

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
Balanço Patrimonial Passivo	3
Demonstração do Resultado	5
Demonstração do Resultado Abrangente	6
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Direto)	7

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	8
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	9
Demonstração de Valor Adicionado	10

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
Balanço Patrimonial Passivo	12
Demonstração do Resultado	14
Demonstração do Resultado Abrangente	15
Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Direto)	16

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025	17
DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024	18
Demonstração de Valor Adicionado	19

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	39
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	87
Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	89
Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	90

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	217.024.025
Preferenciais	0
Total	217.024.025
Em Tesouraria	
Ordinárias	1.420.945
Preferenciais	0
Total	1.420.945

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	1.648.681	1.501.301
1.01	Ativo Circulante	401.355	258.295
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	246.078	103.360
1.01.03	Contas a Receber	101.749	95.016
1.01.03.01	Clientes	101.749	95.016
1.01.06	Tributos a Recuperar	24.705	22.333
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	24.705	22.333
1.01.07	Despesas Antecipadas	8.374	3.894
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	20.449	33.692
1.01.08.03	Outros	20.449	33.692
1.01.08.03.01	Adiantamento a fornecedores	1.835	7.478
1.01.08.03.02	Adiantamento a funcionários	1.525	812
1.01.08.03.03	Adiantamento de aluguéis	56	190
1.01.08.03.04	Outros créditos	533	275
1.01.08.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	0	1.812
1.01.08.03.07	Créditos com Partes Relacionadas	16.500	23.125
1.02	Ativo Não Circulante	1.247.326	1.243.006
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	31.027	29.823
1.02.01.04	Contas a Receber	2.066	0
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	2.711	2.746
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	13.882	14.247
1.02.01.09.01	Créditos com Coligadas	3.444	2.678
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	10.438	11.569
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	12.368	12.830
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	4.426	4.524
1.02.01.10.04	Impostos e contribuições a recuperar	7.942	8.306
1.02.02	Investimentos	487.493	490.587
1.02.02.01	Participações Societárias	487.493	490.587
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	487.493	490.587
1.02.03	Imobilizado	242.441	231.304
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	211.296	195.817
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	31.145	35.487
1.02.04	Intangível	486.365	491.292
1.02.04.01	Intangíveis	486.365	491.292

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	1.648.681	1.501.301
2.01	Passivo Circulante	375.622	361.551
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	44.040	34.832
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	44.040	34.832
2.01.02	Fornecedores	70.174	78.500
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	70.174	78.500
2.01.03	Obrigações Fiscais	14.272	14.902
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	8.803	8.495
2.01.03.01.02	PIS e COFINS	6.992	5.774
2.01.03.01.03	IRRF	583	1.400
2.01.03.01.04	Outras Obrigações Fiscais Federais	1.228	1.321
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	5.469	6.407
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	205.776	178.769
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	125.433	130.481
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	125.433	130.481
2.01.04.02	Debêntures	66.667	33.333
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	13.676	14.955
2.01.05	Outras Obrigações	28.202	31.800
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	5.334	6.236
2.01.05.01.02	Débitos com Controladas	5.334	6.236
2.01.05.02	Outros	22.868	25.564
2.01.05.02.04	Adiantamento de clientes	5.111	1.934
2.01.05.02.05	Contas a pagar por aquisição de investimentos	0	775
2.01.05.02.06	Outros débitos	6.755	11.838
2.01.05.02.07	Instrumentos Financeiros Derivativos	11.002	11.017
2.01.06	Provisões	13.158	22.748
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	7.199	16.439
2.01.06.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	7.199	16.439
2.01.06.02	Outras Provisões	5.959	6.309
2.01.06.02.04	Provisão para perda em empresas investidas	5.959	6.309
2.02	Passivo Não Circulante	922.189	789.975
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	896.062	767.962
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	133.183	128.409
2.02.01.02	Debêntures	737.273	610.872
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	25.606	28.681
2.02.02	Outras Obrigações	10.418	6.245
2.02.02.02	Outros	10.418	6.245
2.02.02.02.03	Fornecedores	0	194
2.02.02.02.06	Contas a pagar por aquisição de investimentos	735	735
2.02.02.02.07	Parcelamentos fiscais	4.922	5.316
2.02.02.02.09	Adiantamento de clientes	4.761	0
2.02.04	Provisões	15.709	15.768
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	15.709	15.768
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	48	862
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	3.991	3.821

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	11.670	11.085
2.03	Patrimônio Líquido	350.870	349.775
2.03.01	Capital Social Realizado	645.630	645.630
2.03.02	Reservas de Capital	760.218	759.244
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	760.218	759.244
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.054.978	-1.055.099

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	311.578	594.436	263.222	513.410
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-238.629	-454.695	-197.761	-380.777
3.03	Resultado Bruto	72.949	139.741	65.461	132.633
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-33.612	-73.695	-35.916	-90.793
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-40.680	-81.856	-36.780	-79.317
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-22.699	-46.103	-18.564	-42.975
3.04.02.02	Amortização de intangíveis	-17.981	-35.753	-18.216	-36.342
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.345	2.588	3.940	2.434
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	4.723	5.573	-3.076	-13.910
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	39.337	66.046	29.545	41.840
3.06	Resultado Financeiro	-34.527	-65.925	-25.836	-54.169
3.06.01	Receitas Financeiras	4.947	9.873	9.879	13.153
3.06.02	Despesas Financeiras	-39.474	-75.798	-35.715	-67.322
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	4.810	121	3.709	-12.329
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	4.810	121	3.709	-12.329
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	4.810	121	3.709	-12.329
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,0223	0,0006	0,0172	-0,0571
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,0223	0,0006	0,0172	-0,0571

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	4.810	121	3.709	-12.329
4.03	Resultado Abrangente do Período	4.810	121	3.709	-12.329

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Direto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	113.207	91.893
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-56.218	-61.875
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	85.729	97.170
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	142.718	127.188
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	103.360	117.555
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	246.078	244.743

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	645.630	759.244	0	-1.055.099	0	349.775
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	645.630	759.244	0	-1.055.099	0	349.775
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	974	0	0	0	974
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	974	0	0	0	974
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	121	0	121
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	121	0	121
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	645.630	760.218	0	-1.054.978	0	350.870

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	645.630	768.336	0	-1.046.652	0	367.314
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	645.630	768.336	0	-1.046.652	0	367.314
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	271	0	0	0	271
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	271	0	0	0	271
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-12.329	0	-12.329
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-12.329	0	-12.329
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	645.630	768.607	0	-1.058.981	0	355.256

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	688.814	594.307
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	688.814	594.307
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-293.946	-244.176
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-288.371	-238.017
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-5.575	-6.159
7.03	Valor Adicionado Bruto	394.868	350.131
7.04	Retenções	-54.860	-54.340
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-54.860	-54.340
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	340.008	295.791
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	15.446	-757
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	5.573	-13.910
7.06.02	Receitas Financeiras	9.873	13.153
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	355.454	295.034
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	355.454	295.034
7.08.01	Pessoal	149.765	127.272
7.08.01.01	Remuneração Direta	118.982	101.993
7.08.01.02	Benefícios	21.729	17.542
7.08.01.03	F.G.T.S.	9.054	7.737
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	117.776	102.297
7.08.02.01	Federais	84.029	73.734
7.08.02.02	Estaduais	1.165	630
7.08.02.03	Municipais	32.582	27.933
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	87.792	77.794
7.08.03.01	Juros	75.798	67.322
7.08.03.02	Aluguéis	715	1.049
7.08.03.03	Outras	11.279	9.423
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	121	-12.329
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	121	-12.329

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	2.606.990	2.507.306
1.01	Ativo Circulante	558.443	438.646
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	323.674	217.996
1.01.03	Contas a Receber	165.758	153.426
1.01.03.01	Clientes	165.758	153.426
1.01.06	Tributos a Recuperar	42.155	37.298
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	42.155	37.298
1.01.07	Despesas Antecipadas	13.354	8.992
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	13.502	20.934
1.01.08.03	Outros	13.502	20.934
1.01.08.03.01	Adiantamento a fornecedores	2.933	10.052
1.01.08.03.02	Adiantamento a funcionários	1.704	917
1.01.08.03.03	Adiantamento de aluguéis	1.036	658
1.01.08.03.04	Outros créditos	5.572	5.253
1.01.08.03.05	Instrumentos financeiros derivativos	0	1.812
1.01.08.03.07	Créditos com Partes Relacionadas	2.257	2.242
1.02	Ativo Não Circulante	2.048.547	2.068.660
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	51.330	49.772
1.02.01.04	Contas a Receber	2.066	0
1.02.01.04.01	Clientes	2.066	0
1.02.01.08	Despesas Antecipadas	3.819	3.810
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	10.389	10.539
1.02.01.09.04	Créditos com Outras Partes Relacionadas	10.389	10.539
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	35.056	35.423
1.02.01.10.03	Depósitos judiciais	8.462	8.444
1.02.01.10.04	Impostos e contribuições a recuperar	14.531	15.273
1.02.01.10.05	Títulos e valores mobiliários restritos	12.063	11.706
1.02.02	Investimentos	11.914	12.925
1.02.02.01	Participações Societárias	11.914	12.925
1.02.02.01.01	Participações em Coligadas	11.914	12.925
1.02.03	Imobilizado	617.509	607.950
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	287.679	271.521
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	329.830	336.429
1.02.04	Intangível	1.367.794	1.398.013
1.02.04.01	Intangíveis	1.367.794	1.398.013

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	2.606.990	2.507.306
2.01	Passivo Circulante	636.855	638.059
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	52.137	41.348
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	52.137	41.348
2.01.02	Fornecedores	99.212	111.187
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	99.212	111.187
2.01.03	Obrigações Fiscais	24.117	24.491
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	15.678	14.622
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	3.941	1.840
2.01.03.01.02	PIS e COFINS a recolher	10.278	9.278
2.01.03.01.03	IRRF	815	1.998
2.01.03.01.04	Outras Obrigações Fiscais Federais	644	1.506
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	8.439	9.869
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	312.725	304.785
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	129.577	134.628
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	129.577	134.628
2.01.04.02	Debêntures	86.856	65.170
2.01.04.03	Financiamento por Arrendamento	96.292	104.987
2.01.05	Outras Obrigações	140.152	139.809
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	437	1.585
2.01.05.01.01	Débitos com Coligadas	437	1.585
2.01.05.02	Outros	139.715	138.224
2.01.05.02.04	Obrigações com o poder concedente	67.100	65.013
2.01.05.02.05	Contas a pagar por aquisição de investimentos	528	1.350
2.01.05.02.06	Adiantamento de clientes	49.360	43.808
2.01.05.02.07	Outros débitos	11.725	17.036
2.01.05.02.08	Instrumentos Financeiros Derivativos	11.002	11.017
2.01.06	Provisões	8.512	16.439
2.01.06.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	8.512	16.439
2.01.06.01.03	Provisões para Benefícios a Empregados	8.512	16.439
2.02	Passivo Não Circulante	1.608.436	1.506.320
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	1.250.272	1.157.963
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	139.332	136.375
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	139.332	136.375
2.02.01.02	Debêntures	771.754	681.410
2.02.01.03	Financiamento por Arrendamento	339.186	340.178
2.02.02	Outras Obrigações	339.514	330.117
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.199	574
2.02.02.01.03	Débitos com Controladores	1.199	574
2.02.02.02	Outros	338.315	329.543
2.02.02.02.03	Fornecedores	0	194
2.02.02.02.06	Contas a pagar por aquisição de investimentos	2.139	2.667
2.02.02.02.07	Parcelamentos fiscais	4.922	5.328
2.02.02.02.08	Obrigações com o poder concedente	326.493	321.354
2.02.02.02.10	Adiantamento de clientes	4.761	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.04	Provisões	18.650	18.240
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	18.650	18.240
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	2.265	2.709
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	4.453	4.109
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	11.932	11.422
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	361.699	362.927
2.03.01	Capital Social Realizado	645.630	645.630
2.03.02	Reservas de Capital	760.218	759.244
2.03.02.01	Ágio na Emissão de Ações	760.218	759.244
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	-1.054.978	-1.055.099
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	10.829	13.152

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	461.510	886.621	385.131	754.744
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-318.501	-610.624	-257.954	-508.498
3.03	Resultado Bruto	143.009	275.997	127.177	246.246
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-74.995	-152.375	-67.896	-143.025
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-77.053	-155.164	-73.444	-146.936
3.04.02.01	Despesas Gerais e Administrativas	-35.769	-72.556	-32.200	-64.968
3.04.02.02	Amortização de intangíveis	-41.284	-82.608	-41.244	-81.968
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.168	2.726	4.115	2.452
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-110	63	1.433	1.459
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	68.014	123.622	59.281	103.221
3.06	Resultado Financeiro	-58.688	-114.630	-52.238	-108.562
3.06.01	Receitas Financeiras	8.111	16.043	11.591	16.594
3.06.02	Despesas Financeiras	-66.799	-130.673	-63.829	-125.156
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	9.326	8.992	7.043	-5.341
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-3.205	-5.458	-1.271	-3.447
3.08.01	Corrente	-3.205	-5.458	-1.271	-3.447
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	6.121	3.534	5.772	-8.788
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	6.121	3.534	5.772	-8.788
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	4.811	121	3.709	-12.329
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.310	3.413	2.063	3.541
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,0223	0,0006	0,0172	-0,0571
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,0223	0,0006	0,0172	-0,0571

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	6.121	3.534	5.772	-8.788
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	6.121	3.534	5.772	-8.788
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	4.811	122	3.709	-12.329
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	1.310	3.412	2.063	3.541

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Direto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		Exercício	Anterior
		01/01/2025 à 30/06/2025	01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	233.420	192.852
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-69.244	-74.927
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-58.498	-3.047
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	105.678	114.878
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	217.996	189.524
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	323.674	304.402

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	645.630	759.244	0	-1.055.099	0	349.775	13.152	362.927
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	645.630	759.244	0	-1.055.099	0	349.775	13.152	362.927
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	974	0	0	0	974	-5.736	-4.762
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	974	0	0	0	974	0	974
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-5.736	-5.736
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	121	0	121	3.413	3.534
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	121	0	121	3.413	3.534
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	645.630	760.218	0	-1.054.978	0	350.870	10.829	361.699

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	645.630	768.336	0	-1.046.652	0	367.314	6.962	374.276
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	645.630	768.336	0	-1.046.652	0	367.314	6.962	374.276
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	271	0	0	0	271	-1.154	-883
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	271	0	0	0	271	0	271
5.04.06	Dividendos	0	0	0	0	0	0	-1.154	-1.154
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	-12.329	0	-12.329	3.541	-8.788
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	-12.329	0	-12.329	3.541	-8.788
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	645.630	768.607	0	-1.058.981	0	355.256	9.349	364.605

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual	Acumulado do Exercício
		01/01/2025 à 30/06/2025	Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	1.026.513	873.174
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	1.026.513	873.174
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-391.937	-320.678
7.02.01	Custos Prods., Merchs. e Servs. Vendidos	-382.650	-311.624
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-9.287	-9.054
7.03	Valor Adicionado Bruto	634.576	552.496
7.04	Retenções	-124.950	-121.861
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-124.950	-121.861
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	509.626	430.635
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	16.106	18.053
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	63	1.459
7.06.02	Receitas Financeiras	16.043	16.594
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	525.732	448.688
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	525.732	448.688
7.08.01	Pessoal	188.275	160.522
7.08.01.01	Remuneração Direta	149.375	127.879
7.08.01.02	Benefícios	27.533	22.649
7.08.01.03	F.G.T.S.	11.367	9.994
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	170.393	146.011
7.08.02.01	Federais	120.486	103.939
7.08.02.02	Estaduais	1.612	998
7.08.02.03	Municipais	48.295	41.074
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	163.530	150.943
7.08.03.01	Juros	130.673	125.156
7.08.03.02	Aluguéis	2.207	2.403
7.08.03.03	Outras	30.650	23.384
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	3.534	-8.788
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	3.534	-8.788

Comentário do Desempenho

TELECONFERÊNCIA DE RESULTADOS

Português (com tradução simultânea)

Quinta-feira, 7 de agosto de 2025

11h00 Horário de São Paulo

10h00 Horário de NY

[Clique aqui](#) para
acessar o Webcast

Release de Resultados

2T25

ITAG B3

IGC-NM B3

IGC B3

ALPK
B3 LISTED NM

 **ESTAPAR**

Comentário do Desempenho



São Paulo,
6 de agosto
de 2025

A Allpark Empreendimentos e Participações S.A. ("Estapar" ou "Companhia") (B3: "ALPK3") anuncia hoje os resultados do segundo trimestre de 2025 (2T25). As informações financeiras trimestrais e acumuladas apresentadas neste relatório estão em milhares de Reais (R\$ mil) ou em milhões de Reais (R\$ milhões), quando indicado. As informações estão apresentadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) e também reconciliadas para os padrões precedentes à adoção da IFRS 16 CPC 06 (R2) e do IFRIC12 (ICPC 01 (R1)). Tais informações devem ser analisadas em conjunto com as demonstrações contábeis, preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e de acordo com todos os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), que se encontram disponíveis no site da Companhia (ri.estapar.com.br), assim como no portal da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

2T25: RECEITA LÍQUIDA RECORDE

**R\$ 461,5 MM**

+19,8% vs. 2T24

2T25: EBITDA AJUSTADO⁽¹⁾**R\$ 88,8 MM**

19,2% Margem EBITDA Ajustada

+15,2% vs. 2T24

2T25: LUCRO LÍQUIDO

**R\$ 6,1 MM** no trimestre

vs. R\$ 5,8 MM no 2T24

R\$ 3,6 MM nos últimos 12 meses

2T25: LIABILITY MANAGEMENT

**R\$ 294,3 MM**

em emissões de e renegociações de dívida

- reduzindo o custo médio para CDI+1,7%
- alongando o *duration* médio para 2,4 anos

2T25: PORTFÓLIO EM EXPANSÃO

**17** inaugurações

ao longo do 2T25, atingindo 789 operações

Chum 2024: 0,04%, em linha com o histórico

2T25: RECEITA LÍQUIDA ZUL+

**R\$ 7,3 MM**

+34,1% vs. 2T24

Plataformas digitais: 20,6% da receita total

ITAG B3

IGC-NM B3

IGC B3

ALPK
B3 LISTED NM

Comentário do Desempenho



Mensagem da Administração

A Estapar (B3: ALPK3), líder nacional em soluções de mobilidade e estacionamento, apresenta os resultados do segundo trimestre de 2025, marcados por consistente crescimento dos resultados e avanço contínuo de sua estratégia digital. No 2T25, inauguramos 17 novas operações em diversos segmentos e regiões, totalizando 43 inaugurações no ano, 30,3% acima do mesmo período do ano anterior. Além da expansão, mantivemos um Churn historicamente baixo, de 0,04% no trimestre, contribuindo para a sustentação do crescimento do portfólio. Ao final de junho, alcançamos 789 operações ativas em 103 cidades de 19 estados, reforçando nossa presença nacional e capacidade de execução.

Alguns indicadores demonstram a solidez dos resultados:

➤ Receita Líquida	R\$ 461,5 milhões, +19,8% vs 2T24;
➤ EBITDA Ajustado	R\$ 88,8 milhões, +15,2% vs 2T24;
➤ EBIT Ajustado	R\$ 45,5 milhões, +31,2% vs 2T24;
➤ Lucro Líquido	R\$ 6,1 milhões, +6,0% vs 2T24 e R\$ 3,5 MM no 6M25, +R\$ 12,3 MM vs 6M24, revertendo prejuízo;

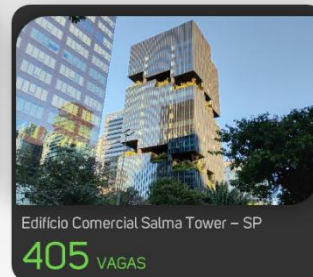
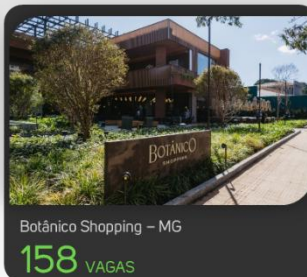
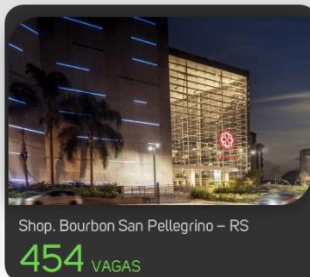
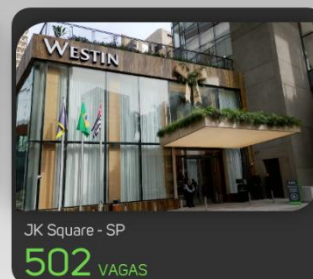
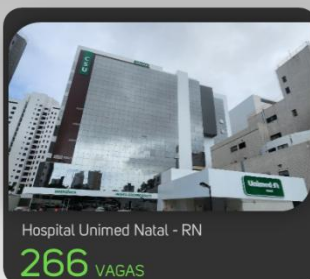
Há três anos, registramos sucessivos recordes trimestrais de faturamento, reflexo do crescimento sustentado da receita e da maturidade do nosso modelo de negócio. Esse desempenho tem impulsionado nossos resultados operacionais, que atingiram seus maiores níveis históricos no 2T25, tanto em EBITDA Ajustado quanto em EBIT Ajustado — este último com crescimento de 31,2% em relação ao 2T24. Essa evolução é resultado direto da melhoria contínua da eficiência e do crescimento orgânico no segmento de operações Alugadas e Administradas — modelo menos intensivo em capital. Como reflexo desse conjunto de iniciativas, revertermos o prejuízo e apuramos lucro líquido no 2T25, tanto no acumulado do ano quanto nos últimos 12 meses. Também avançamos na estratégia de liability management, por meio de novas emissões e renegociações que reduziram nosso custo médio da dívida para CDI +1,70%, 92 bps abaixo do observado no 2T24.

17

OPERAÇÕES
Inauguradas no 2T25

43

OPERAÇÕES
Inauguradas no 1S25



Comentário do Desempenho



A plataforma digital da Estapar — composta pelos aplicativos Zul+, Zona Azul de São Paulo e pelo website — foi responsável por 20,6% da receita total no 2T25. Entre esses canais, destaca-se o aplicativo Zul+, principal pilar da nossa estratégia AutoTech, que oferece soluções completas para o motorista e facilita a gestão da mobilidade urbana. No trimestre, o Zul+ registrou Receita Líquida de R\$ 7,3 milhões, um crescimento de 34,1% em relação ao mesmo período do ano anterior. O desempenho foi impulsionado por produtos como contratação de seguros, quitação de débitos veiculares e solicitação da Tag Zul, usada em pedágios e estacionamento. Além das soluções digitais, o app também apoia nosso core business, com produtos que permitem a reserva antecipada de vagas e o pagamento de estacionamento diretamente pelo celular. Nestes produtos, o valor transacionado aumentou de R\$ 21,0 milhões no 2T24 para R\$ 36,0 milhões no 2T25, um avanço de 71,8%. Ao final de junho, o Zul+ alcançou 2,3 milhões de usuários ativos mensais (MAUs). Acreditamos que o futuro da mobilidade será cada vez mais digital e seguimos firmes no compromisso de liderar essa transformação no setor.

A Zletric, empresa investida da Estapar voltada ao mercado de recarga de veículos elétricos, atingiu 1.284 estações distribuídas por 85 cidades em 14 estados. Esse número representa um avanço significativo em relação ao 2T24, quando eram 921 estações em 70 cidades. Em junho de 2025, a rede contava com 33 pontos de carregamento rápido, mais que o dobro dos 15 registrados um ano antes. Essa expansão se refletiu na Receita Líquida de R\$ 4,4 milhões no primeiro semestre de 2025, um crescimento de 42,4% na comparação com o mesmo período do ano anterior. A eletromobilidade já é uma realidade consolidada em diversos mercados globais, e seguimos atentos às crescentes oportunidades no Brasil por meio da Zletric.

Destacamos, também neste trimestre, a concretização de uma iniciativa importante na frente de ESG. Em parceria com a Fuplastic, construímos a primeira guarita feita 100% com plástico reciclado. A instalação é composta por 690 blocos, fabricados a partir de 345 kg de resíduos plásticos, o que estima-se evitar a emissão de 690 kg de CO₂ na atmosfera. A estrutura é de rápida instalação e baixa manutenção, aliando inovação a funcionalidade. Esta conquista marca a entrada da Estapar em projetos de infraestrutura com sustentabilidade urbana e economia circular, e reforça nosso compromisso com o impacto ambiental.

Emílio Sanches *Diretor-Presidente*

Daniel Soraggi *Diretor Financeiro e de Relações com Investidores*



Comentário do Desempenho



Indicadores Operacionais

No 2T25, inauguramos 17 operações, localizadas em 12 cidades, com destaque para os setores de Hospitais, Shopping Centers e Edifícios Comerciais. Mantendo a posição de liderança de mercado, com disciplina na alocação de capital e foco contínuo em lucratividade e rentabilidade do portfólio de ativos, em março de 2025, a Companhia atingiu a marca de 789 operações (+9,9% vs 2T24) e 515,1 mil vagas (+6,2% vs 2T24).

