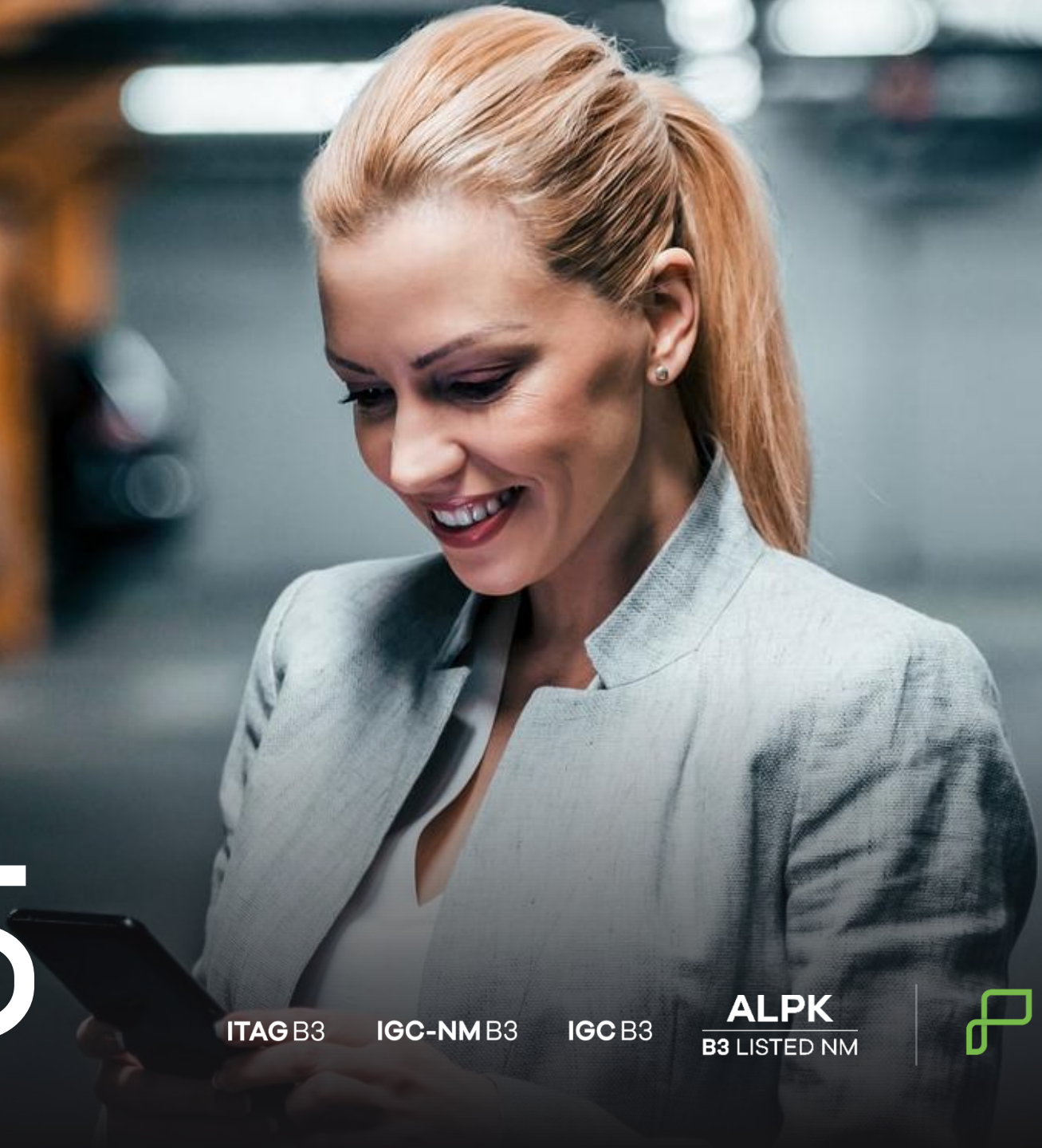




Resultados

2T25



ITAG B3

IGC-NMB3

IGC B3

ALPK
B3 LISTED NM

 **ESTAPAR**

AVISO LEGAL

Este documento pode conter estimativas e declarações sobre o futuro que têm por embasamento, em grande parte, expectativas atuais e projeções sobre eventos futuros e tendências financeiras que afetam ou podem afetar o nosso negócio. Muitos fatores importantes podem interferir adversamente nossos resultados, tais como em nossas estimativas e declarações futuras. As palavras “acreditamos”, “podemos”, “visamos”, “estimamos” e outros termos similares têm por objetivo identificar estimativas e projeções.

As considerações sobre estimativas e declarações futuras incluem informações referentes a resultados e projeções, estratégias, planos de financiamentos, posição concorrencial, ambiente setorial, potenciais oportunidades de crescimento, os efeitos de regulamentações futuras e os efeitos da concorrência. Tais estimativas e projeções referem-se apenas à data em que foram expressas, sendo que não assumimos a obrigação de atualizar publicamente ou revisar quaisquer dessas estimativas em razão da ocorrência de nova informação, eventos futuros ou de quaisquer outros fatores, ressalvada a regulamentação vigente a que nos submetemos, em especial à Resolução CVM 80 e Resolução CVM 44.

As informações contidas no presente relatório devem ser analisadas em conjunto com as informações contábeis intermediárias, preparadas de acordo com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), aprovadas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM) e pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC) e de acordo com todos os pronunciamentos emitidos pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (CPC), que se encontram disponíveis no site da Companhia (ri.estapar.com.br), assim como no portal da Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

