

# Índice

## Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

## DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

## DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

### Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	40
--------------------	----

## Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	126
--	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	128
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	129
--	-----

**Dados da Empresa / Composição do Capital**

<b>Número de Ações (Unidades)</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2023</b>
<b>Do Capital Integralizado</b>	
Ordinárias	607.283.407
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>607.283.407</b>
<b>Em Tesouraria</b>	
Ordinárias	22.353.200
Preferenciais	0
<b>Total</b>	<b>22.353.200</b>

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
1	Ativo Total	20.081.884	20.772.221
1.01	Ativo Circulante	7.265.866	7.841.619
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.519.110	4.023.841
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.566.453	1.430.567
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.566.453	1.430.567
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	1.566.453	1.430.567
1.01.03	Contas a Receber	714.819	939.304
1.01.03.01	Clientes	714.819	939.304
1.01.04	Estoques	629.100	568.418
1.01.05	Ativos Biológicos	290.489	291.273
1.01.06	Tributos a Recuperar	346.730	370.447
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	346.730	370.447
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	199.165	217.769
1.01.08.03	Outros	199.165	217.769
1.01.08.03.01	Creditos diversos	199.165	217.769
1.02	Ativo Não Circulante	12.816.018	12.930.602
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	4.744.784	4.783.003
1.02.01.07	Tributos Diferidos	763.826	764.169
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	763.826	764.169
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	3.732.407	3.770.742
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	3.732.407	3.770.742
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	248.551	248.092
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	110.472	110.472
1.02.01.10.04	Creditos diversos	123.660	122.869
1.02.01.10.05	Depositos judiciais	14.419	14.751
1.02.02	Investimentos	5.426.417	5.526.842
1.02.02.01	Participações Societárias	5.426.417	5.526.842
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	5.426.417	5.526.842
1.02.03	Imobilizado	2.294.278	2.268.218
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.160.303	2.125.319
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	21.606	22.660
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	112.369	120.239
1.02.04	Intangível	350.539	352.539
1.02.04.01	Intangíveis	350.539	352.539
1.02.04.01.02	Agio pago em aquisições	259.691	259.691
1.02.04.01.03	Software	88.805	90.805
1.02.04.01.04	Cessão de servidão de passagem	250	250
1.02.04.01.05	Direito de uso de aeronave	1.793	1.793

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2	Passivo Total	20.081.884	20.772.221
2.01	Passivo Circulante	5.047.415	5.842.675
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	89.676	92.673
2.01.01.01	Obrigações Sociais	15.902	18.153
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	73.774	74.520
2.01.02	Fornecedores	1.781.437	2.504.315
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.728.426	2.453.025
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	53.011	51.290
2.01.03	Obrigações Fiscais	24.729	23.633
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	16.793	14.061
2.01.03.01.02	Demais Impostos Federais	16.793	14.061
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	7.936	9.572
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.111.291	1.790.633
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.049.167	1.728.528
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	391.570	222.867
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.657.597	1.505.661
2.01.04.02	Debêntures	62.124	62.105
2.01.04.02.01	Debêntures Não Conversíveis	62.124	62.105
2.01.05	Outras Obrigações	1.040.282	1.431.421
2.01.05.02	Outros	1.040.282	1.431.421
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	1.033.652	1.424.881
2.01.05.02.05	Arrendamento mercantil	6.630	6.540
2.02	Passivo Não Circulante	14.501.002	14.422.718
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	10.949.594	10.788.701
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	7.440.064	6.993.696
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.868.390	1.921.614
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	5.571.674	5.072.082
2.02.01.02	Debêntures	3.509.530	3.795.005
2.02.01.02.01	Debêntures Não Conversíveis	3.509.530	3.795.005
2.02.02	Outras Obrigações	925.307	951.111
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	867.905	891.361
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	867.905	891.361
2.02.02.02	Outros	57.402	59.750
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais e Sociais	38.915	40.147
2.02.02.02.05	Arrendamento mercantil	18.487	19.603
2.02.04	Provisões	2.626.101	2.682.906
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	23.384	23.302
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	23.384	23.302
2.02.04.02	Outras Provisões	2.602.717	2.659.604
2.02.04.02.04	Provisões para perdas em investimentos	2.602.717	2.659.604
2.03	Patrimônio Líquido	533.467	506.828
2.03.01	Capital Social Realizado	1.619.074	1.619.074
2.03.02	Reservas de Capital	-91.317	-96.685
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-235.396	-235.396
2.03.02.07	Reserva de Capital	144.079	138.711
2.03.03	Reservas de Reavaliação	45.583	45.970

**DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2.03.04	Reservas de Lucros	852.581	852.581
2.03.04.01	Reserva Legal	97.425	97.425
2.03.04.02	Reserva Estatutária	455.259	455.259
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	118.583	118.583
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	181.314	181.314
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	120.170	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-2.012.624	-1.914.112

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	2.902.797	3.800.149
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.228.025	-2.972.366
3.03	Resultado Bruto	674.772	827.783
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-304.304	-351.266
3.04.01	Despesas com Vendas	-219.600	-237.964
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-136.174	-110.145
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.521	4.069
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	48.949	-7.226
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	370.468	476.517
3.06	Resultado Financeiro	-250.342	-614.323
3.06.01	Receitas Financeiras	35.812	36.889
3.06.02	Despesas Financeiras	-286.154	-651.212
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	120.126	-137.806
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-343	252.398
3.08.02	Diferido	-343	252.398
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	119.783	114.592
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	119.783	114.592
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,20478	0,19614
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,20478	0,19614

**DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
4.01	Lucro Líquido do Período	119.783	114.592
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-98.512	-285.905
4.03	Resultado Abrangente do Período	21.271	-171.313

**DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-284.877	200.500
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	629.057	604.132
6.01.01.01	Resultado do período	119.783	114.592
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	57.447	47.880
6.01.01.03	Perda estimada com crédito da liquidação duvidosa	2.548	0
6.01.01.04	Resultado na venda do imobilizado	50	9.770
6.01.01.07	Valor justo de ativos biológicos	595	12.288
6.01.01.08	Realização dos tributos diferidos	343	-252.398
6.01.01.09	Resultado de equivalência patrimonial	-48.949	7.226
6.01.01.10	Encargos financeiros	278.104	178.296
6.01.01.11	Variação cambial não realizada	213.686	489.309
6.01.01.12	Provisão para riscos processuais	82	-2.831
6.01.01.13	Instrumentos patrimoniais outorgados	5.368	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-913.934	-403.632
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e outros recebíveis	239.750	468
6.01.02.02	Estoques	-60.682	-27.013
6.01.02.03	Ativos biológicos	189	-32.595
6.01.02.04	Tributos a recuperar	23.717	-27.754
6.01.02.06	Depósitos judiciais	332	-218
6.01.02.07	Fornecedores	-722.878	-241.194
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e tributárias	-3.133	-5.030
6.01.02.10	Outras contas a pagar	-391.229	-70.296
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-86.555	-179.006
6.02.01	Aquisição de investimentos	-6.025	-43.592
6.02.02	Aquisição de intangível	-4.250	-1.643
6.02.03	Aquisição de imobilizado	-76.280	-133.771
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	17.965	-230.447
6.03.01	Empréstimos e financiamentos tomados	740.040	688.464
6.03.02	Empréstimos e financiamentos liquidados	-734.901	-1.520.161
6.03.03	Partes relacionadas	14.879	600.670
6.03.04	Arrendamento mercantil	-2.053	-2.356
6.03.06	Integralização do capital em dinheiro	0	2.936
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-15.378	-436.623
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-368.845	-645.576
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	5.454.408	4.894.639
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	5.085.563	4.249.063



**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.619.074	-96.685	898.551	0	-1.914.112	506.828
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.619.074	-96.685	898.551	0	-1.914.112	506.828
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.368	0	0	0	5.368
5.04.08	Instrumentos patrimoniais outorgados	0	5.368	0	0	0	5.368
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	119.783	-98.512	21.271
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	119.783	0	119.783
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-98.512	-98.512
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-98.512	-98.512
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-387	387	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	-387	387	0	0
5.07	Saldos Finais	1.619.074	-91.317	898.164	120.170	-2.012.624	533.467

**DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Capital Social Integralizado</b>	<b>Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria</b>	<b>Reservas de Lucro</b>	<b>Lucros ou Prejuízos Acumulados</b>	<b>Outros Resultados Abrangentes</b>	<b>Patrimônio Líquido</b>
5.01	Saldos Iniciais	1.616.138	-124.497	601.383	0	-1.438.893	654.131
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.616.138	-124.497	601.383	0	-1.438.893	654.131
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.936	0	0	0	0	2.936
5.04.01	Aumentos de Capital	2.936	0	0	0	0	2.936
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	114.592	-285.905	-171.313
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	114.592	0	114.592
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-285.905	-285.905
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-285.905	-285.905
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-387	387	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	-387	387	0	0
5.07	Saldos Finais	1.619.074	-124.497	600.996	114.979	-1.724.798	485.754

**DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
7.01	Receitas	2.696.393	3.650.419
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	2.688.276	3.631.799
7.01.02	Outras Receitas	8.117	18.620
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-2.625.300	-3.436.685
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-2.393.102	-3.169.456
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-232.198	-267.229
7.03	Valor Adicionado Bruto	71.093	213.734
7.04	Retenções	-57.447	-47.880
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-57.447	-47.880
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	13.646	165.854
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	84.761	10.622
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	48.949	-7.226
7.06.02	Receitas Financeiras	35.812	17.848
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	98.407	176.476
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	98.407	176.476
7.08.01	Pessoal	76.230	60.661
7.08.01.01	Remuneração Direta	63.766	49.776
7.08.01.02	Benefícios	7.961	7.321
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.503	3.564
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-9.411	-280.591
7.08.02.01	Federais	-38.889	-324.367
7.08.02.02	Estaduais	29.478	43.776
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	-88.195	281.814
7.08.03.01	Juros	-92.293	280.938
7.08.03.02	Aluguéis	4.098	876
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	119.783	114.592
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	119.783	114.592

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
1	Ativo Total	20.221.388	21.400.128
1.01	Ativo Circulante	11.911.731	12.986.719
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.479.007	5.234.456
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.894.560	1.837.007
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.894.560	1.837.007
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	1.894.560	1.837.007
1.01.03	Contas a Receber	2.130.345	2.487.540
1.01.03.01	Clientes	2.130.345	2.487.540
1.01.04	Estoques	1.744.483	1.658.467
1.01.05	Ativos Biológicos	384.330	434.897
1.01.06	Tributos a Recuperar	678.621	750.670
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	678.621	750.670
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	600.385	583.682
1.01.08.03	Outros	600.385	583.682
1.01.08.03.01	Creditos diversos	600.385	583.682
1.02	Ativo Não Circulante	8.309.657	8.413.409
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	1.074.563	1.077.145
1.02.01.07	Tributos Diferidos	791.716	792.811
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	791.716	792.811
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	282.847	284.334
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	113.723	115.481
1.02.01.10.04	Creditos diversos	147.225	146.840
1.02.01.10.05	Depositos judiciais	21.899	22.013
1.02.02	Investimentos	242.104	242.104
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	242.104	242.104
1.02.02.02.01	Outras participações societárias	242.104	242.104
1.02.03	Imobilizado	5.216.752	5.234.666
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	4.890.163	4.910.978
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	32.459	34.481
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	294.130	289.207
1.02.04	Intangível	1.776.238	1.859.494
1.02.04.01	Intangíveis	1.776.238	1.859.494
1.02.04.01.02	Agio pago em aquisições	1.133.523	1.060.278
1.02.04.01.03	Software	89.717	91.839
1.02.04.01.04	Cessão de servidão de passagem	250	250
1.02.04.01.05	Direito de uso de aeronave	1.793	1.793
1.02.04.01.06	Marcas	167.763	169.902
1.02.04.01.07	Relacionamento com Clientes	214.347	223.392
1.02.04.01.08	Contrato com Clientes	71.807	184.387
1.02.04.01.09	Relacionamento com Fornecedores	93.775	124.107
1.02.04.01.10	Contrato de não Concorrência	3.263	3.546

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2	Passivo Total	20.221.388	21.400.128
2.01	Passivo Circulante	6.871.485	8.129.741
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	244.064	241.398
2.01.01.01	Obrigações Sociais	17.196	19.478
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	226.868	221.920
2.01.02	Fornecedores	2.652.202	3.519.543
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	2.573.142	3.417.261
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	79.060	102.282
2.01.03	Obrigações Fiscais	85.656	131.613
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	76.619	120.640
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	15.826	51.666
2.01.03.01.02	Demais Impostos Federais	60.793	68.974
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	9.037	10.973
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	2.255.084	2.077.939
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.192.960	2.015.834
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	391.570	222.867
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.801.390	1.792.967
2.01.04.02	Debêntures	62.124	62.105
2.01.04.02.01	Debêntures Não Conversíveis	62.124	62.105
2.01.05	Outras Obrigações	1.634.479	2.159.248
2.01.05.02	Outros	1.634.479	2.159.248
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	1.624.855	2.149.571
2.01.05.02.05	Arrendamento mercantil	9.624	9.677
2.02	Passivo Não Circulante	12.293.072	12.207.892
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	11.823.252	11.688.535
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	8.313.722	7.893.530
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	1.868.390	1.921.614
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	6.445.332	5.971.916
2.02.01.02	Debêntures	3.509.530	3.795.005
2.02.01.02.02	Debêntures Conversíveis	3.509.530	3.795.005
2.02.02	Outras Obrigações	75.575	80.230
2.02.02.02	Outros	75.575	80.230
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais e Sociais	38.915	40.147
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	9.829	11.395
2.02.02.02.05	Arrendamento mercantil	26.831	28.688
2.02.03	Tributos Diferidos	335.379	380.241
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	335.379	380.241
2.02.04	Provisões	58.866	58.886
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	58.866	58.886
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	30.787	32.331
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	28.079	26.555
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	1.056.831	1.062.495
2.03.01	Capital Social Realizado	1.619.074	1.619.074
2.03.02	Reservas de Capital	-91.317	-96.685
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-235.396	-235.396
2.03.02.07	Reserva de Capital	144.079	138.711

**DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Trimestre Atual 31/03/2023</b>	<b>Exercício Anterior 31/12/2022</b>
2.03.03	Reservas de Reavaliação	45.583	45.970
2.03.04	Reservas de Lucros	852.581	852.581
2.03.04.01	Reserva Legal	97.425	97.425
2.03.04.02	Reserva Estatutária	455.259	455.259
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	118.583	118.583
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	181.314	181.314
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	120.170	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-2.012.624	-1.914.112
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	523.364	555.667

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	6.381.473	7.229.165
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-5.227.573	-6.003.152
3.03	Resultado Bruto	1.153.900	1.226.013
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-753.039	-675.004
3.04.01	Despesas com Vendas	-469.219	-480.226
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-286.186	-230.152
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	2.366	35.374
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	400.861	551.009
3.06	Resultado Financeiro	-283.989	-687.627
3.06.01	Receitas Financeiras	48.771	45.065
3.06.02	Despesas Financeiras	-332.760	-732.692
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	116.872	-136.618
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	-2.908	251.210
3.08.01	Corrente	712	-12.165
3.08.02	Diferido	-3.620	263.375
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	113.964	114.592
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	113.964	114.592
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	119.783	114.592
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-5.819	0
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,20478	0,19614
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,20478	0,19614

**DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	113.964	114.592
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-98.512	-285.905
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	15.452	-171.313
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	21.271	-171.313
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-5.819	0



**DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	-8.356	840.208
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	833.131	1.121.006
6.01.01.01	Resultado do período	113.964	114.592
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	131.020	94.970
6.01.01.03	Perda estimada com crédito da liquidação duvidosa	2.548	455
6.01.01.04	Resultado na venda do imobilizado	50	10.794
6.01.01.06	Valor justo de ativos biológicos	48.263	12.511
6.01.01.07	Realização dos tributos diferidos	3.620	-263.375
6.01.01.09	Encargos financeiros	295.146	264.580
6.01.01.10	Variação cambial não realizada	216.864	893.656
6.01.01.11	Provisão para riscos processuais	-20	-7.177
6.01.01.12	Correção monetária	16.308	0
6.01.01.13	Instrumentos patrimoniais outorgados	5.368	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-841.487	-280.798
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e outros recebíveis	337.559	203.163
6.01.02.02	Estoques	-86.016	234.313
6.01.02.03	Ativos biológicos	2.304	-1.340
6.01.02.04	Tributos a recuperar	73.807	19.353
6.01.02.06	Depósitos judiciais	114	-209
6.01.02.07	Fornecedores	-867.341	-584.267
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e tributárias	-44.523	-39.793
6.01.02.09	Outras contas a pagar	-257.391	-112.018
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-371.491	-172.819
6.02.01	Aquisição de investimentos	-245.225	0
6.02.02	Aquisição de intangível, líquido	-4.303	-1.944
6.02.03	Aquisição de imobilizado, líquido	-121.963	-170.875
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-229.569	-2.111.758
6.03.01	Empréstimos e financiamentos tomados	695.083	765.936
6.03.02	Empréstimos e financiamentos liquidados	-895.231	-2.917.381
6.03.04	Arrendamento mercantil	-2.937	-2.724
6.03.06	Integralização do capital em dinheiro	0	2.936
6.03.09	Participação de não controladores	-26.484	39.475
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-88.480	-568.265
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-697.896	-2.012.634
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	7.071.463	7.302.009
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	6.373.567	5.289.375

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/03/2023****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.619.074	-96.685	898.551	0	-1.914.112	506.828	555.667	1.062.495
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.619.074	-96.685	898.551	0	-1.914.112	506.828	555.667	1.062.495
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	5.368	0	0	0	5.368	-26.484	-21.116
5.04.08	Instrumentos patrimoniais outorgados	0	5.368	0	0	0	5.368	0	5.368
5.04.09	Participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	-26.484	-26.484
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	119.783	-98.512	21.271	-5.819	15.452
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	119.783	0	119.783	-5.819	113.964
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-98.512	-98.512	0	-98.512
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-98.512	-98.512	0	-98.512
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-387	387	0	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	-387	387	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.619.074	-91.317	898.164	120.170	-2.012.624	533.467	523.364	1.056.831

**DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022****(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.616.138	-124.497	601.383	0	-1.438.893	654.131	0	654.131
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.616.138	-124.497	601.383	0	-1.438.893	654.131	0	654.131
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.936	0	0	0	0	2.936	39.475	42.411
5.04.01	Aumentos de Capital	2.936	0	0	0	0	2.936	0	2.936
5.04.08	Participação de Não Controladores	0	0	0	0	0	0	39.475	39.475
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	114.592	-285.905	-171.313	0	-171.313
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	114.592	0	114.592	0	114.592
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-285.905	-285.905	0	-285.905
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-285.905	-285.905	0	-285.905
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-387	387	0	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	-387	387	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.619.074	-124.497	600.996	114.979	-1.724.798	485.754	39.475	525.229

**DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado****(Reais Mil)**

<b>Código da Conta</b>	<b>Descrição da Conta</b>	<b>Acumulado do Atual Exercício 01/01/2023 à 31/03/2023</b>	<b>Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2022 à 31/03/2022</b>
7.01	Receitas	6.342.644	7.197.135
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	6.314.676	7.146.503
7.01.02	Outras Receitas	27.968	50.632
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-5.716.283	-6.554.037
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-5.063.391	-5.921.443
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-652.892	-632.594
7.03	Valor Adicionado Bruto	626.361	643.098
7.04	Retenções	-131.020	-94.970
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-131.020	-94.970
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	495.341	548.128
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	48.771	24.458
7.06.02	Receitas Financeiras	48.771	24.458
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	544.112	572.586
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	544.112	572.586
7.08.01	Pessoal	314.815	261.591
7.08.01.01	Remuneração Direta	272.772	227.399
7.08.01.02	Benefícios	37.217	30.485
7.08.01.03	F.G.T.S.	4.826	3.707
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	155.058	-133.873
7.08.02.01	Federais	115.189	-196.236
7.08.02.02	Estaduais	37.892	50.185
7.08.02.03	Municipais	1.977	12.178
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	-39.725	330.276
7.08.03.01	Juros	-44.561	327.717
7.08.03.02	Aluguéis	4.836	2.559
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	113.964	114.592
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	119.783	114.592
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-5.819	0



# DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS TT23

## Comentário do Desempenho

### Minerva (BEEF3)

Preço em 08-05-23: R\$ 9,00  
Valor de Mercado: R\$ 5,5 bilhões  
Ações: 607.283.407  
Free Float: 43,4%

#### Teleconferências

10 de maio de 2023

##### Português:

09:00 (Brasília) 07:00 (US EST)

[Link Webcast](#)

##### Inglês:

09:00 (Brasília) 07:00 (US EST)

[Link Webcast](#)

#### Contatos de RI:

Edison Ticle  
Danilo Cabrera  
Luiza Puoli  
Gustavo Ityanagui  
Marcelo Reis

Tel.: (11) 3074-2444

[ri@minervafoods.com](mailto:ri@minervafoods.com)

Clique ou escaneie



## Relatório de Resultados

**Barretos, 09 de maio de 2023** – A Minerva S.A. (BM&FBOVESPA: BEEF3 | OTC - Nasdaq International: MRVSY), líder na América do Sul na exportação de carne bovina *in natura* e seus derivados, e que atua também no segmento de processados, anuncia hoje seus resultados referentes ao 1º trimestre de 2023. As informações financeiras e operacionais a seguir são apresentadas em BRGAAP, em Reais (R\$), de acordo com o IFRS (*International Financial Reporting Standards*).

## Destaques do 1T23

- Nesse 1T23, o Lucro Líquido foi de R\$ 114,0 milhões, estável na comparação com o último trimestre de 2022. A Minerva Foods acumulou R\$ 654,4 nos últimos doze meses encerrados em março de 2023, forte crescimento de 44,2% em relação ao LTMIT22.
- O EBITDA do 1T23 alcançou o patamar de R\$ 531,9 milhões, com margem EBITDA de 8,3%. No acumulado dos últimos doze meses, o EBITDA foi de R\$ 2,7 bilhões, com uma margem EBITDA de 9,0%.
- A Receita Bruta Consolidada no 1T23 atingiu R\$ 6,8 bilhões, acumulando 32,1 bilhões nos últimos doze meses, alta de 7% quando comparada ao LTMIT22. No trimestre, as exportações representaram 62,6% da Receita Bruta da Companhia, consolidando a nossa liderança na exportação de carne bovina na América do Sul, com aproximadamente 20% de *market share*.
- A Receita Líquida da Companhia somou R\$ 6,4 bilhões nesse 1T23, e nos últimos doze meses encerrados em março de 2023, totalizou R\$ 30,1 bilhões, crescimento de 6,1% ante o LTMIT22.
- A alavancagem líquida do 1T23, medida através do múltiplo Dívida Líquida/EBITDA dos últimos 12 meses, encerrou o trimestre em 2,6x, após o desembolso de R\$245,2 milhões relativo à aquisição da ALC (Australian Lamb Company).
- A Administração da Companhia, após aprovação em Assembleia de Acionistas, efetuou na data de 02/maio o pagamento de dividendos complementares no montante de R\$ 208,6 milhões, ou cerca de R\$ 0,36/ação. Desse modo, totalizando R\$ 336,7 milhões ou R\$ 0,58/ação distribuídos na forma de proventos referentes ao exercício fiscal de 2022.
- **Compromisso com a Sustentabilidade:** avanços no monitoramento geográfico das fazendas fornecedoras diretas na Colômbia para mais de 90% e no Uruguai para mais de 20%.
- **SMGeo Prospec:** distribuídos mais de 1.600 vouchers gratuitamente para que pecuaristas parceiros realizem análises socioambientais, estimulando-os a verificarem a conformidade de seus próprios fornecedores.
- **Programa Renove:** acordos de cooperação técnica firmados com pecuaristas parceiros ratificando o interesse de ambas as partes para a conversão de práticas de manejo pecuário convencionais em práticas regenerativas, que aumentem a produtividade e que removam ou reduzam as emissões de gases de efeito estufa (GEE).
- **Carbon Disclosure Project (CDP):** a Minerva Foods conquistou a nota A- na avaliação Supplier Engagement Rating (SER). Com a conquista, a Companhia se posiciona entre as empresas líderes no engajamento de fornecedores em seus respectivos setores de atividade.
- **Forest 500:** na avaliação externa, a Minerva Foods segue como uma das empresas do setor de proteínas que apresenta os menores riscos de estar vinculada ao desmatamento ou de potencial exposição a cadeias produtivas de commodities com risco florestal.

## Comentário do Desempenho

### Mensagem da Administração

A Minerva Foods inicia o ano de 2023 com sólida performance operacional e financeira, mesmo em face a volatilidade e aos desafios impostos no cenário global, e consolida a sua posição como um dos principais players do mercado de carne bovina. Seguimos na liderança das exportações a partir da América do Sul, fortalecendo a nossa estratégia corporativa e o nosso modelo de negócios. Desse modo, encerramos o 1T23 com uma receita bruta de R\$ 6,8 bilhões, EBITDA de R\$ 531,9 milhões e um resultado líquido de R\$ 114,0 milhões. O desempenho acumulado dos últimos 12 meses segue bastante sólido, com o nosso EBITDA Ajustado alcançando R\$ 2,9 bilhões e o lucro líquido totalizando R\$ 654,4 milhões. A nossa estrutura de capital permanece equilibrada, encerramos o 1T23 com uma alavancagem líquida de 2,6x Dívida Líquida / EBITDA, mesmo com a aquisição da ALC (*Australia Lamb Company*) no final de 2022. Quero destacar, mais uma vez, a assertividade da nossa estratégia de diversificação geográfica, fundamental durante o período das suspensões temporárias da carne bovina brasileira para a China, nos proporcionando um *footprint* único, flexibilidade operacional e comercial, para que nos mantivéssemos atendendo à demanda dos clientes chineses, por meio de nossas operações na Argentina e no Uruguai.

**Receita Bruta**  
**R\$ 6,8 bilhões**

**EBITDA**  
**R\$ 532 milhões**

**Resultado Líquido**  
**R\$ 114 milhões**

**Dividendos**  
**R\$ 336,7 milhões**

Uma das grandes prioridades da nossa Administração, a geração de valor ao acionista, também foi destaque nesse início de ano. Conforme anunciado anteriormente, efetivamos nos primeiros dias de maio, o pagamento de dividendos complementares no montante de R\$ 208,6 milhões, ou R\$ 0,36/ação. Considerando o exercício fiscal de 2022, a distribuição de proventos da Minerva Foods totalizou R\$ 336,7 milhões ou R\$ 0,58/ação. Nos últimos três anos (2020, 2021 e 2022), a Companhia distribuiu aproximadamente R\$ 1,3 bilhão na forma de proventos, equivalente a R\$ 2,30/ação, reforçando o nosso compromisso com a geração de valor para o nosso acionista.

Mesmo diante da sazonalidade de início de ano e do cenário desafiador imposto pela conjuntura global, a performance da Minerva no 1T23 ratifica o nosso DNA exportador com 63% da receita bruta originada nas exportações, e demonstra a solidez e atratividade de mercado internacional de proteína animal, ainda que pese a volatilidade de momento. A oferta global de carne bovina segue cada vez mais restrita, e deve se acentuar ainda mais com a forte restrição na produção norte-americana ao longo dos próximos anos, reduzindo a disponibilidade e encarecendo os custos de produção na região. Em contrapartida a tais desafios, o Brasil se beneficia com o consistente aumento na disponibilidade de gado, reflexo da retomada do ciclo bovino e uma tendência que deve permanecer no biênio 2023 – 2024, maximizando as oportunidades para os produtores locais.

Nesse contexto, a restrição de oferta acaba por incentivar a abertura de novos mercados e a ampliação do acesso da carne bovina produzida na América do Sul, como por exemplo as recentes habilitações do mercado mexicano e de plantas adicionais para a Indonésia a partir do Brasil, expandindo a carteira de clientes do continente. A essa combinação de fatores positivos para nossa indústria, somamos a retomada do mercado chinês com o fim das restrições relacionadas a pandemia, e que gradualmente segue impactando positivamente a demanda local, em um movimento que deve ganhar velocidade ao longo dos próximos trimestres como efeito do aumento do consumo e da redução do nível de estoques, implicando assim diretamente na aceleração das importações chinesas de carne bovina. Continuamos bastante otimistas com as perspectivas para os próximos períodos, apoiados pelo sólido movimento de demanda no mercado internacional e nas vantagens competitivas da América do Sul na produção de carne bovina.

**Alavancagem**  
**2,6x**

A solidez do nosso balanço, que encerrou o trimestre com a alavancagem estável em 2,6x Dívida Líquida/EBITDA LTM, mesmo após o desembolso relativo à aquisição da ALC (*Australian Lamb Company*) e o ambiente de restrições e volatilidade do 1T23, segue sendo uma das prioridades do nosso modelo de negócios. A saudabilidade da nossa estrutura de capital é reflexo da consistência operacional e comercial da Minerva Foods, do nosso eficiente modelo de gestão de riscos, e das diversas iniciativas de gestão de passivos

## Comentário do Desempenho

financeiros que foram efetivadas nos últimos anos, sempre em busca de uma estrutura de capital equilibrada e menos onerosa.

Avançamos também na pauta ESG nesse 1T23 e seguimos direcionando recursos e esforços para atingir as metas relacionadas ao Compromisso com a Sustentabilidade da Minerva Foods. Nosso trabalho na cadeia de valor foi destaque, recebendo dois importantes reconhecimentos em avaliações internacionais pelo Carbon Disclosure Project (CDP) e no ranking Forest 500.

Destacamos nossos avanços no monitoramento geográfico das fazendas fornecedoras diretas na Colômbia e no Uruguai. Em relação às fazendas fornecedoras indiretas, intensificamos esforços no engajamento dos fornecedores diretos na agenda socioambiental, capacitando-os quanto ao uso do aplicativo SMGeo Prospec durante visitas de campo.