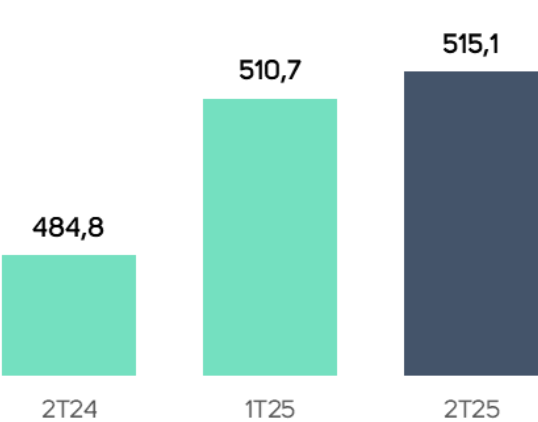
Alugadas e Administradas: mais de 3,3 mil vagas inauguradas ao longo do trimestre, com destaque para os setores de Shopping Centers (+0,8 mil vagas), Lazer (+0,5 mil vagas), Hospitais (+0,5 mil vagas) e Centros Comerciais (+0,5 mil vagas). A linha de negócios de garagens Alugadas e Administradas possui como característica a menor necessidade de CAPEX;

Contratos de Longo Prazo: aproximadamente de 500 vagas inauguradas ao longo do trimestre, distribuídas entre Terrenos (+0,3 mil vagas) e Arenas (+0,2 mil vagas);

Concessões On-Street, Concessões Off-Street e Digital: o total de vagas nos segmentos não apresentou variação em relação ao trimestre anterior.

Evolução de Operações e Vagas

(ao final do período, vagas em # mil)



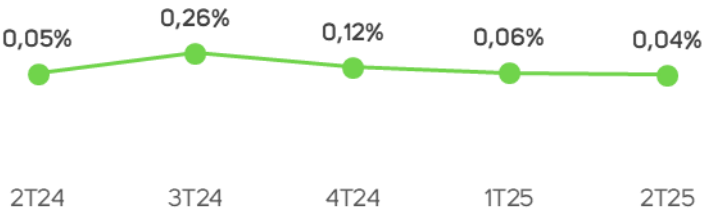
	2T24	2T25	%
OPERAÇÕES	718	789	9,9%
VAGAS (em milhares)	484,8	515,1	6,3%
Alugadas e Administradas	239,2	264,0	↑
Contratos de Longo Prazo	74,0	79,5	↑
Concessões On-Street	81,8	83,3	↗
Concessões Off-Street	11,5	11,5	→
Propriedades	11,6	12,9	↑
Digital	66,7	64,0	↘

As operações da Estapar, em jun/25, estavam distribuídas em 103 municípios e 19 estados do Brasil. As operações da Estapar estavam diversificadas em mais de 20 setores da economia. O nosso negócio possui características essencialmente urbanas com operações estrategicamente posicionadas nos principais polos geradores de tráfego das principais cidades.

Churn

(Lucro Bruto Caixa LTM de operações encerradas no período comparado ao Lucro Bruto Caixa LTM Total)

Ao final do 2T25, o Churn atingiu 0,04%, em linha com os patamares históricos. A boa performance desse indicador se deve à atuação da área comercial nas renovações contratuais com foco em um portfólio de maior rentabilidade.



Comentário do Desempenho



Indicadores Financeiros

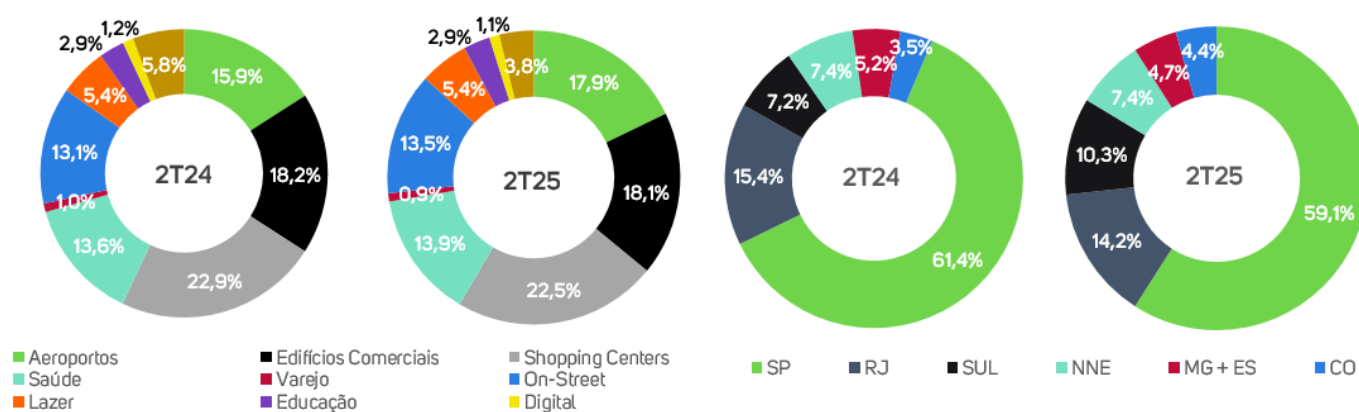
Receita Líquida

em R\$ mil	2T24	2T25	Var.%	6M24	6M25	Var.%
RECEITA LÍQUIDA	385.131	461.509	19,8%	754.744	886.622	17,5%
Alugadas e Administradas ⁽¹⁾	209.176	247.813	18,5%	401.199	468.391	16,7%
Contratos de Longo Prazo ⁽¹⁾	79.470	93.790	18,0%	161.213	182.101	13,0%
Concessões On-Street	51.461	60.108	16,8%	96.501	115.549	19,7%
→ Zona Azul de São Paulo	38.868	46.344	19,2%	72.481	88.972	22,8%
→ Outras concessões On-Street	12.593	13.764	9,3%	24.020	26.577	10,6%
Concessões Off-Street	27.851	40.088	43,9%	58.930	75.804	28,6%
Propriedades	10.039	10.830	7,9%	19.186	21.347	11,3%
Digital	5.423	7.273	34,1%	14.455	18.809	30,1%
Zletric	1.631	1.499	-8,0%	3.111	4.428	42,3%
Demais	80	109	36,2%	149	193	29,4%

A Receita Líquida totalizou R\$ 461,5 milhões no 2T25, um crescimento de 19,8% em relação ao mesmo período de 2024, alcançando um recorde histórico para a Companhia. O principal fator para esse resultado foi a expansão do número de operações, que registrou um acréscimo de 71 unidades em comparação a junho de 2024. O segmento de Alugadas e Administradas manteve-se como o principal gerador de receita, somando R\$ 247,8 milhões no trimestre. O segmento de Concessões Off-Street apresentou crescimento de 43,9%, refletindo o aumento da demanda, especialmente em operações de aeroportos. Os setores de Shoppings Centers, Edifícios Comerciais e Aeroportos seguiram como os principais contribuintes para a composição da Receita Líquida consolidada.

Seguimos observando uma crescente demanda por serviços por meio de nossas plataformas digitais. Destaca-se o aumento na receita do segmento Digital de 34,2%, em relação ao 2T24, refletindo a materialização das iniciativas estratégicas voltadas à digitalização. No trimestre, nossas plataformas digitais registraram mais de 15,4 milhões de transações, envolvendo produtos e serviços como reservas e pagamentos de estacionamento, zonas azuis digitais, quitação de débitos veiculares, contratação de seguros, uso de Tag, entre outros.

Receita Líquida por Setor e por Estado



¹ No 2T25, foram realizados pequenos ajustes na classificação de operações entre os segmentos Alugadas e Administradas e Contratos de Longo Prazo, com efeito retroativo ao 1T25. Como resultado, os valores acumulados de 6M25 refletem essa reclassificação.

Comentário do Desempenho



Lucro Bruto Caixa Ajustado e Margem Bruta Caixa Ajustada

No indicador Lucro Bruto Caixa Ajustado, demonstramos os resultados das operações, considerando todas as receitas operacionais e descontando os custos operacionais diretos e indiretos. Não consideramos os custos de Depreciação de Imobilizado, os efeitos temporais do IFRS16, efeitos temporais do IFRIC12 e efeitos não-recorrentes (não-caixa) com o objetivo de obter a melhor proxy de desempenho operacional.

em R\$ mil	2T24	2T25	Var.%	6M24	6M25	Var.%
RECEITA LÍQUIDA	385.131	461.510	19,8%	754.744	886.621	17,5%
(-) Custo dos Serviços Prestados incluindo depreciação operacional	257.954	318.501	-23,5%	508.498	610.624	-20,1%
LUCRO BRUTO CONTÁBIL	127.178	143.009	12,4%	246.246	275.997	12,1%
Margem Bruta (%)	33,0%	31,0%	-2,0 p.p.	32,6%	31,1%	-1,5 p.p.
(+) Depreciação (Imobilizado)	8.779	10.109	15,1%	17.362	19.860	14,4%
(+) Depreciação (Direito de Uso)	11.361	11.670	2,7%	22.531	22.481	-0,2%
LUCRO BRUTO CAIXA	147.318	164.788	11,9%	286.140	318.338	11,3%
(-) Impacto do IFRS 16 e IFRIC 12 sobre o Custo dos Serviços Prestados	40.218	41.731	-3,8%	79.699	81.455	-2,2%
LUCRO BRUTO CAIXA AJUSTADO	107.100	123.057	14,9%	206.441	236.883	14,7%
Margem Bruta Caixa (%)	27,8%	26,7%	-1,1 p.p.	27,4%	26,7%	-0,6 p.p.

em R\$ mil	2T24	2T25	Var.%	6M24	6M25	Var.%
Alugadas e Administradas ⁽²⁾	44.098	51.167	16,0%	85.237	96.053	12,7%
Contratos de Longo Prazo ⁽²⁾	42.235	45.691	8,2%	88.489	91.267	3,1%
Concessões On-Street	17.439	21.956	25,9%	29.711	41.708	40,4%
→ Zona Azul de São Paulo	12.248	16.746	36,7%	20.328	31.324	54,1%
→ Outras Concessões On-Street	5.191	5.211	0,4%	9.382	10.384	10,7%
Concessões Off-Street	7.298	11.829	62,1%	13.975	25.837	84,9%
Propriedades	5.512	5.821	5,6%	10.394	11.709	12,7%
Digital ⁽³⁾	3.003	2.130	-29,1%	4.439	1.941	-56,3%
Zletric	311	(655)	n.a.	(82)	445	n.a.
Demais ⁽³⁾	(12.795)	(14.882)	-16,3%	(25.722)	(32.077)	-24,7%
LUCRO BRUTO CAIXA AJUSTADO POR SEGMENTO	107.100	123.057	14,9%	206.441	236.883	14,7%



² No 2T25, foram realizados pequenos ajustes na classificação de operações entre os segmentos Alugadas e Administradas e Contratos de Longo Prazo, com efeito retroativo ao 1T25. Como resultado, os valores acumulados de 6M25 refletem essa reclassificação.

³ Em 2025, realizamos reclassificações entre os segmentos Digital e Demais, com atualização dos dados de 2T24 e 6M24 para fins de comparabilidade.

Comentário do Desempenho



O Lucro Bruto Caixa Ajustado totalizou R\$ 123,1 milhões no 2T25, representando um crescimento de 14,9% em relação ao 2T24. Destacamos a expansão nos segmentos de Concessões Off-Street e na Concessão da Zona Azul de São Paulo, que apresentaram crescimentos de 62,1% e 36,7%, respectivamente, na comparação trimestral. Ambos os segmentos compartilham a característica de maior proporção de custos fixos, o que favorece a alavancagem operacional com o aumento da Receita Líquida, refletindo-se na melhora das margens.

Despesas Gerais e Administrativas (DG&A)

Mantendo a tendência de maior eficiência operacional, as Despesas Gerais e Administrativas (DG&A) representaram um menor percentual da Receita Líquida no 2T25, com redução de 0,4 p.p. em relação ao 2T24.

Em R\$ mil	2T24	2T25	Var.%	6M24	6M25	Var.%
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	32.200	35.769	11,1%	64.968	72.556	11,7%
% da Receita Líquida	8,4%	7,8%	-0,6 p.p.	8,6%	8,2%	-0,4 p.p.

Outras Receitas (Despesas) Líquidas

No 2T25, o resultado de Outras Receitas (Despesas) Líquidas foi positivo em R\$ 2,2 milhões, superior aos R\$ 1,2 milhão registrados no 2T24. O desempenho foi favorecido, principalmente, por ajustes relacionados à atualização de provisões com fornecedores e à melhora na recuperabilidade de valores a receber. Reforçamos, ainda, que a linha de Outras Receitas (Despesas) Líquidas é composta por resultados que, em geral, não possuem efeito caixa.

Resultado de Equivalência Patrimonial

Os investimentos da Companhia em coligadas e *joint ventures* são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial. No 2T25, o Resultado de Equivalência Patrimonial foi negativo em R\$ 110 mil, em comparação com o resultado positivo de R\$ 1.433 mil no 2T24.

Reportamos nesta linha o resultado da Loop Brasil, investida no setor de leilões e compra e venda de veículos, joint venture com a Webmotors, com prejuízo de R\$ 1.312 mil no trimestre. O resultado negativo é explicado, principalmente, pela rolagem de dívida realizada no período, que gerou aumento relevante nas despesas financeiras. A investida possui perfil alavancado, o que acentua o impacto desse tipo de operação em seu resultado.

Possuímos também participações minoritárias em 10 operações de estacionamentos Off-Street além da operação da concessão da Zona Azul de Mauá.

Depreciação e Amortização

em R\$ mil	2T24	2T25	Var.%	6M24	6M25	Var.%
DEPRECIÇÃO	20.140	21.779	8,1%	39.894	42.341	6,1%
Depreciação operacional	8.779	10.109	15,1%	17.362	19.860	14,4%
Depreciação de Direito de Uso	11.361	11.670	2,7%	22.531	22.481	-0,2%
AMORTIZAÇÃO DE INTANGÍVEIS	41.244	41.284	0,1%	81.968	82.608	0,8%
Zona Azul de São Paulo	18.798	18.510	-1,5%	37.570	37.026	-1,4%
→ Amortização de Outorga e outros investimentos	11.117	10.387	-6,6%	22.208	20.779	-6,4%
→ Amortização de Contratos de Concessão (IFRIC-12)	7.681	8.123	5,8%	15.362	16.247	5,8%
Amortização de Outros Intangíveis	22.446	22.774	1,5%	44.398	45.582	2,7%
DEPRECIÇÃO E AMORTIZAÇÃO TOTAL	61.384	63.063	2,7%	121.862	124.949	2,5%

Comentário do Desempenho



O total de Depreciação e Amortização do 2T25 cresceu 2,7% em comparação com o 2T24. Esse saldo considera as despesas de Direito de Uso relacionadas com arrendamentos do IFRS16 e Contratos de Concessão (IFRIC12), relacionadas com as outorgas mensais da Concessão da Zona Azul de São Paulo. O crescimento moderado reflete uma depreciação controlada, resultado da maior participação do segmento de Alugadas e Administradas, que possuem menor demanda por uso de capital.

Depreciação: aumento de 8,1% vs. 2T24 no consolidado, impulsionado pelo aumento de 15,1% em Depreciação operacional, em decorrência do aumento no número de operações da Companhia.

Amortização: resultado em linha com o mesmo trimestre do ano anterior. Destaque para a linha de Amortização de Contratos de Concessão (IFRIC-12) com crescimento de 5,8%, devido à remensuração contábil do reajuste anual do contrato da Concessão da Zona Azul de São Paulo.

Resultado Financeiro

em R\$ mil	2T24	2T25	Var.%	6M24	6M25	Var.%
RECEITAS FINANCEIRAS	11.591	8.111	-30,0%	16.593	16.043	-3,3%
Receitas Financeiras com efeito caixa	5.053	6.974	38,0%	9.092	12.182	34,0%
Receitas Financeiras sem efeito caixa	6.538	1.137	-82,6%	7.501	3.861	-48,5%
DESPESAS FINANCEIRAS	(63.829)	(66.799)	-4,7%	(125.156)	(130.673)	-4,4%
Despesas Financeiras com efeito caixa	(57.643)	(65.349)	-13,4%	(116.025)	(127.502)	-9,9%
→ Juros sobre arrendamento	(12.913)	(12.038)	6,8%	(26.019)	(23.514)	9,6%
→ Pgto. ao Poder Concedente (IFRIC 12 com efeito caixa)	(11.648)	(11.651)	0,0%	(23.306)	(23.202)	0,4%
→ Juros Financeiros com efeito caixa	(33.082)	(41.661)	-25,9%	(66.700)	(80.786)	-21,1%
Despesas Financeiras sem impacto no caixa	(6.186)	(1.450)	76,6%	(9.131)	(3.171)	65,3%
RESULTADO FINANCEIRO	(52.238)	(58.688)	-12,3%	(108.563)	(114.630)	-5,6%

O saldo da linha de Receitas Financeiras com efeito caixa considera o reconhecimento de juros de aplicações financeiras. As receitas e despesas financeiras sem efeito caixa, consideram linhas que não compõem o Fluxo de Caixa Operacional da Companhia como, por exemplo, variação cambial ativa e passiva, ajuste a valor justo de swap, ajuste a valor justo de opções e ajuste a valor presente.

No 2T25, o Resultado Financeiro apresentou redução de 12,3% em relação ao mesmo período do ano anterior. As Receitas Financeiras com efeito caixa cresceram 38,0%, impulsionadas pelo maior volume de aplicações financeiras (disponibilidades mais elevadas) comparativamente ao trimestre do ano anterior, além do aumento da taxa Selic. Por outro lado, as despesas com Juros Financeiros apresentaram alta de 25,9%, também efeito da alta da Selic. As Receitas e Despesas Financeiras sem efeito caixa apresentaram redução na comparação anual devido ao encerramento de uma operação de *swap* cambial em 2025.

IR e CSLL

No 2T25, as despesas com IRPJ e CSLL somaram R\$ 3,2 milhões, ante R\$ 1,3 milhão no 2T24. Esse aumento se deve, principalmente, ao crescimento do faturamento e à ampliação do número de operações estruturadas sob o regime de lucro presumido.

Lucro (Prejuízo) Líquido

No 2T25, o Lucro Líquido Contábil foi de R\$ 6,1 milhões, alta de 6,0% em relação ao 2T24. No acumulado do 1S25, o lucro somou R\$ 3,5 milhões, revertendo o prejuízo de R\$ 8,8 milhões no mesmo período do ano anterior.

Comentário do Desempenho



EBITDA, EBITDA Ajustado, Margem EBITDA e Margem EBITDA Ajustada

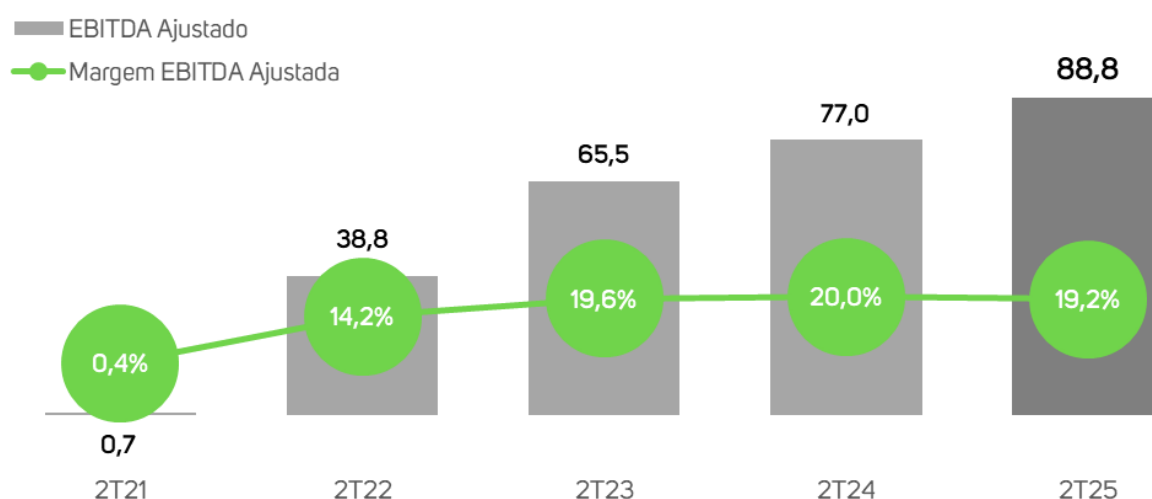
O EBITDA e o EBITDA Ajustado são indicadores não contábeis utilizados pela Estapar como instrumentos adicionais para a análise do desempenho econômico-financeiro da Companhia, em conformidade com a Resolução CVM nº 156/22.

O EBITDA é calculado a partir do lucro (prejuízo) líquido do período, ajustado pelo resultado financeiro líquido, imposto de renda e contribuição social, além das despesas com depreciação e amortização. A margem EBITDA corresponde ao EBITDA dividido pela receita líquida.

O EBITDA Ajustado é obtido a partir do EBITDA, com exclusão de efeitos não recorrentes e de itens que não impactam diretamente o caixa da Companhia, como os efeitos contábeis relacionados a arrendamentos (IFRS 16) e concessões públicas (IFRIC 12)⁴. A margem EBITDA Ajustada é calculada como o EBITDA Ajustado dividido pela receita líquida dos serviços prestados.

A seguir, apresentamos a reconciliação entre o lucro (prejuízo) líquido e os indicadores de EBITDA e EBITDA Ajustado. Informações adicionais sobre os ajustes e os registros contábeis envolvidos estão disponíveis na reconciliação apresentada no item "Anexos".

em R\$ mil	2T24	2T25	Var.%	6M24	6M25	Var.%
Lucro (Prejuízo) Líquido	5.772	6.121	6,0%	(8.788)	3.534	n.a.
(+) Resultado Financeiro	52.238	58.688	12,3%	108.562	114.630	5,6%
(+) Imposto de Renda e CSLL	1.271	3.205	152,3%	3.447	5.458	58,3%
(+) Depreciação e Amortização	61.384	63.063	2,7%	121.862	124.949	2,5%
EBITDA	120.665	131.077	8,6%	225.082	248.571	10,4%
Margem EBITDA (%)	31,3%	28,4%	-2,9 p.p.	29,8%	28,0%	-1,8 p.p.
(-) Efeitos Não-Recorrentes	-	-	n.a.	-	-	n.a.
(-) Efeitos da Adoção do IFRS 16 e IFRIC 12 sobre o EBITDA	43.633	42.313	3,0%	83.721	82.641	1,3%
EBITDA AJUSTADO	77.031	88.764	15,2%	141.360	165.930	17,4%
Margem EBITDA Ajustado (%)	20,0%	19,2%	-0,8 p.p.	18,7%	18,7%	0,0 p.p.



⁴ A Companhia atua majoritariamente na operação de estacionamento, cuja estrutura operacional se caracteriza pelo uso de contratos de concessão e locação. Nesse modelo, os principais custos associados à atividade fim decorrem de obrigações contratuais vinculadas a contratos de outorga (concessões públicas ou privadas) e locações de imóveis. Em virtude disso, as normas contábeis IFRS 16 e IFRIC 12 têm impacto significativo nas demonstrações financeiras, alterando substancialmente a forma de reconhecimento das despesas relacionadas à operação. Para fins de análise econômico-financeira e para garantir a comparabilidade histórica, a Companhia divulga os indicadores EBITDA e EBIT ajustados por itens específicos que contribuem para a informação sobre o potencial de geração bruta de caixa.

Comentário do Desempenho



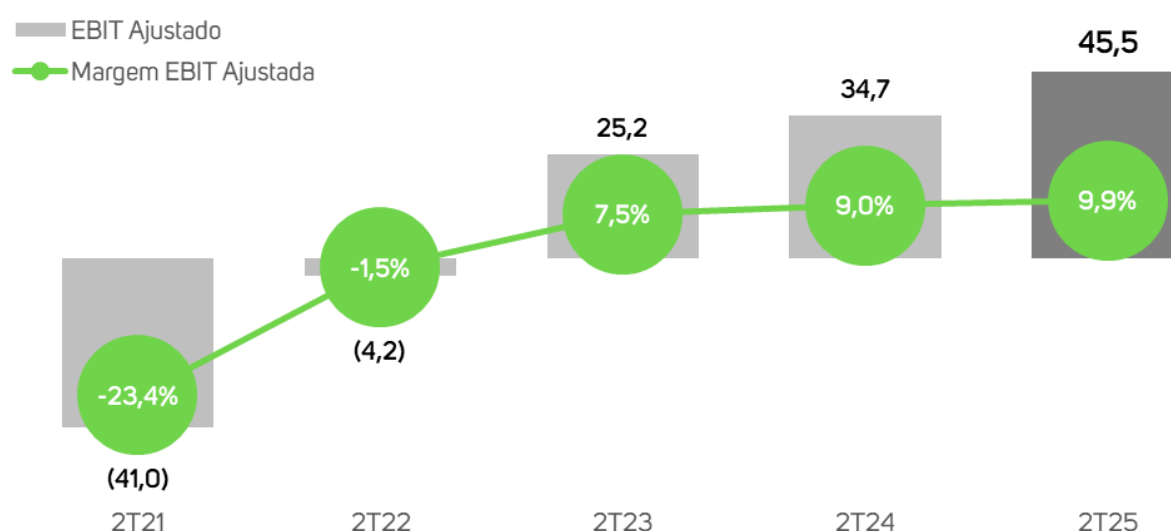
EBIT, EBIT Ajustado, Margem EBIT e Margem EBIT Ajustada

O EBIT (Lucro Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos) é um indicador contábil que reflete o desempenho operacional da Companhia antes dos efeitos das despesas financeiras e dos tributos sobre o lucro. Já o EBIT Ajustado é um indicador não contábil, utilizado como métrica adicional de desempenho, em conformidade com a Resolução CVM nº 156/22.

