Resultados

4T25

AVISO LEGAL

Este documento pode conter estimativas e declarações sobre o futuro que têm por embasamento, em grande parte, expectativas atuais e projeções sobre eventos futuros e tendências financeiras que afetam ou podem afetar o nosso negócio. Muitos fatores importantes podem interferir adversamente nossos resultados, tais como em nossas estimativas e declarações futuras. As palavras "acreditamos", "podemos", "visamos", "estimamos" e outros termos similares têm por objetivo identificar estimativas e projeções.

As considerações sobre estimativas e declarações futuras incluem informações referentes a resultados e projeções, estratégias, planos de financiamentos, posição concorrencial, ambiente setorial, potenciais oportunidades de crescimento, os efeitos de regulamentações futuras e os efeitos da concorrência. Tais estimativas e projeções referem-se apenas à data em que foram expressas, sendo que não assumimos a obrigação de atualizar publicamente ou revisar quaisquer dessas estimativas em razão da ocorrência de nova informação, eventos futuros ou de quaisquer outros fatores, ressalvada a regulamentação vigente a que nos submetemos, em especial à Resolução CVM 80 e Resolução CVM 44.

As informações contidas no presente relatório devem ser analisadas em conjunto com as informações contábeis intermediárias, preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e de acordo com todos os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), que se encontram disponíveis no site da Companhia (ri.estapar.com.br), assim como no portal da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

01 Destaques

02 Resultados

03 Considerações Finais

04 Q&A

01

Destaques

Destaques

ESTAPAR

2025: RECEITA LÍQUIDA RECORDE

R$ 1,9 bilhão

+18,2% vs. 2024

4T25: R$ 499,7 MM, recorde trimestral

2025: EBITDA AJUSTADO[1]

R$ 348,8 MM

18,6% Margem EBITDA Ajustada

+19,6% vs. 2024

2025: LUCRO LÍQUIDO

R$ 14,1 MM

em 2025 vs. prejuízo de **R$ 8,7 MM** em 2024

2025: LIABILITY MANAGEMENT

70 bps

redução no custo da dívida vs 2024, atingindo CDI+1,6%

dívida líquida estabilizada, totalizando R$ 795,1 MM

2025: PORTFÓLIO EM EXPANSÃO

107 inaugurações

ao longo de 2025, atingindo 827 operações

Churn 2025: 0,48%, em linha com o histórico

2025: DIGITAL & ELETROMOBILIDADE

R$ 35,2 MM receita Zul+

+19,1% vs. 2024

R$ 9,3 MM receita Zletric

+46,4% vs. 2024

(1) Pré IFRS16 e IFRIC12, exclui efeitos não recorrentes

Foco Comercial

ESTAPAR

Operações Inauguradas

35 4T25

SÃO PAULO
Shopping Aricanduva
Vagas 8.084

GOIÁS
Centro de Convenções Goiânia
Vagas 780

SÃO PAULO
Novo Shopping Ribeirão Preto
Vagas 4.015

SÃO PAULO
Clube Beyond
Vagas 584

MINAS GERAIS
Shopping Jardim Norte
Vagas 2.100

MATO GROSSO
Hospital Geral Cuiabá
Vagas 200

Operações Inauguradas

107 2025

Foco Comercial / Inaugurações

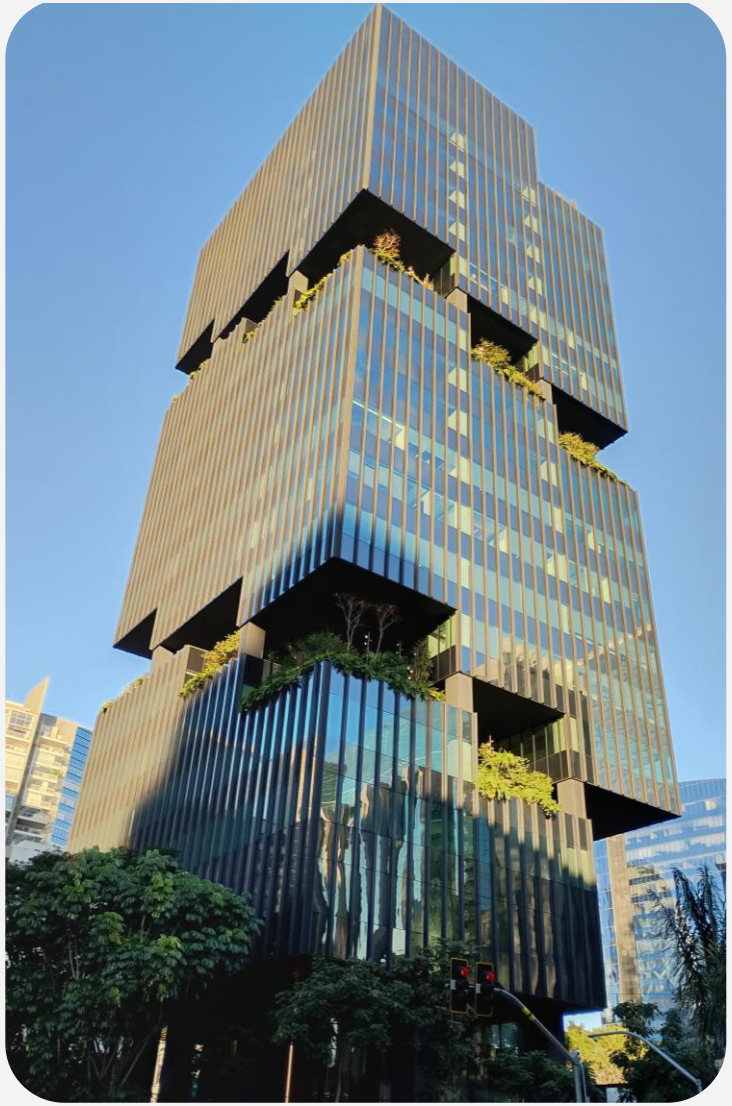
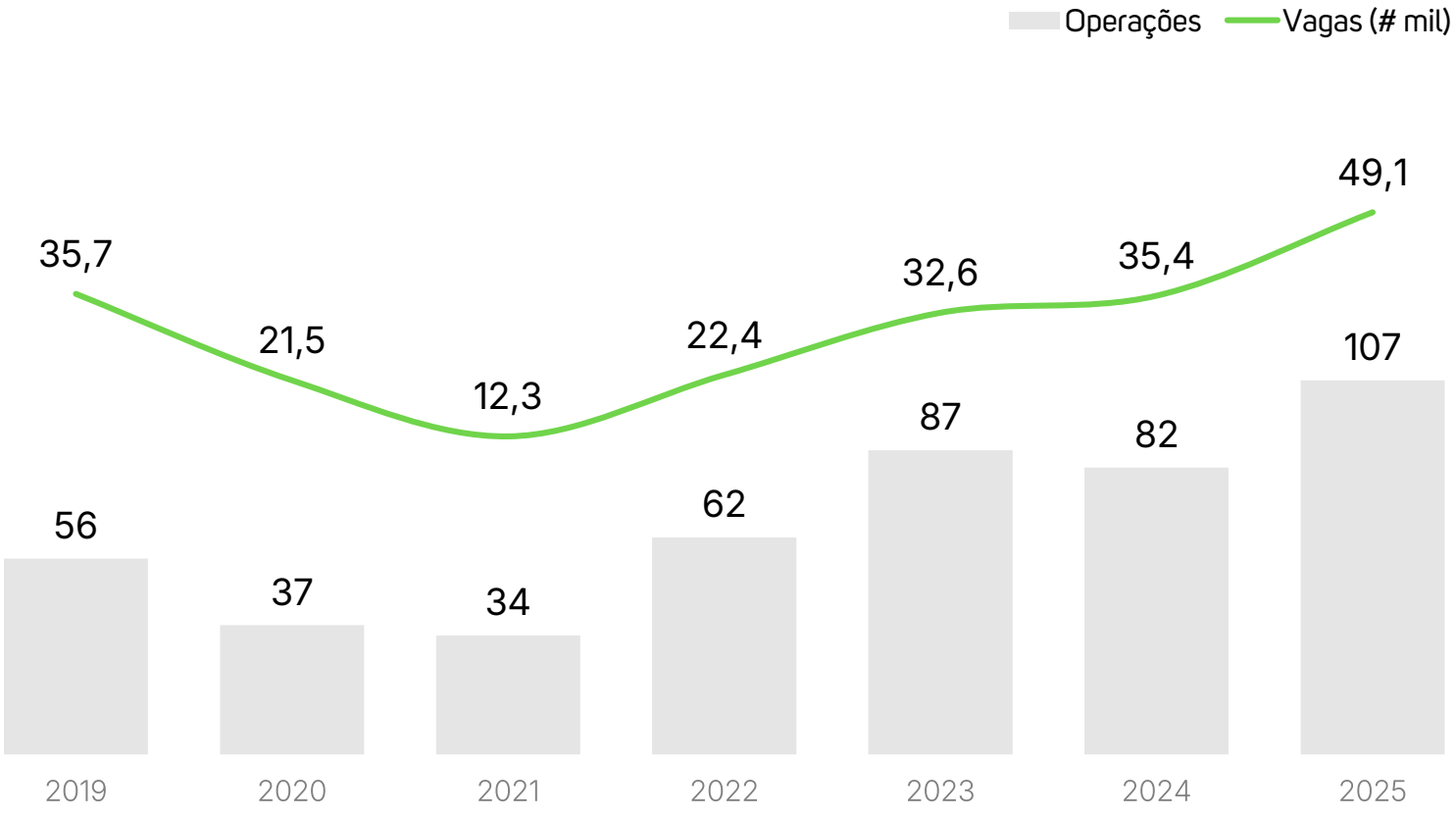


