



# Demonstrações Financeiras

Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços  
S.A. (Estapar)

31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017  
com Relatório do Auditor Independente



**ESTAPAR**

## Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

Aos

Administradores e Acionistas da

**Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços S.A.**

São Paulo - SP

### Opinião

Examinamos as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2019 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo o resumo das principais políticas contábeis.

Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços S.A. em 31 de dezembro de 2019, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus respectivos fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS) emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*.

### Base para opinião

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Companhia e suas controladas de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

## **Ênfase**

### *Reapresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas*

Em 5 de dezembro de 2019, emitimos relatórios de auditoria sem modificação sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia referentes aos exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017, respectivamente, que ora estão sendo reapresentadas. Conforme mencionado na Nota Explicativa 2.27 e 2.28, essas demonstrações financeiras foram alteradas para aprimorar certas divulgações em notas explicativas, reapresentadas para refletir a correção de erros identificados e a adoção do novo pronunciamento contábil CPC06 (R2) e IFRS16 - Operações de arrendamento mercantil pela abordagem retrospectiva completa, desta forma, os valores correspondentes, individuais e consolidados, relativos aos balanços patrimoniais em 31 de dezembro de 2018, 31 de dezembro de 2017 e 01 de janeiro de 2017, e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017, apresentados para fins de comparação, foram ajustados e estão sendo reapresentados como previsto no NBC TG 23 - Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro. Consequentemente, nosso relatório de auditoria considera essas alterações e substituí os relatórios anteriormente emitidos. Nossa opinião não contém modificação relacionada a esse assunto

## **Principais assuntos de auditoria**

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações financeiras individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos. Para cada assunto abaixo, a descrição de como nossa auditoria tratou o assunto, incluindo quaisquer comentários sobre os resultados de nossos procedimentos, é apresentado no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

Nós cumprimos as responsabilidades descritas na seção intitulada “Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas”, incluindo aquelas em relação a esses principais assuntos de auditoria. Dessa forma, nossa auditoria incluiu a condução de procedimentos planejados para responder a nossa avaliação de riscos de distorções significativas nas demonstrações financeiras. Os resultados de nossos procedimentos, incluindo aqueles executados para tratar os assuntos abaixo, fornecem a base para nossa opinião de auditoria sobre as demonstrações financeiras da Companhia.

### *Reconhecimento de receita*

A Companhia e suas controladas reconhecem receita decorrente da prestação de serviços de estacionamento de veículos a clientes rotativos ou mensalistas, do fornecimento de mão de obra, da administração de estacionamentos e da exploração de áreas de zona azul. A receita por estabelecimento (estacionamento) é bastante pulverizada. Os critérios de reconhecimento de receitas e montantes registrados (total da receita) estão divulgados na nota explicativa 2.7.

Esse tema foi considerado um dos principais assuntos para a nossa auditoria devido à relevância dos valores envolvidos, mas principalmente pela diversidade nos meios de recebimento e multilocalidade na geração destas receitas e a dependência dos sistemas de tecnologia e de seus respectivos controles internos envolvidos no reconhecimento de receita.

Como nossa auditoria tratou esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria, visando confirmar o adequado reconhecimento dessas receitas, incluíram, dentre outros: (i) a avaliação do desenho e operação dos controles internos implementados pela Companhia para o processo de reconhecimento das diferentes receitas por natureza e localidades; (ii) a avaliação das políticas contábeis de reconhecimento de receitas da Companhia e suas controladas, e a adequação destas políticas em relação às normas contábeis vigentes; (iii) teste documental, por amostragem, de transações de serviços realizadas para avaliar se as receitas foram reconhecida com exatidão de valores e no período de competência adequado. Adicionalmente, avaliamos as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras.

Baseados nos procedimentos de auditoria efetuados, consideramos que as políticas de reconhecimento de receitas da Companhia e suas controladas, assim como as respectivas divulgações, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas como um todo.

#### *Avaliação do valor recuperável de ágio*

A Companhia apresenta, conforme nota explicativa 12, em 31 de dezembro de 2019, um saldo de ágio de R\$118.464 mil (consolidado) e R\$109.368 mil (controladora) representando 4,9% e 6,5% do total do ativo consolidado e controladora, respectivamente, nessa data. Nos termos das práticas contábeis adotadas no Brasil e IFRS, a Companhia e suas controladas analisam, anualmente, o valor recuperável do ágio para determinar se houve perda no valor recuperável.

Esse assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria, devido à magnitude dos valores envolvidos e a avaliação envolver julgamentos significativos na determinação das premissas utilizadas nas projeções dos fluxos de caixa, incluindo taxas de crescimento e de desconto. Distorções na determinação do valor recuperável do ágio podem resultar em impacto relevante nas demonstrações financeiras.

Como nossa auditoria tratou esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria para confirmar o adequado registro e controle desses ativos incluíram, dentre outros: (i) a avaliação dos critérios utilizados para identificação e mensuração do valor recuperável das unidades geradoras de caixa da Companhia e suas controladas; (ii) com o auxílio de nossos especialistas avaliamos o modelo de fluxo de caixa descontado e as premissas e metodologias utilizadas pela Companhia e suas controladas, especificamente a expectativa de crescimento, taxas de desconto, resultados e margens projetados comparando com informações macroeconômicas, da indústria e relatórios de analistas. Comparamos os orçamentos preparados e aprovados, pela Companhia e suas controladas, no exercício anterior com seus valores reais com o objetivo de avaliar a precisão histórica do processo de elaboração dos orçamentos por parte da Administração; (iii) comparamos o valor recuperável apurado pela Administração, com base nos fluxos de caixa descontados, por unidade geradora de caixa, com o respectivo valor contábil do ágio; (iv) avaliamos a adequação das divulgações da Companhia sobre as premissas mais sensíveis utilizadas no teste de recuperação, ou seja, aquelas que tem efeito mais significativo na determinação do valor recuperável do ágio.

Baseados no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados no teste de valor recuperável do ágio, e nas evidências de auditoria obtidas que suportam os nossos testes, incluindo nossa análise de sensibilidade, consideramos que a avaliação do valor recuperável do ágio, assim como as divulgações, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

*Adoção do pronunciamento técnico CPC 06(R2) (IFRS 16) - Operações de arrendamento mercantil*

A Companhia e suas controladas adotaram o CPC 06 (R2) (IFRS 16) a partir de 1º de janeiro de 2019 e divulgaram o impacto desta adoção em suas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2019.

O CPC 06 (R2) (IFRS 16) estabelece alterações no tocante aos princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de operações de arrendamento mercantil e exige que os arrendatários contabilizem todos os arrendamentos conforme um único modelo no seu balanço patrimonial. Na data de início de um arrendamento, o arrendatário reconhece um passivo para efetuar os pagamentos (um passivo de arrendamento) e um ativo representando o direito de usar o ativo objeto durante o prazo do arrendamento (um ativo de direito de uso). Os arrendatários devem reconhecer separadamente as despesas com juros sobre o passivo de arrendamento e a despesa de depreciação do ativo de direito de uso.

A Companhia e suas controladas optaram pela adoção da abordagem retrospectiva completa como método de transição. A utilização desta abordagem impacta substancialmente os contratos de aluguel dos estacionamento e imóveis administrativos mantidos até a adoção da norma como arrendamento mercantil operacional. Consequentemente, a Companhia e suas controladas apresentam, conforme notas explicativas 10 e 15, em 31 de dezembro de 2019, um saldo de direito de uso e passivo de arrendamento, de R\$881.290 mil e R\$ 1.071.148 mil (consolidado), e R\$439.291 mil e R\$554.040 mil (controladora) representando 36,4% e 58,3% do total do ativo consolidado e representando 32,7% e 44,3% do ativo da controladora, respectivamente, nessa data.

Esse assunto foi considerado significativo para a nossa auditoria, devido à magnitude dos valores envolvidos e a avaliação envolver julgamentos significativos na determinação das premissas e estimativas utilizadas para determinar o ativo de direito de uso e passivo de arrendamento mercantil.

Como nossa auditoria tratou esse assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, dentre outros: (i) avaliação da adequação das políticas contábeis de reconhecimento do ativo de direito de uso e do passivo de arrendamento mercantil da Companhia; (ii) inspeção e análise dos contratos de arrendamento mercantil, em base amostral, quanto a adequação a referida norma; (iii) teste, com base em amostras, dos valores mensurados de direito de uso e passivo de arrendamento mercantil, ambos registrados pelo valor presente dos pagamentos mínimos dos arrendamentos; e (iv) envolvimento de nossos profissionais especialistas na análise da taxa de juros incremental calculada pela Companhia e suas controladas.

Baseados nos procedimentos de auditoria efetuados, consideramos que as políticas de reconhecimento dos arrendamentos mercantis da Companhia e suas controladas, assim como as respectivas divulgações, são aceitáveis, no contexto das demonstrações financeiras tomadas em conjunto.

## **Outros assuntos**

### *Demonstração do valor adicionado*

As demonstrações individual e consolidada do valor adicionado (DVA) referentes ao exercício findo em 31 de dezembro de 2019, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações financeiras da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico NBC TG 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

## **Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o relatório do auditor**

A administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

## **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo *International Accounting Standards Board (IASB)*, e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas, a administração é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras a não ser que a administração pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras.

### **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras individuais e consolidadas**

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

- Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais.
- Obtivemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas, não, com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas.
- Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração.

- Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manterem em continuidade operacional.
- Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada.
- Obtivemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações financeiras consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações financeiras do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria. Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 17 de fevereiro de 2020.

ERNST & YOUNG  
Auditores Independentes S.S.  
CRC-2SP034519/O-6



Julio Braga Pinto  
Contador CRC-1SP209957/O-2

|                                          |      | Controladora    |                 |                 |                 | Consolidado     |                 |                 |                 |
|------------------------------------------|------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                          | Nota | 31/12/2019      | 31/12/2018      | 31/12/2017      | 01/01/2017      | 31/12/2019      | 31/12/2018      | 31/12/2017      | 01/01/2017      |
|                                          |      | (reapresentado) | (reapresentado) | (reapresentado) | (reapresentado) | (reapresentado) | (reapresentado) | (reapresentado) | (reapresentado) |
| Ativo                                    |      |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Ativo circulante                         |      |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Caixa e equivalentes de caixa            | 5    | 73.933          | 17.283          | 161.943         | 343.678         | 120.196         | 41.300          | 198.065         | 394.640         |
| Instrumentos financeiros derivativos     | 14   | 1.660           | -               | -               | -               | 1.660           | -               | -               | -               |
| Contas a receber                         | 6    | 48.817          | 47.177          | 49.050          | 43.356          | 58.053          | 54.204          | 57.507          | 50.960          |
| Impostos e contribuições a recuperar     | 7    | 26.756          | 35.303          | 24.739          | 23.720          | 32.988          | 40.339          | 30.189          | 26.955          |
| Cessão de direitos creditórios a receber | 6    | -               | -               | 20.000          | -               | -               | -               | 20.000          | -               |
| Despesas antecipadas                     |      | 2.661           | 3.619           | 1.925           | 1.804           | 4.341           | 4.862           | 5.269           | 4.186           |
| Adiantamento a fornecedores              |      | 1.348           | 1.017           | 464             | 322             | 2.110           | 1.629           | 3.230           | 4.141           |
| Adiantamento a funcionários              |      | 1.268           | 1.354           | 1.567           | 1.735           | 1.626           | 1.742           | 1.979           | 2.119           |
| Adiantamento de aluguéis                 |      | 313             | 3.267           | 3.120           | 5.114           | 351             | 4.218           | 4.757           | 6.957           |
| Partes relacionadas                      | 20.1 | 12.273          | 13.272          | 14.614          | 16.181          | 26.027          | 21.203          | 21.772          | 22.977          |
| Outros créditos                          |      | 1.606           | 1.382           | 1.178           | 1.087           | 1.787           | 1.609           | 1.424           | 1.214           |
| Total do ativo circulante                |      | 170.635         | 123.674         | 278.600         | 436.997         | 249.139         | 171.106         | 344.192         | 514.149         |
| Ativo não circulante                     |      |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Impostos e contribuições a recuperar     | 7    | 42.937          | 25.191          | 25.359          | 27.704          | 54.056          | 36.847          | 27.871          | 30.525          |
| Partes relacionadas                      | 20.1 | 15.354          | 15.355          | 17.423          | 15.703          | 484             | 228             | 958             | 2.363           |
| Depósitos judiciais                      | 21   | 4.947           | 3.871           | 3.568           | 3.202           | 6.487           | 5.214           | 6.045           | 5.002           |
| Despesas antecipadas                     |      | 1.986           | 2.273           | 1.231           | -               | 2.393           | 2.621           | 1.231           | -               |
| Propriedade para investimento            | 8    | 14.137          | 14.474          | 14.811          | 15.147          | 14.137          | 14.474          | 14.811          | 15.147          |
| Investimentos                            | 9    | 247.813         | 232.295         | 129.558         | 148.889         | 23.233          | 28.947          | 5.949           | 26.017          |
| Imobilizado                              | 11   | 170.613         | 155.858         | 133.774         | 144.596         | 285.886         | 264.281         | 250.793         | 252.561         |
| Direito de uso                           | 10   | 439.291         | 463.944         | 490.200         | 499.791         | 881.290         | 694.083         | 750.974         | 775.997         |
| Intangível                               | 12   | 586.997         | 528.896         | 514.135         | 525.122         | 902.890         | 794.749         | 694.084         | 715.819         |
| Total do ativo não circulante            |      | 1.524.075       | 1.442.157       | 1.330.059       | 1.380.154       | 2.170.856       | 1.841.444       | 1.752.716       | 1.823.431       |
|                                          |      |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Total do ativo                           |      | 1.694.710       | 1.565.831       | 1.608.659       | 1.817.151       | 2.419.995       | 2.012.550       | 2.096.908       | 2.337.580       |

**Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços S.A.**

BALANÇOS PATRIMONIAIS

31 de dezembro de 2019, 2018, 2017 e 1º de janeiro de 2017

(Em milhares de reais R\$)

AONDE QUER QUE VOCÊ VÁ.



|                                               | Nota | Controladora    |                 |                 |                 | Consolidado     |                 |                 |                 |
|-----------------------------------------------|------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                               |      | 31/12/2019      | 31/12/2018      | 31/12/2017      | 01/01/2017      | 31/12/2019      | 31/12/2018      | 31/12/2017      | 01/01/2017      |
|                                               |      | (reapresentado) | (reapresentado) | (reapresentado) | (reapresentado) | (reapresentado) | (reapresentado) | (reapresentado) | (reapresentado) |
| Passivo e patrimônio líquido                  |      |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Passivo circulante                            |      |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Empréstimos, financiamentos e debentures      | 13   | 116.376         | 234.443         | 342.644         | 436.758         | 119.049         | 236.842         | 342.903         | 466.893         |
| Instrumentos financeiros derivativos          | 14   | -               | -               | -               | 7.612           | -               | -               | -               | 16.886          |
| Fornecedores                                  |      | 55.992          | 46.415          | 40.432          | 101.361         | 75.788          | 59.473          | 51.227          | 113.049         |
| Passivo de arrendamento                       | 15   | 125.879         | 124.473         | 124.348         | 114.679         | 225.244         | 189.688         | 189.139         | 177.219         |
| Obrigações com o poder concedente             | 16   | -               | -               | -               | -               | 14.609          | 9.461           | 10.393          | 11.681          |
| Contas a pagar por aquisição de investimentos | 17   | 2.000           | 5.657           | 12.389          | 26.216          | 2.000           | 5.657           | 12.389          | 26.216          |
| Obrigações trabalhistas                       | 18   | 24.728          | 23.556          | 22.188          | 22.878          | 29.468          | 27.758          | 26.734          | 28.902          |
| Obrigações tributárias                        |      | 6.585           | 9.299           | 9.151           | 6.170           | 10.104          | 11.702          | 11.784          | 8.882           |
| Parcelamentos fiscais                         | 19   | 129             | 133             | 404             | 395             | 223             | 217             | 532             | 454             |
| Adiantamento de clientes                      |      | 1.393           | 1.234           | 126             | 177             | 8.436           | 6.992           | 4.930           | 4.778           |
| Partes relacionadas                           | 20.2 | 642             | 2.204           | 3.705           | 4.856           | 24              | 1.426           | 2.626           | 4.943           |
| Provisão para perda em empresas investidas    | 9    | 1.303           | 1.079           | 373             | 42              | -               | -               | -               | -               |
| Provisão para bônus                           |      | 8.636           | 9.724           | -               | -               | 8.636           | 9.724           | -               | -               |
| Outros débitos                                |      | 1.514           | 4.699           | 1.644           | 1.798           | 3.333           | 6.644           | 6.507           | 4.612           |
| Total do passivo circulante                   |      | 345.177         | 462.916         | 557.404         | 722.942         | 496.914         | 565.584         | 659.164         | 864.515         |
| Passivo não circulante                        |      |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Empréstimos, financiamentos e debentures      | 13   | 337.038         | 48.047          | 5.222           | 16.322          | 358.965         | 72.363          | 42.226          | 42.758          |
| Passivo de arrendamento                       | 15   | 428.161         | 440.053         | 444.981         | 441.505         | 845.904         | 661.751         | 686.906         | 686.848         |
| Fornecedores                                  |      | 1.167           | 5.361           | 507             | -               | 1.310           | 5.506           | 650             | 145             |
| Instrumentos financeiros derivativos          | 14   | -               | -               | 70.351          | 87.307          | -               | -               | 71.146          | 87.875          |
| Obrigações com o poder concedente             | 16   | -               | -               | -               | -               | 104.524         | 74.677          | 84.543          | 97.616          |
| Partes relacionadas                           | 20.2 | -               | -               | -               | 5.631           | -               | -               | 728             | -               |
| Passivos financeiros conversível em ações     | 14   | -               | -               | 472.885         | 403.655         | -               | -               | 472.885         | 403.655         |
| Contas a pagar por aquisição de investimentos | 17   | 2.895           | 3.000           | 3.216           | 11.318          | 2.895           | 3.000           | 3.216           | 11.318          |
| Parcelamentos fiscais                         | 19   | 167             | 254             | 553             | 721             | 321             | 494             | 912             | 917             |
| Outros débitos                                |      | -               | -               | 226             | 223             | -               | -               | 488             | 282             |
| Provisão para demandas judiciais              | 21   | 10.969          | 7.937           | 5.200           | 5.200           | 28.047          | 19.845          | 15.658          | 16.130          |
| Total do passivo não circulante               |      | 780.397         | 504.652         | 1.003.141       | 971.882         | 1.341.966       | 837.636         | 1.379.358       | 1.347.544       |
| Total do passivo                              |      | 1.125.574       | 967.568         | 1.560.545       | 1.694.824       | 1.838.880       | 1.403.220       | 2.038.522       | 2.212.059       |
| Patrimônio líquido                            |      |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Capital social                                |      | 212.153         | 212.153         | 162.153         | 162.153         | 212.153         | 212.153         | 162.153         | 162.153         |
| Reserva de capital                            |      | 789.957         | 775.544         | 223.206         | 223.206         | 789.957         | 775.544         | 223.206         | 223.206         |
| Prejuízos acumulados                          |      | (432.974)       | (389.434)       | (337.245)       | (263.032)       | (432.974)       | (389.434)       | (337.245)       | (263.032)       |
| Total do patrimônio líquido                   | 23   | 569.136         | 598.263         | 48.114          | 122.327         | 569.136         | 598.263         | 48.114          | 122.327         |
| Participação de não controladores             |      | -               | -               | -               | -               | 11.979          | 11.067          | 10.272          | 3.194           |
|                                               |      | 569.136         | 598.263         | 48.114          | 122.327         | 581.115         | 609.330         | 58.386          | 125.521         |
| Total do passivo e patrimônio líquido         |      | 1.694.710       | 1.565.831       | 1.608.659       | 1.817.151       | 2.419.995       | 2.012.550       | 2.096.908       | 2.337.580       |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

|                                                             | Nota | Controladora     |                 |                 | Consolidado      |                 |                 |
|-------------------------------------------------------------|------|------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|
|                                                             |      | 31/12/2019       | 31/12/2018      | 31/12/2017      | 31/12/2019       | 31/12/2018      | 31/12/2017      |
|                                                             |      |                  | (reapresentado) | (reapresentado) |                  | (reapresentado) | (reapresentado) |
| Receita líquida dos serviços prestados                      | 24   | <b>821.246</b>   | 774.866         | 748.085         | <b>1.080.684</b> | 979.233         | 952.194         |
| Custo dos serviços prestados                                | 25   | <b>(587.216)</b> | (556.251)       | (543.764)       | <b>(761.273)</b> | (703.138)       | (690.610)       |
| Lucro bruto                                                 |      | <b>234.030</b>   | 218.615         | 204.321         | <b>319.411</b>   | 276.095         | 261.584         |
| Receita (despesas) operacionais                             |      |                  |                 |                 |                  |                 |                 |
| Gerais e administrativas                                    | 25   | <b>(93.115)</b>  | (80.561)        | (59.583)        | <b>(109.401)</b> | (97.529)        | (71.896)        |
| Amortização de intangíveis                                  |      | <b>(58.618)</b>  | (55.540)        | (50.602)        | <b>(79.333)</b>  | (69.952)        | (66.238)        |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas           | 25   | <b>10.001</b>    | 10.906          | 10.084          | <b>10.904</b>    | 43.373          | 4.248           |
| Resultado de equivalência patrimonial                       | 9    | <b>(32.792)</b>  | 2.702           | (31.500)        | <b>(4.412)</b>   | 1.152           | 1.210           |
|                                                             |      | <b>(174.524)</b> | (122.493)       | (131.601)       | <b>(182.242)</b> | (122.956)       | (132.676)       |
| Lucro operacional antes do resultado financeiro             |      | <b>59.506</b>    | 96.122          | 72.720          | <b>137.169</b>   | 153.139         | 128.908         |
| Resultado financeiro                                        |      |                  |                 |                 |                  |                 |                 |
| Receitas financeiras                                        | 26   | <b>15.159</b>    | 44.308          | 52.301          | <b>16.779</b>    | 47.762          | 53.332          |
| Despesas financeiras                                        | 26   | <b>(117.031)</b> | (194.221)       | (199.231)       | <b>(192.010)</b> | (250.416)       | (250.771)       |
|                                                             |      | <b>(101.872)</b> | (149.913)       | (146.930)       | <b>(175.231)</b> | (202.654)       | (197.439)       |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social |      | <b>(42.366)</b>  | (53.791)        | (74.210)        | <b>(38.062)</b>  | (49.515)        | (68.531)        |
| Imposto de renda e contribuição social                      |      |                  |                 |                 |                  |                 |                 |
| Corrente                                                    | 22   | <b>(1.174)</b>   | -               | -               | <b>(4.566)</b>   | (2.450)         | (2.908)         |
| Diferido                                                    | 22   | -                | 1.602           | (3)             | -                | 1.602           | -               |
|                                                             |      | <b>(1.174)</b>   | 1.602           | (3)             | <b>(4.566)</b>   | (848)           | (2.908)         |
| Prejuízo do exercício                                       |      | <b>(43.540)</b>  | (52.189)        | (74.213)        | <b>(42.628)</b>  | (50.363)        | (71.439)        |
| Atribuível aos:                                             |      |                  |                 |                 |                  |                 |                 |
| Acionistas controladores                                    |      | <b>(43.540)</b>  | (52.189)        | (74.213)        | <b>(43.540)</b>  | (52.189)        | (74.213)        |
| Acionistas não controladores                                |      | -                | -               | -               | <b>912</b>       | 1.826           | 2.774           |
| Resultado por ação                                          |      |                  |                 |                 |                  |                 |                 |
| Básico – ordinárias                                         | 27   | <b>(0,2699)</b>  | (0,4417)        | (0,6778)        | <b>(0,2699)</b>  | (0,4417)        | (0,6778)        |
| Diluído – ordinárias                                        | 27   | <b>(0,2699)</b>  | (0,4417)        | (0,6778)        | <b>(0,2699)</b>  | (0,4417)        | (0,6778)        |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

|                                          | Controladora                    |            |            | Consolidado                     |            |            |
|------------------------------------------|---------------------------------|------------|------------|---------------------------------|------------|------------|
|                                          | 31/12/2019                      | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2019                      | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|                                          | (reapresentado) (reapresentado) |            |            | (reapresentado) (reapresentado) |            |            |
| Prejuízo do exercício                    | <b>(43.540)</b>                 | (52.189)   | (74.213)   | <b>(42.628)</b>                 | (50.363)   | (71.439)   |
| Total do resultado abrangente do período | <b>(43.540)</b>                 | (52.189)   | (74.213)   | <b>(42.628)</b>                 | (50.363)   | (71.439)   |
| Atribuível aos:                          |                                 |            |            |                                 |            |            |
| Acionistas controladores                 | <b>(43.540)</b>                 | (52.189)   | (74.213)   | <b>(43.540)</b>                 | (52.189)   | (74.213)   |
| Acionistas não controladores             | -                               | -          | -          | <b>912</b>                      | 1.826      | 2.774      |
|                                          | <b>(43.540)</b>                 | (52.189)   | (74.213)   | <b>(42.628)</b>                 | (50.363)   | (71.439)   |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

|                                                            |      | Reserva de capital |                    |                |                      | Participação de não controladores |         |
|------------------------------------------------------------|------|--------------------|--------------------|----------------|----------------------|-----------------------------------|---------|
|                                                            | Nota | Capital social     | Reserva de capital | Plano de ações | Prejuízos acumulados | Total                             | Total   |
| Saldo em 1º de janeiro de 2017 (anteriormente apresentado) |      | 162.153            | 220.112            | 1.852          | (165.802)            | 218.315                           | 3.260   |
| Impactos reapresentação                                    | 2.28 | -                  | 1.242              | -              | (97.230)             | (95.988)                          | (66)    |
| Saldo em 1º de janeiro de 2017 (reapresentado)             |      | 162.153            | 221.354            | 1.852          | (263.032)            | 122.327                           | 3.194   |
| Dividendos                                                 |      | -                  | -                  | -              | -                    | -                                 | 4.304   |
| Prejuízo do exercício                                      |      | -                  | -                  | -              | (74.213)             | (74.213)                          | 2.774   |
| Outros resultados abrangentes                              |      | -                  | -                  | -              | -                    | -                                 | -       |
| Total dos resultados abrangentes                           |      | -                  | -                  | -              | (74.213)             | (74.213)                          | 2.774   |
| Saldo em 31 de dezembro de 2017 (reapresentado)            |      | 162.153            | 221.354            | 1.852          | (337.245)            | 48.114                            | 10.272  |
| Aumento de capital                                         | 23   | 50.000             | -                  | -              | -                    | 50.000                            | -       |
| Reserva de capital                                         | 23   | -                  | 450.000            | -              | -                    | 450.000                           | -       |
| Reserva de ágio                                            | 23   | -                  | 102.338            | -              | -                    | 102.338                           | -       |
| Dividendos                                                 | 23   | -                  | -                  | -              | -                    | -                                 | (1.031) |
| Prejuízo do exercício                                      |      | -                  | -                  | -              | (52.189)             | (52.189)                          | 1.826   |
| Outros resultados abrangentes                              |      | -                  | -                  | -              | -                    | -                                 | -       |
| Total dos resultados abrangentes                           |      | -                  | -                  | -              | (52.189)             | (52.189)                          | 1.826   |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 (reapresentado)            |      | 212.153            | 773.692            | 1.852          | (389.434)            | 598.263                           | 11.067  |
| Instrumentos outorgados                                    | 33   | -                  | -                  | 14.413         | -                    | 14.413                            | -       |
| Prejuízo do período                                        | 23   | -                  | -                  | -              | (43.540)             | (43.540)                          | 912     |
| Outros resultados abrangentes                              |      | -                  | -                  | -              | -                    | -                                 | -       |
| Total dos resultados abrangentes                           |      | -                  | -                  | -              | (43.540)             | (43.540)                          | 912     |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019                            |      | 212.153            | 773.692            | 16.265         | (432.974)            | 569.136                           | 11.979  |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

|                                                                     | Nota | Controladora     |                 |                 | Consolidado      |                 |                 |
|---------------------------------------------------------------------|------|------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|
|                                                                     |      | 31/12/2019       | 31/12/2018      | 31/12/2017      | 31/12/2019       | 31/12/2018      | 31/12/2017      |
|                                                                     |      |                  | (Reapresentado) | (Reapresentado) |                  | (Reapresentado) | (Reapresentado) |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social         |      | <b>(42.366)</b>  | (53.791)        | (74.211)        | <b>(38.062)</b>  | (49.515)        | (68.531)        |
| Ajustes que não representam entrada ou saída de caixa:              |      |                  |                 |                 |                  |                 |                 |
| Depreciações e amortizações                                         |      | <b>76.132</b>    | 71.828          | 78.663          | <b>108.804</b>   | 98.726          | 112.773         |
| Depreciações do ativo de direito de uso                             | 10   | <b>73.150</b>    | 68.337          | 66.236          | <b>119.557</b>   | 101.302         | 99.154          |
| Baixa de ativo imobilizado e intangíveis                            |      | <b>1.660</b>     | 112             | -               | <b>1.674</b>     | 1.052           | 7               |
| Ganho/(perda) direito de uso / arrendamentos IFRS 16                |      | <b>(338)</b>     | (157)           | 808             | <b>(147)</b>     | (157)           | 682             |
| Provisão/(reversão) para demandas judiciais                         | 21   | <b>3.032</b>     | 2.704           | -               | <b>3.032</b>     | 4.161           | (472)           |
| Despesas com pagamentos baseados em ações                           | 33   | <b>13.650</b>    | -               | -               | <b>13.650</b>    | -               | -               |
| Provisão para bônus                                                 |      | <b>10.667</b>    | 14.357          | 2.451           | <b>10.667</b>    | 14.357          | 2.451           |
| Resultado de equivalência patrimonial                               | 9    | <b>32.792</b>    | (2.702)         | 31.500          | <b>4.412</b>     | (1.152)         | (1.210)         |
| Valor justo das opções                                              |      | -                | -               | (16.957)        | -                | -               | (16.957)        |
| Marcação a mercado de derivativos                                   |      | <b>(1.660)</b>   | (28.751)        | 1.524           | <b>(1.660)</b>   | (28.751)        | 2.593           |
| Perda na baixa de investimentos                                     |      | -                | -               | -               | <b>608</b>       | (841)           | -               |
| Baixa por <i>impairment</i>                                         | 4    | -                | 3.708           | -               | -                | 3.708           | 6.339           |
| Baixa de contas a pagar por aquisição de investimento               | 4    | -                | (12.000)        | (10.782)        | -                | (12.000)        | (10.782)        |
| Ganho/(perda) na aquisição de investimento                          | 9    | -                | -               | 3.997           | -                | (32.458)        | 4.471           |
| Provisão para perdas de crédito esperadas                           | 6    | <b>(31)</b>      | 281             | -               | <b>(31)</b>      | 281             | -               |
| Juros provisionados                                                 |      | <b>110.735</b>   | 182.921         | 193.123         | <b>189.196</b>   | 240.823         | 245.392         |
| (Aumento) redução nos ativos e passivos:                            |      |                  |                 |                 |                  |                 |                 |
| Contas a receber                                                    |      | <b>456</b>       | (553)           | (4.795)         | <b>(1.753)</b>   | 133             | (5.369)         |
| Impostos e contribuições a recuperar                                |      | <b>(13.489)</b>  | 580             | 1.702           | <b>(13.431)</b>  | (5.839)         | 345             |
| Despesas antecipadas                                                |      | <b>844</b>       | (537)           | (1.488)         | <b>349</b>       | (2.632)         | (2.636)         |
| Adiantamento a fornecedores                                         |      | <b>(332)</b>     | (553)           | (142)           | <b>(481)</b>     | (378)           | 1.738           |
| Adiantamento a funcionários                                         |      | <b>86</b>        | (108)           | 168             | <b>116</b>       | (119)           | 120             |
| Adiantamento de aluguéis                                            |      | <b>(6.317)</b>   | 2.480           | (1.929)         | <b>(6.341)</b>   | 3.140           | (1.183)         |
| Depósitos judiciais                                                 |      | <b>(1.076)</b>   | (302)           | (367)           | <b>(1.273)</b>   | 831             | (1.043)         |
| Outros créditos                                                     |      | <b>(719)</b>     | 4.416           | (2.118)         | <b>(2.480)</b>   | 5.798           | 3.143           |
| Fornecedores                                                        |      | <b>1.716</b>     | 1.901           | 3.556           | <b>8.838</b>     | 5.584           | 2.196           |
| Obrigações trabalhistas                                             |      | <b>7.207</b>     | 1.368           | (1.464)         | <b>7.744</b>     | 2.330           | (3.205)         |
| Obrigações tributárias                                              |      | <b>(2.714)</b>   | 470             | 2.981           | <b>(1.597)</b>   | (345)           | 2.599           |
| Parcelamentos fiscais                                               |      | <b>(106)</b>     | (673)           | (293)           | <b>(106)</b>     | (777)           | (256)           |
| Adiantamento de clientes                                            |      | <b>158</b>       | 1.109           | (52)            | <b>1.445</b>     | (938)           | 132             |
| Outros débitos                                                      |      | <b>(4.473)</b>   | 4.139           | (1.390)         | <b>(3.418)</b>   | (1.585)         | (3.472)         |
| Pagamento de demandas judiciais                                     |      | -                | -               | (2.451)         | -                | 26              | (2.643)         |
| Pagamento de bônus                                                  |      | <b>(11.754)</b>  | (4.633)         | -               | <b>(11.754)</b>  | (4.633)         | 98              |
| Imposto de renda e contribuição social pagos                        |      | <b>(1.174)</b>   | -               | 3               | <b>(3.965)</b>   | (2.450)         | (2.906)         |
| Caixa líquido proveniente das atividades operacionais               |      | <b>245.736</b>   | 255.951         | 268.273         | <b>383.512</b>   | 337.682         | 363.568         |
| Fluxos de caixa das atividades de investimentos:                    |      |                  |                 |                 |                  |                 |                 |
| Aquisição de imobilizado                                            | 11   | <b>(32.225)</b>  | (32.642)        | (17.239)        | <b>(51.046)</b>  | (38.818)        | (23.818)        |
| Dividendos recebidos                                                | 9    | <b>2.997</b>     | 3.764           | 1.344           | <b>1.302</b>     | 1.890           | 635             |
| Aquisição de intangível                                             |      | <b>(109.015)</b> | (67.653)        | (94.794)        | <b>(139.779)</b> | (172.013)       | (96.603)        |
| Aumento de capital em investidas                                    | 9    | <b>(51.083)</b>  | (107.822)       | (24.654)        | -                | -               | (3.397)         |
| Aquisição de investimentos                                          |      | <b>(3.138)</b>   | (5.855)         | (10.028)        | <b>(3.138)</b>   | (5.855)         | (10.029)        |
| Direitos creditórios                                                | 8    | -                | 21.032          | (20.000)        | -                | 21.032          | (20.000)        |
| Caixa adquirido de combinações de negócios                          |      | -                | -               | -               | -                | -               | 578             |
| Efeito de caixa perda de controle de investida                      |      | -                | -               | -               | -                | (308)           | -               |
| Caixa líquido aplicados nas atividades de investimentos             |      | <b>(192.464)</b> | (189.176)       | (165.371)       | <b>(192.661)</b> | (194.072)       | (152.634)       |
| Fluxos de caixa das atividades de financiamentos:                   |      |                  |                 |                 |                  |                 |                 |
| Exercício de opções                                                 |      | <b>763</b>       | -               | -               | <b>763</b>       | -               | -               |
| Captação de empréstimos, financiamentos e debêntures                | 13   | <b>534.144</b>   | 100.000         | -               | <b>534.144</b>   | 100.000         | 5.818           |
| Pagamentos de principal de empréstimos, financiamentos e debêntures | 13   | <b>(372.889)</b> | (163.133)       | (108.512)       | <b>(375.323)</b> | (163.403)       | (148.344)       |
| Pagamentos de principal e juros sobre arrendamentos                 | 15   | <b>(129.181)</b> | (124.348)       | (119.820)       | <b>(222.915)</b> | (189.139)       | (185.098)       |
| Juros pagos de empréstimos, financiamentos e debêntures             | 13   | <b>(29.459)</b>  | (23.954)        | (56.305)        | <b>(32.353)</b>  | (27.916)        | (60.145)        |
| Dividendos pagos a acionistas não controladores                     |      | -                | -               | -               | -                | (360)           | (512)           |
| Pagamento ao poder concedente                                       |      | -                | -               | -               | <b>(16.271)</b>  | (19.557)        | (19.228)        |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de financiamentos             |      | <b>3.378</b>     | (211.435)       | (284.637)       | <b>(111.955)</b> | (300.375)       | (407.509)       |
| Redução líquida de caixa e equivalente de caixa                     |      | <b>56.650</b>    | (144.660)       | (181.735)       | <b>78.896</b>    | (156.765)       | (196.575)       |
| Caixa e equivalentes de caixa no início do período                  |      | <b>17.283</b>    | 161.943         | 343.678         | <b>41.300</b>    | 198.065         | 394.640         |
| Caixa e equivalentes de caixa no final do período                   |      | <b>73.933</b>    | 17.283          | 161.943         | <b>120.196</b>   | 41.300          | 198.065         |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

|                                                    | Controladora     |                 |            | Consolidado      |                 |            |
|----------------------------------------------------|------------------|-----------------|------------|------------------|-----------------|------------|
|                                                    | 31/12/2019       | 31/12/2018      | 31/12/2017 | 31/12/2019       | 31/12/2018      | 31/12/2017 |
|                                                    | (reapresentado)  | (reapresentado) |            | (reapresentado)  | (reapresentado) |            |
| Receitas:                                          | <b>948.983</b>   | 897.114         | 870.622    | <b>1.248.579</b> | 1.133.171       | 1.105.558  |
| Receita dos serviços prestados                     | <b>948.983</b>   | 897.114         | 870.622    | <b>1.248.579</b> | 1.133.171       | 1.105.558  |
| Insumos adquiridos de terceiros:                   | <b>(502.519)</b> | (466.593)       | (442.585)  | <b>(622.328)</b> | (566.314)       | (535.098)  |
| Custos dos serviços prestados                      | <b>(492.648)</b> | (453.305)       | (433.912)  | <b>(608.185)</b> | (548.035)       | (522.847)  |
| Materiais, energia, serviços de terceiros e outros | <b>(9.871)</b>   | (13.288)        | (8.673)    | <b>(14.143)</b>  | (18.279)        | (12.251)   |
| Valor adicionado bruto                             | <b>446.464</b>   | 430.521         | 428.037    | <b>626.251</b>   | 566.857         | 570.460    |
| Depreciação e amortização                          | <b>(143.315)</b> | (140.166)       | (144.899)  | <b>(218.280)</b> | (200.028)       | (211.928)  |
| Valor adicionado líquido produzido pela Companhia: | <b>303.149</b>   | 290.355         | 283.138    | <b>407.971</b>   | 366.829         | 358.532    |
| Valor adicionado recebido em transferência:        | <b>(17.633)</b>  | 47.010          | 20.801     | <b>12.367</b>    | 48.914          | 54.542     |
| Resultado de equivalência patrimonial              | <b>(32.792)</b>  | 2.702           | (31.500)   | <b>(4.412)</b>   | 1.152           | 1.210      |
| Receitas financeiras                               | <b>15.159</b>    | 44.308          | 52.301     | <b>16.779</b>    | 47.762          | 53.332     |
| Valor adicionado total a distribuir                | <b>285.516</b>   | 337.365         | 303.939    | <b>420.338</b>   | 415.743         | 413.074    |
| Distribuição do valor adicionado                   | <b>285.516</b>   | 337.365         | 303.939    | <b>420.338</b>   | 415.743         | 413.074    |
| Remuneração direta encargos                        |                  |                 |            |                  |                 |            |
| Remuneração direta                                 | <b>44.873</b>    | 38.215          | 30.400     | <b>50.417</b>    | 44.406          | 35.081     |
| Benefícios                                         | <b>3.914</b>     | 7.916           | 3.376      | <b>4.749</b>     | 8.667           | 4.070      |
| FGTS                                               | <b>2.853</b>     | 2.567           | 2.253      | <b>3.490</b>     | 3.017           | 2.668      |
| Imposto, taxas e contribuições                     |                  |                 |            |                  |                 |            |
| Federais                                           | <b>80.600</b>    | 78.909          | 80.296     | <b>106.947</b>   | 99.824          | 100.819    |
| Estatuais                                          | <b>1.633</b>     | 613             | 712        | <b>2.031</b>     | 1.153           | 988        |
| Municipais                                         | <b>45.504</b>    | 42.726          | 41.529     | <b>58.916</b>    | 52.961          | 51.557     |
| Remuneração de capitais terceiros                  |                  |                 |            |                  |                 |            |
| Juros                                              | <b>117.031</b>   | 198.486         | 203.986    | <b>192.010</b>   | 257.599         | 258.466    |
| Aluguéis                                           | <b>3.525</b>     | 3.262           | 4.044      | <b>6.180</b>     | 4.763           | 4.872      |
| Outros                                             | <b>29.123</b>    | 16.860          | 11.556     | <b>38.226</b>    | (6.284)         | 25.992     |
| Remuneração de capitais próprios:                  | <b>(43.540)</b>  | (52.189)        | (74.213)   | <b>(42.628)</b>  | (50.363)        | (71.439)   |
| Prejuízo do exercício                              | <b>(43.540)</b>  | (52.189)        | (74.213)   | <b>(42.628)</b>  | (50.363)        | (71.439)   |

As notas explicativas são parte integrante das demonstrações financeiras.

## 1. Contexto operacional

A Allpark Empreendimentos, Participações e Serviços S.A. (a seguir designada como “Controladora”, “Allpark”, ou “Companhia”) é uma sociedade anônima de capital fechado, com sede localizada na Av. Pres. Juscelino Kubitschek, 1.830, Torre III, 3º andar, na cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, foi constituída no ano de 1982 e possui como objetos sociais a administração, exploração e/ou controle da atividade de estacionamentos de veículos, prestação de serviços técnicos de administração, assessoria e planejamento, tudo pertinente a estacionamento de veículos, seja em imóveis próprios ou de terceiros, para empresas privadas ou públicas, inclusive em áreas especiais para estacionamento rotativo de veículos, localizadas em vias e logradouros públicos, execução de projetos, implantação e manutenção de sinalização vertical e horizontal para sistema de transporte e a participação em outras sociedades.

Em 31 de dezembro de 2019, eram acionistas da Companhia o Fundo de Investimento em Participações Maranello – Multiestratégia, o FIP Brasil de Governança Corporativa, a TSEMF III Brazil S.A.R.L., a TSEMF IV Brazil S.A.R.L., a Riverside Fundo de Investimento em Participações e outros acionistas minoritários. Nosso acionista principal é o Fundo de Investimento em Participações Maranello – Multiestratégia.

Em 31 de dezembro de 2019, a Companhia possuía 684 estacionamentos (663 em 2018 e 641 em 2017) e 65 franquias (96 em 2018 e 90 em 2017) localizados nas principais praças de São Paulo, Rio Grande do Sul, Goiás, Pernambuco, Rio Grande do Norte, Bahia, Paraná, Santa Catarina, Minas Gerais, Rio de Janeiro, Espírito Santo, Tocantins, Alagoas, Sergipe Paraíba e Distrito Federal.

Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2018 e 2017 a Companhia efetuou importantes transações envolvendo combinações de negócios conforme divulgado na Nota 4.

## 2. Políticas contábeis

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas foram elaboradas pela Administração da Companhia e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, que compreendem as normas da Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC) e em conformidade com as normas internacionais de relatório financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB), e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e somente elas, e que correspondem às utilizadas pela Administração na sua gestão.”