O EBIT é calculado com base no lucro (prejuízo) líquido do período, acrescido do resultado financeiro líquido, do imposto de renda e da contribuição social. A margem EBIT corresponde ao EBIT dividido pela receita líquida. O EBIT Ajustado é obtido a partir do EBIT, com a exclusão de efeitos contábeis que não impactam diretamente o caixa, como os relacionados a arrendamentos (IFRS 16), concessões públicas (IFRIC 12) e demais itens considerados não recorrentes. A margem EBIT Ajustada é calculada como o EBIT Ajustado dividido pela receita líquida dos serviços prestados.

A seguir, apresentamos a reconciliação entre o lucro (prejuízo) líquido e os indicadores de EBIT e EBIT Ajustado, bem como o cálculo das respectivas margens. Informações adicionais sobre os ajustes e os registros contábeis envolvidos estão disponíveis na reconciliação apresentada no item "Anexos".

em R\$ mil	2T24	2T25	Var. %	6M24	6M25	Var. %
Lucro (Prejuízo) Líquido	5.772	6.121	6,0%	(8.788)	3.534	n.a.
(+) Resultado Financeiro	52.238	58.688	12,3%	108.562	114.630	5,6%
(+) Imposto de Renda e CSLL	1.271	3.205	152,3%	3.447	5.458	58,3%
EBIT	59.281	68.014	14,7%	103.220	123.622	19,8%
Margem EBIT (%)	15,4%	14,7%	-0,7 p.p.	13,7%	16,4%	2,7 p.p.
(-) Efeitos Não-Recorrentes	-	-	n.a.	-	-	n.a.
(-) Efeitos da Adoção do IFRS 16 e IFRIC 12 sobre o EBIT	24.592	22.520	8,4%	45.829	43.913	4,2%
EBIT AJUSTADO	34.689	45.494	31,1%	57.392	79.709	38,9%
Margem EBIT Ajustado (%)	9,0%	9,9%	0,9 p.p.	7,6%	9,0%	1,4 p.p.



Comentário do Desempenho



Investimentos

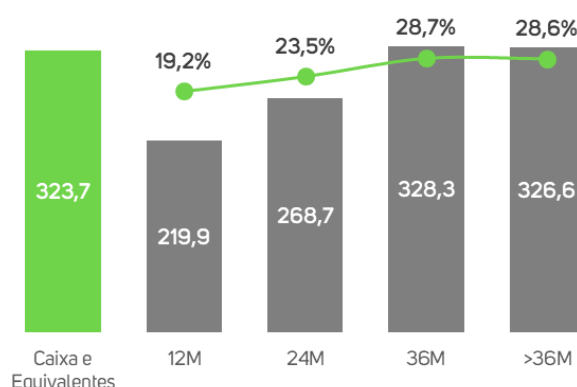
em R\$ mil	2T24	2T25	Var.%	6M24	6M25	Var.%
INVESTIMENTOS	35.714	37.022	3,7%	84.855	88.411	4,2%
Alugadas e Administradas	20.543	18.571	-9,6%	40.502	38.734	-4,4%
Contratos de Longo Prazo	5.283	6.621	25,3%	6.500	9.278	42,7%
Concessões On-Street	1.948	1.146	-41,2%	22.113	20.659	-6,6%
Concessões Off-Street	314	578	84,1%	599	1.211	102,2%
Propriedades	391	327	-16,4%	883	586	-33,6%
Digital	207	855	>200%	373	1.688	>200%
Outros	7.028	8.924	27,0%	13.885	16.255	17,1%
INVESTIMENTOS EM INTANGÍVEL	22.555	18.935	-16,0%	57.829	51.490	-11,0%
INVESTIMENTOS EM IMOBILIZADO	13.159	18.087	37,4%	27.026	36.921	36,6%

No 2T25, os investimentos totalizaram R\$37,0 milhões. A maior participação se mantém no segmento de operações Alugadas e Administradas, que totalizou R\$ 18,6 milhões, em linha com a estratégia e com os resultados apresentados em renovações e inaugurações. Destacamos, também, o crescimento de 25,3% em Contratos de Longo Prazo, devido à implantação de novas operações.

Endividamento

A Dívida Líquida, considerando Outras Obrigações, e descontando Caixa e Equivalentes de Caixa totalizou R\$ 812,3 milhões ao final do trimestre.

em R\$ milhões	2T24	1T25	2T25
Debêntures e CRI	853,6	772,7	966,7
Empréstimos Bancários	242,9	243,5	177,0
Custos de Captação	(18,9)	(14,9)	(16,2)
DÍVIDA FINANCEIRA TOTAL	1.077,7	1.001,2	1.127,5
(+) Outras Obrigações	8,7	9,4	8,4
(-) Caixa e Equivalentes de Caixa	304,4	169,6	323,7
DÍVIDA LÍQUIDA	782,0	841,1	812,3
Custo Médio (Spread CDI + Equivalente)	2,62%	2,15%	1,70%



No 2T25, realizamos operações em linha com o nosso “Liability Management”. Dentre elas, realizamos uma emissão de Debêntures e uma renegociação de Notas Comerciais que alongaram o duration e suportaram a redução do custo médio da dívida (spread CDI+ equivalente):

- 14ª Emissão de Debêntures: R\$230 milhões, com prazo de 5 anos ao custo de CDI+1,50% a.a.
- Renegociação 2ª Nota Comercial: R\$ 64 milhões, com alongamento de prazo em 15 meses (jun/28) ao custo de CDI+1,50% (redução de 87 bps)

O resultado destas operações foram:

- A redução do custo médio da dívida (CDI+ spread equivalente) para 1,70%, após atingir 2,62% no 2T24, e 2,15% no 1T25;
- O aumento do duration médio da dívida de 2,28 anos no 1T25 para 2,43 anos no 2T25;

Comentário do Desempenho



Fluxo de Caixa Ajustado

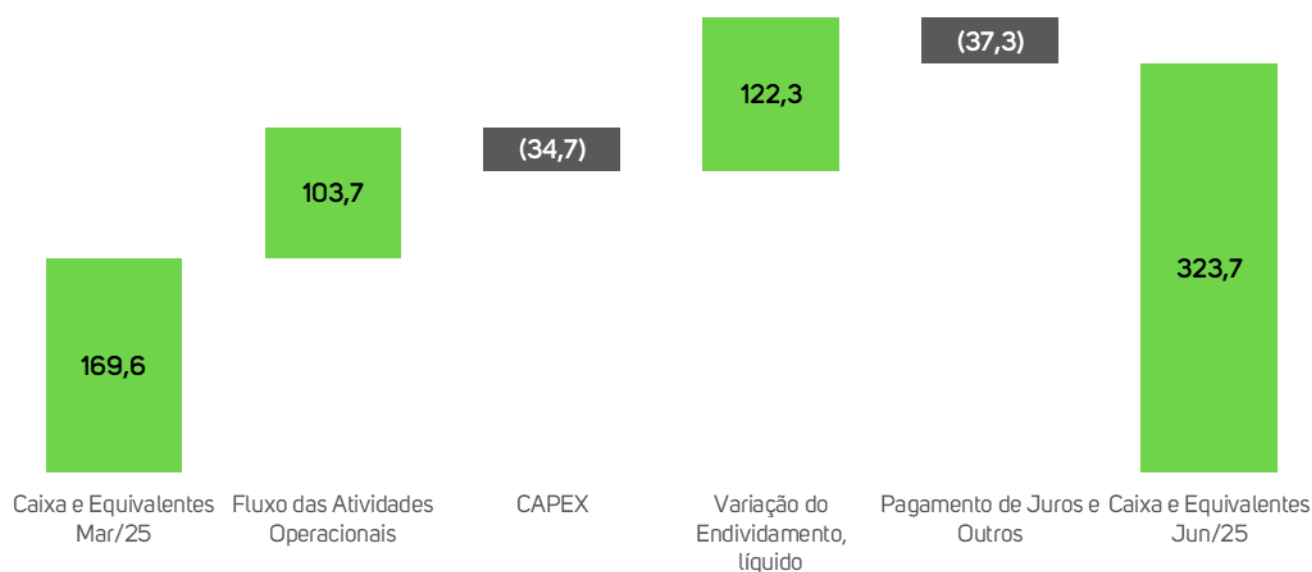
A Demonstração do Fluxo de Caixa (IFRS) encontra-se no item “Anexos” deste documento. O quadro e gráfico abaixo demonstram as movimentações de caixa em uma visão resumida e gerencial, considerando os Juros de Passivo de Arrendamento, os Juros de Pagamento ao Poder Concedente (IFRIC 12) e Resgate (aplicação) em títulos restritos no Fluxo de Caixa Operacional.

em R\$ mil	2T24	2T25	Var. %
Lucro (Prejuízo) antes do Imposto de Renda e Contribuição Social	7.043	9.326	32,4%
Ajustes que não representam entrada ou saída de caixa	113.198	134.881	19,2%
Variação em ativos e Passivos	(58.655)	(40.465)	31,0%
Caixa Líquido Proveniente das Atividades Operacionais	61.586	103.742	68,5%
Fluxo de Caixa das Atividades de Investimentos	(30.851)	(34.674)	-12,4%
Aquisição de Imobilizado	(13.159)	(18.087)	-37,4%
Dividendos Recebidos	253	1.049	>200%
Aquisição de Intangível	(17.945)	(16.860)	6,0%
Aumento de Capital em Investidas	-	-	n.a.
Combinação de Negócios, líquido	-	(776)	n.a.
Fluxo de Caixa das Atividades de Financiamentos	138.112	85.046	-38,4%
Ações em Tesouraria	(233)	-	n.a.
Captação de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	200.000	230.151	15,1%
Pagamentos de Principal de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	(41.265)	(107.838)	-161,3%
Juros Pagos sobre Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	(19.236)	(36.953)	-92,1%
Pagamento de Dividendos	(1.154)	(314)	72,8%
Aumento (Redução) Líquida de Caixa e Equivalentes de Caixa	168.847	154.114	-8,7%
Caixa e Equivalentes de Caixa no Início do Período	135.554	169.559	25,1%
Caixa e Equivalentes de Caixa no Final do Período	304.401	323.674	6,3%

FLUXO DE CAIXA AJUSTADO

Consolidado em R\$ milhões

■ Caixa e equivalentes de caixa



Comentário do Desempenho



Anexos

Balanço Patrimonial | Ativo

ATIVO CIRCULANTE	31/12/2024	30/06/2025
Caixa e equivalentes de caixa	217.996	323.674
Contas a receber	153.426	165.758
Impostos e contribuições a recuperar	37.298	42.155
Despesas antecipadas	8.992	13.354
Adiantamentos a fornecedores	10.052	2.933
Adiantamentos a funcionários	917	1.704
Adiantamentos de aluguéis	658	1.036
Partes relacionadas	5.253	5.572
Instrumentos financeiros derivativos	1.812	-
Outros créditos	2.242	2.257
Total do ativo circulante	438.646	558.443
ATIVO NÃO CIRCULANTE		
Contas a receber	-	2.066
Impostos e contribuições a recuperar	15.273	14.531
Partes relacionadas	10.539	10.389
Títulos e valores mobiliários restritos	11.706	12.063
Depósitos judiciais	8.444	8.462
Despesas antecipadas	3.810	3.819
Outros créditos	-	-
Investimentos	12.925	11.914
Imobilizado	271.521	287.679
Direito de uso	336.429	329.830
Intangível	1.398.013	1.367.794
Total do ativo não circulante	2.068.660	2.048.547
Total do ativo	2.507.306	2.606.990

Comentário do Desempenho**Balanço Patrimonial | Passivo**

PASSIVO CIRCULANTE	31/12/2024	30/06/2025
Empréstimos, financiamentos e debêntures	199.798	216.433
Instrumentos financeiros derivativos	11.017	11.002
Fornecedores	111.187	99.212
Passivo de arrendamento	104.987	96.292
Obrigações com o poder concedente	65.013	67.100
Contas a pagar por aquisição de investimentos	1.350	528
Obrigações trabalhistas	41.348	52.137
Obrigações tributárias	23.612	24.117
Parcelamentos fiscais	878	823
Adiantamentos de clientes	43.808	49.360
Partes relacionadas	1.585	437
Outros débitos	33.476	19.414
Total do passivo circulante	638.059	636.855
PASSIVO NÃO CIRCULANTE		
Empréstimos, financiamentos e debêntures	817.785	911.086
Passivo de arrendamento	340.178	339.186
Fornecedores	194	-
Obrigações com o poder concedente	321.354	326.493
Contas a pagar por aquisição de investimentos	2.667	2.139
Parcelamentos fiscais	5.328	4.922
Adiantamentos de clientes	-	4.761
Partes relacionadas	574	1.199
Provisão para demandas judiciais	18.240	18.650
Outros débitos	-	-
Total do passivo não circulante	1.506.320	1.608.436
Total do passivo	2.144.379	2.245.291
PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Capital social	645.630	645.630
Reserva de capital	759.244	760.218
Prejuízos acumulados	(1.055.099)	(1.054.978)
Total do patrimônio líquido atribuível aos acionistas controladores	349.775	350.870
Participação de não controladores	13.152	10.829
Total do patrimônio líquido	362.927	361.699
Total do passivo e patrimônio líquido	2.507.306	2.606.990

Comentário do Desempenho



Demonstração do Resultado do Exercício

em R\$ mil	2T24	2T25	Var.%	6M24	6M25	Var.%
RECEITA LÍQUIDA	385.131	461.510	19,8%	754.744	886.621	17,5%
Custos dos Serviços Prestados	(257.954)	(318.501)	-23,5%	(508.498)	(610.624)	-20,1%
LUCRO BRUTO	127.178	143.009	12,4%	246.246	275.997	12,1%
Margem Bruta (%)	33,0%	31,0%	-2,0 p.p.	32,6%	31,1%	-1,5 p.p.
DESPESAS GERAIS E ADMINISTRATIVAS	(32.200)	(35.769)	-11,1%	(64.968)	(72.556)	-11,7%
% da Receita Líquida	8,4%	7,8%	-0,6 p.p.	8,6%	8,2%	-0,4 p.p.
Amortização de Intangíveis	(41.244)	(41.284)	-0,1%	(81.968)	(82.608)	-0,8%
Equivalência Patrimonial	1.433	(110)	-107,7%	1.458	63	-95,7%
Outras Receitas (Despesas) Líquidas	4.115	2.168	-47,3%	2.452	2.726	11,2%
LUCRO (PREJUÍZO) ANTES DO RESULTADO FINANCEIRO	59.281	68.014	14,7%	103.220	123.622	19,8%
Receitas Financeiras	11.591	8.111	-30,0%	16.593	16.043	-3,3%
Despesas Financeiras	(63.829)	(66.799)	-4,7%	(125.156)	(130.673)	-4,4%
RESULTADO FINANCEIRO	(52.238)	(58.688)	-12,3%	(108.563)	(114.630)	-5,6%
Imposto de Renda e Contribuição Social sobre Lucro Líquido	(1.271)	(3.205)	-152,3%	(3.447)	(5.458)	-58,3%
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO DO PERÍODO	5.772	6.121	6,0%	(8.789)	3.534	n.a

Comentário do Desempenho



Demonstração dos Fluxos de Caixa

em R\$ mil	30/06/2024	30/06/2025
Resultado antes do imposto de renda e da contribuição social	(5.341)	8.992
Ajustes que não representam entrada ou saída de caixa:	246.992	261.228
Depreciações e amortizações	99.330	102.469
Depreciação do ativo de direito de uso	24.680	24.614
Baixa de ativo imobilizado e intangíveis	702	377
(Perda) ganho Direito de uso / Passivo de arrendamento	(2.929)	-
(Reversão)/ provisão para demandas judiciais	38	410
Provisão para bônus	8.250	8.500
Resultado de equivalência patrimonial	(1.459)	(63)
Marcação a mercado de derivativos	2.507	1.797
Provisão para perdas de crédito esperadas	-	1.759
Juros provisionados	115.057	121.365
Parcelas variáveis das outorgas – reperfilamento	816	-
(Aumento) redução nos ativos e passivos:		
Contas a receber	(37.380)	(16.157)
Impostos e contribuições a recuperar	1.371	(4.115)
Despesas antecipadas	(2.673)	(5.286)
Adiantamento a fornecedores	(173)	7.119
Adiantamento a funcionários	(918)	(787)
Adiantamento de aluguéis	(111)	(378)
Depósitos judiciais	(52)	(18)
Outros créditos	3.253	270
Fornecedores	(4.677)	(9.909)
Obrigações trabalhistas	9.918	10.789
Obrigações tributárias	239	505
Parcelamentos fiscais	(541)	(603)
Adiantamento de clientes	5.099	10.313
Outros débitos	(17.891)	(23.085)
Imposto de renda e contribuição social pagos	(3.447)	(5.458)
Caixa líquido proveniente das atividades operacionais	193.668	233.420
Fluxos de caixa das atividades de investimentos:		
Aquisição de imobilizado	(27.026)	(36.921)
Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos	433	1.388
Aquisição de intangível	(38.345)	(35.160)
Resgate (aplicação) em títulos restritos, líquidos	(3.864)	3.026
Pagamento por combinação de negócios	(6.125)	(1.350)
Caixa adquirido de combinação de negócios	-	-
Aumento de capital em investidas	-	(227)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos	(74.927)	(69.244)
Fluxos de caixa das atividades de financiamento:		
Ações em tesouraria	271	974
Captção de empréstimos, financiamentos e debêntures	270.000	230.151
Pagamentos de principal e comissões de empréstimos, financiamentos e debêntures	(125.802)	(126.745)
Pagamento de principal e juros sobre arrendamentos	(53.558)	(53.884)
Juros pagos de empréstimos, financiamentos e debêntures	(59.435)	(68.692)
Dividendos pagos	(1.155)	(5.736)
Liquidação de instrumentos financeiros derivativos	-	-
Pagamento ao poder concedente	(34.184)	(34.566)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos	(3.863)	(58.498)
Aumento (redução) líquido de caixa e equivalentes de caixa	114.878	105.678
Caixa e equivalentes de caixa no início do exercício	189.523	217.995
Caixa e equivalentes de caixa no final do exercício	304.401	323.673

Comentário do Desempenho



EBITDA e EBITDA Ajustado - Memória de Cálculo

em R\$ mil	2T24	2T25	Var.%	6M24	6M25	Var.%
Lucro (Prejuízo) Líquido	5.772	6.121	6,0%	(8.788)	3.534	n.a.
(+) Resultado Financeiro	52.238	58.688	12,3%	108.562	114.630	5,6%
(+) Imposto de Renda e CSLL	1.271	3.205	152,3%	3.447	5.458	58,3%
(+) Depreciação e Amortização	61.384	63.063	2,7%	121.862	124.949	2,5%
EBITDA	120.665	131.077	8,6%	225.082	248.571	10,4%
Margem EBITDA (%)	31,3%	28,4%	-2,9 p.p.	29,8%	28,0%	-1,8 p.p.
(-) Efeitos Não-Recorrentes	-	-	n.a.	-	-	n.a.
(-) Efeitos da Adoção do IFRS 16 sobre o EBITDA	27.637	25.539	-7,6%	51.967	49.351	-5,0%
(-) Pagamento de Passivo de Arrendamento, conforme Nota Explicativa 13	26.994	27.853	3,2%	53.559	53.882	0,6%
(+) Crédito de PIS e COFINS sobre os valores pagos de aluguéis, conforme Notas Explicativas 20 e 21	2.411	2.449	1,6%	4.790	4.800	0,2%
(-) Apropriação de aluguéis adiantados, conforme Nota Explicativa 20	135	135	0,0%	270	270	0,0%
(-) Baixa - Passivo de arrendamento, conforme Nota Explicativa 13.	10.347	-	n.a.	10.371	-	n.a.
(+) Baixa - Direito de uso, conforme Nota Explicativa 8.	7.429	-	n.a.	7.442	-	n.a.
(-) Efeitos da Adoção do IFRIC 12 sobre o EBITDA	15.996	16.775	4,9%	31.754	33.291	4,8%
(-) Pagamento da outorga fixa, conforme Nota Explicativa 14	10.902	16.775	53,9%	26.661	33.291	24,9%
(-) Pagamento de uma parcela da outorga fixa via reperfilamento	5.094	-	n.a.	5.094	-	n.a.
EBITDA AJUSTADO	77.031	88.764	15,2%	141.360	165.930	17,4%
Margem EBITDA Ajustada (%)	20,0%	19,2%	-0,8 p.p.	18,7%	18,7%	0,0 p.p.

EBIT e EBIT Ajustado - Memória de Cálculo

em R\$ mil	2Q24	2Q25	Var.%	6M24	6M25	Var.%
Lucro (Prejuízo) Líquido	5.772	6.121	6,0%	(8.788)	3.534	n.a.
(+) Resultado Financeiro	52.238	58.688	12,3%	108.562	114.630	5,6%
(+) Imposto de Renda e CSLL	1.271	3.205	152,3%	3.447	5.458	58,3%
EBIT	59.281	68.014	14,7%	103.220	123.622	19,8%
Margem EBIT (%)	15,4%	14,7%	-0,7 p.p.	0,0%	13,7%	0,0 p.p.
(-) Efeitos Não-Recorrentes	-	-	n.a.	-	-	n.a.
(-) Efeitos da Adoção do IFRS 16 sobre o EBIT	16.277	13.869	-14,8%	29.436	26.870	-8,7%
(-) Pagamentos de Passivo de Arrendamento, conforme Nota Explicativa 13	26.994	27.853	3,2%	53.559	53.882	0,6%
(+) Crédito de PIS e COFINS sobre os valores pagos de aluguéis, conforme Nota Explicativa 20	1.329	1.358	2,2%	2.640	2.668	1,0%
(-) Apropriação de aluguéis adiantados, conforme Nota Explicativa 20	135	135	0,0%	270	270	0,0%
(-) Baixa - Passivo de arrendamento, conforme Nota Explicativa 13	10.347	-	n.a.	10.371	-	n.a.
(+) Baixa - Direito de uso, conforme Nota Explicativa 8	7.429	-	n.a.	7.442	-	n.a.
(+) Depreciação de Direito de Uso, conforme Nota Explicativa 8	12.442	12.762	2,6%	24.680	24.613	-0,3%
(-) Efeitos da Adoção do IFRIC 12 sobre o EBIT	8.315	8.652	4,0%	16.393	17.043	4,0%
(-) Pagamento da outorga fixa, conforme Nota Explicativa 14	10.902	16.775	53,9%	26.661	33.291	24,9%
(-) Pagamento de uma parcela da outorga fixa via reperfilamento	5.094	-	n.a.	5.094	-	n.a.
(+) Amortização do Contrato de Concessão Zona Azul, conforme Nota Explicativa 10	7.681	8.123	5,8%	15.361	16.247	5,8%
EBIT AJUSTADO	34.689	45.494	31,1%	57.392	79.709	38,9%
Margem EBIT Ajustada (%)	9,0%	9,9%	0,9 p.p.	7,6%	9,0%	1,4 p.p.

Comentário do Desempenho

Fale com o RI

Relações com Investidores

Emílio Sanches *CEO*

Daniel Soraggi *CFO e DRI*

Thomás Porto *Gerente de RI*

Víctor Caruzzo *Analista de RI*

ri.estapar.com.br

ri@estapar.com.br

+55 (11) 2161-8099

Imprensa

Thayná Madruli

Cinthia Moreira

estapar@maquinacohnwolfe.com

Redes Sociais





Notas Explicativas

1. INFORMAÇÕES GERAIS

1.1 Contexto Operacional

A Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços S.A. (doravante referida como "Controladora", "Allpark" ou "Companhia") é uma sociedade anônima de capital aberto, cujas ações são negociadas no segmento do Novo Mercado da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, sob o código "ALPK3". A sede social da Companhia está situada na Avenida Presidente Juscelino Kubitschek, 1.830 - São Paulo - SP.

Constituída no ano de 1981, a Companhia tem como objeto social a administração, exploração e/ou controle da atividade de estacionamentos de veículos, além da prestação de serviços técnicos de administração, assessoria e planejamento relacionados a estacionamento de veículos. Essas atividades podem ser realizadas em imóveis próprios ou de terceiros, para empresas privadas ou públicas, inclusive em áreas destinadas ao estacionamento rotativo de veículos, localizadas em vias e logradouros públicos. Adicionalmente, a Companhia pode atuar na execução de projetos, implantação e manutenção de sinalização vertical e horizontal para sistemas de transporte e participar em outras sociedades e empreendimentos estratégicos.

Em 19 de maio de 2020, a Companhia formalizou um contrato de concessão com a Prefeitura do Município de São Paulo, abrangendo a exploração, por particulares, dos serviços de estacionamento rotativo nas vias e logradouros públicos da cidade, conhecidos como Zona Azul. Este acordo foi estabelecido em conformidade com as diretrizes estabelecidas no edital da Concorrência Internacional nº 001/SMT/2019. O período de concessão estipulado é de 15 anos, a serem contados a partir da emissão da ordem de início pela Prefeitura, após a assinatura do contrato.

Em abril de 2022, a Allpark finalizou a aquisição da Zul Digital, um componente fundamental na estratégia AutoTech da Companhia. Através do aplicativo Zul+, os clientes Estapar agora têm a capacidade não apenas de adquirir e ativar áreas de estacionamento na Zona Azul, mas também de efetuar o pagamento de estacionamentos, contratar seguros, quitar taxas e multas veiculares de maneira simplificada, requisitar a Tag Zul para pedágios e estacionamentos, entre outros serviços.

