



Resultados

1T25

ITAG B3

IGC-NMB3

IGCB3

ALPK
B3 LISTED NM

 **ESTAPAR**

AVISO LEGAL

Este documento pode conter estimativas e declarações sobre o futuro que têm por embasamento, em grande parte, expectativas atuais e projeções sobre eventos futuros e tendências financeiras que afetam ou podem afetar o nosso negócio. Muitos fatores importantes podem interferir adversamente nossos resultados, tais como em nossas estimativas e declarações futuras. As palavras “acreditamos”, “podemos”, “visamos”, “estimamos” e outros termos similares têm por objetivo identificar estimativas e projeções.

As considerações sobre estimativas e declarações futuras incluem informações referentes a resultados e projeções, estratégias, planos de financiamentos, posição concorrencial, ambiente setorial, potenciais oportunidades de crescimento, os efeitos de regulamentações futuras e os efeitos da concorrência. Tais estimativas e projeções referem-se apenas à data em que foram expressas, sendo que não assumimos a obrigação de atualizar publicamente ou revisar quaisquer dessas estimativas em razão da ocorrência de nova informação, eventos futuros ou de quaisquer outros fatores, ressalvada a regulamentação vigente a que nos submetemos, em especial à Resolução CVM 80 e Resolução CVM 44.

As informações contidas no presente relatório devem ser analisadas em conjunto com as informações contábeis intermediárias, preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e de acordo com todos os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), que se encontram disponíveis no site da Companhia (ri.estapar.com.br), assim como no portal da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

