

ecorodovias

# Apresentação de Resultados

1T25



Rodovia Presidente Castello Branco | Ecovias Raposo Castello

# Agenda

## Resultados 1T25

- ▶ **Destaques**
- ▶ Desempenho operacional e financeiro
- ▶ Investimentos (*capex*) e endividamento
- ▶ Sustentabilidade



# Destques

## Tráfego no 1T25

**+7,0%** consolidado

**+6,0%** comparável



## Custos Caixa ajustado

**-3,6%** no 1T25

**-7,2%** no 1T25 ex-Ecoporto

Custos caixa/receita líquida ajustada atingiu **24,9% no 1T25**



## EBITDA ajustado

**R\$1,3 bi** no 1T25

+15,3%

## Margem EBITDA ajustada

**75,2%** no 1T25

+3,7 p.p.



## Lucro líquido

**R\$146,7 MM** no 1T25

## Investimentos

**R\$943,5 MM** no 1T25



**R\$11,6 bi** em financiamentos no 1T25

Emissões pela Ecovias Rio Minas, Ecovias Raposo Castello e Ecovias Imigrantes



## Março/25

- Início da arrecadação no trecho TEBE pela **Ecovias Noroeste Paulista**
- Início da arrecadação pela **Ecovias Raposo Castello**
- Assinatura do Termo de Autocomposição pela **Ecovias 101** e publicação do edital



# Agenda

## Resultados 1T25

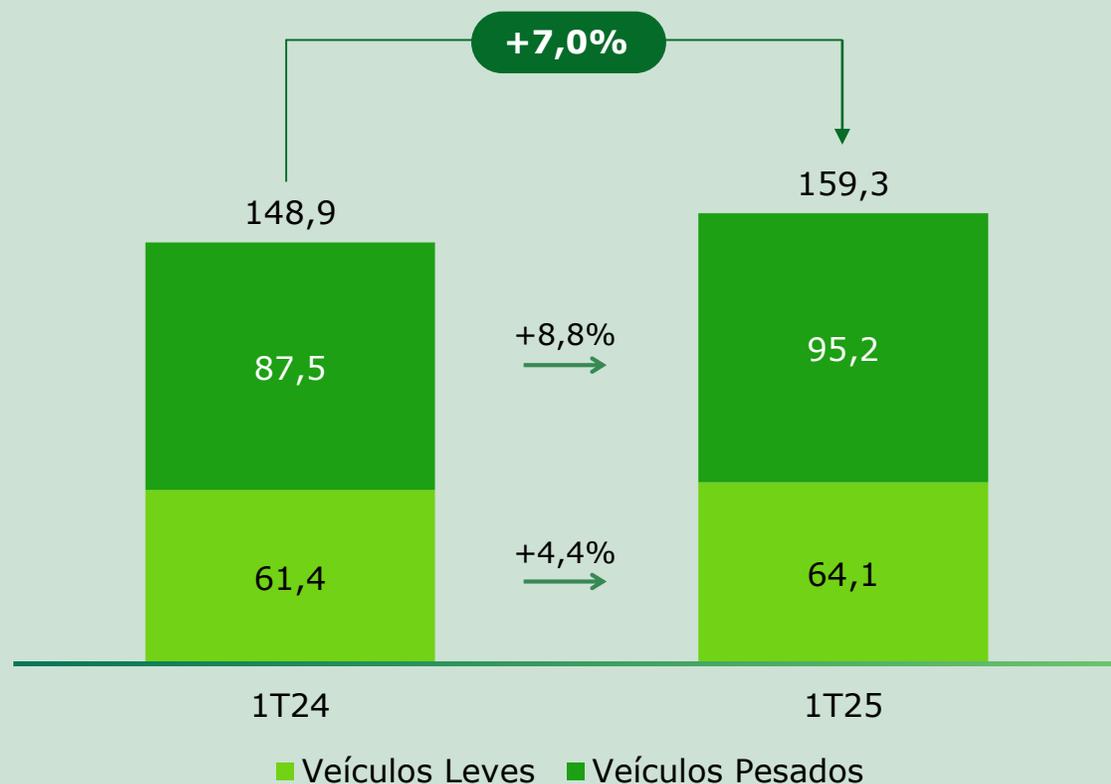
- ▶ Destaques
- ▶ **Desempenho operacional e financeiro**
- ▶ Investimentos (*capex*) e endividamento
- ▶ Sustentabilidade



