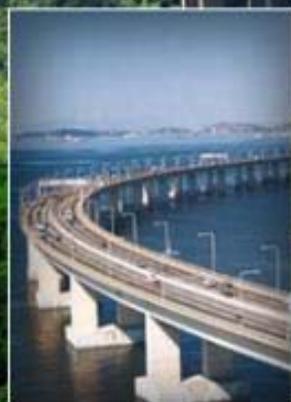


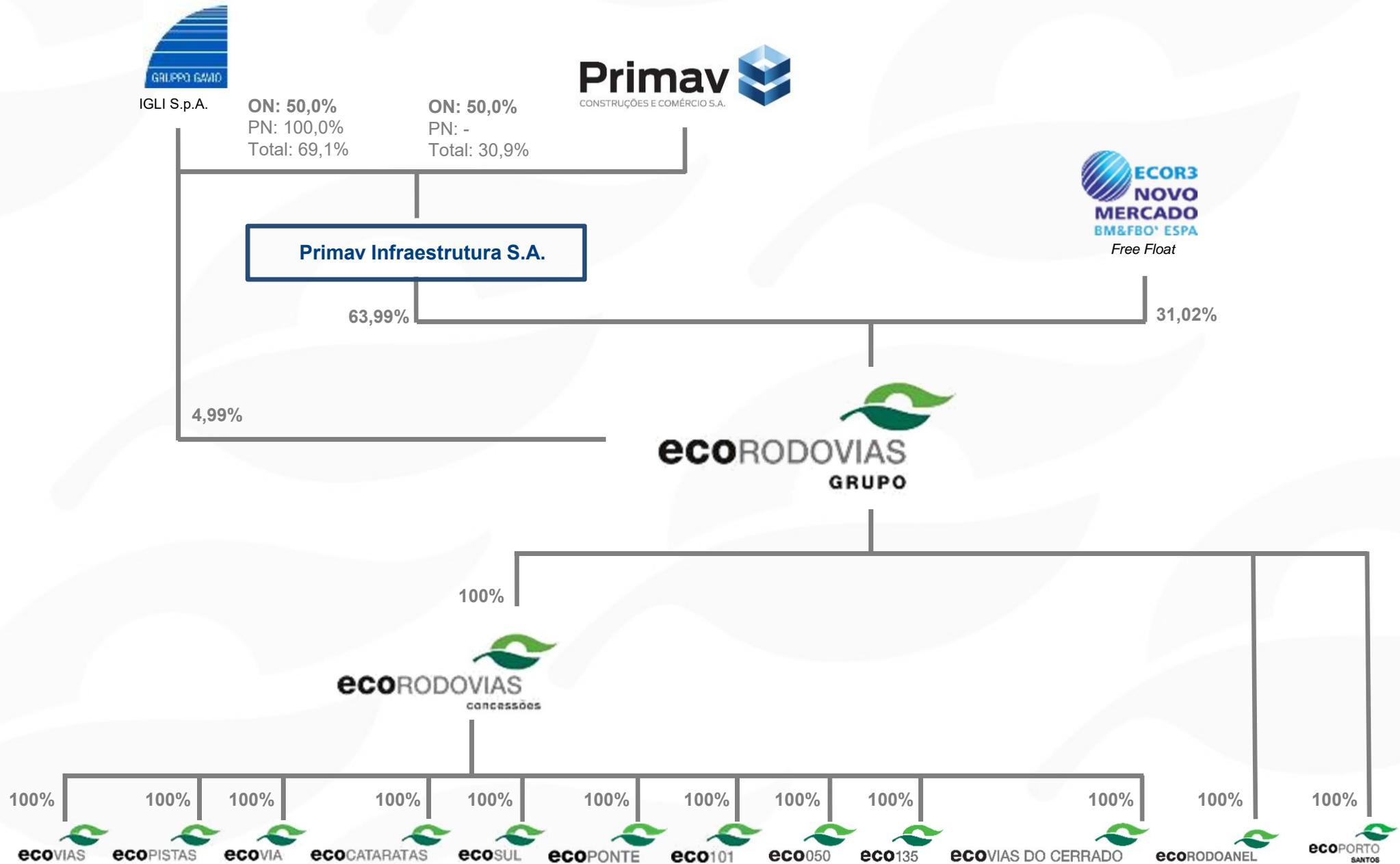


ecorodovias
GRUPO



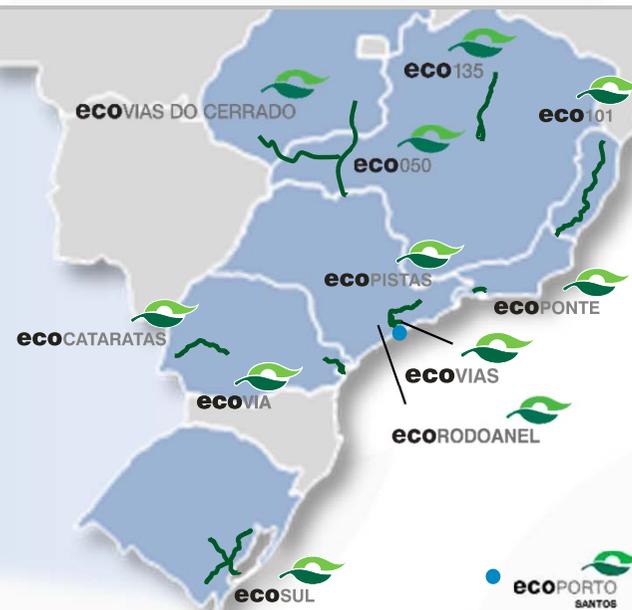
Ecorodovias
Apresentação Institucional
2020

Estrutura Acionária



O portfólio da Ecorodovias inclui 11 concessões rodoviárias totalizando 3.086 km e um ativo portuário (Ecoporto) em oito estados da federação, localizados nos principais corredores comerciais das regiões Sul e Sudeste.

Presença Geográfica

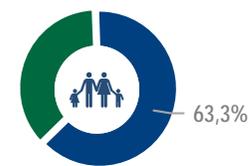


- 3.086 km de estradas sob concessão
- 346,6 milhões de veículos-equivalente pagantes em 2019
- Ecoporto localizado no Porto de Santos, o maior da América Latina

Presença geográfica concentra 2/3 do PIB brasileiro e mais da metade da população do país



PIB ⁽¹⁾



População ⁽¹⁾

Fonte: IBGE 2019 e Ministério do Desenvolvimento, Indústria e Comércio Exterior

Notas:

(1) Considera o PIB e a população dos estados dentro da presença geográfica



Disciplina de custos



Otimização de CAPEX



Crescimento

- ✓ Execução dos novos projetos
- ✓ Aditivos contratuais
- ✓ Leilões

Concessões Rodoviárias

Destaques de 2018 e 2019

- ✓ **Receita líquida** pró-forma¹: +1,5% em 2018 e +17,0% em 2019, apesar do impacto da isenção da cobrança de pedágio para eixos suspensos que reduziu a receita de pedágio em R\$76,9 milhões em 2018 e R\$128,5 milhões no 2019
- ✓ **EBITDA** pró-forma³: +0,7% em 2018 e +15,5% em 2019

Destaques Financeiros

| (R\$ milhões) | 2017 | 2018 | 2019 ⁴ |
|--|-------|-------|-------------------|
| Receita Líquida Pró-Forma¹ | 2.480 | 2.516 | 2.945 |
| Custo Caixa Comparável² | 745 | 737 | 778 |
| EBITDA Pró-Forma³ | 1.749 | 1.761 | 2.033 |
| Margem EBITDA Pró-Forma ³ | 70,5% | 70,0% | 69,0% |
| Lucro Líquido³ | 400 | 393 | 290 |
| CAPEX | 773 | 888 | 1.296 |
| Dívida Líquida | 4.321 | 4.781 | 6.610 |
| Dívida Líquida/EBITDA Pró-Forma UDM | 2,5x | 2,7x | 3,2x |

EBITDA e Margem EBITDA, Pró-forma³ (R\$ milhões)



¹ Exclui receita de construção e considera aplicação do IFRS 15

² Exclui depreciação e amortização, custo de construção, provisão para manutenção, custos não comparáveis com investigações, honorários advocatícios, gastos rescisórios com ex-executivos colaboradores, início de operação da Eco135, consolidação da Eco050 (MGO) e do Ecopátio Cubatão e gastos para eliminar passivos de ação judicial em fase de execução no Ecoporto

³ Exclui receita e custo de construção, provisão para manutenção e provisão (em 2019) dos Acordos de Leniência e com Ex-Executivos Colaboradores

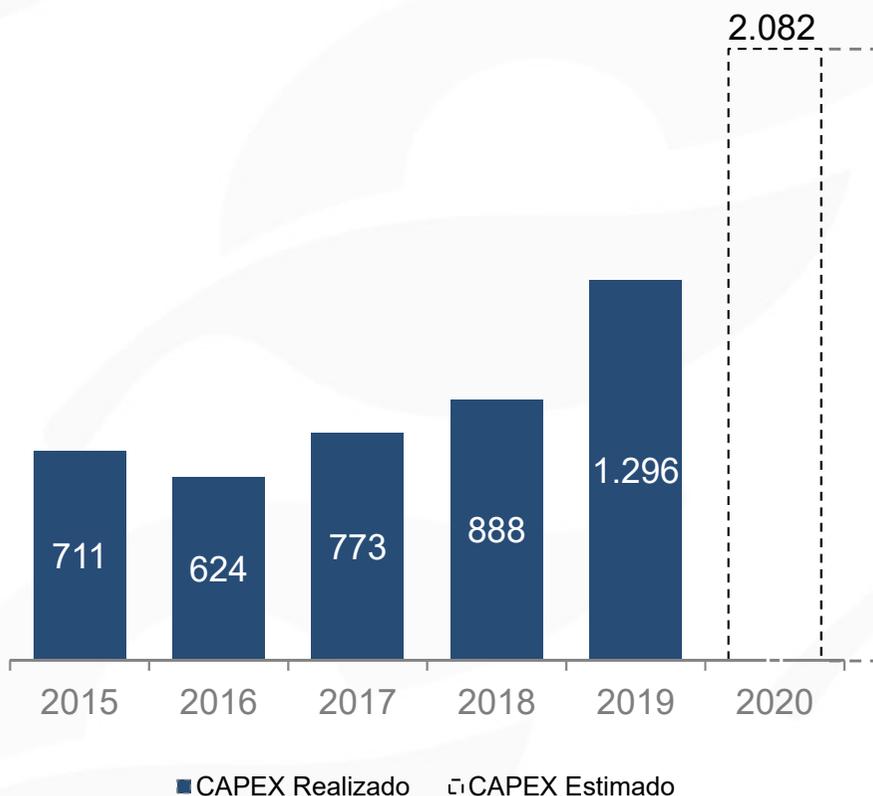
⁴ Considera a aplicação do IFRS16 e consolidação do Ecopátio Cubatão

Foco na otimização de CAPEX reforça disciplina financeira e busca por eficiência



CAPEX Pró-forma (R\$ milhões)

CAPEX Estimado 2020 (R\$ milhões)

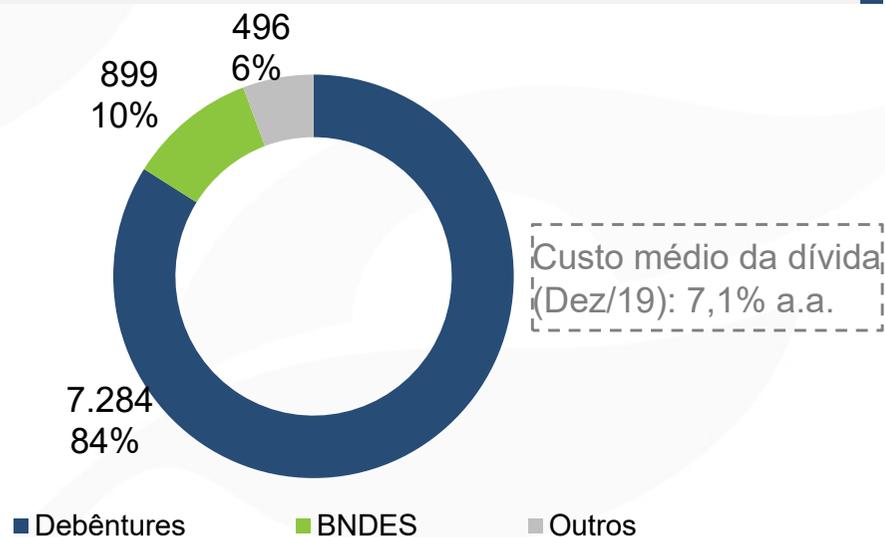


| Empresa | Intangível / Imobilizado | Custo de manutenção | Total |
|------------------------------------|--------------------------|---------------------|--------------|
| Ecovias dos Imigrantes | 125 | 30 | 155 |
| Ecopistas | 70 | 36 | 106 |
| Ecovia Caminho do Mar | 10 | 22 | 32 |
| Ecocataratas | 30 | 55 | 85 |
| Ecosul | 158 | 9 | 167 |
| Eco101 | 424 | - | 424 |
| Ecoponte | 203 | 15 | 217 |
| Eco135 | 187 | - | 186 |
| Eco050 | 359 | 16 | 376 |
| Ecovias do Cerrado | 305 | - | 305 |
| Ecoporto Santos e Ecopátio Cubatão | 13 | - | 13 |
| Outros ¹ | 15 | - | 15 |
| TOTAL | 1.899 | 183 | 2.082 |