No programa Renove, firmamos acordos de cooperação técnica com pecuaristas parceiros ratificando o interesse de ambas as partes para a conversão de práticas de manejo pecuário convencionais em práticas regenerativas, que aumentem a produtividade e que removam ou reduzam as emissões de gases de efeito estufa (GEE). Também seguimos com a exportação de um produto certificado carbono neutro a partir das operações no Brasil e Uruguai.

As perspectivas para o restante do ano são bastante positivas, e continuamos atentos aos desafios e oportunidades no mercado global de proteína animal. Seguimos confiantes no trabalho da nossa equipe, na consistência operacional da Minerva Foods e reafirmando a nossa estratégia de diversificação geográfica, o compromisso com a disciplina de capital e com práticas éticas e sustentáveis, pois confiamos que este é o caminho para a geração de valor no longo prazo.

**Somos a Minerva Foods** – uma Companhia comprometida com o futuro sustentável da alimentação do planeta.

Fernando Galletti de Queiroz

Diretor Presidente



## Comentário do Desempenho

### Análise de Resultados

#### Principais Indicadores Consolidados

R\$ Milhões	1T23	1T22	Var. %	4T22	Var. %	LTMIT23	LTMIT22	Var. %
Abate Total (milhares)	836,3	874,2	-4,3%	855,3	-2,2%	3.711,4	3.584,5	3,5%
Volume Total de Vendas (1.000 ton)	277,4	275,7	0,6%	303,2	-8,5%	1.225,3	1.146,3	6,9%
Receita Bruta	6.810,2	7.627,6	-10,7%	7.328,3	-7,1%	32.080,5	30.090,1	6,6%
Mercado Externo	4.260,8	5.359,3	-20,5%	4.573,1	-6,8%	21.455,1	20.518,0	4,6%
Mercado Interno	2.549,4	2.268,3	12,4%	2.755,3	-7,5%	10.625,4	9.572,1	11,0%
Receita Líquida	6.381,5	7.229,2	-11,7%	6.839,2	-6,7%	30.130,1	28.391,2	6,1%
EBITDA	531,9	646,0	-17,7%	607,5	-12,4%	2.723,7	2.574,3 <sup>3</sup>	5,8%
Margem EBTIDA	8,3%	8,9%	-0,6 p.p.	8,9%	-0,5 p.p.	9,0%	9,1%	-0,1 p.p.
Dívida Líquida / EBTIDA LTM (x)	2,6 <sup>1</sup>	2,5	0,1	2,2 <sup>2</sup>	0,5	2,6	2,5	0,1
Lucro (Prejuízo) Líquido	114,0	114,6	-0,5%	-25,7	n.d.	654,4	453,9	44,2%

<sup>1</sup> EBITDA Ajustado ALC pro-forma (R\$ 201 milhões - 7 meses) | <sup>2</sup> EBITDA Ajustado ALC pro-forma (R\$ 262 milhões - 10 meses) | <sup>3</sup> EBITDA Ajustado por itens não recorrentes

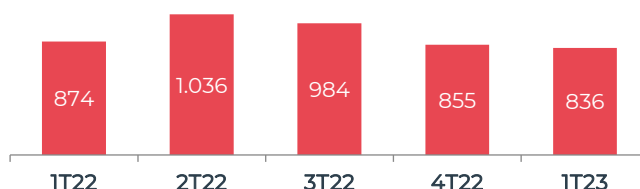
### Performance operacional e financeira

#### Abate

No 1º trimestre de 2023, o volume consolidado de abate de bovinos da Companhia totalizou 836 mil cabeças, uma redução de aproximadamente 4% na base anual. Apesar da crescente disponibilidade de animais prontos para o abate, especialmente no Brasil com a chegada do ciclo positivo, a diminuição do volume de abate é reflexo da suspensão temporária das exportações de carne bovina para a China ao longo do trimestre.

O volume consolidado de abate de ovinos, das operações da Companhia na Austrália, alcançou 816 mil cabeças no 1T23.

Figura 1 – Abate Bovinos Consolidado (milhares)



#### Receita Bruta

No 1T23, a receita bruta consolidada da Companhia alcançou R\$ 6,8 bilhões, um recuo de 7% em relação ao último trimestre e de 11% quando comparado com o primeiro trimestre do ano anterior. No LTMIT23, a receita bruta alcançou R\$ 32,1 bilhões, crescimento de 7% em relação aos últimos doze meses encerrados em março de 2022.

Abaixo segue maior detalhamento da receita bruta por unidade de negócio.

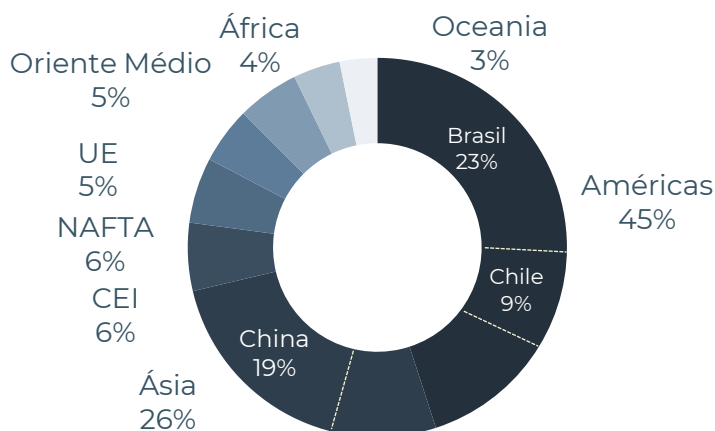
Receita Bruta (R\$ Milhões)	1T23	1T22	Var. %	4T22	Var. %	LTMIT23	LTMIT22	Var. %
Brasil	2.902,5	3.954,2	-26,6%	3.460,4	-16,1%	15.178,1	13.152,6	15,4%
Argentina	948,8	880,3	7,8%	734,3	29,2%	4.456,6	4.060,8	9,7%
Colômbia	345,2	315,7	9,3%	329,0	4,9%	1.505,0	1.670,3	-9,9%
Paraguai	851,7	1.000,0	-14,8%	1.112,3	-23,4%	4.762,3	5.022,4	-5,2%
Uruguai	828,2	962,0	-13,9%	768,8	7,7%	3.383,0	4.273,2	-20,8%
Austrália	495,8	0,0	n.d.	0,0	n.d.	495,8	0,0	n.d.
Outros <sup>(1)</sup>	438,0	515,5	-15,0%	923,5	-52,6%	2.299,6	1.910,9	20,3%

## Comentário do Desempenho

Total	6.810,2	7.627,6	-10,7%	7.328,4	-7,1%	32.080,5	30.090,1	6,6%
-------	---------	---------	--------	---------	-------	----------	----------	------

<sup>(1)</sup> compreende os resultados dos segmentos de exportação de gado vivo, trading de proteínas, trading de energia e revenda de produtos de terceiros.

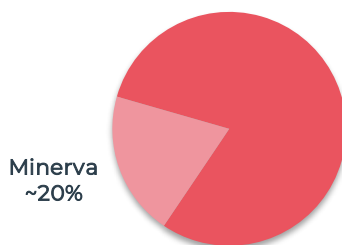
Figura 2 – Breakdown Receita Bruta 1T23



## Exportações – Market Share

A Minerva Foods manteve-se como a principal exportadora de carne bovina do continente. O *market share* da Companhia nas exportações da América do Sul foi de aproximadamente 20% no período.

Figura 3 – Market Share LTMIT23



Fontes: Minerva, Secex, Penta-transaction, OCIT, INDEC/ICA e Legiscomex

## Mercado Externo – 62,6% da Receita Bruta no 1T23 | 66,9% no LTMIT23

No 1º trimestre do ano de 2023, as exportações geraram receita de R\$ 4,3 bilhões; para o período dos últimos 12 meses a receita totalizou R\$ 21,5 bilhões, expansão de 4,6% na comparação com o mesmo período de 2022.

Nesse 1T23, a performance do mercado externo na operação Brasil alcançou 64,5% da receita bruta e 62,3% do volume desta origem. Já nas operações da América do Sul ex-Brasil (Argentina, Colômbia, Paraguai e Uruguai) as exportações representaram 66,4% da receita bruta e 60,9% do volume. Em relação a operação de ovinos na Austrália, as exportações representaram 72,2% da receita bruta e 59,3% do volume do período.

No acumulado dos últimos 12 meses encerrados em março de 2023, as exportações da operação brasileira alcançaram 68,0% da receita bruta e 63,7% do volume, e na operação da América do Sul ex-Brasil totalizaram 71,5% da receita bruta e 64,6% do volume.

## Comentário do Desempenho

A seguir, maior detalhamento quanto a representatividade das exportações na receita bruta e no volume por origem:

Exportações (% Receita Bruta)*	1T23	1T22	4T22
<i>Brasil</i>	64,5%	72,7%	62,1%
<i>Am. Do Sul Ex-Brasil</i>	66,4%	74,7%	68,0%
<i>Ovinos</i>	72,2%	n.d.	n.d.
<b>Total</b>	66,9%	70,3%	62,4%

\*Não considera outros

Exportações (% Volume)*	1T23	1T22	4T22
<i>Brasil</i>	62,3%	65,0%	62,7%
<i>Am. Do Sul Ex-Brasil</i>	60,9%	65,1%	63,1%
<i>Ovinos</i>	59,3%	n.d.	n.d.
<b>Total</b>	61,6%	65,1%	62,9%

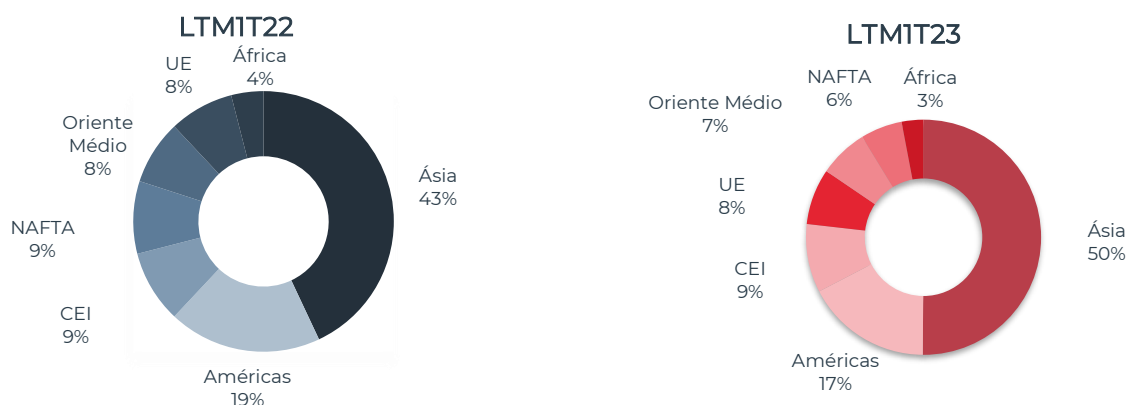
\*Não considera outros

### A seguir, a evolução da receita por região, das exportações entre o LTMIT23 e o LTMIT22:

- **África:** A região correspondeu por 3% das exportações, nos últimos doze meses encerrados em março de 2023, praticamente estável quando comparado ao LTMIT22.
- **Américas:** No LTMIT23, as Américas totalizaram 17% das exportações, queda de 2 p.p na comparação com o mesmo período de 2022, sendo o segundo principal destino das exportações da Minerva Foods.
- **Ásia:** O continente asiático totalizou 50% do total exportado, no LTMIT23, crescimento de 7 p.p em relação ao LTMIT22, mantendo-se com o principal destino das nossas exportações. A China representou 35% das exportações da Companhia no período. Vale ressaltar que no LTMIT22 houve a restrição das exportações brasileiras para a China de praticamente 3 meses.
- **CEI (Comunidade dos Estados Independentes):** A participação da Comunidade dos Estados Independentes, representada essencialmente pela Rússia, somou 9% das exportações no LTMIT23, estável na comparação anual.
- **União Europeia:** No LTMIT23, a EU representou 8% das exportações da Companhia, em linha com o período anterior.
- **NAFTA:** A região foi responsável por 6% das exportações, uma queda de 2 p.p na comparação com o LTMIT22. Vale destacar que a região continua sendo representada, em sua maioria, pelos Estados Unidos.
- **Oriente Médio:** Nos últimos doze meses encerrados em março de 2023, a região correspondeu por 7% do total exportado, permanecendo estável ante o LTMIT22.
- A operação de ovinos da **Austrália** teve sua receita de exportação no 1T23 distribuída da seguinte forma: NAFTA, representando 39%, seguida por Ásia totalizando 23% e Oriente Médio com 21%, logo após temos a UE com 8% e a Oceania com um *share* de 6% das exportações.

## Comentário do Desempenho

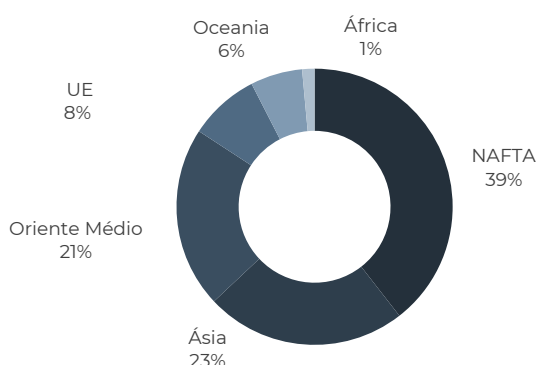
Figuras 4 e 5 – Composição da Receita das Exportações por Região ex-Austrália



Fonte: Minerva

Figura 6 – Composição da Receita das Exportações de Austrália

Fonte: Minerva



### Mercado Interno – 37,4% da Receita Bruta no 1T23 | 33,1% no LTMIT23

A receita bruta do mercado interno alcançou R\$ 2,5 bilhões no 1T23, crescimento de 12% quando comparado ao 1T22. No LTMIT23, a receita bruta do mercado interno totalizou R\$ 10,6 bilhões, uma expansão de 11% na base anual.

A seguir, maior detalhamento quanto a receita bruta, volume de vendas e preço médio:

Receita Bruta (R\$ Milhões)	1T23	1T22	Var. %	4T22	Var. %	LTMIT23	LTMIT22	Var. %
Mercado Externo	4.260,8	5.359,3	-20,5%	4.573,1	-6,8%	21.455,1	20.518,0	4,6%
Mercado Interno	2.549,4	2.268,3	12,4%	2.755,3	-7,5%	10.625,4	9.572,1	11,0%
<b>Total</b>	<b>6.810,2</b>	<b>7.627,6</b>	<b>-10,7%</b>	<b>7.328,4</b>	<b>-7,1%</b>	<b>32.080,5</b>	<b>30.090,1</b>	<b>6,6%</b>

Volume de Vendas (milhares de tons)	1T23	1T22	Var. %	4T22	Var. %	LTMIT23	LTMIT22	Var. %
Mercado Externo	176,9	179,4	-1,4%	190,6	-7,2%	791,7	753,2	5,1%
Mercado Interno	111,3	96,3	15,6%	112,6	-1,1%	444,5	393,1	13,1%
<b>Total</b>	<b>288,2</b>	<b>275,7</b>	<b>4,5%</b>	<b>303,2</b>	<b>-4,9%</b>	<b>1.236,2</b>	<b>1.146,3</b>	<b>7,8%</b>







  

Preço Médio	1T23	1T22	Var. %	4T22	Var. %	LTMIT23	LTMIT22	Var. %
<b>Mercado Externo (USD/Kg)</b>	<b>4,6</b>	<b>5,7</b>	<b>-18,8%</b>	<b>4,6</b>	<b>1,6%</b>	<b>5,3</b>	<b>5,1</b>	<b>2,9%</b>
<b>Mercado Interno (R\$/Kg)</b>	<b>22,9</b>	<b>23,6</b>	<b>-2,8%</b>	<b>24,5</b>	<b>-6,4%</b>	<b>23,9</b>	<b>24,3</b>	<b>-1,8%</b>
Dólar Médio (fonte: BACEN)	5,20	5,24	-0,7%	5,26	-1,2%	5,15	5,33	-3,3%

## Comentário do Desempenho

### Abertura por Origem

De modo a ampliar o *disclosure* e a transparência nas informações da Companhia, segue abaixo um maior detalhamento quanto a performance por país:

 Brasil	1T23	1T22	Var. %	4T22	Var. %	LTMIT23	LTMIT22	Var. %
Receita bruta	2.902,5	3.954,2	-26,6%	3.460,4	-16,1%	15.178,1	13.152,6	15,4%
Volume de Vendas	124,2	137,4	-9,6%	154,1	-19,4%	600,6	502,6	19,5%
 Argentina	1T23	1T22	Var. %	4T22	Var. %	LTMIT23	LTMIT22	Var. %
Receita bruta	936,9	880,3	6,4%	734,3	27,6%	4.444,8	4.060,8	9,5%
Volume de Vendas	42,4	39,0	8,6%	42,5	-0,1%	175,7	157,3	11,7%
 Colômbia	1T23	1T22	Var. %	4T22	Var. %	LTMIT23	LTMIT22	Var. %
Receita bruta	340,8	315,7	8,0%	329,0	3,6%	1.500,7	1.670,3	-10,2%
Volume de Vendas	17,5	16,1	9,1%	19,6	-10,4%	73,8	88,5	-16,6%
 Paraguai	1T23	1T22	Var. %	4T22	Var. %	LTMIT23	LTMIT22	Var. %
Receita bruta	841,1	1.000,0	-15,9%	1.112,3	-24,4%	4.751,7	5.022,4	-5,4%
Volume de Vendas	47,0	46,8	0,4%	56,3	-16,5%	233,0	228,8	1,8%
 Uruguai	1T23	1T22	Var. %	4T22	Var. %	LTMIT23	LTMIT22	Var. %
Receita bruta	817,8	962,0	-15,0%	768,8	6,4%	3.372,7	4.273,2	-21,1%
Volume de Vendas	34,6	36,4	-5,1%	30,8	12,1%	130,7	169,1	-22,7%
 Austrália	1T23	1T22	Var. %	4T22	Var. %	LTMIT23	LTMIT22	Var. %
Receita bruta	495,8	-	n.d.	-	n.d.	495,8	-	n.d.
Volume de Vendas	21,9	-	n.d.	-	n.d.	21,9	-	n.d.
Outros	1T23	1T22	Var. %	4T22	Var. %	LTMIT23	LTMIT22	Var. %
Receita bruta	438,0	515,5	-15,0%	923,5	-52,6%	2.299,6	1.910,9	20,3%

### Receita Líquida

No primeiro trimestre do ano, a receita líquida da Minerva Foods foi de R\$ 6,4 bilhões. No LTMIT23 a receita líquida alcançou R\$ 30,1 bilhões expansão de 6,1% ante 2022.

R\$ Milhões	1T23	1T22	Var. %	4T22	Var. %	LTMIT23	LTMIT22	Var. %
Receita Bruta	6.810,2	7.627,6	-10,7%	7.328,3	-7,1%	32.080,5	30.090,1	6,6%
Deduções e Abatimentos	-428,7	-398,4	7,6%	-489,2	-12,4%	-1.950,4	-1.698,9	14,8%
<b>Receita Líquida</b>	<b>6.381,5</b>	<b>7.229,2</b>	<b>-11,7%</b>	<b>6.839,2</b>	<b>-6,7%</b>	<b>30.130,1</b>	<b>28.391,2</b>	<b>6,1%</b>
% Receita Bruta	93,7%	94,8%	-1,1 p.p.	93,3%	0,4 p.p.	93,9%	94,4%	-0,4 p.p.

### Custo das Mercadorias

#### Vendas (CMV) e Margem Bruta

O CMV correspondeu a 81,9% da receita líquida nesse 1T23, implicando em uma margem bruta de 18,1%, uma expansão de 1,1 p.p. ante o ano anterior. No LTMIT23, o CMV foi equivalente à 81,2% da receita líquida, perfazendo uma margem bruta de 18,8% crescimento de 1,4 p.p. na base anual.

## Comentário do Desempenho

R\$ Milhões	1T23	1T22	Var. %	4T22	Var. %	LTMIT23	LTMIT22	Var. %
Receita Líquida	6.381,5	7.229,2	-11,7%	6.839,2	-6,7%	30.130,1	28.391,2	6,1%
<b>CMV</b>	<b>-5.227,6</b>	<b>-6.003,2</b>	<b>-12,9%</b>	<b>-5.504,3</b>	<b>-5,0%</b>	<b>-24.464,8</b>	<b>-23.464,0</b>	<b>4,3%</b>
% Receita Líquida	81,9%	83,0%	-1,1 p.p.	80,5%	1,4 p.p.	81,2%	82,6%	-1,4 p.p.
<b>Lucro Bruto</b>	<b>1.153,9</b>	<b>1.226,0</b>	<b>-5,9%</b>	<b>1.334,9</b>	<b>-13,6%</b>	<b>5.665,3</b>	<b>4.927,1</b>	<b>15,0%</b>
Margem Bruta	18,1%	17,0%	1,1 p.p.	19,5%	-1,4 p.p.	18,8%	17,4%	1,4 p.p.

### Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas

As despesas com vendas, no 1T23, representaram 7,4% da receita líquida, enquanto as despesas gerais e administrativas alcançaram cerca de 4,5%. No LTMIT23, as despesas com vendas totalizaram 7,7% da receita líquida, enquanto as despesas gerais e administrativas foram de 3,6%.

R\$ Milhões	1T23	1T22	Var. %	4T22	Var. %	LTMIT23	LTMIT22	Var. %
<b>Despesas com Vendas</b>	<b>-469,2</b>	<b>-480,2</b>	<b>-2,3%</b>	<b>-552,3</b>	<b>-15,0%</b>	<b>-2.322,7</b>	<b>-1.877,3</b>	<b>23,7%</b>
% Receita Líquida	7,4%	6,6%	0,7 p.p.	8,1%	-0,7 p.p.	7,7%	6,6%	1,1 p.p.
<b>Despesas G&amp;A</b>	<b>-286,2</b>	<b>-230,2</b>	<b>24,3%</b>	<b>-295,3</b>	<b>-3,1%</b>	<b>-1.082,2</b>	<b>-907,9</b>	<b>19,2%</b>
% Receita Líquida	4,5%	3,2%	1,3 p.p.	4,3%	0,2 p.p.	3,6%	3,2%	0,4 p.p.

### EBITDA

No primeiro trimestre de 2023, o EBITDA consolidado da Minerva Foods alcançou a marca de R\$ 531,9 milhões, perfazendo uma margem EBITDA de 8,3% no período.

Nos últimos doze meses encerrados em março de 2023, o EBITDA totalizou aproximadamente R\$ 2,7 bilhões, o que representa um crescimento de aproximadamente 6% quando comparado ao LTMIT22 e com a margem EBITDA totalizando 9,0%.

O EBITDA Ajustado dos últimos 12 meses, contemplando a performance proforma da ALC (*Australian Lamb Company*), totalizou R\$ 2,9 bilhões.

R\$ Milhões	1T23	1T22	Var. %	4T22	Var. %	LTMIT23	LTMIT22	Var. %
Lucro (Prejuízo) Líquido	114,0	114,6	-0,5%	-25,7	-543,7%	654,4	453,9	44,2%
(+/-) IR e CS e Diferidos	2,9	-251,2	-101,2%	-39,1	-107,4%	-12,8	-275,9	-95,3%
(+/-) Resultado Financeiro	284,0	687,6	-58,7%	562,4	-49,5%	1.631,5	2.016,5	-19,1%
(+/-) Depreciação e Amortização	131,0	95,0	38,0%	109,9	19,2%	450,6	358,7	25,6%
(+/-) Ajustes outras despesas	0,0	0,0	n.d.	0,0	n.d.	0,0	21,1	-100,0%
<b>EBITDA</b>	<b>531,9</b>	<b>646,0</b>	<b>-17,7%</b>	<b>607,5</b>	<b>-12,4%</b>	<b>2.723,7</b>	<b>2.574,3<sup>1</sup></b>	<b>5,8%</b>
<b>Margem EBITDA</b>	<b>8,3%</b>	<b>8,9%</b>	<b>-0,6 p.p.</b>	<b>8,9%</b>	<b>-0,5 p.p.</b>	<b>9,0%</b>	<b>9,1%</b>	<b>-0,1 p.p.</b>

<sup>1</sup> EBITDA Ajustado por itens não recorrentes.

### Resultado Financeiro

O resultado financeiro líquido do 1T23 foi negativo em R\$ 284,0 milhões. Vale ressaltar, como fruto de nossa política de hedge, obtivemos um resultado positivo de R\$ 161,6 milhões no 1T23 nos instrumentos financeiros de proteção cambial, fundamentais na proteção do nosso balanço.

Em linha com a política de gerenciamento de riscos a Companhia mantém protegido cerca de 30% de seu endividamento de longo prazo em moeda estrangeira.

## Comentário do Desempenho

R\$ Milhões	1T23	1T22	Var. %	4T22	Var. %	LTMIT23	LTMIT22	Var. %
Despesas Financeiras	-294,0	-264,6	11,1%	-337,4	-12,9%	-1.250,8	-1.029,8	21,5%
Receitas Financeiras	48,8	24,5	99,4%	60,2	-19,0%	209,5	86,4	142,5%
Correção Monetária	-16,3	-42,0	-61,1%	-0,3	5.465,9%	-129,8	-174,0	-25,4%
Variação Cambial	-136,3	20,6	n.d	49,4	n.d	-154,9	-181,6	-14,7%
Outras Despesas	113,9	-426,1	n.d	-334,3	n.d	-305,5	-717,4	-57,4%
<b>Resultado Financeiro</b>	<b>-284,0</b>	<b>-687,6</b>	<b>-58,7%</b>	<b>-562,4</b>	<b>-49,5%</b>	<b>-1.631,5</b>	<b>-2.016,5</b>	<b>-19,1%</b>
Dólar Médio (R\$/US\$)	5,20	5,24	-0,7%	5,26	-1,2%	5,15	5,33	-3,3%
Dólar Fechamento (R\$/US\$)	5,08	4,74	7,2%	5,22	-2,6%	5,08	4,74	7,2%

R\$ Milhões	1T23	1T22	Var. %	4T22	Var. %	LTMIT23	LTMIT22	Var. %
Resultado Hedge Cambial	161,6	-383,4	n.d	-198,4	n.d	80,1	-472,5	n.d
Resultado Hedge Commodities	18,6	22,1	-15,8%	-44,8	n.d	-79,2	-23,8	232,8%
Taxas, Comissões, e Outras	-66,3	-64,8	2,3%	-91,1	-27,2%	-306,4	-221,1	38,6%
Despesas Financeiras								
<b>Total</b>	<b>113,9</b>	<b>-426,1</b>	<b>n.d</b>	<b>-334,3</b>	<b>n.d</b>	<b>-305,5</b>	<b>-717,4</b>	<b>-57,4%</b>

## Resultado Líquido

O resultado líquido do 1T23 foi positivo em R\$ 114,0 milhões. Nos últimos 12 meses, o lucro líquido acumulado da Companhia totalizou R\$ 654,4 milhões.

R\$ Milhões	1T23	1T22	Var. %	4T22	Var. %	LTMIT23	LTMIT22	Var. %
Resultado Líquido Antes do IR e CS	116,9	-136,6	-185,5%	-64,8	n.d	641,6	178,1	260,3%
Imposto de Renda e Contribuição Social	-2,9	251,2	-101,2%	39,1	n.d	12,8	275,9	-95,3%
<b>Resultado Líquido</b>	<b>114,0</b>	<b>114,6</b>	<b>-0,5%</b>	<b>-25,7</b>	<b>n.d</b>	<b>654,4</b>	<b>453,9</b>	<b>44,2%</b>
<b>% Margem Líquida</b>	<b>1,8%</b>	<b>1,6%</b>	<b>0,2 p.p.</b>	<b>-0,4%</b>	<b>2,2 p.p.</b>	<b>2,2%</b>	<b>1,6%</b>	<b>0,6 p.p.</b>

## Fluxo de Caixa

### Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais

O fluxo de caixa proveniente das atividades operacionais da Companhia foi negativo em R\$ 8,4 milhões no 1T23. A variação da necessidade do capital de giro foi negativa em R\$ 841,5 milhões impactado principalmente pela rubrica de fornecedores, que totalizou R\$ 867,3 milhões, efeito da forte volatilidade que impactou o mercado de crédito no Brasil nesse 1T23, implicando em maiores restrições e condições menos favoráveis quanto as linhas de crédito bancário, o que incentivou a Companhia a ser mais agressiva na utilização do caixa.

No LTMIT23, o fluxo de caixa operacional atingiu R\$ 2,3 bilhões.

R\$ Milhões	1T23	1T22	4T22	LTMIT23
Resultado Líquido	114,0	114,6	-25,7	654,4
(+) Ajustes do Resultado Líquido	719,2	1.006,4	231,7	1.314,0
(+) Variação da necessidade de capital de giro	-841,5	-280,8	872,0	317,7
<b>Fluxo de caixa operacional</b>	<b>-8,4</b>	<b>840,2</b>	<b>1.078,0</b>	<b>2.286,1</b>

## Comentário do Desempenho

### Fluxo de Caixa Livre

No 1T23, o fluxo de caixa livre da Companhia, após investimentos, pagamento de juros e capital de giro, foi negativo em R\$ 853,1 milhões, e conforme explicado anteriormente, impactado especialmente pela rubrica de capital de giro.

Excluindo-se os impactos da aquisição de ALC, o fluxo de caixa livre encerrou os últimos 12 meses positivo em R\$ 612,6 milhões. Nos últimos 12 meses, a geração de caixa livre foi negativa em R\$ 33 milhões.

