imobilizado bruto locado recorde e a maior taxa de ocupação desde 2020 (89%, +5 p.p. vs. o 2T25), com aumento de 8% da receita líquida enquanto o imobilizado bruto total cresceu apenas 2%;



RENOVANDO  
FROTAS.  
INOVANDO  
NEGÓCIOS.

- 📍 **Receita recorde e mais diversificada:** crescimento acima da inflação e redução da concentração nos top100 clientes;
- 📍 **Retomadas + Devoluções Antecipadas:** melhor patamar desde o 3T23 e sem concentração setorial. Representou, de forma anualizada, 4,1% do imobilizado bruto médio da frota no 2T26 – menor nível desde o 1T23 – totalizando três trimestres consecutivos abaixo do patamar de 5,5% do ano de 2025;
- 📍 **Menor estoque de ativos disponíveis para locação ou venda desde o 4T22:** redução de 30% em 12 meses e de 9% em 3 meses. Considerando apenas os ativos usados em estoque, houve redução de 23% em quantidade de ativos e de 20% em valor de imobilizado bruto;
- 📍 **Rentabilidade:** margem EBITDA de 88% (+2 p.p. vs. o 2T25) com aumento da ocupação, recordes de receita e frota alugada, eficiência e controle dos custos e despesas, e redução da inadimplência;

#### **VAMOS Seminovos:**

- 📍 **Redução dos estoques de ativos usados:** 23% A/A considerando todos os tipos de ativos e expressivos 55% A/A do estoque de implementos;
- 📍 **Receita e volume de vendas:** crescimento de 11% A/A na receita e de 30% em ativos vendidos;
- 📍 **Margem EBITDA de Seminovos:** positiva em 0,9% no 2T26;

**Indústria:** volumes saudáveis de venda, com alavancagem operacional positiva.

Respalado por todas essas entregas, gostaria de **reiterar nosso Guidance para o ano de 2026.**

Por fim, como já é de conhecimento do mercado através das comunicações oficiais recentes, tivemos duas importantes mudanças no *top management* da Companhia, começando pela minha chegada, e pela nomeação do nosso até então Diretor não-estatutário de RI, Rodrigo Faria, para o cargo interino de CFO e DRI.

Chego em uma Vamos muito bem posicionada como líder de mercados em expansão e com características e diferenciais dificilmente replicáveis:

- 📍 Demanda resiliente por locação de ativos novos e diversificação de ativos;
- 📍 Oportunidade crescente na locação de ativos usados, com o produto Sempre Novo oferecendo preço competitivo e opção de locação com prazos menores;
- 📍 Expansão do mercado de locação de empilhadeiras, com alta demanda dos clientes por garantia de disponibilidade, previsibilidade de custos e serviços de manutenção;
- 📍 Extensão de contratos como solução de melhor custo-benefício para os clientes;
- 📍 Departamento de operações com preparação e manutenção que recuperam e alongam a vida útil dos ativos para novos ciclos de locação;
- 📍 Estrutura nacional de Seminovos em expansão e atuante também como canal de venda da locação; e
- 📍 Crescimento sustentado pela própria geração de caixa operacional, com a crescente contribuição da venda de ativos e expansão do EBITDA de locação.

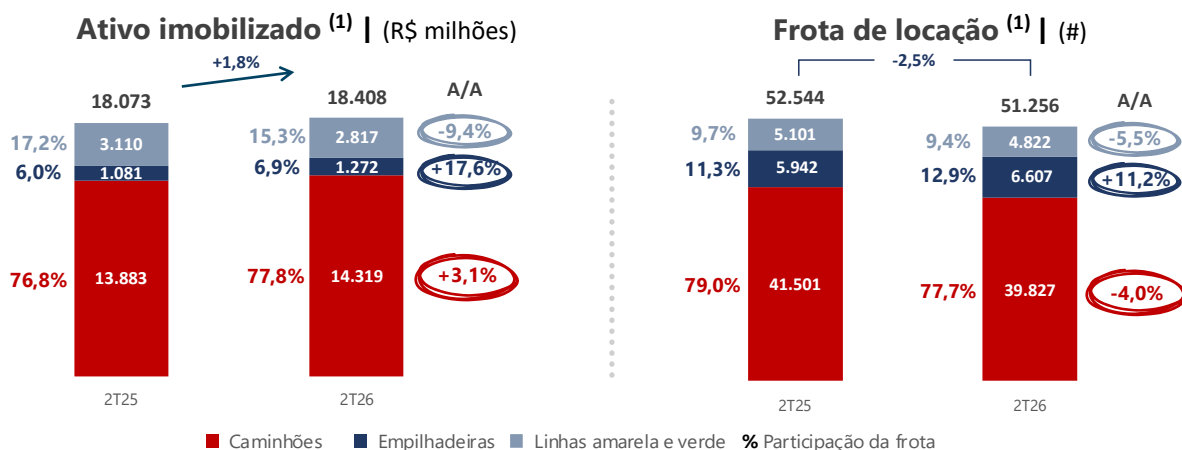
Temos muitas oportunidades de extrair o máximo de valor a todos os nossos stakeholders e o faremos com foco na execução e fazendo o simples com excelência.

Agradecemos nossos colaboradores, clientes, fornecedores, acionistas e credores por escolherem e confiarem na VAMOS.

**Christian Hahn da Silva**  
CEO

# 1) LOCAÇÃO

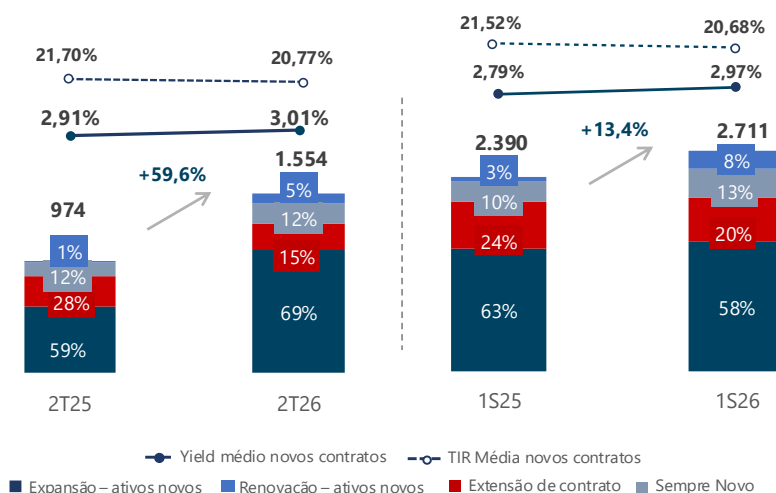
## 1.1) Dados operacionais



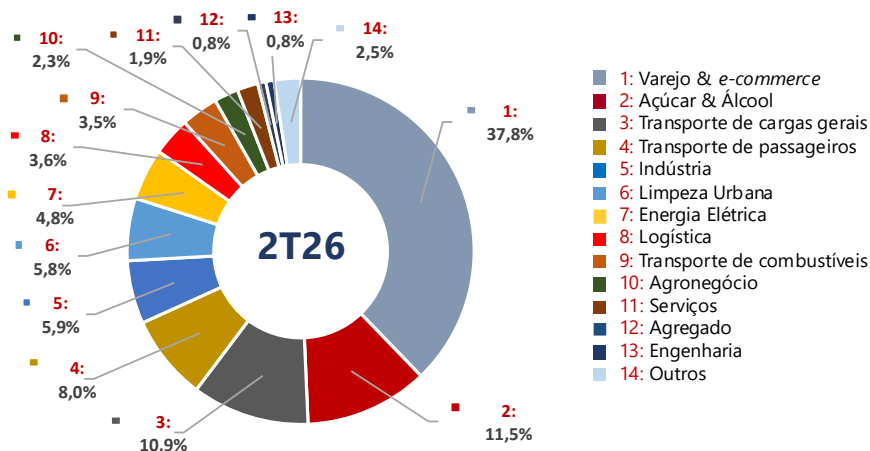
(1) Caminhões inclui caminhão-trator, caminhões, veículos utilitários, ônibus e carretas. Não considera os ativos disponíveis para venda.

📍 **Crescimento da Frota:** a contratação e implantação de contratos de locação de ativos usados (Extensão e Sempre Novo) seguem beneficiando a ocupação da frota e permitindo que a receita de serviços de locação (+7,5% A/A) desempenhe uma expansão superior à do imobilizado bruto de frota (+1,8% A/A). Esse aspecto reduz a necessidade de compra de novos ativos, o que influi diretamente no crescimento da frota, uma vez que a locação de ativos usados nos permite extrair mais valor da frota já existente. A redução da frota total em unidades em paralelo ao aumento do valor do ativo imobilizado reflete mudanças no *mix* da frota e nos preços médios dos ativos movimentados, conforme já explicado em trimestres anteriores.

### Capex Contratado - Novos contratos de locação (R\$ milhões)



## Capex Contratado por segmento



📍 **Capex Contratado:** conforme antecipado no *guidance* de 2026, o 2T26 apresentou aceleração do volume de Capex Contratado com demanda de setores diversificados que compensaram a menor demanda do setor sucroalcooleiro no 1T26. Destacamos a forte contratação do setor de Varejo e *e-commerce*, com concentração em um cliente que é líder no segmento de *e-commerce* no País. Excluindo este setor, o Capex Contratado apresentou uma demanda sólida proveniente de diversos setores;

📍 **TIR:** reflete contratação de um cliente de grande escala do setor de *e-commerce* e menores prazos de contratação;

## Capex Contratado por tipo de contrato

(R\$ milhões)

|                                                                         | 2T26         | Var vs.<br>2T25<br>(%) | Prazo<br>médio<br>(meses) | Var vs.<br>2T25<br>(%) |
|-------------------------------------------------------------------------|--------------|------------------------|---------------------------|------------------------|
| Novos contratos com ativos novos                                        | 1.066        | 85%                    | 49                        | -13%                   |
| Renovação com ativos novos                                              | 81           | 656%                   | 54                        | 8%                     |
| Extensão de contratos com os mesmos ativos usados e reajustes de preços | 228          | -15%                   | 15                        | -5%                    |
| Sempre Novo – ativos usados                                             | 179          | 52%                    | 24                        | -41%                   |
| <b>Total</b>                                                            | <b>1.554</b> | <b>60%</b>             | <b>41</b>                 | <b>-4%</b>             |

**49%**

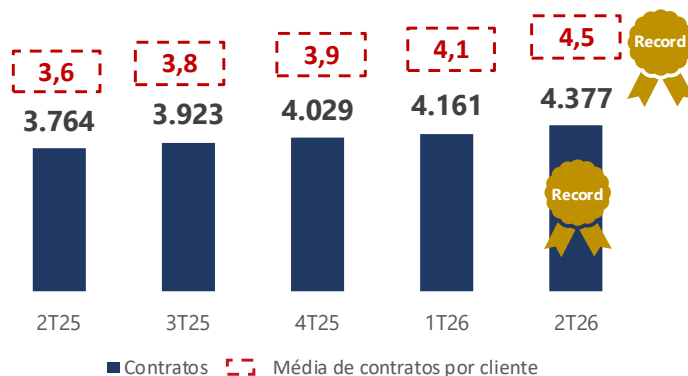
dos contratos vencidos no 2T26 foram estendidos por 15 meses (média)

📍 **Ativos novos (novos contratos e renovação):** apresentou crescimento e maior representatividade do Capex Contratado em relação ao 1T26 também influenciado pela demanda do setor de *e-commerce*;

📍 **Sempre Novo:** contratação estável ao recorde desempenhado no 1T26. Sua implantação foi recorde no 2T26 dado o aumento da demanda pelo produto nos últimos trimestres, beneficiada pela maior aceitação por parte dos clientes e aumento de seu mercado endereçável com a maior diversificação do *mix* de ativos retomados ou devolvidos de forma antecipada;

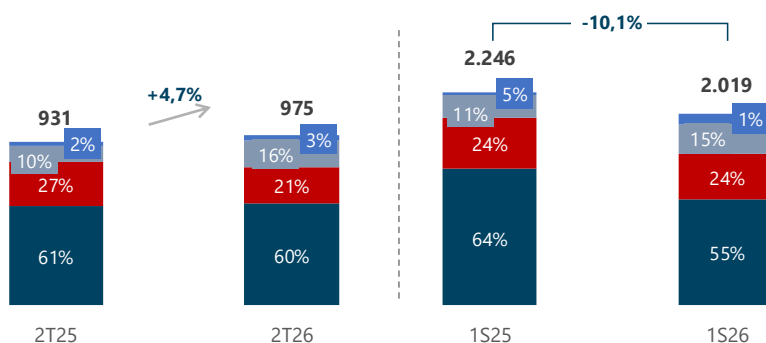
- 📍 **Locação de ativos usados (Sempre Novo + Extensões de contratos):** apresentou representatividade de 27% do Capex Contratado no 2T26. No entanto, se desconsiderada a contratação do setor de varejo e e-commerce, esse percentual seria de aproximadamente 42%, próximo do maior patamar já registrado de 44% no 1T26;

### Evolução da base de contratos



### CAPEX Implantado

(R\$ milhões)



### Capex Implantado por tipo de contrato

(R\$ milhões)

|                                                                         | 2Q26       | Var vs. 2T25 (%) | Prazo médio (meses) | Var vs. 2T25 (%) |
|-------------------------------------------------------------------------|------------|------------------|---------------------|------------------|
| Novos contratos com ativos novos                                        | 581        | 3%               | 54                  | 1%               |
| Renovação com ativos novos                                              | 30         | 45%              | 50                  | -11%             |
| Extensão de contratos com os mesmos ativos usados e reajustes de preços | 204        | -18%             | 18                  | 8%               |
| Sempre Novo – ativos usados                                             | 160        | 68%              | 28                  | -27%             |
| <b>Total</b>                                                            | <b>975</b> | <b>5%</b>        | <b>41</b>           | <b>-1%</b>       |

## Capex Implantado por prazo de contrato

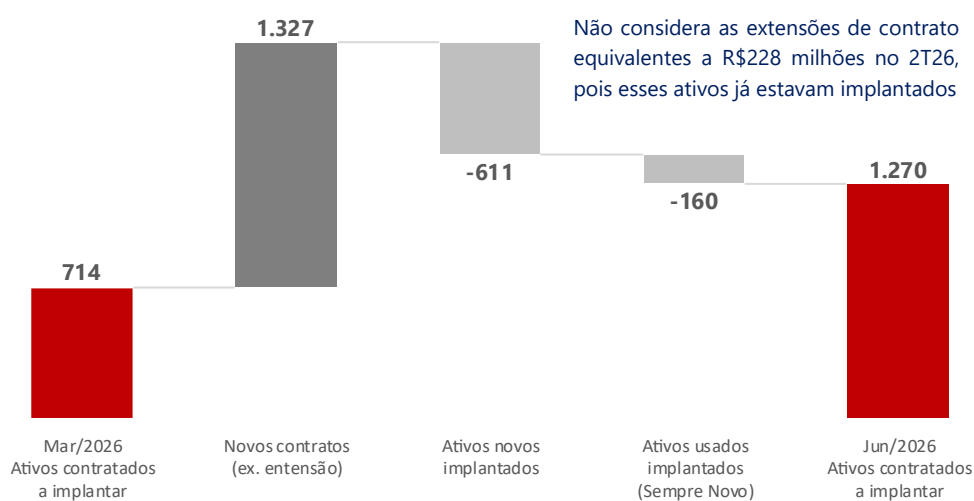
(R\$ milhões e % do Capex Implantado)

| 2T26         | Ativos Novos<br>(Expansão + renovação) |               | Extensão    |               | Sempre Novo |               | Total       |               |
|--------------|----------------------------------------|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|-------------|---------------|
| Prazo        | R\$ milhões                            | %             | R\$ milhões | %             | R\$ milhões | %             | R\$ milhões | %             |
| 1 ano        | 1                                      | 0,2%          | 123         | 60,1%         | 50          | 31,4%         | 174         | 17,9%         |
| 1 a 2 anos   | 5                                      | 0,9%          | 49          | 23,9%         | 35          | 21,7%         | 89          | 9,1%          |
| 2 a 3 anos   | 148                                    | 24,2%         | 12          | 5,8%          | 62          | 38,8%         | 222         | 22,7%         |
| 3 a 4 anos   | 213                                    | 34,8%         | 21          | 10,1%         | 6           | 4,0%          | 240         | 24,6%         |
| 4 a 5 anos   | 208                                    | 34,0%         | 0           | 0,1%          | 5           | 3,4%          | 214         | 21,9%         |
| 5 a 6 anos   | 11                                     | 1,8%          | 0           | 0,0%          | 1           | 0,5%          | 12          | 1,2%          |
| 6 a 7 anos   | 13                                     | 2,1%          | 0           | 0,0%          | 0           | 0,1%          | 13          | 1,3%          |
| 7 a 8 anos   | 0                                      | 0,0%          | 0           | 0,0%          | 0           | 0,0%          | 0           | 0,0%          |
| 8 a 9 anos   | 0                                      | 0,0%          | 0           | 0,0%          | 0           | 0,0%          | 0           | 0,0%          |
| 9 a 10 anos  | 12                                     | 2,0%          | 0           | 0,0%          | 0           | 0,0%          | 12          | 1,2%          |
| <b>Total</b> | <b>611</b>                             | <b>100,0%</b> | <b>204</b>  | <b>100,0%</b> | <b>160</b>  | <b>100,0%</b> | <b>975</b>  | <b>100,0%</b> |

