



Apresentação de Resultados

3T25



Conclusão do Anel Viário de Montes Claros/MG | Ecovias Norte Minas

Agenda

Resultados 3T25

- ▶ **Destaques**
- ▶ Desempenho operacional e financeiro
- ▶ Investimentos (*capex*) e gestão da dívida
- ▶ Sustentabilidade

Destques

Tráfego comparável



+3,2% no 3T25

+4,1% nos 9M25

Destaque para os veículos pesados: +4,5% no 3T25 e +5,5% nos 9M25

Custos Caixa ajustado (ex-Ecoporto)



-3,6% no 3T25

-2,0% nos 9M25

Inflação (IPCA): +5,17% nos últimos 12 meses

EBITDA ajustado



R\$1,5 bi no 3T25

Margem: **76,2%**

R\$4,1 bi nos 9M25

Margem: **75,5%**

Lucro líquido¹



R\$430 MM no 3T25

R\$781 MM nos 9M25

Agosto/25

Ecovias Capixaba: assinatura do Termo Aditivo de modernização do contrato de concessão, pelo prazo de 24 anos



Outubro/25

Ecovias Leste Paulista: assinatura do Termo Aditivo para reequilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão, por meio da extensão do prazo de vigência em 3 anos e 4 meses

Investimentos



R\$1,3 bi no 3T25

R\$3,4 bi nos 9M25

Nos 9M25, foram entregues: 54 km de duplicações, faixas adicionais e vias marginais, implantação de 10 viadutos e 16 interseções

Agenda

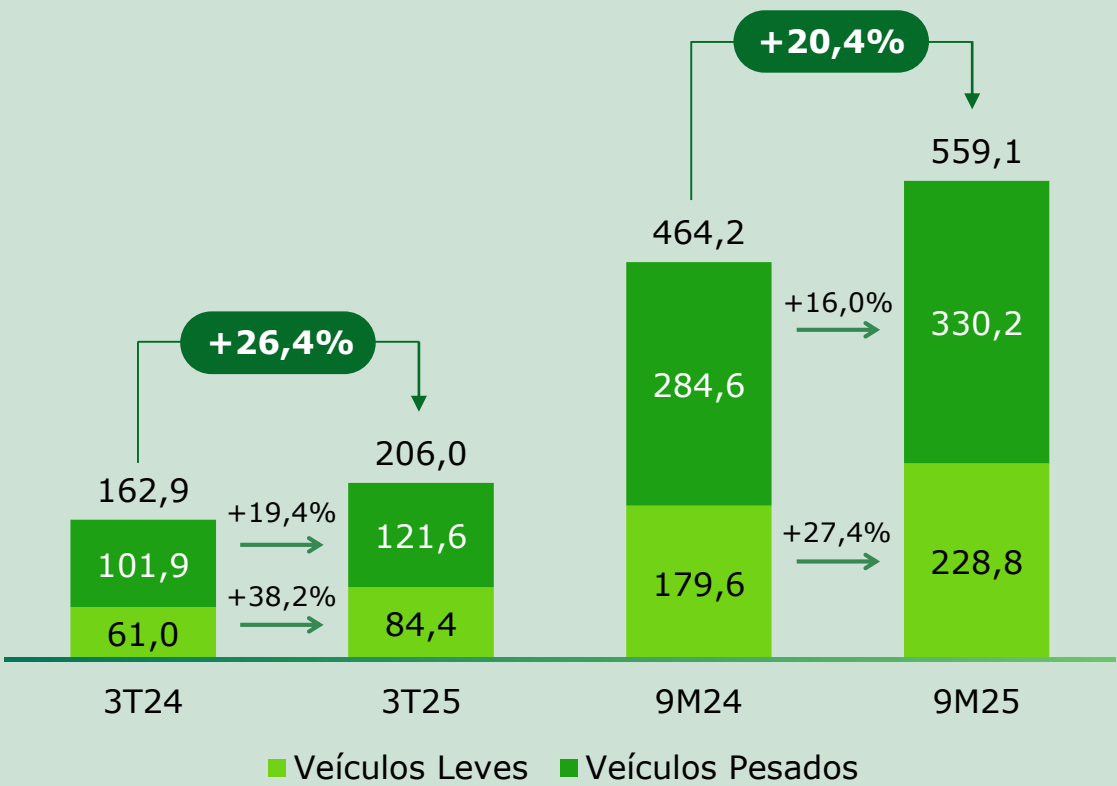
Resultados 3T25

- ▶ Destaques
- ▶ **Desempenho operacional e financeiro**
- ▶ Investimentos (*capex*) e gestão da dívida
- ▶ Sustentabilidade

