



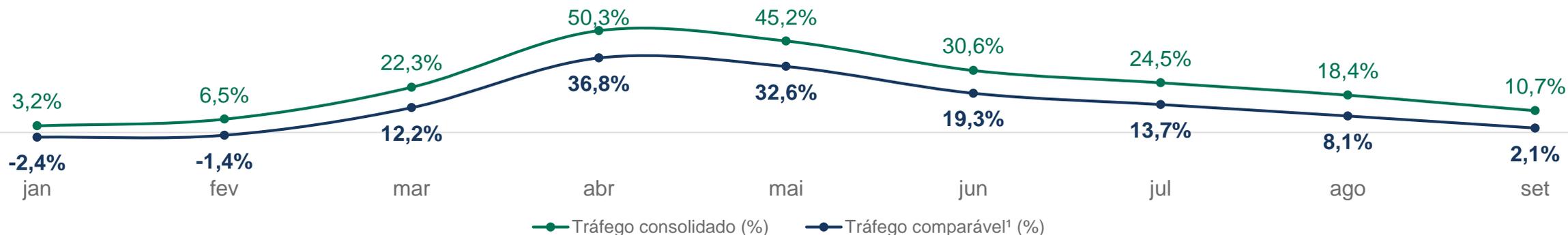
# ecoRODOVIAS

Apresentação de Resultados **3T21**

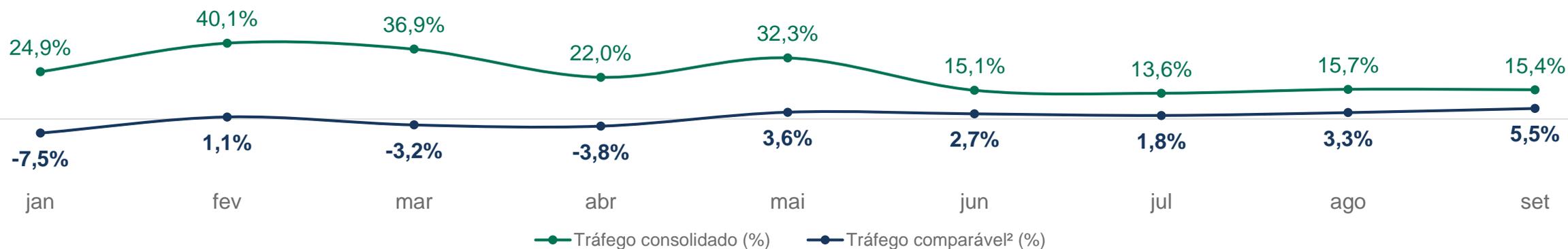
# Desempenho mensal do tráfego

Portfólio de rodovias resiliente apesar dos impactos da pandemia. Tráfego apresenta crescimento em relação a 2019 a partir de maio.

## Desempenho mensal do tráfego (2021 vs. 2020)



## Desempenho mensal do tráfego (2021 vs. 2019)



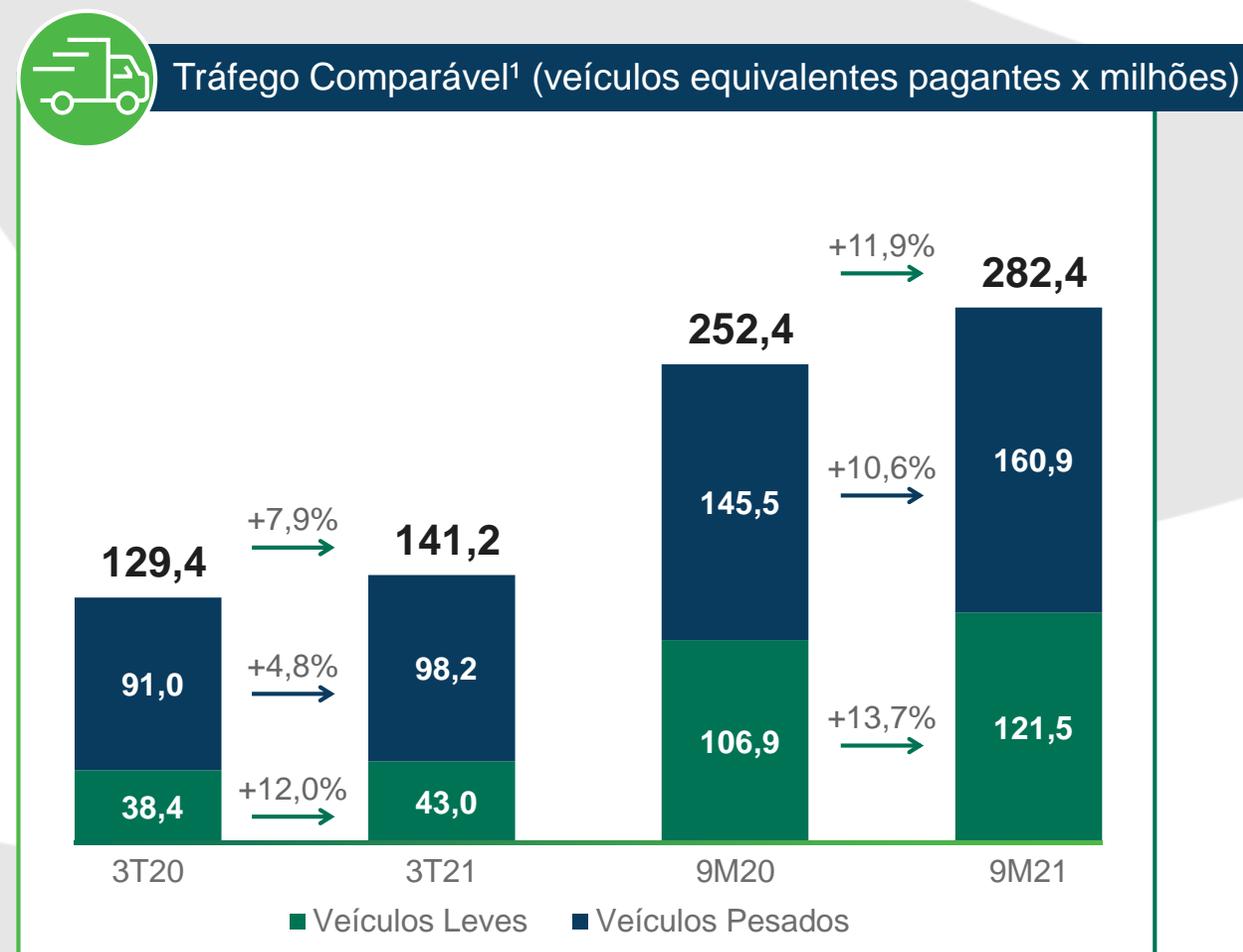
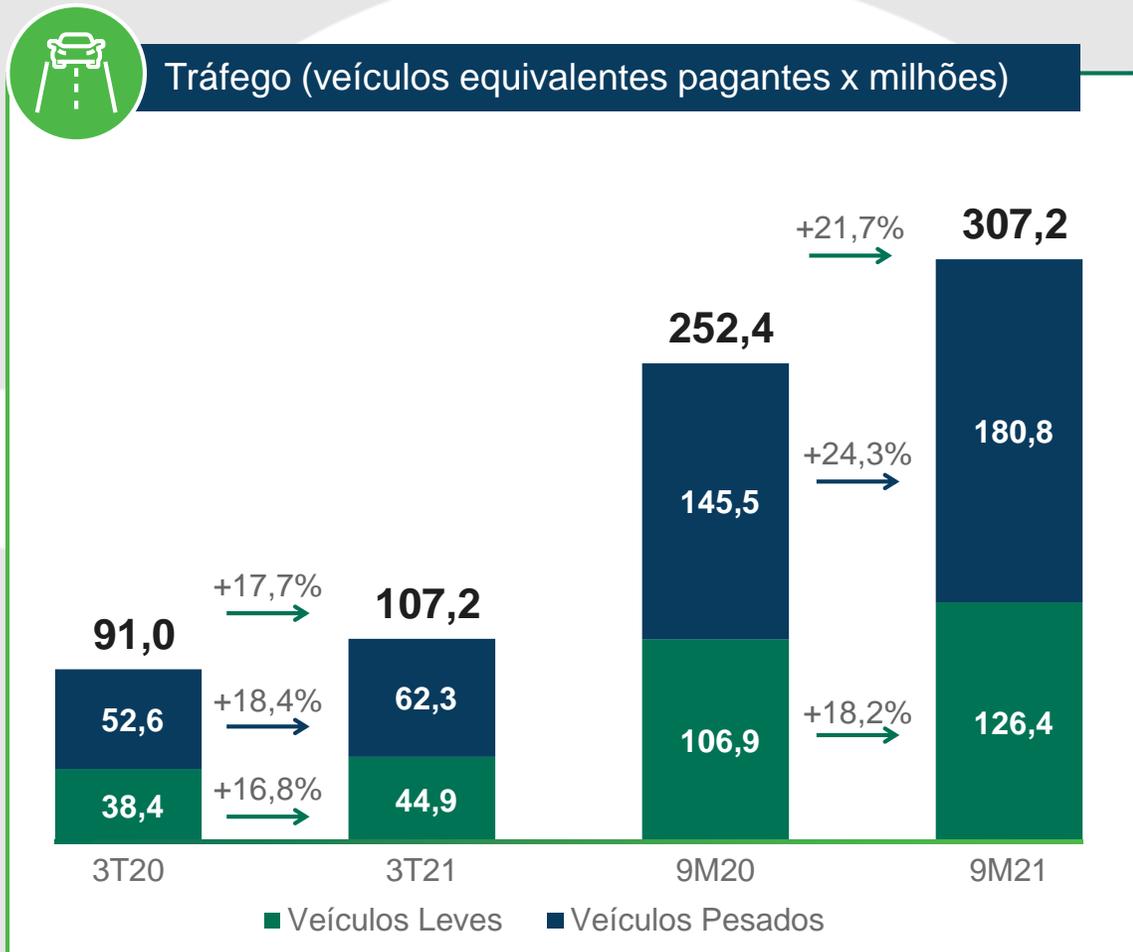
(1) Exclui a Ecovias do Cerrado.