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas apresentam informações comparativas em relação ao exercício anterior. Adicionalmente, a Companhia apresenta um balanço patrimonial adicional no início do período mais antigo divulgado, quando se realiza a reapresentação retrospectiva ou reclassificação de itens nas demonstrações financeiras. O balanço patrimonial na data-base de 1º de janeiro de 2017 é apresentado nestas demonstrações financeiras consolidadas conforme Nota 2.28.

A emissão dessas demonstrações financeiras foi aprovada pela Administração da Companhia em 17 de fevereiro de 2020.

A Administração avaliou a capacidade da Companhia em continuar operando normalmente e está convencida de que ela possui recursos para dar continuidade a seus negócios no futuro. Adicionalmente, a Administração não tem conhecimento de nenhuma incerteza material que possa gerar dúvidas significativas sobre a sua capacidade de continuar operando. Assim, estas demonstrações financeiras foram preparadas com base no pressuposto de continuidade operacional dos negócios da Companhia.

As demonstrações financeiras foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pela valorização de certos ativos e passivos como aqueles advindos de instrumentos financeiros, os quais são mensurados pelo valor justo.

## 2.1 Bases de consolidação

As demonstrações financeiras consolidadas incluem as operações da Companhia e das seguintes empresas controladas que possuem os mesmos objetivos sociais da Companhia, cujas participações percentuais na data do balanço são assim resumidas:

| Razão social                                                      | Nota | % em 31/12/2019 |          | % em 31/12/2018 |          | % em 31/12/2017 |          | % em 01/01/2017 |          |
|-------------------------------------------------------------------|------|-----------------|----------|-----------------|----------|-----------------|----------|-----------------|----------|
|                                                                   |      | Direta          | Indireta | Direta          | Indireta | Direta          | Indireta | Direta          | Indireta |
| Riopark Estacionamento Ltda. ("Riopark")                          |      | 99,99%          | -        | 99,99%          | -        | 99,99%          | -        | 99,99%          | -        |
| Hora Park Sist. Estacionamento Rotativo Ltda. ("Hora Park")       |      | 100,00%         | -        | 100,00%         | -        | 100,00%         | -        | 100,00%         | -        |
| Saepart Soc. Adm. Empreend. Part. Ltda. ("Saepart")               |      | 99,99%          | -        | 99,99%          | -        | 99,99%          | -        | 99,99%          | -        |
| Capital Parking Estacionamento de Veículos Ltda. ("Capital")      |      | 99,99%          | -        | 99,99%          | -        | 99,99%          | -        | 99,99%          | -        |
| Primeira Estacionamento Ltda. ("Primeira")                        |      | 100,00%         | -        | 100,00%         | -        | 100,00%         | -        | 100,00%         | -        |
| Minas Park Estacionamento Ltda. ("Minas Park")                    | (i)  | -               | -        | 100,00%         | -        | 100,00%         | -        | 100,00%         | -        |
| Azera Parking Ltda. ("Azera")                                     |      | 100,00%         | -        | 100,00%         | -        | 100,00%         | -        | 100,00%         | -        |
| Autopark S.A. ("Autopark")                                        | (a)  | -               | 99,99%   | -               | 99,99%   | -               | 99,99%   | -               | 99,99%   |
| Cellopark Estacionamento Ltda. ("Cellopark")                      | (a)  | -               | 100,00%  | -               | 100,00%  | -               | 100,00%  | -               | 100,00%  |
| Estacionamentos Cinelândia S.A. ("Cinelândia")                    | (a)  | -               | 80,00%   | -               | 80,00%   | -               | 80,00%   | -               | 80,00%   |
| Hospital Marcelino Champagnat Ltda. ("Marcelino")                 |      | 75,00%          | -        | 75,00%          | -        | 75,00%          | -        | 75,00%          | -        |
| Omni Estacionamento do Nordeste Ltda. ("Omni")                    | (i)  | -               | -        | 100,00%         | -        | 100,00%         | -        | 100,00%         | -        |
| Wellpark Estacionamento e Serviços Ltda. ("Wellpark")             |      | 100,00%         | -        | 100,00%         | -        | 100,00%         | -        | 100,00%         | -        |
| E.W.S Estacionamento Salvador S.A. ("EWS")                        | (b)  | -               | 100,00%  | -               | 100,00%  | -               | 100,00%  | -               | 100,00%  |
| Parking Tecnologia da Informação Ltda. ("Parking TI")             |      | 99,90%          | -        | 99,90%          | -        | 99,90%          | -        | -               | -        |
| I-Park Estacionamento Inteligentes S.A. ("I-Park")                | (c)  | -               | 83,59%   | -               | 83,59%   | -               | 83,59%   | -               | -        |
| Loop Gestão de Pátios S.A. ("Loop")                               | (g)  | -               | -        | -               | -        | 75,50%          | -        | -               | -        |
| Loop AC Participações Ltda. ("Loop AC")                           |      | 75,48%          | -        | 75,48%          | -        | -               | -        | -               | -        |
| Calvitium Participações S.A. ("Calvitium")                        | (d)  | 100,00%         | -        | 100,00%         | -        | -               | -        | -               | -        |
| SCP Parque Shopping Aracaju ("Parque Aracaju")                    | (e)  | 51,00%          | -        | 51,00%          | -        | -               | -        | -               | -        |
| SCP Estacionamento do Shopping Monte Carmo ("Monte Carmo")        | (f)  | 51,00%          | -        | 51,00%          | -        | -               | -        | -               | -        |
| Praça EDG Congonhas Empreendimentos S.A.                          | (h)  | -               | 100,00%  | -               | -        | -               | -        | -               | -        |
| Z.A. Digital de São Paulo Sistema de Estacionamento Rotativo S.A. | (h)  | -               | 100,00%  | -               | -        | -               | -        | -               | -        |

(a) Empresa controlada pela Hora Park.

(b) Empresa controlada pela Hora Park (50%) e Wellpark (50%).

(c) Empresa controlada pela Capital.

(d) Empresa adquirida no 4o. trimestre de 2018, vide Nota 4.

(e) SCP criada para operação no Parque Shopping Aracaju.

(f) SCP criada para operação no Shopping Monte Carmo.

(g) Perda de controle em 2018.

(h) Empresa constituída em 2019.

(i) Empresa incorporada pela Allpark em 2018.

As controladas são integralmente consolidadas a partir da data de obtenção de controle, sendo consolidadas até a data em que o controle deixar de existir. O investidor controla a investida quando está exposto a, ou tem direitos sobre, retornos variáveis decorrentes de seu envolvimento com a investida e tem capacidade de afetar esses retornos por meio de seu poder sobre a investida. Todos os saldos intragrupo, receitas e despesas são eliminados por completo nas demonstrações financeiras consolidadas. A Companhia não possui investimentos no exterior.

As principais informações contábeis dos investimentos acima apresentados estão divulgadas na Nota 9.

## 2.2 Investimento em coligadas e em joint ventures

Coligada é uma investida sobre a qual a Companhia exerce influência significativa. Influência significativa é o poder de participar nas decisões sobre políticas operacionais da investida, não sendo, no entanto, controle ou controle conjunto sobre essas políticas.

Joint venture é um tipo de acordo conjunto por meio do qual as partes que tenham controle conjunto sobre o acordo têm direitos aos ativos líquidos da joint venture. Controle conjunto é o compartilhamento contratualmente acordado de um controle, existente apenas quando decisões sobre as atividades pertinentes exigirem consentimento unânime das partes que estiverem compartilhando o controle.

Os investimentos da Companhia em coligadas e *joint ventures* são contabilizados com base no método da equivalência patrimonial.

A Companhia não possui investimentos em coligadas e *joint ventures* no exterior.

Com base no método da equivalência patrimonial, o investimento em coligadas e *joint venture* são reconhecidos inicialmente ao custo. O valor contábil do investimento é ajustado para fins de reconhecimento das variações na participação da Companhia no patrimônio líquido das coligadas e da *joint venture* a partir da data de aquisição.

As demonstrações do resultado refletem a participação da Companhia nos resultados operacionais das coligadas e da *joint venture*. Eventual variação em outros resultados abrangentes dessas investidas é apresentada como parte de outros resultados abrangentes da Companhia. Adicionalmente, quando houver variação reconhecida diretamente no patrimônio das coligadas e *joint venture*, a Companhia reconhece sua participação em quaisquer variações, quando aplicável, na demonstração das mutações do patrimônio líquido. Ganhos e perdas não realizados em decorrência de transações entre a Companhia e as coligadas e *joint venture* são eliminados em proporção à participação nas coligadas e *joint venture*.

A soma da participação da Companhia nos resultados das coligadas e *joint ventures* é apresentada na demonstração do resultado, representando a proporção da participação da Companhia no resultado do exercício de suas coligadas e *joint ventures*.

As demonstrações financeiras das coligadas e *joint ventures* são elaboradas para o mesmo período de divulgação que o da Companhia. Quando necessário, são feitos ajustes para que as políticas contábeis fiquem alinhadas com as da Companhia.

Após a aplicação do método da equivalência patrimonial, a Companhia determina se é necessário reconhecer perda adicional do valor recuperável sobre os investimentos da Companhia em suas coligadas e *joint ventures*. A Companhia determina, em cada data de fechamento do balanço patrimonial, se há evidência objetiva de que o investimento nas coligadas e *joint ventures* possui indicativos de perda por redução ao valor recuperável. Se assim for, a Companhia calcula o montante da perda por redução ao valor recuperável como a diferença entre o valor recuperável das coligadas e *joint ventures* e o valor contábil e reconhece a perda na demonstração do resultado.

Ao perder influência significativa sobre as coligadas e *joint ventures*, a Companhia mensura e reconhece qualquer investimento retido ao valor justo. Eventual diferença entre o valor contábil das coligadas e *joint venture*, no momento da perda de influência significativa, e o valor justo do investimento retido e dos resultados da alienação serão reconhecidos no resultado.

As participações percentuais em coligadas e *joint venture* na data-base dos balanços são assim resumidas:

| Razão social                                             | Nota | % em 31/12/2019 |          | % em 31/12/2018 |          | % em 31/12/2017 |          | % em 01/01/2017 |          |
|----------------------------------------------------------|------|-----------------|----------|-----------------|----------|-----------------|----------|-----------------|----------|
|                                                          |      | Direta          | Indireta | Direta          | Indireta | Direta          | Indireta | Direta          | Indireta |
| CCN Centro de Convenções Ltda. ("CCN")                   | (a)  | -               | 50,00%   | -               | 50,00%   | -               | 50,00%   | -               | 50,00%   |
| WPA Park Participações S.A.                              | (d)  | -               | -        | -               | -        | -               | -        | 58,00%          | -        |
| Loop Gestão de Pátios S.A. ("Loop")                      | (b)  | -               | 49,00%   | -               | 49,00%   | -               | -        | -               | -        |
| Estacionamento E.T.M. Curitiba S.A. ("ETM")              | (c)  | -               | -        | -               | 40,00%   | -               | 40,00%   | -               | 40,00%   |
| I-Park Estacionamento Inteligentes S.A. ("I-Park")       | (f)  | -               | -        | -               | -        | -               | -        | -               | 70,00%   |
| Consórcio Enéas de Carvalho Ltda. ("Enéas")              | (d)  | -               | 5,60%    | -               | 5,60%    | -               | 5,60%    | -               | 5,60%    |
| Consórcio Trianon Park Ltda. ("Trianon")                 | (d)  | -               | 5,00%    | -               | 5,00%    | -               | 5,00%    | -               | 5,00%    |
| Consórcio Estacionamento Centro Cívico ("Centro Cívico") | (e)  | 70,00%          | -        | 70,00%          | -        | 70,00%          | -        | 70,00%          | -        |
| Consórcio Estacionamento Novo Centro ("Novo Centro")     | (e)  | 60,00%          | -        | 60,00%          | -        | 60,00%          | -        | -               | -        |

(a) Joint venture da empresa Riopark.

(b) Coligada da empresa Loop AC.

(c) Joint venture da empresa Hora Park, encerrada no 4º trimestre de 2019.

(d) Empresa incorporada pela empresa Primeira durante o ano de 2017.

(e) A Companhia detém influência significativa na investida. Apesar do percentual de participação ser maior que 50%, a Companhia não possui o controle da entidade por não possuir a quantidade necessária de capital votante de acordo com o acordo de acionistas.

(f) Aquisição do controle em 2017 pela Capital Parking.

As principais informações contábeis dos investimentos acima apresentados estão divulgadas na Nota 9.

## 2.3 Combinações de negócios

Combinações de negócios são contabilizadas utilizando o método de aquisição. O custo de uma aquisição é mensurado pela soma da contraprestação transferida, avaliada com base no valor justo na data de aquisição, e o valor de qualquer participação de não controladores na adquirida. Para cada combinação de negócio, a Companhia mensurou a participação de não controladores na adquirida pela parte que lhes cabe pelo valor justo ou com base na sua participação nos ativos líquidos identificados na adquirida. Custos diretamente atribuíveis à aquisição são contabilizados como despesa quando incorridos.

Ao adquirir um negócio, a Companhia avalia os ativos e passivos financeiros assumidos com o objetivo de classificá-los e alocá-los de acordo com os termos contratuais, as circunstâncias econômicas e as condições pertinentes na data de aquisição.

Se a combinação de negócios for realizada em estágios, o valor justo na data de aquisição da participação societária previamente detida no capital da adquirida é reavaliado a valor justo na data de aquisição, sendo os impactos reconhecidos na demonstração do resultado.

Qualquer contraprestação contingente a ser transferida pela adquirente será reconhecida a valor justo na data de aquisição. Alterações subsequentes no valor justo da contraprestação contingente considerada como um ativo ou como um passivo é reconhecido, de acordo com o CPC 48 – Instrumentos Financeiros (IFRS 9) na demonstração do resultado. Se a contraprestação contingente for classificada como patrimônio, não é reavaliada até que seja finalmente liquidada no patrimônio.

Inicialmente, o ágio é mensurado como sendo o excedente da contraprestação transferida em relação ao valor justo dos ativos líquidos adquiridos (ativos identificáveis adquiridos líquidos e os passivos assumidos). Se a contraprestação for menor do que o valor justo dos ativos líquidos adquiridos, a diferença é reconhecida como ganho por compra vantajosa na demonstração do resultado.

Após o reconhecimento inicial, o ágio é mensurado pelo custo, deduzido de quaisquer perdas acumuladas do valor recuperável. Para fins de teste do valor recuperável, o ágio adquirido em uma combinação de negócio é, a partir da data de aquisição, alocado a cada uma das unidades geradoras de caixa da Companhia que se espera sejam beneficiadas pelas sinergias da combinação, independentemente de outros ativos ou passivos da adquirida ser atribuídos a essas unidades.

Quando um ágio faz parte de uma unidade geradora de caixa e uma parcela dessa unidade é alienada, o ágio associado à parcela alienada é incluído no custo da operação ao apurar-se o ganho ou a perda na alienação. O ágio alienado nessas circunstâncias é apurado com base nos valores proporcionais da parcela alienada em relação à unidade geradora de caixa mantida.

## 2.4 Classificação circulante e não circulante

A Companhia apresenta ativos e passivos no balanço patrimonial com base na sua classificação como circulante ou não circulante. Um ativo é classificado no circulante quando:

- Espera-se que seja realizado, ou pretende-se que seja vendido ou consumido no decurso normal do ciclo operacional da entidade;
- Está mantido essencialmente com o propósito de ser negociado;
- Espera-se que seja realizado até 12 meses após a data do balanço; e
- É caixa ou equivalentes de caixa (conforme definido no Pronunciamento Técnico CPC 03 - Demonstração dos Fluxos de Caixa), a menos que sua troca ou uso para liquidação de passivo se encontre vedada durante pelo menos 12 meses após a data do balanço.

Todos os demais ativos são classificados como não circulantes. Um passivo é classificado no circulante quando:

- Espera-se que seja liquidado durante o ciclo operacional normal da entidade;
- Está mantido essencialmente para a finalidade de ser negociado;
- Deve ser liquidado no período de até 12 meses após a data do balanço; e
- A entidade não tem direito incondicional de diferir a liquidação do passivo por durante pelo menos 12 meses após a data do balanço.

A Companhia classifica todos os demais passivos como não circulante.

## 2.5 Moeda funcional e moeda de apresentação

A moeda funcional da Companhia e de suas controladas diretas, indiretas, com controle compartilhado e coligadas, é o Real ("R\$"), mesma moeda de preparação e apresentação das demonstrações financeiras da Controladora e do Consolidado.

## 2.6 Valor justo

A Companhia mensura instrumentos financeiros, bem como ativos não financeiros tais como propriedades para investimento apenas para fins de divulgação, a valor justo em cada data de fechamento do balanço patrimonial. Outrossim, os valores justos de instrumentos financeiros mensurados a custo amortizado são divulgados na Nota 30.

Valor justo é o preço que seria recebido pela venda de um ativo ou pago pela transferência de um passivo em uma transação não forçada entre participantes do mercado na data de mensuração. A mensuração do valor justo é baseada na presunção de que a transação para vender o ativo ou transferir o passivo ocorrerá:

- No mercado principal para o ativo ou passivo; ou
- Na ausência de um mercado principal, no mercado mais vantajoso para o ativo ou o passivo.
- O mercado principal ou mais vantajoso deve ser acessível pela Companhia.

O valor justo de um ativo ou passivo é mensurado com base nas premissas que os participantes do mercado utilizariam ao definir o preço de um ativo ou passivo, presumindo que os participantes do mercado atuam em seu melhor interesse econômico.

A mensuração do valor justo de um ativo não financeiro leva em consideração a capacidade de um participante do mercado gerar benefícios econômicos por meio da utilização ideal do ativo ou vendendo-o a outra participante do mercado que também utilizaria o ativo de forma ideal.

A Companhia utiliza técnicas de avaliação específicas nas circunstâncias e para as quais haja dados suficientes para mensuração do valor justo, maximizando o uso de informações disponíveis pertinentes e minimizando o uso de informações não disponíveis.

Todos os ativos e passivos para os quais o valor justo seja mensurado nas demonstrações financeiras são categorizados dentro da hierarquia de valor justo descrita abaixo, com base na informação de nível mais baixo que seja significativa à mensuração do valor justo como um todo:

- Nível 1 - preços de mercado cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos ou passivos idênticos a que a Companhia tem acesso na data de mensuração.
- Nível 2 - técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo seja direta ou indiretamente observável.
- Nível 3 - técnicas de avaliação para as quais a informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo não esteja disponível.

Para ativos e passivos reconhecidos nas demonstrações financeiras ao valor justo de forma recorrente, a Companhia determina se ocorreram transferências entre níveis da hierarquia, reavaliando a categorização (com base na informação de nível mais baixo e significativa para mensuração do valor justo como um todo) ao final de cada período de divulgação.

A Companhia determina as políticas e procedimentos para mensuração do valor justo, como propriedades para investimento e ativos financeiros não cotados e disponíveis para venda, e para mensuração não recorrente.

Os avaliadores externos estão envolvidos na avaliação de ativos significativos, como por exemplo propriedades para investimento e ativos financeiros não cotados e passivos significativos de passivos financeiros conversíveis em ações, conforme Nota 30. O envolvimento de avaliadores externos é decidido pela Administração da Companhia, após discussão com o Conselho de Administração. Os critérios de seleção incluem conhecimentos de mercado, reputação, independência e verificação se as normas profissionais são cumpridas.

Em cada data de divulgação, a Administração analisa as movimentações nos valores dos ativos e passivos que devem ser mensurados ou realizados de acordo com as políticas contábeis da Companhia. Para fins desta análise, a Administração confirma as principais informações utilizadas na última avaliação, confrontando as informações constantes no cálculo da avaliação com os contratos e demais documentos relevantes.

A Administração, em conjunto com os avaliadores externos da Companhia, também compara cada movimentação no valor justo de cada ativo e passivo com as respectivas fontes externas com o objetivo de determinar se a movimentação é aceitável.

Para fins de divulgação do valor justo, a Companhia determinou classes de ativos e passivos como base na natureza, características e riscos do ativo ou passivo e o nível da hierarquia do valor justo, conforme acima explicado.

## 2.7 Reconhecimento de receita

A receita é reconhecida na extensão em que for provável que benefícios econômicos serão gerados para a Companhia e quando possa ser mensurada de forma confiável. A receita é mensurada com base no valor justo da contraprestação recebida ou a receber, excluindo descontos, abatimentos e impostos ou encargos sobre os serviços prestados.

A Companhia, suas controladas diretas e indiretas auferem receita por meio da prestação de serviços de estacionamento a clientes rotativos ou mensalistas, do fornecimento de mão de obra, da administração de estacionamentos e da exploração de áreas de Zona Azul.

As receitas com clientes rotativos e mensalistas são reconhecidas com base na prestação de serviço de estacionamento. As receitas com fornecimento de mão de obra e administração de estacionamento são reconhecidas ao final de cada mês quando da apuração da receita de cada garagem pelos serviços prestados incorridos que posteriormente são faturados para os clientes. As receitas com exploração de áreas de Zona Azul são reconhecidas quando da utilização dos parquímetros, sendo diariamente feita a coleta dos valores. As receitas com agentes com Sociedades em Conta de Participações ("SCP") e Consórcios são reconhecidas ao final de cada mês quando da apuração dos valores mensais pelos serviços prestados incorridos.

## 2.8 Subvenções governamentais

A Companhia não possui subvenções governamentais.

## 2.9 Impostos

### 2.9.1 Impostos sobre serviços prestados

As receitas de serviços estão sujeitas aos seguintes impostos e contribuições, pelas seguintes alíquotas básicas:

- Programa de Integração Social (PIS) - 0,65% e 1,65%;
- Contribuição para Financiamento da Seguridade Social (COFINS) - 3,00% e 7,65%;
- Impostos sobre Serviços (ISS) - 2% a 5%.

Esses encargos são apresentados como dedução das receitas na demonstração do resultado.

### 2.9.2 Impostos de renda e contribuição social correntes

Ativos e passivos tributários correntes do último exercício e de anos anteriores são mensurados ao valor recuperável esperado ou a pagar para as autoridades fiscais.

A tributação sobre o lucro compreende o imposto de renda e a contribuição social. O imposto de renda é computado sobre o lucro tributável de 15%, acrescido do adicional de 10% para os lucros que excederem R\$240 no período de 12 meses, enquanto que a contribuição social é calculada à alíquota de 9% sobre o lucro tributável reconhecido pelo regime de competência.

As antecipações ou valores passíveis de compensação são demonstrados no ativo circulante ou não circulante, de acordo com a previsão de sua realização.

A compensação de prejuízos fiscais está limitada a 30% do lucro tributável e não possui prazo de prescrição para sua utilização.

### 2.9.3. Impostos de renda e contribuição social diferidos

O imposto de renda e contribuição social diferidos são gerados por diferenças temporárias, nas datas dos balanços, entre as bases fiscais dos ativos e passivos e seus valores contábeis.

São reconhecidos o imposto de renda e a contribuição social diferidos ativos referentes a todas as diferenças temporárias dedutíveis, na medida em que seja provável que haverá lucro tributável contra o qual se possa deduzir as diferenças temporárias, exceto quando o imposto de renda e contribuição social diferidos ativo referente à diferença temporária dedutível resulte do reconhecimento inicial de um ativo ou passivo em uma operação que não seja uma combinação de negócios e que, no momento da operação, não afete o lucro contábil, nem o lucro ou prejuízo fiscal.

Imposto de renda e contribuição social diferidos ativos são mensurados à taxa de imposto ou contribuição que é esperada de ser aplicável no ano em que o ativo será realizado ou o passivo liquidado, com base nas taxas de imposto (e lei tributária) que foram promulgadas na data do balanço.

O valor contábil dos impostos diferidos ativos é revisado em cada data do balanço e baixado na extensão em que não é mais provável que lucros tributáveis estarão disponíveis para permitir que todo ou parte do ativo tributário diferido venha a ser utilizado. Tributos diferidos ativos baixados são revisados a cada data do balanço e são reconhecidos na extensão em que se torna provável que lucros tributáveis futuros permitirão que os ativos tributários diferidos sejam recuperados. Em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017, a Companhia não constituiu imposto de renda e contribuição social diferidos sobre os saldos de diferenças temporárias, prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social demonstrados na Nota 22.

## 2.10 Imobilizado

Benfeitorias em imóveis de terceiros, máquinas e equipamentos e outros ativos imobilizados são apresentados ao custo, líquido de depreciação acumulada e/ou perdas acumuladas por redução ao valor recuperável, se for o caso. O referido custo inclui o custo de reposição de parte do imobilizado, quando os critérios de reconhecimento forem satisfeitos. Quando partes significativas do ativo imobilizado são substituídas, a Companhia reconhece essas partes como ativo individual com vida útil e depreciação específica.

Todos os demais custos de reparos e manutenção são reconhecidos na demonstração do resultado, quando incorridos. O valor presente do custo esperado da desativação do ativo após a sua utilização é incluído no custo do correspondente ativo se os critérios de reconhecimento para uma provisão forem satisfeitos.

A depreciação é calculada de forma linear ao longo da vida útil do ativo, a taxas que levam em consideração a vida útil estimada dos bens ou o prazo de locação, no caso de benfeitorias em imóveis de terceiros, como segue:

|                                      | 2019           | 2018    | 2017    |
|--------------------------------------|----------------|---------|---------|
| Imóveis                              | <b>60 anos</b> | 60 anos | 25 anos |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | <b>10 anos</b> | 10 anos | 10 anos |
| Instalações                          | <b>10 anos</b> | 10 anos | 10 anos |
| Máquinas e equipamentos              | <b>10 anos</b> | 10 anos | 10 anos |
| Móveis e utensílios                  | <b>12 anos</b> | 12 anos | 10 anos |
| Letreiros e placas                   | <b>8 anos</b>  | 8 anos  | 10 anos |
| Parquímetros                         | <b>15 anos</b> | 15 anos | 10 anos |
| Computadores e periféricos           | <b>6 anos</b>  | 6 anos  | 5 anos  |
| Veículos                             | <b>8 anos</b>  | 8 anos  | 5 anos  |

Um item de imobilizado é baixado quando vendido ou quando nenhum benefício econômico futuro for esperado do seu uso ou venda. Eventual ganho ou perda resultante da baixa do ativo (calculado como sendo a diferença entre o valor líquido da venda e o valor contábil do ativo) é incluído na demonstração do resultado no exercício em que o ativo for baixado.

O valor residual e vida útil dos ativos e os métodos de depreciação são revistos no encerramento de cada exercício, e ajustados de forma prospectiva, quando for o caso.

Durante o exercício de 2018, a Companhia efetuou a revisão da vida útil de seus ativos imobilizados. A revisão foi efetuada por especialistas externos com experiência e competência profissional, objetividade e conhecimento técnico dos bens avaliados. O impacto da mudança de estimativa da vida útil no exercício de 2018 foi uma redução na despesa de depreciação de R\$12.100 na controladora e R\$18.412 no consolidado.

## 2.11 Ativos intangíveis

Os ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados ao custo no momento do seu reconhecimento inicial. O custo de ativos intangíveis adquiridos em uma combinação de negócios corresponde ao valor justo na data da aquisição. Após o reconhecimento inicial, os ativos intangíveis são apresentados ao custo, menos amortização acumulada e perdas acumuladas e valor recuperável. Ativos intangíveis gerados internamente, excluindo custos de desenvolvimento, não são capitalizados e o gasto é refletido na demonstração do resultado no exercício em que for incorrido.

### Direito de exploração de infraestrutura

A infraestrutura, dentro do alcance da Interpretação Técnica ICPC 01 (IFRIC 12) - Contratos de Concessão, não é registrada como ativo imobilizado do concessionário porque o contrato de concessão prevê apenas a cessão de posse desses bens para a prestação de serviços públicos, sendo eles revertidos ao poder concedente após o encerramento do respectivo contrato. O concessionário tem acesso para construir e/ou operar a infraestrutura para a prestação dos serviços públicos em nome da concedente, nas condições previstas no contrato.

Nos termos do contrato de concessão dentro do alcance desta interpretação, o concessionário atua como prestador de serviços, construindo ou melhorando a infraestrutura (serviços de construção ou melhoria) usada para prestar um serviço público, além de operar e manter essa infraestrutura (serviços de operação) durante determinado prazo.

Se o concessionário presta serviços de construção ou melhoria, a remuneração recebida ou a receber pelo concessionário é registrada pelo valor justo. Essa remuneração pode corresponder a direito sobre um ativo intangível, um ativo financeiro ou ambos. O concessionário reconhece um ativo intangível à medida que recebe o direito (autorização) de cobrar os usuários pela prestação dos serviços públicos. O concessionário reconhece um ativo financeiro na medida em que tem o direito contratual incondicional de receber caixa ou outro ativo financeiro da concedente pelos serviços de construção.

Tais ativos financeiros são mensurados pelo valor justo no reconhecimento inicial e após são mensurados pelo custo amortizado.

Caso a Companhia seja remunerada pelos serviços de construção parcialmente através de um ativo financeiro e parcialmente por um ativo intangível, então cada componente da remuneração recebida ou a receber é registrado individualmente e é reconhecida inicialmente pelo valor justo da remuneração recebida ou a receber.

A amortização do direito de exploração da infraestrutura é reconhecida no resultado do exercício de acordo com a curva de benefício econômico esperado ao longo do prazo de concessão, tendo sido adotado a curva linear do contrato como base para a amortização. Para maiores informações vide Nota 12.

### A vida útil de ativo intangível é avaliada como definida ou indefinida

Ativos intangíveis com vida definida são amortizados ao longo da vida útil econômica e avaliados em relação à perda por redução ao valor recuperável sempre que houver indicação de perda de valor econômico do ativo. O período e o método de amortização para um ativo intangível com vida definida são revisados no mínimo ao final de cada exercício social. Mudanças na vida útil estimada ou no consumo esperado dos benefícios econômicos futuros desses ativos são contabilizadas por meio de mudanças no período ou método de amortização, conforme o caso, sendo tratados como mudanças de estimativas contábeis. A amortização de ativos intangíveis com vida definida é reconhecida na demonstração do resultado na categoria de despesa consistente com a utilização do ativo intangível.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, mas são testados anualmente em relação a perdas por redução ao valor recuperável, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa. A avaliação de vida útil indefinida é revisada anualmente para determinar se essa avaliação continua a ser justificável. Caso contrário, a mudança na vida útil de indefinida para definida é feita de forma prospectiva. Em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017 não houve indicadores de perda e não houve mudança de vida útil de indefinida para definida.

Ganhos e perdas resultantes da baixa de um ativo intangível são mensurados como a diferença entre o valor líquido obtido da venda e o valor contábil do ativo, sendo reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa do ativo.

A tabela a seguir apresenta um resumo das políticas aplicadas aos ativos intangíveis da Companhia:

|                                    | Softwares                                        | Contratos de arrendamento (i)                    | Contratos de concessão (ii)                      | Direito de exploração da infraestrutura concedida      | Ágio              | Outros                                           |
|------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------|--------------------------------------------------|
| Vida útil                          | Definida 5 anos                                  | Definida 10 a 20 anos                            | Definida 4 a 26 anos                             | Definida 20 anos                                       | Indefinida -      | Definida 5 a 10 anos                             |
| Método de amortização utilizado    | Amortização linear ao longo do prazo de contrato | Amortização linear ao longo do prazo de contrato | Amortização linear ao longo do prazo de contrato | Amortização linear pelo prazo de contrato de concessão | Não amortiza      | Amortização linear ao longo do prazo de contrato |
| Gerados internamente ou adquiridos | Adquiridos                                       | Adquiridos em PPA                                | Adquiridos em PPA                                | Adquiridos                                             | Adquiridos em PPA | Adquiridos                                       |

- (i) Contrato de arrendamento refere-se 1ª alocação do preço de compra referente a termos favoráveis nos contratos de arrendamento das empresas adquiridas Azera, Minas Park, Multivagas, Injetpark, OW, EWS e Calvitiem em relação ao valor de mercado dos respectivos aluguéis quando da aquisição destas empresas.
- (ii) Em 28 de agosto de 2019, com a sub-rogação do contrato de concessão da EWS, a Companhia remensurou o passivo de obrigações com o poder concedente, vide Nota 16, em contrapartida do direito de exploração da infraestrutura concedida, vide Nota 12.

## 2.12 Instrumentos financeiros – reconhecimento inicial e mensuração subsequente

Um instrumento financeiro é um contrato que dá origem a um ativo financeiro de uma entidade e a um passivo financeiro ou instrumento patrimonial de outra entidade.

### i) Ativos financeiros

#### *Reconhecimento inicial e mensuração*

Ativos financeiros são classificados, no reconhecimento inicial, como subsequentemente mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes e ao valor justo por meio do resultado.

A classificação dos ativos financeiros no reconhecimento inicial depende das características dos fluxos de caixa contratuais do ativo financeiro e do modelo de negócios da Companhia para a gestão destes ativos financeiros. Com exceção das contas a receber de clientes que não contenham um componente de financiamento significativo ou para as quais a Companhia tenha aplicado o expediente prático, a Companhia inicialmente mensura um ativo financeiro ao seu valor justo acrescido dos custos de transação, no caso de um ativo financeiro não mensurado ao valor justo por meio do resultado. As contas a receber de clientes que não contenham um componente de financiamento significativo ou para as quais a Companhia tenha aplicado o expediente prático, conforme divulgado na Nota 2.7 – Reconhecimento de receita.

Para que um ativo financeiro seja classificado e mensurado pelo custo amortizado ou pelo valor justo por meio de outros resultados abrangentes, ele precisa gerar fluxos de caixa que sejam “exclusivamente pagamentos de principal e de juros” sobre o valor do principal em aberto. Esta avaliação é executada em nível de instrumento.

O modelo de negócios da Companhia e suas controladas, para administrar ativos financeiros se refere a como ele gerencia seus ativos financeiros para gerar fluxos de caixa. O modelo de negócios determina se os fluxos de caixa resultarão da cobrança de fluxos de caixa contratuais, da venda dos ativos financeiros ou de ambos.

As compras ou vendas de ativos financeiros que exigem a entrega de ativos dentro de um prazo estabelecido por regulamento ou convenção no mercado (negociações regulares) são reconhecidos na data da negociação, ou seja, a data em que a Companhia e suas controladas se comprometem a compra ou vender o ativo.

#### *Mensuração subsequente*

Para fins de mensuração subsequente, os ativos financeiros são classificados em quatro categorias:

- Ativos financeiros ao custo amortizado (instrumentos de dívida).
- Ativos financeiros ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes com reclassificação de ganhos e perdas acumulados (instrumentos de dívida).
- Ativos financeiros designados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes, sem reclassificação de ganhos e perdas acumulados no momento de seu desreconhecimento (instrumentos patrimoniais).
- Ativos financeiros ao valor justo por meio do resultado.

#### Ativos financeiros ao custo amortizado (instrumentos de dívida)

A Companhia e suas controladas mensuram os ativos financeiros ao custo amortizado se ambas as seguintes condições forem atendidas:

- O ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócios cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxos de caixa contratuais.
- Os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas especificadas, a fluxos de caixa que constituem, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

Os ativos financeiros ao custo amortizado são subsequentemente mensurados usando o método de juros efetivos e estão sujeitos à redução ao valor recuperável, ganhos e perdas são reconhecidos no resultado quando os ativos são baixados, modificados ou apresentam redução ao valor recuperável.

Os ativos financeiros da Companhia e suas controladas ao custo amortizado incluem contas a receber de clientes e partes relacionadas.

### Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado

Ativos financeiros a valor justo por meio de resultado incluem ativos financeiros mantidos para negociação e ativos financeiros designados no reconhecimento inicial a valor justo por meio do resultado. Ativos financeiros são classificados como mantidos para negociação se forem adquiridos com o objetivo de venda no curto prazo. Derivativos, incluindo os derivativos embutidos que não estão intimamente relacionados ao contrato principal e que devem ser separados, são também classificados como mantidos para negociação, a menos que sejam classificados como instrumentos de *hedge* eficazes. Ativos financeiros com fluxos de caixa que não sejam exclusivamente pagamentos de principal e juros são classificados e mensurados ao valor justo por meio do resultado, independentemente do modelo de negócios.

Ativos financeiros a valor justo por meio do resultado são apresentados no balanço patrimonial a valor justo, com os correspondentes ganhos ou perdas reconhecidas na demonstração do resultado.

Derivativos embutidos em um contrato híbrido com um passivo financeiro é separado do passivo e contabilizado como um derivativo separados se: (a) as características e aos riscos econômicos não estiverem estritamente relacionados às características e riscos econômicos do contrato principal; (b) o instrumento separado, com os mesmos termos que o derivativo embutido, atenda à definição de derivativo; (c) o contrato híbrido não for mensurados ao valor justo, com mudanças no valor justo reconhecidas no resultado. Derivativos embutidos são mensurados ao valor justo, com mudança nos termos do contrato que modifique significativamente os fluxos de caixa que de outra forma seriam necessários ou uma classificação de um ativo financeiro fora da categoria de valor justo por meio do resultado.

### *Desreconhecimento*

Um ativo financeiro (ou, quando aplicável, uma parte de um ativo financeiro ou parte de um grupo de ativos financeiros semelhantes) é desreconhecido quando:

- Os direitos de receber fluxos de caixa do ativo expiraram.
- A Companhia e suas controladas transferirem seus direitos de receber fluxos de caixa do ativo ou assumirem uma obrigação de pagar integralmente os fluxos de caixa recebidos sem atraso significativo a um terceiro nos termos de um contrato de repasse (a) a Companhia transferiu substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, ou (b) a Companhia nem transferiu nem reteve substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, mas transferiu o controle do ativo.

Quando a Companhia transfere seus direitos de receber fluxos de caixa de um ativo ou celebra um acordo de repasse, ele avalia se, e em que medida, reteve os riscos e benefícios da titularidade. Quando não transferiu nem reteve substancialmente todos os riscos e benefícios do ativo, nem transferiu o controle do ativo, a Companhia continua a reconhecer o ativo transferido na medida de seus envolvimento continuados. Nesse caso, a Companhia também reconhece um passivo associado. O ativo transferido e o passivo são mensurados em uma base que reflita os direitos e as obrigações retidos pela Companhia.

O envolvimento contínuo sob a forma de garantia sobre o ativo transferido é mensurado pelo menor valor entre (i) o valor do ativo; e (ii) o valor máximo da contraprestação recebida que a entidade pode ser obrigada a restituir (valor da garantia).

### *Redução do valor recuperável de ativos financeiros*

A Companhia avalia nas datas do balanço se há alguma evidência objetiva que determine se o ativo financeiro, ou grupo de ativos financeiros, não é recuperável. Uma perda só existe se, e somente se, houver evidência objetiva de ausência de recuperabilidade como resultado de um ou mais eventos que tenham acontecido depois do reconhecimento inicial do ativo ("um evento de perda" incorrido) e tenha impacto no fluxo de caixa futuro estimado do ativo financeiro, ou grupo de ativos financeiros, que possa ser razoavelmente estimado. Evidência de perda por redução ao valor recuperável pode incluir indicadores de que as partes tomadoras do empréstimo estão passando por um momento de dificuldade financeira relevante.

### *Perda de crédito esperada de contas a receber*

A Companhia determina o risco de crédito de um título de dívida pela análise do histórico de pagamentos, condições financeiras e macroeconômicas atuais da contraparte quando aplicáveis, avaliando assim cada título individualmente.

A operação básica da Companhia é a prestação de serviços que são liquidadas em dinheiro ou por meio dos principais cartões de crédito e débitos existentes no mercado. A Companhia considera que o risco de crédito é baixo.

O período máximo considerado na estimativa de perda de crédito esperada é o período contratual máximo durante o qual a Companhia está exposta ao risco de crédito.

## ii) Passivos financeiros

### *Reconhecimento inicial e mensuração*

Passivos financeiros são classificados, como reconhecimento inicial, como passivos financeiros a valor justo por meio do resultado, empréstimos e financiamentos, ou como derivativos classificados como instrumento de *hedge*. A Companhia determina a classificação dos seus passivos financeiros no momento do seu reconhecimento inicial.

Passivos financeiros são inicialmente reconhecidos a valor justo e, no caso de empréstimos e financiamentos, são acrescidos do custo da transação diretamente relacionado.

Os passivos financeiros da Companhia incluem contas a pagar a fornecedores, outras contas a pagar, empréstimos e financiamentos, partes relacionadas, e instrumentos financeiros derivativos.

### *Mensuração subsequente*

Para fins de mensuração subsequente, os passivos financeiros são classificados em duas categorias:

- Passivos financeiros ao valor justo por meio do resultado; e
- Passivos financeiros ao custo amortizado.

A mensuração de passivos financeiros depende de sua classificação, conforme descrito abaixo:

### Passivos financeiros a valor justo por meio do resultado

Passivos financeiros a valor justo por meio do resultado incluem passivos financeiros para negociação e passivos financeiros designados no reconhecimento inicial a valor justo por meio de resultado.

Passivos financeiros são classificados como mantidos para negociação quando forem adquiridos com o objetivo de venda no curto prazo. Esta categoria inclui instrumentos financeiros derivativos contratados pela Companhia que não satisfazem os critérios de contabilização de hedge definidos pelo CPC 48 (IFRS 9). Derivativos, incluído os derivativos embutidos que não são relacionados ao contrato principal e que devem ser separados, também são classificados como mantidos para negociação, a menos que sejam designados como instrumentos de hedge efetivos.

Ganhos e perdas de passivos para negociação são reconhecidos na demonstração do resultado.

Em 31 de dezembro de 2019 e 2018, a Companhia não designou nenhum passivo financeiro a valor justo por meio do resultado. Em 31 de dezembro de 2017 e 1º de janeiro de 2017, a Companhia tinha refletido em suas demonstrações financeiras a valor justo o passivo financeiro descrito na Nota 14.

#### Empréstimos, financiamentos e debêntures não conversíveis em ações

Após reconhecimento inicial, empréstimos, financiamentos e debêntures não conversíveis em ações, sujeitos a juros, são mensurados subsequentemente pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetivos. Ganhos e perdas são reconhecidos na demonstração do resultado no momento da baixa dos passivos, bem como durante o processo de amortização pelo método da taxa de juros efetivos.

#### *Desreconhecimento*

Um passivo financeiro é baixado quando a obrigação sob o passivo é extinta, ou seja, quando a obrigação especificada no contato for liquidada, cancelada ou expirar. Quando um passivo financeiro existente é substituído por outro do mesmo mutuante em termos substancialmente diferentes, ou os termos de um passivo existente são substancialmente modificados, tal troca ou modificação é tratada como o desreconhecimento do passivo original e o reconhecimento de um novo passivo. A diferença nos respectivos valores contábeis é reconhecida na demonstração do resultado.

### **2.13 Instrumentos financeiros derivativos**

A Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos, como contratos de swap para fornecer proteção contra o risco de variação das taxas de câmbio.

Os instrumentos financeiros derivativos são inicialmente reconhecidos ao valor justo na data em que o contrato de derivativo é contratado, sendo reavaliados subsequentemente também ao valor justo. Instrumentos financeiros derivativos são apresentados como ativos financeiros quando o valor justo do instrumento for positivo, e como passivos financeiros quando o valor for negativo.

Quaisquer ganhos ou perdas resultantes de mudanças no valor justo de derivativos durante o exercício são lançados diretamente na demonstração de resultado.