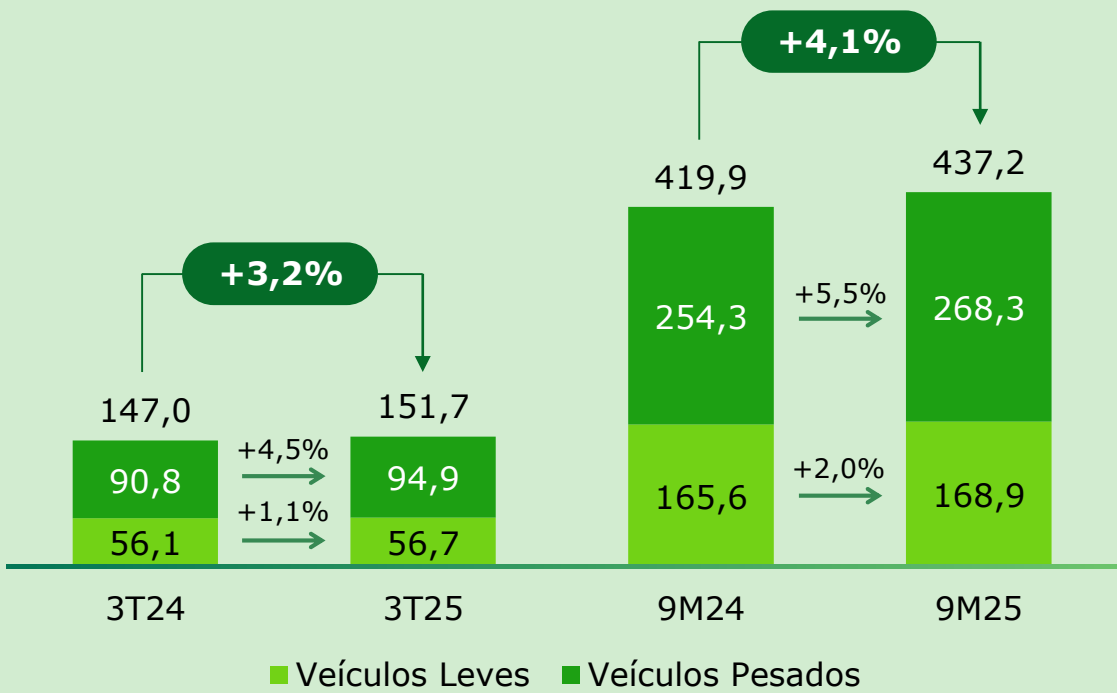
DESEMPENHO OPERACIONAL | TRÁFEGO

Destaque para o crescimento de veículos pesados de 4,5% no trimestre e 5,5% nos 9M25. Contribuíram para esse aumento a Ecovias Norte Minas (+9,4%), Ecovias Minas Goiás (+8,3%) e Ecovias Imigrantes (+7,6%)

Tráfego Consolidado (veículos equivalentes pagantes x milhões)



Tráfego Comparável¹ (veículos equivalentes pagantes x milhões)

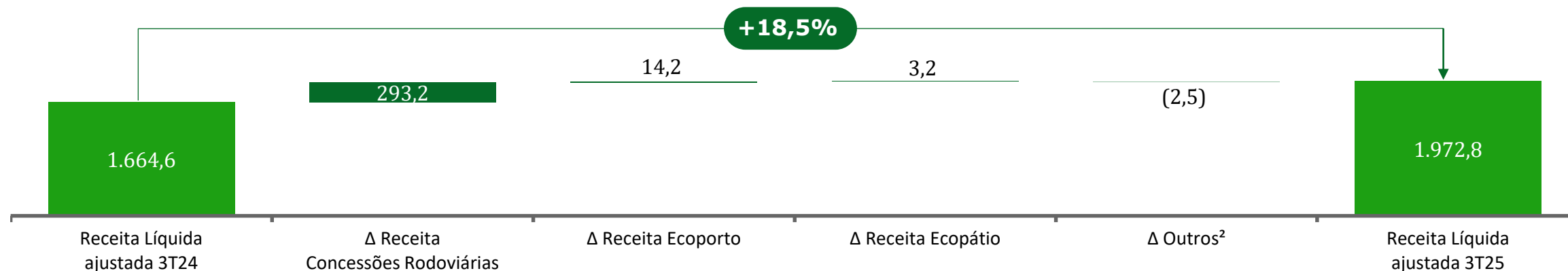


(1) Exclui Ecovias Noroeste Paulista e Ecovias Raposo Castello.

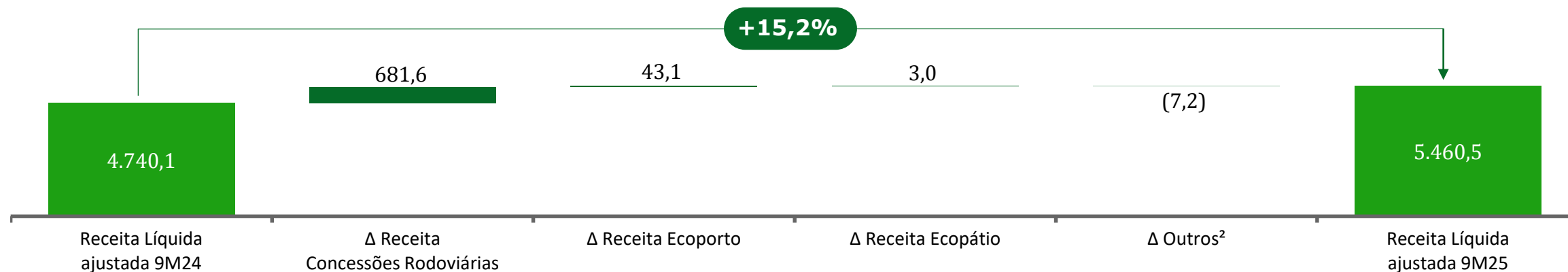
DESEMPENHO FINANCEIRO | RECEITA

Aumento de 18,5% da receita líquida ajustada no 3T25 e 15,2% nos 9M25, impulsionado pelo tráfego, reajustes das tarifas e início da arrecadação pela Ecovias Noroeste Paulista e Ecovias Raposo Castello

Receita líquida ajustada¹ – 3T25 (R\$ milhões)



Receita líquida ajustada¹ – 9M25 (R\$ milhões)