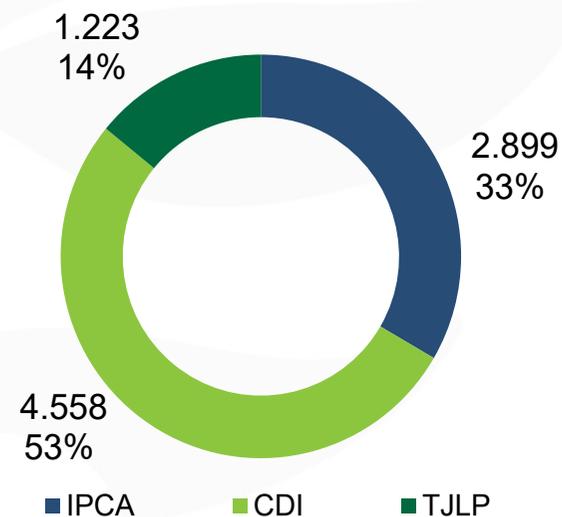
¹ Considera Serviços e Holding

Caixa robusto e dívida líquida/EBITDA de 3,2x após a consolidação da Eco50.

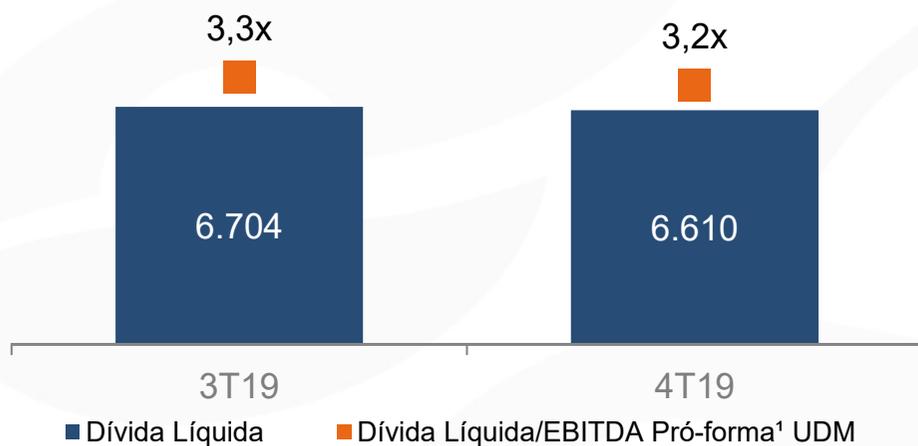
Dívida Bruta por Instrumento (R\$ milhões e % - Dez/19)



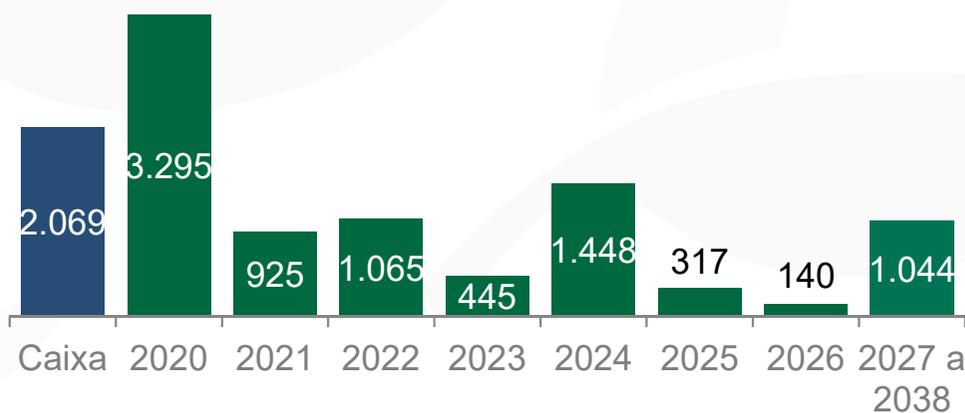
Dívida Bruta por Indexador (R\$ milhões e % - Dez/19)



Dívida Líquida/EBITDA¹ (R\$ milhões)



Cronograma de Amortização da Dívida Bruta: R\$8.679,1 milhões - (R\$ milhões)

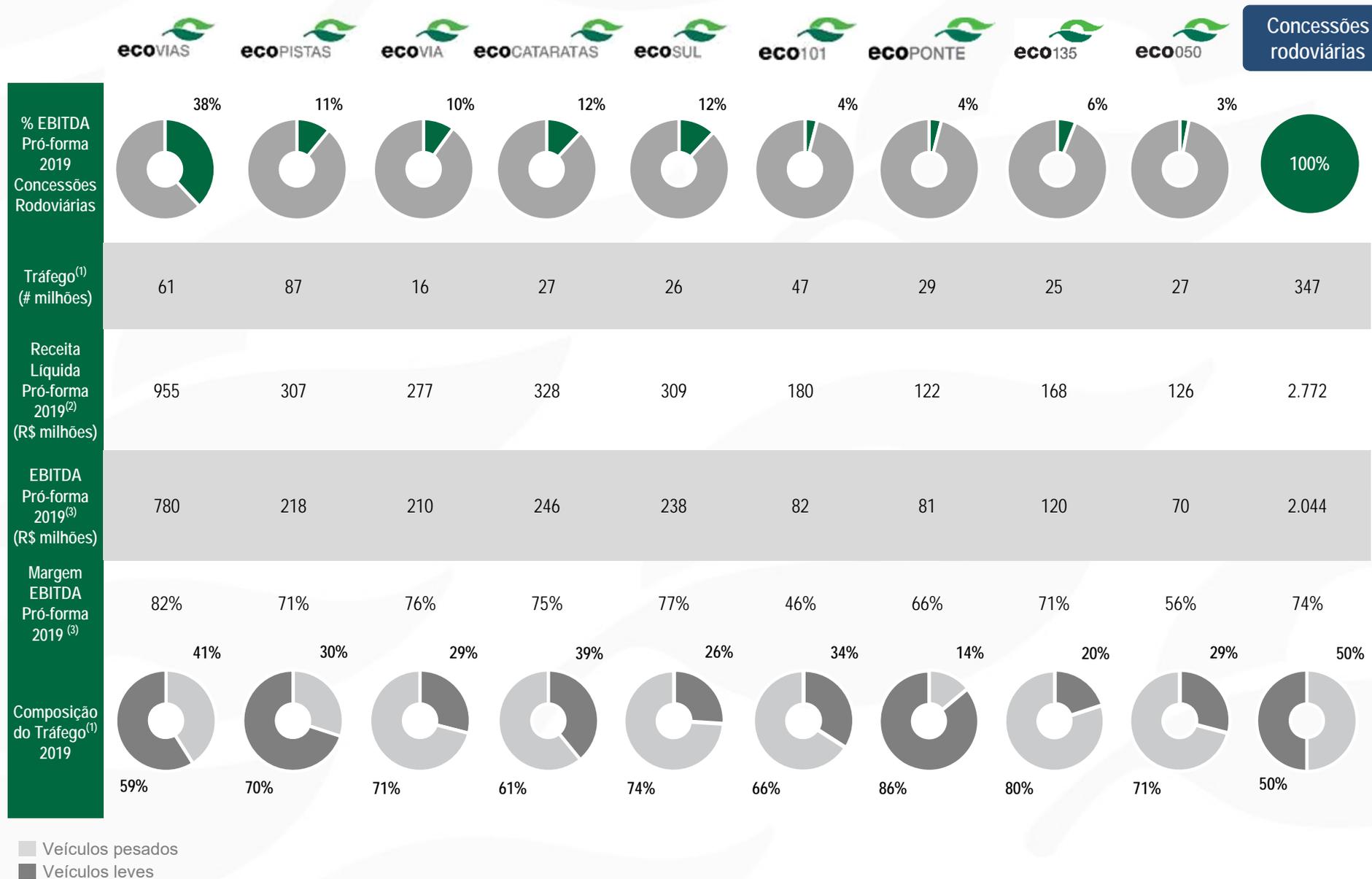


¹ Inclui consolidação do EBITDA pró-forma UDM da Eco50 (MGO) e exclui provisões dos Acordos de Leniência e com os Ex-Executivos Colaboradores.

Portfólio diversificado com prazo de duração de 11 anos e 1 mês, sem considerar potenciais prorrogações. Com a conquista do Ecorodoanel, Eco050, Eco135 e Ecovias do Cerrado o prazo passa para 17 anos e 3 meses (+6 anos e 2 meses) e 12 anos e 1 mês ponderado pelo EBITDA.

| Ecorodovias | Part. (%) | km | Vencimento | Prazo restante (ano/meses) | Estado |
|--------------------------|-----------|-----|---------------------|----------------------------|---------|
| Ecovias dos Imigrantes | 100 | 177 | Jun/26 | 6a 2m | SP |
| Ecopistas | 100 | 144 | Jun/39 | 19a 2m | SP |
| Ecovia Caminho do Mar | 100 | 137 | Nov/21 | 1a 7m | PR |
| Ecocataratas | 100 | 387 | Nov/21 | 1a 7m | PR |
| Ecosul | 100 | 457 | Mar/26 | 6a 0m | RS |
| Eco101 | 100 | 476 | Mai/38 | 18a 1m | ES / BA |
| Ecoponte | 100 | 23 | Mai/45 | 25a 2m | RJ |
| Ecorodoanel ¹ | 100 | 48 | Dez/50 ¹ | 30a 0m | SP |
| Eco050 | 100 | 437 | Jan/44 | 23a 9m | MG/GO |
| Eco135 | 100 | 364 | Jun/48 | 28a 3m | MG |
| Ecovias do Cerrado | 100 | 437 | Jan/50 | 29a 10m | MG/GO |
| Total | | | | 17a 3m | |

¹ Data de vencimento sujeita a revisão em função da data de assunção do ativo.



¹ Tráfego em veículos equivalentes pagantes

² Exclui receita de construção

³ Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção

| VOLUME DE TRÁFEGO (veículos equivalentes pagantes x mil) | 16 a 24 Mar/20 | 18 a 26 Mar/19 ¹ | Var. | 2020 ² | 2019 ² | Var. |
|---|-------------------|--------------------------------|---------------|-------------------|-------------------|--------------|
| Pesados + Leves | | | | | | |
| Ecovias dos Imigrantes | 1.272 | 1.482 | -14,2% | 14.376 | 14.750 | -2,5% |
| Ecopistas | 1.505 | 2.093 | -28,1% | 19.275 | 20.477 | -5,9% |
| Ecovia Caminho do Mar | 448 | 380 | 18,1% | 4.420 | 3.831 | 15,4% |
| Ecocataratas | 560 | 617 | -9,3% | 6.835 | 6.329 | 8,0% |
| Ecosul | 691 | 706 | -2,2% | 5.499 | 5.260 | 4,5% |
| Eco101 | 1.070 | 1.189 | -10,0% | 11.171 | 11.316 | -1,3% |
| Ecoponte | 465 | 732 | -36,5% | 6.352 | 6.685 | -5,0% |
| Total Comparável³ | 6.012 | 7.199 | -16,5% | 67.928 | 68.648 | -1,0% |
| Eco135 ⁴ | 760 | - | n.m | 7.654 | - | n.m |
| Eco050 ⁵ | 1.017 | 1.058 | -3,9% | 9.692 | 9.316 | 4,0% |
| VOLUME DE TRÁFEGO CONSOLIDADO | 7.788 | 8.257 | -5,7% | 85.274 | 77.964 | 9,4% |

1) Para 2019, foi considerado o tráfego nos mesmos dias da semana.

2) Considera cobrança de pedágio até dia 24/3, inclusive.

3) Desconsiderando a cobrança de pedágio na Eco135 e Eco050.

4) Considera cobrança de pedágio a partir de 01/04/2019.

