

ecorodovias

Apresentação de Resultados 4T25



Pórtico free flow | Ecovias Noroeste Paulista

Agenda

Resultados 4T25

- ▶ Destaques
- ▶ Desempenho operacional e financeiro
- ▶ Investimentos (*capex*) e gestão da dívida
- ▶ Sustentabilidade



Destaque

Tráfego comparável



+3,3% no 4T25

+3,9% em 2025

Destaque para os veículos pesados: +3,8% no 4T25 e +5,1% em 2025

Custos Caixa ajustado (ex-Ecoporto)



-1,8% no 4T25

-0,8% em 2025

Inflação (IPCA): +4,26% em 2025

EBITDA ajustado



R\$1,4 bi no 4T25

Margem: **74,5%**

R\$5,6 bi em 2025

Margem: **75,2%**

Lucro líquido recorrente



R\$242 MM no 4T25

R\$853 MM em 2025

Investimentos



R\$1,7 bi no 4T25

R\$5,1 bi em 2025

Novembro-dezembro/25



Ecovias Imigrantes e Leste Paulista: reconhecimento dos desequilíbrios econômico-financeiros em razão dos impactos da pandemia de Covid-19 sobre a receita tarifária

Março/26

Ecovias Sul: encerramento do Contrato de Concessão da Ecovias Sul. Atualmente, há créditos reconhecidos, em favor da concessionária, de R\$107,3 milhões

Agenda

Resultados 4T25

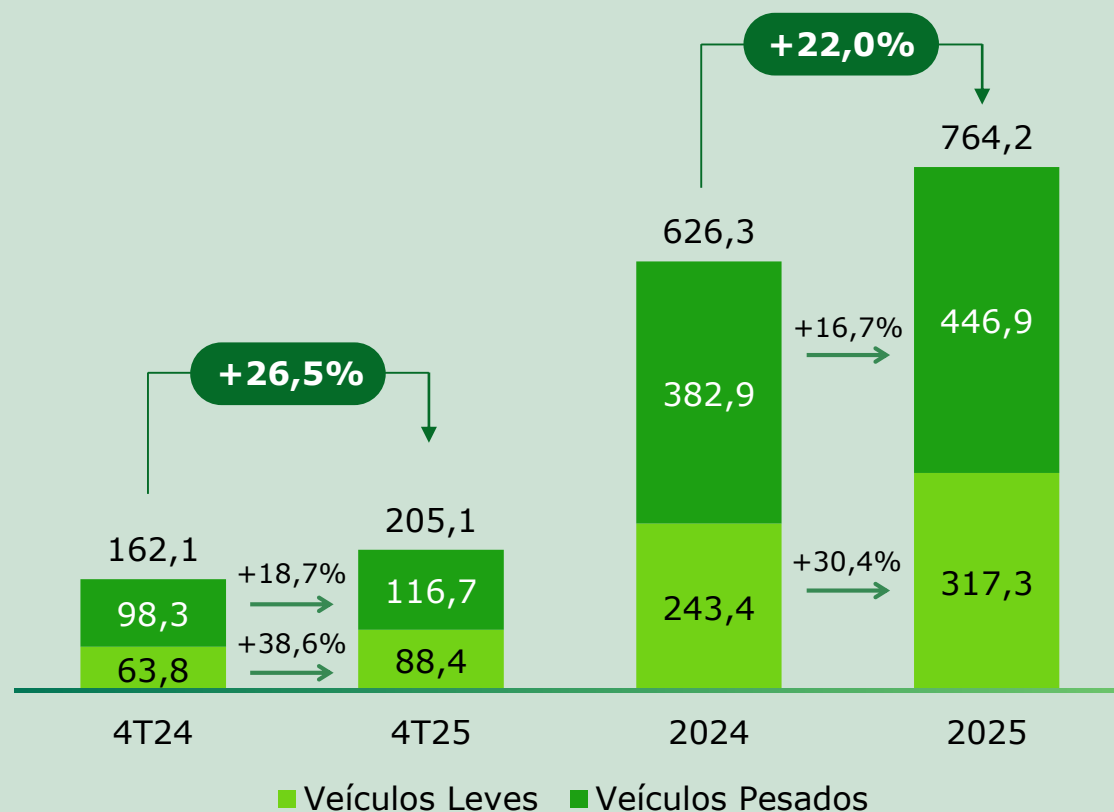
- ▶ Destaques
- ▶ **Desempenho operacional e financeiro**
- ▶ Investimentos (*capex*) e gestão da dívida
- ▶ Sustentabilidade