Em novembro de 2022, por meio de sua subsidiária Ecovagas, a Companhia tornou-se acionista significativa da Zletric. Esta combinação de negócios resultou na formação da maior rede de carregadores de veículos elétricos no país, compreendendo mais de 1.000 estações de recarga distribuídas em 70 cidades e 14 estados do Brasil.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possuía 789 operações (754 em 31 de dezembro de 2024) e 16 franquias (16 em 31 de dezembro de 2024), distribuídas em 103 cidades de 19 estados do Brasil.

1.2 Continuidade dos negócios

Em 30 de junho de 2025, a Companhia apresentou capital circulante líquido negativo, no montante de R\$78.412 (R\$199.413 em 31 de dezembro de 2024), principalmente devido aos passivos de arrendamentos, ao passivo de outorga a pagar do contrato de concessão da Zona Azul de São Paulo e aos empréstimos, financiamentos e debêntures obtidos para capital de giro e investimentos.

Durante o período, a Companhia gerou fluxo de caixa positivo de R\$233.420 (R\$192.852 em 30 de junho de 2024) através de suas atividades operacionais. A Administração avaliou a capacidade de a Companhia continuar operando normalmente e está convencida de que ela possui recursos para dar continuidade aos seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre sua capacidade de continuar operando. Assim, estas informações contábeis intermediárias foram preparadas com base no pressuposto de continuidade.



Notas Explicativas

2. POLÍTICAS CONTÁBEIS

As principais práticas contábeis aplicadas na preparação destas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas (daqui em diante denominada “informações contábeis intermediárias”) estão consistentes com aquelas adotadas e divulgadas na Nota 2 às demonstrações contábeis anuais referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as quais foram divulgadas em 18 de março de 2025. Considerando o exposto, as informações contábeis intermediárias devem ser lidas em conjunto com as demonstrações contábeis referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

Em relação aos normativos em vigor a partir de 1º de janeiro de 2025, de acordo com as avaliações realizadas, não houve impactos materiais na aplicação inicial nessas informações contábeis intermediárias.

2.1 Declaração da administração e base de apresentação das informações contábeis intermediárias

As informações contábeis intermediárias da Companhia foram preparadas e estão apresentadas conforme o Pronunciamento Técnico - CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária, emitido pelo Comitê dos Pronunciamentos Contábeis (CPC) e aprovado pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), e correlato à IAS 34 - *Interim Financial Reporting* emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB).

Todas as informações relevantes próprias das informações contábeis intermediárias, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas na gestão da Administração da Companhia. Estas informações contábeis intermediárias foram aprovadas pelo Conselho de Administração e autorizadas para publicação em reunião realizada em 05 de agosto de 2025.

2.2 Moeda funcional e moeda de apresentação

A moeda funcional da Companhia e de suas controladas diretas, indiretas, com controle compartilhado e coligadas, é o Real (“R\$”), mesma moeda de preparação e apresentação das informações contábeis intermediárias. As informações contábeis intermediárias estão expressas em milhares de Reais (R\$), sendo os valores arredondados ao milhar mais próximo.

2.3 Bases de consolidação

As informações contábeis intermediárias incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas que possuem os mesmos objetivos sociais da Companhia, cujas participações percentuais na data do balanço são assim resumidas:

Razão social	Nota	% em 30/06/2025		% em 31/12/2024	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
Riopark Estacionamentos Ltda. ("Riopark")		99,99%	-	99,99%	-
Hora Park Sist. Estacionamento Rotativo Ltda. ("Hora Park")		96,75%	3,25%	96,75%	3,25%
Saepart Soc. Adm. Empreend. Part. Ltda. ("Saepart")		100,00%	-	100,00%	-
Primeira Estacionamentos Ltda. ("Primeira")		99,96%	0,04%	99,96%	0,04%
Calvitium Participações S.A. ("Calvitium")		99,99%	0,01%	99,99%	0,01%
Autopark S.A. ("Autopark")	(a)	-	99,98%	-	99,98%
Cellopark Estacionamentos Ltda. ("Cellopark")	(a)	-	100,00%	-	100,00%
Estacionamentos Cinelândia S.A. ("Cinelândia")	(a)	-	80,00%	-	80,00%
SCP - Estacionamento do Hospital Marcelino Champagnat Ltda. ("Marcelino") ¹		75,00%	-	75,00%	-
Wellpark Estacionamentos e Serviços Ltda. ("Wellpark")		100,00%	-	100,00%	-
E.W.S Estacionamentos Salvador S.A. ("EWS")	(b)	-	100,00%	-	100,00%
Parking Tecnologia da Informação Ltda. ("Parking TI")		99,96%	0,04%	99,96%	0,04%
I-Park Estacionamentos Inteligentes S.A. ("I-Park")		86,01%	-	86,01%	-

¹ Sociedade em Conta de Participação (SCP).



Notas Explicativas

Loop AC Participações Ltda. ("Loop AC")		75,48%	-	75,48%	-
SCP - Estacionamento do Parque Shopping Aracajú ("Parque Aracajú") ¹		51,00%	-	51,00%	-
SCP - Estacionamento do Shopping Monte Carmo ("Monte Carmo") ¹		51,00%	-	51,00%	-
Praça EDG Congonhas Empreendimentos S.A. ("Praça EDG")		100,00%	-	100,00%	-
Z.A. Digital de São Paulo Sistema de Estacionamento Rotativo S.A. ("ZAD")	(a)	-	100,00%	-	100,00%
Ecovagas Carregadores Elétricos LTDA ("Ecovagas")		99,90%	0,10%	99,90%	0,10%
SCP - Estacionamento do Parque Shopping ("Parque Bahia") ¹		51,00%	-	51,00%	-
SCP - Estacionamento do Mercado da Bahia ("Mercado da Bahia") ¹		51,00%	-	51,00%	-
On Tecnologia de Mobilidade Urbana S.A. ("Zul Digital")		100,00%	-	100,00%	-
Zul+ Corretora Digital de Seguros Sociedade Unipessoal LTDA ("Zul+ Corretora")	(c)	-	100,00%	-	100,00%
Zletric Comercial Eletroeletrônica S.A. ("Zletric")	(d)	-	59,00%	-	59,00%
FCP Participações Ltda ("FCP")		100,00%	-	100,00%	-
Astroide Tecnologia e Pagamentos EIRELI ("Astroide")	(c)	-	100,00%	-	100,00%

(a) Entidade controlada pela Hora Park.

(b) Controle compartilhado pela Hora Park (50%) e Wellpark (50%), ambas controladas da Companhia.

(c) Sociedade controlada pela Zul Digital.

(d) Sociedade controlada pela Ecovagas.

As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de aquisição, sendo esta a data na qual a Companhia obtém o controle e continuam a ser consolidadas até a data em que este controle deixe de existir. Todos os saldos intragrupo, receitas e despesas e ganhos e perdas não realizados, oriundos das respectivas transações intragrupo, são eliminados na consolidação.

A Companhia não possui investimentos no exterior.

As principais informações contábeis dos investimentos acima apresentados estão divulgadas na Nota 7.2.

2.4 Investimento em coligadas e em *joint ventures*

Coligada é uma investida sobre a qual a Companhia exerce influência significativa. Influência significativa é o poder de participar nas decisões sobre políticas operacionais da investida, não sendo, no entanto, controle ou controle conjunto sobre essas políticas. Controle conjunto é o compartilhamento contratualmente acordado de um controle, existente apenas quando decisões sobre as atividades pertinentes exigirem consentimento unânime das partes que estiverem compartilhando o controle.

Os investimentos da Companhia em coligadas e *joint ventures* são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

A Companhia não possui investimentos em coligadas e *joint ventures* no exterior.

Com base no método da equivalência patrimonial, o investimento em coligadas e *joint ventures* são reconhecidos inicialmente ao custo. O valor contábil do investimento é ajustado para fins de reconhecimento das variações na participação da Companhia no patrimônio líquido das coligadas e das *joint ventures* a partir da data de aquisição.

As demonstrações do resultado refletem a participação da Companhia nos resultados operacionais das coligadas e das *joint ventures*.

A soma da participação da Companhia nos resultados das coligadas e *joint ventures* é apresentada nas demonstrações do resultado, representando a proporção da participação da Companhia no resultado do período de suas coligadas e *joint ventures*.

As informações contábeis das coligadas e *joint ventures* são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da Companhia. As políticas contábeis estão alinhadas com as da Companhia, portanto, nenhum ajuste é feito ao medir e reconhecer a participação da Companhia no lucro ou prejuízo das entidades investidas após a data de aquisição.



Notas Explicativas

Após a aplicação do método da equivalência patrimonial, a Companhia determina se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre os investimentos da Companhia em suas coligadas e *joint ventures*. A Companhia determina, em cada data de fechamento do balanço patrimonial, se há evidência objetiva de que o investimento nas coligadas e *joint ventures* possui indicativos de perda por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Companhia calcula o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável das coligadas e *joint ventures* e o valor contábil e reconhece a perda na demonstração do resultado.

Ao perder influência significativa sobre as coligadas e *joint ventures*, a Companhia mensura e reconhece qualquer investimento retido ao valor justo. Eventual diferença entre o valor contábil das coligadas e *joint ventures*, no momento da perda de influência significativa, e o valor justo do investimento retido e dos resultados da alienação serão reconhecidos no resultado.

As participações percentuais em coligadas e *joint ventures* na data-base dos balanços são assim resumidas:

Razão social	Nota	% em 30/06/2025		% em 31/12/2024	
		Direta	Indireta	Direta	Indireta
CCN Centro de Convenções Ltda. ("CCN")	(a)	-	50,00%	-	50,00%
Loop Gestão de Pátios S.A. ("Loop")	(b)	-	49,00%	-	49,00%
Consórcio Enéas de Carvalho Ltda. ("Enéas")		-	5,60%	-	5,60%
Consórcio Trianon Park Ltda. ("Trianon")		-	5,00%	-	5,00%
Consórcio Estacionamento Centro Cívico ("Centro Cívico")	(c)	70,00%	-	70,00%	-
Consórcio Estacionamento Novo Centro ("Novo Centro")	(c)	60,00%	-	60,00%	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Hortolândia ("Hortolândia")		3,50%	-	3,50%	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Valinhos ("Valinhos")		3,50%	-	3,50%	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Internacional de Guarulhos ("Shopping Guarulhos")		1,50%	-	1,50%	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Bay Market ("Bay Market")		3,50%	-	3,50%	-
Consórcio ZAD Mauá ("ZAD Mauá")		-	50,00%	-	50,00%
Consórcio Estacionamento Morumbi Town Shopping ("Morumbi Town")		3,00%	-	3,00%	-
SCP - Estacionamento do Mogi Shopping		3,80%			
Estacionamento do Shopping Sete Lagoas		3,00%			
SCP Estacionamento do Bourbon Shopping São Paulo		3,31%			

(a) *Joint venture* da empresa Riopark.

(b) Coligada da empresa Loop AC.

(c) Apesar do percentual de participação ser maior que 50%, a Companhia não possui o controle da entidade por não possuir a quantidade necessária de capital votante conforme acordo de acionistas.

As principais informações contábeis dos investimentos acima apresentados estão divulgadas na Nota 7.2.

2.5 Reapresentação de valores correspondentes

Demonstração de valor adicionado

A Companhia reavaliou a apresentação dos valores na Demonstração de Valor Adicionado, em conformidade com o CPC 09, e identificou a necessidade de reclassificar a despesa com pessoal, os encargos e as contribuições, anteriormente alocados como custos dos serviços prestados e outros. Os efeitos dessa reapresentação são resumidos a seguir (controladora e consolidado):



Notas Explicativas

CONTROLADORA

em R\$ mil	Saldos originalmente apresentados	Reclassificação	Saldos reapresentados
Insumos adquiridos de terceiros:	(362.780)	118.604	(244.176)
Custos dos serviços prestados	(356.621)	118.604	(238.017)
Valor adicionado bruto	231.527	118.604	350.131
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia:	177.187	118.604	295.791
Valor adicionado total a distribuir	176.430	118.604	295.034
Distribuição do valor adicionado	176.430	118.604	295.034
Pessoal			
Remuneração direta	14.768	87.225	101.993
Benefícios	2.163	15.379	17.542
FGTS	1.120	6.617	7.737
Imposto, taxas e contribuições			
Federais	52.333	21.401	73.734
Remuneração de capitais de terceiros			
Outros	21.441	(12.018)	9.423

CONSOLIDADO

em R\$ mil	Saldos originalmente apresentados	Reclassificação	Saldos reapresentados
Insumos adquiridos de terceiros:	(468.604)	147.926	(320.678)
Custos dos serviços prestados	(459.550)	147.926	(311.624)
Valor adicionado bruto	404.570	147.926	552.496
Valor adicionado líquido produzido pela Companhia:	282.709	147.926	430.635
Valor adicionado total a distribuir	300.762	147.926	448.688
Distribuição do valor adicionado	300.762	147.926	448.688
Pessoal			
Remuneração direta	20.957	106.922	127.879
Benefícios	3.261	19.388	22.649
FGTS	1.687	8.307	9.994
Imposto, taxas e contribuições			
Federais	76.357	27.582	103.939
Remuneração de capitais de terceiros			
Outros	37.657	(14.273)	23.384

Nota Explicativa – Receita Líquida

A Companhia reavaliou a apresentação da abertura da receita líquida na nota explicativa e concluiu pela necessidade de reclassificação dos saldos das receitas provenientes da exploração da zona azul e de outras receitas com prestação de serviços. Os efeitos dessa reapresentação são resumidos a seguir (consolidado):

em R\$ mil	Saldos originalmente apresentados	Reclassificação	CONSOLIDADO Saldos reapresentados
Exploração de estacionamentos	709.199	413	709.612
Exploração de zona azul	127.401	(12.311)	115.090
Outras receitas com prestação de serviços	15.475	11.898	27.373



Notas Explicativas

3. JULGAMENTOS, ESTIMATIVAS E PREMISSAS CONTÁBEIS SIGNIFICATIVAS

A elaboração das informações contábeis intermediárias da Companhia exige que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam os valores de receitas, despesas, ativos e passivos e a evidenciação dos passivos contingentes no encerramento do período, porém, as incertezas quanto a essas premissas e estimativas podem gerar resultados que exijam ajustes ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

As premissas e estimativas significativas usadas na elaboração das informações contábeis intermediárias referentes ao período findo em 30 de junho de 2025 foram as mesmas adotadas nas demonstrações contábeis referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

4. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA E TÍTULOS E VALORES MOBILIÁRIOS

4.1 Caixa e equivalentes de caixa

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	11.302	23.827	20.306	31.450
Certificado de depósito bancário ²	234.776	79.533	303.368	186.546
Total	246.078	103.360	323.674	217.996

4.2 Títulos e valores mobiliários restritos

em R\$ mil	CDI	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Certificado de depósito bancário ³	99,35%	-	-	12.063	11.706
Total		-	-	12.063	11.706

5. CONTAS A RECEBER

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Clientes a receber	20.449	24.000	26.930	33.180
Prestação de serviços em eventos e hóspedes	5.761	7.208	6.139	7.732
Convênios "Tags"	21.293	19.052	28.274	26.252
Convênio e patrocínio	4.579	3.962	4.579	3.962
Cartões de débito e crédito	46.436	36.608	95.681	75.617
Contas a receber de alugueis	4.434	3.602	4.777	3.678
Outros a receber	2.872	834	3.453	3.255
Total	105.824	95.266	169.833	153.676
(-) Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	(2.009)	(250)	(2.009)	(250)
Total	103.815	95.016	167.824	153.426
Ativo circulante	101.749	95.016	165.758	153.426
Ativo não circulante	2.066	-	2.066	-

² As aplicações em Certificado de Depósitos Bancários são atualizadas a uma taxa média de 100,02% do CDI em 30 de junho de 2025 (102,35% em 31 de dezembro de 2024).

³ Conforme garantia do contrato ZZDT12, a Companhia obriga-se a manter depositado em aplicação financeira o montante equivalente a, no mínimo, o valor de 3 (três) parcelas mensais do serviço da dívida até o término da vigência das Debêntures ou a liquidação.



Notas Explicativas

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, a análise do vencimento de saldos de contas a receber bruto de perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa é a seguinte:

em R\$ mil SALDO DE CONTAS A RECEBER	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Total	105.824	95.266	169.833	153.676
Saldo ainda não vencido	101.857	91.033	164.160	147.656
Saldo vencido < 30 dias	2.294	2.690	2.512	3.871
Saldo vencido > 30 dias	1.673	1.543	3.161	2.149

A operação básica da Companhia é a prestação de serviços que são liquidados em dinheiro, Pix, TAGs, cartões de crédito e débito. Opção de boletos bancários é exclusivo para mensalistas ou contratos com clientes pessoa jurídica. A Companhia considera que o risco de crédito é baixo (Nota 24).

A Administração entende que os valores em aberto serão recebidos em sua maioria, pois existem negociações específicas para cada valor em aberto. Renegociações devido à inadimplência já estão em curso e gerando resultados positivos. Mensalistas já foram notificados e com planos de pagamento pré-estabelecidos. Além disso, a Administração exerce cobrança ativa e provisionamento para perda sobre eventos esporádicos.

A movimentação da provisão de perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa é assim demonstrada:

CONTROLADORA E CONSOLIDADO - em R\$ mil	2025	2024
Saldo inicial em 01 de janeiro	(250)	(250)
Constituição	(2.200)	-
Reversão	441	-
Saldo final em 30 de junho	(2.009)	(250)

Conforme Nota 11, a Companhia possui direitos creditórios cedidos como garantia de empréstimos que em 30 de junho de 2025 no consolidado totalizam R\$68.497 (R\$52.113 em 31 de dezembro de 2024).

6. IMPOSTOS E CONTRIBUIÇÕES A RECUPERAR

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Imposto de renda retido na fonte – IRRF	6.493	5.189	8.766	6.519
Imposto de renda pessoa jurídica – IRPJ	957	955	3.987	3.252
Contribuição social sobre lucro líquido - CSLL	1.698	1.490	2.764	2.204
INSS e FGTS	7.992	6.498	8.047	6.526
PIS e COFINS	13.549	14.346	29.368	30.644
Outros impostos a recuperar	1.958	2.161	3.754	3.426
Total	32.647	30.639	56.686	52.571
Ativo circulante	24.705	22.333	42.155	37.298
Ativo não circulante	7.942	8.306	14.531	15.273



Notas Explicativas

A realização desses impostos é efetuada tendo como base as projeções de crescimento, questões operacionais e geração de débitos para consumo desses créditos pela Companhia. Com base nas projeções de geração dos débitos tributários futuros, principalmente de PIS e COFINS, a Administração da Companhia estima que grande parte dos valores serão compensados de acordo com a amortização das outorgas.

7. INVESTIMENTOS

7.1 Combinação de negócios

Aquisição da FCP Participações Ltda. ("FCP")

Em 29 de fevereiro de 2024, a Companhia adquiriu 100% do capital social da FCP Participações Ltda. ("FCP"). A FCP é proprietária de 299 vagas de garagem do Condomínio Alpha Square em Barueri/SP. O preço de aquisição foi de R\$6.125, pago integralmente à vista. O valor justo dos ativos e passivos identificáveis na data da aquisição é apresentado a seguir:

Data de aquisição	29/02/2024
Ativo	6.131
Outros créditos	89
Imobilizado	6.042
Passivo	6
Outros débitos	6
Ativos líquidos	6.125

7.2 Investimentos e provisão para perda em empresas investidas

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
INVESTIMENTOS	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Controladas	486.140	489.824	-	-
Coligadas	1.353	763	11.914	12.925
Total ativo	487.493	490.587	11.914	12.925
PROVISÃO PARA PERDA EM EMPRESAS INVESTIDAS				
Controladas	(5.959)	(6.309)	-	-
Total passivo	(5.959)	(6.309)	-	-
Total de investimentos – líquido de provisão	481.534	484.278	11.914	12.925

A movimentação dos investimentos da Companhia em 30 de junho de 2025 e 2024 está representada abaixo:



Notas Explicativas

em R\$ mil						
MOVIMENTAÇÃO – CONTROLADORA	31/12/2024	Aumento de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos e JSCP recebidos	Incorporação e outras movimentações	30/06/2025
INVESTIMENTOS						
Calvitium Participações S.A.	7.933	-	799	-	-	8.732
Consórcio Estacionamento Centro Cívico	-	-	239	(239)	-	-
Consórcio Estacionamento Novo Centro	2	-	26	(26)	-	2
Ecovagas Carregadores Elétricos Ltda.	3.495	-	(388)	-	-	3.107
Hora Park Sist. Estacionamento Rotativo Ltda.	362.776	-	5.933	-	-	368.709
Hospital Marcelino Champagnat Ltda.	1	-	1.083	(1.083)	-	1
Loop AC Participações Ltda.	5.876	-	(1.290)	-	40	4.626
On Tecnologia de Mobilidade Urbana S.A. ⁴	57.252	-	(5.519)	-	(1.626)	50.107
Praça EDG Congonhas	5	-	-	-	-	5
Primeira Estacionamentos Ltda.	37.155	-	638	-	-	37.793
Riopark Estacionamentos Ltda.	1.563	-	(459)	-	-	1.104
SCP Estacionamento do Shopping Monte Carmo	1.825	-	887	(719)	-	1.993
SCP Shopping Hortolândia	45	-	-	-	-	45
SCP Shopping Parque Aracaju	697	-	283	-	-	980
SCP Shopping Valinhos	8	-	-	-	-	8
Shopping Parque Bahia	4.870	-	2.688	(4.968)	-	2.590
SCP Mercado da Bahia	268	-	60	-	-	328
Consórcio Estacionamento do Shopping Hortolândia	377	-	323	-	-	700
Consórcio Estacionamento do Shopping Valinhos	386	-	267	-	-	653
Consórcio Estacionamento do Shopping de Guarulhos	-	170	424	(594)	-	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Bay Market	-	57	44	(101)	-	-
Consórcio Estacionamento do Shopping Morumbi	-	-	428	(428)	-	-
FCP Participações Ltda.	6.053	-	(43)	-	-	6.010
Total ativo	490.587	227	6.423	(8.158)	(1.586)	487.493

⁴ O saldo de (R\$1.626), apresentado em 'Incorporação e Outras Movimentações', refere-se, principalmente, à amortização de ativos alocados no PPA da aquisição da On Tecnologia, no valor de (R\$1.435).



Notas Explicativas

PASSIVO A DESCOBERTO

Parking Tecnologia da Informação Ltda.	(3.257)	-	101	-	-	(3.156)
I-Park Estacionamentos Inteligentes S.A.	(1.743)	-	(312)	-	-	(2.055)
Saepart Soc. Adm. Empreend. Part. Ltda.	(301)	-	(184)	-	-	(485)
Wellpark Estacionamentos e Serviços Ltda.	(1.008)	1.200	(455)	-	-	(263)
Total passivo	(6.309)	1.200	(850)	-	-	(5.959)

Total investimentos	484.278	1.427	5.573	(8.158)	(1.586)	481.534
----------------------------	----------------	--------------	--------------	----------------	----------------	----------------

em R\$ mil							
MOVIMENTAÇÃO – CONTROLADORA	31/12/2023	Aquisição	Aumento de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos e JSCP recebidos	Incorporação e outras movimentações	30/06/2024

INVESTIMENTOS

Calvitium Participações S.A.	6.792	-	-	630	-	-	7.422
Consórcio Estacionamento Centro Cívico	-	-	-	131	(131)	-	-
Consórcio Estacionamento Novo Centro	2	-	-	14	(14)	-	2
Ecovagas Carregadores Elétricos Ltda.	3.865	-	415	(658)	-	-	3.622
Hora Park Sist. Estacionamento Rotativo Ltda.	305.024	-	-	(16.205)	-	-	288.819
Hospital Marcelino Champagnat Ltda.	1	-	-	1.162	(1.162)	-	1
Loop AC Participações Ltda.	5.567	-	-	489	-	-	6.056
On Tecnologia de Mobilidade Urbana S.A.	58.807	-	3.430	(2.680)	-	(1.605)	57.952
Praça EDG Congonhas	5	-	-	-	-	-	5
Primeira Estacionamentos Ltda.	31.747	-	-	47	-	-	31.794
Riopark Estacionamentos Ltda.	1.369	-	-	(146)	-	-	1.223
SCP Estacionamento do Shopping Monte Carmo	200	-	-	699	-	-	899
SCP Shopping Hortolândia	42	-	-	3	-	-	45
SCP Shopping Parque Aracaju	280	-	-	196	-	-	476
SCP Shopping Valinhos	(3)	-	-	12	-	-	9
Shopping Parque Bahia	914	-	-	2.482	(1.217)	-	2.179
SCP Mercado da Bahia	187	-	-	44	-	-	231
Consórcio Estacionamento do Shopping Hortolândia	-	-	-	240	-	-	240
Consórcio Estacionamento do Shopping Valinhos	-	-	-	166	-	-	166
Consórcio Estacionamento do Shopping de Guarulhos	-	-	-	165	(165)	-	-
FCP Participações Ltda	-	6.125	7	-	-	-	6.132
Total ativo	414.799	6.125	3.852	(13.209)	(2.689)	(1.605)	407.273



Notas Explicativas

PASSIVO A DESCOBERTO

Parking Tecnologia da Informação Ltda.	(3.319)	-	-	(5)	-	-	(3.324)
I-Park Estacionamentos Inteligentes S.A.	(3.162)	-	-	(157)	-	-	(3.319)
Saepart Soc. Adm. Empreend. Part. Ltda.	(301)	-	-	(53)	-	-	(354)
Wellpark Estacionamentos e Serviços Ltda.	(6.525)	-	225	(486)	-	-	(6.786)
Total passivo	(13.307)	-	225	(701)	-	-	(13.783)
Total investimentos	401.492	6.125	4.077	(13.910)	(2.689)	(1.605)	393.490

em R\$ mil							
MOVIMENTAÇÃO – CONSOLIDADO	31/12/2024	Aumento de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos e JSCP recebidos	Incorporação e outras movimentações	30/06/2025	
Consórcio CCN Centro de Convenções Ltda. ⁵	1.452	-	(437)	-	-	1.015	
Consórcio Enéas De Carvalho Ltda.	843	-	283	-	47	1.173	
Consórcio Trianon Park Ltda.	3	-	15	-	-	18	
Loop Gestão de Pátios S.A.	7.780	-	(1.709)	-	40	6.111	
Consórcio Estacionamento Centro Cívico	-	-	239	(239)	-	-	
Consórcio Estacionamento Novo Centro	2	-	26	(26)	-	2	
SCP Shopping Hortolândia	45	-	-	-	-	45	
SCP Shopping Valinhos	8	-	-	-	-	8	
Consórcio Estacionamento do Shopping Hortolândia	377	-	323	-	-	700	
Consórcio Estacionamento do Shopping Valinhos	386	-	267	-	-	653	
Consórcio Estacionamento do Shopping Internacional de Guarulhos	-	170	424	(594)	-	-	
Consórcio Bay Market	-	57	44	(101)	-	-	
Consórcio Shopping Morumbi	-	-	428	(428)	-	-	
Consórcio ZAD Mauá	2.029	-	160	-	-	2.189	
Total investimentos	12.925	227	63	(1.388)	87	11.914	

⁵ Este investimento é classificado como empreendimento controlado em conjunto (*Joint Venture*) sendo contabilizado utilizando o método da equivalência patrimonial, de acordo com o CPC 18.



