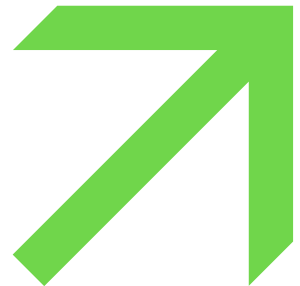


Resultados

3 T 25



AVISO LEGAL

Este documento pode conter estimativas e declarações sobre o futuro que têm por embasamento, em grande parte, expectativas atuais e projeções sobre eventos futuros e tendências financeiras que afetam ou podem afetar o nosso negócio. Muitos fatores importantes podem interferir adversamente nossos resultados, tais como em nossas estimativas e declarações futuras. As palavras “acreditamos”, “podemos”, “visamos”, “estimamos” e outros termos similares têm por objetivo identificar estimativas e projeções.

As considerações sobre estimativas e declarações futuras incluem informações

referentes a resultados e projeções, estratégias, planos de financiamentos, posição concorrencial, ambiente setorial, potenciais oportunidades de crescimento, os efeitos de regulamentações futuras e os efeitos da concorrência. Tais estimativas e projeções referem-se apenas à data em que foram expressas, sendo que não assumimos a obrigação de atualizar publicamente ou revisar quaisquer dessas estimativas em razão da ocorrência de nova informação, eventos futuros ou de quaisquer outros fatores, ressalvada a regulamentação vigente a que nos submetemos, em especial à Resolução CVM 80 e Resolução CVM 44.

As informações contidas no presente relatório devem ser analisadas em conjunto com as informações contábeis intermediárias, preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e de acordo com todos os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), que se encontram disponíveis no site da Companhia (ri.estapar.com.br), assim como no portal da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).



01 Destques



02 Resultados



03 Considerações Finais



04 Q&A



01

Destques



3T25: RECEITA LÍQUIDA RECORDE



R\$ 486,2 MM

+21,7% vs. 3T24

3T25: EBITDA AJUSTADO⁽¹⁾



R\$ 96,7 MM

19,9% Margem EBITDA Ajustada

+25,1% vs. 3T24

3T25: LUCRO LÍQUIDO



R\$ 7,8 MM

no trimestre vs. R\$ 3,1 MM no 3T24

R\$ 8,3MM

nos últimos 12 meses

3T25: LIABILITY MANAGEMENT



88 bps

redução no custo da dívida vs 3T24, atingindo CDI+1,6%

dívida líquida estabilizada, totalizando R\$ 748,8 MM

3T25: PORTFÓLIO EM EXPANSÃO



30 inaugurações

ao longo do 3T25, atingindo 804 operações

Churn 3T25: 0,30%, em linha com o histórico

3T25: DIGITAL & ELETROMOBILIDADE



R\$ 26,4 MM receita Zul+

+19,9% vs. 9M24

R\$ 6,5 MM receita Zletric

+42,6% vs. 9M24

(1) Pré IFRS16 e IFRIC12, exclui efeitos não recorrentes

Operações
Inauguradas



30

3T25



DISTRITO FEDERAL
Shopping Águas Claras

Vagas
647



SÃO PAULO
Edifício Comercial
O Parque

Vagas
717



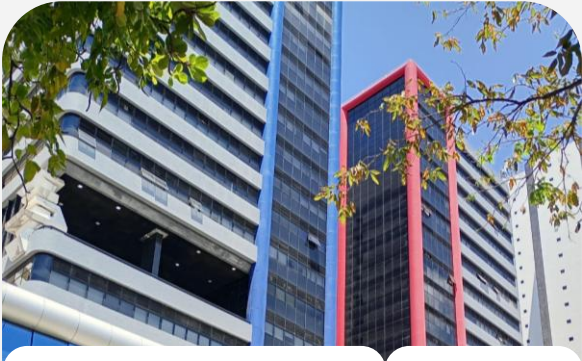
RIO DE JANEIRO
Centro Empresarial
Mourisco

Vagas
585



SANTA CATARINA
AABB Coqueiros

Vagas
200



BAHIA
Complexo Odonto Itaigara

Vagas
557



SÃO PAULO
Hospital Assunção

Vagas
780

Operações
Inauguradas



73

9M25

Crescimento contínuo em Shoppings

- Inaugurações relevantes no 4º trimestre
- Presença em novas regiões do estado de SP
- Operação de 4 dos maiores shoppings do Brasil