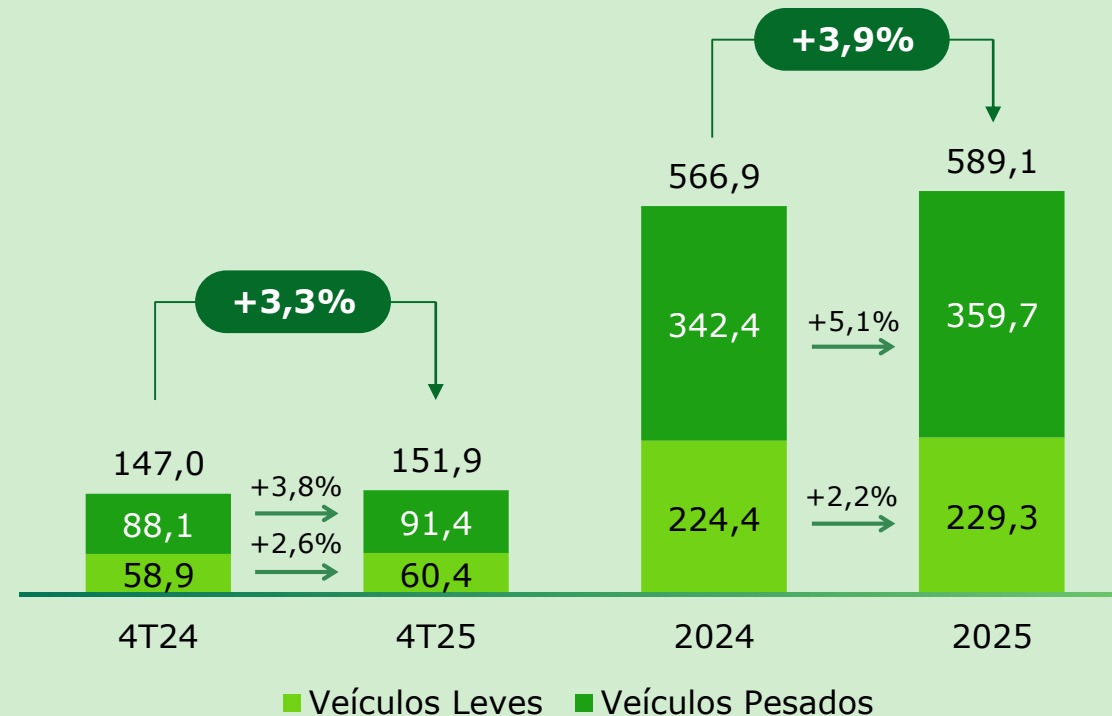
DESEMPENHO OPERACIONAL | TRÁFEGO

Destaque para o crescimento de veículos pesados de 3,8% no trimestre e 5,1% em 2025. Contribuíram para esse aumento a Ecovias Norte Minas (+15,5%), Ecovias Minas Goiás (+11,2%) e Ecovias Imigrantes (+9,2%)

Tráfego Consolidado (veículos equivalentes pagantes x milhões)



Tráfego Comparável¹ (veículos equivalentes pagantes x milhões)

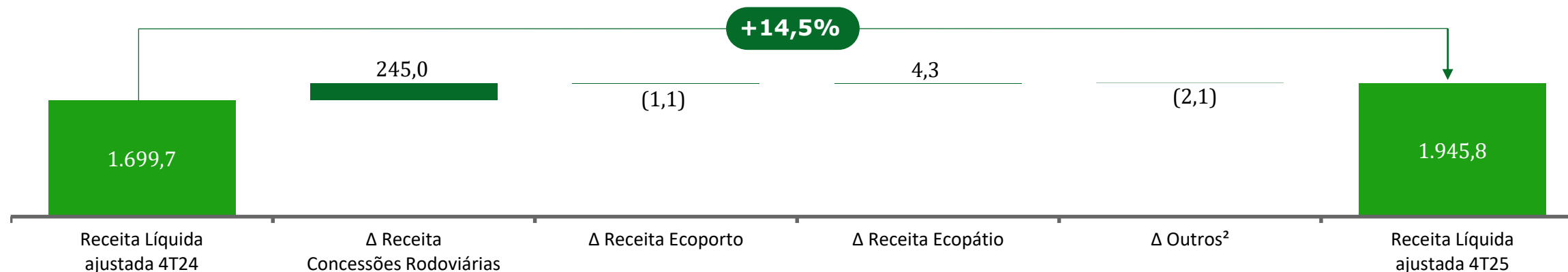


(1) Exclui Ecovias Noroeste Paulista e Ecovias Raposo Castello.

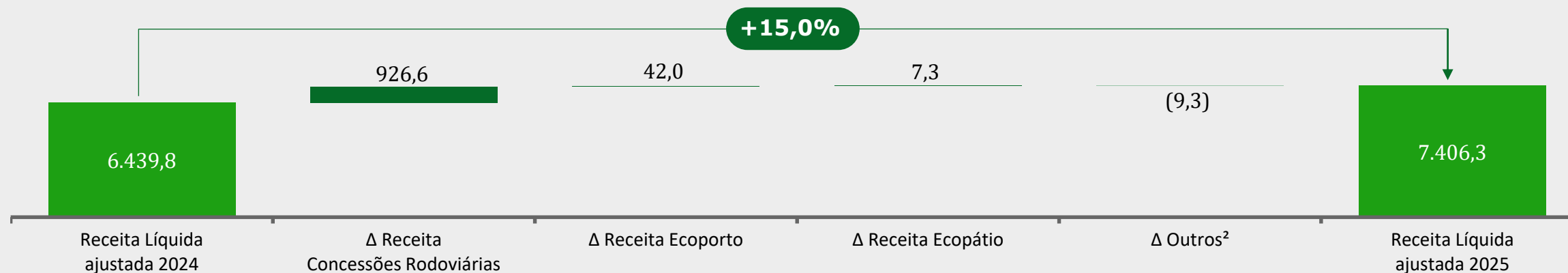
DESEMPENHO FINANCEIRO | RECEITA

Aumento da receita, impulsionado pelo tráfego, reajustes das tarifas e início da arrecadação pela Ecovias Noroeste Paulista e Raposo Castello. Destaque para arrecadação por meios digitais: 93% da receita de pedágio

