

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	46
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	91
--	----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	92
---	----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	93
--	----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidade)	Trimestre Atual 31/03/2026
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	219.305.733
Preferenciais	0
Total	219.305.733
Em Tesouraria	
Ordinárias	606.833
Preferenciais	0
Total	606.833

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	1.695.690	1.639.329
1.01	Ativo Circulante	259.182	228.075
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	93.867	64.583
1.01.03	Contas a Receber	84.310	79.879
1.01.03.01	Clientes	84.310	79.879
1.01.06	Tributos a Recuperar	25.770	30.535
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	25.770	30.535
1.01.07	Despesas Antecipadas	10.330	5.168
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	44.905	47.910
1.01.08.03	Outros	44.905	47.910
1.01.08.03.01	Adiantamento a fornecedores	2.969	2.695
1.01.08.03.02	Adiantamento a funcionários	701	1.724
1.01.08.03.03	Adiantamento de aluguéis	422	412
1.01.08.03.04	Outros créditos	4.661	11.422
1.01.08.03.07	Créditos com Partes Relacionadas	22.781	24.324
1.01.08.03.08	Outros ativos financeiros	13.371	7.333
1.02	Ativo Não Circulante	1.436.508	1.411.254
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	64.458	75.560
1.02.01.04	Contas a Receber	0	2.066
1.02.01.04.01	Clientes	0	2.066
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	3.815	3.706
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	5.825	8.801
1.02.01.09.01	Créditos com Coligadas	539	863
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	5.286	7.938
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	54.818	60.987
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	4.276	4.356
1.02.01.10.04	Impostos e contribuições a recuperar	7.764	7.742
1.02.01.10.05	Outros ativos financeiros	42.778	48.889
1.02.02	Investimentos	547.797	535.852
1.02.02.01	Participações Societárias	547.797	535.852
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	547.797	535.852
1.02.03	Imobilizado	293.318	273.527
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	242.662	238.794
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	50.656	34.733
1.02.04	Intangível	530.935	526.315
1.02.04.01	Intangíveis	530.935	526.315

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	1.695.690	1.639.329
2.01	Passivo Circulante	358.914	447.915
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	42.888	38.413
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	42.888	38.413
2.01.02	Fornecedores	73.765	82.223
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	73.765	82.223
2.01.03	Obrigações Fiscais	15.956	16.364
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	9.424	10.100
2.01.03.01.02	PIS e COFINS	7.908	7.568
2.01.03.01.03	IRRF	496	1.453
2.01.03.01.04	Outras Obrigações Fiscais Federais	1.020	1.079
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	6.532	6.264
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	181.381	251.135
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	106.284	147.574
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	106.284	147.574
2.01.04.02	Debêntures	54.762	88.094
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	20.335	15.467
2.01.05	Outras Obrigações	32.292	36.389
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	2.474	2.164
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	2.474	2.164
2.01.05.02	Outros	29.818	34.225
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	1.676	1.676
2.01.05.02.04	Adiantamento de clientes	4.991	6.060
2.01.05.02.05	Contas a pagar por aquisição de investimentos	1.025	323
2.01.05.02.06	Outros débitos	9.970	12.107
2.01.05.02.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	12.156	14.059
2.01.06	Provisões	12.632	23.391
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	5.879	16.658
2.01.06.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	5.879	16.658
2.01.06.02	Outras Provisões	6.753	6.733
2.01.06.02.04	Provisão para perda em empresas investidas	6.753	6.733
2.02	Passivo Não Circulante	975.018	835.285
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	945.428	811.558
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	80.644	101.455
2.02.01.02	Debêntures	826.207	682.685
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	38.577	27.418
2.02.02	Outras Obrigações	15.658	11.448
2.02.02.02	Outros	15.658	11.448
2.02.02.02.03	Fornecedores	5.887	0
2.02.02.02.06	Contas a pagar por aquisição de investimentos	2.746	3.518
2.02.02.02.07	Parcelamentos fiscais	4.305	4.529
2.02.02.02.09	Adiantamento de clientes	2.720	3.401
2.02.04	Provisões	13.932	12.279
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	13.932	12.279
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	4.091	2.762

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	9.841	9.517
2.03	Patrimônio Líquido	361.758	356.129
2.03.01	Capital Social Realizado	225.015	225.015
2.03.02	Reservas de Capital	129.927	126.086
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	129.927	126.086
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	6.816	5.028

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	329.363	282.858
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-257.586	-216.066
3.03	Resultado Bruto	71.777	66.792
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-32.696	-40.083
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-53.909	-41.184
3.04.02.01	Despesas gerais e administrativas	-32.550	-23.404
3.04.02.02	Amortização de intangíveis	-21.359	-17.780
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	3.293	251
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	17.920	850
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	39.081	26.709
3.06	Resultado Financeiro	-37.293	-31.398
3.06.01	Receitas Financeiras	8.292	4.926
3.06.02	Despesas Financeiras	-45.585	-36.324
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	1.788	-4.689
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	1.788	-4.689
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	1.788	-4.689
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,0082	-0,0218
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,0082	-0,0218

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido do Período	1.788	-4.689
4.03	Resultado Abrangente do Período	1.788	-4.689

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	51.076	32.804
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	51.076	32.804
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-26.864	-26.935
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	5.072	-40.652
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	29.284	-34.783
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	64.583	103.360
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	93.867	68.577

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	225.015	126.086	0	5.028	0	356.129
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	225.015	126.086	0	5.028	0	356.129
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.841	0	0	0	3.841
5.04.07	Juros sobre Capital Próprio	0	3.841	0	0	0	3.841
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.788	0	1.788
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.788	0	1.788
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	225.015	129.927	0	6.816	0	361.758

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	645.630	759.244	0	-1.055.099	0	349.775
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	645.630	759.244	0	-1.055.099	0	349.775
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	974	0	0	0	974
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	974	0	0	0	974
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-4.689	0	-4.689
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-4.689	0	-4.689
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	645.630	760.218	0	-1.059.788	0	346.060

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	381.339	327.873
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	381.339	327.873
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-160.765	-135.341
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-157.928	-132.420
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-2.837	-2.921
7.03	Valor Adicionado Bruto	220.574	192.532
7.04	Retenções	-32.745	-27.166
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-32.745	-27.166
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	187.829	165.366
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	26.212	5.776
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	17.920	850
7.06.02	Receitas Financeiras	8.292	4.926
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	214.041	171.142
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	214.041	171.142
7.08.01	Pessoal	90.427	73.452
7.08.01.01	Remuneração Direta	71.769	57.758
7.08.01.02	Benefícios	13.350	11.332
7.08.01.03	F.G.T.S.	5.308	4.362
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	69.323	58.586
7.08.02.01	Federais	50.898	42.413
7.08.02.02	Estaduais	285	782
7.08.02.03	Municipais	18.140	15.391
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	52.503	43.793
7.08.03.01	Juros	45.585	36.324
7.08.03.02	Aluguéis	367	287
7.08.03.03	Outras	6.551	7.182
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.788	-4.689
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.788	-4.689

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
1	Ativo Total	2.596.930	2.530.252
1.01	Ativo Circulante	518.545	469.966
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	261.921	245.313
1.01.03	Contas a Receber	171.077	133.050
1.01.03.01	Clientes	171.077	133.050
1.01.06	Tributos a Recuperar	45.211	53.753
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	45.211	53.753
1.01.07	Despesas Antecipadas	15.533	13.012
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	24.803	24.838
1.01.08.03	Outros	24.803	24.838
1.01.08.03.01	Adiantamento a fornecedores	3.642	3.640
1.01.08.03.02	Adiantamento a funcionários	787	2.031
1.01.08.03.03	Adiantamento de aluguéis	1.063	1.193
1.01.08.03.04	Outros créditos	16.379	15.144
1.01.08.03.07	Créditos com Partes Relacionadas	2.932	2.830
1.02	Ativo Não Circulante	2.078.385	2.060.286
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	32.678	37.405
1.02.01.04	Contas a Receber	0	2.066
1.02.01.04.01	Clientes	0	2.066
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	5.100	4.607
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	5.078	7.929
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	5.078	7.929
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	22.500	22.803
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	8.069	8.165
1.02.01.10.04	Impostos e contribuições a recuperar	14.431	14.638
1.02.02	Investimentos	12.759	12.742
1.02.02.01	Participações Societárias	12.759	12.742
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	12.759	12.742
1.02.03	Imobilizado	659.110	634.537
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	316.728	312.999
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	342.382	321.538
1.02.04	Intangível	1.373.838	1.375.602
1.02.04.01	Intangíveis	1.373.838	1.375.602

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2	Passivo Total	2.596.930	2.530.252
2.01	Passivo Circulante	601.018	688.324
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	51.390	46.435
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	51.390	46.435
2.01.02	Fornecedores	104.367	109.907
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	104.367	109.907
2.01.03	Obrigações Fiscais	30.401	32.268
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	20.959	22.863
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	5.017	7.631
2.01.03.01.02	PIS e COFINS a recolher	12.595	11.493
2.01.03.01.03	IRRF	2.131	2.439
2.01.03.01.04	Outras Obrigações Fiscais Federais	1.216	1.300
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	9.442	9.405
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	255.552	326.025
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	110.816	152.202
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	110.816	152.202
2.01.04.02	Debêntures	54.762	88.094
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	89.974	85.729
2.01.05	Outras Obrigações	152.800	154.919
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.440	1.695
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	1.440	1.695
2.01.05.02	Outros	151.360	153.224
2.01.05.02.04	Obrigações com o poder concedente	70.052	67.100
2.01.05.02.05	Contas a pagar por aquisição de investimentos	1.130	851
2.01.05.02.06	Adiantamento de clientes	51.099	52.923
2.01.05.02.07	Outros débitos	16.923	18.291
2.01.05.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	12.156	14.059
2.01.06	Provisões	6.508	18.770
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	6.508	18.770
2.01.06.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	6.508	18.770
2.02	Passivo Não Circulante	1.623.043	1.473.122
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.263.932	1.126.777
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	84.747	106.587
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	84.747	106.587
2.02.01.02	Debêntures	826.207	682.685
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	352.978	337.505
2.02.02	Outras Obrigações	340.696	329.725
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	0	1.158
2.02.02.01.03	Débitos com Controladores	0	1.158
2.02.02.02	Outros	340.696	328.567
2.02.02.02.03	Fornecedores	5.887	0
2.02.02.02.06	Contas a pagar por aquisição de investimentos	3.824	4.596
2.02.02.02.07	Parcelamentos fiscais	4.281	4.529
2.02.02.02.08	Obrigações com o poder concedente	323.984	316.041
2.02.02.02.10	Adiantamento de clientes	2.720	3.401

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2026	Exercício Anterior 31/12/2025
2.02.04	Provisões	18.415	16.620
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	18.415	16.620
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	3.705	3.443
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	4.591	3.411
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	10.119	9.766
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	372.869	368.806
2.03.01	Capital Social Realizado	225.015	225.015
2.03.02	Reservas de Capital	129.927	126.086
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	129.927	126.086
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	6.816	5.028
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	11.111	12.677

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	494.600	425.111
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-343.375	-292.123
3.03	Resultado Bruto	151.225	132.988
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-86.621	-77.380
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-90.253	-78.111
3.04.02.01	Despesas gerais e administrativas	-90.253	-78.111
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	2.748	558
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	884	173
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	64.604	55.608
3.06	Resultado Financeiro	-56.514	-55.942
3.06.01	Receitas Financeiras	11.078	7.932
3.06.02	Despesas Financeiras	-67.592	-63.874
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	8.090	-334
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-4.487	-2.253
3.08.01	Corrente	-4.487	-2.253
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	3.603	-2.587
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	3.603	-2.587
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.788	-4.689
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.815	2.102
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,0082	-0,0218
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,0082	-0,0218

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	3.603	-2.587
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	3.603	-2.587
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	1.788	-4.689
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.815	2.102

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	97.653	86.813
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	97.653	86.813
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-42.258	-36.337
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-38.787	-98.912
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	16.608	-48.436
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	245.313	217.996
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	261.921	169.560

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2026 à 31/03/2026**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	225.015	126.086	0	5.028	0	356.129	12.677	368.806
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	225.015	126.086	0	5.028	0	356.129	12.677	368.806
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	3.841	0	0	0	3.841	-3.381	460
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	3.841	0	0	0	3.841	0	3.841
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-3.381	-3.381
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.788	0	1.788	1.815	3.603
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.788	0	1.788	1.815	3.603
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	225.015	129.927	0	6.816	0	361.758	11.111	372.869

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 31/03/2025**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	645.630	759.244	0	-1.055.099	0	349.775	13.152	362.927
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	645.630	759.244	0	-1.055.099	0	349.775	13.152	362.927
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	974	0	0	0	974	-5.422	-4.448
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	974	0	0	0	974	0	974
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-5.422	-5.422
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-4.689	0	-4.689	2.102	-2.587
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-4.689	0	-4.689	2.102	-2.587
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	645.630	760.218	0	-1.059.788	0	346.060	9.832	355.892

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2026 à 31/03/2026	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2025 à 31/03/2025
7.01	Receitas	572.116	492.166
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	572.116	492.166
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-216.386	-182.726
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-211.542	-177.982
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-4.844	-4.744
7.03	Valor Adicionado Bruto	355.730	309.440
7.04	Retenções	-67.755	-61.886
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-67.755	-61.886
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	287.975	247.554
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	11.962	8.105
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	884	173
7.06.02	Receitas Financeiras	11.078	7.932
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	299.937	255.659
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	299.937	255.659
7.08.01	Pessoal	110.702	92.972
7.08.01.01	Remuneração Direta	87.612	73.377
7.08.01.02	Benefícios	16.592	14.045
7.08.01.03	F.G.T.S.	6.498	5.550
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	98.654	84.198
7.08.02.01	Federais	71.307	60.185
7.08.02.02	Estaduais	510	1.031
7.08.02.03	Municipais	26.837	22.982
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	86.978	81.076
7.08.03.01	Juros	67.592	63.874
7.08.03.02	Aluguéis	1.130	1.112
7.08.03.03	Outras	18.256	16.090
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	3.603	-2.587
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.788	-4.689
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	1.815	2.102

TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS

Português (com tradução simultânea)

Quinta-feira, 7 de maio de 2026

11h00 Horário de São Paulo

09h00 Horário de NY

[Clique aqui para
acessar o Webcast](#)


Release de Resultados


1T26





SÃO PAULO, 6 DE MAIO DE 2026


A Allpark Empreendimentos e Participações S.A. ("Estapar" ou "Companhia") (B3: "ALPK3") anuncia hoje os resultados do primeiro trimestre de 2026 (1T26). As informações financeiras trimestrais e acumuladas apresentadas neste relatório estão em milhares de Reais (R\$ mil) ou em milhões de Reais (R\$ milhões), quando indicado. As informações estão apresentadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) e também reconciliadas para os padrões precedentes à adoção da IFRS 16 CPC 06 (R2) e do IFRIC12 (ICPC 01 (R1)). Tais informações devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações contábeis, preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e de acordo com todos os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), que se encontram disponíveis no site da Companhia (ri.estapar.com.br), assim como no portal da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

- 01 **Destques** 

- 02 **Mensagem da Administração** 

- 03 **Indicadores Operacionais** 

- 04 **Indicadores Financeiros** 

- 05 **Anexos** 



Destques



1T26: RECEITA LÍQUIDA

**R\$ 494,6 MM**

+16,3% vs. 1T25

1T26: EBITDA AJUSTADO

**R\$ 90,7 MM**

18,3% Margem EBITDA Ajustada

+17,6% vs. 1T25

1T26: LUCRO LÍQUIDO

**R\$ 3,6 MM**no 1T26 vs. prejuízo de **R\$ 2,6 MM** em 1T25

1T26: LIABILITY MANAGEMENT

**R\$ 360,0 MM**

Em emissões de dívida

- redução do custo médio da dívida para CDI+1,3%
- alongamento do *duration* médio para 2,8 anos

1T26: PORTFÓLIO EM EXPANSÃO

**19 inaugurações**

no trimestre, atingindo 840 operações

Churn 1T26: 0,22%,
em linha com o histórico

1T26: RECEITA LÍQUIDA ZUL+

**R\$ 14,8 MM**

+28,3% vs. 1T25

Plataformas digitais: 25,3% da receita total



Mensagem da Administração

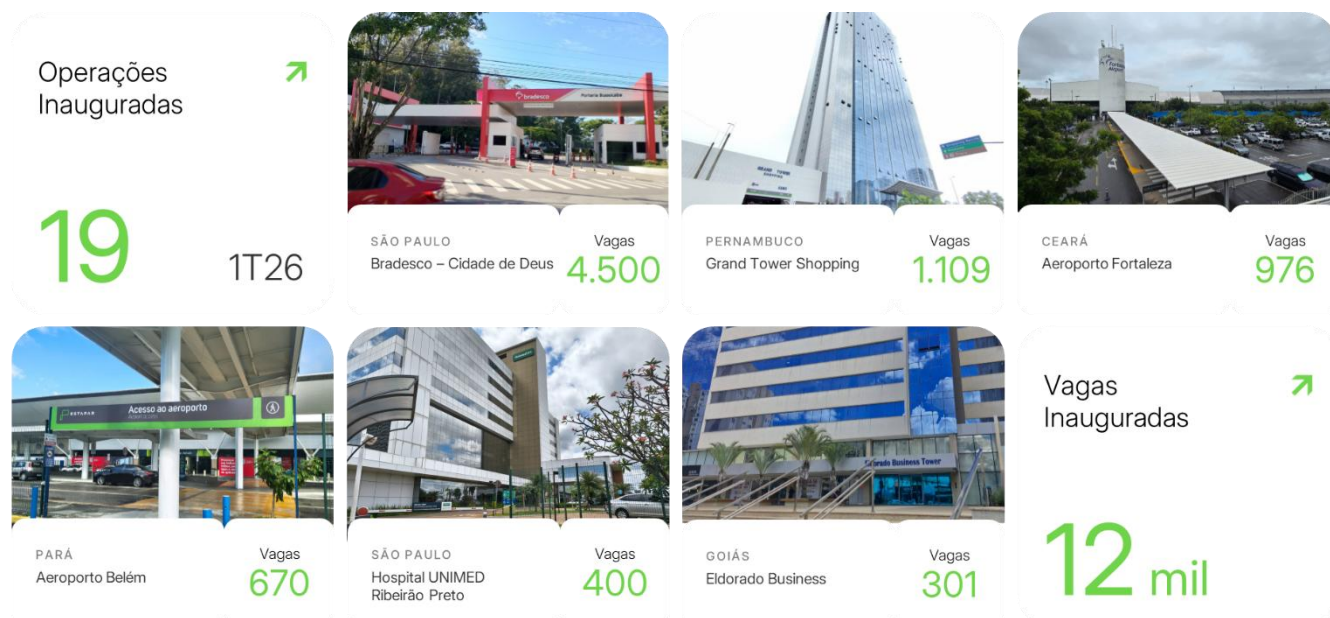


A **Estapar (B3: ALPK3)**, líder nacional em soluções de mobilidade e estacionamento, apresenta os resultados do primeiro trimestre de 2026, marcados por consistente crescimento dos resultados. No 1T26, inauguramos 19 novas operações, com destaque para os setores de Edifícios Comerciais, Aeroportos e Saúde. Além das inaugurações, mantivemos um Churn historicamente baixo, de 0,22% no trimestre, contribuindo para a sustentação do crescimento do portfólio. Ao final de março, alcançamos 840 operações ativas em 115 cidades de 21 estados.

Alguns indicadores demonstram a solidez dos resultados:

➤ Receita Líquida	R\$ 494,6 milhões, +16,3% vs 1T25;
➤ EBITDA Ajustado	R\$ 90,7 milhões, +17,6% vs 1T25;
➤ EBIT Ajustado	R\$ 42,8 milhões, +25,1% vs 1T25;
➤ Lucro Líquido	R\$ 3,6 milhões, +R\$ 6,2 milhões vs 1T25, revertendo prejuízo;

No 1T26, a Estapar sustentou sua trajetória de crescimento, registrando avanços de duplo dígito na Receita Líquida, EBITDA e EBIT. O período marcou um importante ponto de inflexão: apuramos um Lucro Líquido de R\$ 3,6 milhões, revertendo o histórico de prejuízos típicos do primeiro trimestre — que, por sazonalidade e menor número de dias úteis, costuma apresentar menor receita. Em paralelo, avançamos em nossa estratégia de liability management com uma nova emissão de debêntures. Essa iniciativa reduziu o custo médio da dívida para um spread de CDI + 1,27%, uma melhora de 88 bps em relação ao 1T25, fortalecendo nossa estrutura de capital e a rentabilidade do modelo de negócio.



Neste trimestre, a Estapar também deu mais um passo em sua estratégia de expansão regional contínua. Com o início das operações no Aeroporto de Belém, a Companhia agora opera em 21 Estados. Além disso, ampliamos nossa presença como operadores de Zona Azul, com o início, em Fevereiro, da operação de credenciamento em Montes Claros (MG). Totalizamos, ao final do trimestre, 20 operações de Zona Azul, sendo 5 no modelo credenciamento – Belo Horizonte, Curitiba, Fortaleza e Salvador; e 15 “on-street”, modelo em que fazemos a gestão completa da vaga – sendo essas São Paulo, Juiz de Fora, São Bernardo, Santo André, Mauá e outras 10 cidades do interior de São Paulo.

A plataforma digital da Estapar — composta pelos aplicativos Zul+, Zona Azul de São Paulo e website — foi responsável por 25,3% da receita total no 1T26. O aplicativo Zul+, principal pilar da nossa estratégia AutoTech, encerrou o período com 9,3 milhões de usuários cadastrados e 2,7 milhões de usuários ativos mensais (MAUs) em março de 2026. A Receita Líquida do Zul+ atingiu R\$ 14,8 milhões, uma expansão de 28,3% na comparação anual. Este desempenho foi impulsionado pela forte comercialização de débitos veiculares, que apresenta maior concentração no início do ano em função do calendário de pagamento de IPVA, especialmente no estado de São Paulo, reforçando a relevância do app como um hub de serviços para o motorista.

Destacamos também a evolução dos resultado com a TAG Zul+, nossa solução de pagamento automático de pedágios e estacionamentos. Em março/26, atingimos 198,4 mil tags ativas, um crescimento expressivo de 35,4% frente ao mesmo mês do ano anterior. Esse avanço refletiu-se no TPV (Total Payment Volume) de TAGs, que totalizou R\$ 21,8 milhões no 1T26, alta de 28,4% versus o 1T25. A TAG Zul+ consolida-se como uma linha de frente estratégica para o nosso ecossistema, ao proporcionar conveniência e capilaridade por meio da parceria com a ConectCar, o produto fomenta a recorrência do usuário em nossas plataformas e amplia substancialmente as oportunidades de cross-sell dentro da nossa base de clientes.