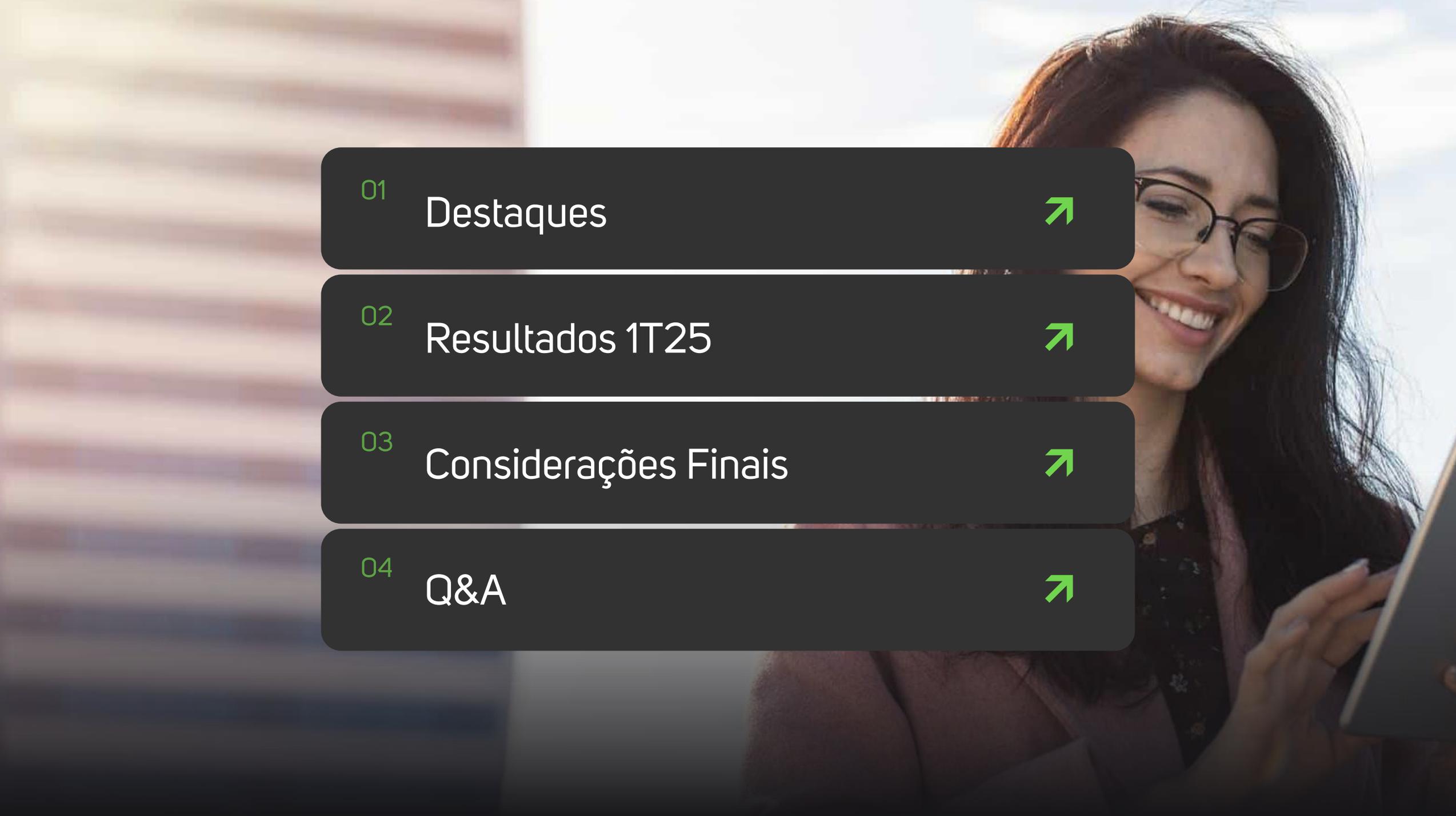
ITAG B3

IGC-NM B3

IGC B3

ALPK
B3 LISTED NM

 **ESTAPAR**

A smiling woman with long dark hair and glasses is looking at a tablet. The background is a blurred cityscape with a brick building on the left and a bright sky on the right.

01 Destaques



02 Resultados 1T25



03 Considerações Finais



04 Q&A



01 Destaques

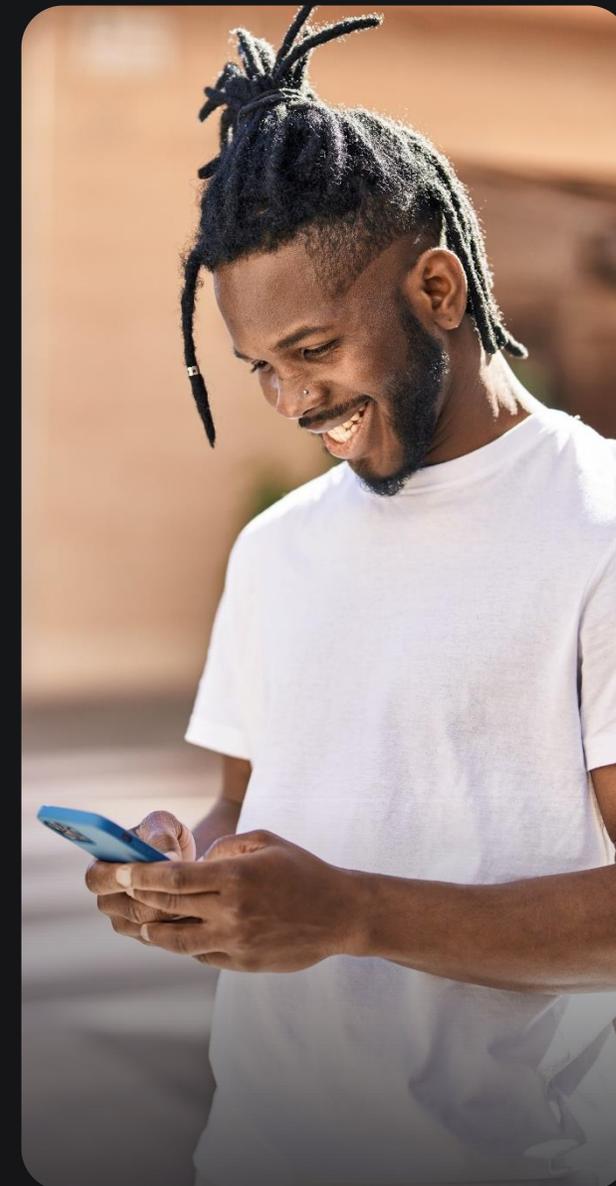
02 Resultados 1T25



03 Considerações Finais



04 Q&A



Destaques / 1T25

1T25: RECEITA LÍQUIDA



R\$ 425,1 MM

+15,0% vs. 1T24

1T25: EBITDA AJUSTADO⁽¹⁾



R\$ 77,2 MM

18,2% Margem EBITDA Ajustada

+20,0% vs. 1T24

1T25: EBIT AJUSTADO⁽¹⁾



R\$ 34,2 MM

8,0% Margem EBIT Ajustada

+50,7% vs. 1T24

1T25: PORTFÓLIO EM EXPANSÃO



26 inaugurações

102 cidades atendidas no total do portfólio

Churn 1T25: **0,06%**, em linha com o histórico

1T25: RECEITA LÍQUIDA ZUL+



R\$ 11,5 MM

+27,7% vs. 1T24

Plataformas digitais: **21,3%** da receita total

1T25: ELETROMOBILIDADE (Zletric)