### **2.14 Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros**

A administração revisa anualmente o valor contábil líquido dos ativos com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas e o valor contábil líquido exceder o valor recuperável, é constituída provisão para desvalorização ajustando o valor contábil líquido ao valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo ou de determinada unidade geradora de caixa (UGC) é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda, não sendo esta UGC maior que um segmento.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita o custo médio ponderado de capital para a empresa em que opera a unidade geradora de caixa. O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado de um mercado ativo, ou preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

O seguinte critério é também aplicado para avaliar perda por redução ao valor recuperável de ativos específicos:

#### Ágio pago por expectativa de rentabilidade futura

Teste de perda por redução ao valor recuperável de ágio é feito anualmente (em 31 de dezembro) ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

#### Ativos intangíveis

Ativos intangíveis com vida útil indefinida são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável anualmente em 31 de dezembro, individualmente ou no nível da unidade geradora de caixa, conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

## **2.15 Caixa e equivalentes de caixa**

Os equivalentes de caixa são mantidos com a finalidade de atender a compromissos de caixa de curto prazo, para investimento ou outros fins. A Companhia considera equivalentes de caixa uma aplicação financeira de conversibilidade imediata em um montante conhecido de caixa e estando sujeita a um insignificante risco de mudança de valor, sendo resgatável com o próprio emissor. Por conseguinte, um investimento, normalmente, se qualifica como equivalente de caixa quando tem vencimento de curto prazo, a contar da data da contratação e quando não há risco de redução em seu valor de liquidação se realizado antes do prazo de vencimento. A abertura desses saldos está apresentada na Nota 5.

## **2.16 Instrumentos financeiros conversível em ações**

Ações preferenciais conversíveis são segregadas em componentes do passivo financeiro conversível em ações ordinárias e de derivativos com base nos termos contratuais.

Na emissão das ações preferenciais conversíveis, o valor justo do componente do passivo é determinado utilizando uma taxa de mercado para um título de dívida não conversível equivalente; sendo esse valor classificado como um passivo financeiro mensurado ao custo amortizado (líquido dos custos da transação) até ser eliminado na conversão ou resgate.

O restante dos valores é alocado à opção de conversão reconhecida e incluída nos derivativos, líquido dos custos da transação. O valor contábil da opção de conversão não é reavaliado em exercícios subsequentes.

Os custos de transação são alocados aos componentes do passivo e do derivativo das ações preferencias conversíveis com base na alocação de valores no reconhecimento inicial dos instrumentos que foram convertidas em novembro de 2018, conforme descrito na Nota 23.

## 2.17 Provisões

### Geral

Provisões são reconhecidas quando a Companhia tem uma obrigação presente (legal ou não formalizada) em consequência de um evento passado, quando for provável que benefícios econômicos sejam requeridos para liquidar a obrigação e uma estimativa confiável do valor da obrigação possa ser feita. Quando a Companhia espera que o valor de uma provisão seja reembolsado, no todo ou em parte, por exemplo, por força de um contrato de seguro, o reembolso é reconhecido como um ativo separado, mas apenas quando o reembolso for praticamente certo. A despesa relativa a qualquer provisão é apresentada na demonstração do resultado, líquida de qualquer reembolso.

### Provisões para demandas judiciais

A Companhia é parte de alguns processos judiciais e administrativos. Provisões são constituídas para todas as contingências referentes a processos judiciais para os quais é provável que uma saída de recursos seja feita para liquidar a contingência/obrigação e uma estimativa razoável possa ser feita. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

## 2.18 Benefícios a funcionários

A Companhia concede a seus funcionários benefícios que envolvem seguro de vida, assistência médica, participação nos resultados e outros benefícios, os quais respeitam o regime de competência em sua contabilização, sendo cessados ao término do vínculo empregatício com a Companhia.

### Participação nos resultados

São reconhecidos em conta passiva de obrigações trabalhistas, os valores correspondentes aos benefícios a funcionários decorrentes do programa de participação nos resultados. Para o programa existe plano formal e os valores a serem pagos podem ser estimados razoavelmente, antes da época da elaboração das informações, e são liquidados no curto prazo.

### Benefícios pós-emprego

A Companhia não possui planos de benefícios do tipo Plano Gerador de Benefício Livre (PGBL) e/ou Vida Gerador de Benefício Livre (VGBL) durante e pós-emprego ou benefícios de contribuição definida.

## 2.19 Transações envolvendo pagamentos baseados em ações

A Companhia oferece a seus executivos planos de participações em ações liquidadas em exclusividade com suas próprias ações. Os planos são mensurados pelo valor justo na data da outorga. Para determinar o valor justo, a Companhia utiliza um método de valorização apropriado cujos detalhes estão divulgados na Nota 33.

O custo de transações liquidadas com títulos patrimoniais é reconhecido, em conjunto com um correspondente aumento no patrimônio líquido à rubrica “Instrumentos outorgados - Plano de ações”, ao longo do período em que a condição de serviço é cumprida, com término na data em que o funcionário adquire o direito completo ao prêmio (data de aquisição). A despesa acumulada reconhecida para as transações liquidadas com instrumentos patrimoniais em cada data-base até a data de aquisição reflete a extensão em que o período de aquisição foi cumprido e a melhor estimativa da Companhia do número de títulos patrimoniais que serão adquiridos. A despesa ou crédito na demonstração do resultado do exercício é registrada na rubrica de “despesas administrativas”.

Em 31 de dezembro de 2019 ocorreram outorgas conforme descrito na Nota 33. Não ocorreram outorgas no exercício findo em 31 de dezembro de 2018 e 31 de dezembro de 2017.

## 2.20 Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os elementos integrantes do ativo e passivo decorrentes de operações de longo prazo, ou de curto prazo, quando há efeitos relevantes, são ajustados a valor presente com base em taxas de desconto que reflitam as melhores avaliações atuais do mercado. A Administração efetuou análise dos valores de ativo e passivo, não tendo identificado saldos e transações para os quais o ajuste a valor presente seja aplicável e relevante para efeito das demonstrações financeiras.

## 2.21 Propriedades para investimento

As propriedades para investimentos da Companhia são registradas ao custo de aquisição, que não supera seu valor líquido de realização, e estão sendo apresentadas no ativo não circulante. O valor justo de cada propriedade está divulgado na Nota 8.

As propriedades para investimento são avaliadas pelo seu custo histórico menos a depreciação acumulada pela vida útil de 50 anos.

Propriedades para investimento são baixadas quando vendidas ou quando a propriedade para investimento deixa de ser permanentemente utilizada e não se espera nenhum benefício econômico futuro da sua venda. A diferença entre o valor líquido obtido na venda e o valor contábil do ativo é reconhecida na demonstração do resultado no exercício da baixa. O montante a ser incluído na demonstração do resultado é determinado de acordo com os requisitos para determinação do preço de transação no CPC 47 (IFRS 15) – Receita de contrato com cliente.

Transferências são feitas para a conta de “Propriedade para investimento”, ou desta conta, apenas quando houver uma mudança no seu uso. Se a propriedade ocupada por proprietário se tornar uma propriedade para investimento, a Companhia e suas controladas contabilizam a referida propriedade de acordo com a política descrita no item de imobilizado até a data da mudança no seu uso.

## 2.22 Custo dos empréstimos, financiamentos e debêntures

Os empréstimos e financiamentos tomados e as debêntures emitidas são reconhecidos, inicialmente, pelo valor justo, no recebimento dos recursos, líquidos dos custos de transação. Em seguida são mensurados pelo custo amortizado, utilizando o método da taxa de juros efetiva. Ganhos e perdas são reconhecidos na demonstração do resultado durante o processo de amortização pelo método da taxa de juros efetivos.

## 2.23 Arrendamentos

A Companhia avalia, na data de início do contrato, se esse contrato é ou contém um arrendamento. Ou seja, se o contrato transmite o direito de controlar o uso de um ativo identificado por um período de tempo em troca de contraprestação. Vide efeitos da adoção do CPC 06 (R2) IFRS 16 – arrendamento mercantil na nota 2.28.

### Companhia como arrendatário

A Companhia aplica uma única abordagem de reconhecimento e mensuração para todos os arrendamentos, exceto para arrendamentos de curto prazo e arrendamentos de ativos de baixo valor. A Companhia reconhece os passivos de arrendamento para efetuar pagamentos de arrendamento e ativos de direito de uso que representam o direito de uso dos ativos subjacentes.

#### *Ativos de direito de uso*

A Companhia reconhece os ativos de direito de uso na data de início do arrendamento (ou seja, na data em que o ativo subjacente está disponível para uso). Os ativos de direito de uso são mensurados ao custo, deduzidos de qualquer depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável, e ajustados por qualquer nova remensuração dos passivos de arrendamento. O custo dos ativos de direito de uso inclui o valor dos passivos de arrendamento reconhecidos, custos diretos iniciais incorridos e pagamentos de arrendamentos realizados até a data de início, menos os eventuais incentivos de arrendamento recebidos. Os ativos de direito de uso são depreciados linearmente, de acordo com o prazo contratual.

Os ativos de direito de uso também estão sujeitos a redução ao valor recuperável. Vide políticas contábeis para a redução ao valor recuperável de ativos não financeiros na Nota 2.14.

#### *Passivos de arrendamento*

Na data de início do arrendamento, a Companhia reconhece os passivos de arrendamento mensurados pelo valor presente dos pagamentos do arrendamento a serem realizados durante o prazo do arrendamento (fluxo de caixa descontado real). Os pagamentos do arrendamento incluem pagamentos fixos (incluindo, substancialmente, pagamentos de arrendamentos fixos) menos quaisquer incentivos de arrendamento a receber, pagamentos variáveis de arrendamento que dependem de um índice ou taxa (tais como a inflação que é incorporada ao passivo de arrendamento e direito de uso quando aplicada na data base de reajuste dos aluguéis), e valores esperados a serem pagos sob garantias de valor residual. Os pagamentos de arrendamento incluem ainda o preço de exercício de uma opção de compra razoavelmente certa de ser exercida pela Companhia pagamentos de multas pela rescisão do arrendamento, se o prazo do arrendamento refletir a Companhia exercendo a opção de rescindir a arrendamento.

Os pagamentos variáveis de arrendamento que não dependem de um índice ou taxa, geralmente percentuais sobre a receita líquida sobre os serviços prestados da Companhia, e são reconhecidos como custos dos serviços prestados no período em que ocorre o evento ou condição que gera esses pagamentos.

Ao calcular o valor presente dos pagamentos do arrendamento, a Companhia usa a sua taxa de empréstimo e financiamento incremental (taxa nominal) na data de início porque a taxa de juro implícita no arrendamento não é facilmente determinável. Após a data de início, o valor do passivo de arrendamento é aumentado para refletir o acréscimo de juros e reduzido para os pagamentos de arrendamento efetuados. Além disso, o valor contábil dos passivos de arrendamento é remensurado se houver uma modificação, uma mudança no prazo do arrendamento, uma alteração nos pagamentos do arrendamento (por exemplo, mudanças em pagamentos futuros resultantes de uma mudança em um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos de arrendamento) ou uma alteração na avaliação de uma opção de compra do ativo subjacente.

#### *Arrendamentos de curto prazo e de ativos de baixo valor*

A Companhia aplica a isenção de reconhecimento de arrendamento de curto prazo a seus arrendamentos de curto prazo de máquinas e equipamentos (ou seja, arrendamentos cujo prazo de arrendamento seja igual ou inferior a 12 meses a partir da data de início e que não contenham opção de compra). Também aplica a concessão de isenção de reconhecimento de ativos de baixo valor a arrendamentos de equipamentos de escritório considerados de baixo valor (a Companhia tem como política considerar ativos de baixo valor aqueles cujo valor do ativo quando novo é igual ou inferior a R\$ 20). Os pagamentos de arrendamento de curto prazo e de arrendamentos de ativos de baixo valor são reconhecidos como despesa pelo método linear ao longo do prazo do arrendamento.

#### Companhia como arrendador

Arrendamentos para os quais a Companhia não transfere substancialmente todos os riscos e benefícios inerentes à posse do ativo são classificados como arrendamentos operacionais. A receita de aluguel é contabilizada pelo método linear, durante o período do arrendamento, e é incluída na receita na demonstração do resultado, devido à sua natureza operacional. Custos diretos iniciais incorridos na negociação de arrendamentos operacionais são adicionados ao valor contábil do ativo locado e reconhecidos ao longo do prazo do arrendamento com base semelhante à receita de aluguel. Aluguéis contingentes são reconhecidos como receita ao longo do tempo em que eles são auferidos.

## **2.24 Resultado básico e diluído por ação**

A Companhia efetua os cálculos do lucro (prejuízo) básico por ação utilizando o número médio ponderado das ações totais disponíveis durante o período correspondente ao resultado conforme pronunciamento técnico CPC 41 – Resultado por Ação (IAS 33), vide Nota 27.

O lucro (prejuízo) diluído por ação é computado de forma semelhante ao básico, exceto que as ações que não estão em circulação são adicionadas, para incluir o número de ações adicionais que estariam em circulação se as ações com potencial de diluição atribuíveis às opções de compra de ações e as ações resgatáveis de participação de acionistas não controladores tivessem sido emitidas durante os respectivos períodos, utilizando o preço médio ponderado das ações.

Os dados de comparação dos lucros (prejuízos) básico e diluído se baseiam na média ponderada de ações em circulação do exercício, e todas as ações com potencial de diluição em aberto para cada exercício apresentado, respectivamente.

## 2.25 Demonstrações dos fluxos de caixa e do valor adicionado

As demonstrações dos fluxos de caixa foram preparadas pelo método indireto e estão apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 03 (R3) - Demonstração dos Fluxos de Caixa (IAS 7). A Companhia apresenta as operações de pagamentos de juros de empréstimos, financiamentos e passivo de arrendamento como atividade de financiamento.

A legislação societária brasileira requer para empresas de capital aberto a apresentação da demonstração do valor adicionado como parte do conjunto das demonstrações financeiras apresentadas pela Companhia. O IFRS não requer a apresentação dessa demonstração. Como consequência, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações financeiras. Esta demonstração tem por finalidade evidenciar a riqueza criada pela Companhia e sua distribuição durante os exercícios apresentados.

A demonstração do valor adicionado foi preparada com base em informações obtidas dos registros contábeis que servem de base para preparação das demonstrações financeiras e seguindo as disposições contidas no CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado.

## 2.26 Informações por segmento

As informações por segmento operacionais são apresentadas de modo consistente com os relatórios internos fornecidos para o principal tomador de decisões operacionais.

Um segmento operacional é definido como um componente de uma Companhia que atua em atividades comerciais a partir das quais pode gerar receita e incorrer em despesas. Cada segmento operacional é diretamente responsável pelas receitas e margem de contribuição relacionadas às suas operações. O principal tomador de decisões operacionais avalia o desempenho de cada segmento operacional usando informações sobre sua receita e margem de contribuição, e não avalia as operações usando informações de ativos e passivos.

Os segmentos são reportados como: alugadas e administradas (*Leased and Managed Locations*), operações próprias (*Owned Locations*), concessões públicas (*Concessions - On e Off-Street*), contratos de longo prazo (*Long-term Contracts*) e outros (*Others*).

As principais informações contábeis das informações por segmentos acima apresentadas estão divulgadas na Nota 28.

## 2.27 Adoção de novos pronunciamentos, alterações e interpretações de pronunciamentos emitidos pelo IASB e CPC e normas publicadas vigentes

As seguintes normas, emendas às normas e interpretações aos IFRS emitidos pelo IASB e CPC, e foram adotadas antecipadamente pela Companhia em 1º de janeiro de 2017 devido a adoção do IFRS 16 (CPC 06(R2)) pelo método retrospectivo completo:

Receita de contratos com clientes – IFRS 15 (CPC 47) (vigente a partir de 2018): estabelece os princípios da natureza, quantidade, tempestividade e incerteza sobre a receita e o fluxo de caixa decorrente de um contrato com um cliente.

Pela atuação da Companhia e suas controladas diretas e indiretas na prestação de serviços de estacionamento a clientes rotativos ou mensalistas, do fornecimento de mão de obra, da administração de estacionamentos e da exploração de áreas de zona azul, as receitas auferidas são apresentadas em uma base líquida e reconhecidas ao resultado quando for provável que os benefícios econômicos fluíam para a Companhia e suas controladas diretas e indiretas e os seus valores puderam ser confiavelmente mensurados.

As receitas com clientes rotativos e mensalistas são reconhecidas com base na prestação de serviço de estacionamento. As receitas com fornecimento de mão de obra e administração de estacionamento são reconhecidas ao final de cada mês quando da apuração dos valores a serem faturados pelos serviços prestados incorridos. As receitas com exploração de área azul são reconhecidas quando da utilização dos parquímetros, sendo diariamente feita a coleta dos valores. As receitas como agentes com Sociedades em Conta de Participações ("SCP") e Consórcios são reconhecidas ao final de cada mês quando da apuração dos valores mensais pelos serviços prestados incorridos.

A Companhia concluiu a avaliação e não identificou impactos em suas demonstrações financeiras para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017 apresentados para fins comparativos.

#### Instrumentos financeiros – IFRS 9 (CPC 48) (vigente a partir de 2018):

##### a) Classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros

O IFRS 9 contém uma nova abordagem de classificação e mensuração de ativos financeiros que contém três principais categorias de classificação: mensurados ao custo amortizado, ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes ("VJORA") e ao valor justo por meio do resultado ("VJR"). A norma elimina as categorias existentes no IAS 39 de mantidos até o vencimento, mantidos para negociação, empréstimos e recebíveis, e disponível para venda.

Essa alteração não gerou quaisquer impactos retrospectivos na mensuração de ativos financeiros da Companhia.

A Companhia e suas controladas avaliaram a classificação e mensuração dos ativos e passivos financeiros:

| Consolidado                                          |                  | 01 de janeiro de 2017                            |                                                            |                  |
|------------------------------------------------------|------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------|
| Classificação original de acordo com o CPC 38/IAS 39 |                  | Nova classificação de acordo com o CPC 48/IFRS 9 |                                                            |                  |
| Categoria                                            | Saldo contábil   | Mensurado ao valor justo por meio do resultado   | Mensurado ao valor justo por outros resultados abrangentes | Custo amortizado |
| <b>Ativos financeiros</b>                            |                  |                                                  |                                                            |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                        |                  | 394.640                                          | -                                                          | -                |
| Contas a receber de clientes                         |                  | 50.960                                           | -                                                          | 50.960           |
| Partes relacionadas                                  |                  | 25.340                                           | -                                                          | 25.340           |
| <b>Passivos financeiros</b>                          |                  |                                                  |                                                            |                  |
| Fornecedores                                         | Custo amortizado | 113.194                                          | -                                                          | 113.194          |
| Partes relacionadas                                  | Custo amortizado | 4.943                                            | -                                                          | 4.943            |
| Empréstimos e financiamentos                         | Custo amortizado | 113.212                                          | -                                                          | 113.212          |
| Debêntures                                           | Custo amortizado | 396.439                                          | -                                                          | 396.439          |
| Contas a pagar por aquisição de investimentos        | Custo amortizado | 37.534                                           | -                                                          | 37.534           |

| Consolidado                                          |                                   | 31 de dezembro de 2017                           |                                                |                                                            |                  |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------|
| Classificação original de acordo com o CPC 38/IAS 39 |                                   | Nova classificação de acordo com o CPC 48/IFRS 9 |                                                |                                                            |                  |
| Categoria                                            |                                   | Saldo contábil                                   | Mensurado ao valor justo por meio do resultado | Mensurado ao valor justo por outros resultados abrangentes | Custo amortizado |
| <b>Ativos financeiros</b>                            |                                   |                                                  |                                                |                                                            |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                        | Valor justo por meio de resultado | 198.065                                          | 198.065                                        | -                                                          | -                |
| Contas a receber de clientes                         | Empréstimos e recebíveis          | 57.507                                           | -                                              | -                                                          | 50.960           |
| Partes relacionadas                                  | Empréstimos e recebíveis          | 22.730                                           | -                                              | -                                                          | 22.730           |
| <b>Passivos financeiros</b>                          |                                   |                                                  |                                                |                                                            |                  |
| Fornecedores                                         | Custo amortizado                  | 51.877                                           | -                                              | -                                                          | 51.887           |
| Partes relacionadas                                  | Custo amortizado                  | 3.354                                            | -                                              | -                                                          | 3.354            |
| Empréstimos e financiamentos                         | Custo amortizado                  | 53.550                                           | -                                              | -                                                          | 53.550           |
| Debêntures                                           | Custo amortizado                  | 331.543                                          | -                                              | -                                                          | 331.543          |
| Contas a pagar por aquisição de investimentos        | Custo amortizado                  | 15.605                                           | -                                              | -                                                          | 15.605           |

| Consolidado                                          |                                   | 31 de dezembro de 2018                           |                                                |                                                            |                  |
|------------------------------------------------------|-----------------------------------|--------------------------------------------------|------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------|
| Classificação original de acordo com o CPC 38/IAS 39 |                                   | Nova classificação de acordo com o CPC 48/IFRS 9 |                                                |                                                            |                  |
| Categoria                                            |                                   | Saldo contábil                                   | Mensurado ao valor justo por meio do resultado | Mensurado ao valor justo por outros resultados abrangentes | Custo amortizado |
| <b>Ativos financeiros</b>                            |                                   |                                                  |                                                |                                                            |                  |
| Caixa e equivalentes de caixa                        | Valor justo por meio de resultado | 41.300                                           | 41.300                                         | -                                                          | -                |
| Contas a receber de clientes                         | Empréstimos e recebíveis          | 54.204                                           | -                                              | -                                                          | 54.204           |
| Partes relacionadas                                  | Empréstimos e recebíveis          | 21.431                                           | -                                              | -                                                          | 21.431           |
| <b>Passivos financeiros</b>                          |                                   |                                                  |                                                |                                                            |                  |
| Fornecedores                                         | Custo amortizado                  | 64.979                                           | -                                              | -                                                          | 64.979           |
| Partes relacionadas                                  | Custo amortizado                  | 1.426                                            | -                                              | -                                                          | 1.426            |
| Empréstimos e financiamentos                         | Custo amortizado                  | 132.929                                          | -                                              | -                                                          | 132.939          |
| Debêntures                                           | Custo amortizado                  | 176.276                                          | -                                              | -                                                          | 176.276          |
| Contas a pagar por aquisição de investimentos        | Custo amortizado                  | 8.657                                            | -                                              | -                                                          | 8.657            |

#### b) Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa

A Companhia e suas controladas avaliaram as perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa para as contas a receber de clientes, levando em consideração, no reconhecimento inicial, a expectativa de perda de crédito esperadas e aplicando a abordagem simplificada. A Companhia determinou que a aplicação dos requerimentos de perdas por redução ao valor recuperável do CPC 48 / IFRS 9 em 1º de janeiro de 2017, não resultou em provisão adicional. Para o período findo em 31 de dezembro de 2017 e 2018, a Companhia apurou o montante de R\$0 e R\$281, respectivamente.

A adoção do IFRS 9 (CPC 48) não teve efeitos significativos nas demais políticas contábeis além das perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa para as contas a receber de clientes.

**IFRS 16 (CPC 06 (R2)) – Arrendamento Mercantil – (vigente a partir de 2019):**

A nova norma estabelece os princípios para o reconhecimento, mensuração, apresentação e divulgação de operações de arrendamento mercantil e exige que os arrendatários contabilizem todos os arrendamentos conforme um único modelo de balanço patrimonial, similar à contabilização de arrendamentos financeiros nos moldes da IAS 17 (CPC 06 (R1)). A norma inclui duas isenções de reconhecimento para os arrendatários - arrendamentos de ativos de “baixo valor” e arrendamentos de curto prazo (ou seja, arrendamentos com prazo de 12 meses ou menos). Na data de início de um arrendamento, o arrendatário reconhece um passivo para efetuar os pagamentos (um passivo de arrendamento) e um ativo representando o direito de usar o ativo objeto durante o prazo do arrendamento (um ativo de direito de uso). Os arrendatários devem reconhecer separadamente as despesas com juros sobre o passivo de arrendamento e a despesa de depreciação do ativo de direito de uso.

Os arrendatários também deverão reavaliar o passivo do arrendamento na ocorrência de determinados eventos (uma mudança no prazo do arrendamento, uma mudança nos pagamentos futuros do arrendamento como resultado da alteração de um índice ou taxa usada para determinar tais pagamentos). Em geral, o arrendatário reconhecerá o valor de reavaliação do passivo de arrendamento como um ajuste ao ativo de direito de uso.

Não há alteração substancial na contabilização dos arrendadores com base na IFRS 16 (CPC 06 (R2)) em relação à contabilização atual de acordo com a IAS 17 (CPC 06 (R1)). Os arrendadores continuarão a classificar todos os arrendamentos de acordo com o mesmo princípio de classificação da IAS 17 (CPC 06 (R1)), distinguindo entre dois tipos de arrendamento: operacionais e financeiros.

Em 2018, a Companhia coletou e analisou os dados necessários para a aplicação da IFRS 16 em 1º de janeiro de 2019. A Companhia implementou um software para garantir o monitoramento operacional e financeiro totalmente integrado desses arrendamentos.

A Companhia decidiu adotar a abordagem retrospectiva completa como método de transição em 1º de janeiro de 2019, e prospectivamente desde o início do primeiro período praticável.

A Companhia optou por utilizar as isenções propostas pela norma para contratos de arrendamento cujo prazo se encerre em 12 meses ou menos a partir da data da adoção inicial, e contratos de arrendamento cujo ativo objeto seja de baixo valor. A Companhia possui arrendamentos de determinados equipamentos de escritório e operacionais (como impressoras, copiadoras e rádios) que são considerados de baixo valor.

Aluguéis não incluídos na avaliação inicial do passivo (por exemplo, aluguéis variáveis) são classificados como despesas operacionais, assim como os encargos relacionados a arrendamentos de curto prazo e de baixo valor.

Os contratos são registrados, quando do início do arrendamento, como Passivo de Arrendamento (Nota 15) em contrapartida ao Direito de Uso (Nota 10), ambos pelo valor presente dos pagamentos mínimos do arrendamento, utilizando a taxa de juros nominal implícita do contrato, se esta puder ser utilizada, ou taxa de juros incremental considerando empréstimos por prazos e colaterais similares obtidos pela Companhia.

O prazo do arrendamento será o período legalmente aplicável do contrato e levará em conta as opções de rescisão e renovação por vias judiciais, cujo uso pela Companhia é razoavelmente certo.

Subsequentemente, os pagamentos efetuados são segregados entre encargos financeiros e redução do passivo de arrendamento, de modo a se obter uma taxa de juros constante no saldo do passivo. Os encargos financeiros são reconhecidos como despesa financeira do período.

A taxa de desconto utilizada para calcular o direito de uso e o passivo de arrendamento mercantil foi determinada com base em dados históricos atribuíveis à Companhia e/ou diretamente observáveis do mercado.

Com a decisão de adotar a abordagem retrospectiva completa do CPC 06 (R2)/IFRS 16 - Operações de arrendamento mercantil, os efeitos das demonstrações financeiras comparativas estão demonstrados na Nota 2.28.

#### IFRIC 23 (ICPC 22) - Incerteza sobre o tratamento do imposto de renda (vigente a partir de 2019)

A interpretação IFRIC 23 (ICPC22) esclarece como aplicar os requisitos de reconhecimento e mensuração do CPC 32 quando há incerteza sobre os tratamentos de tributos sobre o lucro. A Administração da Companhia deve reconhecer e mensurar seu tributo corrente ou diferido ativo ou passivo, aplicando os requisitos do CPC 32 com base em lucro tributável (prejuízo fiscal), bases fiscais, prejuízos fiscais não utilizados, créditos fiscais não utilizados e alíquotas fiscais determinados, aplicando esta interpretação. Em situações onde determinados tratamentos sejam incertos, a Companhia deve definir a probabilidade de aceitação das autoridades fiscais e apresentá-los em separado, apurando eventual contingência se concluído que a autoridade fiscal não aceitará tal tratamento.

Na avaliação da Administração da Companhia não existiram impactos significativos em decorrência da interpretação, uma vez que todos os procedimentos adotados para a apuração e recolhimento de tributos sobre o lucro estão amparados na legislação e precedentes de tribunais, administrativos e judiciais.

Não existem outras normas e interpretações emitidas e ainda não adotadas que posam, na opinião da Administração, ter impacto significativo no resultado ou no patrimônio líquido divulgado pela Companhia.

## **2.28 Reapresentação das demonstrações financeiras**

As demonstrações financeiras individuais e consolidadas referente ao exercício findo em 31 de dezembro de 2018 e 2017, originalmente emitidas em 5 de dezembro de 2019, estão sendo reapresentadas em conformidade com o CPC 23 – Políticas Contábeis, Mudança de Estimativa e Retificação de Erro (IAS 8) e CPC 26 (R1) – Apresentação das Demonstrações Contábeis (IAS 1), para incluir em seus balanços patrimoniais, individuais e consolidados, de 31 de dezembro de 2018, 2017 e 1º de dezembro de 2017 e correspondentes demonstrações dos resultados, resultados abrangentes, mutações do patrimônio líquido, fluxos de caixa e do valor adicionado para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017: (i) os impactos decorrentes da adoção do CPC 06 (R2) / IFRS 16 – Operações de arrendamento mercantil e Ofício-Circular CVM SNC/SEP 02/2019 - Orientação sobre aplicação do CPC 06 (R2) – Arrendamentos, (ii) correção de certos erros e outras reclassificações para melhor apresentação das demonstrações financeiras, (iii) bem como para demonstrar o efeito da conversão das ações preferenciais em ordinárias e o desdobramento de ações ocorrido em 11 de fevereiro de 2020, conforme nota 34.1.

Adicionalmente, tendo em vista o pedido de registro de companhia aberta na Comissão de Valores Mobiliários – CVM em que a Companhia está inserida e em linha com o OCPC07 – Evidenciação na Divulgação dos Relatórios Contábil – Financeiro de Propósito Geral, a Companhia também está reapresentando as demais notas explicativas para benefício de seus usuários.

Os efeitos dos ajustes e reclassificações estão apresentados a seguir:

|                               | Controladora                 |                          |                                                          |               |                              |                             |                                                          |               |                              |                             |                                                          |               |
|-------------------------------|------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------|---------------|
|                               | 31/12/2018                   |                          |                                                          |               | 31/12/2017                   |                             |                                                          |               | 01/01/2017                   |                             |                                                          |               |
|                               | Originalmente<br>apresentado | Correção de<br>erros (i) | Efeitos da<br>adoção<br>retrospectiva<br>do IFRS 16 (ii) | Reapresentado | Originalmente<br>apresentado | Correção<br>de erros<br>(i) | Efeitos da<br>adoção<br>retrospectiva<br>do IFRS 16 (ii) | Reapresentado | Originalmente<br>apresentado | Correção<br>de erros<br>(i) | Efeitos da<br>adoção<br>retrospectiva<br>do IFRS 16 (ii) | Reapresentado |
| Adiantamentos de aluguéis     | 4.386                        | -                        | (1.119)                                                  | 3.267         | 5.118                        | -                           | (1.998)                                                  | 3.120         | 5.166                        | -                           | (52)                                                     | 5.114         |
| Total do ativo circulante     | 124.793                      | -                        | (1.119)                                                  | 123.674       | 280.598                      | -                           | (1.998)                                                  | 278.600       | 437.049                      | -                           | (52)                                                     | 436.997       |
| Adiantamentos de aluguéis     | 4.974                        | -                        | (4.974)                                                  | -             | 6.721                        | -                           | (6.721)                                                  | -             | 7.945                        | -                           | (7.945)                                                  | -             |
| Investimentos                 | 288.408                      | -                        | (56.113)                                                 | 232.295       | 174.881                      | -                           | (45.323)                                                 | 129.558       | 180.487                      | -                           | (31.598)                                                 | 148.889       |
| Direito de uso                | -                            | -                        | 463.944                                                  | 463.944       | -                            | -                           | 490.200                                                  | 490.200       | -                            | -                           | 499.791                                                  | 499.791       |
| Total do ativo não circulante | 1.039.300                    | -                        | 402.857                                                  | 1.442.157     | 891.903                      | -                           | 438.156                                                  | 1.330.059     | 919.906                      | -                           | 460.248                                                  | 1.380.154     |
|                               | 1.164.093                    | -                        | 401.738                                                  | 1.565.831     | 1.172.501                    | -                           | 436.158                                                  | 1.608.659     | 1.356.955                    | -                           | 460.196                                                  | 1.817.151     |

|                                      | Consolidado                  |                          |                                                          |               |                              |                             |                                                          |               |                              |                             |                                                          |               |
|--------------------------------------|------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|-----------------------------|----------------------------------------------------------|---------------|
|                                      | 31/12/2018                   |                          |                                                          |               | 31/12/2017                   |                             |                                                          |               | 01/01/2017                   |                             |                                                          |               |
|                                      | Originalmente<br>apresentado | Correção de<br>erros (i) | Efeitos da<br>adoção<br>retrospectiva<br>do IFRS 16 (ii) | Reapresentado | Originalmente<br>apresentado | Correção<br>de erros<br>(i) | Efeitos da<br>adoção<br>retrospectiva<br>do IFRS 16 (ii) | Reapresentado | Originalmente<br>apresentado | Correção<br>de erros<br>(i) | Efeitos da<br>adoção<br>retrospectiva<br>do IFRS 16 (ii) | Reapresentado |
| Impostos e contribuições a recuperar | 40.340                       | -                        | (1)                                                      | 40.339        | 30.189                       | -                           | -                                                        | 30.189        | 26.955                       | -                           | -                                                        | 26.955        |
| Adiantamentos de aluguéis            | 4.400                        | -                        | (182)                                                    | 4.218         | 5.818                        | -                           | (1.061)                                                  | 4.757         | 6.072                        | -                           | 885                                                      | 6.957         |
| Outros créditos                      | 1.607                        | -                        | 2                                                        | 1.609         | 1.425                        | -                           | (1)                                                      | 1.424         | 1.214                        | -                           | -                                                        | 1.214         |
| Total do ativo circulante            | 171.287                      | -                        | (181)                                                    | 171.106       | 345.254                      | -                           | (1.062)                                                  | 344.192       | 513.264                      | -                           | 885                                                      | 514.149       |
|                                      |                              | -                        | -                                                        |               |                              | -                           | -                                                        |               |                              | -                           | -                                                        |               |
| Adiantamentos de aluguéis            | 4.974                        | -                        | (4.974)                                                  | -             | 6.721                        | -                           | (6.721)                                                  | -             | 8.485                        | -                           | (8.485)                                                  | -             |
| Investimentos                        | 29.331                       | (384)                    | -                                                        | 28.947        | 6.333                        | (384)                       | -                                                        | 5.949         | 26.401                       | (384)                       | -                                                        | 26.017        |
| Direito de uso                       | -                            | -                        | 694.083                                                  | 694.083       | -                            | -                           | 750.974                                                  | 750.974       | -                            | -                           | 775.997                                                  | 775.997       |
| Total do ativo não circulante        | 1.152.719                    | (384)                    | 689.109                                                  | 1.841.444     | 1.008.847                    | (384)                       | 744.253                                                  | 1.752.716     | 1.056.303                    | (384)                       | 767.512                                                  | 1.823.431     |
|                                      | 1.324.006                    | (384)                    | 688.928                                                  | 2.012.550     | 1.354.101                    | (384)                       | 743.191                                                  | 2.096.908     | 1.569.567                    | (384)                       | 768.397                                                  | 2.337.580     |

**Passivo**  
**Passivo circulante**  
 Passivo de arrendamento  
**Total passivo circulante**  
**Passivo não circulante**  
 Passivo de arrendamento.  
**Total passivo não circulante**  
  
**Total passivo**  
  
 Patrimônio líquido  
 Reserva de capital  
 Prejuízos acumulados  
 Total patrimônio líquido  
  
 Participação de não controladores  
  
**Total do passivo e patrimônio líquido**

| 31/12/2018                |                       |                                                 |               | Controladora              |                       |                                                 |               | 01/01/2017                |                       |                                                 |               |
|---------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|---------------|---------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|---------------|---------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|---------------|
| Originalmente apresentado | Correção de erros (i) | Efeitos da adoção retrospectiva do IFRS 16 (ii) | Reapresentado | Originalmente apresentado | Correção de erros (i) | Efeitos da adoção retrospectiva do IFRS 16 (ii) | Reapresentado | Originalmente apresentado | Correção de erros (i) | Efeitos da adoção retrospectiva do IFRS 16 (ii) | Reapresentado |
| -                         | -                     | 124.473                                         | 124.473       | -                         | -                     | 124.348                                         | 124.348       | -                         | -                     | 114.679                                         | 114.679       |
| 338.443                   | -                     | 124.473                                         | 462.916       | 433.056                   | -                     | 124.348                                         | 557.404       | 608.263                   | -                     | 114.679                                         | 722.942       |
| -                         | -                     | 440.053                                         | 440.053       | -                         | -                     | 444.981                                         | 444.981       | -                         | -                     | 441.505                                         | 441.505       |
| 64.599                    | -                     | 440.053                                         | 504.652       | 558.160                   | -                     | 444.981                                         | 1.003.141     | 530.377                   | -                     | 441.505                                         | 971.882       |
| 403.042                   | -                     | 564.526                                         | 967.568       | 991.216                   | -                     | 569.329                                         | 1.560.545     | 1.138.640                 | -                     | 556.184                                         | 1.694.824     |
| 774.302                   | 1.242                 | -                                               | 775.544       | 221.964                   | 1.242                 | -                                               | 223.206       | 221.964                   | 1.242                 | -                                               | 223.206       |
| (225.404)                 | (1.242)               | (162.788)                                       | (389.434)     | (202.832)                 | (1.242)               | (133.171)                                       | (337.245)     | (165.802)                 | (1.242)               | (95.988)                                        | (263.032)     |
| 761.051                   | -                     | (162.788)                                       | 598.263       | 181.285                   | -                     | (133.171)                                       | 48.114        | 218.315                   | -                     | (95.988)                                        | 122.327       |
| -                         | -                     | -                                               | -             | -                         | -                     | -                                               | -             | -                         | -                     | -                                               | -             |
| 761.051                   | -                     | (162.788)                                       | 598.263       | 181.285                   | -                     | (133.171)                                       | 48.114        | 218.315                   | -                     | (95.988)                                        | 122.327       |
| 1.164.093                 | -                     | 401.738                                         | 1.565.831     | 1.172.501                 | -                     | 436.158                                         | 1.608.659     | 1.356.955                 | -                     | 460.196                                         | 1.817.151     |

**Passivo**  
**Passivo circulante**  
 Passivo de arrendamento  
**Total passivo circulante**  
**Passivo não circulante**  
 Passivo de arrendamento.  
**Total passivo não circulante**  
  
**Total passivo**  
  
 Patrimônio líquido  
 Reserva de capital  
 Prejuízos acumulados  
 Total patrimônio líquido  
  
 Participação de não controladores  
  
**Total do passivo e patrimônio líquido**

| 31/12/2018                |                       |                                                 |               | Consolidado               |                        |                                                 |               | 01/01/2017                |                       |                                                 |               |
|---------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|---------------|---------------------------|------------------------|-------------------------------------------------|---------------|---------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|---------------|
| Originalmente apresentado | Correção de erros (i) | Efeitos da adoção retrospectiva do IFRS 16 (ii) | Reapresentado | Originalmente apresentado | Correção de erros (ii) | Efeitos da adoção retrospectiva do IFRS 16 (ii) | Reapresentado | Originalmente apresentado | Correção de erros (i) | Efeitos da adoção retrospectiva do IFRS 16 (ii) | Reapresentado |
| -                         | -                     | 189.688                                         | 189.688       | -                         | -                      | 189.139                                         | 189.139       | -                         | -                     | 177.219                                         | 177.219       |
| 375.896                   | -                     | 189.688                                         | 565.584       | 470.025                   | -                      | 189.139                                         | 659.164       | 687.296                   | -                     | 177.219                                         | 864.515       |
| -                         | -                     | 661.751                                         | 661.751       | -                         | -                      | 686.906                                         | 686.906       | -                         | -                     | 686.848                                         | 686.848       |
| 175.884                   | -                     | 661.751                                         | 837.636       | 692.453                   | -                      | 686.906                                         | 1.379.358     | 660.696                   | -                     | 686.848                                         | 1.347.544     |
| 551.780                   | -                     | 851.439                                         | 1.403.220     | 1.162.478                 | -                      | 876.045                                         | 2.038.522     | 1.347.992                 | -                     | 864.067                                         | 2.212.059     |
| 774.302                   | 1.242                 | -                                               | 775.544       | 221.964                   | 1.242                  | -                                               | 223.206       | 221.964                   | 1.242                 | -                                               | 223.206       |
| (225.404)                 | (1.626)               | (162.404)                                       | (389.434)     | (202.832)                 | (1.626)                | (132.787)                                       | (337.245)     | (165.802)                 | (1.626)               | (95.604)                                        | (263.032)     |
| 761.051                   | (384)                 | (162.404)                                       | 598.263       | 181.285                   | (384)                  | (132.787)                                       | 48.114        | 218.315                   | (384)                 | (95.604)                                        | 122.327       |
| 11.175                    | -                     | (108)                                           | 11.067        | 10.338                    | -                      | (66)                                            | 10.272        | 3.260                     | -                     | (66)                                            | 3.194         |
| 772.226                   | (384)                 | (162.512)                                       | 609.330       | 191.623                   | (384)                  | (132.853)                                       | 58.386        | 221.575                   | (384)                 | (95.670)                                        | 125.521       |
| 1.324.006                 | (384)                 | 688.928                                         | 2.012.550     | 1.354.101                 | (384)                  | 743.191                                         | 2.096.908     | 1.569.567                 | (384)                 | 768.397                                         | 2.337.580     |