(1) Exclui Receita de Construção. (2) Considera ECS, holding e eliminações

TRANSFORMAÇÃO DIGITAL | MEIOS DE PAGAMENTO

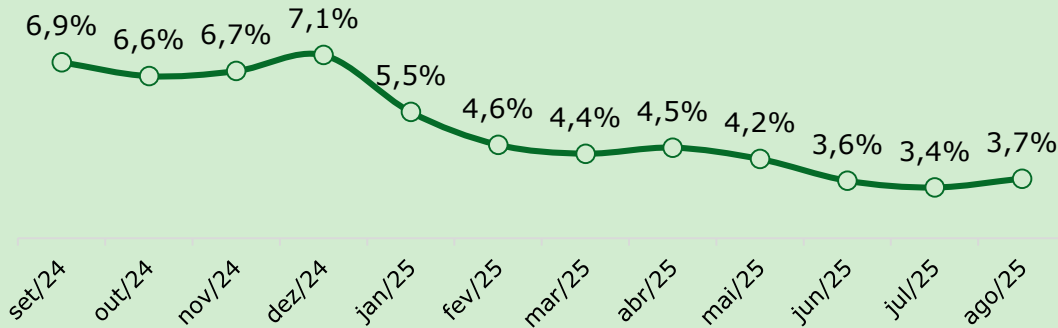
As iniciativas de Transformação Digital vêm modernizando a cobrança de pedágio da EcoRodovias: **93% dos pagamentos no 3T25 ocorreram por AVI (tag) e meios digitais**

Free flow – Ecovias Noroeste Paulista

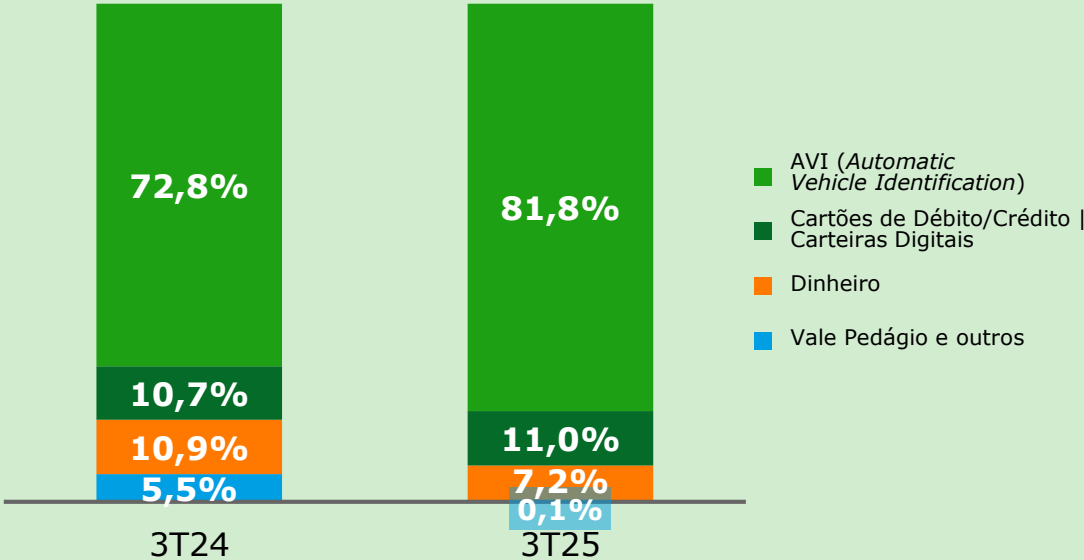


Em nov/25, a Ecovias Noroeste Paulista iniciou a cobrança de pedágio eletrônico em Dobrada/SP. Com isso, três das dez praças da concessionária já foram convertidas para a tecnologia *Free Flow*

Inadimplência Free Flow^{1,2}



Distribuição | Meios de Pagamento (%)



No 3T25, a arrecadação por AVI e meios digitais atingiu **93% (+9,3 p.p. vs. 3T24)**

A arrecadação por AVI e meios digitais no 3T20 era de ~58%, 35 p.p. inferior ao 3T25

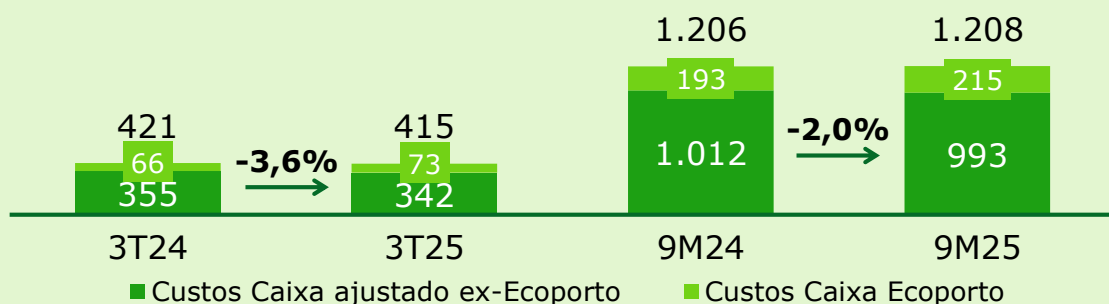
(1) Considera o pórtico *Free flow* de Itápolis/SP a partir de set/24 e de Jaboticabal/SP a partir de nov/24. (2) Inadimplência 100% reequilibrada pelo Poder Concedente.

DESEMPENHO FINANCEIRO | CUSTOS CAIXA

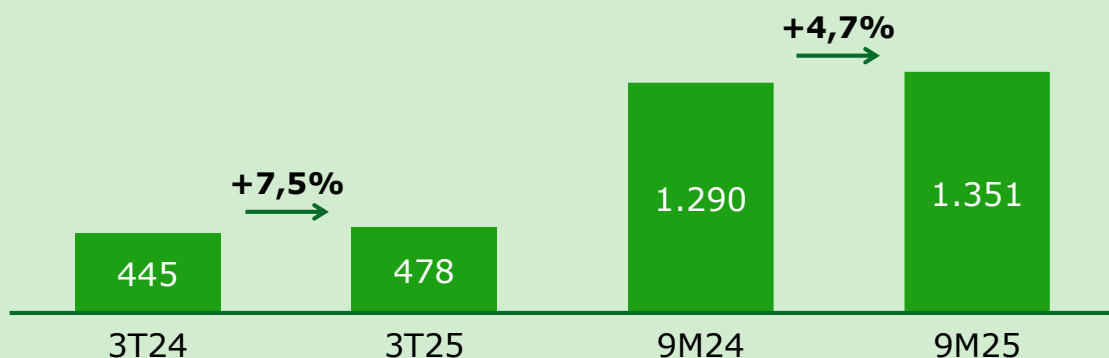
Redução de 3,6% nos custos caixa ajustado, ex-Ecoporto, no 3T25, reflexo das iniciativas de eficiência, sinergias, transformação digital e inovação implementadas pela Companhia

