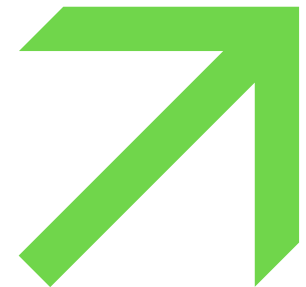


Resultados

1T26



AVISO LEGAL

Este documento pode conter estimativas e declarações sobre o futuro que têm por embasamento, em grande parte, expectativas atuais e projeções sobre eventos futuros e tendências financeiras que afetam ou podem afetar o nosso negócio. Muitos fatores importantes podem interferir adversamente nossos resultados, tais como em nossas estimativas e declarações futuras. As palavras “acreditamos”, “podemos”, “visamos”, “estimamos” e outros termos similares têm por objetivo identificar estimativas e projeções.

As considerações sobre estimativas e declarações futuras incluem informações

referentes a resultados e projeções, estratégias, planos de financiamentos, posição concorrencial, ambiente setorial, potenciais oportunidades de crescimento, os efeitos de regulamentações futuras e os efeitos da concorrência. Tais estimativas e projeções referem-se apenas à data em que foram expressas, sendo que não assumimos a obrigação de atualizar publicamente ou revisar quaisquer dessas estimativas em razão da ocorrência de nova informação, eventos futuros ou de quaisquer outros fatores, ressalvada a regulamentação vigente a que nos submetemos, em especial à Resolução CVM 80 e Resolução CVM 44.

As informações contidas no presente relatório devem ser analisadas em conjunto com as informações contábeis intermediárias, preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e de acordo com todos os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), que se encontram disponíveis no site da Companhia (ri.estapar.com.br), assim como no portal da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).



01

Destques



02

Resultados



03

Considerações Finais



04

Q&A



01

Destiques



Destaques

Consolidação da rentabilidade e crescimento de duplo dígito

1T26: RECEITA LÍQUIDA



R\$ **494,6 MM**

+16,3% vs. 1T25

1T26: EBITDA AJUSTADO⁽¹⁾



R\$ **90,7 MM**

18,3% Margem EBITDA Ajustada

+17,6% vs. 1T25

1T26: LUCRO LÍQUIDO



R\$ **3,6 MM**

no 1T26 vs. prejuízo de R\$ **2,6 MM** no 1T25

1T26: LIABILITY MANAGEMENT



R\$ **360,0 MM**

em emissões de dívida

- redução do custo médio da dívida para CDI+1,3%
- alongamento do *duration* médio para 2,8 anos