R\$ Milhões	1T23	4T22	3T22	2T22	LTMIT23
EBITDA	531,9	607,5	806,2	778,0	2.723,7
CAPEX	-371,5	-1.091,8	-214,5	-179,0	-1.856,8
Resultado Financeiro (conceito Caixa)	-172,0	-520,0	-394,0	-132,0	-1.218,0
Variação da necessidade de capital de giro	-841,5	872,0	338,7	-51,4	317,7
<b>Fluxo de caixa livre</b>	<b>-853,1</b>	<b>-132,4</b>	<b>536,4</b>	<b>415,7</b>	<b>-33,4</b>

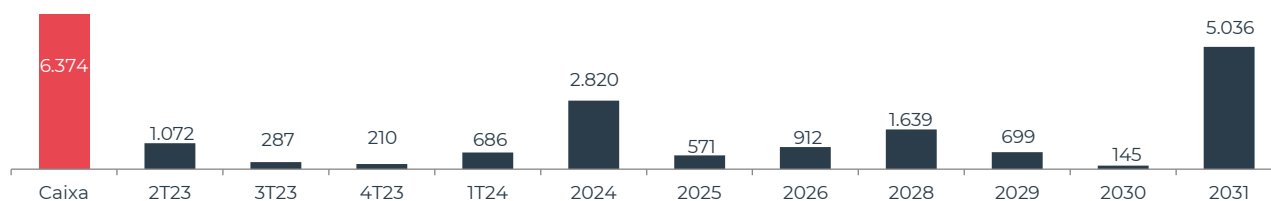
### Estrutura de Capital

A posição de caixa da Companhia, no 1T23, foi de R\$ 6,4 bilhões, suficiente para atender ao cronograma de amortização das dívidas até 2026 e em linha com a gestão conservadora do caixa e a disciplina de capital da Minerva Foods. Em 31 de março de 2023, cerca de 59% da dívida bruta estava atrelada ao dólar norte-americano e, em consonância com a nossa política de hedge, a Companhia mantém *hedged* no mínimo 30% da exposição cambial de longo prazo, protegendo nosso balanço em momentos de elevada volatilidade cambial. Ao final do 1T23, o *duration* da dívida era de aproximadamente 4,5 anos.

A alavancagem líquida, medida pela relação Dívida Líquida/EBITDA dos últimos 12 meses encerrou o 1T23 em 2,6x; impactada pelo desembolso de cerca de R\$ 245,2 milhões relativos ao investimento e pelo EBITDA proforma de R\$ 200,6 milhões da ALC (*Australian Lamb Company*).

No 1T23 e em consonância com o compromisso de manter uma estrutura de capital menos onerosa e mais saudável, cancelamos cerca de US\$ 8 milhões relativos as Notas 2031. Olhando em retrospectiva dos últimos 3 anos, a Companhia totaliza cerca de R\$ 2,6 bilhões em recompras e cancelamentos de títulos de dívida, atuando em linha com o compromisso da manutenção de uma estrutura de capital equilibrada, saudável e com menor perfil de risco.

Figura 7 - Fluxo de Amortização da Dívida em 31/03/2023 (R\$ milhões)



R\$ Milhões	1T23	1T22	Var.%	4T22	Var.%
<b>Dívida de Curto Prazo</b>	<b>2.255,1</b>	<b>1.421,0</b>	<b>58,7%</b>	<b>2.077,9</b>	<b>8,5%</b>
% Dívida de Curto Prazo	16,0%	12,1%	4,0 p.p.	15,1%	0,9 p.p.
Moeda Nacional	453,7	270,6	67,6%	285,0	59,2%
Moeda Estrangeira	1.801,4	1.150,4	56,6%	1.793,0	0,5%
<b>Dívidas de Longo Prazo</b>	<b>11.823,3</b>	<b>10.366,0</b>	<b>14,1%</b>	<b>11.688,5</b>	<b>1,2%</b>
% Dívida de Longo Prazo	84,0%	87,9%	-4,0 p.p.	84,9%	-0,9 p.p.



## Comentário do Desempenho

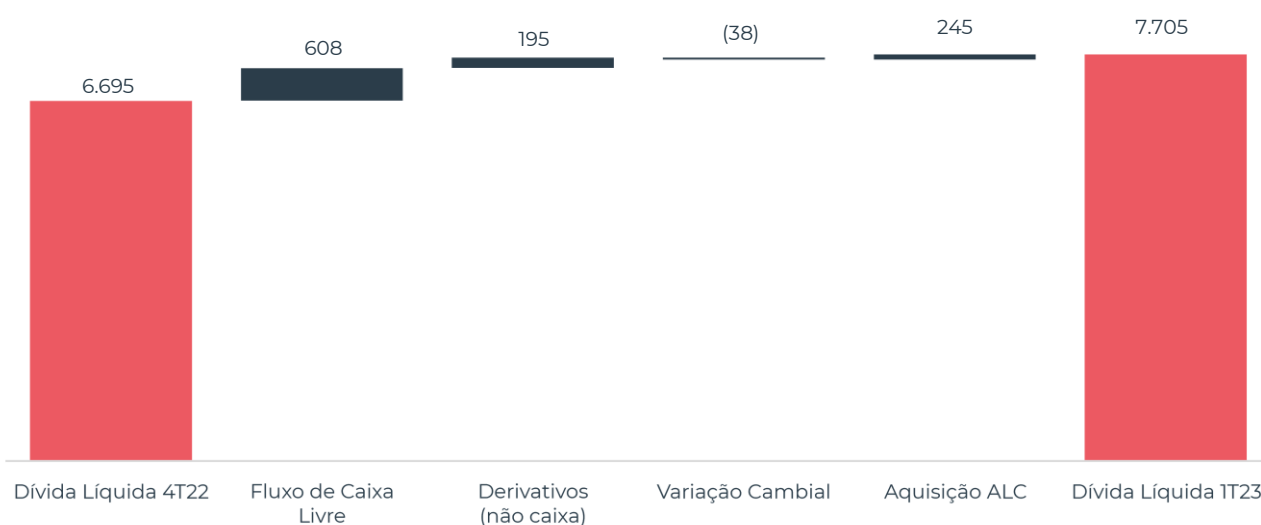
Moeda Nacional	5.377,9	3.626,2	48,3%	5.716,6	-5,9%
Moeda Estrangeira	6.445,3	6.739,8	-4,4%	5.971,9	7,9%
<b>Dívida Total</b>	<b>14.078,3</b>	<b>11.787,0</b>	<b>19,4%</b>	<b>13.766,5</b>	<b>2,3%</b>
Moeda Nacional	5.831,6	3.896,9	49,6%	6.001,6	-2,8%
Moeda Estrangeira	8.246,7	7.890,1	4,5%	7.764,9	6,2%
<b>Disponibilidades</b>	<b>-6.373,6</b>	<b>-5.289,4</b>	<b>20,5%</b>	<b>-7.071,5</b>	<b>-9,9%</b>
<b>Dívida Líquida</b>	<b>7.704,8</b>	<b>6.497,6</b>	<b>18,6%</b>	<b>6.695,0</b>	<b>15,1%</b>
<b>Dívida Líquida/EBITDA (x)</b>	<b>2,6*</b>	<b>2,5</b>	<b>0,1 p.p</b>	<b>2,2**</b>	<b>0,5 p.p</b>

\* EBITDA Ajustado ALC pro-forma (R\$ 201 milhões – 7 meses)

\*\* EBITDA Ajustado ALC pro-forma (R\$ 262 milhões – 10 meses)

Segue abaixo maior detalhamento quanto a movimentação do endividamento líquido no último trimestre.

Figura 8 – Bridge da Dívida Líquida (R\$ milhões)



## Investimentos

Os investimentos do 1T23 totalizaram R\$ 371,5 milhões. Desse montante, cerca de R\$ 75,8 milhões foram destinados à manutenção e R\$ 295,7 milhões foram utilizados para expansão. Vale ressaltar que na linha de expansão temos a 2ª parcela da aquisição da ALC (*Australian Lamb Company*) que totaliza R\$ 245,2 milhões. Além desta parcela, contabiliza-se também investimentos em algumas operações aqui no Brasil e nas operações do Uruguai e Colômbia.

Segue abaixo a evolução dos investimentos (efeito caixa), por trimestre e no acumulado dos últimos doze meses:

R\$ Milhões	1T23	4T22	3T22	2T22	LTMIT23
Manutenção	75,8	103,7	118,0	103,8	401,3
Expansão	295,7	988,1	96,5	75,2	1.455,5
<b>Total</b>	<b>371,5</b>	<b>1.091,8</b>	<b>214,5</b>	<b>179,0</b>	<b>1.856,8</b>

## ESG

O 1º trimestre de 2023 seguiu com avanços na agenda ESG, em linha com o Compromisso com a Sustentabilidade anunciado em 2021. O pioneirismo da Companhia no combate ao desmatamento ilegal na cadeia de suprimentos na América Latina teve como destaque nesse período o avanço no percentual de monitoramento geográfico das fazendas fornecedoras diretas para as operações na Colômbia que aumentou para mais de 90% no país. No Uruguai, após a conclusão do mapeamento da legislação socioambiental local e diagnóstico geográfico, a Companhia já registrou mais de 20% das fazendas fornecedoras diretas monitoradas.

Além disso, após lançar ao final de 2021 o aplicativo SMGeo Prospec, desenvolvido em parceria com a Niceplanet Geotecnologia, o qual dá acesso aos produtores rurais à mesma tecnologia de análise sobre a conformidade socioambiental que a indústria adota, a Minerva Foods intensificou seus esforços no engajamento de seus fornecedores diretos e capacitação quanto ao uso da ferramenta durante as visitas de campo. Já foram distribuídos mais de 1.600 vouchers gratuitamente para que pecuaristas parceiros realizem análises socioambientais, estimulando-os a verificarem a conformidade de seus próprios fornecedores.

No programa Renove, a Companhia firmou acordos de cooperação técnica com pecuaristas parceiros ratificando o interesse de ambas as partes para a conversão de práticas de manejo pecuário convencionais em práticas regenerativas, que aumentem a produtividade e que removam ou reduzam as emissões de gases de efeito estufa (GEE). As fazendas, localizadas em seis estados brasileiros, estão sendo avaliadas em campo pelo time técnico do programa, visando a recuperação de pasto degradado, a implementação de sistemas integrados — Integração Lavoura-Pecuária-Floresta (ILPF) — e o uso de aditivos alimentares na ração animal para a redução do metano entérico. Para viabilizar a execução dessas práticas, foram estabelecidas parcerias com grandes empresas de insumos, financiamento e inovação tecnológica, empenhadas nesse objetivo comum: um setor agropecuário altamente produtivo e de baixa emissão de carbono.

Ainda dentro do programa, a Minerva Foods continua sua operação de exportação de um produto certificado carbono neutro a partir das operações no Brasil e Uruguai. Com a inclusão do selo 'CO<sub>2</sub> Neutral', concedido por uma organização independente com sistemas de certificação em mais de 100 países, a Minerva Foods pode assegurar a compensação das emissões de gases de efeito estufa de todo o processo de produção da carne, isto é, desde as emissões da fazenda, passando pelas emissões da indústria e todas as emissões da logística. A compensação de emissões, necessária para neutralizar as emissões residuais, foi realizada pela MyCarbon, subsidiária da Companhia, por meio de créditos de carbono provenientes de projetos de plantio de árvores e preservação florestal.

No âmbito institucional, a performance da Companhia na gestão da cadeia de fornecedores foi reconhecida pelo Carbon Disclosure Project (CDP) em sua avaliação Supplier Engagement Rating (SER). A Companhia conquistou a nota A-, estando entre as empresas líderes no engajamento de fornecedores em seus respectivos setores de atividade. Vale reforçar que a nota da Companhia é superior à média regional da América do Sul e do setor de processamento de alimentos e bebidas. A Companhia também foi avaliada pelo ranking Forest 500 como uma das empresas do setor de proteínas que apresenta os menores riscos de estar vinculada ao desmatamento ou de potencial exposição a cadeias produtivas de commodities com risco florestal. Em 2023, a Companhia se manteve entre as cinco melhores empresas brasileiras em políticas de sustentabilidade.

## Comentário do Desempenho

### Eventos Subsequentes

#### Dividendos Complementares

Em 02 de maio de 2023, após aprovação na Assembleia Geral Ordinária de acionistas no dia 18 de abril de 2023, a Companhia efetuou o pagamento dividendos complementares no valor de R\$ 208,6 milhões ou R\$ 0,36 por ação, excluindo as 23,1 milhões de ações em tesouraria. Somando todos os proventos pagos pela Minerva Foods referente ao ano-fiscal de 2022, totalizamos o montante de R\$ 336,7 milhões ou R\$ 0,58 por ação.

## Sobre a Minerva S.A.

A Minerva Foods é a líder em exportação de carne bovina na América do Sul e atua também no segmento de processados, comercializando seus produtos para mais de 100 países. Presente no Brasil, no Paraguai, na Argentina, no Uruguai, Colômbia e na Austrália, a Minerva opera 27 plantas de abate e desossa e três plantas de processamento. Nos últimos doze meses findos em 31 de março de 2023, a Companhia apresentou uma receita bruta de vendas de **R\$ 32,1 bilhões, 6,6% acima** da receita bruta do mesmo período de 2022.

### Relacionamento com Auditores

Em conformidade com a Instrução CVM nº 381/03 informamos que nossos auditores não prestaram outros serviços no exercício do ano de 2022 e para o trimestre findo em 31 de março de 2023 que não os relacionados com auditoria externa.

### Declaração da Diretoria

Em observância às disposições constantes em instruções da CVM, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as informações contábeis individuais e consolidadas relativas ao exercício fiscal encerrado em 31 de março de 2023 e com as opiniões expressas no relatório de revisão dos auditores independentes, autorizando a sua divulgação



## Comentário do Desempenho

### ANEXO 1 - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO (CONSOLIDADO)

(R\$ mil)	1T23	1T22	4T22
<b>Receita operacional líquida</b>	<b>6.381.473</b>	<b>7.229.165</b>	<b>6.839.176</b>
Custo das mercadorias vendidas	-5.227.573	-6.003.152	-5.504.312
<b>Lucro bruto</b>	<b>1.153.900</b>	<b>1.226.013</b>	<b>1.334.864</b>
Despesas vendas	-469.219	-480.226	-552.265
Despesas administrativas e gerais	-286.186	-230.152	-295.341
Outras receitas (despesas) operacionais	2.366	35.374	10.368
<b>Resultado antes das despesas financeiras</b>	<b>400.861</b>	<b>551.009</b>	<b>497.626</b>
Despesas financeiras	-294.034	-264.580	-337.409
Receitas financeiras	48.771	24.458	60.242
Correção monetária	-16.308	-41.960	-293
Variação cambial	-136.336	20.607	49.378
Outras despesas	113.918	-426.152	-334.308
<b>Resultado financeiro</b>	<b>-283.989</b>	<b>-687.627</b>	<b>-562.390</b>
<b>Resultado antes dos impostos</b>	<b>116.872</b>	<b>-136.618</b>	<b>-64.764</b>
Imposto de renda e contribuição social - corrente	712	-12.165	-26.613
Imposto de renda e contribuição social - diferido	-3.620	263.375	65.693
<b>Resultado do período antes da participação dos acionistas não controladores</b>	<b>113.964</b>	<b>114.592</b>	<b>-25.684</b>
Acionistas controladores	119.783	114.592	-28.215
Acionistas não controladores	-5.819	0	2.531
<b>Resultado do período</b>	<b>113.964</b>	<b>114.592</b>	<b>-25.684</b>

## Comentário do Desempenho

### ANEXO 2 – BALANÇO PATRIMONIAL (CONSOLIDADO)

(R\$ mil)	1T23	4T22
<b>ATIVO</b>		
Caixa e equivalentes de caixa	6.373.567	7.071.463
Contas a receber de clientes	2.130.345	2.487.540
Estoques	1.744.483	1.658.467
Ativos biológicos	384.330	434.897
Tributos a recuperar	678.621	750.670
Outros Recebíveis	600.385	583.682
<b>Total do ativo circulante</b>	<b>11.911.731</b>	<b>12.986.719</b>
Tributos a recuperar	113.723	115.481
Ativos fiscais diferidos	791.716	792.811
Outros recebíveis	147.225	146.840
Depósitos judiciais	21.899	22.013
Investimentos	242.104	242.104
Imobilizado	5.216.752	5.234.666
Intangível	1.776.238	1.859.494
<b>Total do ativo não circulante</b>	<b>8.309.657</b>	<b>8.413.409</b>
<b>Total do ativo</b>	<b>20.221.388</b>	<b>21.400.128</b>
<b>PASSIVO</b>		
Empréstimos e financiamentos	2.255.084	2.077.939
Arrendamento Mercantil	9.624	9.677
Fornecedores	2.652.202	3.519.543
Obrigações trabalhistas e tributárias	329.720	373.011
Outras contas a pagar	1.624.855	2.149.571
<b>Total do passivo circulante</b>	<b>6.871.485</b>	<b>8.129.741</b>
Empréstimos e financiamentos	11.823.252	11.688.535
Arrendamento Mercantil	26.831	28.688
Obrigações trabalhistas e tributárias	38.915	40.147
Provisões para contingências	58.866	58.886
Contas a Pagar	9.829	11.395
Passivos fiscais diferidos	335.379	380.241
<b>Total do passivo não circulante</b>	<b>12.293.072</b>	<b>12.207.892</b>
<b>Patrimônio Líquido</b>		
Capital social	1.619.074	1.619.074
Reservas de capital	144.079	138.711
Reservas de reavaliação	45.583	45.970
Reservas de lucros	671.267	671.267
Dividendo adicional proposto	181.314	181.314
Lucros (prejuízos) acumulados	120.170	0
Ações em tesouraria	-235.396	-235.396
Outros resultados abrangentes	-2.012.624	-1.914.112
<b>Total do patrimônio líquido atribuído aos controladores</b>	<b>533.467</b>	<b>506.828</b>
Participação de não controladores	523.364	555.667
<b>Total do patrimônio líquido</b>	<b>1.056.831</b>	<b>1.062.495</b>
<b>Total do passivo e patrimônio líquido</b>	<b>20.221.388</b>	<b>21.400.128</b>

## Comentário do Desempenho

### ANEXO 3 - FLUXO DE CAIXA (CONSOLIDADO)

(R\$ mil)	1T23	1T22	4T22
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>			
Resultado do período	113.964	114.592	-25.684
<b>Ajustes para conciliar o lucro líquido pelas atividades operacionais:</b>			
Depreciações e amortizações	131.020	94.970	109.881
Perda estimada com crédito da liquidação duvidosa	2.548	455	2.187
Resultado na venda do imobilizado	50	10.794	2.722
Valor justo de ativos biológicos	48.263	12.511	-7.386
Realização dos tributos diferidos - diferenças temporárias	3.620	-263.375	-65.693
Encargos financeiros	295.146	264.580	337.773
Variação cambial não realizada	216.864	893.656	-191.217
Correção monetária	16.308	0	293
Provisão para contingências	-20	-7.177	24.831
Instrumentos patrimoniais outorgados	5.368	0	18.291
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	337.559	203.163	442.962
Estoques	-86.016	234.313	226.156
Ativos biológicos	2.304	-1.340	65.600
Tributos a recuperar	73.807	19.353	132.835
Depósitos judiciais	114	-209	-456
Fornecedores	-867.341	-584.267	-314.186
Obrigações trabalhistas e tributárias	-44.523	-39.793	-66.706
Outras contas a pagar	-257.391	-112.018	385.752
<b>Fluxo de caixa decorrente das atividades operacionais</b>	<b>-8.356</b>	<b>840.208</b>	<b>1.077.955</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de investimento</b>			
Aquisição de controlada	0	0	-802.618
Aquisição de investimentos	-245.225	0	-42.263
Aquisição de intangível	-4.303	-1.944	-15.286
Aquisição de imobilizado	-121.963	-170.875	-231.651
<b>Fluxo de caixa decorrente das atividades de investimento</b>	<b>-371.491</b>	<b>-172.819</b>	<b>-1.091.818</b>
<b>Fluxo de caixa das atividades de financiamento</b>			
Empréstimos e financiamentos tomados	695.083	765.936	1.514.060
Empréstimos e financiamentos liquidados	-895.231	-2.917.381	-2.087.991
Arrendamento mercantil	-2.937	-2.724	-6.115
Integralização do capital em dinheiro	0	2.936	0
Alienação de ações em tesouraria	0	0	9.521
Participação de não controladores	-26.484	39.475	0
<b>Fluxo de caixa proveniente de atividades de financiamento</b>	<b>-229.569</b>	<b>-2.111.758</b>	<b>-570.525</b>
Variação cambial sobre caixa e equivalente de caixa	-88.480	-568.265	-310.298
<b>Aumento/Redução líquido de caixa e equivalente de caixa</b>	<b>-697.896</b>	<b>-2.012.634</b>	<b>-894.686</b>
Caixa e equivalentes de caixa			
No início do período	7.071.463	7.302.009	7.966.149
No fim do período	6.373.567	5.289.375	7.071.463
<b>Aumento/Redução líquido de caixa e equivalente de caixa</b>	<b>-697.896</b>	<b>-2.012.634</b>	<b>-894.686</b>

## Comentário do Desempenho

### ANEXO 4 – CÂMBIO

(R\$ mil)	1T23	1T22	4T22
(USD - Fechamento)			
Brasil (BRL/USD)	5,06	5,28	4,74
Paraguai (PYG/USD)	7.181,80	7.339,50	6.941,90
Uruguai (UYU/USD)	41,14	39,98	41,14
Argentina (ARG/USD)	208,98	176,74	111,01
Colômbia (COP/USD)	4.653,96	4.847,31	3.771,20
Austrália (AUD/USD)	1,49	1,34	1,47



## Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

### 1. Informações gerais

A Minerva S.A. ("Companhia") é uma Companhia de capital aberto listada no "Novo Mercado" de governança corporativa e tem suas ações negociadas na "B3" - Bolsa, Brasil, Balcão. As principais atividades da Companhia incluem o abate e processamento de carnes; comercialização de carnes in natura resfriadas, congeladas e processadas, e exportação de gado vivo.

A Companhia tem suas ações negociadas na "B3" - Bolsa, Brasil, Balcão sob o código "BEEF3" e seus American Depositary Receipts (ADRs) nível 1 são negociados no mercado de balcão OTCQX International Premier, segmento da plataforma eletrônica operada pelo OTC Markets Group Inc., nos Estados Unidos.

#### Controladora

A Companhia tem sua sede social localizada na Av. Antônio Manso Bernardes, S/N - Chácara Minerva, Barretos (SP), com unidades de produção nacional localizadas em José Bonifácio (SP), Palmeiras de Goiás (GO), Araguaína (TO), Goianésia (GO), Barretos (SP), Campina Verde (MG), Janaúba (MG), Paranatinga (MT), Mirassol D`Oeste (MT) e Rolim de Moura (RO). Os centros de distribuição para o mercado interno estão localizados nas cidades de Aparecida de Goiânia (GO), Brasília (DF), Cariacica (ES), São Paulo (SP), Araraquara (SP), Belo Horizonte (MG), Maracanaú (CE), Uberlândia (MG), e Cabo de Santo Agostino (PE)

Em 31 de março de 2023, o parque industrial (consolidado) de bovinos da Companhia tinha uma capacidade diária de abate de 29.350 cabeças e desossa equivalente à 26.201 cabeças/dia levando em consideração as controladas da Athena Foods S.A. (Chile) no exterior - no Uruguai (Pulsa S/A e Frigorífico Carrasco S/A), na Colômbia (Red. Cárnica S.A.), no Paraguai (Frigomerc S/A) e na Argentina (Pul Argentina S.A. controladora da Swift Argentina S.A.). Todas as plantas estão em conformidade com os requisitos sanitários para exportar para diversos países nos 05 continentes. A unidade fabril de Barretos (SP) conta com uma linha de industrialização de carnes ("*cubedbeef*" e "*roastbeef*"), principalmente para exportação. A Companhia conta também parque industrial de abate e desossa de cordeiro na Austrália através de sua subsidiária Minerva Australia PTY Ltd nas cidades de Tammin, Esperance, Colac e Sunshine cuja capacidade de abate e desossa diária é de 19.216 cabeças/dia.

## Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

### Empresas controladas diretas e indiretas

#### Controladas diretas localizadas no Brasil:

- Minerva Dawn Farms S.A. (Minerva Fine Foods): iniciou suas atividades em 2009, estando localizada em Barretos (SP). Produz em diversas escalas e comercializa produtos à base de carne bovina, suína e de frangos e atende à demanda interna e externa no segmento de "Food Services";
- CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.: iniciou suas atividades em 2014, estando localizada em Barretos (SP), tem como sua principal atividade, explorar a pecuária e a agropecuária mediante a criação e comercialização de gado vivo, ovino, suíno e outros animais vivos;
- Minerva Comercializadora de Energia Ltda.: iniciou suas atividades em 2016, estando localizada em São Paulo (SP), tendo como sua principal atividade, comercialização de energia elétrica;
- Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multiestrategicas - Investimento no Exterior: iniciou suas atividades em 2020 estando sediada no Brasil, tem como atividade principal fundo de investimentos, tendo como controlada direta a MF 92 Ventures LLC;
- MYCarbom3 Ltda.: Criada em 2021 é uma subsidiária que tem como objetivo apoiar as empresas no cumprimento de suas metas de neutralização das emissões de gases de efeito estufa por meio da compensação de carbono, de forma transparente, confiável e sustentável. A empresa desenvolve projetos, origina e comercializa créditos de carbono, em linha com os padrões internacionais, criando oportunidades financeiras para a preservação da natureza, acelerando a ação de combate as mudanças do clima e promovendo um futuro de baixa emissão de carbono.
- Fundo de Investimento em Quotas de Fundo de Investimentos Multimercado Portifólio 1839: iniciou suas atividades em 2021 estando sediada no Brasil, tem como atividade principal fundo de investimentos, tendo como controlada direta a Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multiestrategicas - Investimento no Exterior;

#### Controladas diretas localizadas no exterior

- Athena Foods S.A.: sediada em Santiago no Chile (CL), iniciou suas atividades em 2018, tem como atividade principal a gestão de participações societárias e administração de bens próprios no Mercosul, tendo como controladas diretas a Pulsa S.A. (UY), Frigorífico Carrasco S.A. (UY), Frigomerc S.A. (PY), Pul Argentina S.A. (AR), Red Cárnica S.A.S (CO), Red Industrial Colombiana S.A.S (CO) e Minerva Foods Chile SPA (CL);
- Lytmer S.A.: sediada em Montevidéu no Uruguai (UY), tem como atividade principal a venda de gado vivo para o mercado externo e prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios "trading";
- Friasa S.A.: localizada em Assunção no Paraguai (PY);
- Minerva Middle East: escritório localizado no Líbano para fins de comercialização e vendas de produtos da Companhia;

## Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

- Minerva Colômbia SAS: sediada em Ciénaga de Oro, próximo de Montería, região de Córdoba na Colômbia tendo como atividade principal a venda de gado vivo para o mercado externo;
- Minerva Live Cattle Export SPA: sediada em Santiago, Chile, tendo como atividade principal a venda de gado vivo para o mercado externo;
- Minerva Meats USA.: iniciou suas atividades em 2015 estando sediada em Chicago nos Estados Unidos, tendo como atividade principal a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios "trading";
- Minerva Austrália Holdings PTY Ltd.: iniciou suas atividades em 2016 estando sediada em Brisbane na Austrália, tendo como controladas diretas as empresas Minerva Ásia Foods PTY Ltd e Minerva Australia PTY Ltd;
- Minerva Europe Ltd.: iniciou suas atividades em 2017 estando sediada em Londres na Inglaterra, tendo como atividade principal a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios "trading";
- Minerva Foods FZE: iniciou suas atividades em 2020 estando sediada nos Emirados Árabes, tem como atividade principal a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios "trading";
- Athn Foods Holdings S.A: iniciou suas atividades em 2021 estando sediada na Espanha, tem como atividade principal a gestão de participações societárias e administração de bens próprios; e
- Fortuna Foods PTE. LTD.: iniciou suas atividades em 2021 estando sediada em Singapura, tem como atividade principal a gestão de participações societárias e administração de bens próprios.

### Controladas indiretas localizadas no exterior

- Pulsa S.A.: frigorífico adquirido em janeiro de 2011, está localizado na Província de Cerro Largo, próximo à capital Melo, no Uruguai (UY). Opera no abate e desossa, com 85% de suas vendas destinadas ao mercado externo, principalmente os mercados Norte Americano e o Europeu;
- Frigorífico Canelones S.A.: frigorífico adquirido em julho de 2017, pela controlada indireta Pulsa S.A., localizado em Canelones no Uruguai (UY). Opera no abate, desossa e processamento de carne bovina, principalmente para cortes de carne refrigerados e congelados para exportação;
- Frigorífico Carrasco S.A.: frigorífico adquirido em abril de 2014, localizado em Montevideu no Uruguai (UY). Opera no abate, desossa e processamento de carne bovina e ovina, com aproximadamente 68% de suas vendas destinadas ao mercado externo;
- Frigomerc S.A.: frigorífico adquirido em outubro de 2012, localizado em Assunção no Paraguai (PY). Opera no abate, desossa e processamento de carnes, com atuação no mercado interno e externo;
- BEEF Paraguay S.A.: frigorífico adquirido em julho de 2017 pela controlada indireta Frigomerc S.A., com sua sede localizada em Assunção no Paraguai (PY), se dedica às atividades de abate, desossa e processamentos de carnes;

## Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

- Indústria Paraguaya Frigorífica S.A.: frigorífico adquirido em julho de 2017 pela controlada indireta Frigomerc S.A., com sua sede localizada em Assunção no Paraguai (PY), se dedica às atividades de abate, desossa e processamentos de carnes;
- Pul Argentina S.A.: iniciou suas atividades em 2016 estando sediada em Buenos Aires na Argentina, tendo como controlada direta a Swift Argentina S.A.;
- Swift Argentina S.A.: frigorífico adquirido em julho de 2017 pela controlada indireta Pul Argentina S.A. com sua sede localizada em Buenos Aires (AR), dedicada às atividades de processamento e industrialização de carne bovina, comercializando marcas próprias e de terceiros, com destaque para os produtos Swift;
- Red. Cárnica SAS: frigorífico adquirido em julho de 2015, localizado em Ciénaga de Oro, próximo de Montería, região de Córdoba na Colômbia (CO) tendo também adquirido em 05 de agosto de 2020 planta industrial pertencente ao Frigorífico Vijagual localizada em Bucaramanga no departamento de Santander na Colômbia (CO). Opera no abate, desossa e processamento de carnes, com atuação no mercado interno e externo;
- Red. Industrial Colombiana SAS: planta adquirida em julho de 2015, localizada em Ciénaga de Oro, próximo de Montería, região de Córdoba na Colômbia (CO), cujo objeto principal é elaboração de produtos para animais, especificamente, farinha de carne/osso, sangue e sebo;
- Minerva Foods Chile SPA: sediada em Santiago, Chile, tendo como atividade principal a comercialização e vendas de produtos da Companhia;
- Minerva Ásia Foods PTY Ltd: como atividade principal a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios "trading"; e
- MF 92 Ventures LLC: iniciou suas atividades em 2020 estando sediada nos Estados Unidos, tem como atividade principal holding de investimentos.
- Minerva Australia PTY Ltd: frigorífico de abate de cordeiros adquirido em 2021, localizado em Esperance e Tammin na Austrália. Opera no abate, desossa e processamento de carnes de cordeiro, com atuação no mercado interno e externo;
- Australian Lamb Company Pty Ltd: frigorífico de abate de cordeiros adquirido em outubro de 2022, localizado em Sunshine e Colac na Austrália. Opera no abate, desossa e processamento de carnes de cordeiro, com atuação no mercado interno e externo;

### Transportes de cargas

- Transminerva Ltda.: localizada em Barretos (SP) opera no transporte de cargas atendendo à Companhia reduzindo seus gastos de fretes no país.