5) Para o mês de março e ano de 2019 foram considerados os volumes de tráfego da concessionária anterior a aquisição da Ecorodovias.

Nota: Veículo equivalente pagante é uma unidade básica de referência em estatísticas de cobrança de pedágio no mercado brasileiro. Veículos leves, tais como carros de passeio, correspondem a uma unidade de veículo equivalente. Veículos pesados, como caminhões e ônibus são convertidos em veículos equivalentes por um multiplicador aplicado sobre o número de eixos do veículo, conforme estabelecido nos termos de cada contrato de concessão. Os resultados aqui apresentados são gerenciais e sujeitos a revisão.

Medidas preventivas e mitigadoras para minimizar os impactos decorrentes da pandemia do COVID-19:

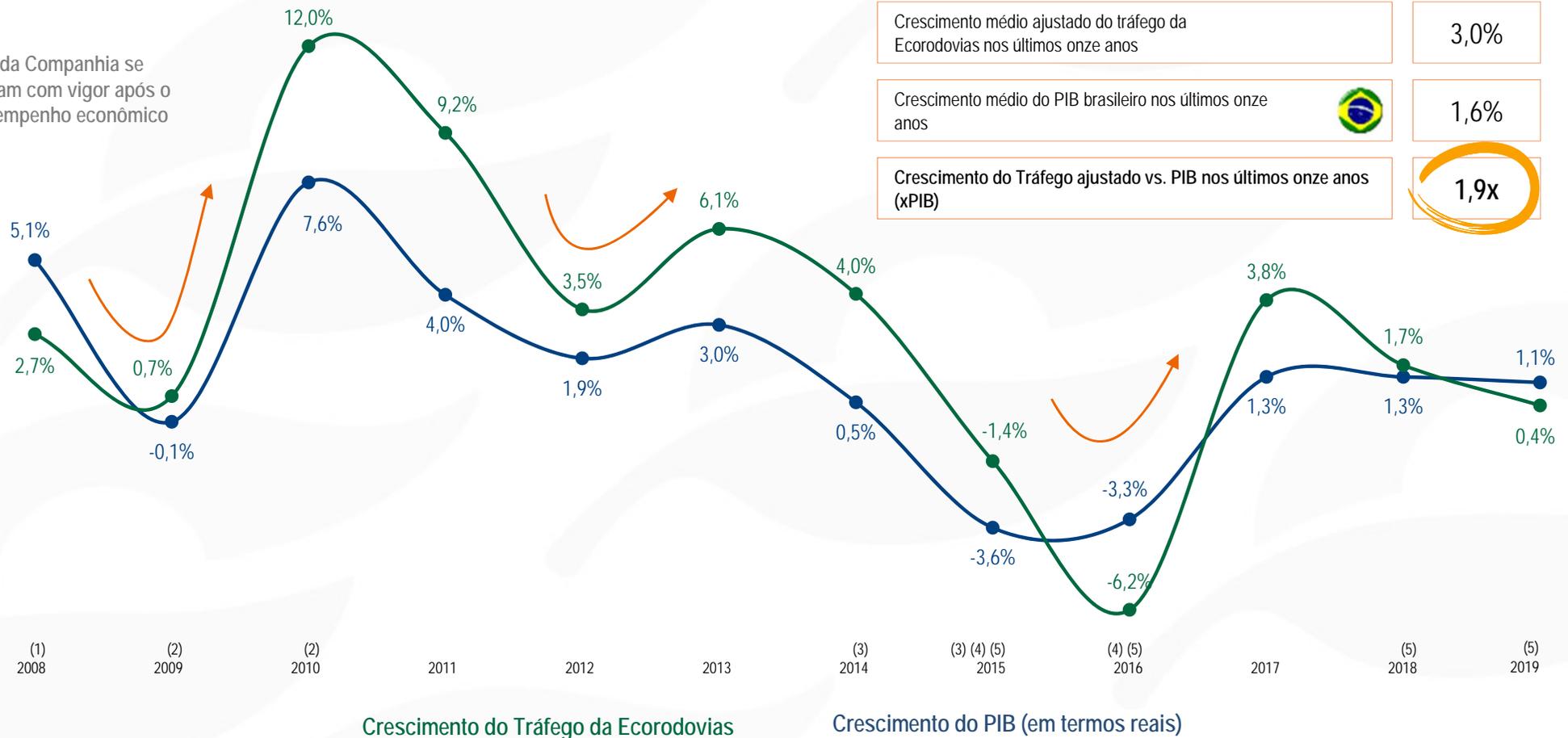
- ✓ Criação de um comitê interno para discutir o assunto;
- ✓ Adoção de trabalho remoto para todos os funcionários que possam realizar suas atividades fora das instalações da empresa;
- ✓ Disponibilidade de desinfetantes para as mãos em todas as estações de trabalho, inclusive em pedágios;
- ✓ Suspensão de viagens internacionais e restrição de viagens domésticas;
- ✓ Monitoramento frequente de possíveis impactos operacionais, financeiros e regulatórios em nossos negócios; e
- ✓ Fornecimento regular de informações e recomendações sobre o tema, e monitoramento constante de todas as alterações e novas orientações aos funcionários, a fim de fazer qualquer adaptação em nossa empresa.



A taxa de crescimento de tráfego da Ecorodovias superou o crescimento do PIB do Brasil Mesmo em anos de recessão, o tráfego manteve a sua resiliência

Desempenho Ajustado do Tráfego em relação ao Desempenho Econômico Geral (PIB)

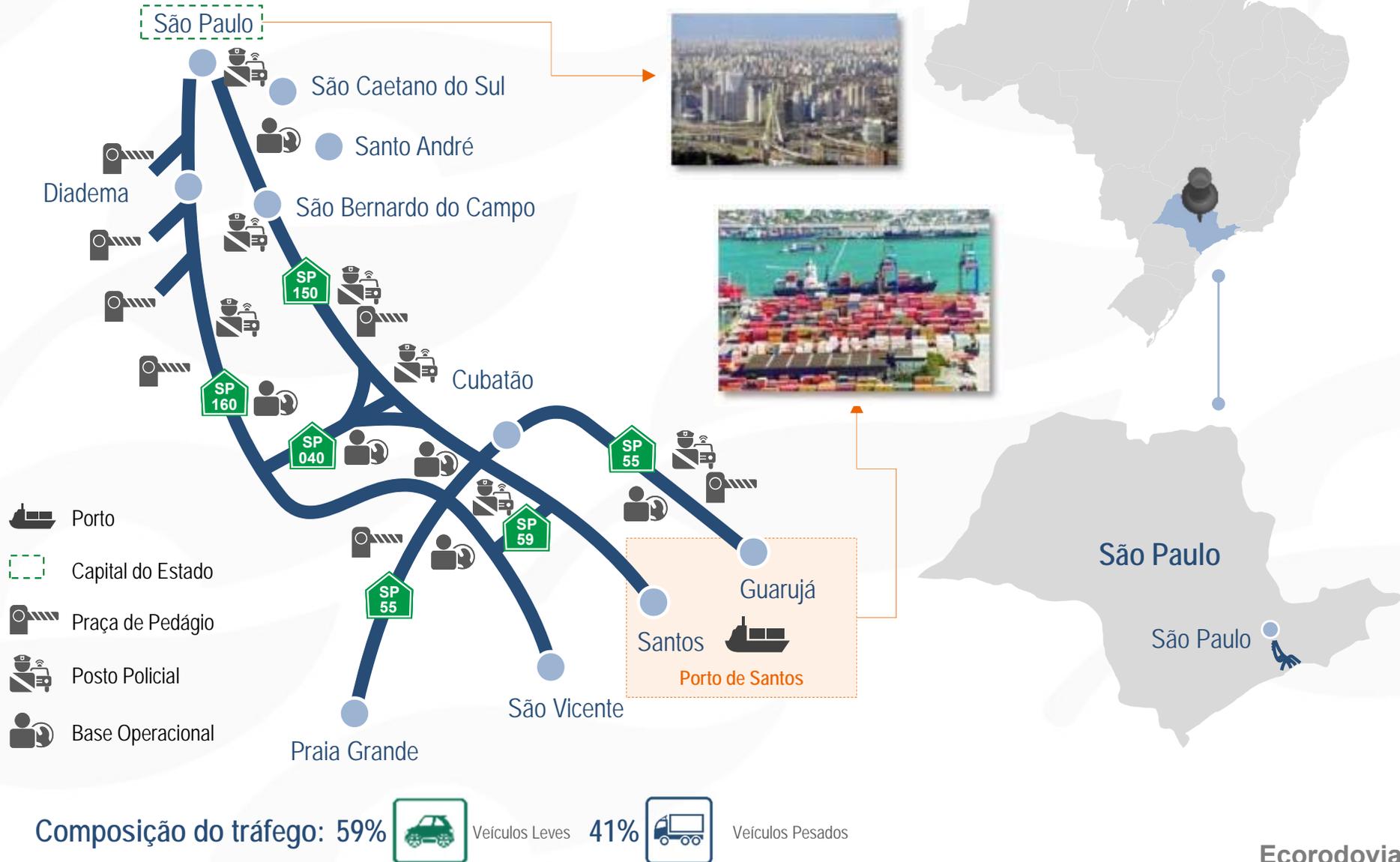
Os ativos da Companhia se recuperaram com vigor após o fraco desempenho econômico



Observações: (1) Não inclui Ecocataratas (adquirida em 2008); (2) Não inclui Ecopistas (não operacional no início de 2009); (3) Não inclui Eco101, que iniciou as operações em 2014; (4) Não inclui Ecofonte, que iniciou as operações em 2015; (5) Exclui os efeitos de eixos suspensos e para o período de 21 de Maio a 3 de Junho quando o tráfego foi afetado pela greve dos caminhoneiros e início de cobrança de pedágio na Eco135 e Eco050.

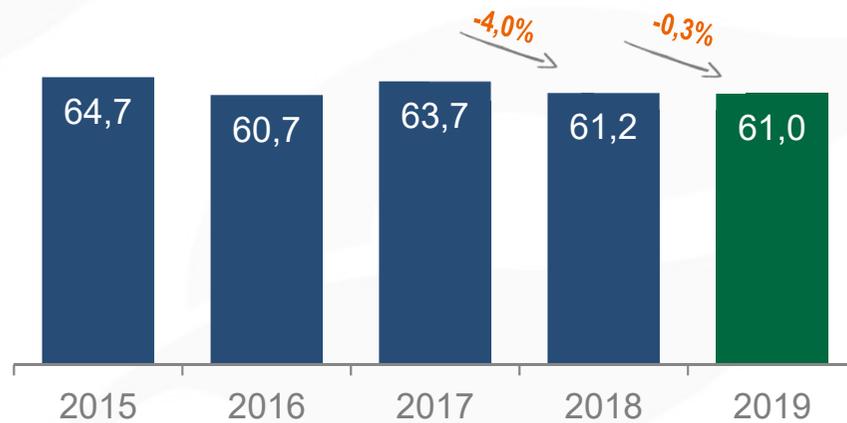
A Ecovias é uma das mais importantes rodovias do Estado de SP, conectando a região metropolitana ao Porto de Santos, o maior da América Latina

Visão geral e localização da concessão



Efeitos da greve dos caminhoneiros e a isenção da cobrança de pedágio para os eixos suspensos impactaram o EBITDA

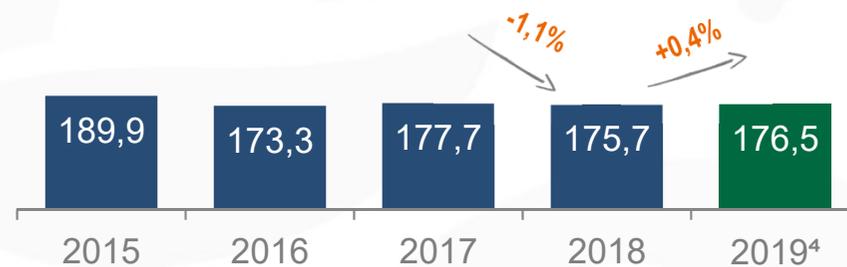
Tráfego (milhões de veículos¹)