(2) Exclui a Eco135, Eco050 e Ecovias do Cerrado.

# Desempenho Operacional

## Tráfego

Aumento do tráfego devido a **flexibilização das medidas restritivas** impostas no **combate à Covid-19**. Destaque para **veículos leves** com **crescimento de cerca de 12% no 3T21**.



(1) Exclui a Ecovias do Cerrado

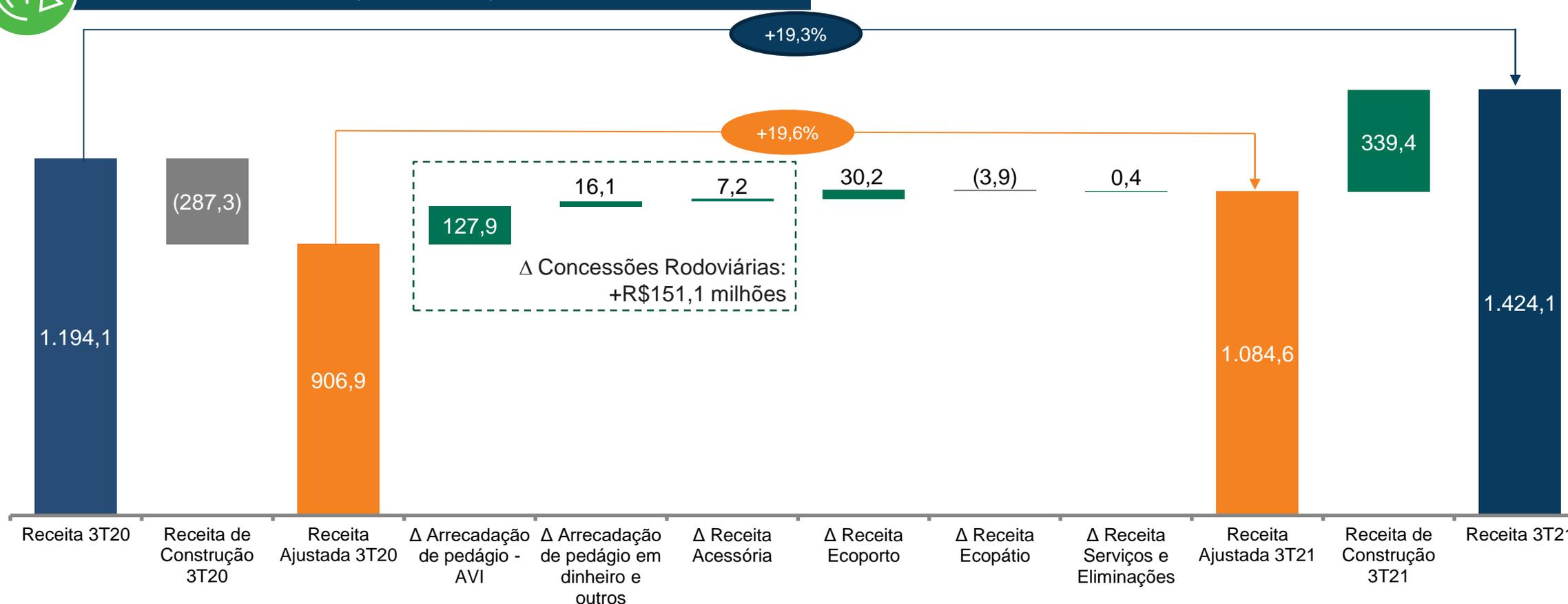
# Desempenho Financeiro

## Receita Bruta

Aumento da Receita Bruta devido, principalmente, ao início da cobrança de pedágio da Ecovias do Cerrado, crescimento do tráfego e reajustes tarifários.