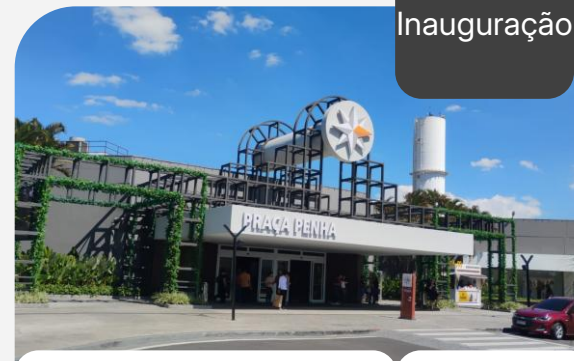
Números no Setor

21,8%
da receita

90 operações
entre os maiores
shoppings do Brasil

83.771
vagas

Inauguração



SÃO PAULO
Shopping Aricanduva

Vagas
8.084

Inauguração



RIBEIRÃO PRETO
Novo Shopping Ribeirão

Vagas
4.015



SÃO PAULO
Complexo Shopping
Center Norte

Vagas
8.917



SÃO PAULO
Shopping Interlagos

Vagas
3.205

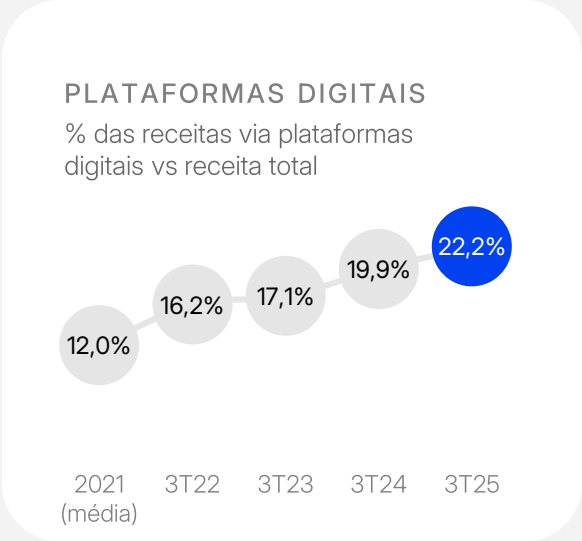
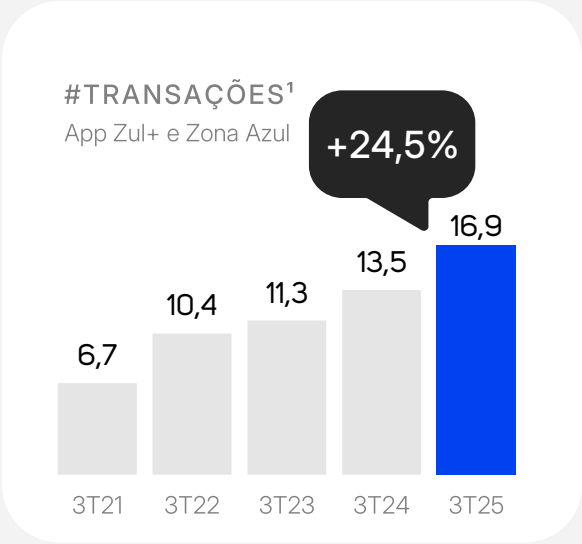
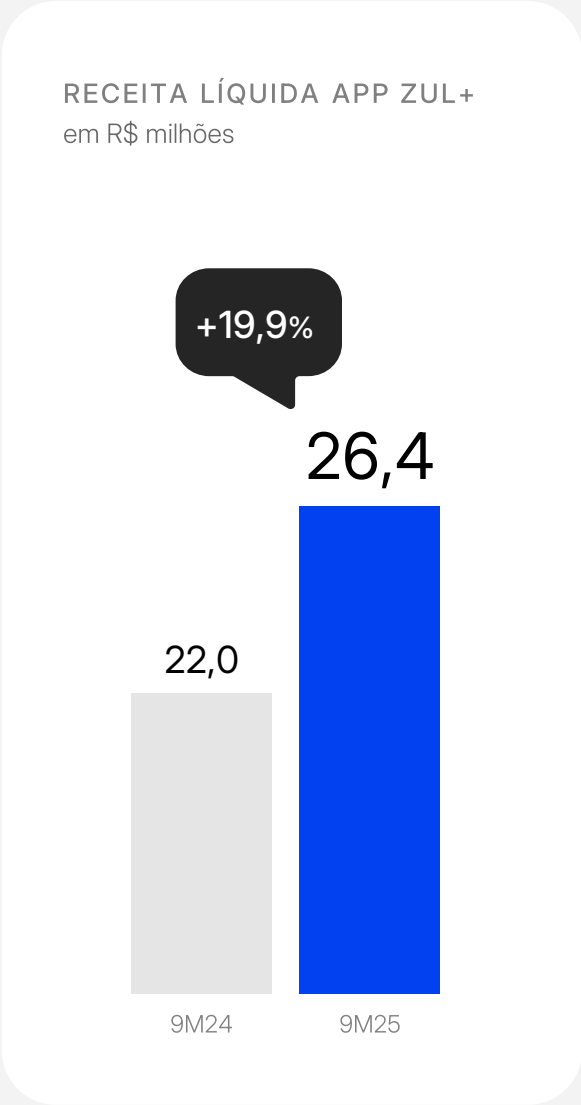
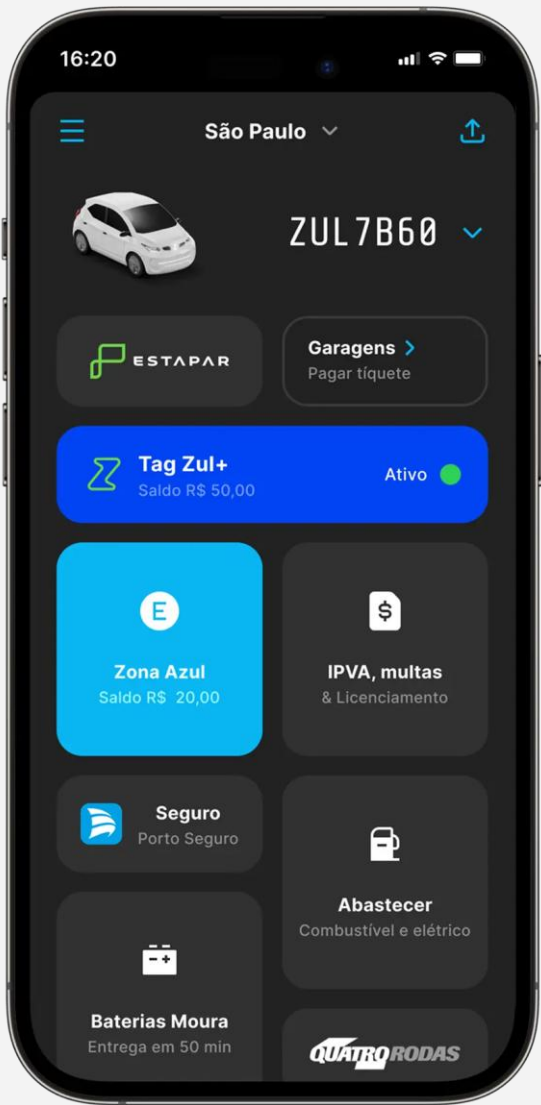
Tudo para quem dirige em um só App