Notas Explicativas

em R\$ mil						
MOVIMENTAÇÃO – CONSOLIDADO	31/12/2023	Aumento de capital	Resultado de equivalência patrimonial	Dividendos e JSCP recebidos	Incorporação e outras movimentações	30/06/2024
Consórcio CCN Centro de Convenções Ltda. ⁶	1.224	-	(113)	-	-	1.111
Consórcio Enéas De Carvalho Ltda.	471	-	261	(123)	-	609
Consórcio Trianon Park Ltda.	35	-	(53)	-	-	(18)
Loop Gestão de Pátios S.A.	7.371	-	648	-	-	8.019
Consórcio Estacionamento Centro Cívico	-	-	131	(131)	-	-
Consórcio Estacionamento Novo Centro	2	-	14	(14)	-	2
Consórcio Estacionamento do Shopping Hortolândia	-	-	240	-	-	240
Consórcio Estacionamento do Shopping Valinhos	-	-	166	-	-	166
Consórcio Estacionamento do Shopping de Guarulhos	-	-	165	(165)	-	-
Total investimentos	9.103	-	1.459	(433)	-	10.129

As *joint ventures* não apresentam passivos contingentes ou compromissos de capital em 30 de junho de 2025 e 2024.

Em 31 de dezembro de 2024, a Administração realizou as devidas análises quanto a recuperabilidade dos seus investimentos e *joint ventures* e não identificou necessidade de reconhecimento de perda dos respectivos ativos. Maiores detalhes sobre as premissas utilizadas nas projeções de 31 de dezembro de 2024 estão descritos na Nota 10. Em 30 de junho de 2025, a Companhia realizou um acompanhamento e não identificou necessidade de provisionamento de perda pelos seus valores recuperáveis.

O sumário das informações financeiras das controladas, diretas e indiretas, coligadas e *joint ventures* está apresentado a seguir:

⁶ Este investimento é classificado como empreendimento controlado em conjunto (*Joint Venture*) sendo contabilizado utilizando o método da equivalência patrimonial, de acordo com o CPC 18.

Notas Explicativas

em R\$ mil

SUMÁRIO – CONTROLADORA

30/06/2025	Total do ativo	Total do passivo	Total do patrimônio	Receita líquida	Resultado do exercício
Astroide Tecnologia e Pagamentos	1.923	1.430	493	80	419
Autopark S.A.	16.260	1.976	14.284	1.061	566
Calvitium Participações S.A.	9.452	720	8.732	2.933	799
Cellopark Estacionamento Ltda.	466	38	428	-	17
E.W.S Estacionamentos Salvador S.A.	3.993	10.590	(6.597)	-	(712)
Ecovagas Carregadores Elétricos Ltda.	3.139	27	3.112	-	(388)
Estacionamentos Cinelândia S.A.	15.391	4.131	11.260	4.129	2.066
FCP Participações Ltda.	5.211	-	5.211	-	(43)
Hora Park Sist. Estacionamento Rotativo Ltda.	824.534	430.939	393.595	141.799	(5.933)
I-Park Estacionamentos Inteligentes S.A.	272	2.759	(2.487)	-	(361)
Loop AC Participações Ltda.	6.073	-	6.073	-	(1.709)
On Tecnologia de Mobilidade Urbana S.A	30.744	29.547	1.197	17.146	(5.519)
Parking Tecnologia da Informação Ltda.	3.096	6.252	(3.156)	146	101
Praça EDG Congonhas Empreendimentos S.A.	6	2	4	-	-
Primeira Estacionamentos Ltda.	40.261	2.367	37.894	9.758	638
Riopark Estacionamentos Ltda.	1.174	70	1.104	143	(459)
Saepart Soc. Adm. Empreend. Part. Ltda.	7.853	8.338	(485)	-	(184)
SCP - Estac do Hosp Marcelino Champagnat Ltda.	806	805	1	2.362	1.083
SCP - Estacionamento do Mercado da Bahia	749	105	644	228	117
SCP - Estacionamento do Parque Shopping	6.082	1.003	5.079	6.576	5.271
SCP - Estacionamento do Parque Shopping Aracajú	2.032	110	1.922	818	558
SCP - Estacionamento do Shopping Monte Carmo	4.187	277	3.910	2.215	1.739
Wellpark Estacionamentos e Serviços Ltda.	4.609	4.830	(221)	3.010	(455)
Z.A. Digital de S.P. Sistema de Estac. Rotativo S.A.	760.888	463.120	297.768	89.605	5.221
Zletric Comercial Eletroeletrônica S.A.	12.246	7.971	4.275	369	(718)
Zul+ Corretora Digital de Seguros Ltda.	285	322	(37)	3.328	(660)

em R\$ mil

SUMÁRIO – CONSOLIDADO

30/06/2025	Total do ativo	Total do passivo	Total do patrimônio	Receita líquida	Resultado do exercício
CCN Centro de Convenções Ltda.	2.487	457	2.030	692	874
Consórcio Enéas de Carvalho Ltda.	1.014	887	127	5.255	5.029
Consórcio Estacionamento Centro Cívico	795	176	619	658	342
Consórcio Estacionamento do Shopping Bay Market	430	404	26	705	43
Consórcio Estac do Shop Internacional de Guarulhos	2.997	2.881	116	16.788	424
Consórcio Estacionamento do Shopping Hortolândia	1.142	427	715	1.717	323
Consórcio Estacionamento do Shopping Valinhos	1.250	623	627	1.262	267
Consórcio Estacionamento Morumbi Town Shopping	1.744	1.744	-	4.702	428
Consórcio Estacionamento Novo Centro	304	121	183	118	44
Consórcio Trianon Park Ltda.	2.792	3.087	(295)	665	306
Consórcio ZAD Mauá	5.167	718	4.449	1.070	320
Loop Gestão de Pátios S.A.	60.316	73.697	(13.381)	25.152	3.487

Notas Explicativas



8. DIREITO DE USO

Em 30 de junho de 2025, a Companhia possuía 596 contratos (596 em 31 de dezembro de 2024) de locação de garagens firmados com terceiros, para os quais a Administração analisou e concluiu que se enquadram na classificação de arrendamento mercantil operacional. A maior parte desses contratos preveem aluguel variável, incidente sobre a receita e valores atualizados anualmente através de índices previstos em contrato. Para os contratos de aluguel com parcelas fixas, que correspondem a 138 contratos em 30 de junho de 2025 (138 contratos em 31 de dezembro de 2024), as parcelas foram reconhecidas a valor presente (considerando a taxa de juros nominal incremental quando do início do contrato ou quando de sua eventual modificação de escopo) como direito de uso em contrapartida do passivo de arrendamento.

Adicionalmente, a Companhia registrou, segundo o regime de competência, diretamente no resultado na rubrica de aluguéis, os contratos de aluguéis em 30 de junho de 2025: com pagamentos contingentes, que variam de acordo com faixas e percentuais sobre o faturamento dos estacionamento, no montante de R\$348.549 (R\$246.651 em 30 de junho de 2024); contratos de baixo valor (a Companhia definiu contratos cujo valor do bem quando novo seja inferior a R\$20), não houve em 2025 e 2024; e os contratos com prazo inferior a 12 meses não houve em 2025 e 2024.

PRAZO:

O prazo do arrendamento será o período legalmente aplicável do contrato e levará em conta as opções de rescisão e renovação por vias judiciais, cujo uso pela Companhia é razoavelmente certo. O prazo médio de duração dos contratos é de 1 a 30 anos. Maiores detalhes sobre o vencimento dos contratos estão apresentados na Nota 13.

TAXA:

A taxa de desconto utilizada para calcular o direito de uso e o passivo de arrendamento mercantil foi determinada com base em alguns dados históricos atribuíveis à Companhia e/ou diretamente observáveis do mercado. A média das taxas dos contratos é de 9,33% a.a. em 30 de junho de 2025 (9,33% a.a. em 31 de dezembro de 2024). Maiores detalhes sobre as taxas praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos estão apresentados na Nota 13.

PAGAMENTOS:

Os pagamentos de arrendamentos são reajustados periodicamente conforme o respectivo contrato, de acordo com cláusulas contratuais de reajuste por índices de inflação. Tais remensurações são registradas na conta de direito de uso em contrapartida da rubrica de passivo de arrendamento na respectiva data base de atualização dos contratos de arrendamento dos imóveis.

Notas Explicativas

As movimentações durante os períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024 são como segue:

em R\$ mil	CONTROLADORA	CONSOLIDADO
Saldo em 31 de dezembro de 2024	35.487	336.429
Remensurações	1.206	18.015
Depreciação	(5.548)	(24.614)
Saldo em 30 de junho de 2025	31.145	329.830

em R\$ mil	CONTROLADORA	CONSOLIDADO
Saldo em 31 de dezembro de 2023	44.089	369.487
Adições	8.492	8.492
Baixas	(7.442)	(7.442)
Remensurações	1.554	13.462
Depreciação	(6.518)	(24.680)
Saldo em 30 de junho de 2024	40.175	359.319

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento/locação, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente:

em R\$ mil CONTROLADORA – 30/06/2025		
Fluxos de caixa	Nominal	Ajustado valor presente
Contraprestação do arrendamento	59.700	39.283
PIS/COFINS potencial (9,25%)	4.909	3.230

em R\$ mil CONSOLIDADO – 30/06/2025		
Fluxos de caixa	Nominal	Ajustado valor presente
Contraprestação do arrendamento	812.210	435.478
PIS/COFINS potencial (9,25%)	73.719	39.525

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 não houve indicadores de perda por redução ao valor recuperável de ativos (*impairment*).

Notas Explicativas

9. IMOBILIZADO

em R\$ mil
CONTROLADORA

		Depreciação acumulada	30/06/2025 Valor contábil líquido		Depreciação acumulada	31/12/2024 Valor contábil líquido
Valor contábil	Custo			Custo		
Terrenos	698	-	698	698	-	698
Imóveis	93.033	(33.721)	59.312	93.033	(33.080)	59.953
Benfeitorias em imóveis de terceiros	159.018	(110.540)	48.478	153.891	(105.970)	47.921
Máquinas e equipamentos	121.165	(75.009)	46.156	111.347	(71.409)	39.938
Móveis e utensílios	12.421	(7.069)	5.352	11.556	(6.734)	4.822
Letreiros e placas	25.920	(14.687)	11.233	23.776	(13.687)	10.089
Sistema de segurança	24.077	(12.964)	11.113	22.394	(11.975)	10.419
Outros imobilizados	59.621	(30.667)	28.954	50.210	(28.233)	21.977
Total	495.953	(284.657)	211.296	466.905	(271.088)	195.817

em R\$ mil
CONSOLIDADO

		Depreciação acumulada	30/06/2025 Valor contábil líquido		Depreciação acumulada	31/12/2024 Valor contábil líquido
Valor contábil	Custo			Custo		
Terrenos	698	-	698	698	-	698
Imóveis	135.258	(58.334)	76.924	135.258	(57.356)	77.902
Benfeitorias em imóveis de terceiros	210.244	(142.722)	67.522	204.181	(136.609)	67.572
Máquinas e equipamentos	166.802	(100.447)	66.355	155.234	(95.140)	60.094
Móveis e utensílios	14.836	(8.318)	6.518	13.747	(7.921)	5.826
Letreiros e placas	39.829	(21.596)	18.233	36.670	(19.925)	16.745
Sistema de segurança	29.926	(15.401)	14.525	27.695	(14.095)	13.600
Outros imobilizados	77.604	(40.700)	36.904	66.593	(37.509)	29.084
Total	675.197	(387.518)	287.679	640.076	(368.555)	271.521

em R\$ mil
CONTROLADORA

	31/12/2024					30/06/2025
Movimentações	Saldo	Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	Saldo
Terrenos	698	-	-	-	-	698
Imóveis	59.953	-	-	-	(641)	59.312
Benfeitorias em imóveis de terceiros	47.921	5.326	(182)	-	(4.587)	48.478
Máquinas e equipamentos	39.938	10.156	(79)	-	(3.859)	46.156
Móveis e utensílios	4.822	864	(4)	-	(330)	5.352
Letreiros e placas	10.089	2.253	(44)	-	(1.065)	11.233
Sistema de segurança	10.419	1.740	(13)	-	(1.033)	11.113
Outros imobilizados	21.977	9.471	(40)	-	(2.454)	28.954
Total	195.817	29.810	(362)	-	(13.969)	211.296

Notas Explicativas

em R\$ mil CONTROLADORA	31/12/2023					30/06/2024	
Movimentações	Saldo	Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	Saldo	
Terrenos	698	-	-	-	-	698	
Imóveis	61.018	214	-	-	(640)	60.592	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	47.741	6.384	(85)	-	(4.513)	49.527	
Máquinas e equipamentos	34.223	6.064	(137)	-	(3.447)	36.703	
Móveis e utensílios	3.762	804	(7)	-	(311)	4.248	
Letreiros e placas	7.822	1.427	(5)	-	(852)	8.392	
Sistema de segurança	8.132	1.806	(5)	-	(809)	9.124	
Outros imobilizados	8.835	4.345	(15)	-	(1.397)	11.768	
Total	172.231	21.044	(254)	-	(11.969)	181.052	

em R\$ mil CONSOLIDADO	31/12/2024					30/06/2025	
Movimentações	Saldo	Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	Saldo	
Terrenos	698	-	-	-	-	698	
Imóveis	77.902	-	-	-	(978)	76.924	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	67.572	7.125	(182)	(541)	(6.452)	67.522	
Máquinas e equipamentos	60.094	11.994	(79)	-	(5.654)	66.355	
Móveis e utensílios	5.826	1.100	(4)	-	(404)	6.518	
Letreiros e placas	16.745	3.297	(44)	-	(1.765)	18.233	
Sistema de segurança	13.600	2.289	(13)	-	(1.351)	14.525	
Outros imobilizados	29.084	11.116	(40)	-	(3.256)	36.904	
Total	271.521	36.921	(362)	(541)	(19.860)	287.679	

em R\$ mil CONSOLIDADO	31/12/2023					30/06/2024		
Movimentações	Saldo	Adições	Baixas	Transferência	Depreciação	Combinação de Negócio	Saldo	
Terrenos	698	-	-	-	-	-	698	
Imóveis	73.584	224	-	-	(934)	5.243	78.117	
Benfeitorias em imóveis de terceiros	66.498	8.042	(199)	-	(6.267)	-	68.074	
Máquinas e equipamentos	55.578	7.198	(141)	-	(5.012)	-	57.623	
Móveis e utensílios	4.732	892	(7)	-	(379)	-	5.238	
Letreiros e placas	13.206	2.286	(19)	-	(1.418)	-	14.055	
Sistema de segurança	11.126	2.320	(5)	-	(1.092)	-	12.349	
Outros imobilizados	13.073	6.064	(44)	-	(2.260)	-	16.833	
Total	238.495	27.026	(415)	-	(17.362)	5.243	252.987	

A Companhia não possui compromissos contratuais advindos de aquisição de ativos imobilizados. Adicionalmente, a Companhia não possui bens do ativo imobilizado como garantia de operações efetuadas.

Em 31 de dezembro de 2024, a Administração realizou as devidas análises quanto a recuperabilidade do ativo imobilizado e não identificou necessidade de reconhecimento de perda dos respectivos ativos. Maiores detalhes sobre as premissas utilizadas nas projeções de 31 de dezembro de 2024 estão descritos na Nota 10. Em 30 de junho de 2025, a Companhia realizou um acompanhamento e não identificou necessidade de provisionamento de perda pelos seus valores recuperáveis.

Notas Explicativas

10.INTANGÍVEL

em R\$ mil
CONTROLADORA

Valor contábil	Custo	Amortização acumulada	30/06/2025 Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	31/12/2024 Valor contábil líquido
Softwares	163.437	(99.170)	64.267	150.400	(88.577)	61.823
Fundo de comércio	646.500	(351.089)	295.411	630.236	(328.351)	301.885
Contrato de arrendamento ⁷	114.258	(98.935)	15.323	114.258	(98.289)	15.969
Contrato de concessão	10.231	(8.323)	1.908	10.231	(8.072)	2.159
Ágio	109.368	-	109.368	109.368	-	109.368
Outros	88	-	88	88	-	88
Total	1.043.882	(557.517)	486.365	1.014.581	(523.289)	491.292

em R\$ mil
CONSOLIDADO

Valor contábil	Custo	Amortização acumulada	30/06/2025 Valor contábil líquido	Custo	Amortização acumulada	31/12/2024 Valor contábil líquido
Softwares	207.845	(127.883)	79.962	191.631	(113.719)	77.912
Fundo de comércio	851.381	(445.881)	405.500	834.874	(415.122)	419.752
Contrato de arrendamento ⁷	105.035	(97.984)	7.051	105.035	(97.149)	7.886
Direito de exploração da infraestrutura concedida	1.031.434	(338.217)	693.217	1.012.844	(303.556)	709.288
Contrato de concessão	23.143	(14.576)	8.567	23.143	(13.986)	9.157
Ágio	165.377	-	165.377	164.462	-	164.462
Carteira de clientes	4.062	(2.515)	1.547	4.062	(2.128)	1.934
Não concorrência	1.347	(1.347)	-	1.347	(1.347)	-
Tecnologia	10.543	(6.826)	3.717	10.543	(5.777)	4.766
Outros	3.256	(400)	2.856	3.256	(400)	2.856
Total	2.403.423	(1.035.629)	1.367.794	2.351.197	(953.184)	1.398.013

em R\$ mil
CONTROLADORA

Movimentações	31/12/2024 Saldo	Adições	Baixas	Transferência	Amortização	30/06/2025 Saldo
Softwares	61.823	13.162	(14)	-	(10.704)	64.267
Fundo de comércio	301.885	16.243	-	-	(22.717)	295.411
Contrato de arrendamento ⁷	15.969	-	-	-	(646)	15.323
Contrato de concessão	2.159	-	-	-	(251)	1.908
Ágio	109.368	-	-	-	-	109.368
Outros	88	-	-	-	-	88
Total	491.292	29.405	(14)	-	(34.318)	486.365

⁷ Contrato de arrendamento refere-se 1ª alocação do preço de compra referente a termos favoráveis nos contratos de arrendamento das empresas adquiridas Minas Park, Multivagas, Injetpark, OW, EWS e Calvitium em relação ao valor de mercado dos respectivos aluguéis quando da aquisição destas empresas.

Notas Explicativas

em R\$ mil

CONTROLADORA	31/12/2023						30/06/2024
Movimentações	Saldo	Adições	Baixas	Transferência	Amortização		Saldo
Softwares	50.910	12.302	(8)	-	(9.193)		54.011
Fundo de comércio	312.929	17.484	(250)	-	(24.198)		305.965
Contrato de arrendamento ⁸	21.523	-	-	-	(1.096)		20.427
Contrato de concessão	2.660	-	-	-	(250)		2.410
Ágio	109.368	-	-	-	-		109.368
Outros	88	-	-	-	-		88
Total	497.478	29.786	(258)	-	(34.737)		492.269

em R\$ mil

CONSOLIDADO	31/12/2024						30/06/2025
Movimentações	Saldo	Adições	Baixas	Transferências	Amortização	Combinação de Negócio	Saldo
Softwares	77.912	16.217	(15)	-	(14.152)	-	79.962
Fundo de comércio	419.752	16.507	-	-	(30.759)	-	405.500
Contrato de arrendamento ⁸	7.886	-	-	-	(835)	-	7.051
Direito de exploração da infraestrutura concedida ⁹	709.288	18.590	-	-	(34.661)	-	693.217
Contrato de concessão	9.157	-	-	-	(590)	-	8.567
Ágio	164.462	-	-	-	-	915	165.377
Carteira de clientes	1.934	-	-	-	(387)	-	1.547
Não concorrência	-	-	-	-	-	-	-
Tecnologia	4.766	-	-	-	(1.049)	-	3.717
Outros	2.856	176	-	-	(176)	-	2.856
Total	1.398.013	51.490	(15)	-	(82.609)	915	1.367.794

em R\$ mil

CONSOLIDADO	31/12/2023						30/06/2024
Movimentações	Saldo	Adições	Baixas	Transferências ¹⁰	Amortização	Combinação de Negócio	Saldo
Softwares	67.325	13.778	(14)	-	(12.103)	-	68.986
Fundo de comércio	436.613	26.158	(250)	-	(30.863)	-	431.658
Contrato de arrendamento ⁸	13.818	-	-	-	(1.285)	-	12.533
Direito de exploração da infraestrutura concedida ⁹	795.133	17.818	-	-	(35.345)	-	777.606
Contrato de concessão	10.338	-	-	-	(590)	-	9.748
Ágio	162.109	-	-	-	-	799	162.908
Carteira de clientes	2.708	-	-	-	(387)	-	2.321
Não concorrência	168	-	-	-	(168)	-	-
Tecnologia	6.863	-	-	-	(1.049)	-	5.814
Outros	3.209	75	(23)	(51)	(178)	-	3.032
Total	1.498.284	57.829	(287)	(51)	(81.968)	799	1.474.606

⁸ Contrato de arrendamento refere-se 1ª alocação do preço de compra referente a termos favoráveis nos contratos de arrendamento das empresas adquiridas Minas Park, Multivagas, Injetpark, OW, EWS e Calvitium em relação ao valor de mercado dos respectivos aluguéis quando da aquisição destas empresas.

⁹ As adições referem-se a remensuração da obrigação com poder concedente, vide Nota 14. A amortização compreende R\$9.207 relativos à outorga inicial (R\$9.992 em 2024) e R\$8.124 referentes à outorga fixa mensal do IFRIC 12 (R\$7.681 em 2024).

¹⁰ Transferências para outras linhas do ativo.

Notas Explicativas

Teste de recuperação do ágio pago por expectativa de rentabilidade futura e intangíveis com vida útil indefinida

Os ativos com vida útil indefinida, como o ágio por expectativa de rentabilidade futura, têm a recuperação do seu valor testada anualmente, independentemente de indicativos de perda de valor. Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia realizou esses testes com base nos critérios descritos a seguir, sem identificar necessidade de ajuste por dedução do valor recuperável.

Na aplicação do teste de redução ao valor recuperável de ativos, o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa é comparado com o seu valor recuperável. A Companhia alocou o ágio e efetuou os testes de recuperação do ágio alocado com base nos segmentos operacionais, vide Nota 23. O valor recuperável é o maior valor entre o valor líquido de venda de um ativo e seu valor em uso. Considerando-se as particularidades dos ativos da Companhia, o valor recuperável utilizado para avaliação do teste de redução ao valor recuperável é o valor em uso, exceto quando especificamente indicado.

Este valor de uso é estimado com base no valor presente de fluxos de caixa futuros, resultado das melhores estimativas da Companhia. Os fluxos de caixa, decorrentes do uso contínuo dos ativos relacionados, são ajustados pelos riscos específicos e utilizam a taxa de desconto de 13,4% a.a. Esta taxa deriva da taxa estruturada no Custo Médio Ponderado de Capital (WACC Nominal). As principais premissas são: avaliação econômico-financeira da Companhia, um horizonte projetado compreendendo entre os períodos de outubro de 2024 a dezembro de 2034 derivado de seu orçamento para os próximos dez anos (decorrência do retorno dos contratos ser entre cinco a dez anos e a duração média dos contratos ser superior a 10 anos), consideração do valor presente da perpetuidade do fluxo de caixa projetado para o último ano com um crescimento constante nominal de 3,8% ao ano, correspondente à expectativa de inflação de longo prazo, conforme projeções divulgadas pelo Banco Central do Brasil. O teste de recuperação dos ativos intangíveis da Companhia não resultou na necessidade de reconhecimento de perdas nos ativos intangíveis.