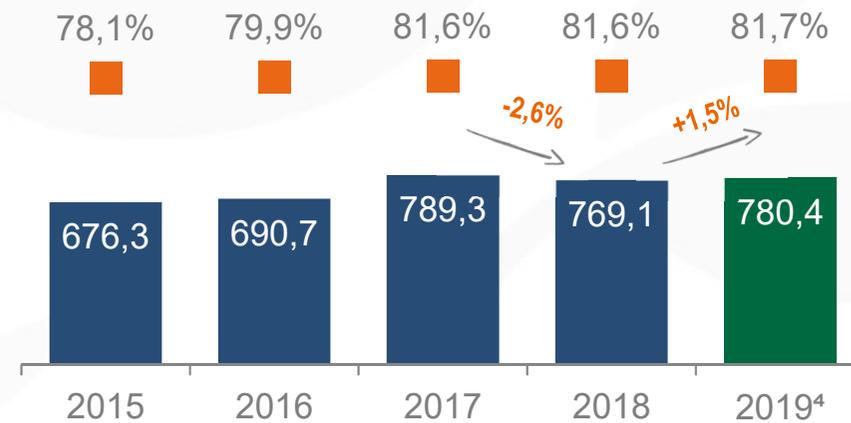
Receita Líquida Pró-Forma² (R\$ milhões)



Custo Caixa (R\$ milhões)



EBITDA³ e Margem EBITDA Pró-forma³ (R\$ milhões)



¹ Veículos equivalentes pagantes

² Exclui receita de construção

³ Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção

⁴ Considera a aplicação do IFRS16

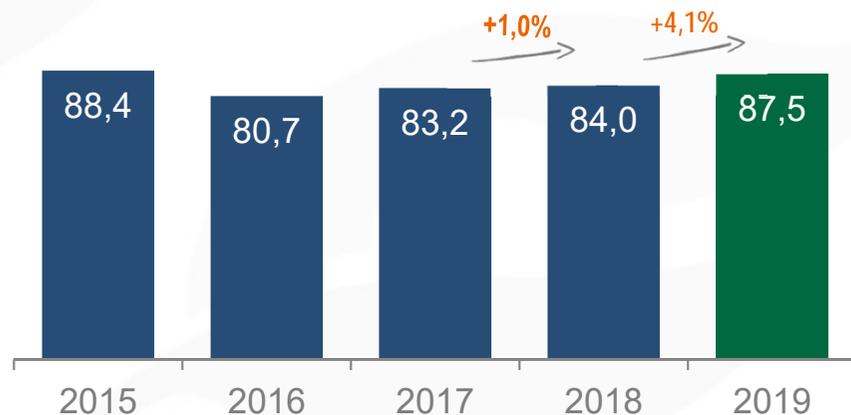
Uma das rodovias mais importantes para a distribuição da produção industrial da região do Vale do Paraíba

Visão geral e localização da concessão



Expansão do EBITDA devido ao crescimento do tráfego e reajuste tarifário

Tráfego (milhões de veículos¹)



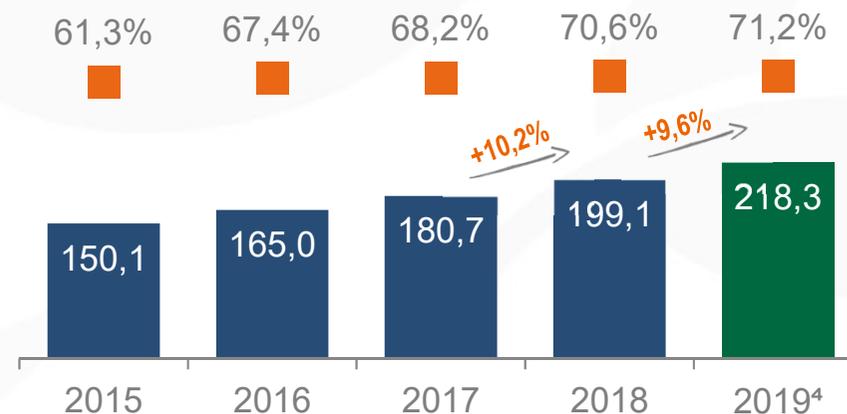
Receita Líquida Pró-Forma² (R\$ milhões)



Custo Caixa (R\$ milhões)



EBITDA³ e Margem EBITDA Pró-forma³ (R\$ milhões)



¹ Veículos equivalentes pagantes

² Exclui receita de construção

³ Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção

⁴ Considera a aplicação do IFRS16

Importante Rodovia que liga Curitiba às cidades do litoral do PR e ao Porto de Paranaguá

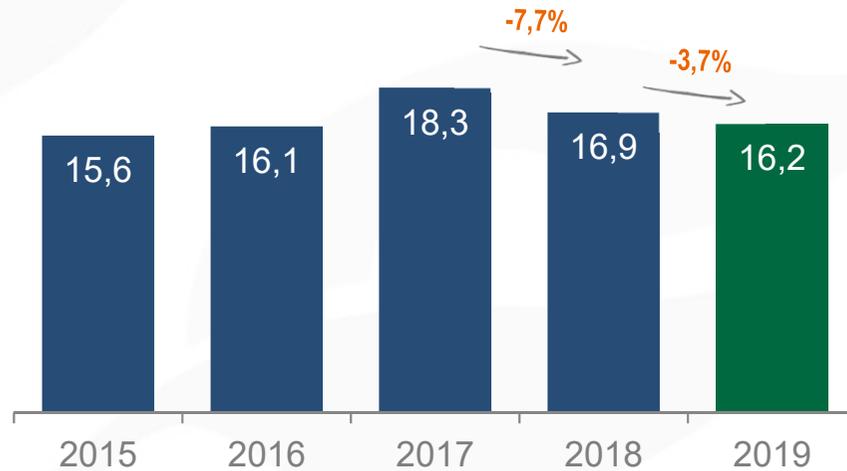
Visão geral e localização da concessão



Composição do tráfego: 29% Veículos Leves 71% Veículos Pesados

Efeitos da greve dos caminhoneiros e a isenção da cobrança de pedágio para os eixos suspensos impactaram o EBITDA

Tráfego (milhões de veículos¹)



Receita Líquida Pró-Forma² (R\$ milhões)



Custo Caixa (R\$ milhões)



EBITDA³ e Margem EBITDA Pró-forma³ (R\$ milhões)



¹ Veículos equivalentes pagantes

² Exclui receita de construção

³ Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção

⁴ Considera a aplicação do IFRS16

Uma das principais rodovias que conecta o interior do estado do PR com a região turística de Foz do Iguaçu e à tríplice Fronteira (Brasil, Argentina e Paraguai)

Visão geral e localização da concessão



Composição do tráfego: 39%



Veículos Leves

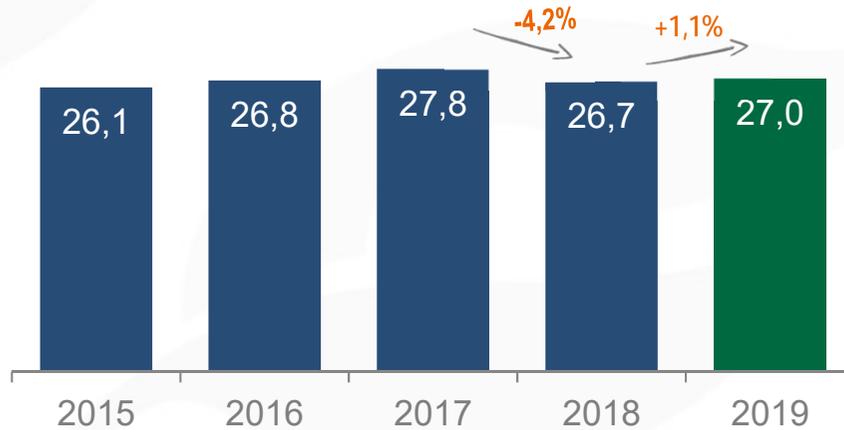
61%



Veículos Pesados

Crescimento do tráfego e reajuste tarifário compensaram os efeitos da greve dos caminhoneiros e a suspensão da cobrança de pedágio para os eixos suspensos

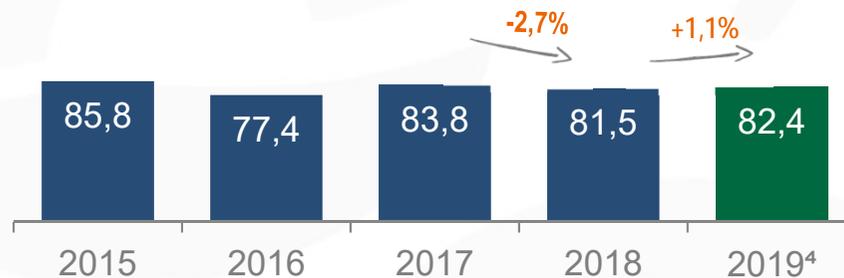
Tráfego (milhões de veículos¹)



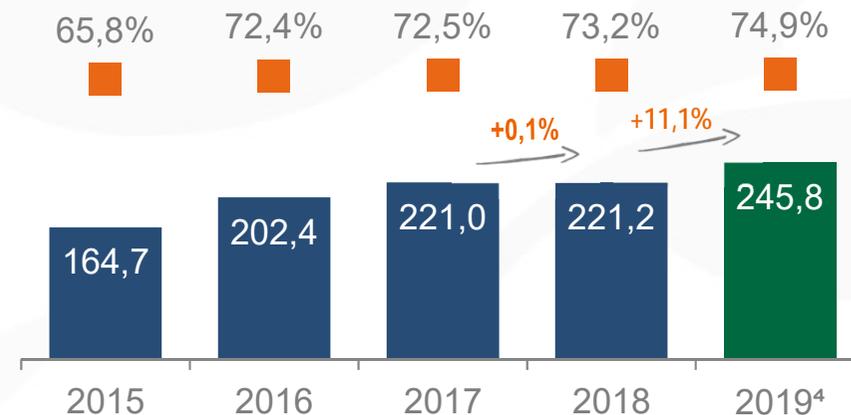
Receita Líquida Pró-Forma² (R\$ milhões)



Custo Caixa (R\$ milhões)



EBITDA³ e Margem EBITDA Pró-forma³ (R\$ milhões)



¹ Veículos equivalentes pagantes

² Exclui receita de construção

³ Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção

⁴ Considera a aplicação do IFRS16

Rodovias que ligam o Polo de Pelotas ao Porto de Rio Grande

Visão geral e localização da concessão

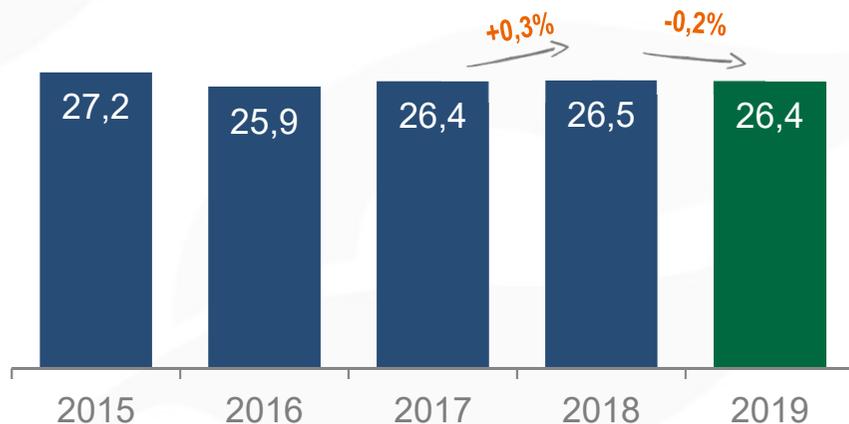


- Porto
- Capital do Estado
- Praças de Pedágio
- Posto Policial
- Base Operacional

Composição do tráfego: 26% Veículos Leves 74% Veículos Pesados

Reajuste das tarifas de pedágio impulsionou o EBITDA em 2019

Tráfego (milhões de veículos¹)



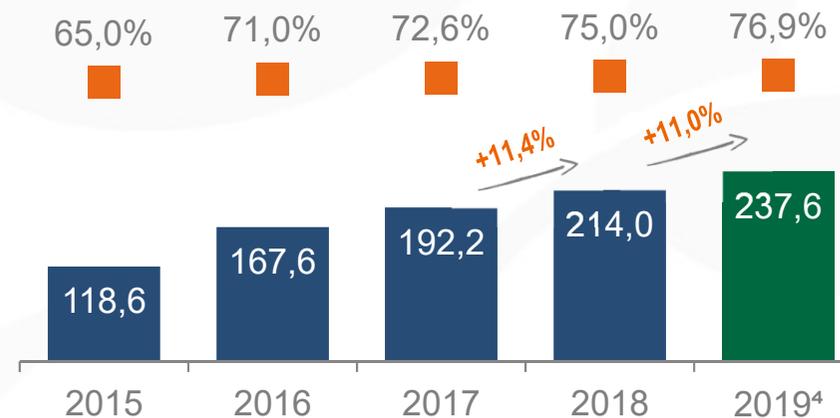
Receita Líquida Pró-Forma² (R\$ milhões)