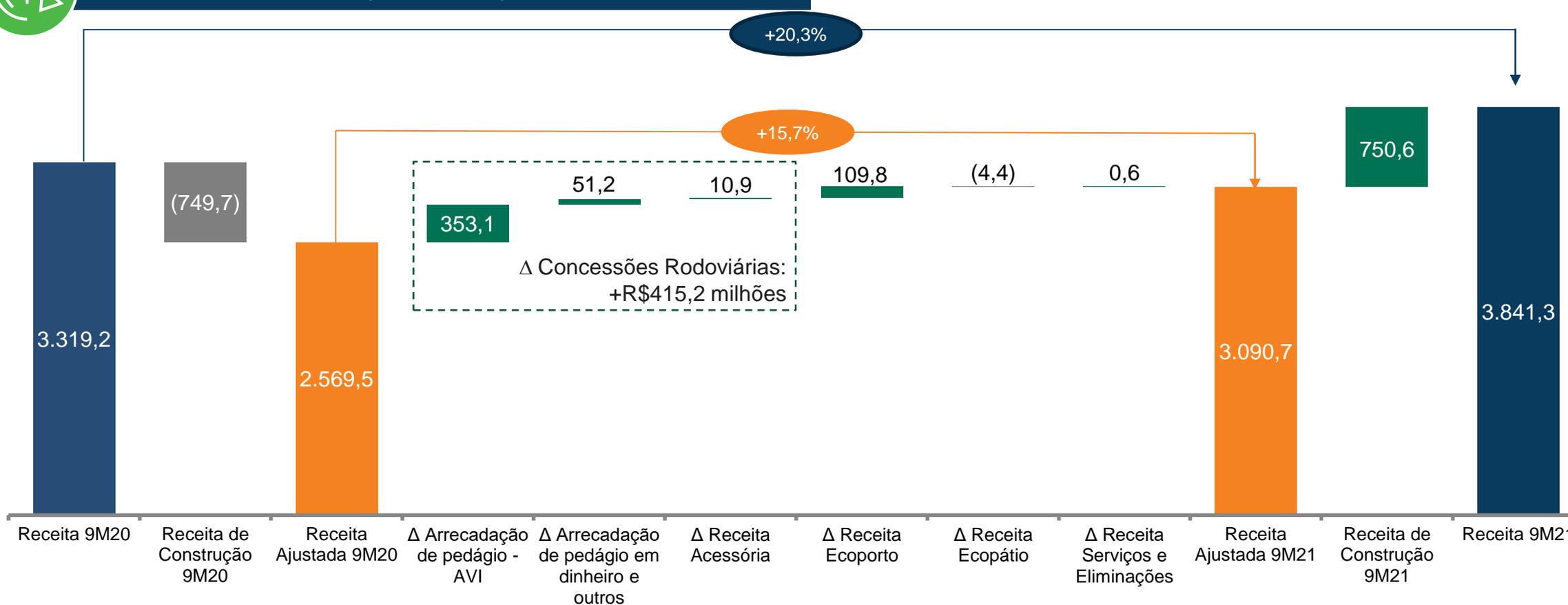


### Receita Bruta - 3T21 (R\$ milhões)





Receita Bruta – 9M21 (R\$ milhões)



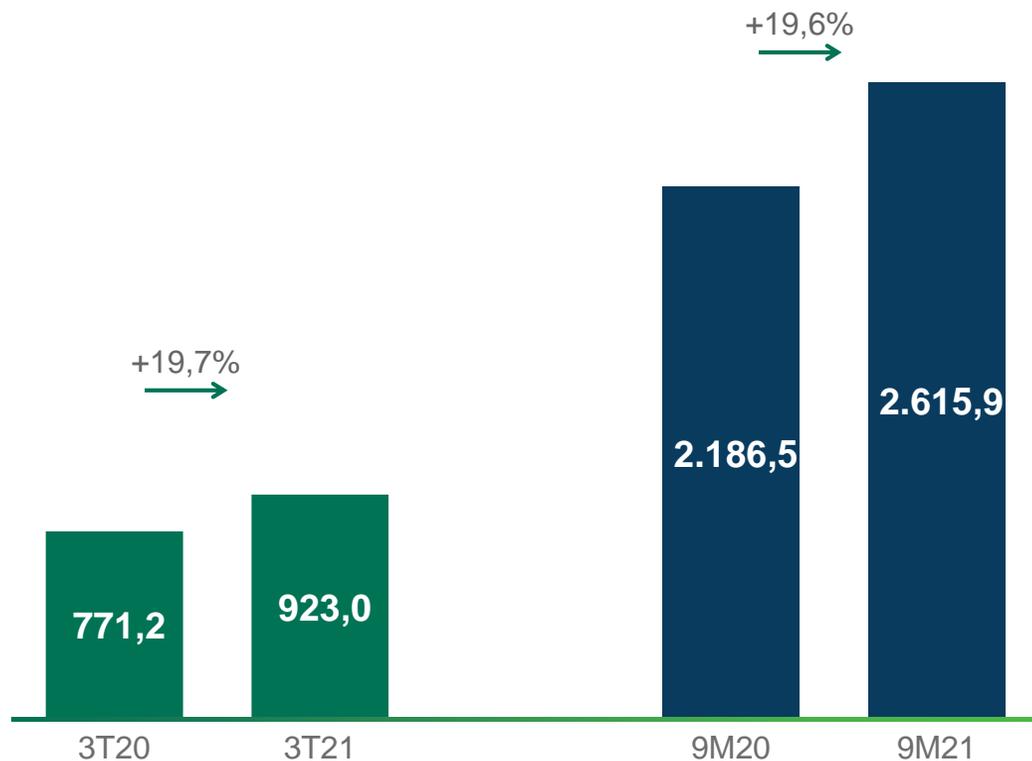
# Desempenho Financeiro

## Receita Líquida

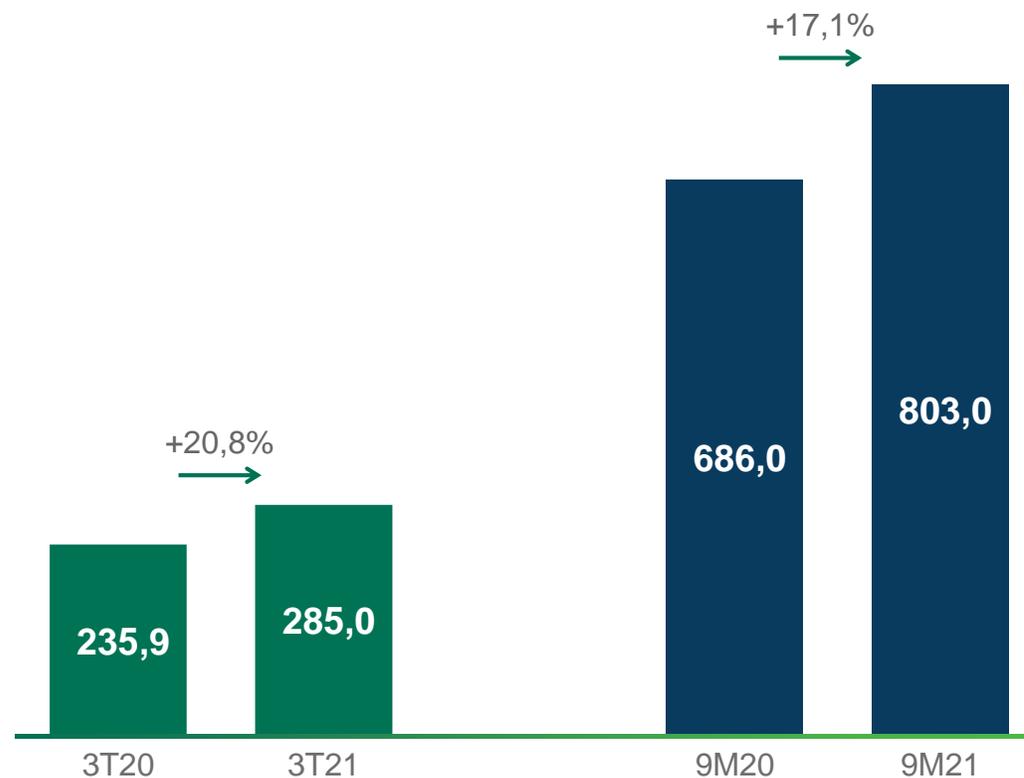
Aumento da receita devido, principalmente, à **retomada do tráfego** com a **flexibilização** das medidas restritivas de **combate à Covid-19**



Receita Líquida Ajustada (R\$ milhões)<sup>1</sup>



Custos Caixa Ajustado<sup>2</sup> (R\$ milhões)