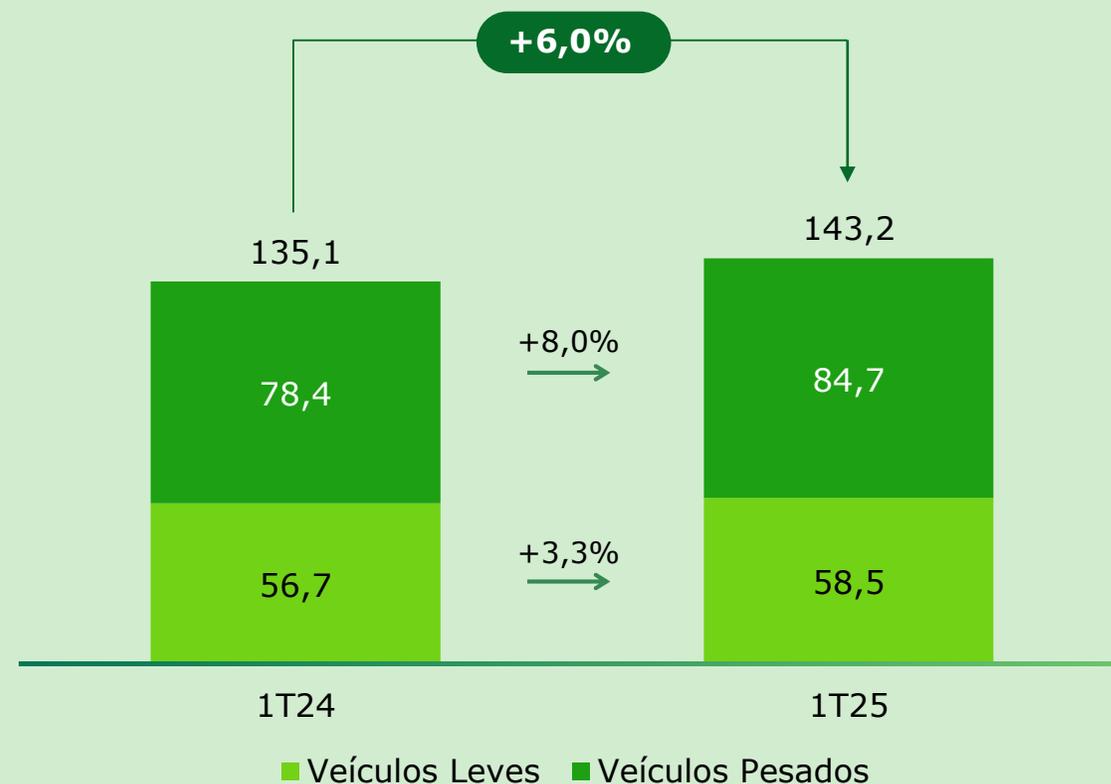
# DESEMPENHO OPERACIONAL | TRÁFEGO

**Crescimento de 6,0% do tráfego comparável<sup>1</sup> no 1T25** devido, principalmente, ao aumento do tráfego de veículos pesados. Destaque para a Ecovias Leste Paulista (+22,0%) e Ecovias Norte Minas (+15,5%)