Receita líquida ajustada¹ – 4T25 (R\$ milhões)



Receita líquida ajustada¹ – 2025 (R\$ milhões)



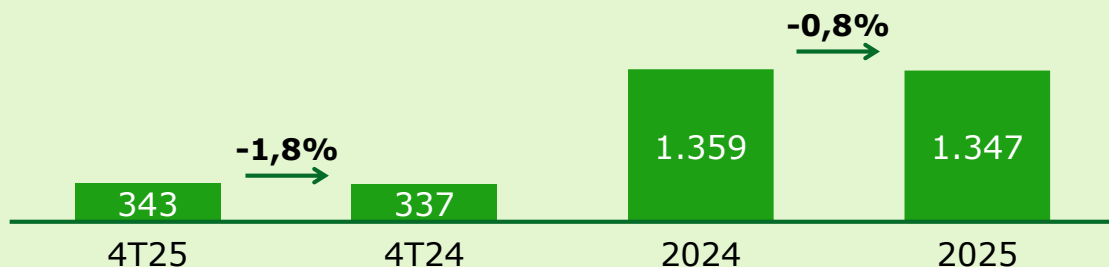
(1) Exclui Receita de Construção. (2) Considera ECS, holding e eliminações

DESEMPENHO FINANCEIRO | CUSTOS CAIXA

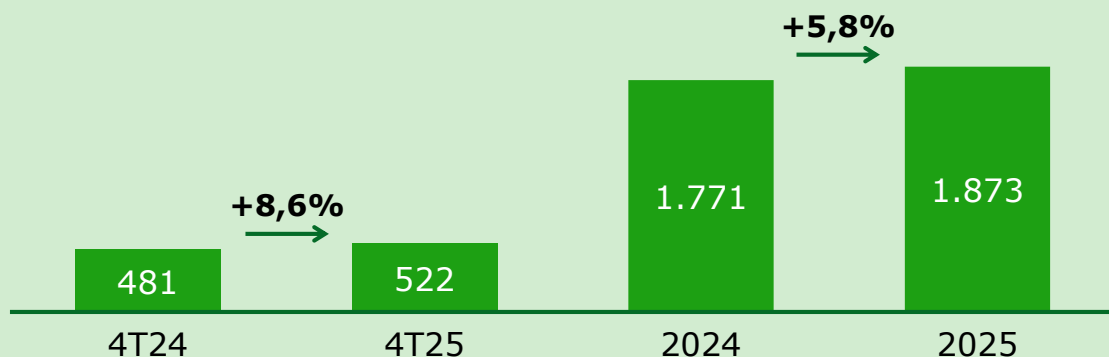
Redução de 1,8% nos custos caixa ajustado, ex-Ecoporto, no 4T25, reflexo das iniciativas de eficiência, sinergias, transformação digital e inovação implementadas pela Companhia

Custos Caixa ajustado ex-Ecoporto (R\$ milhões)¹

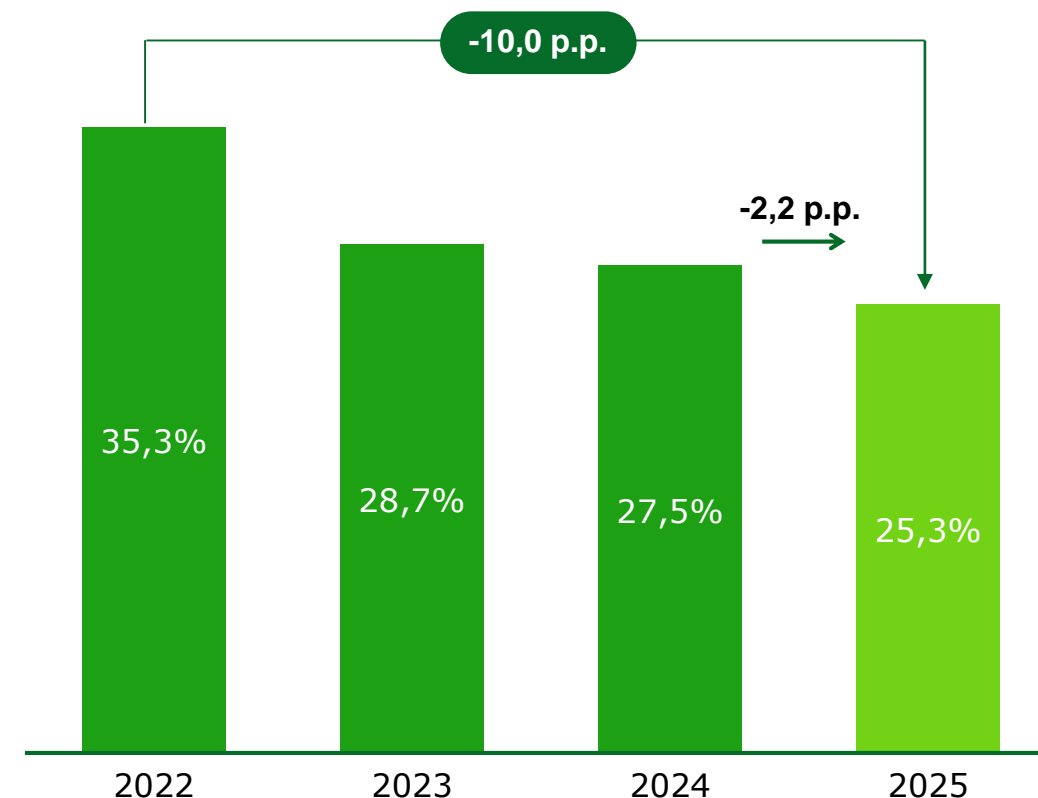
Inflação (IPCA) de 4,26% em 2025



Custos Caixa (R\$ milhões)