Custos Caixa ajustado (R\$ milhões)¹

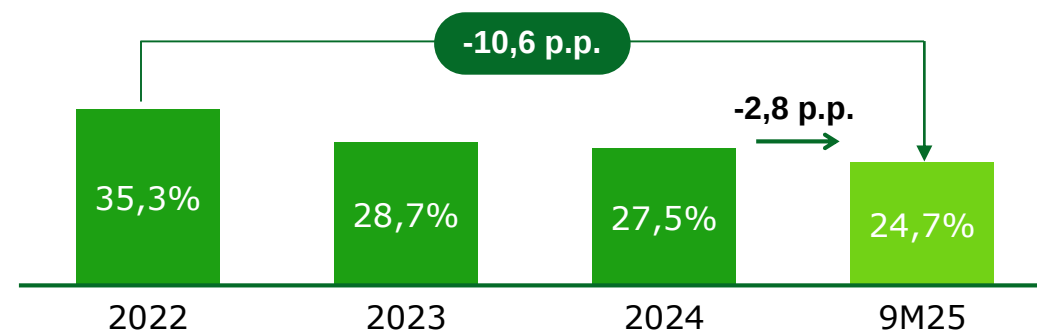
Inflação (IPCA) de 5,17% nos últimos 12 meses



Custos Caixa (R\$ milhões)



Custos Caixa / Receita Líquida ajustada² (%)



Núcleo São Paulo de Operações



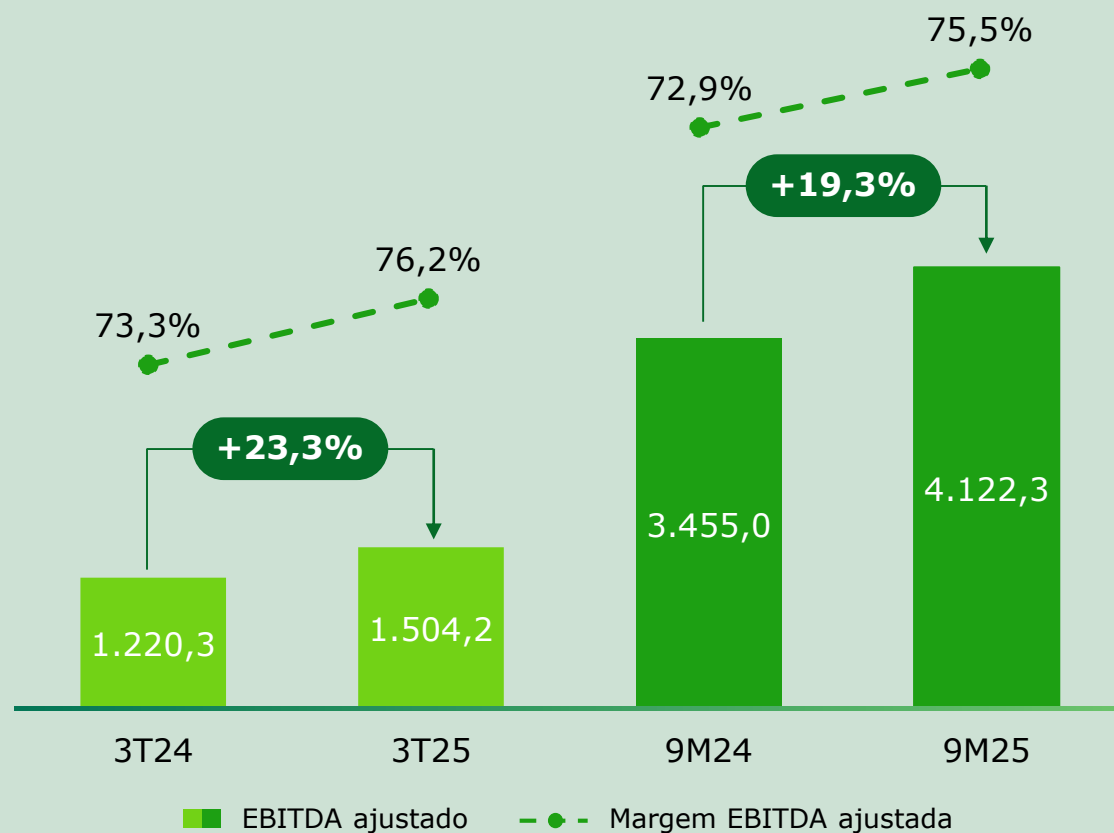
Em set/25, com a integração da Ecovias Noroeste Paulista, **as 4 concessões de São Paulo passaram a ser operadas no Núcleo São Paulo de Operações**, permitindo a otimização da estrutura organizacional e o aumento da eficiência operacional

(1) Exclui custos e despesas da Ecocataratas, Ecovia Caminho do Mar, Ecovias Noroeste Paulista, Ecovias Raposo Castello e a provisão para contingências cíveis da Ecovias Capixaba (R\$8,5 milhões) no 3T25/9M25. (2) Exclui Receita de Construção.