Acompanhamos de perto a rápida evolução da eletromobilidade no Brasil, impulsionada pelo crescimento consistente na venda de veículos eletrificados — exemplificado pela liderança de modelos da BYD no ranking de vendas do varejo brasileiro em março de 2026, conforme dados da Fenabreve. Para atender a essa demanda crescente, seguimos expandindo a infraestrutura da Zletric, que encerrou o trimestre com 1.396 estações distribuídas por 85 cidades em 14 estados, incluindo 41 pontos de carregamento rápido (DC). Esse avanço na capilaridade da rede refletiu-se em uma Receita Líquida trimestral de R\$ 2,8 milhões, ratificando nosso posicionamento estratégico e pioneirismo neste ecossistema.

Gostaríamos de agradecer especialmente a todos os colaboradores, clientes, parceiros e acionistas da Estapar.

Emílio Sanches Diretor-Presidente

Daniel Soraggi Diretor Financeiro e de Relações com Investidores





Indicadores Operacionais



Comentário do Desempenho

No 1T26, inauguramos 19 operações, localizadas em 13 cidades, com destaque para os setores de Edifícios Comerciais, Aeroportos e Saúde. Mantendo a posição de liderança de mercado, com disciplina na alocação de capital e foco contínuo em lucratividade e rentabilidade do portfólio de ativos, em março de 2026, a Companhia atingiu a marca de 840 operações (+8,2% vs 1T25) e 550,9 mil vagas (+7,9% vs 1T25).

Alugadas e Administradas: mais de 9,5 mil vagas inauguradas ao longo do trimestre, com destaque para os setores de Edifícios Comerciais (+6,3 mil vagas), Shoppings (+1,4 mil vagas) e Aeroportos (+0,9 mil vagas). A linha de negócios de garagens Alugadas e Administradas possui como característica a menor necessidade de CAPEX;

Contratos de Longo Prazo: aproximadamente 1,1 mil vagas inauguradas no trimestre, distribuídas entre Aeroportos (+0,7 mil vagas) e Hospitais (+0,4 mil vagas);

Concessões On-Street e Concessões Off-Street: o total de vagas nos segmentos não apresentou variação em relação ao trimestre anterior.

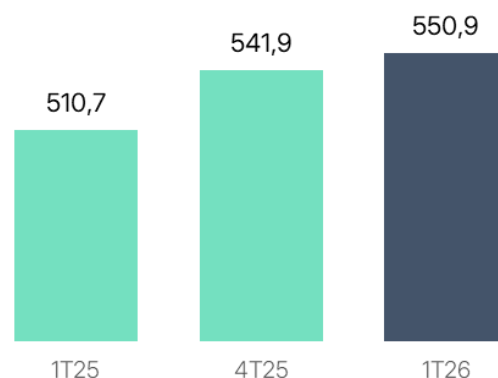
Digital: aproximadamente 1,6 mil vagas inauguradas no trimestre, devido ao início da operação de credenciamento da Zona Azul da cidade de Montes Claros (MG) em fev/26.

As operações da Estapar, em mar/26, estavam distribuídas em 115 municípios e 21 estados do Brasil. As operações da Estapar estavam diversificadas em mais de 20 setores da economia. O nosso negócio possui características essencialmente urbanas com operações estrategicamente posicionadas nos principais polos geradores de tráfego das principais cidades.

Ao final do 1T26, o Churn atingiu 0,22%, em linha com os patamares históricos. A boa performance desse indicador se deve à atuação da área comercial nas renovações contratuais com foco em um portfólio de maior rentabilidade.

Evolução de Operações e Vagas

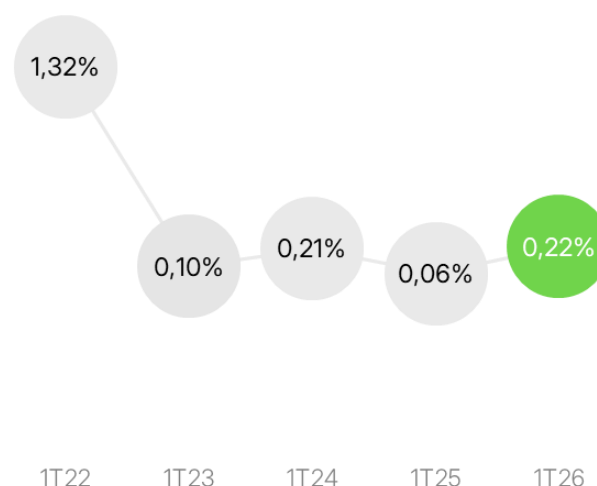
(ao final do período, vagas em # mil)



	1T25	1T26	%
OPERAÇÕES	776	840	8,2%
VAGAS (em milhares)	510,7	550,9	7,9%
Alugadas e Administradas	262,3	298,0	↑
Contratos de Longo Prazo	78,1	81,0	↗
Concessões On-Street	83,3	83,3	→
Concessões Off-Street	11,5	11,5	→
Propriedades	11,6	11,6	→
Digital	64,0	65,5	↗

Churn

(Lucro Bruto Caixa LTM de operações encerradas no período comparado ao Lucro Bruto Caixa LTM Total)



Comentário do Desempenho



Indicadores Financeiros



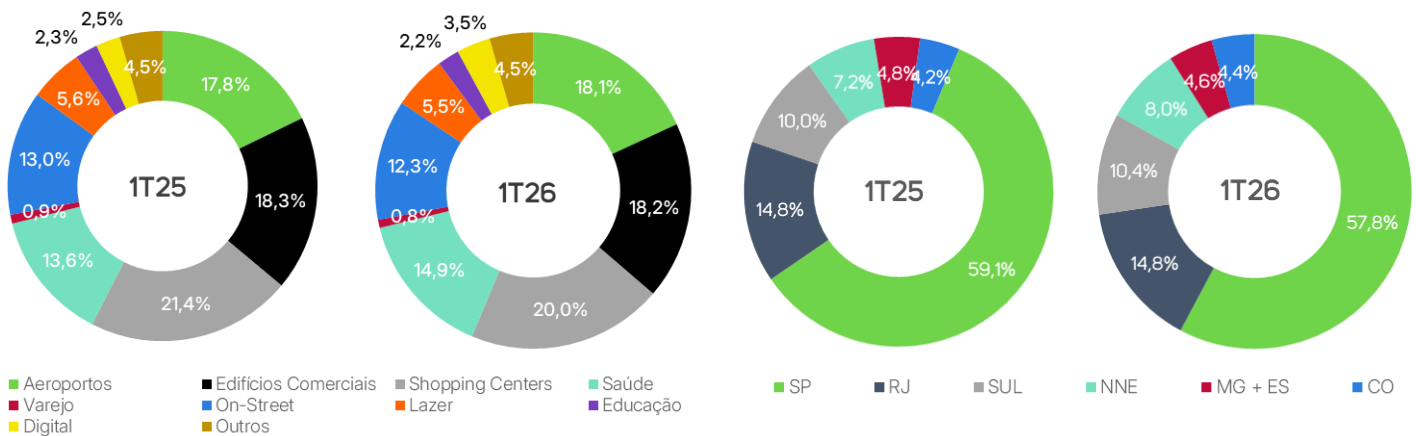
Receita Líquida

em R\$ mil	1T25	1T26	Var. %
RECEITA LÍQUIDA	425.111	494.600	16,3%
Alugadas e Administradas	220.578	261.016	18,3%
Contratos de Longo Prazo	88.312	99.633	12,8%
Concessões On-Street	55.441	63.359	14,3%
→ Zona Azul de São Paulo	42.628	49.416	15,9%
→ Outras concessões On-Street	12.814	13.943	8,8%
Concessões Off-Street	35.716	41.660	16,6%
Propriedades	10.517	11.223	6,7%
Digital	11.536	14.805	28,3%
Zletric	2.929	2.794	-4,6%
Demais	82	111	35,6%

A Receita Líquida totalizou R\$ 494,6 milhões no 1T26, um crescimento de 16,3% em relação ao mesmo período de 2025, alcançando um recorde histórico para a Companhia em primeiros trimestres. O principal fator para esse resultado foi a expansão do número de operações, que registrou um acréscimo de 64 unidades em comparação a março de 2025. O segmento de Alugadas e Administradas manteve-se como o principal gerador de receita, somando R\$ 261,0 milhões no primeiro trimestre. Paralelamente, a Zona Azul de São Paulo cresceu 15,9%, reflexo do aumento na taxa de ocupação e da maior conformidade dos usuários. Os setores de Shoppings Centers, Edifícios Comerciais e Aeroportos seguiram como os principais contribuintes para a composição da Receita Líquida consolidada.

Seguimos observando uma crescente demanda por serviços por meio de nossas plataformas digitais, com o segmento Digital registrando um aumento de 28,3% na receita em relação ao 1T25. Esse resultado reflete a materialização de nossas iniciativas estratégicas, com aproximadamente 19,0 milhões de transações no trimestre (+18,8% vs. 1T25) envolvendo reservas, pagamentos, zonas azuis, débitos veiculares, seguros e TAGs. No segmento de Eletromobilidade, a receita da Zletric situou-se 4,6% abaixo do ano anterior; contudo, cabe ressaltar que essa variação decorre de uma receita extraordinária registrada no 1T25 em virtude de uma parceria com a Axia Energia, não comprometendo a trajetória de expansão orgânica da operação.

Receita Líquida por Setor e por Estado



Lucro Bruto Caixa Ajustado e Margem Bruta Caixa Ajustada

No indicador Lucro Bruto Caixa Ajustado, demonstramos os resultados das operações, considerando todas as receitas operacionais e descontando os custos operacionais diretos e indiretos. Não consideramos os custos de Depreciação de Imobilizado, os efeitos temporais do IFRS16, efeitos temporais do IFRIC12 e efeitos não-recorrentes (não-caixa) com o objetivo de obter a melhor proxy de desempenho operacional.

em R\$ mil	1T25	1T26	Var. %
RECEITA LÍQUIDA	425.111	494.600	16,3%
(-) Custo dos Serviços Prestados <small>incluindo depreciação operacional</small>	292.123	343.375	-17,5%
LUCRO BRUTO CONTÁBIL	132.988	151.225	13,7%
Margem Bruta (%)	31,3%	30,6%	-0,7 p.p.
(+) Depreciação (Imobilizado)	9.751	12.140	24,5%
(+) Depreciação (Direito de Uso)	10.811	11.229	3,9%
LUCRO BRUTO CAIXA	153.550	174.594	13,7%
(-) Impacto do IFRS 16 e IFRIC 12 <small>sobre o Custo dos Serviços Prestados</small>	39.724	40.865	-2,9%
(-) Não recorrentes	-	-	n.a.
LUCRO BRUTO CAIXA AJUSTADO	113.826	133.729	17,5%
Margem Bruta Caixa (%)	26,8%	27,0%	0,3 p.p.

em R\$ mil	1T25	1T26	Var. %
Alugadas e Administradas	44.886	53.144	18,4%
Contratos de Longo Prazo	45.576	48.189	5,7%
Concessões On-Street	19.752	27.188	37,6%
→ Zona Azul de São Paulo	14.578	22.238	52,5%
→ Outras Concessões On-Street	5.173	4.949	-4,3%
Concessões Off-Street	14.008	12.605	-10,0%
Propriedades	5.888	6.160	4,6%
Digital	(189)	2.660	n.a.
Zletric	1.100	454	-58,8%
Demais	(17.195)	(16.670)	3,1%
LUCRO BRUTO CAIXA AJUSTADO POR SEGMENTO	113.826	133.729	17,5%

No 1T26, o Lucro Bruto Caixa Ajustado totalizou R\$ 133,7 milhões, um aumento de 17,5% contra o 1T25, com expansão de margem bruta caixa, que atingiu 27,0%. Destacamos a expansão nos segmentos da Zona Azul de São Paulo e Alugadas e Administradas, que apresentaram crescimentos de 52,5% e 18,4%, respectivamente, na comparação trimestral. A operação da Zona Azul de São Paulo possui a característica de maior proporção de custos fixos, o que favorece a alavancagem operacional com o aumento da Receita Líquida, refletindo-se na melhora das margens operacionais. Em contrapartida, o segmento de Concessões Off-Street apresentou redução de 10,0% na comparação anual, explicada por um efeito pontual no 1T25, período em que o custo operacional foi beneficiado por isenções temporárias de aluguel em um de nossos ativos aeroportuários..

Despesas Gerais e Administrativas (DG&A)¹ – Excl. Amortização

As Despesas G&A somaram R\$ 45,9 milhões no 1T26 (9,3% da Receita Líquida). O aumento de 24,7% frente ao 1T25 reflete, majoritariamente, o pagamento do Plano de Incentivo de Longo Prazo (ILP), que totalizou R\$ 7,2 milhões (R\$ 5,4 milhões acima do 1T25).

Em R\$ mil	1T25	1T26	Var. %
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	36.787	45.870	24,7%
% da Receita Líquida	8,7%	9,3%	0,6 p.p.

Outras Receitas (Despesas) Líquidas

No 1T26, a linha de Outras Receitas (Despesas) Líquidas apresentou um saldo positivo de R\$ 2,7 milhões, frente aos R\$ 558 mil registrados no 1T25. Embora ambos os períodos tenham sido beneficiados pela apuração de receitas provenientes de SCPs e Consórcios, o resultado do 1T25 foi pressionado por provisões pontuais de saldos com clientes e fornecedores.

Resultado de Equivalência Patrimonial

Os investimentos da Companhia em coligadas e *joint ventures* são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial. No 1T26, o Resultado de Equivalência Patrimonial foi positivo em R\$ 884 mil, em comparação com um resultado de R\$ 173 mil no 1T25. Reportamos nesta linha o resultado da Loop Brasil, investida no setor de leilões e compra e venda de veículos, joint venture com a Webmotors, com prejuízo de R\$ 456 mil no trimestre. Possuímos também participações minoritárias em 11 operações de estacionamentos Off-Street além da operação da concessão da Zona Azul de Mauá.

Depreciação e Amortização

em R\$ mil	1T25	1T26	Var. %
DEPRECIÇÃO	20.562	23.369	13,7%
Depreciação operacional	9.751	12.140	24,5%
Depreciação de Direito de Uso	10.811	11.229	3,9%
AMORTIZAÇÃO DE INTANGÍVEIS	41.324	44.383	7,4%
Zona Azul de São Paulo	18.516	18.718	1,1%
→ Amortização de Outorga e outros investimentos	10.393	10.148	-2,4%
→ Amortização de Contratos de Concessão (IFRIC-12)	8.123	8.570	5,5%
Amortização de Outros Intangíveis	22.808	25.665	12,5%
DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO TOTAL	61.886	67.752	9,5%

O total de Depreciação e Amortização do 1T26 cresceu 9,5% em comparação com o 1T25. Esse saldo considera as despesas de Direito de Uso relacionadas com arrendamentos do IFRS16 e Contratos de Concessão (IFRIC12), relacionadas com as outorgas mensais da Concessão da Zona Azul de São Paulo.

Depreciação: aumento de 13,7% no trimestre, com destaque para a linha Depreciação operacional. Esse incremento é reflexo da expansão no número de operações da Companhia nos últimos anos.

¹ Para fins de comparabilidade histórica e análise de eficiência operacional, os valores de DG&A apresentados nesta seção desconsideram os efeitos de Amortização. Nas Demonstrações Financeiras Padronizadas referentes ao primeiro trimestre de 2026 (1º ITR 2026), conforme as normas contábeis vigentes, as referidas linhas passam a ser apresentadas de forma consolidada.

Comentário do Desempenho

Amortização: crescimento de 7,4% no trimestre. A linha de Contratos de Concessão (IFRIC 12) apresentou crescimento de 5,5%, reflexo da remensuração contábil vinculada ao reajuste anual do contrato da Zona Azul de São Paulo. Já a linha de Outros Intangíveis cresceu 12,5%, devido principalmente ao aumento de investimentos em outorgas, conforme crescimento de operações nos segmentos de Alugadas e Administradas e Contratos de Longo Prazo, assim como investimentos em tecnologia.

Resultado Financeiro

em R\$ mil	1T25	1T26	Var. %
RECEITAS FINANCEIRAS	7.932	11.078	39,7%
Receitas Financeiras com efeito caixa	5.208	6.700	28,6%
Receitas Financeiras sem efeito caixa	2.724	4.378	60,7%
DESPESAS FINANCEIRAS	(63.874)	(67.592)	-5,8%
Despesas Financeiras com efeito caixa	(62.152)	(65.375)	-5,2%
→ Juros sobre arrendamento	(11.476)	(11.611)	-1,2%
→ Pqto. ao Poder Concedente (IFRIC 12 com efeito caixa)	(11.551)	(11.441)	0,9%
→ Juros Financeiros com efeito caixa	(39.125)	(42.323)	-8,2%
Despesas Financeiras sem impacto no caixa	(1.722)	(2.217)	-28,8%
RESULTADO FINANCEIRO	(55.942)	(56.514)	-1,0%

O saldo da linha de Receitas Financeiras com efeito caixa considera o reconhecimento de juros de aplicações financeiras. As receitas e despesas financeiras sem efeito caixa, consideram linhas que não compõem o Fluxo de Caixa Operacional da Companhia como, por exemplo, variação cambial ativa e passiva, ajuste a valor justo de swap, ajuste a valor justo de opções e ajuste a valor presente.

No 1T26, o Resultado Financeiro apresentou redução de 1,0% em relação ao mesmo período do ano anterior. As Receitas Financeiras com efeito caixa cresceram 28,6% no trimestre, impulsionadas pelo maior volume de aplicações financeiras (disponibilidades mais elevadas) comparativamente aos respectivos períodos do ano anterior, além do aumento da taxa Selic. Por outro lado, as despesas com Juros Financeiros apresentaram alta de 8,2% no 1T26, também efeito da alta da Selic.

IR e CSLL

No 1T26, as despesas com IRPJ e CSLL totalizaram R\$ 4,5 milhões, frente a R\$ 2,3 mil no 1T25. Esse crescimento é reflexo direto da melhora nos resultados da Companhia, que gerou uma maior base tributável nas controladas enquadradas no regime de Lucro Real. Adicionalmente, a linha contempla o recolhimento de impostos de empresas do grupo tributadas pelo Lucro Presumido.

Lucro (Prejuízo) Líquido

No 1T26, o Lucro Líquido Contábil foi de R\$ 3,6 milhões, uma reversão de R\$ 6,2 milhões no prejuízo do 1T25.

em R\$ mil	1T25	1T26	Var. %
Lucro Líquido atribuível aos:			
Acionistas controladores	(4.689)	1.788	n.a
Acionistas não controladores	2.102	1.815	-13,7%
Lucro Líquido Consolidado	(2.587)	3.603	n.a

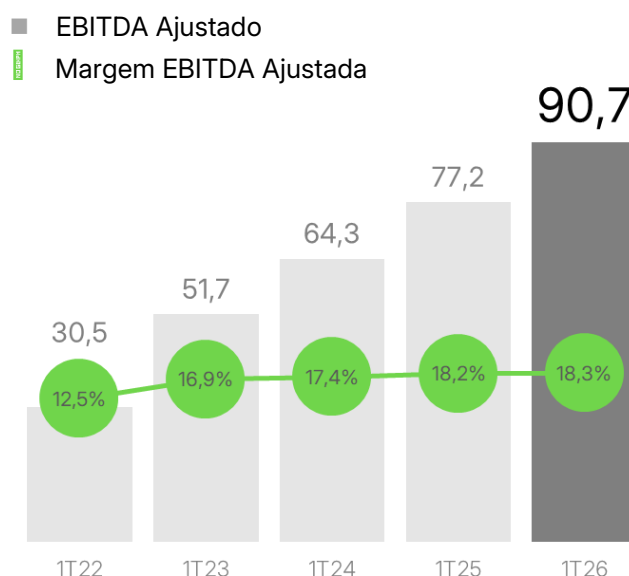
EBITDA, EBITDA Ajustado, Margem EBITDA e Margem EBITDA Ajustada

O EBITDA e o EBITDA Ajustado são indicadores não contábeis utilizados pela Estapar como instrumentos adicionais para a análise do desempenho econômico-financeiro da Companhia, em conformidade com a Resolução CVM nº 156/22.

O EBITDA é calculado a partir do lucro (prejuízo) líquido do período, ajustado pelo resultado financeiro líquido, imposto de renda e contribuição social, além das despesas com depreciação e amortização. A margem EBITDA corresponde ao EBITDA dividido pela receita líquida.

O EBITDA Ajustado é obtido a partir do EBITDA, com exclusão de efeitos não recorrentes e de itens que não impactam diretamente o caixa da Companhia, como os efeitos contábeis relacionados a arrendamentos (IFRS 16) e concessões públicas (IFRIC 12)². A margem EBITDA Ajustada é calculada como o EBITDA Ajustado dividido pela receita líquida dos serviços prestados.

A seguir, apresentamos a reconciliação entre o lucro (prejuízo) líquido e os indicadores de EBITDA e EBITDA Ajustado. Informações adicionais sobre os ajustes e os registros contábeis envolvidos estão disponíveis na reconciliação apresentada no item "Anexos".



em R\$ mil	1T25	1T26	Var. %
Lucro (Prejuízo) Líquido	(2.587)	3.603	n.a.
(+) Resultado Financeiro	55.942	56.514	1,0%
(+) Imposto de Renda e CSLL	2.253	4.487	99,2%
(+) Depreciação e Amortização	61.886	67.752	9,5%
EBITDA	117.494	132.356	12,6%
Margem EBITDA (%)	27,6%	26,8%	-0,9 p.p.
(-) Efeitos Não-Recorrentes	-	-	n.a.
(-) Efeitos da Adoção do IFRS 16 e IFRIC 12 sobre o EBITDA	40.327	41.617	-3,2%
EBITDA AJUSTADO	77.167	90.739	17,6%
Margem EBITDA Ajustado (%)	18,2%	18,3%	0,2 p.p.

² A Companhia atua majoritariamente na operação de estacionamentos, cuja estrutura operacional se caracteriza pelo uso de contratos de concessão e locação. Nesse modelo, os principais custos associados à atividade fim decorrem de obrigações contratuais vinculadas a contratos de outorga (concessões públicas ou privadas) e locações de imóveis. Em virtude disso, as normas contábeis IFRS 16 e IFRIC 12 têm impacto significativo nas demonstrações financeiras, alterando substancialmente a forma de reconhecimento das despesas relacionadas à operação. Para fins de análise econômico-financeira e para garantir a comparabilidade histórica, a Companhia divulga os indicadores EBITDA e EBIT ajustados por itens específicos que contribuem para a informação sobre o potencial de geração bruta de caixa.

Comentário do Desempenho

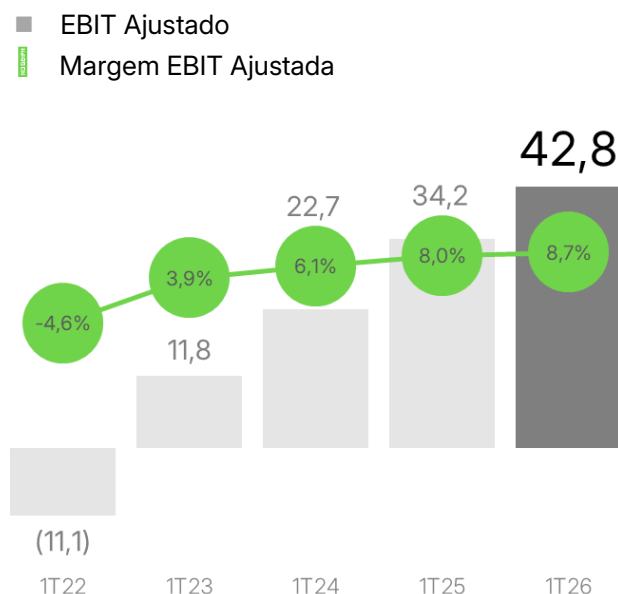
EBIT, EBIT Ajustado, Margem EBIT e Margem EBIT Ajustada

O EBIT (Lucro Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos) é um indicador contábil que reflete o desempenho operacional da Companhia antes dos efeitos das despesas financeiras e dos tributos sobre o lucro. Já o EBIT Ajustado é um indicador não contábil, utilizado como métrica adicional de desempenho, em conformidade com a Resolução CVM nº 156/22.