Custos Caixa / Receita Líquida ajustada² (%)

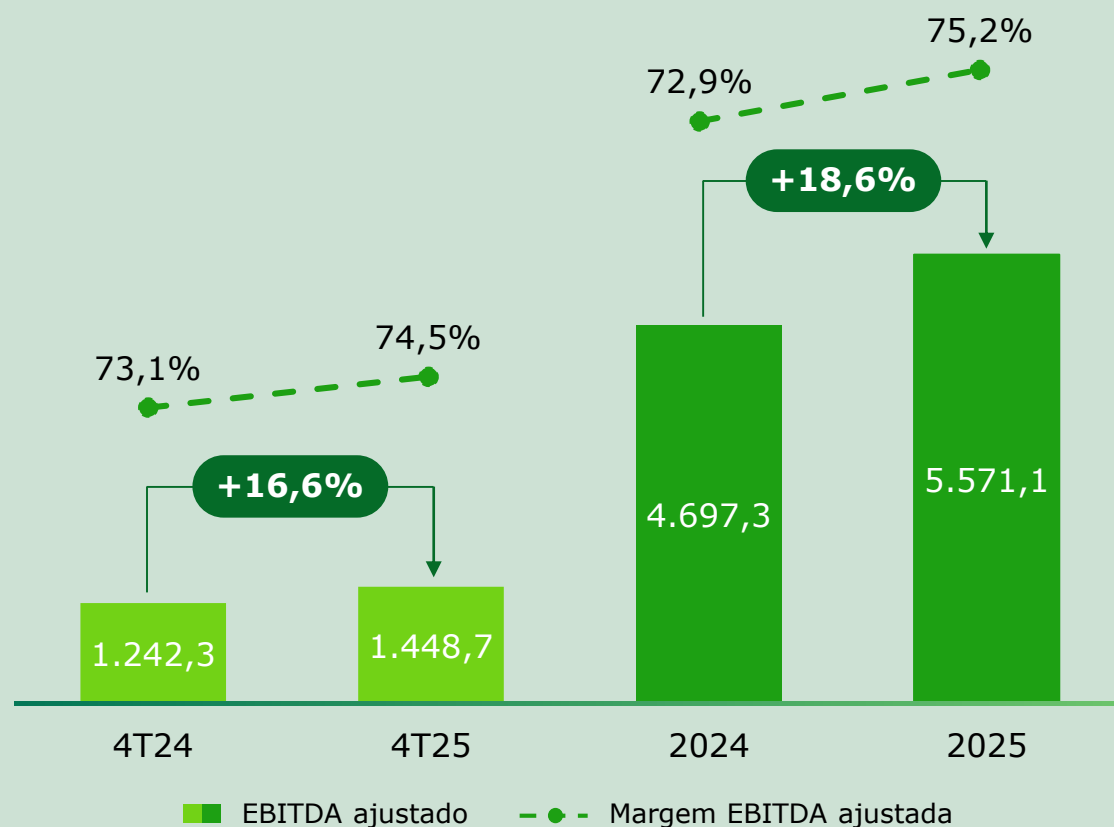


(1) Exclui custos e despesas da Ecocataratas, Ecovia Caminho do Mar, Ecovias Noroeste Paulista, Ecovias Raposo Castello, provisões para contingências – não-caixa: R\$22,4 milhões, no 4T25, R\$30,9 milhões, em 2025, provisão do IPTU do Ecopátio, no 4T24/2024: R\$23,3 milhões e o ajuste do Plano Phantom Stock Options, no 4T25 (R\$17,6 milhões). (2) Exclui Receita de Construção.