## Demonstrações do resultado

|                                                             | Controladora              |                                                 |               |                           |                                                 |               | Consolidado               |                                                 |               |                           |                                                 |               |
|-------------------------------------------------------------|---------------------------|-------------------------------------------------|---------------|---------------------------|-------------------------------------------------|---------------|---------------------------|-------------------------------------------------|---------------|---------------------------|-------------------------------------------------|---------------|
|                                                             | 31/12/2018                |                                                 |               | 31/12/2017                |                                                 |               | 31/12/2018                |                                                 |               | 31/12/2017                |                                                 |               |
|                                                             | Originalmente apresentado | Efeitos da adoção retrospectiva do IFRS 16 (ii) | Reapresentado | Originalmente apresentado | Efeitos da adoção retrospectiva do IFRS 16 (ii) | Reapresentado | Originalmente apresentado | Efeitos da adoção retrospectiva do IFRS 16 (ii) | Reapresentado | Originalmente apresentado | Efeitos da adoção retrospectiva do IFRS 16 (ii) | Reapresentado |
| Receita líquida dos serviços prestados                      | 774.866                   | -                                               | 774.866       | 748.085                   | -                                               | 748.085       | 979.233                   | -                                               | 979.233       | 952.194                   | -                                               | 952.194       |
| Custo dos serviços prestados                                | (605.460)                 | 49.209                                          | (556.251)     | (589.659)                 | 45.895                                          | (543.764)     | (781.257)                 | 78.119                                          | (703.138)     | (766.051)                 | 75.441                                          | (690.610)     |
| Lucro bruto                                                 | 169.406                   | 49.209                                          | 218.615       | 158.426                   | 45.895                                          | 204.321       | 197.976                   | 78.119                                          | 276.095       | 186.143                   | 75.441                                          | 261.584       |
| <b>Receita (despesas) operacionais</b>                      |                           |                                                 |               |                           |                                                 |               |                           |                                                 |               |                           |                                                 |               |
| Gerais e administrativas                                    | (82.561)                  | 2.000                                           | (80.561)      | (61.710)                  | 2.127                                           | (59.583)      | (99.529)                  | 2.000                                           | (97.529)      | (74.023)                  | 2.127                                           | (71.896)      |
| Amortização de intangíveis                                  | (55.540)                  | -                                               | (55.540)      | (50.602)                  | -                                               | (50.602)      | (69.952)                  | -                                               | (69.952)      | (66.238)                  | -                                               | (66.238)      |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas           | 10.905                    | 1                                               | 10.906        | 10.085                    | (1)                                             | 10.084        | 43.372                    | 1                                               | 43.373        | 4.248                     | -                                               | 4.248         |
| Equivalência patrimonial                                    | 13.492                    | (10.790)                                        | 2.702         | (17.775)                  | (13.725)                                        | (31.500)      | 1.152                     | -                                               | 1.152         | 1.210                     | -                                               | 1.210         |
|                                                             | (113.704)                 | (8.789)                                         | (122.493)     | (120.002)                 | (11.599)                                        | (131.601)     | (124.957)                 | 2.001                                           | (122.956)     | (134.803)                 | 2.127                                           | (132.676)     |
| Lucro operacional antes do resultado financeiro             | 55.702                    | 40.420                                          | 96.122        | 38.424                    | 34.296                                          | 72.720        | 73.019                    | 80.120                                          | 153.139       | 51.340                    | 77.568                                          | 128.908       |
| <b>Resultado financeiro, líquido</b>                        |                           |                                                 |               |                           |                                                 |               |                           |                                                 |               |                           |                                                 |               |
| Receitas financeiras                                        | 44.308                    | -                                               | 44.308        | 52.301                    | -                                               | 52.301        | 47.762                    | -                                               | 47.762        | 53.332                    | -                                               | 53.332        |
| Despesas financeiras                                        | (124.184)                 | (70.037)                                        | (194.221)     | (127.752)                 | (71.479)                                        | (199.231)     | (140.637)                 | (109.779)                                       | (250.416)     | (136.020)                 | (114.751)                                       | (250.771)     |
|                                                             | (79.876)                  | (70.037)                                        | (149.913)     | (75.451)                  | (71.479)                                        | (146.930)     | (92.875)                  | (109.779)                                       | (202.654)     | (82.688)                  | (114.751)                                       | (197.439)     |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social | (24.174)                  | (29.617)                                        | (53.791)      | (37.027)                  | (37.183)                                        | (74.210)      | (19.856)                  | (29.659)                                        | (49.515)      | (31.348)                  | (37.183)                                        | (68.531)      |
| <b>Imposto de renda e contribuição social</b>               |                           |                                                 |               |                           |                                                 |               |                           |                                                 |               |                           |                                                 |               |
| Corrente                                                    | -                         | -                                               | -             | -                         | -                                               | -             | (2.450)                   | -                                               | (2.450)       | (2.908)                   | -                                               | (2.908)       |
| Diferido                                                    | 1.602                     | -                                               | 1.602         | (3)                       | -                                               | (3)           | 1.602                     | -                                               | 1.602         | -                         | -                                               | -             |
|                                                             | 1.602                     | -                                               | 1.602         | (3)                       | -                                               | (3)           | (848)                     | -                                               | (848)         | (848)                     | (2.060)                                         | (2.908)       |
| Prejuízo do exercício                                       | (22.572)                  | (29.617)                                        | (52.189)      | (37.030)                  | (37.183)                                        | (74.213)      | (20.704)                  | (29.659)                                        | (50.363)      | (34.256)                  | (37.183)                                        | (71.439)      |
| <b>Resultado por ação</b>                                   |                           |                                                 |               |                           |                                                 |               |                           |                                                 |               |                           |                                                 |               |
| Básico - ordinárias                                         | (0,1910)                  | (0,2507)                                        | (0,4417)      | (0,3882)                  | (0,3396)                                        | (0,6778)      | (0,1910)                  | (0,2507)                                        | (0,4417)      | (0,3882)                  | (0,3396)                                        | (0,6778)      |
| Diluído - ordinárias                                        | (0,1910)                  | (0,2507)                                        | (0,4417)      | (0,3882)                  | (0,3396)                                        | (0,6778)      | (0,1910)                  | (0,2507)                                        | (0,4417)      | (0,3882)                  | (0,3396)                                        | (0,6778)      |

### Demonstrações dos fluxos de caixa:

|                                                                        | Controladora              |                       |                                                 |               | Consolidado               |                       |                                                 |               |
|------------------------------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|---------------|---------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|---------------|
|                                                                        | 31/12/2018                |                       |                                                 |               | 31/12/2018                |                       |                                                 |               |
|                                                                        | Originalmente apresentado | Correção de erros (i) | Efeitos da adoção retrospectiva do IFRS 16 (ii) | Reapresentado | Originalmente apresentado | Correção de erros (i) | Efeitos da adoção retrospectiva do IFRS 16 (ii) | Reapresentado |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social            | (24.174)                  | -                     | (29.617)                                        | (53.791)      | (19.856)                  | -                     | (29.659)                                        | (49.515)      |
| Ajustes que não representam entrada ou saída de caixa:                 |                           |                       |                                                 |               |                           |                       |                                                 |               |
| Depreciações do ativo de direito de uso                                | -                         | -                     | 68.337                                          | 68.337        | -                         | -                     | 101.302                                         | 101.302       |
| Ganho (perda) direito de uso / arrendamentos IFRS 16                   | -                         | -                     | (157)                                           | (157)         | -                         | -                     | (157)                                           | (157)         |
| Resultado de equivalência patrimonial                                  | (13.492)                  | -                     | 10.790                                          | (2.702)       | (1.152)                   | -                     | -                                               | (1.152)       |
| Juros provisionados                                                    | 107.926                   | -                     | 74.995                                          | 182.921       | 123.169                   | -                     | 117.654                                         | 240.823       |
| (Aumento) redução nos ativos e passivos:                               |                           |                       |                                                 |               |                           |                       |                                                 |               |
| Impostos e contribuições a recuperar                                   | (8.670)                   | 9.250                 | -                                               | 580           | (15.089)                  | 9.250                 | -                                               | (5.839)       |
| Fornecedores                                                           | 1.901                     | -                     | -                                               | 1.901         | 5.584                     | -                     | -                                               | 5.584         |
| Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais                     | 122.353                   | 9.250                 | 124.348                                         | 255.951       | 139.293                   | 9.250                 | 189.140                                         | 337.683       |
| Fluxos de caixa das atividades de investimentos:                       |                           |                       |                                                 |               |                           |                       |                                                 |               |
| Aquisição de intangível                                                | (58.403)                  | (9.250)               | -                                               | (67.653)      | (162.763)                 | (9.250)               | -                                               | (172.013)     |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos                 | (179.926)                 | (9.250)               | -                                               | (189.176)     | (184.822)                 | (9.250)               | -                                               | (194.072)     |
| Fluxos de caixa das atividades de financiamentos:                      |                           |                       |                                                 |               |                           |                       |                                                 |               |
| Pagamentos de principal e juros sobre arrendamentos                    | -                         | -                     | (124.348)                                       | (124.348)     | -                         | -                     | (189.139)                                       | (189.139)     |
| Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos | (87.087)                  | -                     | (124.348)                                       | (211.435)     | (111.236)                 | -                     | (189.139)                                       | (300.375)     |
| Redução líquida de caixa e equivalente de caixa                        | (144.660)                 | -                     | -                                               | (144.660)     | (156.765)                 | -                     | -                                               | (156.764)     |

|                                                                        | Controladora                 |                          |                                                          |               | Consolidado                  |                          |                                                             |               |
|------------------------------------------------------------------------|------------------------------|--------------------------|----------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|--------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------|
|                                                                        | 31/12/2017                   |                          |                                                          |               | 31/12/2017                   |                          |                                                             |               |
|                                                                        | Originalmente<br>apresentado | Correção<br>de erros (i) | Efeitos da<br>adoção<br>retrospectiva<br>do IFRS 16 (ii) | Reapresentado | Originalmente<br>apresentado | Correção de<br>erros (i) | Efeitos da<br>adoção<br>retrospectiva<br>do IFRS 16<br>(ii) | Reapresentado |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social            | (37.028)                     | -                        | (37.183)                                                 | (74.211)      | (31.348)                     | -                        | (37.183)                                                    | (68.531)      |
| Ajustes que não representam entrada ou saída de caixa:                 |                              |                          |                                                          |               |                              |                          |                                                             |               |
| Depreciações do ativo de direito de uso                                | -                            | -                        | 66.236                                                   | 66.236        | -                            | -                        | 99.154                                                      | 99.154        |
| Ganho (perda) direito de uso / arrendamentos IFRS 16                   | -                            | -                        | 808                                                      | 808           | -                            | -                        | 682                                                         | 682           |
| Resultado de equivalência patrimonial                                  | 17.775                       | -                        | 13.725                                                   | 31.500        | (1.210)                      | -                        | -                                                           | (1.210)       |
| Juros provisionados                                                    | 116.889                      | -                        | 76.234                                                   | 193.123       | 122.946                      | -                        | 122.446                                                     | 245.392       |
| (Aumento) redução nos ativos e passivos:                               |                              |                          |                                                          |               |                              |                          |                                                             |               |
| Impostos e contribuições a recuperar                                   | 1.702                        | -                        | -                                                        | 1.702         | 345                          | -                        | -                                                           | 345           |
| Fornecedores                                                           | (64.444)                     | 68.000                   | -                                                        | 3.556         | (65.804)                     | 68.000                   | -                                                           | 2.196         |
| Caixa líquido gerado pelas atividades operacionais                     | 80.453                       | 68.000                   | 119.820                                                  | 268.273       | 110.470                      | 68.000                   | 185.098                                                     | 363.568       |
| Fluxos de caixa das atividades de investimentos:                       |                              |                          |                                                          |               |                              |                          |                                                             |               |
| Aquisição de intangível                                                | (26.794)                     | (68.000)                 | -                                                        | (94.794)      | (28.603)                     | (68.000)                 | -                                                           | (96.603)      |
| Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos                 | (97.371)                     | (68.000)                 | -                                                        | (165.371)     | (84.634)                     | (68.000)                 | -                                                           | (152.634)     |
| Fluxos de caixa das atividades de financiamentos:                      |                              |                          |                                                          |               |                              |                          |                                                             |               |
| Pagamentos de principal e juros sobre arrendamentos                    | -                            | -                        | (119.820)                                                | (119.820)     | -                            | -                        | (185.098)                                                   | (185.098)     |
| Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades de financiamentos | (164.817)                    | -                        | (119.820)                                                | (284.637)     | (222.411)                    | -                        | (185.098)                                                   | (407.509)     |
| Redução líquida de caixa e equivalente de caixa                        | (181.735)                    | -                        | -                                                        | (181.735)     | (196.575)                    | -                        | -                                                           | (196.575)     |

## Demonstrações do valor adicionado

|                                       | Controladora                 |                             |                                                             |               | Consolidado                  |                             |                                                             |               |
|---------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------|
|                                       | 31/12/2018                   |                             |                                                             |               | 31/12/2018                   |                             |                                                             |               |
|                                       | Originalmente<br>apresentado | Correção<br>de erros<br>(i) | Efeitos da<br>adoção<br>retrospectiva<br>do IFRS 16<br>(ii) | Reapresentado | Originalmente<br>apresentado | Correção<br>de erros<br>(i) | Efeitos da<br>adoção<br>retrospectiva<br>do IFRS 16<br>(ii) | Reapresentado |
| Insumos adquiridos de terceiros       | (591.098)                    | -                           | 124.505                                                     | (466.593)     | (755.610)                    | -                           | 189.296                                                     | (566.314)     |
| Depreciação e amortização             | (71.829)                     | -                           | (68.337)                                                    | (140.166)     | (98.726)                     | -                           | (101.302)                                                   | (200.028)     |
| Resultado de equivalência patrimonial | 13.492                       | -                           | (10.790)                                                    | 2.702         | 1.152                        | -                           | -                                                           | 1.152         |
| Valor adicionado total a distribuir   | 291.987                      | -                           | 45.377                                                      | 337.364       | 327.749                      | -                           | 87.994                                                      | 415.743       |
| Distribuição do valor adicionado      | 291.987                      | -                           | 45.377                                                      | 337.364       | 327.749                      | -                           | 87.994                                                      | 415.743       |
| Remuneração de capitais de terceiros  | 123.491                      | -                           | 74.995                                                      | 198.486       | 139.945                      | -                           | 117.654                                                     | 257.599       |
| Prejuízo do exercício                 | (22.572)                     | -                           | (29.617)                                                    | (52.189)      | (20.704)                     | -                           | (29.660)                                                    | (50.364)      |

|                                       | Controladora                 |                             |                                                             |               | Consolidado                  |                             |                                                             |               |
|---------------------------------------|------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------|-----------------------------|-------------------------------------------------------------|---------------|
|                                       | 31/12/2017                   |                             |                                                             |               | 31/12/2017                   |                             |                                                             |               |
|                                       | Originalmente<br>apresentado | Correção<br>de erros<br>(i) | Efeitos da<br>adoção<br>retrospectiva<br>do IFRS 16<br>(ii) | Reapresentado | Originalmente<br>apresentado | Correção<br>de erros<br>(i) | Efeitos da<br>adoção<br>retrospectiva<br>do IFRS 16<br>(ii) | Reapresentado |
| Insumos adquiridos de terceiros       | (561.597)                    | -                           | 119.012                                                     | (442.585)     | (719.515)                    | -                           | 184.417                                                     | (535.098)     |
| Depreciação e amortização             | (78.663)                     | -                           | (66.236)                                                    | (144.899)     | (112.774)                    | -                           | (99.154)                                                    | (211.928)     |
| Resultado de equivalência patrimonial | (17.775)                     | -                           | (13.725)                                                    | (31.500)      | 1.210                        | -                           | -                                                           | 1.210         |
| Valor adicionado total a distribuir   | 264.888                      | -                           | 39.052                                                      | 303.940       | 327.811                      | -                           | 85.263                                                      | 413.074       |
| Distribuição do valor adicionado      | 264.888                      | -                           | 39.052                                                      | 303.940       | 327.811                      | -                           | 85.263                                                      | 413.074       |
| Remuneração de capitais de terceiros  | 127.752                      | -                           | 76.234                                                      | 203.986       | 136.020                      | -                           | 122.446                                                     | 258.466       |
| Prejuízo do exercício                 | (37.030)                     | -                           | (37.183)                                                    | (74.213)      | (34.256)                     | -                           | (37.183)                                                    | (71.439)      |

### Demonstrações do resultado abrangente

|                                            | Controladora              |                       |                                                 |               | Consolidado               |                       |                                                 |               |
|--------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|---------------|---------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|---------------|
|                                            | 31/12/2018                |                       |                                                 |               | 31/12/2018                |                       |                                                 |               |
|                                            | Originalmente apresentado | Correção de erros (i) | Efeitos da adoção retrospectiva do IFRS 16 (ii) | Reapresentado | Originalmente apresentado | Correção de erros (i) | Efeitos da adoção retrospectiva do IFRS 16 i(i) | Reapresentado |
| Total do resultado abrangente do exercício | (22.572)                  | -                     | (29.617)                                        | (52.189)      | (20.704)                  | -                     | (29.659)                                        | (50.363)      |
| Atribuível aos:                            |                           |                       |                                                 |               |                           |                       |                                                 |               |
| Acionistas controladores                   |                           |                       |                                                 |               | (22.572)                  | -                     | (29.617)                                        | (52.189)      |
| Acionistas não controladores               |                           |                       |                                                 |               | 1.868                     | -                     | (42)                                            | 1.827         |

|                                            | Controladora              |                       |                                                 |               | Consolidado               |                       |                                                 |               |
|--------------------------------------------|---------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|---------------|---------------------------|-----------------------|-------------------------------------------------|---------------|
|                                            | 31/12/2017                |                       |                                                 |               | 31/12/2017                |                       |                                                 |               |
|                                            | Originalmente apresentado | Correção de erros (i) | Efeitos da adoção retrospectiva do IFRS 16 (ii) | Reapresentado | Originalmente apresentado | Correção de erros (i) | Efeitos da adoção retrospectiva do IFRS 16 (ii) | Reapresentado |
| Total do resultado abrangente do exercício | (37.030)                  | -                     | (37.183)                                        | (74.213)      | (34.256)                  | -                     | (37.183)                                        | (71.439)      |
| Atribuível aos:                            |                           |                       |                                                 |               |                           |                       |                                                 |               |
| Acionistas controladores                   |                           |                       |                                                 |               | (37.030)                  | -                     | (37.183)                                        | (74.213)      |
| Acionistas não controladores               |                           |                       |                                                 |               | (2.774)                   | -                     | -                                               | (2.774)       |

(i) Reclassificação de R\$1.242 da conta de "reservas de capital" para a conta de "prejuízo acumulado" e R\$384 referente a correção de erros de conciliação na conta de "investimentos" em contrapartida a conta de "prejuízo acumulado" e reclassificação na demonstração do fluxo de caixa entre atividade operacional para atividade de investimento no montante de R\$ 68.000 decorrente do reflexo do efeito caixa referente a segunda parcela da outorga do aeroporto Galeão e R\$9.250 decorrente do efeito caixa do crédito de PIS e COFINS apurado sobre a outorga paga do aeroporto de Congonhas para melhor apresentação. Adicionalmente, a Companhia realizou a correção no resultado por ação, eliminando os efeitos anti-dilutivos do cálculo do prejuízo por ação diluído do cálculo do prejuízo por ação diluído.

(ii) Adoção da abordagem retrospectiva completa do CPC 06 (R2) / IFRS 16 - Operações de arrendamento mercantil.

## 2.29 Normas emitidas, mas ainda não vigentes

### CPC 11 - Contratos de seguro

Em maio de 2017, o IASB emitiu a IFRS 17 - Contratos de Seguro (norma ainda não emitida pelo CPC no Brasil, mas que será codificada como CPC 50 - Contratos de Seguro e substituirá o CPC 11 - Contratos de Seguro), uma nova norma contábil abrangente para contratos de seguro que inclui reconhecimento e mensuração, apresentação e divulgação. Assim que entrar em vigor, a IFRS 17 substituirá a IFRS 4 - Contratos de Seguro (IFRS 4) emitida em 2005. A IFRS 17 aplica-se a todos os tipos de contrato de seguro (como vida, ramos elementares, seguro direto e resseguro), independentemente do tipo de entidade que os emitem, bem como determinadas garantias e instrumentos financeiros com características de participação discricionária. Aplicam-se algumas exceções de escopo. O objetivo geral da IFRS 17 é fornecer um modelo contábil para contratos de seguro que seja mais útil e consistente para as seguradoras. Em contraste com os requisitos da IFRS 4, os quais são amplamente baseados em políticas contábeis locais vigentes em períodos anteriores, a IFRS 17 fornece um modelo abrangente para contratos de seguro, contemplando todos os aspectos contábeis relevantes. O foco da IFRS 17 é o modelo geral, complementado por:

- Uma adaptação específica para contratos com características de participação direta (abordagem de taxa variável)
- Uma abordagem simplificada (abordagem de alocação de prêmio) principalmente para contratos de curta duração.

Uma abordagem simplificada (abordagem de alocação de prêmio) principalmente para contratos de curta duração. A IFRS 17 vigora para períodos iniciados a partir de 1º de janeiro de 2021, sendo necessária a apresentação de valores comparativos. A adoção antecipada é permitida se a entidade adotar também a IFRS 9 e a IFRS 15 na mesma data ou antes da adoção inicial da IFRS 17. Essa norma não se aplica a Companhia.

### Alterações ao CPC 15 (R1): Definição de negócios

Em outubro de 2018, o IASB emitiu alterações à definição de negócios em IFRS 3, sendo essas alterações refletidas na revisão 14 do CPC, alterando o CPC 15 (R1) para ajudar as entidades a determinar se um conjunto adquirido de atividades e ativos consiste ou não em um negócio. Elas esclarecem os requisitos mínimos para uma empresa, eliminam a avaliação sobre se os participantes no mercado são capazes de substituir qualquer elemento ausente, incluem orientações para ajudar entidades a avaliar se um processo adquirido é substantivo, delimitam melhor as definições de negócio e de produtos e introduzem um teste de concentração de valor justo opcional. Novos casos ilustrativos foram fornecidos juntamente com as alterações. Como as alterações se aplicam prospectivamente a transações ou outros eventos que ocorram na data ou após a primeira aplicação, a Companhia não será afetado por essas alterações na data de transição.

### Alterações ao CPC 26 (R1) e IAS 8: Definição de omissão material

Em outubro de 2018, o IASB emitiu alterações à IAS 1 e IAS 8 *Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors*, sendo essas alterações refletidas na revisão 14 do CPC, alterando o CPC 26 (R1) e o CPC 23 para alinhar a definição omissão em todas as normas e a informação é material se sua omissão, distorção ou obscurecimento pode influenciar, razoavelmente, decisões que os principais usuários das demonstrações financeiras de propósito geral fazem com base nessas demonstrações financeiras, que fornecem informações financeiras sobre relatório específico da entidade. Não é esperado que essas alterações tenham um impacto significativo nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas da Companhia.

### 3. Julgamentos, estimativas e premissas contábeis significativas

#### Julgamentos

A elaboração das demonstrações financeiras individuais e consolidadas requer que a administração faça julgamentos e estimativas e adote premissas que afetam os valores apresentados de receitas, despesas, ativos e passivos, bem como as divulgações de passivos contingentes. A definição dos julgamentos, estimativas e premissas contábeis adotadas pela Administração é elaborada com a utilização das melhores informações disponíveis na data das referidas demonstrações financeiras, envolvendo experiência de eventos passados, previsão de eventos futuros, além do auxílio de especialistas, quando aplicável. Contudo, a incerteza relativa a essas premissas e estimativas podem levar a resultados que requeiram um ajuste significativo ao valor contábil do ativo ou passivo afetado em períodos futuros.

#### Estimativas e premissas

As principais premissas relativas a fontes de incerteza nas estimativas futuras e outras importantes fontes de incerteza em estimativas na data do balanço, envolvendo risco de causar ajustes significativos no valor contábil dos ativos e passivos no próximo exercício financeiro, foram validadas pela Administração e são apresentadas a seguir:

##### *Perda por redução ao valor recuperável de ativos não financeiros*

Uma perda por redução ao valor recuperável existe quando o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa excede o seu valor recuperável, o qual é o maior entre o valor justo menos custos de venda e o valor em uso. O cálculo do valor justo menos custos de vendas é baseado em informações disponíveis de transações de venda de ativos similares ou preços de mercado menos custos adicionais para descartar o ativo. O cálculo do valor em uso é baseado no modelo de fluxo de caixa descontado. Os fluxos de caixa derivam do orçamento para os próximos dez anos e não incluem atividades de reorganização com as quais a Companhia ainda não tenha se comprometido ou investimentos futuros significativos que melhorarão a base de ativos da unidade geradora de caixa objeto de teste. O valor recuperável é sensível à taxa de desconto utilizada no método de fluxo de caixa descontado, bem como os recebimentos de caixa futuros esperados e à taxa de crescimento utilizada para fins de extrapolação.

##### *Perda de crédito esperada de contas a receber*

A Companhia determina o risco de crédito de um título de dívida pela análise do histórico de pagamentos, condições financeiras e macroeconômicas atuais da contraparte quando aplicáveis, avaliando assim cada título individualmente.

A matriz de provisão baseia-se inicialmente nas taxas de perda histórica observadas pela Companhia. A Companhia revisa a matriz de forma prospectiva para ajustá-la de acordo com a experiência histórica de perda de crédito. Por exemplo, se há expectativa de deterioração de condições econômicas previstas no próximo ano (por exemplo, o produto interno bruto), o que pode levar a um aumento na inadimplência no setor de serviços, as taxas de perda históricas são ajustadas. Em todas as datas de relatórios, as taxas de perda histórica observadas são atualizadas e as mudanças nas estimativas prospectivas são analisadas.

A avaliação da correlação entre as taxas de perda histórica observadas, as condições econômicas previstas e as perdas de crédito esperadas são uma estimativa significativa. A quantidade de perdas de crédito esperadas é sensível a mudanças nas circunstâncias e nas condições econômicas previstas. A experiência histórica de perda de crédito da Companhia e a previsão das condições econômicas também podem não representar o padrão real do cliente no futuro. As informações sobre as perdas de crédito esperadas sobre as contas a receber e ativos de contrato da Companhia estão divulgadas na Nota 6.

### *Impostos*

As estimativas e premissas de recuperação dos créditos tributários estão suportadas pelas projeções dos lucros tributáveis levando em consideração premissas de mercado, financeiras e de negócios. Dessa forma, essas estimativas estão sujeitas às incertezas inerentes a essas previsões.

### *Valor justo de instrumentos financeiros*

Quando o valor justo de ativos e passivos financeiros apresentados no balanço patrimonial não puder ser obtido de mercados ativos, é determinado utilizando técnicas de avaliação, incluindo o método de fluxo de caixa descontado. Os dados para esses métodos se baseiam naqueles praticados no mercado, quando possível, contudo, quando isso não for viável, um determinado nível de julgamento é requerido para estabelecer o valor justo.

O julgamento inclui considerações sobre os dados utilizados como, por exemplo, risco de liquidez, risco de crédito e volatilidade. Mudanças nas premissas sobre esses fatores poderiam afetar o valor justo apresentado dos instrumentos financeiros.

### *Provisão para demandas judiciais*

A Companhia reconhece provisão para causas tributárias, cíveis e trabalhistas. A avaliação da probabilidade de perda inclui a avaliação das evidências disponíveis, a hierarquia das leis, as jurisprudências disponíveis, as decisões mais recentes nos tribunais e sua relevância no ordenamento jurídico, bem como a avaliação dos advogados externos. As provisões são revisadas e ajustadas para levar em conta alterações nas circunstâncias, tais como prazo de prescrição aplicável, conclusões de inspeções fiscais ou exposições adicionais identificadas com base em novos assuntos ou decisões de tribunais.

## 4. Combinações de negócios

### Aquisições em exercícios anteriores

Nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2018 e 2017, a Companhia e as investidas WPA Park Participações S.A. e Capital Parking Estacionamentos de Veículos Ltda. efetuaram as seguintes operações de combinação de negócios e apuraram de forma definitiva os valores justos dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos, conforme abaixo:

| Empresas                                        | Loop<br>Valor justo final | I-Park<br>Valor justo final | WPR<br>Valor justo final | Calvitium<br>Valor justo final |
|-------------------------------------------------|---------------------------|-----------------------------|--------------------------|--------------------------------|
| <b>Ativos</b>                                   |                           |                             |                          |                                |
| Caixa e equivalentes de caixa                   | 1.837                     | 110                         | -                        | -                              |
| Contas a receber                                | 261                       | 39                          | -                        | -                              |
| Impostos a recuperar                            | 207                       | 85                          | -                        | -                              |
| Adiantamentos                                   | -                         | 223                         | -                        | -                              |
| Despesas antecipadas                            | 984                       | 45                          | -                        | -                              |
| Outros créditos                                 | 2.147                     | 5                           | -                        | -                              |
| Intangível                                      | 1.408                     | 1.333                       | -                        | 9.579                          |
| Imobilizado                                     | 6.491                     | 14.056                      | -                        | -                              |
|                                                 | <b>13.335</b>             | <b>15.896</b>               | <b>-</b>                 | <b>9.579</b>                   |
| <b>Passivos</b>                                 |                           |                             |                          |                                |
| Fornecedores                                    | 359                       | 411                         | -                        | -                              |
| Empréstimos e financiamentos                    | 14.201                    | -                           | -                        | -                              |
| Adiantamento de clientes                        | -                         | 20                          | -                        | -                              |
| Obrigações trabalhistas                         | 508                       | 23                          | -                        | -                              |
| Obrigações tributárias                          | 230                       | 63                          | 22                       | -                              |
| Partes relacionadas                             | -                         | 42                          | -                        | -                              |
| Adiantamento para futuro aumento de capital     | -                         | 10.656                      | -                        | -                              |
| Outras contas a pagar                           | 1.745                     | 49                          | 1.542                    | -                              |
|                                                 | <b>17.043</b>             | <b>11.264</b>               | <b>1.564</b>             | <b>-</b>                       |
| <b>Total dos ativos identificáveis líquidos</b> | <b>(3.780)</b>            | <b>4.632</b>                | <b>(1.564)</b>           | <b>9.579</b>                   |
| Compra vantajosa                                | -                         | -                           | -                        | -                              |
| Participação de não controladores               | 72                        | -                           | -                        | -                              |
| Ágio na aquisição                               | 3.708                     | -                           | 1.564                    | 421                            |
| <b>Total da contraprestação</b>                 | <b>-</b>                  | <b>4.632</b>                | <b>-</b>                 | <b>10.000</b>                  |
| <b>Valor pago no exercício de 2018</b>          | <b>-</b>                  | <b>-</b>                    | <b>-</b>                 | <b>5.000</b>                   |
| Resumo:                                         |                           |                             |                          |                                |
| Data de aquisição:                              | 13/01/2017                | 30/06/2017                  | 19/09/2017               | 20/12/2018                     |
| % de aquisição:                                 | 15,78%                    | 13,59%                      | 100,00%                  | 100,00%                        |
| Sector de atuação:                              | Remarketing               | Estacionamento              | Holding                  | Estacionamento                 |

### Loop / WPR

Em 13 de janeiro de 2017, a WPA adquiriu adicionais 15,78% de participação da Loop (vide nota 9). A aquisição apurou um ágio, no montante de R\$3.708, o qual foi reconhecido no resultado do período, na rubrica de outras receitas (despesas) operacionais na Allpark.

Em 19 de setembro de 2017, a Companhia adquiriu 100% de participação da empresa WPR, mediante liquidação do mútuo a receber no montante de R\$1.542.

Em virtude desta aquisição, a Companhia passou a controlar diretamente a WPA. A WPA, por sua vez, possuía 75% de participação na Loop. Com a operação, a Companhia passou a deter o controle indireto da Loop.

Ainda em 2017, a WPA e a WPR foram incorporadas pela Allpark.

### I-Park

Em 30 de junho de 2017, a investida Capital adquiriu 13,59% de participação na I-Park (a Companhia já detinha 70% de seu capital) e, com isso passou a ter o controle do investimento. A aquisição foi realizada por meio da integralização dos aumentos de capital realizados pela Capital em detrimento da diluição da participação do acionista minoritário.

### Calvitium

Em 20 de dezembro de 2018, a Companhia adquiriu a empresa Calvitium. Os valores a pagar decorrentes da aquisição estão registrados na rubrica de contas a pagar por aquisição de investimentos (nota 17).

A Calvitium não contribuiu com o resultado do exercício no período findo em 31 de dezembro de 2018 e na data da aquisição.

As empresas adquiridas durante 2017 contribuíram com o prejuízo de R\$6.742 da respectiva data de aquisição até 31 de dezembro de 2017 para o resultado do exercício da Companhia, sendo R\$3.367 da Loop e R\$3.375 da I-Park.

## 5. Caixa e equivalentes de caixa

|                                      | Controladora  |               |                |                | Consolidado    |               |                |                |
|--------------------------------------|---------------|---------------|----------------|----------------|----------------|---------------|----------------|----------------|
|                                      | 31/12/2019    | 31/12/2018    | 31/12/2017     | 01/01/2017     | 31/12/2019     | 31/12/2018    | 31/12/2017     | 01/01/2017     |
| Caixa e bancos                       | 9.977         | 12.221        | 9.449          | 9.544          | 12.934         | 21.342        | 19.091         | 15.100         |
| Certificado de depósito bancário (a) | 62.956        | 4.323         | 10.449         | 100.234        | 104.408        | 15.067        | 36.929         | 145.640        |
| Títulos de capitalização (b)         | 1.000         | 718           | -              | -              | 1.306          | 1.008         | -              | -              |
| Fundo de investimento aberto (c)     | -             | 21            | 142.045        | 233.900        | 1.548          | 3.883         | 142.045        | 233.900        |
|                                      | <b>73.933</b> | <b>17.283</b> | <b>161.943</b> | <b>343.678</b> | <b>120.196</b> | <b>41.300</b> | <b>198.065</b> | <b>394.640</b> |

- (a) As aplicações em Certificado de Depósitos Bancários são atualizadas a uma taxa média de 95,72% do CDI em 2019 (93,49% em 2018 e 60,00% em 2017).
- (b) São títulos de capitalização e constituídos por um percentual do pagamento único de 93,49%, atualizada mensalmente na data de aniversário, pela taxa de remuneração básica aplicada à caderneta de poupança da data de aniversário e capitalizada à taxa de juros de 0,45% a.m., gerando o valor de resgate do título. O objetivo dos títulos são a constituição de um determinado capital, de acordo com o plano aprovado, que será pago em moeda corrente ao titular. O valor do resgate será colocado à disposição do titular em até 15 dias úteis após o término da vigência ou, ainda, após a solicitação por parte do titular no caso de resgate antecipado.
- (c) Refere-se a fundos de investimentos abertos. O objetivo dos fundos é obter uma rentabilidade que acompanhe a variação da taxa CDI com alto grau de correlação de 100,00% do CDI (100,00% a 102,5% do CDI em 2018 e 2017). O perfil de risco do fundo é baixo e não há prazo de carência para resgate das quotas, que podem ser resgatadas a qualquer momento com o emissor, sem risco de perda substancial de rendimento no resgate. Parte dos saldos são relacionados a fundos com partes relacionadas, conforme descrito na Nota 20.

## 6. Contas a receber

|                                               | Controladora  |            |            |            | Consolidado   |            |            |            |
|-----------------------------------------------|---------------|------------|------------|------------|---------------|------------|------------|------------|
|                                               | 31/12/2019    | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 01/01/2017 | 31/12/2019    | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 01/01/2017 |
| Cientes a receber                             | <b>21.941</b> | 18.343     | 22.755     | 19.009     | <b>24.469</b> | 19.961     | 25.361     | 22.562     |
| Prestação de serviços em eventos e hóspedes   | <b>1.500</b>  | 1.124      | 973        | 1.166      | <b>1.521</b>  | 1.331      | 992        | 1.202      |
| Convênios "Tags"                              | <b>16.349</b> | 16.849     | 14.854     | 14.360     | <b>19.926</b> | 18.276     | 16.952     | 16.101     |
| Convênio e patrocínio                         | <b>1.863</b>  | 2.370      | 1.905      | 1.872      | <b>1.863</b>  | 2.370      | 1.893      | 1.872      |
| Cartões de débito e crédito                   | <b>5.552</b>  | 7.179      | 7.285      | 5.317      | <b>8.562</b>  | 10.850     | 10.927     | 7.558      |
| Contas a receber de franqueados               | <b>1.862</b>  | 1.593      | 1.278      | 1.632      | <b>1.962</b>  | 1.697      | 1.382      | 1.665      |
|                                               | <b>49.067</b> | 47.458     | 49.050     | 43.356     | <b>58.303</b> | 54.485     | 57.507     | 50.960     |
| Provisão para créditos de liquidação duvidosa | <b>(250)</b>  | (281)      | -          | -          | <b>(250)</b>  | (281)      | -          | -          |
|                                               | <b>48.817</b> | 47.177     | 49.050     | 43.356     | <b>58.053</b> | 54.204     | 57.507     | 50.960     |

Em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017, a análise do vencimento de saldos de contas a receber bruto de perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa é a seguinte:

| Controladora      | Total         | Saldo ainda não vencido e sem perda por redução ao valor recuperável | Saldo vencido, mas sem perda por redução ao valor recuperável |              |              |               |            |
|-------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|------------|
|                   |               |                                                                      | < 30 dias                                                     | 30 - 60 dias | 60 - 90 dias | 90 - 120 dias | > 120 dias |
| <b>31/12/2019</b> | <b>49.067</b> | <b>43.853</b>                                                        | <b>1.446</b>                                                  | <b>2.114</b> | <b>419</b>   | <b>307</b>    | <b>928</b> |
| 31/12/2018        | 47.458        | 43.512                                                               | 308                                                           | 2.796        | 432          | 199           | 211        |
| 31/12/2017        | 49.050        | 33.962                                                               | 928                                                           | 8.174        | 1.760        | 1.544         | 2.682      |
| 01/01/2017        | 43.356        | 32.691                                                               | 1.040                                                         | 1.724        | 1.417        | 243           | 6.241      |

| Consolidado       | Total         | Saldo ainda não vencido e sem perda por redução ao valor recuperável | Saldo vencido, mas sem perda por redução ao valor recuperável |              |              |               |              |
|-------------------|---------------|----------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------|--------------|--------------|---------------|--------------|
|                   |               |                                                                      | < 30 dias                                                     | 30 - 60 dias | 60 - 90 dias | 90 - 120 dias | > 120 dias   |
| <b>31/12/2019</b> | <b>58.303</b> | <b>52.193</b>                                                        | <b>2.109</b>                                                  | <b>2.213</b> | <b>452</b>   | <b>321</b>    | <b>1.015</b> |
| 31/12/2018        | 54.485        | 49.921                                                               | 447                                                           | 2.971        | 469          | 234           | 443          |
| 31/12/2017        | 57.507        | 41.527                                                               | 1.039                                                         | 8.202        | 1.765        | 1.552         | 3.422        |
| 01/01/2017        | 50.960        | 38.771                                                               | 1.245                                                         | 1.899        | 1.703        | 254           | 7.088        |

A operação básica da Companhia é a prestação de serviços que são liquidadas em dinheiro, boletos bancários ou por meio dos principais cartões de crédito e débitos existentes no mercado. A Companhia considera que o risco de crédito é baixo.

A Administração entende que os valores em aberto serão recebidos em sua maioria, pois existem negociações específicas para cada valor em aberto. Por este motivo, a Companhia não possui saldos de provisão de perdas para estes valores. Renegociações devido a inadimplência já estão em curso e gerando resultados positivos. Mensalistas já foram notificados e com planos de pagamento pré-estabelecidos. Além disso, a Administração exerce cobrança ativa sobre eventos esporádicos.

A movimentação da provisão de perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa é assim demonstrada:

|                                    | Controladora e Consolidado |              |
|------------------------------------|----------------------------|--------------|
|                                    | 31/12/2019                 | 31/12/2018   |
| Saldo no início do exercício       | (281)                      | -            |
| Adições                            | (250)                      | (2.808)      |
| Baixas                             | 281                        | 2.527        |
| <b>Saldo no final do exercício</b> | <b>(250)</b>               | <b>(281)</b> |

#### Cessão de direitos creditórios a receber

Em 23 de outubro de 2017, a Companhia firmou instrumento particular de cessão de direitos creditórios com a Coesa Engenharia Ltda. pela cessão de precatórios no montante de R\$55.171.

A Companhia se comprometeu a pagar a cedente o valor de R\$20.000 a título de pagamento de preço pela cessão dos precatórios após a verificação de todas as condições precedentes a serem atendidas até 12 de dezembro de 2017, condições estas atendidas.

A Coesa Engenharia se obrigou a realizar a recompra dos créditos cedidos por um preço equivalente ao preço de cessão corrigido a IPCA + 12% a.a. ao término do 13º mês após a data do pagamento, descontando-se eventuais valores efetivamente recebidos pela Companhia. Em 31 de março de 2018 ocorreu a recompra dos créditos cedidos pelo valor de R\$21.032.

## 7. Impostos e contribuições a recuperar

|                                                | Controladora  |               |               |               | Consolidado   |               |               |               |
|------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                | 31/12/2019    | 31/12/2018    | 31/12/2017    | 01/01/2017    | 31/12/2019    | 31/12/2018    | 31/12/2017    | 01/01/2017    |
| Imposto de renda retido na fonte - IRRF        | 3.026         | 2.070         | 7.011         | -             | 3.348         | 2.358         | 7.243         | 26            |
| Imposto de renda pessoa jurídica - IRPJ        | 7.918         | 7.459         | 5             | 5.742         | 9.387         | 8.168         | 719           | 6.313         |
| Contribuição social sobre lucro líquido - CSLL | 799           | 505           | 180           | 253           | 1.340         | 774           | 442           | 405           |
| INSS e FGTS                                    | 8.533         | 11.097        | 9.843         | 11.508        | 9.362         | 11.876        | 10.602        | 12.450        |
| PIS e COFINS                                   | 49.379        | 38.911        | 32.683        | 30.446        | 63.211        | 53.013        | 38.115        | 34.486        |
| Outros impostos a recuperar                    | 38            | 452           | 376           | 3.475         | 396           | 997           | 939           | 3.800         |
|                                                | <b>69.693</b> | <b>60.494</b> | <b>50.098</b> | <b>51.424</b> | <b>87.044</b> | <b>77.186</b> | <b>58.060</b> | <b>57.480</b> |
| Ativo circulante                               | <b>26.756</b> | <b>35.303</b> | <b>24.739</b> | <b>23.720</b> | <b>32.988</b> | <b>40.339</b> | <b>30.189</b> | <b>26.955</b> |
| Ativo não circulante                           | <b>42.937</b> | <b>25.191</b> | <b>25.359</b> | <b>27.704</b> | <b>54.056</b> | <b>36.847</b> | <b>27.871</b> | <b>30.525</b> |
|                                                | <b>69.693</b> | <b>60.494</b> | <b>50.098</b> | <b>51.424</b> | <b>87.044</b> | <b>77.186</b> | <b>58.060</b> | <b>57.480</b> |

A realização desses impostos é efetuada tendo como base as projeções de crescimento, questões operacionais e geração de débitos para consumo desses créditos pela Companhia e suas controladas.

## 8. Propriedade para investimento

|                                      | Controladora e consolidado |               |               |               |
|--------------------------------------|----------------------------|---------------|---------------|---------------|
|                                      | 31/12/2019                 | 31/12/2018    | 31/12/2017    | 01/01/2017    |
| Saldo inicial em 1º de janeiro       | 14.474                     | 14.811        | 15.147        | 15.484        |
| Depreciação                          | (337)                      | (337)         | (336)         | (337)         |
| <b>Saldo final em 31 de dezembro</b> | <b>14.137</b>              | <b>14.474</b> | <b>14.811</b> | <b>15.147</b> |

O montante registrado como propriedade para investimento refere-se ao valor do custo de aquisição de lojas, restaurantes e cinema em um empreendimento na cidade de São Paulo (empreendimento Brascan Open Mall). Este empreendimento foi adquirido em 28 de dezembro de 2011 em conjunto com o estacionamento do local. O Empreendimento está garantindo a 9ª emissão de debêntures da Companhia conforme divulgado na Nota 13.

Em 31 de dezembro de 2019, o valor justo dessas propriedades para investimento é de R\$42.078 (R\$42.286 em 2018 e R\$46.094), segundo a avaliação preparada por consultores externos. A hierarquia do valor justo é considerada como Nível 3.

Abaixo demonstramos o resumo das técnicas utilizadas de valorização:

| Técnicas de valorização             | Dados significativos não observáveis  | Média 2019 | Média 2018 | Média 2017 |
|-------------------------------------|---------------------------------------|------------|------------|------------|
| Método de fluxo de caixa descontado | • Valor do aluguel estimado anual     | R\$ 7.016  | R\$ 8.500  | R\$ 8.849  |
|                                     | • Reajuste                            | Inflação   | Inflação   | Inflação   |
|                                     | • Taxa de crescimento da perpetuidade | 3,50%      | 4,00%      | 0,00%      |
|                                     | • Taxa de desconto                    | 10,40%     | 12,80%     | 12,20%     |

Abaixo demonstramos uma análise de sensibilidade dos valores dos ativos e os respectivos ajustes em seu valor justo, caso houvesse alterações nas taxas de descontos utilizadas para o cálculo do valor justo. Utilizamos as variações de 0,5 ponto percentual para cima e 0,5 para baixo.

| Valor justo em 31/12/2019 | Efeitos de variações na taxa de desconto |        |            |         |
|---------------------------|------------------------------------------|--------|------------|---------|
|                           | - 0,5 p.p.                               | Efeito | + 0,5 p.p. | Efeito  |
| 42.078                    | 43.581                                   | 1.503  | 40.679     | (1.399) |

Os valores apurados com as receitas e gastos, registrados na rubrica de “Receitas” é assim composto:

|                                                                              | Controladora e Consolidado |              |              |
|------------------------------------------------------------------------------|----------------------------|--------------|--------------|
|                                                                              | 31/12/2019                 | 31/12/2018   | 31/12/2017   |
| Receita de aluguel derivada de propriedade para investimento                 | 5.486                      | 6.563        | 6.284        |
| Gastos operacionais diretos (Incluindo reparos e manutenção) gerando aluguel | (1.620)                    | (1.246)      | (1.278)      |
| <b>Lucro decorrente das propriedades para investimento</b>                   | <b>3.866</b>               | <b>5.317</b> | <b>5.006</b> |

Os aluguéis futuros a receber decorrentes da propriedade para investimento são:

|                               | 31/12/2019    |
|-------------------------------|---------------|
| Pagamento mínimo de aluguéis: |               |
| Dentro de um ano              | 5.919         |
| De 2 a 4 anos                 | 19.197        |
| De 5 a 10 anos                | 45.045        |
|                               | <b>70.161</b> |

A propriedade foi dada como garantia das Debêntures, conforme descrito na Nota 13.