+97,8% de receita

vs. 1T24

Estações de recarga: **1.147** ao final do 1T25

26

OPERAÇÕES

Inauguradas no 1T25

Inaugurações



Centro Emp. Berrini - SP

2.215 VAGAS



Hosp. Aliança Salvador - BA

1.100 VAGAS



Aeroporto São Luis - MA

497 VAGAS



Inst. de Ensino UNICEUB - DF

2.100 VAGAS



Shopping Cidade Verde - RN

337 VAGAS



Centro Com. Quadrata Cabral Mall - PR

200 VAGAS

RENOVAÇÃO ZONA AZUL

CONCESSÃO DA CIDADE DE JUIZ DE FORA - MG

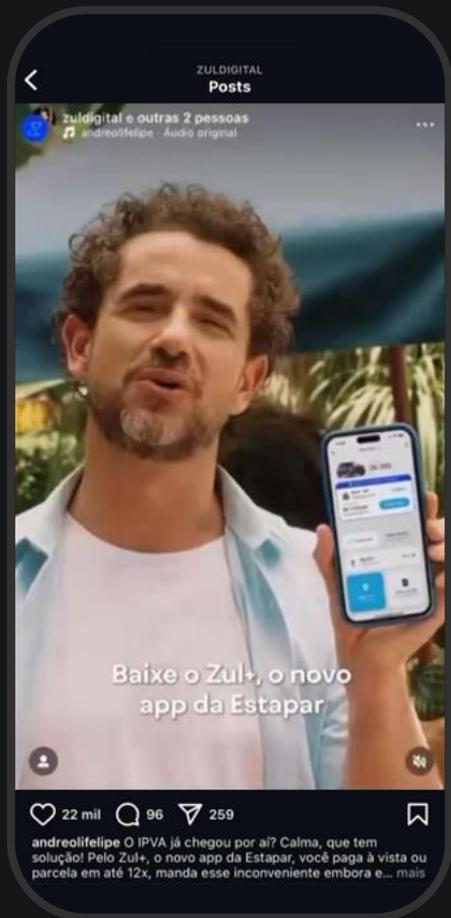
P 2,5 mil VAGAS



+10
ANOS DE
CONCESSÃO



Destaques / Ações de Marketing



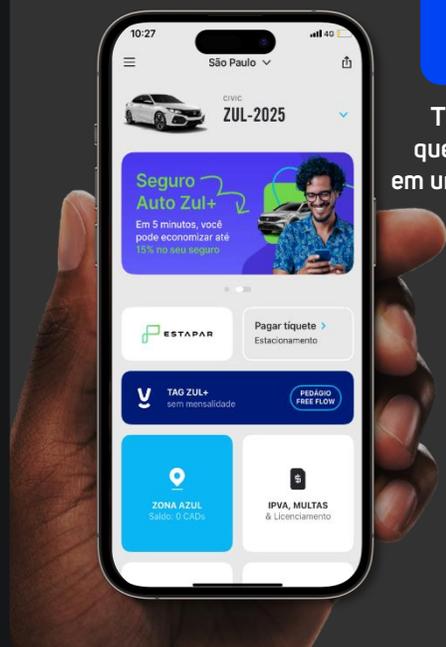
Estapar amplia presença de marca com foco no app Zul+

-  Intensificação da comunicação em mídia digital e urbana
-  Campanhas destacam os serviços de Zona Azul e pagamento de IPVA
-  Parceria com influenciadores amplia o engajamento
-  Estratégia foca em aquisição e retenção de usuários do app Zul+

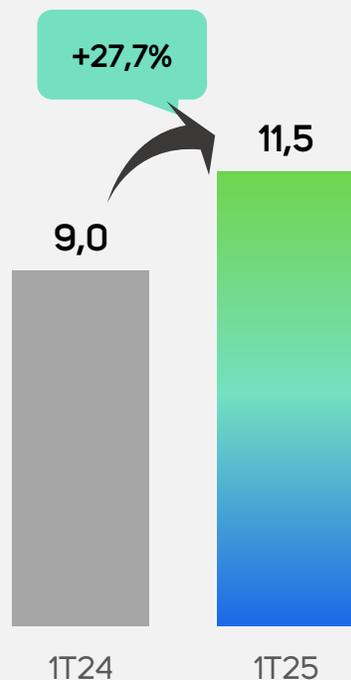
O App Zul+ já conta com
+7,4 milhões de usuários



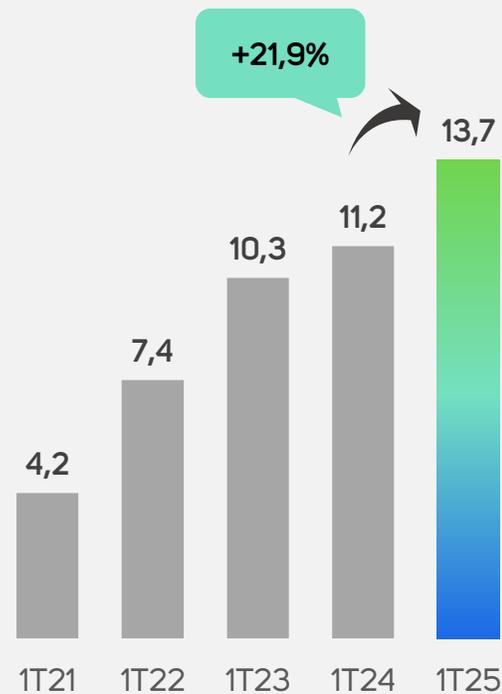
Tudo para quem dirige em um só app



RECEITA LÍQUIDA ZUL+(1)
em R\$ milhões



TRANSAÇÕES (2)
em R\$ milhões



PLATAFORMAS DIGITAIS (2)
% das receitas via plataformas digitais vs receita total