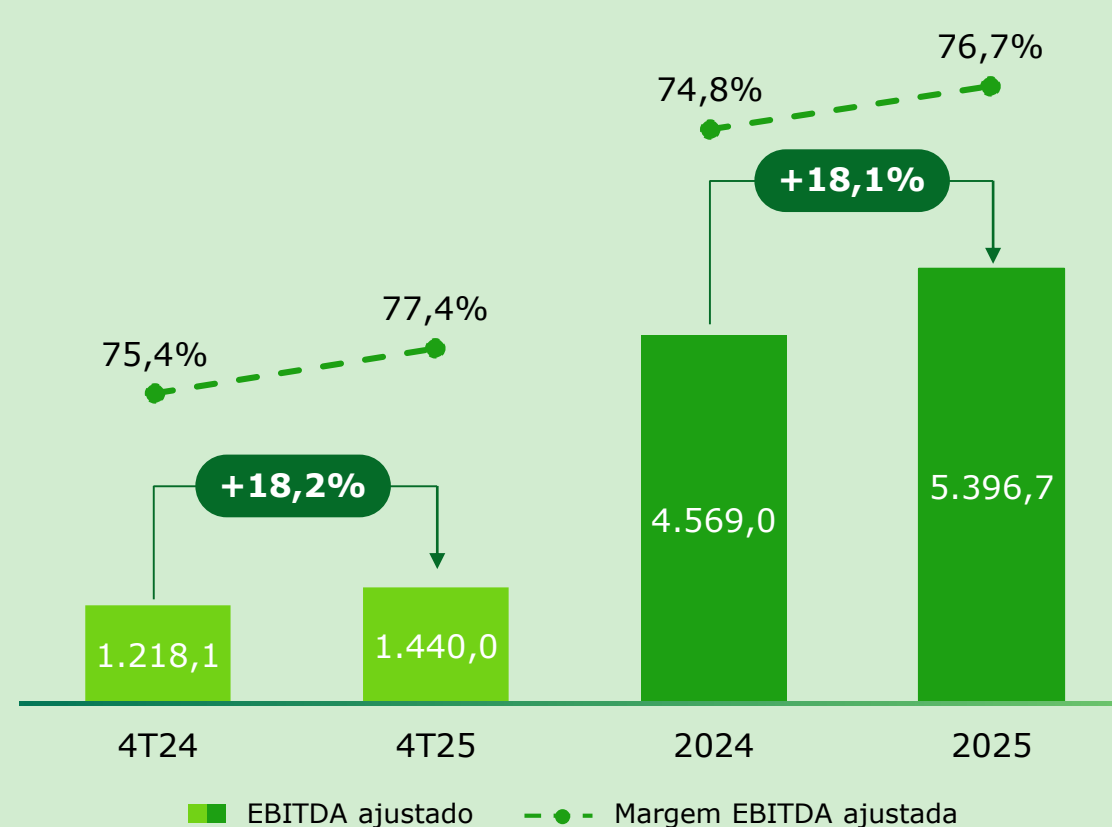
DESEMPENHO FINANCEIRO | EBITDA AJUSTADO

Crescimento de 16,6% do EBITDA ajustado no 4T25 e 18,6% em 2025. Destaque para a margem EBITDA ajustada das concessões rodoviárias de 77%

EBITDA ajustado^{1,2} (R\$ milhões)



EBITDA ajustado concessões rodoviárias¹ (R\$ milhões)

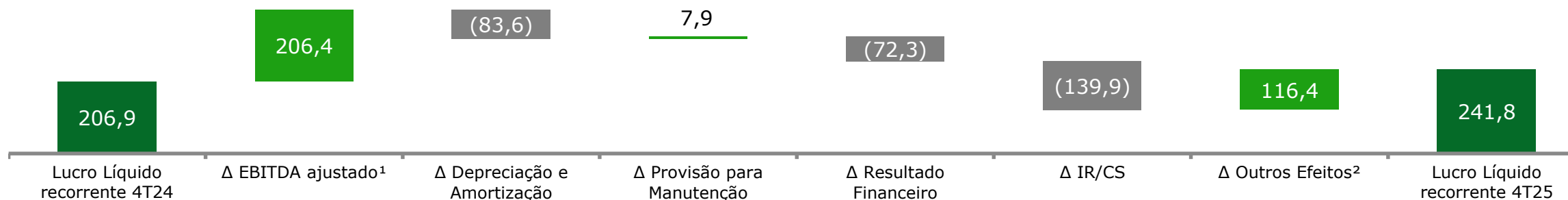


(1) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção, provisão/reversão para redução ao valor recuperável da Ecovias Capixaba, provisões para contingências. (2) Exclui provisão do IPTU do Ecopátio.

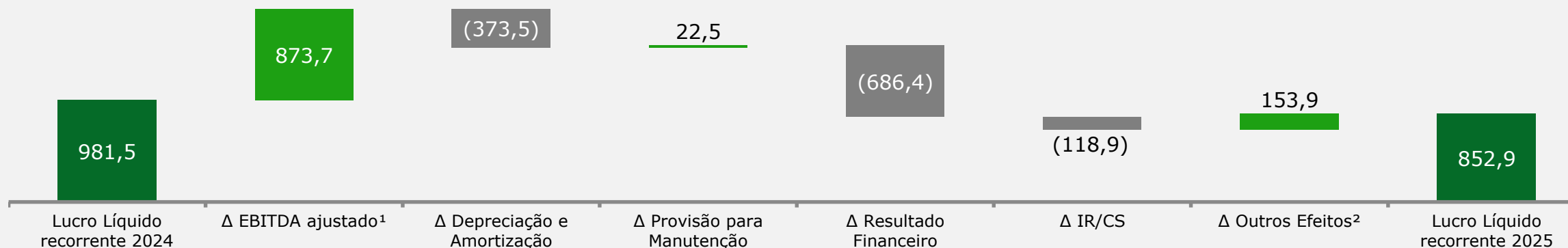
DESEMPENHO FINANCEIRO | LUCRO LÍQUIDO

O Lucro líquido recorrente atingiu R\$242 milhões no 4T25 e R\$853 milhões em 2025, impulsionado pelo EBITDA, ainda que impactado pelo maior endividamento e elevação da taxa de juros

Lucro Líquido recorrente – 4T25 (R\$ milhões)



Lucro Líquido recorrente – 2025 (R\$ milhões)



1) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção, provisão/reversão para redução ao valor recuperável da Ecovias Capixaba, provisões para contingências e a provisão do IPTU do Ecopátio. 2) Exclui provisão/reversão ao valor recuperável da Ecovias Capixaba e atualização monetária, provisões e atualização monetária para contingências e baixas do diferido da EcoRodovias Concessões e Serviços e Termares.