1T26: PORTFÓLIO EM EXPANSÃO



19 inaugurações

no trimestre, atingindo 840 operações

Churn 1T26: 0,22%, em linha com o histórico

1T26: RECEITA LÍQUIDA ZUL+



R\$ **14,8 MM**

+28,3% vs. 1T25

Plataformas digitais: 25,3% da receita total

Foco Comercial

Novas operações com destaque em edifícios comerciais, shoppings e aeroportos

Operações
Inauguradas



19

1T26



SÃO PAULO
Bradesco – Cidade de Deus

Vagas
4.500



PERNAMBUCO
Grand Tower Shopping

Vagas
1.109



CEARÁ
Aeroporto Fortaleza

Vagas
976



PARÁ
Aeroporto Belém

Vagas
670



SÃO PAULO
Hospital UNIMED
Ribeirão Preto

Vagas
400



GOIÁS
Eldorado Business

Vagas
301

Vagas
Inauguradas

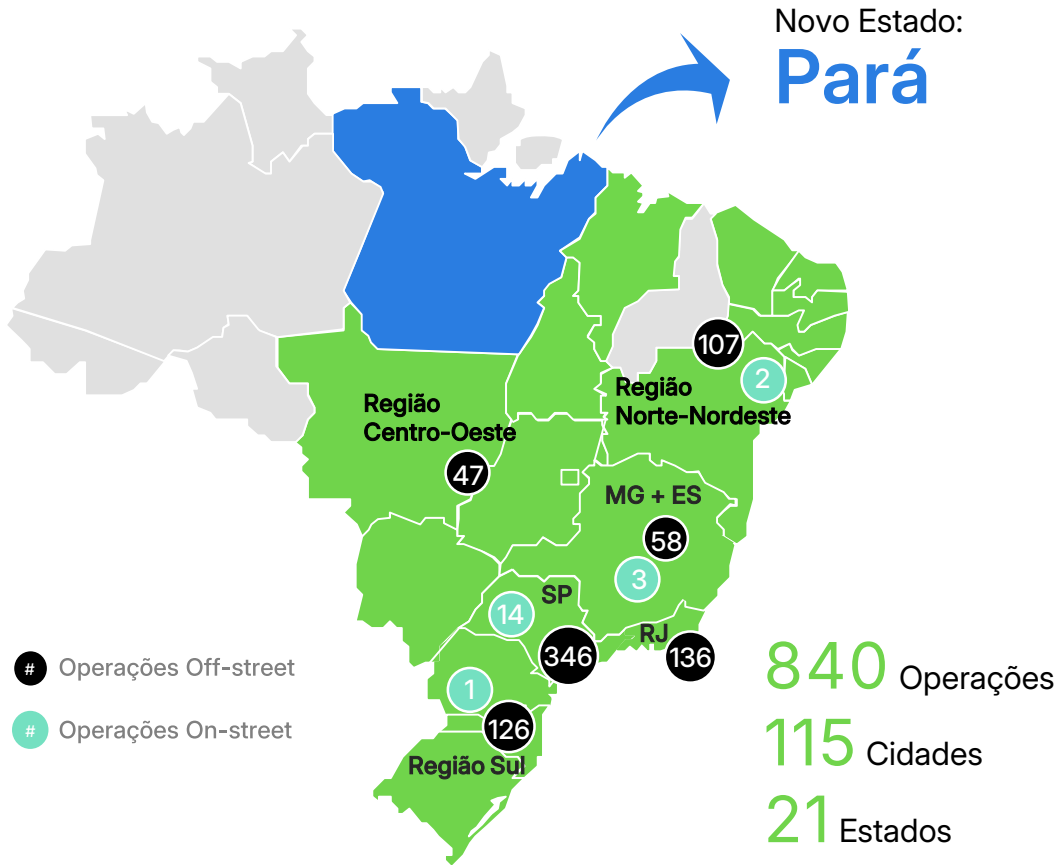


12 mil

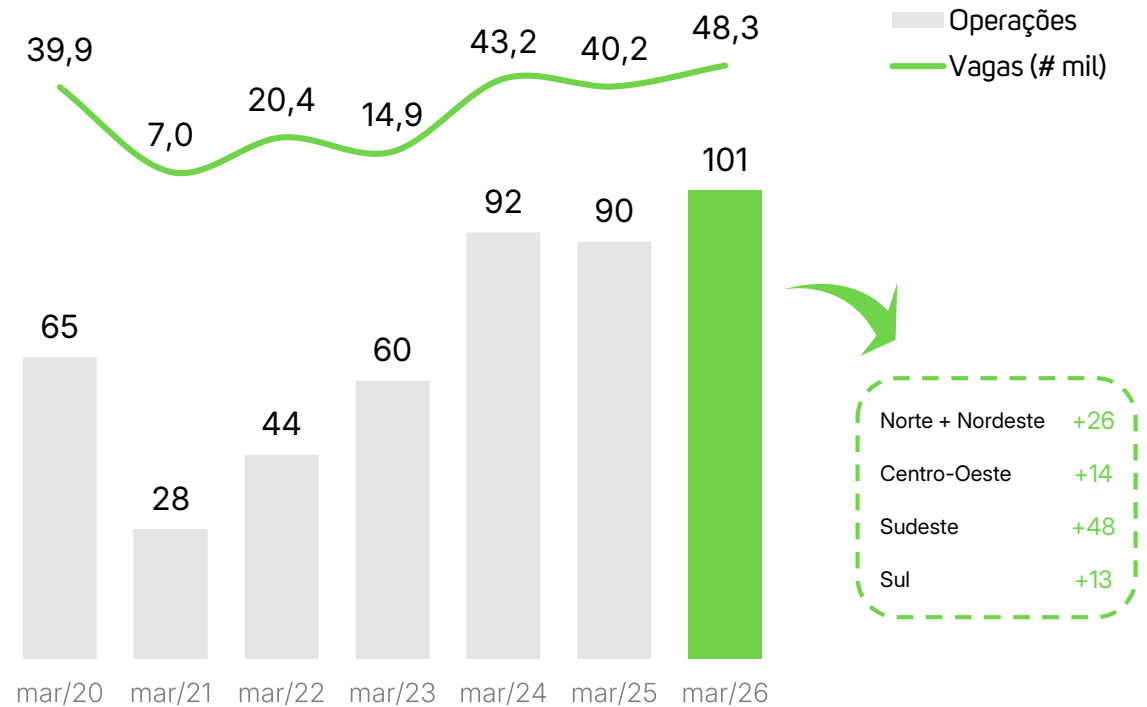
Presença Nacional

Aceleração nas inaugurações com crescimento pulverizado nas principais regiões do país

Distribuição Geográfica



Inaugurações acumuladas LTM⁽¹⁾



(1) Últimos 12 meses

Zona Azul

Expansão em Minas Gerais com o início da terceira operação de Zona Azul no estado

Nova operação credenciada:

Montes Claros (MG)

Vagas

1.560



Credenciadas

Credenciamento exclusivo para venda de ticket Zona Azul

Belo Horizonte

Curitiba

Fortaleza

Salvador

On-Street

Venda, fiscalização e gestão completa das vagas

São Paulo

Juiz de Fora

São Bernardo

Santo André

Mauá

+10 cidades do interior de SP

5

Operações credenciadas

+

15

Operações On-Street

=

20

Operações de Zona Azul

Digital

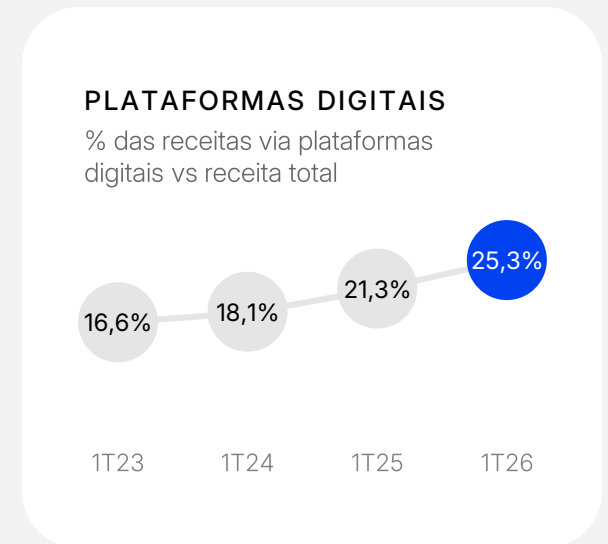
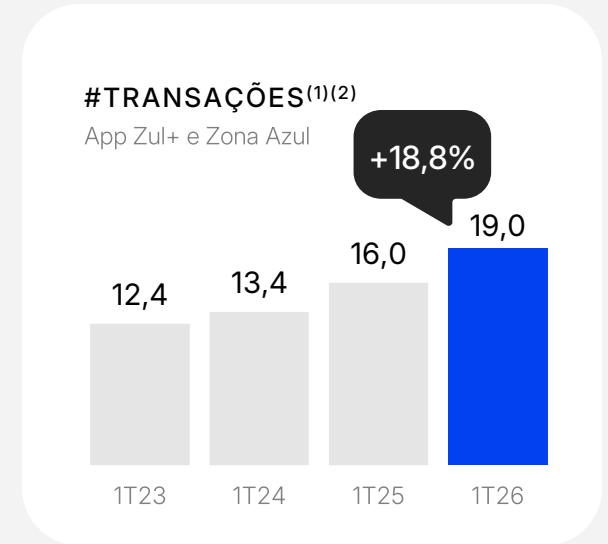
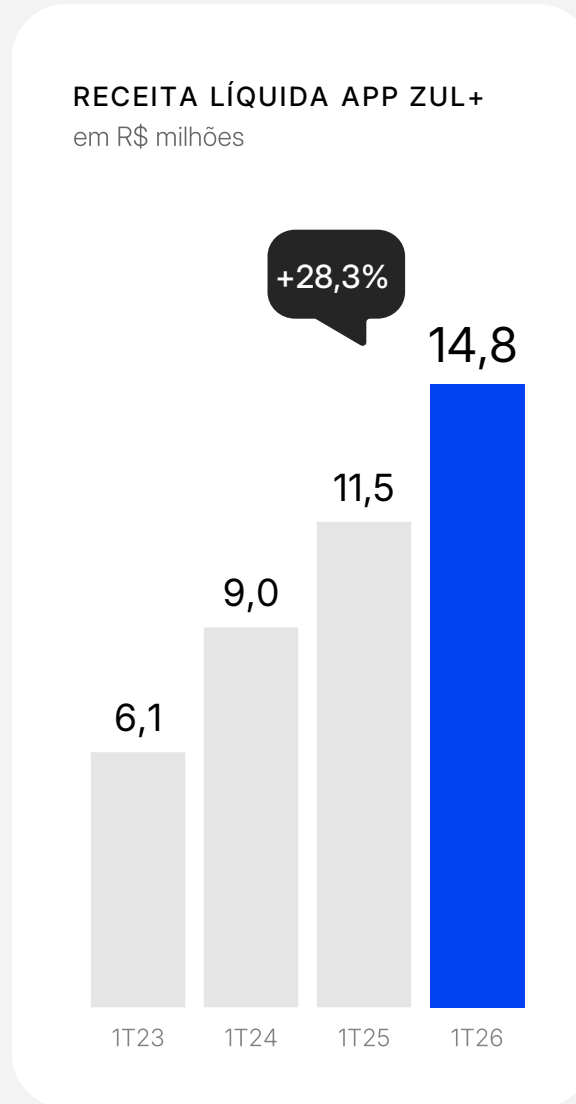
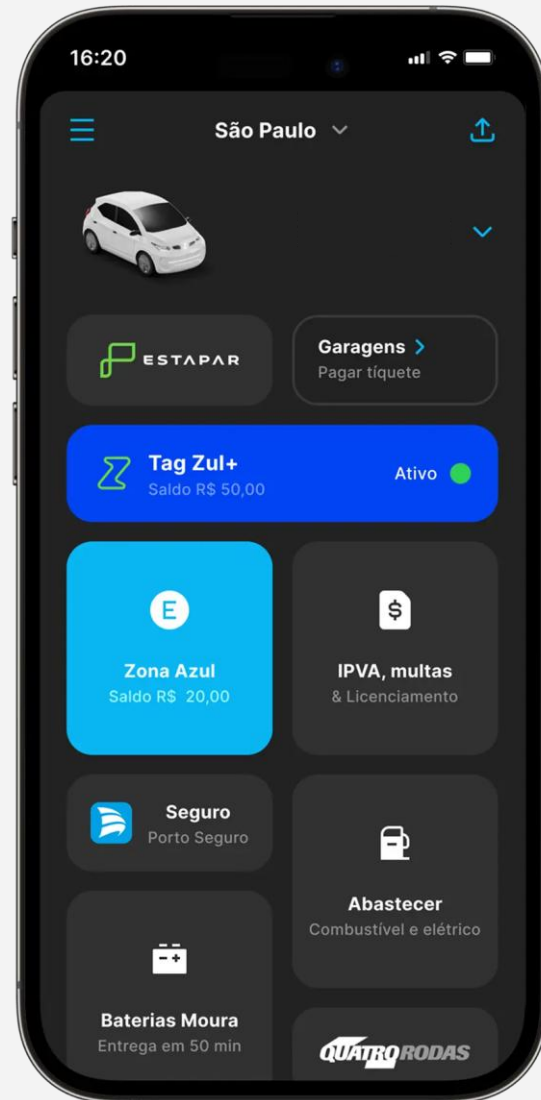
Forte crescimento da receita com produtos digitais