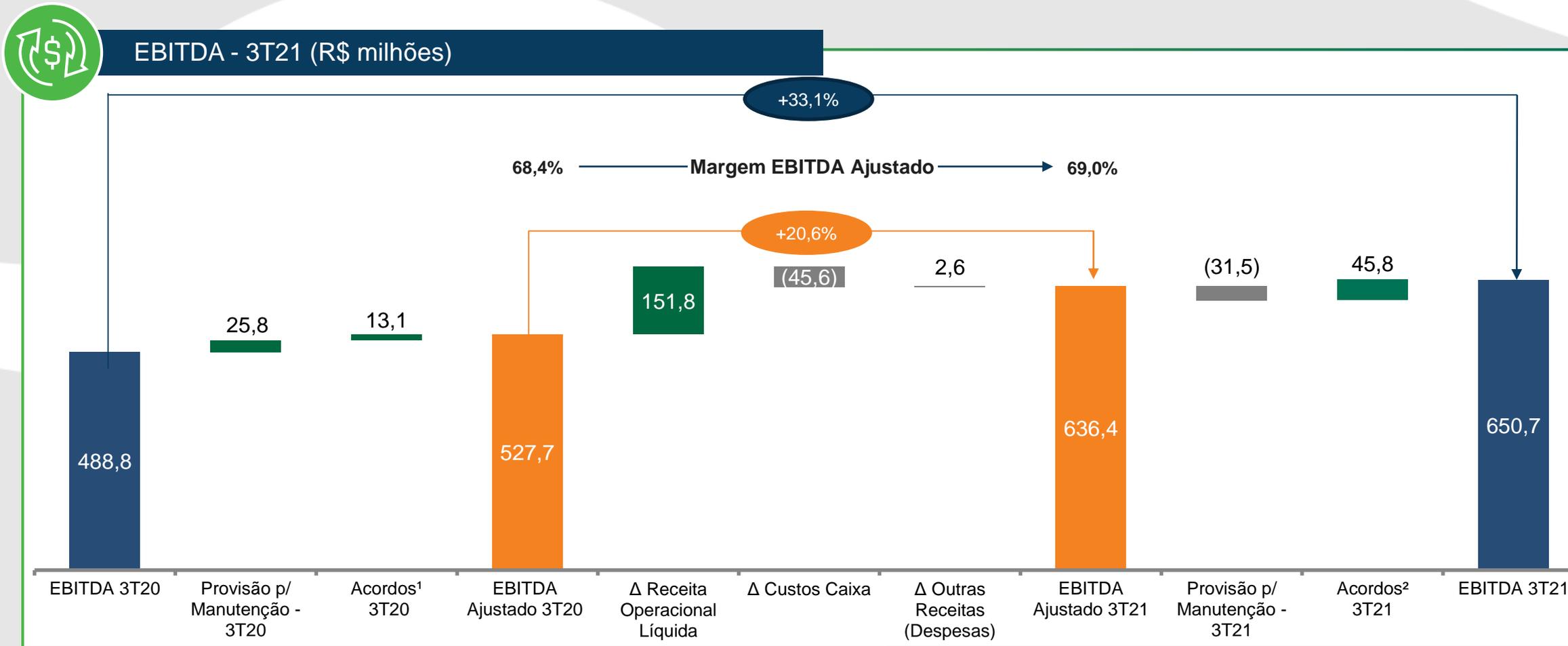
(1) Exclui Receita de Construção.

(2) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção e custos e despesas da Ecovias do Cerrado e gastos iniciais da Ecovias do Araguaia.

# Desempenho Financeiro

## EBITDA

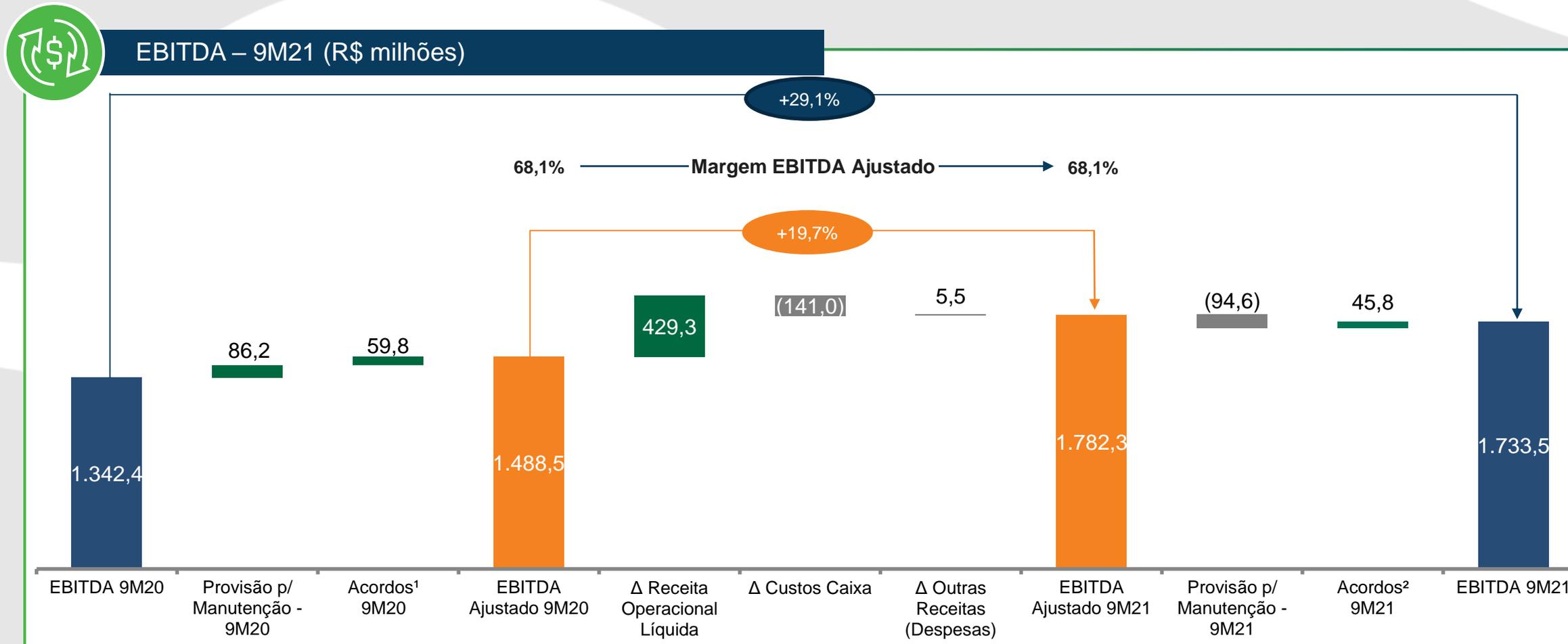
Aumento do EBITDA Ajustado devido, principalmente, ao crescimento da receita líquida impulsionada pelo início da cobrança de pedágio da Ecovias do Cerrado, crescimento do tráfego e reajustes tarifários.



(1) Multas compensatórias assumidas nos Acordos com Ex-Executivos Colaboradores;

(2) Reversão de provisão das multas do Acordo de Não Persecução Cível, no 3T21, não homologado pelo Conselho Superior do Ministério Público, conforme Fato Relevante divulgado pela Companhia em 23 de setembro de 2021.

**EBITDA Ajustado de R\$1,8 bilhão nos 9M21**



(1) Multas compensatórias assumidas nos Acordos com Ex-Executivos Colaboradores e provisão das multas do Acordo de Não Persecução Cível

(2) Reversão de provisão das multas do Acordo de Não Persecução Cível, no 9M21, não homologado pelo Conselho Superior do Ministério Público, conforme Fato Relevante divulgado pela Companhia em 23 de setembro de 2021.