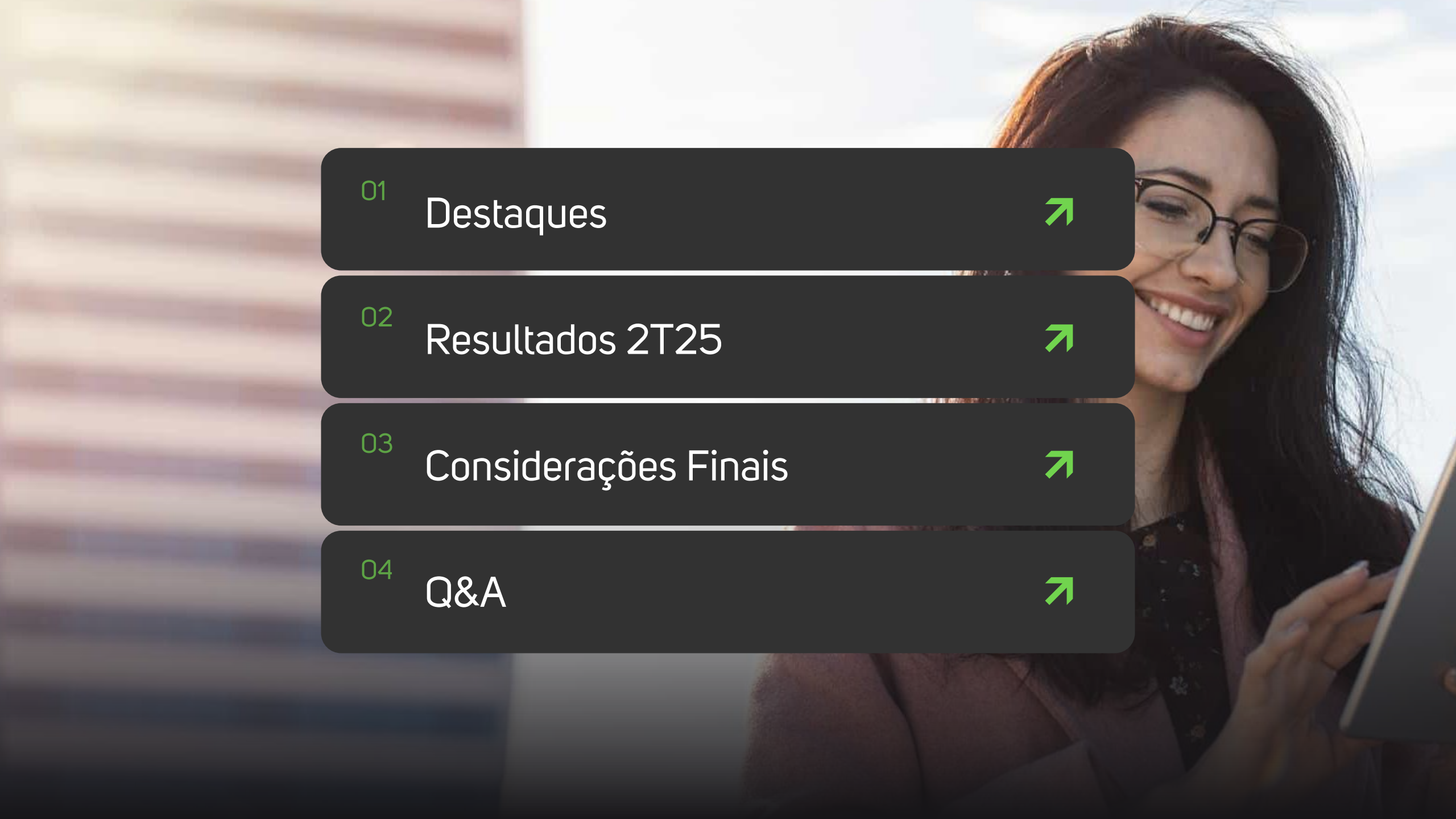
ITAG B3

IGC-NM B3

IGC B3

ALPK
B3 LISTED NM



A smiling woman with long dark hair and glasses is looking at a tablet. The background is a blurred cityscape with a building and a sky with clouds.

01 Destaques



02 Resultados 2T25



03 Considerações Finais



04 Q&A



01 Destaques

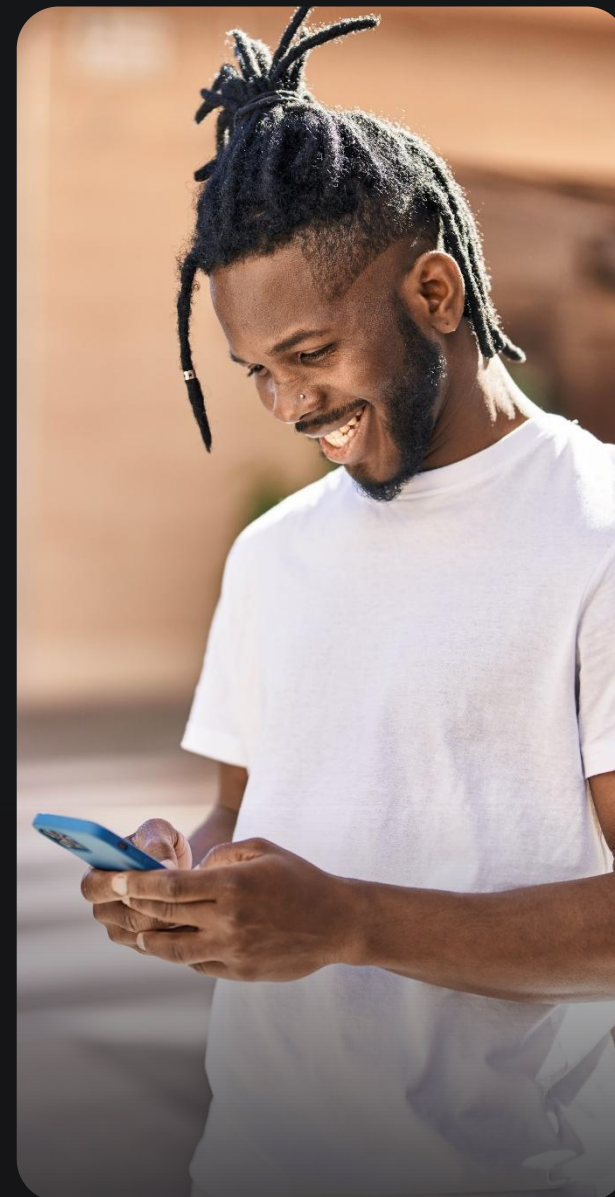
02 Resultados 2T25



03 Considerações Finais



04 Q&A



Destaques / 2T25

2T25: RECEITA LIQUIDA RECORDE ↗ R\$ 461,5 MM +19,8% vs. 2T24	2T25: EBITDA AJUSTADO⁽¹⁾ ↗ R\$ 88,8 MM 19,2% Margem EBITDA Ajustada +15,2% vs. 2T24	2T25: LUCRO LÍQUIDO ↗ R\$ 6,1 MM no trimestre vs. R\$ 5,8 MM no 2T24 R\$ 3,6MM nos últimos 12 meses
2T25: LIABILITY MANAGEMENT ↗ R\$ 294,3 MM em emissões e renegociações de dívida → reduzindo o custo médio para CDI+1,7% → alongando o <i>duration</i> médio para 2,4 anos	2T25: PORTFÓLIO EM EXPANSÃO ↗ 17 inaugurações ao longo do 2T25, atingindo 789 operações Churn 2T25: 0,04%, em linha com o histórico	2T25: RECEITA LÍQUIDA ZUL+ ↗ R\$ 7,3 MM +34,1% vs. 2T24 Plataformas digitais: 20,6% da receita total