Tudo para quem dirige em um só App

Google Play App Store

USUÁRIOS Data base Mar-26

+9,3MM



(1) App Zul+, App Zona Azul de SP e Website.

(2) No 1T26, a contabilização de transações em certos produtos digitais foi alterada, passando a considerar o número de ativações em vez de pagamentos. O histórico foi ajustado para garantir a comparabilidade.

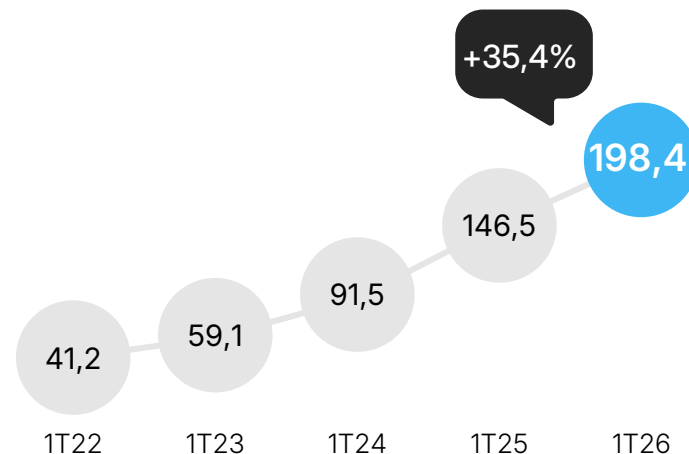
TAG Zul+

Base de aproximadamente 200 mil tags ativas ao fim do 1T26

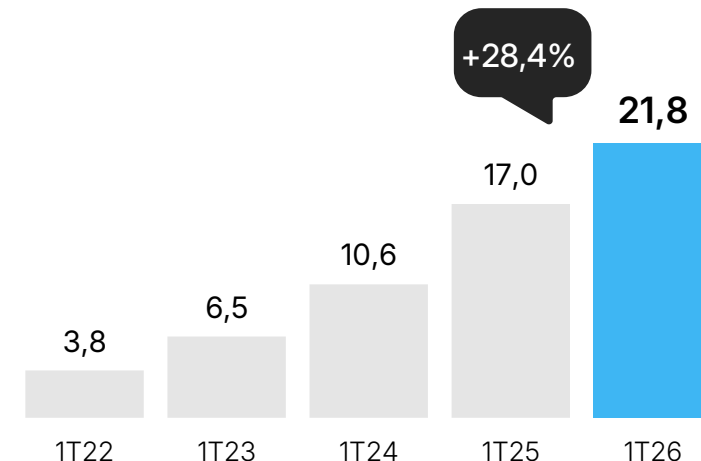
Crescimento da
TAG ZUL+
gera valor no
Ecossistema Digital



Tags Ativas (# '000)



TPV Tag (R\$ MM)