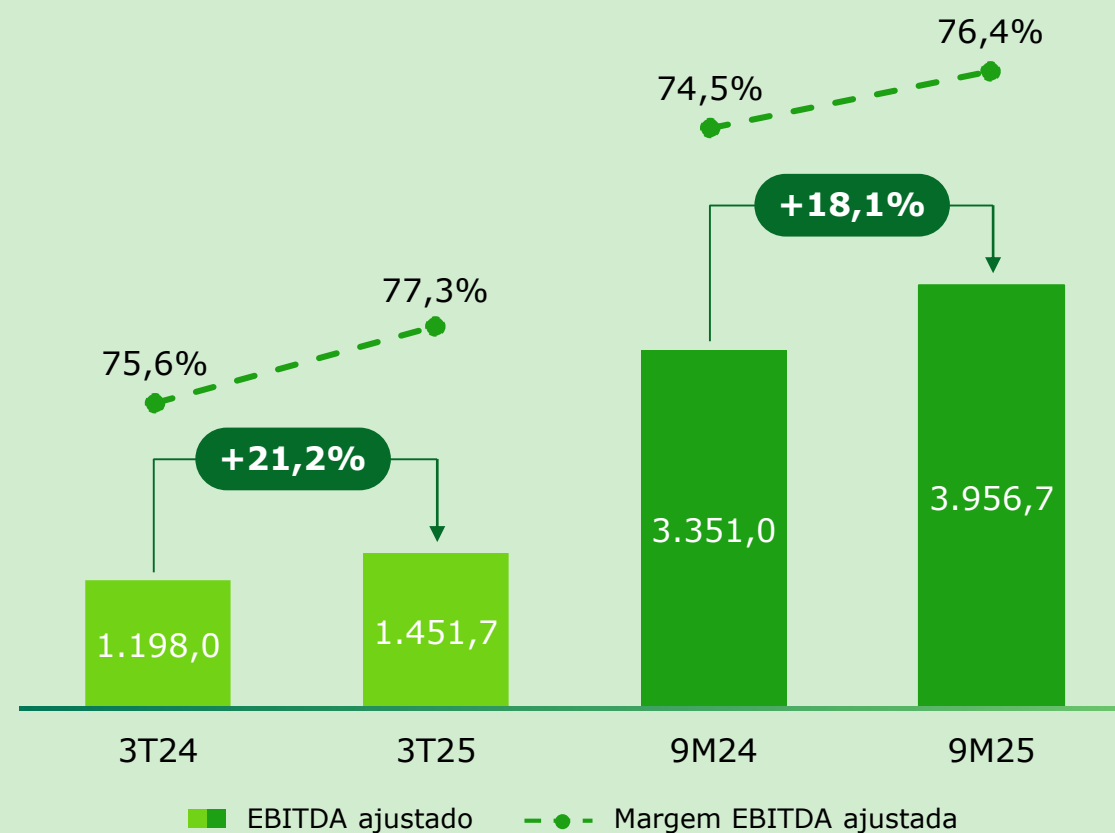
DESEMPENHO FINANCEIRO | EBITDA AJUSTADO

Crescimento de 23,3% do EBITDA ajustado no 3T25 e 19,3% nos 9M25, impulsionado pelo crescimento do tráfego, reajuste das tarifas e início da arrecadação pela Ecovias Noroeste Paulista e Ecovias Raposo Castello

EBITDA ajustado¹ (R\$ milhões)



EBITDA ajustado concessões rodoviárias¹ (R\$ milhões)

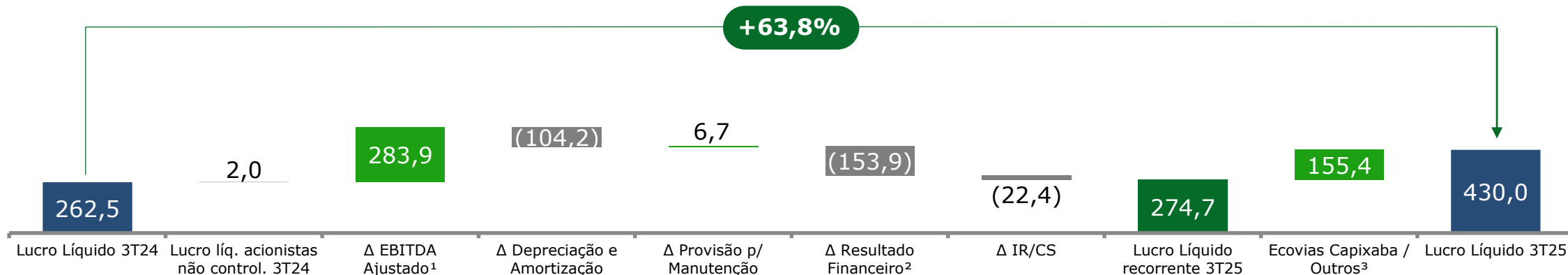


(1) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção e provisão para contingências cíveis da Ecovias Capixaba (R\$8,5 milhões) no 3T25/9M25.