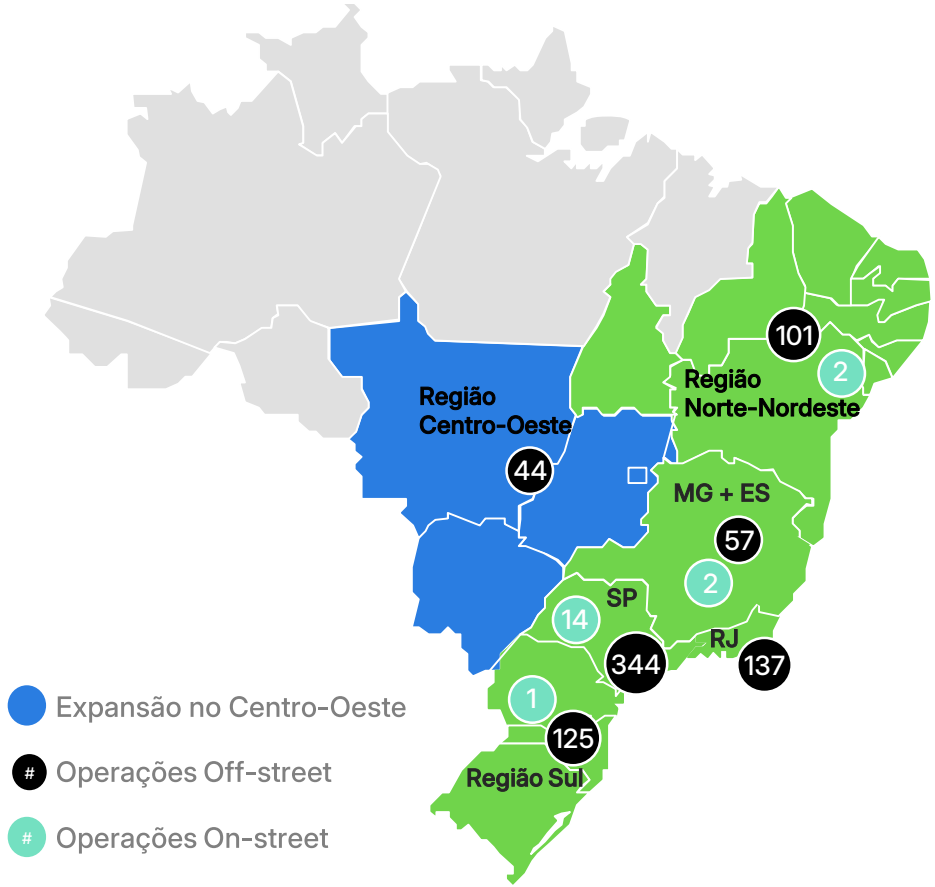
Foto: Salma Tower (SP)

Inaugurações por ano

Recorde de inaugurações em 2025



Expansão regional contínua



Destaques 2025

107 inaugurações
em todas as regiões

Norte + Nordeste	26
Centro-Oeste	16
Sudeste	49
Sul	16

17 cidades
adicionadas ao portfolio

Destaques

Cuiabá
São Luis
Ribeirão Preto
Jundiaí
Osasco
São Caetano

Centro-Oeste

44 operações ao final de 2025
crescimento de **57%** vs 2024

Digital

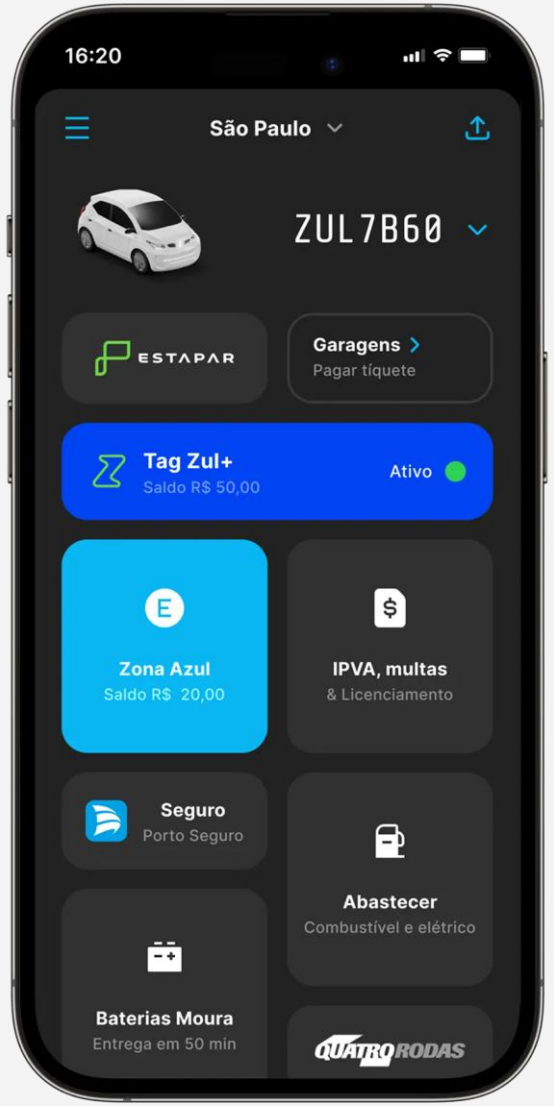
ZUL+

Tudo para quem dirige em **um só App**

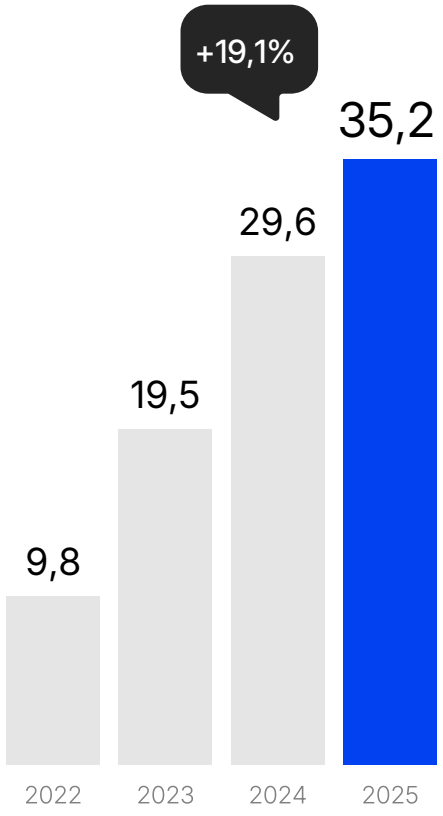
Google Play | App Store

USUÁRIOS Data base Dez-25

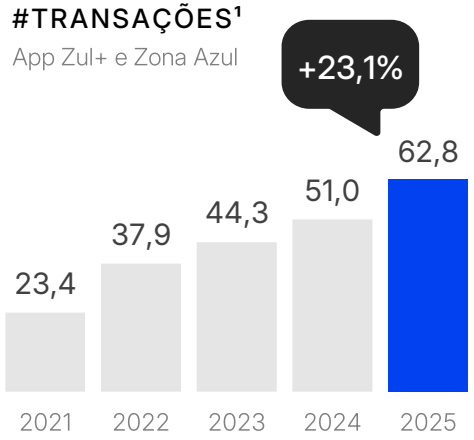
+8,8MM



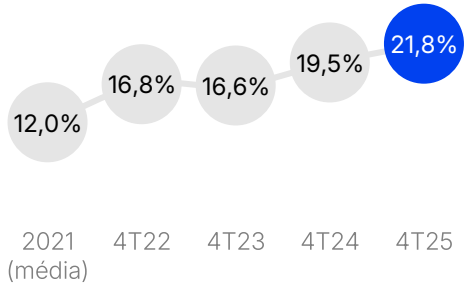
RECEITA LÍQUIDA APP ZUL+
em R$ milhões



#TRANSAÇÕES[1]
App Zul+ e Zona Azul



PLATAFORMAS DIGITAIS
% das receitas via plataformas digitais vs receita total



(1) App Zul+, App Zona Azul de SP e Website.