Conveniência sem atrito

Experiência 100% digital, eliminando tickets e filas em toda a rede



Cross-sell e Recorrência

Usuário recorrente no ecossistema com porta aberta para novos produtos



Capilaridade

Parceria com ConectCar amplia aceitação em pedágios e garagens do país



Modelo Pré-Pago

Garante autonomia ao usuário e fluxo financeiro contínuo para a Estapar

Eletromobilidade

Evolução da cobertura nacional



59%

INVESTIDA
ESTAPAR

Expansão
contínua
da cobertura
de Eletropostos

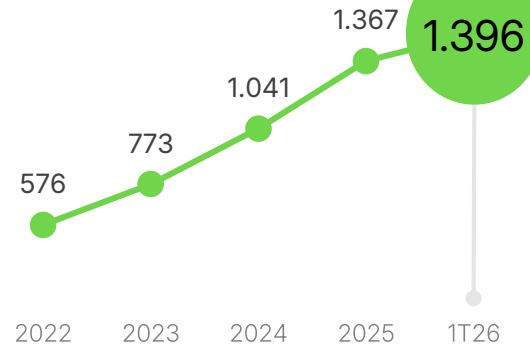
Google Play

App Store

RECEITA LÍQUIDA 1T26

R\$2,8MM

EVOLUÇÃO Estações de Recarga



PORTO ALEGRE – RS
Posto de Recarga Parque Germânia

PARCEIROS ZLETRIC



STELLANTIS



movida

99

HDI
SEGUROS



ESTADOS

14

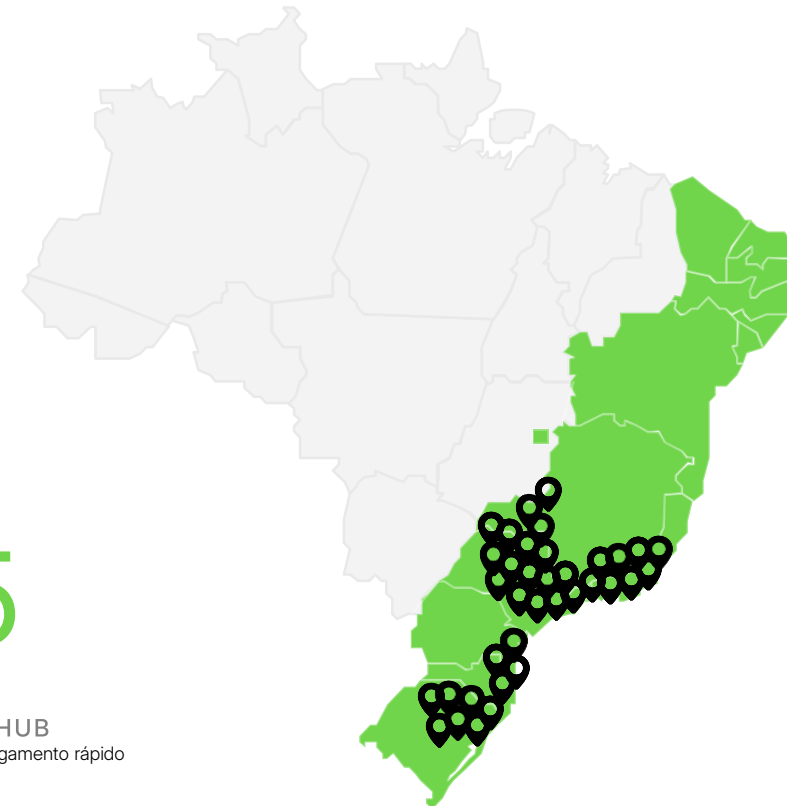
CIDADES

85

ZLETRIC HUB

Postos de carregamento rápido

41



02

Resultados 1T26



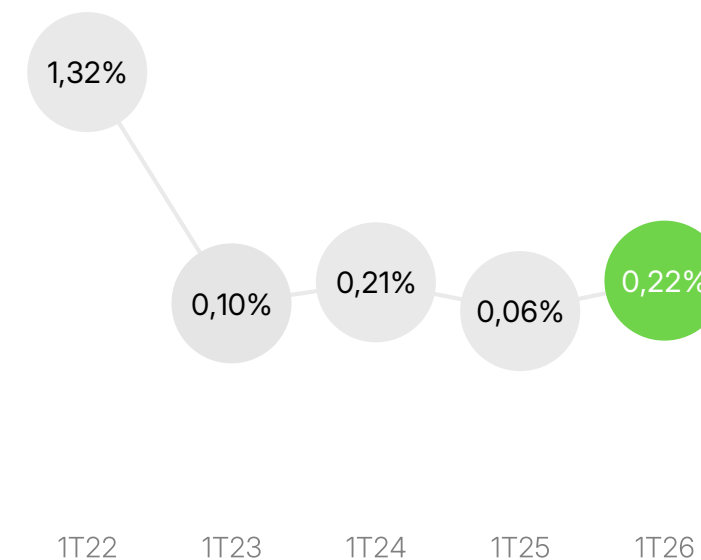
Portfólio e Churn

Evolução contínua da base de vagas e manutenção de baixos níveis de churn

EVOLUÇÃO DAS VAGAS E OPERAÇÕES

	1T25	1T26	%
OPERAÇÕES	776	840	8,2%
VAGAS (em milhares)	510,7	550,9	7,9%
Alugadas e Administradas	262,3	298,0	↑
Contratos de Longo Prazo	78,1	81,0	↗
Concessões On-Street	83,3	83,3	→
Concessões Off-Street	11,5	11,5	→
Propriedades	11,6	11,6	→
Digital	64,0	65,5	↗

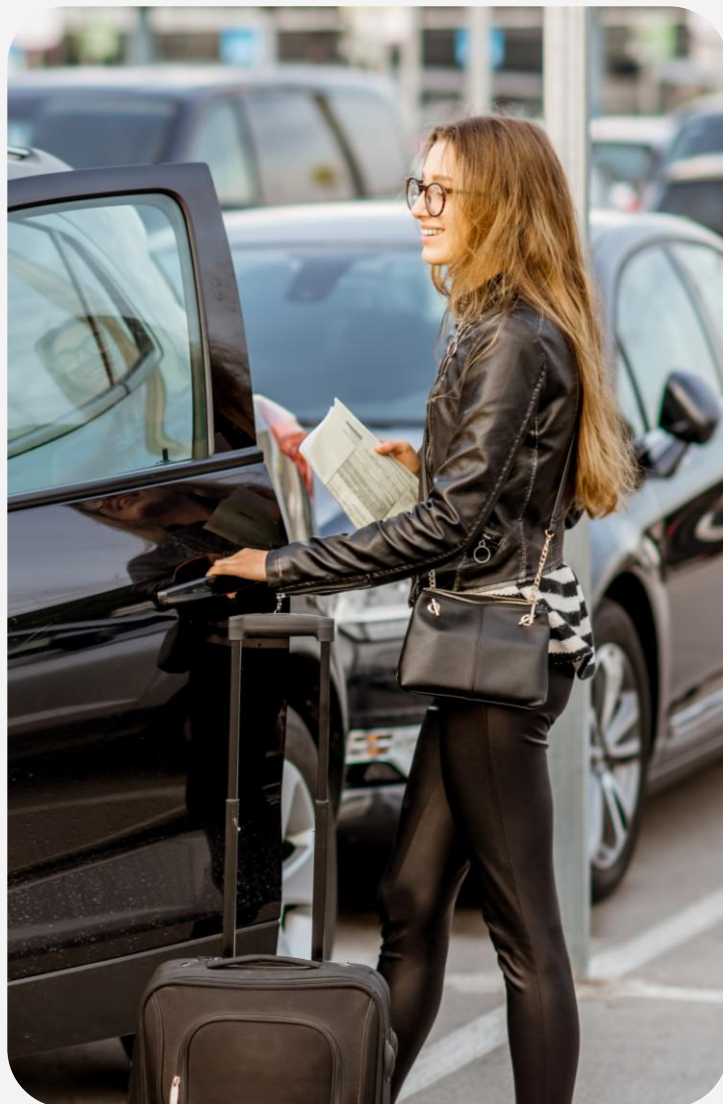
CHURN¹ (%)



(1) Churn = Lucro Bruto Caixa LTM de operações encerradas no período comparado ao Lucro Bruto Caixa LTM Total.