Google Play

App Store

USUÁRIOS Data base Set-25

+8,3MM



(1) App Zul+, App Zona Azul de SP e Website.



RECARREGUE SUA AUTONOMIA

59%

INVESTIDA
ESTAPAR

Expansão
contínua
da cobertura
de Eletropostos

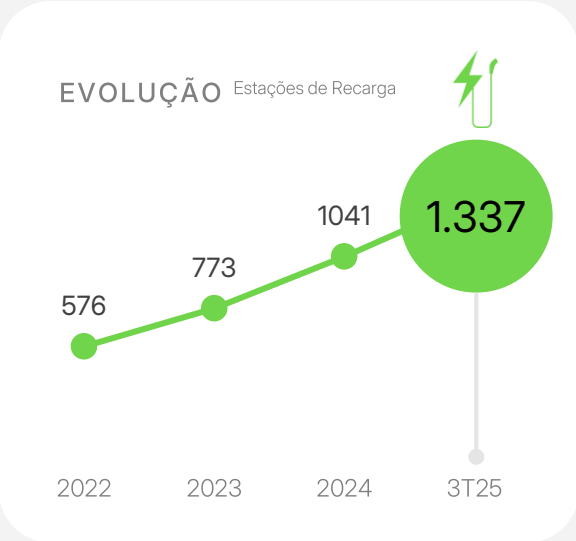
Google Play

App Store

RECEITA LÍQUIDA 9M25

R\$6,5MM

+42,6% vs. 9M24



PORTO ALEGRE – RS
Posto de Recarga Parque Germânia

PARCEIROS ZLETRIC



ESTADOS

14

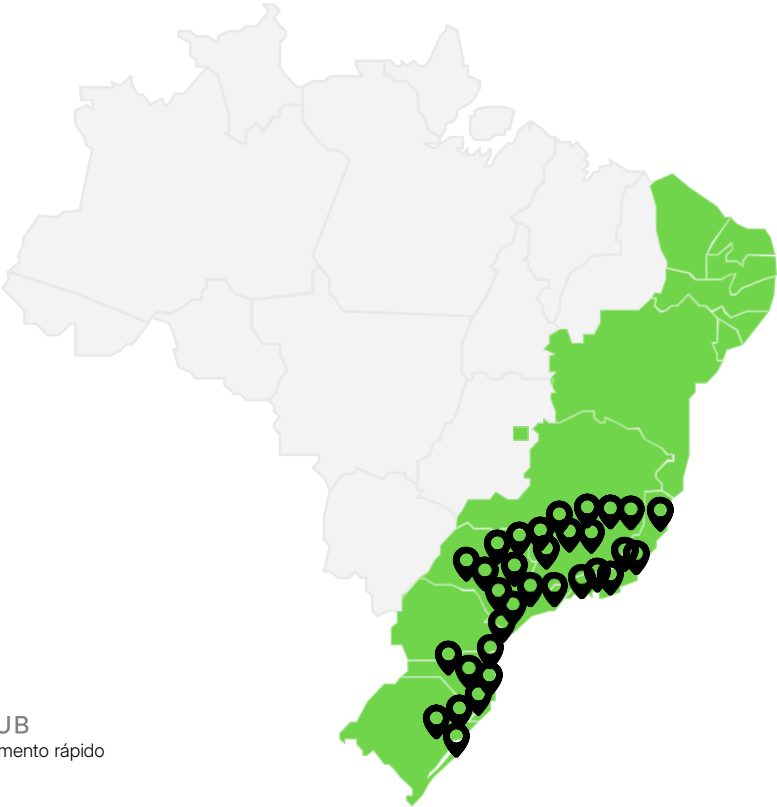
CIDADES

85

ZLETRIC HUB

Postos de carregamento rápido

33



Nova Parceria

Acordo de interoperabilidade entre Zletric e VoltBras criará rede de **mais de 2.500 eletropostos** no Brasil