17

OPERAÇÕES

Inauguradas no 2T25

43

OPERAÇÕES

Inauguradas no 1S25



Hospital Unimed Natal - RN

266 VAGAS



Hotel Golden Tulip Brasília - DF

550 VAGAS



JK Square - SP

502 VAGAS



Shop. Bourbon San Pellegrino - RS

454 VAGAS



Botânico Shopping - MG

158 VAGAS



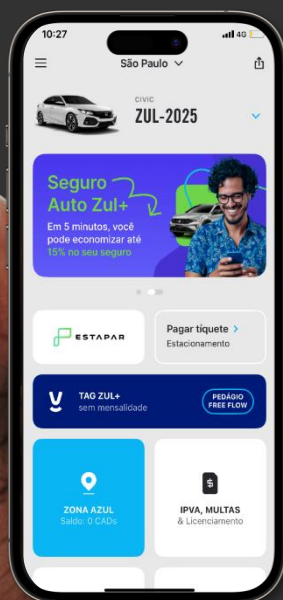
Edifício Comercial Salma Tower - SP

405 VAGAS

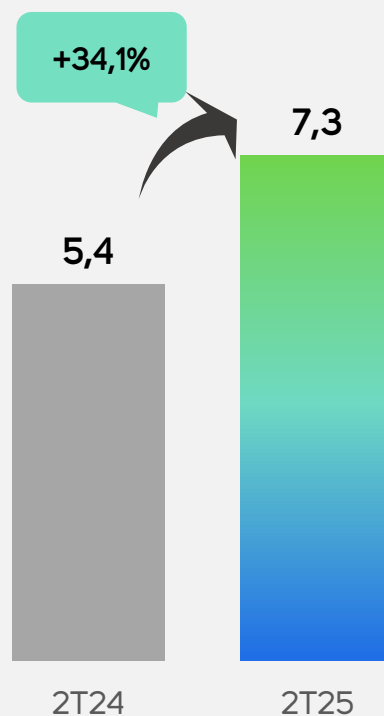
O App Zul+ já conta com
+8,0 milhões de usuários⁽³⁾



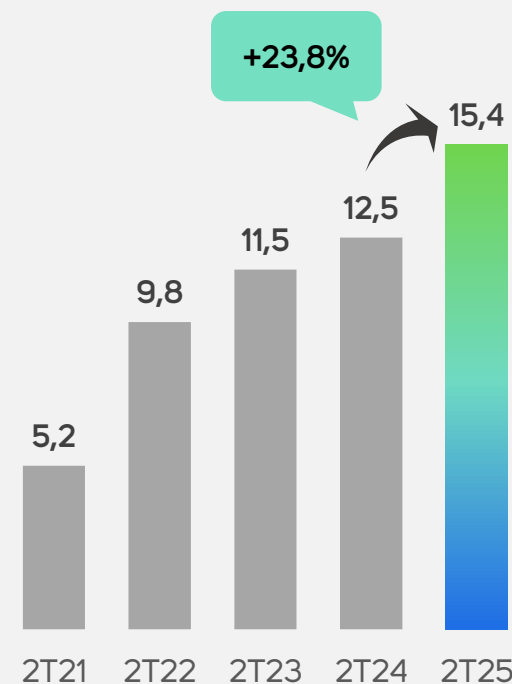
Tudo para quem dirige em um só app



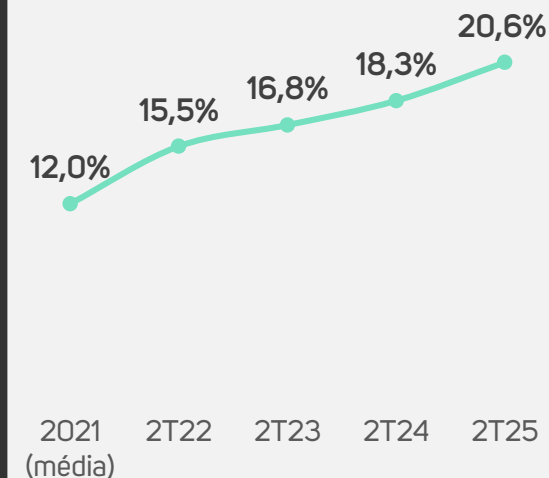
RECEITA LÍQUIDA ZUL+⁽¹⁾ em R\$ milhões



TRANSAÇÕES ⁽²⁾ em R\$ milhões



PLATAFORMAS DIGITAIS ⁽²⁾ % das receitas via plataformas digitais vs receita total