O EBIT é calculado com base no lucro (prejuízo) líquido do período, acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e da contribuição social. A margem EBIT corresponde ao EBIT dividido pela receita líquida.

O EBIT Ajustado é obtido a partir do EBIT, com a exclusão de efeitos contábeis que não impactam diretamente o caixa, como os relacionados a arrendamentos (IFRS 16), concessões públicas (IFRIC 12) e demais itens considerados não recorrentes. A margem EBIT Ajustada é calculada como o EBIT Ajustado dividido pela receita líquida dos serviços prestados.

A seguir, apresentamos a reconciliação entre o lucro (prejuízo) líquido e os indicadores de EBIT e EBIT Ajustado, bem como o cálculo das respectivas margens. Informações adicionais sobre os ajustes e os registros contábeis envolvidos estão disponíveis na reconciliação apresentada no item "Anexos".



em R\$ mil	1T25	1T26	Var. %
Lucro (Prejuízo) Líquido	(2.587)	3.603	n.a.
(+) Resultado Financeiro	55.942	56.514	1,0%
(+) Imposto de Renda e CSLL	2.253	4.487	99,2%
EBIT	55.608	64.604	16,2%
Margem EBIT (%)	13,1%	13,1%	0,0 p.p.
(-) Efeitos Não-Recorrentes	-	-	n.a.
(-) Efeitos da Adoção do IFRS 16 e IFRIC 12 sobre o EBIT	21.393	21.818	-2,0%
EBIT AJUSTADO	34.215	42.786	25,1%
Margem EBIT Ajustado (%)	8,0%	8,7%	0,6 p.p.

Comentário do Desempenho

Investimentos

em R\$ mil	1T25	1T26	Var. %
INVESTIMENTOS	51.389	59.036	14,9%
Alugadas e Administradas	20.163	14.807	-26,6%
Contratos de Longo Prazo	2.657	15.583	>200%
Concessões On-Street	19.513	17.918	-8,2%
Concessões Off-Street	633	590	-6,8%
Propriedades	259	319	23,2%
Digital	833	20	-97,6%
Outros	7.331	9.799	33,7%
INVESTIMENTOS EM INTANGÍVEL	32.555	16.231	-50,1%
INVESTIMENTOS EM IMOBILIZADO	18.834	42.805	127,3%

Os investimentos totalizaram R\$ 59,0 milhões no 1T26, comparados aos R\$ 51,4 milhões registrados no mesmo período do ano anterior. Desse montante, R\$ 14,8 milhões foram destinados ao segmento de Alugadas e Administradas e R\$ 15,6 milhões foram alocados em Contratos de Longo Prazo, refletindo a expansão no volume de novas operações.

Em Concessões On-Street, os investimentos somaram R\$ 17,9 milhões, com destaque para o efeito da remensuração contábil da obrigação com o poder concedente da Zona Azul de São Paulo, conforme previsto pelo IFRIC 12. Importante ressaltar que a maior parte desse valor — R\$ 17,0 milhões — corresponde a um ajuste contábil sem impacto no caixa da Companhia no trimestre.

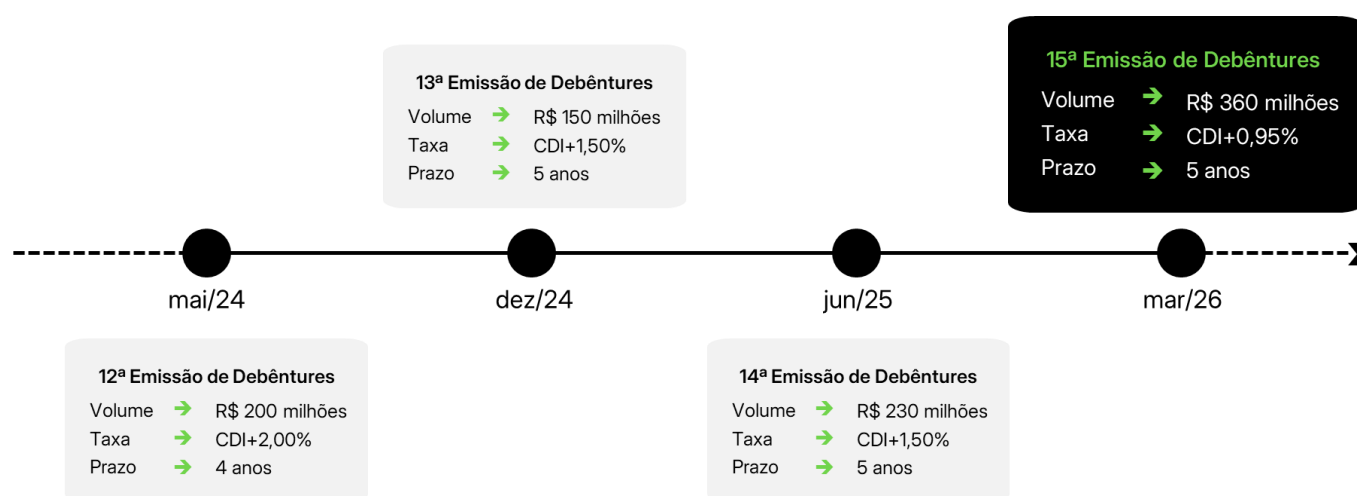
Comentário do Desempenho

Endividamento

A Dívida Líquida (com Outras Obrigações) totalizou R\$ 824,7 milhões, redução de 1,9% vs. 1T25. Em relação ao 4T25, houve acréscimo de R\$ 29,6 milhões, reflexo do menor fluxo de caixa operacional no trimestre, impactado pelo pagamento anual de PLR e pelo aumento do Contas a Receber (parcelamento de débitos veiculares no Zul+).

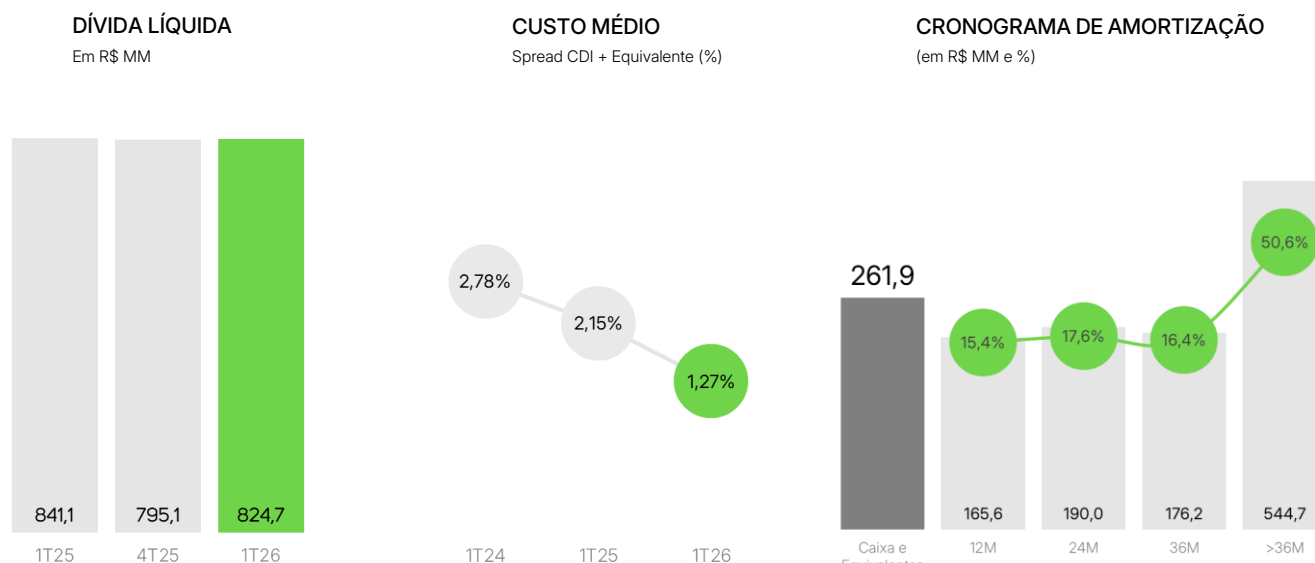
em R\$ milhões	1T25	4T25	1T26
Debêntures e CRI	772,7	880,5	948,4
Empréstimos Bancários	243,5	161,9	146,2
Custos de Captação	(14,9)	(12,8)	(18,0)
DÍVIDA FINANCEIRA TOTAL	1.001,2	1.029,6	1.076,5
(+) Outras Obrigações	9,4	10,9	10,1
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa	169,6	245,3	261,9
DÍVIDA LÍQUIDA	841,1	795,1	824,7
Custo Médio (Spread CDI + Equivalente)	2,15%	1,65%	1,27%

Apesar da variação sazonal, a Companhia seguiu com a otimização de seu passivo através da 15ª Emissão de Debêntures (R\$ 360 milhões), com prazo de 5 anos e custo de CDI + 0,95% a.a. A operação consolida a trajetória de redução de spreads e alongamento de prazos observada nos últimos anos.



Os principais impactos no perfil da dívida foram:

- Custo Médio: O spread (CDI+ equivalente) recuou para 1,27% (vs. 1,65% no 4T25 e 2,15% no 1T25);
- Duration: O prazo médio de amortização subiu de 2,07 anos no 4T25 para 2,80 anos no 1T26.



Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa Ajustado

A Demonstração do Fluxo de Caixa (IFRS) encontra-se no item "Anexos" deste documento. O quadro e gráfico abaixo demonstram as movimentações de caixa em uma visão resumida e gerencial, considerando os Juros de Passivo de Arrendamento, os Juros de Pagamento ao Poder Concedente (IFRIC 12) e Resgate (aplicação) em títulos restritos no Fluxo de Caixa Operacional.

em R\$ mil	1T25	1T26	Var. %
Lucro (Prejuízo) antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	(334)	8.090	n.a
Ajustes que não representam entrada ou saída de caixa	129.373	140.083	8,3%
Varição em ativos e Passivos	(84.785)	(94.589)	-11,6%
Caixa Líquido Proveniente das Atividades Operacionais	44.254	53.584	21,1%
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos	(37.596)	(42.258)	-12,4%
Aquisição de Imobilizado	(18.834)	(13.962)	25,9%
Dividendos Recebidos	339	867	155,8%
Aquisição de Intangível	(18.300)	(28.739)	-57,0%
Aumento de Capital em Investidas	(227)	-	n.a
Combinação de Negócios, líquido	(574)	(424)	26,1%
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos	(55.094)	5.282	109,6%
Ações em Tesouraria	974	3.841	>200%
Captação de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	-	360.000	n.a
Pagamentos de Principal de Empréstimos, Financiamentos e Debênture:	(18.907)	(320.320)	>200%
Juros Pagos sobre Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	(31.739)	(34.858)	-9,8%
Pagamento de Dividendos	(5.422)	(3.381)	37,6%
Aumento (Redução) Líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa	(48.436)	16.608	134,3%
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	217.996	245.313	12,5%
Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Período	169.560	261.921	54,5%

FLUXO DE CAIXA AJUSTADO

Consolidado em R\$ milhões

■ Caixa e equivalentes de caixa



³ Aumento do contas a receber das receitas do Zul+, majoritariamente impactado pelo modelo de vendas parceladas de IPVA (reconhecimento de receita vs. fluxo de recebimento)



Anexos



Comentário do Desempenho

Balanço Patrimonial | Ativo

ATIVO CIRCULANTE	31/12/2025	31/03/2026
Caixa e equivalentes de caixa	245.313	261.921
Contas a receber	133.050	171.077
Impostos e contribuições a recuperar	53.753	45.211
Despesas antecipadas	13.012	15.533
Adiantamentos a fornecedores	3.640	3.642
Adiantamentos a funcionários	2.031	787
Adiantamentos de aluguéis	1193	1063
Partes relacionadas	15.144	16.379
Instrumentos financeiros derivativos	0	0
Outros créditos	2.830	2.932
Total do ativo circulante	469.966	518.545
ATIVO NÃO CIRCULANTE		
Contas a receber	2.066	-
Impostos e contribuições a recuperar	14.638	14.431
Partes relacionadas	7.929	5.078
Títulos e valores mobiliários restritos	0	0
Depósitos judiciais	8.165	8.069
Despesas antecipadas	4.607	5.100
Outros créditos	-	-
Investimentos	12.742	12.759
Imobilizado	312.999	316.728
Direito de uso	321.538	342.382
Intangível	1.375.602	1.373.838
Total do ativo não circulante	2.060.286	2.078.385
Total do ativo	2.530.252	2.596.930

Comentário do Desempenho

Balanço Patrimonial | Passivo

PASSIVO CIRCULANTE	31/12/2025	31/03/2026
Empréstimos, financiamentos e debêntures	240.297	165.578
Instrumentos financeiros derivativos	14.059	12.156
Fornecedores	109.907	104.367
Passivo de arrendamento	85.729	89.974
Obrigações com o poder concedente	67.100	70.052
Contas a pagar por aquisição de investimentos	851	1.130
Obrigações trabalhistas	46.435	51.390
Obrigações tributárias	31.371	29.532
Parcelamentos fiscais	897	869
Adiantamentos de clientes	52.923	51.099
Partes relacionadas	1.695	1.440
Outros débitos	37.060	23.431
Total do passivo circulante	688.324	601.018
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	789.272	910.954
Passivo de arrendamento	337.505	352.978
Fornecedores	-	5.887
Obrigações com o poder concedente	316.041	323.984
Contas a pagar por aquisição de investimentos	4.596	3.824
Parcelamentos fiscais	4.529	4.281
Adiantamentos de clientes	3.401	2.720
Partes relacionadas	1.158	-
Provisão para demandas judiciais	16.620	18.415
Outros débitos	-	-
Total do passivo não circulante	1.473.122	1.623.043
Total do passivo	2.161.446	2.224.061
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	225.015	225.015
Reserva de capital	126.086	129.927
Lucros (prejuízos) acumulados	5.028	6.816
Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	356.129	361.758
Participação de não controladores	12.677	11.111
Total do patrimônio líquido	368.806	372.869
Total do passivo e patrimônio líquido	2.530.252	2.596.930

Demonstração do Resultado do Exercício

em R\$ mil	1T25	1T26	Var.%
RECEITA LÍQUIDA	425.111	494.600	16,3%
Custos dos Serviços Prestados	(292.123)	(343.375)	-17,5%
LUCRO BRUTO	132.988	151.225	13,7%
Margem Bruta (%)	31,3%	30,6%	-0,7 p.p.
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS ⁴	(78.111)	(90.253)	-15,5%
% da Receita Líquida	18,4%	18,2%	-0,1 p.p.
Equivalência Patrimonial	173	884	>200%
Outras Receitas (Despesas) Líquidas	558	2.748	>200%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	55.608	64.604	16,2%
Receitas Financeiras	7.932	11.078	39,7%
Despesas Financeiras	(63.874)	(67.592)	-5,8%
RESULTADO FINANCEIRO	(55.942)	(56.514)	-1,0%
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre Lucro Líquido	(2.253)	(4.487)	-99,2%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	(2.587)	3.603	>200%



⁴ A partir do 4T25, em linha com as melhores práticas contábeis, a conta de Despesas Gerais e Administrativas (DG&A) passou a consolidar o saldo de Amortização. Para efeitos de análise detalhada destes itens separadamente, favor consultar as seções específicas de 'DG&A (Ex-Amortização)' e 'Depreciação e Amortização' neste relatório.

Demonstração dos Fluxos de Caixa

em R\$ mil	31/03/2025	31/03/2026
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(334)	8.090
Ajustes que não representam entrada ou saída de caixa:	128.114	140.083
Depreciações e amortizações	51.075	56.526
Depreciação do ativo de direito de uso	11.851	12.401
Baixa de ativo imobilizado e intangíveis	348	475
Baixa por impairment	-	-
(Perda) ganho Direito de uso / Passivo de arrendamento	-	(33)
(Reversão)/ provisão para demandas judiciais	159	1.795
Provisão para bônus	4.000	5.000
Resultado de equivalência patrimonial	(173)	(884)
Marcação a mercado de derivativos	1.571	(1.903)
Reversão de alugueis a pagar	-	-
Reversão de bônus de subscrição por aquisição de controlada	-	-
Provisão para perdas de crédito esperadas	2.200	-
Juros provisionados	57.083	66.706
Parcelas variáveis das outorgas – reperfilamento	-	-
(Aumento) redução nos ativos e passivos:		
Contas a receber	(9.288)	(35.961)
Impostos e contribuições a recuperar	(1.771)	8.749
Despesas antecipadas	(3.960)	(3.014)
Adiantamento a fornecedores	5.958	(2)
Adiantamento a funcionários	(251)	1.244
Adiantamento de alugueis	148	130
Depósitos judiciais	(39)	96
Outros créditos	50	1.514
Fornecedores	(22.784)	980
Obrigações trabalhistas	5.633	4.955
Obrigações tributárias	(1.829)	(1.839)
Parcelamentos fiscais	(291)	(338)
Adiantamento de clientes	9.718	(2.505)
Outros débitos	(20.008)	(20.042)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(2.253)	(4.487)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	86.813	97.653
Fluxos de caixa das atividades de investimentos:		
Aquisição de imobilizado	(18.834)	(13.962)
Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos	339	867
Aquisição de intangível	(18.300)	(28.739)
Resgate (aplicação) em títulos restritos, líquidos	1.259	-
Pagamento por combinação de negócios	(574)	(424)
Caixa adquirido de combinação de negócios	-	-
Aumento de capital em investidas	(227)	-
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(36.337)	(42.258)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento:		
Ações em tesouraria	974	3.841
Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures	-	360.000
Pagamentos de principal e comissões de empréstimos, financiamentos e de	(18.907)	(320.320)
Pagamento de principal e juros sobre arrendamentos	(26.028)	(26.556)
Juros pagos de empréstimos, financiamentos e debêntures	(31.739)	(34.858)
Dividendos pagos	(5.422)	(3.381)
Liquidação de instrumentos financeiros derivativos	-	-
Pagamento ao poder concedente	(17.790)	(17.513)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	(98.912)	(38.787)
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	(48.437)	16.608
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	217.997	245.313
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	169.560	261.921

Comentário do Desempenho

EBITDA e EBITDA Ajustado - Memória de Cálculo

em R\$ mil	1T25	1T26	Var.%
Lucro (Prejuízo) Líquido	(2.587)	3.603	n.a.
(+) Resultado Financeiro	55.942	56.514	1,0%
(+) Imposto de Renda e CSLL	2.253	4.487	99,2%
(+) Depreciação e Amortização	61.886	67.752	9,5%
EBITDA	117.494	132.356	12,6%
Margem EBITDA (%)	27,6%	26,8%	-0,9 p.p.
(-) Efeitos Não-Recorrentes	-	-	n.a.
(-) Efeitos da Adoção do IFRS 16 sobre o EBITDA	23.812	24.104	1,2%
(-) Pagamento de Passivo de Arrendamento, conforme Nota Explicativa 13	26.028	26.556	2,0%
(+) Crédito de PIS e COFINS sobre os valores pagos de aluguéis, conforme Notas Explicativas 20 e 21	2.350	2.622	11,6%
(-) Apropriação de aluguéis adiantados, conforme Nota Explicativa 20	135	135	0,0%
(-) Baixa - Passivo de arrendamento, conforme Nota Explicativa 13.	-	1.229	n.a.
(+) Baixa - Direito de uso, conforme Nota Explicativa 8.	-	1.196	n.a.
(-) Efeitos da Adoção do IFRIC 12 sobre o EBITDA	16.515	17.513	6,0%
(-) Pagamento da outorga fixa, conforme Nota Explicativa 14	16.515	17.513	6,0%
(-) Pagamento de uma parcela da outorga fixa via reperfilamento	-	-	n.a.
EBITDA AJUSTADO	77.167	90.739	17,6%
Margem EBITDA Ajustada (%)	18,2%	18,3%	0,2 p.p.

EBIT e EBIT Ajustado - Memória de Cálculo

em R\$ mil	1T25	1T26	Var.%
Lucro (Prejuízo) Líquido	(2.587)	3.603	n.a.
(+) Resultado Financeiro	55.942	56.514	1,0%
(+) Imposto de Renda e CSLL	2.253	4.487	99,2%
EBIT	55.608	64.604	16,2%
Margem EBIT (%)	13,1%	13,1%	0,0 p.p.
(-) Efeitos Não-Recorrentes	-	-	n.a.
(-) Efeitos da Adoção do IFRS 16 sobre o EBIT	13.002	12.874	-1,0%
(-) Pagamentos de Passivo de Arrendamento, conforme Nota Explicativa 13	26.028	26.556	2,0%
(+) Crédito de PIS e COFINS sobre os valores pagos de aluguéis, conforme Nota Explicativa 20	1.310	1.451	10,7%
(-) Apropriação de aluguéis adiantados, conforme Nota Explicativa 20	135	135	0,0%
(-) Baixa - Passivo de arrendamento, conforme Nota Explicativa 13	-	(1.229)	n.a.
(+) Baixa - Direito de uso, conforme Nota Explicativa 8	-	1.196	n.a.
(+) Depreciação de Direito de Uso, conforme Nota Explicativa 8	11.851	12.401	4,6%
(-) Efeitos da Adoção do IFRIC 12 sobre o EBIT	8.391	8.944	6,6%
(-) Pagamento da outorga fixa, conforme Nota Explicativa 14	16.515	17.513	6,0%
(+) Amortização do Contrato de Concessão Zona Azul, conforme Nota Explicativa 10	8.123	8.570	5,5%
EBIT AJUSTADO	34.215	42.786	25,0%
Margem EBIT Ajustada (%)	8,0%	8,7%	0,6 p.p.

Fale com o RI

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Emílio Sanches CEO

Daniel Soraggi CFO e DRI

Thomás Porto Gerente de RI

Victor Caruzzo Analista de RI

ri@estapar.com.br

IMPrensa

Thayná Madruli

Cinthia Moreira

estapar@maquinacohnwolfe.com

ri.estapar.com.br



Notas Explicativas

1. INFORMAÇÕES GERAIS

1.1 Contexto Operacional

A Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços S.A. (doravante referida como "Controladora", "Allpark" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, cujas ações são negociadas no segmento do Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código "ALPK3". A sede social da Companhia está situada na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, 1.830 - São Paulo - SP.