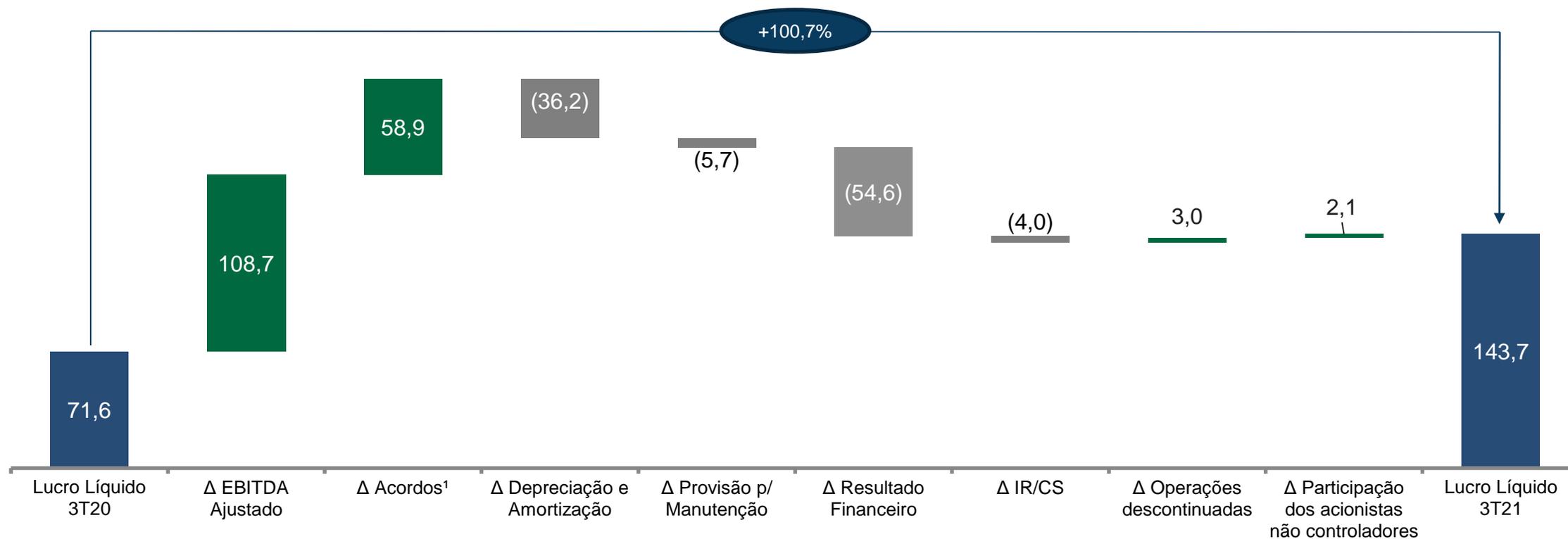
# Desempenho Financeiro

## Lucro Líquido

**Aumento do lucro líquido de 101% devido, principalmente, ao crescimento do EBITDA e reversão de provisão no 3T21**



### Lucro Líquido - 3T21 (R\$ milhões)

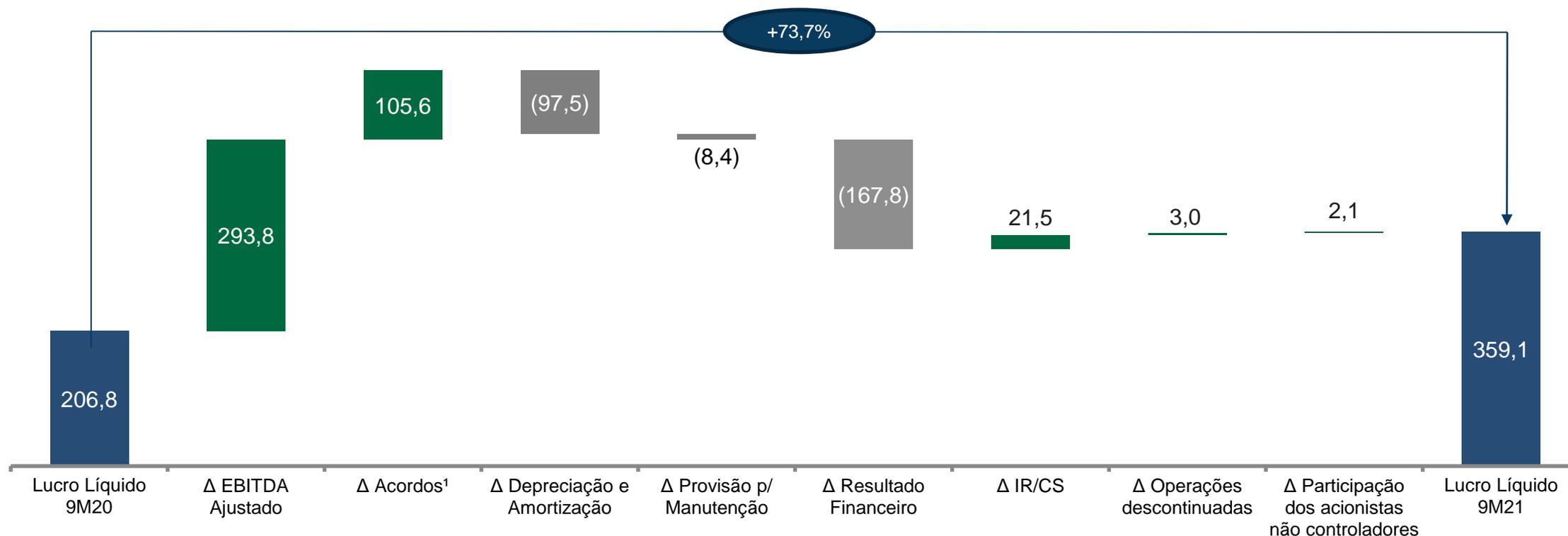


(1) Multas compensatórias assumidas nos Acordos com Ex-Executivos Colaboradores no 3T20 (-R\$13,1 milhões) e reversão de provisão das multas do Acordo de Não Persecução Cível, no 3T21, não homologado pelo Conselho Superior do Ministério Público, conforme Fato Relevante divulgado pela Companhia em 23 de setembro de 2021 (+R\$45,8 milhões).