📍 **Capex Implantado:** reflete em boa parte o Capex Contratado do 1T26 e apresentará aceleração nos próximos meses devido ao elevado volume de Capex Contratado no 2T26 e à maior concentração da contratação de ativos novos, que demandam maior tempo de implantação;

## Capex a implantar (já contratado)

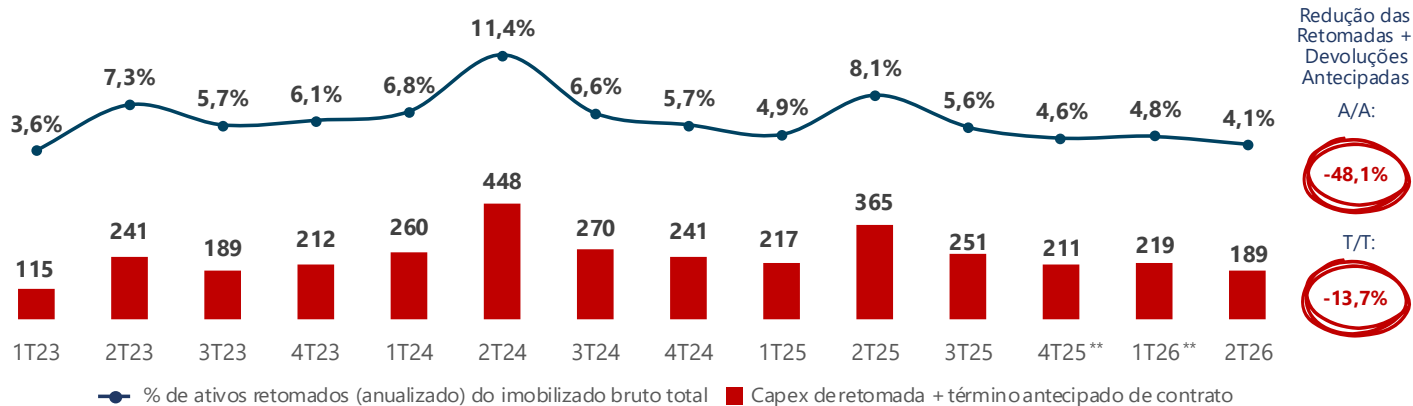
(R\$ milhões)





## Retomadas + Devoluções Antecipadas\*

(R\$ milhões)

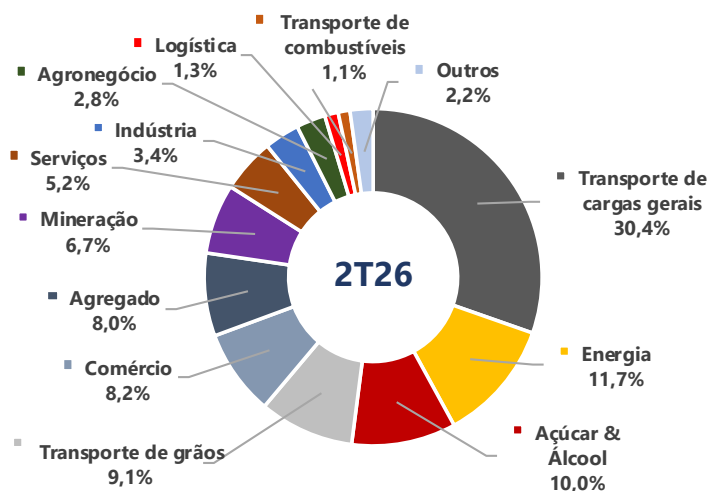


\*Valor de aquisição – bruto contábil.

\*\* Considera os valores ajustados de R\$63 milhões, conforme explicado na Divulgação de Resultados do 1T26.

## Segmentação do Término Antecipado de Contratos

(%)



**Retomadas + Devoluções Antecipadas:** melhor patamar desde o 3T23 e sem concentração setorial. O montante anualizado do 2T26 representou 4,1% da média do Imobilizado Bruto de frota, o menor nível desde o 1T23. Com isso, as Retomadas e Devoluções Antecipadas já acumulam três trimestres consecutivos abaixo dos 5,5% desempenhados no ano de 2025;

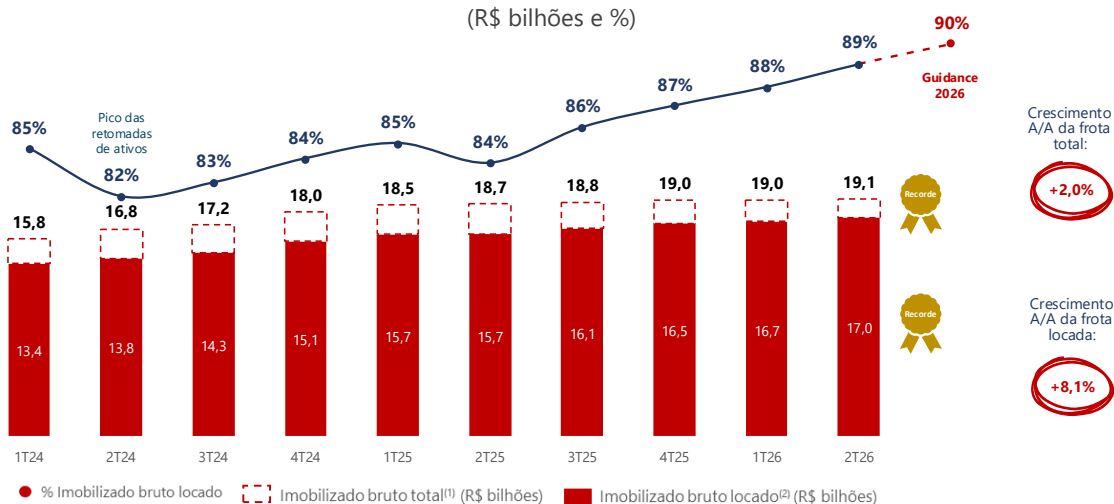
| Vencimento original do contrato |    | 1T26        | 2T26        | Capex retomado<br>1S26 |
|---------------------------------|----|-------------|-------------|------------------------|
|                                 |    | R\$ 281,9 M | R\$ 189,4 M | R\$ 471,2 M            |
| 2026                            | 1T | 6,95%       | -           | 4,16%                  |
|                                 | 2T | 6,67%       | 5,88%       | 6,36%                  |
|                                 | 3T | 5,87%       | 6,04%       | 5,94%                  |
|                                 | 4T | 2,88%       | 3,65%       | 3,19%                  |
| Total 2026 (%)                  |    | 22,38%      | 15,57%      | 19,64%                 |
| 2027                            | 1T | 5,87%       | 18,40%      | 10,91%                 |
|                                 | 2T | 9,36%       | 13,73%      | 11,12%                 |
|                                 | 3T | 8,49%       | 3,34%       | 6,42%                  |
|                                 | 4T | 5,73%       | 5,14%       | 5,49%                  |
| Total 2027 (%)                  |    | 29,45%      | 40,60%      | 33,93%                 |
| 2028                            | 1T | 11,58%      | 4,50%       | 8,73%                  |
|                                 | 2T | 9,10%       | 8,12%       | 8,70%                  |
|                                 | 3T | 3,32%       | 1,47%       | 2,58%                  |
|                                 | 4T | 7,20%       | 12,46%      | 9,31%                  |
| Total 2028 (%)                  |    | 31,20%      | 26,55%      | 29,33%                 |
| 2029                            | 1T | 4,82%       | 2,08%       | 3,72%                  |
|                                 | 2T | 5,40%       | 1,48%       | 3,82%                  |
|                                 | 3T | 3,00%       | 1,43%       | 2,37%                  |
|                                 | 4T | 2,16%       | 4,60%       | 3,14%                  |
| Total 2029 (%)                  |    | 15,38%      | 9,58%       | 13,05%                 |
| 2030                            | 1T | 0,96%       | 0,33%       | 0,71%                  |
|                                 | 2T | -           | 0,77%       | 0,31%                  |
|                                 | 3T | 0,64%       | 0,82%       | 0,71%                  |
| Total 2030 (%)                  |    | 1,59%       | 1,92%       | 1,72%                  |
| 2031                            | 2T | -           | 3,00%       | 1,21%                  |
|                                 | 3T | -           | 2,63%       | 1,06%                  |
| Total 2031 (%)                  |    | -           | 5,63%       | 2,26%                  |
| 2032                            | 2T | 0,08%       | -           | 0,05%                  |
| Total 2032 (%)                  |    | 0,08%       | -           | 0,05%                  |
| 2034                            | 3T | -           | 0,15%       | 0,06%                  |
| Total 2034 (%)                  |    | -           | 0,15%       | 0,06%                  |
| Total Geral (%)                 |    | 100,0%      | 100,0%      | 100,0%                 |

## Safra de implantação dos ativos retomados

| Ano de Implantação | Capex Retornado pelo ano de implantação (R\$ milhões) | % ano de implantação do total devolvido | Capex Retornado no ano em que foi retomado (R\$ milhões) | % Capex retomado pelo ano de implantação / Capex implantado no ano |
|--------------------|-------------------------------------------------------|-----------------------------------------|----------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------|
| Outros períodos    | 203                                                   | 5,92%                                   | -                                                        | -                                                                  |
| 2021               | 576                                                   | 16,80%                                  | -                                                        | 27,70%                                                             |
| 2022               | 1.312                                                 | 38,25%                                  | -                                                        | 27,16%                                                             |
| 2023               | 927                                                   | 27,04%                                  | 757                                                      | 19,81%                                                             |
| 2024               | 300                                                   | 8,75%                                   | 1.220                                                    | 6,00%                                                              |
| 2025               | 111                                                   | 3,24%                                   | 982                                                      | 2,65%                                                              |
| 2026               | 2                                                     | 0,07%                                   | 471                                                      | 0,11%                                                              |
| Total              | 3.430                                                 | 100,00%                                 | 3.430                                                    | 15,03%                                                             |

## Imobilizado bruto locado e Ocupação da frota

(R\$ bilhões e %)



- (1) Saldo de custo histórico das contas de veículos, máquinas e equipamentos classificados como ativo imobilizado somado ao saldo de ativos mantidos para venda (vide notas explicativas 10 e 12 das DFs).
- (2) Imobilizado bruto total menos a soma do saldo de ativos mantidos para venda e ativos novos e usados disponíveis para locação ou venda.

| (R\$ milhões) |                                                         | 2T26            | 2T25            | Var. (%)        | 1T26            | Var. (%)        |
|---------------|---------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
| A             | <b>Imobilizado Bruto Locado</b>                         | <b>17.001,1</b> | <b>15.724,7</b> | <b>8,1%</b>     | <b>16.656,3</b> | <b>2,1%</b>     |
| B             | Imobilizado Bruto disponível para locação               | 1.406,4         | 2.348,8         | -40,1%          | 1.652,2         | -14,9%          |
| A + B = C     | <b>Imobilizado Bruto locação (veículos + máquinas)</b>  | <b>18.407,5</b> | <b>18.073,5</b> | <b>1,8%</b>     | <b>18.308,5</b> | <b>0,5%</b>     |
| D             | Estoque de seminovos (Ativos mantidos para venda)       | 702,0           | 659,2           | 6,5%            | 660,5           | 6,3%            |
| C + D = E     | <b>Imobilizado Bruto locação + estoque de seminovos</b> | <b>19.109,6</b> | <b>18.732,7</b> | <b>2,0%</b>     | <b>18.969,1</b> | <b>0,7%</b>     |
| A / E         | <b>(%) Taxa de ocupação</b>                             | <b>89,0%</b>    | <b>83,9%</b>    | <b>5,0 p.p.</b> | <b>87,8%</b>    | <b>1,2 p.p.</b> |

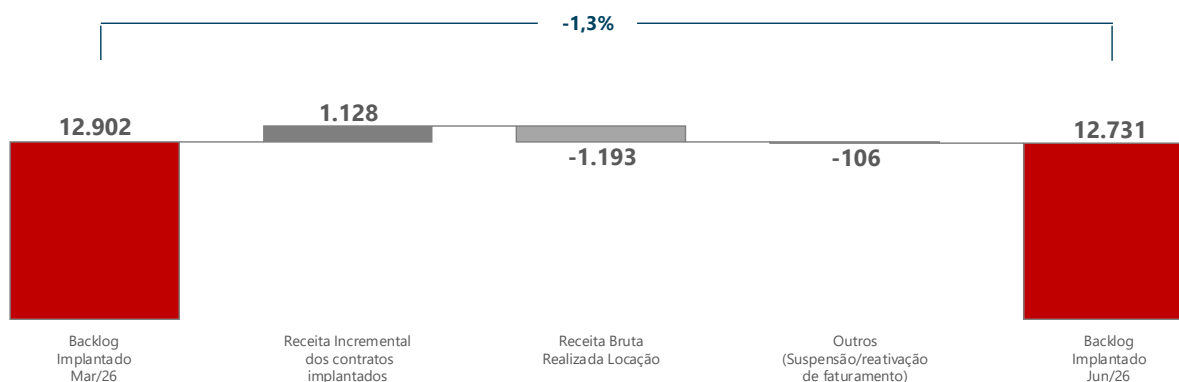
📍 **Recorde de frota alugada** reflete a contínua adição de Capex Contratado em maior proporção aos termos de contratos (incluindo devoluções antecipadas), mesmo na atual conjuntura de desaceleração

econômica e juros elevados, evidenciando a característica de baixa penetração do mercado de locação de ativos pesados no País;

- 📍 **Ocupação de 89% no 2T26 foi a maior desde 2020**, beneficiada pelo **crescimento da frota alugada** e pela **redução dos estoques** de ativos disponíveis para locação e venda (novos e usados);

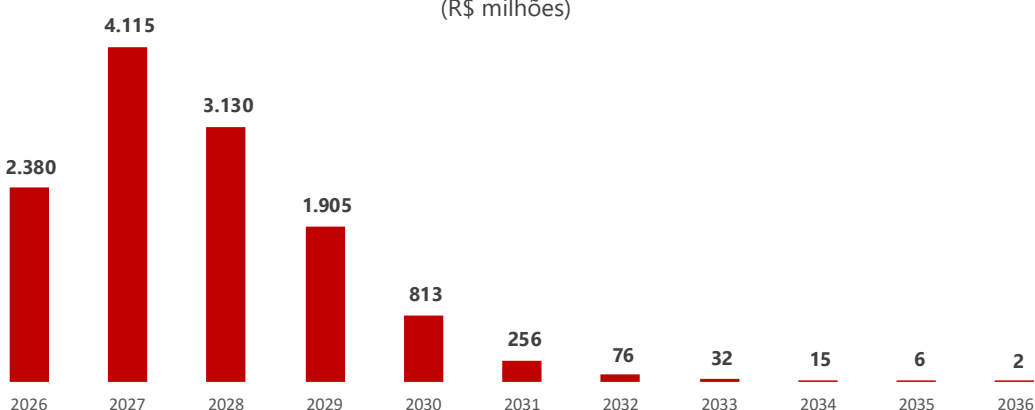
### Backlog da receita de locação (receitas futuras da frota alugada)

(R\$ milhões)



### Distribuição anual do Backlog da receita de locação

(R\$ milhões)



### Cronograma do Backlog de receita de locação (nota explicativa 27.1)

(R\$ milhões)