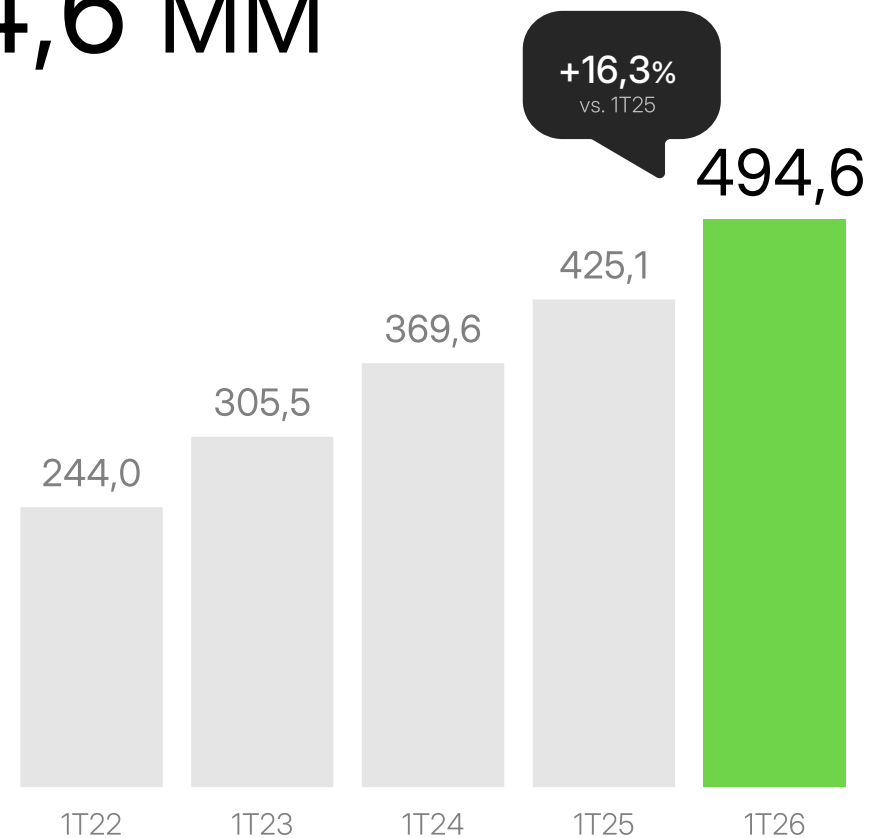
Receita Líquida

Recorde de faturamento para um primeiro trimestre com alta de 16,3%



1T26: RECEITA LÍQUIDA

R\$ 494,6 MM



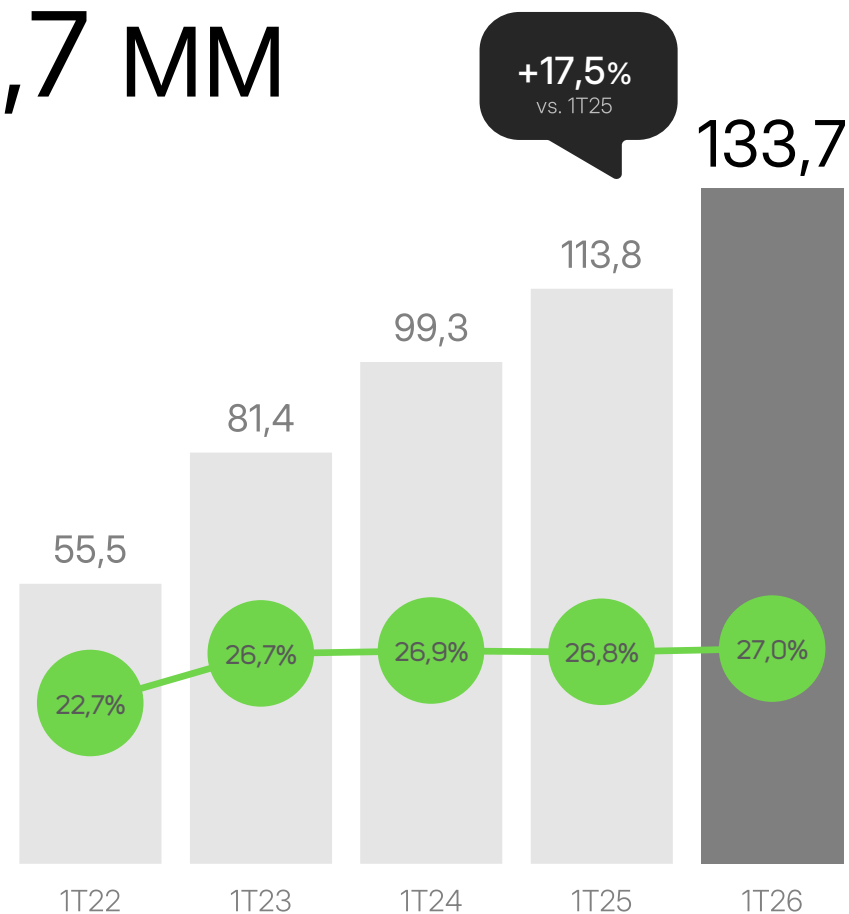
Lucro Bruto Caixa e Margem Bruta

Crescimento de 17,5% no comparativo anual



1T26: LUCRO BRUTO CAIXA AJUSTADO¹

R\$ 133,7 MM



(1) Lucro bruto sem considerar custos de depreciação de imobilizado. Visão pré IFRS16 e IFRIC12, exclui efeitos não recorrentes.

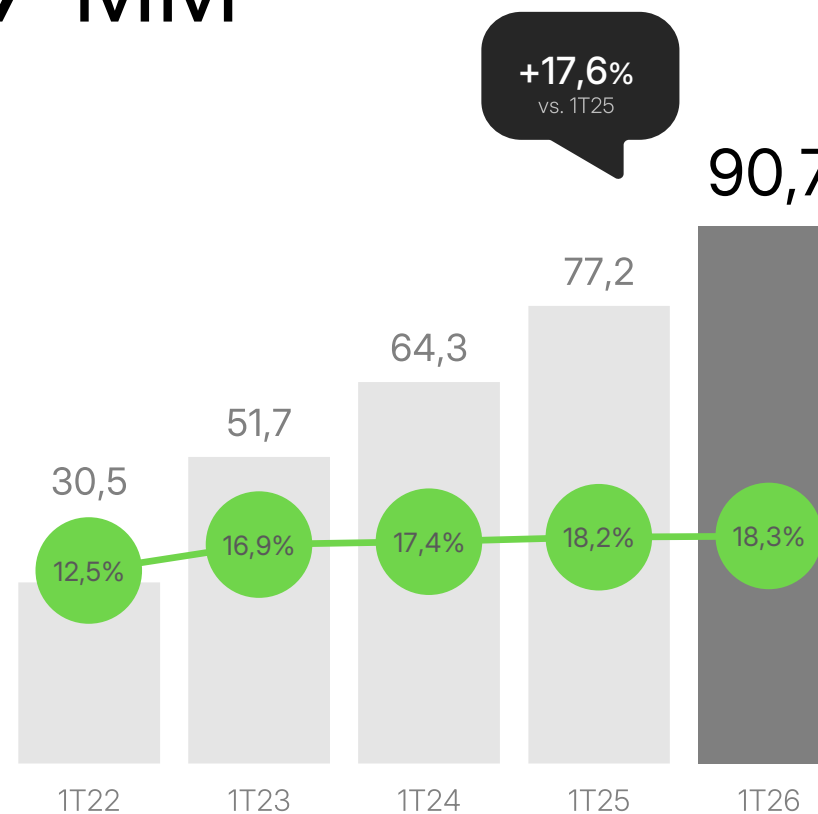
EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada

Aumento do EBITDA com margem estável em 18,3% no trimestre



1T26: EBITDA AJUSTADO¹

R\$ 90,7 MM



(1) Pré IFRS16 e IFRIC12, exclui efeitos não recorrentes.

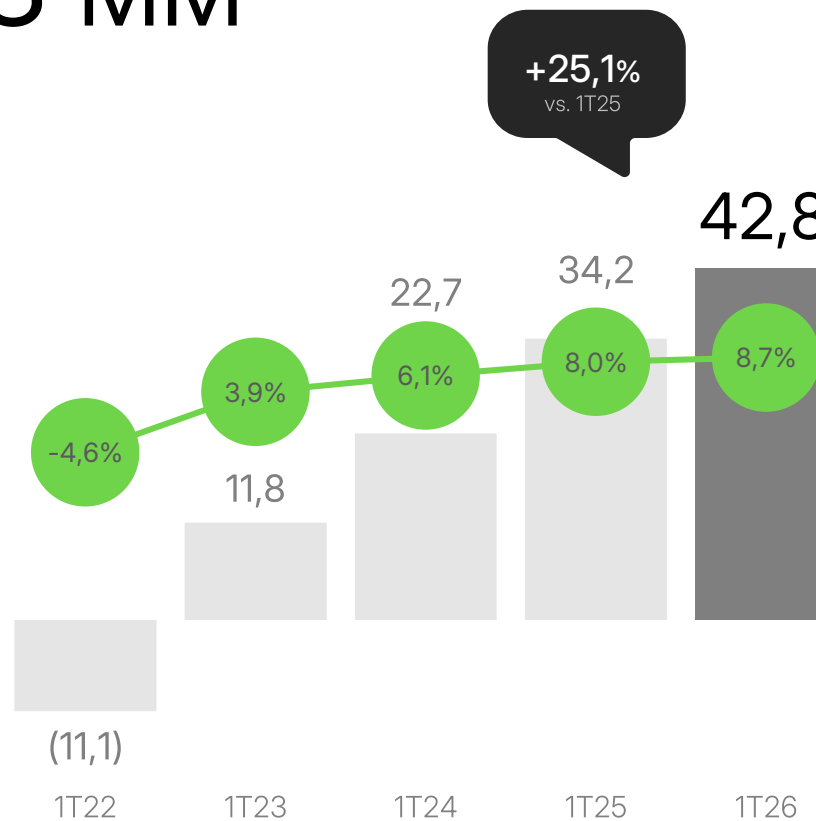
EBIT Ajustado e Margem EBIT Ajustada

Expansão da margem para 8,7% via maior alocação em operações *asset light* (segmento Alugadas e Administradas)