Utilizamos premissa de receita líquida dos serviços prestados, PIB + inflação para o período iniciado em 01 de outubro de 2024 a 2029 e de 2030 a 2034 (e perpetuidade) 3% a.a. de crescimento real mais inflação.

Na premissa para os custos dos serviços prestados, consideramos 100% dos custos variáveis com receita líquida dos serviços prestados, considerando uma recuperação de margem com base em expectativa da administração sobre a margem normalizada do segmento em termos de percentual da receita operacional líquida (e compatível com o histórico do segmento).

A Companhia efetuou análise de sensibilidade do teste de recuperação do ágio pago por expectativa de rentabilidade futura e intangíveis com vida útil indefinida, aplicando a sensibilidade da taxa de desconto WACC (+/-1%) por segmento operacional e não identificou necessidade de estimativa de perda de ativos.

Teste de recuperação de ativos com vida útil definida

No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, a Companhia realizou testes de impairment de seus ativos imobilizados e intangíveis, em conformidade com o Pronunciamento Técnico CPC 01 (R1) - Redução ao Valor Recuperável de Ativos.

Os testes foram realizados com base no valor em uso, considerando as premissas descritas no tópico anterior. Como resultado, a Companhia reconheceu uma provisão para perda no valor de R\$ 32.972, referente à redução ao valor recuperável do seguinte ativo:

- Direito de exploração da infraestrutura concedida da controlada Z.A. Digital de São Paulo Sis. de Estacionamento Rotativo S.A.

A provisão para perda foi reconhecida na demonstração do resultado do exercício, na linha de outras receitas (despesas) operacionais, líquidas. O principal fator que levou ao reconhecimento da provisão para perda foi a revisão da performance do contrato.

A administração da Companhia acredita que a provisão para perda reconhecida é suficiente para cobrir as perdas estimadas com a redução ao valor recuperável dos ativos.

Notas Explicativas

Em 30 de junho de 2025, a Companhia realizou um acompanhamento e não identificou necessidade de provisionamento de perda pelos seus valores recuperáveis.

11. EMPRÉSTIMOS, FINANCIAMENTOS E DEBÊNTURES

em R\$ mil	Indexador	Taxas a.a.	Vencimentos	Garantias	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
					30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Debênture	CDI	1,5% a.a.	18/12/2029	Aval + Recebíveis	151.185	150.618	151.185	150.618
				Recebíveis + Aval +				
Debênture	CDI	2,95% a.a.	29/03/2028	Alien. de Ações	-	-	55.522	103.528
Debênture	CDI	2,0% a.a.	22/05/2028	Aval + Recebíveis	203.637	202.794	203.637	202.794
Debênture	CDI	1,5% a.a.	03/06/2030	Aval + Recebíveis	232.516	-	232.516	-
CRI 131 - 1ª Série	CDI	2,2% a.a.	19/03/2029	Aval + Recebíveis	201.411	199.987	201.411	199.987
CRI 131 - 2ª Série	CDI	2,9% a.a.	19/03/2030	Aval + Recebíveis	122.469	118.580	122.469	118.580
Nota Comercial	CDI	1,50% a.a.	25/06/2028	Aval	64.160	70.115	64.160	70.115
Capital de giro 4131	CDI	3,00% a.a.	23/08/2027	Aval	52.779	52.410	52.779	52.410
Capital de giro 4131	CDI	3,65% a.a.	27/01/2025	Aval + Recebíveis	-	10.495	-	10.495
Capital de giro CCB	CDI	2,65% a.a.	13/07/2025	Aval + Recebíveis	-	35.215	-	35.215
Capital de giro CCB	CDI	2,65% a.a.	04/07/2025	Aval + Recebíveis	-	25.247	-	25.247
FINEP	TJLP	0,8% a.a.	15/12/2030	Carta Fiança	28.742	31.021	28.742	31.021
PROINFRA	Pré	11,18% a.a.	10/12/2027	Carta Fiança	-	-	10.738	12.802
Capital de giro CCB	Pré	9,63% a.a.	15/10/2028	Aval + Recebíveis	20.387	20.459	20.387	20.459
PROINFRA	INPC	3,45% a.a.	12/03/2030	Carta Fiança	-	-	151	-
Custos com captação					(14.730)	(13.846)	(16.178)	(15.688)
Total					1.062.556	903.095	1.127.519	1.017.583
Passivo circulante					192.100	163.814	216.433	199.798
Passivo não circulante					870.456	739.281	911.086	817.785
Total					1.062.556	903.095	1.127.519	1.017.583

A Companhia não capitalizou no ativo imobilizado custos de empréstimos por não possuir ativos qualificáveis. A Companhia possui em aberto operações de *swap* para conversão de empréstimos efetuados em moeda estrangeira para dívida em CDI e para redução da exposição à flutuação de taxa de juros, para a manutenção do equilíbrio da estrutura de capital, vide Nota 12. A movimentação dos empréstimos, financiamentos e debêntures encontra-se na tabela abaixo:

em R\$ mil	CONTROLADORA	CONSOLIDADO
Em 31/12/2024	903.095	1.017.583
Contratação	230.000	230.151
Pagamento do principal e comissões	(76.795)	(126.745)
Pagamento de juros	(60.400)	(68.692)
Apropriação de juros	66.902	75.074
Variação cambial	(2.129)	(2.129)
Comissões	1.883	2.277
Em 30/06/2025	1.062.556	1.127.519

Notas Explicativas

em R\$ mil	CONTROLADORA	CONSOLIDADO
Em 31/12/2023	784.623	928.862
Contratação	270.000	270.000
Pagamento do principal e comissões	(113.297)	(125.802)
Pagamento de juros	(50.149)	(59.436)
Apropriação de juros	51.558	60.703
Variação cambial	2.927	2.927
Comissões	9	406
Em 30/06/2024	945.671	1.077.660

1ª Emissão de Notas Comerciais Escriturais da Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços S.A.

Emissão	70.000
Valor total	70.000
Séries	Única
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Companhia
Garantia	Aval
Data de emissão	20/05/2022
Data de vencimento	25/05/2025
Cláusulas restritivas	Não
Data liquidação antecipada	26/03/2024

Em 13 de maio de 2022 a Companhia efetuou a captação da 1ª emissão de notas comerciais no valor total de R\$ 70.000 conforme detalhado no quadro anterior. Os custos com captação totalizaram R\$709, os quais foram alocados como redutores dos saldos a liquidar das notas comerciais, e são apropriados mensalmente no resultado, ao longo do fluxo do vencimento pró-rata dia, de acordo com a taxa efetiva de juros.

1ª Emissão Certificado de Recebíveis Imobiliários da Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços S.A.

	1ª Série	2ª Série
Emissão	193.000	107.000
Valor total	193.000	107.000
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Companhia	
Garantia	Direitos creditórios cedidos da receita bruta e Partes relacionadas	
Data de emissão	15/03/2023	15/03/2023
Data de vencimento	19/03/2029	19/03/2030
Cláusulas restritivas	Sim	Sim
Data liquidação antecipada	-	-

Em 15 de março de 2023 a Companhia celebrou em contrato de captação de Certificados de Recebíveis Imobiliários (CRI), das 1ª e 2ª Séries da 131ª Emissão da Opea Securitizadora S.A. Os CRI foram lastreados em 300.000 (trezentas mil) debêntures simples, conforme detalhado no quadro anterior. Os custos com captação do CRI totalizaram R\$13.731, contabilizados como redutor da dívida e apropriados para a despesa no prazo do contrato.

O CRI está condicionado às seguintes cláusulas restritivas ("*Covenants*"), avaliadas anualmente, sendo que a verificação com a data base 31 de dezembro de cada exercício:

→ Dívida líquida / EBITDA igual ou inferior a 3,0.

Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia encontrava-se adimplente com as condições estipuladas na escritura.

Notas Explicativas

2ª Emissão debêntures Z.A Digital de São Paulo Sistema de Estacionamento Rotativo S.A.

Emissão	130.000
Valor total	130.000
Séries	Única
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Companhia
Garantia	Alienação Ações + Aval + Recebíveis
Data de emissão	31/03/2023
Data de vencimento	29/03/2028
Cláusulas restritivas	Sim
Data liquidação antecipada	-

Em 31 de março de 2023 na Z.A Digital de São Paulo Sistema de Estacionamento Rotativo S.A ("Z.A. Digital"), sociedade controlada indiretamente pela Companhia, foram emitidas 130.000 Debêntures, todas com valor nominal unitário de R\$1.000,00, totalizando R\$130.000 na respectiva data de emissão. Os custos com captação das debêntures da 2ª emissão totalizaram R\$2.190, contabilizados como redutor da dívida e apropriados para a despesa no prazo do contrato.

As debêntures da Z.A. Digital estão condicionadas às seguintes cláusulas restritivas ("*Covenants*"), avaliadas anualmente, sendo que a verificação com a data base 31 de dezembro de cada exercício:

→ $(\text{EBITDA} - \text{outorga fixa mensal} - \text{IR/CS} + \text{variação do capital de giro}) / (\text{amortização} + \text{juros})$ igual ou superior a 1,30.)

Em assembleia geral, realizada no dia 26 de dezembro de 2024, os debenturistas da ZAD aprovaram a medição dos índices financeiros considerando a exclusão dos efeitos decorrentes do ajuste de baixa de ativo ("*impairment*" ou "perda por desvalorização") os quais impactam diretamente o cálculo do EBITDA na apuração dos referidos índices para o exercício encerrado em 31 de dezembro de 2024. Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia encontrava-se adimplente com as condições estipuladas na escritura.

12ª Emissão debêntures Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços

Emissão	200.000
Valor total	200.000
Séries	Única
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Companhia
Garantia	Recebíveis
Data de emissão	20/05/2024
Data de vencimento	20/05/2028
Cláusulas restritivas	Sim
Data liquidação antecipada	-

Em 20 de maio de 2024 a Companhia celebrou em contrato a captação da 12ª emissão de debêntures no valor total de R\$200.000, conforme detalhado no quadro anterior. Os recursos obtidos pela Companhia com a Emissão foram utilizados para o pagamento de despesas e gastos destinados à condução dos negócios da Companhia e reforço do capital de giro. Os custos com captação das debêntures da 12ª emissão de debêntures totalizaram R\$1.039, os quais foram alocados como redutores dos saldos a liquidar das debêntures, e são apropriados mensalmente no resultado, ao longo do fluxo do vencimento pró-rata dia, de acordo com a taxa efetiva de juros.

As debêntures da 12ª emissão estão condicionadas à seguinte cláusula restritiva ("*Covenants*"), avaliada anualmente, a partir de 31 de dezembro de 2024:

→ Dívida líquida / EBITDA igual ou inferior a 3,0.

Notas Explicativas

Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia encontrava-se adimplente com as condições estipuladas na escritura.

Cédula de Crédito Bancário 4131 - Santander

Emissão	50.000
Valor total	50.000
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Companhia
Garantia	Aval
Data de emissão	21/08/2024
Data de vencimento	23/08/2028
Cláusulas restritivas	Sim
Data liquidação antecipada	-

Em 21 de agosto de 2024 a Companhia efetuou a captação de uma Cédula de Crédito Bancário (CCB) junto ao Banco Santander no valor total de R\$ 50.000, conforme detalhado no quadro anterior. A CCB está condicionada às seguintes cláusulas restritivas ("Covenants"), avaliadas anualmente:

→ Dívida líquida / EBITDA igual ou inferior a 3,0.

Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia encontrava-se adimplente com as condições estipuladas na cédula de crédito bancário.

Cédula de Crédito Bancário - Safra

Emissão	20.000
Valor total	20.000
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Companhia
Garantia	Aval + Recebíveis
Data de emissão	26/09/2024
Data de vencimento	15/10/2028
Cláusulas restritivas	Sim
Data liquidação antecipada	-

Em 26 de setembro de 2024 a Companhia efetuou a captação de uma Cédula de Crédito Bancário (CCB) junto ao Banco Safra no valor total de R\$ 20.000, conforme detalhado no quadro anterior. A CCB está condicionada à seguinte cláusula restritiva ("Covenants"), avaliadas anualmente, a partir de 31 de dezembro de 2024:

→ Dívida líquida / EBITDA igual ou inferior a 3,0.

Em 31 de dezembro de 2024 a Companhia encontrava-se adimplente com as condições estipuladas na cédula de crédito bancário.

13ª Emissão debêntures Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços

Emissão	150.000
Valor total	150.000
Séries	Única
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Companhia
Garantia	Aval + Recebíveis
Data de emissão	18/12/2024
Data de vencimento	18/12/2029
Cláusulas restritivas	Sim
Data liquidação antecipada	-

Notas Explicativas

Em 10 de dezembro de 2024 a Companhia celebrou em contrato a captação da 13ª emissão de debêntures no valor total de R\$150.000, conforme detalhado no quadro anterior. Os recursos obtidos pela Companhia com a Emissão foram utilizados para o resgate antecipado da totalidade das debêntures simples, não conversíveis em ações, da espécie com garantia real e com garantia fidejussória da 10ª emissão. A Companhia liquidou em 23 de dezembro de 2024 os valores do principal e juros da 10ª emissão no montante de R\$182.569 líquido dos seus respectivos gastos de emissão. Os custos com captação das debêntures da 13ª emissão de debêntures totalizaram R\$3.167, os quais foram alocados como redutores dos saldos a liquidar das debêntures, e são apropriados mensalmente no resultado, ao longo do fluxo do vencimento pró-rata dia, de acordo com a taxa efetiva de juros.

As debêntures da 13ª emissão estão condicionadas às seguintes cláusulas restritivas ("*Covenants*"), avaliadas trimestralmente, a partir de 31 de dezembro de 2024:

- Dívida líquida / EBITDA igual ou inferior a 3,0;
- Dívida líquida / Patrimônio líquido igual ou inferior a 3,0.

Em 30 de junho de 2025 a Companhia encontrava-se adimplente com as condições estipuladas na escritura.

14ª Emissão debêntures Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços

Emissão	230.000
Valor total	230.000
Séries	Única
Classe e conversibilidade	Não conversíveis em ações da Companhia
Garantia	Aval + Recebíveis
Data de emissão	03/06/2025
Data de vencimento	03/06/2030
Cláusulas restritivas	Não
Data liquidação antecipada	-

Em 03 de junho de 2025 a Companhia celebrou em contrato a captação da 14ª emissão de debêntures no valor total de R\$230.000, conforme detalhado no quadro anterior. Os recursos obtidos pela Companhia com a Emissão foram utilizados para o pré-pagamento dos contratos de financiamento celebrados com Banco do Brasil S.A. e para reforço de caixa. Os custos com captação das debêntures da 14ª emissão de debêntures totalizaram R\$2.467, os quais foram alocados como redutores dos saldos a liquidar das debêntures, e são apropriados mensalmente no resultado, ao longo do fluxo do vencimento pró-rata dia, de acordo com a taxa efetiva de juros.

Exceto pelas debêntures demonstradas no quadro acima, os empréstimos não possuem garantias reais.

A parcela não circulante em 30 de junho de 2025 possui os seguintes vencimentos:

em R\$ mil	CONTROLADORA	CONSOLIDADO
2026	84.910	96.729
2027	279.787	303.542
2028	247.858	252.784
2029	194.234	194.234
2030 a 2031	63.667	63.797
Total	870.456	911.086

Notas Explicativas

12. INSTRUMENTOS FINANCEIROS DERIVATIVOS

CONTROLADORA E CONSOLIDADO - em R\$ mil	30/06/2025	31/12/2024
Instrumentos financeiros derivativos - Ativo	-	1.812
Instrumentos financeiros derivativos – Passivo	11.002	11.017

A Companhia classifica os instrumentos financeiros derivativos em derivativos do tipo “*swap*” contratados para proteger o risco cambial dos empréstimos e financiamentos denominados em moeda estrangeira e para redução da exposição à flutuação de taxa de juros, para a manutenção do equilíbrio da estrutura de capital. A Companhia não aplica a contabilidade de *hedge* “*Hedge Accounting*”.

em R\$ mil CONTROLADORA E CONSOLIDADO	Valor principal (<i>Notional</i>)		Valor da curva		Valor justo		Ganho / (Perda) MTM	
Derivativos “ <i>swap</i> ”	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ponta ativa								
Posição comprada moeda estrangeira	-	8.322	-	10.377	-	8.565	-	1.812
Posição vendida no CDI	-	8.322	-	8.322	-	8.322	-	-
Total	-	-	-	2.055	-	243	-	1.812
Ponta passiva								
Posição comprada IPCA	90.775	114.234	123.606	120.321	134.608	131.338	(11.002)	(11.017)
Posição vendida no CDI	90.775	114.234	90.775	114.234	90.775	114.234	-	-
Total	-	-	32.831	6.087	43.833	17.104	(11.002)	(11.017)
Total, líquido	90.775	-	32.831	8.142	43.833	17.347	(11.002)	(9.205)

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros instrumentos financeiros de risco.

Notas Explicativas**13. PASSIVO DE ARRENDAMENTO**

A movimentação do passivo de arrendamento atrelado ao direito de uso dos contratos de aluguéis está demonstrada abaixo:

em R\$ mil	CONTROLADORA	CONSOLIDADO
Saldo em 31 de dezembro de 2024	43.636	445.165
Remensurações	1.206	18.015
Pagamentos	(8.050)	(53.884)
Juros incorridos	2.490	26.182
Saldo em 30 de junho de 2025	39.282	435.478
Circulante	13.676	96.292
Não circulante	25.606	339.186

em R\$ mil	CONTROLADORA	CONSOLIDADO
Saldo em 31 de dezembro de 2023	55.411	483.110
Adições	8.492	8.492
Baixas	(10.371)	(10.371)
Remensurações	1.554	13.462
Pagamentos	(9.655)	(53.558)
Juros incorridos	3.020	28.659
Saldo em 30 de junho de 2024	48.451	469.794

A Companhia apresenta no quadro abaixo a análise de maturidade de seus contratos, referente aos pagamentos a vencer a partir de 2026, prestações não descontadas, conciliadas com o saldo "não circulante" de 30 de junho de 2025:

em R\$ mil	CONTROLADORA	CONSOLIDADO
2026	6.955	44.207
2027	9.792	73.653
2028	7.581	71.437
2029	5.108	67.059
2030	2.351	46.099
Mais de 5 anos	7.203	365.917
Total valores não descontados	38.990	668.372
Juros embutidos	(13.384)	(329.186)
Saldo passivo de arrendamento	25.606	339.186

A Companhia chegou às suas taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da Companhia ("*spread*" de crédito), taxa nominal. Os "*spreads*" foram obtidos por meio de sondagens junto aos títulos de dívida da Companhia. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos, conforme exigência do CPC 12, §33:

Notas Explicativas

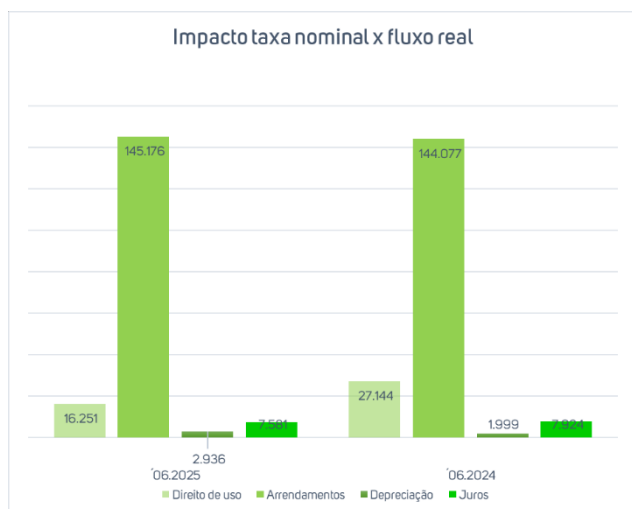
Contratos por prazo e taxa de desconto

Prazos contratos	Taxa % a.a.
4 anos	8%
5 anos	9%
6 anos	9%
Mais de 7 anos	14%

Informações adicionais

A Companhia em conformidade com a IFRS 16 / CPC 06 (R2), na mensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso e consequente registro contábil, procedeu ao uso da técnica de fluxo de caixa descontando pela taxa de juros nominal sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados.

Conforme requerido pelo Ofício Circular CVM nº 2/2019, se efetuada a mensuração pelo valor presente dos pagamentos de arrendamentos esperados até o fim de cada contrato, incorporados a inflação futura projetada e descontados pela taxa incremental de financiamento, ou seja, a taxa de juros nominal. A Companhia demonstra abaixo os efeitos líquidos dos acréscimos e decréscimos aos saldos do passivo de arrendamento (Nota 13), do direito de uso e despesa de depreciação do direito de uso (Nota 9), e da despesa financeira (Nota 21) dos períodos encerrados em 30 de junho de 2025 e 2024.



As taxas de juros nominais refletem as taxas utilizadas para o cálculo e registro contábil do IFRS 16/CPC 06 (R2) arrendamento mercantil determinadas quando do início do arrendamento. Adicionalmente, como premissa, para determinação dos fluxos de caixa futuros contratuais incorporando a inflação esperada foram utilizadas cotações futuras de mercado obtidas através na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão para os indexadores de inflação constante em nossos contratos de arrendamento, tais como o IPCA e o IGP-M. As curvas de inflação foram obtidas quando do início dos contratos e a cada data base de reajuste considerando o prazo contratual remanescente.

14. OBRIGAÇÕES COM O PODER CONCEDENTE

CONSOLIDADO - em R\$ mil	30/06/2025	31/12/2024
Parcelas fixas	393.593	385.092
Parcelas - repêrfilamento	-	1.275
Total	393.593	386.367
Passivo circulante	67.100	65.013
Passivo não circulante	326.493	321.354
Total	393.593	386.367

Zona Azul Digital - São Paulo

Em 19 de maio de 2020, a controlada Z.A Digital de São Paulo Sistema de Estacionamento Rotativo S.A., celebrou o Instrumento Particular de Contrato de Cessão de Exploração de Estacionamento Rotativo em vias e logradouros públicos do município de São

Notas Explicativas

Paulo com parcelas a serem pagas ao administrador (Prefeitura do município de São Paulo) mensuradas mensalmente sobre valores fixos e variáveis, com prazo de 15 anos contados a partir de 15 de julho de 2020. A outorga fixa inicial foi liquidada no exercício de 2020, as parcelas a serem pagas durante o prazo da concessão são discutidas a seguir.

Para o cálculo, a Companhia considerou o fluxo futuro dos pagamentos fixos ao poder concedente de acordo com valores e prazos estipulados em contrato e ajustado a valor presente pela taxa de desconto apurada. A taxa de desconto foi calculada considerando a projeção da DI de 7,57% calculada da data de início do contrato (15 de julho de 2020) com prazo de 15 anos e, spread de 4,57% calculado com base na taxa de juros das debentures emitidas considerando o prazo de 15 anos. Em 30 de junho de 2025, restam 120 parcelas a vencer. Os vencimentos das parcelas não circulantes têm a seguinte distribuição por ano:

CONSOLIDADO - em R\$ mil

2026	27.449
2027	50.284
2028	44.689
2029	39.725
2030 a 2035	164.346
Total	326.493

A movimentação está demonstrada a seguir:

em R\$ mil	2025	2024
Saldo inicial em 01 de janeiro	386.367	396.476
Varição monetária sobre as obrigações com o poder concedente	23.202	23.306
Juros do reperfilamento	-	419
Parcelas variáveis - reperfilamento	-	816
Pagamento parcelas do reperfilamento e juros	(1.275)	(7.523)
Pagamento da outorga fixa	(33.291)	(26.661)
Remensuração	18.590	17.818
Saldo final em 30 de junho	393.593	404.651

Em novembro de 2023 a Companhia renegociou o pagamento das outorgas fixas e variáveis de novembro e dezembro de 2023 no montante de R\$ 11.869, alterando seu vencimento para 12 parcelas a partir de fevereiro de 2024.

15. PARTES RELACIONADAS

A Companhia, suas controladas, controladas em conjunto, coligadas e acionistas celebram entre si, no curso normal de seus negócios, operações financeiras e comerciais. Estas operações incluem especialmente a disponibilização de recursos financeiros para os estacionamentos na forma de adiantamentos para aumento de capital, contrato de mútuo e conta corrente com a finalidade de capital de giro normalmente para cobertura pontual de fluxo de caixa cuja regularização não excede 30 dias. As transações comerciais referem-se basicamente ao aluguel de alguns estacionamentos com sua parte relacionada Carmo Couri.

As operações entre as empresas referentes às contas a receber e às contas a pagar são efetuadas em condições pactuadas entre as partes e compreendem operações para cobertura de fluxo de caixa diário das empresas, sem incidência de juros, tais como seguros, uniformes e rateios administrativos.

A Companhia não possui operação de compra e venda de serviços entre as empresas.