## 9. Investimentos

|                                             | Controladora    |                 |                 |                 | Consolidado     |                 |                 |                 |
|---------------------------------------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|-----------------|
|                                             | 31/12/2019      | 31/12/2018      | 31/12/2017      | 01/01/2017      | 31/12/2019      | 31/12/2018      | 31/12/2017      | 01/01/2017      |
|                                             | (reapresentado) | (reapresentado) | (reapresentado) | (reapresentado) | (reapresentado) | (reapresentado) | (reapresentado) | (reapresentado) |
| Investimentos:                              |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Controladas                                 | 247.813         | 232.221         | 129.483         | 134.262         | -               | -               | -               | -               |
| Coligadas                                   | -               | 74              | 75              | 2.143           | 23.233          | 28.947          | 5.949           | 13.583          |
| Adiantamento para futuro aumento de capital | -               | -               | -               | 12.484          | -               | -               | -               | 12.434          |
| <b>Total ativo</b>                          | <b>247.813</b>  | <b>232.295</b>  | <b>129.558</b>  | <b>148.889</b>  | <b>23.233</b>   | <b>28.947</b>   | <b>5.949</b>    | <b>26.017</b>   |
| Passivo a descoberto de controladas:        |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |                 |
| Controladas                                 | (1.303)         | (1.079)         | (373)           | (42)            | -               | -               | -               | -               |
| <b>Total passivo</b>                        | <b>(1.303)</b>  | <b>(1.079)</b>  | <b>(373)</b>    | <b>(42)</b>     | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>-</b>        | <b>-</b>        |
| <b>Total investimentos</b>                  | <b>246.510</b>  | <b>231.216</b>  | <b>129.185</b>  | <b>148.847</b>  | <b>23.233</b>   | <b>28.947</b>   | <b>5.949</b>    | <b>26.017</b>   |

### Alteração de controle para controlada “influência significativa” de investimento ocorrido no período:

Em 25 de setembro de 2018, a controlada Loop AC Participações Ltda., detentora de 100% das ações da Loop Gestão de Pátios S.A., celebrou, com a Webmotors S.A., acordo de investimento, parceria e outras avenças, por meio do qual emitiu 23.243.057 novas ações para a Webmotors, no valor de R\$23.900, correspondente a participação societária de 51% do capital social da Loop Gestão de Pátios S.A., que passou a ter capital de R\$46.231. Após a conclusão da operação, a Loop AC Participações Ltda. passou a possuir 49% do capital social da Loop Gestão de Pátios S.A.

A controlada concluiu que os direitos substantivos detidos pela Webmotors permitem que essa, controle a Loop Gestão de Pátios S.A. e alterou o investimento de controle para influência significativa. Em conformidade com o CPC 18 (IAS 28), a controlada mantém direito a voto com mais de 20% sobre a investida. Adicionalmente, as principais atividades relevantes listadas no acordo, e que requerem aprovação dos sócios, e avaliadas pela controlada como substantivas foram: representação no Conselho de Administração; participação nos processos de elaboração de políticas, inclusive em decisões sobre dividendos e outras distribuições; e operações materiais entre o investidor e a investida.

Com base nas premissas descritas acima, a controlada concluiu que os direitos substantivos detidos por ela permitem que essa detenha influência significativa.

A mudança de controle para a influência significativa resultou em um ganho de R\$28.750, reconhecido ao resultado do período na rubrica “Outras receitas (despesas) operacionais” e está demonstrado como segue:

|                                                         |                      |
|---------------------------------------------------------|----------------------|
| Contraprestação aportada em caixa na Loop Gestão de 51% | 23.900               |
| Valor justo da parcela residual de 49% (a)              | <u>24.232</u>        |
|                                                         | <b>48.132</b>        |
| ( + ) Passivos líquidos desreconhecidos                 | 8.722                |
| Ganho reconhecido na emissão de novas ações             | 16.795               |
| Resultado na mensuração de investimento mantido         | <u>6.941</u>         |
|                                                         | 32.458               |
| Baixa do ágio decorrente da perda de controle           | <u>(3.708)</u>       |
| <b>Ganho reconhecido na demonstração do resultado</b>   | <b><u>28.750</u></b> |

(a) Determinação do valor justo: o montante de caixa aportado na emissão de novas ações na Loop Gestão de Pátios S.A. para os 51%, valor de transação, foi utilizado como base na determinação do valor justo da parcela remanescente do investimento mantido pela controlada Loop AC Participações Ltda. Não obstante a isto, a controlada realizou laudo de avaliação preparado por consultoria independente com objetivo de corroborar o valor justo da participação mantida.

Em 30 de setembro de 2018, as informações da investida na data da alteração de controle para influência significativa eram como segue:

| <b>Balanco patrimonial</b> |                     |                                           |                     |
|----------------------------|---------------------|-------------------------------------------|---------------------|
| <b>Ativo</b>               |                     | <b>Passivo</b>                            |                     |
| Circulante                 | 2.882               | Circulante                                | 7.901               |
| Não circulante             | 6.329               | Não circulante                            | 10.032              |
|                            |                     | Patrimônio líquido                        | <u>(8.722)</u>      |
| <b>Total ativo</b>         | <b><u>9.211</u></b> | <b>Total passivo e patrimônio líquido</b> | <b><u>9.211</u></b> |

Para o passivo a descoberto de controladas, conforme detalhado no quadro abaixo, a Companhia vai continuar a prover todo suporte financeiro necessário para suas operações.

Movimentação dos investimentos

|                                                 | Controladora    | Consolidado    |
|-------------------------------------------------|-----------------|----------------|
| Saldo em 01/01/2017 (reapresentado)             | 148.847         | 26.017         |
| Equivalência patrimonial                        | (31.500)        | 1.210          |
| Dividendos (i)                                  | (6.772)         | (635)          |
| Perda na aquisição de investimento              | -               | (1.630)        |
| Aquisição de investimento                       | (4.590)         | (22.410)       |
| Aumento de capital nas investidas               | 24.654          | 3.397          |
| Incorporações                                   | (1.454)         | -              |
| Saldo em 31/12/2017 (reapresentado)             | 129.185         | 5.949          |
| Equivalência patrimonial                        | 2.702           | 1.152          |
| Dividendos                                      | (3.764)         | (1.890)        |
| Aumento de capital em investidas                | 107.822         | -              |
| Ganho reconhecido na emissão de novas ações     | -               | 16.795         |
| Resultado na mensuração de investimento mantido | -               | 6.941          |
| Incorporação                                    | (4.729)         | -              |
| Saldo em 31/12/2018 (reapresentado)             | 231.216         | 28.947         |
| <b>Equivalência patrimonial</b>                 | <b>(32.792)</b> | <b>(4.412)</b> |
| <b>Dividendos</b>                               | <b>(2.997)</b>  | <b>(1.302)</b> |
| <b>Aumento de capital em investidas</b>         | <b>51.083</b>   | <b>-</b>       |
| <b>Saldo em 31/12/2019</b>                      | <b>246.510</b>  | <b>23.233</b>  |

- (i) O valor de dividendos compreende regularização de mútuo no período. O montante de dividendos com efeito caixa foi de R\$1.344.

## Informação sobre controladas e da provisão para perdas em investimentos

| Controladora                                     | Informação das controladas e coligadas (01/01 a 31/12/2019) |                  |                     |                 |                      | 31/12/2019            |                           | 31/12/2018            |                           | 31/12/2017            |                           |
|--------------------------------------------------|-------------------------------------------------------------|------------------|---------------------|-----------------|----------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|
|                                                  | Total do ativo                                              | Total do passivo | Total do patrimônio | Receita líquida | Resultado do período | Saldo de investimento | Resultado de equivalência | Saldo de investimento | Resultado de equivalência | Saldo de investimento | Resultado de equivalência |
|                                                  |                                                             |                  |                     |                 |                      |                       |                           | (reapresentado)       | (reapresentado)           | (reapresentado)       | (reapresentado)           |
| Capital Parking Estacionamento de Veículos Ltda. | 11.803                                                      | 280              | 11.523              | 2.639           | (1.402)              | <b>11.523</b>         | <b>(1.402)</b>            | 11.886                | (2.174)                   | 12.587                | (8.863)                   |
| Hora Park Sist. Estacionamento Rotativo Ltda.    | 721.065                                                     | 527.649          | 193.416             | 194.083         | (23.565)             | <b>188.923</b>        | <b>(23.565)</b>           | 173.764               | (11.839)                  | 87.690                | (18.174)                  |
| Riopark Estacionamentos Ltda.                    | 17.759                                                      | 15.696           | 2.063               | 212             | 302                  | <b>2.063</b>          | <b>302</b>                | 6.190                 | 3.482                     | 3.070                 | 84                        |
| Minas Park Estacionamentos Ltda.                 | -                                                           | -                | -                   | -               | -                    | -                     | -                         | -                     | (92)                      | 1.489                 | (155)                     |
| Primeira Estacionamentos Ltda.                   | 9.505                                                       | 1.688            | 7.817               | 8.363           | 1.458                | <b>7.817</b>          | <b>1.458</b>              | 3.545                 | 431                       | 3.113                 | 269                       |
| Saepart Soc. Adm Empreend. Part. Ltda.           | 2.491                                                       | 2.113            | 378                 | 430             | (103)                | <b>378</b>            | <b>(103)</b>              | 480                   | (252)                     | 83                    | (332)                     |
| Wellpark Estacionamentos e Serviços Ltda.        | 28.673                                                      | 11.021           | 17.652              | 21.084          | (9.388)              | <b>17.652</b>         | <b>(9.388)</b>            | 18.938                | (7.770)                   | 20.460                | (3.530)                   |
| Omni Estacionamento do Nordeste Ltda. (1)        | -                                                           | -                | -                   | -               | -                    | -                     | -                         | -                     | 223                       | 4.506                 | 1.112                     |
| WPA Park Participações S.A. (3)                  | -                                                           | -                | -                   | -               | -                    | -                     | -                         | -                     | -                         | -                     | (2.233)                   |
| Hospital Marcelino Champagnat Ltda.              | 372                                                         | 304              | 68                  | 3.373           | 1.503                | <b>66</b>             | <b>1.503</b>              | 45                    | 1.436                     | 35                    | 1.372                     |
| Loop Gestão de Pátios S.A. (2)                   | -                                                           | -                | -                   | -               | -                    | -                     | -                         | -                     | (3.394)                   | (3.749)               | (737)                     |
| Loop AC Participações Ltda.                      | 21.143                                                      | -                | 21.143              | -               | (2.182)              | <b>15.963</b>         | <b>(1.647)</b>            | 17.100                | 24.023                    | -                     | -                         |
| SCP Estacionamento do Shopping Monte Carmo       | 3.231                                                       | 290              | 2.941               | 3.384           | 2.362                | <b>1.500</b>          | <b>1.205</b>              | 273                   | 273                       | -                     | -                         |
| Calvitium Participações S.A.                     | 3.857                                                       | 1.929            | 1.928               | 398             | 117                  | <b>1.928</b>          | <b>117</b>                | -                     | -                         | -                     | -                         |
|                                                  |                                                             |                  |                     |                 |                      | <b>247.813</b>        | <b>(31.520)</b>           | 232.221               | 4.347                     | 129.284               | (31.187)                  |
| <b>Passivo a descoberto de controladas</b>       |                                                             |                  |                     |                 |                      |                       |                           |                       |                           |                       |                           |
| Parking Tecnologia da Informação Ltda.           | 6.054                                                       | 6.885            | (831)               | -               | (1.612)              | <b>(831)</b>          | <b>(1.612)</b>            | (619)                 | (1.918)                   | 199                   | 199                       |
| Shopping Parque Aracaju                          | 243                                                         | 268              | (25)                | 239             | (25)                 | <b>(13)</b>           | <b>(13)</b>               | -                     | -                         | -                     | -                         |
| Azera Parking Ltda.                              | 238                                                         | 697              | (459)               | -               | -                    | <b>(459)</b>          | -                         | (460)                 | (86)                      | (373)                 | (332)                     |
|                                                  |                                                             |                  |                     |                 |                      | <b>(1.303)</b>        | <b>(1.625)</b>            | (1.079)               | (2.004)                   | (174)                 | (133)                     |
| WPA Park Participações S.A. (3)                  | -                                                           | -                | -                   | -               | -                    | -                     | -                         | -                     | -                         | -                     | (443)                     |
| Consórcio Estacionamento Centro Cívico           | 166                                                         | 166              | -                   | 888             | 466                  | -                     | <b>326</b>                | 74                    | 319                       | 75                    | 229                       |
| Consórcio Estacionamento Novo Centro             | 156                                                         | 156              | -                   | 177             | 43                   | -                     | <b>27</b>                 | -                     | 40                        | -                     | 34                        |
|                                                  |                                                             |                  |                     |                 |                      | -                     | <b>353</b>                | 74                    | 359                       | 75                    | (180)                     |
|                                                  |                                                             |                  |                     |                 |                      | <b>246.510</b>        | <b>(32.792)</b>           | 231.216               | 2.702                     | 129.185               | (31.500)                  |

(1) Empresa incorporada durante o exercício de 2018 pela Allpark.

(2) Perda de controle durante o exercício de 2018.

(3) Perda de controle durante o exercício de 2017.



| Consolidado                                  | Informação das coligadas (01.01 a 31/12/2019) |                  |                             |                 |                      | 31/12/2019            |                           | 31/12/2018            |                           | 31/12/2017            |                           |
|----------------------------------------------|-----------------------------------------------|------------------|-----------------------------|-----------------|----------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|-----------------------|---------------------------|
|                                              | Total do ativo                                | Total do passivo | Total do patrimônio líquido | Receita líquida | Resultado do período | Saldo de investimento | Resultado de equivalência | Saldo de investimento | Resultado de equivalência | Saldo de investimento | Resultado de equivalência |
|                                              |                                               |                  |                             |                 |                      |                       | (reapresentado)           | (reapresentado)       | (reapresentado)           | (reapresentado)       | (reapresentado)           |
| Consórcio CCN Centro de Convenções Ltda. (1) | 3.638                                         | 158              | 3.480                       | 2.600           | 757                  | 1.740                 | 378                       | 2.157                 | 427                       | 2.830                 | 396                       |
| I-Park Soluções Inteligentes S.A. (2)        | -                                             | -                | -                           | -               | -                    | -                     | -                         | -                     | -                         | -                     | (318)                     |
| WPA Park Participações S.A. (2)              | -                                             | -                | -                           | -               | -                    | -                     | -                         | -                     | -                         | -                     | (443)                     |
| Estacionamentos E.T.M. Curitiba S.A. (1)     | -                                             | -                | -                           | 3.794           | 9.389                | -                     | (3.325)                   | 3.574                 | 557                       | 3.017                 | 853                       |
| Consórcio Enéas De Carvalho Ltda.            | 843                                           | 66               | 777                         | 7.693           | 5.857                | 329                   | 328                       | 18                    | 394                       | 5                     | 388                       |
| Consórcio Trianon Park Ltda.                 | 2.699                                         | 2.091            | 608                         | 1.923           | 712                  | 21                    | 36                        | 23                    | 50                        | 23                    | 71                        |
| Loop Gestão de Pátios S.A.                   | 38.626                                        | 20.970           | 17.656                      | 15.022          | 4.452                | 21.143                | (2.182)                   | 23.101                | (635)                     | -                     | -                         |
| Consórcio Estacionamento Centro Cívico       | 166                                           | 166              | -                           | 888             | 466                  | -                     | 326                       | 74                    | 319                       | 74                    | 229                       |
| Consórcio Estacionamento Novo Centro         | 156                                           | 156              | -                           | 177             | 43                   | -                     | 27                        | -                     | 40                        | -                     | 34                        |
| M&A II Sistema                               | -                                             | -                | -                           | -               | -                    | -                     | -                         | -                     | -                         | -                     | -                         |
|                                              |                                               |                  |                             |                 |                      | 23.233                | (4.412)                   | 28.947                | 1.152                     | 5.949                 | 1.210                     |

(1) Este investimento é classificado como empreendimento controlado em conjunto (*Joint Venture*) sendo contabilizado utilizando o método da equivalência patrimonial, de acordo com o CPC 18.

(2) Empresa incorporada durante o exercício de 2017 pela Allpark.

A *joint venture* não apresenta passivos contingentes ou compromissos de capital em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017.

## 10. Direito de uso

Em 31 de dezembro de 2019, a Companhia possuía 314 contratos (288 em 2018 e 280 em 2017) de locação de garagens firmados com terceiros, para os quais a Administração analisou e concluiu que se enquadram na classificação de arrendamento mercantil operacional. Alguns desses contratos preveem aluguel variável, incidente sobre a receita e valores atualizados anualmente através de índices previstos em contrato. As parcelas fixas dos contratos de aluguel, conforme apresentado na Nota 2.28, foram reconhecidas a valor presente (considerando a taxa de juros nominal incremental quando do início do contrato ou quando de sua eventual modificação de escopo) como direito de uso em contrapartida do passivo de arrendamento. Adicionalmente, a Companhia registrou segundo o regime de competência diretamente no resultado na rubrica de aluguéis, os contratos de aluguéis: com pagamentos contingentes, que variam de acordo com faixas e percentuais sobre o faturamento dos estacionamento, no montante de R\$262.632 (R\$225.873 em 2018 e R\$217.183 em 2017); contratos de baixo valor (Companhia definiu contratos cujo valor do bem quando novo seja inferior a R\$20), no montante de R\$176 (R\$180 em 2018 e R\$205 em 2017); e os contratos com prazo inferior a 12 meses no montante R\$9.179 (R\$9.147 em 2018 e R\$10.483 em 2017).

A Companhia decidiu adotar a abordagem retrospectiva completa como método de transição em 1º de janeiro de 2019, e prospectivamente desde o início do primeiro período praticável.

- **Prazo:** o prazo do arrendamento será o período legalmente aplicável do contrato e levará em conta as opções de rescisão e renovação por vias judiciais, cujo uso pela Companhia é razoavelmente certo. O prazo médio de duração dos contratos é de 1 a 30 anos. Maiores detalhes sobre o vencimento dos contratos estão apresentados na Nota 15.
- **Taxa:** a taxa de desconto utilizada para calcular o direito de uso e o passivo de arrendamento mercantil foi determinada com base em alguns dados históricos atribuíveis à Companhia e/ou diretamente observáveis do mercado. A média das taxas dos contratos é de 13,08% a.a. em 2019 (12,32% a.a. em 2018 e 13,96% em 2017). Maiores detalhes sobre as taxas praticas, vis-à-vis os prazos dos contratos estão apresentados na Nota 15.

Os pagamentos de arrendamentos são reajustados periodicamente conforme o respectivo contrato, de acordo com cláusulas contratuais de reajuste por índices de inflação. Tais remensurações são registradas na conta de direito de uso em contrapartida da rubrica de passivo de arrendamento na respectiva data base de atualização dos contratos de arrendamento dos imóveis.

As movimentações para os exercícios findos em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017 são como segue:

|                                        | <b>Controladora Consolidado</b> |                  |
|----------------------------------------|---------------------------------|------------------|
| Saldo em 01 de janeiro de 2017         | 499.791                         | 775.997          |
| Adições                                | 41.862                          | 46.548           |
| Baixas                                 | (12.012)                        | (12.055)         |
| Movimentação - adiantamento aluguéis   | 722                             | 1.025            |
| Remensurações                          | 26.073                          | 38.613           |
| Depreciação                            | (66.236)                        | (99.154)         |
| Saldo em 31 de dezembro de 2017        | 490.200                         | 750.974          |
| Adições                                | 17.380                          | 23.746           |
| Baixas                                 | (1.426)                         | (1.426)          |
| Movimentação - adiantamento aluguéis   | (2.627)                         | (2.627)          |
| Remensurações                          | 28.754                          | 24.718           |
| Depreciação                            | (68.337)                        | (101.302)        |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2018</b> | <b>463.944</b>                  | <b>694.083</b>   |
| <b>Adições (i)</b>                     | <b>21.810</b>                   | <b>271.936</b>   |
| <b>Baixas</b>                          | <b>(967)</b>                    | <b>(1.171)</b>   |
| <b>Remensurações</b>                   | <b>27.654</b>                   | <b>35.999</b>    |
| <b>Depreciação</b>                     | <b>(73.150)</b>                 | <b>(119.557)</b> |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b> | <b>439.291</b>                  | <b>881.290</b>   |

(i) Aumento principalmente devido ao novo contrato relativo ao aeroporto de Congonhas firmado com a investida Hora Park em 01 de fevereiro de 2019, com vigência até 01 de fevereiro de 2039.

A seguir é apresentado quadro indicativo do direito potencial do crédito de PIS/COFINS a recuperar embutido na contraprestação de arrendamento/locação levando em consideração somente os arrendadores pessoas jurídicas, conforme os períodos previstos para pagamento. Saldos não descontados e saldos descontados a valor presente:

| <b>Controladora – 31/12/2019</b> |         |                         |
|----------------------------------|---------|-------------------------|
| Fluxos de caixa                  | Nominal | Ajustado valor presente |
| Contraprestação do arrendamento  | 842.213 | 554.040                 |
| PIS/COFINS potencial (9,25%)     | 72.300  | 47.118                  |

| <b>Consolidado – 31/12/2019</b> |           |                         |
|---------------------------------|-----------|-------------------------|
| Fluxos de caixa                 | Nominal   | Ajustado valor presente |
| Contraprestação do arrendamento | 1.871.457 | 1.071.148               |
| PIS/COFINS potencial (9,25%)    | 165.285   | 93.626                  |



## 11. Imobilizado

|                                      | Controladora |                       |                        |            |                       |                        |            |                       |                        |
|--------------------------------------|--------------|-----------------------|------------------------|------------|-----------------------|------------------------|------------|-----------------------|------------------------|
|                                      | 31/12/2019   |                       |                        | 31/12/2018 |                       |                        | 31/12/2017 |                       |                        |
|                                      | Custo        | Depreciação acumulada | Valor contábil líquido | Custo      | Depreciação acumulada | Valor contábil líquido | Custo      | Depreciação acumulada | Valor contábil líquido |
| Terrenos                             | 1.310        | -                     | 1.310                  | 1.310      | -                     | 1.310                  | 1.310      | -                     | 1.310                  |
| Imóveis                              | 94.211       | (26.944)              | 67.267                 | 94.112     | (25.667)              | 68.445                 | 87.984     | (23.890)              | 64.094                 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 124.539      | (76.081)              | 48.458                 | 108.390    | (71.528)              | 36.862                 | 88.390     | (68.305)              | 20.085                 |
| Máquinas e equipamentos              | 80.120       | (41.957)              | 38.163                 | 71.880     | (35.993)              | 35.887                 | 64.228     | (29.805)              | 34.423                 |
| Móveis e utensílios                  | 7.361        | (4.339)               | 3.022                  | 6.717      | (3.900)               | 2.817                  | 6.359      | (3.440)               | 2.919                  |
| Letreiros e placas                   | 12.882       | (7.055)               | 5.827                  | 10.823     | (5.631)               | 5.192                  | 9.500      | (3.817)               | 5.683                  |
| Sistema de segurança                 | 11.072       | (6.433)               | 4.639                  | 9.325      | (5.271)               | 4.054                  | 8.329      | (3.617)               | 4.712                  |
| Outros imobilizados                  | 22.626       | (20.699)              | 1.927                  | 20.782     | (19.491)              | 1.291                  | 18.952     | (18.404)              | 548                    |
| Total                                | 354.121      | (183.508)             | 170.613                | 323.339    | (167.481)             | 155.858                | 285.052    | (151.278)             | 133.774                |

| Consolidado                          |                       |                        |            |                       |                        |            |                       |                        |         |
|--------------------------------------|-----------------------|------------------------|------------|-----------------------|------------------------|------------|-----------------------|------------------------|---------|
| 31/12/2019                           |                       |                        | 31/12/2018 |                       |                        | 31/12/2017 |                       |                        |         |
| Custo                                | Depreciação acumulada | Valor contábil líquido | Custo      | Depreciação acumulada | Valor contábil líquido | Custo      | Depreciação acumulada | Valor contábil líquido |         |
| Terrenos                             | 1.310                 | -                      | 1.310      | -                     | 1.310                  | 1.310      | -                     | 1.310                  |         |
| Imóveis                              | 130.287               | (43.346)               | 86.941     | 127.068               | (40.870)               | 86.198     | 120.940               | (39.032)               | 81.908  |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 231.755               | (112.337)              | 119.418    | 210.151               | (102.074)              | 108.077    | 193.092               | (94.330)               | 98.762  |
| Máquinas e equipamentos              | 123.248               | (70.907)               | 52.341     | 108.166               | (61.532)               | 46.634     | 96.191                | (50.696)               | 45.495  |
| Móveis e utensílios                  | 9.140                 | (5.253)                | 3.887      | 8.166                 | (4.724)                | 3.442      | 7.849                 | (4.208)                | 3.641   |
| Letreiros e placas                   | 20.004                | (10.763)               | 9.241      | 16.315                | (8.527)                | 7.788      | 14.624                | (5.695)                | 8.929   |
| Sistema de segurança                 | 12.611                | (7.186)                | 5.425      | 10.513                | (5.866)                | 4.647      | 9.338                 | (4.061)                | 5.277   |
| Outros imobilizados                  | 30.729                | (23.406)               | 7.323      | 27.803                | (21.618)               | 6.185      | 25.805                | (20.334)               | 5.471   |
| Total                                | 559.084               | (273.198)              | 285.886    | 509.492               | (245.211)              | 264.281    | 469.149               | (218.356)              | 250.793 |

As movimentações do imobilizado, nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017 estão demonstradas a seguir:

|                                      | Controladora        |               |              |                    |                 | Saldo em 31/12/2019 |
|--------------------------------------|---------------------|---------------|--------------|--------------------|-----------------|---------------------|
|                                      | Saldo em 01/01/2019 | Adições       | Baixas       | Transferências (i) | Depreciação     |                     |
| <b>Valor contábil</b>                |                     |               |              |                    |                 |                     |
| Terrenos                             | 1.310               | -             | -            | -                  | -               | 1.310               |
| Imóveis                              | 68.445              | 99            | -            | -                  | (1.277)         | 67.267              |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 36.862              | 16.927        | (34)         | -                  | (5.297)         | 48.458              |
| Máquinas e equipamentos              | 35.887              | 8.780         | (202)        | -                  | (6.302)         | 38.163              |
| Móveis e utensílios                  | 2.817               | 671           | (18)         | -                  | (448)           | 3.022               |
| Letreiros e placas                   | 5.192               | 2.080         | (10)         | -                  | (1.435)         | 5.827               |
| Sistema de segurança                 | 4.054               | 1.769         | (10)         | -                  | (1.174)         | 4.639               |
| Outros imobilizados                  | 1.291               | 1.899         | (19)         | -                  | (1.244)         | 1.927               |
| <b>Total</b>                         | <b>155.858</b>      | <b>32.225</b> | <b>(293)</b> | <b>-</b>           | <b>(17.177)</b> | <b>170.613</b>      |

|                                      | Controladora        |               |              |                    |                 | Saldo em 31/12/2018 |
|--------------------------------------|---------------------|---------------|--------------|--------------------|-----------------|---------------------|
|                                      | Saldo em 01/01/2018 | Adições       | Baixas       | Transferências (i) | Depreciação     |                     |
| <b>Valor contábil</b>                |                     |               |              |                    |                 |                     |
| Terrenos                             | 1.310               | -             | -            | -                  | -               | 1.310               |
| Imóveis                              | 64.094              | -             | -            | 5.677              | (1.326)         | 68.445              |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 20.085              | 20.125        | (59)         | -                  | (3.289)         | 36.862              |
| Máquinas e equipamentos              | 34.423              | 7.751         | (59)         | -                  | (6.228)         | 35.887              |
| Móveis e utensílios                  | 2.919               | 384           | (16)         | -                  | (470)           | 2.817               |
| Letreiros e placas                   | 5.683               | 1.388         | (36)         | -                  | (1.843)         | 5.192               |
| Sistema de segurança                 | 4.712               | 1.052         | (32)         | -                  | (1.678)         | 4.054               |
| Outros imobilizados                  | 548                 | 1.942         | (82)         | -                  | (1.117)         | 1.291               |
| <b>Total</b>                         | <b>133.774</b>      | <b>32.642</b> | <b>(284)</b> | <b>5.677</b>       | <b>(15.951)</b> | <b>155.858</b>      |

|                                      | Controladora        |               |          |                    |                 | Saldo em 31/12/2017 |
|--------------------------------------|---------------------|---------------|----------|--------------------|-----------------|---------------------|
|                                      | Saldo em 01/01/2017 | Adições       | Baixas   | Transferências (i) | Depreciação     |                     |
| <b>Valor contábil</b>                |                     |               |          |                    |                 |                     |
| Terrenos                             | 1.310               | -             | -        | -                  | -               | 1.310               |
| Imóveis                              | 65.233              | 2.300         | -        | -                  | (3.439)         | 64.094              |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 26.662              | 7.485         | -        | -                  | (14.062)        | 20.085              |
| Máquinas e equipamentos              | 35.500              | 4.658         | -        | -                  | (5.735)         | 34.423              |
| Móveis e utensílios                  | 3.228               | 257           | -        | -                  | (566)           | 2.919               |
| Letreiros e placas                   | 5.942               | 645           | -        | -                  | (904)           | 5.683               |
| Sistema de segurança                 | 4.833               | 664           | -        | -                  | (785)           | 4.712               |
| Outros imobilizados                  | 1.888               | 1.230         | -        | -                  | (2.570)         | 548                 |
| <b>Total</b>                         | <b>144.596</b>      | <b>17.239</b> | <b>-</b> | <b>-</b>           | <b>(28.061)</b> | <b>133.774</b>      |

|                                      | Consolidado            |               |              |                       |                 | Saldo em<br>31/12/2019 |
|--------------------------------------|------------------------|---------------|--------------|-----------------------|-----------------|------------------------|
|                                      | Saldo em<br>01/01/2019 | Adições       | Baixas       | Transferências<br>(i) | Depreciação     |                        |
| <b>Valor contábil</b>                |                        |               |              |                       |                 |                        |
| Terrenos                             | 1.310                  | -             | -            | -                     | -               | 1.310                  |
| Imóveis                              | 86.198                 | 3.219         | -            | -                     | (2.476)         | 86.941                 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 108.077                | 22.382        | (35)         | -                     | (11.006)        | 119.418                |
| Máquinas e equipamentos              | 46.634                 | 15.623        | (204)        | -                     | (9.712)         | 52.341                 |
| Móveis e utensílios                  | 3.442                  | 1.001         | (19)         | -                     | (537)           | 3.887                  |
| Letreiros e placas                   | 7.788                  | 3.720         | (18)         | -                     | (2.249)         | 9.241                  |
| Sistema de segurança                 | 4.647                  | 2.120         | (11)         | -                     | (1.331)         | 5.425                  |
| Outros imobilizados                  | 6.185                  | 2.981         | (20)         | -                     | (1.823)         | 7.323                  |
| <b>Total</b>                         | <b>264.281</b>         | <b>51.046</b> | <b>(307)</b> | <b>-</b>              | <b>(29.134)</b> | <b>285.886</b>         |

|                                      | Consolidado            |               |                |                       |                 | Saldo em<br>31/12/2018 |
|--------------------------------------|------------------------|---------------|----------------|-----------------------|-----------------|------------------------|
|                                      | Saldo em<br>01/01/2018 | Adições       | Baixas         | Transferências<br>(i) | Depreciação     |                        |
| <b>Valor contábil</b>                |                        |               |                |                       |                 |                        |
| Terrenos                             | 1.310                  | -             | -              | -                     | -               | 1.310                  |
| Imóveis                              | 81.908                 | -             | -              | 5.677                 | (1.387)         | 86.198                 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 98.762                 | 22.501        | (4.750)        | 224                   | (8.660)         | 108.077                |
| Máquinas e equipamentos              | 45.495                 | 12.342        | (129)          | 259                   | (11.333)        | 46.634                 |
| Móveis e utensílios                  | 3.641                  | 460           | (106)          | -                     | (553)           | 3.442                  |
| Letreiros e placas                   | 8.929                  | 1.758         | (38)           | -                     | (2.861)         | 7.788                  |
| Sistema de segurança                 | 5.277                  | 1.231         | (35)           | -                     | (1.826)         | 4.647                  |
| Outros imobilizados                  | 5.471                  | 2.620         | (478)          | 77                    | (1.505)         | 6.185                  |
| <b>Total</b>                         | <b>250.793</b>         | <b>40.912</b> | <b>(5.536)</b> | <b>6.237</b>          | <b>(28.125)</b> | <b>264.281</b>         |

|                                      | Consolidado            |               |            |                       |                 | Saldo em<br>31/12/2017 |
|--------------------------------------|------------------------|---------------|------------|-----------------------|-----------------|------------------------|
|                                      | Saldo em<br>01/01/2017 | Adições       | Baixas     | Transferências<br>(i) | Depreciação     |                        |
| <b>Valor contábil</b>                |                        |               |            |                       |                 |                        |
| Terrenos                             | 1.310                  | -             | -          | -                     | -               | 1.310                  |
| Imóveis                              | 83.223                 | 2.300         | -          | -                     | (3.615)         | 81.908                 |
| Benfeitorias em imóveis de terceiros | 93.946                 | 30.342        | -          | -                     | (25.526)        | 98.762                 |
| Máquinas e equipamentos              | 48.715                 | 7.841         | -          | -                     | (11.061)        | 45.495                 |
| Móveis e utensílios                  | 3.878                  | 420           | -          | -                     | (657)           | 3.641                  |
| Letreiros e placas                   | 9.210                  | 1.117         | -          | -                     | (1.398)         | 8.929                  |
| Sistema de segurança                 | 5.377                  | 780           | -          | -                     | (880)           | 5.277                  |
| Outros imobilizados                  | 6.902                  | 1.973         | (5)        | -                     | (3.399)         | 5.471                  |
| <b>Total</b>                         | <b>252.561</b>         | <b>44.773</b> | <b>(5)</b> | <b>-</b>              | <b>(46.536)</b> | <b>250.793</b>         |

(i) Transferências efetuadas para demais grupos do ativo, principalmente para o intangível.

A Companhia não possui compromissos contratuais advindos de aquisição de ativos imobilizados. Adicionalmente, a Companhia não possui bens do ativo imobilizado como garantia de operações efetuadas.

A Companhia não identificou indicadores de não recuperação dos ativos nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017.

## 12. Intangível

|                               | Controladora |                       |                        |            |                       |                        |            |                       |                        |
|-------------------------------|--------------|-----------------------|------------------------|------------|-----------------------|------------------------|------------|-----------------------|------------------------|
|                               | 31/12/2019   |                       |                        | 31/12/2018 |                       |                        | 31/12/2017 |                       |                        |
|                               | Custo        | Amortização acumulada | Valor contábil líquido | Custo      | Amortização acumulada | Valor contábil líquido | Custo      | Amortização acumulada | Valor contábil líquido |
|                               |              |                       |                        |            |                       |                        |            |                       |                        |
| Softwares                     | 65.370       | (39.284)              | 26.086                 | 50.192     | (31.300)              | 18.892                 | 41.835     | (24.316)              | 17.519                 |
| Fundo de comércio             | 538.543      | (141.734)             | 396.809                | 436.860    | (103.554)             | 333.306                | 380.271    | (67.491)              | 312.780                |
| Contrato de arrendamento (ii) | 122.380      | (73.378)              | 49.002                 | 122.168    | (61.533)              | 60.635                 | 104.121    | (51.921)              | 52.200                 |
| Contrato de concessão         | 10.230       | (5.190)               | 5.040                  | 10.230     | (4.647)               | 5.583                  | 18.697     | (2.380)               | 16.317                 |
| Ágio                          | 109.368      | -                     | 109.368                | 109.788    | -                     | 109.788                | 112.955    | -                     | 112.955                |
| Outros                        | 692          | -                     | 692                    | 692        | -                     | 692                    | 2.364      | -                     | 2.364                  |
| Total                         | 846.583      | (259.586)             | 586.997                | 729.930    | (201.034)             | 528.896                | 660.243    | (146.108)             | 514.135                |

|                                                         | Consolidado |                       |                        |            |                       |                        |            |                       |                        |
|---------------------------------------------------------|-------------|-----------------------|------------------------|------------|-----------------------|------------------------|------------|-----------------------|------------------------|
|                                                         | 31/12/2019  |                       |                        | 31/12/2018 |                       |                        | 31/12/2017 |                       |                        |
|                                                         | Custo       | Amortização acumulada | Valor contábil líquido | Custo      | Amortização acumulada | Valor contábil líquido | Custo      | Amortização acumulada | Valor contábil líquido |
|                                                         |             |                       |                        |            |                       |                        |            |                       |                        |
| Softwares                                               | 77.465      | (46.874)              | 30.591                 | 59.576     | (36.887)              | 22.689                 | 51.945     | (28.603)              | 23.342                 |
| Fundo de comércio                                       | 723.992     | (170.821)             | 553.171                | 594.208    | (122.805)             | 471.403                | 436.271    | (81.957)              | 354.314                |
| Contrato de arrendamento (ii)                           | 117.963     | (74.196)              | 43.767                 | 117.751    | (62.136)              | 55.615                 | 104.121    | (52.825)              | 51.296                 |
| Direito de exploração da infraestrutura concedida (iii) | 176.029     | (35.263)              | 140.766                | 135.377    | (26.950)              | 108.427                | 135.377    | (19.603)              | 115.774                |
| Contrato de concessão                                   | 23.143      | (8.305)               | 14.838                 | 23.143     | (6.705)               | 16.438                 | 31.612     | (4.060)               | 27.552                 |
| Ágio                                                    | 118.464     | -                     | 118.464                | 118.884    | -                     | 118.884                | 118.664    | -                     | 118.664                |
| Outros                                                  | 1.413       | (120)                 | 1.293                  | 1.413      | (120)                 | 1.293                  | 3.262      | (120)                 | 3.142                  |
| Total                                                   | 1.238.469   | (335.579)             | 902.890                | 1.050.352  | (255.603)             | 794.749                | 881.252    | (187.168)             | 694.084                |

As movimentações do intangível, no exercício findo em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017 estão demonstradas a seguir:

|                               | Controladora           |                |                |                       |                 |                        |
|-------------------------------|------------------------|----------------|----------------|-----------------------|-----------------|------------------------|
|                               | Saldo em<br>01/01/2019 | Adições        | Baixas         | Transferências<br>(i) | Amortização     | Saldo em<br>31/12/2019 |
| <b>Valor contábil</b>         |                        |                |                |                       |                 |                        |
| Softwares                     | 18.892                 | 15.554         | (317)          | -                     | (8.043)         | 26.086                 |
| Fundo de comércio             | 333.306                | 102.965        | (1.050)        | (186)                 | (38.226)        | 396.809                |
| Contrato de arrendamento (ii) | 60.635                 | -              | -              | 173                   | (11.806)        | 49.002                 |
| Contrato de concessão         | 5.583                  | -              | -              | -                     | (543)           | 5.040                  |
| Ágio                          | 109.788                | -              | (420)          | -                     | -               | 109.368                |
| Outros                        | 692                    | -              | -              | -                     | -               | 692                    |
| <b>Total</b>                  | <b>528.896</b>         | <b>118.519</b> | <b>(1.787)</b> | <b>(13)</b>           | <b>(58.618)</b> | <b>586.997</b>         |

|                               | Controladora           |               |                |                       |                 |                        |
|-------------------------------|------------------------|---------------|----------------|-----------------------|-----------------|------------------------|
|                               | Saldo em<br>01/01/2018 | Adições       | Baixas         | Transferências<br>(i) | Amortização     | Saldo em<br>31/12/2018 |
| <b>Valor contábil</b>         |                        |               |                |                       |                 |                        |
| Softwares                     | 17.519                 | 8.586         | (29)           | 72                    | (7.256)         | 18.892                 |
| Fundo de comércio             | 312.780                | 60.837        | 200            | (7.542)               | (32.969)        | 333.306                |
| Contrato de arrendamento (ii) | 52.200                 | 9.579         | -              | 13.287                | (14.431)        | 60.635                 |
| Contrato de concessão         | 16.317                 | -             | -              | (9.850)               | (884)           | 5.583                  |
| Ágio                          | 112.955                | 420           | (3.708)        | 121                   | -               | 109.788                |
| Outros                        | 2.364                  | -             | -              | (1.672)               | -               | 692                    |
| <b>Total</b>                  | <b>514.135</b>         | <b>79.422</b> | <b>(3.537)</b> | <b>(5.584)</b>        | <b>(55.540)</b> | <b>528.896</b>         |

|                               | Controladora           |               |          |                       |                 |                        |
|-------------------------------|------------------------|---------------|----------|-----------------------|-----------------|------------------------|
|                               | Saldo em<br>01/01/2017 | Adições       | Baixas   | Transferências<br>(i) | Amortização     | Saldo em<br>31/12/2017 |
| <b>Valor contábil</b>         |                        |               |          |                       |                 |                        |
| Softwares                     | 16.847                 | 6.924         | -        | -                     | (6.252)         | 17.519                 |
| Fundo de comércio             | 316.149                | 27.053        | -        | -                     | (30.422)        | 312.780                |
| Contrato de arrendamento (ii) | 64.601                 | 15            | -        | -                     | (12.416)        | 52.200                 |
| Contrato de concessão         | 17.493                 | -             | -        | -                     | (1.176)         | 16.317                 |
| Ágio                          | 107.684                | 5.271         | -        | -                     | -               | 112.955                |
| Outros                        | 2.348                  | 16            | -        | -                     | -               | 2.364                  |
| <b>Total</b>                  | <b>525.122</b>         | <b>39.279</b> | <b>-</b> | <b>-</b>              | <b>(50.266)</b> | <b>514.135</b>         |

|                                                         | Consolidado            |                |                |                       |                 |                        |
|---------------------------------------------------------|------------------------|----------------|----------------|-----------------------|-----------------|------------------------|
|                                                         | Saldo em<br>01/01/2019 | Adições        | Baixas         | Transferências<br>(i) | Amortização     | Saldo em<br>31/12/2019 |
| <b>Valor contábil</b>                                   |                        |                |                |                       |                 |                        |
| Softwares                                               | 22.689                 | 18.266         | (318)          | -                     | (10.046)        | 30.591                 |
| Fundo de comércio                                       | 471.403                | 131.066        | (1.050)        | (186)                 | (48.062)        | 553.171                |
| Contrato de arrendamento (ii)                           | 55.615                 | -              | -              | 172                   | (12.020)        | 43.767                 |
| Direito de exploração da infraestrutura concedida (iii) | 108.427                | 40.652         | -              | (708)                 | (7.605)         | 140.766                |
| Contrato de concessão                                   | 16.438                 | -              | -              | -                     | (1.600)         | 14.838                 |
| Ágio                                                    | 118.884                | -              | (420)          | -                     | -               | 118.464                |
| Outros                                                  | 1.293                  | -              | -              | -                     | -               | 1.293                  |
| <b>Total</b>                                            | <b>794.749</b>         | <b>189.984</b> | <b>(1.788)</b> | <b>(722)</b>          | <b>(79.333)</b> | <b>902.890</b>         |

|                                                   | Saldo em<br>01/01/2018 | Adições        | Baixas         | Transferências<br>(i) | Amortização     | Saldo em<br>31/12/2018 |
|---------------------------------------------------|------------------------|----------------|----------------|-----------------------|-----------------|------------------------|
| <b>Valor contábil</b>                             |                        |                |                |                       |                 |                        |
| Softwares                                         | 23.342                 | 9.556          | (1.195)        | 72                    | (9.086)         | 22.689                 |
| Fundo de comércio                                 | 354.314                | 162.185        | 221            | (7.542)               | (37.775)        | 471.403                |
| Contrato de arrendamento (ii)                     | 51.296                 | 9.579          | (4.417)        | 14.316                | (15.159)        | 55.615                 |
| Direito de exploração da infraestrutura concedida | 115.774                | -              | -              | (679)                 | (6.668)         | 108.427                |
| Contrato de concessão                             | 27.552                 | -              | -              | (9.850)               | (1.264)         | 16.438                 |
| Ágio                                              | 118.664                | 4.411          | (4.311)        | 120                   | -               | 118.884                |
| Outros                                            | 3.142                  | -              | (86)           | (1.763)               | -               | 1.293                  |
| <b>Total</b>                                      | <b>694.084</b>         | <b>185.731</b> | <b>(9.788)</b> | <b>(5.326)</b>        | <b>(69.952)</b> | <b>794.749</b>         |

|                                                   | Saldo em<br>01/01/2017 | Adições       | Baixas         | Transferências<br>(i) | Amortização     | Saldo em<br>31/12/2017 |
|---------------------------------------------------|------------------------|---------------|----------------|-----------------------|-----------------|------------------------|
| <b>Valor contábil</b>                             |                        |               |                |                       |                 |                        |
| Softwares                                         | 20.900                 | 11.091        | -              | -                     | (8.649)         | 23.342                 |
| Fundo de comércio                                 | 359.715                | 30.677        | -              | -                     | (36.078)        | 354.314                |
| Contrato de arrendamento (ii)                     | 63.697                 | 15            | -              | -                     | (12.416)        | 51.296                 |
| Direito de exploração da infraestrutura concedida | 123.126                | -             | -              | -                     | (7.352)         | 115.774                |
| Contrato de concessão                             | 28.959                 | -             | -              | -                     | (1.407)         | 27.552                 |
| Ágio                                              | 116.781                | 8.222         | (6.339)        | -                     | -               | 118.664                |
| Outros                                            | 2.641                  | 501           | -              | -                     | -               | 3.142                  |
| <b>Total</b>                                      | <b>715.819</b>         | <b>50.506</b> | <b>(6.339)</b> | <b>-</b>              | <b>(65.902)</b> | <b>694.084</b>         |

- (i) Transferências efetuadas para demais contas do ativo, principalmente para a conta de ativo imobilizado.
- (ii) Contrato de arrendamento refere-se 1ª alocação do preço de compra referente a termos favoráveis nos contratos de arrendamento das empresas adquiridas Azera, Minas Park, Multivagas, Injetpark, OW, EWS e Calvitium em relação ao valor de mercado dos respectivos aluguéis quando da aquisição destas empresas.
- (iii) Em 28 de agosto de 2019, com a sub-rogação do contrato de concessão da EWS, a Companhia remensurou o passivo de obrigações com o poder concedente, vide Nota 16, em contrapartida do direito de exploração da infraestrutura concedida.