Expansão contínua da cobertura de Eletropostos

zletric
RECARREGUE SUA AUTONOMIA

59%

INVESTIDA ESTAPAR

6M25

Receita Líquida

R\$ 4,4 MM

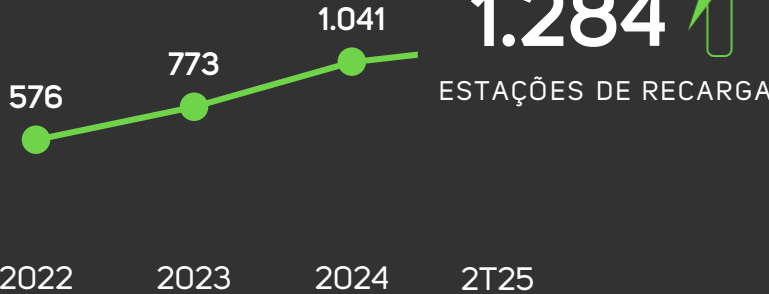
+42,4% vs. 6M24



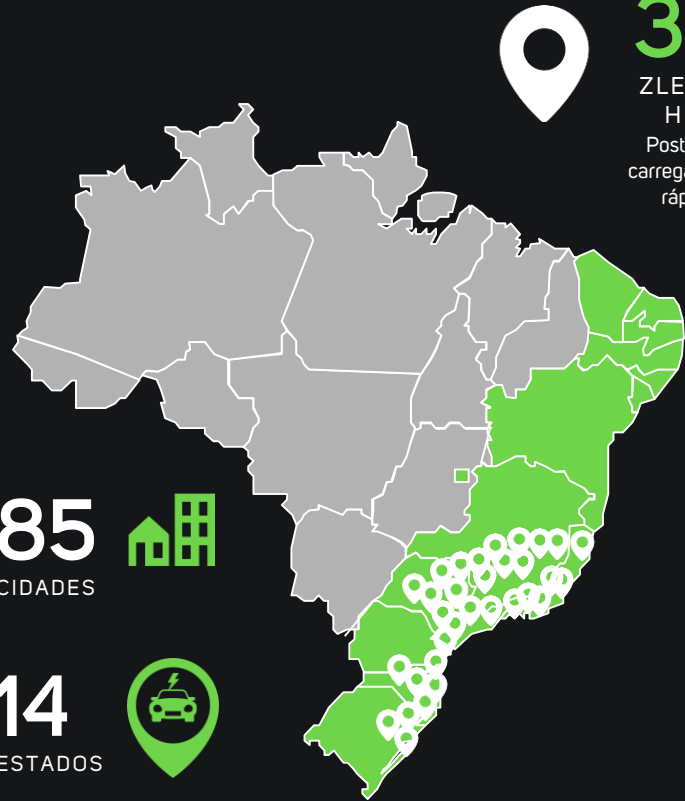
Baixar na
App Store



DISPONÍVEL NO
Google Play



1.284 ⚡
ESTAÇÕES DE RECARGA



33

ZLETRIC
HUB
Postos de
carregamento
rápido

85 🏠
CIDADES

14 🚗
ESTADOS

Parceiros Zletric

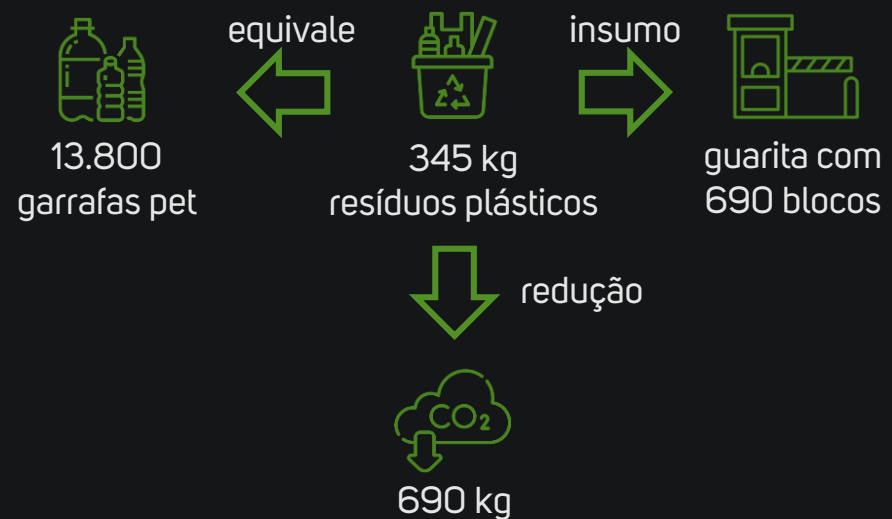




Destaques / Sustentabilidade

GUARITA SUSTENTÁVEL

Primeira guarita construída integralmente com blocos modulares 100% reciclados



Parceria:



01 Destaques



02 Resultados 2T25

03 Considerações Finais



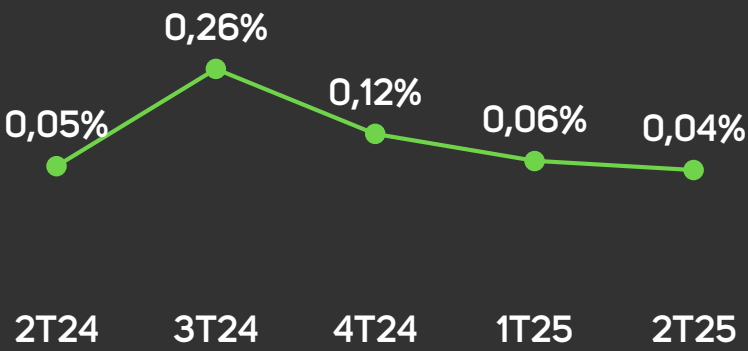
04 Q&A



EVOLUÇÃO DAS VAGAS E OPERAÇÕES	2T24	2T25	%
OPERAÇÕES	718	789	9,6%
VAGAS (em milhares)	484,8	515,1	6,7%
Alugadas e Administradas	239,2	264,0	↑
Contratos de Longo Prazo	74,0	79,5	↑
Concessões On-Street	81,8	83,3	↗
Concessões Off-Street	11,5	11,5	→
Propriedades	11,6	12,9	↗
Digital	66,7	64,0	↘

Churn = Lucro Bruto Caixa LTM de operações encerradas no período comparado ao Lucro Bruto Caixa LTM Total.

CHURN (%)