Custo Caixa (R\$ milhões)



EBITDA³ e Margem EBITDA Pró-forma³ (R\$ milhões)



¹ Veículos equivalentes pagantes

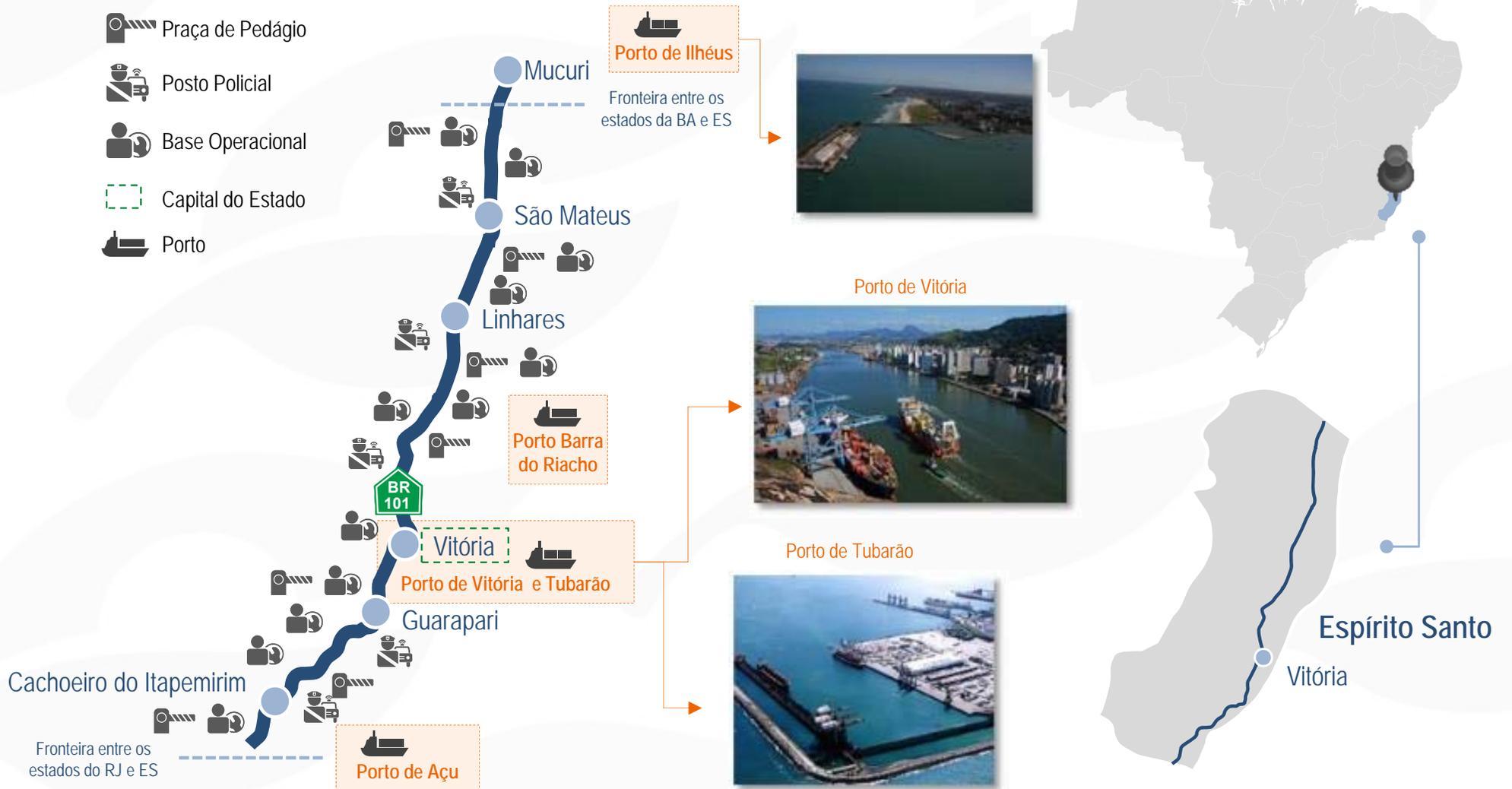
² Exclui receita de construção

³ Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção

⁴ Considera a aplicação do IFRS16

A rodovia atravessa 25 cidades e acesso à cinco grandes portos: Vitória, Tubarão, Açú, Ilhéus e Barra do Riacho

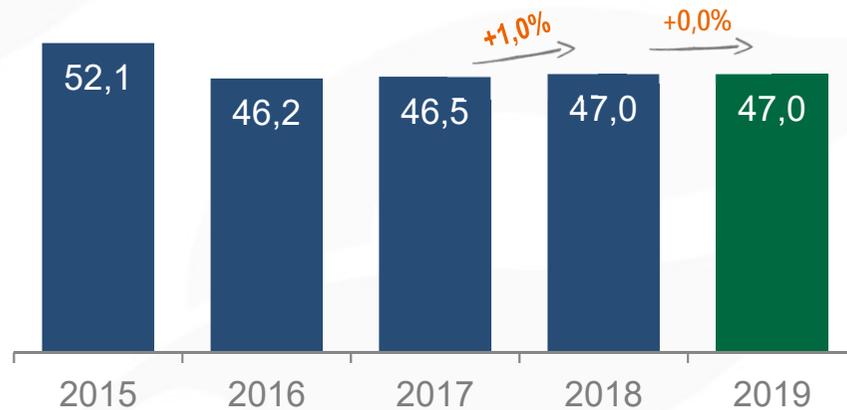
Visão geral e localização da concessão



Composição do tráfego: 34% Veículos Leves 66% Veículos Pesados

Redução das tarifas de pedágio afetou os resultados em 2019

Tráfego (milhões de veículos¹)



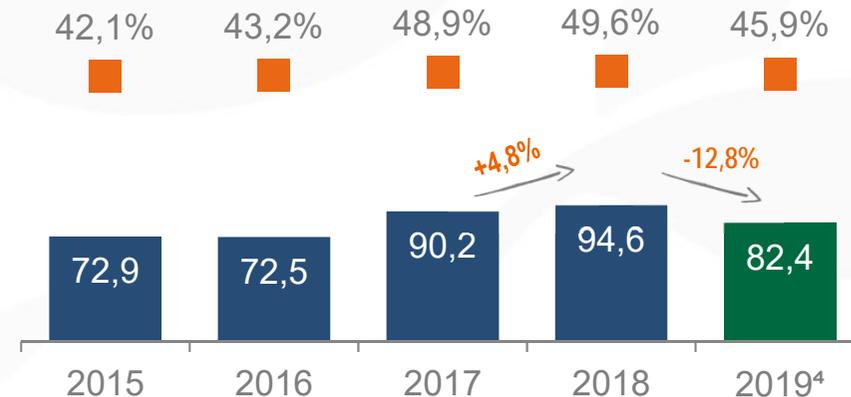
Receita Líquida Pró-Forma² (R\$ milhões)



Custo Caixa (R\$ milhões)



EBITDA³ e Margem EBITDA Pró-forma³ (R\$ milhões)



¹ Veículos equivalentes pagantes

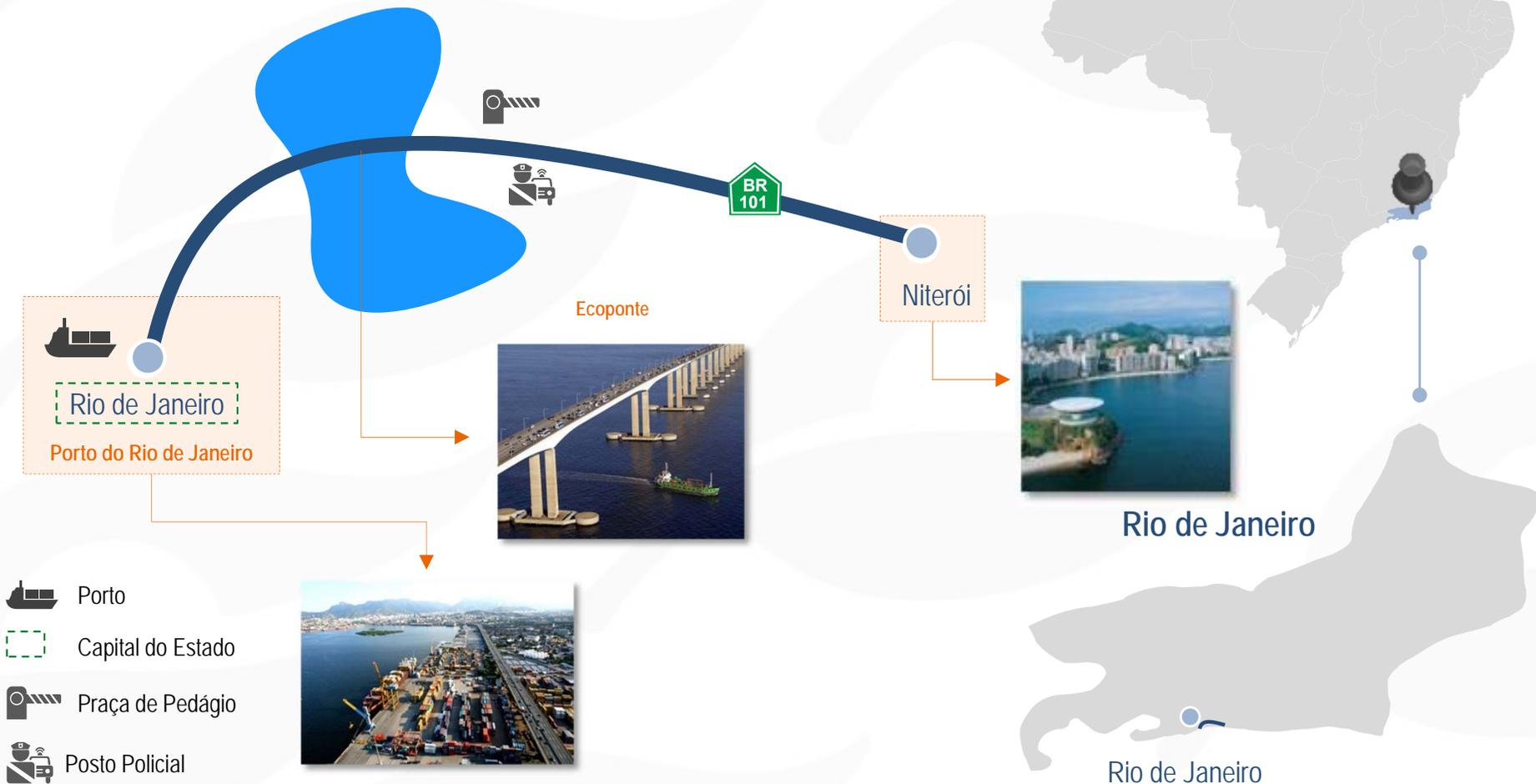
² Exclui receita de construção

³ Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção

⁴ Considera a aplicação do IFRS16

A maior ponte do hemisfério sul, é também a principal conexão entre a cidade do Rio de Janeiro, Niterói e interior do estado

Visão geral e localização da concessão



Composição do tráfego: 86% Veículos Leves 14% Veículos Pesados

Redução da receita acessória afetou os resultados em 2019

Tráfego (milhões de veículos¹)



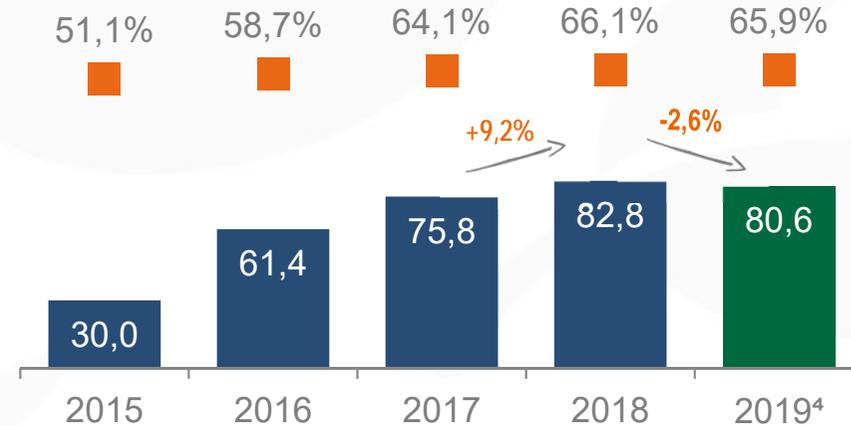
Receita Líquida Pró-Forma² (R\$ milhões)



Custo Caixa (R\$ milhões)



EBITDA³ e Margem EBITDA Pró-forma³ (R\$ milhões)



¹ Veículos equivalentes pagantes

² Exclui receita de construção

³ Exclui receita e custo de construção e provisão para manutenção

⁴ Considera a aplicação do IFRS16

A concessão estende-se entre os municípios de Cristalina (GO) e Delta (MG), passando pela importante região do Triângulo Mineiro.