**Tráfego Consolidado** (veículos equivalentes pagantes x milhões)



**Tráfego Comparável<sup>1</sup>** (veículos equivalentes pagantes x milhões)

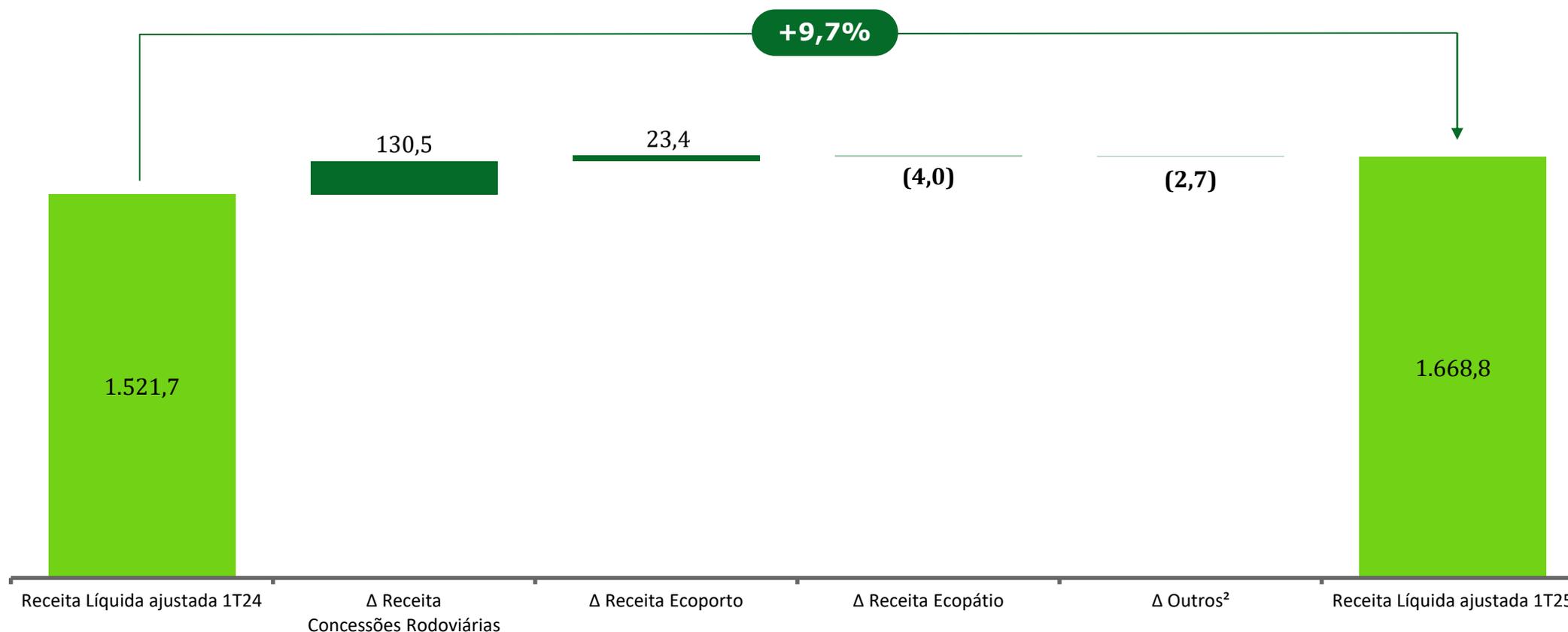


(1) Exclui Ecovias Noroeste Paulista e Ecovias Raposo Castello.

# DESEMPENHO FINANCEIRO | RECEITA LÍQUIDA AJUSTADA

**Aumento de 9,7% da receita líquida ajustada no 1T25**, impulsionada pelo crescimento do tráfego, reajustes das tarifas de pedágio e início da arrecadação de pedágio pela Ecovias Noroeste Paulista e Ecovias Raposo Castello

## Receita líquida ajustada<sup>1</sup> – 1T25 (R\$ milhões)

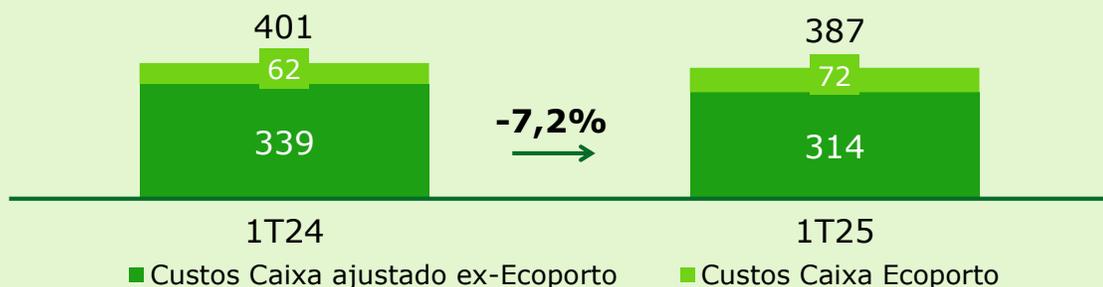


(1) Exclui Receita de Construção. (2) Considera ECS, holding e eliminações

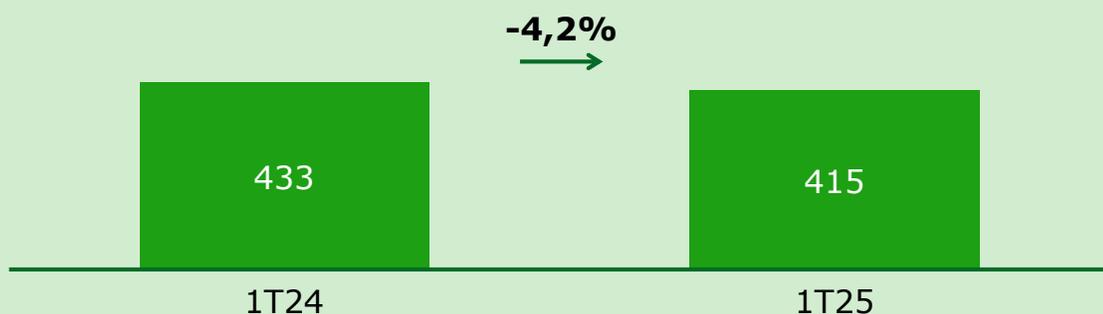
# DESEMPENHO FINANCEIRO | CUSTOS CAIXA

Redução de 7,2% nos custos caixa ajustado, ex-Ecoporto, no 1T25. Efetividade das iniciativas de eficiência, sinergias, transformação digital e inovação implementadas pela Companhia

## Custos Caixa ajustado (R\$ milhões)<sup>1</sup>



## Custos Caixa (R\$ milhões)



## Custos Caixa / Receita Líquida ajustada<sup>2</sup> (%)

**Redução de 10,4 p.p. em relação a 2022**, com destaque para as iniciativas:

- ✓ Sinergia entre estruturas organizacionais e Consolidação de Centros de Controle Operacional - Núcleo São Paulo de Operações
- ✓ Automatização da arrecadação de pedágio – cabines de autoatendimento, cabines autônomas e pórticos *free flow*
- ✓ MDF-e e *HS-WIM* (sistema de pesagem de caminhões em movimento)



(1) Exclui custos e despesas da Ecocataratas, Ecovia Caminho do Mar, Ecovias Noroeste Paulista e Ecovias Raposo Castello. (2) Exclui Receita de Construção.