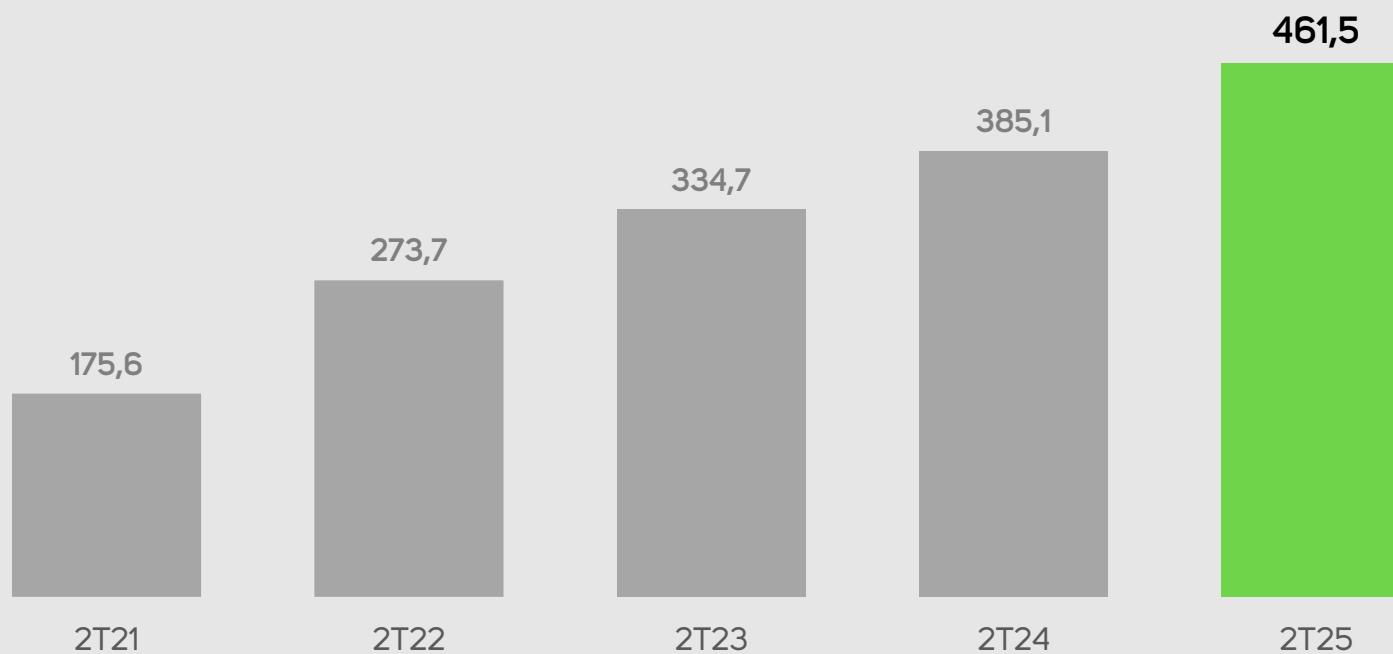


Recorde de Receita Líquida

2T25 vs. 2T24 +19,8%

RECEITA LÍQUIDA TRIMESTRAL

Consolidado em R\$ milhões



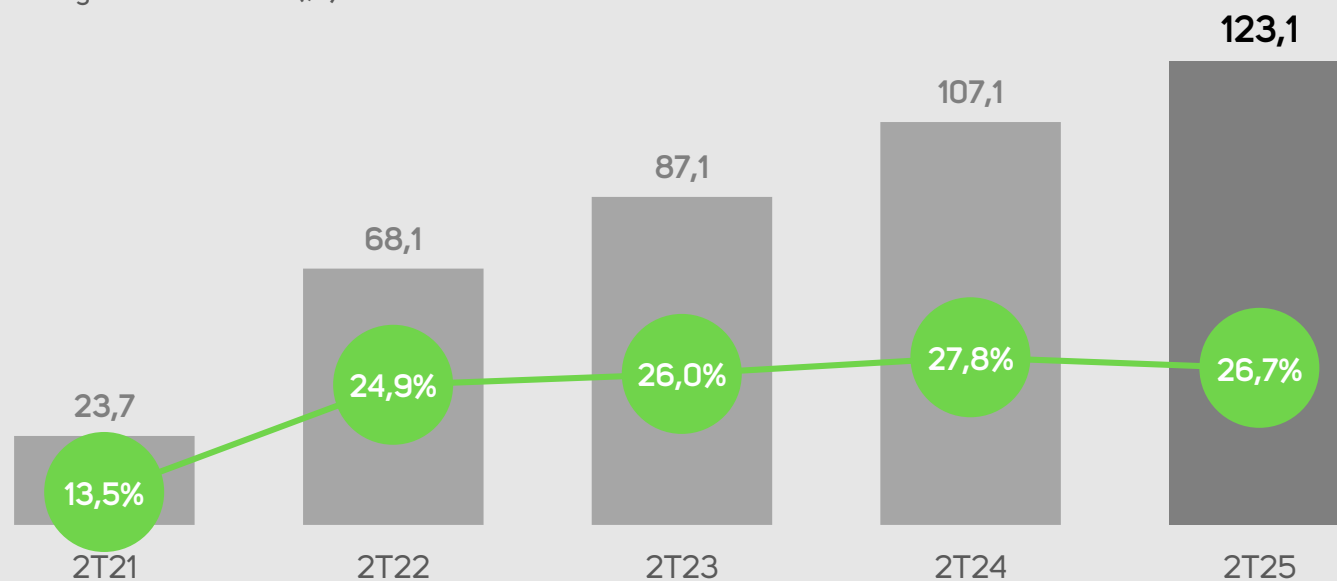
Lucro Bruto Caixa Ajustado e Margem Bruta Caixa Ajustada

2T25 vs. 2T24 +14,9%

LUCRO BRUTO CAIXA AJUSTADO⁽¹⁾ E MARGEM BRUTA CAIXA AJUSTADA

Consolidado em R\$ milhões

■ Lucro Bruto Caixa
● Margem Bruta Caixa (%)