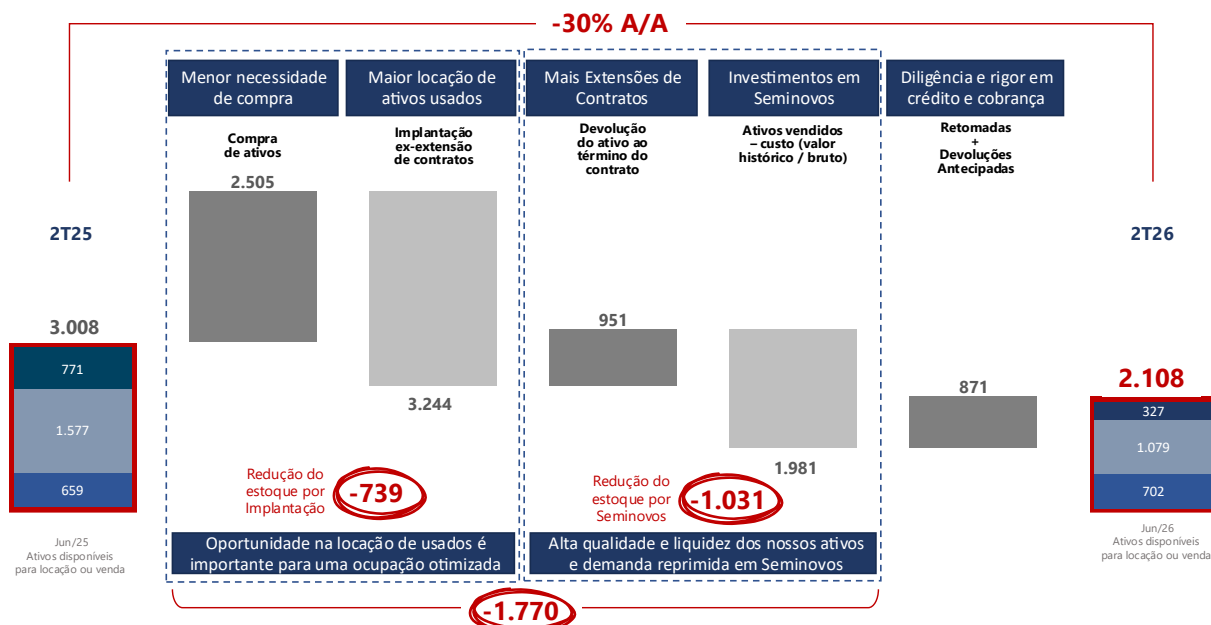
| Até 1 ano | De 1 a 2 anos | De 2 a 3 anos | De 3 a 4 anos | De 4 a 5 anos | Acima de 5 anos | Total  |
|-----------|---------------|---------------|---------------|---------------|-----------------|--------|
| 4.536     | 3.646         | 2.556         | 1.303         | 475           | 214             | 12.731 |

- 📍 **Backlog da receita de locação em R\$13 bilhões** demonstra a capacidade da Companhia em manter o backlog em patamar robusto através de maior ocupação, mesmo com prazos menores de locação com a maior exposição a extensões de contrato e Sempre Novo. A aceleração do Capex Implantado nos próximos trimestres contribuirá para o incremento do *backlog*;



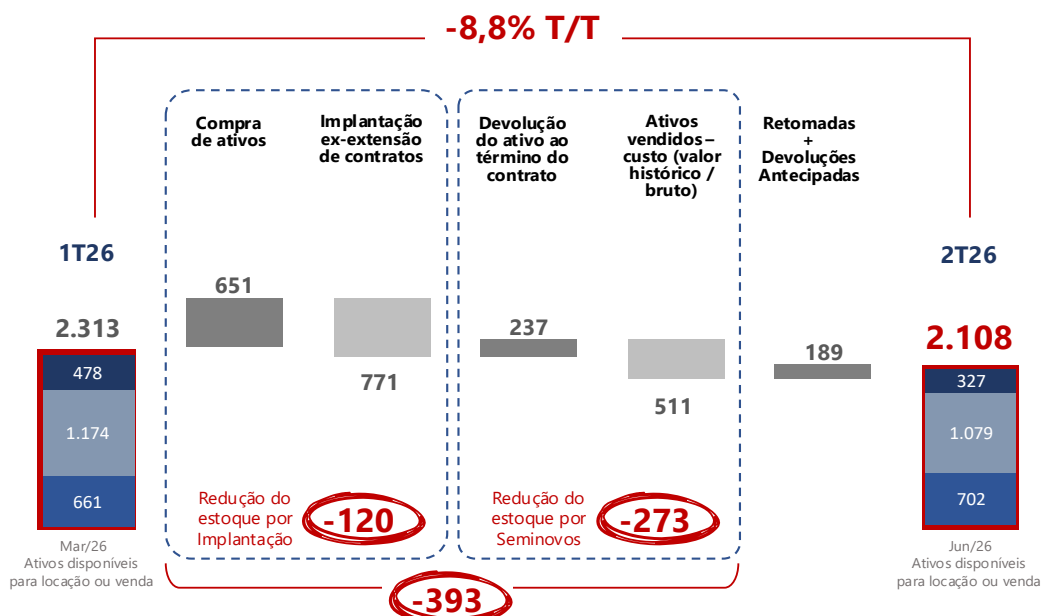
## Evolução dos ativos disponíveis para locação ou venda (valor de imobilizado bruto) (R\$ milhões)

### Menor volume de ativos disponíveis desde o 4T22



Equivalente a 59% dos estoques de Jun/25 (alugados ou vendidos em 12 meses)

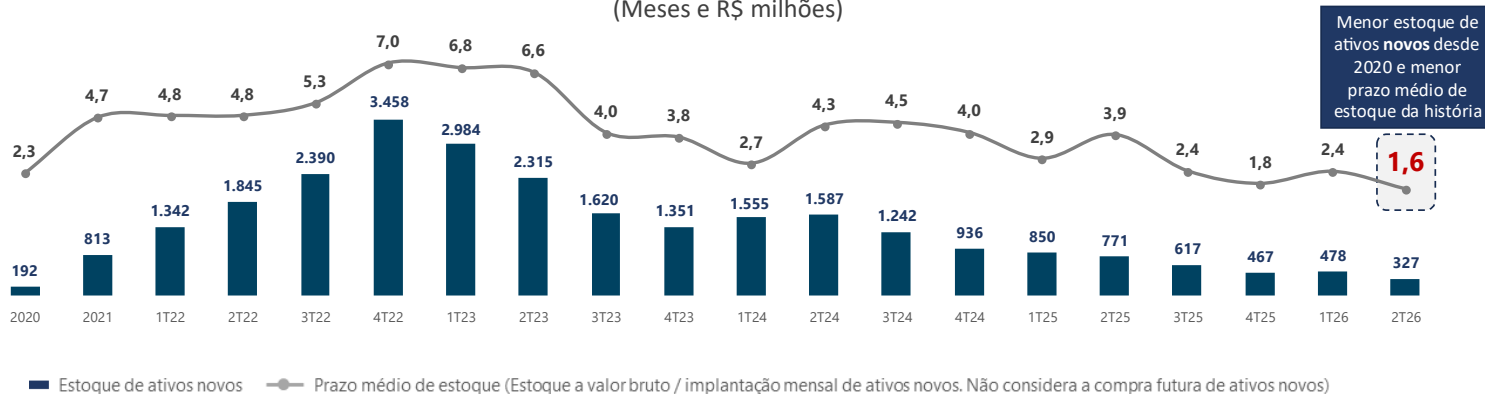
■ Total ■ Ativos novos ■ Estoque Sempre Novo ■ Estoque de Seminovos



Equivalente a 17% dos estoques de Mar/26 (alugados ou vendidos em 3 meses)

- 📍 **Estoque de ativos disponíveis para locação ou venda (novos e usados):** saldo de R\$2,1 bilhões em Jun/26 (valor líquido de depreciação de R\$1,7 bilhão) foi o menor desde Dez/22, e apresentou queda de 30% em 12 meses e 9% em apenas 3 meses, resultado da evolução da contratação do Sempre Novo e da venda de Seminovos, contribuindo diretamente para a redução do Capex Líquido, e redução dos volumes de ativos retomados ou devolvidos antecipadamente;
- 📍 Redução de estoque entre Mar/26 e Jun/26 foi beneficiada pela i) diminuição de R\$120 milhões via um volume de implantação de contratos de locação maior do que a compra de novos ativos, e ii) redução de R\$273 milhões através do volume de venda de ativos acima da adição de estoque de ativos por término de contratos. Somados (R\$393 milhões) representaram 17% do saldo dos estoques de Mar/26 em apenas 3 meses, o que, de forma anualizada, totalizaria ~68% dos estoques quando desconsiderado o efeito incremental das retomadas;
- 📍 **A soma dos R\$393 milhões de redução do estoque por implantação de contratos de locação e venda de Seminovos representou 208% o montante das retomadas do trimestre (R\$189 milhões);**

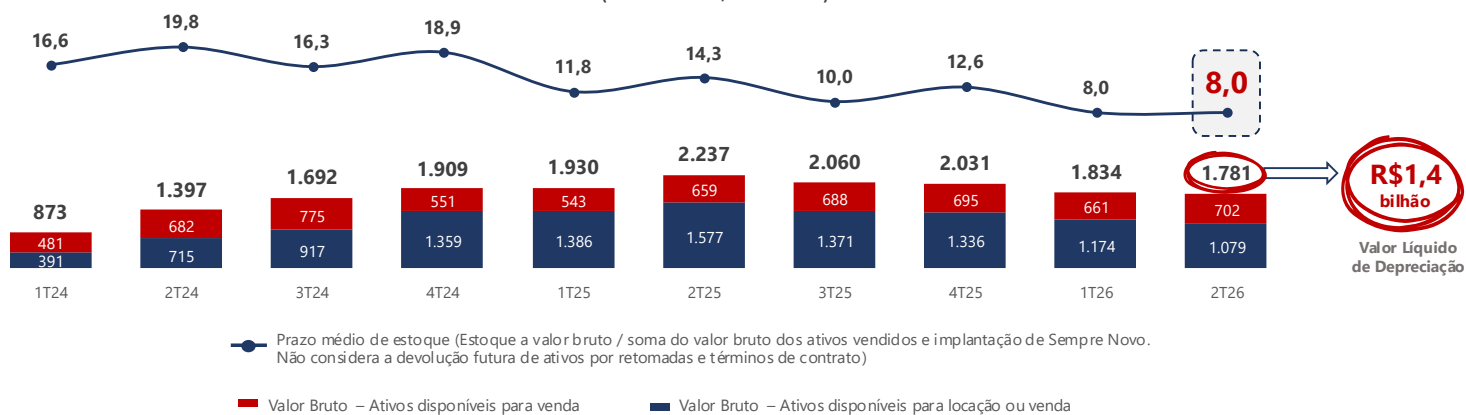
### Otimização dos estoques de ativos novos (Meses e R\$ milhões)



- 📍 O **estoque de ativos novos** do 2T26 (R\$327 milhões) apresentou o **menor volume desde 2020**, enquanto o seu **prazo de giro** apresentou o **menor nível da série histórica**. Com o aumento do Capex Implantado de ativos novos previsto para os próximos trimestres, esperamos que tanto o volume como o prazo apresentem pequeno aumento em relação ao desempenhado no 2T26;

## Otimização dos estoques de ativos usados

(Meses e R\$ milhões)



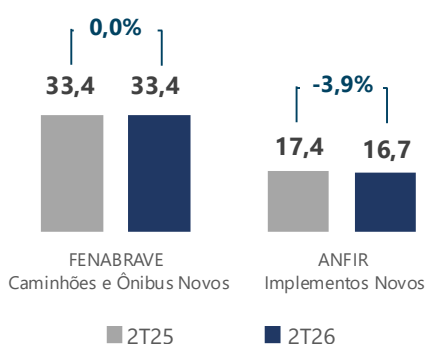
📍 O **estoque de ativos usados** apresentou redução para um saldo de R\$1,8 bilhão, o menor desde o 3T24, e contribuiu para a manutenção da otimização dos prazos dos estoques em 8,0 meses pelo segundo trimestre consecutivo.

## 2) Seminovos

### 2.1) Dados setoriais

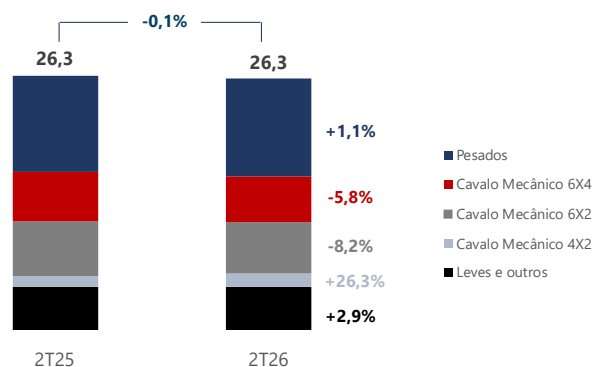
#### Mercado brasileiro: vendas de caminhões e implementos novos

(Fenabreve e ANFIR – milhares de unidades)



#### Mercado brasileiro: venda de caminhões novos por categoria

(Fenabreve, Forrisk e Inteligência de Mercado da Vamos – milhares de unidades)

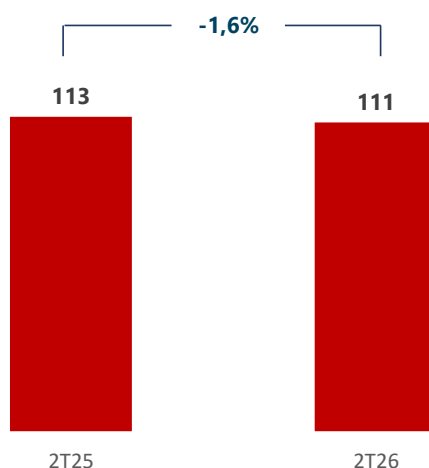


| FENABREVE             | 2T26          | 2T25          | Var. (%)    |
|-----------------------|---------------|---------------|-------------|
| Unidades              |               |               |             |
| <b>Veículos Novos</b> |               |               |             |
| Caminhões             | 26.280        | 26.063        | 0,8%        |
| Ônibus                | 7.090         | 7.320         | -3,1%       |
| <b>Total</b>          | <b>33.370</b> | <b>33.383</b> | <b>0,0%</b> |

| ANFIR                    | 2T26          | 2T25          | Var. (%)     |
|--------------------------|---------------|---------------|--------------|
| Unidades                 |               |               |              |
| <b>Implementos Novos</b> |               |               |              |
| Baú Lonado               | 1.085         | 1.698         | -36,1%       |
| Tanque Carbono           | 891           | 1.393         | -36,0%       |
| Silo                     | 131           | 175           | -25,1%       |
| Carrega Tudo             | 503           | 658           | -23,6%       |
| Baú Frigorífico          | 446           | 567           | -21,3%       |
| Canavieiro               | 230           | 259           | -11,2%       |
| Especial                 | 731           | 736           | -0,7%        |
| Transporte de Toras      | 551           | 551           | 0,0%         |
| Porta-Container          | 1.236         | 1.232         | 0,3%         |
| Graneleiro/Carga seca    | 3.158         | 3.064         | 3,1%         |
| Basculante               | 2.952         | 2.805         | 5,2%         |
| Baú Carga Geral          | 3.190         | 2.851         | 11,9%        |
| Dolly                    | 1.478         | 1.307         | 13,1%        |
| Tanque Inox              | 138           | 108           | 27,8%        |
| Tanque Alumínio          | 0             | 0             | -            |
| <b>Total</b>             | <b>16.720</b> | <b>17.404</b> | <b>-3,9%</b> |

**Mercado brasileiro: venda de veículos pesados usados – caminhões e ônibus\***

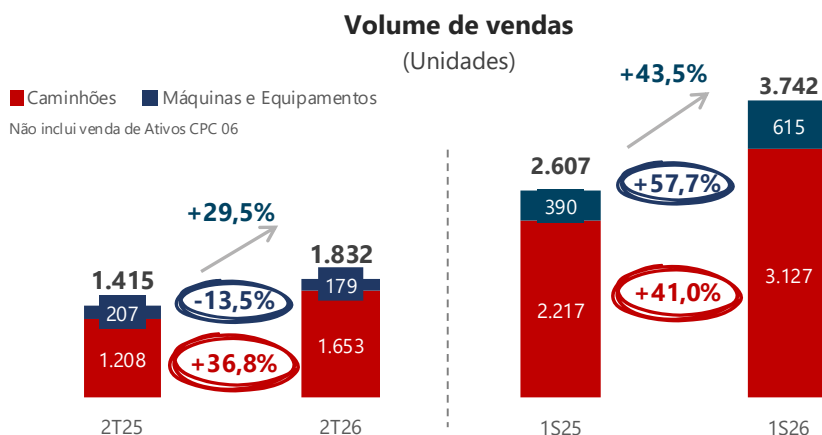
(FENAUTO e Companhia – milhares de unidades)



\* Não considera veículos comerciais leves e máquinas

- Segundo a FENABRAVE, o total de emplacamentos de caminhões e ônibus novos no 2T26 ficou estável em comparação ao 2T25, com o aumento do volume de venda de caminhões compensando o volume de venda de ônibus. Esse desempenho foi melhor do que as quedas anuais de dois dígitos que ocorreram em períodos recentes, potencialmente explicado pelo programa do governo federal Move Brasil, consumido quase que na totalidade pela compra de ativos novos;
- Queda de emplacamentos de implementos rodoviários apresentou desaceleração em relação aos últimos trimestres, com inflexão do volume de vendas de alguns tipos de implementos, tais como Graneleiros e Basculantes;
- Mercado brasileiro de venda de caminhões e ônibus usados apresentou queda de 1,6% para todas as idades, indicando restrições a crédito e possíveis postergações de decisão de compra com o programa Move Brasil.