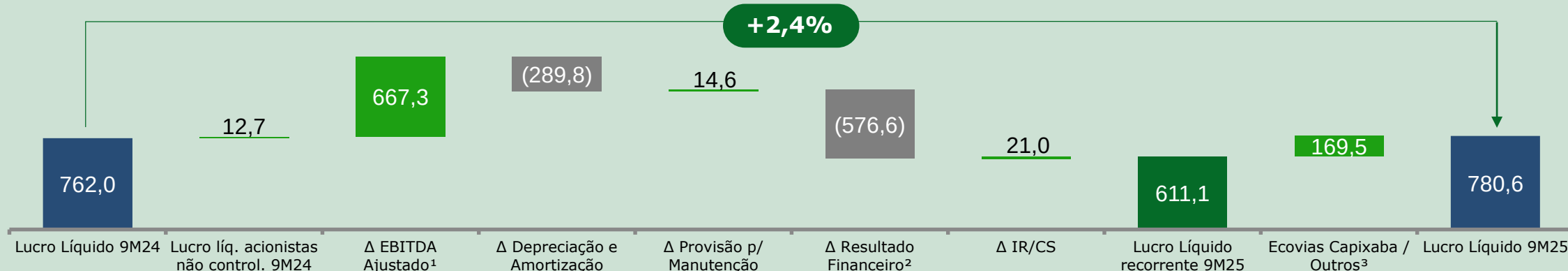
DESEMPENHO FINANCEIRO | LUCRO LÍQUIDO

O Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores atingiu R\$430 milhões no 3T25 (+63,8%) e R\$781 milhões nos 9M25 (+2,4%)

Lucro Líquido atribuído aos acionistas controladores – 3T25 (R\$ milhões)



Lucro Líquido atribuído aos acionistas controladores – 9M25 (R\$ milhões)



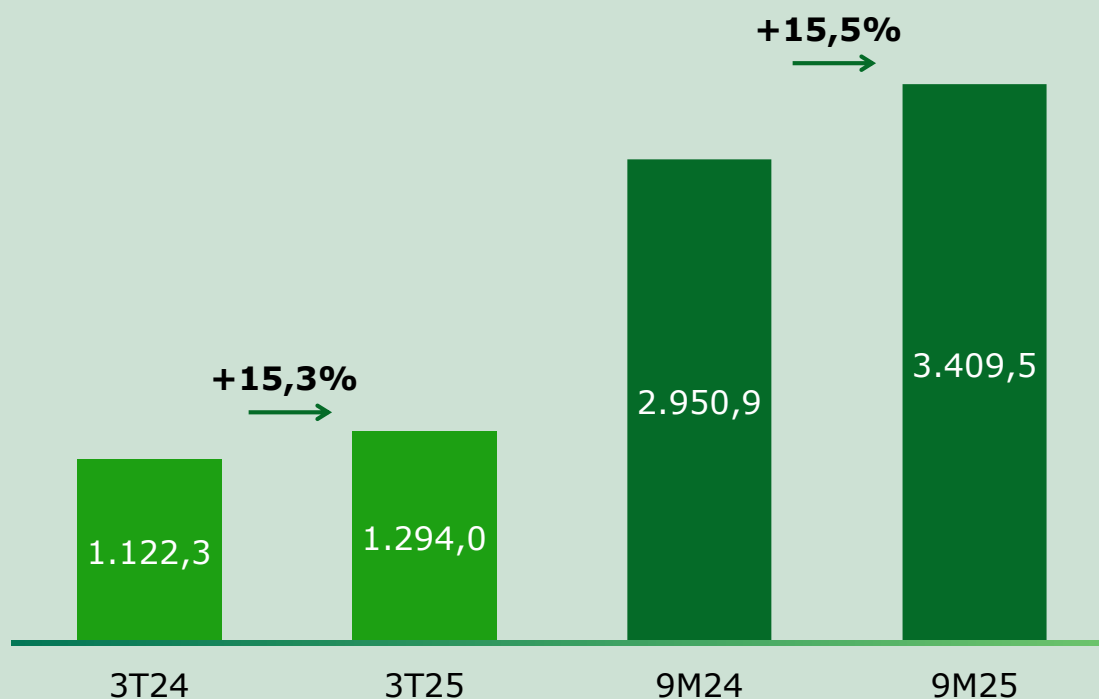
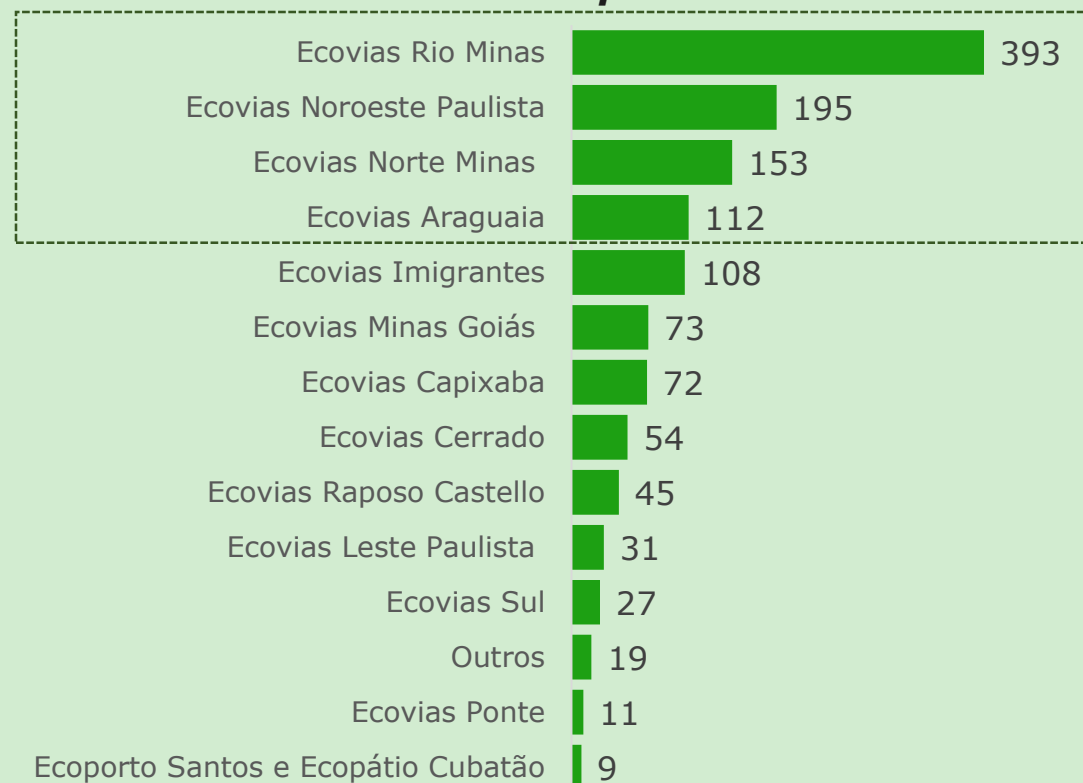
(1) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção, reversão da provisão para redução ao valor recuperável e a provisão para contingências cíveis da Ecovias Capixaba. (2) Exclui a atualização monetária sobre passivos da Ecovias Capixaba. (3) Considera a reversão da provisão para redução ao valor recuperável, provisão para contingências cíveis, atualização monetária, operação descontinuada e o lucro líquido dos acionistas não controladores.