# DESEMPENHO OPERACIONAL

## TRANSFORMAÇÃO DIGITAL e INOVAÇÃO

### Praça autônoma de pedágio | Ecovias Rio Minas

Em abril/25, a **Ecovias Rio Minas** iniciou a operação da primeira praça autônoma de pedágio em Itaguaí/RJ



**Cabine autônoma:** dinheiro e cartões de crédito e débito

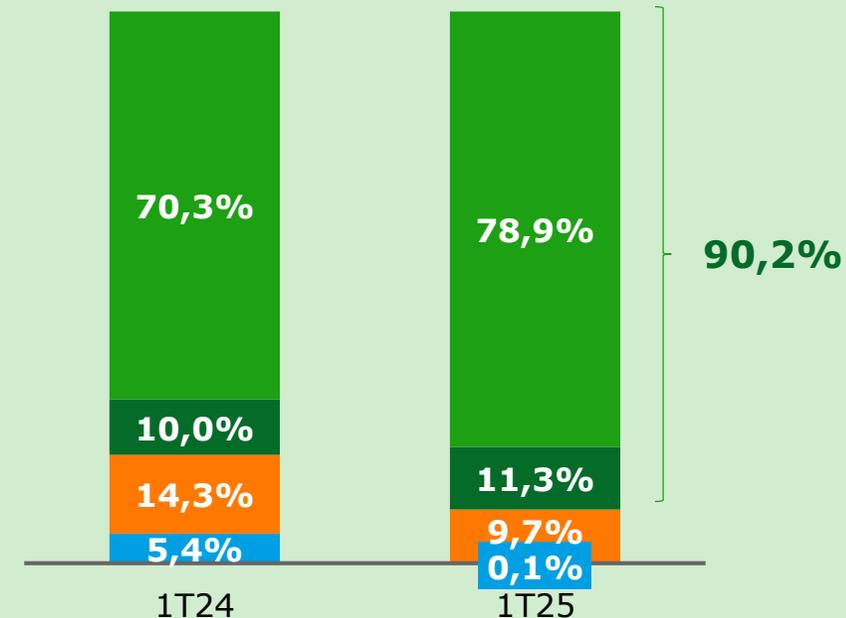
### Sinergia entre concessões de São Paulo | Ecovias Raposo Castello

Em abril/25, a EcoRodovias realizou a **integração do Centro de Controle Operacional da Ecovias Raposo Castello ao Núcleo São Paulo de Operações**