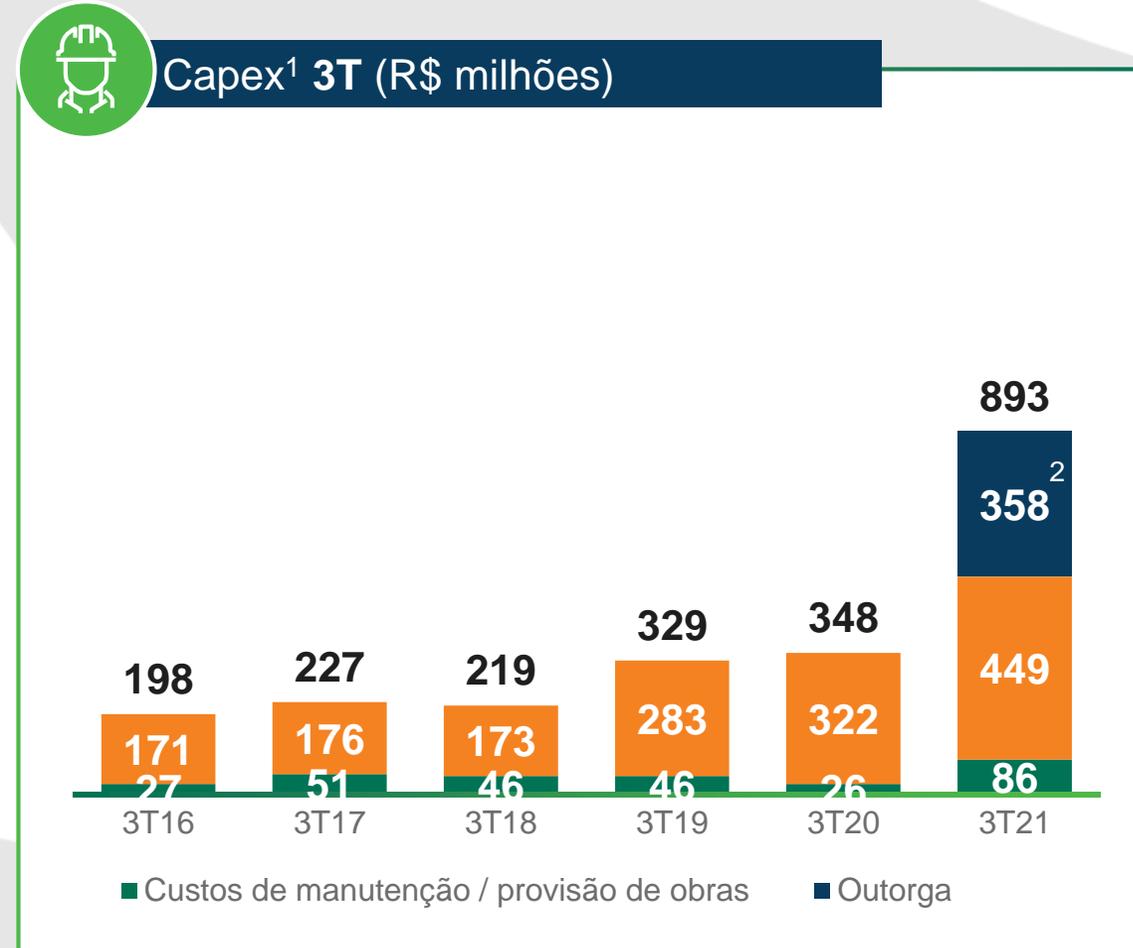
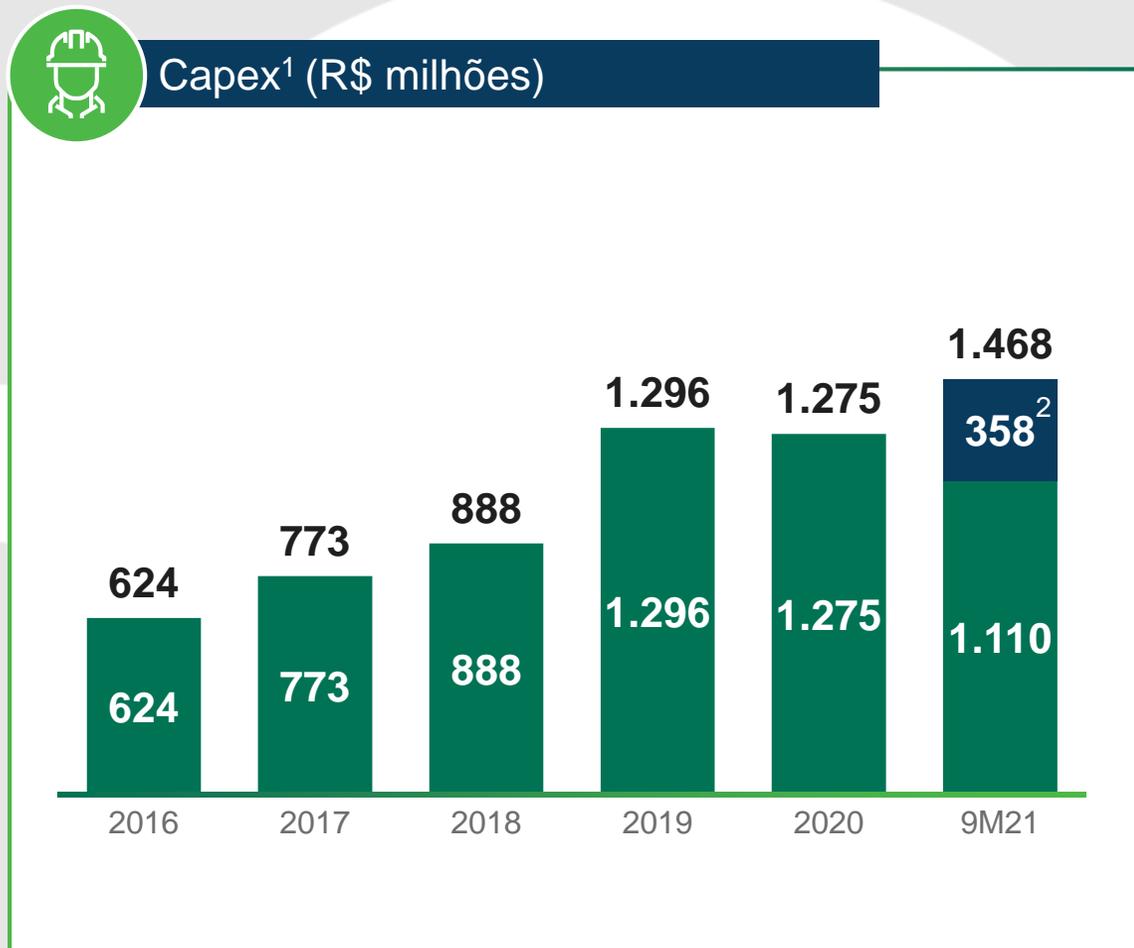
**Aumento do lucro líquido devido, principalmente, ao crescimento do EBITDA no 9M21**



Lucro Líquido – 9M21 (R\$ milhões)



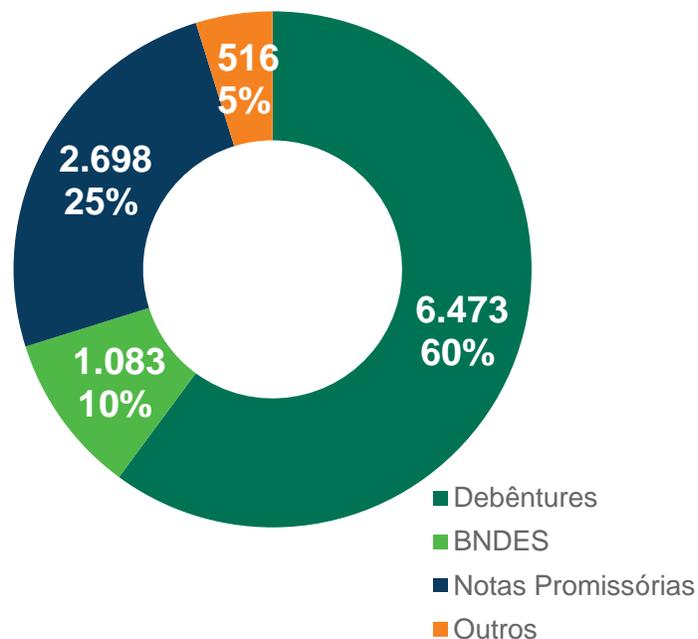
(1) Multas compensatórias assumidas nos Acordos com Ex-Executivos Colaboradores e provisão das multas do Acordo de Não Persecução Cível no 9M20 (-R\$59,8 milhões) e reversão de provisão das multas do Acordo de Não Persecução Cível, no 9M21, não homologado pelo Conselho Superior do Ministério Público, conforme Fato Relevante divulgado pela Companhia em 23 de setembro de 2021 (+R\$45,8 milhões).



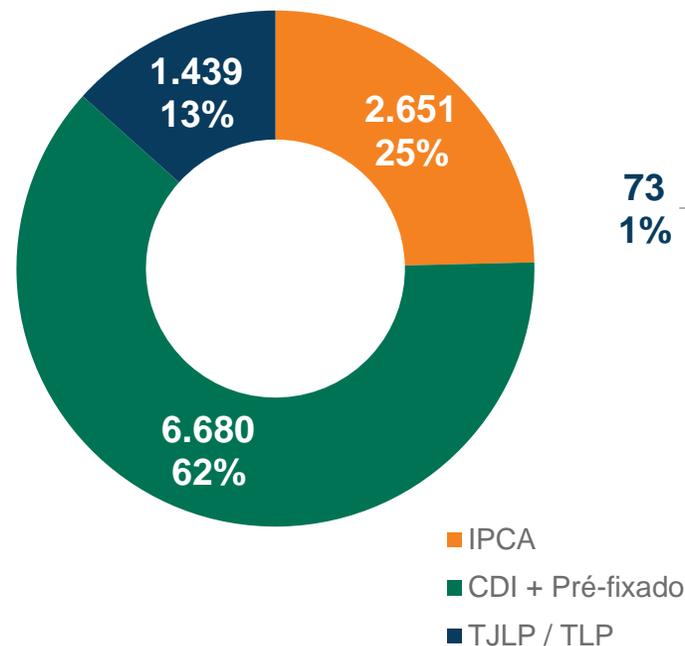
(1) Considera Ecorodovias Concessões e Serviços, Holding e Eliminações  
(2) R\$357,5 milhões referentes ao pagamento da outorga da Ecovias do Araguaia ao poder concedente