Digital / Mensalista digital

Benefícios da Digitalização

~120 mil
mensalistas digitais

Autonomia Total

24h
Flexibilidade de acesso

Histórico digital

Eletromobilidade

zletric
RECARREGUE SUA AUTONOMIA

59%
INVESTIDA ESTAPAR

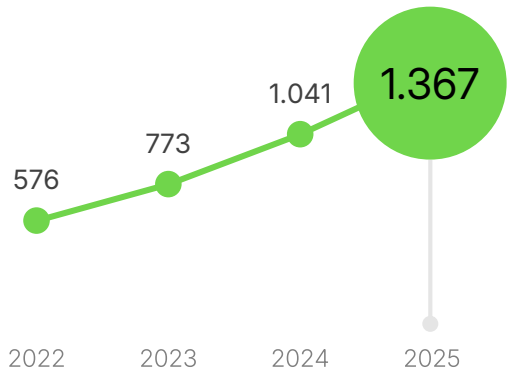
Expansão contínua da cobertura de Eletropostos

Google Play | App Store

RECEITA LÍQUIDA 2025

R$9,3MM +46,4% vs. 2024

EVOLUÇÃO Estações de Recarga



PORTO ALEGRE – RS

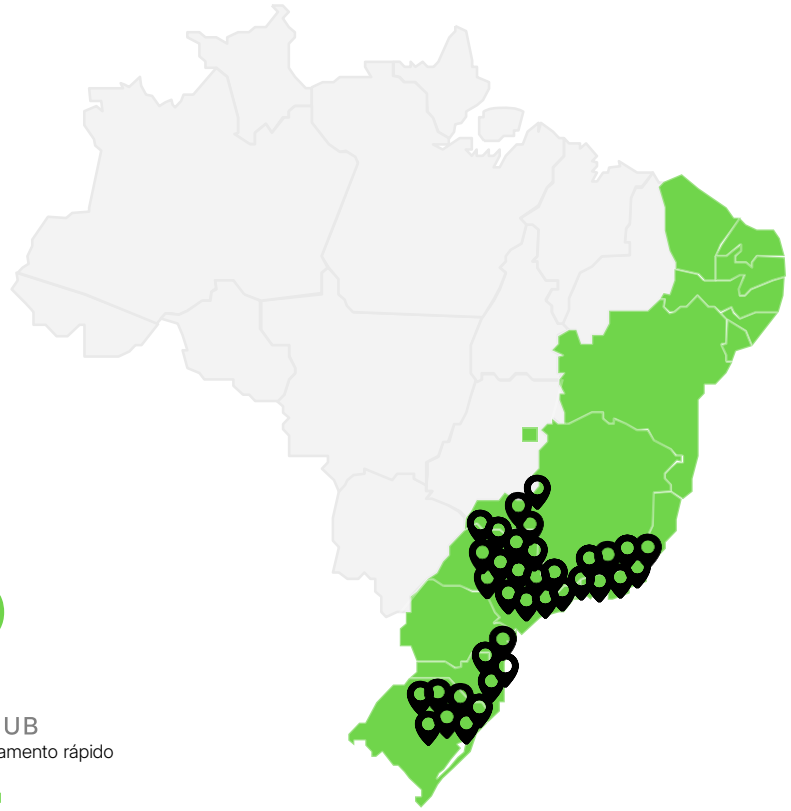
Posto de Recarga Parque Germânia

PARCEIROS ZLETRIC

ESTADOS
14

CIDADES
85

ZLETRIC HUB
Postos de carregamento rápido
35



02

Resultados 4T25

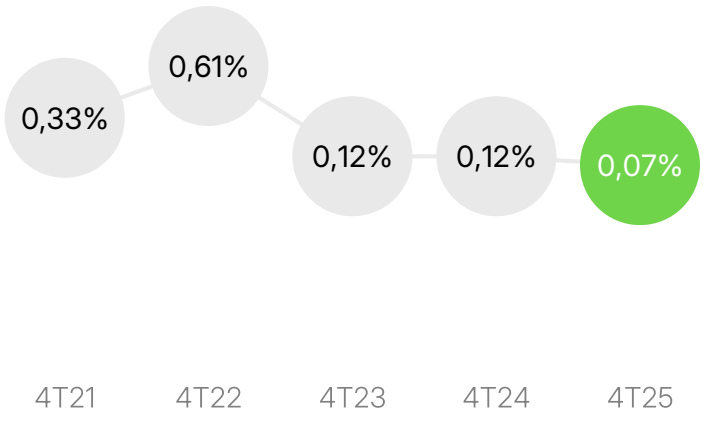
Portfólio e Churn

ESTAPAR

EVOLUÇÃO DAS VAGAS E OPERAÇÕES

	4T24	4T25	%
OPERAÇÕES	754	**827**	9,7%
VAGAS (em milhares)	498,5	**541,9**	8,7%
Alugadas e Administradas	253,5	**291,2**	↑
Contratos de Longo Prazo	74,8	**80,4**	↗
Concessões On-Street	83,3	**83,3**	→
Concessões Off-Street	11,5	**11,5**	→
Propriedades	11,6	**11,6**	→
Digital	64,0	**64,0**	→

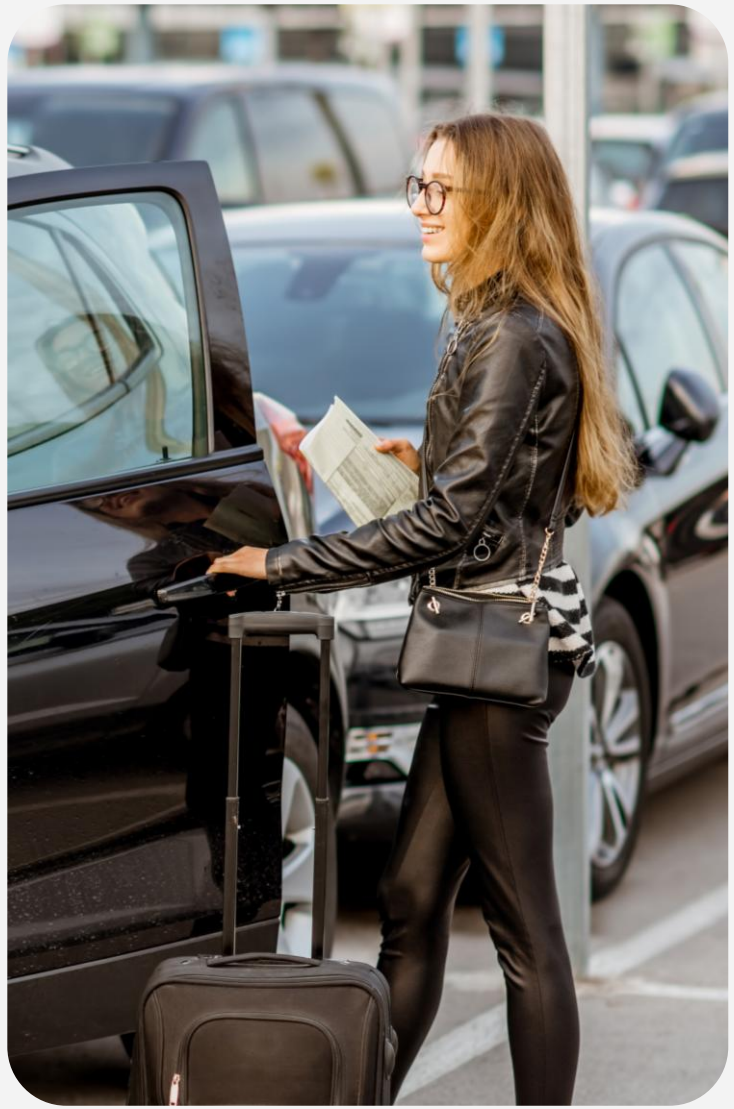
CHURN[1] (%)