Constituída no ano de 1981, a Companhia tem como objeto social a administração, exploração e/ou controle da atividade de estacionamentos de veículos, além da prestação de serviços técnicos de administração, assessoria e planejamento relacionados a estacionamento de veículos. Essas atividades podem ser realizadas em imóveis próprios ou de terceiros, para empresas privadas ou públicas, inclusive em áreas destinadas ao estacionamento rotativo de veículos, localizadas em vias e logradouros públicos. Adicionalmente, a Companhia pode atuar na execução de projetos, implantação e manutenção de sinalização vertical e horizontal para sistemas de transporte e participar em outras sociedades e empreendimentos estratégicos.

Em 19 de maio de 2020, a Z.A Digital de São Paulo Sistema de Estacionamento Rotativo S.A ("Z.A. Digital"), sociedade controlada indiretamente pela Companhia, formalizou um contrato de concessão com a Prefeitura do Município de São Paulo, abrangendo a exploração, por particulares, dos serviços de estacionamento rotativo nas vias e logradouros públicos da cidade, conhecidos como Zona Azul. Este acordo foi estabelecido em conformidade com as diretrizes estabelecidas no edital da Concorrência Internacional nº 001/SMT/2019. O período de concessão estipulado é de 15 anos, a serem contados a partir da emissão da ordem de início pela Prefeitura, após a assinatura do contrato.

Em abril de 2022, a Allpark finalizou a aquisição da Zul Digital, um componente fundamental na estratégia AutoTech da Companhia. Através do aplicativo Zul+, os clientes Estapar agora têm a capacidade não apenas de adquirir e ativar áreas de estacionamento na Zona Azul, mas também de efetuar o pagamento de estacionamentos, contratar seguros, quitar taxas e multas veiculares de maneira simplificada, requisitar a Tag Zul para pedágios e estacionamentos, entre outros serviços.

Em novembro de 2022, por meio de sua subsidiária Ecovagas, a Companhia tornou-se acionista da Zletric. Esta combinação de negócios resultou na formação da maior rede de carregadores de veículos elétricos no país, compreendendo mais de 1.000 estações de recarga distribuídas em 70 cidades e 14 estados do Brasil.

Em 31 de março de 2026, a Companhia e suas subsidiárias possuíam 840 operações (827 em 31 de dezembro de 2025), distribuídas em 115 cidades de 21 estados do Brasil.

As informações contábeis intermediárias foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para emissão em reunião realizada em 05 de maio de 2026.

1.2 Continuidade dos negócios

Em 31 de março de 2026, a Companhia e suas controladas apresentaram capital circulante líquido negativo, no montante de R\$82.473 (R\$218.358 em 31 de dezembro de 2025), principalmente devido aos passivos de arrendamentos, ao passivo de obrigação com o poder concedente do contrato de concessão da Zona Azul de São Paulo e aos empréstimos, financiamentos e debêntures obtidos para capital de giro e investimentos. Durante o período, a Companhia gerou fluxo de caixa positivo de R\$97.653 (R\$86.813 em 31 de março de 2025) através de suas atividades operacionais.

Notas Explicativas

A Administração avaliou a capacidade de a Companhia continuar operando no futuro previsível e concluiu que não há nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas sobre a sua capacidade de continuar operando e, portanto, concluiu que é adequado a utilização do pressuposto de continuidade operacional para elaboração de suas informações contábeis intermediárias.

2. POLÍTICAS CONTÁBEIS

2.1 Declaração da administração e base de apresentação das informações contábeis intermediárias

As informações contábeis intermediárias da Companhia foram preparadas e estão apresentadas conforme o Pronunciamento Técnico - CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê dos Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), e correlato à IAS 34 - Interim Financial Reporting emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB).

As informações contábeis intermediárias apresentam informações comparativas em relação ao período anterior e foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como aqueles advindos de instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo.

2.2 Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações contábeis intermediárias são apresentadas em Real, que é a moeda funcional da Companhia. Todas as informações contábeis apresentadas em milhares de Reais foram arredondadas para o valor mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

2.3 Bases de consolidação

As informações contábeis individuais e consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas que possuem os mesmos objetivos sociais da Companhia, cujas participações percentuais na data do balanço são assim resumidas:

Razão social	Nota	% em 31/03/2026		% em 31/12/2025	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
Riopark Estacionamento Ltda. ("Riopark")		99,99%	-	99,99%	-
Hora Park Sist. Estacionamento Rotativo Ltda. ("Hora Park")		96,75%	3,25%	96,75%	3,25%
Saepart Soc. Adm. Empreend. Part. Ltda. ("Saepart")		100,00%	-	100,00%	-
Primeira Estacionamento Ltda. ("Primeira")		99,96%	0,04%	99,96%	0,04%
Calvitium Participações S.A. ("Calvitium")		99,99%	0,01%	99,99%	0,01%
Autopark S.A. ("Autopark")	(a)	-	99,98%	-	99,98%
Cellopark Estacionamento Ltda. ("Cellopark")	(a)	-	100,00%	-	100,00%
Estacionamentos Cinelândia S.A. ("Cinelândia")	(a)	-	80,00%	-	80,00%
SCP - Estacionamento do Hospital Marcelino Champagnat Ltda. ("Marcelino")		75,00%	-	75,00%	-
Wellpark Estacionamento e Serviços Ltda. ("Wellpark")		100,00%	-	100,00%	-
E.W.S Estacionamento Salvador S.A. ("EWS")	(b)	-	100,00%	-	100,00%
Parking Tecnologia da Informação Ltda. ("Parking TI")		99,96%	0,04%	99,96%	0,04%
I-Park Estacionamento Inteligentes S.A. ("I-Park")		86,01%	-	86,01%	-
Loop AC Participações Ltda. ("Loop AC")		75,48%	-	75,48%	-
SCP - Estacionamento do Parque Shopping Aracajú ("Parque Aracajú")		51,00%	-	51,00%	-
SCP - Estacionamento do Shopping Monte Carmo ("Monte Carmo")		51,00%	-	51,00%	-
Praça EDG Congonhas Empreendimentos S.A. ("Praça EDG")		100,00%	-	100,00%	-
Z.A. Digital de São Paulo Sistema de Estacionamento Rotativo S.A. ("ZAD")	(a)	-	100,00%	-	100,00%
SCP - Estacionamento do Shopping Hortolândia ("Shop Hortolândia")		51,00%	-	51,00%	-
Ecovagas Carregadores Elétricos Ltda. ("Ecovagas")		99,90%	0,10%	99,90%	0,10%

Notas Explicativas

Razão social	Nota	% em 31/03/2026		% em 31/12/2025	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
SCP - Estacionamento do Parque Shopping ("Parque Bahia")		51,00%	-	51,00%	-
SCP - Estacionamento do Shopping Valinhos ("Shopping Valinhos")		51,00%	-	51,00%	-
SCP - Estacionamento do Mercado da Bahia ("Mercado da Bahia")		51,00%	-	51,00%	-
On Tecnologia de Mobilidade Urbana S.A. ("Zul Digital")		100,00%	-	100,00%	-
Zul+ Corretora Digital de Seguros Sociedade Unipessoal LTDA ("Zul+ Corretora")		-	100,00%	-	100,00%
Zletric Comercial Eletroeletrônica S.A. ("Zletric")	(c)	-	59,00%	-	59,00%
FCP Participações Ltda. ("FCP")		100,00%	-	100,00%	-
Asteroide Tecnologia e Pagamentos EIRELI ("Asteroide")		-	100,00%	-	100,00%
Rota Park Bahia Estacionamentos Ltda. ("Rota Park")		100,00%	-	100,00%	-

(a) Entidade controlada pela Hora Park.

(b) Controle compartilhado pela Hora Park (50%) e Wellpark (50%), ambas controladas da Companhia.

(c) Sociedade controlada pela Ecovagas.

As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de aquisição, sendo esta a data na qual a Companhia obtém o controle e continuam a ser consolidadas até a data em que este controle deixe de existir. Todas as transações, saldos, receitas e despesas entre as controladas e a Companhia são eliminadas integralmente nas informações contábeis, sendo destacada a participação dos acionistas não controladores.

A Companhia não possui investimentos no exterior.

As principais informações contábeis dos investimentos acima apresentados estão divulgadas na Nota 7.2.

2.4 Investimento em coligadas e controladas em conjunto (*joint ventures*)

Coligada é uma entidade sobre a qual a Companhia exerce influência significativa. Influência significativa é o poder de participar nas decisões sobre políticas operacionais da investida, mas sem que haja um controle individual ou conjunto dessas políticas. Controle conjunto é um acordo contratual através do qual a Companhia e outras partes exercem uma atividade econômica sujeita a controle conjunto, situação em que as decisões sobre políticas financeiras e operacionais estratégicas relacionadas às atividades da "joint venture" requerem a aprovação de todas as partes que compartilham o controle.

A Companhia apresenta suas participações em coligadas e controladas em conjunto, nas suas informações contábeis, usando o método da equivalência patrimonial.

A Companhia não possui investimentos em coligadas e *joint ventures* no exterior.

Com base no método da equivalência patrimonial, o investimento em coligadas e *joint ventures* são reconhecidos inicialmente ao custo. O valor contábil do investimento é ajustado para fins de reconhecimento das variações na participação da Companhia no patrimônio líquido das coligadas e das *joint ventures* a partir da data de aquisição.

As demonstrações do resultado refletem a participação da Companhia nos resultados operacionais das coligadas e das *joint ventures*.

A soma da participação da Companhia nos resultados das coligadas e *joint ventures* é apresentada nas demonstrações do resultado, representando a proporção da participação da Companhia no resultado do período de suas coligadas e *joint ventures*.

Notas Explicativas

As informações contábeis das coligadas e *joint ventures* são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da Companhia. As políticas contábeis estão alinhadas com as da Companhia, portanto, nenhum ajuste é feito ao medir e reconhecer a participação da Companhia no lucro ou prejuízo das entidades investidas após a data de aquisição.

Após a aplicação do método da equivalência patrimonial, a Companhia determina se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre os investimentos da Companhia em suas coligadas e *joint ventures*. A Companhia determina, em cada data de fechamento do balanço patrimonial, se há evidência objetiva de que o investimento nas coligadas e *joint ventures* possui indicativos de perda por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Companhia calcula o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável das coligadas e *joint ventures* e o valor contábil e reconhece a perda na demonstração do resultado.

Ao perder influência significativa sobre as coligadas e *joint ventures*, a Companhia mensura e reconhece qualquer investimento retido ao valor justo. Eventual diferença entre o valor contábil das coligadas e *joint ventures*, no momento da perda de influência significativa, e o valor justo do investimento retido e dos resultados da alienação serão reconhecidos no resultado.

As participações percentuais em coligadas e *joint ventures* na data-base dos balanços são assim resumidas:

Razão social	Nota	% em 31/03/2026		% em 31/12/2025	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
CCN Centro de Convenções Ltda. ("CCN")	(a)	-	50,00%	-	50,00%
Loop Gestão de Pátios S.A. ("Loop")	(b)	-	49,00%	-	49,00%
Consórcio Enéas de Carvalho Ltda. ("Enéas")		-	5,60%	-	5,60%
Consórcio Trianon Park Ltda. ("Trianon")		-	5,00%	-	5,00%
Consórcio Estacionamento Centro Cívico ("Centro Cívico")	(c)	70,00%	-	70,00%	-
Consórcio Estacionamento Novo Centro ("Novo Centro")	(c)	60,00%	-	60,00%	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Hortolândia ("Hortolândia")		3,50%	-	3,50%	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Valinhos ("Valinhos")		3,50%	-	3,50%	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Internacional de Guarulhos ("Shopping Guarulhos")		1,50%	-	1,50%	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Bay Market ("Bay Market")		3,50%	-	3,50%	-
Consórcio ZAD Mauá ("ZAD Mauá")	(d)	-	50,00%	-	50,00%
Consórcio Estacionamento Morumbi Town Shopping ("Morumbi Town")		3,00%	-	3,00%	-
Consórcio Estacionamento Mais Shopping ("Mais Shopping")		4,00%	-	4,00%	-

(a) *Joint venture* da empresa Riopark.

(b) Coligada da empresa Loop AC.

(c) Apesar do percentual de participação ser maior que 50%, a Companhia não possui o controle da entidade por não possuir a quantidade necessária de capital votante conforme acordo de acionistas.

(d) *Joint venture* da empresa Primeira.

As principais informações contábeis dos investimentos acima apresentados estão divulgadas na Nota 7.2.

Notas Explicativas

3. JULGAMENTOS, ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS SIGNIFICATIVAS

A elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam os valores de receitas, despesas, ativos e passivos e a evidenciação dos passivos contingentes no encerramento do período, porém, as incertezas quanto a essas premissas e estimativas podem gerar resultados que exijam ajustes ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

As premissas e estimativas significativas usadas na elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas referentes ao período findo em 31 de março de 2026 foram as mesmas adotadas nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2025.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Caixa e bancos	10.638	15.147	17.704	28.479
Certificado de depósito bancário (i)	83.229	49.436	244.217	216.834
Total	93.867	64.583	261.921	245.313

(i) As aplicações em Certificado de Depósitos Bancários (CDB), e são atualizadas a uma taxa média de 98,86% do CDI em 31 de março de 2026 (99,57% em 31 de dezembro de 2025).

5. CONTAS A RECEBER

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Clientes a receber	13.111	15.876	18.444	21.395
Prestação de serviços em eventos e hóspedes	3.741	4.587	4.049	4.757
Convênios "Tags"	13.310	12.746	18.628	18.029
Convênio e patrocínio	1.949	1.339	1.949	1.339
Cartões de débito e crédito	48.790	42.852	124.753	85.194
Contas a receber de aluguéis	4.462	3.620	4.533	3.709
Outros a receber	174	2.152	205	2.177
Total	85.537	83.172	172.561	136.600
(-) Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(1.227)	(1.227)	(1.484)	(1.484)
Total	84.310	81.945	171.077	135.116
Ativo circulante	84.310	79.879	171.077	133.050
Ativo não circulante	-	2.066	-	2.066

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, a análise do vencimento de saldos de contas a receber bruto de perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa é a seguinte:

Notas Explicativas

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
SALDO DE CONTAS A RECEBER				
Total	85.537	83.172	172.561	136.600
Saldo ainda não vencido	80.805	78.364	167.029	130.664
Saldo vencido < 30 dias	2.341	2.538	2.825	3.075
Saldo vencido > 30 dias	2.391	2.270	2.707	2.861

A operação básica da Companhia é a prestação de serviços que são liquidados em dinheiro, Pix, TAGs, cartões de crédito e débito. Opção de boletos bancários é exclusivo para mensalistas ou contratos com clientes pessoa jurídica. A Companhia considera que o risco de crédito é baixo (Nota 24).

A Administração entende que os valores em aberto serão recebidos em sua maioria, pois existem negociações específicas para cada valor em aberto. Renegociações devido à inadimplência já estão em curso e gerando resultados positivos. Mensalistas já foram notificados e com planos de pagamento pré-estabelecidos. Além disso, a Administração exerce cobrança ativa e provisionamento para perda sobre eventos esporádicos.

A movimentação da provisão de perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa é assim demonstrada:

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	2026	2025	2026	2025
Saldo inicial em 01 de janeiro	(1.227)	(250)	(1.484)	(250)
Constituição	-	(2.200)	-	(2.200)
Saldo final em 31 de março	(1.227)	(2.450)	(1.484)	(2.450)

Conforme Nota 11, a Companhia possui direitos creditórios cedidos como garantia de empréstimos que em 31 de março de 2026 no consolidado totalizam R\$38.763 (R\$47.553 em 31 de dezembro de 2025).

6. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Imposto de renda retido na fonte - IRRF (i)	8.671	7.407	11.991	9.294
Imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ	110	5.041	4.249	12.576
Contribuição social sobre lucro líquido - CSLL	1.557	1.951	2.791	4.794
INSS e FGTS	5.480	5.390	5.558	5.480
PIS e COFINS	17.231	17.009	33.193	33.280
Outros impostos a recuperar	485	1.479	1.860	2.967
Total	33.534	38.277	59.642	68.391
Ativo circulante	25.770	30.535	45.211	53.753
Ativo não circulante	7.764	7.742	14.431	14.638

(i) Substancialmente representado por Imposto de Renda Retido na Fonte sobre rendimento de aplicações financeiras.

A realização desses impostos é efetuada tendo como base as projeções de crescimento, questões operacionais e geração de débitos para consumo desses créditos pela Companhia. Com base nas projeções de geração dos débitos tributários futuros, principalmente de PIS e COFINS, a Administração da Companhia estima que grande parte do valor serão compensados de acordo com a amortização das outorgas.

Notas Explicativas

7. INVESTIMENTOS

7.1 Combinação de negócios

Aquisição da Rota Park Estacionamentos Ltda ("Rota Park")

Em 01 de setembro de 2025, a Companhia adquiriu 100% do capital social da Rota Park Estacionamentos Ltda. ("Rota Park"). A Rota Park opera 1.286 vagas de garagem na Bahia, sendo 6 filiais em Salvador 1 filial em Mata de São João. O preço de aquisição foi de R\$4.294, dos quais R\$2.000 foram pagos à vista. O valor justo dos ativos e passivos identificáveis na data da aquisição é apresentado a seguir:

Data de aquisição	01/09/2025
Ativo	5.019
Imobilizado	191
Intangível PPA	4.828
Passivo	725
Obrigações sociais	243
Obrigações fiscais	456
Outros débitos	26
Total da contraprestação	4.294

7.2 Investimentos e provisão para perda em empresas investidas

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
INVESTIMENTOS				
Controladas	542.182	533.895	-	-
Coligadas	5.615	1.957	12.759	12.742
Total ativo	547.797	535.852	12.759	12.742
PROVISÃO PARA PERDA EM EMPRESAS INVESTIDAS				
Controladas	(6.753)	(6.733)	-	-
Total passivo	(6.753)	(6.733)	-	-
Total de investimentos – líquido de provisão	541.044	529.119	12.759	12.742

A movimentação dos investimentos da Companhia em 31 de março de 2026 e 2025 está representada abaixo:



Notas Explicativas

em R\$ mil MOVIMENTAÇÃO – CONTROLADORA	31/12/2025	Aumento de capital	Equivalência patrimonial	Dividendos e JSCP recebidos	Incorporação e outras movimentações (i)	31/03/2026
INVESTIMENTOS						
Calvitium Participações S.A.	9.348	-	476	-	-	9.824
Consórcio Estacionamento Centro Cívico	-	-	129	(129)	-	-
Consórcio Estacionamento Novo Centro	-	-	7	(7)	-	-
Ecovagas Carregadores Elétricos Ltda.	5.828	-	(112)	-	-	5.716
Hora Park Sist. Estacionamento Rotativo Ltda.	392.795	-	12.666	(4.129)	-	401.332
Hospital Marcelino Champagnat Ltda.	1	-	865	(865)	-	1
Loop AC Participações Ltda.	4.160	-	(345)	-	-	3.815
On Tecnologia de Mobilidade Urbana S.A.	62.759	5.800	1.292	-	(718)	69.133
Praça EDG Congonhas	4	-	-	-	-	4
Primeira Estacionamentos Ltda.	39.074	-	350	(286)	-	39.138
Riopark Estacionamentos Ltda.	1.243	-	(35)	-	-	1.208
SCP Estacionamento do Shopping Monte Carmo	1.148	-	348	-	-	1.496
SCP Shopping Hortolândia	45	-	-	-	-	45
SCP Shopping Parque Aracaju	1.239	-	108	-	-	1.347
SCP Shopping Valinhos	8	-	-	-	-	8
Shopping Parque Bahia	5.431	-	1.395	(5.045)	-	1.781
SCP Mercado da Bahia	351	-	2	-	-	353
Consórcio Estacionamento do Shopping Hortolândia	977	-	53	-	-	1.030
Consórcio Estacionamento do Shopping Valinhos	926	-	40	-	-	966
Consórcio Estacionamento do Shopping de Guarulhos	-	-	275	(275)	-	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Bay Market	-	-	32	(32)	-	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Morumbi	-	-	183	(183)	-	-
Wellpark Estacionamentos e Serviços Ltda.	212	1.005	(128)	-	-	1.089
Consórcio Estacionamento Mais Shopping	-	-	241	(241)	-	-
FCP Participações Ltda.	5.967	-	(22)	-	-	5.945
Rota Park Bahia Ltda.	4.336	-	120	-	(890)	3.566
Total ativo	535.852	6.805	17.940	(11.192)	(1.608)	547.797

- (i) O saldo de (R\$1.608), apresentado em 'Incorporação e Outras Movimentações', refere-se, principalmente, à amortização de ativos alocados no PPA da aquisição da On Tecnologia, no valor de (R\$726) e da Rota Park, no valor de (R\$820).