**Centro de Controle Operacional do Núcleo São Paulo de Operações**

### Distribuição dos meios de arrecadação de pedágio (%)

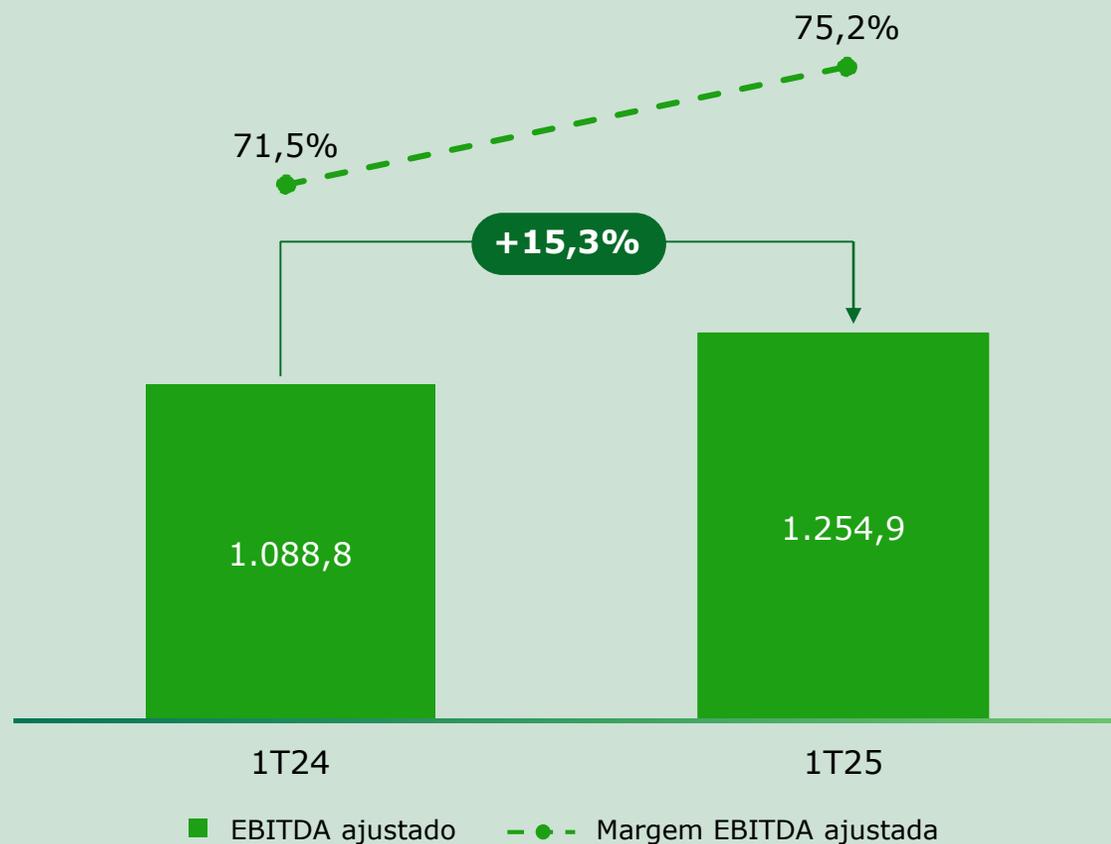


- AVI (Automatic Vehicle Identification)
- Cartões Débito/Crédito | Carteiras Digitais
- Dinheiro
- Vale pedágio e outros

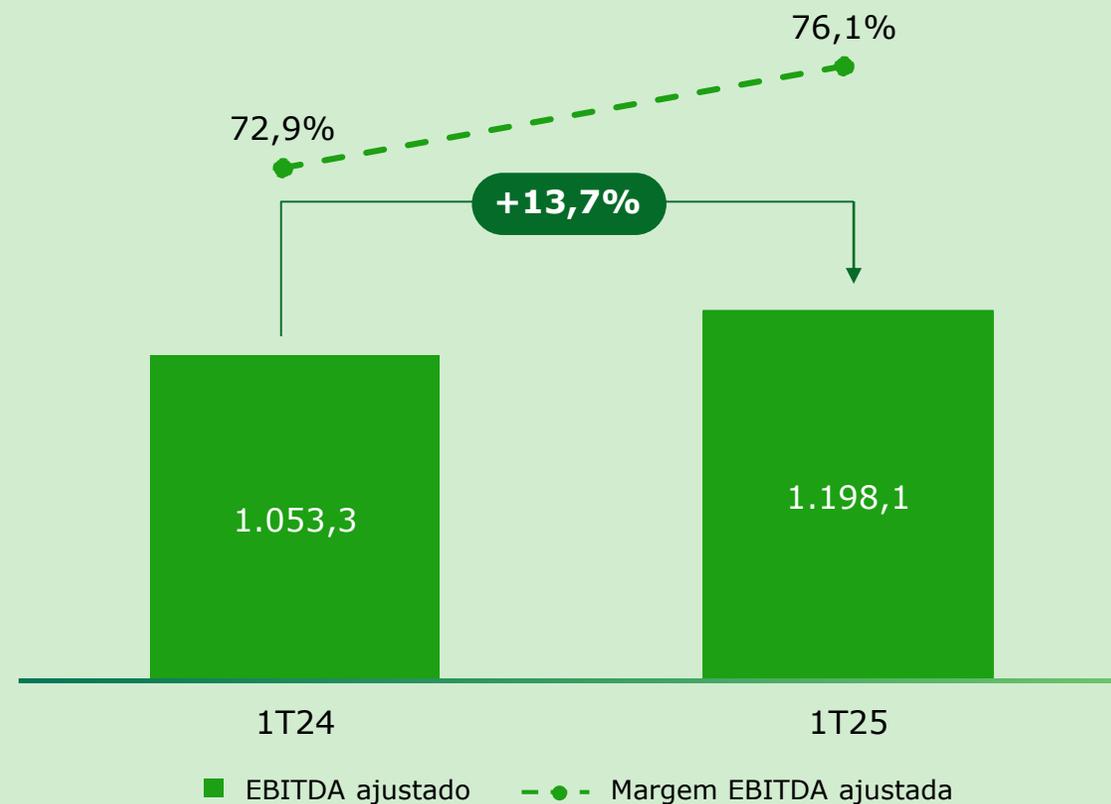
# DESEMPENHO FINANCEIRO | EBITDA AJUSTADO

**Crescimento de 15,3% do EBITDA ajustado no 1T25**, impulsionado pelo crescimento do tráfego, reajuste das tarifas de pedágio e início da arrecadação de pedágio pela Ecovias Noroeste Paulista e Ecovias Raposo Castello