**Dívida Bruta: R\$10,8 bilhões**  
**Dívida Líquida: R\$7,3 bilhões**

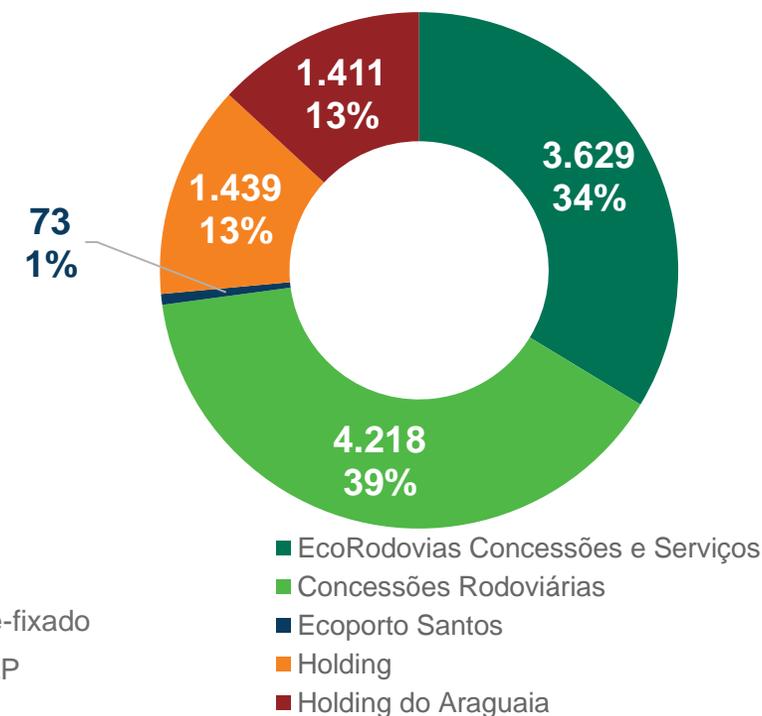
**Dívida Bruta por Instrumento**  
(R\$ milhões e % - set/21)



**Dívida Bruta por Indexador**  
(R\$ milhões e % - set/21)



**Alocação da Dívida Bruta**  
(R\$ milhões e % - set/21)



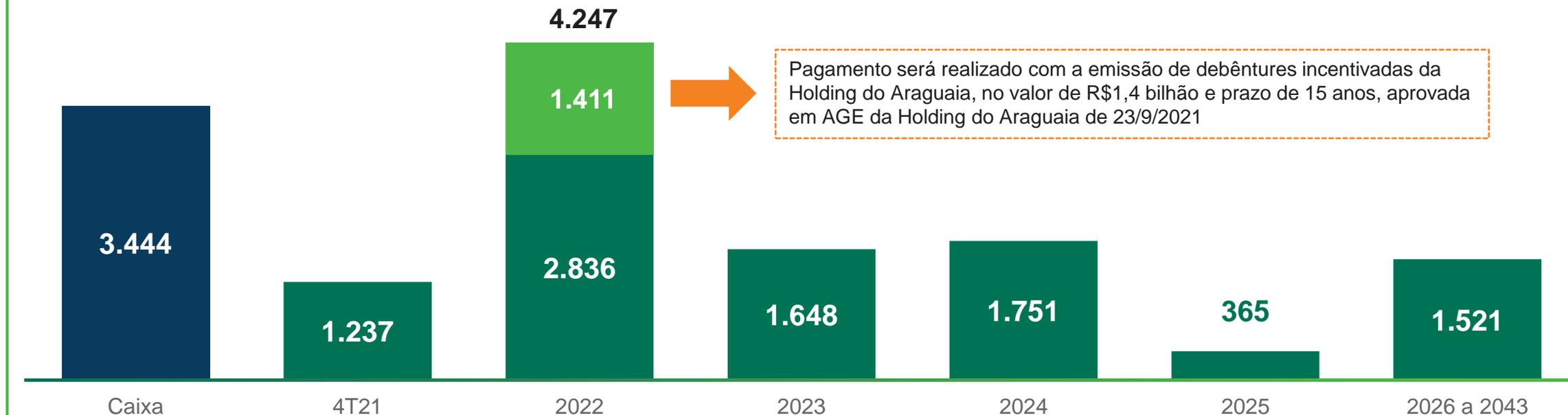
# Desempenho Financeiro

## Cronograma de Amortização da Dívida

Posição de caixa representa 0,7x o vencimento da dívida de curto prazo



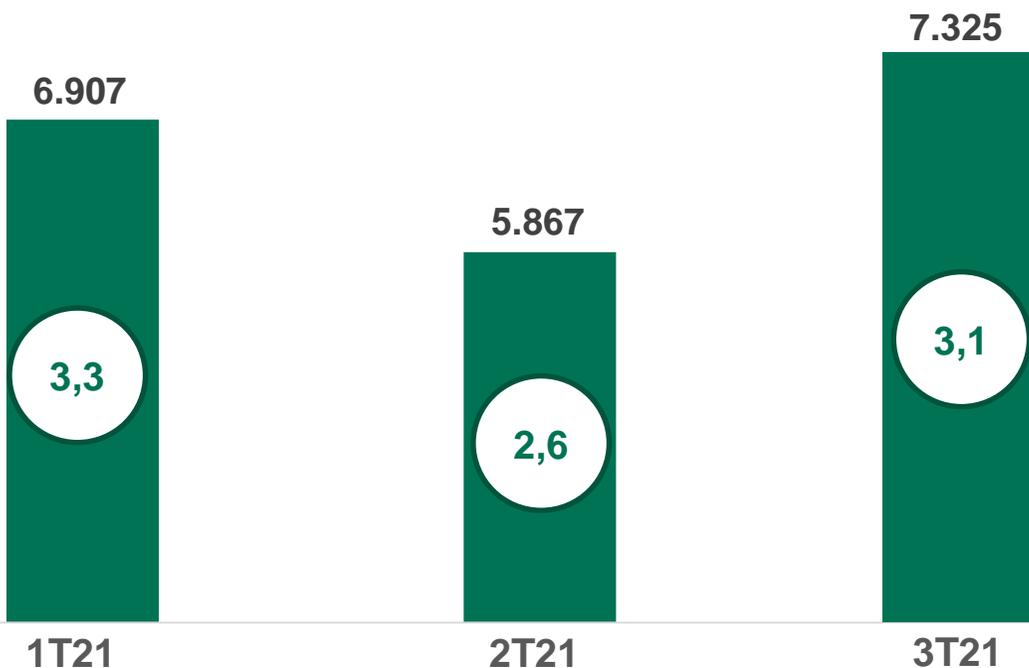
Cronograma de Amortização da Dívida Bruta em set/2021 (R\$ milhões)



## Alavancas de Crescimento

### Endividamento e Alavancagem

Endividamento (Dívida Líquida/ EBITDA Ajustado<sup>(1)</sup>) (R\$m)



Follow-on reduziu a alavancagem da Companhia abrindo espaço para novos financiamentos



Projetos *Target*: Relicitações de rodovias que geram caixa no D+0, melhorando a alavancagem da Companhia



Parcerias em novas concessões reduzem a necessidade de *Equity* nos projetos futuros



Distribuição de dividendos adequada para alocação de *equity* em novos projetos



(1) Exclui Receita e Custo de Construção, Provisão para Manutenção, Acordo de Não Persecução Cível (2T20), multas compensatórias assumidas nos Acordos com Ex-Executivos Colaboradores (3T20), contabilização de passivo da Eco101 (4T20), Acordo de Leniência e Acordos com Ex-Executivos Colaboradores (4T20), impairment (não caixa) do Ecoporto Santos (4T20) e a reversão de multas do Acordo de Não Persecução Cível (3T21).