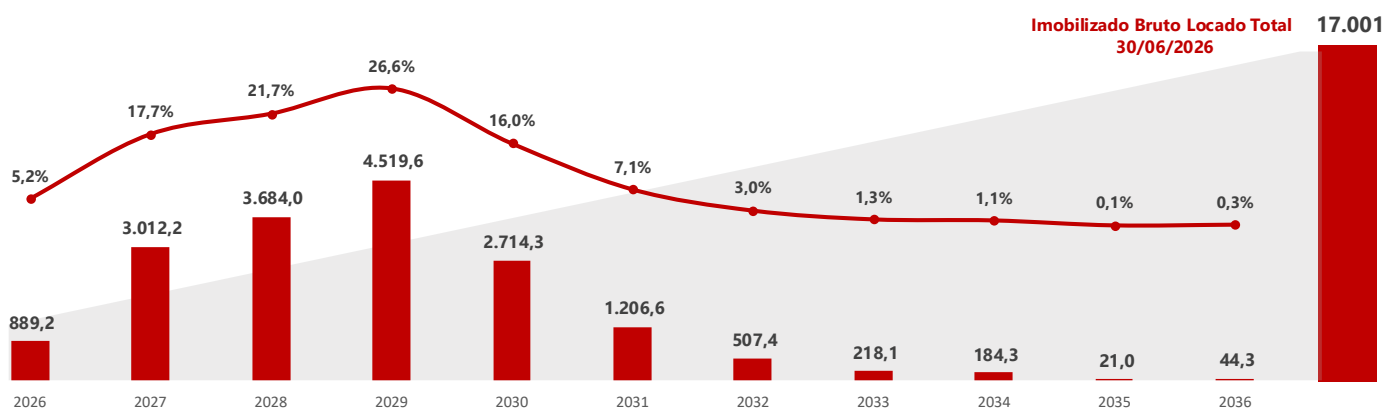
## 2.2) Dados operacionais



- Dentro do contexto de ausência de crescimento ou queda do volume de vendas de caminhões, ônibus e implementos novos e usados, a Companhia cresceu seus volumes de vendas em 29,5% entre o 2T26 e o 2T25, e em 43,5% na comparação dos seis primeiros meses de cada ano;
- Cerca de 50% das vendas foram de implementos rodoviários e cavalos mecânicos no 2T26, uma expansão de 9,5 p.p. em relação ao 2T25, ativos esses que nos últimos anos representaram alta concentração dos estoques de ativos ociosos provenientes de retomadas do setor de Transporte de Grãos;
- Realizamos a inauguração de mais uma loja própria de Seminovos, em Serra/ES. Com isso, a Companhia passa a ter uma rede composta por 23 lojas próprias. Estão programadas ainda para este ano a inauguração de mais quatro lojas, o que demandará mais *opex* de pessoal, *facilities*, entre outros, compensados por aumento nas vendas.

### Cronograma de Desmobilização

(R\$ milhões e % da frota alugada)





## 3) DRE (Locação + Seminovos)

### 3.1) Receitas

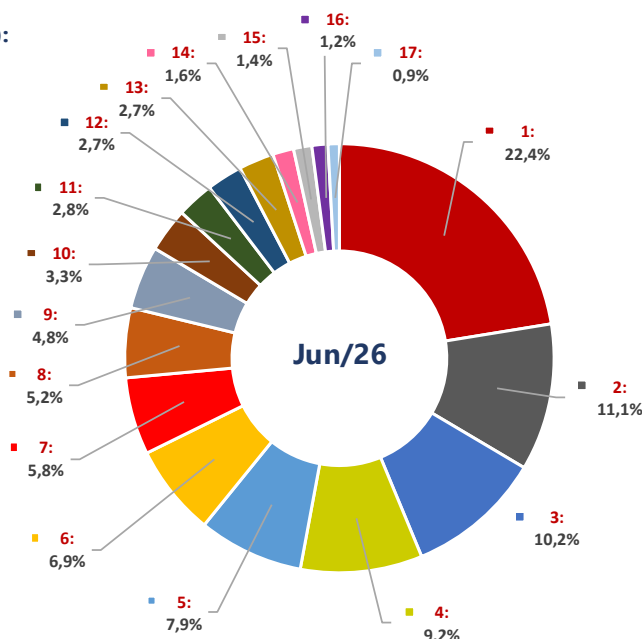
| (R\$ milhões)                               | 2T26           | 2T25           | Var. (%)     | 1T26           | Var. (%)      | 1S26           | 1S25           | Var. (%)     |
|---------------------------------------------|----------------|----------------|--------------|----------------|---------------|----------------|----------------|--------------|
| <b>Valores brutos de eliminações</b>        |                |                |              |                |               |                |                |              |
| <b>Receita bruta de locação</b>             | <b>1.582,8</b> | <b>1.453,8</b> | <b>8,9%</b>  | <b>1.637,2</b> | <b>-3,3%</b>  | <b>3.220,0</b> | <b>2.815,9</b> | <b>14,4%</b> |
| Serviços de locação                         | 1.205,8        | 1.120,6        | 7,6%         | 1.166,4        | 3,4%          | 2.372,3        | 2.185,3        | 8,6%         |
| Venda de ativos (Seminovos + CPC-06)        | 377,0          | 333,2          | 13,1%        | 470,7          | -19,9%        | 847,7          | 630,5          | 34,4%        |
| <b>Deduções</b>                             | <b>(130,0)</b> | <b>(127,4)</b> | <b>2,0%</b>  | <b>(124,5)</b> | <b>4,4%</b>   | <b>(254,4)</b> | <b>(238,4)</b> | <b>6,7%</b>  |
| Serviços de locação                         | (117,9)        | (118,5)        | -0,4%        | (112,0)        | 5,3%          | (230,0)        | (222,6)        | 3,3%         |
| Venda de ativos (Seminovos + CPC-06)        | (12,0)         | (9,0)          | 34,0%        | (12,4)         | -3,4%         | (24,4)         | (15,8)         | 54,9%        |
| <b>Receita líquida</b>                      | <b>1.452,9</b> | <b>1.326,4</b> | <b>9,5%</b>  | <b>1.512,7</b> | <b>-4,0%</b>  | <b>2.965,5</b> | <b>2.577,5</b> | <b>15,1%</b> |
| <b>Serviços de locação</b>                  | <b>1.087,9</b> | <b>1.002,1</b> | <b>8,6%</b>  | <b>1.054,4</b> | <b>3,2%</b>   | <b>2.142,3</b> | <b>1.962,7</b> | <b>9,1%</b>  |
| % da Receita líquida total                  | 74,9%          | 75,6%          | -0,7 p.p.    | 69,7%          | 5,2 p.p.      | 72,2%          | 76,1%          | -3,9 p.p.    |
| Com manutenção                              | 275,4          | 278,4          | -1,1%        | 298,7          | -7,8%         | 574,1          | 558,8          | 2,7%         |
| % da Receita líquida de serviços de locação | 25,3%          | 27,8%          | -2,5 p.p.    | 28,3%          | -3,0 p.p.     | 26,8%          | 28,5%          | -1,7 p.p.    |
| Sem manutenção                              | 812,5          | 723,7          | 12,3%        | 755,7          | 7,5%          | 1.568,2        | 1.404,0        | 11,7%        |
| % da Receita líquida de serviços de locação | 74,7%          | 72,2%          | 2,5 p.p.     | 71,7%          | 3,0 p.p.      | 73,2%          | 71,5%          | 1,7 p.p.     |
| <b>Venda de ativos (Seminovos + CPC-06)</b> | <b>365,0</b>   | <b>324,3</b>   | <b>12,6%</b> | <b>458,3</b>   | <b>-20,4%</b> | <b>823,3</b>   | <b>614,8</b>   | <b>33,9%</b> |
| % da Receita líquida total                  | 25,1%          | 24,4%          | 0,7 p.p.     | 30,3%          | -5,2 p.p.     | 27,8%          | 23,9%          | 3,9 p.p.     |
| Venda de ativos Seminovos                   | 358,7          | 324,3          | 10,6%        | 326,1          | 10,0%         | 684,8          | 614,8          | 11,4%        |
| % da Receita líquida total                  | 24,7%          | 24,4%          | 0,2 p.p.     | 21,6%          | 3,1 p.p.      | 23,1%          | 23,9%          | -0,8 p.p.    |
| Venda de ativos CPC-06*                     | 6,2            | -              | -            | 132,2          | -95,3%        | 138,5          | -              | -            |
| % da Receita líquida total                  | 0,4%           | -              | 0,4 p.p.     | 8,7%           | -8,3 p.p.     | 4,7%           | -              | 4,7 p.p.     |

\* contratos pontuais de locação com opção de compra dos ativos ao final do aluguel, cujo tratamento baseia-se na norma contábil CPC-06.

### Receita de locação por segmentos dos clientes

#### Segmentos (quantidade de clientes):

- 1: Açúcar & Alcool (51)
- 2: Transporte de cargas gerais (188)
- 3: Indústria (128)
- 4: Bebidas (25)
- 5: Limpeza Urbana (82)
- 6: Energia Elétrica (36)
- 7: Logística (34)
- 8: Transporte de combustíveis (40)
- 9: Comércio (119)
- 10: Serviços (69)
- 11: Agronegócio (53)
- 12: Engenharia (29)
- 13: Transporte de passageiros (25)
- 14: Indústria alimentícia (24)
- 15: Transporte de grãos (15)
- 16: Mineração (12)
- 17: Outros (47)



| Segmentos                   | Var.<br>Jun/26 vs<br>Mar/26 |
|-----------------------------|-----------------------------|
| Logística                   | + 0,8 p.p.                  |
| Açúcar & Alcool             | + 0,8 p.p.                  |
| Engenharia                  | + 0,6 p.p.                  |
| Transporte de cargas gerais | + 0,3 p.p.                  |
| Transporte de grãos         | + 0,3 p.p.                  |
| Serviços                    | + 0,2 p.p.                  |
| Outros                      | + 0,1 p.p.                  |
| Limpeza urbana              | - 0,0 p.p.                  |
| Indústria alimentícia       | - 0,0 p.p.                  |
| Mineração                   | - 0,1 p.p.                  |
| Agronegócio                 | - 0,2 p.p.                  |
| Transporte de passageiros   | - 0,2 p.p.                  |
| Transporte de combustíveis  | - 0,2 p.p.                  |
| Bebidas                     | - 0,3 p.p.                  |
| Indústria                   | - 0,6 p.p.                  |
| Comércio                    | - 0,7 p.p.                  |
| Energia Elétrica            | - 0,8 p.p.                  |



- 📍 Receita de locação beneficiada pelo aumento da taxa de ocupação, recorde de frota alugada, aumento dos *yields* marginais, reajustes de preços dos contratos – principalmente quando há extensão de prazos.
- 📍 Crescimento da receita de locação do 2T26 vs. o 1T26 se deve parcialmente ao término do período de entressafra do setor sucroalcooleiro. Ressaltamos que, conforme evidenciado no gráfico de segmentação setorial das retomadas do 2T26 e do 1T26 (divulgado no último trimestre), parte dos ativos alugados por esse setor foram retomados, impedindo o integral retorno da receita desses ativos;
- 📍 O crescimento da receita de locação também foi limitado pela maior concentração de implantações no final do trimestre e maior concentração de termos de contratos e retomadas em abril e maio;
- 📍 A receita de locação sem manutenção aumentou sua representatividade da receita total de locação, o que contribui para uma menor expansão do *yield* implícito médio de locação;
- 📍 Crescimento da receita de Seminovos menor do que a variação do volume em unidades se deve, principalmente, ao *mix* de vendas e *ticket* médio menor (2T26 vs 2T25);
- 📍 A receita de venda de ativos novos CPC-06 refere-se ainda aos contratos de locação firmados no 1T26 e que foram implantados apenas no 2T26. De acordo com os dispositivos contidos no CPC-06, a receita é reconhecida, nestes casos, em sua totalidade quando da implantação do Capex. Não houve adição de novos contratos nessa modalidade no 2T26.