### EBITDA ajustado<sup>1</sup> (R\$ milhões)



### EBITDA ajustado concessões rodoviárias<sup>1</sup> (R\$ milhões)

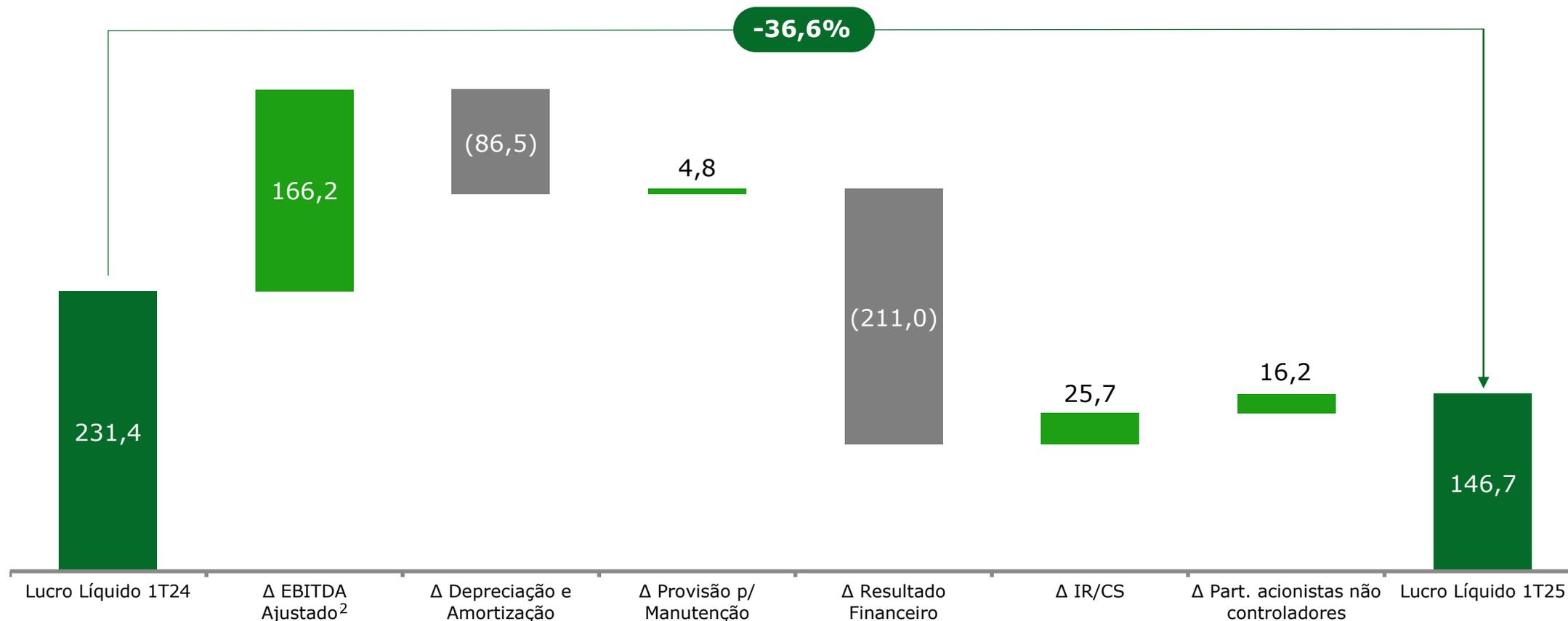


(1) Exclui Receita e Custo de Construção e Provisão para Manutenção.

# DESEMPENHO FINANCEIRO | LUCRO LÍQUIDO

Desempenho operacional robusto impulsiona o EBITDA, enquanto os investimentos em expansão e o cenário de juros elevados se refletem no lucro do trimestre

## Lucro Líquido<sup>1</sup> – 1T25 (R\$ milhões)



(1) Lucro líquido atribuído aos acionistas controladores. (2) Exclui Receita e Custo de Construção e Provisão para Manutenção.

# Agenda

## Resultados 1T25

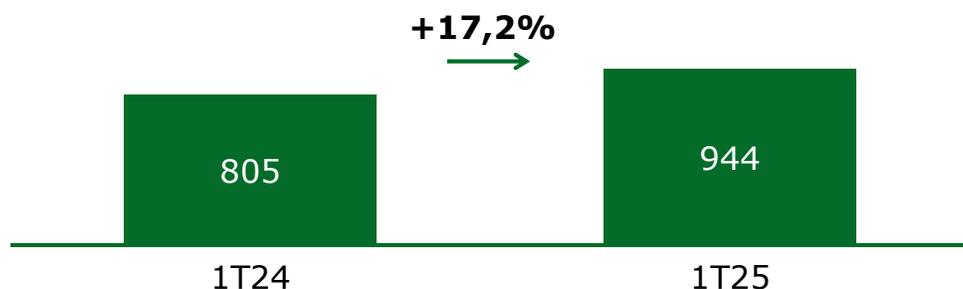
- ▶ Destaques
- ▶ Desempenho operacional e financeiro
- ▶ **Investimentos (*capex*) e endividamento**
- ▶ Sustentabilidade



# DESEMPENHO FINANCEIRO | CAPEX

Investimentos de R\$943,5 milhões no 1T25 (+17,2%), com destaque para a entrega de 13 km de duplicações, faixas adicionais e vias marginais, implantação de 2 pontes/viadutos e 7 interseções