### Teste de recuperação do ágio pago por expectativa de rentabilidade futura e intangíveis com vida útil indefinida

Os ativos que têm uma vida útil indefinida, como o ágio por expectativa de rentabilidade futura, têm a recuperação do seu valor testada anualmente, independentemente de indicativos de perda de valor. A Companhia realizou o teste de recuperação dos ágios com expectativa de rentabilidade futura em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017 para qual não foi apresentado nenhum indicativo de perda por dedução do valor recuperável.

Na aplicação do teste de redução ao valor recuperável de ativos, o valor contábil de um ativo ou unidade geradora de caixa é comparado com o seu valor recuperável. A Companhia alocou o ágio e efetuou os testes de recuperação do ágio alocado com base nos segmentos operacionais, vide Nota 28 para a alocação do ágio. O valor recuperável é o maior valor entre o valor líquido de venda de um ativo e seu valor em uso. Considerando-se as particularidades dos ativos da Companhia, o valor recuperável utilizado para avaliação do teste de redução ao valor recuperável é o valor em uso, exceto quando especificamente indicado.

Este valor de uso é estimado com base no valor presente de fluxos de caixa futuros, resultado das melhores estimativas da Companhia. Os fluxos de caixa, decorrentes do uso contínuo dos ativos relacionados, são ajustados pelos riscos específicos e utilizam a taxa de desconto de 8,7% a.a. à 11,0%a.a.. Esta taxa deriva da taxa estruturada no Custo Médio Ponderado de Capital (WACC Nominal). As principais premissas são em 31 de dezembro de 2019: avaliação econômico-financeira da Companhia, um horizonte projetado compreendendo entre os períodos de janeiro de 2020 a dezembro de 2030, derivado de seu orçamento para os próximos dez anos, consideração do valor presente da perpetuidade do fluxo de caixa projetado para o último ano com um crescimento constante nominal de 3,5% ao ano, correspondente à expectativa de inflação de longo prazo, conforme projeções divulgadas pelo Banco Central do Brasil. O teste de recuperação dos ativos intangíveis da Companhia não resultou na necessidade de reconhecimento de perdas nos ativos intangíveis.

Utilizamos como premissa de crescimento da receita líquida dos serviços prestados o PIB + inflação para o período iniciado em 30 de setembro de 2019 a 2023 e de 2024 a 2029 (e perpetuidade) 0% a.a. de crescimento real + inflação para os segmentos alugadas e administradas, operações próprias, concessões *off-street*, contratos privados de longo prazo e outros; -19% a.a. real (perda de receita estimada pela administração devido a não renovação de contratos que se encerram no período) + inflação para o período iniciado em 30 de setembro de 2019 a 2023 e de 2024 a 2029 (e perpetuidade) 0%a.a. de crescimento real + inflação para o segmento de concessões *on-street*.

A premissa de crescimento para os custos dos serviços prestados consideramos 100% dos custos variáveis com receita líquida dos serviços prestados, considerando uma recuperação de margem com base em expectativa da administração sobre a margem normalizada do segmento em termos de percentual da receita operacional líquida (e compatível com o histórico do segmento).

A Companhia efetuou análise de sensibilidade do teste de recuperação do ágio pago por expectativa de rentabilidade futura e intangíveis com vida útil indefinida, aplicando a sensibilidade da taxa de desconto WACC (+/-1%) por segmento operacional e concluiu que o impairment não era necessário em 31 de dezembro de 2019.

### 13. Empréstimos, financiamentos e debêntures

|                         |                                | Controladora |            |            |            | Consolidado |            |            |            |
|-------------------------|--------------------------------|--------------|------------|------------|------------|-------------|------------|------------|------------|
| Taxa de juros           |                                | 31/12/2019   | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 01/01/2017 | 31/12/2019  | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 01/01/2017 |
| Capital de giro         | 2,11% a 18,86% a.a. + 100% CDI | 51.047       | 106.214    | 16.323     | 29.001     | 76.794      | 133.959    | 49.184     | 61.338     |
| Capital de giro - Swap  | 1,87% a.a. + 100% CDI          | 53.908       | -          | -          | 27.627     | 53.913      | -          | 4.586      | 52.006     |
| Leasing a pagar         | 19,56% a.a.                    | -            | -          | -          | 13         | -           | -          | 36         | 130        |
| Debêntures (6ª emissão) | 118% CDI a.a.                  | -            | 27.752     | 83.279     | 139.440    | -           | 27.752     | 83.279     | 139.440    |
| Debêntures (7ª emissão) | 100% CDI + 2,40% a.a.          | -            | 151.122    | 251.974    | 260.626    | -           | 151.122    | 251.974    | 260.626    |
| Debêntures (9ª emissão) | 100% CDI + 1,90% a.a.          | 353.089      | -          | -          | -          | 353.089     | -          | -          | -          |
| Custos com captação     |                                | (4.630)      | (2.598)    | (3.710)    | (3.627)    | (5.782)     | (3.628)    | (3.930)    | (3.889)    |
|                         |                                | 453.414      | 282.490    | 347.866    | 453.080    | 478.014     | 309.205    | 385.129    | 509.651    |
| Passivo circulante      |                                | 116.376      | 234.443    | 342.644    | 436.758    | 119.049     | 236.842    | 342.903    | 466.893    |
| Passivo não circulante  |                                | 337.038      | 48.047     | 5.222      | 16.322     | 358.965     | 72.363     | 42.226     | 42.758     |
| Total                   |                                | 453.414      | 282.490    | 347.866    | 453.080    | 478.014     | 309.205    | 385.129    | 509.651    |

A Companhia não capitalizou no ativo imobilizado custos de empréstimos por não possuir ativos qualificáveis nos exercícios encerrados em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017.

A movimentação dos empréstimos e financiamentos encontra-se abaixo:

|                                  | Controladora     | Consolidado      |
|----------------------------------|------------------|------------------|
| Em 01 de janeiro de 2017         | 453.080          | 509.651          |
| Captação                         | -                | 5.818            |
| Pagamento do principal           | (99.376)         | (123.598)        |
| Pagamento de juros               | (50.641)         | (55.007)         |
| Efeito de combinação de negócio  | -                | 4.922            |
| Apropriação de juros             | 45.735           | 48.797           |
| Variação cambial                 | (849)            | (5.150)          |
| Comissões                        | (83)             | (304)            |
| Em 31 de dezembro de 2017        | 347.866          | 385.129          |
| Captação                         | 100.000          | 100.000          |
| Pagamento do principal           | (163.133)        | (163.403)        |
| Pagamento de juros               | (23.954)         | (27.916)         |
| Apropriação de juros             | 20.599           | 24.327           |
| Variação cambial                 | -                | 1.045            |
| Comissões                        | 1.112            | 40               |
| Efeito combinação de negócio     | -                | (10.017)         |
| Em 31 de dezembro de 2018        | 282.490          | 309.205          |
| <b>Captação</b>                  | <b>534.144</b>   | <b>534.144</b>   |
| <b>Pagamento do principal</b>    | <b>(372.889)</b> | <b>(375.323)</b> |
| <b>Pagamento de juros</b>        | <b>(29.459)</b>  | <b>(32.353)</b>  |
| <b>Apropriação de juros</b>      | <b>32.640</b>    | <b>34.778</b>    |
| <b>Variação cambial</b>          | <b>4.155</b>     | <b>4.155</b>     |
| <b>Comissões</b>                 | <b>2.333</b>     | <b>3.408</b>     |
| <b>Em 31 de dezembro de 2019</b> | <b>453.414</b>   | <b>478.014</b>   |

Em 31 de dezembro de 2019 e 2017 a Companhia possui em aberto operações de *swap* para conversão de empréstimos efetuados em moeda estrangeira para dívida em CDI.

As debêntures emitidas possuem as seguintes características:

|                             | 6ª emissão                                     | 7ª emissão                             | 9ª emissão                                                                      |
|-----------------------------|------------------------------------------------|----------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------|
| Emissão:                    | 14.280                                         | 26.000                                 | 350.000                                                                         |
| Valor total:                | 142.800                                        | 260.000                                | 350.000                                                                         |
| Séries:                     | Única                                          | Única                                  | Única                                                                           |
| Classe e conversibilidade:  | Não conversíveis em ações da Companhia         | Não conversíveis em ações da Companhia | Não conversíveis em ações da Companhia                                          |
| Garantia:                   | Sim (Imóvel hipotecado no valor de R\$43.000). | Direitos creditórios cedidos           | Imóvel hipotecado no valor de R\$45.000 e direitos creditórios cedidos (Nota 8) |
| Data de emissão:            | 09/06/2014                                     | 25/06/2015                             | 09/05/2019                                                                      |
| Data de vencimento          | 09/06/2019                                     | 25/06/2020                             | 09/05/2024                                                                      |
| Cláusulas restritivas:      | Sim                                            | Sim                                    | Sim                                                                             |
| Data liquidação antecipada: | 09/05/2019                                     | 09/05/2019                             | -                                                                               |

Em 09 de maio de 2019 a Companhia efetuou a captação da 9ª emissão de debêntures no valor total de R\$350.000, conforme detalhado no quadro anterior. Com a captação, foram liquidadas antecipadamente as obrigações relativas à 6ª e 7ª emissão, bem como demais contratos de empréstimos, uma vez que o custo da dívida da 9ª emissão é inferior. A Companhia liquidou entre os meses de maio e junho de 2019 os valores do principal e juros da 6ª e 7ª emissão no montante de R\$181.257 líquido dos seus respectivos gastos de emissão. O valor remanescente do recurso captado será destinado a operação. Os custos com captação das debêntures da 9ª emissão de debêntures em 31 de dezembro de 2019 totalizam R\$4.630 (controladora e consolidado), os quais foram alocados como redutores dos saldos a liquidar das debêntures, e são apropriados mensalmente no resultado, ao longo do fluxo do vencimento pró-rata dia, de acordo com a taxa efetiva de juros.

As debêntures da 9ª emissão estão condicionadas às seguintes cláusulas restritivas (“Covenants”), sendo a 1ª. verificação com a data base de 31 de dezembro de 2019:

- (a) Dívida líquida / Ebitda ajustado igual ou inferior a 3,0;
- (b) Dívida líquida / Patrimônio líquido igual ou inferior a 3,0;
- (c) Ebitda ajustado / Despesa financeira igual ou superior a 1,0.

Em 31 de dezembro de 2017, a Companhia encontrava-se adimplente com as condições estipuladas “b” e “c”. Para a condição “a”, o índice apurado pela Companhia superou o que estava previsto contratualmente. Para esse índice especificamente, os debenturistas deliberaram e aprovaram, em assembleia realizada em 21 de março de 2018, por unanimidade de votos, pela não decretação de vencimento antecipado das obrigações decorrentes das debêntures. Em virtude de a Assembleia ter sido realizada posterior ao exercício 31 de dezembro de 2017 e 2016, a Companhia reclassificou as debêntures para o passivo circulante.

Em 31 de dezembro de 2018, a Companhia encontra-se adimplente com as condições estipuladas nas debentures da 6ª. e 7ª emissão. Em 31 de dezembro de 2019, a Companhia encontra-se adimplente com as condições estipuladas na debenture da 9ª emissão.

Exceto pelas debêntures demonstradas no quadro acima, os empréstimos não possuem garantias reais.

A parcela não circulante em 31 de dezembro de 2019 possui os seguintes vencimentos:

|             | Controladora   | Consolidado    |
|-------------|----------------|----------------|
| 2021        | 97.902         | 100.328        |
| 2022        | 98.950         | 101.698        |
| 2023        | 98.950         | 101.925        |
| 2024        | 41.236         | 44.432         |
| 2025        | -              | 3.401          |
| 2026 a 2027 | -              | 7.181          |
|             | <b>337.038</b> | <b>358.965</b> |

## 14. Instrumentos financeiros derivativos

|                                                            | Controladora |            |            |            | Consolidado  |            |            |            |
|------------------------------------------------------------|--------------|------------|------------|------------|--------------|------------|------------|------------|
|                                                            | 31/12/2019   | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 01/01/2017 | 31/12/2019   | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 01/01/2017 |
| Derivativos "swap" de câmbio (a)                           | <b>1.660</b> | -          | -          | -          | <b>1.660</b> | -          | -          | -          |
|                                                            | <b>1.660</b> | -          | -          | -          | <b>1.660</b> | -          | -          | -          |
| Ativo circulante                                           | <b>1.660</b> | -          | -          | -          | <b>1.660</b> | -          | -          | -          |
| <b>Total</b>                                               | <b>1.660</b> | -          | -          | -          | <b>1.660</b> | -          | -          | -          |
| Zilren Empreendimentos Imobiliários Ltda.                  | -            | -          | -          | -          | -            | -          | 568        | 568        |
| Instrumentos financeiros derivativos "swap" de câmbio (a)  | -            | -          | -          | 7.612      | -            | -          | 227        | 16.886     |
| Instrumentos financeiros derivativos - opção de compra (b) | -            | -          | 70.351     | 37.307     | -            | -          | 70.351     | 87.307     |
|                                                            | -            | -          | 70.351     | 44.919     | -            | -          | 71.146     | 104.761    |
| Passivo circulante                                         | -            | -          | -          | 7.612      | -            | -          | -          | 16.886     |
| Passivo não circulante                                     | -            | -          | 70.351     | 87.307     | -            | -          | 71.146     | 87.875     |
| <b>Total</b>                                               | -            | -          | 70.351     | 94.919     | -            | -          | 71.146     | 104.761    |

(a) Instrumentos financeiros derivativos para proteção do risco câmbio.

A Companhia classifica os instrumentos financeiros derivativos em derivativos do tipo "swap" contratados para proteger o risco cambial dos empréstimos e financiamentos denominados em moeda estrangeira. A Companhia não aplica a contabilidade de hedge "Hedge Accounting".

| Consolidado            | Valor principal (Notional) |            |            | Valor da curva |            |            | Valor justo    |            |            | Ganho / (Perda) MTM |            |            |
|------------------------|----------------------------|------------|------------|----------------|------------|------------|----------------|------------|------------|---------------------|------------|------------|
|                        | 31/12/2019                 | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2019     | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2019     | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2019          | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
| <b>Ponta ativa:</b>    |                            |            |            |                |            |            |                |            |            |                     |            |            |
| Posição comprado dólar | <b>49.453</b>              | -          | 4.777      | <b>52.737</b>  | -          | 5.089      | <b>51.077</b>  | -          | 4.862      | <b>1.660</b>        | -          | (227)      |
| <b>Ponta passiva:</b>  |                            |            |            |                |            |            |                |            |            |                     |            |            |
| Posição vendida no CDI | <b>49.453</b>              | -          | 4.777      | <b>53.940</b>  | -          | 4.586      | <b>53.940</b>  | -          | 4.586      | -                   | -          | -          |
|                        | -                          | -          | -          | <b>(1.203)</b> | -          | 503        | <b>(2.863)</b> | -          | 276        | <b>1.660</b>        | -          | (227)      |

As operações de swap financeiro consistem na troca da variação cambial por uma correção relacionada a um percentual da variação do Certificado de Depósito Interbancário – CDI.

A Companhia e suas controladas não efetuam aplicações de caráter especulativo em derivativos ou quaisquer outros instrumentos financeiros de risco.

(b) Derivativo - Opção de compra

Com base no acordo de investimento realizado em 16 de setembro de 2016, o investidor possui a opção de resgate antecipado até a data de seu vencimento em 31 de março de 2019. Em 28 de novembro de 2018, foi aprovado em Assembleia Geral Extraordinária a conversão da opção de compra como capital social no montante R\$41.600 vide Nota 23.

Em 2018, a conversão foi realizada de acordo com as Assembleias Gerais Extraordinárias de 16 de setembro de 2016 e 23 de dezembro de 2016. Sendo assim, o valor de R\$50.000 correspondente a 10% do investimento foi convertido em capital social, o valor de R\$450.000 correspondente a 90% do investimento foi convertido em reserva de capital e o valor de R\$102.338 decorrentes do rendimento baseado no Índice Nacional de Preços ao Consumidor - IPCA, acrescido de margem percentual mensal calculada com base em 4% a.a. e líquidos do saldo a apropriar com os gastos na emissão das ações, foi convertido em reserva na subscrição de ações.

#### Passivos financeiros conversíveis em ações

|                                         | Controladora e Consolidado |            |            |            |
|-----------------------------------------|----------------------------|------------|------------|------------|
|                                         | 31/12/2019                 | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 01/01/2017 |
| Passivo financeiro conversível em ações | -                          | -          | 480.452    | 413.835    |
| Comissões emissão passivo financeiro    | -                          | -          | (7.567)    | (10.180)   |
|                                         | -                          | -          | 472.885    | 403.655    |
| Passivo circulante                      | -                          | -          | -          | -          |
| Passivo não circulante                  | -                          | -          | 472.885    | 403.655    |
|                                         | -                          | -          | 472.885    | 403.655    |

Em 16 de setembro de 2016, a Companhia assinou um acordo de investimento com a *Equity International* ("EI"), por meio do fundo Riverside Fundo de Investimento em Participações, do qual foi acordado a realização de um investimento na Companhia mediante a criação e subscrição de 5.254.170 ações preferenciais resgatáveis (41.481.482 de ações ordinárias após conversão e desdobramento de ações, conforme Nota 34), no valor de R\$400.000 ("Investimento Inicial"), todas nominativas e sem valor nominal.

Em 23 de dezembro de 2016, por meio do fundo Riverside Fundo de Investimento em Participações, foi realizado o segundo investimento na Companhia mediante a criação e subscrição de 1.313.542 ações preferenciais resgatáveis, no valor de R\$100.000, todas nominativas e sem valor nominal.

Baseado nas IAS 32 e IFRS 9, o acordo de investimento é classificado como um passivo financeiro conversível em ações preferenciais ("opção") com derivativo embutido (vide Nota 14).

Com base no acordo de investimento celebrado em 16 de setembro de 2016, as assembleias gerais de acionistas realizadas em 16 de setembro de 2016 e 23 de dezembro de 2016 deliberaram a emissão de ações preferenciais resgatáveis, as quais foram subscritas pelo investidor. O investidor tinha a opção de exigir o resgate de suas ações, pela Companhia, até 31 de março de 2019.

Em 28 de novembro de 2018, a Assembleia Geral Extraordinária da Companhia aprovou a alteração das condições de resgate e de conversão das ações preferenciais resgatáveis. Em decorrência de tal aprovação, o investimento aprovado pelos acionistas da Companhia em 16 de setembro de 2016 e 23 de dezembro de 2016 deixou de ser considerado um passivo financeiro e opção e foi atualizado para o patrimônio líquido da Companhia, no montante total de R\$602.338, obedecendo a seguinte distribuição: (i) R\$50.000, correspondentes a 10% do investimento inicial, foram convertidos em capital social; (ii) R\$450.000, correspondentes a 90% do investimento inicial, foram convertidos em reserva de capital; e (iii) R\$102.338, decorrentes do rendimento baseado no IPCA, acrescidos de margem percentual mensal calculada com base em 4% ao ano a partir da data da assinatura do acordo de investimento até a data de realização da conversão, e líquidos do saldo a apropriar com os gastos na emissão das ações, convertidos em reserva de ágio.

## 15. Passivo de arrendamento

A movimentação do passivo de arrendamento atrelado ao direito de uso dos contratos de aluguéis está demonstrada abaixo:

|                                        | Controladora     | Consolidado      |
|----------------------------------------|------------------|------------------|
| Saldo em 01 de janeiro de 2017         | 556.184          | 864.067          |
| Adições                                | 45.128           | 50.555           |
| Baixas                                 | (14.470)         | (14.538)         |
| Remensurações                          | 26.073           | 38.613           |
| Pagamentos                             | (119.820)        | (185.098)        |
| Juros                                  | 76.234           | 122.446          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2017        | 569.329          | 876.045          |
| Adições                                | 17.380           | 23.746           |
| Baixas                                 | (1.584)          | (1.585)          |
| Remensurações                          | 28.754           | 24.718           |
| Pagamentos                             | (124.348)        | (189.139)        |
| Juros                                  | 74.995           | 117.654          |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018        | 564.526          | 851.439          |
| <b>Adições</b>                         | <b>19.480</b>    | <b>269.606</b>   |
| <b>Baixas</b>                          | <b>(1.337)</b>   | <b>(1.557)</b>   |
| <b>Remensurações</b>                   | <b>27.654</b>    | <b>35.999</b>    |
| <b>Pagamentos</b>                      | <b>(129.181)</b> | <b>(222.915)</b> |
| <b>Juros</b>                           | <b>72.898</b>    | <b>138.576</b>   |
| <b>Saldo em 31 de dezembro de 2019</b> | <b>554.040</b>   | <b>1.071.148</b> |
| <br>                                   |                  |                  |
| Circulante                             | 125.879          | 225.244          |
| Não circulante                         | 428.161          | 845.904          |

A Companhia apresenta no quadro abaixo a análise de maturidade de seus contratos, prestações não descontadas, conciliadas com o saldo de 31 de dezembro de 2019:

| Ano                                  | Controladora   | Consolidado      |
|--------------------------------------|----------------|------------------|
| 2021                                 | 124.060        | 218.435          |
| 2022                                 | 118.370        | 211.181          |
| 2023                                 | 111.649        | 203.464          |
| 2024                                 | 107.723        | 198.147          |
| 2025                                 | 105.439        | 178.220          |
| Mais de 5 anos                       | 147.009        | 635.113          |
| <b>Total valores não descontados</b> | <b>714.250</b> | <b>1.644.560</b> |
| Juros embutidos                      | (286.089)      | (798.656)        |
| <b>Saldo passivo de arrendamento</b> | <b>428.161</b> | <b>845.904</b>   |

A Companhia chegou às suas taxas de desconto, com base nas taxas de juros livres de risco observadas no mercado brasileiro, para os prazos de seus contratos, ajustadas à realidade da companhia ("spread" de crédito), taxa nominal. Os "spreads" foram obtidos por meio de sondagens junto aos títulos de dívida da Companhia. A tabela abaixo evidencia as taxas praticadas, vis-à-vis os prazos dos contratos, conforme exigência do CPC 12, §33:

#### Contratos por prazo e taxa de desconto

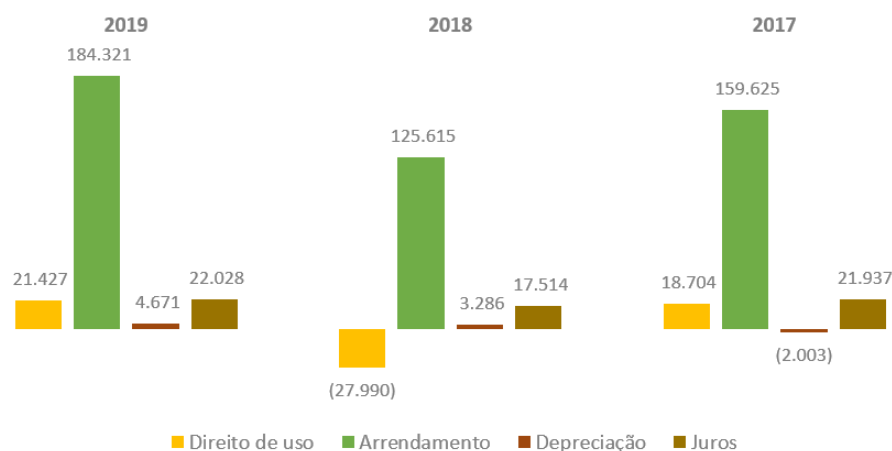
| Prazos contratos | Taxa % a.a. |
|------------------|-------------|
| 4 anos           | 12%         |
| 5 anos           | 14%         |
| 6 anos           | 16%         |
| Mais de 7 anos   | 13%         |

#### Informações adicionais

A Companhia em plena conformidade com a IFRS 16 / CPC 06 (R2), na mensuração de seu passivo de arrendamento e do direito de uso e consequente registro contábil, procedeu ao uso da técnica de fluxo de caixa descontando pela taxa de juros nominal sem considerar a inflação futura projetada nos fluxos a serem descontados.

Conforme requerido pelo Ofício Circular CVM nº 2/2019, se efetuada a mensuração pelo valor presente dos pagamentos de arrendamentos esperados até o fim de cada contrato, incorporados a inflação futura projetada e descontados pela taxa incremental de financiamento, ou seja, a taxa de juros nominal. A Companhia demonstra abaixo os efeitos líquidos dos acréscimos e decréscimos aos saldos do passivo de arrendamento Nota 16, do direito de uso e despesa de depreciação do direito de uso Nota 10, e da despesa financeira Nota 26 dos exercícios sociais encerrados em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017.

#### Consolidado taxa nominal x fluxo real



As taxas de juros nominais refletem as taxas utilizadas para o cálculo e registro contábil do IFRS 16/CPC 06 (R2) arrendamento mercantil determinadas quando do início do arrendamento. Adicionalmente, como premissa, para determinação dos fluxos de caixa futuros contratuais incorporando a inflação esperada foram utilizadas cotações futuras de mercado obtidas através na B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão para os indexadores de inflação constante em nossos contratos de arrendamento, tais como o IPCA e o IGPM. As curvas de inflação foram obtidas quando do início dos contratos e a cada data base de reajuste considerando o prazo contratual remanescente.

## 16. Obrigações com o poder concedente

|                        | Consolidado    |            |            |            |
|------------------------|----------------|------------|------------|------------|
|                        | 31/12/2019     | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 01/01/2017 |
| Parcelas fixas         | <b>119.133</b> | 84.138     | 94.936     | 109.297    |
|                        | <b>119.133</b> | 84.138     | 94.936     | 109.297    |
| Passivo circulante     | <b>14.609</b>  | 9.461      | 10.393     | 11.681     |
| Passivo não circulante | <b>104.524</b> | 74.677     | 84.543     | 97.616     |
| <b>Total</b>           | <b>119.133</b> | 84.138     | 94.936     | 109.297    |

Em 28 de agosto de 2019, a controlada E.W.S. Estacionamentos Salvador S.A., celebrou o Instrumento Particular de Contrato de Cessão de Uso de Área do Complexo Aeroportuário, decorrente da sub-rogação do contrato relativo ao Aeroporto Internacional de Salvador, anteriormente firmado com a Infraero. Com isso, o contrato de concessão celebrado em 28 de julho de 2017 não está mais em vigor, sendo substituído pelo contrato assinado em 28 de agosto de 2019.

O referido contrato mantém o mesmo escopo anterior de exploração da área aeroportuária, exceto pela exploração da atividade de publicidade que não será mais explorada pela Companhia, com parcelas a serem pagas ao novo administrador (Concessionária do Aeroporto de Salvador) mensuradas mensalmente sobre valores fixos e variáveis, mantendo o mesmo prazo contratual (até 2033). Em 31 de dezembro de 2019, restam 166 parcelas a vencer.

Os vencimentos das parcelas não circulantes têm a seguinte distribuição por ano:

|             | Consolidado    |
|-------------|----------------|
| 2021        | <b>12.657</b>  |
| 2022        | <b>11.575</b>  |
| 2023        | <b>10.584</b>  |
| 2024        | <b>9.678</b>   |
| 2025 a 2033 | <b>60.030</b>  |
|             | <b>104.524</b> |

Com a sub-rogação do contrato, em 31 de agosto de 2019 a Companhia efetuou remensuração do saldo registrado na rubrica de obrigações com o poder concedente no montante de R\$40.651 com contrapartida no ativo intangível de direito exploração da infraestrutura concedida, vide nota 12.

A movimentação está demonstrada a seguir:

|                                                               | 31/12/2019     | 31/12/2018    | 31/12/2017    |
|---------------------------------------------------------------|----------------|---------------|---------------|
| Saldo inicial                                                 | 84.138         | 94.936        | 109.297       |
| Adição                                                        | -              | -             | -             |
| Variação monetária sobre as obrigações com o poder concedente | 10.615         | 8.759         | 4.867         |
| Pagamento principal e atualização                             | (16.271)       | (19.557)      | (19.228)      |
| Remensuração                                                  | 40.651         | -             | -             |
| <b>Saldo final</b>                                            | <b>119.133</b> | <b>84.138</b> | <b>94.936</b> |

## 17. Contas a pagar por aquisição de investimentos

|                            |       | Controladora e Consolidado |              |               |               |
|----------------------------|-------|----------------------------|--------------|---------------|---------------|
| Indexador                  |       | 31/12/2019                 | 31/12/2018   | 31/12/2017    | 01/01/2017    |
| Contraprestação com sócios | IPCA  | 2.000                      | 5.657        | 15.605        | 37.354        |
| Contraprestação com sócios | IGP-M | 2.895                      | 3.000        | -             | -             |
|                            |       | <b>4.895</b>               | <b>8.657</b> | <b>15.605</b> | <b>37.354</b> |
| Passivo circulante         |       | 2.000                      | 5.657        | 12.389        | 26.216        |
| Passivo não circulante     |       | 2.895                      | 3.000        | 3.216         | 11.318        |
| <b>Total</b>               |       | <b>4.895</b>               | <b>8.657</b> | <b>15.605</b> | <b>37.534</b> |

Referem-se às obrigações por aquisição de investimentos. Tais obrigações tiveram atualização conforme seus indicadores contratuais (IPCA/IGP-M) no montante de R\$402 em 31 de dezembro de 2019 (R\$907 em 2018 e R\$832 em 2017), os quais foram apropriados no resultado do exercício na conta de despesas financeiras.

Durante o exercício de 2019, a Companhia não reverteu valores pelo fato dos vendedores terem atingido as metas de performance contratuais. Em 2018, o montante revertido foi de R\$12.000 e em 2017 foi de R\$10.782.

## 18. Obrigações trabalhistas

|                        | Controladora  |               |               |               | Consolidado   |               |               |               |
|------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                        | 31/12/2019    | 31/12/2018    | 31/12/2017    | 01/01/2017    | 31/12/2019    | 31/12/2018    | 31/12/2017    | 01/01/2017    |
| INSS e FGTS a recolher | 5.044         | 5.269         | 5.590         | 4.859         | 5.972         | 6.214         | 6.566         | 5.804         |
| Provisões trabalhistas | 19.684        | 18.287        | 16.598        | 18.019        | 23.496        | 21.544        | 20.168        | 23.098        |
|                        | <b>24.728</b> | <b>23.556</b> | <b>22.188</b> | <b>22.878</b> | <b>29.468</b> | <b>27.758</b> | <b>26.734</b> | <b>28.902</b> |

## 19. Parcelamento fiscais

Em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017, a Companhia possui parcelamentos municipais e federais conforme apresentado no quadro abaixo:

|                                                         | Controladora |            |            |              | Consolidado |            |              |              |
|---------------------------------------------------------|--------------|------------|------------|--------------|-------------|------------|--------------|--------------|
|                                                         | 31/12/2019   | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 01/01/2017   | 31/12/2019  | 31/12/2018 | 31/12/2017   | 01/01/2017   |
| Parcelamento Municipal - PPI/PAT/IPTU/TAXAS/MULTA       | 214          | 279        | 824        | 1.116        | 295         | 377        | 1.039        | 1.371        |
| Parcelamento Federal - RFB/PGFN - Pis/Cofins/multa GFIP | 82           | 108        | 133        | -            | 249         | 334        | 405          | -            |
|                                                         | <b>296</b>   | <b>387</b> | <b>957</b> | <b>1.116</b> | <b>544</b>  | <b>711</b> | <b>1.444</b> | <b>1.371</b> |
| Circulante                                              | 129          | 133        | 404        | 395          | 223         | 217        | 532          | 454          |
| Não circulante                                          | 167          | 254        | 553        | 721          | 321         | 494        | 912          | 917          |

## 20. Partes relacionadas

A Companhia, suas controladas, controladas em conjunto, coligadas e acionistas celebram entre si, no curso normal de seus negócios, operações financeiras e comerciais. Estas operações incluem especialmente a disponibilização de recursos financeiros para os estacionamento na forma de adiantamentos para aumento de capital, contrato de mútuo e conta corrente com a finalidade de capital de giro normalmente para cobertura pontual de fluxo de caixa cuja regularização não excede 30 dias. As transações comerciais referem-se basicamente ao aluguel de alguns estacionamentos com sua parte relacionada Carmo Couri.

As operações entre as empresas referentes às contas a receber e às contas a pagar são efetuadas em condições pactuadas entre as partes e compreendem operações para cobertura de fluxo de caixa diário das empresas, sem incidência de juros, tais como seguros, uniformes e rateios administrativos.

A Companhia não possui operação de compra e venda de serviços entre as empresas.

## 20.1 Ativo

|                                                   | Controladora  |               |               |               | Consolidado   |               |               |               |
|---------------------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                                   | 31/12/2019    | 31/12/2018    | 31/12/2017    | 01/01/2017    | 31/12/2019    | 31/12/2018    | 31/12/2017    | 01/01/2017    |
| <b>Ativo circulante:</b>                          |               |               |               |               |               |               |               |               |
| Wellpark Estacionamento e Serviços Ltda.          | 4             | 465           | 8             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Capital Parking Estacionamentos Ltda.             | 12            | 85            | 272           | 169           | -             | -             | -             | -             |
| Riopark Estacionamentos e Garagens Ltda.          | 28            | 19            | 88            | 57            | -             | -             | -             | -             |
| Primeira Estacionamentos Ltda.                    | 34            | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Saepart Soc. de Adm. Emp. e Part. Ltda.           | 665           | 665           | 651           | 525           | -             | -             | -             | -             |
| Azera Parking Ltda.                               | 693           | 666           | 700           | 700           | -             | -             | -             | -             |
| Hora Park Sistema Estacionamentos Rotativos Ltda. | 725           | 576           | 1.355         | 1.370         | -             | -             | -             | -             |
| Estacionamento Cinelândia S.A.                    | 52            | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Consórcio Estacionamento Centro Cívico            | 11            | 175           | -             | -             | 11            | 175           | -             | -             |
| Consórcio Estacionamento Novo Centro              | 127           | 234           | 134           | -             | 127           | 234           | -             | -             |
| Estacionamento Edifício Comercial Ahead           | 61            | -             | -             | -             | 61            | -             | -             | -             |
| Shopping Granja Vianna Ltda.                      | -             | -             | 261           | 1.487         | -             | -             | 261           | 1.487         |
| Shopping da Ilha Ltda.                            | -             | -             | 423           | 744           | -             | -             | 423           | 744           |
| Shopping SCP Mooca Plaza.                         | -             | -             | 798           | -             | -             | -             | 798           | -             |
| Estacionamento Shopping Monte Carmo               | 99            | 174           | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Estacionamento Hospital Marcelino Champagnat      | 109           | 62            | 55            | -             | -             | -             | -             | -             |
| Estacionamento Shopping Bay Market Center         | 131           | -             | -             | -             | 131           | -             | -             | -             |
| Estacionamento Shopping Parque Aracajú            | 227           | -             | -             | -             | -             | -             | -             | -             |
| Estacionamento do Mogi Shopping                   | 521           | 541           | 639           | 805           | 521           | 541           | 639           | 805           |
| Estacionamento Shopping Bourbon Pompéia           | 2.819         | -             | -             | -             | 2.819         | -             | -             | -             |
| Estacionamento Shopping Leblon                    | -             | 244           | 345           | 511           | -             | 244           | 345           | 511           |
| Shopping Catuai Londrina                          | -             | -             | 647           | -             | -             | -             | 647           | -             |
| Shopping São Bernardo Plaza                       | 1             | -             | 148           | -             | -             | -             | 148           | -             |
| Shopping Mestre Álvaro                            | -             | 393           | 393           | -             | -             | 393           | 393           | -             |
| Consórcio Shopping Metrô Santa Cruz               | -             | 541           | 541           | -             | -             | 541           | 541           | -             |
| Shopping SCP Recreio Ltda.                        | -             | 649           | 1.090         | -             | -             | 649           | 1.090         | -             |
| Contas a receber – sócios (i)                     | 5.850         | 7.375         | 5.108         | 5.856         | 22.356        | 18.148        | 14.596        | 15.420        |
| Outros                                            | 104           | 408           | 958           | 3.957         | 1             | 278           | 1.891         | 4.010         |
|                                                   | <b>12.273</b> | <b>13.272</b> | <b>14.614</b> | <b>16.181</b> | <b>26.027</b> | <b>21.203</b> | <b>21.772</b> | <b>22.977</b> |
|                                                   | Controladora  |               |               |               | Consolidado   |               |               |               |
|                                                   | 31/12/2019    | 31/12/2018    | 31/12/2017    | 01/01/2017    | 31/12/2019    | 31/12/2018    | 31/12/2017    | 01/01/2017    |
| <b>Ativo não circulante:</b>                      |               |               |               |               |               |               |               |               |
| E.W.S. Estacionamentos Salvador S.A. (ii)         | 15.127        | 15.127        | 15.013        | 13.340        | -             | -             | -             | -             |
| WPR Empreendimento Imobiliário Ltda.              | -             | -             | -             | 1.119         | -             | -             | -             | 1.119         |
| WPA Park Participações S.A.                       | -             | -             | -             | 1.234         | -             | -             | -             | 1.234         |
| Loop Gestão de Pátios S.A.                        | -             | -             | 2.180         | -             | -             | -             | -             | -             |
| Outros                                            | 227           | 228           | 230           | 10            | 484           | 228           | 958           | 10            |
|                                                   | <b>15.354</b> | <b>15.355</b> | <b>17.423</b> | <b>15.703</b> | <b>484</b>    | <b>228</b>    | <b>958</b>    | <b>2.363</b>  |

## 20.2 Passivo

|                                                   | Controladora |            |            |            | Consolidado |            |            |            |
|---------------------------------------------------|--------------|------------|------------|------------|-------------|------------|------------|------------|
|                                                   | 31/12/2019   | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 01/01/2017 | 31/12/2019  | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 01/01/2017 |
| <b>Passivo circulante:</b>                        |              |            |            |            |             |            |            |            |
| Capital Parking Estacionamentos Ltda.             | 5            | -          | -          | -          | -           | -          | -          | -          |
| Riopark Estacionamentos e Garagens Ltda.          | 30           | 2          | 3          | 1          | -           | -          | -          | -          |
| Saepart Soc. de Adm. Emp. e Part. Ltda.           | 42           | 17         | 22         | 76         | -           | -          | -          | -          |
| Primeira Estacionamentos Ltda.                    | 103          | -          | -          | -          | -           | -          | -          | -          |
| Hora Park Sistema Estacionamentos Rotativos Ltda. | 131          | 85         | 54         | 8          | -           | -          | -          | -          |
| Minas Park Aparecida Estacionamentos Ltda.        | -            | -          | 838        | -          | -           | -          | -          | -          |
| Consórcio Shopping Tamboré Ltda.                  | -            | -          | 401        | 1.804      | -           | -          | 401        | 1.804      |
| Shopping SCP Capim Dourado Ltda.                  | -            | -          | -          | -          | -           | -          | 97         | -          |
| Shopping Catuai Maringá Ltda.                     | -            | -          | 106        | -          | -           | -          | 106        | -          |
| Shopping Catuai Londrina Ltda.                    | -            | -          | 153        | -          | -           | -          | 153        | -          |
| Shopping Estação BH Ltda.                         | -            | -          | 87         | 57         | -           | -          | 87         | 57         |
| Shopping Estação Curitiba Ltda.                   | -            | -          | 168        | 168        | -           | -          | 168        | 168        |
| Shopping SCP Vila da Serra Ltda.                  | -            | -          | 205        | -          | -           | -          | 205        | -          |
| Wellpark Estacionamento e Serviços Ltda.          | 213          | 397        | 184        | -          | -           | -          | -          | -          |
| Loop Gestão de Pátios S.A.                        | 7            | -          | -          | -          | 7           | -          | -          | -          |
| Estacionamento Cinelândia S.A.                    | 11           | -          | -          | -          | -           | -          | -          | -          |
| Estacionamento Shopping Bourbon Pompéia           | 11           | -          | -          | -          | 11          | -          | -          | -          |
| Estacionamento do Shopping Monte Carmo            | 56           | 242        | -          | -          | -           | -          | -          | 757        |
| Shopping SBC Plaza Ltda.                          | -            | -          | -          | 757        | -           | -          | -          | -          |
| Consórcio Estacionamento Shopping ABC Ltda.       | -            | 972        | 972        | 1.258      | -           | 972        | 972        | 1.258      |
| Outros                                            | 33           | 489        | 512        | 727        | 6           | 454        | 437        | 899        |
|                                                   | 642          | 2.204      | 3.705      | 4.856      | 24          | 1.426      | 2.626      | 4.943      |
|                                                   |              |            |            |            |             |            |            |            |
|                                                   | Controladora |            |            |            | Consolidado |            |            |            |
|                                                   | 31/12/2019   | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 01/01/2017 | 31/12/2019  | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 01/01/2017 |
| <b>Passivo não circulante:</b>                    |              |            |            |            |             |            |            |            |
| Riopark Estacionamentos e Garagens Ltda.          | -            | -          | -          | 5.631      | -           | -          | -          | -          |
| Adiantamento para futuro aumento de capital       | -            | -          | -          | -          | -           | -          | 728        | -          |
|                                                   | -            | -          | -          | 5.631      | -           | -          | 728        | -          |

- (i) Valores indenizatórios a receber dos sócios antecessores de empresas adquiridas relacionados a processos judiciais.  
(ii) Em janeiro de 2020, a Companhia liquidou o saldo de mútuo em aberto, conforme descrito na Nota 34.