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Empresas de Propósito Específico (EPE) para captação de recursos financeiros

- Minerva Overseas I: localiza-se nas Ilhas Cayman, constituída em 2006 para emissão de "Bonds" e recepção dos respectivos recursos financeiros de US\$ 200 milhões ocorrido em janeiro de 2007;
- Minerva Overseas II: localiza-se nas Ilhas Cayman, constituída em 2010 para emissão de "Bonds" e recepção dos respectivos recursos financeiros de US\$ 250 milhões ocorrido naquela data; e
- Minerva Luxembourg S.A.: localiza-se em Luxemburgo, constituída em 2011 para o propósito específico de emissão de "Bonds" e recepção dos recursos financeiros.

Demais controladas em fase pré-operacional

- Minerva Log S.A. (logística).

As controladas diretas e indiretas acima citadas compõem as informações contábeis individuais e consolidadas intermediárias da Companhia. A participação em cada controlada está sendo apresentada na tabela a seguir:

	31/03/2023	31/12/2022
Controladas diretas		
Minerva Dawn Farms S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Overseas I	100,00%	100,00%
Minerva Overseas II	100,00%	100,00%
Minerva Middle East	100,00%	100,00%
Transminerva Ltda.	100,00%	100,00%
Minerva Log	100,00%	100,00%
Minerva Colômbia S.A.S.	100,00%	100,00%
Lytmer S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Luxembourg S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Live Cattle Export Spa	100,00%	100,00%
CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Meats USA Inc.	100,00%	100,00%
Minerva Comercializadora de Energia Ltda	100,00%	100,00%
Minerva Australia Holdings PTY Ltd	100,00%	100,00%
Minerva Europe Ltd.	100,00%	100,00%
Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multiestratégicas - Investimento no Exterior	100,00%	100,00%
Minerva Foods FZE	100,00%	100,00%
Athena Foods S.A.	100,00%	100,00%
Athn Foods Holdings S.A.	100,00%	100,00%
Fortuna Foods PTE. LTD.	100,00%	100,00%
Fundo de Investimento em Quotas de Fundo de Investimento Multimercado Portfolio 18939	100,00%	100,00%

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

	31/03/2023	31/12/2022
Controladas indiretas		
Frigorífico Carrasco S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Foods Chile Spa	100,00%	100,00%
Red Cárnica S.A.S	100,00%	100,00%
Red Industrial Colombiana S.A.S.	100,00%	100,00%
Pulsa S.A.	100,00%	100,00%
Frigorífico Canelones S.A.	100,00%	100,00%
Frigomerc S/A	100,00%	100,00%
BEEF Paraguay S.A.	99,99%	99,99%
Industria Paraguaya Frigorífica S.A.	99,99%	99,99%
Pul Argentina S.A.	100,00%	100,00%
Swift Argentina S.A.	99,99%	99,99%
Minerva Ásia Foods PTY Ltd	100,00%	100,00%
MF 92 Ventures LLC	100,00%	100,00%
Minerva Australia PTY Ltd	65,00%	65,00%
Australian Lamb Company Pty Ltd	65,00%	65,00%

#### Economia hiperinflacionária - Argentina

Em 30 de junho de 2018, de acordo com a avaliação realizada por diferentes participantes do mercado, a economia argentina foi considerada como hiperinflacionária desde 1º de julho de 2018, com o resultado da desvalorização do peso argentino e do incremento do nível geral de preços observado em períodos recentes. A inflação acumulada nos últimos três anos superou a marca de 100%.

De acordo com o IAS 29 (CPC 42), os ativos e passivos não monetários, o patrimônio líquido e a demonstração do resultado das subsidiárias que atuam em uma economia altamente inflacionária devem ser corrigidos pela alteração no poder geral de compras da moeda corrente, aplicando um índice geral de preços.

Concluimos que os reflexos deste impacto inflacionário, certamente não relevantes, decorrentes de nossas controladas localizadas na Argentina foram inicialmente apurados consistentemente e contabilizados a partir das nossas demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2018.

#### ESG

A administração da Companhia tem realizado todo seu planejamento e ações visando a perenidade de seus negócios, dessa forma avalia que possui condições de disponibilizar todos os recursos para a continuidade de suas operações, inclusive analisa os impactos ambientais, climáticos e da COVID-19 em sua operação com ações estruturais e não estruturais visando a mitigação dos seus efeitos.

## Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

O 1º trimestre de 2023 registrou, novamente, avanços na agenda ESG, em linha com o Compromisso com a Sustentabilidade anunciado em 2021. O compromisso focado no pilar ambiental 'Dedicação ao Planeta' possui três grandes eixos: eficiência ambiental nas operações; combate ao desmatamento ilegal; e desenvolvimento do programa Renove, visando a baixa emissão de carbono na cadeia de valor. Todas as metas estão alinhadas a um dos cinco valores da Cultura da Companhia - a Sustentabilidade.

O pioneirismo da Companhia no combate ao desmatamento ilegal na cadeia de suprimentos na América Latina teve como destaque nesse período o avanço do monitoramento geográfico para mais de 90% das fazendas fornecedoras diretas nas operações da Colômbia. No Uruguai, a Companhia avançou após o início do projeto de monitoramento e já conta com mais de 20% das fazendas fornecedoras diretas monitoradas de acordo com os critérios socioambientais definidos pela Companhia.

Além disso, após lançar ao final de 2021 o aplicativo SMGeo Prospec®, desenvolvido em parceria com a Niceplanet Geotecnologia, o qual dá acesso aos produtores rurais à mesma tecnologia de análise sobre a conformidade socioambiental que a indústria adota, a Companhia continuou concentrando seus esforços no engajamento de seus fornecedores diretos e capacitação quanto ao uso da ferramenta durante as visitas de campo. Foram distribuídos mais de 1.600 vouchers gratuitamente para que parceiros pecuaristas realizem análises socioambientais, estimulando-os a verificarem a conformidade de seus próprios fornecedores (ação que vai de encontro ao programa de monitoramento dos fornecedores indiretos da Companhia).

O programa Renove também avançou, de forma pioneira, na geração e comercialização de créditos de carbono provenientes da agropecuária no Brasil. Para isso, foram firmados acordos de cooperação técnica com pecuaristas fornecedores da Companhia, ratificando o interesse de ambas as partes para a conversão de práticas de manejo pecuário convencionais em práticas regenerativas, que aumentem a produtividade e que removam ou reduzam as emissões de gases de efeito estufa (GEE). As fazendas, localizadas em seis estados brasileiros, estão sendo avaliadas em campo pelo time técnico do programa, visando a recuperação de pasto degradado, a implementação de sistemas integrados – Integração Lavoura-Pecuária-Floresta (ILPF) – e o uso de aditivos alimentares na ração animal para a redução do metano entérico. Para viabilizar a execução dessas práticas, foram estabelecidas parcerias com grandes empresas de insumos, financiamento e inovação tecnológica, empenhadas nesse objetivo comum: um setor agropecuário altamente produtivo e de baixa emissão de carbono.

## Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

Ainda dentro do programa, a Companhia continua com as exportações do produto certificado carbono neutro a partir das operações no Brasil e Uruguai. Com a inclusão do selo 'CO<sub>2</sub> Neutral', concedido por uma organização independente com sistemas de certificação em mais de 100 países, a Companhia pode assegurar a mensuração, redução e compensação das emissões de gases de efeito estufa de todo o processo de produção da carne, isto é, desde a fazenda, passando pela indústria e todas as emissões da logística. A compensação de emissões necessária para neutralizar as emissões residuais foi realizada pela MyCarbon, subsidiária da Companhia, por meio de créditos de carbono provenientes de projetos de plantio de árvores e preservação florestal.

No âmbito institucional, a performance da Companhia na gestão da cadeia de fornecedores foi reconhecida pelo Carbon Disclosure Project (CDP) em sua avaliação Supplier Engagement Rating (SER). A Companhia conquistou a nota A-, estando entre as empresas líderes no engajamento de fornecedores em seus respectivos setores de atividade. A nota da Companhia é superior à média regional da América do Sul e do setor de processamento de alimentos e bebidas. A Companhia também foi avaliada pelo ranking Forest 500 como uma das empresas do setor de proteínas que apresenta os menores riscos de estar vinculada ao desmatamento ou de potencial exposição a cadeias produtivas de commodities com risco florestal. Em 2023, a Companhia se manteve entre as cinco melhores empresas brasileiras em políticas de sustentabilidade.

### 2. Aquisições de participações em empresas (Combinação de negócios)

#### Australian Lamb Company Pty Ltd

Em 20 de outubro 2022, a sua subsidiária Minerva Foods Australia Pty Ltd adquiriu 100% do capital social da Australian Lamb Company Pty Ltd, e após a conclusão da "Due Diligence" em 31 de outubro de 2022 firmou o contrato de "Compra Venda de ações", passando a deter o controle da referida empresa a partir daquela data. A Companhia detém participação indireta de 65% nesta investida, sendo que os 35% remanescentes pertencem à SALIC. Portanto, a Companhia é responsável por 65% da contraprestação descrita abaixo.

A compra foi concretizada pelo valor total AUD\$ 400.000 milhões (equivalente a R\$ 1.344.760 em 31 de outubro de 2022), sendo descontado AUD\$ 5.000 milhões (equivalente a R\$ 16.809 em 31 de outubro de 2022) a título de capital de giro e seguindo o seguinte cronograma financeiro de pagamentos.

- 1º Parcela - A vista - AUD\$ 283.000 milhões: liquidada no ato da aquisição da empresa, ocorrida no dia 20 de outubro de 2022;
- 2º Parcela - AUD\$ 72.000 milhões a ser pago em fevereiro de 2023;



**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

- 3º Parcela - AUD\$ 40.000 milhões que será retido e liberado em quatro datas conforme demonstradas a seguir:
  - ✓ AUD\$ 10 milhões em 2023;
  - ✓ AUD\$ 10 milhões em 2024;
  - ✓ AUD\$ 10 milhões em 2025;
  - ✓ AUD\$ 10 milhões em 2026.

A "Australia Lamb" possui uma capacidade de abate e desossa diário de 19.216 cabeças.

A seguir apresentamos as contas patrimoniais combinadas da Australian Lamb Company Pty Ltd ativas e passivas em que foram impactadas pelo efeito de mensuração ao valor justo (fair value) em 31 de outubro de 2022:

	Contábil	AVJ <sup>1</sup>	Valor Justo
<b>Ativo circulante</b>			
Caixa e equivalentes de caixa	27.550	-	27.550
Contas a receber	198.429	-	198.429
Estoques	67.399	-	67.399
Créditos diversos	6.616	-	6.616
<b>Ativo não circulante</b>			
Ativo fiscal diferido	-	9.158	9.158
Imobilizado líquido	225.012	147.789	372.801
Intangível-Relacionamento Clientes	-	215.162	215.162
Intangível-Contrato com Clientes	-	73.962	73.962
Intangível-Relacionamento Fornecedores	-	94.133	94.133
Intangível-Marca	-	70.600	70.600
Intangível-Não concorrência	-	3.362	3.362
<b>Passivo circulante</b>			
Empréstimos e financiamentos CP	(884)	-	(884)
Fornecedores	(79.079)	-	(79.079)
Obrigações trabalhistas e tributárias	(23.833)	-	(23.833)
Contas a pagar	(33.963)	-	(33.963)
<b>Passivo não circulante</b>			
Empréstimos e financiamentos	(709)	-	(709)
Obrigações tributárias parceladas	(4.821)	-	(4.821)
Impostos diferidos	-	(159.774)	(159.774)
Contas a pagar	(817)	-	(817)
<b>Ativos Líquidos</b>	<b>380.900</b>	<b>454.392</b>	<b>835.292</b>

<sup>1</sup> Durante o 1º trimestre de 2023, a Companhia concluiu os ajustes nos valores justos (AVJ) dos ativos e passivos adquiridos, que resultou em um valor total de AVJ de R\$ 454.392 (R\$ 550.210, inicialmente registrado em 2022).

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

A seguir apresentamos a apuração do *goodwill*, em 31 de outubro de 2022:

	<u>Valor Justo</u>
Contraprestação - Controlador	862.318
Não controladores - Valor justo	<u>464.783</u>
Contraprestação total	1.327.101
(-) Ativos Líquidos	(835.292)
Goodwill <sup>1</sup>	<u><u>491.809</u></u>

<sup>1</sup> Durante o 1º trimestre de 2023, a Companhia concluiu os ajustes nos valores justos (AVJ) dos ativos e passivos adquiridos, que resultou em um *goodwill* de R\$ 491.809 (R\$ 396.842, inicialmente registrado em 2022).

Os valores justos foram obtidos através de técnicas de mensuração de valor justo preparadas por empresa especializada independente contratada para suportar a conclusão da Administração, tendo como resultado o ajuste de valor justo do imobilizado de R\$ 147.789, avaliado pelo método de custo, bem como de intangíveis no montante total de R\$ 457.219, avaliados pelos métodos tradicionais derivados da abordagem de renda (*income approach*).

A participação de não controladores foi calculada pelo método do valor justo, que foi baseado no preço pago pela aquisição, que corresponde ao valor justo calculado pelo método do fluxo de caixa descontado, na data-base, conforme laudo de *purchase price allocation*.

A receita incluída na demonstração de resultados consolidada, entre 1º de novembro e 31 de dezembro de 2022 inclui o valor de receitas gerada pela Australia Lamb de R\$ 298.863. A ALC também contribuiu com um lucro de R\$ 27.664 no mesmo período.

Se a Australia Lamb tivesse sido consolidada a partir de 1º de janeiro de 2022, a demonstração de resultados consolidada apresentaria, em 31 de dezembro de 2022, uma receita de líquida *pro forma* de R\$ 2.227.092 e EBITDA *pro forma* de R\$ 322.408. Essa informação de receita líquida e resultado foi obtida mediante a simples agregação dos valores da adquirida ao resultado consolidado da Companhia e não representa os valores reais consolidados para aquele ano. Tal informação não é auditada ou revisada.

- Taxa de câmbio AUD 3,3619 - Ptax de venda (Fonte Banco Central).

## Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

### 3. Base de preparação

Declaração de conformidade (com relação as normas IFRS e as normas do CPC)

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas conforme CPC 21 - Demonstração intermediária e também de acordo com o IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais incluem as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, normas da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), assim como com as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards*), ou "IFRS" emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB").

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia estão sendo apresentadas conforme Orientação Técnica OCPC 07, que trata dos requisitos básicos de elaboração e evidenciação a serem observados quando da divulgação dos relatórios contábil-financeiros, em especial das contidas nas notas explicativas. A Administração confirma que estão sendo evidenciadas todas as informações relevantes próprias das Informações contábeis individuais e consolidadas intermediária e que estas correspondem às utilizadas em sua gestão.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela Legislação Societária Brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas, em conformidade com o CPC 09 - Demonstração do valor adicionado. As normas IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas normas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis individuais e consolidadas.

As informações contábeis individuais e consolidadas intermediárias estão apresentadas em reais, que também é a moeda funcional da Companhia.

As principais políticas contábeis adotadas na preparação dessas informações contábeis individuais e consolidadas intermediárias estão descritas a seguir. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente em todos os períodos apresentados, salvo indicação contrária.

As Informações contábeis, individuais e consolidadas, foram aprovadas para emissão pelo Conselho de Administração da Companhia em 09 de maio de 2023.

## Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

### 4. Resumo das principais políticas contábeis

#### a) Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pelas reavaliações reconhecidas e pela valorização de certos ativos e passivos como instrumentos financeiros e ativos biológicos, os quais são mensurados pelo valor justo.

#### b) Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações contábeis intermediárias de cada controlada incluída na consolidação da Companhia e aquelas utilizadas como base para avaliação dos investimentos pelo método de equivalência patrimonial são preparadas usando-se a moeda funcional de cada entidade. A moeda funcional de uma entidade é a moeda do ambiente econômico primário em que ela opera.

Ao definir a moeda funcional de cada uma de suas controladas a Administração considerou qual a moeda que influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, e a moeda na qual a maior parte do custo dos seus insumos de produção é pago ou incorrido.

As informações contábeis são apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da controladora. Todas as informações contábeis são apresentadas em milhares de reais, exceto quando disposto o contrário.

#### c) Operações no exterior

As empresas controladas diretas e indiretas no exterior adotaram as seguintes moedas funcionais para as Informações contábeis levantadas em 31 de março de 2023:

- Moeda dólar norte americano (US\$) - Athena Foods S.A., Frigomerc S.A., Pulsa S.A., Frigorífico Carrasco S.A., Lytmer S.A.; Minerva Overseas I, Minerva Overseas II, Minerva Meat USA, Minerva USA LLC, Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multiestrategicas - Investimento no Exterior, MF92 Venture LLC e Minerva Luxembourg;
- Moeda libra esterlina (GBP) - Minerva Europe Ltd.;
- Moeda peso/chileno - Minerva Foods Chile SpA e Minerva Live Cattle Export SPA;
- Moeda peso/colombiano - Minerva Colômbia S.A.S, Red Cárnica S.A.S e Red Industrial Colombiana S.A.S;

## Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

- Moeda dólar australiano - Minerva Austrália Holdings PTY Ltd.; Minerva Asia Foods PTY Ltd.; Minerva Australia PTY Ltd
- Peso/ argentino - Pul Argentina S.A.
- Euro - Athn Foods Holdings S.A.
- Moeda dólar Singapura: Fortuna Foods PTE. LTD.

As informações contábeis individuais e consolidadas, quando aplicável, estão adaptadas às práticas contábeis adotadas no Brasil e estão convertidas para Reais - R\$ por meio dos seguintes procedimentos:

- Os ativos e passivos monetários são convertidos utilizando a taxa de fechamento da respectiva moeda para o Real - R\$, na data dos respectivos balanços patrimoniais;
- No último balanço patrimonial levantado correspondente ao Patrimônio Líquido (PL) convertido à taxa do câmbio histórica vigente naquela época e as mutações do PL do período corrente são convertidas pelas taxas de câmbio históricas das datas em que ocorreram as transações, notando que o lucro ou prejuízo auferido é convertido e acumulado a uma taxa de câmbio média mensal histórica como indicado no tópico seguinte;
- As receitas, custos e despesas do período corrente são convertidos e acumulados a uma taxa de câmbio média mensal histórica;
- As variações dos saldos de câmbio decorrentes dos itens precedentes citados acima são reconhecidas em conta específica do patrimônio líquido, na rubrica de "Outros resultados abrangentes";

Estão eliminados os saldos de investimentos, de ativos e passivos, receitas e despesas decorrentes de transações efetuadas entre as Companhias do "Grupo Minerva" que compõem as informações contábeis consolidadas.

### d) Transações e saldos em moeda estrangeira

As transações e saldos em moeda estrangeira, isto é, todas aquelas que não são realizadas na moeda funcional estabelecida, são convertidas pela taxa de câmbio histórica das datas de cada transação, conforme determinado pelo CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações.

Os ativos e passivos sujeitos à variação cambial estão atualizados pelas taxas das respectivas moedas vigentes no último dia útil de cada período apresentado. Os ganhos e as perdas decorrentes de variações de investimentos no exterior são reconhecidos diretamente no patrimônio líquido na conta de "outros resultados abrangentes" e reconhecidos no demonstrativo de resultado quando esses investimentos forem alienados, total ou parcialmente.

## Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

Os itens não monetários que sejam medidos em termos de custos históricos em moeda estrangeira são convertidos pela taxa de câmbio apurada na data da transação.

e) Uso de estimativa e julgamento

A preparação das informações contábeis individuais e consolidadas, de acordo com as normas do IFRS e as normas do CPC, exigem que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

Estimativas e premissas são revisadas de maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisitadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

f) Base de consolidação

Combinações de negócio

Aquisições efetuadas em 1º de janeiro de 2009 ou após essa data

Para aquisições efetuadas a partir de 1º de janeiro de 2009, a Companhia mensurou o ágio como o valor justo da contraprestação transferida, incluindo o valor reconhecido de qualquer participação não controladora na Companhia adquirida, deduzindo o valor reconhecido líquido dos ativos identificáveis e passivos assumidos a valor justo, todos mensurados na data de aquisição.

Para cada combinação de negócios a Companhia escolhe se irá mensurar a participação não-controladora pelo seu valor justo, ou pela participação proporcional da participação não-controladora sobre os ativos líquidos identificáveis, apurados na data de aquisição.

Os custos de transação, que não sejam aqueles associados com a emissão de títulos de dívida ou de participação acionária, os quais a Companhia e suas controladas incorrem com relação a uma combinação de negócios, são reconhecidas como despesas à medida que são incorridos.

Controladas e controladas em conjunto

As informações contábeis de controladas são incluídas nas informações contábeis consolidadas a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir.

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

#### Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações entre as empresas do "Grupo", e quaisquer receitas ou despesas derivadas de transações intragrupo, são eliminadas na elaboração das informações contábeis consolidadas. Ganhos não realizados oriundos de transações com empresas investidas registrados por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia nas entidades investidas. Prejuízos não realizados não são eliminados da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente até o ponto em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

g) Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores imobiliários

Caixa e equivalentes de caixa incluem dinheiro em caixa, depósito bancário e aplicações contábeis de liquidez imediata. Vide Nota Explicativa nº 5 para maiores detalhes do caixa e equivalentes de caixa da Companhia e suas controladas.

h) Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros da Companhia e de suas controladas estão de acordo com o pronunciamento contábil adotado a partir de 1º de janeiro de 2018, o CPC 48 - Instrumentos Financeiros, no qual todos os ativos e passivos estão registrados conforme a respectiva prática.

#### Ativos financeiros

Os ativos financeiros são classificados sob as seguintes categorias: ativos mensurados ao custo amortizado; valor justo por meio do resultado, ou valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Os ativos são classificados de acordo com a definição do modelo de negócio adotado pela Companhia e as características do fluxo de caixa do ativo financeiro.

#### Reconhecimento e mensuração

A Companhia classifica no reconhecimento inicial seus ativos financeiros em três categorias:

- i) Ativos mensurados ao custo de amortização;
- ii) Valor justo por meio do resultado; ou
- iii) Valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

## Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

- **Custo amortizado:** os ativos mensurados ao custo amortizado devem ser mensurados se ambas as seguintes condições forem atendidas: i) os ativos financeiros forem mantidos dentro do modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxo de caixa contratuais; e ii) os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas específicas, a fluxo de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

A Companhia reconhecerá suas receitas de juros, ganhos e perdas cambiais e impairment diretamente no resultado.

- **Valor justo por meio do resultado:** os ativos financeiros devem ser mensurados ao valor justo por meio do resultado apenas caso não se enquadre como ativos mensurados ao custo amortizado ou valor justo por meio de outros resultados abrangentes. A Companhia deverá reconhecer suas receitas de juros, ganhos e perdas cambiais, impairment juntamente com outros resultados líquidos diretamente no resultado;
- **Valor justo por meio do resultado abrangente:** os ativos financeiros devem ser mensurados ao valor justo por meio do resultado abrangente apenas quando as seguintes condições forem atendidas: i) o ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócio cujo o objetivo seja atingido pelo recebimento de fluxo de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e ii) os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas específicas a juros sobre o valor do principal em aberto.

Os ativos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes são classificados em duas categorias: i) instrumentos de dívida: rendimentos de juros calculados utilizando o método do juro efetivo, ganhos e perdas cambiais e impairment são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos diretamente no patrimônio líquido da Companhia, em "Outros resultados abrangentes". Na renúncia do reconhecimento, o resultado acumulado em outros resultados abrangentes é reclassificado para o resultado; ou ii) instrumentos patrimoniais são mensurados ao valor justo. Os dividendos são reconhecidos como ganho no resultado, a menos que o dividendo represente claramente uma recuperação de parte do custo do investimento. Outros resultados líquidos são reconhecidos diretamente no patrimônio líquido da Companhia, em "outros resultados abrangentes" e nunca são reclassificados para o resultado.

Os valores justos dos investimentos com cotação pública são baseados nos preços atuais de compra. Se o mercado de um ativo financeiro (e de títulos não listados em Bolsa) não estiver ativo, a Companhia estabelece o valor justo por meio de técnicas de avaliação.



## Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

Essas técnicas incluem o uso de operações recentes contratadas com terceiros, referência a outros instrumentos que são substancialmente similares, análise de fluxos de caixa descontados e modelos de precificação de opções que fazem o maior uso possível de informações geradas pelo mercado e contam o mínimo possível com informações geradas pela administração da própria entidade.

As compras e as vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, ou seja, data na qual a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo.

- Desreconhecimento ativos financeiros: os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que a Companhia tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade. Se a entidade deter substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade do ativo financeiro, ela deve continuar a reconhecer o ativo financeiro.

### Passivos financeiros

Os passivos financeiros são classificados sob as seguintes categorias: passivos financeiros ao custo amortizado ou valor justo por meio do resultado. A Administração determina a classificação de seus passivos financeiros no reconhecimento inicial.

- Passivo financeiro ao custo amortizado: a Companhia deverá classificar todos os seus passivos financeiros como custo amortizado exceto passivos financeiros classificados ao valor justo por meio do resultado, derivativos passivos e contratos de garantia. Os outros passivos financeiros são mensurados pelo valor de custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. As despesas de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidas no resultado. A Companhia possui os seguintes passivos financeiros não derivativos: empréstimos, financiamento e debêntures e fornecedores;
- Passivo financeiro ao valor justo por meio do resultado: os passivos financeiros classificados na categoria valor justo por meio do resultado, são passivos financeiros mantidos para negociação ou aqueles designados no reconhecimento inicial. Os derivativos também são categorizados como mantidos para negociação e, dessa forma, são classificados nesta categoria, a menos que tenham sido designados como instrumentos de *hedge* efetivo. Os ganhos e perdas referente aos passivos financeiros classificados pelo valor justo por meio do resultado são reconhecidos no resultado.

## Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

- Desreconhecimento de passivos financeiros: os passivos financeiros são baixados apenas quando ele for extinto, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato for liquidada, cancelada ou expirar. A Companhia também renuncia o reconhecimento de um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

### Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há uma intenção de liquidá-los numa base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

### Instrumentos financeiros derivativos

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é calculado pela tesouraria da Companhia com base nas informações de cada operação contratada e as suas respectivas informações de mercado nas datas de encerramento das informações contábeis, tais como taxa de juros e cupom cambial ou índice de atualização monetário. Nos casos aplicáveis, tais informações são comparadas com as posições informadas pelas mesas de operação de cada instituição financeira envolvida.

As operações com instrumentos financeiros derivativos, contratados pela Companhia e suas controladas, resumem-se em contratos futuros de boi, opções sobre contratos de boi e compra a termo de moeda (*Non Deliverable Forward* - NDF), que visam exclusivamente minimizar os impactos da oscilação do preço da arroba bovina no resultado e a proteção contra riscos cambiais associados a posições no balanço patrimonial mais os fluxos de caixa projetados em moedas estrangeiras.

### Instrumentos financeiros e atividades de *hedge*

Inicialmente, os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que os contratos de derivativos são celebrados e são subsequentemente, remensurados ao seu valor justo, sendo essas variações lançadas contra o resultado.

Embora a Companhia faça uso de derivativos com o objetivo de proteção, não adotou por sua opção a política de contabilização pelo método do *hedge accounting*. Esse método de contabilização é opcional e, portanto, não é obrigatório.

## Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

i) Contas a receber de clientes

São apresentadas aos valores presente e de realização, sendo que as contas a receber de clientes no mercado externo são atualizadas com base nas taxas de câmbio vigentes na data das informações contábeis individuais e consolidadas. É constituída Perdas Esperadas com Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD) em montante considerado suficiente pela Administração com o monitoramento de créditos e duplicatas vencidas e de risco de não recebimento dos valores decorrentes de operações de vendas a prazo.

j) Estoques

Os estoques são mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido, ajustados ao valor de mercado e pelas eventuais perdas, quando aplicável. Inclui gastos incorridos na aquisição de estoques, custos de produção e transformação e outros custos incorridos em trazê-los às suas localizações e condições existentes.

k) Ativos biológicos

Os ativos biológicos são mensurados pelo valor justo menos as despesas de vendas no momento do reconhecimento inicial e no final de cada período. Alterações no valor justo são reconhecidas no resultado na rubrica de Custo dos produtos vendidos. As atividades agrícolas, tais como, aumento de rebanho provenientes de operações de confinamento de gado ou de gado a pasto e de cultivos de agriculturas diversas estão sujeitas a determinação dos seus valores justos baseando-se no conceito de valor a mercado "*Mark to Market - MtM*".

l) Imobilizado

Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas.