Notas Explicativas

PASSIVO A DESCOBERTO	31/12/2025	Aumento de capital	Equivalência patrimonial	Dividendos e JSCP recebidos	Incorporação e outras movimentações (i)	31/03/2026
Parking Tecnologia da Informação Ltda.	(2.991)	-	147	-	-	(2.844)
I-Park Estacionamentos Inteligentes S.A.	(3.084)	-	(176)	-	-	(3.260)
Saepart Soc. Adm. Empreend. Part. Ltda.	(658)	-	9	-	-	(649)
Total passivo	(6.733)	-	(20)	-	-	(6.753)
Total investimentos	529.119	6.805	17.920	(11.192)	(1.608)	541.044
em R\$ mil						
MOVIMENTAÇÃO – CONTROLADORA	31/12/2024	Aumento de capital	Equivalência patrimonial	Dividendos e JSCP recebidos	Incorporação e outras movimentações	31/03/2025
INVESTIMENTOS						
Calvitium Participações S.A.	7.933	-	238	-	-	8.171
Consórcio Estacionamento Centro Cívico	-	-	129	(129)	-	-
Consórcio Estacionamento Novo Centro	2	-	11	(13)	-	-
Ecovagas Carregadores Elétricos Ltda.	3.495	-	262	-	-	3.757
Hora Park Sist. Estacionamento Rotativo Ltda.	362.776	-	2.655	-	-	365.431
Hospital Marcelino Champagnat Ltda.	1	-	563	(564)	-	-
Loop AC Participações Ltda.	5.876	-	(300)	-	-	5.576
On Tecnologia de Mobilidade Urbana S.A.	57.252	672	(4.598)	-	(726)	52.600
Praça EDG Congonhas	5	-	-	-	-	5
Primeira Estacionamentos Ltda.	37.155	-	250	-	-	37.405
Riopark Estacionamentos Ltda.	1.563	-	(53)	-	-	1.510
SCP Estacionamento do Shopping Monte Carmo	1.825	-	418	(682)	-	1.561
SCP Shopping Hortolândia	45	-	-	-	-	45
SCP Shopping Parque Aracaju	697	-	134	-	-	831
SCP Shopping Valinhos	8	-	-	-	-	8
Shopping Parque Bahia	4.870	-	1.369	(4.965)	-	1.274
SCP Mercado da Bahia	268	-	32	-	-	300
Consórcio Estacionamento do Shopping Hortolândia	377	-	167	-	-	544
Consórcio Estacionamento do Shopping Valinhos	386	-	137	-	-	523
Consórcio Estacionamento do Shopping de Guarulhos	-	170	(170)	-	-	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Bay Market	-	57	(57)	-	-	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Morumbi	-	-	197	(197)	-	-
FCP Participações Ltda	6.053	-	(21)	-	-	6.032
Total ativo	490.587	899	1.363	(6.550)	(726)	485.573



Notas Explicativas

PASSIVO A DESCOBERTO	31/12/2024	Aumento de capital	Equivalência patrimonial	Dividendos e JSCP recebidos	Incorporação e outras movimentações	31/03/2025
Parking Tecnologia da Informação Ltda.	(3.257)	-	41	-	-	(3.216)
I-Park Estacionamentos Inteligentes S.A.	(1.743)	-	(240)	-	-	(1.983)
Saepart Soc. Adm. Empreend. Part. Ltda.	(301)	-	(54)	-	-	(355)
Wellpark Estacionamentos e Serviços Ltda.	(1.008)	1.200	(260)	-	-	(68)
Total passivo	(6.309)	1.200	(513)	-	-	(5.622)

Total investimentos	484.278	2.099	850	(6.550)	(726)	479.951
----------------------------	----------------	--------------	------------	----------------	--------------	----------------

em R\$ mil	31/12/2025	Aumento de capital	Equivalência patrimonial	Dividendos e JSCP recebidos	Incorporação e outras movimentações	31/03/2026
MOVIMENTAÇÃO – CONSOLIDADO						
Consórcio CCN Centro de Convenções Ltda. (i)	1.164	-	(25)	-	-	1.139
Consórcio Enéas De Carvalho Ltda.	1.475	-	137	-	-	1.612
Consórcio Trianon Park Ltda.	57	-	30	-	-	87
Loop Gestão de Pátios S.A.	5.496	-	(456)	-	-	5.040
Consórcio Estacionamento Centro Cívico	-	-	129	(129)	-	-
Consórcio Estacionamento Novo Centro	-	-	7	(7)	-	-
SCP Shopping Hortolândia	45	-	-	-	-	45
SCP Shopping Valinhos	8	-	-	-	-	8
Consórcio Estacionamento do Shopping Hortolândia	977	-	53	-	-	1.030
Consórcio Estacionamento do Shopping Valinhos	926	-	40	-	-	966
Consórcio Estacionamento do Shopping de Guarulhos	-	-	241	(241)	-	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Bay Market	-	-	275	(275)	-	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Morumbi	-	-	32	(32)	-	-
Consórcio Estacionamento Mais Shopping	-	-	183	(183)	-	-
Consórcio ZAD Mauá	2.594	-	238	-	-	2.832
Total investimentos	12.742	-	884	(867)	-	12.759

Notas Explicativas

em R\$ mil						
MOVIMENTAÇÃO – CONSOLIDADO	31/12/2024	Aumento de capital	Equivalência patrimonial	Dividendos e JSCP recebidos	Incorporação e outras movimentações	31/03/2025
Consórcio CCN Centro de Convenções Ltda. (i)	1.452	-	(43)	-	-	1.409
Consórcio Enéas De Carvalho Ltda.	843	-	131	-	46	1.020
Consórcio Trianon Park Ltda.	3	-	5	-	-	8
Loop Gestão de Pátios S.A.	7.780	-	(397)	-	40	7.423
Consórcio Estacionamento Centro Cívico	-	-	129	(129)	-	-
Consórcio Estacionamento Novo Centro	2	-	11	(13)	-	-
SCP Shopping Hortolândia	45	-	-	-	-	45
SCP Shopping Valinhos	8	-	-	-	-	8
Consórcio Estacionamento do Shopping Hortolândia	377	-	167	-	-	544
Consórcio Estacionamento do Shopping Valinhos	386	-	137	-	-	523
Consórcio Estacionamento do Shopping de Guarulhos	-	170	(170)	-	-	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Bay Market	-	57	(57)	-	-	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Morumbi	-	-	197	(197)	-	-
Consórcio ZAD Mauá	2.029	-	63	-	-	2.092
Total investimentos	12.925	227	173	(339)	86	13.072

(i) Este investimento é classificado como empreendimento controlado em conjunto (*Joint Venture*) sendo contabilizado utilizando o método da equivalência patrimonial, de acordo com o CPC 18.

As *joint ventures* não apresentam passivos contingentes ou compromissos de capital em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

Em 31 de dezembro de 2025 a Administração realizou as devidas análises quanto a recuperabilidade dos seus investimentos e *joint venture* e não identificou necessidade de reconhecimento de perda dos respectivos ativos. Maiores detalhes sobre as premissas utilizadas nas projeções de 31 de dezembro de 2025 estão descritos na Nota 10.

O sumário das informações financeiras das controladas, diretas e indiretas, coligadas e *joint ventures* está apresentado a seguir:



Notas Explicativas

em R\$ mil

SUMÁRIO – CONTROLADORA

31/03/2026	Total do ativo	Total do passivo	Total do patrimônio	Receita líquida	Resultado do período
Asteroide Tecnologia e Pagamentos EIRELI	1.633	2.006	(373)	1.953	119
Autopark S.A.	9.858	2.024	7.834	693	239
Calvitium Participações S.A.	10.524	701	9.823	1.727	476
Cellopark Estacionamento Ltda.	467	11	456	-	9
E.W.S Estacionamento Salvador S.A.	5.925	7.751	(1.826)	-	(121)
Ecovagas Carregadores Elétricos Ltda.	8.016	2.292	5.724	54	(112)
Estacionamentos Cinelândia S.A.	19.699	5.707	13.992	2.406	1.219
FCP Participações Ltda.	5.145	-	5.145	-	(22)
Hora Park Sist. Estacionamento Rotativo Ltda.	846.516	420.398	426.118	79.303	12.666
I-Park Estacionamento Inteligentes S.A.	259	4.100	(3.841)	-	(204)
Loop AC Participações Ltda.	4.999	-	4.999	-	(456)
On Tecnologia de Mobilidade Urbana S.A.	73.235	50.859	22.376	14.333	1.292
Parking Tecnologia da Informação Ltda.	3.203	6.047	(2.844)	-	147
Praça EDG Congonhas Empreendimentos S.A.	5	1	4	-	(0)
Primeira Estacionamento Ltda.	42.596	3.444	39.152	5.596	350
Riopark Estacionamento Ltda.	1.377	168	1.209	80	(35)
Rota Park Bahia Estacionamento Ltda.	1.633	2.006	(373)	1.953	119
Saepart Soc. Adm. Empreend. Part. Ltda.	6.730	7.379	(649)	87	9
SCP - Estac do Hosp. Marcelino Champagnat Ltda.	938	937	1	1.300	865
SCP - Estacionamento do Mercado da Bahia	698	3	695	-	6
SCP - Estacionamento do Parque Shopping	4.221	735	3.486	3.365	2.735
SCP - Estacionamento do Parque Shopping Aracajú	2.731	89	2.642	353	211
SCP - Estacionamento do Shopping Monte Carmo	3.249	316	2.933	1.009	682
Wellpark Estacionamento e Serviços Ltda.	2.816	1.727	1.089	499	(128)
Z.A. Digital de S.P. Sistema de Estac. Rotativo S.A.	782.886	477.837	305.049	49.305	6.936
Zletric Comercial Eletroeletrônica S.A.	13.939	7.084	6.855	2.735	(170)
Zul+ Corretora Digital de Seguros Ltda.	809	179	630	397	(64)

em R\$ mil

SUMÁRIO – CONSOLIDADO

31/03/2026	Total do ativo	Total do passivo	Total do patrimônio	Receita líquida	Resultado do período
CCN Centro de Convenções Ltda.	1.350	197	1.153	173	(25)
Consórcio Enéas de Carvalho Ltda.	830	1	829	144	137
Consórcio Estacionamento Centro Cívico	895	121	774	230	129
Consórcio Estacionamento do Shopping Bay Market	248	247	1	337	32
Consórcio Estac do Shop Internacional de Guarulhos	3.470	3.470	-	8.037	275
Consorcio Estacionamento Mais Shopping	674	674	-	1.743	241
Consórcio Estacionamento do Shopping Hortolândia	1.260	213	1.047	832	53
Consórcio Estacionamento do Shopping Valinhos	1.078	138	940	669	40
Consórcio Estacionamento Morumbi Town Shopping	977	977	-	2.115	183
Consórcio Estacionamento Novo Centro	220	24	196	36	7
Consórcio Trianon Park Ltda.	2.774	2.745	29	22	30
Consórcio ZAD Mauá	5.912	181	5.731	1.074	477
Loop Gestão de Pátios S.A.	4.999	-	4.999	-	(456)



Notas Explicativas

8. DIREITO DE USO

Em 31 de março de 2026, a Companhia possuía 755 contratos (738 em 31 de dezembro de 2025) de locação de garagens firmados com terceiros, para os quais a Administração analisou e concluiu que se enquadram na classificação de arrendamento mercantil operacional. A maior parte desses contratos preveem aluguel variável, incidente sobre a receita e valores atualizados anualmente através de índices previstos em contrato. Para os contratos de aluguel com parcelas fixas, que correspondem a 146 contratos em 31 de março de 2026 (150 contratos em 31 de dezembro de 2025), as parcelas foram reconhecidas a valor presente (considerando a taxa de juros nominal incremental quando do início do contrato ou quando de sua eventual modificação de escopo) como direito de uso em contrapartida do passivo de arrendamento.

Adicionalmente, a Companhia registrou em 31 de março de 2026, segundo o regime de competência, diretamente no resultado na rubrica de aluguéis, os contratos de aluguéis com pagamentos contingentes, que variam de acordo com faixas e percentuais sobre o faturamento dos estacionamento, no montante de R\$163.575 (R\$121.140 em 31 de março de 2025); contratos de baixo valor (a Companhia definiu contratos cujo valor do bem quando novo seja inferior a R\$20) no montante de R\$27; e os contratos com prazo inferior a 12 meses no montante de R\$1.077.

PRAZO:

O prazo do arrendamento será o período legalmente aplicável do contrato. O prazo médio de duração dos contratos é de 1 a 30 anos. Maiores detalhes sobre o vencimento dos contratos estão apresentados na Nota 13.

TAXA:

A taxa de desconto utilizada para calcular o direito de uso e o passivo de arrendamento mercantil foi determinada com base em alguns dados históricos atribuíveis à Companhia e/ou diretamente observáveis do mercado. A média das taxas dos contratos é de 13,18% a.a. em 2026 (15,21% a.a. em 2025). Maiores detalhes sobre as taxas praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos estão apresentados na Nota 13.

PAGAMENTOS:

Os pagamentos de arrendamentos são reajustados periodicamente conforme o respectivo contrato, de acordo com cláusulas contratuais de reajuste por índices de inflação. Tais remensurações são registradas na conta de direito de uso em contrapartida da rubrica de passivo de arrendamento na respectiva data base de atualização dos contratos de arrendamento dos imóveis.



Notas Explicativas

As movimentações durante os períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025 são como segue:

em R\$ mil	CONTROLADORA	CONSOLIDADO
Saldo em 31 de dezembro de 2024	35.487	336.429
Depreciação	(2.769)	(11.851)
Saldo em 31 de março de 2025	32.718	324.578
Saldo em 31 de dezembro de 2025	34.733	321.538
Adições	19.141	19.141
Baixas	(1.086)	(1.196)
Remensurações	1.349	15.300
Depreciação	(3.481)	(12.401)
Saldo em 31 de março de 2026	50.656	342.382

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento/locação, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente:

em R\$ mil CONTROLADORA – 31/03/2026	Nominal	Ajustado valor presente
Fluxos de caixa		
Contraprestação do arrendamento	87.391	58.913
PIS/COFINS potencial (9,25%)	8.084	5.450

em R\$ mil CONSOLIDADO – 31/03/2026	Nominal	Ajustado valor presente
Fluxos de caixa		
Contraprestação do arrendamento	784.361	442.952
PIS/COFINS potencial (9,25%)	72.553	40.973

Em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 não houve indicadores de perda por redução ao valor recuperável de ativos (*impairment*).

Notas Explicativas

9. IMOBILIZADO

em R\$ mil
CONTROLADORA

Valor contábil	31/03/2026		31/12/2025	
	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	Depreciação acumulada
Terrenos	698	-	698	-
Imóveis	93.255	(34.683)	58.572	(34.361)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	175.022	(117.234)	57.788	(114.480)
Máquinas e equipamentos	138.660	(80.020)	58.640	(77.856)
Móveis e utensílios	13.606	(7.574)	6.032	(7.380)
Letreiros e placas	29.758	(16.480)	13.278	(15.826)
Sistema de segurança	26.979	(14.573)	12.406	(13.962)
Instalações	33.437	(11.901)	21.536	(11.252)
Outros imobilizados	36.696	(22.984)	13.712	(22.024)
Total	548.111	(305.449)	242.662	(297.141)

em R\$ mil
CONSOLIDADO

Valor contábil	31/03/2026		31/12/2025	
	Custo	Depreciação acumulada	Valor contábil líquido	Depreciação acumulada
Terrenos	698	-	698	-
Imóveis	135.479	(59.803)	75.676	(59.313)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	224.398	(151.381)	73.017	(147.482)
Máquinas e equipamentos	187.051	(108.708)	78.343	(106.866)
Móveis e utensílios	16.030	(8.810)	7.220	(8.736)
Letreiros e placas	45.392	(24.522)	20.870	(23.567)
Sistema de segurança	33.209	(17.606)	15.603	(16.890)
Instalações	39.228	(13.537)	25.691	(12.840)
Outros imobilizados	51.668	(32.058)	19.610	(31.437)
Total	733.153	(416.425)	316.728	(407.131)

em R\$ mil
CONTROLADORA

Movimentações	31/12/2025		31/03/2026	
	Saldo	Adições	Baixas	Depreciação
Terrenos	698	-	-	-
Imóveis	58.894	-	-	(322)
Benfeitorias em imóveis de terceiros	57.063	3.376	(43)	(2.608)
Máquinas e equipamentos	56.426	4.483	(29)	(2.240)
Móveis e utensílios	5.859	331	(5)	(153)
Letreiros e placas	13.179	761	(10)	(652)
Sistema de segurança	12.388	629	-	(611)
Instalações	21.358	846	(19)	(649)
Outros imobilizados	12.929	1.747	(18)	(946)
Total	238.794	12.173	(124)	(8.181)

Notas Explicativas

em R\$ mil CONTROLADORA	31/12/2024				31/03/2025	
Movimentações	Saldo	Adições	Baixas	Depreciação	Saldo	
Terrenos	698	-	-	-	698	
Imóveis	59.953	-	-	(321)	59.632	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	47.921	1.923	(175)	(2.270)	47.399	
Máquinas e equipamentos	39.938	5.284	(79)	(1.880)	43.263	
Móveis e utensílios	4.822	469	(3)	(164)	5.124	
Letreiros e placas	10.089	1.111	(40)	(518)	10.642	
Sistema de segurança	10.419	912	(9)	(502)	10.820	
Outros imobilizados	21.977	5.536	(32)	(1.168)	26.313	
Total	195.817	15.235	(338)	(6.823)	203.891	

em R\$ mil CONSOLIDADO	31/12/2025				31/03/2026	
Movimentações	Saldo	Adições	Baixas	Depreciação	Saldo	
Terrenos	698	-	-	-	698	
Imóveis	76.166	-	-	(490)	75.676	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	73.749	3.664	(51)	(4.345)	73.017	
Máquinas e equipamentos	76.706	4.912	(73)	(3.202)	78.343	
Móveis e utensílios	7.047	377	(10)	(194)	7.220	
Letreiros e placas	20.583	1.360	(11)	(1.062)	20.870	
Sistema de segurança	15.753	635	-	(785)	15.603	
Instalações	25.585	902	(21)	(775)	25.691	
Outros imobilizados	16.712	4.381	(196)	(1.287)	19.610	
Total	312.999	16.231	(362)	(12.140)	316.728	

em R\$ mil CONSOLIDADO	31/12/2024				31/03/2025	
Movimentações	Saldo	Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	Saldo
Terrenos	698	-	-	-	-	698
Imóveis	77.902	-	-	-	(489)	77.413
Benfeitorias em imóveis de terceiros	67.572	2.487	(175)	(541)	(3.206)	66.137
Máquinas e equipamentos	60.094	6.464	(79)	-	(2.782)	63.697
Móveis e utensílios	5.826	667	(3)	-	(200)	6.290
Letreiros e placas	16.745	1.564	(40)	-	(860)	17.409
Sistema de segurança	13.600	1.173	(9)	-	(657)	14.107
Outros imobilizados	29.084	6.479	(32)	-	(1.557)	33.974
Total	271.521	18.834	(338)	(541)	(9.751)	279.725

A Companhia não possui compromissos contratuais advindos de aquisição de ativos imobilizados e não possui bens do ativo imobilizado como garantia de operações efetuadas.

Em 31 de dezembro de 2025, a Administração realizou as devidas análises quanto a recuperabilidade do ativo imobilizado e não identificou necessidade de reconhecimento de perda dos respectivos ativos. Maiores detalhes sobre as premissas utilizadas estão descritos na Nota 10.

Notas Explicativas

10. INTANGÍVEL

em R\$ mil
CONTROLADORA

Valor contábil			31/03/2026			31/12/2025
	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido
Softwares	183.590	(116.246)	67.344	177.806	(110.153)	67.653
Fundo de comércio	725.768	(387.521)	338.247	707.782	(374.912)	332.870
Contrato de arrendamento (i)	114.258	(99.903)	14.355	114.258	(99.580)	14.678
Contrato de concessão	10.231	(8.698)	1.533	10.231	(8.573)	1.658
Ágio	109.368	-	109.368	109.368	-	109.368
Outros	88	-	88	88	-	88
Total	1.143.303	(612.368)	530.935	1.119.533	(593.218)	526.315

em R\$ mil
CONSOLIDADO

Valor contábil			31/03/2026			31/12/2025
	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	Valor contábil líquido
Softwares	230.789	(147.216)	83.573	225.441	(142.411)	83.030
Fundo de comércio	941.716	(491.747)	449.969	919.907	(475.944)	443.963
Contrato de arrendamento (i)	105.035	(99.826)	5.209	105.035	(98.818)	6.217
Direito de exploração da infraestrutura concedida	1.048.401	(390.655)	657.746	1.031.434	(372.877)	658.557
Contrato de concessão	23.143	(15.523)	7.620	23.143	(15.167)	7.976
Ágio	163.617	-	163.617	168.445	-	168.445
Carteira de clientes	4.062	(3.095)	967	4.062	(2.902)	1.160
Não concorrência	1.347	(1.347)	-	1.347	(1.347)	-
Tecnologia	11.437	(8.605)	2.832	11.437	(8.039)	3.398
Outros	3.256	(951)	2.305	3.256	(400)	2.856
Total	2.532.803	(1.158.965)	1.373.838	2.493.507	(1.117.905)	1.375.602

em R\$ mil
CONTROLADORA

Movimentações	31/12/2025		31/03/2026		
	Saldo	Adições	Baixas	Amortização	Saldo
Softwares	67.653	5.773	(2)	(6.080)	67.344
Fundo de comércio	332.870	18.778	(107)	(13.294)	338.247
Contrato de arrendamento (i)	14.678	-	-	(323)	14.355
Contrato de concessão	1.658	-	-	(125)	1.533
Ágio	109.368	-	-	-	109.368
Outros	88	-	-	-	88
Total	526.315	24.551	(109)	(19.822)	530.935

Notas Explicativas

em R\$ mil

CONTROLADORA	31/12/2024				31/03/2025	
Movimentações	Saldo	Adições	Baixas	Amortização	Saldo	
Softwares	61.823	6.540	(10)	(5.315)	63.038	
Fundo de comércio	301.885	5.470	-	(11.291)	296.064	
Contrato de arrendamento (i)	15.969	-	-	(323)	15.646	
Contrato de concessão	2.159	-	-	(125)	2.034	
Ágio	109.368	-	-	-	109.368	
Outros	88	-	-	-	88	
Total	491.292	12.010	(10)	(17.054)	486.238	

em R\$ mil

CONSOLIDADO	31/12/2025					Combinação	31/03/2026
Movimentações	Saldo	Adições	Baixas	Transferências	Amortização	de Negócio	Saldo
Softwares	83.030	7.150	(6)	1.114	(7.715)	-	83.573
Fundo de comércio	443.963	18.688	(107)	4.758	(17.333)	-	449.969
Contrato de arrendamento (i)	6.217	-	-	(591)	(417)	-	5.209
Direito de exploração da infraestrutura concedida (ii)	658.557	16.967	-	-	(17.778)	-	657.746
Contrato de concessão	7.976	-	-	-	(356)	-	7.620
Ágio	168.445	-	-	(4.758)	-	(70)	163.617
Carteira de clientes	1.160	-	-	-	(193)	-	967
Tecnologia	3.398	-	-	-	(566)	-	2.832
Outros	2.856	-	-	(523)	(28)	-	2.305
Total	1.375.602	42.805	(113)	-	(44.386)	(70)	1.373.838

em R\$ mil

CONSOLIDADO	31/12/2024				31/03/2025	
Movimentações	Saldo	Adições	Baixas	Amortização	Saldo	
Softwares	77.912	8.132	(10)	(6.997)	79.037	
Fundo de comércio	419.752	5.745	-	(15.479)	410.018	
Contrato de arrendamento (i)	7.886	-	-	(417)	7.469	
Direito de exploração da infraestrutura concedida (ii)	709.288	18.590	-	(17.331)	710.547	
Contrato de concessão	9.157	-	-	(295)	8.862	
Ágio	164.462	-	-	-	164.462	
Carteira de clientes	1.934	-	-	(193)	1.741	
Tecnologia	4.766	-	-	(524)	4.242	
Outros	2.856	88	-	(88)	2.856	
Total	1.398.013	32.555	(10)	(41.324)	1.389.234	

(i) Contrato de arrendamento refere-se 1º alocação do preço de compra referente a termos favoráveis nos contratos de arrendamento das empresas adquiridas Minas Park, Multivagas, Injetpark, OW, EWS e Calvitium em relação ao valor de mercado dos respectivos aluguéis quando da aquisição destas empresas.

(ii) As adições referem-se a remensuração da obrigação com poder concedente, vide Nota 14. O saldo de Direito de exploração da infraestrutura concedida compreende R\$340.664 relativos à outorga inicial (R\$349.871 em 31 de dezembro de 2025) e R\$317.082 referentes à outorga fixa mensal - IFRIC 12 (R\$308.686 em 31 de dezembro de 2025).

Notas Explicativas

Teste de recuperação do ágio pago por expectativa de rentabilidade futura e intangíveis com vida útil indefinida

Os ativos com vida útil indefinida, como o ágio por expectativa de rentabilidade futura, têm a recuperação do seu valor testada anualmente, independentemente de indicativos de perda de valor. Em 31 de dezembro de 2025, a Companhia realizou esses testes com base nos critérios descritos a seguir, sem identificar necessidade de ajuste por dedução do valor recuperável.

Na aplicação do teste de redução ao valor recuperável de ativos, o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa é comparado com o seu valor recuperável. A Companhia alocou o ágio e efetuou os testes de recuperação do ágio alocado com base nos segmentos operacionais, vide Nota 23. O valor recuperável é o maior valor entre o valor líquido de venda de um ativo e seu valor em uso. Considerando-se as particularidades dos ativos da Companhia, o valor recuperável utilizado para avaliação do teste de redução ao valor recuperável é o valor em uso, exceto quando especificamente indicado.