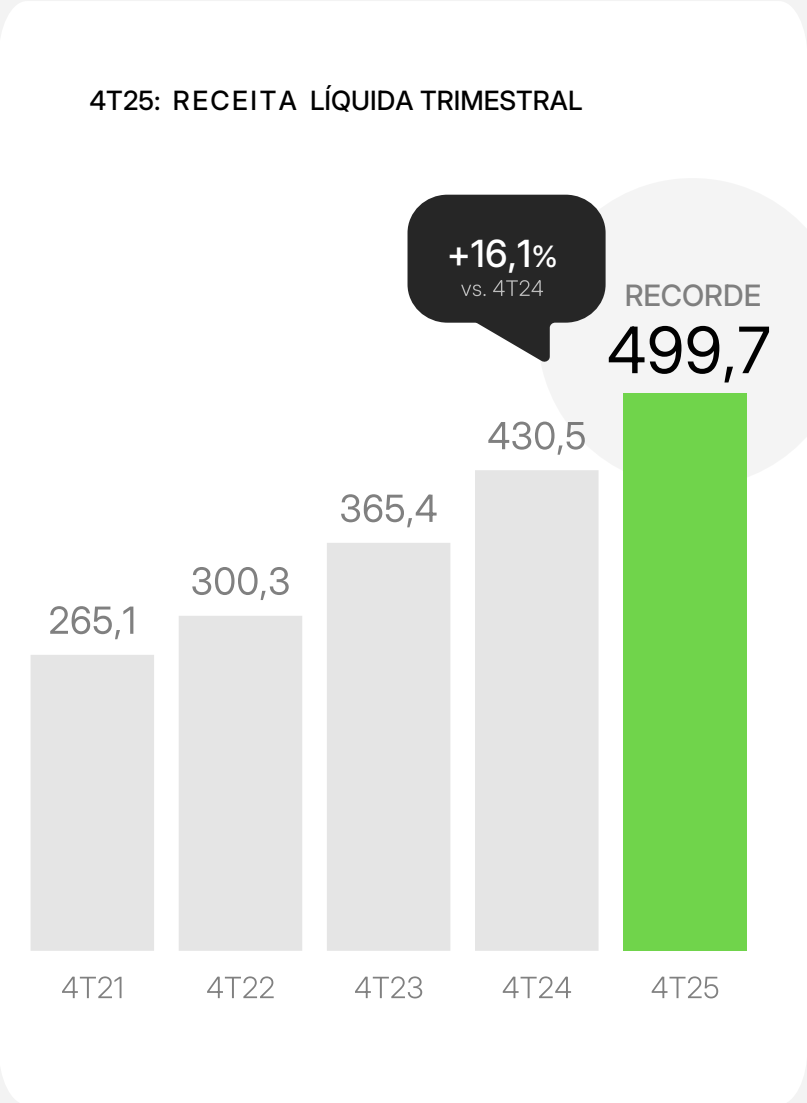


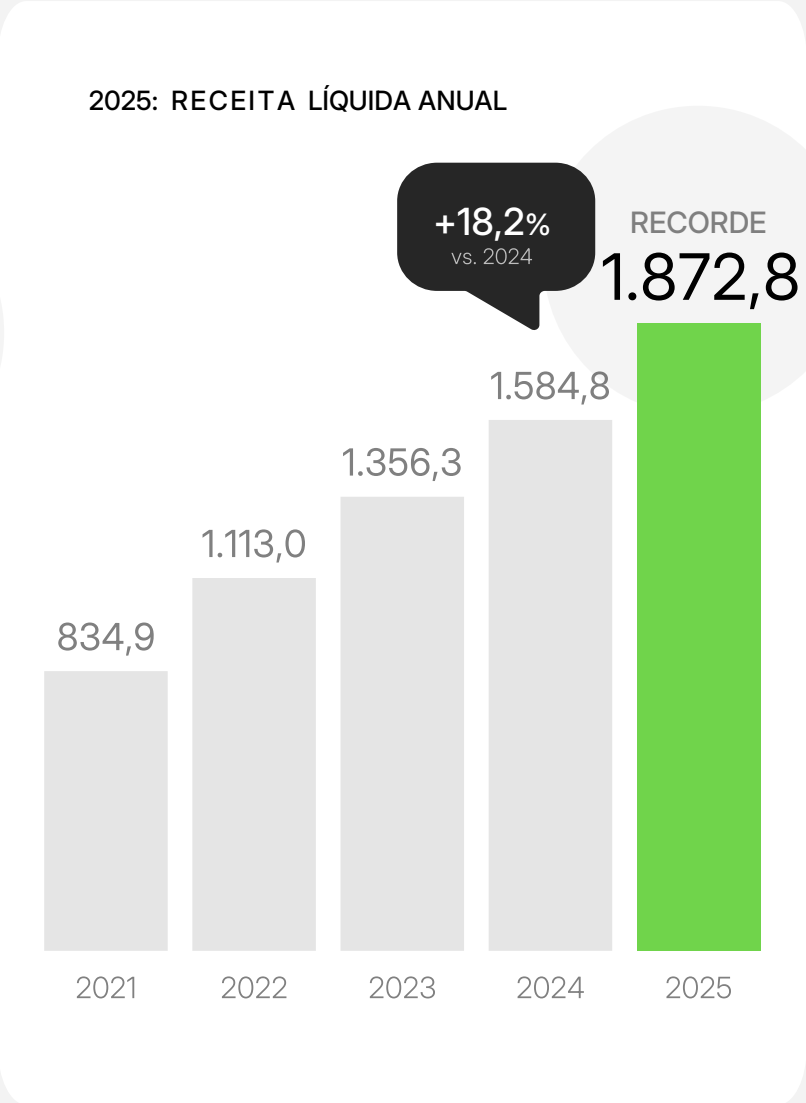
(1) Churn = Lucro Bruto Caixa LTM de operações encerradas no período comparado ao Lucro Bruto Caixa LTM Total.