## Capex<sup>1</sup> (R\$ milhões)



## Obras em destaque



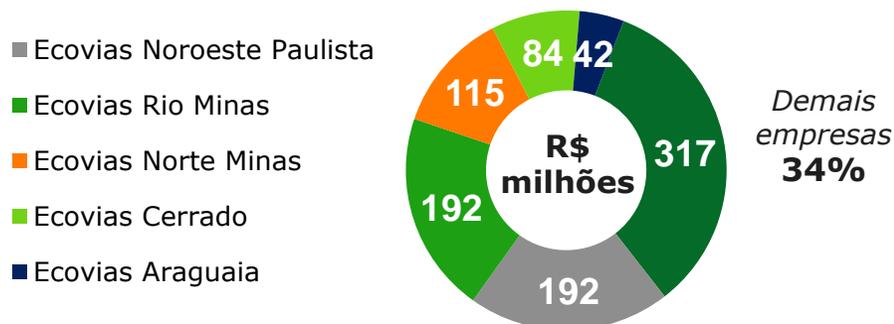
Ecovias Norte Minas: obras de duplicação em Montes Claros/MG



Ecovias 101: trevo de acesso à Jabaquara/ES e à rodovia ES-146

## Breakdown do Capex<sup>1</sup>

66% dos investimentos do 1T25 foram realizados em cinco concessões em ciclo de expansão



Ecovias Rio Minas: obras de ampliação da BR-483/RJ - trecho Magé-Manilha



Ecovias Noroeste Paulista: obras de terceiras faixas em São Carlos - SP

(1) Exclui a outorga fixa da Ecovias Raposo Castello ao poder concedente no valor de R\$2.268,2 milhões.

# DESEMPENHO FINANCEIRO | ENDIVIDAMENTO

**Alavancagem de 3,9x em março/2025, aumento de 0,5x em relação a dezembro/2024.**

**Alavancagem normalizada (pro forma) atingiu 3,5x no 1T25, considerando o EBITDA ajustado anualizado da Ecovias Raposo Castello em 12 meses**

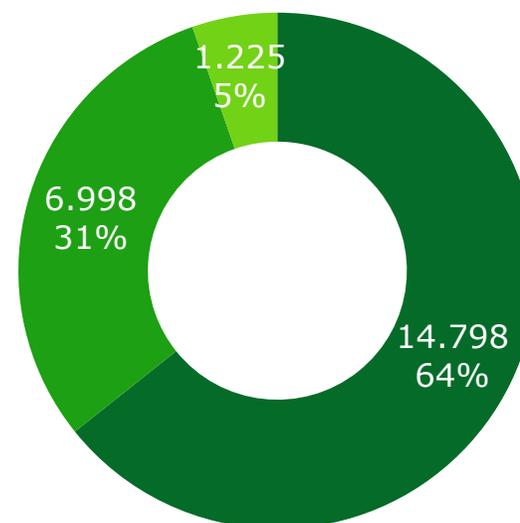
## Indicadores Consolidado (EcoRodovias Infraestrutura e Logística)

Endividamento	31/03/2025	31/12/2024	Var.
Dívida Bruta (R\$ bilhões)	23,0	20,0	14,9%
Dívida Líquida (R\$ bilhões)	19,0	16,0	18,5%
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado	3,9x	3,4x	0,5x

## Dívida Líquida/EBITDA Ajustado (EcoRodovias Concessões e Serviços)

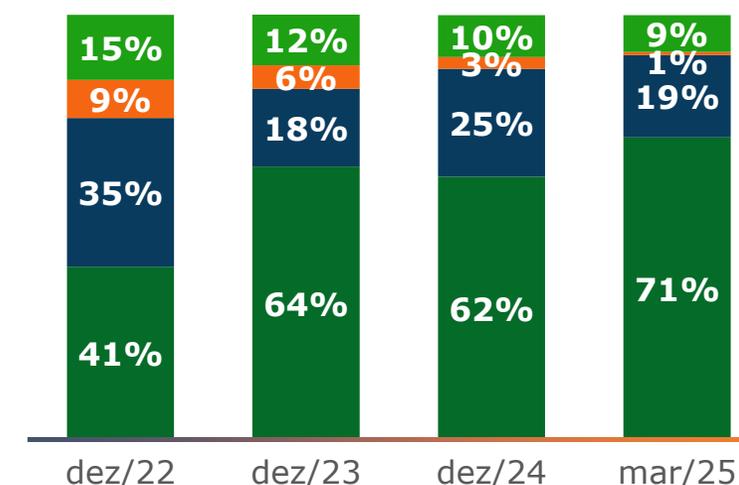
Endividamento	31/03/2025	31/12/2024	Var.
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado	3,9x	3,3x	0,6x