O custo de determinados itens do imobilizado foi apurado por referência à reavaliação realizada em data anterior à promulgação da Lei nº11.638/2007, vigente desde 1º de janeiro de 2008, desta forma, não se fazendo necessária à época a avaliação do custo atribuído (*Deemed Cost*).

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria Companhia e suas controladas inclui o custo de materiais e mão de obra direta, quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e condição necessários para que esses sejam capazes de operar da forma pretendida pela Administração. Os custos de empréstimos sobre ativos qualificáveis estão sendo capitalizados desde 1º de janeiro de 2009.

Os direitos que tenham por objeto bens corpóreos destinados à manutenção das atividades da Companhia e de suas controladas, originados de operações de arrendamento, são registrados como um direito de uso reconhecendo no início de cada operação um ativo imobilizado e um passivo de financiamento, sendo os ativos também submetidos às depreciações calculadas de acordo com as vidas úteis estimadas dos respectivos bens ou prazo de arrendamento.

Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação entre os recursos advindos da alienação com o valor contábil líquido do imobilizado, e são reconhecidos líquidos dentro de outras receitas/despesas no resultado.

#### Depreciação

A depreciação é reconhecida no resultado, baseando-se no método linear com base nas vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado, já que esse método é o que mais perto reflete o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados no ativo.

As vidas úteis médias estimadas pela Administração da Companhia, apoiada em estudos técnicos para o período corrente e comparativo são as seguintes:

	<u>Controladora a.a.</u>	<u>Consolidado a.a.</u>
Edifícios	3,20% a.a.	2,64% a.a.
Máquinas e equipamentos	8,87% a.a.	8,28% a.a.
Móveis e utensílios	11,79% a.a.	10,14% a.a.
Veículos	7,40% a.a.	7,13% a.a.
Hardware	19,80% a.a.	17,57% a.a.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são atualizados e revistos no mínimo a cada encerramento de período e, eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

## Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

O saldo da reserva de reavaliação, conforme facultado pela Lei nº 11.638/07 e mencionado na Nota Explicativa nº 20, será mantido até sua completa amortização, por depreciação integral ou alienação dos bens.

### m) Arrendamentos

Os contratos são considerados como arrendamentos quando atenderem cumulativamente as condições a seguir:

- Um ativo identificável especificado explicitamente ou implicitamente. Neste caso, o fornecedor não tem a prática de substituir o ativo, ou a substituição não traria nenhum benefício econômico para o fornecedor;
- O direito de controle do uso do ativo durante o contrato. Neste caso, a Sociedade deve ter autoridade para tomada de decisões sobre o uso do ativo e capacidade de obter substancialmente todos os benefícios econômicos pelo uso do ativo.

O ativo de direito de uso é inicialmente mensurado pelo custo e compreende o montante inicial do passivo de arrendamento ajustado por qualquer pagamento efetuado antes do início do contrato, adicionado de qualquer custo direto inicial incorrido e estimativa de custo de desmontagem, remoção, restauração do ativo no local onde está localizado, menos qualquer incentivo recebido.

O ativo de direito de uso é depreciado subsequentemente usando o método linear desde a data de início até o final da vida útil do direito de uso ou o término do prazo do arrendamento.

O passivo de arrendamento é inicialmente mensurado pelo valor presente dos pagamentos não efetuados, descontado à taxa de empréstimo incremental. O passivo de arrendamento é mensurado subsequentemente pelo custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos.

Um arrendatário reconhece um ativo de direito de uso que representa o seu direito de utilizar o ativo arrendado e um passivo de arrendamento que representa a sua obrigação de efetuar pagamentos de arrendamento. Isenções opcionais estão disponíveis para arrendamentos de curto prazo e itens de baixo valor.

### n) Intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e perdas do valor recuperável, quando aplicável.

## Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

Os ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados de acordo com sua vida útil econômica estimada e, quando são identificadas indicações de perda de seu valor recuperável, submetidos a teste de avaliação do valor recuperável. Os ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, porém são submetidos a teste anual de redução a seu valor recuperável.

### Ágio decorrente de aquisição de controladas

O ágio representa o excesso do custo de aquisição sobre o valor justo líquido dos ativos adquiridos, passivos assumidos e passivos contingentes identificáveis de uma controlada, entidade controlada em conjunto, ou coligada, na respectiva data de aquisição. O ágio é registrado como ativo e incluído nas contas "Investimentos avaliados por equivalência patrimonial", na controladora, e "Ágio", no consolidado.

- o) Redução ao valor recuperável de ativos ("*impairment test*")

### Ativos financeiros

A Companhia avalia anualmente se há alguma evidência objetiva que determine se o ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros não é recuperável. Um ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros é considerado como não recuperável quando houver indicação de perda de valor econômico do ativo.

### Ativos não financeiros

A Administração revisa periodicamente o valor contábil líquido dos ativos, com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas, e se verificando que o valor contábil líquido excede o valor recuperável, imediatamente é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao seu valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo, ou de uma determinada Unidade Geradora de Caixa (UCG), é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa.

## Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado, definidos em um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

O seguinte critério é também aplicado para avaliar perda por redução ao valor recuperável de ativos específicos:

Ágio pago por expectativa de rentabilidade futura

Teste de perda por redução ao valor recuperável de ágio é feito no mínimo anualmente, ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida

Ativos intangíveis com vida útil indefinida são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável no mínimo anualmente, individualmente ou no nível da Unidade Geradora de Caixa (UCG), conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

p) Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes)

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e de suas controladas, e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança.

Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, das variações monetárias ou cambiais incorridos e dos ajustes a valor presente. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando é provável que sua realização ou liquidação ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

q) Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários não circulantes são ajustados, quando relevante, ao seu valor presente, e os de curto prazo, quando o efeito é considerado relevante em relação às informações contábeis individuais e consolidadas.

Para o cálculo do ajuste a valor presente, a Companhia e suas controladas consideram o montante a ser descontado, as datas de realização e liquidação com base em taxas de desconto que refletem o custo do dinheiro no tempo para a Companhia e suas controladas, o que ficou em torno de uma taxa de desconto de 8,1% ao ano, apurada com base no custo médio ponderado de capital da Companhia e suas controladas, bem como os riscos específicos relacionados aos fluxos de caixa programados para os fluxos financeiros em questão.

Os prazos de recebimentos e pagamentos de contas a receber e a pagar, advindos das atividades operacionais da Companhia e suas controladas são baixos, assim, resultam em um montante de desconto considerado irrelevante para registro e divulgação, pois o custo da geração da informação, supera o seu benefício. Para os ativos e passivos não circulantes, quando aplicáveis e relevantes, são calculados e registrados.

Os cálculos e análises são revisados trimestralmente.

r) Imposto de Renda e Contribuição Social

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido da Companhia e suas subsidiárias localizadas no Brasil são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado, a menos que estejam relacionados à combinação de negócios, ou itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.



## Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação. O imposto diferido não é reconhecido para as seguintes diferenças temporárias: o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja combinação de negócios e que não afete nem a contabilidade tampouco o lucro ou prejuízo tributável, e diferenças relacionadas a investimentos em subsidiárias e entidades controladas quando seja provável que elas não revertam num futuro previsível.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam a impostos de renda lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação.

Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferido é reconhecido por perdas fiscais, créditos fiscais, diferenças por adoção de práticas contábeis (IFRS) e diferenças temporárias dedutíveis não utilizadas, quando é provável que lucros futuros sujeitos à tributação estarão disponíveis e contra os quais serão utilizados.

Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de relatório e serão reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável.

s) Ativos e passivos contingentes e obrigações legais

As práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes e obrigações legais são as seguintes: (i) ativos contingentes são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativa; (ii) passivos contingentes são provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança.

Os passivos contingentes avaliados como de perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como de perdas remotas não são provisionados nem divulgados; e (iii) obrigações legais são registradas como exigíveis, independentemente da avaliação sobre as probabilidades de êxito, para as demandas judiciais em que a Companhia questionou a inconstitucionalidade de tributos.

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

t) Benefícios a empregados

A Companhia não possui benefícios pós-emprego, tais como, planos de contribuição e/ou benefícios definidos. Cabe destacar que, todos os benefícios e licenças remuneradas de curto prazo, assim como participações nos lucros e gratificações estão de acordo com os requerimentos dos respectivos pronunciamentos contábeis.

u) Reconhecimento da receita de vendas

As receitas da Companhia e suas controladas derivam essencialmente da venda de produtos, que são reconhecidas quando a obrigação de desempenho é atendida e cujas mercadorias são destinadas aos mercados interno e externo.

As receitas reconhecidas tanto no mercado interno como no mercado externo, estão sujeitas a avaliações e julgamentos pela Administração da Companhia na determinação do seu reconhecimento contábil.

A receita de vendas é apresentada líquida dos impostos e dos descontos incidentes sobre esta. Os impostos sobre vendas são reconhecidos quando as vendas são faturadas, e os descontos sobre vendas quando conhecidos.

As receitas de vendas de produtos são reconhecidas pelo valor da contrapartida à qual a Companhia e suas controladas esperam ter direito, deduzidas de devoluções, descontos, abatimentos e outras deduções, se aplicável, sendo reconhecida à medida que a Companhia e suas controladas satisfaçam sua obrigação de desempenho. A abertura da receita de vendas está demonstrada na Nota Explicativa nº 22.

v) Resultado por ação

O resultado por ação básico é calculado por meio do resultado do período atribuível aos acionistas controladores da Companhia e a média ponderada das ações ordinárias em circulação no respectivo período. O resultado por ação diluído é calculado por meio da referida média das ações em circulação, ajustada pelos instrumentos potencialmente conversíveis em ações, com efeito diluidor, nos períodos apresentados.

## Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

### w) Informações por segmento

O relatório por segmentos operacionais é apresentado de modo consistente com o relatório interno fornecido para a Diretoria Executiva da Companhia, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho por segmento operacional e pela tomada de decisões estratégicas. Essas informações são preparadas de maneira consistente com as políticas contábeis utilizadas na preparação das informações contábeis.

### x) Novas normas, alterações e interpretações:

O IASB emitiu/revisou algumas normas IFRS, as quais tem sua adoção para o exercício de 2024 ou após, e a Companhia está avaliando os impactos em suas Informações contábeis da adoção destas normas:

- Alteração da norma IFRS 16 - Passivos de arrendamento mercantil em uma venda e arrendamento mercantil de retorno: Esclarece aspectos a serem considerados para tratamento de uma transferência de ativo como venda. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2024. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Demonstrações Contábeis.
- Alteração da norma IAS 1 - Passivo Não Circulante com "Covenants" : Esclarece aspectos de classificações separadas no balanço patrimonial de ativos e passivos circulantes e não circulantes, estabelecendo a apresentação com base na liquidez quando fornece informações confiáveis e mais relevantes. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2024. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Demonstrações Contábeis.

### y) Demonstrações de valor adicionado

A Companhia elaborou as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) individuais e consolidadas, nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das Informações contábeis conforme BRGAAP aplicável as companhias abertas, enquanto para IFRS representam informação financeira adicional como parte das Informações contábeis tomadas em conjunto.

A DVA tem o objetivo de demonstrar o valor da riqueza gerada pela Companhia e suas controladas, a sua distribuição entre os elementos que contribuíram para a geração dessa riqueza, tais como empregados, financiadores, acionistas, governo e outros, bem como a parcela da riqueza não distribuída.

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Período findo em 31 de março de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

**5. Caixa e equivalentes de caixa**

Os ativos financeiros da Companhia e suas controladas encontram-se como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Caixa	170	288	809	1.013
Bancos conta movimento	2.429	2.549	949.420	1.195.803
Disponibilidades em moedas estrangeiras	3.516.511	4.021.004	3.528.778	4.037.640
<b>Total</b>	<b>3.519.110</b>	<b>4.023.841</b>	<b>4.479.007</b>	<b>5.234.456</b>
Aplicações financeiras				
Em moeda nacional				
Certificado Depósito Bancário (CDB)	257.529	656.850	271.918	702.555
Debêntures	1.296.161	753.170	1.325.564	790.696
Outros ativos financeiros	12.763	20.547	297.078	343.756
<b>Total</b>	<b>1.566.453</b>	<b>1.430.567</b>	<b>1.894.560</b>	<b>1.837.007</b>
<b>Total</b>	<b>5.085.563</b>	<b>5.454.408</b>	<b>6.373.567</b>	<b>7.071.463</b>

As aplicações financeiras da Companhia e suas controladas foram classificadas conforme suas características e sua intenção, mensurados pelo valor justo por meio do resultado, que correspondem ao nível 2 da hierarquia do valor justo e estão demonstradas resumidamente como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Mensurados pelo valor justo por meio do resultado (nível 2 da Hierarquia do valor justo)	1.566.453	1.430.567	1.894.560	1.837.007
<b>Total</b>	<b>1.566.453</b>	<b>1.430.567</b>	<b>1.894.560</b>	<b>1.837.007</b>

**6. Contas a receber de clientes**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Duplicatas a receber - mercado interno	179.127	194.050	791.580	921.245
Duplicatas a receber - mercado externo	177.366	400.833	1.375.705	1.602.146
Duplicatas a receber - partes relacionadas	381.196	364.887	-	-
<b>Total</b>	<b>737.689</b>	<b>959.770</b>	<b>2.167.285</b>	<b>2.523.391</b>
(-) Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa	(22.870)	(20.466)	(36.940)	(35.851)
<b>Total</b>	<b>714.819</b>	<b>939.304</b>	<b>2.130.345</b>	<b>2.487.540</b>

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
A vencer	645.135	816.358	1.936.606	2.175.421
Vencidas				
Até 30 dias	20.574	61.806	101.138	200.775
De 31 a 60 dias	9.761	29.271	19.282	50.281
De 61 a 90 dias	6.184	3.756	11.226	8.379
Acima de 91 dias	56.035	48.579	99.033	88.535
Total	<u>737.689</u>	<u>959.770</u>	<u>2.167.285</u>	<u>2.523.391</u>

As perdas esperadas são estimadas com base em análises históricas e também em relação à situação atual dos clientes. As perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa, bem como suas reversões são registradas na demonstração do resultado na Rubrica "Despesas com vendas". A movimentação das perdas esperadas com créditos para o período findo em 31 de março de 2023 e 2022 estão assim representadas:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 1º de janeiro de 2022	(25.175)	(42.140)
Créditos provisionados	(2.862)	(3.435)
Créditos recuperados	7.192	8.303
Variação cambial	379	1.421
Saldos em 31 de dezembro de 2022	(20.466)	(35.851)
Créditos provisionados	(2.548)	(2.548)
Créditos recuperados	-	909
Variação cambial	144	550
Saldos Em 31 de março de 2023	<u>(22.870)</u>	<u>(36.940)</u>

A Companhia tem à sua disposição um Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (FIDC) para alienação de partes de seus recebíveis do mercado interno, no montante de R\$ 294.925 (em 31 de dezembro de 2022, R\$ 315.685), sem coobrigação ou direito de regresso, sendo o montante de R\$ 30.559 (em 31 de dezembro de 2022, R\$ 29.696) constituídos por cotas subordinadas.

O percentual de participação e o número de cotas no FIDC referem-se à garantia e limite do risco sob responsabilidade da Companhia, as quais correspondem à totalidade das cotas subordinadas integralizadas e mantidas pela Companhia junto ao FIDC.

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Conforme Circular CVM nº 01/2017, para fins de apresentação de venda definitiva de recebíveis, o cedente não pode ter qualquer gerenciamento, envolvimento, ou acerto futuro com os títulos vencidos do FIDC, e conseqüentemente, exposição aos riscos advindos da mesma. Desta forma, a Companhia está exposta ao risco de *default* limitado as suas cotas subordinadas. Cabe destacar que, a Companhia possui uma política de concessão de crédito bastante rigorosa, o que ocasiona baixos níveis de inadimplência, os quais são verificados pelo baixo valor de créditos provisionados, quando comparado com receitas de vendas realizadas pela Companhia e suas controladas.

A Companhia não possui nenhuma garantia para os títulos em atraso.

## 7. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Produtos acabados	586.683	523.551	1.518.017	1.428.055
Almoxarifados e materiais secundários	42.417	44.867	226.466	230.412
Total	<u>629.100</u>	<u>568.418</u>	<u>1.744.483</u>	<u>1.658.467</u>

## 8. Ativos biológicos

A Companhia e suas controladas que possuem atividades pecuárias, referentes a aumento de rebanho decorrente de operações de confinamento de gado ou de gado a pasto estão sujeitas a realizar a valorização de seus ativos, a fim de se determinar o valor justo dos mesmos, baseando-se no conceito de valor a mercado "*Mark to Market (MtM)*", menos as despesas estimadas de vendas, no mínimo durante os encerramentos trimestrais, reconhecendo os efeitos destas valorizações diretamente no resultado, na rubrica de "Custos dos produtos vendidos". A mensuração do valor justo dos ativos biológicos, se enquadram no Nível 1 da hierarquia de mensuração pelo valor justo, de acordo com a hierarquia do CPC 46, por tratar-se de ativos com preços cotados em mercado.

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

As operações relativas aos ativos biológicos da Companhia e suas controladas são representadas por gado bovino a pasto (extensivo) e por gado bovino de confinamento de curto prazo (intenso). A operação é realizada através da aquisição de ativos biológicos para revenda, cuja valorização a mercado é mensurada de forma confiável, em virtude da existência de mercados ativos para essa avaliação, e encontram-se representados conforme a seguir:

	Rebanho	
	Controladora	Consolidado
Saldos em 01 de janeiro de 2022	342.334	467.960
Aumento devido a aquisições	148.012	635.637
Diminuição devido a vendas	(117.141)	(608.300)
Diminuição líquida devido aos nascimentos (mortes)	(251)	(859)
Ajuste de conversão	-	(15.103)
Mudança no valor justo menos despesas estimadas de venda	(81.681)	(44.438)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	291.273	434.897
Aumento devido a aquisições	-	114.809
Diminuição devido a vendas	(117)	(113.181)
Diminuição líquida devido aos nascimentos (mortes)	(72)	(157)
Ajuste de conversão	-	(3.775)
Mudança no valor justo menos despesas estimadas de venda	(595)	(48.263)
Saldos em 31 de março de 2023	290.489	384.330

Em 31 de março de 2023, os animais de fazenda mantidos para venda eram compostos de 58.241 bovinos (em 31 de dezembro de 2022, 54.730 bovinos), os animais mantidos em confinamento eram compostos de 14.194 bovinos (em 31 de dezembro de 2022, 21.723 bovinos).

Em 31 de março de 2023 e em 2022, a Companhia não possuía quaisquer tipos de ativos biológicos com titularidade restrita ou dados como garantia de exigibilidades, bem como não existiam quaisquer outros riscos (financeiros, compromissos e climáticos) que impactassem os ativos biológicos da Companhia.

A variação de ganhos e perdas do valor justo dos ativos biológicos é reconhecida na rubrica de "Custo dos Produtos Vendidos (CPV)".

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Período findo em 31 de março de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

**9. Tributos a recuperar**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Programa de Integração Social (PIS)	101.701	92.468	104.114	94.779
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS)	209.887	221.590	220.953	232.188
Reintegra	-	-	11.405	11.656
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)	80.641	91.314	101.907	112.248
IRPJ e CSLL	54.492	65.064	59.855	70.242
IVA	-	-	162.996	195.439
Outros tributos a recuperar	10.481	10.483	131.114	149.599
<b>Total</b>	<b>457.202</b>	<b>480.919</b>	<b>792.344</b>	<b>866.151</b>

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Circulante	346.730	370.447	678.621	750.670
Não circulante	110.472	110.472	113.723	115.481

**PIS e a COFINS**

Os créditos do PIS e da COFINS são provenientes da alteração da legislação tributária, de acordo com as Leis nº 10.637/02 e nº 10.833/03, que instituíram a não cumulatividade para esses tributos, gerando crédito para empresas exportadoras.

Em 30 de maio de 2018, a Receita Federal do Brasil (RFB) emitiu a Lei nº 13.670, que permitiu a compensação desses créditos para pagamento de débitos previdenciários, reduzindo assim, significativamente o acúmulo dos créditos.

Atualmente, a Companhia e suas controladas finalizaram a fiscalização por parte da Receita Federal do Brasil (RFB) de grande parte dos pedidos de ressarcimento destes créditos, o quais foram devidamente homologados pela Receita Federal do Brasil (RFB), o que vem gerando um valor significativo de restituição destes créditos, a continuar no decorrer dos exercícios de 2023 e 2024.

Fundamentado em estudos realizados pela Administração da Companhia, com relação à expectativa de restituição dos referidos créditos tributários, foi procedida a segregação de parte desses créditos de ativo circulante para ativo não circulante, em 31 de março de 2023, no montante de R\$ 81.127 na controladora e no consolidado. As estimativas de realização dos créditos tributários da Companhia e de suas controladas são revistas trimestralmente.

**ICMS**

Os créditos de ICMS são ocasionados pelo fato de as exportações da Companhia atingirem valores superiores às vendas no mercado interno, gerando créditos que, depois de homologados pela Secretária da Fazenda Estadual, são utilizados para compra de insumos para produção, podendo também ser vendidos a terceiros, conforme previsto na Legislação vigente.



**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Do mencionado saldo credor, parte substancial encontra-se em processo de fiscalização e homologação pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo, e a Administração da Companhia tem expectativa de recuperação de parte significativa desses créditos ao longo dos exercícios de 2023 e 2024. Fundamentado nos estudos realizados pela Administração da Companhia, foi segregado de ativo circulante para ativo não circulante, um percentual considerado suficiente para representar processos mais lentos, o que totaliza o montante de R\$ 29.345 na controladora e consolidado, dos referidos créditos. As estimativas de realização dos créditos tributários da Companhia e de suas controladas são revistas trimestralmente.

#### 10. Partes relacionadas

As transações com partes relacionadas, realizadas em condições de mercado estão sumarizadas em tabelas demonstradas a seguir:

	Controladora	
	31/03/2023	31/12/2022
Mútuos a receber		
Minerva Overseas Ltd (a)	676.614	694.899
Minerva Luxembourg S.A. (b)	1.938.237	1.928.081
Athena S.A. (c)	1.117.556	1.147.762
Total	<u>3.732.407</u>	<u>3.770.742</u>

- (a) Empréstimo efetuado à Minerva Overseas Ltda., a ser reembolsado;  
 (b) Empréstimo efetuado a Minerva Luxembourg S.A., a ser reembolsado;  
 (c) Empréstimo efetuado a Athena S.A., a ser reembolsado.

	Controladora	
	31/03/2023	31/12/2022
Mútuos a pagar		
Minerva Overseas II (a)	867.903	891.359
Minerva Log S.A. (b)	2	2
Total	<u>867.905</u>	<u>891.361</u>

- (a) Empréstimo efetuado pela Minerva Overseas II à controladora;  
 (b) Empréstimo efetuado pela Minerva Log S.A. à controladora.

A Companhia, no entendimento da plena integração das suas operações com suas controladas, realiza transações de repasse de caixa, como parte do plano de negócios do Grupo Minerva, buscando sempre minimizar o custo de suas captações.

**Notas Explicativas S.A.**

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Os demais saldos e transações com partes relacionadas encontram-se apresentados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Contas a pagar - Fornecedores				
Minerva Dawn Farms S.A.	6.428	5.204	-	-
CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.	-	1.567	-	-
Athena S.A.	23.392	16.285	-	-
Aquisição de outras partes relacionadas	1.972	17.265	7.813	28.457
<b>Total</b>	<b>31.792</b>	<b>40.321</b>	<b>7.813</b>	<b>28.457</b>
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Contas a receber de clientes				
Minerva Dawn Farms S.A.	266	145	-	-
Transminerva Ltda	195	-	-	-
CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.	17.818	17.733	-	-
Athena S.A.	103.854	106.209	-	-
Minerva Meats USA, INC.	259.063	240.800	-	-
<b>Total</b>	<b>381.196</b>	<b>364.887</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Receita de vendas				
Minerva Dawn Farms S.A.	516	3	-	-
Minerva Comercializadora de Energia Ltda.	-	3.922	-	-
Athena S.A.	7.769	5.116	-	-
Minerva Live Cattle Export S.A.	-	2.058	-	-
Minerva Meats USA, INC.	226.089	294.156	-	-
<b>Total</b>	<b>234.374</b>	<b>305.255</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Compras				
Minerva Dawn Farms S.A.	16.736	16.415	-	-
CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.	55.008	74.307	-	-
Minerva Comercializadora de Energia Ltda.	12.502	4.588	-	-
Athena S.A.	70.800	59.998	-	-
<b>Total</b>	<b>155.046</b>	<b>155.308</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Compras de bovinos:				
Aquisição de outras partes relacionadas (a)	2.903	6.086	2.903	6.086
<b>Total aquisição de outras partes relacionadas</b>	<b>2.903</b>	<b>6.086</b>	<b>2.903</b>	<b>6.086</b>

(a) Saldo a pagar a outras partes relacionadas, refere-se à aquisição de bovinos com empresas pertencentes a acionistas da Companhia, as transações são realizadas com base em condições normais de mercado.

Durante os períodos findos em 31 de março de 2023 e 2022, não foram registradas quaisquer provisões para perdas esperadas com créditos, assim como não foram reconhecidas quaisquer despesas de dívidas incobráveis relacionadas às transações com partes relacionadas.

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

### Remuneração da Administração

Em 31 de março de 2023, a Companhia contabilizou despesa com remuneração de seu pessoal-chave (Conselheiro de Administração, Conselho Fiscal e Diretores estatutários da Companhia) no montante de R\$ 12.517 (R\$ 5.539 em 31 de março de 2022). Toda a remuneração é de curto prazo, conforme demonstrativo a seguir:

	Membros		
	2023	31/03/2023	31/03/2022
Diretoria Executiva e Conselho de Administração e Fiscal	22	12.517	5.539
Total	22	12.517	5.539

A remuneração global anual para os administradores e membros do Conselho Fiscal da Companhia para o exercício de 2023 foi aprovada na Assembleia Geral Ordinária (AGO) de 18 de abril de 2023, no montante global de R\$70.982.

Os membros suplentes do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal são remunerados por cada reunião de Conselho em que comparecem.

Em caso de rescisão de contrato de trabalho não existem quaisquer benefícios pós-mandato.

O pessoal-chave da Companhia ainda conta com uma remuneração baseada em ações, conforme informações detalhadas na nota explicativa 20 (j). As despesas com plano de opções de ações são reconhecidas no resultado durante o período de direito de aquisição (*vesting period*) até que as ações outorgadas se vertam em benefício para seus detentores. Foram reconhecidas despesas no montante de R\$ 5.368, referente aos membros da Diretoria Executiva e Conselho de Administração. Em 31 de dezembro de 2022, foram outorgadas 2.905.144 de opções de ações aos membros da Administração, das quais 449.994 possuem 3 anos de período de direito de aquisição e 2.455.150 requerem 4 anos. Não houve movimentações de opções de ações no 1º trimestre de 2023.

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Período findo em 31 de março de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

**11. Investimentos**

A movimentação dos investimentos da Minerva S.A. em controladas está demonstrada a seguir:

	Participação Percentual	Saldos em 31/12/2022	Transferências	Ajuste de conversão	Integralização de capital	Equivalência patrimonial	Saldos em 31/03/2023
Ágio por expectativa de rentabilidade futura ( <i>goodwill</i> )		133.667	-	-	-	-	133.667
Minerva Overseas Ltd	100,00%	256.104	-	(6.740)	-	-	249.364
Minerva Middle East	100,00%	37	-	-	-	-	37
Minerva Log S.A.	100,00%	22	-	-	-	-	22
Minerva Dawn Farms S.A.	100,00%	83.144	-	-	6.025	(4.277)	84.892
Minerva Colombia SAS	100,00%	3.932	-	72	-	(9)	3.995
Lytmer S.A.	100,00%	20.372	-	(534)	-	(64)	19.774
Minerva Live Cattle Export S.A.	100,00%	11.553	-	(21)	-	100	11.632
Minerva Meats USA LLC	100,00%	295.754	-	(8.507)	-	32.670	319.917
Minerva Comercializadora de Energia Ltda.	100,00%	55.970	-	-	-	22.278	78.248
Minerva Australia Holdings PTY Ltd. (*)	100,00%	1.101.323	-	(43.040)	-	(10.807)	1.047.476
Minerva Europe Ltd	100,00%	2.951	-	3	-	-	2.954
Transminerva Ltda.	100,00%	152	-	-	-	(3)	149
CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.	100,00%	57.045	-	-	-	(47.619)	9.426
Athena Foods S.A. (*)	100,00%	3.153.694	-	(76.996)	-	40.061	3.116.759
Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multiestratégicas - Investimento no Exterior	100,00%	224.153	-	-	-	(114)	224.039
Athn Foods Holdings S.A.	100,00%	306	-	(3)	-	(36)	267
Fortuna Foods PTE. LTD.	100,00%	1.634	-	-	-	-	1.634
Minerva FOODS FZE	100,00%	10.658	-	-	-	-	10.658
Mycarbom 3 Ltda.	100,00%	93.857	-	-	-	(2.864)	90.993
Fundo de Investimento em Quotas de Fundos de Investimento Multimercado Portifólio 1839 Investimentos	100,00%	20.514	-	-	-	-	20.514
		5.526.842	-	(135.766)	6.025	29.316	5.426.417
Minerva Luxembourg S.A.	100,00%	(1.933.733)	-	18.153	-	19.635	(1.895.945)
Minerva Overseas Ltd II	100,00%	(725.871)	-	19.101	-	(2)	(706.772)
Provisão para perdas em investimentos		(2.659.604)	-	37.254	-	19.633	(2.602.717)
Investimentos Líquidos		<u>2.867.238</u>	<u>-</u>	<u>(98.512)</u>	<u>6.025</u>	<u>48.949</u>	<u>2.823.700</u>

(\*) Informações consolidadas das seguintes empresas (Vide Nota Explicativa nº 1):

- Pulsa S.A.: consolida a controlada Frigorífico Canelones S.A.;

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Período findo em 31 de março de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

- Frigomerc S/A.; consolida as controladas BEEF Paraguay S.A. e Industria Paraguaya Frigorífica S.A.;
- Minerva Australia Holdings PTY Ltd.: consolida as controladas Minerva Ásia Foods PTY Ltd; Minerva Australia PTY LTD e Australian Lamb Company Pty Ltd;
- Pul Argentina S.A.: consolida a controlada Swift Argentina S.A.;
- Athena Foods S.A.: consolida as controladas pulsa S.A., Frigorífico Carrasco S.A., Frigomerc S.A., Pul Argentina S.A., Red Cárnica S.A.S, Red Industrial Colombiana S.A.S e Minerva Foods Chile SPA;
- Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multiestratégicas - Investimento no Exterior: consolida a controlada MF 92 Ventures LLC.