Receita Líquida

Consolidado em R$ milhões

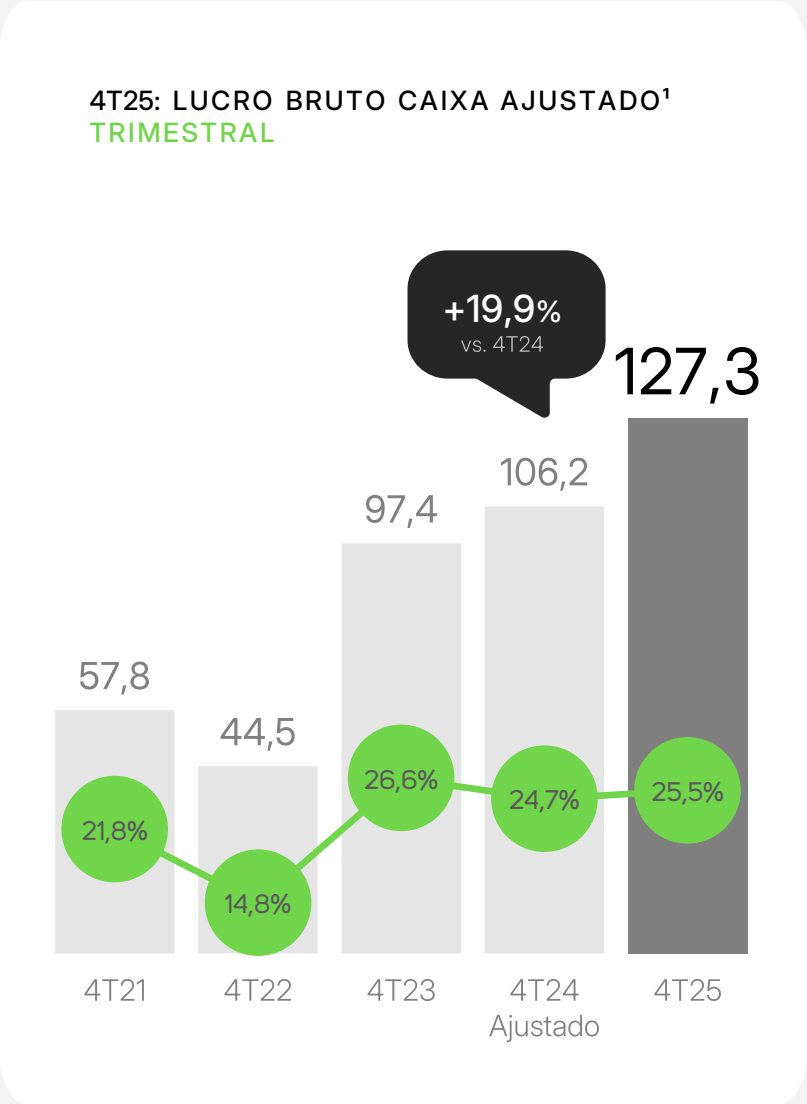


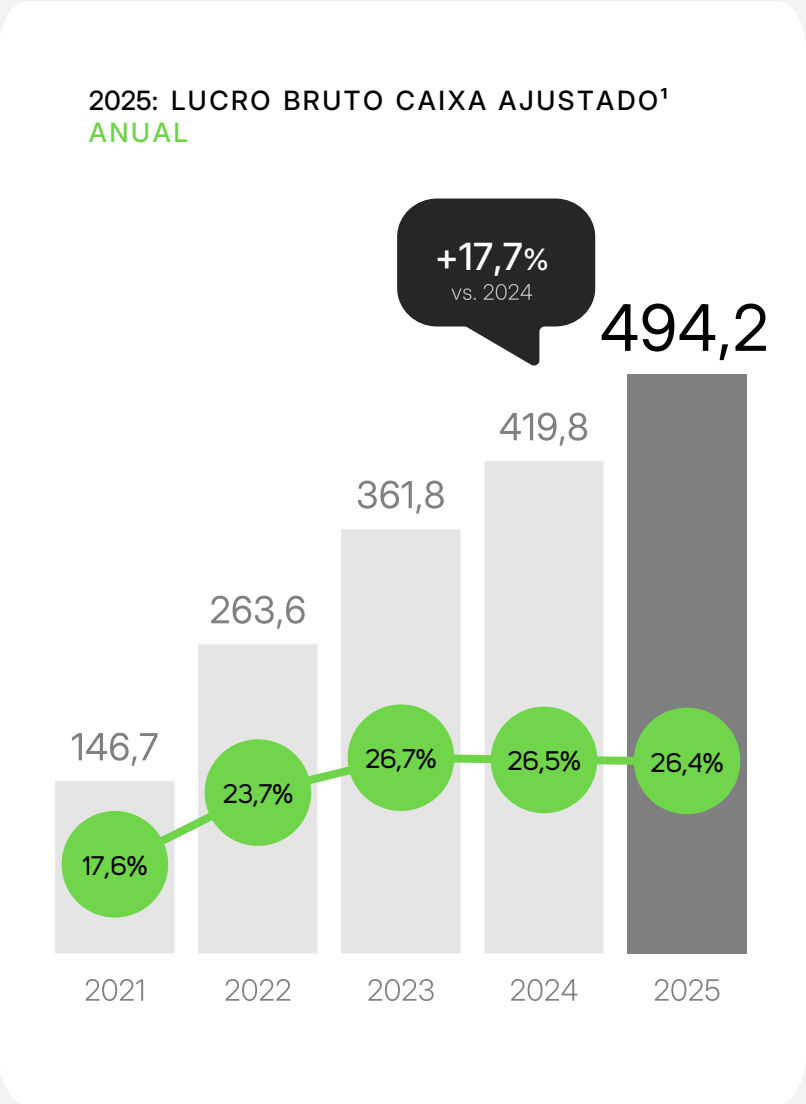




Lucro Bruto Caixa e Margem Bruta

Consolidado em R$ milhões

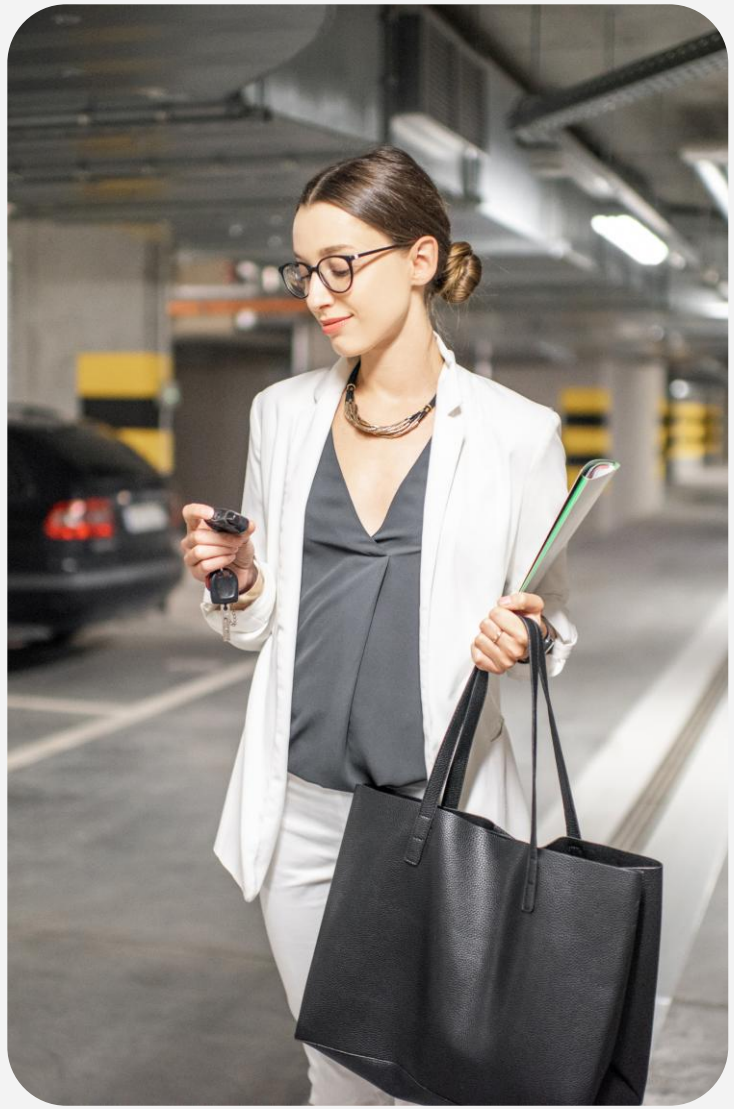


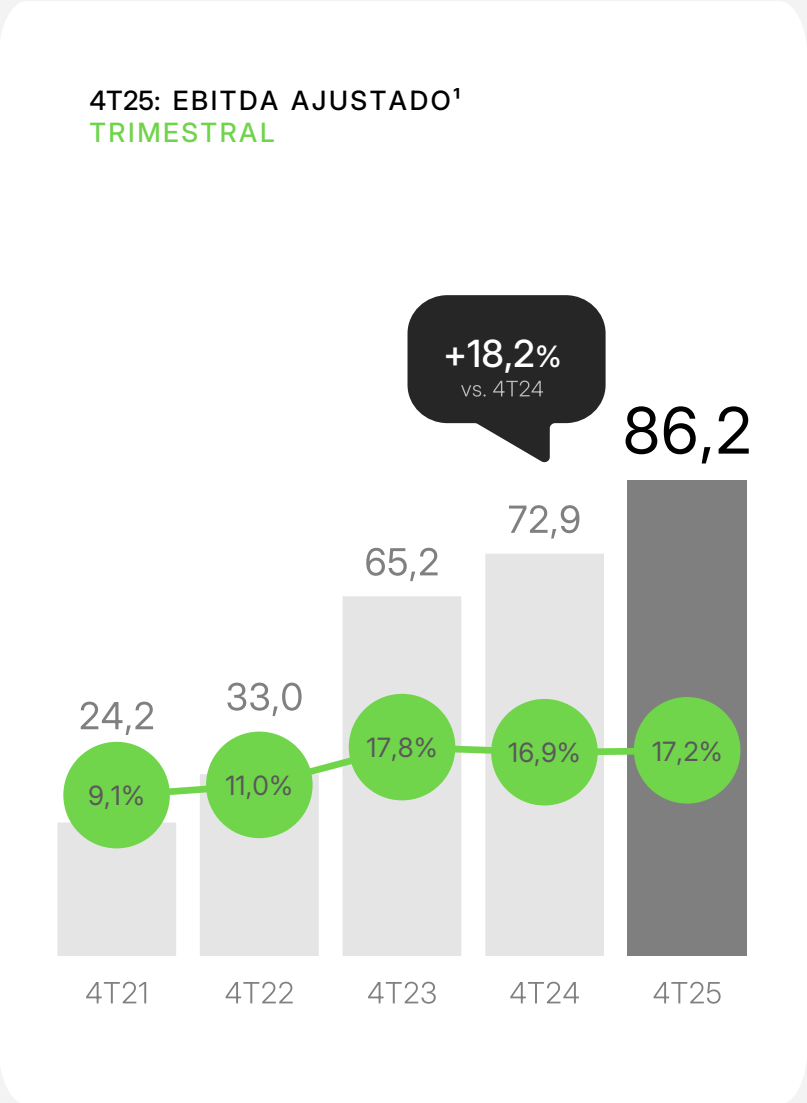


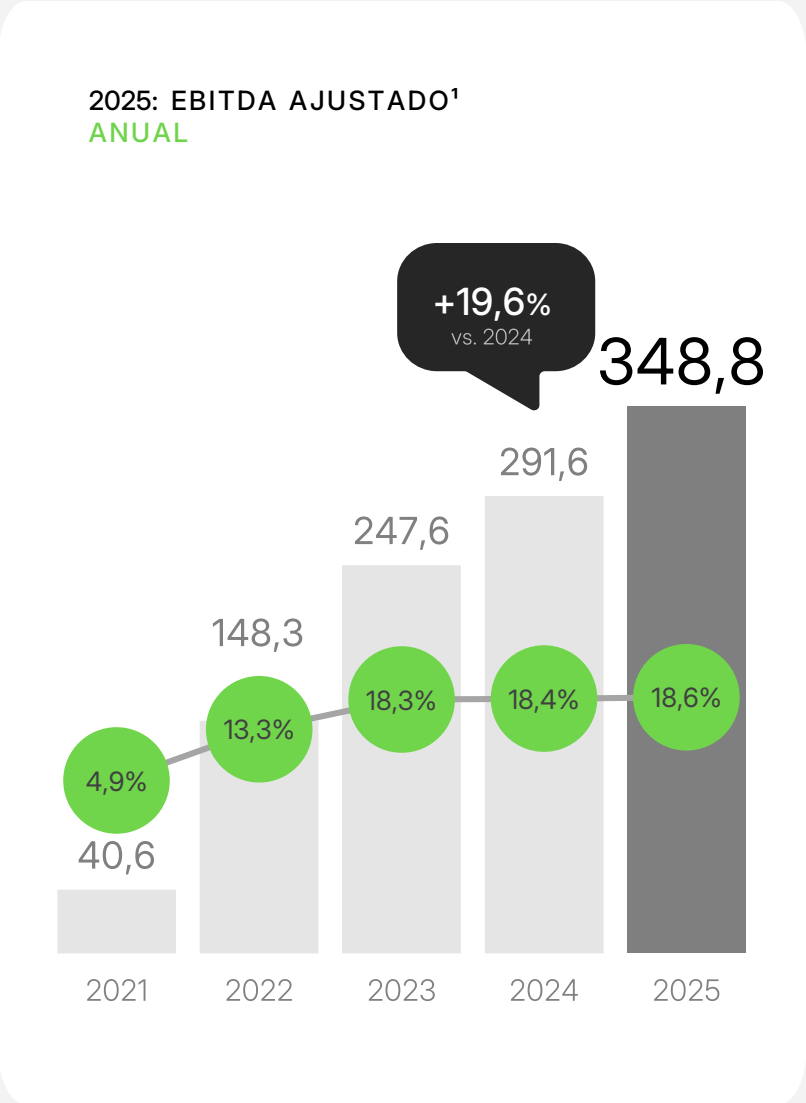