Vantagens para os Stakeholders Envolvidos



SOMOS GPTW

Pelo 4º ano consecutivo

Adesão de 91% dos colaboradores



02

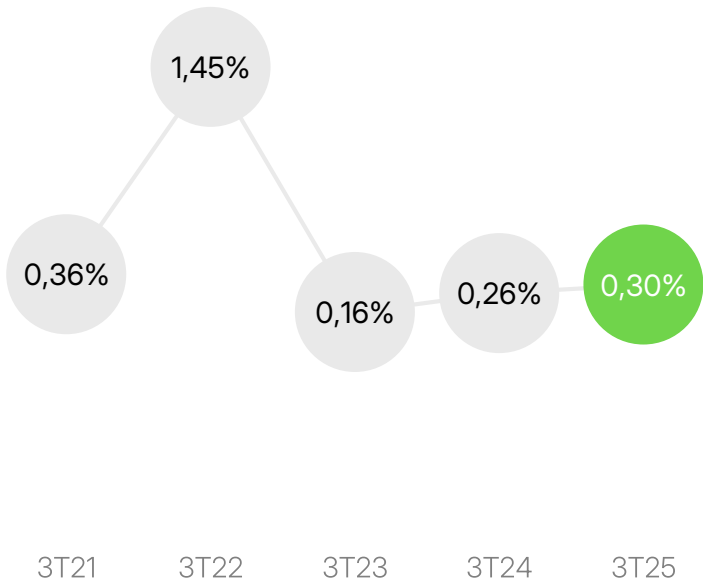
Resultados 3T25



EVOLUÇÃO DAS VAGAS E OPERAÇÕES

	3T24	3T25	%
OPERAÇÕES	731	804	10,0%
VAGAS (em milhares)	490,4	520,0	6,0%
Alugadas e Administradas	244,8	269,8	↑
Contratos de Longo Prazo	74,0	79,9	↗
Concessões On-Street	81,8	83,3	↗
Concessões Off-Street	11,5	11,5	→
Propriedades	11,6	11,6	→
Digital	66,7	64,0	↘

CHURN¹ (%)



(1) Churn = Lucro Bruto Caixa LTM de operações encerradas no período comparado ao Lucro Bruto Caixa LTM Total.