Notas Explicativas

15.1 Partes relacionadas – ativo

em R\$ mil ATIVO	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Autopark S.A.	57	59	-	-
Calvitium Participações S.A.	25	28	-	-
Cellopark Estacionamento Ltda.	24	24	-	-
Consórcio Estacionamento Centro Cívico	102	62	102	62
Consórcio Estacionamento Novo Centro	116	104	116	104
Consórcio Estacionamento Shopping Bay Market	308	146	308	146
Consórcio Estacionamento Shopping Internacional de Guarulhos	163	1.895	164	1.895
Consórcio Estacionamento Shopping Hortolândia	218	327	219	327
Consórcio Estacionamento Shopping Morumbi	1.001	117	1.001	117
Consórcio Estacionamento Shopping Valinhos	765	294	765	294
Estacionamento Cinelândia S.A.	2	1	-	-
Estacionamento do Mogi Shopping	838	591	838	591
Estacionamento Hospital Marcelino Champagnat	495	1.055	-	-
Estacionamento Shopping Bourbon Pompéia	1.481	466	1.481	466
Estacionamento Shopping Mercado da Bahia	89	99	-	-
Estacionamento Shopping Parque Aracajú	15	409	-	-
Estacionamento Shopping Parque Bahia	387	922	-	-
EWS Estacionamento Salvador S.A.	-	230	-	-
Hora Park Sistema Estacionamentos Rotativos Ltda.	3.845	8.493	-	-
On Tecnologia Mobilidade Urbana S.A.	-	4.672	-	-
Parking Tecnologia da Informação Ltda.	5	5	-	-
Praça EDG Congonhas Empreendimentos S.A.	1	1	-	-
Primeira Estacionamentos Ltda.	15	504	-	-
Riopark Estacionamentos e Garagens Ltda.	18	13	-	-
Saepart Soc. de Adm. Emp. e Part. Ltda.	1.565	1.603	-	-
Wellpark Estacionamento e Serviços Ltda.	245	255	-	-
Z.A. Digital de São Paulo Sistema de Estacionamento Rotativo S.A.	39	590	-	-
Zletric Comercial Eletroeletrônica S.A.	3.493	2.727	-	-
Outros ¹¹	15.070	11.680	10.967	11.790
Total	30.382	37.372	15.961	15.792
Ativo circulante	16.500	23.125	5.572	5.253
Ativo não circulante	13.882	14.247	10.389	10.539

¹¹ Abrange valores indenizatórios a receber dos sócios antecessores de empresas adquiridas relacionados a processos judiciais.

Notas Explicativas

15.2 Partes relacionadas - passivo

em R\$ mil PASSIVO	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Autopark S.A.	12	22	-	-
Calvitium Participações S.A.	34	30	-	-
Cellopark Estacionamento Ltda.	24	24	-	-
Consórcio Estacionamento Novo Centro	25	25	25	27
Consórcio Estacionamento Shopping Internacional de Guarulhos	69	93	69	93
Estacionamento Cinelândia S.A.	197	32	-	-
Estacionamento do Mogi Shopping	83	67	83	73
Estacionamento Hospital Marcelino Champagnat	44	31	-	-
Estacionamento Shopping Bourbon Pompéia	167	215	167	215
Estacionamento Shopping Monte Carmo	73	49	-	-
Estacionamento Shopping Parque Bahia	40	34	-	-
Hora Park Sistema Estacionamentos Rotativos Ltda.	1.656	1.043	-	-
On Tecnologia Mobilidade Urbana S.A.	1.810	3.242	-	-
Parking Tecnologia da Informação Ltda.	99	671	-	-
Primeira Estacionamentos Ltda.	145	131	-	-
Riopark Estacionamentos e Garagens Ltda.	9	9	-	-
Wellpark Estacionamento e Serviços Ltda.	577	441	-	-
Z.A. Digital de São Paulo Sistema de Estacionamento Rotativo S.A.	9	9	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	-	1.199	574
Outros	261	66	93	1.175
Total	5.334	6.236	1.636	2.159
Passivo circulante	5.334	6.236	437	1.585
Passivo não circulante	-	-	1.199	574

Aluguel e fundo de comércio

A seguir demonstramos os valores pagos a título de aluguel e fundo de comércio durante os períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024:

em R\$ mil	CONTROLADORA E CONSOLIDADO	
	30/06/2025	30/06/2024
Aluguéis pagos	925	885

Adicionalmente, os aluguéis pagos à Carmo Couri Engenharia e Construções Ltda., referem-se a 4 (quatro) contratos de locação, sem carência, com pagamentos de parcelas fixas e variáveis (percentual sobre o faturamento dos estacionamentos), as quais estão formalizadas nas mesmas condições de contratos de locação semelhantes e equivalentes a outras operações na região onde está localizada esta operação.

Notas Explicativas

Transações com pessoal-chave da administração

O pessoal-chave da Administração compreende o presidente e os diretores. A Companhia não tem a prática de conceder benefícios pós-emprego, de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo. A remuneração paga ao pessoal-chave da Administração, que inclui bônus de retenção do período, foi de R\$8.989 em 30 de junho de 2025 (R\$8.289 em 30 de junho de 2024) e são considerados benefícios de curto prazo.

Carta de fiança – EWS

Em 14 de maio de 2024, a EWS, na qualidade de contratante, o BTG Pactual, na qualidade de fiador, e a Companhia, na qualidade de garantidora, celebraram o "Contrato para Prestação de Fiança n.º FI162/20", tendo como objeto a prestação de fiança pelo BTG Pactual para garantir o pagamento das obrigações assumidas pela EWS no âmbito do "Contrato de Abertura de Crédito por Instrumento n.º 187.2015.1139.3661", celebrado em 10 de dezembro de 2015, com o Banco do Nordeste do Brasil S.A., Wellpark Estacionamentos e Serviços Ltda. e Hora Park Sistema de Estacionamento Rotativo Ltda. ("Carta de Fiança"). A Carta de Fiança, por sua vez, possui contragarantia na forma de fiança prestada pela Companhia para garantir o cumprimento das obrigações da EWS no âmbito da Carta Fiança ("Contragarantia").

A Carta Fiança possui vencimento em 24 de junho de 2026 e abrange o valor de R\$28.577.

16. PROVISÃO PARA DEMANDAS JUDICIAIS

16.1 Demandas judiciais com risco de perda avaliado como provável

A movimentação da provisão para riscos tributários, cíveis e trabalhistas é apresentada abaixo:

em R\$ mil	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	Tributária	Trabalhistas	Cível	Total	Tributária	Trabalhistas	Cível	Total
Saldo em 31/12/2024	862	3.821	11.085	15.768	2.709	4.109	11.422	18.240
Adições	-	1.257	448	1.705	-	1.563	600	2.163
Atualização	17	86	808	911	387	89	832	1.308
Reversão	(831)	(1.174)	(670)	(2.675)	(831)	(1.308)	(922)	(3.061)
Saldo em 30/06/2025	48	3.990	11.671	15.709	2.265	4.453	11.932	18.650

em R\$ mil	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	Tributária	Trabalhistas	Cível	Total	Tributária	Trabalhistas	Cível	Total
Saldo em 31/12/2023	677	2.851	10.407	13.935	2.289	3.130	11.061	16.480
Adições	21	1.939	3.135	5.095	21	2.120	3.300	5.441
Atualização	11	325	(66)	270	151	317	14	482
Reversão ¹²	(22)	(1.974)	(3.393)	(5.389)	(22)	(2.234)	(3.629)	(5.885)
Saldo em 30/06/2024	687	3.141	10.083	13.911	2.439	3.333	10.746	16.518

A natureza das principais causas provisionadas pela Companhia são:

Trabalhistas: A Companhia e investidas reconhecem sua provisão para demandas judiciais trabalhistas com base no percentual médio histórico de perda dos últimos 4 anos sobre a melhor estimativa de valores sobre os processos com perda provável e possível. Os processos estão relacionados com hora extras, verbas rescisórias, entre outros.

¹² Substancialmente representada pela reversão de uma causa cível, com probabilidade de perda provável, relacionada a um litígio com a proprietária de um terreno em Lagoa Santa, MG. Em março de 2024, a Companhia chegou a um acordo, resultando na materialização da contingência em R\$1.650.

Notas Explicativas

Cível: As principais causas cíveis com probabilidade de perda provável envolvem: i) cobrança por danos materiais; e ii) inexigibilidade dos pagamentos de aluguéis fixos que estão sendo discutidos em âmbito judicial, em razão da pandemia da COVID-19.

16.2 Demandas judiciais com risco de perda avaliado como possível

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais de natureza cível e fiscal que não estão provisionados, pois envolvem risco de perda classificado pela Companhia e por seus assessores legais externos como possível. No Consolidado, as contingências passivas com probabilidade de perda possível, estão assim representadas:

em R\$ mil	30/06/2025
Processos cíveis	85.476
Processos tributários	99.077
Processos trabalhistas	1.143
Total	185.696

Processos cíveis: As principais causas cíveis com probabilidade de perda possível, no montante de R\$76.640, referem-se à inexigibilidade dos pagamentos de aluguéis fixos, atualmente em discussão no âmbito judicial devido à pandemia da COVID-19.

Processos tributários: As principais causas com probabilidade de perda possível são: i) R\$49.986 refere-se a discussão relacionada a crédito de PIS e COFINS em decorrência da glosa de créditos da não cumulatividade; ii) R\$33.237 relacionados a execução fiscal proposta pela União para supostos débitos previdenciários; e iii) Compensações realizadas com crédito de saldo negativo de IRPJ não homologadas de R\$5.949.

16.3 Depósitos recursais e judiciais

Representam ativos restritos da Companhia e estão relacionados às quantias depositadas e mantidas em juízo até a solução dos litígios a que estão relacionados. Os depósitos judiciais mantidos pela Companhia em 30 de junho de 2025 e 2024 estão assim representados:

em R\$ mil	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	Tributária	Trabalhistas	Cível	Total	Tributária	Trabalhistas	Cível	Total
Saldo em 31/12/2024	784	2.270	1.470	4.524	835	3.384	4.225	8.444
Adições (depósitos)	-	26	-	26	-	142	-	142
Desfecho favorável	-	(47)	(77)	(124)	-	(47)	(77)	(124)
Saldo em 30/06/2025	784	2.249	1.393	4.426	835	3.479	4.148	8.462
em R\$ mil	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	Tributária	Trabalhistas	Cível	Total	Tributária	Trabalhistas	Cível	Total
Saldo em 31/12/2023	784	2.139	1.477	4.400	835	3.044	3.461	7.340
Adições (depósitos)	-	72	66	138	-	97	176	273
Desfecho favorável	-	(78)	(8)	(86)	-	(127)	(8)	(135)
Saldo em 30/06/2024	784	2.133	1.535	4.452	835	3.014	3.629	7.478

Além de depósitos, a Companhia possui apólices de seguro garantia para alguns processos judiciais.

Notas Explicativas**17. IMPOSTO DE RENDA E CONTRIBUIÇÃO SOCIAL CORRENTE E DIFERIDOS**

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil pela alíquota fiscal nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024:

em R\$ mil	CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Lucro (Prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social	121	(12.329)	8.992	(5.341)
Crédito de imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal - 34%	(41)	4.192	(3.057)	1.816
Diferenças permanentes:				
Equivalência patrimonial	1.444	(6.536)	1.696	(38)
Impacto fiscal gerado pelas SCP's	2.011	1.811	311	247
Outras diferenças permanentes	(766)	(1.983)	1.126	(245)
Diferenças temporárias:				
Prejuízo fiscal não reconhecido no período	(5.345)	(733)	(7.438)	(10.220)
Provisão para realização do diferido	2.697	3.249	1.904	4.993
Despesa com imposto de renda e contribuição social lançada no resultado do período	-	-	(5.458)	(3.447)
Corrente	-	-	(5.458)	(3.447)
Diferido	-	-	-	-
Total do imposto de renda e da contribuição social	-	-	(5.458)	(3.447)

Imposto de renda e contribuição social diferidos

Em 30 de junho de 2025, os prejuízos fiscais e a base de cálculo negativa da contribuição social sobre o lucro líquido totalizavam R\$652.893 (R\$637.173 em 31 de dezembro de 2024) na controladora e R\$1.187.443 (R\$1.168.745 em 31 de dezembro de 2024) no consolidado. A Companhia não reconheceu o potencial crédito tributário de imposto de renda e contribuição social diferidos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, assim como não reconheceu o potencial crédito tributário sobre diferenças temporárias.

Notas Explicativas

18. PATRIMÔNIO LÍQUIDO**Capital social**

Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, o capital social, totalmente subscrito e integralizado, é de R\$645.630 e está representado por 217.024.025 ações ordinárias, todas nominativas e sem valor nominal, distribuídas entre os acionistas como segue:

Composição acionária	30/06/2025		31/12/2024	
	Ações ordinárias	% Ações ordinárias	Ações ordinárias	%
FIP Maranello – Multiestratégico	82.952.328	38,22%	82.952.328	38,22%
Tempranillo FIA	25.329.902	11,67%	25.329.902	11,67%
De Duero FIA	13.788.611	6,35%	13.788.611	6,35%
Riverside FIP	56.698.371	26,13%	56.698.371	26,13%
Ações em tesouraria	1.420.945	0,65%	1.858.045	0,86%
Outros	36.833.868	16,98%	36.396.768	16,77%
Total	217.024.025	100,00%	217.024.025	100,00%

O capital social autorizado da Companhia é de 2.100.000.000 de ações ordinárias, de forma que o capital pode ser aumentado dentro do referido limite, sendo o conselho de Administração o órgão competente para deliberar sobre o aumento e a consequente emissão de novas ações.

Reservas de capital

Referem-se a: i) contrapartida das despesas do plano de opção de compra de ações conforme Nota 28; ii) reserva de ágio; iii) reserva de capital para investimentos futuros; iv) gastos com emissão de ações (IPO); e v) bônus de subscrição de ações emitidos em conexão com processo de aquisição de controlada.

A seguir estão demonstradas as movimentações de ações em tesouraria:

	31/12/2023	Alienação	Recompra	31/12/2024	Alienação	30/06/2025
Quantidade	1.258.600	(290.955)	890.400	1.858.045	(437.100)	1.420.945
Valor - em R\$ mil	5.220	(1.341)	2.941	6.820	(974)	5.846
Preço médio (R\$)	4,15	4,61	3,30	3,67	2,23	4,11

Dividendos

O estatuto social da Companhia determina que os acionistas têm direito a um dividendo anual não cumulativo em montante correspondente a 25% do lucro líquido do exercício calculado nos termos do Artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações.

O saldo remanescente do lucro líquido, após as disposições legais e a destinação prevista de dividendos, será destinado para a reserva de capital, que não excederá a 100% do capital social da Companhia. Após o saldo da reserva especial de lucros atingir o seu limite, a destinação do resultado remanescente será determinada pela Assembleia Geral de Acionistas.

A Companhia não distribuiu dividendos nos períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024.

Notas Explicativas



19.RECEITA LÍQUIDA DOS SERVIÇOS PRESTADOS

	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
Receita	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2024 a 30/06/2024
							(Reapresentado)	(Reapresentado)
Receita:								
Exploração de estacionamentos	662.026	347.446	568.134	293.204	830.901	436.226	709.612	363.356
Prestação de serviços de administração	7.447	3.934	6.573	3.171	9.723	5.105	9.472	4.610
Exploração de zona azul	-	-	-	-	135.883	70.493	115.090	60.901
Aluguel de espaços	1.614	766	589	314	2.702	1.025	699	379
Receita como agente	914	475	728	456	914	475	728	456
Receitas com prestação de serviços de eventos	12.503	6.401	9.245	4.625	12.760	6.547	10.200	5.150
Outras receitas com prestação de serviços	4.310	1.919	9.038	2.929	33.630	14.476	27.373	10.679
Total	688.814	360.941	594.307	304.699	1.026.513	534.347	873.174	445.531
Deduções:								
PIS - 0,65% e 1,65%	(10.816)	(5.671)	(9.335)	(4.786)	(16.039)	(8.350)	(13.622)	(6.953)
COFINS - 3,00% e 7,65%	(49.815)	(26.119)	(42.998)	(22.043)	(73.880)	(38.463)	(62.745)	(32.025)
ISS - 2% a 5%	(32.581)	(17.190)	(27.933)	(14.405)	(48.295)	(25.313)	(41.074)	(21.118)
Outras deduções	(1.166)	(383)	(631)	(243)	(1.678)	(711)	(989)	(304)
Total	(94.378)	(49.363)	(80.897)	(41.477)	(139.892)	(72.837)	(118.430)	(60.400)
Total	594.436	311.578	513.410	263.222	886.621	461.510	754.744	385.131

Notas Explicativas



20. CUSTOS DOS SERVIÇOS PRESTADOS E DESPESAS POR NATUREZA

	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2024 a 30/06/2024
Folha de pagamento e encargos	(172.895)	(86.079)	(148.395)	(74.847)	(218.525)	(108.625)	(187.865)	(94.986)
Aluguéis ¹³	(232.060)	(124.531)	(190.547)	(99.218)	(288.737)	(155.650)	(233.607)	(120.312)
Serviços de pessoas físicas	(79)	(68)	(25)	(7)	(1.112)	(1.097)	(102)	(46)
Serviços de pessoas jurídicas	(26.297)	(13.602)	(20.404)	(9.848)	(45.933)	(23.389)	(36.394)	(18.608)
Gerais	(25.426)	(15.741)	(19.985)	(9.822)	(40.904)	(22.864)	(31.442)	(14.303)
Utilidades	(6.097)	(2.238)	(8.312)	(3.698)	(12.740)	(5.836)	(14.171)	(7.089)
Manutenção	(5.630)	(2.662)	(7.322)	(3.654)	(8.814)	(4.433)	(12.448)	(6.277)
Seguros	(5.730)	(2.966)	(5.325)	(2.992)	(7.480)	(3.835)	(6.703)	(3.685)
Depreciação	(13.969)	(7.146)	(11.969)	(6.057)	(19.860)	(10.109)	(17.362)	(8.779)
Depreciação do direito de uso - administrativas ¹⁴	(713)	(353)	(750)	(376)	(713)	(353)	(750)	(376)
Depreciação do direito de uso - operacional ¹⁵	(4.425)	(2.222)	(5.279)	(2.706)	(21.768)	(11.317)	(21.781)	(10.985)
Baixa de imobilizado e intangível	(376)	(28)	(512)	(53)	(377)	(29)	(702)	(165)
Outros custos e despesas / outras receitas	(4.513)	(1.347)	(2.493)	893	(13.490)	(4.564)	(7.687)	(428)
Total	(498.210)	(258.983)	(421.318)	(212.385)	(680.453)	(352.101)	(571.014)	(286.039)
Custos dos serviços prestados	(454.695)	(238.629)	(380.777)	(197.761)	(610.624)	(318.501)	(508.498)	(257.954)
Despesas administrativas	(46.103)	(22.699)	(42.975)	(18.564)	(72.556)	(35.769)	(64.968)	(32.200)
Outras receitas operacionais, líquidas	2.588	2.345	2.434	3.940	2.727	2.169	2.452	4.115
Total	(498.210)	(258.983)	(421.318)	(212.385)	(680.453)	(352.101)	(571.014)	(286.039)

¹³ R\$270 (R\$270 em 2024) de apropriação de aluguéis pagos antecipadamente, registrados tanto na controladora quanto no consolidado.

¹⁴ A depreciação de direito de uso - administrativas está líquida do crédito de PIS e COFINS sobre arrendamento dos contratos administrativos nos montantes de R\$73 em 30 de junho de 2025 (R\$77 em 30 de junho de 2024) na controladora, e R\$73 em 30 de junho de 2025 (R\$77 em 30 de junho de 2024) no consolidado.

¹⁵ A depreciação de direito de uso - operacional está líquida do crédito de PIS e COFINS sobre arrendamento dos contratos operacionais nos montantes de R\$337 em 30 de junho de 2025 (R\$412 em 30 de junho de 2024) na controladora, e R\$2.060 em 30 de junho de 2025 (R\$2.072 em 30 de junho de 2024) no consolidado.

Notas Explicativas



21.RESULTADO FINANCEIRO

	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2024 a 30/06/2024
Receitas								
Juros sobre aplicações financeiras	5.441	3.498	4.406	2.327	11.504	6.596	7.741	3.991
Variação monetária	1.633	1.126	3.447	3.266	1.667	1.137	3.476	3.267
Ajuste a valor justo do "Swap"	1.479	-	3.091	2.719	1.479	-	3.091	2.719
Outras receitas financeiras	1.320	323	2.209	1.567	1.393	378	2.286	1.614
Total	9.873	4.947	13.153	9.879	16.043	8.111	16.594	11.591

	CONTROLADORA				CONSOLIDADO			
	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2024 a 30/06/2024	01/01/2025 a 30/06/2025	01/04/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024	01/04/2024 a 30/06/2024
Despesas								
Juros	(67.738)	(35.558)	(51.773)	(26.375)	(76.744)	(39.873)	(61.516)	(30.989)
Juros sobre arrendamento ¹⁶	(2.223)	(1.132)	(2.731)	(1.398)	(23.514)	(12.038)	(26.019)	(12.913)
Juros sobre obrigação com o poder concedente	-	-	-	-	(23.202)	(11.651)	(23.306)	(11.648)
Ajuste a valor justo do "Swap"	(1.797)	(226)	(5.597)	(3.211)	(1.797)	(226)	(5.597)	(3.211)
Comissões	(1.937)	(1.017)	(2.597)	(1.145)	(2.366)	(1.249)	(3.019)	(1.358)
Outras despesas financeiras	(2.103)	(1.541)	(4.624)	(3.586)	(3.050)	(1.762)	(5.699)	(3.710)
Total	(75.798)	(39.474)	(67.322)	(35.715)	(130.673)	(66.799)	(125.156)	(63.829)

¹⁶ Os juros sobre arrendamento estão líquidos do crédito de PIS e COFINS nos montantes de R\$267 em 30 de junho de 2025 (R\$289 em 30 de junho de 2024) na controladora e R\$2.668 em 30 de junho de 2025 (R\$2.640 em 30 de junho de 2024) no consolidado.

Notas Explicativas



22. RESULTADO POR AÇÃO

O resultado básico e diluído por ação é calculado através da divisão do resultado líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o período.

A tabela abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação:

	CONTROLADORA E CONSOLIDADO	
	01/01/2025 a 30/06/2025	01/01/2024 a 30/06/2024
Numerador básico		
Resultado líquido do período atribuível aos acionistas controladores	121	(12.329)
Denominador básico		
Média ponderada do número de ações ordinárias	215.498.238	215.818.130
Opções de ações (Nota 28) - em milhares	695.849	695.849
Resultado básico e diluído por ação	0,0006	(0,0571)

A Companhia apresentou efeito antidilutivo relacionado a: (i) opções dos programas de remuneração baseada em ações, com efeito de R\$0,0002 em 30 de junho de 2025 (R\$0,0002 em 30 de junho de 2024).

	CONTROLADORA E CONSOLIDADO	
	01/04/2025 a 30/06/2025	01/04/2024 a 30/06/2024
Numerador básico		
Resultado líquido do período atribuível aos acionistas controladores	4.810	3.709
Denominador básico		
Média ponderada do número de ações ordinárias	215.498.238	215.773.180
Opções de ações (Nota 28) - em milhares	695.849	695.849
Resultado básico e diluído por ação	0,0223	0,0172

A Companhia apresentou efeito antidilutivo relacionado a: (i) opções dos programas de remuneração baseada em ações, com efeito de R\$0,0001 em 30 de junho de 2025 e (R\$0,0001) em 30 de junho de 2024.

As opções de ações não foram incluídas no cálculo do resultado por ação diluído, porque são antidiluidores para o prejuízo do período. Não há outros instrumentos diluidores a serem considerados.

23. INFORMAÇÕES POR SEGMENTO

Os segmentos operacionais são reportados de forma consistente com os relatórios internos fornecidos ao principal tomador de decisões operacionais para fins de avaliação de desempenho de cada segmento e alocação de recursos.

Um segmento operacional é definido como um componente de uma Companhia que atua em atividades comerciais a partir das quais pode gerar receita e incorrer em despesas. Cada segmento operacional é diretamente responsável pelas receitas e despesas relacionadas às suas operações. Os principais tomadores de decisões operacionais avaliam o desempenho de cada segmento operacional usando informações sobre sua receita e margem de contribuição, e não avalia as operações usando informações de ativos e passivos.

Notas Explicativas



Não há transações entre os segmentos, e a Companhia não aloca, despesas administrativas, receitas e despesas financeiras e imposto de renda e contribuição social para os segmentos operacionais.

Os segmentos são reportados internamente como:

- Alugadas e administradas (*Leased and Managed Locations*): engloba contratos firmados com a iniciativa privada onde há operações das áreas de estacionamento nos mais diversos segmentos, como: edifícios comerciais, shoppings, hospitais, instituições de ensino, bancos e terrenos. Os contratos podem ser de locação (aluguel fixo, variável ou combinação de ambos) e administração (taxa fixa ou variável).
- Operações próprias (*Owned Locations*): consistem em contratos de aquisição de ativos imobiliários (garagens ou vagas de estacionamentos) como unidade autônoma do empreendimento em que se situa.
- Concessões públicas (*Off-Street*): engloba contratos com a Administração Pública, conquistados através de processos licitatório e podem ter perfil de infraestrutura, demandando volumes expressivos de investimentos. São contratos que se situam fora das vias públicas, incluindo principalmente, aeroportos e garagens subterrâneas.
- Concessões públicas (*On-Street*): são contratos de gestão de estacionamentos rotativos em vias públicas firmados com as prefeituras municipais que concedem o direito de exploração por um período de 5, 10 ou 15 anos (renováveis por período igual). A contrapartida inclui investimentos em parquímetros, infraestrutura, sinalização e outorgas iniciais nos municípios.
- Contratos privados de longo prazo (*Long-term Contracts*): engloba contratos firmados com a iniciativa privada e que demandam investimentos em infraestrutura e/ou uma outorga inicial. Destacam-se operações de estacionamento nos segmentos de: edifícios comerciais, aeroportos, instituições de ensino, dentre outros.
- Digital (AutoTech): substancialmente representado pelo App Zul+, por meio do qual os clientes Estapar além de adquirir e ativar as diversas Zona Azuis, podem pagar estacionamentos, contratar seguros, pagar suas taxas e multas veiculares de forma facilitada, solicitar Tag Zul para pedágios e estacionamentos, entre outros serviços.
- Outros (*Others*): consiste em receitas acessórias que não são especificamente identificáveis para um segmento operacional, tais como operação da investida Loop, receitas de franquias e operações específicas.