(1) Lucro bruto sem considerar custos de depreciação de imobilizado. Visão pré IFRS16 e IFRIC12, exclui efeitos não recorrentes.

EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada

Consolidado em R$ milhões



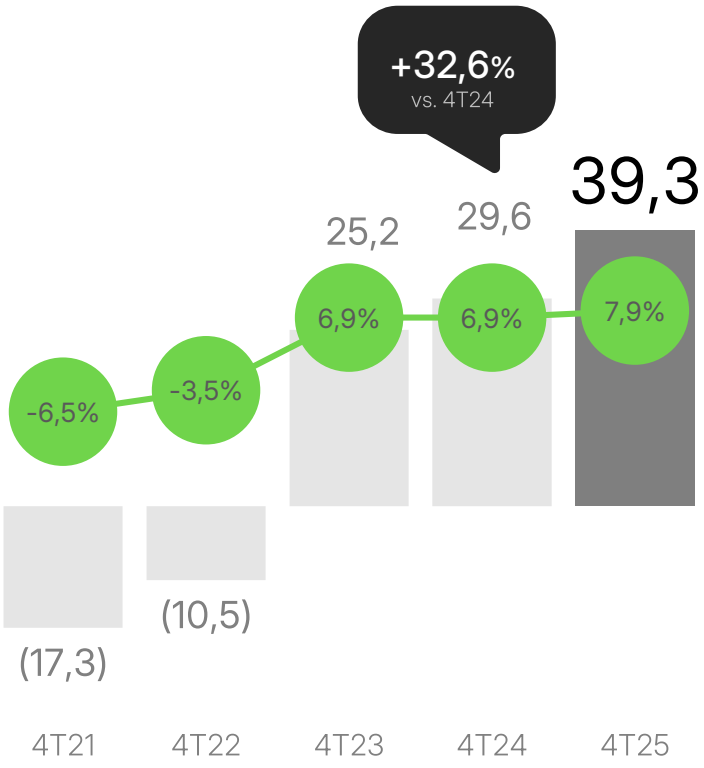


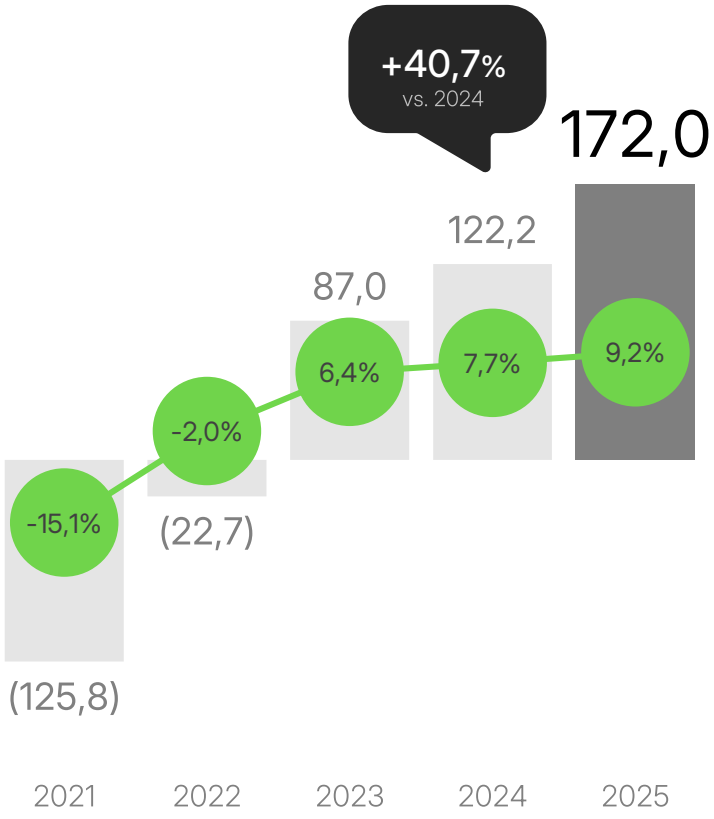


(1) Pré IFRS16 e IFRIC12, exclui efeitos não recorrentes.