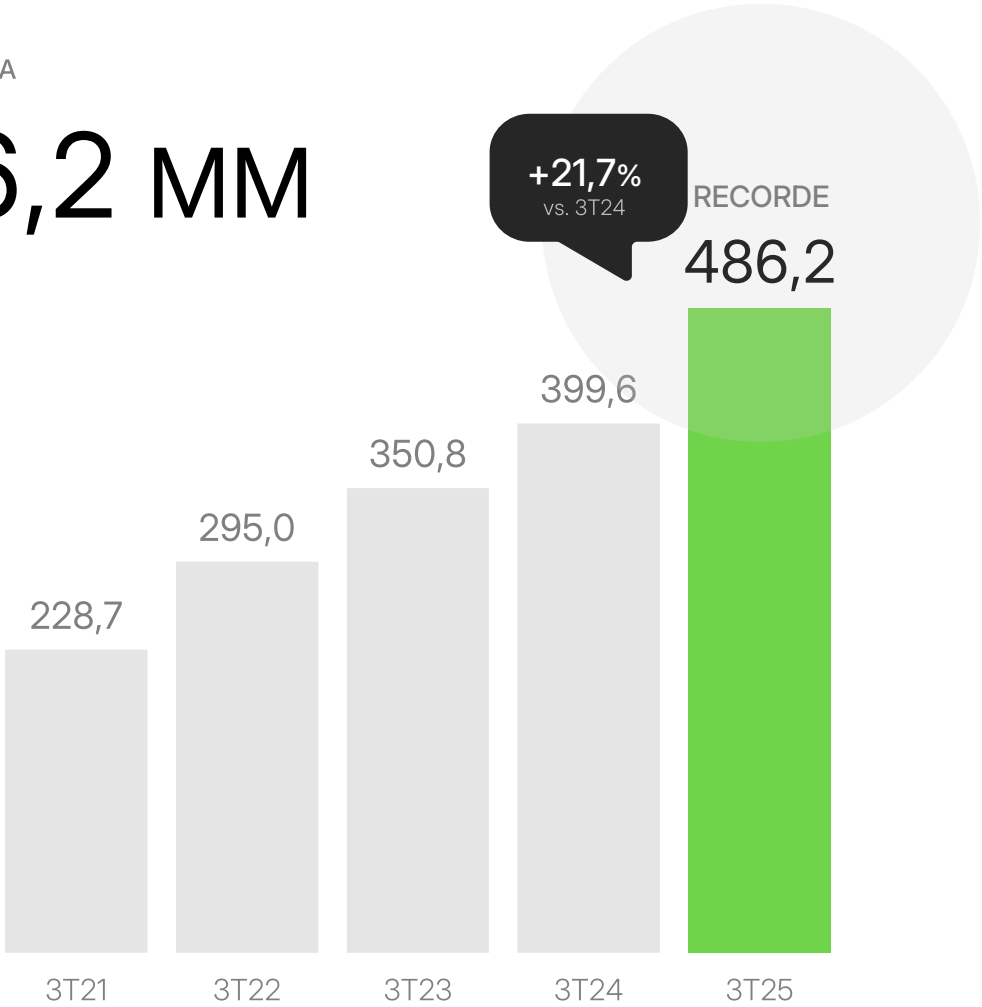
Receita Líquida Trimestral

Consolidado em R\$ milhões



3T25: RECEITA LÍQUIDA

R\$ 486,2 MM



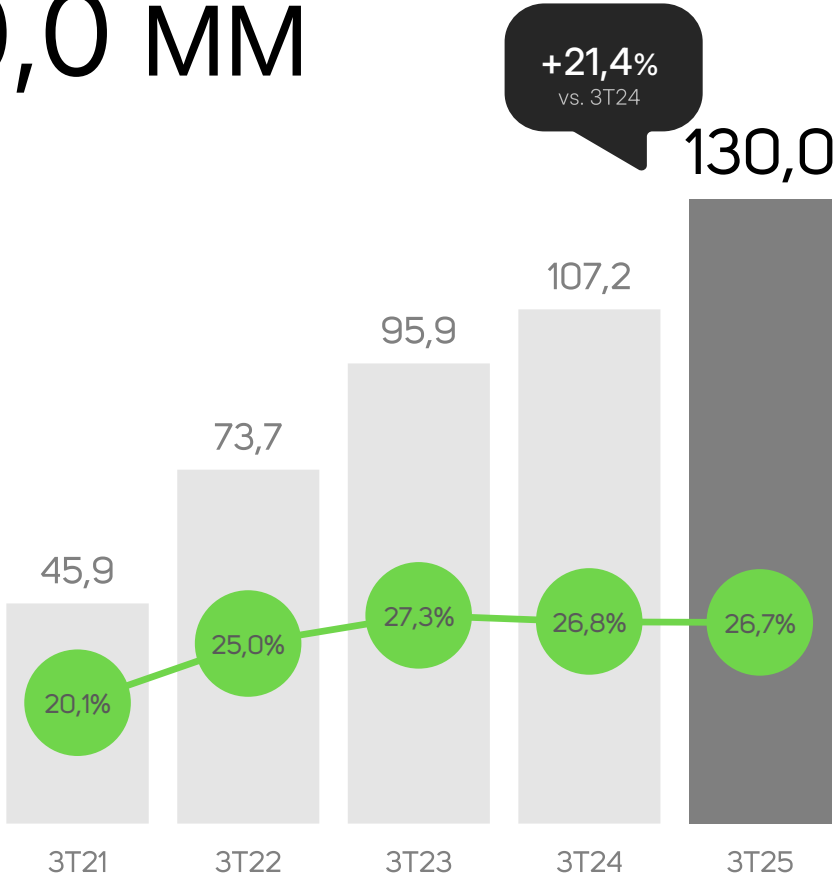
Lucro Bruto Caixa e Margem Bruta

Consolidado em R\$ milhões



3T25: LUCRO BRUTO CAIXA AJUSTADO¹

R\$ 130,0 MM



(1) Lucro bruto sem considerar custos de depreciação de imobilizado. Visão pré IFRS16 e IFRIC12, exclui efeitos não recorrentes.

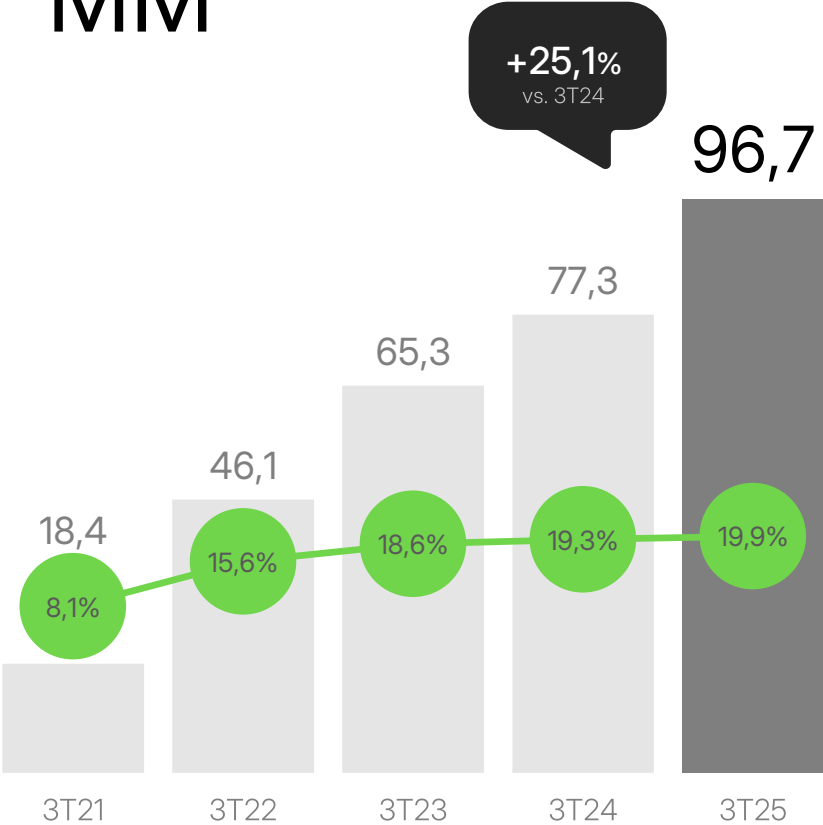
EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada

Consolidado em R\$ milhões



3T25: EBITDA AJUSTADO¹

R\$ 96,7 MM



(1) Pré IFRS16 e IFRIC12, exclui efeitos não recorrentes.