## Dívida Bruta por Indexador (R\$ milhões e % - mar/25)



- IPCA/TLP
- CDI/Pré-fixado
- TJLP

## Alocação da Dívida Líquida (%)



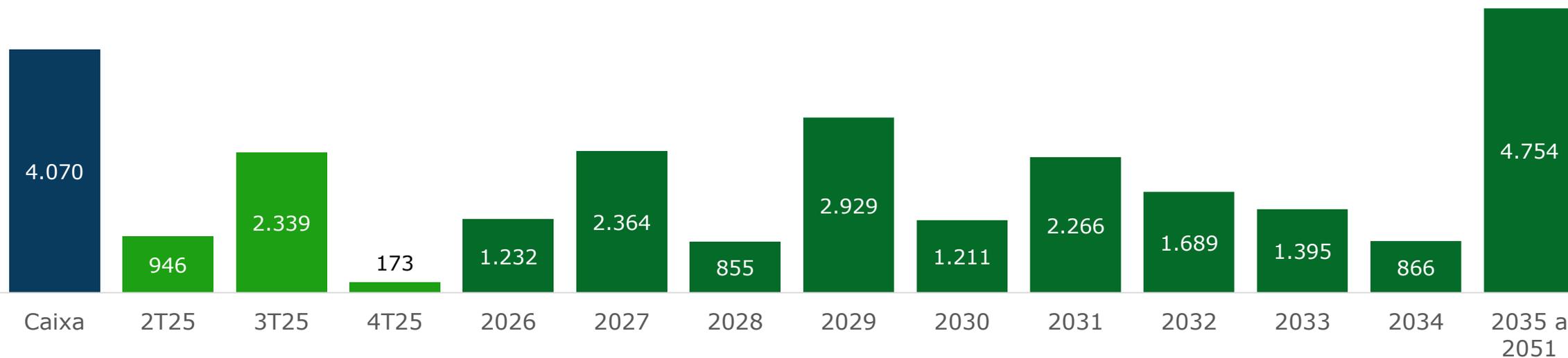
- Holding do Araguaia
- EcoRodovias Infraestrutura e Logística e Ecoporto
- EcoRodovias Concessões e Serviços
- Concessões rodoviárias

**Liability Management:** a partir de 2023, a EcoRodovias otimizou a estrutura de capital aumentando a participação da dívida líquida nas concessões rodoviárias. No 1T25, a dívida líquida das concessões rodoviárias atingiu 71% do total (+30 p.p. vs. dez/22)

# DESEMPENHO FINANCEIRO | CRONOGRAMA DE AMORTIZAÇÃO

Caixa robusto, reforçando a solidez financeira e o adequado gerenciamento da liquidez

Cronograma de Amortização da Dívida Bruta (R\$ milhões)



O vencimento do empréstimo-ponte da Ecovias Noroeste Paulista, previsto para setembro/2025 (3T25), será liquidado por meio do financiamento de longo prazo, atualmente, em fase de estruturação

# Agenda

## Resultados 1T25

- ▶ Destaques
- ▶ Desempenho operacional e financeiro
- ▶ Investimentos (*capex*) e endividamento
- ▶ **Sustentabilidade**



# Destaques de sustentabilidade

## Relatório Integrado 2024

Em março/25, a **EcoRodovias divulgou o Relatório Integrado 2024**, com destaque para a adequação às normas internacionais IFRS S1 e S2 de divulgação de informações financeiras de sustentabilidade e mudanças climáticas.

## ISE

Em maio/25, **as ações da EcoRodovias** foram selecionadas, pelo 14º ano consecutivo, para integrar a **carteira do ISE – Índice de Sustentabilidade Empresarial da B3**.

## CDP

Em fevereiro/25, a **EcoRodovias manteve a nota B** no questionário de mudanças climáticas do **CDP**.

## Programa Aterro Zero

Em março/25, a **Ecovias Leste Paulista iniciou o programa Aterro Zero** e em abril, realizou a primeira carga aterro zero, instituindo a primeira rodovia do país 100% aterro zero.

ISE B3

ICO2 B3

IDIVERSA B3



# Fale com RI

## E-mail

invest@ecorodovias.com.br

## Endereço

Rua Gomes de Carvalho, 1.510  
3º andar São Paulo – SP -  
Brasil

## Website

www.ecorodovias.com.br/ri

## Telefone

+55 11 3787-2683 | +55 11 3787-2612  
+55 11 3787-2674 | +55 11 3787-2686

## Disclaimer

Esta apresentação contém considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e perspectivas de crescimento da EcoRodovias. Tratam-se de considerações futuras baseadas exclusivamente nas atuais expectativas da administração da EcoRodovias, tanto quanto é de seu conhecimento, com relação ao futuro do negócio e seu acesso a capital para financiamento do plano de negócios da Companhia. Tais considerações futuras dependem de condições de mercado, medidas regulatórias e governamentais, concorrência e desempenho tanto da indústria de concessões quanto da economia brasileira, que podem variar de maneira considerável em relação ao cenário atual. Assim, esses e outros fatores, além dos riscos mencionados em documentos divulgados e arquivados pela EcoRodovias, estão sujeitos a mudanças sem aviso prévio. Como consequência, eventos futuros ou resultados reais podem diferir de maneira substancial daqueles descritos nas considerações futuras aqui contidas, contemplados por elas ou que as fundamentem. Assim, nenhum leitor ou investidor deverá confiar nas considerações futuras de maneira desmedida. Sob nenhuma circunstância esta apresentação deve ser interpretada como oferta ou convite para a venda, compra ou subscrição de qualquer título ou valor mobiliário emitido pela EcoRodovias ou suas subsidiárias.