Este valor de uso é estimado com base no valor presente de fluxos de caixa futuros, resultado das melhores estimativas da Companhia. Os fluxos de caixa, decorrentes do uso contínuo dos ativos relacionados, são ajustados pelos riscos específicos e utilizam a taxa de desconto de 13,2% a.a. Esta taxa deriva da taxa estruturada no Custo Médio Ponderado de Capital (WACC Nominal). As principais premissas são: avaliação econômico-financeira da Companhia, um horizonte projetado compreendendo entre os períodos de outubro de 2025 a dezembro de 2035 derivado de seu orçamento para os próximos dez anos (decorrência do retorno dos contratos ser entre cinco a dez anos e a duração média dos contratos ser superior a 10 anos), consideração do valor presente da perpetuidade do fluxo de caixa projetado para o último ano com um crescimento constante nominal de 3,6% ao ano, correspondente à expectativa de inflação de longo prazo, conforme projeções divulgadas pelo Banco Central do Brasil. O teste de recuperação dos ativos intangíveis da Companhia não resultou na necessidade de reconhecimento de perdas nos ativos intangíveis.

Utilizamos premissa de receita líquida dos serviços prestados, PIB + inflação para o período iniciado em 01 de outubro de 2025 a 2035 e perpetuidade apenas a inflação.

Na premissa para os custos dos serviços prestados, consideramos 100% dos custos variáveis com receita líquida dos serviços prestados, considerando uma recuperação de margem com base em expectativa da administração sobre a margem normalizada do segmento em termos de percentual da receita operacional líquida (e compatível com o histórico do segmento).

A Companhia efetuou análise de sensibilidade do teste de recuperação do ágio pago por expectativa de rentabilidade futura e intangíveis com vida útil indefinida, aplicando a sensibilidade da taxa de desconto WACC (+/-1%) por segmento operacional e não identificou necessidade de estimativa de perda de ativos.

Teste de recuperação de ativos com vida útil definida

No exercício findo em 31 de dezembro de 2025, a Companhia realizou testes de impairment de seus ativos imobilizados e intangíveis, em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 01 (R1) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos.

Os testes foram realizados com base no valor em uso, considerando as premissas descritas no tópico anterior. Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia não identificou a necessidade de reconhecimento de provisão/reversão para perda de ativos.

Notas Explicativas

11. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

em R\$ mil	Indexador	Taxas a.a.	Vencimentos	Garantias	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
					31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Debênture	CDI	1,5% a.a.	10/12/2029	Aval + Recebíveis	157.017	151.285	157.017	151.285
Debênture	CDI	2,0% a.a.	22/05/2028	Aval + Recebíveis	87.960	169.525	87.960	169.525
Debênture	CDI	1,5% a.a.	03/06/2030	Aval + Recebíveis	241.491	232.683	241.491	232.683
Debênture	CDI	0,95% a.a.	06/03/2031	Aval + Recebíveis	363.596	-	363.596	-
CRI 131 - 1ª Série	CDI	2,2% a.a.	15/03/2029	Aval + Recebíveis	-	202.452	-	202.452
CRI 131 - 2ª Série	CDI	2,9% a.a.	15/03/2030	Aval + Recebíveis	98.286	124.528	98.286	124.528
Nota Comercial	CDI	1,50% a.a.	25/06/2028	Aval	64.321	64.284	64.321	64.284
Capital de giro 4131	CDI	3,00% a.a.	23/08/2027	Aval	30.519	42.451	30.519	42.451
FINEP	TJLP	0,8% a.a.	15/12/2030	Carta Fiança	25.385	26.462	25.385	26.462
PROINFRA	Pré	11,18% a.a.	10/12/2027	Carta Fiança	-	-	7.614	8.680
Capital de giro CCB	Pré	9,63% a.a.	10/10/2028	Aval + Recebíveis	17.297	18.965	17.297	18.965
PROINFRA	INPC	3,45% a.a.	12/03/2030	Carta Fiança	-	-	1.064	1.081
Custos com captação					(17.975)	(12.827)	(18.018)	(12.827)
Total					1.067.897	1.019.808	1.076.532	1.029.569
Passivo circulante					161.046	235.668	165.578	240.297
Passivo não circulante					906.851	784.140	910.954	789.272
Total					1.067.897	1.019.808	1.076.532	1.029.569

A Companhia não capitalizou no ativo imobilizado custos de empréstimos por não possuir ativos qualificáveis.

A movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures encontra-se na tabela abaixo:

em R\$ mil	CONTROLADORA	CONSOLIDADO
Em 31/12/2024	903.095	1.017.583
Pagamento do principal e comissões	(9.970)	(18.907)
Pagamento de juros	(27.694)	(31.739)
Apropriação de juros	31.500	35.495
Variação cambial e monetária	(2.321)	(2.321)
Comissões	920	1.117
Em 31/03/2025	895.530	1.001.228
Em 31/12/2025	1.019.808	1.029.569
Contratação	360.000	360.000
Pagamento do principal e comissões	(319.303)	(320.320)
Pagamento de juros	(34.535)	(34.858)
Apropriação de juros	39.683	39.876
Variação cambial	830	830
Comissões	1.414	1.435
Em 31/03/2026	1.067.897	1.076.532

Notas Explicativas**1ª Emissão Certificado de Recebíveis Imobiliários da Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços S.A.**

	1ª Série	2ª Série
Emissão	193.000	107.000
Valor total	193.000	107.000
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Companhia	
Garantia	Direitos creditórios cedidos da receita bruta e Partes relacionadas	
Data de emissão	15/03/2023	15/03/2023
Data de vencimento	15/03/2029	15/03/2030
Cláusulas restritivas	Sim	Sim
Data liquidação antecipada	19/03/2026	-

Em 15 de março de 2023 a Companhia celebrou em contrato de captação de Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI), das 1ª e 2ª Séries da 131ª Emissão da Opea Securitizadora S.A. O CRI foi lastreado em 300.000 (trezentos mil) debêntures simples e os custos com captação totalizaram R\$13.731, contabilizados como redutor da dívida e apropriados para a despesa no prazo do contrato.

A operação está condicionada às seguintes cláusulas restritivas ("Covenants"), avaliadas anualmente, sendo a verificação na data base 31 de dezembro de cada período:

→ Dívida líquida / EBITDA igual ou inferior a 3,0.

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia encontrava-se adimplente com as condições estipuladas na escritura.

Em 19 de março de 2026 a Companhia liquidou de forma antecipada a primeira série do CRI no valor de 193.000.

12ª Emissão debêntures Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços

Emissão	200.000
Valor total	200.000
Séries	Única
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Companhia
Garantia	Recebíveis
Data de emissão	20/05/2024
Data de vencimento	20/05/2028
Cláusulas restritivas	Sim
Data liquidação antecipada	-

Os recursos obtidos pela Companhia com a Emissão foram utilizados para o pagamento de despesas e gastos destinados à condução dos negócios da Companhia e reforço do capital de giro. Os custos com captação totalizaram R\$1.039, contabilizados como redutor da dívida e apropriados para a despesa no prazo do contrato.

A operação está condicionada à seguinte cláusula restritiva ("Covenants"), avaliada anualmente, a partir de 31 de dezembro de 2024:

→ Dívida líquida / EBITDA igual ou inferior a 3,0.

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia encontrava-se adimplente com as condições estipuladas na escritura.

Notas Explicativas**Cédula de Crédito Bancário 4131 - Santander**

Emissão	50.000
Valor total	50.000
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Companhia
Garantia	Aval
Data de emissão	21/08/2024
Data de vencimento	23/08/2027
Cláusulas restritivas	Sim
Data liquidação antecipada	-

A operação está condicionada às seguintes cláusulas restritivas ("Covenants"), avaliadas anualmente:

- Dívida líquida / EBITDA igual ou inferior a 3,0.

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia encontrava-se adimplente com as condições estipuladas na cédula de crédito bancário.

Cédula de Crédito Bancário - Safra

Emissão	20.000
Valor total	20.000
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Companhia
Garantia	Aval + Recebíveis
Data de emissão	26/09/2024
Data de vencimento	10/10/2028
Cláusulas restritivas	Sim
Data liquidação antecipada	-

A operação está condicionada à seguinte cláusula restritiva ("Covenants"), avaliadas anualmente, a partir de 31 de dezembro de 2024:

- Dívida líquida / EBITDA igual ou inferior a 3,0.

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia encontrava-se adimplente com as condições estipuladas na cédula de crédito bancário.

13ª Emissão debêntures Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços

Emissão	150.000
Valor total	150.000
Séries	Única
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Companhia
Garantia	Aval + Recebíveis
Data de emissão	18/12/2024
Data de vencimento	10/12/2029
Cláusulas restritivas	Sim
Data liquidação antecipada	-

Em 10 de dezembro de 2024 a Companhia celebrou em contrato a captação da 13ª emissão de debêntures no valor total de R\$150.000, conforme detalhado no quadro anterior. Os recursos obtidos com a emissão foram utilizados para o resgate antecipado da totalidade das debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real e com garantia fidejussória da 10ª emissão em 23 de dezembro de 2024 no montante de R\$182.569. Os custos com captação das debêntures da 13ª emissão de debêntures totalizaram R\$3.167, contabilizados como redutor da dívida e apropriados para a despesa no prazo do contrato.

Notas Explicativas

A operação está condicionada às seguintes cláusulas restritivas (“Covenants”), avaliadas trimestralmente, a partir de 31 de dezembro de 2024:

- Dívida líquida / EBITDA igual ou inferior a 3,0;
- Dívida líquida / Patrimônio líquido igual ou inferior a 3,0.

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia encontrava-se adimplente com as condições estipuladas na escritura.

14ª Emissão debêntures Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços

Emissão	230.000
Valor total	230.000
Séries	Única
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Companhia
Garantia	Aval + Recebíveis
Data de emissão	03/06/2025
Data de vencimento	03/06/2030
Cláusulas restritivas	Sim
Data liquidação antecipada	-

Os recursos obtidos com a emissão foram utilizados para o pré-pagamento dos contratos de financiamento celebrados com Banco do Brasil S.A. e para reforço de caixa. Os custos com captação das debêntures da 14ª emissão de debêntures totalizaram R\$2.467, contabilizados como redutor da dívida e apropriados para a despesa no prazo do contrato.

A operação está condicionada às seguintes cláusulas restritivas (“Covenants”), avaliadas trimestralmente, a partir de 31 de dezembro de 2025:

- Dívida líquida / EBITDA igual ou inferior a 3,0;
- Dívida líquida / Patrimônio líquido igual ou inferior a 3,0.

Em 31 de dezembro de 2025 a Companhia encontrava-se adimplente com as condições estipuladas na escritura.

15ª Emissão debêntures Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços

Emissão	360.000
Valor total	360.000
Séries	Única
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Companhia
Garantia	Aval + Recebíveis
Data de emissão	06/03/2026
Data de vencimento	06/03/2031
Cláusulas restritivas	Sim
Data liquidação antecipada	-

Os recursos obtidos com a emissão foram utilizados para o pré-pagamento dos contratos de financiamento celebrados com o Banco BTG Pactual S.A., Banco Santander (Brasil) S.A. e para reforço de caixa. Os custos com captação das debêntures da 15ª emissão de debêntures totalizaram R\$4.025, contabilizados como redutor da dívida e apropriados para a despesa no prazo do contrato.

A operação está condicionada às seguintes cláusulas restritivas (“Covenants”), avaliadas trimestralmente, a partir de 31 de dezembro de 2026:

Notas Explicativas

- Dívida líquida / EBITDA igual ou inferior a 3,0;
- Dívida líquida / Patrimônio líquido igual ou inferior a 3,0.

Exceto pelas debêntures demonstradas no quadro acima, os empréstimos não possuem garantias reais.

A parcela não circulante em 31 de março de 2026 possui os seguintes vencimentos:

em R\$ mil	CONTROLADORA	CONSOLIDADO
2027	148.575	152.678
2028	184.931	184.931
2029	146.848	146.848
2030	246.699	246.699
2031	179.798	179.798
Total	906.851	910.954

12. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

CONTROLADORA E CONSOLIDADO - em R\$ mil	31/03/2026	31/12/2025
Instrumentos financeiros derivativos - Passivo	12.156	14.059

A Companhia classifica os instrumentos financeiros derivativos em derivativos do tipo "swap" contratados para proteger o risco cambial dos empréstimos e financiamentos denominados em moeda estrangeira e para redução da exposição à flutuação de taxa de juros, para a manutenção do equilíbrio da estrutura de capital. A Companhia não aplica a contabilidade de hedge "Hedge Accounting".

em R\$ mil CONTROLADORA E CONSOLIDADO Derivativos "swap"	Valor principal (<i>Notional</i>)		Valor da curva		Valor justo		Ganho / (Perda) MTM	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ponta passiva								
Posição comprada IPCA	87.112	87.112	99.922	125.060	112.078	139.119	(12.156)	(14.059)
Posição vendida no CDI	87.112	87.112	87.112	87.112	87.112	87.112	-	-
Total	-	-	12.810	37.948	24.966	52.007	(12.156)	(14.059)
Total, líquido	-	-	12.810	37.948	24.966	52.007	(12.156)	(14.059)

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros instrumentos financeiros de risco.

A liquidação do presente instrumento financeiro está relacionada com a liquidação da 1ª Emissão Certificado de Recebíveis Imobiliários.

A movimentação dos instrumentos financeiros derivativos encontra-se na tabela abaixo:

em R\$ mil	Ativo		Passivo	
	2026	2025	2026	2025
Saldo inicial em 01 de janeiro	-	1.812	14.059	11.017
Ajuste a valor justo - Resultado	-	(333)	(1.903)	(241)
Liquidação	-	(1.479)	-	-
Saldo final em 31 de março	-	-	12.156	10.776

Notas Explicativas

13. PASSIVO DE ARRENDAMENTO

A movimentação do passivo de arrendamento atrelado ao direito de uso dos contratos de aluguéis está demonstrada abaixo:

em R\$ mil	CONTROLADORA	CONSOLIDADO
Saldo em 31 de dezembro de 2024	43.636	445.165
Pagamentos	(3.962)	(26.028)
Juros incorridos	1.211	12.786
Saldo em 31 de março de 2025	40.885	431.923
Saldo em 31 de dezembro de 2025	42.885	423.234
Adições	19.141	19.141
Baixas	(1.313)	(1.229)
Remensurações	1.349	15.300
Pagamentos	(4.931)	(26.556)
Juros incorridos	1.781	13.062
Saldo em 31 de março de 2026	58.912	442.952
Circulante	20.335	89.974
Não circulante	38.577	352.978

A Companhia apresenta no quadro abaixo a análise de maturidade de seus contratos, referente aos pagamentos a vencer a partir de 2027, prestações não descontadas, conciliadas com o saldo "não circulante" de 31 de março de 2026:

em R\$ mil	CONTROLADORA	CONSOLIDADO
2027	12.388	64.463
2028	13.572	82.041
2029	10.883	75.649
2030	8.037	53.729
2031	6.067	51.738
Mais de 5 anos	11.178	340.211
Total valores não descontados	62.125	667.831
Juros embutidos	(13.286)	(298.487)
Saldo passivo de arrendamento	48.839	369.344

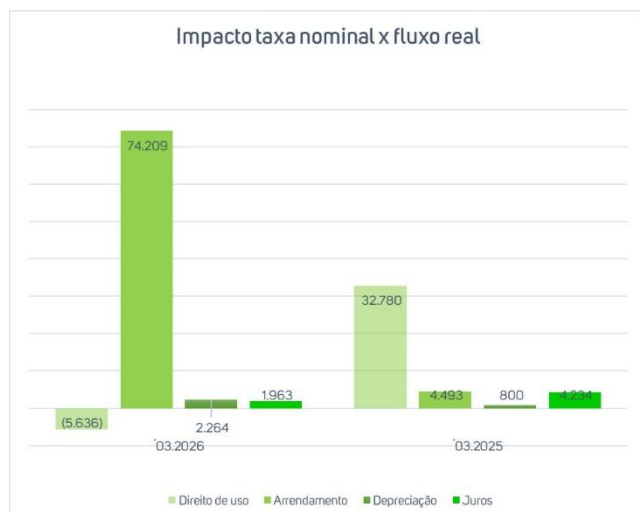
A Companhia estimou às suas taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia ("spread" de crédito). Os "spreads" foram obtidos por meio de sondagens junto aos títulos de dívida da Companhia. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas levando em consideração os prazos dos contratos, conforme exigência do CPC 12, §33:

Contratos por prazo e taxa de desconto	Prazos contratos	Taxa % a.a.
	4 anos	13%
	5 anos	12%
	6 anos	8%
	Mais de 7 anos	14%

Notas Explicativas

Informações adicionais

Em atendimento ao Ofício Circular/CVM/SNC/SEP/ no 02/2019, a Companhia apresenta os efeitos líquidos no passivo de arrendamento, no direito de uso, na despesa financeira e na despesa de depreciação, considerando o efeito da inflação futura projetada nos fluxos dos contratos de arrendamento, descontados pela taxa nominal dos períodos encerrados em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025:



As taxas de juros nominais refletem as taxas utilizadas para o cálculo e registro contábil do IFRS 16/CPC 06 (R2) arrendamento mercantil determinadas quando do início do arrendamento. Adicionalmente, como premissa, para determinação dos fluxos de caixa futuros contratuais incorporando a inflação esperada foram utilizadas cotações futuras de mercado obtidas através na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão para os indexadores de inflação constante em nossos contratos de arrendamento, tais como o IPCA e o IGP-M. As curvas de inflação foram obtidas quando do início dos contratos e a cada data base de reajuste considerando o prazo contratual remanescente.

14. OBRIGAÇÕES COM O PODER CONCEDENTE

CONSOLIDADO - em R\$ mil	31/12/2025	31/12/2024
Parcelas fixas	394.036	383.141
Total	394.036	383.141
Passivo circulante	70.052	67.100
Passivo não circulante	323.984	316.041
Total	394.036	383.141

Zona Azul Digital - São Paulo

Em 19 de maio de 2020, a controlada Z.A Digital de São Paulo Sistema de Estacionamento Rotativo S.A., celebrou o Instrumento Particular de Contrato de Cessão de Exploração de Estacionamento Rotativo em vias e logradouros públicos do município de São Paulo com parcelas a serem pagas ao administrador (Prefeitura do município de São Paulo) mensuradas mensalmente sobre valores fixos e variáveis, com prazo de 15 anos contados a partir de 15 de julho de 2020. A outorga fixa inicial foi liquidada no período de 2020, as parcelas a serem pagas durante o prazo da concessão são discutidas a seguir.

Para o cálculo, a Companhia considerou o fluxo futuro dos pagamentos fixos ao poder concedente de acordo com valores e prazos estipulados em contrato e ajustado a valor presente pela taxa de desconto apurada. A taxa de desconto foi calculada considerando a projeção da DI de 7,57% calculada da data de início do contrato (15 de julho de 2020) com prazo de 15 anos e, *spread* de 4,57% calculado com base na taxa de juros das debêntures emitidas considerando o prazo de 15 anos. Em 31 de dezembro de 2025, restam 123 parcelas a vencer. Os vencimentos das parcelas não circulantes têm a seguinte distribuição por ano:

Notas Explicativas

CONSOLIDADO - em R\$ mil

2027	43.634
2028	52.482
2029	46.652
2030	41.473
2031 a 2035	139.743
Total	323.984

A movimentação está demonstrada a seguir:

em R\$ mil	2026	2025
Saldo inicial em 01 de janeiro	383.141	386.367
Juros sobre as obrigações com o poder concedente	11.441	11.551
Pagamento parcelas do reperfilamento e juros (i)	-	(1.275)
Pagamento da outorga fixa	(17.513)	(16.515)
Remensuração	16.967	18.590
Saldo final em 31 de março	394.036	398.718

- (i) Em novembro de 2023 a Companhia renegociou o pagamento das outorgas fixas e variáveis de novembro e dezembro de 2023 e janeiro de 2024 no montante de R\$ 17.781, alterando seu vencimento para 12 parcelas a partir de fevereiro de 2024.

15. PARTES RELACIONADAS

A Companhia, suas controladas, controladas em conjunto, coligadas e acionistas celebram entre si, no curso normal de seus negócios, operações financeiras e comerciais. Estas operações incluem especialmente a disponibilização de recursos financeiros para os estacionamentos na forma de adiantamentos para aumento de capital, contrato de mútuo e conta corrente com a finalidade de capital de giro normalmente para cobertura pontual de fluxo de caixa cuja regularização não excede 30 dias. As transações comerciais referem-se basicamente ao aluguel de alguns estacionamentos com sua parte relacionada Carmo Couri.

As operações entre as empresas referentes às contas a receber e às contas a pagar são efetuadas em condições pactuadas entre as partes e compreendem operações para cobertura de fluxo de caixa diário das empresas, sem incidência de juros, tais como seguros, uniformes e rateios administrativos.

A Companhia não possui operação de compra e venda de serviços entre as empresas.

Notas Explicativas**15.1 Partes relacionadas – ativo**

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Consórcio Estacionamento Novo Centro	17	31	17	31
Consórcio Estacionamento Shopping Bay Market	210	512	210	512
Consórcio Estacionamento Shopping Internacional de Guarulhos	1.336	3.868	1.336	3.868
Consórcio Estacionamento Shopping Hortolândia	18	330	18	330
Consórcio Estacionamento Shopping Morumbi	335	1.344	335	1.344
Consórcio Estacionamento Shopping Valinhos	31	769	31	769
Estacionamento do Mogi Shopping	322	423	323	423
Estacionamento Hospital Marcelino Champagnat	605	614	-	-
SCP – Estacionamento Shopping Center Norte	198	137	2.419	1.370
Estacionamento Shopping Bourbon Pompéia	925	1.175	925	2.335
SCP – Estacionamento Expo Center Norte	18	-	935	462
SCP – Estacionamento Shopping Lar Center	68	3	744	305
SCP – Estacionamento Center Norte Hotelaria	-	-	191	138
Estacionamento Shopping Parque Bahia	-	702	-	-
Hora Park Sistema Estacionamentos Rotativos Ltda.	3.288	1.324	-	-
On Tecnologia Mobilidade Urbana S.A.	10.798	10.593	-	-
Parking Tecnologia da Informação Ltda.	-	422	-	-
Consórcio Estacionamento Mais Shopping	177	105	177	105
Saepart Soc. de Adm. Emp. e Part. Ltda.	2.534	854	-	-
Zletric Comercial Eletroeletrônica S.A.	748	872	-	-
Contas a receber – sócios antecessores (i)	5.286	7.938	5.286	7.938
Outros	1.692	1.109	8.510	3.143
Total	28.606	33.125	21.457	23.073
Ativo circulante	22.781	24.324	16.379	15.144
Ativo não circulante	5.825	8.801	5.078	7.929

- (i) Valores indenizatórios a receber dos sócios antecessores de empresas adquiridas relacionados a processos judiciais. A redução do saldo em 31 de março de 2026 está relacionada ao recebimento dado a materialização e liquidação de contingências.