Vale ressaltar que este modelo sofre alterações ao longo do tempo, dependendo de como a administração vê os negócios e no caso de uma mudança, os períodos anteriores serão reclassificados para fins de comparabilidade. A Companhia não avalia o desempenho dos segmentos considerando os saldos de ativos e passivos, bem como de regiões geográficas.



Notas Explicativas

Em 30 de junho de 2025 e 2024, as informações por segmento operacional estão assim apresentadas:

em R\$ mil		Alugadas e Administradas		Contratos de longo prazo		Operações próprias		Concessões Off-street		Concessões On-street			Digital		Outros	Não alocado			Total
CONSOLIDADO	Nota	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024
Receita líquida dos serviços prestados	19	468.391	401.199	182.101	161.213	21.347	19.186	75.804	58.930	115.549	96.501	18.809	14.455	4.620	3.260	-	-	886.621	754.744
Lucro (prejuízo) bruto ¹⁷		75.996	72.886	87.791	87.895	11.259	9.989	69.722	56.162	72.573	59.729	828	(404)	169	(117)	-	-	318.338	286.140
Despesas gerais e administrativas ¹⁸	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(72.556)	(64.968)	(72.556)	(64.968)
Outras receitas operacionais, líquidas	20	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2.727	2.452	2.727	2.452
Resultado de equivalência patrimonial	7.2	1.486	571	-	-	266	144	(140)	96	160	-	-	-	(1.709)	648	-	-	63	1.459
Resultado antes da depreciação e amortização		77.482	73.457	87.791	87.895	11.525	10.133	69.582	56.258	72.733	59.729	828	(404)	(1.540)	531	(69.829)	(62.516)	248.572	225.083
Depreciação (custo dos serviços prestados) ¹⁹		(13.197)	(10.729)	(4.541)	(2.821)	(1.230)	(3.064)	(18.254)	(18.274)	(2.374)	(2.300)	(9)	(35)	(995)	(867)	(1.741)	(1.804)	(42.341)	(39.894)
Amortização de intangíveis	10	(11.472)	(8.076)	(14.607)	(857)	(155)	(17.999)	(3.753)	(3.752)	(39.178)	(39.790)	(357)	(9)	(1.166)	(11.361)	(11.921)	(124)	(82.609)	(81.968)
Resultado antes do resultado financeiro		52.813	54.652	68.643	84.217	10.140	(10.930)	47.575	34.232	31.181	17.639	462	(448)	(3.701)	(11.697)	(83.491)	(64.444)	123.622	103.221
Receitas financeiras	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16.043	16.594	16.043	16.594
Despesas financeiras ²⁰	21	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(130.673)	(125.156)	(130.673)	(125.156)
Lucro (prejuízo) antes do imposto de renda e da contribuição social		52.813	54.652	68.643	84.217	10.140	(10.930)	47.575	34.232	31.181	17.639	462	(448)	(3.701)	(11.697)	(198.121)	(173.006)	8.992	(5.341)
Imposto de renda e contribuição social corrente	17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.458)	(3.447)	(5.458)	(3.447)
Imposto de renda e contribuição social diferido	17	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Lucro (prejuízo) do período		52.813	54.652	68.643	84.217	10.140	(10.930)	47.575	34.232	31.181	17.639	462	(448)	(3.701)	(11.697)	(203.579)	(176.453)	3.534	(8.788)

¹⁷ Lucro bruto dos segmentos reconcilia com a demonstração do resultado dos períodos reduzindo a linha de depreciação dos custos dos serviços prestados, conforme abaixo demonstrado.

¹⁸ A administração monitora separadamente os resultados operacionais das unidades de negócios, para tomar decisões sobre alocação de recursos e avaliar desempenho. O desempenho dos segmentos é avaliado com base na receita e na margem de contribuição. As despesas administrativas, os resultados financeiros da Companhia e os impostos sobre o lucro são administrados sob o âmbito da Companhia, não são alocados aos segmentos operacionais.

¹⁹ A depreciação do direito de uso está líquida do crédito de PIS e COFINS sobre arrendamento dos contratos operacionais nos montantes de R\$2.133 em 30 de junho de 2025 (R\$2.149 em 30 de junho de 2024).

²⁰ Os juros sobre arrendamento estão líquidos do crédito de PIS e COFINS nos montantes de R\$2.668 em 30 de junho de 2025 (R\$2.640 em 30 de junho de 2025).



Notas Explicativas

Outras informações relevantes

em R\$ mil		Alugadas e Administradas		Contratos de longo prazo		Operações próprias		Concessões Off-street		Concessões On-street		Digital		Outros		Não alocado		Total	
CONSOLIDADO	Nota	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24	30/06/25	31/12/24
Imobilizado																			
Custo de aquisição		297.830	273.643	101.220	97.150	105.045	104.493	69.787	68.642	53.625	52.302	598	555	14.128	11.816	32.964	31.475	675.197	640.076
Depreciação		(162.256)	(154.904)	(69.888)	(66.537)	(37.964)	(36.777)	(52.075)	(49.351)	(29.530)	(27.195)	(264)	(221)	(12.177)	(11.189)	(23.364)	(22.381)	(387.518)	(368.555)
Total do Imobilizado	9	135.574	118.739	31.332	30.613	67.081	67.716	17.712	19.291	24.095	25.107	334	334	1.951	627	9.600	9.094	287.679	271.521
Intangível																			
Ágio		103.528	103.528	1.663	1.663	2.353	2.353	10.260	10.260	828	828	44.560	43.645	2.185	2.185	-	-	165.377	164.462
Demais intangíveis:																			
Custo de aquisição		264.322	251.933	529.265	524.057	3.987	3.953	153.731	153.665	1.098.032	1.078.696	4.793	2.960	58.545	55.155	125.371	116.316	2.238.046	2.186.735
Amortização		(177.652)	(167.067)	(307.680)	(292.400)	(2.146)	(1.990)	(75.093)	(71.340)	(362.938)	(323.760)	(540)	(131)	(27.311)	(26.147)	(82.269)	(70.349)	(1.035.629)	(953.184)
Total do Intangível	10	190.198	188.394	223.248	233.320	4.194	4.316	88.898	92.585	735.922	755.764	48.813	46.474	33.419	31.193	43.102	45.967	1.367.794	1.398.013
Direito de uso																			
Custo de direito de uso		192.518	191.680	248.834	248.679	2.043	2.043	597.090	595.897	2.948	2.948	-	-	-	-	43.783	27.905	1.087.216	1.069.152
Depreciação do direito de uso		(179.587)	(176.073)	(225.571)	(224.758)	(1.542)	(1.542)	(311.112)	(306.993)	(2.710)	(2.710)	-	-	-	-	(36.864)	(20.647)	(757.386)	(732.723)
Total do Direito de uso	8	12.931	15.607	23.263	23.921	501	501	285.978	288.904	238	238	-	-	-	-	6.919	7.258	329.830	336.429
Adições																			
Capital investido em imobilizado	9	26.007	42.716	4.070	6.334	552	2.515	1.145	4.639	1.323	5.090	15	201	2.320	1.689	1.489	2.121	36.921	65.305
Capital investido em intangível	10	12.727	37.701	5.208	5.184	34	673	66	43	19.336	22.397	1.673	2.954	3.391	1.744	9.055	29.004	51.490	99.700
Total do capital investido		38.734	80.417	9.278	11.518	586	3.188	1.211	4.682	20.659	27.487	1.688	3.155	5.711	3.433	10.544	31.125	88.411	165.005

Notas Explicativas

24. INSTRUMENTOS FINANCEIROS E POLÍTICAS PARA GESTÃO DE RISCO

FINANCEIRO

Os instrumentos financeiros apresentados pela Companhia em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 são principalmente os seguintes:

Caixa e equivalentes de caixa	O caixa e equivalentes de caixa são compostos basicamente por operações em CDB (Certificado de Depósito Bancário), os quais são atualizadas por percentuais da variação do CDI.
Empréstimos e financiamentos	Os empréstimos e financiamentos estão sujeitos às taxas descritas na Nota 11.
Debêntures	As debêntures estão sujeitas à variação do CDI, acrescidas de um percentual médio ao ano, conforme divulgado na Nota 11.
Instrumentos financeiros derivativos	Os instrumentos financeiros derivativos sujeitos às taxas descritas na Nota 12.

Risco de crédito	A operação básica da Companhia é a prestação de serviços que são liquidadas em dinheiro ou por meio dos principais cartões de crédito e débito existentes no mercado. A Companhia considera que o risco de crédito é baixo.
Risco de mercado	O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: (i) risco de taxa de juros e (ii) risco cambial. As obrigações sujeitas a taxas de juros variáveis deixam a Companhia exposta ao risco de mudança nas taxas de juros de mercado. Essas obrigações e seus indexadores estão descritos no quadro abaixo.

em R\$ mil			CONTROLADORA		CONSOLIDADO	
Ativos e passivos financeiros	Nota	Indexador	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativos financeiros:						
Certificado de depósito bancário	4	CDI	234.776	79.533	315.431	198.252
Instrumentos financeiros derivativos	12	CDI	-	1.812	-	1.812
Total dos ativos financeiros			234.776	81.345	315.431	200.064
Passivos financeiros:						
Capital de giro	11	CDI	49.129	122.437	60.018	135.239
Capital de giro – 4131	11	Euro ²¹	52.779	52.410	52.779	52.410
Debêntures	11	CDI	587.338	353.412	642.860	456.940
CRI 131 - 1ª Série	11	CDI	201.411	199.987	201.411	199.987
CRI 131 - 2ª Série	11	IPCA ²²	122.469	118.580	122.469	118.580
Notas comerciais	11	CDI	64.160	70.115	64.160	70.115
Instrumentos financeiros derivativos	12	CDI	11.002	11.017	11.002	11.017
Passivo de arrendamento	13	INPC	39.282	43.636	435.478	445.165
Obrigações com o poder concedente	14	IPCA	-	-	393.593	426.341
Total dos passivos financeiros			1.127.570	971.594	1.983.770	1.915.794

²¹ Apesar do empréstimo ser denominado em moeda estrangeira (euro), a Companhia contratou um *swap* para converter a dívida em CDI. Vide Nota 12.

²² Apesar do indexador ser IPCA, a Companhia contratou um *swap* para converter a dívida em CDI. Vide Nota 12.

Notas Explicativas

Risco de câmbio	O risco de câmbio e o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variação nas taxas de câmbio. A Exposição da Companhia ao risco de variação nas taxas de câmbio refere-se principalmente a empréstimo de capital de giro. A Companhia mantém contrato de swap para converter a dívida em CDI.
Risco de liquidez	A Administração da Companhia acompanha continuamente as necessidades de liquidez da Companhia para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender as necessidades operacionais. Devido a dinâmica dos negócios da Companhia e suas controladas, o objetivo da Tesouraria é manter o saldo entre a continuidade dos recursos e a flexibilidade através de capital de giro. Além disso, a Tesouraria monitora o nível de liquidez consolidado, considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas.

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais passivos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado da Companhia em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

em R\$ mil	CONTROLADORA					CONSOLIDADO				
Em 30/06/2025	Saldo contábil	1 a 12 meses	1 a 5 anos	> de 5 anos	Total	Saldo contábil	1 a 12 meses	1 a 5 anos	> de 5 anos	Total
Empréstimos, financiamentos e debêntures	1.062.556	192.100	870.456	-	1.062.556	1.127.519	216.433	911.086	-	1.127.519
Fornecedores	70.174	70.174	-	-	70.174	99.212	99.212	-	-	99.212
Passivo de arrendamento	39.282	13.676	31.787	7.203	52.666	435.478	96.292	302.455	365.917	764.664
Obrigações com o poder concedente	-	-	-	-	-	393.593	67.100	162.147	164.346	393.593
Total	1.172.012	275.950	902.243	7.203	1.185.396	2.055.802	479.037	1.375.688	530.263	2.384.988

em R\$ mil	CONTROLADORA					CONSOLIDADO				
Em 31/12/2024	Saldo contábil	1 a 12 meses	1 a 5 anos	> de 5 anos	Total	Saldo contábil	1 a 12 meses	1 a 5 anos	> de 5 anos	Total
Empréstimos, financiamentos e debêntures	903.095	163.814	739.281	-	903.095	1.017.583	199.798	817.785	-	1.017.583
Fornecedores	78.694	78.500	194	-	78.694	111.381	111.187	194	-	111.381
Passivo de arrendamento	43.636	14.955	43.768	4.804	63.527	445.165	104.987	333.228	307.549	745.764
Obrigações com o poder concedente	-	-	-	-	-	386.367	65.013	106.658	214.696	386.367
Total	1.025.425	257.269	783.243	4.804	1.045.316	1.960.496	480.985	1.257.865	522.245	2.261.095

Gestão de capital	O objetivo da Companhia em relação a gestão de capital é a manutenção da capacidade de investimento, permitindo viabilizar seu processo de crescimento e oferecer retorno aos seus investidores. Dessa forma, o índice de alavancagem financeira é o resultado da divisão da dívida líquida pelo patrimônio líquido. A dívida líquida resulta na somatória dos empréstimos, financiamentos, debêntures, passivo de arrendamento (circulante e não circulante) subtraído do total de caixa e equivalentes de caixa. Não houve alterações nos objetivos, políticas e processos de gestão de capital no decorrer dos períodos apresentados.
--------------------------	---

Notas Explicativas

Análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros	A análise de sensibilidade para cada tipo de mercado considerado relevante pela Administração está apresentada na tabela abaixo. Para o cálculo do cenário provável foram utilizadas as projeções divulgadas pelo Relatório de Mercado Focus, publicado pelo Bacen em 27 de junho de 2025. Os cenários “possível” e “remoto” levam em consideração uma redução nessa taxa de 0,5% e 0,75% a.a. Os resultados, em valores nominais são como seguem:					
--	--	--	--	--	--	--

em R\$ mil				Provável	Possível	Remoto
CONTROLADORA	Nota	Indexador	30/06/2025	12,50%	12,00%	11,75%
Empréstimos e financiamentos	11	CDI	166.068	20.759	19.928	19.513
Debêntures	11	CDI	911.218	113.902	109.346	107.068
Total			1.077.286	134.661	129.274	126.581
Certificado de Depósito Bancário	4	CDI	234.776	29.347	28.173	27.586

Exposição líquida total				(105.314)	(101.101)	(98.995)
-------------------------	--	--	--	------------------	------------------	-----------------

em R\$ mil				Provável	Possível	Remoto
CONSOLIDADO	Nota	Indexador	30/06/2025	12,50%	12,00%	11,75%
Empréstimos e financiamentos	11	CDI	176.957	22.120	21.235	20.792
Debêntures	11	CDI	966.740	120.843	116.009	113.592
Total			1.143.697	142.963	137.244	134.384
Certificado de Depósito Bancário	4	CDI	315.431	39.429	37.852	37.063

Exposição líquida total				(103.534)	(99.392)	(97.321)
-------------------------	--	--	--	------------------	-----------------	-----------------

O efeito líquido total dos cenários acima mencionado é devido à exposição da Companhia ao CDI.

25. VALOR JUSTO

Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros

Definição do valor justo é a quantia pela qual um ativo poderia ser trocado, ou um passivo liquidado, entre partes conhecedoras e dispostas a isso em transação sem favorecimento.

A Companhia aplica o CPC 40/IFRS 7 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

Nível 1	Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos.
Nível 2	Informações, além dos preços cotados, incluídas no Nível 1 que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços).
Nível 3	Informações para os ativos ou passivos que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (ou seja, informações não observáveis).

Os seguintes quadros demonstram a hierarquia da mensuração do valor justo dos ativos e passivos consolidados da Companhia.

Notas Explicativas

CONSOLIDADO - em R\$ mil

30/06/2025

Valor justo	Nota	Saldo contábil	Total	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Ativos mensurados ao valor justo						
Caixa e equivalentes de caixa	4.1	323.674	323.674	323.674	-	-
Títulos e valores mobiliários	4.2	12.063	12.063	-	12.063	-
Contas a receber de clientes	5	169.833	169.833	-	169.833	-
Passivos com valor justo divulgado						
Instrumentos financeiros derivativos	12	11.002	11.002	-	11.002	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures ²³	11	1.143.697	1.143.697	-	1.143.697	-
Fornecedores		99.212	99.212	-	99.212	-

CONSOLIDADO - em R\$ mil

31/12/2024

Valor justo	Nota	Saldo contábil	Total	Nível 1	Nível 2	Nível 3
Ativos com valor justo divulgado						
Circulante						
Instrumentos financeiros derivativos	12	1.812	1.812	-	1.812	-
Ativos mensurados ao valor justo						
Caixa e equivalentes de caixa	4.1	217.996	217.996	217.996	-	-
Títulos e valores mobiliários	4.2	11.706	11.706	-	11.706	-
Contas a receber de clientes	5	153.676	153.676	-	153.676	-
Passivos com valor justo divulgado						
Instrumentos financeiros derivativos	12	11.017	11.017	-	11.017	-
Empréstimos, financiamentos e debêntures ²³	11	1.033.271	1.033.271	-	1.033.271	-
Fornecedores		111.381	111.381	-	111.381	-

Consideramos que os saldos das contas a receber de clientes, contas a pagar aos fornecedores, passivo de arrendamento e contas a pagar por aquisição de investimentos pelo valor contábil, menos *impairment*, estejam próximos de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para instrumentos financeiros similares.

No decorrer do período findo em 30 de junho de 2025 e do exercício findo em 31 de dezembro de 2024 não houve transferências entre avaliações de valor justo Nível 1 e Nível 2 nem transferências entre avaliações de valor justo Nível 3 e Nível 2.

²³ O valor contábil dos empréstimos, financiamentos e debêntures apresentados nas informações contábeis intermediárias, aproximasse do valor justo uma vez que, as taxas destes instrumentos são valores de mercado e não há intenção de liquidação antecipada. As debêntures são privadas.

Notas Explicativas

26. COBERTURA DE SEGUROS

A Companhia mantém seus seguros nas coberturas contratadas consideradas suficientes pela Administração para cobrir eventuais riscos inerentes à operação e de seus ativos e/ou responsabilidades.

Em sua principal apólice, a Companhia cobre todos os pontos operacionais, isto inclui: as filiais, empresas ligadas e afiliadas. Atualmente, é mantido internamente um departamento de sinistros gerenciando as necessidades da Companhia para contratação e efetivo acionamento das franquias junto às seguradoras.

As coberturas de seguros encontram-se demonstradas a seguir:

em R\$ mil	
Tipo de cobertura	Cobertura
Responsabilidade civil e D&O	30.000
Riscos Cibernéticos	10.000
Seguros empresarial e incêndio nas instalações	20.000
Seguros de veículos	6.000
Seguros contra acidentes nas garagens	750
Seguros contra risco nomeados	131.935
Total	198.685

27. TRANSAÇÕES NÃO CAIXA

Durante 30 de junho de 2025 e 2024, a Companhia teve transações que não representaram desembolso de caixa e, portanto, não foram apresentadas nas Demonstrações do Fluxo de Caixa, conforme abaixo:

- Remensurações e adições relacionados ao CPC 06 (R1) - IFRS16 conforme Notas 8 e 13.
- Remensuração da obrigação com poder concedente, no montante de R\$18.590 (R\$17.818 em 2024), conforme Nota 14 e Nota 10.
- Adição de fundo de comércio no intangível relativos a novas localidades, sendo R\$2.509 (R\$3.332 em 2024) na controladora e R\$2.860 (R\$1.666 em 2024) no consolidado.

28. REMUNERAÇÃO BASEADA EM AÇÕES

Plano 2011

Em 30 de agosto de 2011, durante Assembleia Geral da Companhia foi aprovada a criação de um plano de opção de compra de ações de emissão da Companhia ("Plano 2011").

O Conselho de Administração, em reunião realizada em 03 de julho de 2013, aprovou o Primeiro Programa de Opção de Compra de Ações ("Plano 2011"), por meio do qual outorgou ao beneficiário uma opção de compra de ações a serem emitidas ou vendidas pela Companhia.

O valor justo de cada opção concedida é estimado na data da concessão usando o modelo *Black & Scholes* de precificação de opções, considerando as premissas: (i) preço da ação, (ii) preço de exercício da opção; (iii) taxa de juro livre de risco; (iv) volatilidade esperada



Notas Explicativas

do preço da ação; e (v) prazo até a expiração da opção, detalhadas no quadro a seguir. As opções quando exercidas serão convertidas em ações.

As informações do programa de opções de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

PLANO 2011 - 2º PROGRAMA	LOTE
	06/03/2013
Data de <i>vesting</i>	06/03/2013
Preço de exercício	2,33
<i>Strike price</i> (estimado) na data do balanço	4,39
Taxa de juros, isenta de riscos %	8%
Tempo contratual de exercício por lote (dias)	941
Rendimento esperado do dividendo	0%
Volatilidade das ações no mercado	24%
Quantidade total de opções em aberto	695.849
Quantidade total de opções perdidas/expiradas	-
Quantidade de opções exercidas	-
Quantidade de opções a exercer	695.849
Valor justo estimado (R\$/ação)	2,66

A expectativa de vida média remanescente da série possui o prazo máximo de exercício de até 540 dias após a data que ele deixar de exercer o cargo de administrador da Allpark e/ou sociedades controladas pela Companhia. As opções quando exercidas serão convertidas em ações.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Administradores e Acionistas Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços S.A.

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e de seis meses findos nessa data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo nessa data, incluindo as notas explicativas.

A administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 - Demonstração Intermediária e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB) assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Auditoria e revisão das cifras do ano anterior

As Informações Trimestrais (ITR) mencionadas no primeiro parágrafo incluem informações contábeis correspondentes: (i) ao resultado, mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e valor adicionado do trimestre findo em 30 de junho de 2024, obtidas das informações trimestrais (ITR) daquele trimestre, preparadas originalmente antes dos ajustes descritos na Nota 2.5, que foram efetuados para alterar essas informações contábeis de 2024, apresentadas para fins de comparação; e (ii) aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2024, obtidas das demonstrações financeiras em 31 de dezembro de 2024. A revisão das Informações Trimestrais (ITR) do trimestre findo em 30 de junho de 2024, como preparadas originalmente, e o exame das demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024, foram conduzidos sob a responsabilidade de outros auditores independentes, que emitiram relatórios de revisão e de auditoria com datas de 7 de agosto de 2024 e 18 de março de 2025, respectivamente, sem ressalvas.

Como parte de nossa revisão das informações contábeis do trimestre findo em 30 de junho de 2025, revisamos também os ajustes descritos na Nota 2.5, que foram efetuados para alterar as informações contábeis constantes das Informações Trimestrais (ITR) do trimestre findo em 30 de junho de 2024, apresentadas para fins de comparação. Com base em nossa revisão, nada chegou ao nosso conhecimento de que tais ajustes não são apropriados ou não foram corretamente efetuados, em todos os aspectos relevantes. Não fomos contratados para auditar, revisar ou aplicar quaisquer outros procedimentos sobre as Informações Trimestrais (ITR) da Companhia referentes ao trimestre findo em 30 de junho de 2024 e, portanto, não expressamos opinião ou qualquer forma de asseguração sobre as informações contábeis daquele trimestre tomadas em conjunto.

São Paulo, 6 de agosto de 2025

PricewaterhouseCoopers Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP000160/O-5

Sérgio Eduardo Zamora Contador
CRC 1SP168728/O-4

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES FINANCEIRAS

Em conformidade com o inciso VI do artigo 27 da Resolução CVM N° 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou, discutiu e concordou com Informações Contábeis Intermediárias da Companhia referentes ao período findo em 30 de junho de 2025, autorizando sua conclusão nesta data.

São Paulo, 06 de agosto de 2025.

Emílio Sanches Salgado Júnior
Diretor Presidente

Daniel Henrique Nogueira Soraggi e Castro
Diretor Financeiro e Relações com Investidores

Murillo Cozza Alves Cerqueira
Diretor

Roberto Lins Affonso da Costa
Diretor

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA SOBRE O RELATÓRIO DOS AUDITORES INDEPENDENTES

Em conformidade com o inciso V do artigo 27 da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, a Diretoria declara que revisou e discutiu o conteúdo e opiniões expressas no relatório dos auditores independentes sobre as Informações Contábeis Intermediárias da Companhia referentes ao período findo em 30 de junho de 2025, emitido nesta data.

A Diretoria declara que concorda com o conteúdo e opinião expressos no referido relatório dos auditores independentes sobre as Informações Contábeis Intermediárias da Companhia (ITR).

São Paulo, 06 de agosto de 2025.

Emílio Sanches Salgado Júnior
Diretor Presidente

Daniel Henrique Nogueira Soraggi e Castro
Diretor Financeiro e Relações com Investidores

Murillo Cozza Alves Cerqueira
Diretor

Roberto Lins Affonso da Costa
Diretor