Agenda

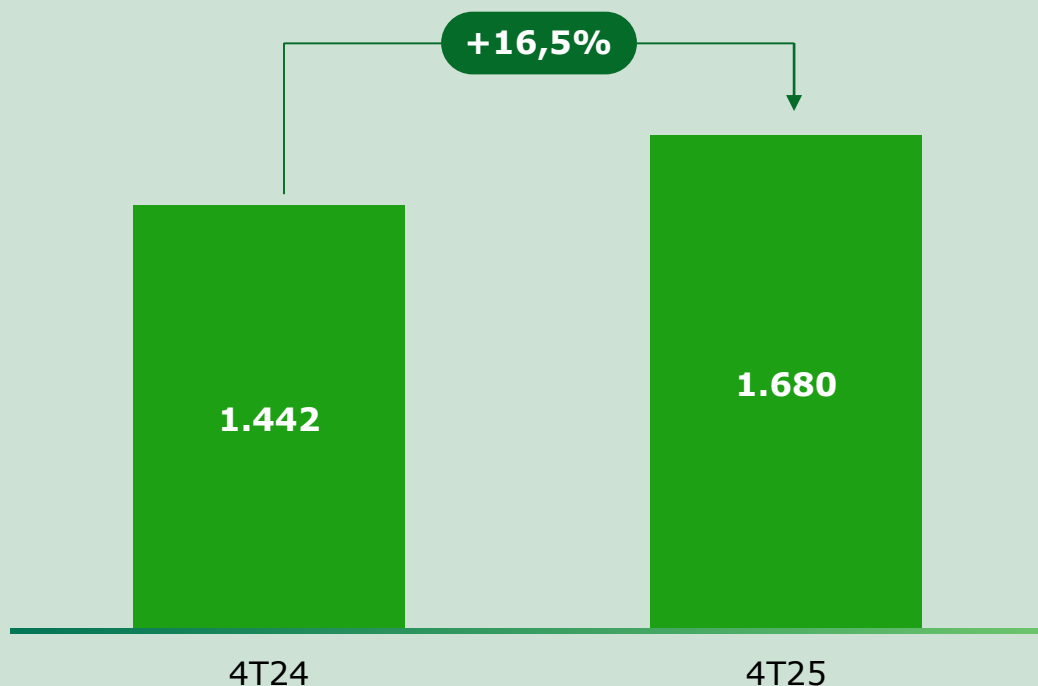
Resultados 4T25

- ▶ Destaques
- ▶ Desempenho operacional e financeiro
- ▶ **Investimentos (*capex*) e gestão da dívida**
- ▶ Sustentabilidade

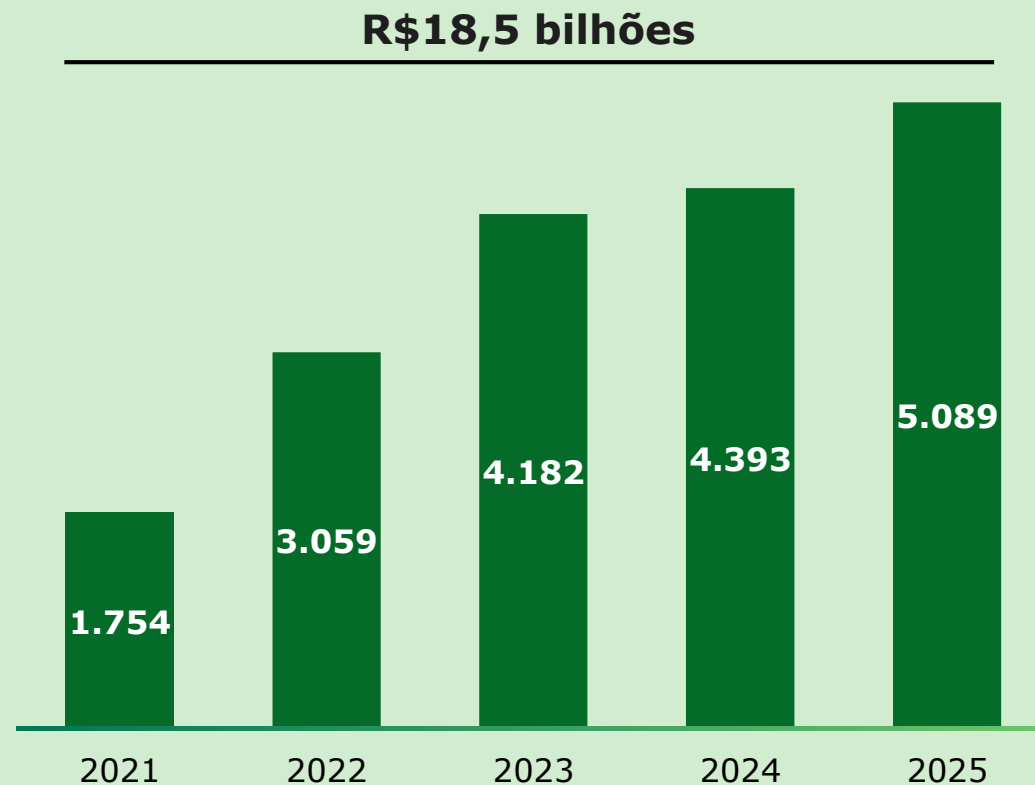


Investimentos de R\$5,1 bilhões em 2025. Nos últimos 5 anos, investimentos mais de R\$18 bilhões, evidenciando a capacidade de execução e preparo para a realização do ciclo de obras

Capex 4T (R\$ milhões)



Capex (R\$ milhões)¹



(1) Exclui o pagamento de outorgas aos poderes concedentes.