Expansão contínua da cobertura de Eletropostos

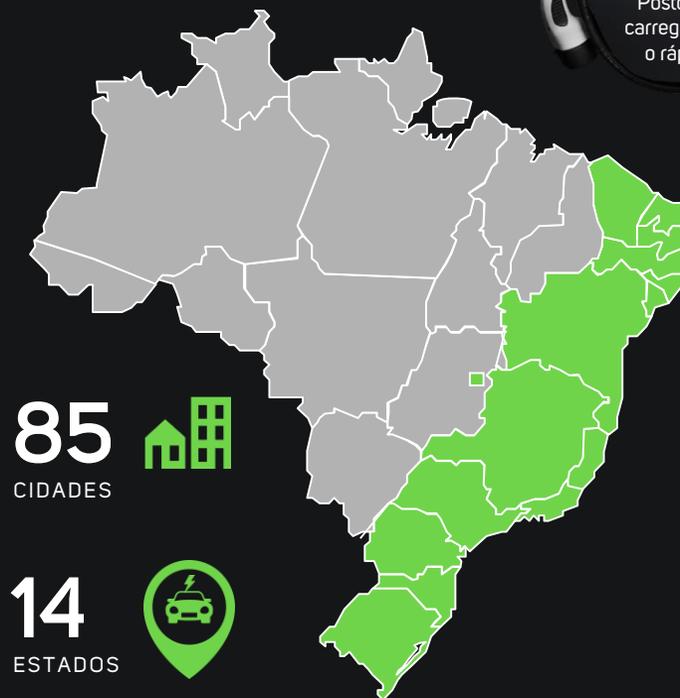
zletric 59%
RECARREGUE SUA AUTONOMIA INVESTIDA ESTAPAR

1T25
Receita Líquida
R\$ 2,9 MM
+97,8% vs. 1T24



33

ZLETRIC HUB
Postos de carregament o rápido



Parceiros Zletric



01 Destaques



02 Resultados 1T25

03 Considerações Finais



04 Q&A



EVOLUÇÃO DAS VAGAS E OPERAÇÕES	1T24	1T25	%
OPERAÇÕES	708	776	9,6%
VAGAS (em milhares)	478,5	510,7	6,7%
Alugadas e Administradas	232,9	262,6	↑
Contratos de Longo Prazo	74,0	77,7	↗
Concessões On-Street	81,8	83,3	↗
Concessões Off-Street	11,5	11,5	→
Propriedades	11,6	11,6	→
Digital	66,7	64,0	↘

CHURN (%)



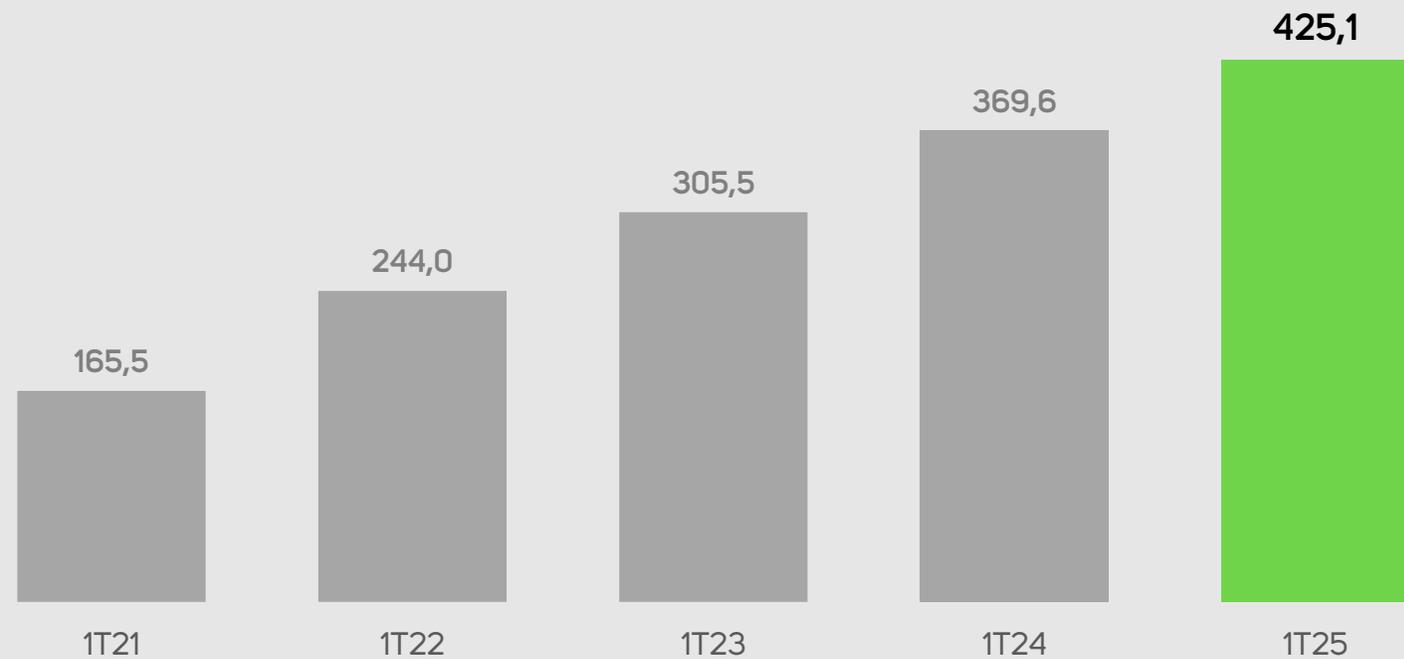
Churn = Lucro Bruto Caixa LTM de operações encerradas no período comparado ao Lucro Bruto Caixa LTM Total.