## Sumário das informações contábeis das controladas em 31 de março de 2023:

	Participação percentual	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio Líquido
Minerva Overseas Ltd.	100,00%	13	925.965	-	676.614	249.364
Minerva Overseas II Ltd.	100,00%	64	867.903	-	1.574.739	(706.772)
Minerva Middle East Ltd.	100,00%	37	-	-	-	37
Minerva Dawn Farms S.A.	100,00%	20.658	78.713	12.677	1.802	84.892
Minerva Luxemburg S.A.	100,00%	230.159	6.920.112	19.674	9.026.543	(1.895.946)
Transminerva Ltda.	100,00%	69	331	195	55	150
Minerva Log S.A.	100,00%	20	2	-	-	22
Lytmer S.A.	100,00%	20.982	-	1.208	-	19.774
Minerva Colombia SAS	100,00%	3.998	-	3	-	3.995
CSAP - Companhia Sul-Americana de Pecuária S.A.	100,00%	118.286	25.350	127.398	6.811	9.427
Minerva Live Cattle Export Spa	100,00%	13.455	10.488	12.311	-	11.632
Minerva Meats USA LLC	100,00%	494.686	29.562	203.345	986	319.917
Minerva Comercializadora de Energia Ltda.	100,00%	180.618	-	102.368	-	78.250
Minerva Australia Holdings PTY Ltd.	100,00%	653.600	1.419.876	325.594	177.042	1.047.476
Minerva Europe Ltd	100,00%	2.954	-	-	-	2.954
Athena Foods S.A. (*)	100,00%	3.206.423	2.834.512	1.481.657	1.442.519	3.116.759
Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multiestratégicas - Investimento no Exterior	100,00%	1.445	243.848	56	-	245.237
Athn Foods Holdings S.A.	100,00%	150	125	8	-	267
Fortuna Foods PTE. LTD.	100,00%	1.634	-	-	-	1.634
Minerva Foods FZE	100,00%	10.658	-	-	-	10.658
Mycarbom 3 Ltda	100,00%	95.885	50	4.942	-	90.993
Fundo de Investimento em Quotas de Fundos de Investimento Multimercado Portifólio 1839	100,00%	1.087	21.050	16	-	22.121
Total		5.056.881	13.377.887	2.291.452	12.907.111	2.712.841

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Período findo em 31 de março de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

(\*) Informações consolidadas das seguintes empresas (Vide Nota Explicativa nº 1):

- Athena Foods S.A.: consolidada as controladas pulsa S.A., Frigorífico Carrasco S.A., Frigomerc S.A., Pul Argentina S.A., Red Cárnica S.A.S, Red Industrial Colombiana S.A.S e Minerva Foods Chile SPA.

A seguir, apresentamos o resultado das controladas que tiveram movimentações durante os períodos findos em 31 de março de 2023 e 2022:

	31/03/2023		31/03/2022	
	Receita Líquida	Lucro (prejuízo) do período	Receita Líquida	Lucro (prejuízo) do período
Minerva Overseas Ltd	-	-	-	(16)
Minerva Overseas II Ltd	-	(1)	-	(16)
Minerva Dawn Farms S.A.	15.826	(4.279)	16.747	(2.776)
Minerva Luxembourg S.A.	-	19.633	-	(3.255)
Transminerva Ltda.	-	(2)	-	1
Minerva Log S.A.	-	-	-	-
Lytmer S.A.	-	(64)	-	(440)
Minerva Colombia SAS	-	(9)	-	(34)
CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.	102.624	(47.618)	84.637	(1.960)
Minerva Live Cattle Spa	-	100	-	(365)
Minerva Meats USA LLC	319.306	32.670	509.508	7.967
Minerva Comercializadora de Energia Ltda.	127.750	22.277	158.101	(33.364)
Minerva Australia Holdings PTY Ltd.	557.270	(16.625)	109.975	(3.597)
Minerva Europe Ltd	234	-	-	-
Athena S.A.	2.808.801	40.062	3.032.842	30.675
Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multiestrategicas - Investimento no Exterior	-	(114)	-	(70)
Athn Foods Holdings S.A.	-	(36)	-	(16)
Fortuna Foods PTE. LTD.	-	-	-	-
Minerva FOODS FZE	-	-	-	62
Mycarbom 3 Ltda	141	(2.864)	-	(24)
Fundo de Investimento em Quotas de Fundos de Investimento Multimercado Portifólio 1839	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>3.931.952</b>	<b>43.130</b>	<b>3.911.810</b>	<b>(7.228)</b>

Todos os valores estão expressos a 100% dos resultados das controladas.

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Período findo em 31 de março de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Os investimentos não eliminados no saldo consolidado, referem-se a subsidiárias na qual a Companhia não detém o controle societário, que corresponde ao montante de R\$ 242.104, as quais são: Clara Foods Co., Shopper Holdings LLC, Traive INC e Liv Up Limited, avaliados ao seu valor justo a cada exercício.

**12. Imobilizado****a) Composição do imobilizado em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022\***

## Controladora

Descrição	% - Taxa média ponderada de depreciação	Custo histórico	Depreciação acumulada	31/03/2023 Líquido	31/12/2022 Líquido
Edifícios	3,20% a.a.	1.350.890	(300.908)	1.049.982	1.043.419
Máquinas e equipamentos	8,87% a.a.	1.718.567	(714.843)	1.003.724	978.350
Móveis e utensílios	11,79% a.a.	18.913	(9.276)	9.637	9.757
Veículos	7,40% a.a.	24.283	(7.640)	16.643	16.469
Hardware	19,80% a.a.	46.712	(23.221)	23.491	20.498
Terrenos	-	78.344	-	78.344	78.344
Imobilizações em andamento	-	112.369	-	112.369	120.239
Provisão para redução ao valor recuperável de ativos	-	(21.518)	-	(21.518)	(21.518)
<b>Total</b>		<b>3.328.560</b>	<b>(1.055.888)</b>	<b>2.272.672</b>	<b>2.245.558</b>

## Consolidado

Descrição	% - Taxa média ponderada de depreciação	Custo histórico	Depreciação acumulada	31/03/2023 Líquido	31/12/2022 Líquido
Edifícios	2,64% a.a.	3.063.762	(702.763)	2.360.999	2.374.043
Máquinas e equipamentos	8,28% a.a.	3.610.331	(1.590.329)	2.020.002	2.020.865
Móveis e utensílios	10,14% a.a.	58.911	(21.803)	37.108	39.468
Veículos	7,13% a.a.	72.075	(46.793)	25.282	25.814
Hardware	17,57% a.a.	76.422	(45.383)	31.039	28.549
Terrenos	-	437.251	-	437.251	443.757
Imobilizações em andamento	-	294.130	-	294.130	289.207
Provisão para redução ao valor recuperável de ativos	-	(21.518)	-	(21.518)	(21.518)
<b>Total</b>		<b>7.591.364</b>	<b>(2.407.071)</b>	<b>5.184.293</b>	<b>5.200.185</b>

(\* ) O ativo imobilizado deve ser considerado somando o valor do ativo de direito de uso na Nota 12.1.(a).

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Período findo em 31 de março de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

## b) Movimentação sumária do imobilizado no período de 01 de janeiro de 2023 a 31 de março de 2023

Controladora	Edifícios	Máq. e equipam.	Móveis e utensílios	Veículos	Hardware	Terrenos	Obras em andamento	Provisão p/ redução ao valor recup. de ativos	Total
Saldo 1 de janeiro de 2023	1.043.419	978.350	9.757	16.469	20.498	78.344	120.239	(21.518)	2.245.558
Adições	-	-	-	-	130	-	76.150	-	76.280
Transferências	16.570	61.797	513	578	4.562	-	(84.020)	-	-
Alienações	-	(48)	(2)	-	-	-	-	-	(50)
Depreciação	(10.007)	(36.375)	(631)	(404)	(1.699)	-	-	-	(49.116)
Saldos 31 de março de 2023	1.049.982	1.003.724	9.637	16.643	23.491	78.344	112.369	(21.518)	2.272.672

Consolidado	Edifícios	Máq. e equipam.	Móveis e Utensílios	Veículos	Hardware	Terrenos	Obras em andamento	Provisão p/ redução ao valor recup. de ativos	Total
Saldo 1 de janeiro de 2023	2.374.043	2.020.865	39.468	25.814	28.549	443.757	289.207	(21.518)	5.200.185
Adições	-	1.119	6	266	418	-	120.154	-	121.963
Transferências	26.878	65.398	681	578	4.601	-	(98.136)	-	-
Alienações	-	(48)	(2)	-	-	-	-	-	(50)
Depreciação	(26.324)	(78.395)	(1.418)	(2.261)	(2.360)	-	-	-	(110.758)
Ajuste de conversão	(82.671)	(93.166)	(3.273)	(324)	(169)	(39.422)	(17.095)	-	(236.120)
Correção Monetária de Balanço	69.073	104.229	1.646	1.209	-	32.916	-	-	209.073
Saldos 31 de março de 2023	2.360.999	2.020.002	37.108	25.282	31.039	437.251	294.130	(21.518)	5.184.293



**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

c) Obras e instalações em andamento

Em 31 de março de 2023, os saldos de obras e instalações em andamento referem-se aos seguintes principais projetos: Ampliações das graxarias para melhorias de eficiência operacional e atendimentos aos mercados mais rentáveis, atendimento às normas regulamentadoras (NR's), segurança do trabalho, ampliações na sala de máquinas para suprir a ampliação da capacidade de congelamento e estocagem de produtos acabados, benfeitorias das plantas frigoríficas.

d) Provisão para o valor recuperável de ativos

Conforme requerido pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e normas internacionais (IFRS), anualmente a Companhia avalia a recuperabilidade de seus ativos. Neste sentido, desde 2013 a planta industrial de Goianésia (GO), por questões estratégicas, encontra-se subutilizada. Desta forma, a análise do valor da planta por geração de caixa foi prejudicada, neste sentido optou-se pela avaliação do valor de venda líquido das despesas de vendas. Com base em avaliação realizada por empresa independente, foi identificado que a referida planta possui um valor superior ao seu valor de realização por venda de R\$ 34.175, sendo R\$ 21.518 de imobilizado e R\$ 12.657 por expectativa por rentabilidade futura, o qual originou o registro de provisão para o valor recuperável.

e) Valores oferecidos em garantia

Foram oferecidos bens do ativo imobilizado em garantia de empréstimos e financiamentos, em 31 de março de 2023 no montante de R\$ 10.014 (R\$ 10.460 em 31 de dezembro de 2022).

12.1. Direito de uso de ativos e passivos de arrendamentos

A partir de 1º de janeiro de 2019, a Companhia e suas controladas adotaram inicialmente o CPC 06 (R2) / IFRS 16 - Arrendamentos, que introduz um único modelo de arrendamento, substituindo o conceito de classificação entre arrendamento operacional e financeiro. Esta norma substitui as normas de arrendamento existentes, incluindo o CPC 06 (R1) / IAS 17 - Operações de Arrendamento o ICPC 03/IFRIC 4, SIC 15 e SIC 27 - Aspectos Complementares das Operações de Arrendamento.

O principal objetivo é definir se existe um arrendamento nos contratos ou se o contrato é uma prestação de serviço.

A Administração da Companhia e suas controladas avaliaram os impactos da nova norma e optaram pela abordagem de transição retrospectiva modificada simplificada, sem realização de representações dos exercícios comparativos.

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Os seguintes critérios foram adotados no reconhecimento e mensuração inicial dos ativos e passivos:

- Reconhecimento de passivo de arrendamento na data da aplicação inicial para arrendamentos anteriormente classificados como arrendamento operacional. A mensuração do passivo de arrendamento foi realizada ao valor presente dos pagamentos de arrendamento remanescentes; e
- Reconhecimento de ativo de direito de uso na data da aplicação inicial para arrendamentos anteriormente classificados como arrendamento operacional. A mensuração do ativo de direito de uso ao valor equivalente ao passivo de arrendamento, ajustado pelo valor de quaisquer pagamentos de arrendamento antecipados ou acumulados referentes a esse arrendamento que tiver sido reconhecido no balanço patrimonial imediatamente antes da data da aplicação inicial.

O CPC 06 (R2)/IFRS 16 inclui duas isenções de reconhecimento para arrendatários que foram aplicadas pela Companhia e suas controladas na adoção inicial em 1º de janeiro de 2019:

- i. Contratos cujo prazo remanescente na data da adoção era igual ou inferior a 12 meses: a Companhia continuou reconhecendo os pagamentos de arrendamento associados a esses arrendamentos como despesa em base linear ao longo do prazo do arrendamento;
- ii. Contratos para os quais os ativos subjacentes eram de baixo valor: a Companhia continuou reconhecendo os pagamentos de arrendamento associados a esses arrendamentos como despesa em base linear ao longo do prazo do arrendamento.

A seguir, apresentamos a tabela com o resumo dos impactos na transição e movimentação do período findo em 31 de março de 2023.

## a) Direito de uso em arrendamento

Controladora	Edifícios	Máq. e equipam.	Veículos	Hardware	Terrenos	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2022	18.775	443	6.961	25	3.575	29.779
Adições	122	234	2.463	-	-	2.819
Baixas	-	-	-	-	-	-
Depreciação	(3.364)	(487)	(5.544)	(25)	(518)	(9.938)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	15.533	190	3.880	-	3.057	22.660
Adições	-	-	1.027	-	-	1.027
Baixas	-	-	-	-	-	-
Depreciação	(812)	(78)	(1.062)	-	(129)	(2.081)
Saldos em 31 de março de 2023	14.721	112	3.845	-	2.928	21.606
Consolidado	Edifícios	Máq. e equipam.	Veículos	Hardware	Terrenos	Total

**Notas Explicativas S.A.**

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Saldos em 01 de janeiro de 2022	19.844	560	6.961	126	8.304	35.795
Adições	2.578	234	2.463	14	3.624	8.913
Adições por aquisição de empresa	1.403	-	-	-	-	1.403
Baixas	-	-	-	-	-	-
Ajuste de conversão	76	-	-	-	-	76
Depreciação	(4.187)	(604)	(5.544)	(52)	(1.319)	(11.706)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	19.714	190	3.880	88	10.609	34.481
Adições	-	-	1.027	-	-	1.027
Adições por aquisição de empresa	-	-	-	-	-	-
Baixas	-	-	-	-	-	-
Ajuste de conversão	(130)	-	-	-	-	(130)
Depreciação	(1.294)	(78)	(1.062)	(15)	(470)	(2.919)
Saldos Em 31 de março de 2023	18.290	112	3.845	73	10.139	32.459

## b) Passivo de arrendamento

Controladora	Edifícios	Terrenos	Veículos	Hardware	Máq. e equipam.	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2022	21.243	3.848	7.510	26	445	33.072
Adição	122	-	2.463	-	234	2.819
Baixas	-	-	-	-	-	-
Juros apropriados no exercício (resultado)	1.896	322	528	-	28	2.774
Baixa por pagamento	(4.891)	(744)	(6.349)	(26)	(512)	(12.522)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	18.370	3.426	4.152	-	195	26.143
Adição	-	-	1.027	-	-	1.027
Baixas	-	-	-	-	-	-
Juros apropriados no período (resultado)	430	75	101	-	3	609
Baixa por pagamento	(1.193)	(186)	(1.202)	-	(81)	(2.662)
Saldos Em 31 de março de 2023	17.607	3.315	4.078	-	117	25.117
Passivo circulante	3.067	476	2.970	-	117	6.630
Passivo não circulante	14.540	2.839	1.108	-	-	18.487
Total do passivo	17.607	3.315	4.078	-	117	25.117

**Notas Explicativas S.A.**

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado	Edifícios	Terrenos	Veículos	Hardware	Máq. e equipam.	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2022	22.332	9.176	7.510	125	564	39.707
Adição	5.686	3.624	2.463	-	234	12.007
Baixas	-	-	-	-	-	-
Juros apropriados no exercício (resultado)	3.588	888	528	498	30	5.532
Baixa por pagamento	(8.113)	(1.949)	(6.349)	(376)	(633)	(17.420)
Ajuste de Conversão	(1.461)	-	-	-	-	(1.461)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	22.032	11.739	4.152	247	195	38.365
Adição	-	-	1.027	-	-	1.027
Baixas	-	-	-	-	-	-
Juros apropriados no período (resultado)	3.238	259	101	305	3	3.906
Baixa por pagamento	(4.472)	(661)	(1.202)	(342)	(81)	(6.758)
Ajuste de Conversão	(75)	-	-	(10)	-	(85)
Saldos em 31 de março de 2023	20.723	11.337	4.078	200	117	36.455
Passivo circulante	4.630	1.726	2.970	181	117	9.624
Passivo não circulante	16.093	9.611	1.108	19	-	26.831
Total do passivo	20.723	11.337	4.078	200	117	36.455

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Período findo em 31 de março de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

**13. Intangível**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Ágio pago em aquisições (a)	259.691	259.691	1.133.523	1.060.278
Relacionamento com Clientes	-	-	214.347	223.392
Contrato com Clientes	-	-	71.807	184.387
Relacionamento com Fornecedores	-	-	93.775	124.107
Contrato de Não Concorrência	-	-	3.263	3.546
Direito de uso de aeronave (a)	1.793	1.793	1.793	1.793
Cessão de servidão de passagem (a)	250	250	250	250
Marcas e patentes	-	-	167.763	169.902
Software	88.805	90.805	89.717	91.839
<b>Total</b>	<b>350.539</b>	<b>352.539</b>	<b>1.776.238</b>	<b>1.859.494</b>

(a) Ativos intangíveis com vida útil indefinida.

A movimentação no intangível durante o período findo em 31 de março de 2023 encontra-se demonstrada a seguir:

	Controladora								
	Ágio pago em aquisições	Direito de uso de aeronave	Cessão de servidão de passagem	Softwares adquiridos	Relacionamento com Clientes	Contrato com Clientes	Relacionamento com fornecedores	Contrato de não concorrência	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2023	259.691	1.793	250	90.805	-	-	-	-	352.539
Aquisição	-	-	-	4.250	-	-	-	-	4.250
Amortização	-	-	-	(6.250)	-	-	-	-	(6.250)
<b>Saldos Em 31 de março de 2023</b>	<b>259.691</b>	<b>1.793</b>	<b>250</b>	<b>88.805</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>350.539</b>

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Período findo em 31 de março de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado									
	Ágio pago em aquisições	Direto de uso de aeronave	Cessão de servidão de passagem	Marcas	Softwares adquiridos	Relacionamento com Clientes	Contrato com Clientes	Relacionamento com fornecedores	Contrato de não concorrência	Total
Saldos em 1° de janeiro de 2023	1.060.278	1.793	250	169.902	91.839	223.392	184.387	124.107	3.546	1.859.494
Aquisição	-	-	-	-	4.303	-	-	-	-	4.303
Amortização	-	-	-	(2.082)	(6.410)	(3.785)	(3.256)	(1.659)	(151)	(17.343)
Combinação de negócios (nota 2)	100.630	-	-	3.551	-	3.551	(106.539)	(24.859)	-	(23.666)
Ajuste de conversão	(27.385)	-	-	(20.028)	(15)	(8.811)	(2.785)	(3.814)	(132)	(62.970)
Correção monetária de balanço	-	-	-	16.420	-	-	-	-	-	16.420
Saldo 31 de dezembro de 2022	<u>1.133.523</u>	<u>1.793</u>	<u>250</u>	<u>167.763</u>	<u>89.717</u>	<u>214.347</u>	<u>71.807</u>	<u>93.775</u>	<u>3.263</u>	<u>1.776.238</u>

A Companhia e suas controladas registram a amortização de seus softwares, de acordo com o período determinado contratualmente pela "licença de uso", quando adquirido de terceiros ou, pelo prazo de utilização estimado pela Companhia e suas controladas, para os softwares desenvolvidos internamente. Em 31 de março de 2023, a taxa média ponderada de amortização é de 20,17% (20,92% em 31 de dezembro de 2022). Demais ativos intangíveis com vidas úteis definidas são assim amortizados: (i) marcas a uma taxa de 10,00% a.a.; (ii) relacionamento com clientes a uma taxa de 10,00% a.a.; (iii) contrato com clientes a uma taxa de 7,14% a.a.; (iv) relacionamento com fornecedores a uma taxa de 10,00% a.a.; e (v) contrato de não concorrência a uma taxa de 25,00% a.a.

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

**Ágio por expectativa de rentabilidade futura**

	Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022
Em controladas diretas		
Minerva Dawn Farms (MDF) (i)	147.649	147.649
Brascasing Industria e Comércio Ltda. (ii)	74.596	74.596
Athena S.A. (iii)	226.672	232.795
Mato Grosso Bovinos S/A (iv)	73.734	73.734
Outros (v)	97.379	97.379
Em controladas indiretas		
Australian Lamb Company Pty Ltd (vi)	498.545	418.561
Outros (vii)	14.948	15.564
<b>Total</b>	<b>1.133.523</b>	<b>1.060.278</b>

- (i) Em atendimento aos preceitos definidos na Deliberação CVM nº 580/09 - CPC 15 (R1), a Companhia revisou os cálculos dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos por ocasião do registro a valor justo da aquisição de mais 30% das ações representativas do capital social da controlada Minerva Dawn Farms (MDF), que se enquadrou como uma "combinação de negócios em estágios", verificando a necessidade de segregação da mais valia (ágio) apurado no registro inicial (provisório) a valor justo da participação da Companhia na referida operação, no valor total de R\$ 188.391 (R\$ 188.391 em 31 de dezembro de 2012). Conforme descrito anteriormente, durante o 4º trimestre de 2012, a Companhia adquiriu a participação residual de 20% das ações da MDF que eram detidas pela Dawn Farms, passando a deter 100% do controle da MDF. Em 31 de dezembro 2015, realizou uma provisão para o valor recuperável no montante de R\$ 21.904. Em 31 de dezembro 2018, realizou uma provisão para o valor recuperável no montante de R\$ 18.838;
- (ii) Em dezembro de 2011, a Companhia adquiriu 5% das quotas do capital social da controlada em conjunto, até a data da referida transação, Brascasing Comercial Ltda., passando a deter 55% das quotas representativas do capital social da referida empresa, e consequentemente o seu controle. Por se tratar de uma operação enquadrada como uma "combinação de negócios em estágio", a Companhia registrou sua participação e a participação dos não controladores, pelo seu valor justo, o que ocasionou o registro de uma mais valia (ágio por expectativa de rentabilidade futura) de R\$ 93.185. Após a aquisição integral da Empresa, o ágio passou para R\$ 98.094. Em 31 de dezembro 2015, realizou uma provisão para o valor recuperável no montante de R\$ 23.498, decorrente ao excesso de produção/oferta, com a redução do consumo mundial, principalmente desaquecimento pela China e a queda no preço do petróleo, impactando diretamente mercados como da Rússia, um dos principais mercados para seu negócio;
- (iii) Em 30 de setembro de 2018, a Companhia transferiu seus investimentos industriais existentes no Mercosul através de integralização de capital na controlada Athena S.A., com isso, houve à transferência dos ágios por rentabilidade futura (*goodwill*) existentes que estavam registrados na controladora. Os investimentos transferidos foram Frigomerc S/A, Pulsa S/A, Frigorífico Carrasco e a controlada indireta Beef Paraguay S.A. e valores transferidos de ágio por expectativa de rentabilidade futura foram: Frigorífico Pulsa S/A US\$ 15.396 (Em 31 de março de 2023 R\$ 78.218); Frigomerc S/A US\$ 15.516 (Em 31 de março de 2023 R\$ 78.827); Frigorífico Carrasco S.A. US\$ 11.932 (Em 31 de março de 2023 R\$ 60.619); e a controlada Frigomerc S.A. dispunha de um investimento direto de 100% das ações ordinárias da empresa Beef Paraguay S.A., que havia um ágio de US\$ 1.773 (Em 31 de março de 2023 R\$ 9.008) que foi transferido indiretamente para a empresa Athena S.A.;

## Notas Explicativas S.A.

### Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

- (iv) Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2014, a Companhia incorporou 100% das ações com direito a voto da Mato Grosso Bovinos S.A., através da troca de 29 milhões de ações ordinárias emitidas pela Companhia (BEEF3), ocorrida em 01 de outubro de 2014 através da realização da AGEs (Assembleia Geral Extraordinária) das duas companhias, que ocasionou um registro de ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) no montante de R\$ 174.278. Durante o 2º trimestre de 2019, a Companhia baixou R\$100.545 do *goodwill* referente à baixa de Várzea Grande, no âmbito da combinação de negócios para aquisição da planta de Paranatinga/MT, restando um saldo de *goodwill* de R\$ 73.734, em 31 de março de 2023;
- (v) Durante o 2º trimestre de 2013, a Companhia adquiriu o restante dos 8% das ações da Friasa S/A, o que ocasionou um registro de ágio por expectativa futura (*goodwill*) no montante de R\$ 7.233, totalizando em 30 de junho de 2013 R\$ 9.298. Durante 1º trimestre de 2016, a Companhia adquiriu 100% do capital social da controlada Minerva Foods Asia Assessoria Ltda, ocorrido em 05 de fevereiro de 2016, o que ocasionou um registro de ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) no montante de R\$ 217 mil. Durante o 2º trimestre de 2019, a Companhia adquiriu através de combinação de negócios a planta localizada em Paranatinga/MT, o que ocasionou um registro de ágio por expectativa futura (*goodwill*) no montante de R\$ 87.864;
- (vi) Durante o 4º trimestre de 2022, através de sua controlada Minerva Austrália Holdings Pty Ltd adquiriu 100% do capital social de sua controlada indireta Australia Lamb Company Pty Ltd, ocorrido em 31 de outubro de 2022, o que ocasionou um registro de ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) no montante de AUD\$ 118.041 (R\$ 418.561, em 31 de dezembro de 2022), que passou a ser de AUD\$ 146.376 (R\$ 498.545, em 31 de março de 2023), após os efeitos da conclusão dos ajustes de valor justo (AVJ);
- (vii) Durante o 2º trimestre de 2016, através de sua controlada Minerva Austrália Holdings Pty Ltd adquiriu 100% do capital social de sua controlada indireta IMTP Pty Ltd, ocorrido em 22 de julho de 2016, o que ocasionou um registro de ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) no montante de R\$ 14.948 (R\$ 15.564 em 31 de dezembro de 2022).

Conforme requerido pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e normas internacionais (IFRS), anualmente a Companhia avalia a recuperabilidade de seus ativos. Como resultado do teste de *impairment*, em 31 de março de 2023, não foram identificadas perdas para as Unidades Geradoras de Caixa (UGC) da Companhia.

A Companhia utilizou o método do valor em uso para realização do teste de *impairment*. Para todas as UGCs foram considerados 05 anos de projeção, sem crescimento na perpetuidade, além de terem sido observados os orçamentos financeiros preparados pela Administração para o início de projeção dos fluxos de caixa (2023). A taxa de desconto aplicada foi de 8,1%.

Em exercícios anteriores, a Companhia reconheceu perdas por *impairment* para algumas UGCs. Neste sentido, a planta industrial de Goianésia (GO), empresa anteriormente denominada como "Lord Meat", por questões estratégicas, encontra-se subutilizada e registrou perda por *impairment*, conforme Nota Explicativa nº 12. Em 31 de dezembro de 2016 e 2018, a Companhia registrou provisão para perda por *impairment* para a UGC MFF, no valor de R\$ 21.904 e R\$ 18.838, respectivamente.