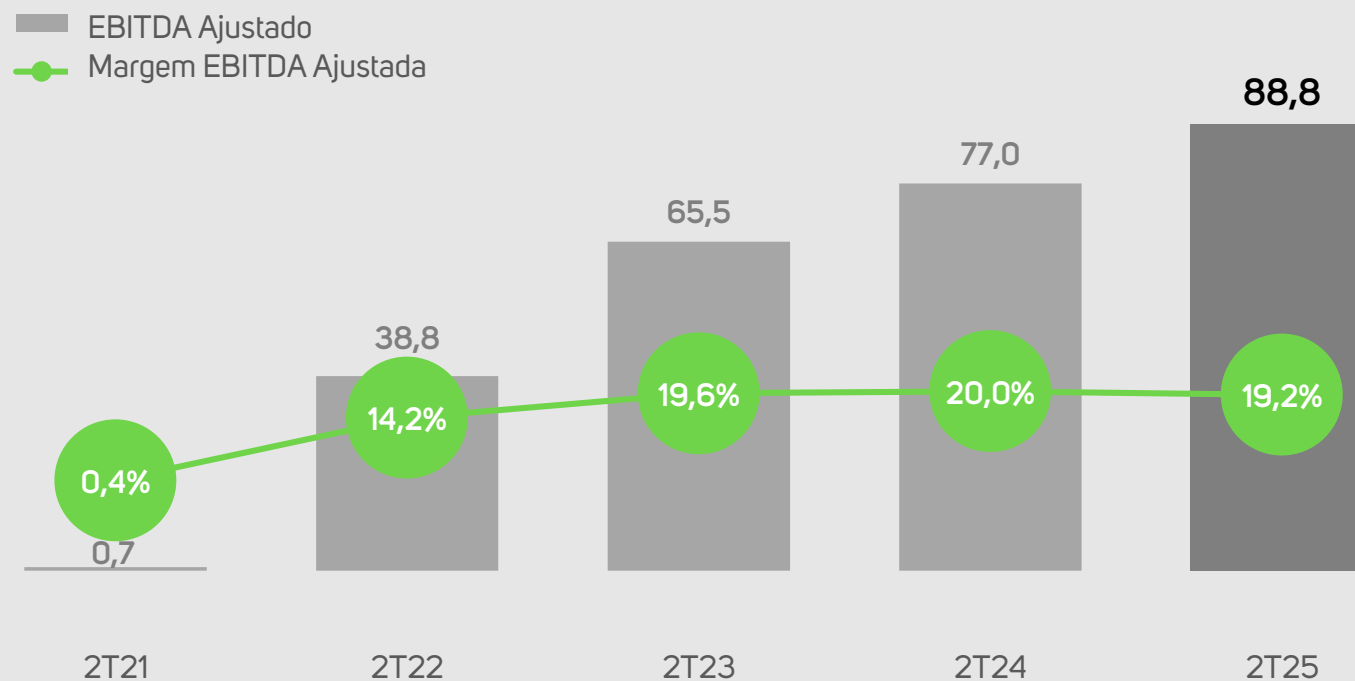


EBITDA Ajustado e Margem EBITDA Ajustada

2T25 vs. 2T24 +15,2%

EBITDA AJUSTADO⁽¹⁾ E MARGEM EBITDA AJUSTADA

Consolidado em R\$ milhões



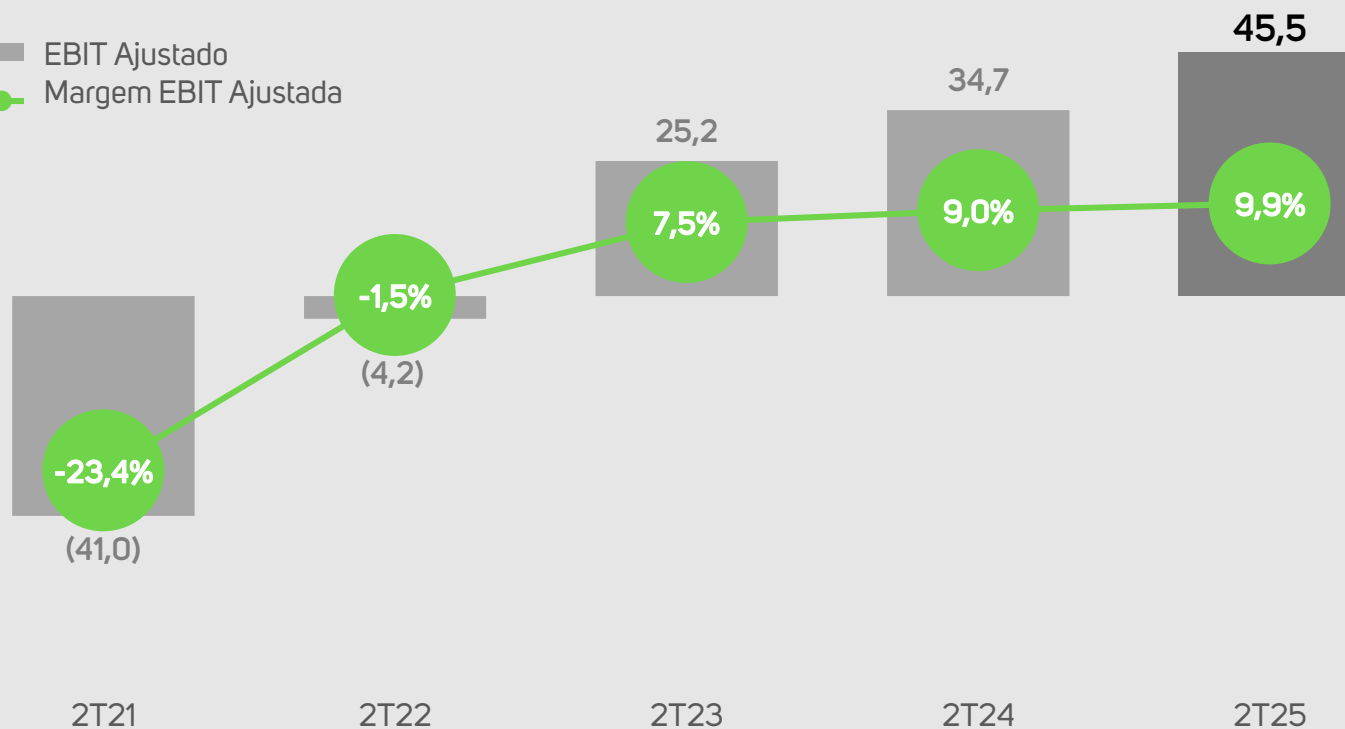
EBIT Ajustado e Margem EBIT Ajustada

2T25 vs. 2T24 +31,2%

EBIT AJUSTADO⁽¹⁾ E MARGEM EBIT AJUSTADA

Consolidado em R\$ milhões

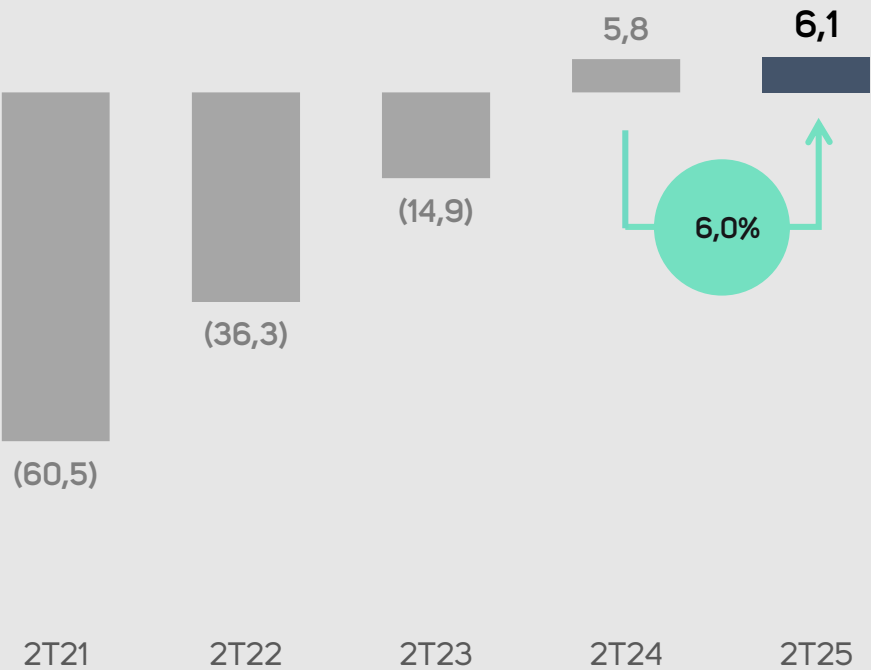
■ EBIT Ajustado
● Margem EBIT Ajustada



Resultados 2T25 / Lucro (Prejuízo) Líquido

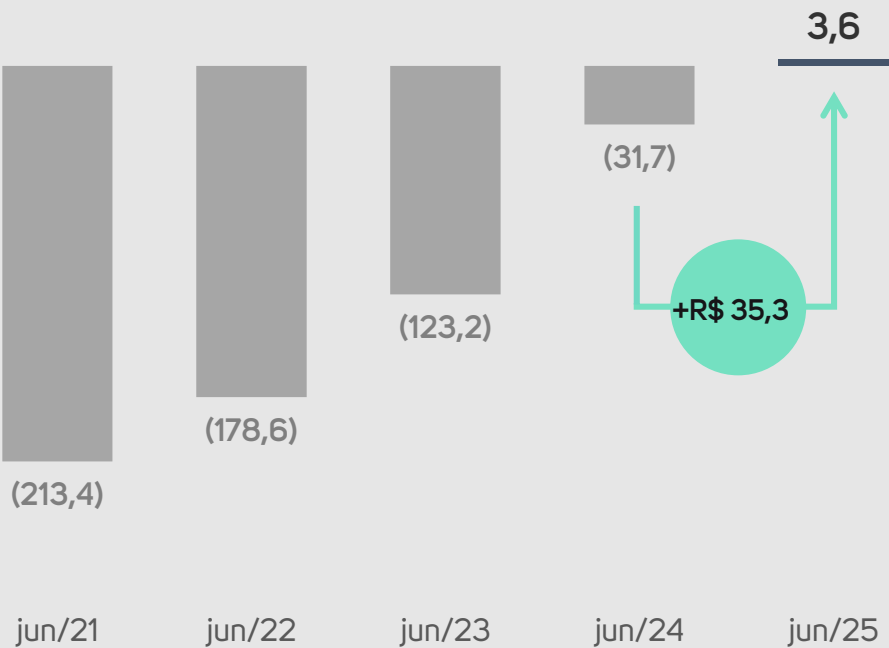
LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO TRIMESTRAL

Consolidado em R\$ milhões



LUCRO (PREJUÍZO) LÍQUIDO LTM⁽¹⁾

Consolidado em R\$ milhões



Forte geração de caixa, com disciplina na alocação do capital