Notas Explicativas**15.2 Partes relacionadas - passivo**

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Autopark S.A.	1	17	-	-
SCP – Estacionamento Shopping Center Norte	332	330	332	330
Consórcio Zad Mauá	-	-	734	298
Consórcio Trianon Park Ltda.	165	171	165	171
Consórcio Estacionamento Novo Centro	-	24	-	24
Consórcio Estacionamento Shopping Internacional de Guarulhos	16	111	16	111
Consórcio Estacionamento Shopping Valinhos	2	1	2	558
Estacionamento Cinelândia S.A.	86	92	-	-
Estacionamento do Mogi Shopping	24	32	24	32
Estacionamento Shopping Bourbon Pompéia	38	53	38	53
Estacionamento Shopping Parque Bahia	6	10	-	-
Hora Park Sistema Estacionamentos Rotativos Ltda.	994	390	-	-
On Tecnologia Mobilidade Urbana S.A.	243	53	-	-
Parking Tecnologia da Informação Ltda.	-	233	-	-
Primeira Estacionamentos Ltda.	33	98	-	-
Riopark Estacionamentos e Garagens Ltda.	-	9	-	-
Wellpark Estacionamento e Serviços Ltda.	384	254	-	-
SCP – Estacionamento Center Norte Hotelaria	27	14	27	14
SCP – Estacionamento Expo Center Norte	80	63	80	63
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	-	1.158
Outros	43	209	22	41
Total	2.474	2.164	1.440	2.853
Passivo circulante	2.474	2.164	1.440	1.695
Passivo não circulante	-	-	-	1.158

Aluguel e fundo de comércio

A seguir demonstramos os valores pagos a título de aluguel e fundo de comércio durante os Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025:

em R\$ mil	CONTROLADORA E CONSOLIDADO	
	31/03/2026	31/03/2025
Aluguéis pagos	485	462

Os aluguéis pagos à Carmo Couri Engenharia e Construções Ltda., referem-se a 3 (três) contratos de locação, sem carência e com pagamentos de parcelas fixas e variáveis (percentual sobre o faturamento dos estacionamentos), as quais estão formalizadas nas mesmas condições de contratos de locação semelhantes e equivalentes a outras operações na região onde está localizada esta operação.

Transações com pessoal-chave da administração

O pessoal-chave da Administração compreende o presidente e os diretores. A Companhia não tem a prática de conceder benefícios pós-emprego, de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. A remuneração paga ao pessoal-chave da Administração, que inclui bônus de retenção do período, foi de R\$7.776 em 31 de março de 2026 (R\$7.439 em 2025) e são considerados benefícios de curto prazo.

Notas Explicativas

Carta de fiança – EWS

Em 14 de maio de 2024, a EWS, na qualidade de contratante, o BTG Pactual, na qualidade de fiador, e a Companhia, na qualidade de garantidora, celebraram o "Contrato para Prestação de Fiança n.º FI162/20", tendo como objeto a prestação de fiança pelo BTG Pactual para garantir o pagamento das obrigações assumidas pela EWS no âmbito do "Contrato de Abertura de Crédito por Instrumento n.º 187.2015.1139.3661", celebrado em 10 de dezembro de 2015, com o Banco do Nordeste do Brasil S.A., Wellpark Estacionamento e Serviços Ltda. e Hora Park Sistema de Estacionamento Rotativo Ltda. ("Carta de Fiança"). A Carta de Fiança, por sua vez, possui contra garantia na forma de fiança prestada pela Companhia para garantir o cumprimento das obrigações da EWS no âmbito da Carta Fiança ("Contra Garantia").

A Carta Fiança possui vencimento em 24 de junho de 2026 e abrange o montante de R\$28.577.

Juros sobre Capital Próprio – Hora Park Sistema de Estacionamento Rotativo Ltda.

Em 31 de março de 2026, em reunião de sócios, foi deliberada a distribuição de juros sobre capital próprio às sócias da Hora Park Sistema de Estacionamento Rotativo Ltda. O saldo a receber de R\$ 4.129 está classificado em Outros Créditos e reflete o direito da Companhia conforme sua participação societária.

Juros sobre Capital Próprio – Primeira Estacionamentos Ltda.

Em 31 de março de 2026, em reunião de sócios, foi deliberada a distribuição de juros sobre capital próprio às sócias da Hora Park Sistema de Estacionamento Rotativo Ltda. O saldo a receber de R\$ 286 está classificado em Outros Créditos e reflete o direito da Companhia conforme sua participação societária.

15.3 Outros ativos financeiros

A Companhia celebrou com sua controlada indireta, Z.A. Digital, a 3ª emissão de debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, conforme informações descritas abaixo:

Emissão	55.000
Valor total	55.000
Séries	Única
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Z.A. Digital
Data de emissão	07/08/2025
Data de vencimento	07/08/2030
Indexador	CDI
Taxas a.a.	1,50 a.a.

Os recursos captados pela Z.A. Digital foram destinados à liquidação das debêntures simples da 2ª emissão.

A movimentação está demonstrada a seguir:

em R\$ mil	2026
Saldo inicial em 01 de janeiro	56.222
Apropriação de juros	2.083
Recebimento de juros	(2.156)
Saldo final em 31 de março	56.149
Ativo circulante	13.371
Ativo não circulante	42.778

Notas Explicativas**16. PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS****16.1 Demandas judiciais com risco de perda avaliado como provável**

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas é apresentada abaixo:

em R\$ mil	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	Tributária	Trabalhistas	Cível	Total	Tributária	Trabalhistas	Cível	Total
Saldo em 31/12/2024	862	3.821	11.085	15.768	2.709	4.109	11.422	18.240
Adições	-	600	387	987	-	625	474	1.099
Atualização	16	(51)	537	502	303	(54)	555	804
Reversão	(601)	(747)	(239)	(1.587)	(601)	(812)	(331)	(1.744)
Saldo em 31/03/2025	277	3.623	11.770	15.670	2.411	3.868	12.120	18.399
Saldo em 31/12/2025	-	2.762	9.517	12.279	3.443	3.411	9.766	16.620
Adições	-	2.086	307	2.393	-	2.132	364	2.496
Atualização	-	(41)	251	210	262	(112)	247	397
Reversão	-	(715)	(235)	(950)	-	(840)	(258)	(1.098)
Saldo em 31/03/2026	-	4.092	9.840	13.932	3.705	4.591	10.119	18.415

A natureza das principais causas provisionadas pela Companhia são:

Trabalhistas: A Companhia e investidas reconhecem sua provisão para demandas judiciais trabalhistas com base no percentual médio histórico de perda dos últimos 4 anos sobre a melhor estimativa de valores sobre os processos com perda provável e possível. Os processos estão relacionados com hora extras, verbas rescisórias, entre outros.

Cível: As principais causas cíveis com probabilidade de perda provável envolvem: i) cobrança por danos materiais; e ii) inexigibilidade dos pagamentos de aluguéis fixos que estão sendo discutidos em âmbito judicial, em razão da pandemia da COVID-19.

16.2 Demandas judiciais com risco de perda avaliado como possível

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais de natureza cível e fiscal que não estão provisionados, pois envolvem risco de perda classificado pela Companhia e por seus assessores legais externos como possível. No Consolidado, as contingências passivas com probabilidade de perda possível, estão assim representadas:

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Processos cíveis	89.630	87.577	91.740	89.673
Processos tributários	112.006	111.328	141.329	121.160
Processos trabalhistas	4.689	5.049	5.977	8.107
Total	206.325	203.954	239.046	218.940

Processos cíveis: As principais causas cíveis com probabilidade de perda possível, no montante de R\$82.749, referem-se à inexigibilidade dos pagamentos de aluguéis fixos, atualmente em discussão no âmbito judicial devido à pandemia da COVID-19.

Processos tributários: As principais causas com probabilidade de perda possível são: i) R\$54.683 refere-se a discussão relacionada a crédito de PIS e COFINS em decorrência da glosa de créditos da não cumulatividade; ii) R\$35.594 relacionados a execução fiscal proposta pela União para supostos débitos previdenciários; iii) R\$15.273 Execução Fiscal ajuizada pelo Município do Rio de Janeiro para cobrança de IPTU referente aos anos de 2016 a 2019; e iv) R\$12.245 relacionados a glosa de amortizações de ágios na apuração do IRPJ e CSLL; v) compensações realizadas com crédito de saldo negativo de IRPJ não homologadas de R\$6.376.

Notas Explicativas

16.3 Depósitos recursais e judiciais

Representam ativos restritos da Companhia e estão relacionados às quantias depositadas e mantidas em juízo até a solução dos litígios a que estão relacionados. Os depósitos judiciais mantidos pela Companhia em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 estão assim representados:

em R\$ mil	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	Tributária	Trabalhistas	Cível	Total	Tributária	Trabalhistas	Cível	Total
Saldo em 31/12/2024	784	2.270	1.470	4.524	835	3.384	4.225	8.444
Adições (depósitos)	-	14	-	14	-	116	-	116
Desfecho favorável	-	-	(77)	(77)	-	-	(77)	(77)
Saldo em 31/03/2025	784	2.284	1.393	4.461	835	3.500	4.148	8.483
Saldo em 31/12/2025	784	2.133	1.439	4.356	835	3.149	4.181	8.165
Adições (depósitos)	-	32	12	44	156	64	24	244
Desfecho desfavorável	-	(15)	-	(15)	-	(31)	-	(31)
Desfecho favorável	-	(30)	(79)	(109)	(1)	(197)	(111)	(309)
Saldo em 31/03/2026	784	2.120	1.372	4.276	990	2.985	4.094	8.069

Além de depósitos, a Companhia possui apólices de seguro garantia para alguns processos judiciais.

17. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDOS

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil pela alíquota fiscal nos Períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025 está apresentada abaixo:

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
Lucro/ (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	1.788	(4.689)	8.090	(334)
Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal - 34%	(608)	1.594	(2.751)	114
Diferenças permanentes:				
Equivalência patrimonial	6.491	1.138	1.644	1.831
Impacto fiscal gerado pelas SCP's	999	1.005	201	149
Incentivos fiscais	-	-	26	-
Outras diferenças permanentes	(2.002)	(1.071)	687	(52)
Diferenças temporárias:				
Prejuízo fiscal não reconhecido no período	(8.875)	(6.211)	(8.011)	(7.834)
Provisão para realização do diferido	3.995	3.545	3.717	3.539
Despesa com imposto de renda e contribuição social	-	-	(4.487)	(2.253)
Corrente	-	-	(4.487)	(2.253)
Total do imposto de renda e da contribuição social	-	-	(4.487)	(2.253)

Notas Explicativas

Imposto de renda e contribuição social diferidos

Em 31 de março de 2026, os prejuízos fiscais e a base de cálculo negativa da contribuição social sobre o lucro líquido totalizavam R\$679.529 (R\$653.428 em 31 de dezembro de 2025) na controladora e R\$1.208.571 (R\$1.184.413 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado. A Companhia não reconheceu o potencial crédito tributário de imposto de renda e contribuição social diferidos em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025, assim como não reconheceu o potencial crédito tributário sobre diferenças temporárias.

18.PATRIMÔNIO LÍQUIDO

Capital social

Em 31 de março de 2026 e em 31 de dezembro de 2025 o capital social, totalmente subscrito e integralizado é de R\$225.015 e está representado por 219.305.733 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal, distribuídas entre os acionistas como segue:

Composição acionária	31/03/2026		31/12/2025	
	Ações ordinárias	% Ações ordinárias	Ações ordinárias	%
FIP Maranello – Multiestratégico	82.952.328	37,82%	82.952.328	37,82%
Tempranillo FIA	25.329.902	11,55%	25.329.902	11,55%
De Duero FIA	13.562.961	6,18%	13.562.961	6,18%
Riverside FIP	56.698.371	25,85%	56.698.371	25,85%
Ações em tesouraria	606.833	0,28%	1.420.945	0,65%
Outros	40.155.338	18,32%	39.341.226	17,95%
Total	219.305.733	100,00%	219.305.733	100,00%

O capital social autorizado da Companhia é de 2.100.000.000 de ações ordinárias, de forma que o capital pode ser aumentado dentro do referido limite, sendo o conselho de Administração o órgão competente para deliberar sobre o aumento e a consequente emissão de novas ações.

Em 05 de agosto de 2025, o Conselho de Administração homologou o aumento de capital social da Companhia no montante de R\$9.127, mediante a emissão de 2.181.708 ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, passando o capital social da Companhia de R\$645.630, dividido em 217.024.025 ações ordinárias para R\$654.757, dividido em 219.305.733 025 ações ordinárias. Esse aumento decorreu do período de bônus de subscrição, no âmbito da incorporação de ações da On Tecnologia de Mobilidade Urbana S.A. ("Zul Digital") aprovada na Assembleia Geral Extraordinária da Companhia realizada em 16 de fevereiro de 2022.

Em 25 de novembro de 2025, o Conselho de Administração deliberou pela redução do capital social da Companhia no valor de R\$429.742, sem o cancelamento de ações, mediante absorção de prejuízos acumulados, passando o capital social da Companhia de R\$654.757, dividido em 219.305.733 025 ações ordinárias, para R\$225.015, dividido em 219.305.733 025 ações ordinárias.

Reservas de capital

Referem-se a: i) contrapartida das despesas do plano de opção de compra de ações conforme Nota 28; ii) reserva de ágio; iii) reserva de capital para investimentos futuros; iv) gastos com emissão de ações (IPO); e v) bônus de subscrição de ações emitidos em conexão com processo de aquisição de controlada.

Notas Explicativas

A seguir estão demonstradas as movimentações de ações em tesouraria:

	31/12/2024	Alienação	31/12/2025	Alienação	31/03/2026
Quantidade	1.858.045	(437.100)	1.420.945	(814.112)	606.833
Valor - em R\$ mil	6.820	(974)	5.846	(3.841)	2.005
Preço médio (R\$)	3,67	2,23	4,11	4,72	3,30

No dia 2 de setembro de 2024, foi assinado um aditivo ao contrato de aquisição da controlada On Tecnologia ("Zul Digital"), no qual cláusulas contratuais foram revistas. Como resultado, houve a reversão de R\$7.491 referente ao bônus de subscrição, ajustado para prejuízos acumulados, além de uma redução de R\$486 em contas a pagar por aquisição de investimentos, impactando o resultado do período.

Em 25 de novembro de 2025, o Conselho de Administração deliberou pela a absorção de parte dos prejuízos acumulados pelas reservas de capital da Companhia, no montante de R\$625.358.

Em 31 de janeiro de 2026, a Companhia realizou a entrega de 814.112 ações de emissão própria mantidas em tesouraria aos beneficiários do seu Programa de Incentivo de Longo Prazo (ILP). O montante correspondente às ações entregues foi de R\$3.841, sendo que o impacto total reconhecido no resultado do exercício, contemplando as ações e os respectivos encargos, totalizou R\$7.206.

Reserva Legal

O Estatuto Social do Grupo prevê que do lucro líquido anual serão deduzidos 5% para constituição de reserva legal, a qual não poderá exceder 20% do capital social.

19. RECEITA LÍQUIDA DOS SERVIÇOS PRESTADOS

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
Receita				
Receita:				
Exploração de estacionamentos	366.178	314.580	458.112	394.675
Prestação de serviços de administração	5.298	3.513	6.527	4.618
Exploração de zona azul	-	-	73.926	65.390
Aluguel de espaços	841	848	1.059	1.677
Receita como agente	221	439	590	439
Receitas com prestação de serviços de eventos	6.317	6.102	6.802	6.213
Outras receitas com prestação de serviços	2.484	2.391	25.100	19.154
Total	381.339	327.873	572.116	492.166
Deduções:				
PIS - 0,65% e 1,65%	(5.985)	(5.145)	(9.033)	(7.689)
COFINS - 3,00% e 7,60%	(27.566)	(23.696)	(41.141)	(35.417)
ISS - 2% a 5%	(18.140)	(15.391)	(26.837)	(22.982)
Outras deduções	(285)	(783)	(505)	(967)
Total	(51.976)	(45.015)	(77.516)	(67.055)
Total	329.363	282.858	494.600	425.111

Notas Explicativas

20. CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS E DESPESAS POR NATUREZA

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
Custos e Despesas				
Folha de pagamento e encargos	(108.971)	(86.816)	(133.160)	(109.900)
Aluguéis	(126.866)	(107.529)	(158.163)	(133.087)
Amortização de intangíveis	(19.822)	(17.054)	(42.799)	(40.598)
Amortização alocação de PPA	(1.546)	(726)	(1.587)	(726)
Serviços de pessoas físicas e jurídicas	(14.568)	(12.706)	(25.604)	(22.559)
Gerais	(13.129)	(9.685)	(21.692)	(18.040)
Utilidades	(3.080)	(3.859)	(5.160)	(6.904)
Manutenção	(5.280)	(2.968)	(7.239)	(4.381)
Seguros	(3.742)	(2.764)	(4.627)	(3.645)
Depreciação	(8.181)	(6.823)	(12.140)	(9.751)
Depreciação do direito de uso – administrativas (i)	(415)	(360)	(415)	(360)
Depreciação do direito de uso – operacional (ii)	(2.781)	(2.203)	(10.814)	(10.451)
Baixa de imobilizado e intangível	(233)	(348)	(475)	(348)
Outros custos e despesas / outras receitas	412	(3.158)	(7.005)	(8.926)
Total	(308.202)	(256.999)	(430.880)	(369.676)
Custos dos serviços prestados	(257.586)	(216.066)	(343.375)	(292.123)
Despesas administrativas	(53.909)	(41.184)	(90.253)	(78.111)
Outras receitas (despesas), líquidas	3.293	251	2.748	558
Total	(308.202)	(256.999)	(430.880)	(369.676)

(i) A depreciação de direito de uso - administrativas está líquida do crédito de PIS e COFINS sobre arrendamento dos contratos administrativos em 31 de março de 2026 nos montantes de R\$39 (R\$37 em 2025) na controladora, e R\$39 (R\$37 em 2025) no consolidado.

(ii) A depreciação de direito de uso - operacional está líquida do crédito de PIS e COFINS sobre arrendamento dos contratos operacionais em 31 de março de 2026 nos montantes de R\$246 (R\$169 em 31 de dezembro de 2025) na controladora, e R\$1.133 (R\$1.003 em 31 de dezembro de 2025) no consolidado.

21. RESULTADO FINANCEIRO

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
Receitas				
Juros sobre aplicações financeiras	3.959	1.943	6.471	4.908
Varição monetária	2.121	507	2.365	530
Varição cambial	-	715	-	715
Ajuste a valor justo do "Swap"	2.014	1.479	2.014	1.479
Outras receitas financeiras	198	282	228	300
Total	8.292	4.926	11.078	7.932

Notas Explicativas

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
Despesas				
Juros	(39.791)	(32.180)	(40.095)	(36.871)
Juros sobre arrendamento (i)	(1.659)	(1.091)	(11.611)	(11.476)
Juros sobre obrigações com o poder concedente	-	-	(11.441)	(11.551)
Ajuste a valor justo do "Swap"	(111)	(1.571)	(111)	(1.571)
Comissões	(1.664)	(920)	(1.686)	(1.117)
Tarifas bancárias	(183)	(270)	(449)	(855)
Outras despesas financeiras	(2.177)	(292)	(2.199)	(433)
Total	(45.585)	(36.324)	(67.592)	(63.874)

(i) Os juros sobre arrendamento estão líquidos do crédito de PIS e COFINS nos montantes de R\$122 em 31 de março de 2026 (R\$120 em 2025) na controladora e R\$1.451 (R\$1.310 em 2025) no consolidado.

22. RESULTADO POR AÇÃO

O resultado básico e diluído por ação é calculado através da divisão do resultado líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período.

A tabela abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

	CONTROLADORA E CONSOLIDADO	
	01/01/2026 a 31/03/2026	01/01/2025 a 31/03/2025
Numerador básico		
Resultado líquido do período atribuível aos acionistas controladores	1.788	(4.689)
Denominador básico		
Média ponderada do número de ações ordinárias	218.228.362	215.540.763
Opções de ações (Nota 28) - em milhares	695.849	695.849
Resultado básico e diluído por ação	0,0082	(0,0218)

A Companhia apresentou efeito antidilutivo relacionado a: (i) opções dos programas de remuneração baseada em ações, com efeito de R\$0,000026 em 31 de março de 2026 e (R\$0,0001) em 2025.

As opções de ações não foram incluídas no cálculo do resultado por ação diluído, porque são antidiluidores para o prejuízo do período. Não há outros instrumentos diluidores a serem considerados.

Notas Explicativas



23. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Os segmentos operacionais são reportados de forma consistente com os relatórios internos fornecidos ao principal tomador de decisões operacionais para fins de avaliação de desempenho de cada segmento e alocação de recursos. O principal tomador de decisões operacionais, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho dos segmentos operacionais é a Diretoria Executiva.

Um segmento operacional é definido como um componente de uma Companhia que atua em atividades comerciais a partir das quais pode gerar receita e incorrer em despesas. Cada segmento operacional é diretamente responsável pelas receitas e despesas relacionadas às suas operações. Os principais tomadores de decisões operacionais avaliam o desempenho de cada segmento operacional usando informações sobre sua receita e margem de contribuição, e não avaliam as operações usando informações de ativos e passivos, bem como de regiões geográficas.

Não há transações entre os segmentos, e a Companhia não aloca, despesas administrativas, receitas e despesas financeiras e imposto de renda e contribuição social para os segmentos operacionais.

Os segmentos são reportados internamente como:

- Alugadas e administradas (*Leased and Managed Locations*): engloba contratos firmados com a iniciativa privada onde há operações das áreas de estacionamento nos mais diversos segmentos, como: edifícios comerciais, shoppings, hospitais, instituições de ensino, bancos e terrenos. Os contratos podem ser de locação (aluguel fixo, variável ou combinação de ambos) e administração (taxa fixa ou variável).
- Operações próprias (*Owned Locations*): consistem em contratos de aquisição de ativos imobiliários (garagens ou vagas de estacionamentos) como unidade autônoma do empreendimento em que se situa.
- Concessões públicas (*Off-Street*): engloba contratos com a Administração Pública, conquistados através de processos licitatório e podem ter perfil de infraestrutura, demandando volumes expressivos de investimentos. São contratos que se situam fora das vias públicas, incluindo principalmente, aeroportos e garagens subterrâneas.
- Concessões públicas (*On-Street*): são contratos de gestão de estacionamentos rotativos em vias públicas firmados com as prefeituras municipais que concedem o direito de exploração por um período de 5, 10 ou 15 anos (renováveis por período igual). A contrapartida inclui investimentos em parquímetros, infraestrutura, sinalização e outorgas iniciais nos municípios.
- Contratos privados de longo prazo (*Long-term Contracts*): engloba contratos firmados com a iniciativa privada e que demandam investimentos em infraestrutura e/ou uma outorga inicial. Destacam-se operações de estacionamento nos segmentos de: edifícios comerciais, aeroportos, instituições de ensino, dentre outros.
- Digital (AutoTech): substancialmente representado pelo App Zul+, cujo qual os clientes Estapar além de adquirir e ativar as diversas Zona Azuis, podem pagar estacionamentos, contratar seguros, pagar suas taxas e multas veiculares de forma facilitada, solicitar Tag Zul para pedágios e estacionamentos, entre outros serviços.
- Outros (Others): consiste em receitas acessórias que não são especificamente identificáveis para um segmento operacional, tais como a frente de Eletromobilidade representada pela investida Zletric, a operação da investida Loop, receitas de franquias e operações específicas consideradas como não recorrentes.