Visão geral e localização da concessão



| Desempenho Financeiro | 2019 |
|--|-------|
| Tráfego (milhões de veículos) | 26,9 |
| Receita Líquida Pró-Forma ² (R\$ milhões) | 126,0 |
| Custo Caixa (R\$ milhões) | 55,9 |
| EBITDA Pró-forma (R\$ milhões) | 70,3 |
| Margem EBITDA Pró-forma | 55,8% |

Composição do tráfego: 29% Veículos Leves 71% Veículos Pesados

A rodovia é um dos principais eixos de ligação entre as regiões Nordeste e Sudeste/Sul, importante corredor de grãos do país.

Visão geral e localização da concessão



- 7º maior PIB de Minas Gerais;
- Produção industrial: alimentos, biotecnologia, cimento e têxtil.



Início da cobrança de pedágio nas seis praças em 1º de abril de 2019



Composição do tráfego: 20% Veículos Leves 80% Veículos Pesados

| Desempenho Financeiro | 2019 |
|--|-------|
| Tráfego (milhões de veículos) | 25,3 |
| Receita Líquida Pró-Forma ² (R\$ milhões) | 168,4 |
| Custo Caixa (R\$ milhões) | 48,9 |
| EBITDA Pró-forma (R\$ milhões) | 119,5 |
| Margem EBITDA Pró-forma | 71,0% |

A rodovia é uma das principais vias de interligação entre o Centro-Oeste e o estado de São Paulo, conecta os municípios de Jataí (GO) a Uberlândia (MG) com 437,0 Km.

Visão geral e localização da concessão

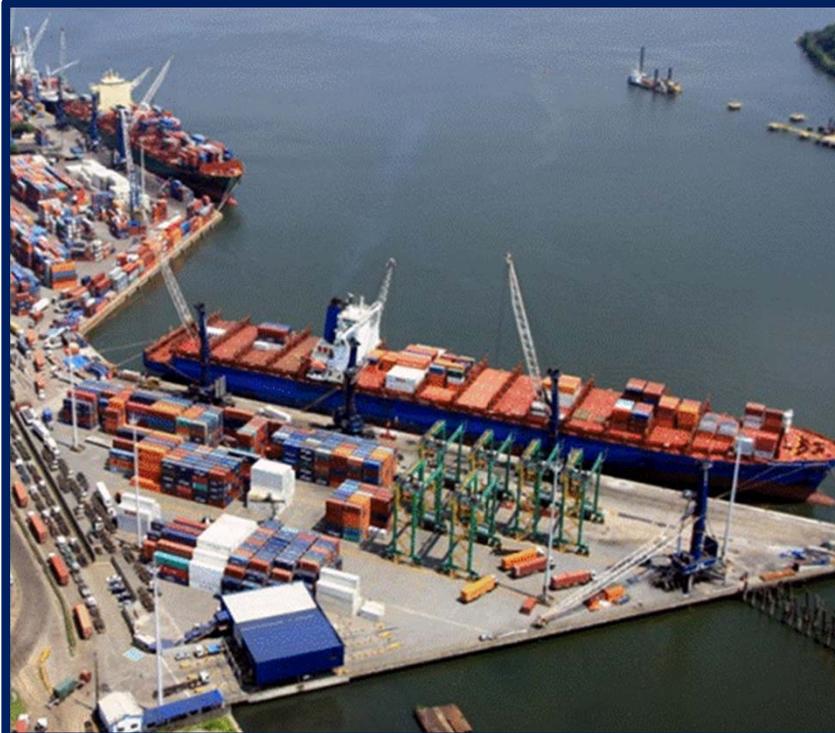
 Praça de pedágio



Composição do tráfego: 22%  Veículos Leves 78%  Veículos Pesados



Reequilíbrio Contratual



Ecoporto Santos

Extensão de cais:

✓ 703 metros

Capacidade de movimentação

✓ 524 mil contêineres/ano

Capacidade de armazenagem:

✓ 135 mil contêineres/ano

Área Total:

✓ 175 mil m²



A vitória no leilão proporcionou o alongamento do prazo de duração do portfólio da Ecorodovias

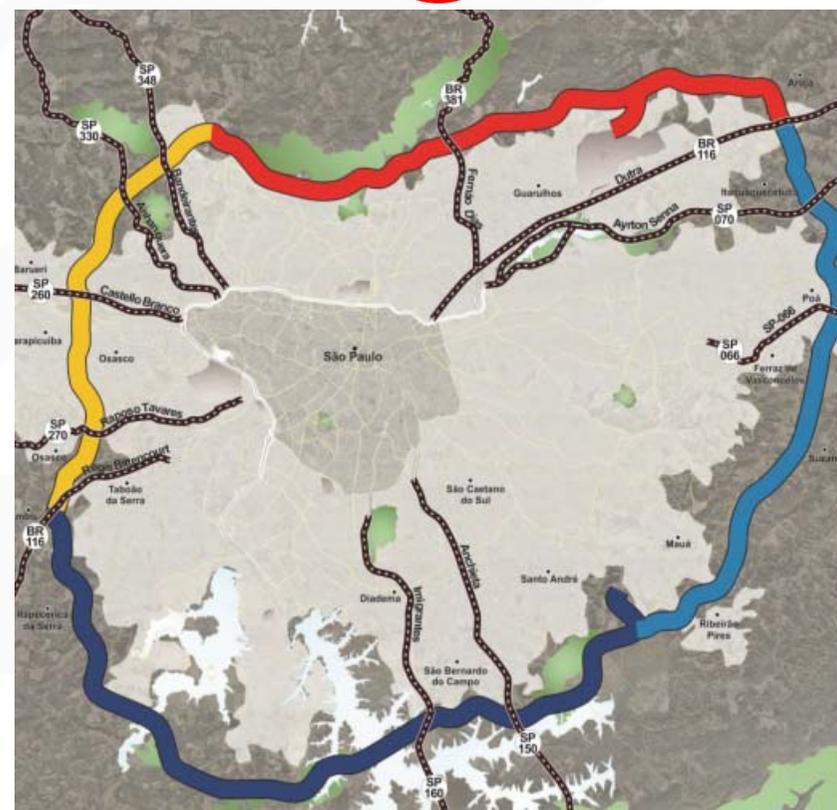
Rodoanel Norte:

- ✓ Prazo da concessão: 30 anos
- ✓ Leilão por outorga:
 - ✓ **Proposta Ecorodovias: R\$883 milhões**
- ✓ Outorga variável: 15% Receita de bruta de pedágio+acessória
- ✓ **CAPEX¹: R\$581 milhões** para construção das praças de pedágio e manutenção do trecho até o final da concessão
- ✓ **Financiamento:** IFC, mercado e *Equity*

Status do Projeto:

- ✓ Pendente de assinatura do contrato de concessão, devido ao atraso das obras a serem entregues pelo Governo do Estado de São Paulo
- ✓ Em janeiro/20, foi publicada a decisão pelo sobrestamento da licitação do Rodoanel Norte S.A até 30 de junho de 2020.

48
km



¹ ARTESP

- ✓ Ambiente propício à discussão com regulador para solução de desequilíbrios e novos investimentos



Situação atual do contrato



Desequilíbrios em discussão

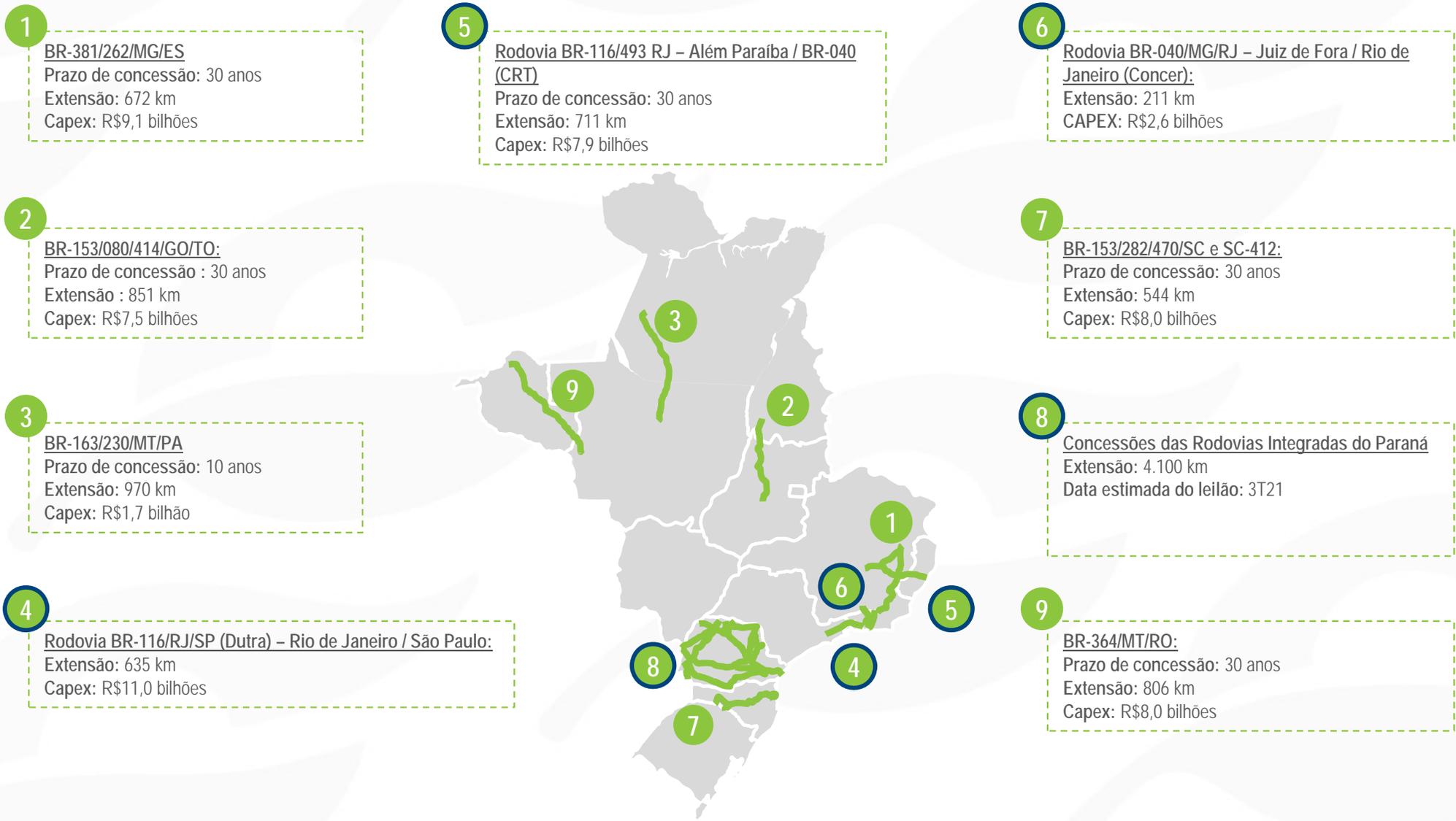


Novas oportunidades



A Ecorodovias está sempre buscando por novas oportunidades de investimento que permitam crescimento sustentável

| Participação em Leilões | | | |
|----------------------------------|------------------|---------------|------------------------|
| Ativo | Poder Concedente | Ano do Leilão | Posição da Ecorodovias |
| Rodovia Ayrton Senna | ARTESP | 2009 | 1º Lugar |
| Rodoanel Sul-Leste | ARTESP | 2010 | 3º Lugar |
| BR-101/ES/BA | ANTT | 2012 | 1º Lugar |
| BR-050/GO/MG | ANTT | 2013 | 3º Lugar |
| BR-163/MT | ANTT | 2013 | 6º Lugar |
| BR-060/153/262/DF/GO/MG | ANTT | 2013 | 3º Lugar |
| BR-163/262/267/MS | ANTT | 2013 | 2º Lugar |
| BR-040/MG | ANTT | 2013 | 2º Lugar |
| BR-153/TO/GO | ANTT | 2014 | 2º Lugar |
| Tamoios | ARTESP | 2014 | 2º Lugar |
| Contorno de BH | SETOP | 2014 | 1º Lugar |
| Ponte Rio Niterói | ANTT | 2015 | 1º Lugar |
| Centro Oeste Paulista | ARTESP | 2017 | 2º Lugar |
| Rodovia dos Calçados | ARTESP | 2017 | 2º Lugar |
| Rodoanel Norte | ARTESP | 2018 | 1º Lugar |
| BR-135 | SETOP | 2018 | 1º Lugar |
| RIS | ANTT | 2018 | 3º Lugar |
| BR-364/365 | ANTT | 2019 | 1º Lugar |
| Centrovias (Piracicaba-Panorama) | ARTESP | 2020 | 2º Lugar |
| BR-101/SC | ANTT | 2020 | 2º Lugar |