CAPEX

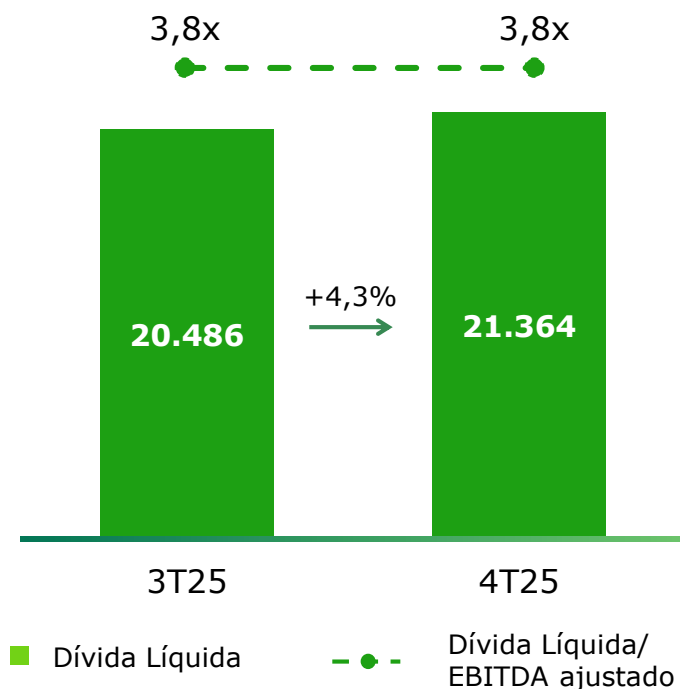
Investimentos nas obras de ampliação seguem avançando, garantindo mais fluidez e segurança aos usuários, com avanços importantes na Ecovias Rio Minas e Ecovias Noroeste Paulista



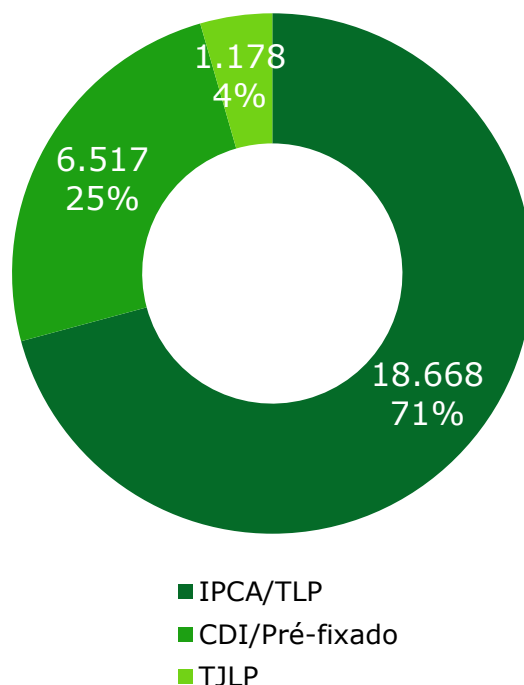
Estrutura de capital mais eficiente, alinhada a geração de caixa dos ativos.

Alavancagem pro forma encerrou o ano em **3,7x**, considerando o EBITDA anualizado da Ecovias Raposo Castello

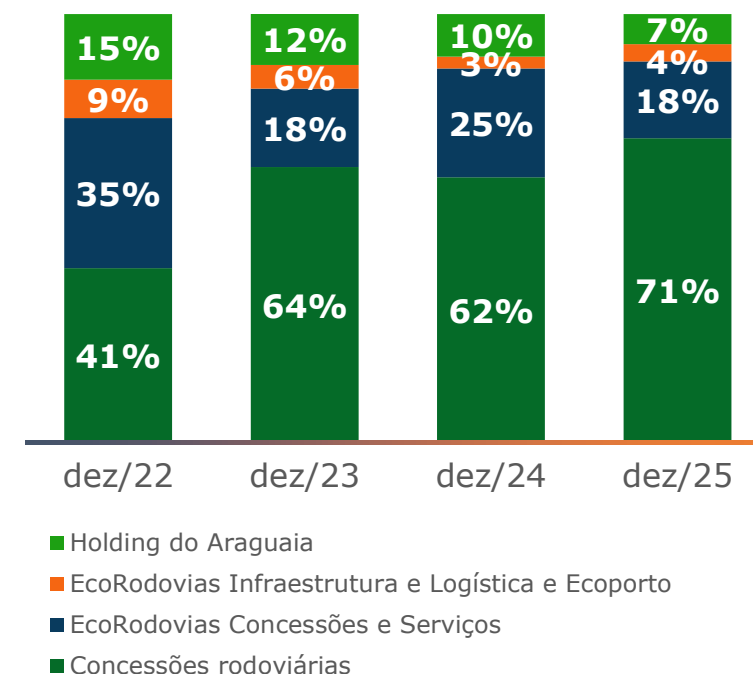
Dívida líquida e Alavancagem consolidada (R\$ milhões)