## 3.2) Custos e despesas

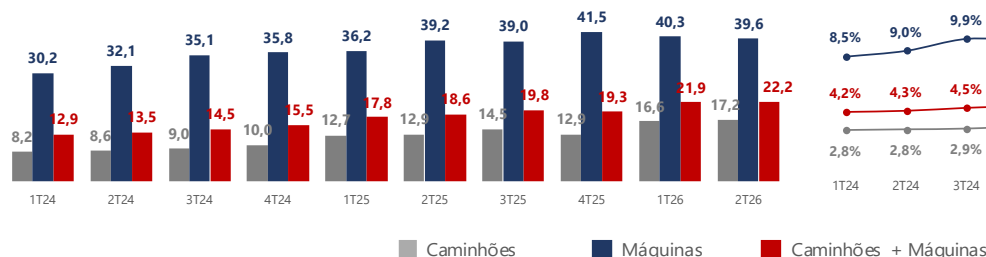
| (R\$ milhões)                                   | 2T26           | 2T25           | Var. (%)      | 1T26           | Var. (%)       | 1S26           | 1S25           | Var. (%)      |
|-------------------------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>Valores brutos de eliminações</b>            |                |                |               |                |                |                |                |               |
| <b>Custo total de locação (ex. depreciação)</b> | <b>(403,2)</b> | <b>(341,2)</b> | <b>18,2%</b>  | <b>(490,4)</b> | <b>-17,8%</b>  | <b>(893,6)</b> | <b>(643,7)</b> | <b>38,8%</b>  |
| % da receita total de locação                   | -27,8%         | -25,7%         | -2,0 p.p.     | -32,4%         | 4,7 p.p.       | -30,1%         | -25,0%         | -5,2 p.p.     |
| <b>Custos de serviços de locação</b>            | <b>(41,7)</b>  | <b>(41,0)</b>  | <b>1,7%</b>   | <b>(40,5)</b>  | <b>3,1%</b>    | <b>(82,2)</b>  | <b>(74,1)</b>  | <b>10,9%</b>  |
| % da receita de serviços de locação             | -3,8%          | -4,1%          | 0,3 p.p.      | -3,8%          | 0,0 p.p.       | -3,8%          | -3,8%          | -0,1 p.p.     |
| Pessoal                                         | (23,8)         | (22,9)         | 3,9%          | (23,2)         | 2,7%           | (46,9)         | (41,3)         | 13,6%         |
| % da receita de serviços de locação             | -2,2%          | -2,3%          | 0,1 p.p.      | -2,2%          | 0,0 p.p.       | -2,2%          | -2,1%          | -0,1 p.p.     |
| Manutenção e peças                              | (50,6)         | (54,3)         | -6,8%         | (51,8)         | -2,2%          | (102,4)        | (121,9)        | -16,0%        |
| % da receita de serviços de locação             | -4,7%          | -5,4%          | 0,8 p.p.      | -4,9%          | 0,3 p.p.       | -4,8%          | -6,2%          | 1,4 p.p.      |
| Gastos com veículos                             | (39,4)         | (44,8)         | -12,1%        | (39,4)         | 0,0%           | (78,7)         | (84,1)         | -6,4%         |
| % da receita de serviços de locação             | -3,6%          | -4,5%          | 0,8 p.p.      | -3,7%          | 0,1 p.p.       | -3,7%          | -4,3%          | 0,6 p.p.      |
| Outros custos                                   | (16,6)         | (13,1)         | 26,3%         | (18,2)         | -8,9%          | (34,8)         | (23,8)         | 46,1%         |
| % da receita de serviços de locação             | -1,5%          | -1,3%          | -0,2 p.p.     | -1,7%          | 0,2 p.p.       | -1,6%          | -1,2%          | -0,4 p.p.     |
| Créditos de PIS/COFINS                          | 88,6           | 94,1           | -5,8%         | 92,0           | -3,7%          | 180,6          | 197,0          | -8,3%         |
| % da receita de serviços de locação             | 8,1%           | 9,4%           | -1,2 p.p.     | 8,7%           | -0,6 p.p.      | 8,4%           | 10,0%          | -1,6 p.p.     |
| <b>Custos de venda de ativos Seminovos</b>      | <b>(355,6)</b> | <b>(300,1)</b> | <b>18,5%</b>  | <b>(325,8)</b> | <b>9,1%</b>    | <b>(681,4)</b> | <b>(569,6)</b> | <b>19,6%</b>  |
| % da receita de venda de ativos Seminovos       | -99,1%         | -92,6%         | -6,6 p.p.     | -99,9%         | 0,8 p.p.       | -99,5%         | -92,7%         | -6,9 p.p.     |
| <b>Custos de venda de ativos CPC-06</b>         | <b>(5,9)</b>   | <b>-</b>       | <b>-</b>      | <b>(124,1)</b> | <b>-95,3%</b>  | <b>(130,0)</b> | <b>-</b>       | <b>-</b>      |
| % da receita de venda de ativos CPC-06          | -94,2%         | -              | -94,2 p.p.    | -93,9%         | -0,4 p.p.      | -93,9%         | -              | -93,9 p.p.    |
| <b>Despesas (ex. depreciação)</b>               | <b>(86,8)</b>  | <b>(83,6)</b>  | <b>3,8%</b>   | <b>(87,6)</b>  | <b>-0,9%</b>   | <b>(174,4)</b> | <b>(154,9)</b> | <b>12,6%</b>  |
| % da receita total de locação                   | -6,0%          | -6,3%          | 0,3 p.p.      | -5,8%          | -0,2 p.p.      | -5,9%          | -6,0%          | 0,1 p.p.      |
| <b>Comerciais, gerais e administrativas</b>     | <b>(89,7)</b>  | <b>(96,4)</b>  | <b>-6,9%</b>  | <b>(89,6)</b>  | <b>7,6%</b>    | <b>(179,4)</b> | <b>(169,6)</b> | <b>5,7%</b>   |
| % da receita de locação                         | -6,2%          | -7,3%          | 1,1 p.p.      | -5,9%          | -0,3 p.p.      | -6,0%          | -6,6%          | 0,5 p.p.      |
| Comerciais                                      | (33,3)         | (32,2)         | 3,5%          | (30,7)         | 8,2%           | (64,0)         | (52,6)         | 21,7%         |
| % da receita de serviços de locação             | -3,1%          | -3,2%          | 0,1 p.p.      | -2,9%          | -0,1 p.p.      | -2,2%          | -2,0%          | -0,1 p.p.     |
| Gerais e administrativas                        | (33,6)         | (28,0)         | 20,0%         | (32,9)         | 2,2%           | (66,5)         | (51,8)         | 28,5%         |
| % da receita de serviços de locação             | -3,1%          | -2,8%          | -0,3 p.p.     | -3,1%          | 0,0 p.p.       | -2,2%          | -2,0%          | -0,2 p.p.     |
| PDD*                                            | (22,8)         | (36,2)         | -37,0%        | (26,0)         | -12,2%         | (48,8)         | (65,3)         | -25,2%        |
| % da receita de serviços de locação             | -2,1%          | -3,6%          | 1,5 p.p.      | -2,5%          | 0,4 p.p.       | -1,6%          | -2,5%          | 0,9 p.p.      |
| <b>Outras receitas (despesas)*</b>              | <b>2,9</b>     | <b>12,8</b>    | <b>-77,1%</b> | <b>2,1</b>     | <b>42,4%</b>   | <b>5,0</b>     | <b>14,8</b>    | <b>-66,1%</b> |
| % da receita de locação                         | 0,2%           | 1,0%           | -0,8 p.p.     | 0,1%           | 0,1 p.p.       | 0,2%           | 0,6%           | 0,4 p.p.      |
| <b>EBITDA de serviços de locação</b>            | <b>957,4</b>   | <b>877,5</b>   | <b>9,1%</b>   | <b>926,3</b>   | <b>3,4%</b>    | <b>1.883,7</b> | <b>1.733,8</b> | <b>8,6%</b>   |
| % Margem EBITDA de serviços de locação          | 88,0%          | 87,6%          | 0,4 p.p.      | 87,9%          | 0,1 p.p.       | 87,9%          | 88,3%          | -0,4 p.p.     |
| <b>EBITDA de venda de ativos Seminovos</b>      | <b>3,1</b>     | <b>24,2</b>    | <b>-87,0%</b> | <b>0,3</b>     | <b>1139,8%</b> | <b>3,4</b>     | <b>45,2</b>    | <b>-92,5%</b> |
| % Margem EBITDA de venda de ativos Seminovos    | 0,9%           | 7,4%           | -6,6 p.p.     | 0,1%           | 0,8 p.p.       | 0,5%           | 7,3%           | -6,9 p.p.     |
| % Margem EBITDA de venda de Caminhões           | 8,7%           | 13,6%          | -4,9 p.p.     | 6,3%           | 2,4 p.p.       | 7,5%           | 13,6%          | -6,1 p.p.     |
| % Margem EBITDA de venda de outros ativos       | -4,0%          | -2,6%          | -1,4 p.p.     | -4,2%          | 0,2 p.p.       | -4,1%          | -2,6%          | -1,5 p.p.     |
| <b>EBITDA de venda de ativos CPC-06</b>         | <b>0,4</b>     | <b>0,0</b>     | <b>-</b>      | <b>8,1</b>     | <b>-95,6%</b>  | <b>8,5</b>     | <b>0,0</b>     | <b>-</b>      |
| % Margem EBITDA de venda de ativos Seminovos    | 5,8%           | -              | -             | 6,1%           | -0,4 p.p.      | 6,1%           | -              | -             |
| <b>Depreciação e amortização</b>                | <b>(291,7)</b> | <b>(250,6)</b> | <b>16,4%</b>  | <b>(288,9)</b> | <b>1,0%</b>    | <b>(580,6)</b> | <b>(488,5)</b> | <b>18,8%</b>  |
| <b>EBIT de serviços de locação</b>              | <b>665,7</b>   | <b>626,9</b>   | <b>6,2%</b>   | <b>637,5</b>   | <b>4,4%</b>    | <b>1.303,2</b> | <b>1.245,2</b> | <b>4,7%</b>   |
| % Margem EBIT de serviços de locação            | 61,2%          | 62,6%          | -1,4 p.p.     | 60,5%          | 0,7 p.p.       | 60,8%          | 63,4%          | -2,6 p.p.     |
| <b>EBIT de venda de ativos Seminovos</b>        | <b>3,1</b>     | <b>24,2</b>    | <b>-87,0%</b> | <b>0,3</b>     | <b>1139,8%</b> | <b>3,4</b>     | <b>45,2</b>    | <b>-92,5%</b> |
| % Margem EBIT de venda de ativos Seminovos      | 0,9%           | 7,4%           | -6,6 p.p.     | 0,1%           | 0,8 p.p.       | 0,5%           | 7,3%           | -6,9 p.p.     |
| <b>EBIT de venda de ativos CPC-06</b>           | <b>0,4</b>     | <b>-</b>       | <b>-</b>      | <b>8,1</b>     | <b>-95,6%</b>  | <b>8,5</b>     | <b>-</b>       | <b>-</b>      |
| % Margem EBIT de venda de ativos Seminovos      | 5,8%           | -              | -             | 6,1%           | -0,4 p.p.      | 6,1%           | -              | -             |
| Despesas não recorrentes                        | -              | (14,8)         | -             | -              | -              | -              | (14,8)         | -100,0%       |
| <b>EBITDA de serviços ajustado</b>              | <b>957,4</b>   | <b>862,7</b>   | <b>11,0%</b>  | <b>926,3</b>   | <b>3,4%</b>    | <b>1.883,7</b> | <b>1.718,9</b> | <b>9,6%</b>   |
| % Margem EBITDA de serviços ajustada            | 88,0%          | 86,1%          | 1,9 p.p.      | 87,9%          | 0,1 p.p.       | 87,9%          | 87,6%          | 0,4 p.p.      |
| <b>EBIT de serviços ajustado</b>                | <b>665,7</b>   | <b>612,1</b>   | <b>8,8%</b>   | <b>637,5</b>   | <b>4,4%</b>    | <b>1.303,2</b> | <b>1.230,4</b> | <b>5,9%</b>   |
| % Margem EBIT de serviços ajustada              | 61,2%          | 61,1%          | 0,1 p.p.      | 60,5%          | 0,7 p.p.       | 60,8%          | 62,7%          | -1,9 p.p.     |

\* Efeitos não recorrentes de reversão de provisão de R\$14,8 milhões referente a um ajuste contábil do valor a ser pago por aquisição de empresas.

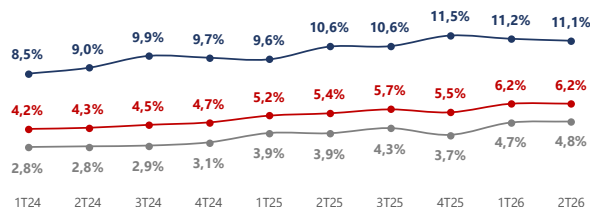
## Principais destaques:

- Pessoal:** pequena variação para o 2T26. O crescimento de 13,6% do 1S26 vs. 1S25 se deve ao aumento percebido no 1T26 com quadro de funcionários e revisão na estimativa de pagamento de bonificações no 1T25;
- Manutenção e peças:** variações menores que a receita de locação devido à concentração desses serviços em 2025 e mais eficiência nos processos de manutenção. Contribuem para esta linha o menor volume, o melhor estado e o *mix* mais diversificado dos ativos retomados, que permitem maior agilidade no processo de manutenção e preparação e aumentam a liquidez desses ativos, possibilitando os recordes desempenhados no Sempre Novo. Adicionalmente, a maior representatividade da receita de locação sem serviços de manutenção contribui para a diluição desses custos;
- Gastos com veículos:** patamar em linha com o apresentado ao longo de todo o ano de 2026. Nas comparações anuais houve melhoria na gestão de cobrança de multas de trânsito de clientes e houve reclassificação de custos que foram migrados para a linha de "outros custos";
- Outros custos:** no acumulado do ano, seu aumento reflete, basicamente, a reclassificação de gastos com veículos como "outros custos";
- Crédito de PIS/Cofins:** menor volume de compras de ativos novos e maior exposição à extensão de contratos, que não geram crédito;
- Comerciais, Gerais e Administrativas:** pouca variação em relação à receita. Destacamos a redução da PDD em 37,0% A/A e em 12,2% T/T no 2T26 devido a menor ocorrência de faturas em atraso, maior regularização de pagamentos e à iniciativa da Companhia em não registrar faturamento de clientes em processo de retomada de ativos;
- Margem EBITDA de Locação:** expansão com aumento da ocupação da frota, eficiência em custos e despesas, mesmo com o menor crédito de PIS/Cofins;
- Margem EBITDA de Seminovos:** positivas e se comportando conforme *guidance* da Companhia;
- Depreciação:** segue adequada, permitindo margens positivas nas vendas de Seminovos. Apresentam pouca variação no ano e também estão em linha com o *guidance* da Companhia.

Depreciação anualizada por ativo  
(R\$ mil)



Taxa de depreciação implícita  
(%)



Depreciação anualizada por ativo: valor de depreciação do trimestre multiplicado por 4 e dividido pela frota média (unidades) do período.  
Taxa de depreciação: valor de depreciação do trimestre multiplicado por 4 dividido pelo imobilizado médio do período.

## 4) INDÚSTRIA

### 4.1) Receita líquida

| (R\$ milhões) - valores brutos de eliminações | 2T26         | 2T25         | Var. (%)     | 1T26         | Var. (%)      | 1S26         | 1S25         | Var. (%)     |
|-----------------------------------------------|--------------|--------------|--------------|--------------|---------------|--------------|--------------|--------------|
| <b>Receita bruta</b>                          | <b>146,7</b> | <b>110,7</b> | <b>32,5%</b> | <b>187,1</b> | <b>-21,6%</b> | <b>333,9</b> | <b>217,5</b> | <b>53,5%</b> |
| Deduções                                      | (32,4)       | (23,0)       | 40,8%        | (35,1)       | -7,7%         | (67,4)       | (44,8)       | 50,5%        |
| <b>Receita líquida</b>                        | <b>114,4</b> | <b>87,8</b>  | <b>30,3%</b> | <b>152,1</b> | <b>-24,8%</b> | <b>266,5</b> | <b>172,7</b> | <b>54,2%</b> |

### 4.2) Custos e despesas

| (R\$ milhões) - valores brutos de eliminações | 2T26          | 2T25          | Var. (%)       | 1T26           | Var. (%)      | 1S26           | 1S25           | Var. (%)      |
|-----------------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|---------------|
| <b>Custos (ex. depreciação)</b>               | <b>(84,8)</b> | <b>(65,8)</b> | <b>28,9%</b>   | <b>(119,9)</b> | <b>-45,1%</b> | <b>(204,7)</b> | <b>(135,0)</b> | <b>51,6%</b>  |
| % da receita de indústria                     | -74,2%        | -75,0%        | 0,8 p.p.       | -78,8%         | 3,8 p.p.      | -76,8%         | -78,1%         | 1,3 p.p.      |
| <b>Custos de serviços de customização</b>     | <b>(79,3)</b> | <b>(62,6)</b> | <b>26,7%</b>   | <b>(115,0)</b> | <b>-45,5%</b> | <b>(194,4)</b> | <b>(128,3)</b> | <b>51,5%</b>  |
| % da receita de indústria                     | -69,4%        | -71,4%        | 2,0 p.p.       | -75,6%         | 4,3 p.p.      | -72,9%         | -74,2%         | 1,3 p.p.      |
| Custos diretos                                | (58,4)        | (43,3)        | 34,9%          | (94,2)         | -54,0%        | (152,6)        | (89,9)         | 69,6%         |
| % da receita de indústria                     | -51,1%        | -49,3%        | -1,7 p.p.      | -61,9%         | 12,6 p.p.     | -57,3%         | -52,1%         | -5,2 p.p.     |
| Pessoal                                       | (17,9)        | (17,6)        | 1,7%           | (18,2)         | -3,2%         | (36,0)         | (34,6)         | 4,2%          |
| % da receita de indústria                     | -15,6%        | -20,0%        | 4,4 p.p.       | -11,9%         | -8,1 p.p.     | -13,5%         | -20,0%         | 6,5 p.p.      |
| Manutenção e peças                            | (1,6)         | (1,1)         | 51,9%          | (1,6)          | -32,3%        | (3,2)          | (2,4)          | 34,0%         |
| % da receita de indústria                     | -1,4%         | -1,2%         | -0,2 p.p.      | -1,0%          | -0,2 p.p.     | -1,2%          | -1,4%          | 0,2 p.p.      |
| Gastos com veículos                           | (1,5)         | (0,7)         | 109,6%         | (1,1)          | -38,8%        | (2,6)          | (1,4)          | 90,6%         |
| % da receita de indústria                     | -1,3%         | -0,8%         | -0,5 p.p.      | -0,7%          | 0,0 p.p.      | -1,0%          | -0,8%          | -0,2 p.p.     |
| <b>Outros custos</b>                          | <b>(5,5)</b>  | <b>(3,2)</b>  | <b>72,7%</b>   | <b>(4,9)</b>   | <b>-34,6%</b> | <b>(10,3)</b>  | <b>(6,7)</b>   | <b>53,4%</b>  |
| % da receita de indústria                     | -4,8%         | -3,6%         | -1,2 p.p.      | -3,2%          | -0,4 p.p.     | -3,9%          | -3,9%          | 0,0 p.p.      |
| <b>Despesas (ex. depreciação)</b>             | <b>(18,9)</b> | <b>(12,6)</b> | <b>50,5%</b>   | <b>(15,7)</b>  | <b>-19,8%</b> | <b>(34,6)</b>  | <b>(25,2)</b>  | <b>37,4%</b>  |
| % da receita de indústria                     | -16,5%        | -14,3%        | -2,2 p.p.      | -10,3%         | -4,0 p.p.     | -13,0%         | -14,6%         | 1,6 p.p.      |
| <b>Comerciais, gerais e administrativas</b>   | <b>(18,9)</b> | <b>(14,7)</b> | <b>28,0%</b>   | <b>(16,8)</b>  | <b>-12,5%</b> | <b>(35,7)</b>  | <b>(29,4)</b>  | <b>21,6%</b>  |
| % da receita de indústria                     | -16,5%        | -16,8%        | 0,3 p.p.       | -11,1%         | -5,7 p.p.     | -13,4%         | -17,0%         | 3,6 p.p.      |
| Comerciais                                    | (3,2)         | (2,2)         | 48,3%          | (3,0)          | -26,9%        | (6,2)          | (5,0)          | 23,8%         |
| % da receita de indústria                     | -2,8%         | -2,5%         | -0,3 p.p.      | -1,9%          | -0,5 p.p.     | -2,3%          | -2,9%          | 0,6 p.p.      |
| Administrativas                               | (12,0)        | (12,6)        | -4,7%          | (13,1)         | -4,3%         | (25,1)         | (24,4)         | 3,0%          |
| % da receita de indústria                     | -10,5%        | -14,3%        | 3,8 p.p.       | -8,6%          | -5,7 p.p.     | -9,4%          | -14,1%         | 4,7 p.p.      |
| PDD*                                          | (3,7)         | (0,0)         | 21558,8%       | (0,8)          | -97,8%        | (4,5)          | (0,0)          | 26094,1%      |
| % da receita de indústria                     | -3,2%         | 0,0%          | -3,2 p.p.      | -0,5%          | 0,5 p.p.      | -1,7%          | 0,0%           | -1,7 p.p.     |
| <b>Outras receitas (despesas)</b>             | <b>(0,0)</b>  | <b>2,2</b>    | <b>-102,2%</b> | <b>1,2</b>     | <b>84,2%</b>  | <b>1,1</b>     | <b>4,2</b>     | <b>-73,0%</b> |
| % da receita de indústria                     | 0,0%          | 2,5%          | -2,5 p.p.      | 0,8%           | 1,7 p.p.      | 0,4%           | 2,4%           | -2,0 p.p.     |
| <b>EBITDA</b>                                 | <b>10,6</b>   | <b>9,4</b>    | <b>13,3%</b>   | <b>16,6</b>    | <b>-43,5%</b> | <b>27,3</b>    | <b>18,9</b>    | <b>44,2%</b>  |
| % Margem EBITDA                               | 9,3%          | 10,7%         | -1,4p.p.       | 10,9%          | -0,2p.p.      | 10,2%          | 10,9%          | -0,7p.p.      |
| Depreciação                                   | (4,1)         | (6,6)         | -37,7%         | (6,5)          | 2,1%          | (10,6)         | (12,3)         | -13,9%        |
| <b>EBIT</b>                                   | <b>6,5</b>    | <b>2,8</b>    | <b>133,7%</b>  | <b>10,2</b>    | <b>-72,5%</b> | <b>16,7</b>    | <b>6,6</b>     | <b>152,0%</b> |
| % Margem EBIT                                 | 5,7%          | 3,2%          | 2,5p.p.        | 6,7%           | -3,5p.p.      | 6,3%           | 3,8%           | 2,4p.p.       |