1
BR-381/262/MG/ES
 Prazo de concessão: 30 anos
 Extensão: 672 km
 Capex: R\$9,1 bilhões

5
Rodovia BR-116/493 RJ – Além Paraíba / BR-040 (CRT)
 Prazo de concessão: 30 anos
 Extensão: 711 km
 Capex: R\$7,9 bilhões

6
Rodovia BR-040/MG/RJ – Juiz de Fora / Rio de Janeiro (Concer):
 Extensão: 211 km
 CAPEX: R\$2,6 bilhões

2
BR-153/080/414/GO/TO:
 Prazo de concessão : 30 anos
 Extensão : 851 km
 Capex: R\$7,5 bilhões

7
BR-153/282/470/SC e SC-412:
 Prazo de concessão: 30 anos
 Extensão: 544 km
 Capex: R\$8,0 bilhões

3
BR-163/230/MT/PA
 Prazo de concessão: 10 anos
 Extensão: 970 km
 Capex: R\$1,7 bilhão

8
Concessões das Rodovias Integradas do Paraná
 Extensão: 4.100 km
 Data estimada do leilão: 3T21

4
Rodovia BR-116/RJ/SP (Dutra) – Rio de Janeiro / São Paulo:
 Extensão: 635 km
 Capex: R\$11,0 bilhões

9
BR-364/MT/RO:
 Prazo de concessão: 30 anos
 Extensão: 806 km
 Capex: R\$8,0 bilhões

Concessões rodoviárias em estudos para relicitação

1

Rodovias Litoral Paulista
Prazo de concessão: 30 anos
Extensão: 248 km
Leilão: Maior outorga
Capex: R\$3,2 bilhões

2

Triângulo Mineiro (BR-452 / BR-462 / MG-190 / LMG-798):
Prazo de concessão: 25 anos
Extensão: 489 km
Capex: R\$1,5 bilhão

3

Pouso Alegre – Itajubá (BR-459 / BR-146 / MG-290 / MG-295 / MG-455 / MG-459 / MG-347 / MG-173):
Extensão: 380 km
CAPEX: R\$1,2 bilhão

4

Varginha – Furnas (BR-491 / BR-265 / BR-369 / MG-167):
Extensão: 435 km
Capex: R\$1,2 bilhão

5

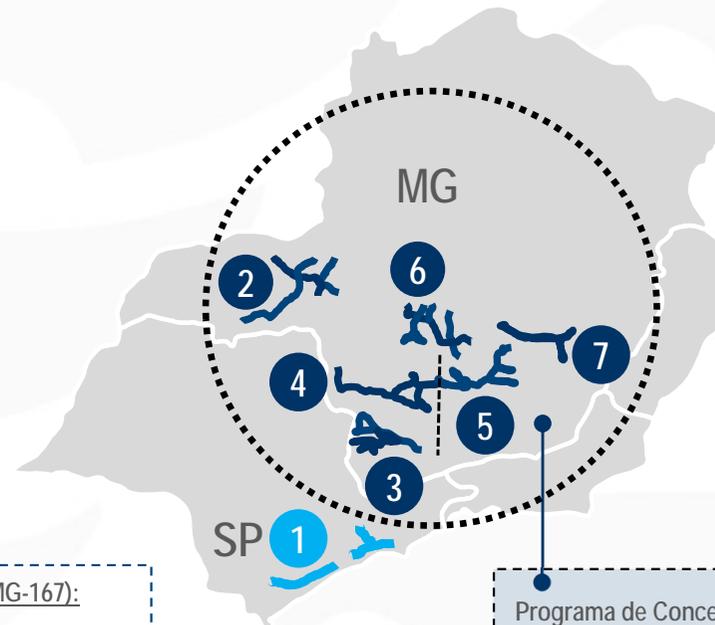
São João Del-Rei (BR-265 / BR-383 / MG-332 / MG-155):
Extensão: 377 km
Capex: R\$909 milhões

6

Itapecerica – Lagoa da Prata (BR-494 / BR-354 / MG-164 / MG-260 / MG-170 / MG-429 / MG-439):
Prazo de concessão: 25 anos
Extensão: 497 km
Capex: R\$838 milhões

7

Ouro Preto (BR-356 / MG-262 / MG-329 / BR-120):
Prazo de concessão: 25 anos
Extensão: 242 km
Capex: R\$936 milhões



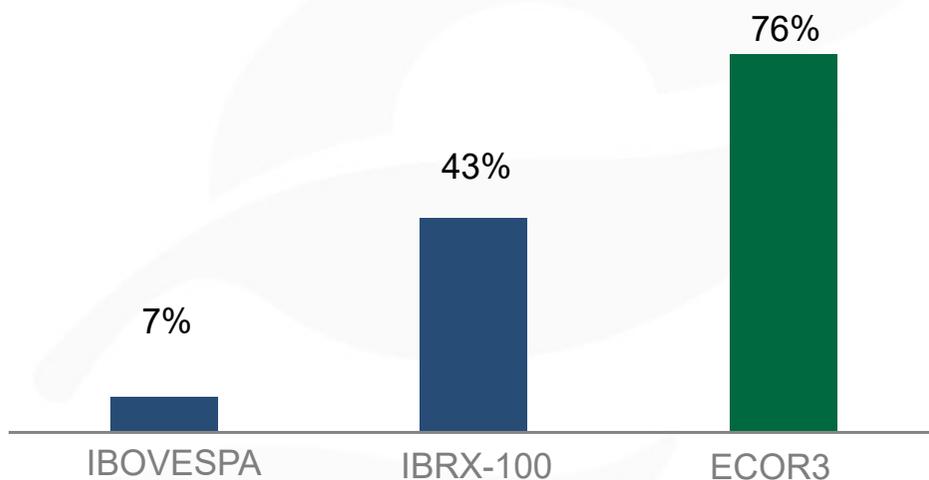
Programa de Concessão de Rodovias de Minas Gerais

- Anunciado pelo Governo em maio de 2019
- 2,500 km
- ~ R\$ 7 bilhões de investimentos ao longo de 25 anos

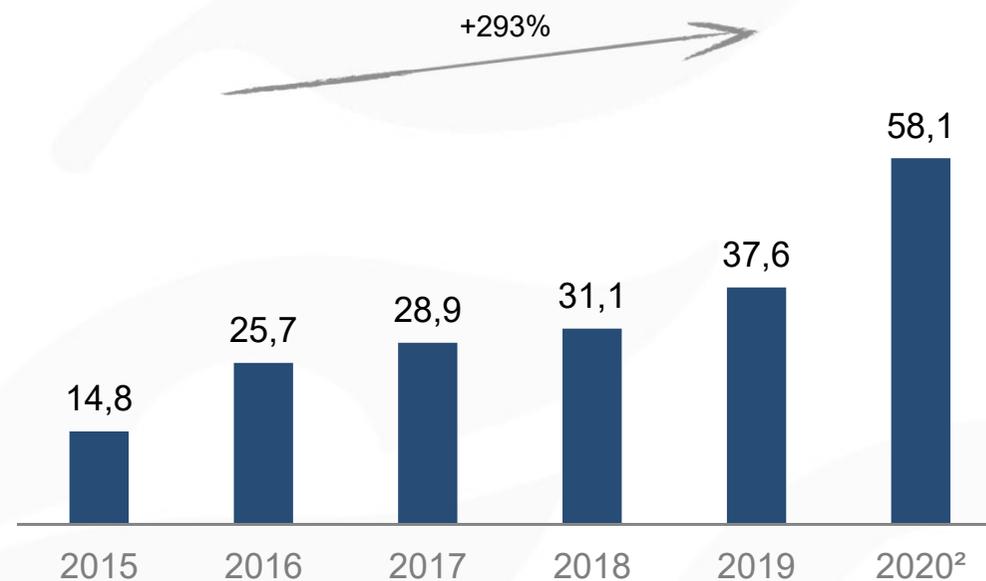
Em 2018, a receita bruta de pedágio das concessões com vencimento previsto até 2025 foi de R\$2,1 bilhões

| Grupo controlador | Concessão | Poder concedente | Vencimento | Receita bruta de pedágio (R\$ milhões) |
|---|------------------|------------------|------------|--|
| AB Concessões | Triangulo do Sol | Artesp | Jul/21 | 472 |
| CCR | Renovias | Artesp | Jun/22 | 445 |
| CCR | Viaoeste | Artesp | Dez/22 | 994 |
| Coimex (38%), Tervap-Pitanga (38%) e outros (24%) | RODOSOL | Arsi | Dez/23 | 69 |
| TORC (50%) / Empresa Construtora Brasil (50%) | TEBE | Artesp | Fev/25 | 84 |

Valorização desde o IPO¹



Volume diário médio (R\$ milhões)



Índices

Índice Brasil **IBRX**

ISEB3

IBOVESPA



¹ De 01/04/2010 a 25/03/2020, com ajuste de proventos

² Até 25/03/2020

O Grupo EcoRodovias reafirma o compromisso com o desenvolvimento sustentável, estabelecendo diretrizes para a inserção dos aspectos sócio-ambientais aos negócios. E contribui com o desenvolvimento da sociedade, promovendo a transformação da realidade dos públicos atendidos. A EcoRodovias investe em diversos projetos sócio-ambientais relacionados a seguir:



Ecoviver

- Projeto educacional e artístico que visa disseminar e promover a conscientização ambiental entre comunidades e alunos do ensino fundamental
- Resultados: 2,7 mil escolas públicas; 12 mil professores e 320 mil alunos em 5 Estados brasileiros de 2006 à 2019



De Bem com a Via

- Projeto criado para reduzir os acidentes envolvendo crianças que vivem nas regiões do entorno das rodovias.
- Até 2019, o projeto atendeu cerca de 80 escolas públicas e mais de 97 mil crianças.



Viveiro de Mudanças

- Projeto de preservação ambiental e responsabilidade social de cultivo de plantas nativas da região, executado por colaboradores com deficiência intelectual.
- As mudas são plantadas nas margens das rodovias para proteção das encostas e também no canteiro central das rodovias.



Programa na Mão certa

- A O Grupo Ecorodovias participa do Programa na Mão Certa desde 2014, e pela 6ª vez consecutiva.
- O Grupo foi reconhecido no 13º Encontro Anual na Mão Certa, que destaca o desempenho de organizações signatárias do Pacto Empresarial Contra a Exploração Sexual de Crianças e Adolescentes nas Rodovias Brasileiras.



Asfalto Ecológico

- Produção de asfalto a partir de borracha reciclada de restos de pneus usados.



Por uma estrada sem acidentes

- A companhia é signatária da "Década de Ação pela Segurança no Trânsito", lançada pela Organização das Nações Unidas (ONU), em 2011.
- Em apoio à iniciativa, cujo principal desafio é reduzir em 50% as ocorrências em todo o mundo, a EcoRodovias promove a campanha "Por uma Estrada sem Acidentes", a fim de conscientizar os usuários das rodovias que administra para o trânsito mais seguro.

O Grupo EcoRodovias tem o compromisso de promover iniciativas que contribuam com o desenvolvimento sustentável garantindo a perenidade do negócio a longo prazo, contribuindo para uma sociedade mais justa, economicamente viável e ambientalmente correta por meio de programas estruturados relacionados à Sustentabilidade. Através de conquistas alcançadas ao longo do tempo, a EcoRodovias faz parte de diversos índices e reconhecimentos e reforça o compromisso sustentável assumido com seu público, acionistas e o meio ambiente.

2011 à 2019



A Empresa íntegra, pelo 9º ano consecutivo, a Carteira do ISE - B3

2010 à 2019



Empresa destaque em Sustentabilidade - Guia Revista Exame em 2016, 2017 e 2019

2010 à 2019



Controle de emissões Escopos 1, 2 e 3 desde 2011 (na categoria Ouro)

2016 à 2019



Entre as 10 Finalistas do Prêmio Abrasca na Categoria Companhia Aberta, destinado aos melhores relatórios anuais

2018 e 2019



Prêmio Época Negócios 360º - o Grupo EcoRodovias, se destacou como a melhor empresa de Infraestrutura.