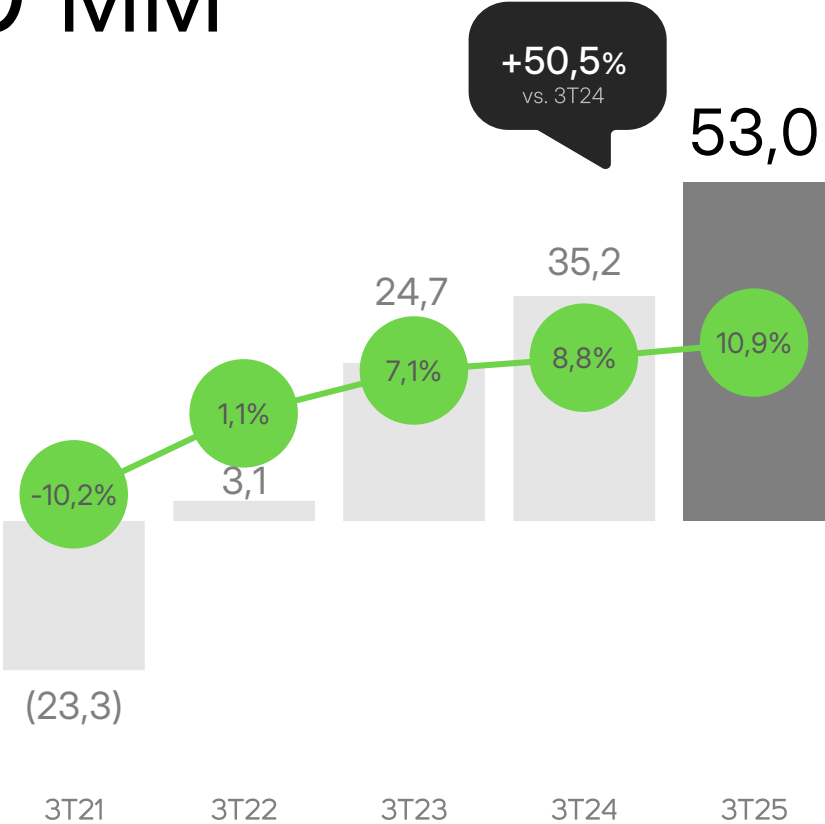
EBIT Ajustado e Margem EBIT Ajustada

Consolidado em R\$ milhões



3T25: EBIT AJUSTADO¹

R\$ 53,0 MM

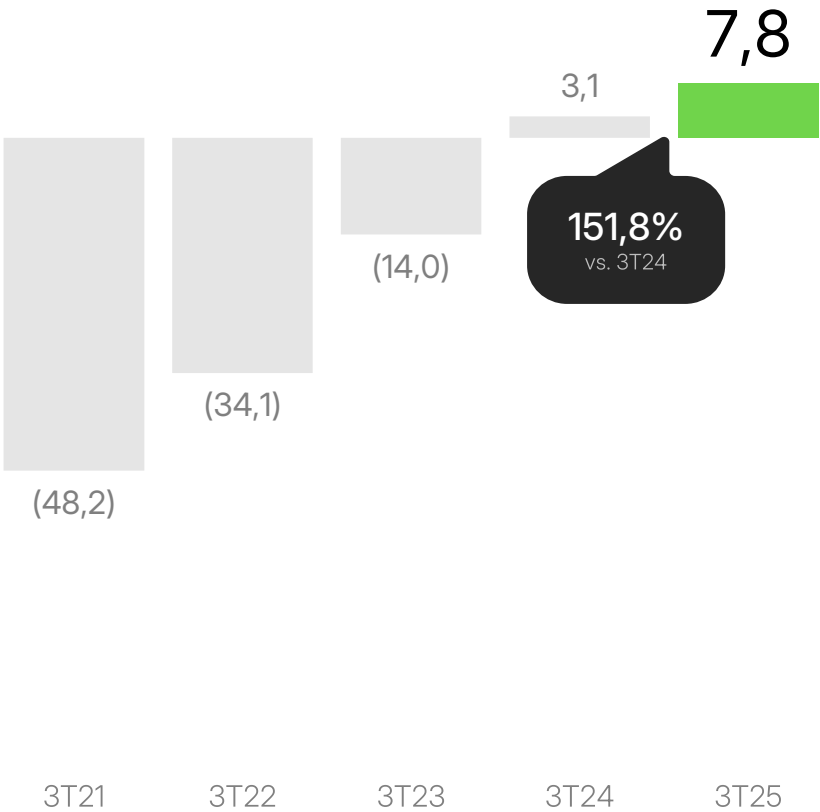


(1) Pré IFRS16 e IFRIC12, exclui efeitos não recorrentes.