- 📍 O aumento da receita líquida no 2T26 vs. o 2T25 reflete o maior volume de vendas de implementos da Truckvan e maior demanda por serviços de customizações da BMB, resultando em ganho de alavancagem operacional positiva e margens saudáveis para ambos os negócios. A redução de margem EBITDA do 2T26 vs. o 1T26 é explicada pelas entregas de caminhões a gás concentradas no 1T26.

# VAMOS | Resultado Consolidado

| (R\$ milhões)                    | 2T26           | 2T25           | Var. (%)      | 1T26           | Var. (%)      | 1S26             | 1S25             | Var. (%)      |
|----------------------------------|----------------|----------------|---------------|----------------|---------------|------------------|------------------|---------------|
| <b>Receita bruta</b>             | <b>1.726,6</b> | <b>1.562,1</b> | <b>10,5%</b>  | <b>1.779,8</b> | <b>-3,0%</b>  | <b>3.506,4</b>   | <b>3.026,8</b>   | <b>15,8%</b>  |
| Deduções                         | (162,3)        | (150,4)        | 7,9%          | (159,5)        | 1,7%          | (321,8)          | (283,2)          | 13,7%         |
| <b>Receita líquida</b>           | <b>1.564,3</b> | <b>1.411,7</b> | <b>10,8%</b>  | <b>1.620,3</b> | <b>-3,5%</b>  | <b>3.184,6</b>   | <b>2.743,7</b>   | <b>16,1%</b>  |
| <b>Serviços</b>                  | <b>1.087,9</b> | <b>1.002,1</b> | <b>8,6%</b>   | <b>1.054,4</b> | <b>3,2%</b>   | <b>2.142,3</b>   | <b>1.962,7</b>   | <b>9,1%</b>   |
| % da Receita líquida total       | 69,5%          | 71,0%          | -1,4 p.p.     | 65,1%          | 4,5 p.p.      | 67,3%            | 71,5%            | -4,3 p.p.     |
| <b>Venda de ativos</b>           | <b>365,0</b>   | <b>324,3</b>   | <b>12,6%</b>  | <b>458,3</b>   | <b>-20,4%</b> | <b>823,3</b>     | <b>614,8</b>     | <b>33,9%</b>  |
| % da Receita líquida total       | 23,3%          | 23,0%          | 0,4 p.p.      | 28,3%          | -5,0 p.p.     | 21,5%            | 22,4%            | -0,9 p.p.     |
| Venda de ativos Seminovos        | 358,7          | 324,3          | 10,6%         | 326,1          | 10,0%         | 684,8            | 614,8            | 11,4%         |
| % da Receita líquida total       | 22,9%          | 23,0%          | 0,0 p.p.      | 20,1%          | 2,8 p.p.      | 8,4%             | 6,3%             | 2,1 p.p.      |
| Venda de ativos (CPC-06)         | 6,2            | 0,0            | -             | 132,2          | -95,3%        | 138,5            | 0,0              | -             |
| % da Receita líquida total       | 0,4%           | 0,0%           | 0,4 p.p.      | 8,2%           | -7,8 p.p.     | 4,3%             | 0,0%             | 4,3 p.p.      |
| <b>Indústria</b>                 | <b>114,4</b>   | <b>87,8</b>    | <b>30,3%</b>  | <b>152,1</b>   | <b>-24,8%</b> | <b>266,5</b>     | <b>172,7</b>     | <b>54,2%</b>  |
| % da Receita líquida total       | 7,3%           | 6,2%           | 1,1 p.p.      | 9,4%           | -2,1 p.p.     | 8,4%             | 6,3%             | 2,1 p.p.      |
| <b>Eliminações intercompany</b>  | <b>(2,9)</b>   | <b>(2,5)</b>   | <b>16,0%</b>  | <b>(44,5)</b>  | <b>-93,4%</b> | <b>(47,4)</b>    | <b>(6,6)</b>     | <b>619,8%</b> |
| % da Receita líquida total       | -0,2%          | -0,2%          | 0,0 p.p.      | -2,7%          | 2,6 p.p.      | -1,5%            | -0,2%            | -1,2 p.p.     |
| <b>EBITDA Ajustado</b>           | <b>971,5</b>   | <b>896,3</b>   | <b>8,4%</b>   | <b>951,3</b>   | <b>2,1%</b>   | <b>1.922,9</b>   | <b>1.783,0</b>   | <b>7,8%</b>   |
| <b>Locação Ajustado</b>          | <b>960,9</b>   | <b>901,7</b>   | <b>6,6%</b>   | <b>934,7</b>   | <b>2,8%</b>   | <b>1.895,6</b>   | <b>1.778,9</b>   | <b>6,6%</b>   |
| Serviços Ajustado                | 957,4          | 877,5          | 9,1%          | 926,3          | 3,4%          | 1.883,7          | 1.733,8          | 8,6%          |
| Venda de ativos                  | 3,5            | 24,2           | -85,5%        | 8,4            | -58,2%        | 11,9             | 45,2             | -73,7%        |
| <b>Industrial</b>                | <b>10,6</b>    | <b>9,4</b>     | <b>13,3%</b>  | <b>16,6</b>    | <b>-36,0%</b> | <b>27,3</b>      | <b>18,9</b>      | <b>44,2%</b>  |
| <b>Depreciação e amortização</b> | <b>(295,8)</b> | <b>(257,2)</b> | <b>15,0%</b>  | <b>(295,3)</b> | <b>0,2%</b>   | <b>(591,1)</b>   | <b>(500,8)</b>   | <b>18,0%</b>  |
| <b>EBIT Ajustado</b>             | <b>675,7</b>   | <b>639,1</b>   | <b>5,7%</b>   | <b>656,0</b>   | <b>3,0%</b>   | <b>1.331,7</b>   | <b>1.282,2</b>   | <b>3,9%</b>   |
| <b>Locação Ajustado</b>          | <b>669,2</b>   | <b>651,1</b>   | <b>2,8%</b>   | <b>637,7</b>   | <b>4,9%</b>   | <b>1.306,9</b>   | <b>1.290,4</b>   | <b>1,3%</b>   |
| Serviços Ajustado                | 665,7          | 626,9          | 6,2%          | 637,5          | 4,4%          | 1.303,2          | 1.245,2          | 4,7%          |
| Venda de ativos                  | 3,5            | 24,2           | -85,5%        | 0,3            | 1282,4%       | 3,8              | 45,2             | -91,7%        |
| <b>Industrial</b>                | <b>6,5</b>     | <b>2,8</b>     | <b>133,7%</b> | <b>10,2</b>    | <b>-35,8%</b> | <b>16,7</b>      | <b>6,6</b>       | <b>152,0%</b> |
| <b>Resultado Financeiro</b>      | <b>(547,4)</b> | <b>(531,6)</b> | <b>3,0%</b>   | <b>(541,4)</b> | <b>1,1%</b>   | <b>(1.088,8)</b> | <b>(1.024,8)</b> | <b>6,2%</b>   |
| <b>EBT Ajustado</b>              | <b>128,3</b>   | <b>107,5</b>   | <b>19,4%</b>  | <b>114,6</b>   | <b>12,0%</b>  | <b>242,9</b>     | <b>257,4</b>     | <b>-5,6%</b>  |
| <b>IR Ajustado</b>               | <b>(27,3)</b>  | <b>(24,5)</b>  | <b>11,3%</b>  | <b>(27,9)</b>  | <b>-2,3%</b>  | <b>(55,2)</b>    | <b>(66,6)</b>    | <b>-17,1%</b> |
| % Alíquota efetiva               | -21,3%         | -22,8%         | 1,5 p.p.      | -24,4%         | 3,1 p.p.      | -22,7%           | -25,9%           | 3,2 p.p.      |
| <b>Lucro Líquido Ajustado</b>    | <b>101,1</b>   | <b>83,0</b>    | <b>21,8%</b>  | <b>86,6</b>    | <b>16,7%</b>  | <b>187,7</b>     | <b>190,8</b>     | <b>-1,6%</b>  |

- Recordes na receita de locação e no EBITDA consolidado;
- Despesa financeira líquida cresceu em relação ao 1T26 devido a, exclusivamente, maior despesa associada ao FINAME. Essa linha é indexada à taxa IPCA TLP (Taxa de Longo Prazo), composta pela variação do IPCA somada a uma taxa de juros real fixa baseada nos títulos públicos NTN-B de 5 anos, e que no 2T26 apresentou variação acima do IPCA. Essa maior despesa mais que compensou os efeitos positivos das reduções da dívida líquida e da alavancagem, e da taxa básica de juros em 25 bps;
- Lucro líquido dobrou entre o ponto de inflexão do 3T25 e o 2T26, cresce dois dígitos sequencialmente há três trimestres consecutivos e já equivale ao mesmo patamar do 1T25, mesmo com CDI médio 1,4 p.p. maior.



## 5) Endividamento e alavancagem

| (R\$ milhões)                                          | 2T26            | 2T25            | Var % A/A     | 1T26            | Var % T/T     |
|--------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|-----------------|---------------|
| <b>Dívida bruta</b>                                    | <b>15.968,1</b> | <b>16.380,3</b> | <b>-2,5%</b>  | <b>16.794,0</b> | <b>-4,9%</b>  |
| Dívida bruta - Curto prazo                             | 1.807,9         | 1.471,4         | 22,9%         | 1.766,6         | 2,3%          |
| Dívida bruta - Longo prazo                             | 13.785,5        | 14.915,1        | -7,6%         | 14.787,5        | -6,8%         |
| Instrumentos financeiros e derivativos                 | 374,7           | -6,2            | -             | 240,0           | 56,2%         |
| <b>Caixa e aplicações financeiras</b>                  | <b>4.407,0</b>  | <b>4.067,9</b>  | <b>8,3%</b>   | <b>4.794,9</b>  | <b>-8,1%</b>  |
| <b>Dívida Líquida</b>                                  | <b>11.561,1</b> | <b>12.312,3</b> | <b>-6,1%</b>  | <b>11.999,1</b> | <b>-3,7%</b>  |
| EBITDA UDM*                                            | 3.854,1         | 3.627,7         | 6,2%          | 3.803,5         | 1,3%          |
| <b>Alavancagem Líquida<br/>(Dívida Líquida/EBITDA)</b> | <b>3,00x</b>    | <b>3,39x</b>    | <b>-0,39x</b> | <b>3,15x</b>    | <b>-0,15x</b> |
| Prazo Médio Bruto (anos)                               | 3,2             | 3,4             | -7,3%         | 3,2             | -1,5%         |
| Prazo Médio Líquido (anos)                             | 3,9             | 4,1             | -4,0%         | 4,0             | -2,0%         |

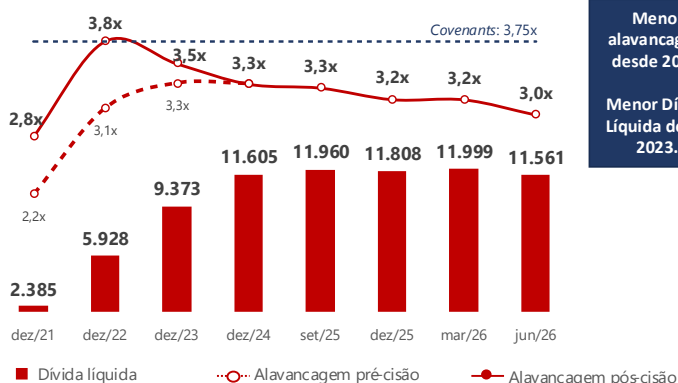
\*Últimos Doze Meses

Definição para cálculo da alavancagem para fins de *covenants*:

- **Dívida Líquida:** inclui apenas empréstimos, financiamentos e debêntures, sem considerar cessão de direitos creditórios.
- **EBITDA UDM:** exclui os efeitos de imparidade nos ativos UDM e os não recorrentes ocorridos no 2T25.