Receita Líquida

1T25 vs. 1T24 +15,0%

RECEITA LÍQUIDA TRIMESTRAL

Consolidado em R\$ milhões



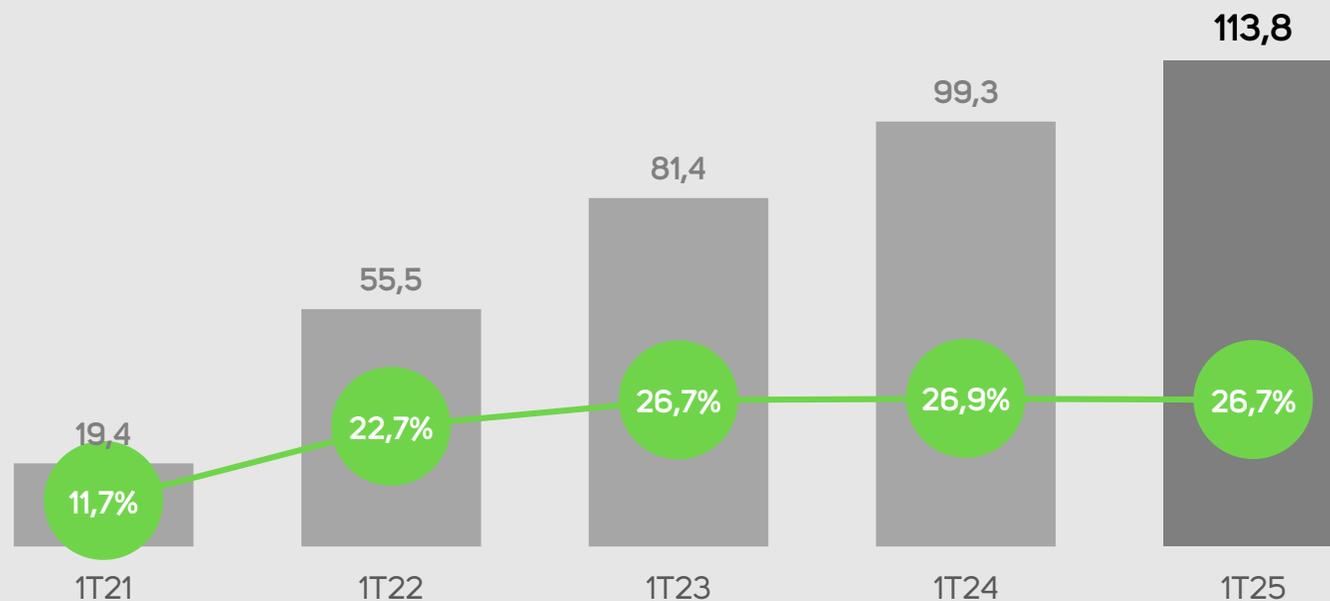
Lucro Bruto Caixa Ajustado e Margem Bruta Caixa Ajustada

1T25 vs. 1T24 +14,6%

LUCRO BRUTO CAIXA AJUSTADO⁽¹⁾ E MARGEM BRUTA CAIXA AJUSTADA

Consolidado em R\$ milhões

■ Lucro Bruto Caixa
● Margem Bruta Caixa (%)