EBIT Ajustado e Margem EBIT Ajustada

Consolidado em R$ milhões

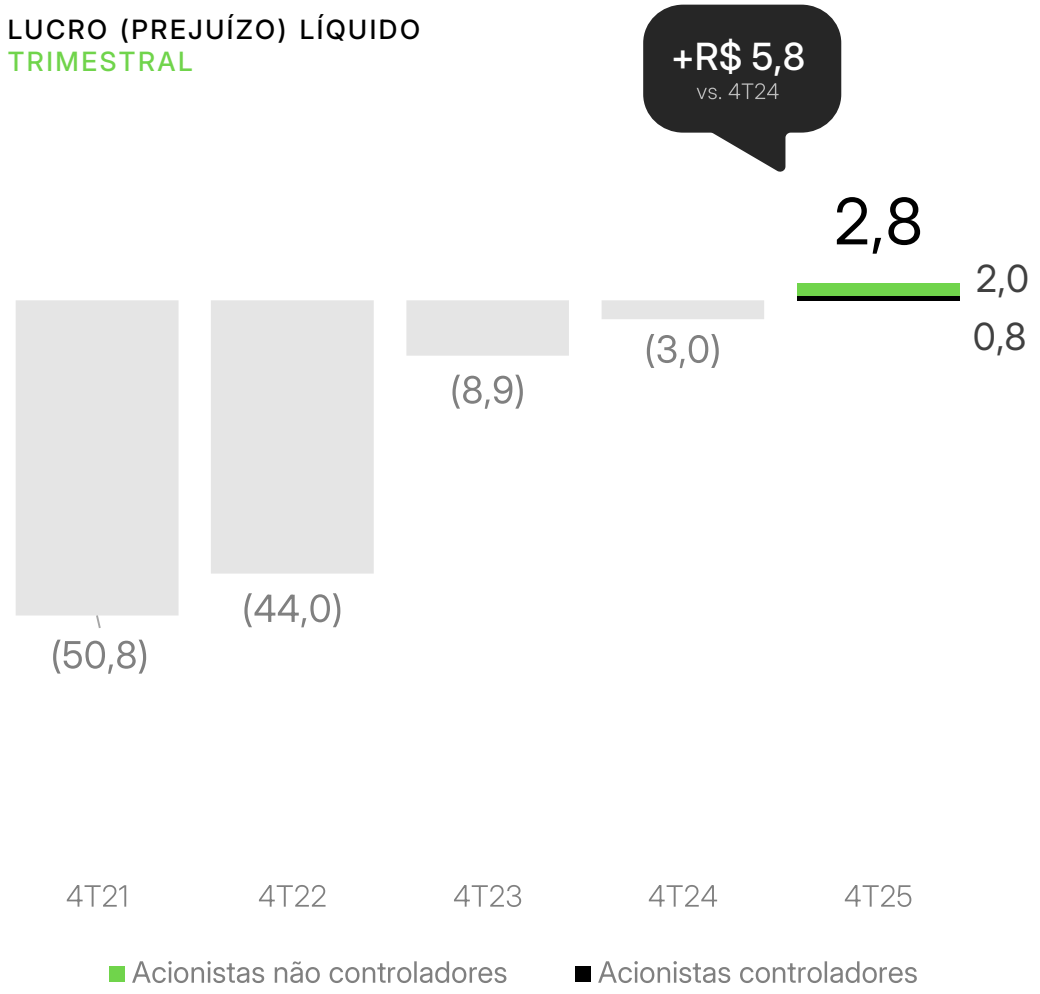


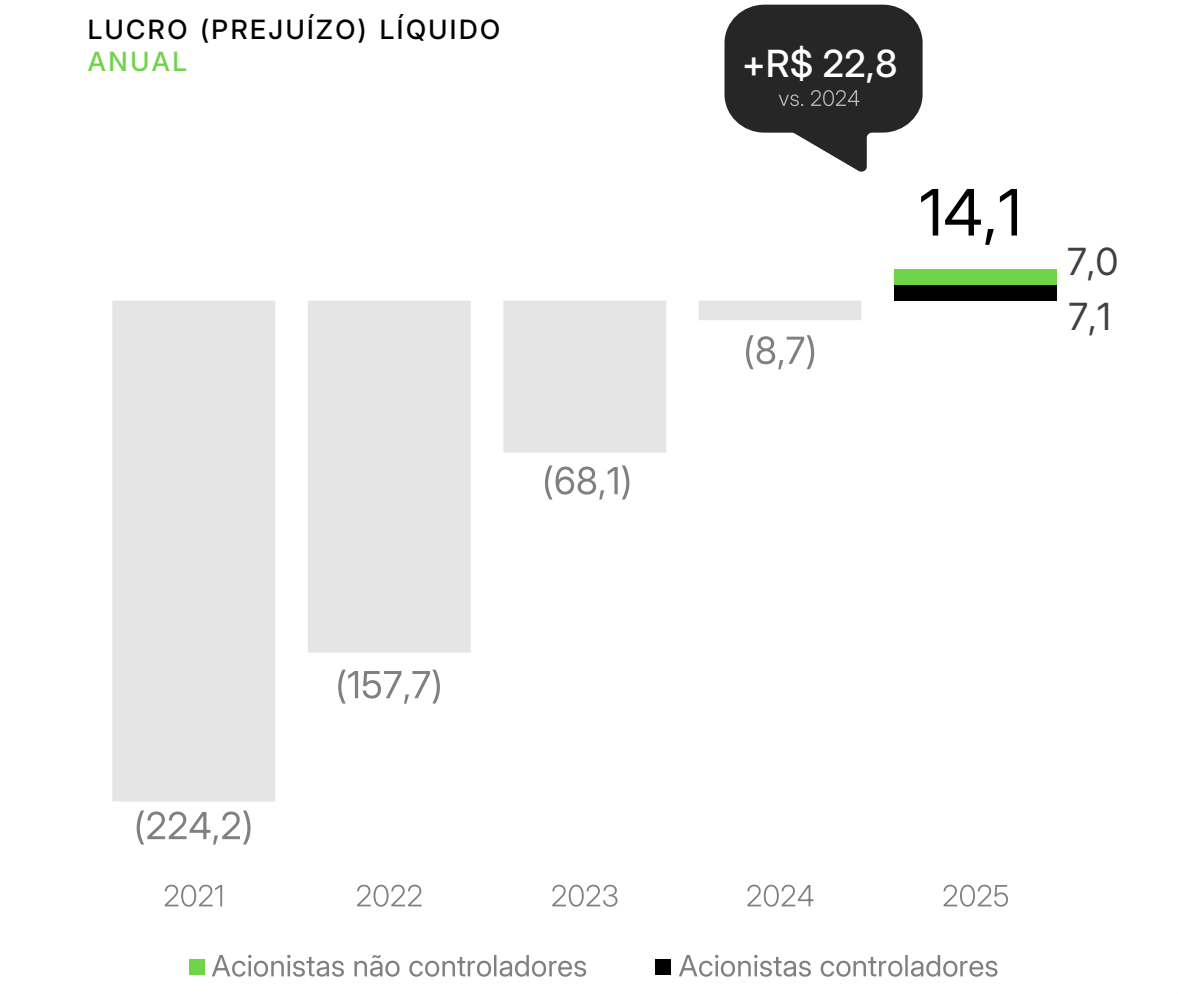


(1) Pré IFRS16 e IFRIC12, exclui efeitos não recorrentes.