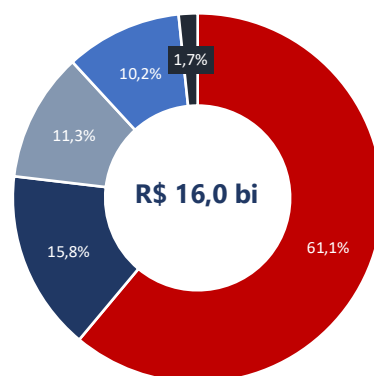
| Ajustes no EBITDA para fins de <i>covenants</i><br>(R\$ milhões) | 2T26 UDM       | 2T25 UDM       | Var %       | 1T26 UDM       | Var %       |
|------------------------------------------------------------------|----------------|----------------|-------------|----------------|-------------|
| <b>EBITDA contábil</b>                                           | <b>3.774,8</b> | <b>3.506,6</b> | <b>7,6%</b> | <b>3.714,4</b> | <b>1,6%</b> |
| (+) Imparidade de contas a receber (PDD)                         | (79,3)         | (121,0)        | -34,5%      | (89,1)         | -10,9%      |
| <b>EBITDA para fins de <i>covenants</i></b>                      | <b>3.854,1</b> | <b>3.627,7</b> | <b>6,2%</b> | <b>3.803,5</b> | <b>1,3%</b> |

### Dívida líquida e alavancagem para fins de *covenants* (R\$ milhões)



### Segmentação da dívida bruta por instrumento (%)

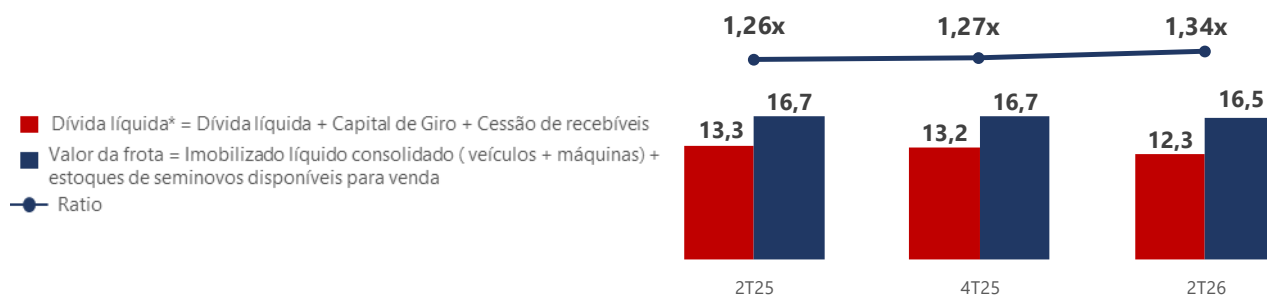
- Mercado de Dívida Local
- Banco de Fomento
- Dívidas Bancárias Estrangeiras
- Mercado de Dívida Estrangeiro
- Dívidas Bancárias Locais





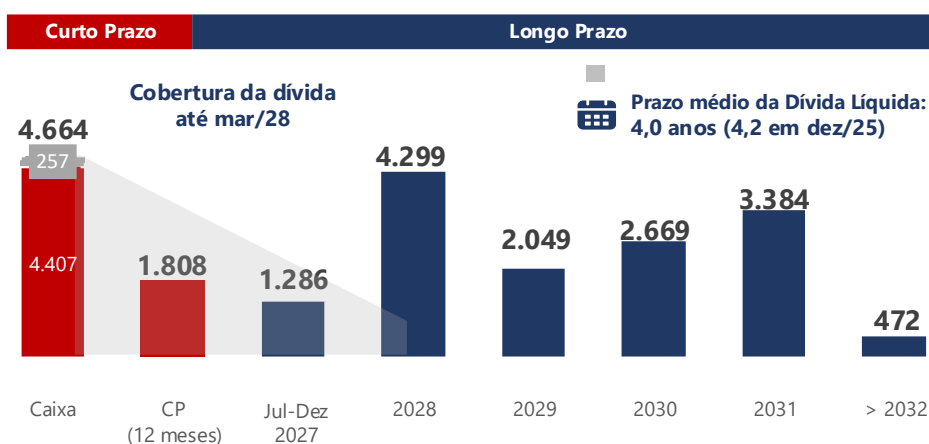
## Valor da frota vs. Dívida Líquida

(R\$ bilhões)



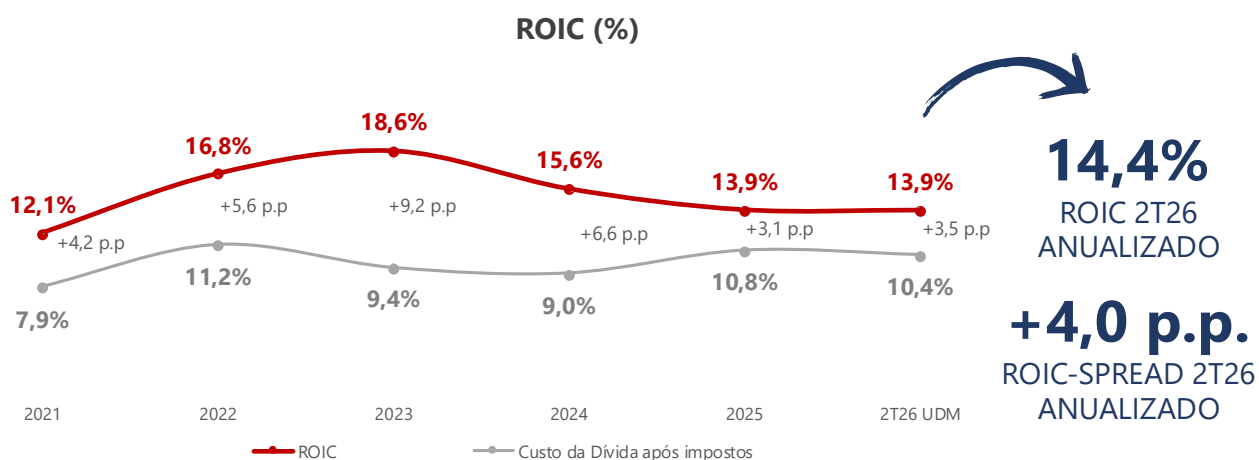
## Cronograma de amortização da dívida

(R\$ milhões)

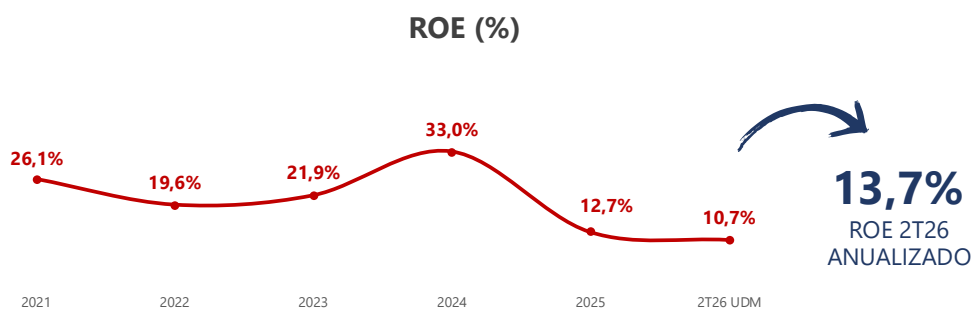


| Tipo                                                 | Emissão    | Vencimento | Estrutura                                 | 2026  | 2027    | 2028    | 2029    | 2030    | 2031    | >2032 | Total    |
|------------------------------------------------------|------------|------------|-------------------------------------------|-------|---------|---------|---------|---------|---------|-------|----------|
| Finame                                               | 12/09/2022 | 15/10/2028 | SELIC + 1,73%                             | 49,8  | 100,3   | 69,0    | -       | -       | -       | -     | 219,1    |
| Finame                                               | 06/03/2023 | 15/06/2029 | IPCA + 6,65%                              | 281,5 | 888,4   | 854,3   | 295,9   | 19,1    | -       | -     | 2.339,3  |
| 2ª Debênture                                         | 20/08/2019 | 20/08/2026 | CDI + 1,81%                               | 64,8  | -       | -       | -       | -       | -       | -     | 64,8     |
| 3ª Debênture                                         | 08/07/2021 | 16/06/2031 | SWAP 131,75% CDI   CDI+2,53%   IPCA+6,36% | -     | 103,9   | 103,9   | 384,1   | 280,2   | 280,2   | -     | 1.152,3  |
| 4ª Debênture                                         | 12/11/2021 | 15/10/2031 | SWAP 127,50%   CDI+2,60%   IPCA+7,68%     | 308,8 | 308,8   | 294,5   | 371,3   | 371,3   | 333,5   | -     | 1.988,2  |
| 7ª Debênture                                         | 16/06/2023 | 15/06/2028 | CDI + 2,17%                               | -     | -       | 8,3     | -       | -       | -       | -     | 8,3      |
| 9ª Debênture                                         | 28/12/2023 | 20/12/2028 | CDI + 2,35%                               | -     | 125,0   | 125,0   | -       | -       | -       | -     | 250,0    |
| 10ª Debênture                                        | 23/02/2024 | 21/02/2029 | CDI + 2,35%                               | -     | -       | 250,0   | 250,0   | -       | -       | -     | 500,0    |
| 11ª Debênture                                        | 12/07/2024 | 25/06/2029 | CDI + 2,35%                               | -     | -       | 351,8   | 351,8   | -       | -       | -     | 703,5    |
| 13ª Debênture                                        | 02/10/2025 | 20/09/2030 | CDI+2,25%                                 | -     | -       | -       | -       | 600,0   | -       | -     | 600,0    |
| 14ª Debênture                                        | 15/12/2025 | 20/01/2032 | SWAP Pré 15,72%   CDI + 3,66%             | -     | -       | -       | -       | -       | -       | -     | -        |
| 15ª Debênture                                        | 23/03/2026 | 20/09/2031 | CDI + 2,17%                               | -     | -       | -       | -       | 250,0   | 250,0   | -     | 500,0    |
| CRA 2                                                | 26/12/2019 | 16/11/2026 | SWAP 133,80% CDI   Pré 8,0%               | 18,8  | -       | -       | -       | -       | -       | -     | 18,8     |
| CRA 3                                                | 16/06/2020 | 15/06/2027 | SWAP 165,00% CDI   IPCA+5,70%             | -     | 238,6   | -       | -       | -       | -       | -     | 238,6    |
| CRA 4                                                | 26/11/2020 | 18/11/2030 | SWAP 133,60% CDI   IPCA+5,73%             | -     | -       | 187,0   | 187,0   | 187,0   | -       | -     | 561,0    |
| CRA 5                                                | 02/06/2022 | 15/05/2037 | SWAP 112,65% CDI   IPCA+6,68%             | -     | -       | -       | -       | 121,0   | 121,0   | 475,3 | 717,4    |
| CRA 6                                                | 03/02/2023 | 14/01/2030 | CDI + 1,05%   IPCA + 7,16%                | -     | -       | 233,5   | -       | 595,7   | -       | -     | 829,2    |
| CRA 7                                                | 05/12/2023 | 16/11/2033 | Pré 12,05% + IPCA + 6,69%                 | -     | -       | -       | 298,1   | 339,5   | 27,5    | 55,0  | 720,1    |
| CDCA                                                 | 16/09/2024 | 15/09/2031 | Pré 13,62% + IPCA + 7,91%                 | -     | -       | -       | -       | -       | 893,2   | -     | 893,2    |
| Nota Comercial                                       | 17/04/2026 | 10/04/2032 | 101,00% CDI                               | -     | -       | -       | -       | 25,0    | 50,0    | 25,0  | 100,0    |
| Nota Comercial                                       | 07/06/2022 | 07/06/2028 | 114,00% CDI                               | -     | 83,3    | 83,3    | -       | -       | -       | -     | 166,7    |
| BID                                                  | 21/01/2025 | 15/12/2031 | US\$30MM   SWAP CDI+1,90%   SOFR+3,11%    | 11,1  | 22,2    | 22,2    | 22,2    | 22,2    | 22,2    | -     | 121,9    |
| Loan                                                 | 25/03/2025 | 25/03/2028 | US\$ 275MM   SWAP CDI+ 0,67%   Pré 7,23%  | 0,1   | 0,3     | 1.683,9 | -       | -       | -       | -     | 1.684,2  |
| Bond                                                 | 02/10/2025 | 26/01/2031 | SWAP CDI+ 3,68   USD+9,20%                | -     | -       | -       | -       | -       | 1.551,5 | -     | 1.551,5  |
| Juros líquidos incorridos, custos de captação e swap |            |            |                                           |       |         |         |         |         |         |       |          |
| Caixa e equivalentes de caixa                        |            |            |                                           | -     |         |         |         |         |         |       |          |
| Dívida Líquida                                       |            |            |                                           | 734,8 | 1.870,9 | 4.266,7 | 2.160,4 | 2.811,0 | 3.529,0 | 555,3 | 11.561,1 |

## 6) Indicadores de retorno e rentabilidade



| ROIC (R\$ million)                         | 2T26 UDM        | 2T26 Anualizado |
|--------------------------------------------|-----------------|-----------------|
| <b>EBIT</b>                                | <b>2.646,6</b>  | <b>2.702,9</b>  |
| Despesas Financeiras Líquidas              | -2.242,6        | -2.189,6        |
| <b>EBT</b>                                 | <b>404,1</b>    | <b>513,4</b>    |
| Impostos <sup>1</sup>                      | -88,3           | -109,1          |
| Alíquota efetiva <sup>1</sup>              | -21,8%          | -21,3%          |
| <b>NOPAT</b>                               | <b>2.068,6</b>  | <b>2.128,5</b>  |
| Dívida Líquida Média <sup>2</sup>          | 11.936,7        | 11.780,1        |
| Patrimônio Líquido Médio <sup>2</sup>      | 2.951,3         | 2.951,6         |
| <b>Capital Investido Médio<sup>2</sup></b> | <b>14.888,1</b> | <b>14.731,7</b> |
| <b>ROIC</b>                                | <b>13,9%</b>    | <b>14,4%</b>    |



| ROE (R\$ milhões)                           | 2T26 UDM       | 2T26 Anualizado |
|---------------------------------------------|----------------|-----------------|
| <b>Lucro líquido<sup>1</sup></b>            | <b>315,8</b>   | <b>404,3</b>    |
| <b>Patrimônio Líquido Médio<sup>2</sup></b> | <b>2.951,6</b> | <b>2.951,6</b>  |
| <b>ROE 2025</b>                             | <b>10,7%</b>   | <b>13,7%</b>    |

## Anexo 1) DRE por segmento

| DRE Locação (R\$ milhões)                    | 2T26            | 2T25            | Var%           | 1S26             | 1S25             | Var%          |
|----------------------------------------------|-----------------|-----------------|----------------|------------------|------------------|---------------|
| <b>Receita Líquida Total</b>                 | <b>1.452,87</b> | <b>1.326,40</b> | <b>9,53%</b>   | <b>2.965,54</b>  | <b>2.577,50</b>  | <b>15,05%</b> |
| Receita Líquida de serviços                  | 1.087,88        | 1.002,10        | 8,56%          | 2.142,26         | 1.962,71         | 9,15%         |
| Receita Líquida de Venda de Ativos           | 364,99          | 324,3           | 12,55%         | 823,28           | 614,79           | 33,91%        |
| Receita líquida de Venda de Ativos Seminovos | 358,74          | 324,28          | 10,63%         | 684,82           | 614,79           | 11,39%        |
| Receita Líquida de Venda de Ativos CPC-06    | 6,24            | -               | -              | 138,46           | -                | -             |
| <b>Custo total</b>                           | <b>-691,75</b>  | <b>-587,5</b>   | <b>17,74%</b>  | <b>-1.465,77</b> | <b>-1.124,06</b> | <b>30,40%</b> |
| Custo de serviços                            | -43,81          | -41             | 6,85%          | -84,29           | -74,09           | 13,77%        |
| Depreciação                                  | -286,45         | -246,4          | 16,25%         | -570,08          | -480,4           | 18,67%        |
| Custo de Venda de Ativos                     | -361,48         | -300,1          | 20,45%         | -811,4           | -569,57          | 42,46%        |
| Custo de Venda de Ativos Seminovos           | -355,6          | -300,1          | 18,49%         | -681,42          | -569,57          | 19,64%        |
| Custo de Venda de Ativos CPC-06              | -5,89           | -               | N/A            | -129,98          | -                | -             |
| <b>Lucro bruto</b>                           | <b>761,11</b>   | <b>738,9</b>    | <b>3,01%</b>   | <b>1.499,77</b>  | <b>1.453,44</b>  | <b>3,19%</b>  |
| Lucro bruto de serviços                      | 757,61          | 714,7           | 6,00%          | 1.487,89         | 1.408,22         | 5,66%         |
| Lucro bruto de venda de ativos               | 3,5             | 24,2            | -85,54%        | 11,88            | 45,22            | -73,73%       |
| Lucro Bruto de Venda de Ativos Seminovos     | 3,15            | 24,18           | -86,97%        | 3,4              | 45,22            | -92,48%       |
| Lucro Bruto de Venda de Ativos CPC-06        | 0,36            | -               | -              | 8,48             | -                | -             |
| <b>Despesa operacional total</b>             | <b>-91,91</b>   | <b>-102,6</b>   | <b>-10,42%</b> | <b>-184,73</b>   | <b>-177,81</b>   | <b>3,89%</b>  |
| Despesas Gerais e Adm. (Ex- depreciação)     | -89,63          | -96,7           | -7,31%         | -179,27          | -170,79          | 4,97%         |
| Depreciação                                  | -5,23           | -4,2            | 24,52%         | -10,48           | -8,12            | 29,06%        |
| Outras despesas e receitas                   | 2,95            | -1,7            | -273,53%       | 5,02             | 1,1              | 356,36%       |
| <b>EBIT</b>                                  | <b>669,2</b>    | <b>636,3</b>    | <b>5,17%</b>   | <b>1.315,04</b>  | <b>1.275,63</b>  | <b>3,09%</b>  |
| Margem EBIT s/ receita líquida de serviços   | 61,51%          | 63,50%          | -2p.p.         | 61,39%           | 64,99%           | -3,6p.p.      |
| <b>EBITDA</b>                                | <b>960,89</b>   | <b>886,9</b>    | <b>8,34%</b>   | <b>1.895,60</b>  | <b>1.764,15</b>  | <b>7,45%</b>  |
| Margem EBITDA s/ receita líquida de serviços | 88,33%          | 88,50%          | -0,2p.p.       | 88,49%           | 89,88%           | -1,4p.p.      |