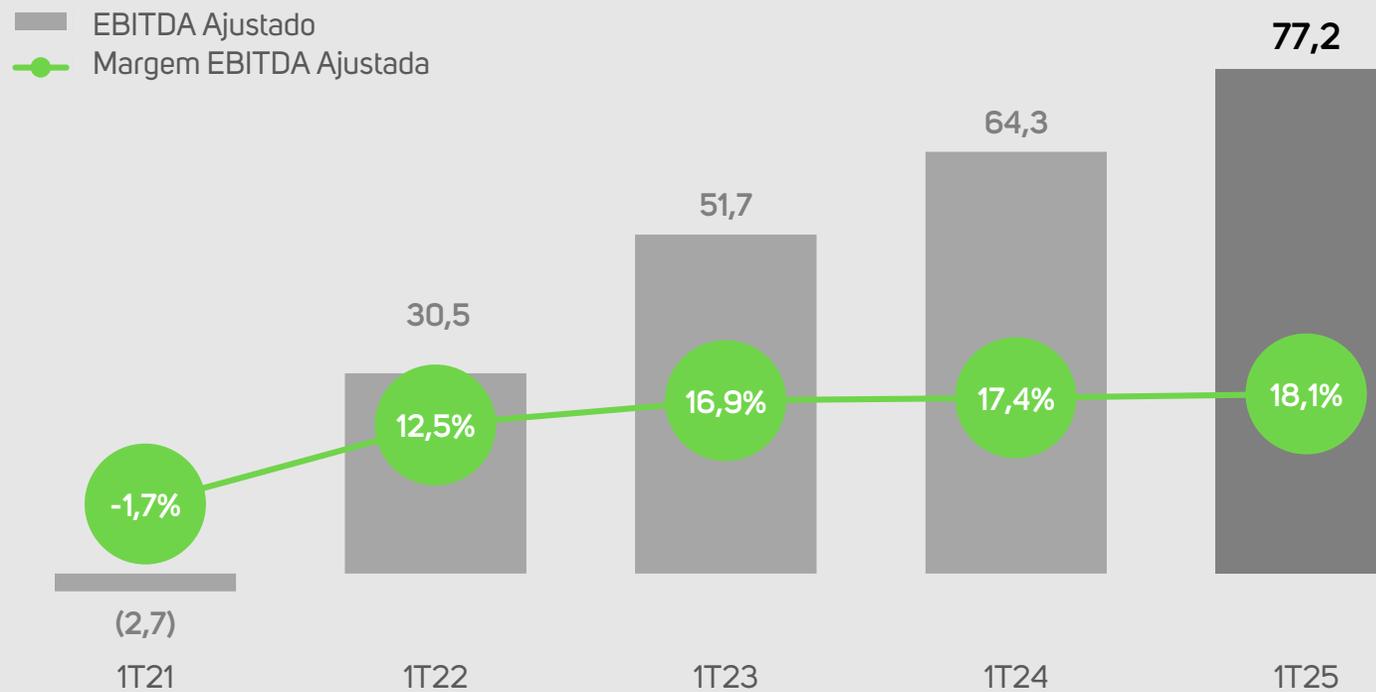


EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada

1T25 vs. 1T24 +20,0%

EBITDA AJUSTADO⁽¹⁾ E MARGEM EBITDA AJUSTADA

Consolidado em R\$ milhões



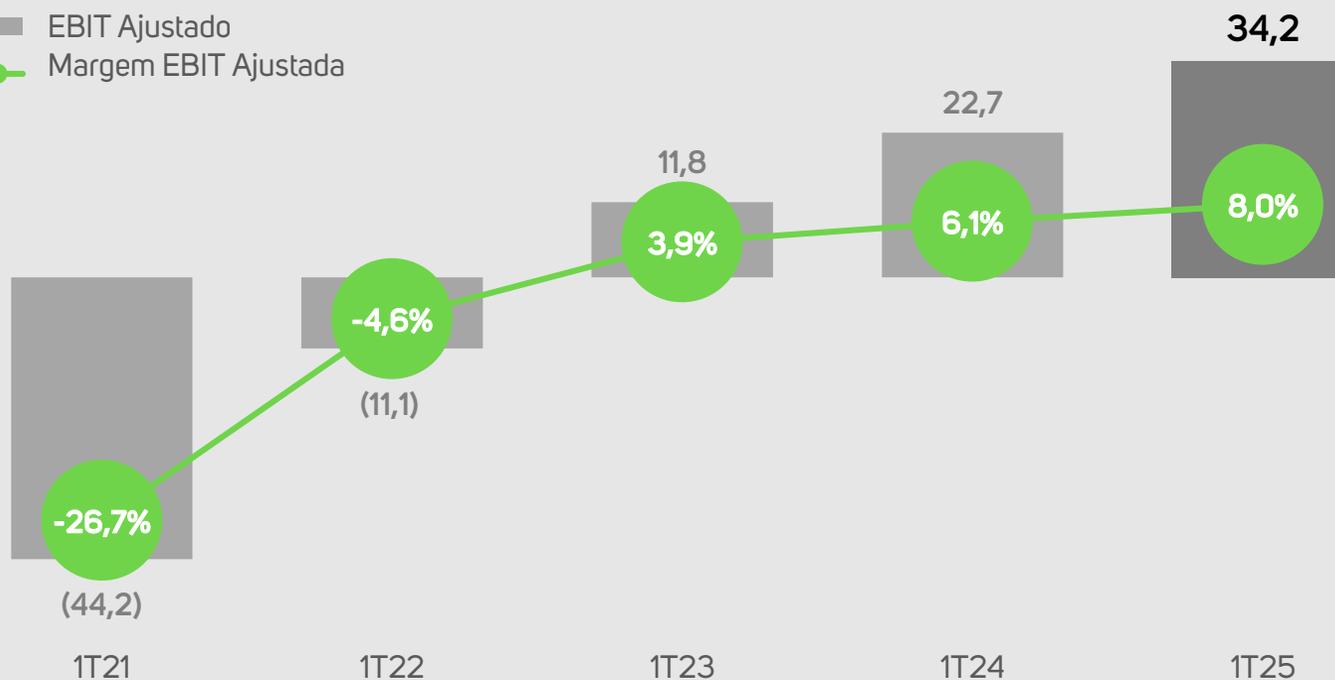
EBIT Ajustado e Margem EBIT Ajustada

1T25 vs. 1T24 +50,7%

EBIT AJUSTADO⁽¹⁾ E MARGEM EBIT AJUSTADA

Consolidado em R\$ milhões

■ EBIT Ajustado
● Margem EBIT Ajustada



Redução do Prejuízo Líquido no comparativo anual