Vale ressaltar que este modelo sofre alterações ao longo do tempo, dependendo de como a administração vê os negócios e no caso de uma mudança, os períodos anteriores serão reclassificados para fins de comparabilidade.



Notas Explicativas

Em 31 de março de 2026 e 2025, as informações por segmento operacional estão assim apresentadas:

em R\$ mil CONSOLIDADO	Nota	Alugadas e Administradas		Contratos de longo prazo		Operações próprias		Concessões Off-street		Concessões On-street		Digital		Outros		Não alocado		Total	
		2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025	2026	2025
Receita líquida dos serviços prestados	19	261.017	221.535	99.633	87.355	11.223	10.517	41.660	35.716	63.358	55.441	14.805	11.536	2.904	3.011	-	-	494.600	425.111
Lucro (prejuízo) bruto (i)		44.268	34.414	46.243	43.270	5.900	5.595	32.214	35.291	43.709	34.988	1.849	(1.059)	411	1.051	-	-	174.594	153.550
Despesas gerais e administrativas (ii)	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(45.867)	(36.787)	(45.867)	(36.787)
Outras receitas (despesas), líquidas	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.748	558	2.748	558
Resultado de equivalência patrimonial	7.2	825	274	-	-	135	140	141	93	239	-	-	-	(456)	(507)	-	173	884	173
Resultado antes da depreciação e amortização		45.093	34.688	46.243	43.270	6.035	5.735	32.355	35.384	43.948	34.988	1.849	(1.059)	(45)	544	(43.119)	(36.056)	132.359	117.494
Depreciação (custo dos serviços prestados) (iii)		(7.567)	(6.382)	(2.484)	(2.220)	(631)	(611)	(9.959)	(8.816)	(1.239)	(1.189)	(630)	(4)	(476)	(485)	(383)	(855)	(23.369)	(20.562)
Amortização de intangíveis	10	(5.727)	(5.858)	(8.822)	(7.266)	(79)	(78)	(1.684)	(1.877)	(19.781)	(19.600)	(3.248)	(161)	(4.935)	(481)	(110)	(6.003)	(44.386)	(41.324)
Resultado antes do resultado financeiro		31.799	22.448	34.937	33.784	5.325	5.046	20.712	24.691	22.928	14.199	(2.029)	(1.224)	(5.456)	(422)	(43.612)	(42.914)	64.604	55.608
Receitas financeiras	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	11.078	7.932	11.078	7.932
Despesas financeiras (iv)	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(67.592)	(63.874)	(67.592)	(63.874)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		31.799	22.448	34.937	33.784	5.325	5.046	20.712	24.691	22.928	14.199	(2.029)	(1.224)	(5.456)	(422)	(100.126)	(98.856)	8.090	(334)
Imposto de renda e contribuição social corrente	17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(4.487)	(2.253)	(4.487)	(2.253)
Lucro (prejuízo) do período		31.799	22.448	34.937	33.784	5.325	5.046	20.712	24.691	22.928	14.199	(2.029)	(1.224)	(5.456)	(422)	(104.613)	(101.109)	3.603	(2.587)

- (i) Lucro bruto dos segmentos reconcilia com a demonstração do resultado dos períodos reduzindo a linha de depreciação dos custos dos serviços prestados.
- (ii) A administração monitora separadamente os resultados operacionais das unidades de negócios, para tomar decisões sobre alocação de recursos e avaliar desempenho. O desempenho dos segmentos é avaliado com base na receita e na margem de contribuição. As despesas administrativas, os resultados financeiros da Companhia e os impostos sobre o lucro são administrados sob o âmbito da Companhia, não são alocados aos segmentos operacionais.
- (iii) A depreciação do direito de uso está líquida do crédito de PIS e COFINS sobre arrendamento dos contratos operacionais nos montantes de R\$1.172 em 31 de março de 2026 (R\$1.040 em 31 de março 2025).
- (iv) Os juros sobre arrendamento estão líquidos do crédito de PIS e COFINS nos montantes de R\$1.451 em 31 de março de 2026 (R\$1.310 em 31 de março 2025).



Notas Explicativas

Outras informações relevantes

em R\$ mil CONSOLIDADO	Nota	Alugadas e Administradas		Contratos de longo prazo		Operações próprias		Concessões Off-street		Concessões On-street		Digital		Outros		Não alocado		Total	
		31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25	31/03/26	31/12/25
Imobilizado																			
Custo de aquisição		334.891	330.531	109.260	105.710	106.180	105.870	71.286	70.923	56.146	55.485	731	731	19.334	16.351	35.325	34.529	733.153	720.130
Depreciação		(172.083)	(169.183)	(74.951)	(73.121)	(39.780)	(39.171)	(57.603)	(55.988)	(33.137)	(31.919)	(313)	(297)	(13.948)	(13.318)	(24.610)	(24.134)	(416.425)	(407.131)
Total do Imobilizado	9	162.808	161.348	34.309	32.589	66.400	66.699	13.683	14.935	23.009	23.566	418	434	5.386	3.033	10.715	10.395	316.728	312.999
Intangível																			
Ágio		103.528	108.356	1.663	1.663	2.353	2.353	10.260	10.260	828	828	44.985	44.985	-	-	-	-	163.617	168.445
Demais intangíveis:																			
Custo de aquisição		315.022	304.487	571.401	559.371	4.017	4.008	153.787	153.771	1.115.961	1.098.704	6.374	6.354	69.425	65.938	133.199	132.429	2.369.186	2.325.062
Amortização		(190.371)	(186.413)	(332.921)	(324.101)	(2.381)	(2.302)	(80.524)	(78.840)	(421.639)	(401.857)	(1.437)	(1.118)	(36.326)	(33.079)	(93.366)	(90.195)	(1.158.965)	(1.117.905)
Total do Intangível	10	228.179	226.430	240.143	236.933	3.989	4.059	83.523	85.191	695.150	697.675	49.922	50.221	33.099	32.859	39.833	42.234	1.373.838	1.375.602
Direito de uso																			
Custo de direito de uso		218.492	207.436	259.130	250.008	1.699	1.699	628.473	615.624	3.251	3.243	-	-	-	-	28.115	27.905	1.139.160	1.105.915
Depreciação do direito de uso		(188.003)	(185.212)	(227.766)	(226.994)	(1.683)	(1.653)	(353.816)	(345.496)	(2.828)	(2.794)	-	-	-	-	(22.682)	(22.228)	(796.778)	(784.377)
Total do Direito de uso	8	30.489	22.224	31.364	23.014	16	46	274.657	270.128	423	449	-	-	-	-	5.433	5.677	342.382	321.538
Adições																			
Capital investido em imobilizado	9	7.357	62.489	3.550	8.912	310	1.377	574	2.281	661	3.183	-	176	2.983	4.544	796	3.122	16.231	86.084
Capital investido em intangível	10	7.450	53.248	12.033	34.814	9	55	16	106	17.257	20.008	20	3.394	3.487	10.742	2.533	16.113	42.805	138.480
Total do capital investido		14.807	115.737	15.583	43.726	319	1.432	590	2.387	17.918	23.191	20	3.570	6.470	15.286	3.329	19.235	59.036	224.564

Notas Explicativas

24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E POLÍTICAS PARA GESTÃO DE RISCO FINANCEIRO

Os instrumentos financeiros apresentados pela Companhia em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025 são principalmente os seguintes:

Caixa e equivalentes de caixa	O caixa e equivalentes de caixa são compostos basicamente por operações em CDB (Certificado de Depósito Bancário), os quais são atualizadas por percentuais da variação do CDI.
Empréstimos e financiamentos	Os empréstimos e financiamentos estão sujeitos às taxas descritas na Nota 11.
Debêntures	As debêntures estão sujeitas à variação do CDI, acrescidas de um percentual médio ao ano, conforme divulgado na Nota 11.
Instrumentos financeiros derivativos	Os instrumentos financeiros derivativos sujeitos às taxas descritas na Nota 12.

Risco de crédito	A operação básica da Companhia é a prestação de serviços que são liquidadas em dinheiro ou por meio dos principais cartões de crédito e débito existentes no mercado. A Companhia considera que o risco de crédito é baixo.
Risco de mercado	O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: (i) risco de taxa de juros e (ii) risco cambial. As obrigações sujeitas a taxas de juros variáveis deixam a Companhia exposta ao risco de mudança nas taxas de juros de mercado. Essas obrigações e seus indexadores estão descritos no quadro abaixo.

em R\$ mil			CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
Ativos e passivos financeiros	Nota	Indexador	31/03/2026	31/12/2025	31/03/2026	31/12/2025
Ativos financeiros:						
Certificado de depósito bancário	4	CDI	83.229	49.436	244.217	216.834
Outros ativos financeiros	15.3	CDI	56.149	56.222	-	-
Total dos ativos financeiros			139.378	105.658	244.217	216.834
Passivos financeiros:						
Capital de giro	11	CDI	42.682	45.425	51.360	55.186
Capital de giro – 4131	11	Euro (i)	30.519	42.451	30.519	42.451
Debêntures	11	CDI	850.064	553.498	850.064	553.498
CRI 131 - 1ª Série	11	CDI	-	202.452	-	202.452
CRI 131 - 2ª Série	11	IPCA (ii)	98.286	124.528	98.286	124.528
Notas comerciais	11	CDI	64.321	64.284	64.321	64.284
Instrumentos financeiros derivativos	12	CDI	12.156	14.059	12.156	14.059
Passivo de arrendamento	13	INPC	58.912	42.885	442.952	423.234
Obrigações com o poder concedente	14	IPCA	-	-	394.036	383.141
Total dos passivos financeiros			1.156.940	1.089.582	1.943.694	1.862.833

- (i) Apesar do empréstimo ser denominado em moeda estrangeira (euro), a Companhia contratou um *swap* para converter a dívida em CDI. Vide Nota 12.
- (ii) Apesar do indexador ser IPCA, a Companhia contratou um *swap* para converter a dívida em CDI. Vide Nota 12.

Notas Explicativas

Risco de câmbio	<p>O risco de câmbio e o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variação nas taxas de câmbio. A exposição da Companhia ao risco de variação nas taxas de câmbio refere-se principalmente a empréstimo de capital de giro.</p> <p>A Companhia mantém contrato de swap para converter a dívida em CDI.</p>
Risco de liquidez	<p>A Administração da Companhia acompanha continuamente as necessidades de liquidez da Companhia para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender as necessidades operacionais. Devido a dinâmica dos negócios da Companhia e suas controladas, o objetivo da tesouraria é manter o saldo entre a continuidade dos recursos e a flexibilidade através de capital de giro. Além disso, a tesouraria monitora o nível de liquidez consolidado, considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas.</p>

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais passivos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado da Companhia em 31 de março de 2026 e 31 de dezembro de 2025.

em R\$ mil	CONTROLADORA					CONSOLIDADO				
	Saldo contábil	1 a 12 meses	1 a 5 anos	> de 5 anos	Total	Saldo contábil	1 a 12 meses	1 a 5 anos	> de 5 anos	Total
Em 31/03/2026										
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.067.897	161.046	906.851	-	1.067.897	1.076.532	165.578	910.954	-	1.076.532
Fornecedores	79.652	73.765	5.887,00	-	79.652	110.254	104.367	5.887	-	110.254
Passivo de arrendamento	58.912	20.335	50.947	11.178	82.460	442.952	89.974	327.620	340.211	757.805
Obrigações com o poder concedente	-	-	-	-	-	394.036	70.052	184.241	139.743	394.036
Total	1.206.461	255.146	963.685	11.178	1.230.009	2.023.774	429.971	1.428.702	479.954	2.338.627

em R\$ mil	CONTROLADORA					CONSOLIDADO				
	Saldo contábil	1 a 12 meses	1 a 5 anos	> de 5 anos	Total	Saldo contábil	1 a 12 meses	1 a 5 anos	> de 5 anos	Total
Em 31/12/2025										
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.019.808	235.668	784.140	-	1.019.808	1.029.569	240.297	789.272	-	1.029.569
Fornecedores	82.223	82.223	-	-	82.223	109.907	109.907	-	-	109.907
Passivo de arrendamento	42.885	15.467	44.496	8.346	68.309	423.234	85.729	480.913	420.286	986.928
Obrigações com o poder concedente	-	-	-	-	-	383.141	67.100	170.012	146.029	383.141
Total	1.144.916	333.358	828.636	8.346	1.170.340	1.945.851	503.033	1.440.197	566.315	2.509.545

Gestão de capital	<p>O objetivo da Companhia em relação a gestão de capital é a manutenção da capacidade de investimento, permitindo viabilizar seu processo de crescimento e oferecer retorno aos seus investidores.</p> <p>Dessa forma, o índice de alavancagem financeira é o resultado da divisão da dívida líquida pelo patrimônio líquido. A dívida líquida resulta na somatória dos empréstimos, financiamentos, debêntures, passivo de arrendamento (circulante e não circulante) subtraído do total de caixa e equivalentes de caixa.</p> <p>Não houve alterações nos objetivos, políticas e processos de gestão de capital no decorrer dos períodos apresentados.</p>
--------------------------	---

Notas Explicativas

Análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros

A análise de sensibilidade para cada tipo de mercado considerado relevante pela Administração está apresentada na tabela abaixo.

Para o cálculo do cenário provável foram utilizadas as projeções divulgadas pelo Relatório de Mercado Focus, publicado pelo Bacen em 02 de abril de 2026. Os cenários “possível” e “remoto” levam em consideração uma redução nessa taxa de 0,5% e 0,5% a.a. Os resultados, em valores nominais são como seguem:

em R\$ mil				Provável	Possível	Remoto
CONTROLADORA	Nota	Indexador	31/03/2026	10,50%	10,00%	9,50%
Empréstimos e financiamentos	11	CDI	137.522	14.440	13.752	13.065
Debêntures	11	CDI	948.350	99.577	94.835	90.093
Total			1.085.872	114.017	108.587	103.158
Certificado de Depósito Bancário	4	CDI	83.229	8.739	8.323	7.907
Outros Ativos Financeiros	15.3	CDI	56.149	5.896	5.615	5.334
Total			139.378	14.635	13.938	13.241
Exposição líquida total				(99.382)	(94.649)	(89.917)
CONSOLIDADO	Nota	Indexador	31/03/2026	12,25%	10,50%	9,50%
Empréstimos e financiamentos	11	CDI	146.200	15.351	14.620	13.889
Debêntures	11	CDI	948.350	99.577	94.835	90.093
Total			1.094.550	114.928	109.455	103.982
Certificado de Depósito Bancário	4	CDI	244.217	25.643	24.422	23.201
Exposição líquida total				(89.285)	(85.033)	(80.781)

O efeito líquido total dos cenários acima mencionado é devido à exposição da Companhia ao CDI.

25. VALOR JUSTO

Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros

Definição do valor justo é a quantia pela qual um ativo poderia ser trocado, ou um passivo liquidado, entre partes conhecedoras e dispostas a isso em transação sem favorecimento. A Companhia aplica o CPC 40/IFRS 7 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

Nível 1	Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
Nível 2	Informações, além dos preços cotados, incluídas no Nível 1 que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços).
Nível 3	Informações para os ativos ou passivos que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (ou seja, informações não observáveis).

Os seguintes quadros demonstram a hierarquia da mensuração do valor justo dos ativos e passivos consolidados da Companhia.



Notas Explicativas

CONSOLIDADO - em R\$ mil

31/03/2026

Valor justo	Nota	Saldo contábil	Total	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Ativos mensurados ao valor justo						
Caixa e equivalentes de caixa	4	261.921	261.921	261.921	-	-
Contas a receber de clientes	5	172.561	172.561	-	172.561	-
Passivos com valor justo divulgado						
Instrumentos financeiros derivativos	12	12.156	12.156	-	12.156	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures (i)	11	1.094.550	1.094.550	-	1.094.550	-
Fornecedores		110.254	110.254	-	110.254	-

CONSOLIDADO - em R\$ mil

31/12/2025

Valor justo	Nota	Saldo contábil	Total	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Ativos mensurados ao valor justo						
Caixa e equivalentes de caixa	4	245.313	245.313	245.313	-	-
Contas a receber de clientes	5	136.600	136.600	-	136.600	-
Passivos com valor justo divulgado						
Instrumentos financeiros derivativos	12	14.059	14.059	-	14.059	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures (i)	11	1.042.396	1.042.396	-	1.042.396	-
Fornecedores		109.907	109.907	-	109.907	-

- (i) O valor contábil dos empréstimos, financiamentos e debêntures apresentados nas informações contábeis, aproximasse do valor justo uma vez que, as taxas destes instrumentos são valores de mercado e não há intenção de liquidação antecipada. As debêntures são privadas.

Consideramos que os saldos das contas a receber de clientes, contas a pagar aos fornecedores, passivo de arrendamento e contas a pagar por aquisição de investimentos pelo valor contábil, menos *impairment*, estejam próximos de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para instrumentos financeiros similares.

No decorrer dos períodos findos em 31 de março de 2026 e 2025 não houve transferências entre avaliações de valor justo Nível 1 e Nível 2 nem transferências entre avaliações de valor justo Nível 3 e Nível 2.

Notas Explicativas

26. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia mantém seus seguros nas coberturas contratadas consideradas suficientes pela Administração para cobrir eventuais riscos inerentes à operação e de seus ativos e/ou responsabilidades. As informações sobre as coberturas de seguros demonstradas a seguir não foram objeto de auditoria independente.

Em sua principal apólice, a Companhia cobre todos os pontos operacionais, isto inclui: as filiais, empresas ligadas e afiliadas. Atualmente, é mantido internamente um departamento de sinistros gerenciando as necessidades da Companhia para contratação e efetivo acionamento das franquias junto às seguradoras.

As coberturas de seguros encontram-se demonstradas a seguir:

em R\$ mil		
Tipo de cobertura		Cobertura
Responsabilidade civil e D&O		30.000
Riscos Cibernéticos		10.000
Seguros empresarial e incêndio nas instalações		20.000
Seguros de veículos		6.000
Seguros contra acidentes nas garagens		750
Seguros contra risco nomeados		131.935
Total		198.685

27. TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

Durante 31 de março de 2026 e 2025, a Companhia teve transações que não representaram desembolso de caixa e, portanto, não foram apresentadas nas Demonstrações do Fluxo de Caixa, conforme abaixo:

- Remensurações e adições relacionados ao CPC 06 (R1) - IFRS16 conforme Notas 8 e 13.
- Remensuração da obrigação com poder concedente, no montante de R\$16.957 (R\$18.590 em 2025), conforme Nota 14 e Nota 10.
- Adição de fundo de comércio no intangível relativos a novas localidades, sendo R\$6.124 (R\$4.141 em 2025) na controladora e R\$7.935 (R\$4.335 em 2025) no consolidado.
- Recebimento de juros sobre capital próprio de 2025 da Hora Park Sist. Estacionamento Rotativo Ltda. no montante de R\$10.603 na controladora.
- Provisão de juros sobre capital próprio a receber da Hora Park Sist. Estacionamento Rotativo Ltda. no montante de R\$4.129 e da Primeira Estacionamentos Ltda. no montante de R\$286 na controladora.
- Adição de maquinas e equipamentos no imobilizado da controlada Ecovagas Carregadores Elétricos Ltda. no montante de R\$ 2.269.

Notas Explicativas

28. REMUNERAÇÃO BASEADA EM AÇÕES

Plano 2011

Em 30 de agosto de 2011, durante Assembleia Geral da Companhia foi aprovada a criação de um plano de opção de compra de ações de emissão da Companhia ("Plano 2011"), cuja liquidação se dará mediante a entrega de instrumentos patrimoniais.

O Conselho de Administração, em reunião realizada em 03 de julho de 2013, aprovou o Primeiro Programa de Opção de Compra de Ações ("Plano 2011"), por meio do qual outorgou ao beneficiário uma opção de compra de ações a serem emitidas ou vendidas pela Companhia.

O valor justo de cada opção concedida é estimado na data da concessão usando o modelo *Black & Scholes* de precificação de opções, considerando as premissas: (i) preço da ação, (ii) preço de período da opção; (iii) taxa de juro livre de risco; (iv) volatilidade esperada do preço da ação; e (v) prazo até a expiração da opção, detalhadas no quadro a seguir. As opções quando exercidas serão convertidas em ações.

As informações do programa de opções de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

PLANO 2011 - 2º PROGRAMA	LOTE
Data de emissão	06/03/2013
Data de <i>vesting</i>	06/03/2013
Preço de período	2,33
<i>Strike price</i> (estimado) na data do balanço	4,39
Taxa de juros, isenta de riscos %	8%
Tempo contratual de período por lote (dias)	941
Rendimento esperado do dividendo	0%
Volatilidade das ações no mercado	24%
Quantidade total de opções em aberto	695.849
Quantidade total de opções perdidas/expiradas	-
Quantidade de opções exercidas	-
Quantidade de opções a exercer	695.849
Valor justo estimado (R\$/ação)	2,66

A expectativa de vida média remanescente da série possui o prazo máximo de período de até 540 dias após a data que ele deixar de exercer o cargo de administrador da Allpark e/ou sociedades controladas pela Companhia. As opções quando exercidas serão convertidas em ações.

29. EVENTOS SUBSEQUENTES

Em Assembleia Geral realizada em 24 de abril de 2026, foi aprovada a incorporação, pela Companhia, de suas controladas: Wellpark – Estacionamentos e Serviços Ltda., Riopark Estacionamentos e Garagens Ltda. e Parking Tecnologia da Informação Ltda., sendo todas as transações efetuadas com base em seus respectivos valores contábeis.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas
Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2026, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2026 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - "Demonstração Intermediária" e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - "Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade" e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos

relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos - Demonstrações do Valor Adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2026, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 6 de maio de 2026

PricewaterhouseCoopers
Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Sérgio Eduardo Zamora
Contador CRC 1SP168728/O-4

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com Informações Contábeis Intermediárias da Companhia referentes ao período findo em 31 de março de 2026, autorizando sua conclusão nesta data.

São Paulo, 06 de maio de 2026.

Emílio Sanches Salgado Júnior
Diretor Presidente

Daniel Henrique Nogueira Soraggi e Castro
Diretor Financeiro e Relações com Investidores

Murillo Cozza Alves Cerqueira
Diretor Comercial e Operações

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM N° 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou e discutiu o conteúdo e opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as Informações Contábeis Intermediárias da Companhia referentes ao período findo em 31 de março de 2026, emitido nesta data.

A Diretoria declara que concorda com o conteúdo e opinião expressos no referido relatório dos auditores independentes sobre as Informações Contábeis Intermediárias da Companhia (ITR).

São Paulo, 06 de maio de 2026.

Emílio Sanches Salgado Júnior
Diretor Presidente

Daniel Henrique Nogueira Soraggi e Castro
Diretor Financeiro e Relações com Investidores

Murillo Cozza Alves Cerqueira
Diretor Comercial e Operações