FLUXO DE CAIXA AJUSTADO⁽¹⁾

Consolidado em R\$ milhões



(1) visão resumida e gerencial, considerando os Juros de Passivo de Arrendamento, os Juros de Pagamento ao Poder Concedente (IFRIC 12) e Resgate (aplicação) em títulos restritos no Fluxo de Caixa Operacional

Emissão e
renegociação de
dívidas reduziram
o spread e
aumentaram o
prazo médio

14ª Emissão de Debêntures
(jun/25)

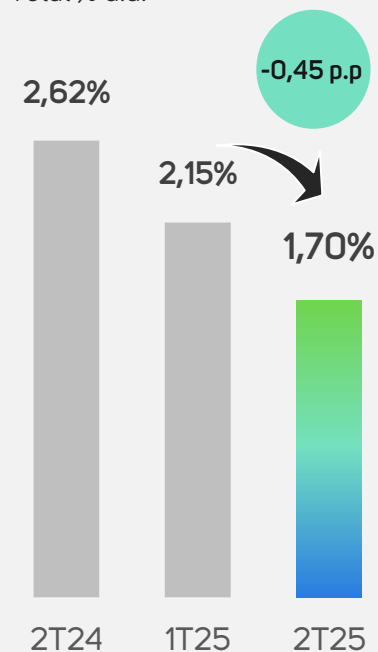
Volume → R\$ 230 milhões
Taxa → CDI+1,50%
Prazo → Prazo de 5 anos

Renegociação
2ª Nota Comercial (jun/25)

Volume → R\$ 64 milhões
Taxa → CDI+1,50% ↓ -87 bps
Prazo → Jun/28 ↑ +15 meses

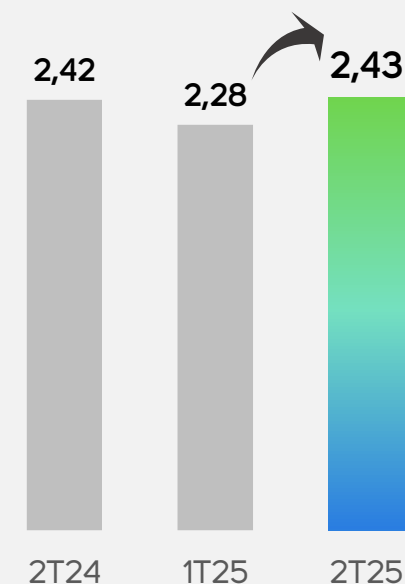
CUSTO DA DÍVIDA
SPREAD CDI+

Endividamento
Total % a.a.