2012 à 2019



Projeto Capacitar Destaque no Guia Exame de Sustentabilidade

2014 à 2019



Reconhecida em promover ações para combater a exploração sexual infantil nas rodovias

2010 à 2019



Governança sobre mudanças climáticas desde 2012

2019



Prêmio SESI ODS A EcoRodovias foi premiada com iniciativas referente à mudanças climáticas e a Ecovia com monitoramento de faunas silvestres

2014 à 2019



A EcoRodovias é signatária do Pacto Global da ONU desde 2014 atende aos 10 princípios

Esta apresentação contém considerações futuras referentes às perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e perspectivas de crescimento da Ecorodovias. Estas são apenas projeções e, como tais, baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração da Ecorodovias em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capitais para financiar o plano de negócios da Companhia. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças das condições de mercado e das regras governamentais, de pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Ecorodovias, estando, portanto, sujeitas a mudanças sem aviso prévio.

Relações com investidores

E-mail

invest@ecorodovias.com.br

Website

www.ecorodovias.com.br/ri

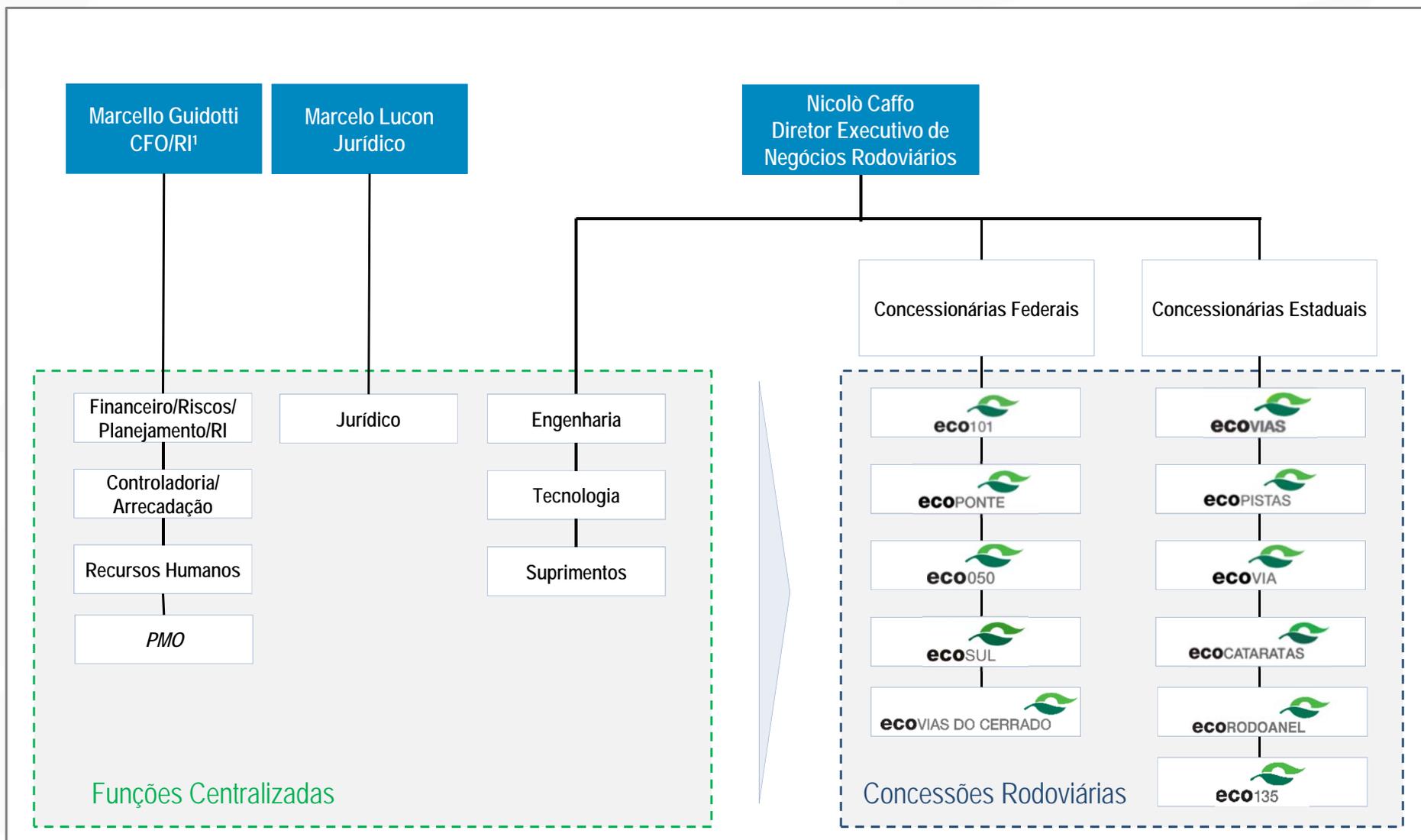
Endereço

Rua Gomes de Carvalho, 1.510 3º andar
São Paulo – SP - Brasil

Telefone

+55 11 3787-2683
+55 11 3787-2612
+55 11 3787-2674
+55 11 3787-2681

Estrutura Corporativa com capturas de sinergias e aprimoramento da Governança Corporativa



¹ CFO acumula o cargo de Diretor Executivo de Gestão de Pessoas

Governança Corporativa

| | |
|---|---|
| Novo Mercado | ✓ A Ecorodovias tem suas ações listadas no segmento Novo Mercado, nível mais alto de governança corporativa da B3. |
| Conselheiros | ✓ 33% dos membros do Conselho são independentes (3 de 9 membros), com excelente reputação no mercado. |
| Conselho Fiscal | ✓ Criação do Conselho Fiscal em 2018. |
| Comitês do Conselho de Administração | <p>3 Comitês Estatutários, coordenados por um Conselheiro independente:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Auditoria ✓ Governança e Gestão de Pessoas ✓ Investimentos, Finanças e Riscos <p>3 Comitês Não-Estatutários:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ética ✓ Sustentabilidade ✓ Diversidade |
| Governança, Riscos e Compliance | <p>Programas voltados ao GRC – governança, riscos e <i>compliance</i> na Companhia:</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Programa Corporativo de Gestão de Riscos ✓ Programa Corporativo Anticorrupção ✓ Programa Corporativo de Ética e Integridade ✓ Programa Corporativo de Disseminação do Código de Conduta |

Nome

Experiência da Diretoria

| | |
|--|--|
| Nicolò Caffo Diretor Executivo de Negócios Rodoviários | Graduado em engenharia civil pela Universidade de Bologna, mestrado em administração de empresas pelo MIT. Nos últimos 6 anos ocupou posições de gerente regional da Atlantia, sendo responsável pelos negócios da companhia nos EUA e na Polônia, e de gerente de desenvolvimento de negócios tecnológicos da Atlantia. Anteriormente, trabalhou em empresas como Mckinsey & Company, Bank of America Securities e MGE - Matildi General Engineering. |
| Marcello Guidotti CFO e RI | Graduado em Economia pela Universidade de Bologna, MBA Executivo pelo Insper e participou do Programa Executivo da Universidade de Stanford. Trabalhou na área de administração e finanças em vários projetos de infraestrutura e concessões na América Latina. Em 2002, assumiu a diretoria administrativa e financeira e de relações com investidores da Ecosul S.A.. CFO da Ecorodovias desde 2002 e DRI desde maio de 2012. |
| Marcelo Lucon Diretor Jurídico | Graduado em Direito pela Universidade São Paulo, possui Mestrado pela Faculdade de Direito da USP e LLm pela Universidade de Londres. Nos últimos 6 anos, ocupou as posições de Gerente e Diretor Jurídico e membro do Conselho de Administração/Fiscal de empresas do Grupo Camargo Correa. Foi membro suplente do Conselho Fiscal da Alparagatas S/A. Atualmente, ocupa a posição de Diretor Executivo Jurídico da Ecorodovias Infraestrutura e Logística. |

Conselho de Administração experiente e atuante

| Nome | Experiência |
|--|---|
| Marco Antônio Cassou Presidente (CR Almeida) | Graduado em Engenharia Civil pela UFPR, com mestrado em Administração pela <i>Stanford University</i> . Foi gerente de Produção da Alusan; gerente de Produção da EBEC; diretor comercial e presidente da CR Almeida S.A.; CFO e CEO da Britanite; diretor da Rochesa. Membro do conselho de administração da CR Almeida. |
| Beniamino Gavio Vice-Presidente (Gavio) | Graduado em Economia pela Universidade de <i>Kensington</i> . Diretor das empresas: Cerri Cantieri Naval; Flaminia di Gavio Beniamino; Gavio e Torti Casa di Spedizione; IMCO Progetti e Construzioni; PCA; Interstrade; e SIAS - Società Iniziative Autostradali e Servizi. É presidente do CA das empresas: Argo Finanziaria; Aurelia; Baglietto; Interstrade; e SEA Segnaletica Stradale. |
| Alberto Rubegni (Gavio) | Graduado em Engenharia Civil. Foi CEO da Impregilo, atual CEO da ASTM e da Itinera. É membro do CA das empresas: Argo Finanziaria; BREBEMI S.p.A.; Autostrade Lombarde; Tangenziale Esterna; Sina; e Baglietto. |
| Cesar Beltrão de Almeida (CR Almeida) | Graduado em Engenharia Civil pela UFPR, MBA Executivo pela FGV em Team Management. Diretor Financeiro da CR Almeida S.A. Atualmente é Sócio-Fundador da Prospecta Fomento Mercantil e Procrédito Consultoria e Assessoria Financeira Ltda e Sócio-Gerente do Grupo Pater. É membro do CA do Grupo CR Almeida. |
| João Alberto Gomes Bernacchio (CR Almeida) | Graduado em Administração pela FAAP. Foi diretor de <i>underwriting</i> e emissões globais de <i>ADR's</i> do Citibank; diretor de Investimentos do Banco Schain Cury; presidente da ABAMEC; membro do conselho de ética do IBRI. É do conselho de auto-regulação da ANBID, diretor do IBEF-SP e CFO do Grupo CR Almeida. |
| Juan Angoitia Grijalba (Ardian) | Graduado em administração de empresas. Faz parte da empresa Ardian desde 2013 como Diretor Geral. Anteriormente, trabalhou por 05 anos na Citi Infrastructure Investors (CII) como Investment Principal, com sede em Londres. Antes da CII trabalhou dez anos no Grupo Ferroviário. Iniciou sua carreira na Cintra como parte da equipe de rodovias e aeroportos. |
| Ricardo Baldin Membro Independente | Graduado em Ciências Contábeis pela Universidade do Vale do Rio dos Sinos (Unisinos), Especialização em Finanças na Fundação Dom Cabral (balanced Scorecard), e Administração Executiva na FGV (FGV CEO International). Atualmente é sócio da RMB Assessoria e Consultoria Empresarial, atuou como Diretor de Controladoria, Gestão de Riscos, Integridade e Tecnologia no BNDES e como Chief Audit Executive do Banco taú Unibanco S.A., trabalhou na PWC, tendo deixado a instituição como Partner e Head da Prática de Financial Services. |
| Jorge Alberto Eduardo Fergie Corser Membro Independente | Venezuelano, engenheiro e mestre em Engenharia Industrial pela Stanford University (Califórnia, EUA). Foi Diretor Executivo da KKR entre 2013 e 2018 e sócio da McKinsey & Company por aproximadamente 30 anos (de 1984 a 2013). Fundou a Nimax Capital em 2018 (consultoria em gestão empresarial e investimentos) e atualmente é Membro do Conselho de Administração da Monterra (companhia investida da KKR), Advisory Board Member da Afiniti (companhia de inteligência artificial baseada em Washington D.C.), Starboard (companhia de investimentos sediada em São Paulo), UP Offshore (companhia de logística brasileira). |
| Ricardo Bisordi de Oliveira Lima Membro Independente | Brasileiro, tem formação acadêmica em Engenharia Civil pela Escola Politécnica da Universidade de São Paulo, com pós-graduação em Controladoria, Contabilidade e Administração Financeira na EPGE da FGV-RJ e em Administração de Empresas pela Universidade da Califórnia (Berkeley, EUA). O Sr. Ricardo Bisordi tem mais de 25 anos de experiência como executivo em companhias dos setores de infraestrutura (rodovias, aeroportos e portos), óleo e gás, e varejo. O Sr. Bisordi foi Diretor de Negócios da CCR (de 2015 a 2018), Diretor não Estatutário de Negócios da CCR (de 2013 a 2015) e atuou como Sócio-Presidente da Gestora de Fundos Angra Infraestrutura (de 2008 a 2012). |