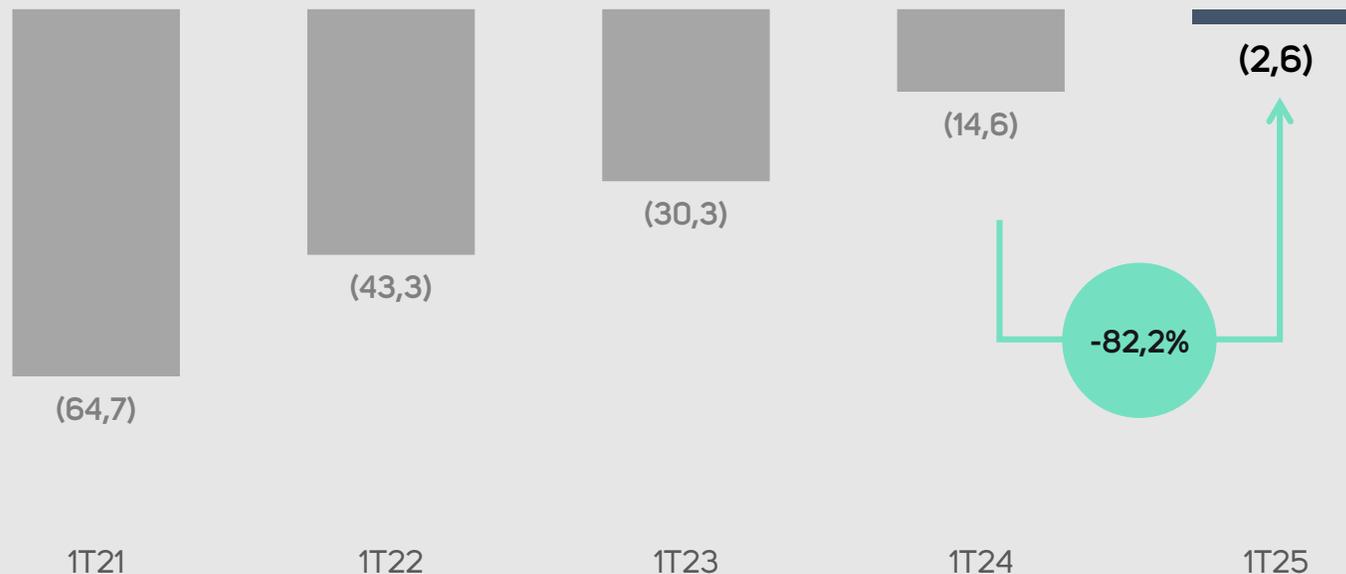
Primeiro trimestre é historicamente de menor fluxo

Sazonalidade⁽¹⁾ (% receita no ano)



LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO

Consolidado em R\$ milhões



Forte geração de caixa, com disciplina na alocação do capital

FLUXO DE CAIXA AJUSTADO⁽¹⁾

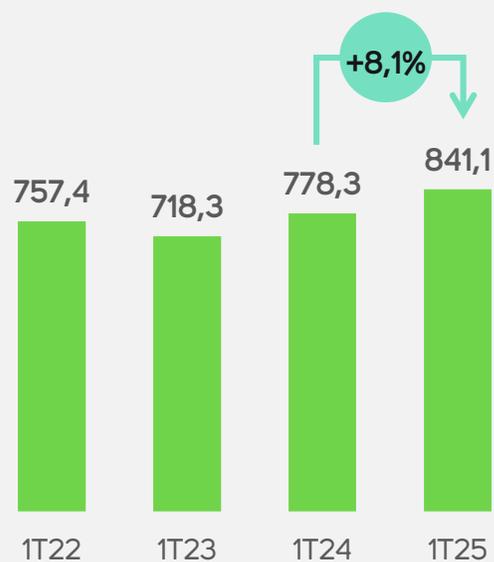
Consolidado em R\$ milhões



Dívida Líquida estabilizada, com redução contínua do custo da dívida e cronograma de amortização equilibrado