1T26: EBIT AJUSTADO¹

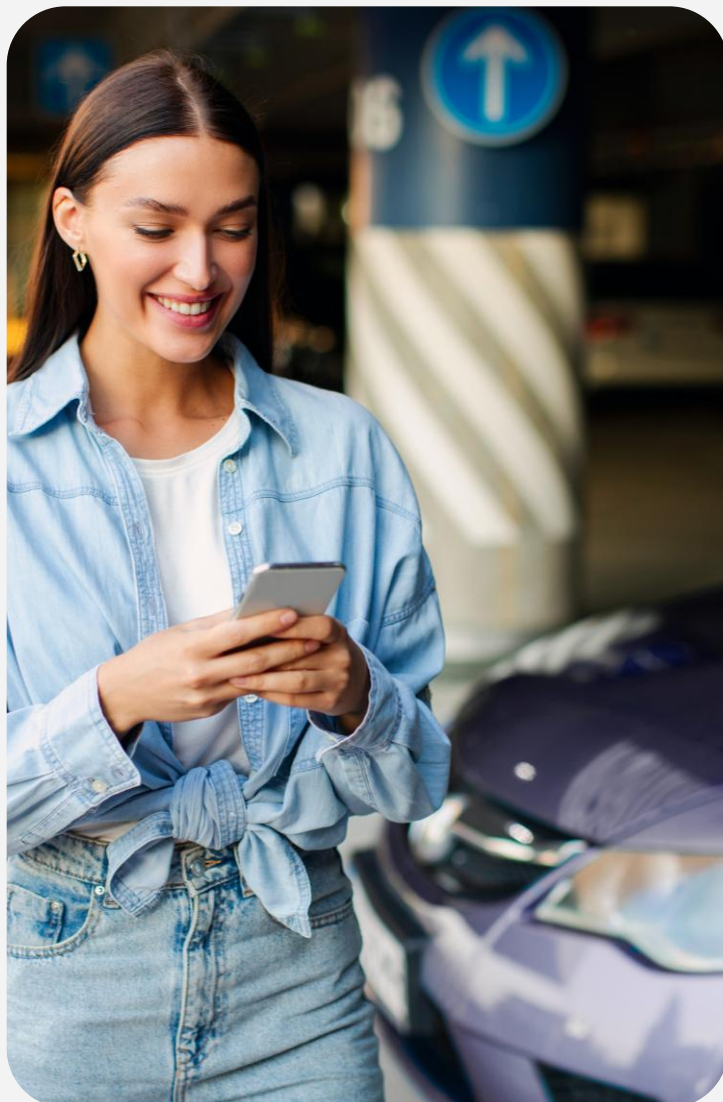
R\$ 42,8 MM



(1) Pré IFRS16 e IFRIC12, exclui efeitos não recorrentes.

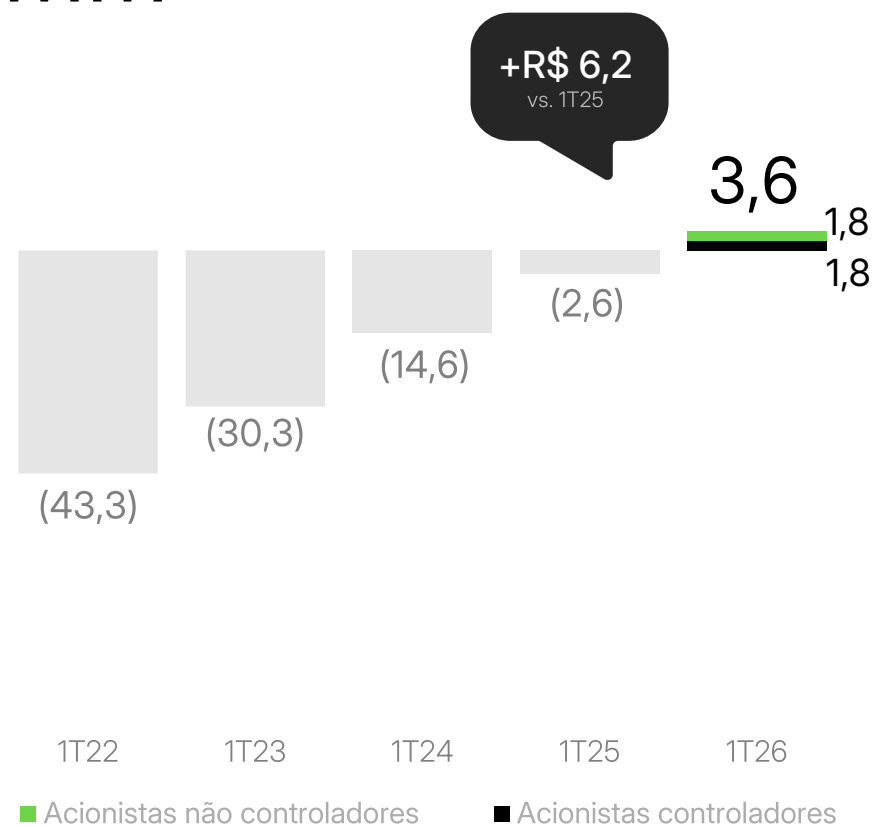
Lucro (Prejuízo) Líquido

Ponto de inflexão: reversão de R\$ 6,2 de prejuízo no comparativo anual



1T26: LUCRO LÍQUIDO

R\$ 3,6 MM



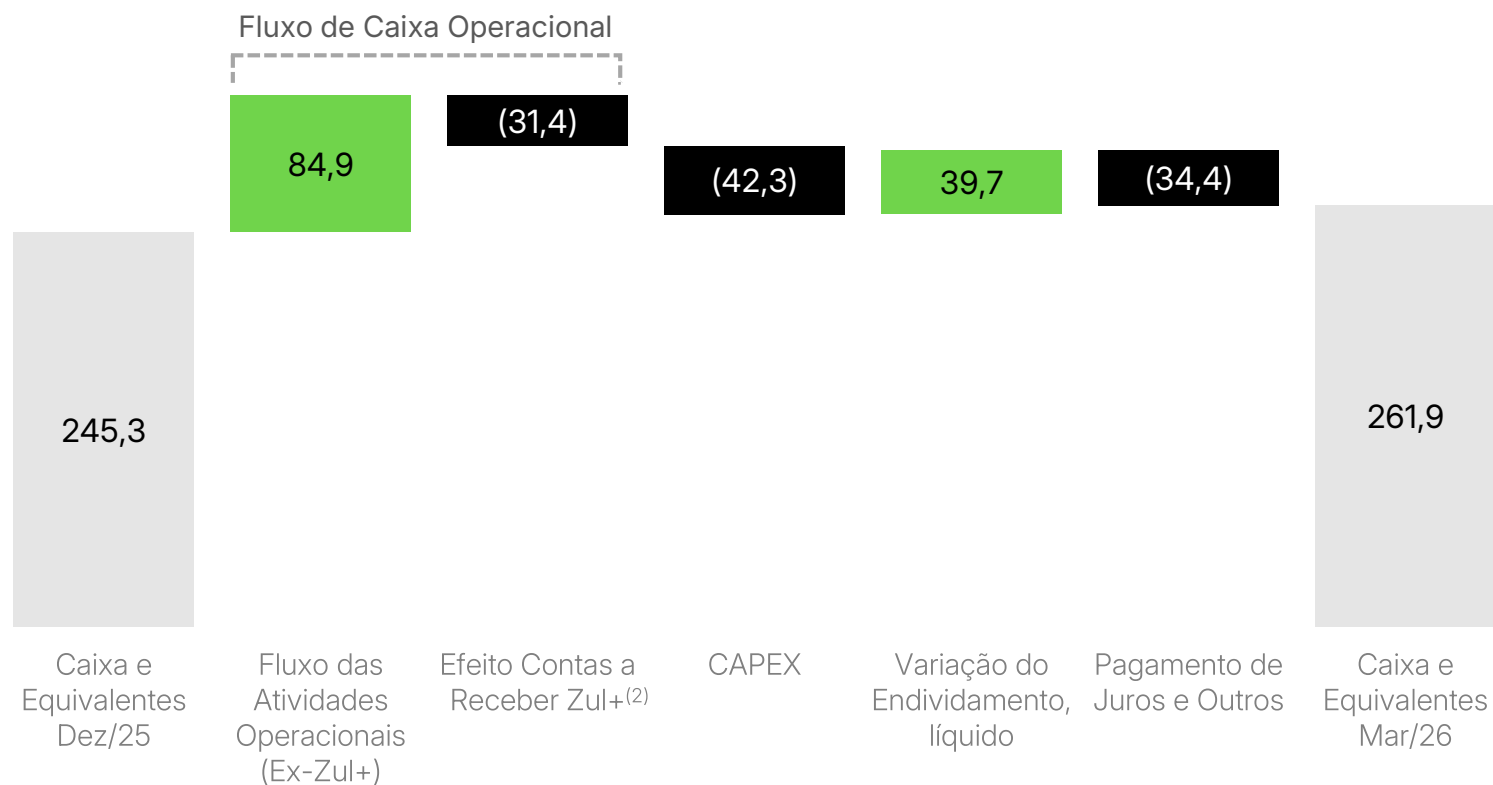
(1) Pré IFRS16 e IFRIC12, exclui efeitos não recorrentes.