\*Resultado bruto de eliminações intercompany.

| DRE Industrial (R\$ milhões)     | 2T26          | 2T25         | Var%           | 1S26           | 1S25           | Var%           |
|----------------------------------|---------------|--------------|----------------|----------------|----------------|----------------|
| <b>Receita Líquida Total</b>     | <b>114,36</b> | <b>87,8</b>  | <b>30,25%</b>  | <b>266,45</b>  | <b>172,75</b>  | <b>54,24%</b>  |
| <b>Custo total</b>               | <b>-88,28</b> | <b>-71,8</b> | <b>22,95%</b>  | <b>-214,03</b> | <b>-139,81</b> | <b>53,09%</b>  |
| <b>Lucro bruto</b>               | <b>26,08</b>  | <b>15,9</b>  | <b>64,03%</b>  | <b>52,42</b>   | <b>32,94</b>   | <b>59,14%</b>  |
| Despesa operacional total        | -16,17        | -13,1        | 23,42%         | -35,72         | -26,31         | 35,77%         |
| <b>EBIT</b>                      | <b>6,53</b>   | <b>2,8</b>   | <b>133,21%</b> | <b>16,7</b>    | <b>6,63</b>    | <b>151,89%</b> |
| Margem EBIT s/ receita líquida   | 5,71%         | 3,19%        | 2,5p.p.        | 6,27%          | 3,84%          | 2,4p.p.        |
| <b>EBITDA</b>                    | <b>10,65</b>  | <b>9,4</b>   | <b>13,30%</b>  | <b>27,29</b>   | <b>18,91</b>   | <b>44,32%</b>  |
| Margem EBITDA s/ receita líquida | 9,31%         | 10,71%       | -1,4p.p.       | 10,24%         | 10,95%         | -0,7p.p.       |

\*Resultado bruto de eliminações intercompany.

| <b>DRE VAMOS Consolidado</b> (R\$ milhões)   | <b>2T26</b>     | <b>2T25</b>     | <b>Var%</b>   | <b>1S26</b>      | <b>1S25</b>      | <b>Var%</b>   |
|----------------------------------------------|-----------------|-----------------|---------------|------------------|------------------|---------------|
| <b>Receita Líquida Total</b>                 | <b>1.564,31</b> | <b>1.411,70</b> | <b>10,81%</b> | <b>3.184,60</b>  | <b>2.743,72</b>  | <b>16,07%</b> |
| <b>Custo total</b>                           | <b>-777,35</b>  | <b>-657,8</b>   | <b>18,17%</b> | <b>-1.632,69</b> | <b>-1.259,65</b> | <b>29,61%</b> |
| <b>Lucro bruto</b>                           | <b>786,95</b>   | <b>753,9</b>    | <b>4,38%</b>  | <b>1.551,90</b>  | <b>1.484,06</b>  | <b>4,57%</b>  |
| Lucro bruto de serviços                      | 783,58          | 730,6           | 7,25%         | 1.540,30         | 1.441,14         | 6,88%         |
| Lucro (Prejuízo) bruto de venda de ativos    | 3,5             | 24,2            | -85,54%       | 11,88            | 45,22            | -73,73%       |
| Eliminações                                  | -0,14           | -0,9            | -84,44%       | -0,28            | -2,3             | -87,83%       |
| <b>Despesas operacionais</b>                 | <b>-111,32</b>  | <b>-100</b>     | <b>11,32%</b> | <b>-220,17</b>   | <b>-187</b>      | <b>17,74%</b> |
| Despesas Adm. e Comerciais                   | -108,57         | -112,2          | -3,24%        | -214,97          | -198,83          | 8,12%         |
| Depreciação                                  | -5,79           | -4,8            | 20,63%        | -11,63           | -9,3             | 25,05%        |
| Outras Receitas (Despesas) Operacionais      | 2,9             | 16,1            | -81,99%       | 6,15             | 18,83            | -67,34%       |
| Eliminações                                  | 0,14            | 0,9             | -84,44%       | 0,28             | 2,3              | -87,83%       |
| <b>EBIT</b>                                  | <b>675,63</b>   | <b>653,9</b>    | <b>3,32%</b>  | <b>1.331,73</b>  | <b>1.297,06</b>  | <b>2,67%</b>  |
| Margem EBIT                                  | 43,19%          | 46,32%          | -3,1p.p.      | 41,82%           | 47,27%           | -0,1p.p.      |
| <b>EBITDA</b>                                | <b>971,54</b>   | <b>896,3</b>    | <b>8,39%</b>  | <b>1.922,89</b>  | <b>1.790,57</b>  | <b>7,39%</b>  |
| Margem EBITDA                                | 62,11%          | 63,49%          | -1,4p.p.      | 60,38%           | 65,26%           | -0,1p.p.      |
| Resultado financeiro líquido                 | -547,39         | -531,6          | 2,97%         | -1088,82         | -1024,82         | 0,1p.p.       |
| Imposto de renda e contribuição social       | -27,28          | -29,5           | -7,53%        | -55,21           | -71,61           | -22,90%       |
| <b>Lucro Líquido - Operações Continuadas</b> | <b>101,07</b>   | <b>92,8</b>     | <b>8,91%</b>  | <b>187,7</b>     | <b>200,63</b>    | <b>-6,44%</b> |
| Margem líquida                               | 6,46%           | 6,57%           | -0,1p.p.      | 5,89%            | 7,31%            | -0,2p.p.      |

## Anexo 2) Balanço Patrimonial Consolidado

| Ativo                                                 | 2T26<br>(Jun/26) | 4T25<br>(dez/25) |
|-------------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Circulante</b>                                     |                  |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                         | 185,20           | 325,40           |
| Títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras | 4.221,80         | 4.392,60         |
| Instrumentos financeiros derivativos                  | 39,10            | 55,50            |
| Contas a receber                                      | 970,10           | 667,60           |
| Estoques                                              | 106,60           | 130,60           |
| Ativos mantidos para venda                            | 474,00           | 502,80           |
| Tributos a recuperar                                  | 46,50            | 57,80            |
| Imposto de renda e contribuição social a recuperar    | 232,20           | 253,30           |
| Despesas antecipadas                                  | 61,90            | 15,50            |
| Adiantamentos a terceiros                             | 14,80            | 15,90            |
| Outros créditos                                       | 25,40            | 14,10            |
| <b>Total do ativo circulante</b>                      | <b>6.377,60</b>  | <b>6.431,20</b>  |

| Não Circulante                                   | 2T26<br>(Jun/26) | 4T25<br>(dez/25) |
|--------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Realizável a longo prazo</b>                  |                  |                  |
| Instrumentos financeiros derivativos             | 150,20           | 236,10           |
| Contas a receber                                 | 139,80           | 23,20            |
| Tributos a recuperar                             | -                | -                |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos | 73,40            | 68,10            |
| Depósitos judiciais                              | 2,30             | 1,80             |
| Ativo de indenização                             | 20,30            | 18,50            |
| Outros créditos                                  | 4,80             | 3,40             |
| <b>Total do Realizável a Longo Prazo</b>         | <b>390,80</b>    | <b>351,10</b>    |

|                                      |                  |                  |
|--------------------------------------|------------------|------------------|
| Investimentos                        | 15,00            | 10,10            |
| Imobilizado                          | 15.813,10        | 15.995,30        |
| Intangível                           | 176,30           | 177,00           |
| <b>Total do ativo não circulante</b> | <b>16.004,40</b> | <b>16.533,40</b> |

|                    |                  |                  |
|--------------------|------------------|------------------|
| <b>Ativo Total</b> | <b>22.772,80</b> | <b>22.964,60</b> |
|--------------------|------------------|------------------|

| Passivo                                            | 2T26<br>(Jun/26) | 4T25<br>(dez/25) |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Circulante</b>                                  |                  |                  |
| Fornecedores                                       | 889,90           | 696,80           |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures           | 1.807,90         | 1.669,70         |
| Instrumentos financeiros derivativos               | 281,60           | 69,00            |
| Arrendamentos por direito de uso                   | 20,30            | 20,70            |
| Cessão de direitos creditórios                     | 487,20           | 666,50           |
| Obrigações trabalhistas                            | 56,90            | 48,60            |
| Tributos a recolher                                | 25,30            | 51,50            |
| Adiantamentos de clientes                          | 110,30           | 64,50            |
| Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar | 0,50             | 132,60           |
| Obrigações a pagar por aquisição de empresas       | 84,60            | 85,70            |
| Outras contas a pagar                              | 51,70            | 47,20            |
| <b>Total do passivo circulante</b>                 | <b>3.816,20</b>  | <b>3.552,70</b>  |

| Não Circulante                                     | 2T26<br>(Jun/26) | 4T25<br>(dez/25) |
|----------------------------------------------------|------------------|------------------|
| Fornecedores                                       | 40,00            | 37,40            |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures           | 13.785,50        | 14.929,00        |
| Arrendamentos por direito de uso                   | 63,90            | 70,90            |
| Imposto de renda e contribuição social diferidos   | 1.005,00         | 974,00           |
| Provisão para demandas judiciais e administrativas | 28,80            | 25,50            |
| Cessão de direitos creditórios                     | 424,80           | 637,70           |
| Instrumentos financeiros derivativos               | 282,40           | 150,00           |
| Obrigações a pagar por aquisição de empresas       | 24,30            | 22,70            |
| Outras contas a pagar                              | 3,50             | 2,70             |
| <b>Total do Passivo Não Circulante</b>             | <b>15.658,20</b> | <b>16.849,80</b> |

| Patrimônio líquido                 | 2T26<br>(Jun/26) | 4T25<br>(dez/25) |
|------------------------------------|------------------|------------------|
| Capital social                     | 1.168,80         | 1.013,00         |
| Reservas de capital                | 1.851,20         | 1.585,70         |
| Ações em tesouraria                | -                | 0,30             |
| Lucros (prejuízos) acumulados      | -                | -                |
| Reservas de lucros                 | 342,50           | 154,80           |
| Outros resultados abrangentes      | -                | 63,80            |
| <b>Total do Patrimônio Líquido</b> | <b>3.298,40</b>  | <b>2.562,10</b>  |

|                                              |                  |                  |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|
| <b>Total do Passivo e Patrimônio Líquido</b> | <b>22.772,80</b> | <b>22.964,60</b> |
|----------------------------------------------|------------------|------------------|

## Anexo 3) Fluxo de Caixa Consolidado

| (R\$ milhões)                                                                                                                       | 2T25<br>(Jun/2025) | 2T26<br>(Jun/2026) |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|
| <b>Fluxo de caixa das atividades operacionais</b>                                                                                   |                    |                    |
| Lucro antes do imposto de renda e da contribuição da social                                                                         | 272,25             | 242,92             |
| <b>Ajustes para:</b>                                                                                                                |                    |                    |
| Depreciação e amortização                                                                                                           | 500,80             | 591,14             |
| Resultado de equivalência patrimonial                                                                                               | -                  | 0,11               |
| Custo de venda de ativos desmobilizados                                                                                             | 569,60             | 811,40             |
| Provisão (reversão) para demandas judiciais e administrativas                                                                       | 0,16               | 1,68               |
| Provisão para perdas esperadas ( <i>impairment</i> ) de contas a receber                                                            | 65,28              | 53,29              |
| Baixa de outros ativos imobilizados e intangíveis                                                                                   | 9,89               | 15,72              |
| Resultado nas operações de derivativos ( <i>hedge</i> )                                                                             | 293,01             | 396,43             |
| Despesa com captação de empréstimos e financiamentos                                                                                | 17,64              | 26,79              |
| Juros sobre desconto de recebíveis                                                                                                  | 8,92               | 0,26               |
| Juros e variações monetárias e cambiais sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, arrendamentos e outros passivos financeiros | 910,96             | 968,18             |
| Apropriação de juros conforme CPC-06 (R2)                                                                                           | -                  | 10,99              |
| <b>Total fluxo de caixa das atividades operacionais</b>                                                                             | <b>2.648,51</b>    | <b>3.096,71</b>    |
| <b>Variações no capital circulante líquido operacional</b>                                                                          |                    |                    |
| Contas a receber                                                                                                                    | - 154,69           | - 461,68           |
| Estoques                                                                                                                            | 12,43              | 23,98              |
| Tributos a recuperar                                                                                                                | 0,72               | 11,30              |
| Fornecedores                                                                                                                        | 60,37              | 53,70              |
| Obrigações trabalhistas e tributos a recolher                                                                                       | 10,24              | 17,87              |
| Outros ativos e passivos circulantes e não circulantes                                                                              | - 105,14           | 3,09               |
| <b>Variações no capital circulante líquido operacional</b>                                                                          | <b>- 176,07</b>    | <b>- 494,88</b>    |
| <b>Caixa (utilizado nas) gerado pelas atividades operacionais</b>                                                                   | <b>2.472,44</b>    | <b>2.601,83</b>    |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                                                                                        | - 0,67             | - 0,71             |
| Juros pagos sobre empréstimos, financiamentos e debêntures, risco sacado e arrendamentos                                            | - 884,73           | - 796,49           |
| Compra de ativo imobilizado operacional para locação                                                                                | - 1.488,12         | - 856,20           |
| Resgate de (investimento em) títulos, valores mobiliários e aplicações financeiras                                                  | - 1.328,58         | 170,80             |
| <b>Fluxo de caixa líquido (utilizado nas) gerado pelas atividades operacionais</b>                                                  | <b>- 1.229,66</b>  | <b>1.119,23</b>    |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de investimentos</b>                                                                               |                    |                    |
| Aumento de capital em controladas                                                                                                   | -                  | 4,81               |
| Adições ao imobilizado                                                                                                              | - 11,95            | 21,18              |
| Adições ao intangível                                                                                                               | - 1,57             | 1,87               |
| <b>Caixa líquido utilizado nas atividades de investimento</b>                                                                       | <b>- 13,52</b>     | <b>27,86</b>       |
| <b>Fluxo de caixa das atividades de financiamentos</b>                                                                              |                    |                    |
| Dividendos e juros sobre capital próprio pagos                                                                                      | - 249,09           | - 132,13           |
| Pagamento de derivativos contratados para fins de hedge                                                                             | - 86,84            | - 151,51           |
| Recompra de ações em tesouraria                                                                                                     | - 61,81            | 0,26               |
| Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures e risco sacado                                                                 | 2.635,20           | 569,81             |
| Pagamentos de empréstimos, financiamentos e debêntures, risco sacado e arrendamentos                                                | - 806,66           | - 1.632,26         |
| Novas cessões de direitos creditórios                                                                                               | 416,49             | 79,99              |
| Pagamento de cessão de direitos creditórios                                                                                         | - 466,06           | - 561,48           |
| Pagamento de parcelamento de aquisição de empresa                                                                                   | - 12,32            | -                  |
| Venda de recebíveis                                                                                                                 | - 174,60           | -                  |
| Integralização de capital                                                                                                           | -                  | 600,00             |
| Custos de emissão de ações                                                                                                          | -                  | 3,73               |
| <b>Caixa líquido gerado pelas atividades de financiamento</b>                                                                       | <b>1.194,31</b>    | <b>1.231,57</b>    |
| <b>Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>                                                                             | <b>- 48,87</b>     | <b>140,20</b>      |
| <b>Caixa e equivalentes de caixa</b>                                                                                                |                    |                    |
| No início do período                                                                                                                | 152,94             | 325,42             |
| No final do período                                                                                                                 | 104,07             | 185,22             |
| <b>Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>                                                                             | <b>- 48,87</b>     | <b>140,20</b>      |
| <b>Principais transações que não afetaram o caixa, registradas no balanço</b>                                                       |                    |                    |
| Captação de financiamentos para aquisição de imobilizado                                                                            | -                  | 74,83              |
| Adição de direito de uso (IFRS 16)                                                                                                  | - 20,31            | 3,21               |