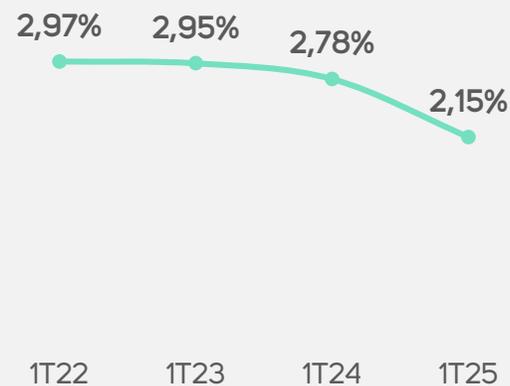
DÍVIDA LÍQUIDA⁽¹⁾

Em R\$ MM



CUSTO MÉDIO

Spread CDI + Equivalente (%)



CURVA DE AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA (%)

(%)



01 Destaques



02 Resultados 4T23



03

Considerações Finais

04 Q&A





Mais um trimestre de destaque



A companhia segue apresentando resultados consistentes. Embora o primeiro trimestre seja, historicamente, um período de menor fluxo, mantivemos o crescimento de receitas e margens na comparação anual, além da redução contínua do prejuízo. Esses avanços reforçam nossa confiança na estratégia adotada e em seu potencial de geração de valor.

Novos Negócios



No 1T25, iniciamos 26 novas operações em diversos segmentos e regiões. Esse avanço reflete nossa crença de que parcerias comerciais consistentes são essenciais para conquistar e renovar contratos. Aliando nossa experiência à aplicação de tecnologia, seguimos ampliando o portfólio de forma consistente.

Nossa Visão de Futuro



O investimento da Companhia em novas avenidas de crescimento já mostra resultados. Nossa receita do Zul+ totalizou R\$ 11,5 milhões no 1T25, 27,7% acima do 1T24. Nossa divisão de Eletromobilidade (Zletric) apresentou crescimento de receita 97,8% e acreditamos que há ainda muito valor a ser capturado.

01 Destaques



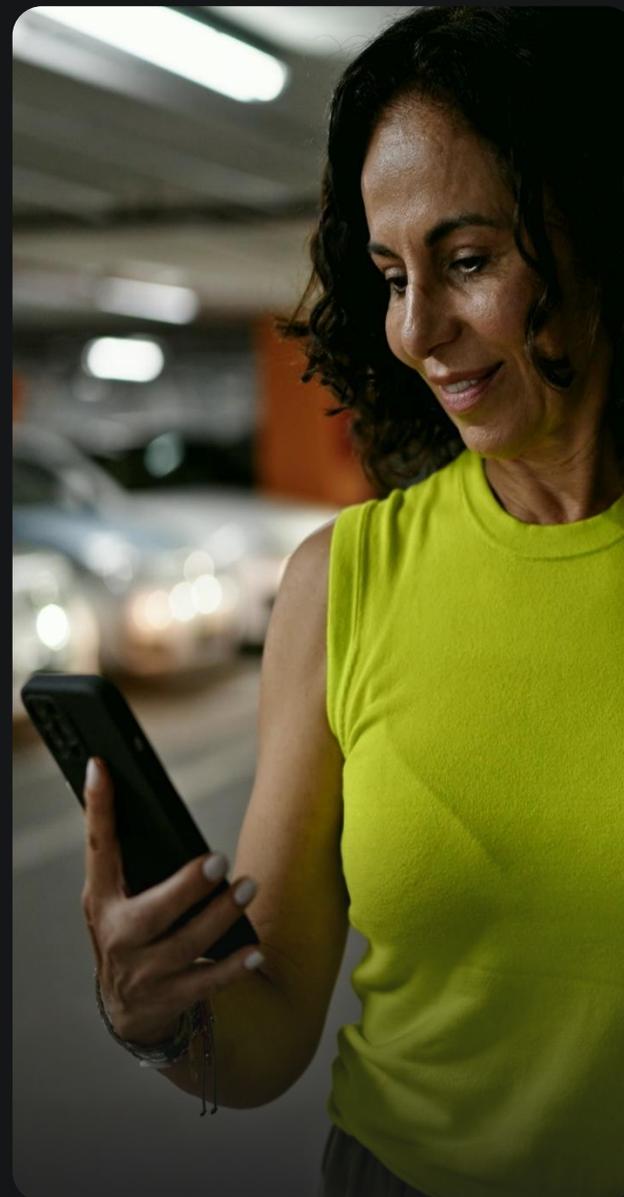
02 Resultados 4T23



03 Considerações Finais



04 Q&A



Fale com o RI

Relações com Investidores

Emílio Sanches *CEO*

ri.estapar.com.br

Daniel Soraggi *CFO e DRI*

ri@estapar.com.br

Thomás Porto *Gerente de RI*

+55 (11) 2161-8099

Imprensa

Thayná Madruli

estapar@maquinacohnwolfe.com

Cinthia Moreira

Redes Sociais