### Fundo

A companhia possuía fundo aberto representado pelo BTG Pactual CDB I FIC FI Renda Fixa Crédito Privado que é um fundo de investimento de renda fixa sob a gestão, administração e custódia do Banco BTG Pactual S.A., os investimentos foram totalmente resgatados em 30 de novembro de 2018, cuja receita financeira no exercício findo em 31 de dezembro de 2018 foi de R\$2.663 na controladora e R\$2.773 no consolidado. Em 31 de dezembro de 2019, a Companhia não possui saldo investido em fundos com partes relacionadas.

A taxa de administração do fundo de investimento BTG Pactual CDB I FIC FI Renda Fixa Crédito Privado é equivalente a uma percentagem anual de 0,15% sobre o valor do patrimônio líquido do fundo, apropriada diariamente no valor da quota. Para o exercício findo em 31 de dezembro de 2019, 31 de dezembro de 2018 e 31 de dezembro de 2017, a despesa com essa taxa de administração foi de R\$0, R\$39 e R\$36 respectivamente. Assim como as outras transações com partes relacionadas, nossas operações com o fundo BTG Pactual CDB I FIC FI Renda Fixa Crédito Privado, foi efetuada em condições pactuadas entre as partes.

## Aluguel e fundo de comércio

A seguir demonstramos os valores pagos a título de aluguel e fundo de comércio durante o período findo em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017:

|              | Controladora e Consolidado |            |            |
|--------------|----------------------------|------------|------------|
|              | 31/12/2019                 | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
| Aluguéis     | 6.080                      | 877        | 485        |
| <b>Total</b> | <b>6.080</b>               | <b>877</b> | <b>485</b> |

Assim como as outras transações com partes relacionadas, nossas operações com a empresa Carmo Couri Engenharia e Construções Ltda., foi efetuada em condições pactuadas entre as partes.

## Transações com pessoal-chave da administração

O pessoal-chave da Administração compreende o presidente e os diretores.

A Companhia não tem a prática de conceder benefícios pós-emprego, de rescisão de contrato de trabalho ou outros benefícios de longo prazo, incluindo remuneração baseada em ações.

A remuneração paga ao pessoal-chave da Administração, que inclui bônus de retenção do exercício, foi de R\$10.858 em 31 de dezembro de 2019 (R\$14.205 em 31 de dezembro de 2018 e R\$6.302 em 31 de dezembro de 2017), e são considerados benefícios de curto prazo. Em 31 de dezembro de 2019, a despesa relacionada ao plano de ações (*stock options*) foi de R\$13.650.

## 21. Provisão para demandas judiciais

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais e processos administrativos de natureza cível, trabalhista e fiscal. As provisões para as eventuais perdas prováveis decorrentes destas ações e procedimentos são estimadas e atualizadas pela Companhia, amparadas pela opinião dos assessores legais externos.

Para as contingências tributárias, cíveis e trabalhistas, a Companhia registrou provisões para as quais é provável que uma saída de recursos envolvendo benefícios econômicos seja necessária para liquidar a obrigação.

Em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017, a Companhia matinha as seguintes provisões, correspondentes a ações judiciais e procedimentos administrativos cujo risco de perda foi considerado provável (para causas trabalhistas probabilidade de perda provável e possível), como abaixo resumido:

|                                  | Controladora |              |              |               | Consolidado |              |               |               |
|----------------------------------|--------------|--------------|--------------|---------------|-------------|--------------|---------------|---------------|
|                                  | Tributária   | Trabalhistas | Cível        | Total         | Tributária  | Trabalhistas | Cível         | Total         |
| Saldo em 01 de janeiro de 2017   | 175          | 3.987        | 1.038        | 5.200         | 957         | 4.636        | 10.537        | 16.130        |
| Adições                          | -            | -            | -            | -             | 493         | -            | 191           | 684           |
| Baixas (pagamento)               | -            | -            | -            | -             | (1.156)     | -            | -             | (1.156)       |
| Saldo em 31 de dezembro de 2017  | 175          | 3.987        | 1.038        | 5.200         | 294         | 4.636        | 10.728        | 15.658        |
| Adições                          | -            | 2.704        | -            | 2.704         | -           | 2.704        | 1.457         | 4.161         |
| Transferências                   | 9            | (940)        | 964          | 33            | -           | (1.111)      | 1.137         | 26            |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018: | <b>184</b>   | <b>5.751</b> | <b>2.002</b> | <b>7.937</b>  | <b>294</b>  | <b>6.229</b> | <b>13.322</b> | <b>19.845</b> |
| Adições                          | -            | 3.032        | -            | 3.032         | -           | 3.033        | 5.169         | 8.202         |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019  | <b>184</b>   | <b>8.783</b> | <b>2.002</b> | <b>10.969</b> | <b>294</b>  | <b>9.262</b> | <b>18.491</b> | <b>28.047</b> |

A natureza das principais causas provisionadas pela Companhia são:

Trabalhistas: A Companhia e investidas reconhecem sua provisão para demandas judiciais trabalhistas com base no percentual médio histórico de perda dos últimos 3 anos sobre a melhor estimativa de valores sobre os processos em aberto. Os processos estão relacionados com hora extras, verbas rescisórias, entre outros.

Cíveis: A principal causa cível com probabilidade de perda provável, no montante de R\$ 15.610, trata-se de execução por título extrajudicial proposto pela Infraero, em 26 de julho de 2005, com o objetivo de cobrar valores relativos ao contrato de concessão de exploração do estacionamento no Aeroporto Internacional do Rio de Janeiro – Galeão. A mesma causa possui desmembramento de perda possível.

#### Riscos possíveis

A Companhia e suas controladas são partes em ações judiciais de natureza cível e fiscal que não estão provisionados, pois envolvem risco de perda classificado pela Companhia e por seus assessores legais externos como possível. No Consolidado, as contingências passivas com probabilidade de perda possível, estão assim representadas:

|                   | 31/12/2019   |
|-------------------|--------------|
| Processos cíveis  | 26.295       |
| Processos fiscais | 12.499       |
|                   | <hr/> 38.794 |

Processos cíveis: A principal causa cível com probabilidade de perda possível, no montante de R\$17.859, trata-se de execução por título extrajudicial proposto pela Infraero, em 26 de julho de 2005, com o objetivo de cobrar valores relativos ao contrato de concessão de exploração do estacionamento no Aeroporto Internacional do Rio de Janeiro – Galeão.

Processos fiscais: As principais causas com probabilidade de perda possível são: i) trata-se de execução fiscal proposta pelo Município de Santo André, com objetivo de cobrar valores supostamente devidos a título de Imposto Sobre Serviço (ISS) no período de agosto/2011 a junho/2014 no montante de R\$3.823; ii) cancelamento de IPTU do período de 2011 a 2014 no Aeroporto Santos Dumont no montante de R\$4.774.

## Depósitos judiciais

A Companhia está contestando o pagamento de certos impostos, contribuições e obrigações trabalhistas e efetuou depósitos para recursos (vinculados), de montantes equivalentes pendentes das decisões legais finais.

|                                 | Controladora |              |       |       | Consolidado |              |         |         |
|---------------------------------|--------------|--------------|-------|-------|-------------|--------------|---------|---------|
|                                 | Tributária   | Trabalhistas | Cível | Total | Tributária  | Trabalhistas | Cível   | Total   |
| Saldo em 01 de janeiro de 2017  | 1.224        | 1.181        | 797   | 3.202 | 1.224       | 1.507        | 2.271   | 5.002   |
| Adições (depósitos)             | 116          | 598          | 375   | 1.089 | 116         | 1.062        | 588     | 1.766   |
| Desfecho desfavorável           | (318)        | (38)         | (367) | (723) | (318)       | (38)         | (367)   | (723)   |
| Saldo em 31 de dezembro de 2017 | 1.022        | 1.741        | 805   | 3.568 | 1.022       | 2.531        | 2.492   | 6.045   |
| Adições (depósitos)             | -            | 1.048        | 6     | 1.054 | -           | 1.196        | 3       | 1.199   |
| Desfecho desfavorável           | (49)         | (119)        | (53)  | (221) | (49)        | (219)        | (1.260) | (1.528) |
| Desfecho favorável              | (461)        | (148)        | (13)  | (622) | (461)       | (176)        | (13)    | (650)   |
| Atualização monetária           | 49           | 30           | 13    | 92    | 49          | 84           | 15      | 148     |
| Saldo em 31 de dezembro de 2018 | 561          | 2.552        | 758   | 3.871 | 561         | 3.416        | 1.237   | 5.214   |
| Adições (depósitos)             | -            | 1.032        | 682   | 1.714 | -           | 1.277        | 709     | 1.986   |
| Desfecho desfavorável           | (55)         | (61)         | (234) | (350) | (55)        | (61)         | (248)   | (364)   |
| Desfecho favorável              | -            | (288)        | -     | (288) | -           | (333)        | (16)    | (349)   |
| Saldo em 31 de dezembro de 2019 | 506          | 3.235        | 1.206 | 4.947 | 506         | 4.299        | 1.682   | 6.487   |

## 22. Imposto de renda e contribuição social corrente e diferidos

A conciliação entre a despesa tributária e o resultado da multiplicação do lucro contábil pela alíquota fiscal nos períodos findos em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017:

|                                                                               | Controladora    |                 |            | Consolidado     |                 |            |
|-------------------------------------------------------------------------------|-----------------|-----------------|------------|-----------------|-----------------|------------|
|                                                                               | 31/12/2019      | 31/12/2018      | 31/12/2017 | 31/12/2019      | 31/12/2018      | 31/12/2017 |
|                                                                               | (reapresentado) | (reapresentado) |            | (reapresentado) | (reapresentado) |            |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social                   | (42.366)        | (53.791)        | (74.210)   | (38.062)        | (49.515)        | (68.531)   |
| Imposto de renda e contribuição social pela alíquota fiscal nominal - 34%     | 14.404          | 18.289          | 25.231     | 12.940          | 16.835          | 23.301     |
| <b>Diferenças permanentes:</b>                                                |                 |                 |            |                 |                 |            |
| Equivalência patrimonial                                                      | (11.149)        | (6.203)         | (10.710)   | (1.500)         | 392             | 411        |
| Impacto fiscal gerado pelas SCP's                                             | 70              | 146             | 659        | (54)            | 24              | 1.450      |
| Outras diferenças permanentes                                                 | (718)           | (3.519)         | 5.765      | (460)           | (1.331)         | 2.006      |
| <b>Diferenças temporárias:</b>                                                |                 |                 |            |                 |                 |            |
| Diferido não constituído sobre diferenças temporárias - exercícios anteriores | (2.362)         | -               | -          | (2.761)         | -               | -          |
| Prejuízo fiscal não reconhecido no período                                    | -               | (7.111)         | (7.975)    | (5.003)         | (16.768)        | (12.642)   |
| (Reversão)/provisão para realização do diferido                               | (1.419)         | -               | (12.973)   | (7.728)         | -               | (17.434)   |
| Despesa com imposto de renda e contribuição social                            | (1.174)         | 1.602           | (3)        | (4.566)         | (848)           | (2.908)    |
| Corrente                                                                      | (1.174)         | -               | -          | (4.566)         | (2.450)         | (2.908)    |
| Diferido                                                                      | -               | 1.602           | (3)        | -               | 1.602           | -          |
|                                                                               | (1.174)         | 1.602           | (3)        | (4.566)         | (848)           | (2.908)    |

### Imposto de renda e contribuição social diferidos

Em 31 de dezembro de 2019, os prejuízos fiscais e a base de cálculo negativa da contribuição social sobre o lucro líquido da Companhia (controladora) totalizavam aproximadamente R\$350.878 (R\$352.388 em 31 de dezembro de 2018 e R\$334.350 em 31 de dezembro de 2017) e o montante dos prejuízos fiscais e a base de cálculo negativa da contribuição social sobre o lucro líquido da Companhia (consolidado) totalizavam aproximadamente R\$ 465.369 (R\$451.170 em 31 de dezembro de 2018 e R\$419.135 em 31 de dezembro de 2017). A Companhia não reconheceu o potencial crédito tributário de imposto de renda e contribuição social diferidos, em função de não atender todas as premissas para reconhecimento de créditos fiscais diferidos, tais como, histórico de rentabilidade e não se encontrar em fase pré-operacional, conforme requerido pela instrução CVM nº371/2002.

No exercício de 2018, a Companhia utilizou R\$1.602 de imposto de renda e contribuição social diferido sobre o prejuízo fiscal e base negativa no pagamento de parte do parcelamento fiscal realizado.

## **23. Patrimônio líquido**

Segundo estabelecido no Estatuto Social, a Companhia está autorizada a aumentar seu capital social até o limite de 300.000.000 (trezentos milhões) (2.100.000.000 (dois bilhões e cem milhões) após a conversão e desdobramento de ações aprovado em 11 de fevereiro de 2020 conforme nota 34) de ações ordinárias, sendo o conselho de administração o órgão competente para deliberar sobre o aumento e a consequente emissão de novas ações, dentro do limite do capital autorizado.

Em 16 de setembro de 2016, a Companhia assinou um acordo de investimento com a *Equity International* ("EI"), por meio do fundo Riverside Fundo de Investimento em Participações, do qual foi acordado a realização de um investimento na Companhia mediante a criação e subscrição de 5.254.170 ações preferenciais resgatáveis (41.481.482 de ações ordinárias após conversão e desdobramento de ações, conforme Nota 34), no valor de R\$400.000 ("Investimento Inicial"), todas nominativas e sem valor nominal.

Em 23 de dezembro de 2016, por meio do fundo Riverside Fundo de Investimento em Participações, foi realizado o segundo investimento na Companhia mediante a criação e subscrição de 1.313.542 ações preferenciais resgatáveis (1.481.481 de ações ordinárias após conversão e desdobramento de ações, conforme Nota 34), no valor de R\$100.000, todas nominativas e sem valor nominal.

Baseado nas IAS 32 e IFRS 9, o acordo de investimento é classificado como um passivo financeiro conversível em ações preferenciais ("opção") com derivativo embutido.

Com base no acordo de investimento celebrado em 16 de setembro de 2016, as assembleias gerais de acionistas realizadas em 16 de setembro de 2016 e 23 de dezembro de 2016 deliberaram a emissão de ações preferenciais resgatáveis, as quais foram subscritas pelo investidor. O investidor tinha a opção de exigir o resgate de suas ações, pela Companhia, até 31 de março de 2019.

Em 28 de novembro de 2018, a Assembleia Geral Extraordinária da Companhia aprovou a alteração das condições de resgate e de conversão das ações preferenciais resgatáveis. Em decorrência de tal aprovação, o investimento aprovado pelos acionistas da Companhia em 16 de setembro de 2016 e 23 de dezembro de 2016 deixou de ser considerado um passivo financeiro e opção e foi atualizado para o patrimônio líquido da Companhia, no montante total de R\$602.338, obedecendo a seguinte distribuição: (i) R\$50.000, correspondentes a 10% do investimento inicial, foram convertidos em capital social; (ii) R\$450.000, correspondentes a 90% do investimento inicial, foram convertidos em reserva de capital; e (iii) R\$102.338, decorrentes do rendimento baseado no IPCA, acrescidos de margem percentual mensal calculada com base em 4% ao ano a partir da data da assinatura do acordo de investimento até a data de realização da conversão, e líquidos do saldo a apropriar com os gastos na emissão das ações, convertidos em reserva de ágio.

Em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017, o capital social, totalmente subscrito e integralizado é de R\$212.153. A quantidade de ações ordinárias nominativas e sem valor nominal, contempla a conversão e desdobramento das ações realizado em 11 de fevereiro de 2020, conforme Nota 34 e está representada conforme abaixo:

| Quadro acionário Allpark - 31 de dezembro de 2019 e 2018            |                    |                    |                |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| Acionistas                                                          | Total de ações     |                    | % Participação |
|                                                                     | Subscritas         | Integralizadas     |                |
| Fundo de investimento em Participações Maranello - Multiestratégico | 76.890.226         | 76.890.226         | 47,66%         |
| FIP Brasil de Governança Corporativa                                | 17.869.796         | 17.869.796         | 11,08%         |
| TSEMF III Brazil S.a.r.l.                                           | 6.044.430          | 6.044.430          | 3,75%          |
| TSEMF IV Brazil S.a.r.l                                             | 3.488.954          | 3.488.954          | 2,16%          |
| Riverside FIP                                                       | 52.862.418         | 52.862.418         | 32,77%         |
| Outros                                                              | 4.179.329          | 4.179.329          | 2,59%          |
|                                                                     | <b>161.335.153</b> | <b>161.335.153</b> | <b>100,00%</b> |

| Quadro acionário Allpark – 31 de dezembro de 2017                   |                    |                    |                |
|---------------------------------------------------------------------|--------------------|--------------------|----------------|
| Acionistas                                                          | Total de ações     |                    | % Participação |
|                                                                     | Subscritas         | Integralizadas     |                |
| Fundo de investimento em Participações Maranello - Multiestratégico | 76.890.226         | 76.890.226         | 70,23%         |
| FIP Brasil de Governança Corporativa                                | 17.869.796         | 17.869.796         | 16,32%         |
| TSEMF III Brazil S.a.r.l.                                           | 6.044.430          | 6.044.430          | 5,52%          |
| TSEMF IV Brazil S.a.r.l                                             | 3.488.954          | 3.488.954          | 3,19%          |
| Riverside FIP                                                       | -                  | -                  | 0,00%          |
| Outros                                                              | 5.189.898          | 5.189.898          | 4,74%          |
|                                                                     | <b>109.483.304</b> | <b>109.483.304</b> | <b>100,00%</b> |

## Reserva de capital

Referem-se a contrapartida das despesas do plano de opção de compra de ações conforme Nota 33, reserva de ágio e reserva de capital para investimentos futuros.

## Dividendos

O estatuto social da Companhia determina que os acionistas têm direito a um dividendo anual não cumulativo em montante correspondente a 25% do lucro líquido do exercício calculado nos termos do Artigo 202 da Lei das Sociedades por Ações.

O saldo remanescente do lucro líquido, após as disposições legais e a destinação prevista de dividendos, será destinado para a reserva de capital, que não excederá a 100% do capital social da Companhia. Após o saldo da reserva especial de lucros atingir o seu limite, a destinação do resultado remanescente será determinada pela Assembleia Geral de Acionistas.

A Companhia não distribuiu dividendos nos exercícios findos em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017. A controlada Cinelândia distribuiu dividendos para a controladora de R\$360 em 2018 e R\$512 em 2017.

## 24. Receita dos serviços prestados

|                                               | Controladora     |                  |                  | Consolidado      |                  |                  |
|-----------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                               | 31/12/2019       | 31/12/2018       | 31/12/2017       | 31/12/2019       | 31/12/2018       | 31/12/2017       |
| <b>Receita:</b>                               |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| Exploração de estacionamentos                 | 893.550          | 834.572          | 814.590          | 1.126.548        | 1.006.559        | 983.965          |
| Prestação de serviços de administração        | 27.576           | 33.007           | 28.580           | 32.641           | 34.019           | 29.632           |
| Exploração de Zona Azul                       | -                | -                | -                | 55.721           | 53.795           | 55.638           |
| Aluguel de espaços                            | 6.795            | 7.908            | 7.362            | 8.011            | 8.062            | 7.581            |
| Receita como agente                           | 558              | 431              | 2.294            | 558              | 431              | 2.341            |
| Receitas com prestação de serviços de eventos | 10.451           | 9.628            | 9.219            | 11.068           | 10.793           | 10.218           |
| Receitas de <i>remarketing</i>                | -                | -                | -                | -                | 6.446            | 6.669            |
| Outras receitas com prestação de serviços     | 10.053           | 11.568           | 8.577            | 14.032           | 13.066           | 9.514            |
|                                               | <b>948.983</b>   | <b>897.114</b>   | <b>870.622</b>   | <b>1.248.579</b> | <b>1.133.171</b> | <b>1.105.558</b> |
| <b>Deduções:</b>                              |                  |                  |                  |                  |                  |                  |
| PIS - 0,65% e 1,65%                           | (14.388)         | (14.077)         | (14.324)         | (19.089)         | (17.808)         | (17.987)         |
| COFINS - 3,00% e 7,65%                        | (66.212)         | (64.832)         | (65.972)         | (87.858)         | (82.016)         | (82.832)         |
| ISS - 2% a 5%                                 | (45.504)         | (42.726)         | (41.529)         | (58.916)         | (52.961)         | (51.557)         |
| Outras deduções                               | (1.633)          | (613)            | (712)            | (2.032)          | (1.153)          | (988)            |
|                                               | <b>(127.737)</b> | <b>(122.248)</b> | <b>(122.537)</b> | <b>(167.895)</b> | <b>(153.938)</b> | <b>(153.364)</b> |
|                                               | <b>821.246</b>   | <b>774.866</b>   | <b>748.085</b>   | <b>1.080.684</b> | <b>979.233</b>   | <b>952.194</b>   |

## 25. Custos dos serviços prestados e despesas por natureza

|                                                                 | Controladora     |                  |                  | Consolidado      |                  |                  |
|-----------------------------------------------------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|------------------|
|                                                                 | 31/12/2019       | 31/12/2018       | 31/12/2017       | 31/12/2019       | 31/12/2018       | 31/12/2017       |
|                                                                 | (Reapresentado)  | (Reapresentado)  |                  | (Reapresentado)  | (Reapresentado)  |                  |
| Folha de pagamento e encargos                                   | (275.219)        | (264.008)        | (241.966)        | (330.323)        | (314.090)        | (288.878)        |
| Aluguéis                                                        | (210.457)        | (197.733)        | (194.577)        | (263.584)        | (227.021)        | (222.663)        |
| Serviços de pessoas físicas e jurídicas                         | (30.237)         | (27.038)         | (22.920)         | (40.222)         | (38.284)         | (35.659)         |
| Gerais                                                          | (29.524)         | (26.764)         | (24.527)         | (43.921)         | (44.155)         | (40.032)         |
| Utilidades                                                      | (11.978)         | (11.055)         | (10.435)         | (16.541)         | (15.111)         | (14.209)         |
| Manutenção                                                      | (13.708)         | (10.979)         | (8.374)          | (17.359)         | (14.303)         | (11.412)         |
| Seguros                                                         | (5.780)          | (6.640)          | (6.175)          | (6.966)          | (7.860)          | (7.321)          |
| Depreciação – direito de uso – administrativas (i)              | (1.698)          | (1.812)          | (1.592)          | (1.871)          | (1.812)          | (1.592)          |
| Depreciação – direito de uso – operações(ii)                    | (65.517)         | (60.884)         | (59.183)         | (107.605)        | (90.911)         | (89.114)         |
| Depreciação                                                     | (17.514)         | (16.289)         | (28.061)         | (29.471)         | (28.774)         | (46.536)         |
| Reversão contas a pagar por aquisição de investimento (Nota 17) | -                | 12.000           | 10.782           | -                | 12.000           | 10.782           |
| Ganho na perda de controle (Nota 9)                             | -                | -                | -                | -                | 28.750           | -                |
| Outros custos e despesas                                        | (8.698)          | (14.704)         | (6.234)          | (1.907)          | (15.723)         | (11.624)         |
| <b>Total</b>                                                    | <b>(670.330)</b> | <b>(625.906)</b> | <b>(593.263)</b> | <b>(859.770)</b> | <b>(757.294)</b> | <b>(758.258)</b> |
| Custos dos serviços prestados                                   | (587.216)        | (556.251)        | (543.764)        | (761.273)        | (703.138)        | (690.610)        |
| Despesas administrativas                                        | (93.115)         | (80.561)         | (59.583)         | (109.401)        | (97.529)         | (71.896)         |
| Outras receitas(despesas) operacionais, líquidas                | 10.001           | 10.906           | 10.084           | 10.904           | 43.373           | 4.248            |
| <b>Total</b>                                                    | <b>(670.330)</b> | <b>(625.906)</b> | <b>(593.263)</b> | <b>(859.770)</b> | <b>(757.294)</b> | <b>(758.258)</b> |

- (i) A depreciação – direito de uso administrativas está líquida do crédito de PIS e COFINS sobre arrendamento dos contratos administrativos nos montantes de R\$173 em 2019, R\$253 em 2018 e R\$223 em 2017 na controladora e R\$227 em 2019, R\$253 em 2018 e R\$223 em 2017 consolidado.
- (ii) A depreciação – direito de uso operações está líquida do crédito de PIS e COFINS sobre arrendamento dos contratos operacionais nos montantes de R\$5.762 em 2019, R\$5.388 em 2018 e R\$5.238 em 2017 na controladora, e R\$9.854 em 2019, R\$8.326 em 2018 e R\$8.225 em 2017 no consolidado.

## 26. Resultado financeiro

### Receitas financeiras

|                                    | Controladora  |               |               | Consolidado   |               |               |
|------------------------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------|
|                                    | 31/12/2019    | 31/12/2018    | 31/12/2017    | 31/12/2019    | 31/12/2018    | 31/12/2017    |
| Juros sobre aplicações financeiras | 3.643         | 6.223         | 26.259        | 4.695         | 7.358         | 27.056        |
| Descontos obtidos                  | 65            | 68            | 62            | 516           | 422           | 282           |
| Juros ativos                       | 495           | 492           | 1.097         | 548           | 554           | 1.238         |
| Variação monetária                 | 1.744         | 1.402         | 273           | 1.808         | 1.674         | 539           |
| Variação cambial                   | 7.552         | -             | 1.656         | 7.552         | 654           | 1.263         |
| Ajuste a valor justo do "Swap"     | 1.660         | -             | -             | 1.660         | 969           | -             |
| Ajuste a valor justo das opções    | -             | 35.703        | 20.819        | -             | 35.703        | 20.819        |
| Juros sobre mútuos                 | -             | 420           | 2.135         | -             | 428           | 2.135         |
| <b>Total</b>                       | <b>15.159</b> | <b>44.308</b> | <b>52.301</b> | <b>16.779</b> | <b>47.762</b> | <b>53.332</b> |

## Despesas financeiras

|                                            | Controladora     |                 |                 | Consolidado      |                 |                 |
|--------------------------------------------|------------------|-----------------|-----------------|------------------|-----------------|-----------------|
|                                            | 31/12/2019       | 31/12/2018      | 31/12/2017      | 31/12/2019       | 31/12/2018      | 31/12/2017      |
|                                            |                  | (reapresentado) | (reapresentado) |                  | (reapresentado) | (reapresentado) |
| Juros                                      | <b>(33.453)</b>  | (26.216)        | (45.227)        | <b>(36.534)</b>  | (30.726)        | (50.974)        |
| Juros Equity International                 | -                | (82.303)        | (66.617)        | -                | (82.303)        | (66.617)        |
| Juros de obrigações com o poder concedente | -                | -               | -               | <b>(9.830)</b>   | (7.613)         | (5.376)         |
| IOF                                        | <b>(403)</b>     | (681)           | (12)            | <b>(543)</b>     | (785)           | (104)           |
| Ajuste a valor justo do "Swap"             | -                | -               | (1.524)         | -                | (192)           | (2.555)         |
| Ajuste a valor justo das opções            | -                | (6.952)         | (3.862)         | -                | (6.952)         | (3.862)         |
| Comissões                                  | <b>(3.549)</b>   | (6.679)         | (8.319)         | <b>(3.811)</b>   | (8.084)         | (8.652)         |
| Juros sobre arrendamento(i)                | <b>(67.802)</b>  | (70.037)        | (71.479)        | <b>(129.070)</b> | (109.779)       | (114.751)       |
| Variação cambial                           | <b>(10.768)</b>  | -               | (824)           | <b>(10.768)</b>  | (2.142)         | 3.885           |
| Tarifas bancárias                          | <b>(1.043)</b>   | (1.002)         | (1.015)         | <b>(1.233)</b>   | (1.387)         | (1.398)         |
| Outras despesas financeiras                | <b>(13)</b>      | (351)           | (352)           | <b>(221)</b>     | (453)           | (367)           |
|                                            | <b>(117.031)</b> | (194.221)       | (199.231)       | <b>(192.010)</b> | (250.416)       | (250.771)       |

- (i) Juros sobre arrendamento estão líquidos do crédito de PIS e COFINS sobre arrendamento nos montantes de R\$5.096 em 2019, R\$4.958 em 2018 e R\$4.755 na controladora, e R\$9.506 em 2019, R\$7.875 em 2018 e R\$7.695 em 2017 no consolidado.

## 27. Resultado por ação

O resultado básico e diluído por ação é calculado através da divisão do resultado líquido atribuído aos detentores de ações ordinárias da Companhia pela quantidade média ponderada de ações ordinárias disponíveis durante o exercício.

A tabela abaixo apresenta os dados de resultado e ações utilizados no cálculo dos resultados básico e diluído por ação, já considerando os efeitos de conversão e desdobramento de ações, conforme aprovado em 11 de fevereiro de 2020, conforme Nota 34:

|                                                                        | Controladora e Consolidado |                 |                 |
|------------------------------------------------------------------------|----------------------------|-----------------|-----------------|
|                                                                        | 31/12/2019                 | 31/12/2018      | 31/12/2017      |
|                                                                        |                            | (reapresentado) | (reapresentado) |
| <b>Numerador básico</b>                                                |                            |                 |                 |
| Resultado líquido do exercício atribuível aos acionistas controladores | (43.540)                   | (52.189)        | (74.213)        |
| <b>Denominador básico</b>                                              |                            |                 |                 |
| Média ponderada do número de ações ordinárias                          | 161.335.153                | 118.149.034     | 109.483.304     |
| Opções de ações (Nota 33) - em milhares                                | 4.580.849                  | 695.849         | 695.849         |
| Média ponderada diluída do número de ações                             | 161.335.153                | 118.149.034     | 109.483.304     |
| Resultado básico e diluído por ação                                    | <u>(0,2699)</u>            | <u>(0,4417)</u> | <u>(0,6778)</u> |

Em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017, a Companhia apresentou efeito antidilutivo relacionado a: (i) opções dos programas de remuneração baseada em ações, com efeito de R\$0,0075 em 2019, R\$0,0026 em 2018 e R\$0,0001 em 2017.

## 28. Informações por segmento

Os segmentos operacionais são reportados de forma consistente com os relatórios internos fornecidos ao principal tomador de decisões operacionais para fins de avaliação de desempenho de cada segmento e alocação de recursos.

Um segmento operacional é definido como um componente de uma Companhia que atua em atividades comerciais a partir das quais pode gerar receita e incorrer em despesas. Cada segmento operacional é diretamente responsável pelas receitas e despesas relacionadas às suas operações. Os principais tomadores de decisões operacionais avaliam o desempenho de cada segmento operacional usando informações sobre sua receita e margem de contribuição, e não avalia as operações usando informações de ativos e passivos.

Não há transações entre os segmentos, e a Companhia não aloca, despesas administrativas, receitas e despesas financeiras e imposto de renda e contribuição social para os segmentos operacionais.

Os segmentos são reportados internamente como: alugadas e administradas (*Leased and Managed Locations*), operações próprias (*Owned Locations*), concessões públicas (*Concessions – On e Off-Street*), contratos privados de longo prazo (*Long-term Contracts*) e outros (*Others*). Vale ressaltar que esse modelo sofre alterações ao longo do tempo, dependendo de como a administração vê os negócios e no caso de uma mudança metodológica, os períodos anteriores serão reclassificados para fins de comparabilidade. A Companhia não avalia o desempenho dos segmentos considerando os saldos de ativos e passivos, bem como de regiões geográficas.

- Alugadas e administradas (*Leased and Managed Locations*): engloba contratos firmados com a iniciativa privada onde há operações das áreas de estacionamento nos mais diversos segmentos, como: edifícios comerciais, shoppings, hospitais, instituições de ensino, bancos e terrenos. Os contratos podem ser de locação (aluguel fixo, variável ou combinação de ambos) e administração (taxa fixa ou variável).
- Operações próprias (*Owned Locations*): consistem em contratos de aquisição de ativos imobiliários (garagens ou vagas de estacionamentos) como unidade autônoma do empreendimento em que se situa.
- Concessões públicas *Off-Street*: engloba contratos com a Administração Pública, conquistados através de processos licitatório e podem ter perfil de infraestrutura, demandando volumes expressivos de investimentos. São contratos que se situam fora das vias públicas, incluindo principalmente, aeroportos e garagens subterrâneas.
- Concessões públicas *On-Street*: são contratos de gestão de estacionamentos rotativos em vias públicas firmados com as prefeituras municipais que concedem o direito de exploração. A contrapartida inclui investimentos em parquímetros, infraestrutura, sinalização e outorgas iniciais nos municípios de Americana, Araraquara, Belo Horizonte, Itajaí, Itatiba, Jacareí, Jaraguá do Sul, Juiz de Fora, Limeira, Mauá, Mogi das Cruzes, Pindamonhangaba, Piracicaba, Rio Claro, Salvador, Santa Bárbara d'Oeste, Santo André, São Bernardo do Campo, São Carlos, São João da Boa Vista, São Paulo, Taubaté e Vila Velha.
- Contratos privados de longo prazo (*Long-term Contracts*): engloba contratos firmados com a iniciativa privada e que demandam investimentos em infraestrutura e/ou uma outorga inicial. Destacam-se operações de estacionamento nos segmentos de: edifícios comerciais, aeroportos, instituições de ensino, dentre outros.
- Outros (*Others*): consiste em receitas acessórias que não são especificamente identificáveis para um segmento operacional, tais como operação da investida na Loop, receitas de franquias e operações específicas consideradas como extraordinárias.

Em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017, as informações por segmento operacional estão assim apresentadas:

|                                                             |    | Consolidado              |            |            |                          |            |            |                    |            |            |                         |            |            |
|-------------------------------------------------------------|----|--------------------------|------------|------------|--------------------------|------------|------------|--------------------|------------|------------|-------------------------|------------|------------|
|                                                             |    | Alugadas e administradas |            |            | Contratos de longo prazo |            |            | Operações próprias |            |            | Concessões - Off-street |            |            |
|                                                             |    | Nota                     | 31/12/2019 | 31/12/2018 | 31/12/2017               | 31/12/2019 | 31/12/2018 | 31/12/2017         | 31/12/2019 | 31/12/2018 | 31/12/2017              | 31/12/2019 | 31/12/2018 |
| Receita líquida dos serviços prestados                      | 24 | 521.842                  | 460.904    | 469.974    | 347.060                  | 340.077    | 309.627    | 30.576             | 29.306     | 26.802     | 131.207                 | 94.296     | 89.532     |
| Lucro bruto (c)                                             |    | 104.214                  | 98.258     | 107.615    | 214.593                  | 198.398    | 189.385    | 14.235             | 14.117     | 13.341     | 111.861                 | 75.819     | 75.641     |
| Despesas gerais e administrativas                           | 25 | -                        | -          | -          | -                        | -          | -          | -                  | -          | -          | -                       | -          | -          |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas           |    | -                        | 11.734     | 9.765      | -                        | -          | -          | -                  | -          | -          | -                       | 3.990      | (6.339)    |
| Resultado de equivalência patrimonial                       | 10 | -                        | -          | -          | -                        | -          | -          | 353                | 360        | 263        | (2.583)                 | 1.428      | 1.391      |
| Resultado antes da depreciação e amortização                |    | 104.214                  | 109.992    | 117.380    | 214.593                  | 198.398    | 189.385    | 14.589             | 14.477     | 13.603     | 109.277                 | 81.237     | 70.693     |
| Depreciação (custo dos serviços presados)                   |    | (30.221)                 | (30.824)   | (33.849)   | (53.210)                 | (47.478)   | (52.239)   | (2.335)            | (2.359)    | (3.777)    | (45.995)                | (33.911)   | (39.121)   |
| Amortização de intangíveis                                  |    | (20.034)                 | (17.033)   | (18.604)   | (32.246)                 | (30.663)   | (22.716)   | (226)              | (175)      | (927)      | (17.599)                | (12.311)   | (12.829)   |
| Resultado antes do resultado financeiro                     |    | 53.959                   | 62.136     | 64.927     | 129.137                  | 120.258    | 114.430    | 12.028             | 11.943     | 8.899      | 45.683                  | 35.015     | 18.744     |
| Receitas financeiras                                        | 26 |                          |            |            |                          |            |            |                    |            |            |                         |            |            |
| Despesas financeiras                                        | 26 |                          |            |            |                          |            |            |                    |            |            |                         |            |            |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social |    |                          |            |            |                          |            |            |                    |            |            |                         |            |            |
| Imposto de renda e contribuição social corrente (b)         | 22 | -                        | -          | -          | (799)                    | (1.308)    | (1.425)    | -                  | -          | -          | (1.173)                 | (452)      | (347)      |
| Imposto de renda e contribuição social diferido             | 22 | -                        | -          | -          | -                        | -          | -          | -                  | -          | -          | -                       | -          | -          |
| Lucro (prejuízo) do exercício                               |    | 53.959                   | 62.136     | 64.927     | 128.338                  | 118.950    | 113.005    | 12.028             | 11.943     | 8.899      | 44.510                  | 34.563     | 18.397     |

|                                                             |    | Concessões - On-street |            |            | Outros     |            |            | Não alocado |            |            | Total      |            |            |
|-------------------------------------------------------------|----|------------------------|------------|------------|------------|------------|------------|-------------|------------|------------|------------|------------|------------|
|                                                             |    | 31/12/2019             | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2019 | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2019  | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2019 | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
| Receita líquida dos serviços prestados                      | 24 | 48.728                 | 47.422     | 49.181     | 1.272      | 7.228      | 7.078      | -           | -          | -          | 1.080.684  | 979.233    | 952.194    |
| Lucro bruto (c)                                             |    | 12.653                 | 12.751     | 14.966     | 802        | (1.753)    | (2.124)    | -           | -          | -          | 458.358    | 397.590    | 398.824    |
| Despesas gerais e administrativas                           | 25 | -                      | -          | -          | -          | -          | -          | (109.401)   | (97.529)   | (71.896)   | (109.401)  | (97.529)   | (71.896)   |
| Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas           |    | -                      | -          | -          | 10.904     | 27.648     | 822        | -           | -          | -          | 10.904     | 43.372     | 4.248      |
| Resultado de equivalência patrimonial                       | 10 | -                      | -          | -          | (2.182)    | (636)      | (442)      | -           | -          | -          | (4.412)    | 1.152      | 1.210      |
| Resultado antes da depreciação e amortização                |    | 12.653                 | 12.751     | 14.966     | 9.524      | 25.259     | (1.744)    | (109.401)   | (97.529)   | (71.896)   | 355.449    | 344.585    | 332.387    |
| Depreciação (custo dos serviços prestados)                  |    | (3.496)                | (3.102)    | (3.614)    | (483)      | (1.278)    | (1.657)    | (3.207)     | (2.543)    | (2.984)    | (138.947)  | (121.495)  | (137.241)  |
| Amortização                                                 |    | (1.262)                | (1.144)    | (1.289)    | (686)      | (2.184)    | (4.593)    | (7.281)     | (6.444)    | (5.281)    | (79.333)   | (69.952)   | (66.238)   |
| Resultado antes do resultado financeiro                     |    | 7.895                  | 8.504      | 10.063     | 8.355      | 21.797     | (7.994)    | (119.889)   | (106.516)  | (80.161)   | 137.169    | 153.139    | 128.908    |
| Receitas financeiras                                        | 26 |                        |            |            |            |            |            | 16.779      | 47.762     | 53.332     | 16.779     | 47.762     | 53.332     |
| Despesas financeiras                                        | 26 |                        |            |            |            |            |            | (192.010)   | (250.416)  | (250.771)  | (192.010)  | (250.416)  | (250.771)  |
| Prejuízo antes do imposto de renda e da contribuição social |    |                        |            |            |            |            |            | (295.120)   | (309.170)  | (277.600)  | (38.062)   | (49.515)   | (68.531)   |
| Imposto de renda e contribuição social corrente (b)         | 22 | -                      | -          | -          | -          | -          | -          | (2.594)     | (690)      | (1.136)    | (4.566)    | (2.450)    | (2.908)    |
| Imposto de renda e contribuição social diferido             | 22 | -                      | -          | -          | -          | -          | -          | -           | 1.602      | -          | -          | 1.602      | -          |
| Lucro (prejuízo) do exercício                               |    | 7.895                  | 8.504      | 10.063     | 8.355      | 21.797     | (7.994)    | (297.713)   | (308.258)  | (278.736)  | (42.628)   | (50.363)   | (71.439)   |

- (a) A administração monitora separadamente os resultados operacionais das unidades de negócios, para tomar decisões sobre alocação de recursos e avaliar desempenho. O desempenho dos segmentos é avaliado com base na receita e na margem de contribuição. As despesas administrativas, os resultados financeiros da Companhia e os impostos sobre o lucro são administrados sob o âmbito da Companhia, não são alocados aos segmentos operacionais.
- (b) A alocação do imposto de renda e contribuição social corrente somente para empresas que possuem apenas um segmento.
- (c) Lucro bruto dos segmentos reconcilia com a demonstração do resultado dos exercícios reduzindo a linha de depreciação dos custos dos serviços prestados.