Dívida Bruta por Indexador (R\$ milhões e % - dez/25)



Alocação da Dívida Líquida (%)



A alavancagem na *subholding* (ECS) encerrou o ano em **3,7x** (-0,1x vs. 3T25)

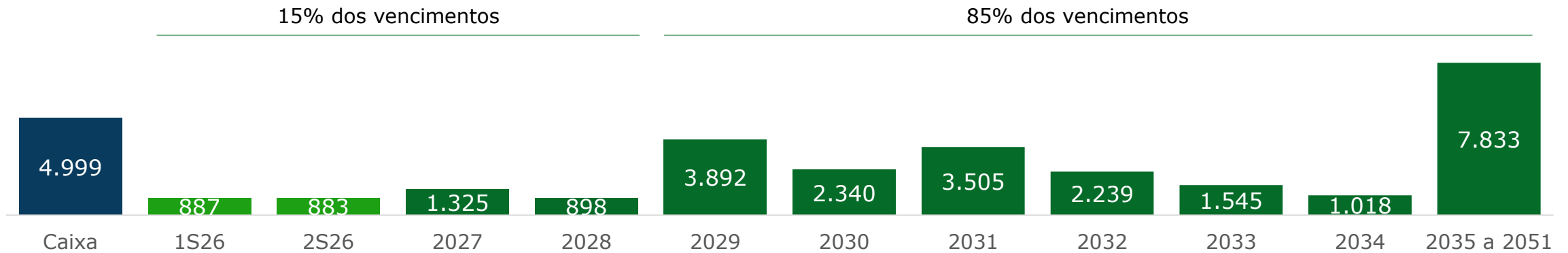
71% da dívida bruta da EcoRodovias está indexada à inflação

A alocação da dívida líquida consolidada nas **concessões rodoviárias** cresceu **30 p.p.** desde 2022

DESEMPENHO FINANCEIRO | CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Os financiamentos de R\$20,7 bilhões estruturados em 2025 garantem os recursos para o ciclo de investimentos, além de alongar o perfil de endividamento, alocando 85% dos vencimentos a partir de 2029

Cronograma de Amortização da Dívida Bruta em dez/25 (R\$ milhões)



Cronograma de Amortização da Dívida Bruta | pro forma (R\$ milhões)



■ 2ª série da 4ª emissão de debêntures da Ecovias Rio Minas + Subcrédito V - FINEM (BNDES)

Agenda

Resultados 4T25

- ▶ Destaques
- ▶ Desempenho operacional e financeiro
- ▶ Investimentos (*capex*) e gestão da dívida
- ▶ **Sustentabilidade**



Destaques de sustentabilidade

Relatório Integrado



Divulgamos hoje o **Relatório Integrado 2025**, que apresenta como geramos valor de forma sustentável e **destaca as principais evoluções da EcoRodovias e da nossa Agenda ESG 2030 ao longo do ano**

CDP

Em dezembro/25, a **EcoRodovias melhorou sua pontuação no** questionário de mudanças climáticas do **CDP de B (Gestão) para A- (Liderança)**.

ICO2 (Índice de Carbono Eficiente)

Em janeiro/26, **as ações da EcoRodovias foram selecionadas para integrar**, pelo 6º ano consecutivo, a carteira do **Índice de Carbono Eficiente (ICO2) da B3**.

Prêmio Reconhece

Em novembro/25, **foi realizada a 4ª edição do Prêmio reconhece**, desenvolvido para fortalecer o relacionamento com os fornecedores, destacando boas práticas e inovações

ISE B3

ICO2 B3

IDIVERSA B3



Fale com RI

E-mail

invest@ecorodovias.com.br

Endereço

Rua Gomes de Carvalho, 1.510
3º andar São Paulo – SP -
Brasil

Website

www.ecorodovias.com.br/ri

Telefone

+55 11 3787-2683 | +55 11 3787-2612
+55 11 3787-2674 | +55 11 3787-2686

Disclaimer

Esta apresentação contém considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e perspectivas de crescimento da EcoRodovias. Tratam-se de considerações futuras baseadas exclusivamente nas atuais expectativas da administração da EcoRodovias, tanto quanto é de seu conhecimento, com relação ao futuro do negócio e seu acesso a capital para financiamento do plano de negócios da Companhia. Tais considerações futuras dependem de condições de mercado, medidas regulatórias e governamentais, concorrência e desempenho tanto da indústria de concessões quanto da economia brasileira, que podem variar de maneira considerável em relação ao cenário atual. Assim, esses e outros fatores, além dos riscos mencionados em documentos divulgados e arquivados pela EcoRodovias, estão sujeitos a mudanças sem aviso prévio. Como consequência, eventos futuros ou resultados reais podem diferir de maneira substancial daqueles descritos nas considerações futuras aqui contidas, contemplados por elas ou que as fundamentem. Assim, nenhum leitor ou investidor deverá confiar nas considerações futuras de maneira desmedida. Sob nenhuma circunstância esta apresentação deve ser interpretada como oferta ou convite para a venda, compra ou subscrição de qualquer título ou valor mobiliário emitido pela EcoRodovias ou suas subsidiárias.