Agenda

Resultados 3T25

- ▶ Destaques
- ▶ Desempenho operacional e financeiro
- ▶ **Investimentos (*capex*) e gestão da dívida**
- ▶ Sustentabilidade

Investimentos de R\$1,3 bilhão no 3T25 e R\$3,4 bilhões nos 9M25, com destaque para as entregas, no 9M25, de 54 km de duplicações, faixas adicionais e vias marginais, implantação de 10 viadutos e 16 interseções (alças de acesso, retornos, rotatórias etc.)

Capex¹ (R\$ milhões)**Capex por concessão (3T)****66% do capex**

(1) Exclui a outorga fixa da Ecovias Raposo Castello ao poder concedente no valor de R\$2.268,2 milhões.

CAPEX

Investimentos nas obras de ampliação seguem avançando, garantindo mais fluidez e segurança aos usuários, com entregas importantes na Ecovias Capixaba e Ecovias Minas Goiás



DESEMPENHO FINANCEIRO | GESTÃO DA DÍVIDA

Estrutura de capital mais eficiente, alinhada a geração de caixa dos ativos.
Alavancagem pro forma permaneceu em 3,6x no 3T25, em linha com o esperado, considerando o EBITDA ajustado anualizado da Ecovias Raposo Castello

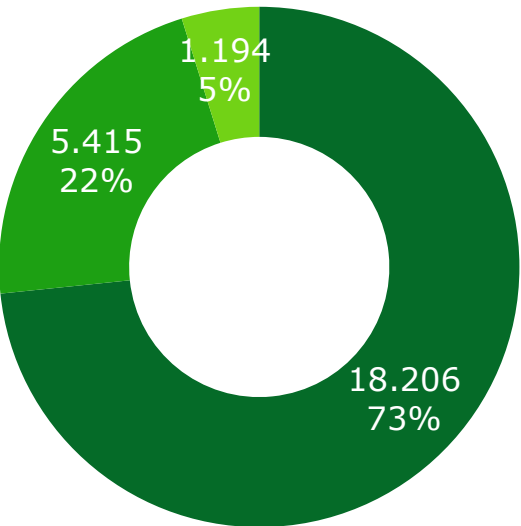
Indicadores Consolidado (EcoRodovias Infraestrutura e Logística)

Endividamento	30/09/2025	30/06/2025	Var.
Dívida Bruta (R\$ bilhões)	24,8	22,9	8,3%
Dívida Líquida (R\$ bilhões)	20,5	19,7	3,8%
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado	3,8x	3,9x	-0,1x

Dívida Líquida/EBITDA Ajustado (EcoRodovias Concessões e Serviços)

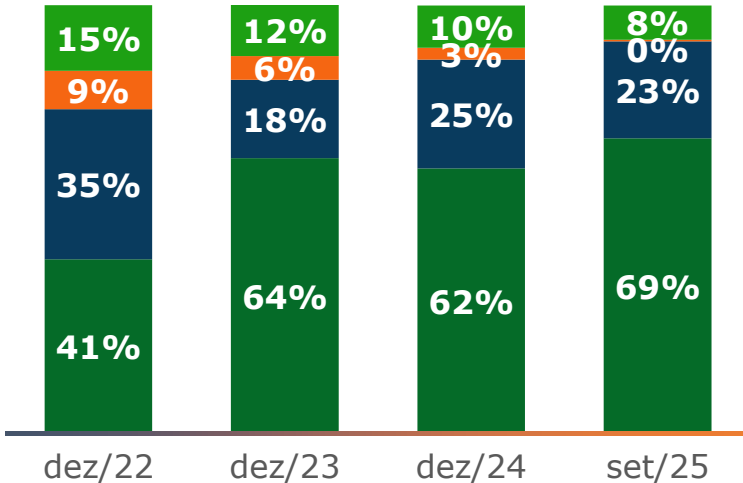
Endividamento	30/09/2025	30/06/2025	Var.
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado	3,8x	3,9x	-0,1x

Dívida Bruta por Indexador
(R\$ milhões e % - set/25)



- IPCA/TLP
- CDI/Pré-fixado
- TJLP

Alocação da Dívida Líquida
(%)



- Holding do Araguaia
- EcoRodovias Infraestrutura e Logística e Ecoporto
- EcoRodovias Concessões e Serviços
- Concessões rodoviárias