## Outras informações relevantes

| Nota<br>s                        | Consolidado              |            |            |                          |            |            |                    |            |            |                       |            |            |
|----------------------------------|--------------------------|------------|------------|--------------------------|------------|------------|--------------------|------------|------------|-----------------------|------------|------------|
|                                  | Alugadas e Administradas |            |            | Contratos de longo prazo |            |            | Operações próprias |            |            | Concessões Off-street |            |            |
|                                  | 31/12/2019               | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2019               | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2019         | 31/12/2018 | 31/12/2017 | 31/12/2019            | 31/12/2018 | 31/12/2017 |
|                                  | (reapresentado)          |            |            | (reapresentado)          |            |            | (reapresentado)    |            |            | (reapresentado)       |            |            |
| Imobilizado                      |                          |            |            |                          |            |            |                    |            |            |                       |            |            |
| Custo de aquisição               | 176.366                  | 156.669    | 142.924    | 74.811                   | 65.562     | 52.154     | 98.315             | 93.539     | 83.175     | 136.325               | 130.347    | 128.012    |
| Depreciação                      | (106.752)                | (98.103)   | (87.713)   | (41.164)                 | (37.389)   | (33.133)   | (27.034)           | (25.129)   | (22.097)   | (54.934)              | (47.516)   | (41.002)   |
| 11                               | 69.614                   | 58.566     | 55.211     | 33.647                   | 28.173     | 19.021     | 71.281             | 68.410     | 61.078     | 81.391                | 82.831     | 87.010     |
| Intangível                       |                          |            |            |                          |            |            |                    |            |            |                       |            |            |
| Ágio                             | 103.528                  | 102.924    | 102.924    | 1.663                    | 2.084      | 2.084      | -                  | -          | -          | 10.260                | 10.260     | 7.160      |
| Demais intangíveis:              |                          |            |            |                          |            |            |                    |            |            |                       |            |            |
| Custo de aquisição               | 161.371                  | 132.056    | 123.368    | 510.666                  | 425.264    | 341.237    | 3.178              | 2.356      | 8.467      | 343.287               | 289.402    | 214.086    |
| Amortização                      | (91.234)                 | (73.905)   | (58.233)   | (128.673)                | (89.215)   | (56.264)   | (724)              | (497)      | (774)      | (67.715)              | (49.567)   | (36.273)   |
| 12                               | 173.665                  | 161.075    | 168.059    | 383.656                  | 338.133    | 287.057    | 2.454              | 1.859      | 7.693      | 285.832               | 250.095    | 184.973    |
| Direito de uso                   |                          |            |            |                          |            |            |                    |            |            |                       |            |            |
| Custo de direito de uso          | 182.415                  | 160.600    | 143.710    | 620.210                  | 601.238    | 572.869    | 1.557              | 1.493      | 1.292      | 583.741               | 325.990    | 330.092    |
| Depreciação do direito de uso    | (122.006)                | (100.273)  | (79.950)   | (246.483)                | (193.472)  | (144.495)  | (1.089)            | (933)      | (793)      | (150.067)             | (107.537)  | (77.616)   |
|                                  | 60.409                   | 60.327     | 63.760     | 373.727                  | 407.766    | 428.374    | 468                | 560        | 499        | 433.674               | 218.453    | 252.476    |
| Adições                          |                          |            |            |                          |            |            |                    |            |            |                       |            |            |
| Capital investido em imobilizado | 21.414                   | 18.170     | 12.167     | 8.599                    | 14.862     | 3.704      | 4.843              | 841        | 2.972      | 5.534                 | 2.984      | 18.350     |
| Capital investido em intangível  | 31.195                   | 15.549     | 13.984     | 78.067                   | 71.098     | 22.680     | 822                | 214        | 2.345      | 40.786                | 92.492     | 2.910      |
| 12                               |                          |            |            |                          |            |            |                    |            |            |                       |            |            |
| Total do capital investido       | 52.609                   | 33.719     | 26.151     | 86.666                   | 85.960     | 26.384     | 5.665              | 1.055      | 5.317      | 46.320                | 95.476     | 21.260     |



|                                  | Concessões On-street |                               |                               | Outros     |                               |                               | Não alocado |                               |                               | Total      |                               |                               |
|----------------------------------|----------------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|-------------------------------|-------------------------------|-------------|-------------------------------|-------------------------------|------------|-------------------------------|-------------------------------|
|                                  | 31/12/2019           | 31/12/2018<br>(reapresentado) | 31/12/2017<br>(reapresentado) | 31/12/2019 | 31/12/2018<br>(reapresentado) | 31/12/2017<br>(reapresentado) | 31/12/2019  | 31/12/2018<br>(reapresentado) | 31/12/2017<br>(reapresentado) | 31/12/2019 | 31/12/2018<br>(reapresentado) | 31/12/2017<br>(reapresentado) |
| Imobilizado                      |                      |                               |                               |            |                               |                               |             |                               |                               |            |                               |                               |
| Custo de aquisição               | 42.532               | 35.194                        | 30.951                        | 4.283      | 3.618                         | 9.764                         | 26.452      | 24.563                        | 22.169                        | 559.084    | 509.492                       | 469.149                       |
| Depreciação                      | (24.403)             | (20.813)                      | (17.458)                      | (3.399)    | (2.894)                       | (2.990)                       | (15.512)    | (13.367)                      | (13.963)                      | (273.198)  | (245.211)                     | (218.356)                     |
| 11                               | 18.129               | 14.381                        | 13.493                        | 884        | 724                           | 6.774                         | 10.940      | 11.196                        | 8.206                         | 285.886    | 264.281                       | 250.793                       |
| Intangível                       |                      |                               |                               |            |                               |                               |             |                               |                               |            |                               |                               |
| Ágio                             | 828                  | 828                           | -                             | 2.185      | 2.788                         | 6.496                         | -           | -                             | -                             | 118.464    | 118.884                       | 118.664                       |
| Demais intangíveis:              |                      |                               |                               |            |                               |                               |             |                               |                               |            |                               |                               |
| Custo de aquisição               | 31.804               | 17.287                        | 7.053                         | 12.274     | 20.806                        | 38.669                        | 57.425      | 44.297                        | 36.487                        | 1.120.005  | 931.468                       | 769.367                       |
| Amortização                      | (6.151)              | (4.767)                       | (3.366)                       | (6.270)    | (10.189)                      | (11.383)                      | (34.812)    | (27.463)                      | (20.878)                      | (335.579)  | (255.603)                     | (187.171)                     |
| 12                               | 26.481               | 13.348                        | 3.687                         | 8.189      | 13.405                        | 33.782                        | 22.613      | 16.834                        | 15.609                        | 902.890    | 794.749                       | 700.860                       |
| Direito de uso                   |                      |                               |                               |            |                               |                               |             |                               |                               |            |                               |                               |
| Custo de direito de uso          | 2.158                | 2.014                         | 1.704                         | -          | -                             | -                             | 23.920      | 15.901                        | 13.160                        | 1.414.001  | 1.107.236                     | 1.062.826                     |
| Depreciação do direito de uso    | (1.853)              | (1.597)                       | (1.217)                       | -          | -                             | -                             | (11.213)    | (9.342)                       | (7.782)                       | (532.711)  | (413.153)                     | (311.852)                     |
|                                  | 305                  | 417                           | 487                           | -          | -                             | -                             | 12.707      | 6.559                         | 5.378                         | 881.290    | 694.083                       | 750.974                       |
| Adições                          |                      |                               |                               |            |                               |                               |             |                               |                               |            |                               |                               |
| Capital investido em imobilizado | 11 7.311             | 3.973                         | 1.703                         | 874        | 395                           | 5.877                         | 2.471       | -                             | -                             | 51.046     | 41.225                        | 44.773                        |
| Capital investido em intangível  | 12 23.626            | 2.136                         | 1.012                         | 2.359      | 250                           | 1.516                         | 13.129      | -                             | -                             | 189.984    | 181.739                       | 44.447                        |
| Total do capital investido       | 30.937               | 6.109                         | 2.715                         | 3.233      | 645                           | 7.393                         | 15.600      | -                             | -                             | 241.030    | 222.964                       | 89.220                        |

## 29. Instrumentos financeiros e políticas para gestão de risco financeiro

Os instrumentos financeiros apresentados pela Companhia em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017 são principalmente os seguintes:

### Caixa e equivalentes de caixa

O caixa e equivalentes de caixa são compostos basicamente por operações em CDB (Certificado de Depósito Bancário), Títulos de Capitalização (Poupança) e Fundos de Investimento, os quais são atualizadas por percentuais da variação do CDI.

### Empréstimos e financiamentos

Os empréstimos e financiamentos estão sujeitos às taxas descritas na Nota 13.

### Debêntures

As debêntures estão sujeitas à variação do CDI (100%), acrescidas de um percentual médio de 1,9% ao ano, conforme divulgado na Nota 13.

### Instrumentos financeiros derivativos

Os instrumentos financeiros derivativos sujeitos às taxas descritas na Nota 14.

### Contas a pagar por aquisição de investimentos

As contas a pagar por aquisição de investimentos estão indexadas ao IPCA, sendo atualizadas no decorrer do exercício, conforme divulgado na Nota 17.

### Risco de crédito

A operação básica da Companhia é a prestação de serviços que são liquidadas em dinheiro ou por meio dos principais cartões de crédito e débitos existentes no mercado. A Companhia considera que o risco de crédito é baixo.

### Risco de mercado

O risco de mercado é o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variações nos preços de mercado. Os preços de mercado englobam dois tipos de risco: (i) risco de taxa de juros e (ii) risco cambial. As obrigações sujeitas a taxas de juros variáveis deixam a Companhia exposta ao risco de mudança nas taxas de juros de mercado. Essas obrigações e seus indexadores estão descritos no quadro abaixo:

|                                              |           |                    | Controladora |                 | Consolidado     |            |                 |                 |
|----------------------------------------------|-----------|--------------------|--------------|-----------------|-----------------|------------|-----------------|-----------------|
| Not a                                        | Indexador |                    | 31/12/2019   | 31/12/2018      | 31/12/2017      | 31/12/2019 | 31/12/2018      | 31/12/2017      |
| <b>Ativos financeiros:</b>                   |           |                    |              | (reapresentado) | (reapresentado) |            | (reapresentado) | (reapresentado) |
| Certificado de depósito bancário             | 5         | CDI                | 63.956       | 5.041           | 10.449          | 105.714    | 16.075          | 36.929          |
| Fundo de investimento aberto                 | 5         | CDI                | -            | 21              | 142.045         | 1.548      | 3.884           | 142.045         |
| Instrumentos financeiros derivativos         | 14        | CDI                | 1.660        | -               | -               | 1.660      | -               | -               |
|                                              |           |                    | 65.616       | 5.062           | 152.494         | 108.922    | 19.959          | 178.974         |
| <b>Passivos financeiros:</b>                 |           |                    |              |                 |                 |            |                 |                 |
| Capital de giro                              | 13        | CDI                | 51.047       | 106.214         | 16.323          | 75.647     | 133.959         | 49.184          |
| Capital de giro - Swap                       | 13        | Dólar (i)          | 53.908       | -               | -               | 53.908     | -               | 4586            |
| Debêntures                                   | 13        | CDI                | 348.459      | 176.276         | 396.356         | 348.459    | 176.276         | 396.356         |
| Instrumentos financeiros derivativos         | 14        | CDI                | -            | -               | 70.351          | -          | -               | 70.351          |
| Passivo de arrendamento                      | 15        | IPCA / IGPM / INPC | 554.040      | 564.526         | 569.329         | 1.071.148  | 851.441         | 876.045         |
| Obrigações com o poder concedente            | 16        | IPCA               | -            | -               | -               | 119.132    | 84.138          | 94.936          |
| Contas a pagar por aquisição de investimento | 17        | IPCA/IGP-M         | 4.895        | 8.657           | 15.605          | 4.895      | 8.657           | 15.605          |
|                                              |           |                    | 1.012.349    | 855.673         | 1.067.964       | 1.673.189  | 1.254.471       | 1.507.063       |

(i) Apesar do empréstimo ser denominado em dólares norte-americanos, a Companhia contratou um swap para converter a dívida em CDI. Vide nota 13.

## Risco de câmbio

O risco de câmbio e o risco de que o valor justo dos fluxos de caixa futuros de um instrumento financeiro flutue devido a variação nas taxas de câmbio. A Exposição da Companhia ao risco de variação nas taxas de câmbio refere-se principalmente a empréstimo de capital de giro. A Companhia mantém contrato de swap para converter a dívida em CDI.

## Risco de liquidez

A Administração da Companhia acompanha continuamente as necessidades de liquidez da Companhia para assegurar que se tenha caixa suficiente para atender as necessidades operacionais.

Devido a dinâmica dos negócios da Companhia e suas controladas, o objetivo da Tesouraria é manter o saldo entre a continuidade dos recursos e a flexibilidade através de Capital de Giro.

Além disso, a Tesouraria monitora o nível de liquidez consolidado, considerando o fluxo de caixa esperado em contrapartida às linhas de crédito não utilizadas.

A tabela a seguir demonstra os riscos de liquidez dos principais passivos financeiros por faixa de vencimento e refletem o fluxo financeiro não descontado da Companhia em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017:

| Em 31 de dezembro de 2019                     | Controladora     |                |                |                |                  | Consolidado      |                |                  |                |                  |
|-----------------------------------------------|------------------|----------------|----------------|----------------|------------------|------------------|----------------|------------------|----------------|------------------|
|                                               | Saldo contábil   | 1 a 12 meses   | 1 a 5 anos     | > de 5 anos    | Total            | Saldo contábil   | 1 a 12 meses   | 1 a 5 anos       | > de 5 anos    | Total            |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures      | 453.414          | 117.431        | 340.619        | -              | 458.050          | 478.014          | 115.953        | 356.413          | 8.322          | 480.688          |
| Fornecedores                                  | 57.159           | 55.992         | 1.166          | -              | 57.158           | 77.098           | 73.972         | 1.310            | -              | 75.282           |
| Passivo de arrendamento                       | 554.040          | 127.962        | 567.242        | 147.009        | 842.213          | 1.071.148        | 226.897        | 1.009.447        | 635.113        | 1.871.457        |
| Contas a pagar por aquisição de investimentos | 4.895            | 2.000          | 2.895          | -              | 4.895            | 4.895            | 2.000          | 2.895            | -              | 4.895            |
| Obrigações com o poder concedente             | -                | -              | -              | -              | -                | 119.132          | 25.037         | 119.859          | 150.190        | 295.086          |
|                                               | <b>1.069.508</b> | <b>303.385</b> | <b>911.922</b> | <b>147.009</b> | <b>1.362.316</b> | <b>1.750.287</b> | <b>443.859</b> | <b>1.489.924</b> | <b>793.625</b> | <b>2.727.408</b> |
| Em 31 de dezembro de 2018 (reapresentado)     | Controladora     |                |                |                |                  | Consolidado      |                |                  |                |                  |
|                                               | Saldo contábil   | 1 a 12 meses   | 1 a 5 anos     | > de 5 anos    | Total            | Saldo contábil   | 1 a 12 meses   | 1 a 5 anos       | > de 5 anos    | Total            |

|                                               |         |         |         |         |           |           |         |           |           |           |
|-----------------------------------------------|---------|---------|---------|---------|-----------|-----------|---------|-----------|-----------|-----------|
| Empréstimos, financiamentos e debêntures      | 282.490 | 236.254 | 48.834  | -       | 285.088   | 309.205   | 238.797 | 74.297    | -         | 313.094   |
| Fornecedores                                  | 51.776  | 46.415  | 5.361   | -       | 51.776    | 64.978    | 59.473  | 5.505     | -         | 64.978    |
| Passivo de arrendamento                       | 564.526 | 129.181 | 573.914 | 240.398 | 943.493   | 846.920   | 222.915 | 1.039.167 | 791.327   | 2.053.409 |
| Contas a pagar por aquisição de investimentos | 8.657   | 5.657   | 3.000   | -       | 8.657     | 8.657     | 5.657   | 3.000     | -         | 8.657     |
| Obrigações com o poder concedente             | -       | -       | -       | -       | -         | 84.138    | 10.964  | 101.389   | 224.747   | 337.100   |
|                                               | 907.449 | 417.507 | 631.109 | 240.398 | 1.289.014 | 1.313.898 | 537.806 | 1.223.358 | 1.016.074 | 2.777.238 |

| Em 31 de dezembro de 2017 (reapresentado)     | Controladora   |              |            |             |           | Consolidado    |              |            |             |           |
|-----------------------------------------------|----------------|--------------|------------|-------------|-----------|----------------|--------------|------------|-------------|-----------|
|                                               | Saldo contábil | 1 a 12 meses | 1 a 5 anos | > de 5 anos | Total     | Saldo contábil | 1 a 12 meses | 1 a 5 anos | > de 5 anos | Total     |
| Empréstimos, financiamentos e debêntures      | 347.866        | 344.361      | 7.215      | -           | 351.576   | 385.129        | 344.642      | 44.417     | -           | 389.059   |
| Fornecedores                                  | 40.939         | 40.432       | 507        | -           | 40.939    | 51.877         | 51.227       | 650        | -           | 51.877    |
| Passivo de arrendamento                       | 569.329        | 124.348      | 598.352    | 345.141     | 1.067.841 | 871.524        | 189.139      | 1.067.537  | 985.872     | 2.242.548 |
| Contas a pagar por aquisição de investimentos | 15.605         | 12.389       | 3.216      | -           | 15.605    | 15.605         | 12.389       | 3.216      | -           | 15.605    |
| Passivo financeiro conversível em ações       | 403.655        | -            | 413.835    | -           | 413.835   | 403.655        | -            | 413.835    | -           | 413.835   |
| Obrigações com o poder concedente             | -              | -            | -          | -           | -         | 94.936         | 9.203        | 90.418     | 247.527     | 347.148   |
|                                               | 1.377.394      | 521.530      | 1.023.125  | 345.141     | 1.889.796 | 1.822.726      | 606.600      | 1.620.073  | 1.233.399   | 3.460.072 |

## Gestão de capital

O objetivo da Companhia em relação a gestão de capital é a manutenção da capacidade de investimento, permitindo viabilizar seu processo de crescimento e oferecer retorno aos seus investidores.

Dessa forma, o índice de alavancagem financeira é o resultado da divisão da dívida líquida pelo patrimônio líquido. A dívida líquida resulta na somatória dos empréstimos, financiamentos, debêntures e leasing e passivo financeiro conversível em ações (circulante e não circulante) subtraído do total de caixa e equivalentes de caixa.

Demonstramos abaixo as bases para os índices em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017:

|                                                          |      | Controladora |          |           | Consolidado |           |           |
|----------------------------------------------------------|------|--------------|----------|-----------|-------------|-----------|-----------|
|                                                          | Nota | 2019         | 2018     | 2017      | 2019        | 2018      | 2017      |
| Empréstimos e financiamentos (*)                         | 13   | 104.955      | 106.214  | 16.323    | 129.555     | 132.929   | 53.550    |
| Leasing (circulante)                                     | 13   | -            | -        | -         | -           | -         | 36        |
| Passivo de arrendamento (*)                              | 15   | 554.040      | 564.526  | 569.329   | 1.071.148   | 851.439   | 876.045   |
| Debêntures (*)                                           | 13   | 348.459      | 176.276  | 331.543   | 348.459     | 176.276   | 331.543   |
| Passivo financeiro conversível em ações (não circulante) | 15   | -            | -        | 472.885   | -           | -         | 472.885   |
| Instrumentos financeiros derivativos (não circulante)    |      | -            | -        | 70.351    | -           | -         | 71.146    |
| Parcelamentos fiscais (*)                                | 19   | 296          | 387      | 957       | 544         | 711       | 1.444     |
| Contas a pagar por aquisição de investimentos (*)        | 17   | 4.895        | 8.657    | 15.605    | 4.895       | 8.657     | 15.605    |
| ( - ) Caixa e equivalentes de caixa                      | 5    | (73.933)     | (17.283) | (161.943) | (120.196)   | (41.300)  | (198.065) |
| Dívida líquida                                           |      | 938.712      | 838.777  | 1.315.050 | 1.434.405   | 1.128.712 | 1.624.189 |
| Patrimônio líquido                                       | 23   | 569.136      | 598.263  | 48.114    | 581.115     | 609.330   | 58.386    |

(\*) circulante e não circulante.

Não houve alterações nos objetivos, políticas e processos de gestão de capital no decorrer dos períodos apresentados.

## Análise de sensibilidade dos instrumentos financeiros

A análise de sensibilidade para cada tipo de mercado considerado relevante pela Administração está apresentada na tabela abaixo.

Para o cenário provável segundo avaliação efetuada pela Administração foi considerado um horizonte de um ano. Adicionalmente dois outros cenários (A) e (B) são demonstrados. A Companhia assume um aumento de 25% (cenário A) e de 50% (cenário B - cenário de situação extrema) na projeção de mercado para a taxa do CDI do cenário provável.

|                                               |      |           |                | Projeções de mercado |                |                |
|-----------------------------------------------|------|-----------|----------------|----------------------|----------------|----------------|
| Controladora                                  | Nota | Indexador | 31/12/2019     | Provável             | Cenário A      | Cenário B      |
| Empréstimos e financiamentos                  | 13   | CDI       | 51.047         | 54.084               | 54.844         | 55.603         |
| Empréstimos e financiamentos - Swap           | 13   | Dólar (i) | 53.908         | 57.116               | 57.917         | 58.719         |
| Debêntures                                    | 13   | CDI       | 348.459        | 369.192              | 374.376        | 379.559        |
| Contas a pagar por aquisição de investimentos | 17   | IPCA      | 4.895          | 5.106                | 5.159          | 5.211          |
|                                               |      |           | <b>458.309</b> | <b>485.498</b>       | <b>492.295</b> | <b>499.093</b> |
| Certificado de Depósito Bancário              | 5    | CDI       | 63.956         | 67.761               | 68.713         | 69.664         |
| Fundo de Investimento                         | 5    | CDI       | -              | -                    | -              | -              |
|                                               |      |           | <b>63.956</b>  | <b>67.761</b>        | <b>68.713</b>  | <b>69.664</b>  |
| Exposição líquida total                       |      |           | <b>394.353</b> | <b>417.737</b>       | <b>423.582</b> | <b>429.429</b> |
| Perda                                         |      |           |                | (23.384)             | (29.229)       | (35.076)       |

|                                               |      |           |                | Projeções de mercado |                |                |
|-----------------------------------------------|------|-----------|----------------|----------------------|----------------|----------------|
| Consolidado                                   | Nota | Indexador | 31/12/2019     | Provável             | Cenário A      | Cenário B      |
| Empréstimos e financiamentos                  | 13   | CDI       | 75.647         | 80.148               | 81.273         | 82.398         |
| Empréstimos e financiamentos - Swap           | 13   | Dólar (i) | 53.908         | 57.116               | 57.917         | 58.719         |
| Debêntures                                    | 13   | CDI       | 348.459        | 369.192              | 374.376        | 379.559        |
| Contas a pagar por aquisição de investimentos | 17   | IPCA      | 4.895          | 5.106                | 5.159          | 5.211          |
|                                               |      |           | <b>482.909</b> | <b>511.562</b>       | <b>518.725</b> | <b>525.887</b> |
| Certificado de Depósito Bancário              | 5    | CDI       | 105.714        | 112.004              | 113.576        | 115.149        |
| Fundo de Investimento                         | 5    | CDI       | 1.548          | 1.640                | 1.663          | 1.686          |
|                                               |      |           | <b>107.262</b> | <b>113.644</b>       | <b>115.239</b> | <b>116.835</b> |
| Exposição líquida total                       |      |           | <b>375.647</b> | <b>397.918</b>       | <b>403.485</b> | <b>409.053</b> |
| Perda                                         |      |           |                | (22.271)             | (27.838)       | (33.406)       |

(i) Apesar do empréstimo ser denominado em US\$, a Companhia contratou um swap para converter a dívida em CDI. Vide Nota 13.

O efeito líquido total dos cenários acima mencionados é basicamente devido à exposição da Companhia ao CDI e IPCA.

As taxas de CDI utilizadas nos cenários Provável, (A) e (B) foram, respectivamente 5,95%, 7,44% e 8,93% a.a. As taxas de IPCA utilizadas nos cenários Provável, (A) e (B) foram, respectivamente 4,31%, 5,39% e 6,47% a.a. A projeção da taxa CDI e IPCA foi extraída do site do Tesouro Nacional do Brasil.

## 30. Valor justo

### Metodologia de cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros

Definição do valor justo é a quantia pela qual um ativo poderia ser trocado, ou um passivo liquidado, entre partes conhecedoras e dispostas a isso em transação sem favorecimento.

A Companhia aplica o CPC 40/IFRS 7 para instrumentos financeiros mensurados no balanço patrimonial pelo valor justo, o que requer divulgação das mensurações do valor justo pelo nível da seguinte hierarquia de mensuração pelo valor justo:

- Preços cotados (não ajustados) em mercados ativos para ativos e passivos idênticos (Nível 1);
- Informações, além dos preços cotados, incluídas no Nível 1 que são adotadas pelo mercado para o ativo ou passivo, seja diretamente (ou seja, como preços) ou indiretamente (ou seja, derivados dos preços) (Nível 2);
- Informações para os ativos ou passivos que não são baseadas nos dados adotados pelo mercado (ou seja, informações não observáveis) (Nível 3).

Os seguintes quadros demonstram a hierarquia da mensuração do valor justo dos ativos e passivos consolidados da Companhia.

| 31/12/2019                                    |      |                |         |         |         |         |
|-----------------------------------------------|------|----------------|---------|---------|---------|---------|
| Consolidado                                   | Nota | Saldo contábil | Total   | Nível 1 | Nível 2 | Nível 3 |
| Ativos com valor justo divulgado              |      |                |         |         |         |         |
| Não circulante                                |      |                |         |         |         |         |
| Propriedade para investimento (c)             | 8    | 14.137         | 42.078  | -       | -       | 42.078  |
| Ativos mensurados ao valor justo              |      |                |         |         |         |         |
| Caixa e equivalentes de caixa                 | 5    | 120.196        | 120.196 | -       | 120.196 | -       |
| Contas a receber de clientes                  | 6    | 58.053         | 58.053  | -       | 58.053  | -       |
| Instrumentos financeiros derivativos (b)      | 14   | 1.660          | 1.660   | -       | 1.660   | -       |
| Passivos mensurados ao valor justo            |      |                |         |         |         |         |
| Circulante                                    |      |                |         |         |         |         |
| Empréstimos, financiamentos e debentures (a)  | 13   | 478.014        | 478.014 | -       | 478.014 | -       |
| Fornecedores                                  |      | 75.282         | 75.282  | -       | 75.282  | -       |
| Contas a pagar por aquisição de investimentos | 17   | 4.895          | 4.895   | -       | 4.895   | -       |

| 31/12/2018                                    |      |                |         |         |         |         |
|-----------------------------------------------|------|----------------|---------|---------|---------|---------|
| Consolidado                                   | Nota | Saldo contábil | Total   | Nível 1 | Nível 2 | Nível 3 |
| Ativos com valor justo divulgado              |      |                |         |         |         |         |
| Não circulante                                |      |                |         |         |         |         |
| Propriedade para investimento (c)             | 8    | 14.474         | 42.286  | -       | -       | 42.286  |
| Ativos mensurados ao valor justo              |      |                |         |         |         |         |
| Caixa e equivalentes de caixa                 | 5    | 41.300         | 41.300  | -       | 41.300  | -       |
| Contas a receber de clientes                  | 6    | 54.204         | 54.204  | -       | 54.204  | -       |
| Passivos mensurados ao valor justo            |      |                |         |         |         |         |
| Circulante                                    |      |                |         |         |         |         |
| Empréstimos, financiamentos e debentures (a)  | 13   | 309.205        | 309.205 | -       | 309.205 | -       |
| Fornecedores                                  |      | 64.978         | 64.978  | -       | 64.978  | -       |
| Contas a pagar por aquisição de investimentos | 17   | 8.657          | 8.657   | -       | 8.657   | -       |

| 31/12/2017                                    |      |                |         |         |         |         |
|-----------------------------------------------|------|----------------|---------|---------|---------|---------|
| Consolidado                                   | Nota | Saldo contábil | Total   | Nível 1 | Nível 2 | Nível 3 |
| Ativos com valor justo divulgado              |      |                |         |         |         |         |
| Não circulante                                |      |                |         |         |         |         |
| Propriedade para investimento (c)             | 8    | 14.811         | 46.094  | -       | -       | 46.094  |
| Ativos mensurados ao valor justo              |      |                |         |         |         |         |
| Caixa e equivalentes de caixa                 | 5    | 198.065        | 198.065 | -       | 198.065 | -       |
| Contas a receber de clientes                  | 6    | 57.707         | 57.707  | -       | 57.707  | -       |
| Passivos mensurados ao valor justo            |      |                |         |         |         |         |
| Circulante                                    |      |                |         |         |         |         |
| Empréstimos, financiamentos e debentures (a)  | 13   | 385.129        | 385.129 | -       | 385.129 | -       |
| Instrumentos financeiros derivativos (b)      | 14   | 71.146         | 71.146  | -       | 71.146  | -       |
| Fornecedores                                  |      | 51.877         | 51.877  | -       | 51.877  | -       |
| Contas a pagar por aquisição de investimentos | 17   | 15.605         | 15.605  | -       | 15.605  | -       |
| Passivos financeiro conversível em ações      | 14   | 472.885        | 472.885 | -       | 472.885 | -       |

(a) o valor contábil dos empréstimos, financiamentos e debentures apresentados nas demonstrações financeiras, aproximasse do valor justo uma vez que, as taxas destes instrumentos são valores de mercado e não há intenção de liquidação antecipada. As debentures são privadas.

(b) as operações com derivativos negociadas em balcão são mensuradas ao Nível 2, conforme apresentado acima.

(c) as propriedades para investimento são registradas contabilmente pelo valor de custo. Caso fossem registradas pelo seu valor justo, seriam classificadas como nível 3. Maiores informações sobre as premissas utilizadas no cálculo e análise de sensibilidade estão demonstradas na Nota 8.

Consideramos que os saldos das contas a receber de clientes, contas a pagar aos fornecedores, passivo de arrendamento e contas a pagar por aquisição de investimentos pelo valor contábil, menos *impairment*, estejam próximos de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para instrumentos financeiros similares.

No decorrer do período findo em 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017 não houve transferências entre avaliações de valor justo Nível 1 e Nível 2 nem transferência entre avaliações de valor justo Nível 3 e Nível 2.

## 31. Cobertura de seguros

As coberturas de seguros encontram-se demonstradas a seguir:

| <b>Tipo de cobertura</b>                      | <b>Cobertura</b> |
|-----------------------------------------------|------------------|
| Responsabilidade civil e D&O                  | 25.000           |
| Seguros de veículos                           | 4.700            |
| Seguro empresarial e incêndio nas instalações | 25.837           |
| Seguros contra acidentes nas garagens         | 120.615          |
| Seguros contra roubo de valores nas garagens  | 500              |
| Total                                         | <u>176.652</u>   |

A Companhia mantém seus seguros nas coberturas contratadas consideradas suficientes pela Administração para cobrir eventuais riscos inerentes à operação e de seus ativos e/ou responsabilidades.

Em sua principal apólice, a Companhia cobre todos os pontos operacionais, isto inclui: as filiais, empresas ligadas e afiliadas.

Atualmente, é mantido internamente um departamento de sinistros gerenciando as necessidades da Companhia para contratação e efetivo acionamento das franquias junto às seguradoras.

Nos exercícios de 2019, 2018 e 2017, a Companhia contratou a seguradora Tokio Marine Seguros para cobertura de suas atividades operacionais, os demais seguros são efetuados em seguradoras de primeira linha, levando em consideração o valor de prêmio, riscos e política de sinistros.

## 32. Transações não caixa

Durante 31 de dezembro de 2019, 2018 e 2017, a Companhia teve transações que não representaram desembolso de caixa e, portanto, não foram apresentadas nas Demonstrações do Fluxo de Caixa, conforme abaixo:

- Remensurações e adições relacionados ao CPC 06 (R1) - IFRS16 conforme Notas 10 e 15.
- Remuneração baseada em ações conforme Nota 33.
- Remensuração da obrigação com poder concedente no montante de R\$40.652, conforme Nota 16 e Nota 12.
- Conversão da opção para capital social e reserva de capital, conforme Nota 23.
- Alteração de controle de investimento Loop conforme informado na Nota 9.
- Adição de imobilizado no montante de R\$2.094 em 2018 e R\$20.955 em 2017 no consolidado, através de combinações de negócios descritas na Nota 4.
- Adição de intangível no montante de R\$9.243 em 2018 e R\$8.473 em 2017 na controladora, e R\$11.932 em 2018 e R\$18.291 em 2017 no consolidado, através de combinações de negócios descritas na Nota 9.
- Adição de fundo de comércio no intangível relativos a novas localidades, sendo R\$9.504 em 2019, R\$11.776 em 2018 e R\$4.012 em 2017 na controladora, e R\$9.553 em 2019, R\$11.036 em 2018 e R\$3.612 em 2017 no consolidado.

## 33. Remuneração baseada em ações

Os dados sobre o volume e valores das opções abaixo, estão demonstrados considerando o efeito do desdobramento de ações aprovado em 11 de fevereiro de 2020, conforme Nota 34.

### Primeiro Programa de Opção de Compra de Ações

Em 30 de agosto de 2011, durante Assembleia Geral da Companhia foi aprovada a criação de um plano de opção de compra de ações de emissão da Companhia ("Primeiro Plano").

O Conselho de Administração, em reunião realizada em 03 de julho de 2013, aprovou o Primeiro Programa de Opção de Compra de Ações ("Segundo Programa"), por meio do qual outorgou ao beneficiário uma opção de compra de ações a serem emitidas ou vendidas pela Companhia.

O valor justo de cada opção concedida é estimado na data da concessão usando o modelo Black & Scholes de precificação de opções, considerando as premissas: (i) preço da ação, (ii) preço de exercício da opção; (iii) taxa de juro livre de risco; (iv) volatilidade esperada do preço da ação; e (v) prazo até a expiração da opção, detalhadas no quadro a seguir. As opções quando exercidas serão convertidas em ações.

As informações do programa de opções de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

|                                                   | Lote       |
|---------------------------------------------------|------------|
|                                                   | 06/03/2013 |
| Data de <i>vesting</i>                            | 06/03/2013 |
| Preço de exercício                                | 2,33       |
| <i>Strike price</i> (estimado) na data do balanço | 4,39       |
| Taxa de juros, isenta de riscos %                 | 8%         |
| Tempo contratual de exercício por lote (dias)     | 941        |
| Rendimento esperado do dividendo                  | 0%         |
| Volatilidade das ações no mercado                 | 24%        |
| Quantidade total de opções em aberto              | 695.849    |
| Quantidade total de opções vestidas               | -          |
| Quantidade total de opções perdidas/expiradas     | -          |
| Quantidade de opções exercidas                    | -          |
| Quantidade de opções a exercer                    | 695.849    |
| Valor justo estimado (R\$/ação)                   | 2,66       |

A expectativa de vida média remanescente da série possui o prazo máximo de exercício de até 540 dias após a data que o mesmo deixar de exercer o cargo de administrador da Companhia e/ou sociedades controladas pela Companhia. As opções quando exercidas serão convertidas em ações.

#### Segundo Programa de Opção de Compra de Ações

Em 02 de janeiro de 2019, por meio de Assembleia Geral, foi aprovada a criação de um plano de opção de compra de ações de emissão da Companhia ("Plano").

Em 04 de março de 2019, por meio de Assembleia Geral, o Conselho de Administração da Companhia aprovou o Segundo Programa de Opção de Compra de Ações ("Segundo Plano"), por meio do qual outorgou ao Optante uma opção onerosa de compra de ações a serem emitidas ou vendidas pela Companhia.

O valor justo de cada opção concedida é estimado na data da concessão usando o modelo Black & Scholes de precificação de opções, considerando as premissas: (i) preço da ação, (ii) preço de exercício da opção; (iii) taxa de juro livre de risco; (iv) volatilidade esperada do preço da ação; e (v) prazo até a expiração da opção, detalhadas no quadro a seguir. As opções quando exercidas serão convertidas em ações.

As informações do programa de opções de ações e premissas utilizadas para valorização são como segue:

|                                                   | Primeiro Lote | Segundo Lote | Terceiro Lote | Quarto Lote |
|---------------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|-------------|
| Data de emissão                                   | 04/01/2019    | 04/01/2019   | 04/01/2019    | 04/01/2019  |
| Data de <i>vesting</i>                            | 31/03/2019    | 01/10/2019   | 01/04/2020    | 01/10/2020  |
| Preço de exercício                                | 10,68         | 10,90        | 11,12         | 11,34       |
| <i>Strike price</i> (estimado) na data do balanço | 12,92         | 12,92        | 12,92         | 12,92       |
| Taxa de juros, isenta de riscos %                 | 7,4%          | 8,2%         | 8,2%          | 8,3%        |
| Tempo contratual de exercício por lote (dias)     | 214           | 397          | 580           | 762         |
| Rendimento esperado do dividendo                  | 0%            | 0%           | 0%            | 0%          |
| Volatilidade das ações no mercado                 | 31%           | 27,9%        | 27,5%         | 27,5%       |
| Quantidade total de opções em aberto              | -             | -            | 135.135       | 290.540     |
| Quantidade total de opções vestidas               | 1.437.975     | 675.675      | 540.540       | 385.135     |
| Quantidade total de opções perdidas/expiradas     | 42.000        | -            | -             | -           |
| Quantidade de opções exercidas                    | -             | -            | -             | -           |
| Quantidade de opções outorgadas/a exercer         | 1.437.975     | 675.675      | 675.675       | 675.675     |
| Valor justo estimado (R\$/ação)                   | 3,61          | 4,10         | 4,54          | 4,96        |

|                                               | Primeiro Lote | Segundo Lote | Terceiro Lote | Quarto Lote | Quinto Lote |
|-----------------------------------------------|---------------|--------------|---------------|-------------|-------------|
| Data de emissão                               | 04/03/2019    | 04/03/2019   | 04/03/2019    | 04/03/2019  | 04/03/2019  |
| Data de vesting                               | 31/03/2019    | 01/10/2019   | 01/04/2020    | 01/10/2020  | 01/04/2021  |
| Preço de exercício                            | 10,68         | 10,90        | 11,12         | 11,34       | 11,56       |
| Strike price (estimado) na data do balanço    | 12,92         | 12,92        | 12,92         | 12,92       | 12,92       |
| Taxa de juros, isenta de riscos %             | 7,4%          | 8,2%         | 8,2%          | 8,3%        | 8,3%        |
| Tempo contratual de exercício por lote (dias) | 214           | 397          | 580           | 762         | 945         |
| Rendimento esperado do dividendo              | 0%            | 0%           | 0%            | 0%          | 0%          |
| Volatilidade das ações no mercado             | 31%           | 27,9%        | 27,5%         | 27,5%       | 27,5%       |
| Quantidade total de opções em aberto          | -             | -            | 18.837        | 39.312      | 49.140      |
| Quantidade total de opções vestidas           | 92.400        | 81.900       | 63.063        | 42.588      | 32.760      |
| Quantidade total de opções perdidas/expiradas | -             | -            | -             | -           | -           |
| Quantidade de opções exercidas                | -             | -            | -             | -           | -           |
| Quantidade de opções outorgadas/a exercer     | 92.400        | 81.900       | 81.900        | 81.900      | 81.900      |
| Valor justo estimado (R\$/ação)               | 3,61          | 4,10         | 4,54          | 4,96        | 5,34        |

Os participantes adquiriram o direito de exercer o primeiro e segundo lotes de suas opções a partir de 31 de março de 2019 e a partir de 1º de outubro de 2019 (“Vesting inicial”), respectivamente. Os demais lotes serão exercíveis em 1º de abril de 2020, 1º de outubro de 2020, 1º de abril de 2021, sendo certo que para fins dessa participação será considerado “Período de Vesting”, em relação a cada lote, o transcurso integral dos períodos.

Em 30 de setembro de 2019, os beneficiários do plano exerceram a opção de compra referente o direito de aquisição do primeiro lote no montante de R\$763, apresentado nas atividades de financiamento no fluxo de caixa. Em 31 de dezembro de 2019 a despesa relacionada ao plano de ações foi de R\$13.650, conforme divulgado na Nota 20.

A expectativa de vida média remanescente das séries em aberto é de 1.004 dias em 31 de dezembro de 2019.

## 34. Eventos subsequentes

### 34.1 Conversão das ações preferenciais em ordinárias e desdobramento de ações

Em assembleia geral extraordinária realizada em 11 de fevereiro de 2020, foram aprovados:

A conversão da totalidade das ações preferenciais de nossa emissão em ações ordinárias de nossa emissão, na proporção de 1:1,12785198, conforme previsto em nosso estatuto social então vigente, de modo que 6.567.712 (seis milhões, quinhentos e sessenta e sete mil e setecentos e doze) ações preferenciais de nossa emissão, correspondentes à totalidade das ações preferenciais de nossa emissão, foram convertidas em 7.407.407 (sete milhões, quatrocentos e sete mil e quatrocentos e sete) ações ordinárias de nossa emissão, todas nominativas e sem valor nominal, com os mesmos direitos e condições das ações ordinárias de nossa emissão já emitidas.

O desdobramento da totalidade das ações ordinárias de emissão da Companhia, na proporção de 1:7, de modo que o capital social da Companhia passa a ser representado por 161.335.153 (cento e sessenta e um milhões, trezentos e trinta e cinco mil e cento e cinquenta e três) ações ordinárias, nominativas e sem valor nominal.

A alteração da quantidade de ações objeto do capital autorizado em decorrência do desdobramento previsto acima, de modo que o capital autorizado da Companhia passa a ser de 2.100.000.000 ações ordinárias.

#### 34.2 Reformulação do Estatuto Social

Em 11 de fevereiro de 2020 o Estatuto Social da Companhia foi reformulado para adapta-lo às exigências legais e regulamentares aplicáveis às companhias abertas e às regras do segmento especial de listagem da B3 S.A. – Brasil, Bolsa, Balcão denominado Novo Mercado constantes de seu regulamento de listagem.

#### 34.3 Liquidação de mútuo

Em 21 de janeiro de 2020, a Companhia liquidou o contrato de mútuo com a controlada EWS Estacionamento Salvador S.A. celebrado em 01 de outubro de 2013, com o objetivo de fluxo de caixa para financiar a operação do Aeroporto de Salvador.

#### 34.4 Bônus de Subscrição

Em 12 de fevereiro de 2020, o Conselho de Administração aprovou a emissão de 462.017 bônus de subscrição. Cada bônus de subscrição conferirá a seu titular o direito de subscrever ação(ões) ordinária(s) de emissão da Companhia em quantidade a ser determinada pela aplicação da fórmula constante da ata, e, em qualquer caso, limitado a 10 ações ordinárias de emissão da Companhia. O preço de emissão das ações a serem subscritas em decorrência do exercício dos bônus de subscrição é de R\$100,00 pela totalidade das 4.620.170 ações ordinárias que podem ser subscritas em razão do exercício da totalidade dos bônus de subscrição, devendo o exercício de bônus de subscrição resultar no pagamento proporcional à quantidade de ações ordinárias efetivamente subscritas em razão de seu exercício. Os direitos conferidos pelos bônus de subscrição poderão ser exercidos no período de cinco dias úteis após a liquidação física e financeira da oferta pública inicial de ações da Companhia aprovada na AGE de 11 de fevereiro de 2020 (Oferta) (inclusive). Os direitos conferidos pelos bônus de subscrição somente poderão ser exercidos caso a liquidação física e financeira da Oferta ocorra até 10 de agosto de 2020 (inclusive), sendo certo que, caso a liquidação física e financeira da Oferta não ocorra até tal data, os titulares dos bônus de subscrição decaem do direito de subscrever ações da Companhia em razão dos bônus de subscrição. Os direitos conferidos pelos bônus de subscrição estão sujeitos à condição resolutiva de que o preço por ação obtido como resultado do procedimento de coletas de intenções de investimentos realizado e organizado pelos coordenadores da Oferta (Preço por Ação) seja igual ou maior que o montante de R\$10,32 acrescido de quantia igual (a) à variação do IPCA calculada a partir de 30 de setembro de 2018 até a data de registro da Companhia como emissor de valores mobiliários categoria A na CVM (sendo que, caso o IPCA para o mês da data de tal registro ainda não tenha sido divulgado, o índice do mês imediatamente anterior deverá ser utilizado e calculado pro rata para suprir o índice ainda não divulgado); mais (b) 4% ao ano, considerando eventuais desdobramentos de ações e outros eventos societários significativos, em ambos os casos, calculados pro rata die, até a definição do Preço por Ação. No caso de realização da condição resolutiva acima descrita, ficam extintos os bônus de subscrição e todos os direitos por eles conferidos.