Fluxo de Caixa

Forte geração de caixa, com disciplina na alocação do capital



FLUXO DE CAIXA AJUSTADO ⁽¹⁾



(1) Visão resumida e gerencial, considerando os Juros de Passivo de Arrendamento, os Juros de Pagamento ao Poder Concedente (IFRIC 12) e Resgate (aplicação) em títulos restritos no Fluxo de Caixa Operacional

(2) Aumento do contas a receber das receitas do Zul+, majoritariamente impactado pelo modelo de vendas parceladas de IPVA (reconhecimento de receita vs. fluxo de recebimento)

Nova Emissão de Debêntures

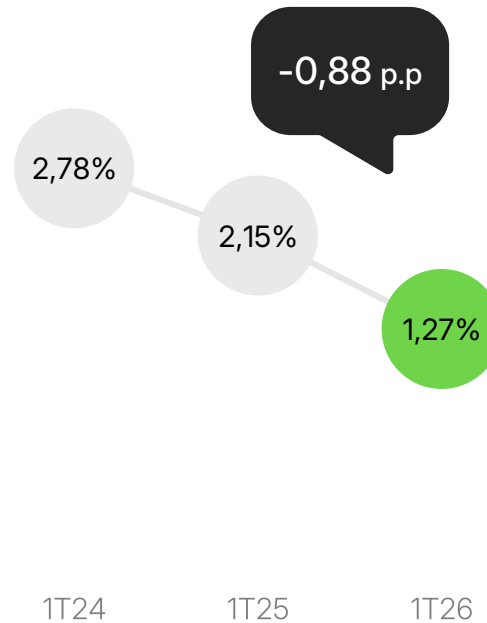
Emissão de dívida reduziu o spread e aumentou o prazo médio

15ª Emissão de Debêntures

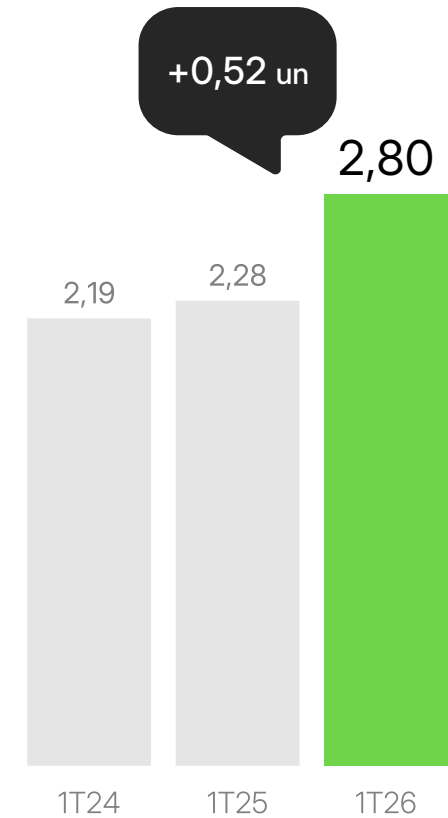
(mar/26)

Volume → R\$ 360 milhões
Taxa → CDI+0,95%
Prazo → Mar/31

CUSTO DA DÍVIDA SPREAD CDI+
Endividamento total %a.a.