Lucro (Prejuízo) Líquido

Consolidado em R$ milhões



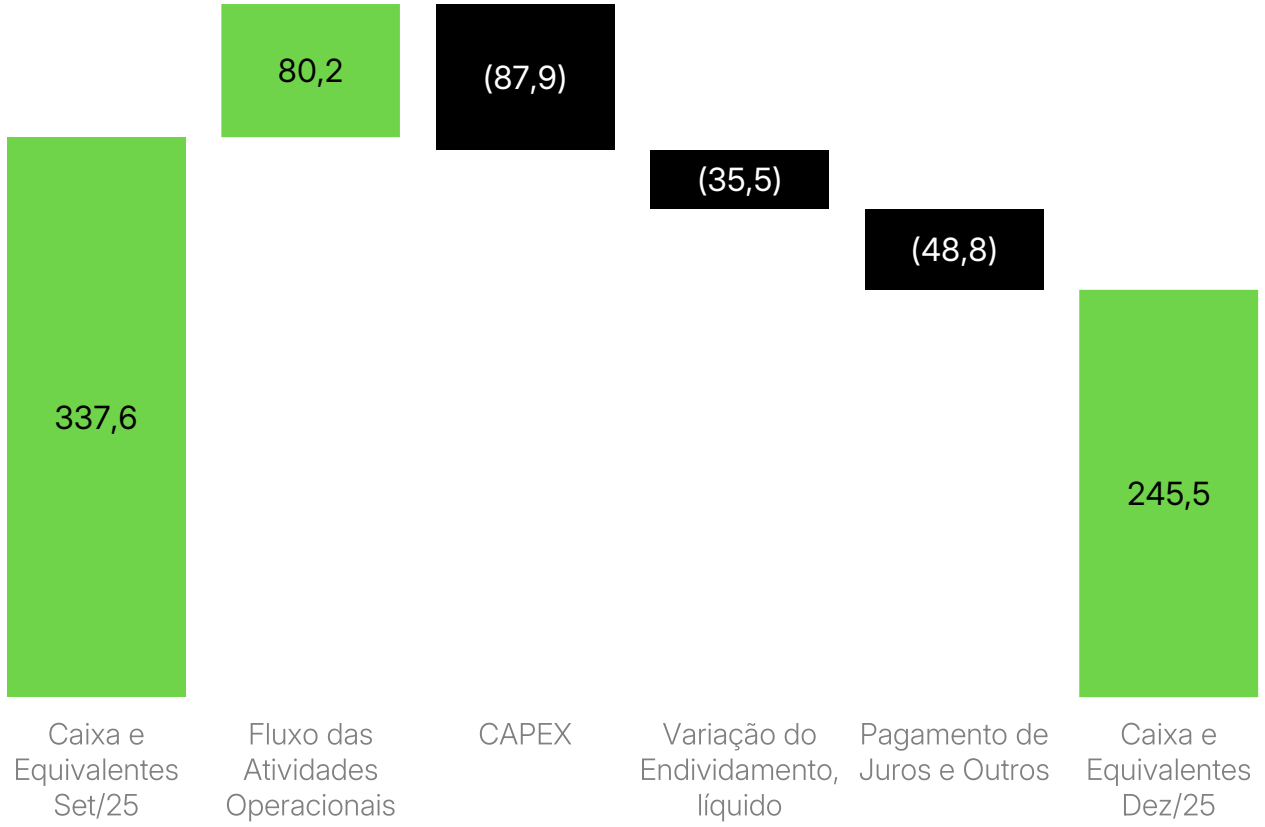


Fluxo de Caixa

Consolidado em R$ milhões

FLUXO DE CAIXA AJUSTADO[1]

Forte geração de caixa, com disciplina na alocação do capital

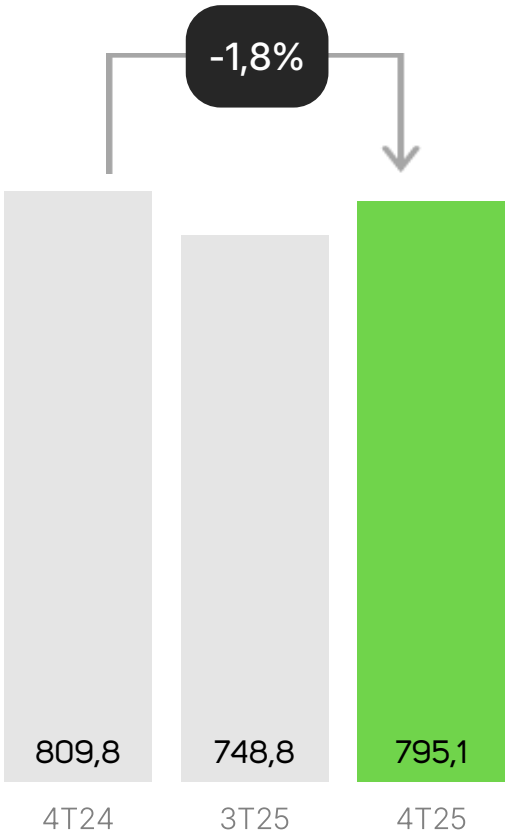


(1) visão resumida e gerencial, considerando os Juros de Passivo de Arrendamento, os Juros de Pagamento ao Poder Concedente (IFRIC 12) e Resgate (aplicação) em títulos restritos no Fluxo de Caixa Operacional

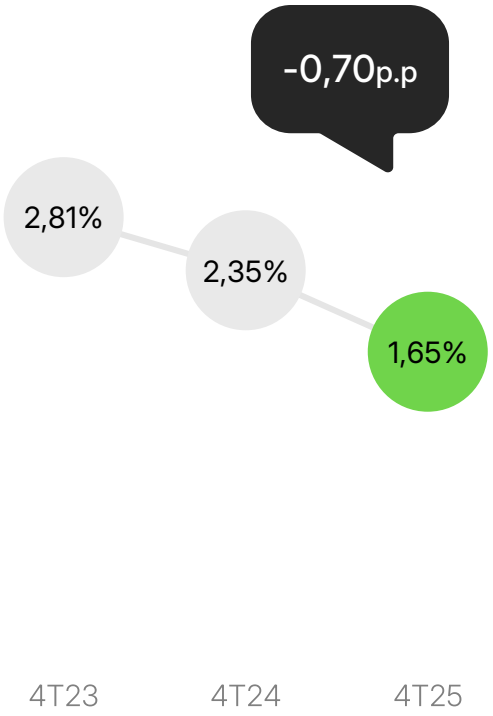
Gestão da Dívida

Redução da dívida líquida e do custo da dívida, com curva de amortização equilibrada

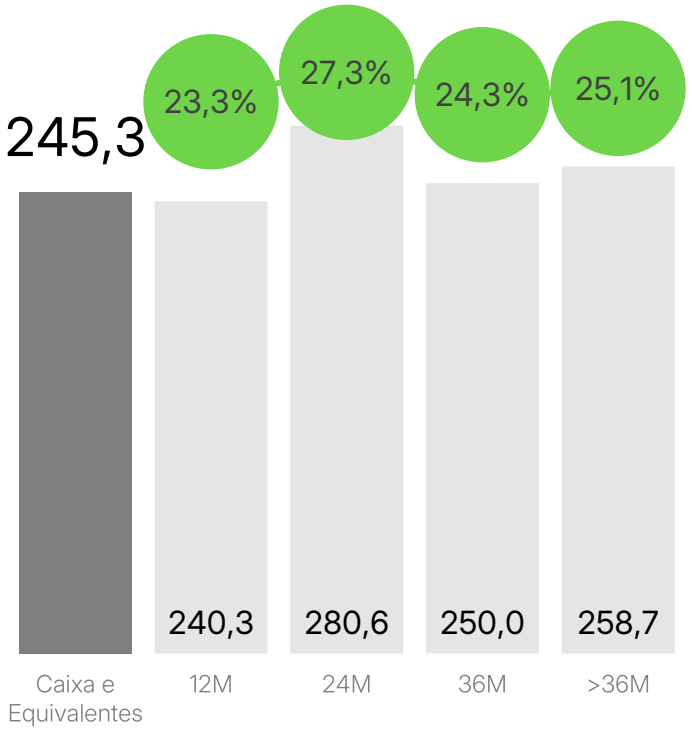
DÍVIDA LÍQUIDA[1]
Em milhões



CUSTO DA DÍVIDA SPREAD CDI+
Endividamento total %a.a.



CURVA DE AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA
Em %



(1) Dívida Bancária Total (Debêntures e CRI, Empréstimos Bancários e Custos de Captação) + Outras Obrigações (Contas a Pagar por Aquisição de Investimentos e Parcelamentos Fiscais) – Caixa e Equivalentes de Caixa.

03

Considerações Finais

Considerações Finais

Ano de Evolução

A Companhia registrou o melhor desempenho de sua história em 2025, atingindo recordes de faturamento, EBITDA e EBIT. Alcançamos um ponto de inflexão, demonstrando forte alavancagem operacional ao conciliar crescimento acelerado com margens saudáveis, dívida equilibrada e a apuração de lucro líquido anual.

Novos Negócios

O ano de 2025 foi fundamental para a estratégia de expansão da Estapar. Totalizamos 107 inaugurações no ano, um recorde anual de novas operações. Chegamos em 17 novas cidades e demos início às operações no Mato Grosso, totalizando 20 estados brasileiros no portfolio.

Evolução Constante

Mantemos nosso compromisso de investir em soluções digitais que transformam a jornada do cliente. O lançamento do Mensalista Digital exemplifica essa evolução, trazendo agilidade e conveniência. Simultaneamente, seguimos capturando valor com a robustez do ecossistema Zul+ e a expansão estratégica da Zletric.

04

Q&A

Fale com o RI

RELAÇÕES COM INVESTIDORES

Emílio Sanches CEO
Daniel Soraggi CFO e DRI
Thomás Porto Gerente de RI
Victor Caruzzo Analista de RI

ri@estapar.com.br

IMPRENSA

Thayná Madruli
Cinthia Moreira

estapar@maquinacohnwolfe.com

ri.estapar.com.br