**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
 Período findo em 31 de março de 2023  
 (Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

## 14. Empréstimos e financiamentos

Modalidades	Encargos financeiros incidentes	Controladora		Consolidado	
		31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Debêntures 7ª emissão	IPCA (*)	638.449	618.828	638.449	618.828
Debêntures 8ª emissão	IPCA (*)	717.585	683.299	717.585	683.299
Debêntures 9ª emissão	IPCA (*)	758.360	723.640	758.360	723.640
Debêntures 10ª emissão	IPCA (*)	1.891.345	1.800.613	1.891.345	1.800.613
Debêntures 11ª emissão	IPCA (*)	398.204	381.100	398.204	381.100
Debêntures 12ª emissão	IPCA (*) + spread	1.523.160	1.534.428	1.523.160	1.534.428
Cédula de crédito bancário	CDI + <i>spread</i>	257.444	257.444	257.444	257.444
NCE	CDI + <i>spread</i>	1.134.880	824.287	1.134.880	824.287
Cédula de produto rural	116% CDI a.a.	884.695	853.187	884.695	853.187
Cédula de Crédito à Exportação	Juros de 11,4 % a.a.	215.263	209.563	215.263	209.563
Subtotal		8.419.385	7.886.389	8.419.385	7.886.389
Instrumentos financeiros de proteção - derivativos	CDI + <i>spread</i>	(2.587.771)	(1.884.798)	(2.587.771)	(1.884.798)
Total		5.831.614	6.001.591	5.831.614	6.001.591
Moeda estrangeira (dólar americano)					
ACCs	Juros de 2,20% a 2,8% a.a. + variação cambial	156.608	279.862	156.608	279.862
NCE	Juros de 2,22% a 2,51% a.a.	385.575	393.536	385.575	393.536
Senior Unsecured Notes - (2)	Variação cambial + Juros	4.015.084	4.157.567	6.259.235	6.520.486
PPE	Variação cambial + spread	1.407.511	1.415.348	-	-
PPE	Juros de 2,0% a.a. + libor	1.879.371	1.175.818	1.879.371	1.175.818
Secured Loan Agreement (1)	Variação cambial + juros	12.598	13.215	12.598	13.215
Outras modalidades (2/3)	Variação cambial + juros	-	-	180.811	239.569
Subtotal		7.856.747	7.435.346	8.874.198	8.622.486
Instrumentos financeiros de proteção - derivativos		(627.476)	(857.603)	(627.476)	(857.603)
Total		7.229.271	6.577.743	8.246.722	7.764.883
Total dos empréstimos		13.060.885	12.579.334	14.078.336	13.766.474
Circulante		2.111.291	1.790.633	2.255.084	2.077.939
Não circulante		10.949.594	10.788.701	11.823.252	11.688.535

(\*) Operações que possuem *swap* % CDI.

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Período findo em 31 de março de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Os instrumentos financeiros passivos de empréstimos e financiamentos a valor contábil se aproximam do valor justo, considerando que as taxas de juros e condições de mercado não se alteraram, exceto pelo Notas emitidas sob as Regras 144<sup>a</sup> e Reg S (Regulation S), considerando que há um mercado ativo para esses instrumentos financeiros.

A Companhia ofereceu as seguintes garantias aos empréstimos captados:

1. Notas promissórias avalizadas pelas controladas, Pulsa e Frigomerc;
2. Fiança ou Aval da Companhia;
3. STLC (*Stand by letter of Credit*) ou Corporate Guarantee.

As parcelas de empréstimos e financiamentos de longo prazo da Companhia (controladora) possuem a seguinte composição, por ano de vencimento em 31 de março de 2023:

	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Total
CCB	250.000	-	-	-	-	-	-	-	250.000
Cédula de Crédito à Exportação	66.667	66.667	-	-	-	-	-	-	133.334
Cédula de produto rural	884.695	-	-	-	-	-	-	-	884.695
Debêntures	1.258.353	621.963	559.495	-	1.427.491	1.658.463	237.992	19.101	5.782.858
NCE	295.531	154.830	150.000	-	-	-	-	-	600.361
Pré-embarque	2.450.068	127.010	3.703.612	101.608	-	-	-	-	6.382.298
Secured loan agreement	921	1.317	1.426	1.545	1.673	1.812	1.962	790	11.446
Instrumentos financeiros de proteção - derivativos	(240.837)	(400.347)	(281.650)	(455.983)	(559.344)	(961.307)	(95.035)	(100.895)	(3.095.398)
<b>Total</b>	<b>4.965.398</b>	<b>571.440</b>	<b>4.132.883</b>	<b>(352.830)</b>	<b>869.820</b>	<b>698.968</b>	<b>144.919</b>	<b>(81.004)</b>	<b>10.949.594</b>

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
 Período findo em 31 de março de 2023  
 (Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

As parcelas de empréstimos e financiamentos de longo prazo (consolidadas) possuem a seguinte composição, por ano de vencimento em 31 de março de 2023:

	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Total
CCB	250.000	-	-	-	-	-	-	-	250.000
Cédula de Crédito à Exportação	66.667	66.667	-	-	-	-	-	-	133.334
Cédula de produto rural	884.695	-	-	-	-	-	-	-	884.695
Debêntures	1.258.353	621.963	559.495	-	1.427.491	1.658.463	237.992	19.101	5.782.858
NCE	295.531	154.830	150.000	-	-	-	-	-	600.361
Pré-embarque	304.824	127.010	482.638	101.608	-	-	-	-	1.016.080
<i>Secured loan agreement</i>	921	1.317	1.426	1.545	1.673	1.812	1.962	790	11.446
<i>Outras modalidades</i>	313	-	-	-	-	-	-	-	313
<i>Senior Unsecured Notes</i>	-	-	-	-	769.628	-	-	5.469.935	6.239.563
Instrumentos financeiros de proteção - derivativos	(240.837)	(400.347)	(281.650)	(455.983)	(559.344)	(961.307)	(95.035)	(100.895)	(3.095.398)
Total	2.820.467	571.440	911.909	(352.830)	1.639.448	698.968	144.919	5.388.931	11.823.252

## Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

A seguir detalhamos os principais empréstimos e financiamentos da Companhia e de suas controladas em 31 de março de 2023, bem como destacamos que a mesma cumpriu naquela data com todas as cláusulas contratuais restritivas (*covenants*) a seguir evidenciadas em cada modalidade de empréstimos e financiamentos:

### *International Finance Corporation (IFC)*

Em setembro de 2013, o IFC e a Companhia celebraram um contrato de financiamento com prazo de 10 anos, no montante de R\$ 137.718, desembolsado em 24 de outubro de 2013. O saldo da dívida em 30 de junho de 2022 foi antecipado e liquidado, cujos, os juros eram calculados através do CDI + Spread, pagos semestralmente. A dívida venceria em 15 de abril de 2023.

### Notes/títulos de dívida no exterior

Em 20 de setembro de 2016, a Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (*Bonds*) pela sua subsidiária Minerva Luxembourg S.A., com vencimentos previstos para 2023. Por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 617.874 (R\$ 2.010.562, àquela data) do montante principal das Notas 2023, equivalente a aproximadamente 71% das Notas 2023 em circulação.

A oferta de recompra antecipada dos títulos de dívida foi realizada utilizando-se os recursos obtidos com a emissão das Notas 2026 (sobre as quais incidirão juros de 6,50% ao ano) e faz parte de uma estratégia clara de gestão de passivos, que visa o constante melhoramento no custo de dívida da Companhia.

Parte desta oferta consistiu no pagamento de prêmio aos detentores dos títulos, embutido e implícito na operação e nas relações propostas de troca, no valor de US\$ 40.143 mil e também ocorreram custos de transação no valor de US\$ 28.859, totalizando um custo total de US\$ 69.002, que serão amortizados na conta despesas financeiras durante o prazo vigente das referidas Notas 2026.

Em 10 de fevereiro de 2017, a Companhia exerceu a opção de compra antecipada de seus títulos de dívida que incide juros anuais de 12,250% e com vencimento previsto para 2022 (Notas 2022). O valor total desta dívida era de US\$ 105.508 (R\$ 328.710, àquela data), o preço pago foi de US\$106.125 do valor de face, acrescidos dos juros acurados até a presente data.

Em junho de 2017, a Companhia concluiu o Re-Tap da operação de notes com vencimento em setembro de 2026, no montante de US\$ 350.000 mil, sobre as quais incidirão juros de 6,50% ao ano (Notas 2026).

## Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

Em 19 de dezembro de 2017, a Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (Bonds) pela sua subsidiária Minerva Luxembourg S.A., com vencimentos previstos para 2023. Por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 198.042 (R\$ 605.103, àquela data) do montante principal das Notas 2023, equivalente a aproximadamente 79% das Notas 2023 em circulação.

A oferta de recompra antecipada dos títulos de dívida foi realizada utilizando-se os recursos obtidos com a emissão das Notas 2028 (sobre as quais incidirão juros de 5,875% ao ano) e faz parte de uma estratégia clara de gestão de passivos, que visa o constante melhoramento no custo de dívida da Companhia.

Parte desta oferta consistiu no pagamento de prêmio aos detentores dos títulos, embutido e implícito na operação e nas relações propostas de troca, no valor de US\$ 9.209 e também ocorreram custos de transação no valor de US\$ 20.271, totalizando um custo total de US\$ 29.480, que serão amortizados na conta despesas financeiras durante o prazo vigente das referidas Notas 2028.

Em 31 de janeiro de 2018, a Companhia exerceu a opção de compra antecipada de seus títulos de dívida que incide juros anuais de 7,75% e com vencimento previsto para 2023 (Notas 2023). O valor total desta dívida era de US\$ 52.099 (R\$ 164.919, àquela data), o preço pago foi de 103.875% do valor de face, acrescidos dos juros provisionados até a presente data.

Em 08 de junho de 2020, a Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (Bonds), com vencimento previsto para 2026. Por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 85.668 (R\$ 464.878, àquela data). Na mesma data, a Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (Bonds), com vencimento previsto para 2028. Por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 11.005 (R\$ 59.030, àquela data).

Em março de 2021 a Companhia, por meio de sua subsidiária, Minerva Luxembourg, emitiu títulos de dívida no exterior no montante de US\$ 1.000.000 (R\$ 5.546.880 àquela data) A Note é garantida pela Companhia e vence em 2031.

A Note emitidas pela Minerva Luxembourg (Bonds 2031), pagam cupons semestrais a uma taxa de 4,375% ao ano. A Companhia prestará garantia de todas as obrigações da Emissora, no âmbito da referida emissão.

Simultaneamente Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (Bonds), com vencimento previsto para 2026. Por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 911.719 (R\$ 5.021.931, àquela data).

## Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

Em novembro de 2021 a Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (Bonds), com vencimento previsto para 2028 por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 70.606 (R\$ 398.430, àquela data)

Em dezembro de 2021 a Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (Bonds), com vencimento previsto para 2028 e 2031 por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 48.084 (R\$ 268.333, àquela data) referente aos bonds 2028 e US\$ 10.735 (R\$ 59.907, àquela data) referente aos bonds 2031.

Em março de 2022 a Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (Bonds), com vencimento previsto para 2028 e 2031 por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 89.405 (R\$ 423.583, àquela data) referente aos bonds 2028 e US\$ 42.217 (R\$ 200.016, àquela data) referente aos bonds 2031.

Em julho de 2022 a Companhia concluiu a “oferta de recompra e cancelamento de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (Bonds), com vencimento previsto para 2028 e 2031 por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 12.758 (R\$ 69.850, àquela data) referente aos bonds 2028 e US\$ 55.857 (R\$ 305.817, àquela data) referente aos bonds 2031.

O passivo relacionado aos *Notes*, em 31 de março de 2023, nas informações contábeis consolidadas, é de R\$ 6.259.235 (R\$ 6.520.486 em 31 de dezembro de 2022).

Os *Notes* contêm previsão da manutenção de um *covenant* financeiro através do qual se mede a capacidade de cobertura da dívida em relação ao EBITDA (lucro líquido antes de juros, impostos, depreciação e amortização).

O índice contratual de ambos os instrumentos indica que o nível de cobertura da dívida não pode ultrapassar 3,5 vezes o EBITDA dos últimos 12 meses. Para estes fins, considera-se: (I) “Dívida Líquida” - significa a soma do saldo dos empréstimos e financiamentos, desconsiderando as variações cambiais ocorridas nos períodos desde a captação da dívida, diminuído do somatório de: (i) disponibilidades (conforme definido a seguir); e (ii) “expurgos” (conforme definido a seguir); (II) “Disponibilidades” - significa a soma do saldo das seguintes contas do balanço patrimonial da Companhia: “Caixa e equivalentes de caixa” e “Títulos e valores mobiliários”; (III) “Expurgos” - significa uma série de exceções, incluindo, mas não limitando à variação cambial desde a emissão do título e/ou dívidas permitidas, relacionadas à transações operacionais específicas, somadas no valor de US\$ 308.000 mil. (iv) “EBITDA” - significa o valor calculado pelo regime de competência ao longo dos últimos 12 meses, igual à soma das receitas líquidas, diminuídas de: (i) custo dos serviços prestados; (ii) despesas administrativas, somadas de: (a) despesas de depreciação e amortização, (b) resultado financeiro líquido; (c) resultado com equivalência patrimonial; e (d) impostos diretos.

## Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

Vale ressaltar, ainda, que os *covenants* financeiros se referem à permissão ou não para incorrer em novas dívidas, executando-se para tanto, todas as novas dívidas referentes a refinanciamento, além de um montante pré-definido para linhas de capital de giro e investimentos. Os *covenants* são calculados com base nas informações contábeis consolidadas.

### i) Grau de subordinação

Em 31 de março de 2023, 0,07% da dívida total da Companhia e suas controladas eram garantidas por garantias reais (0,08% em 31 de dezembro de 2022). Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário.

As Notes também possuem cláusulas que limitam à Companhia: (i) a novos endividamentos caso a relação dívida líquida/EBITDA seja maior que 3.75/1.00 e 3.50/1.00, respectivamente; (ii) a distribuição de dividendos, nesse sentido, o Minerva se compromete a não fazer e a não permitir que suas subsidiárias realizem o pagamento de qualquer distribuição de dividendos ou façam qualquer distribuição de seu juro sobre capital investido mantidos por outros que não o de suas subsidiárias (exceto: (a) dividendos ou distribuições pagos em interesses qualificados do Minerva; e (b) dividendos ou distribuições devidos por uma subsidiária, em uma base *pro rata* ou base mais favorável ao Minerva; (iii) a alteração do controle societário; e (iv) a alienação de ativos, a qual só poderá ser realizada mediante a observância dos requisitos estabelecidos, entre eles no caso de venda de ativos é necessário que o valor da venda seja o valor de mercado.

### 7ª Emissão de debêntures não conversíveis

Em 19 de novembro de 2019, a Companhia realizou uma oferta de debêntures não conversíveis em ações no montante de R\$ 500.000, com vencimento em 15 de agosto de 2024. O montante total do principal é de R\$ 500.000 e sua remuneração corresponde à IPCA acrescida de uma sobretaxa equivalente à 4,50% a.a. Os recursos obtidos com essa emissão, foram destinados ao alongamento do perfil de endividamento e aperfeiçoamento da estrutura de capital da Companhia. No processo de emissão das referidas debêntures, a Companhia incorreu em custos de transação no montante de R\$ 12.926, contabilizados nas suas informações contábeis como redução do próprio passivo, a serem amortizados pelo período de vigência destas debêntures. Em 31 de março de 2023, o montante é de R\$ 638.449 (R\$ 618.828 em 31 de dezembro de 2022).

## Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

### 8ª Emissão de debêntures não conversíveis

Em 22 de maio de 2020, a Companhia realizou uma oferta de debêntures não conversíveis em ações no montante de R\$ 600.000, sendo a primeira série com vencimento em 13 de maio de 2025 no montante de R\$ 400.000 e a segunda série com vencimento em 13 de maio de 2026 no montante de 200.000. O montante do principal total das emissões da primeira série é de R\$ 400.000 e sua remuneração corresponde à IPCA, já o montante do principal das emissões da segunda série é de R\$ 200.000 e sua remuneração corresponde à taxa DI.

A referida captação possui *Swap* de % CDI, no qual o custo final da operação ficou em 160% do CDI. Os recursos obtidos com essa emissão, foram destinados às atividades no agronegócio e relações com produtores rurais, no âmbito da indústria e comércio de carnes da Companhia. No processo de emissão das referidas debêntures, a Companhia incorreu em custos de transação no montante de R\$ 21.930, contabilizados nas suas informações contábeis como redução do próprio passivo, a serem amortizados pelo período de vigência destas debêntures. Em 31 de março de 2023, o montante é de R\$ 717.585 (R\$ 683.299 em 31 de dezembro de 2022).

### 9ª Emissão de debêntures não conversíveis

Em 12 de junho de 2020, a Companhia realizou uma oferta de debêntures não conversíveis em ações no montante de R\$ 600.000, com vencimento em 12 de junho de 2025. O total do principal é de R\$ 600.000 e sua remuneração corresponde à IPCA. A referida captação possui *Swap* de % CDI, no qual o custo final da operação ficou em 160% de CDI. Os recursos obtidos com essa emissão, foram destinados às atividades no agronegócio e relações com produtores rurais, no âmbito da indústria e comércio de carnes da Companhia. No processo de emissão das referidas debêntures, a Companhia incorreu em custos de transação no montante de R\$ 14.787, contabilizados nas suas informações contábeis como redução do próprio passivo, a serem amortizados pelo período de vigência destas debêntures. Em 31 de março de 2023, o montante é de R\$ 758.360 (R\$ 723.640 em 31 de dezembro de 2022).



**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

**10ª Emissão de debêntures não conversíveis**

Em 15 de abril de 2021, a Companhia realizou uma oferta de debêntures não conversíveis em ações no montante de R\$ 1.600.000, com vencimento em 12 de abril de 2028. O total do principal é de R\$ 1.600.000 e sua remuneração corresponde à IPCA. A referida captação possui *Swap* de % CDI, no qual o custo final da operação ficou em 128% de CDI. Os recursos obtidos com essa emissão, foram destinados às atividades no agronegócio e relações com produtores rurais, no âmbito da indústria e comércio de carnes da Companhia. No processo de emissão das referidas debêntures, a Companhia incorreu em custos de transação no montante de R\$ 55.389, contabilizados nas suas informações contábeis como redução do próprio passivo, a serem amortizados pelo período de vigência destas debêntures. Em 31 de março de 2023, o montante é de R\$ 1.891.345 (R\$ 1.800.613 em 31 de dezembro de 2022).

**11ª Emissão de debêntures não conversíveis**

Em 15 de outubro de 2021, a Companhia realizou uma oferta de debêntures não conversíveis em ações no montante de R\$ 400.000, com vencimento em 15 de outubro de 2026. O total do principal é de R\$ 400.000 e sua remuneração corresponde à IPCA. A referida captação possui *Swap* de % CDI, no qual o custo final da operação ficou em 100% de CDI. Os recursos obtidos com essa emissão, foram destinados ao pagamento das debentures da primeira série, em sua respectiva data de vencimento, emitidas pela Companhia no âmbito da 6ª Emissão resultando uma vez realizado, no alongamento do perfil de endividamento da Companhia. No processo de emissão das referidas debêntures, a Companhia incorreu em custos de transação no montante de R\$ 22.012, contabilizados nas suas informações contábeis como redução do próprio passivo, a serem amortizados pelo período de vigência destas debêntures. Em 31 de março de 2023, o montante é de R\$ 398.204 (R\$ 381.100 em 31 de dezembro de 2022).

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

### 12ª Emissão de debêntures não conversíveis

Em 13 de julho de 2022, a Companhia realizou uma oferta de debêntures não conversíveis em ações no montante de R\$ 1.500.000, com vencimento em 12 de julho de 2029. O total do principal é de R\$ 1.500.000 e sua remuneração corresponde à IPCA acrescida de uma sobretaxa equivalente à 7,2063% a.a. A referida captação possui Swap de % CDI, no qual o custo final da operação ficou em 113,5% de CDI. Os recursos obtidos com essa emissão, foram destinados integral e exclusivamente às suas atividades no agronegócio e relações com produtores rurais, no âmbito da indústria e comércio de carne em especial por meio do emprego dos recursos em investimentos, custos e despesas relacionados com a produção, processamento, industrialização, comercialização, compra, venda, importação, exportação, distribuição e/ou beneficiamento de (a) gado bovino, ovino, suíno, aves e outros animais, em pé ou abatidos, bem como carnes, miúdos, produtos e subprodutos derivados dos mesmos, quer em estado natural, quer manufaturados, quer manipulados de qualquer forma ou maneira, e (b) proteínas e produtos alimentícios em geral, frescos ou preparados, transformados ou não, para os mercados brasileiro e estrangeiro. No processo de emissão das referidas debêntures, a Companhia incorreu em custos de transação no montante de R\$ 43.973, contabilizados nas suas informações contábeis como redução do próprio passivo, a serem amortizados pelo período de vigência destas debêntures. Em 31 de março de 2023, o montante é de R\$ 1.523.160 (R\$ 1.534.428 em 31 de dezembro de 2022).

### 15. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Nacionais	489.999	693.279	1.335.302	1.653.094
Estrangeiros	29.619	35.005	79.060	102.282
Convênios (i)	1.230.027	1.735.710	1.230.027	1.735.710
Partes relacionadas	31.792	40.321	7.813	28.457
<b>Total</b>	<b>1.781.437</b>	<b>2.504.315</b>	<b>2.652.202</b>	<b>3.519.543</b>

Fornecedores por idade de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
A vencer	1.776.220	2.498.420	2.603.299	3.456.738
Vencidas				
Até 30 dias	4.355	2.005	44.854	48.963
De 31 a 60 dias	406	764	1.149	4.119
De 61 a 90 dias	22	-	365	188
Acima de 91 dias	434	3.126	2.535	9.535
<b>Total</b>	<b>1.781.437</b>	<b>2.504.315</b>	<b>2.652.202</b>	<b>3.519.543</b>

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

## (i) Fornecedores convênios

“Fornecedores convênio” é formado a partir de transações mercantis recorrentes entre a Companhia e seus fornecedores de matéria-prima. Os convênios firmados atendem aos interesses mútuos no que tange à liquidez e capital de giro de cada parte, e são firmados em decorrência de eventuais variações conjunturais no nível da demanda e oferta de matéria-prima. A partir da negociação comercial entre fornecedores e a Companhia, são gerados passivos financeiros que integram programas de captação de recursos por meio de linhas de crédito da Companhia junto a instituições financeiras, o que possibilita aos fornecedores antecipar recebíveis no curso normal das compras efetuadas pela Companhia, com o custo financeiro médio de 1,22% a.m. em 31 de março de 2023 (1,19% a.m. em 31 de dezembro de 2022).

Por preservar as condições negociais com os fornecedores, estas transações foram avaliadas pela administração e concluiu-se que possuem características comerciais, portanto, a Companhia mantém essas operações classificadas na Rubrica “Fornecedores”.

## 16. Obrigações trabalhistas e tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Trabalhistas				
Salários e <i>pró-labore</i>	435	503	49.308	46.444
Encargos sociais - FGTS e INSS (empregados e terceiros)	15.902	18.153	17.196	19.478
Provisão de férias/13º e encargos	58.902	56.289	138.911	134.049
Outros proventos e encargos	14.437	17.728	38.649	41.427
Total trabalhista	89.676	92.673	244.064	241.398
Tributárias				
ICMS a recolher	7.936	9.572	9.037	10.973
Parcelamentos federais - (i)	44.718	45.951	44.718	45.951
Parcelamentos estaduais	-	-	-	-
IRPJ	-	-	15.826	51.666
IVA a recolher	-	-	8.037	6.611
Funrural a recolher	2.147	609	2.192	680
Outros tributos e taxas	8.843	7.648	44.761	55.879
Total tributárias	63.644	63.780	124.571	171.760
Total geral	153.320	156.453	368.635	413.158
Circulante	114.405	116.306	329.720	373.011
Não circulante	38.915	40.147	38.915	40.147

(i) Os parcelamentos federais da Companhia são os seguintes:

Programa Especial de Regularização Tributária (PERT)

Em 31 de março de 2023, o saldo em aberto na controladora era de R\$ 13.258.

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Período findo em 31 de março de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Programa Regularização Tributária Rural (PRR)

Em 31 de março de 2023, na controladora era de R\$ 31.460.

**17. Outras contas a pagar**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Adiantamentos recebidos (a)	984.236	1.373.099	1.289.914	1.660.706
Dividendos a pagar (b)	27.307	27.307	27.307	27.307
Contas a pagar - aquisições (c)	-	-	152.017	365.525
Outras provisões operacionais	22.109	24.475	165.446	107.429
<b>Total</b>	<b>1.033.652</b>	<b>1.424.881</b>	<b>1.634.684</b>	<b>2.160.966</b>
Circulante	1.033.652	1.424.881	1.624.855	2.149.571
Não circulante	-	-	9.829	11.395

- (a) Valores recebidos antecipadamente de clientes da Companhia de acordo com a política de crédito definida pela Administração;
- (b) Valores de juros sobre capital próprio e dividendos obrigatórios a pagar; e
- (c) Valores a pagar referentes as aquisições das plantas de Campina Verde - MG liquidado durante o 3º trimestre de 2022; Frigorífico Vijagual S.A. na Colômbia R\$ 15.780 (R\$ 17.578 em 31 de dezembro de 2022) e Australian Lamb Company Pty Ltd R\$ 136.237 (R\$ 347.947 em 31 de dezembro de 2022).

**18. Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos**

Ativo	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Prejuízos fiscais - IRPJ	640.449	640.449	713.569	715.539
Base de cálculo negativa - CSLL	230.562	230.562	230.562	230.562
<b>Total</b>	<b>871.011</b>	<b>871.011</b>	<b>944.131</b>	<b>946.101</b>
Diferenças temporárias ativas				
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	7.952	7.924	12.677	12.996
Provisão para redução ao valor recuperável de ativos	7.316	7.316	7.484	7.519
Perdas esperadas em créditos	7.775	6.958	7.861	7.047
Outros	2.393	2.393	64.009	52.148
<b>Total de diferenças temporárias ativas</b>	<b>896.447</b>	<b>895.602</b>	<b>1.036.162</b>	<b>1.025.811</b>
Passivo				
Diferenças temporárias passivas				
Ganhos não realizados de valor justo de ativos biológicos	(29.517)	(29.721)	(29.517)	(29.721)
Combinação de negócios	(33.096)	(33.096)	(33.096)	(33.096)
Reserva de reavaliação	(21.661)	(21.860)	(21.661)	(21.860)
Mais valia em controladas	-	-	(425.658)	(460.191)
Outras exclusões temporárias	(48.347)	(46.756)	(69.893)	(68.373)
<b>Total de diferenças temporárias passiva</b>	<b>(132.621)</b>	<b>(131.433)</b>	<b>(579.825)</b>	<b>(613.241)</b>
Total de impostos diferidos				
Total do ativo fiscal diferido	763.826	764.169	791.716	792.811
Total do passivo fiscal diferido	-	-	(335.379)	(380.241)
<b>Total</b>	<b>763.826</b>	<b>764.169</b>	<b>456.337</b>	<b>412.570</b>

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

### 18.1. Composição do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido diferido

A seguir, apresentamos a movimentação dos créditos tributários sobre prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social:

	Controladora			
	Saldo em 01 de março de 2022	Reconhecidos no resultado	Realização dos tributos diferidos	Saldo em 31 de março de 2023
IR/CS diferido sobre prejuízo fiscal	871.011	-	-	871.011
Total ativos fiscais diferidos	871.011	-	-	871.011

	Consolidado				
	Saldo em 31 de dezembro de 2022	Reconhecidos no resultado	Realização dos tributos diferidos	Ajuste acumulado de conversão	Saldo em 31 de março de 2023
IR/CS Diferido sobre prejuízo fiscal	946.101	-	-	(1.970)	944.131
Total ativos fiscais diferidos	946.101	-	-	(1.970)	944.131

O ativo fiscal diferido proveniente de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social foram reconhecidos para o exercício de 31 de dezembro de 2010 a 31 de março de 2023 no consolidado.

O montante acumulado em 31 de março de 2023 é de R\$ 944.131 (em 31 de dezembro de 2022 é de R\$ 946.101). A decisão da Administração da Companhia e de suas controladas para registro dos referidos ativos fiscais diferidos, sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, baseou-se no plano de negócio e nas projeções orçamentárias e financeiras internas elaboradas pela administração, no qual são revisadas no mínimo anualmente.

As projeções dessas realizações apresentaram as seguintes expectativas de realização de referidos tributos (IR e CSLL) diferidos ativos:

	31/03/2023	
	Controladora	Consolidado
2024	79.669	86.537
2025	80.952	87.931
2026	56.998	61.912
2027	92.822	100.824
2028 em diante	560.570	606.927
Total	871.011	944.131

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia tem expectativa de realizar as diferenças temporárias de IR/CS em no máximo 10 anos. Destacamos que tais estudos técnicos que embasaram a decisão pelo registro ou manutenção do ativo fiscal diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social, foram devidamente revisados e aprovados em reuniões do Conselho de Administração.