DURATION DO
ENDIVIDAMENTO
TOTAL

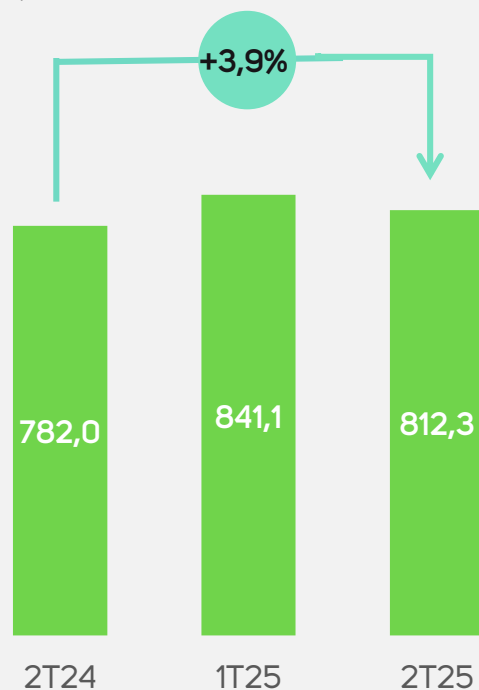
em anos



Dívida Líquida
estabilizada e
cronograma de
amortização
equilibrado

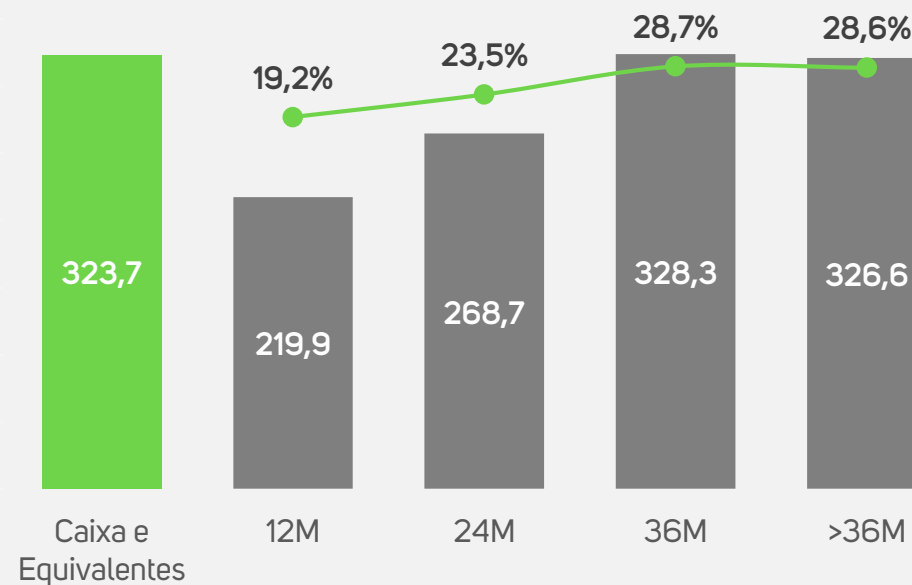
DÍVIDA LÍQUIDA⁽¹⁾

Em R\$ MM



CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

(em MM e %)



01 Destaques



02 Resultados 2T25



03 Considerações Finais

04 Q&A



Considerações Finais



Mais um trimestre de destaque



Há três anos, a Companhia registra recordes trimestrais de faturamento, refletindo crescimento consistente de receita. Com foco contínuo em eficiência, esse desempenho levou à reversão do prejuízo e à geração de lucro líquido no 2T25, no acumulado de 2025 e dos últimos 12 meses.

Novos Negócios



No 2T25, iniciamos 17 novas operações em diversos segmentos e regiões, totalizando 43 inaugurações no primeiro semestre. O Digital, importante nova avenida de crescimento, também demonstra resultado, com crescimento de receita de 34% no comparativo anual.

Gestão da Dívida



O segundo trimestre marcou progresso relevante na estratégia de liability management. As novas emissões e renegociações contribuíram para a redução do custo da dívida, resultando em spread CDI de 1,7% — 92 bps abaixo do registrado no 2T24.

01 Destaques



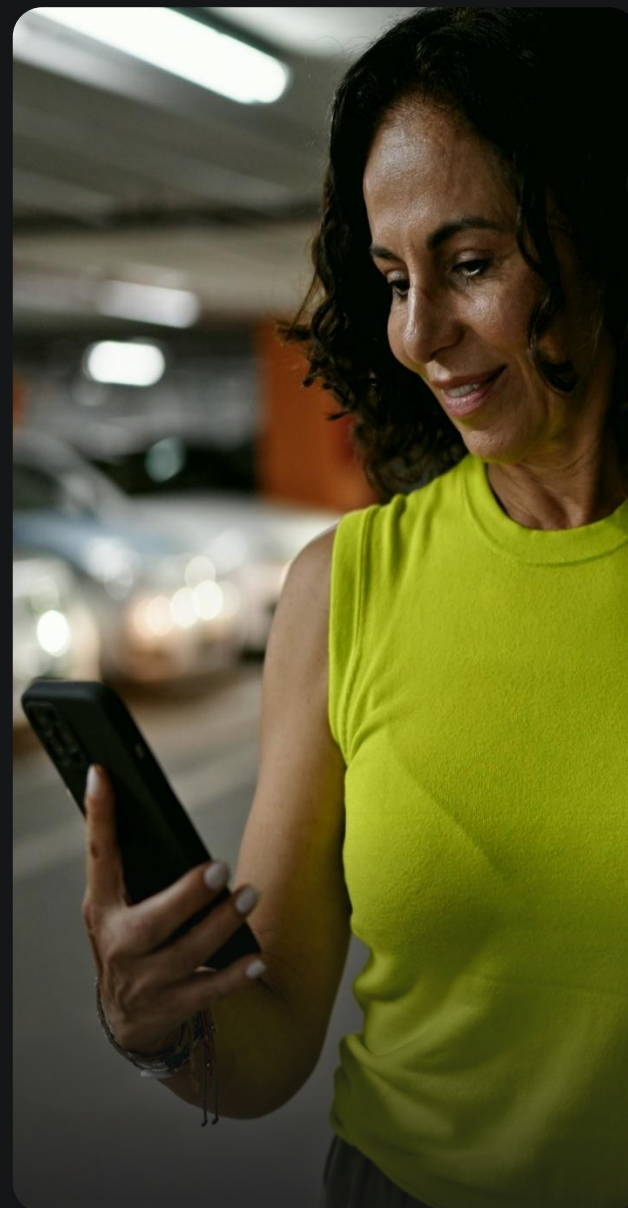
02 Resultados 2T25



03 Considerações Finais



04 Q&A





Fale com o RI

Relações com Investidores

Emílio Sanches *CEO*

Daniel Soraggi *CFO e DRI*

Thomás Porto *Gerente de RI*

Victor Caruzzo *Analista de RI*

ri.estapar.com.br

ri@estapar.com.br

+55 (11) 2161-8099

Imprensa

Thayná Madruli

Cinthia Moreira

estapar@maquinacohnwolfe.com

Redes Sociais