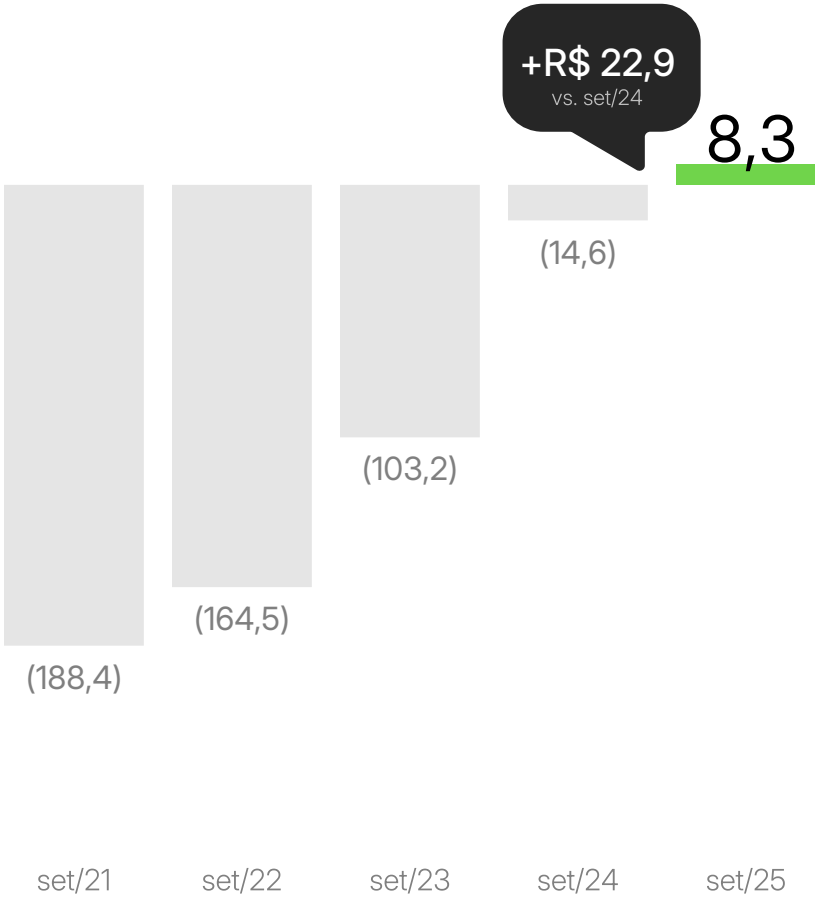
Lucro (Prejuízo) Líquido

Consolidado em R\$ milhões

LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO TRIMESTRAL



LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO LTM¹



(1) Resultado acumulado de 12 meses

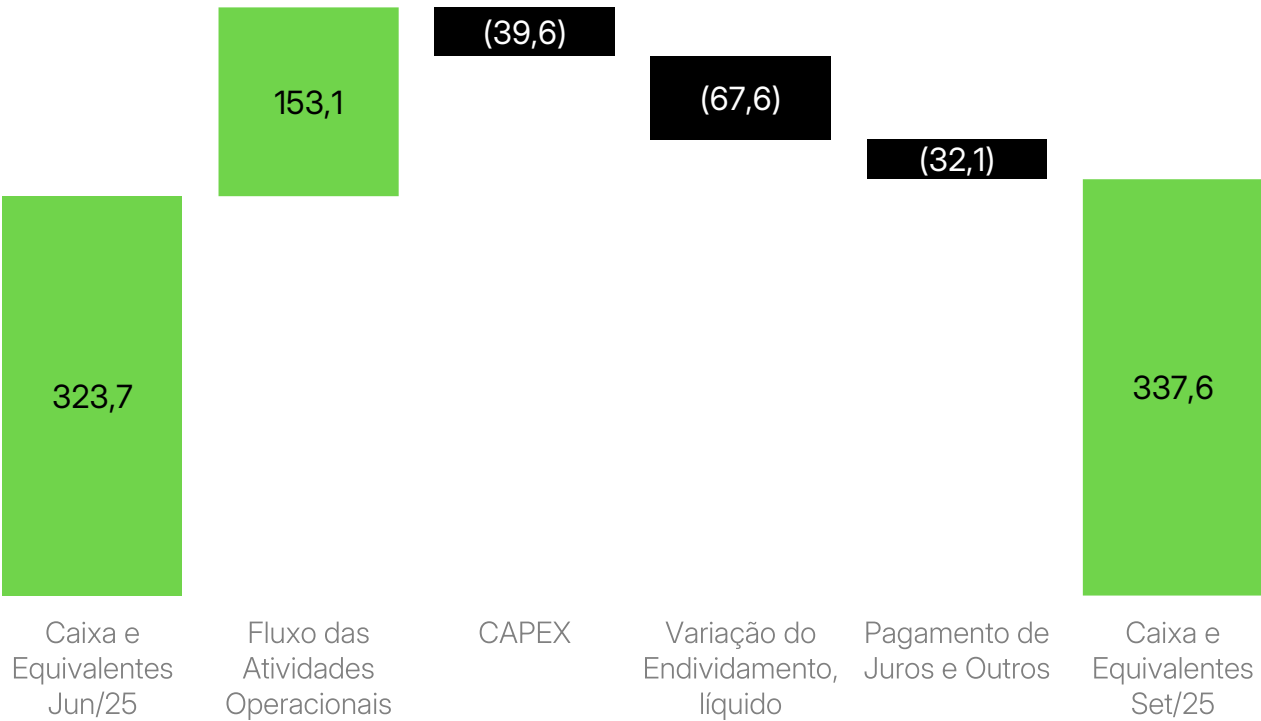
Fluxo de Caixa

Consolidado em R\$ milhões



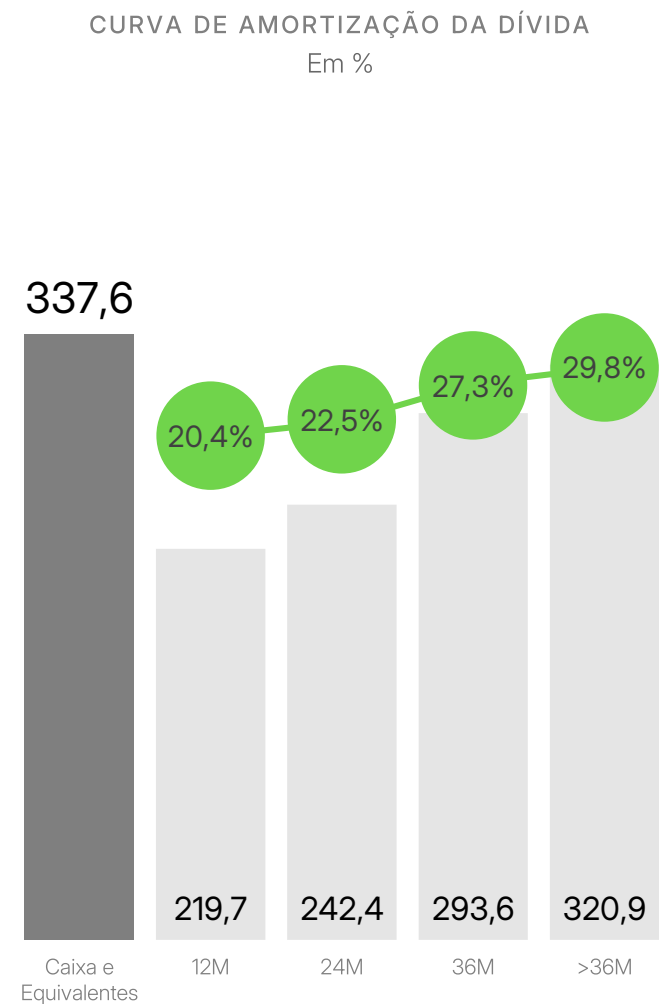
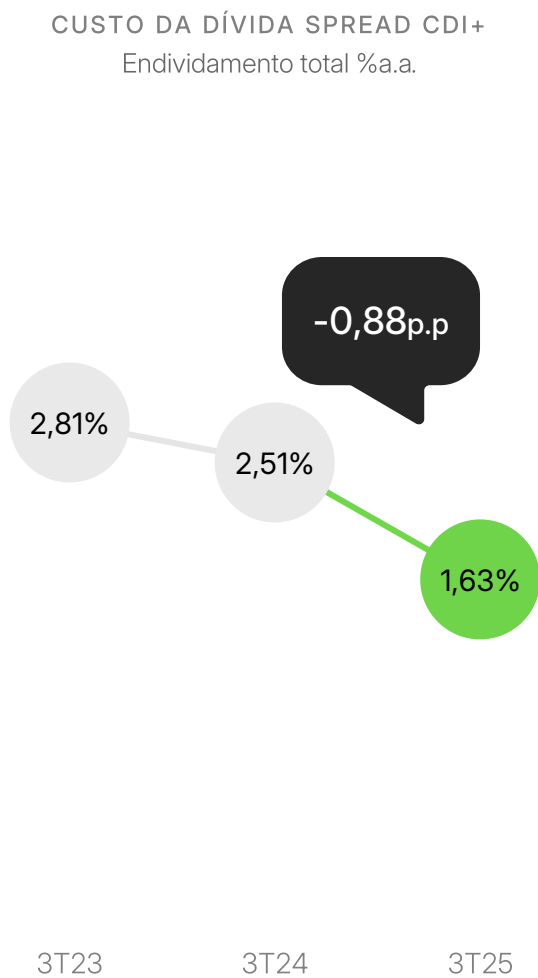
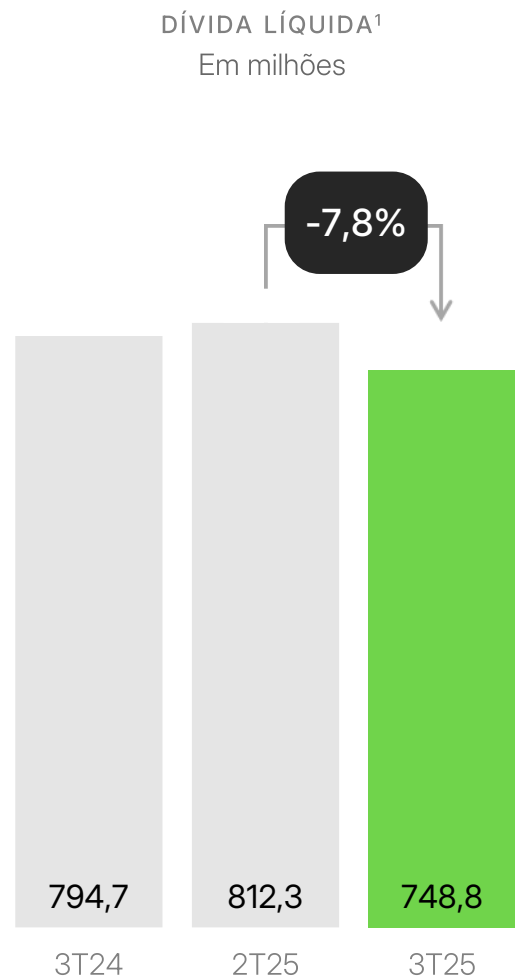
FLUXO DE CAIXA AJUSTADO¹

Forte geração de caixa, com disciplina na alocação do capital



(1) visão resumida e gerencial, considerando os Juros de Passivo de Arrendamento, os Juros de Pagamento ao Poder Concedente (IFRIC 12) e Resgate (aplicação) em títulos restritos no Fluxo de Caixa Operacional

Redução da dívida líquida e do custo da dívida, com curva de amortização equilibrada



(1) Dívida Bancária Total (Debêntures e CRI, Empréstimos Bancários e Custos de Captação) + Outras Obrigações (Contas a Pagar por Aquisição de Investimentos e Parcelamentos Fiscais) – Caixa e Equivalentes de Caixa.

03

Considerações Finais





Mais um trimestre de destaque

A Companhia registrou mais um recorde trimestral de faturamento, com evolução consistente em todos os segmentos de atuação. A continuidade do trabalho levou, novamente, à apuração de lucro líquido no trimestre, no acumulado de 2025 e dos últimos 12 meses.



Novos Negócios

No 3T25, iniciamos 30 novas operações em diversos segmentos e regiões, totalizando 73 inaugurações em 9 meses. O Digital, importante avenida de crescimento, também demonstra resultado, com crescimento de receita de 20% no acumulado ano.



Gestão Financeira

A rigorosa disciplina na alocação de capital e a execução consistente do Liability management, voltadas à redução do custo da dívida, continuam impulsionando a sólida evolução dos fundamentos da Estapar.

04 Q&A



Fale com o RI

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Emílio Sanches CEO

Daniel Soraggi CFO e DRI

Thomás Porto Gerente de RI

Victor Caruzzo Analista de RI

IMPRENSA

Thayná Madruli

Cinthia Moreira

estapar@maquinacohnwolfe.com

ri@estapar.com.br

ri.estapar.com.br