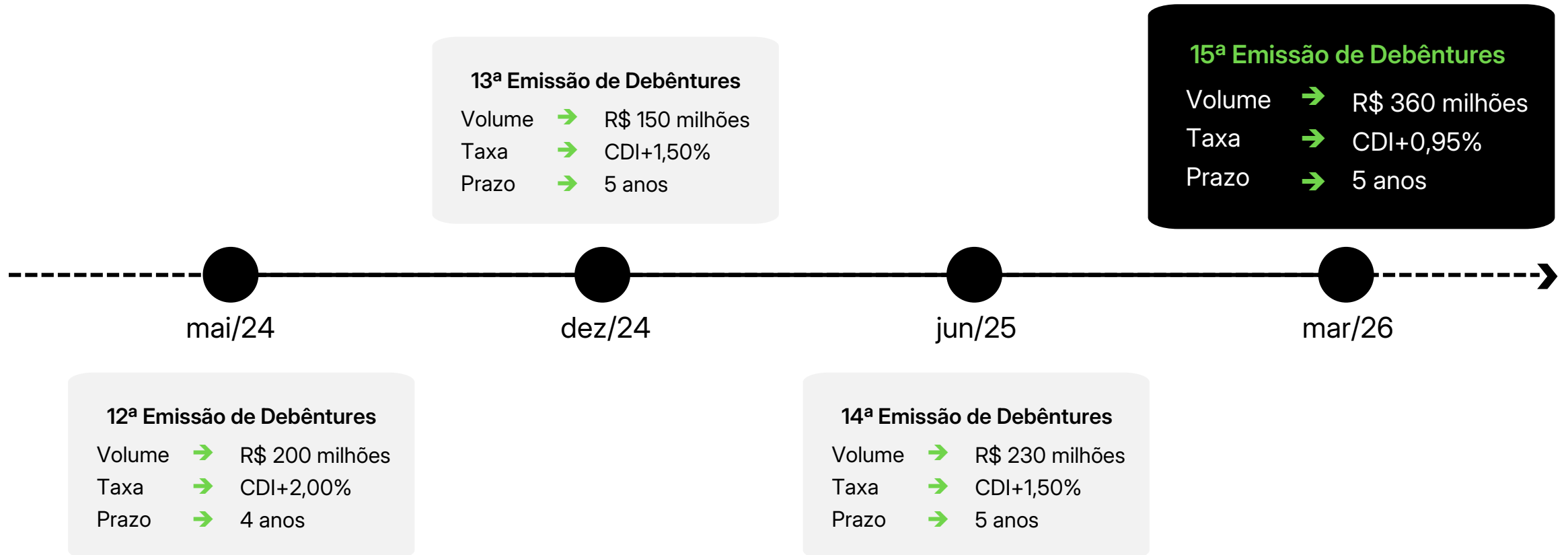


DURATION DO ENDIVIDAMENTO TOTAL
Em anos



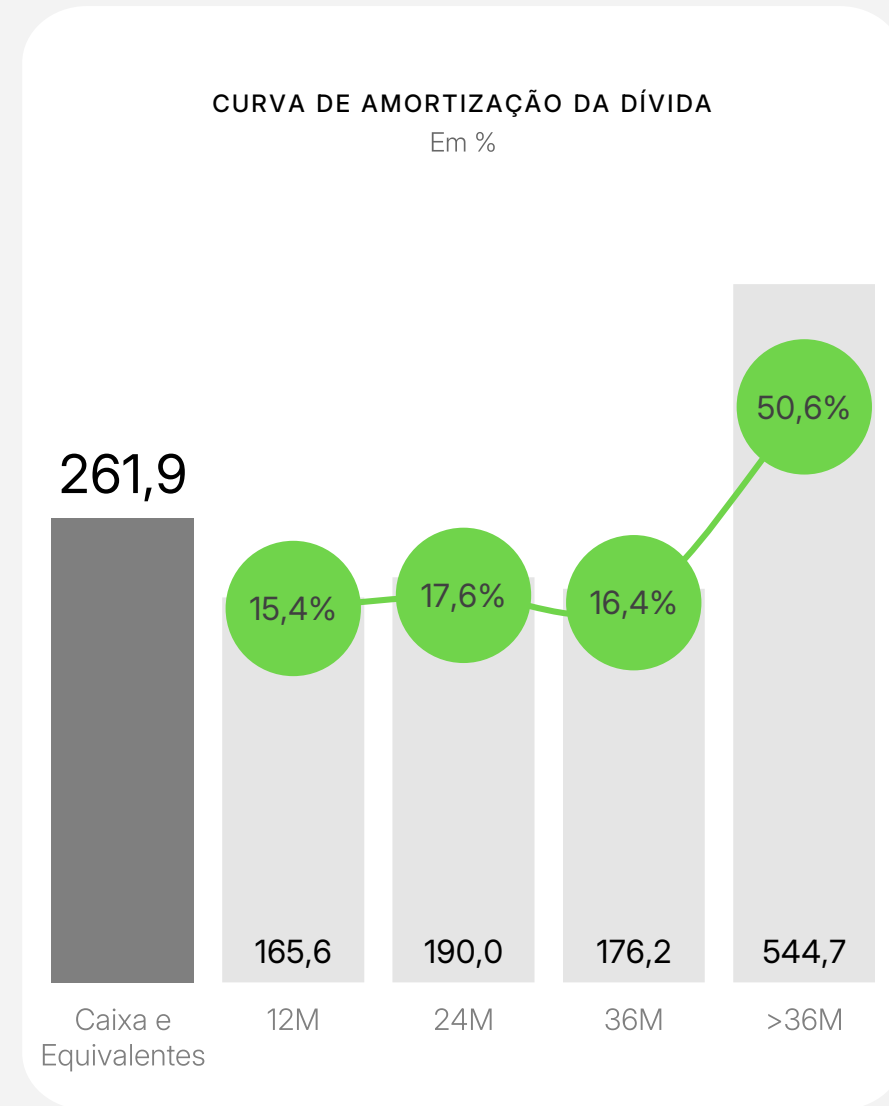
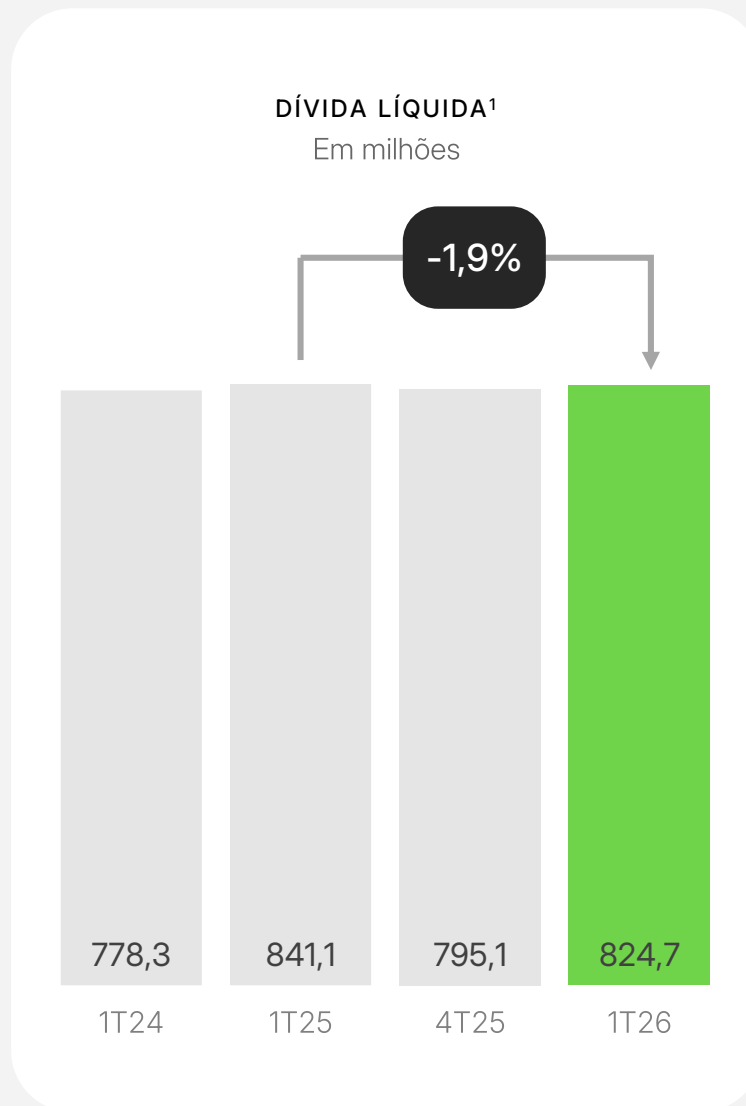
Histórico Recente de Emissões

Evolução constante nas condições das dívidas emitidas



Gestão da Dívida

Manutenção da dívida líquida e curva de amortização equilibrada



(1) Dívida Bancária Total (Debêntures e CRI, Empréstimos Bancários e Custos de Captação) + Outras Obrigações (Contas a Pagar por Aquisição de Investimentos e Parcelamentos Fiscais) – Caixa e Equivalentes de Caixa.

03

Considerações Finais





Ponto de Inflexão

A Companhia sustentou sua trajetória de crescimento com avanços de duplo dígito em Receita Líquida, EBITDA e EBIT. Iniciamos 2026 com lucro de R\$ 3,6 MM, revertendo o histórico de prejuízos típicos do primeiro trimestre - um período que, por sazonalidade, apresenta menor receita.



Novos Negócios

Iniciamos 19 operações em diversos segmentos, com entrada no Pará, e atingindo 21 estados. No digital, a receita do Zul+ cresceu 28,3% no comparativo anual, enquanto as plataformas digitais consolidaram sua relevância ao atingir 25,3% da receita total da Companhia.



Gestão da Dívida

O trimestre marcou um progresso relevante em nossa estratégia de liability management. A nova emissão de debêntures contribuiu para redução do custo da dívida para um spread de CDI + 1,27% - uma melhoria de 88 bps em relação ao 1T25.



04 Q&A



Fale com o RI

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Emílio Sanches CEO

Daniel Soraggi CFO e DRI

Thomás Porto Gerente de RI

Victor Caruzzo Analista de RI

ri@estapar.com.br

IMPrensa

Thayná Madruli

Cinthia Moreira

estapar@maquinacohnwolfe.com

ri.estapar.com.br