BR-153/414/080/TO/GO  
**Ecovias do Araguaia**

**Evolução do cumprimento das obrigações e obras da concessão**

Conquista do Leilão



Abril/21

Aporte de capital obrigatório (R\$1,9 bilhão)



Ago/21

Assinatura do Contrato de Concessão



Set/21

Assinatura do contrato de construção<sup>1</sup> e início das obras



Out/21

4T22



Financiamento para cumprimento das obrigações (emissão de R\$1,4 bilhão em notas promissórias)



Pagamento da outorga (R\$ 357,5 milhões) e depósito na conta reserva (R\$ 1,1 bilhão)



Assinatura do Termo de Arrolamento e Transferência de Bens

Previsão de início da cobrança de pedágio

1) Comunicado ao Mercado divulgado pela Companhia em 22 de outubro de 2021.

# Indicadores ESG Ambiental

## Gestão de Mudanças Climáticas

### Iniciativas

- Elaboração de estudo sobre vulnerabilidades climáticas, incluindo todas as Unidades do Grupo;
- Permanência no Índice de Carbono Eficiente da B3 – ICO2;

### Emissões de gases de efeito estufa (tCO<sub>2</sub> equivalente)

GRI 305-1, 305-2, 305-3

	1º tri 2020	1º tri 2021	2º tri 2020	2º tri 2021	3º tri 2020	3º tri 2021
Escopo 1	7.523,64	7.807,39	5.382,23	8.610,44	10.866,72	12.321,50
Escopo 2	469,45	752,10	253,44	592,14	267,51	783,48
Escopo 3	657,7	393,25	556,80	285,24	539,37	1.785,67
<b>Total</b>	<b>8.650,79</b>	<b>11.419,55</b>	<b>6.192,48</b>	<b>10.686,04</b>	<b>11.673,60</b>	<b>14.890,65</b>

# Indicadores ESG Social

## Saúde e Segurança

- Início do Programa Comportamento Seguro, que visa a formação de 26 turmas e o treinamento de 320 observadores, com o objetivo de reduzir os acidentes no Grupo.

## Gestão de questões socioambientais

- Realização de treinamento sobre os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável para todos os colaboradores;
- Realização de treinamento do Sistema de Gestão Integrado para todos os colaboradores.

### Performance de Saúde e Segurança do Trabalho GRI 403-9

	Jan – Set 2020	Jan – Set 2021
Taxa de frequência	8	12,2
Taxa de gravidade	81,77	87,99
Nº de óbitos	0	0

# Indicadores ESG

## Governança

### Metas ESG

- A Companhia estabeleceu metas ESG específicas para sua Liderança atreladas a remuneração variável
  - Mitigação da intensidade carbônica
  - Melhoria dos índices de diversidade e inclusão
  - Participação de todos os colaboradores em treinamentos anticorrupção
- Aprimoramento das metas já praticadas, como: permanência no ISE – B3 e redução das emissões de gases de efeito estufa.

### Ética

- Publicação do novo Código de Conduta do Grupo, que engloba temas como:
  - Regras de doações, patrocínios, brindes;
  - Tratamento de informações confidenciais;
  - Proteção de dados;
  - Diversidade e inclusão;
  - Saúde e segurança no trabalho;
  - Assédio moral e sexual;
  - Regras de conduta com os públicos de relacionamento.
- O Código de Conduta é aplicável a todos os colaboradores e fornecedores do Grupo Ecorodovias

# Projetos Socioambientais

O Grupo EcoRodovias reafirma o compromisso com o desenvolvimento sustentável, estabelecendo diretrizes para a inserção dos aspectos socioambientais aos negócios.

A EcoRodovias investe em diversos projetos socioambientais relacionados a seguir:

## ECOVIVER



- Projeto educacional e artístico que **visa disseminar e promover a conscientização ambiental** entre comunidades e alunos do ensino fundamental
- Resultados: **2,7 mil escolas públicas; 12 mil professores e 320 mil alunos em 5 Estados brasileiros de 2006 à 2019**

## DE BEM COM A VIA



- Projeto criado para **reduzir os acidentes envolvendo crianças** que vivem nas regiões do entorno das rodovias
- Até 2019, o projeto atendeu cerca de **80 escolas públicas e mais de 97 mil crianças**

## VIVEIRO DE MUDAS



- Projeto de preservação ambiental e responsabilidade social** de cultivo de plantas nativas da região, executado por colaboradores com deficiência intelectual
- As mudas **são plantadas nas margens das rodovias para proteção das encostas** e também no canteiro central das rodovias

# Projetos Socioambientais

O Grupo EcoRodovias contribui com o desenvolvimento da sociedade, promovendo a transformação da realidade dos públicos atendidos

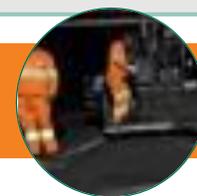
A EcoRodovias investe em diversos projetos socioambientais relacionados a seguir:

## PROGRAMA NA MÃO CERTA



- ☞ A O Grupo Ecorodovias participa do Programa na Mão Certa **desde 2014, e pela 6º vez consecutiva**
- ☞ O Grupo foi reconhecido no 13º Encontro Anual na Mão Certa, que destaca o desempenho de organizações signatárias do **Pacto Empresarial Contra a Exploração Sexual de Crianças e Adolescentes nas Rodovias Brasileiras**

## ASFALTO ECOLÓGICO



- ☞ Produção de asfalto a partir **de borracha reciclada de restos de pneus usados**

## POR UMA ESTRADA SEM ACIDENTES



- ☞ A companhia é signatária da **"Década de Ação pela Segurança no Trânsito"**, lançada pela Organização das Nações Unidas (ONU), em 2011
- ☞ Em apoio à iniciativa, cujo principal desafio é reduzir em 50% as ocorrências em todo o mundo, a EcoRodovias promove a campanha **"Por uma Estrada sem Acidentes"**, a fim de **conscientizar os usuários das rodovias que administra para o trânsito mais seguro**

# Compromisso EcoRodovias



**O Grupo EcoRodovias tem o compromisso de promover iniciativas que contribuam com o desenvolvimento sustentável garantindo a perenidade do negócio a longo prazo,** contribuindo para uma sociedade mais justa, economicamente viável e ambientalmente correta por meio de programas estruturados relacionados à Sustentabilidade. Por meio de conquistas alcançadas ao longo do tempo, a **EcoRodovias** faz parte de diversos índices e reconhecimentos e reforça o compromisso sustentável assumido com seu público, acionistas e o meio ambiente

# Disclaimer

Esta apresentação contém considerações futuras referentes às **perspectivas do negócio, estimativas de resultados operacionais e financeiros e perspectivas de crescimento da Ecorodovias.**

Estas são apenas projeções e, como tais, **baseiam-se exclusivamente nas expectativas da administração** da Ecorodovias em relação ao futuro do negócio e seu contínuo acesso a capitais para financiar o plano de negócios da Companhia. Tais considerações futuras dependem, substancialmente, de mudanças das condições de mercado e das regras governamentais, de pressões da concorrência, do desempenho do setor e da economia brasileira, entre outros fatores, além dos riscos apresentados nos documentos de divulgação arquivados pela Ecorodovias, estando, portanto, **sujeitas a mudanças sem aviso prévio**



## Relações com investidores



### E-mail

[invest@ecorodovias.com.br](mailto:invest@ecorodovias.com.br)



### Endereço

Rua Gomes de  
Carvalho, 1.510 3º andar  
São Paulo – SP - Brasil



### Website

[www.ecorodovias.com.br/ri](http://www.ecorodovias.com.br/ri)



### Telefone

+55 11 3787-2683  
+55 11 3787-2612  
+55 11 3787-2674  
+55 11 3787-2681