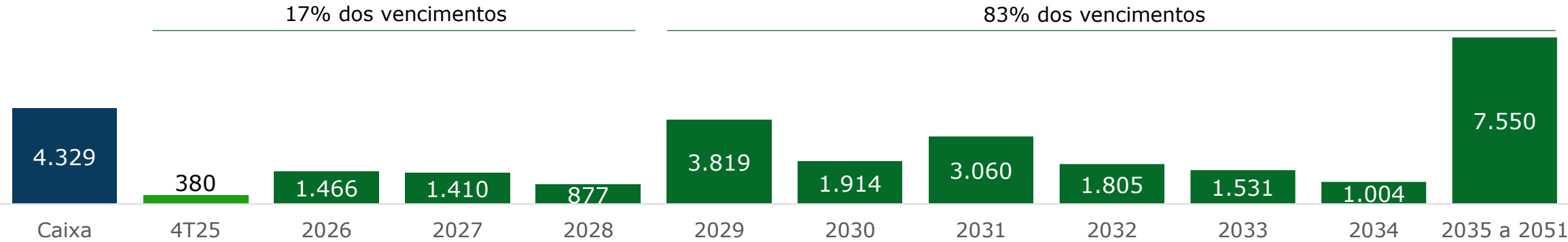
Liability Management: a partir de 2023, a EcoRodovias otimizou a estrutura de capital aumentando a participação da dívida líquida nas concessões rodoviárias. No 3T25, a dívida líquida das concessões rodoviárias atingiu 69% do total (+28 p.p. vs. dez/22)

DESEMPENHO FINANCEIRO | CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

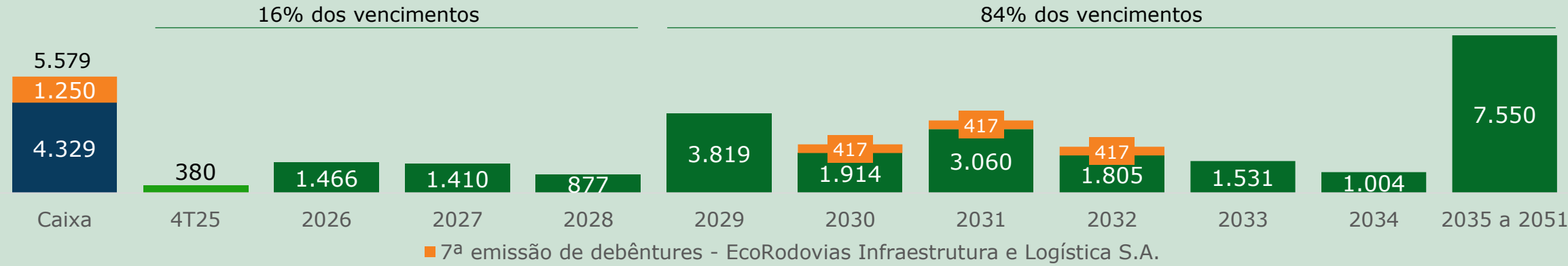
ecorodovias

Os financiamentos estruturados em 2025 (R\$20,5 bilhões) alongaram o perfil de endividamento, alocando 83% dos vencimentos a partir de 2029

Cronograma de Amortização da Dívida Bruta em set/25 (R\$ milhões)



Cronograma de Amortização da Dívida Bruta | pro forma (R\$ milhões)



Agenda

Resultados 3T25

- ▶ Destaques
- ▶ Desempenho operacional e financeiro
- ▶ Investimentos (*capex*) e gestão da dívida
- ▶ **Sustentabilidade**

Destaques de sustentabilidade

IDIVERSA B3

Em setembro/25, pelo terceiro ano consecutivo, a **EcoRodovias** foi selecionada para integrar a carteira do índice de diversidade da B3.

Teste utilização biocombustível 100% vegetal

Em setembro/25, a **Ecovias Noroeste Paulista** iniciou os testes de uso de **biodiesel 100% renovável de origem vegetal (B100)** em caminhões da frota de atendimento rodoviário.

Plano de Conservação da Biodiversidade

Em outubro/2025, a **EcoRodovias** lançou o **Plano para Conservação da Biodiversidade**.

Sustainability Summit

Em setembro/25, a **EcoRodovias** sediou, no Brasil, o **Sustainability Summit** do Grupo ASTM, um encontro voltado ao fortalecimento das práticas ESG entre as empresas do grupo.

GRI Awards Infrastructure

Em novembro/2025, a **EcoRodovias** recebeu quatro prêmios em três categorias do **GRI Awards Infrastructure**, que reconhece iniciativas de desenvolvimento sustentável no setor de infraestrutura.

ISE B3

ICO2 B3

IDIVERSA B3


DISCLOSURE INSIGHT ACTION
Pontuação B


Avaliação AA

Fale com RI

E-mail

invest@ecorodovias.com.br

Endereço

Rua Gomes de Carvalho, 1.510
3º andar São Paulo – SP -
Brasil

Website

www.ecorodovias.com.br/ri

Telefone

+55 11 3787-2683 | +55 11 3787-2612
+55 11 3787-2674 | +55 11 3787-2686

Disclaimer

Esta apresentação contém considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e perspectivas de crescimento da EcoRodovias. Tratam-se de considerações futuras baseadas exclusivamente nas atuais expectativas da administração da EcoRodovias, tanto quanto é de seu conhecimento, com relação ao futuro do negócio e seu acesso a capital para financiamento do plano de negócios da Companhia. Tais considerações futuras dependem de condições de mercado, medidas regulatórias e governamentais, concorrência e desempenho tanto da indústria de concessões quanto da economia brasileira, que podem variar de maneira considerável em relação ao cenário atual. Assim, esses e outros fatores, além dos riscos mencionados em documentos divulgados e arquivados pela EcoRodovias, estão sujeitos a mudanças sem aviso prévio. Como consequência, eventos futuros ou resultados reais podem diferir de maneira substancial daqueles descritos nas considerações futuras aqui contidas, contemplados por elas ou que as fundamentem. Assim, nenhum leitor ou investidor deverá confiar nas considerações futuras de maneira desmedida. Sob nenhuma circunstância esta apresentação deve ser interpretada como oferta ou convite para a venda, compra ou subscrição de qualquer título ou valor mobiliário emitido pela EcoRodovias ou suas subsidiárias.