Os efeitos da movimentação dos impostos diferidos no resultado dos períodos são como seguem:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Adições temporárias				
Provisões diversas	3.216	1.141	3.216	33.426
Valor justo do ativo biológico	262.248	507.288	262.248	507.288
Exclusões Temporárias				
Provisões diversas	(144)	(5.517)	(9.782)	(5.517)
Depreciação - diferenças de bases	(4.675)	(5.560)	(4.675)	(5.560)
Valor justo do ativo biológico	(261.653)	(495.000)	(261.653)	(495.000)
Base de cálculo tributos diferidos	(1.008)	2.352	(10.646)	34.637
IR/CS diferidos - diferença temporária	(343)	800	(3.620)	11.777
IR/CS diferido sobre prejuízo fiscal	-	251.598	-	251.598
IR/CS diferidos total	<u>(343)</u>	<u>252.398</u>	<u>(3.620)</u>	<u>263.375</u>

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Período findo em 31 de março de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

A seguir, apresentamos a movimentação dos tributos fiscais diferidos, relativos ao prejuízo fiscal e as diferenças temporárias como segue:

	Controladora				Saldo em 31 de março de 2023
	Saldo em 1º de janeiro de 2023	Constituição de tributos diferidos	Realização de tributos diferidos	Ajuste acumulado de conversão	
Prejuízo fiscal	871.011	-	-	-	871.011
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	7.924	28	-	-	7.952
Outras adições temporárias	2.393	-	-	-	2.393
Provisão para redução ao valor recuperável de ativos	7.316	-	-	-	7.316
Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa	6.958	817	-	-	7.775
Ganhos não realizados de valor justo de ativos biológicos	(29.721)	-	204	-	(29.517)
Combinação de negócios	(33.096)	-	-	-	(33.096)
Reserva de reavaliação	(21.860)	-	199	-	(21.661)
Mais valia em controladas	-	-	-	-	-
Outras exclusões temporárias	(46.756)	(1.591)	-	-	(48.347)
<b>Total dos tributos fiscais diferidos</b>	<b>764.169</b>	<b>(746)</b>	<b>403</b>	<b>-</b>	<b>763.826</b>

	Consolidado				Saldo em 31 de março de 2023
	Saldo em 1º de janeiro de 2023	Constituição de tributos diferidos	Realização de tributos diferidos	Ajuste acumulado de conversão	
Prejuízo fiscal	946.101	-	-	(1.970)	944.131
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	12.996	28	(213)	(134)	12.677
Outras adições temporárias	52.148	10.691	(86)	1.256	64.009
Provisão para redução ao valor recuperável de ativos	7.519	-	(30)	(5)	7.484
Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa	7.047	817	(1)	(2)	7.861
Ganhos não realizados de valor justo de ativos biológicos	(29.721)	-	204	-	(29.517)
Combinação de negócios	(33.096)	-	-	-	(33.096)
Reserva de reavaliação	(21.860)	-	199	-	(21.661)
Mais valia em controladas	(460.191)	-	27.476	7.057	(425.658)
Outras exclusões temporárias	(68.373)	(2.089)	-	569	(69.893)
<b>Total dos tributos fiscais diferidos</b>	<b>412.570</b>	<b>9.447</b>	<b>27.549</b>	<b>6.771</b>	<b>456.337</b>

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

a) Corrente - a pagar

O imposto de renda e a contribuição social são calculados e registrados com base no resultado tributável, incluindo os incentivos fiscais que são reconhecidos à medida do pagamento dos tributos e considerando as alíquotas previstas pela legislação tributária vigente.

b) Reconciliação dos saldos e das despesas de imposto de renda e contribuição social

O saldo provisionado e o resultado dos tributos incidentes sobre o lucro estão compostos a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Resultado antes dos impostos	120.126	(137.806)	116.872	(136.618)
Adições				
Diferenças temporárias	3.216	1.141	3.216	1.141
Diferenças permanentes	7.653	53.556	185.517	163.608
Realização de diferenças temporárias	-	-	-	-
Realização da reserva de reavaliação	-	-	-	-
Efeitos da adoção inicial de IFRS	3.209.000	599.582	3.319.069	644.941
Exclusões				
Diferenças temporárias	(144)	(8.903)	(144)	(8.903)
Diferenças permanentes	(6.929)	(41.812)	(221.507)	(160.632)
Efeitos da adoção inicial de IFRS	(3.685.927)	(691.010)	(3.748.328)	(736.147)
Base de cálculo dos tributos	(353.005)	(225.252)	(345.305)	(232.610)
Compensações	-	-	-	-
Base de cálculo após prejuízo a compensar	(353.005)	(225.252)	(345.305)	(232.610)
Tributos sobre o lucro				
Imposto de renda a pagar	-	-	712	(12.157)
CSLL a pagar	-	-	-	(8)
Despesa de IRPJ e CSLL corrente	-	-	712	(12.165)
Alíquota efetiva (%)	0,00%	0,00%	-0,61%	0,00%

O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro foram apurados conforme legislação em vigor, em conformidade com a legislação vigente, leia-se Lei nº 12.973/2014.

Os cálculos do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro e suas respectivas declarações, quando exigidas, estão sujeitos à revisão por parte das autoridades fiscais por exercícios e prazos variáveis em relação à respectiva data do pagamento ou entrega da declaração de rendimentos.

Com base em estudos e projeções efetuados para os períodos seguintes e considerando os limites fixados pela legislação vigente, a expectativa da Administração da Companhia é de que os créditos tributários existentes sejam realizados no prazo máximo de dez anos.



**Notas Explicativas S.A.**

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

O lucro líquido contábil não tem relação direta com o lucro tributável para o imposto de renda e contribuição social em função das diferenças existentes entre os critérios contábeis e a legislação fiscal pertinente. Portanto, recomendamos que a evolução da realização dos créditos tributários decorrentes dos prejuízos fiscais, base negativa e das diferenças temporárias não sejam tomadas como indicativo de lucros líquidos futuros.

## 19. Provisões para riscos processuais fiscais, trabalhistas e cíveis

## Sumários dos passivos contingentes contabilizados

A Companhia e suas controladas são partes integrantes em diversas demandas judiciais que fazem parte do curso normal dos seus negócios, para as quais foram constituídas provisões baseadas na estimativa de seus consultores legais e melhores estimativas de sua Administração. As principais informações desses processos encontram-se assim representadas:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/12/2022	31/03/2023	31/12/2022
Provisões				
Provisões para reclamações trabalhistas	23.384	23.302	30.787	32.331
Provisões para riscos cíveis	-	-	28.079	26.555
Total	<u>23.384</u>	<u>23.302</u>	<u>58.866</u>	<u>58.886</u>

	Controladora		Total
	Ações trabalhistas	Ações cíveis e fiscais	
Saldos em 01 de janeiro de 2022	24.573	3.386	27.959
Provisões constituídas durante o exercício	881	-	881
Provisões revertidas durante o exercício	(2.152)	(3.386)	(5.538)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	<u>23.302</u>	<u>-</u>	<u>23.302</u>
Provisões constituídas durante o período	82	-	82
Provisões revertidas durante o período	-	-	-
Saldos em 31 de março de 2023	<u>23.384</u>	<u>-</u>	<u>23.384</u>

	Consolidado		Total
	Ações trabalhistas	Ações cíveis e fiscais	
Saldos em 01 de janeiro de 2022	37.314	6.063	43.377
Provisões constituídas durante o exercício	1.749	24.746	26.495
Provisões revertidas durante o exercício	(5.900)	(3.929)	(9.829)
Ajustes de conversão do exercício	(832)	(325)	(1.157)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	<u>32.331</u>	<u>26.555</u>	<u>58.886</u>
Provisões constituídas durante o período	82	-	82
Provisões revertidas durante o período	(1.445)	2.571	1.126
Ajustes de conversão do período	(181)	(1.047)	(1.228)
Saldos em 31 de março de 2023	<u>30.787</u>	<u>28.079</u>	<u>58.866</u>

## Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

### Contingências cíveis e fiscais

Referem-se aos questionamentos sobre a constitucionalidade do uso de alíquotas reduzidas sobre receitas brutas e também à discussão tributária sobre a falta de cobrança de imposto sobre receita de exportação, cuja estimativa é provável de perda. Em 31 de março de 2023 não havia montante significativo de perdas registradas na controladora e R\$ 28.079 no consolidado (R\$ 26.555 no consolidado em 31 de dezembro de 2022).

### Contingências trabalhistas

A maior parte dessas reclamações trabalhistas envolve reivindicações de horas extras, horas "*in itinere*", adicional de insalubridade e pausa térmica. Com base no posicionamento dos advogados patrocinadores dessas demandas judiciais e experiência acumulada pela Administração em casos semelhantes, foram estabelecidas provisões para as ações trabalhistas, cuja estimativa é provável de perda. Em 31 de março de 2023, no montante de R\$ 30.787 na controladora e R\$ 32.331 no consolidado, (R\$ 23.302 na controladora e R\$ 32.331 no consolidado em 31 de dezembro de 2022).

### Outros processos (expectativa de perda possível)

Em 31 de março de 2023, a Companhia e suas controladas possuíam em andamento outros processos de natureza trabalhista (Ações Cíveis Públicas) e processos previdenciários, no montante de aproximadamente R\$ 3.580 (R\$3.579 em 31 de dezembro de 2022), cuja probabilidade é possível de perda, mas não provável, para os quais a Administração da Companhia entende não ser necessária a constituição de provisão para eventual perda.

### Senar

Em março de 2003, a Companhia impetrou Mandados de Segurança para suspender a exigibilidade da retenção e repasse do Senar. Para evitar e perder o direito de exigir as contribuições do Senar, o INSS emitiu várias notificações fiscais contra a Companhia até a presente data. O montante atualizado envolvido nessas notificações, cuja probabilidade é possível de perda com base na opinião dos assessores jurídicos da Companhia, é de aproximadamente de R\$ 80.402 (R\$ 79.340 em 31 de dezembro de 2022). Tais processos envolvem um grau de incerteza significativo sobre os prognósticos futuro de determinados temas, cujas discussões estão em andamento há algum tempo nas esferas judiciais.

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

**ICMS**

A Companhia possui alguns autos de infração referentes a divergência na memória de cálculo na base do ICMS e ICMS-ST aplicando a redução sobre suas operações no estado de Minas Gerais, São Paulo e Goiás. Em 31 de março de 2023, o montante envolvido nesses processos, cuja probabilidade é possível de perda, é de aproximadamente R\$ 236.572 (R\$ 202.223 em 31 de dezembro de 2022).

Outros processos de natureza fiscal, cível e ambiental

Em 31 de março de 2023, a Companhia e suas controladas possuíam em andamento outros processos de natureza fiscal, cível e ambiental, no montante de aproximadamente de R\$ 97.109, R\$ 22.765 e R\$ 4.332, (R\$ 98.5948, R\$ 21.978 e R\$ 4.312 em 31 de dezembro de 2022) respectivamente, cuja materialização, na avaliação dos assessores jurídicos, é possível de perda, mas não provável, para os quais a Administração da Companhia entende não ser necessária a constituição de provisão para eventual perda.

Decisão do Supremo Tribunal Federal (STF) sobre coisa julgada em matéria tributária

Em 08 de fevereiro de 2023 o Supremo Tribunal Federal (STF) julgou os Temas 881 - Recursos Extraordinário nº 949.297 e 885 - Recurso Extraordinário nº 955.227.

O Plenário do Supremo Tribunal Federal concluiu, por unanimidade, que decisões judiciais tomadas de forma definitiva "coisa julgada" a favor dos contribuintes perdem seus efeitos se, depois, o Supremo tiver entendimento diferente sobre o tema. Ou seja, se anos atrás uma empresa conseguiu autorização da Justiça para deixar de recolher algum tributo, essa permissão perderá a validade se, e quando, o STF entender em sentido contrário.

A Administração avaliou com os seus assessores jurídicos internos os possíveis impactos desta decisão do STF e concluiu que a decisão, baseada em avaliação da administração suportada por seus assessores jurídicos, e em consonância com o CPC 25/IAS 37 Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes e o CPC 24/IAS 10 Eventos Subsequentes, não resulta em impactos em suas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2023.

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

**20. Patrimônio Líquido****a. Capital social**

O capital social subscrito da Companhia, em 31 de março de 2023, está representado pelo montante de R\$ 1.678.785 (mesmo valor em 31 de dezembro de 2022), representados por 607.283.407(607.283.407 em 31 de dezembro de 2022) ações ordinárias, escriturais, sem valor nominal, todas livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravame. Durante o exercício de 2016, houve gastos na emissão de novas ações no montante de R\$ 5.898 e de R\$ 53.813 durante o exercício de 2020, sendo assim, o saldo na rubrica "Capital Social" nas informações contábeis é de R\$ 1.619.074.

No primeiro trimestre de 2022, o Conselho de Administração nas Reuniões do Conselho da Administração (RCA) homologaram os aumentos do capital social da Companhia no montante de R\$ 2.936 (dois milhões novecentos e trinta e seis mil), representativo de 582.579 (quinhentos e oitenta e dois mil quinhentos e setenta e nove) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Com a homologação, passando o capital social de R\$ 1.675.849, representativos de 606.700.828 ações, para R\$ 1.678.785, representativos de 607.283.407 ações ordinárias.

**b. Reserva de capital**

As reservas de capital são constituídas de valores recebidos pela Companhia e que não transitam pelo resultado como receitas, por se referirem a valores destinados a reforço de seu capital, sem terem como contrapartida qualquer esforço da Companhia em termos de entrega de bens ou prestação de serviços. Também refletem os resultados na alienação de ações que estavam mantidas em tesouraria, que totalizaram R\$ 2.148, bem como os efeitos da outorga de ações, no âmbito do plano de ações da Companhia, no valor de R\$ 11.245, no encerramento de 2022, bem como de R\$ 5.368 durante o período findo em 31 de março de 2023. Em 31 de março de 2023, a reserva de capital da Companhia é de R\$ 144.079 (R\$ 138.711 em 31 de dezembro de 2022).

**c. Reserva de reavaliação**

A Companhia efetuou reavaliação dos bens integrantes do seu ativo imobilizado, nos exercícios de 2003 e 2006. Sendo o saldo remanescente, em 31 de março de 2023, de R\$ 45.583 (R\$ 45.970 em 31 de dezembro de 2022), líquido dos efeitos fiscais.

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

Conforme comentado anteriormente e em consonância aos dispositivos da Lei nº 11.638 de 2007, a Companhia optou por manter a reserva de reavaliação constituída até 31 de dezembro de 2007, até que ocorra sua completa realização, o que deve ocorrer por depreciação ou alienação dos bens reavaliados.

d. Reserva legal

É constituído à razão de 5% do lucro líquido apurado e exercício social, nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. No exercício em que o saldo da reserva legal, acrescido dos montantes das reservas de capital de que trata o § 1º do art. 182 da Lei nº 6.404/76 exceder 30% do capital social, não será obrigatória a destinação de parte do lucro líquido do exercício para a reserva legal.

e. Reserva de estatutária

A reserva estatutária é advinda do saldo remanescente do lucro líquido após todas as destinações da Companhia. O montante em 31 de março de 2023 era de R\$ 455.258 (R\$ 455.258 em 31 de dezembro de 2022).

f. Reserva de retenção de lucros

Esta reserva de lucros foi constituída à base do saldo remanescente do lucro líquido após as destinações para a constituição da reserva legal e distribuição dos dividendos, com o objetivo de aplicação em futuros investimentos, nos termos do artigo 196 da Lei nº 6.404/76. A retenção acumulada até 31 de março de 2023 é de R\$ 118.583 (R\$ 118.583 em 31 de dezembro de 2022). Conforme o art. 199 da Lei 6.404/76, o saldo desta reserva, acrescido das demais reservas de lucro, não poderá ultrapassar o capital social da Companhia.

g. Ações em tesouraria

Em 02 de outubro de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou um programa de recompra de ações, em conformidade com o artigo 19, inciso XVI do Estatuto Social da Companhia, o § 1º do artigo 30 da Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A."), a Instrução CVM nº 567, de 17 de setembro de 2015 ("ICVM 567/15") e as demais normas aplicáveis, com vigência de 18 (dezoito) meses a partir de 05 de outubro de 2020, encerrando-se em 04 de abril de 2022, para aplicação dos lucros e/ou reservas disponíveis da Companhia para a aquisição, em uma única operação ou em uma série de operações, de até 20.000.000 (vinte milhões) de ações ordinárias de emissão da Companhia, para a manutenção em tesouraria, cancelamento ou alienação.

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Nesta data de início de vigência do plano, a Companhia mantinha 3.150.000 (três milhões, cento e cinquenta mil) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal em tesouraria, bem como estava em circulação 259.351.910 (duzentas e cinquenta e nove milhões, trezentas e cinquenta e uma mil, novecentas e dez) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, de emissão da Companhia.

As negociações no âmbito do programa de recompra serão suportadas pelo montante global:

- (a) das reservas de lucro e de capital, com exclusão da reserva legal, da reserva de lucros a realizar, da reserva especial de dividendo não distribuído e da reserva de incentivos fiscais; e
- (b) do resultado realizado do exercício em curso, com a exclusão dos montantes a serem destinados à formação da reserva legal, da reserva de lucros a realizar, da reserva especial de dividendo não distribuído e da reserva de incentivos fiscais e ao pagamento do dividendo obrigatório.

A seguir demonstramos a movimentação das ações em tesouraria:

	Quantidade	Montante (R\$)	Custo médio R\$	Valor médio de mercado
Saldos em 01 de janeiro de 2022	23.053.200	242.768	10,53	9,80
Recompra de ações	-	-	-	-
Alienação de ações	700.000	7.372	10,53	13,60
Saldos em 31 de dezembro de 2022	22.353.200	235.396	10,53	12,60
Recompra de ações	-	-	-	-
Alienação de ações	-	-	-	-
Saldos em 31 de março de 2023	<u>22.353.200</u>	<u>235.396</u>	<u>10,53</u>	<u>11,02</u>

#### h. Dividendos e juros sobre o capital próprio

O Estatuto Social da Companhia determina a distribuição de um dividendo mínimo obrigatório de 25% do resultado, ajustado na forma da lei.

No exercício em que o Índice de Alavancagem da Companhia for igual ou inferior a 2,5x (duas vezes e meia), o Conselho de Administração apresentará à Assembleia Geral proposta de pagamento de dividendo adicional ao obrigatório correspondente a, no mínimo, 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido anual ajustado pelas deduções e adições previstas na política de destinação de resultados da Companhia.

## Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

Na Assembleia Geral Ordinária de 18 de abril de 2023 foi aprovado o dividendo adicional proposto no montante de R\$ 181.314, será pago juntamente com o complementar correspondente ao montante de R\$ 27.288, totalizando R\$ 208.602, que será pago no dia 02 de maio de 2023.

### i. Ajuste de avaliação patrimonial

Conforme CPC 02 (R2)/IAS 21 - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de informações contábeis do período/exercício, é registrado basicamente variação de instrumentos (diretas e reflexas) em moeda estrangeira e que são avaliadas pelo método de equivalência patrimonial (MEP).

De acordo com o CPC 37 (R1)/IFRS 1 - Adoção inicial das normas internacionais de contabilidade, por força da vigência do CPC 02 (R2) antes à data de adoção inicial, os optantes pela primeira vez ao IFRS devem zerar os saldos de variação cambial de investimentos registrados no patrimônio líquido (sobre a rubrica de ajustes acumulados de conversão) transferindo-os para lucros ou prejuízos acumulados (sobre a rubrica de reserva de lucros), bem como divulgar a política de distribuição de resultados aplicável a tais saldos. Cabendo ressaltar que a Companhia não computa esses ajustes para distribuição de resultados.

### j. Plano de opções em ações

No âmbito do Plano, são elegíveis a receber opções de compra de ações de emissão da Companhia os executivos, membros do Conselho de Administração, diretores estatutários e não estatutários, gerentes, supervisores, colaboradores e empregados da Companhia e de suas controladas que sejam considerados pessoas chave no desenvolvimento dos negócios da Companhia e de suas controladas, conforme vierem a ser escolhidos pelo Conselho de Administração da Companhia ou comitê especial criado para a administração do Plano para recebimento das opções ("Participantes").

O Conselho de Administração da Companhia ou o Comitê, conforme o caso, poderá criar Programas de Opção de Compra de Ações, nos quais constarão as condições específicas quanto aos Participantes, o número total de ações da Companhia objeto da outorga, a divisão da outorga em lotes e as respectivas regras específicas de cada lote, inclusive o preço de exercício e os prazos para exercício da opção ("Programas").

Os Programas e os Contratos de Opção também deverão prever que, na hipótese de Desligamento do Participante durante o período de restrição, a Companhia poderá, a seu exclusivo critério, recomprar a totalidade das ações de titularidade do Participante sujeitas ao período de restrição, pelo valor de R\$ 0,01 por ação, nos termos do Plano.

## Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

Em 25 de abril de 2022, foi aprovado em Assembleia Geral Ordinária de acionistas, a criação do Plano de Opções Matching que se insere no contexto da atualização e aprimoramento da estratégia de remuneração da Companhia, visando otimizar as alternativas à disposição para composição da estrutura de incentivos de administradores, empregados, colaboradores, prestadores de serviço ou outros ocupantes de cargos estratégicos da Companhia.

O Plano de Opções Matching oferece aos possíveis beneficiários elegíveis a opção de, voluntariamente, aderirem ao Plano e respectivos programas, seguindo o modelo de outorga de opções de aquisições. Em síntese, o Plano de Opções Matching disciplina investimentos mínimos na Companhia por parte dos Participantes, por meio da aquisição de ações de emissão da Companhia, que poderão ser atrelados a outorgas de opções, pela Companhia ao participante, que lhe assegurem o direito de adquirir, futuramente, determinado número de ações de emissão da Companhia.

Ressalta-se que o Plano de Opções Matching será administrado pelo Conselho de Administração (que poderá nomear comitê para assessorá-lo, delegando poderes para essa administração), cabendo-lhe, dentre outras atribuições, aprovar a criação de programas, decidir participantes dentre as pessoas elegíveis e estabelecer as condições de cada outorga.

Por fim, nota-se que o Plano de Opções Matching define limite de outorgas, estabelecendo que poderá ser outorgada uma quantidade máxima de opções que deem aos participantes o direito de adquirir uma quantidade máxima de ações equivalente a 3% (três por cento) do total de ações de emissão da Companhia, em bases totalmente diluídas, nos termos do Plano de Opções Matching.

No período findo em 31 de março de 2023, não houve outorga de opções de ações. No exercício findo em 31 de dezembro de 2022, houve a outorga de opções de ações a beneficiários. Foram outorgadas 4.774.522 de opções de ações, que concedem o direito cada uma a conversão em 1 (uma) ação ordinária da Companhia, após o período de aquisição de direito. Do total das outorgas, 449.994 das opções concedidas aos empregados requerem um período de 3 anos de serviço (período de aquisição de direito - vesting period), sendo que o restante de 4.324.528 requerem um período de 4 anos. Anualmente, as opções se tornarão maduras, ou seja, podem ser exercidas pelo beneficiário em até 60 dias após transcorridos cada ano de aniversário. O preço de exercício das opções concedidas é de R\$ 0,01 por ação a ser adquirida. Referente a essas outorgas, no exercício findo em 31 de dezembro de 2022, foram reconhecidas despesas no resultado no montante de R\$ 18.292 na rubrica de "Despesas gerais e administrativas" com a correspondente contrapartida em "Reserva de capital".



**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

As opções de ações têm as seguintes datas de vencimento:

Quantidade de opções e data de vencimento:

- 1.231.124: 13 de junho de 2023;
- 1.231.124: 13 de junho de 2024;
- 1.231.127: 13 de junho de 2025;
- 1.081.147: 13 de junho de 2026.

O valor justo médio ponderado das opções concedidas no exercício de 2022, determinado com base no modelo de avaliação Black-Scholes, era de R\$ 12,67 por opção. Seguem as principais premissas: preço médio ponderado da ação de R\$ 13,15; volatilidade de 33,76%; rendimentos de dividendos de 1,5%; vida esperada da opção de 3 e 4 anos; taxa livre de risco anual de 12%. A volatilidade é mensurada pelo desvio padrão de retornos de ações continuamente compostos baseia-se na análise estatística dos preços diários das ações durante os últimos 5 anos.

## 21. Informações de segmento

### Segmentos de negócios

	Carne		Outros		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Receita operacional líquida	5.943.492	6.713.691	437.981	515.474	6.381.473	7.229.165
Lucro Operacional	383.123	524.050	17.738	26.959	400.861	551.009

Não há receitas provenientes das transações com um único cliente externo que representam 10% ou mais das receitas totais.

A Administração da Companhia definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas. A Companhia definiu sua estrutura de gestão, e as informações por segmentos foram elaboradas considerando os segmentos de negócios a produção e comercialização de carne in natura e trading.

### Carne

A divisão de carnes, refere-se à produção carne bovina congelada e resfriada a partir do abate de gado (sendo este adquirido de pecuaristas) nos países em que possui operações (Brasil, Paraguai, Uruguai, Colômbia e Argentina). Adicionalmente, a Companhia produz subprodutos do abate como, por exemplo, couros, miúdos, entre outros. Os produtos são comercializados tanto nos mercados internos destes países quanto no mercado externo.

**Notas Explicativas** S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Período findo em 31 de março de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

## Outros

A divisão Outros, a qual corresponde a menos de 10% do consolidado, consiste nas controladas da Companhia que efetuam a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios, chamadas então de "Trading".

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Período findo em 31 de março de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

**22. Receita operacional líquida**

A Companhia apresenta a nota explicativa de receita operacional líquida em conformidade com o CPC 47 - Receita de Contrato com Cliente, conforme item 112A, divulgando a conciliação da receita bruta tributável e outras contas de controle.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Receita de venda de produtos - mercado interno	1.208.634	1.230.675	2.549.393	2.268.320
Receita de venda de produtos - mercado externo	1.897.878	2.790.271	4.260.771	5.359.288
Deduções da receita - impostos incidentes e outros	(203.715)	(220.797)	(428.691)	(398.443)
Receita operacional líquida	<u>2.902.797</u>	<u>3.800.149</u>	<u>6.381.473</u>	<u>7.229.165</u>

**23. Despesas por natureza**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Classificados como				
Despesas com vendas	(219.600)	(237.964)	(469.219)	(480.226)
Despesas gerais e administrativas	(136.174)	(110.145)	(286.186)	(230.152)
Outras receitas operacionais	2.521	4.069	2.366	35.374
Total	<u>(353.253)</u>	<u>(344.040)</u>	<u>(753.039)</u>	<u>(675.004)</u>
Despesas por natureza				
Despesas variáveis de venda	(195.897)	(212.660)	(439.652)	(454.103)
Despesas gerais administrativos e comerciais	(54.695)	(49.911)	(126.133)	(116.758)
Despesas pessoais administrativos e comerciais	(88.956)	(71.664)	(145.569)	(115.802)
Despesas com depreciação e amortização	(16.226)	(13.874)	(44.499)	(23.715)
Outras receitas e despesas operacionais	2.521	4.069	2.814	35.374
Total	<u>(353.253)</u>	<u>(344.040)</u>	<u>(753.039)</u>	<u>(675.004)</u>

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
 Período findo em 31 de março de 2023  
 (Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

**24. Resultado financeiro líquido**

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Receitas financeiras				
Rendimento de aplicações financeiras	35.812	17.848	48.771	24.458
Total	35.812	17.848	48.771	24.458
Despesas financeiras				
Juros com financiamentos	(309.634)	(211.304)	(294.034)	(264.580)
Outras despesas/receitas financeiras (i)	147.932	(439.908)	113.918	(426.152)
Total	(161.702)	(651.212)	(180.116)	(690.732)
Variação cambial e monetária líquida	(124.452)	19.041	(136.336)	20.607
Correção monetária de balanço (ii)	-	-	(16.308)	(41.960)
Resultado financeiro líquido	(250.342)	(614.323)	(283.989)	(687.627)

- (i) Refere-se à marcação a mercado dos instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas para proteção contra a exposição cambial e monetária. A variação entre os períodos comparativos está atrelada a valorização/desvalorização do Real frente a outras moedas.
- (ii) Refere-se a atualização monetária de economia hiperinflacionária, no caso, a Argentina, e conforme norma contábil, os ganhos e perdas na posição monetária líquida dever ser incluídos no resultado e divulgados separadamente.

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas  
Período findo em 31 de março de 2023  
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

**25. Lucro por ação da Companhia****a) Lucro por ação da Companhia**

O lucro básico por ação da Companhia é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria:

Básico	<u>31/03/2023</u>	<u>31/03/2022</u>
Lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia	119.783	114.592
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas - milhares	607.283	607.283
Média ponderada das ações em tesouraria	(22.353)	(22.353)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação - milhares	<u>584.930</u>	<u>584.230</u>
Lucro básico por ação da Companhia - R\$	<u><u>0,20478</u></u>	<u><u>0,19614</u></u>

**b) Lucro por ação diluído da Companhia**

O lucro por ação diluído da Companhia é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia tem apenas uma categoria de ações ordinárias potenciais que provocariam diluição:

Diluído	<u>31/03/2023</u>	<u>31/03/2022</u>
Lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia	119.783	114.592
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação - milhares	584.930	584.930
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para o lucro diluído por ação - milhares	<u>584.930</u>	<u>584.230</u>
Lucro diluído por ação da Companhia- R\$	<u><u>0,20478</u></u>	<u><u>0,19614</u></u>

**26. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros**

As operações da Companhia estão expostas a riscos de mercado, principalmente com relação às variações de taxas de câmbio e de juros, riscos de créditos e de preços na compra de gado. Em sua política de gestão de investimentos, a Companhia prevê a utilização de instrumentos financeiros derivativos para sua proteção contra estes fatores de risco.

Adicionalmente, a Companhia também pode contratar instrumentos financeiros derivativos com objetivo de colocar em prática estratégias operacionais e financeiras definidas pela Diretoria executiva e devidamente aprovadas pelo Conselho de Administração.

## Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

O gerenciamento de riscos de mercado é efetuado por meio da aplicação de dois modelos, a saber: cálculo do *Value at Risk* (VaR) e do cálculo de impactos pela aplicação de cenários de stress. No caso do VaR, a Administração utiliza duas modelagens distintas: VaR Paramétrico e VaR Simulação de Monte Carlo. Ressalta-se que o monitoramento de riscos é constante, sendo calculado pelo menos duas vezes ao dia.

Vale ressaltar que a Companhia não se utiliza de derivativos exóticos e não possui nenhum instrumento dessa natureza em sua carteira.

### a. Política das operações de *hedge* da tesouraria

A execução da gestão da política de *hedge* da Companhia é de responsabilidade da Diretoria de Tesouraria e segue as decisões tomadas pelo Comitê de Riscos, o qual é composto por membros da Diretoria Executiva da Companhia e colaboradores.

A supervisão e o monitoramento do cumprimento das diretrizes traçadas pela política de *hedge* são de responsabilidade da Gerência Executiva de Riscos subordinada à Presidência e ao Comitê de Riscos.

A política de *hedge* da Companhia é aprovada pelo seu Conselho de Administração, e leva em consideração seus dois principais fatores de risco: câmbio e boi gordo.

#### I. Política de *hedge* cambial

A política de *hedge* cambial visa proteger a Companhia das oscilações de moedas, dividida em dois segmentos:

##### (i) Fluxo

As estratégias de *hedge* de fluxo são discutidas diariamente no Comitê de Mercados.

O *hedge* do fluxo tem como objetivo garantir o resultado operacional da Companhia e proteger o seu fluxo de moedas que não seja o Real, com horizonte de até um ano.

Para a realização desses *hedges* podem ser utilizados instrumentos financeiros disponíveis no mercado, tais como: operações de dólar futuro na B3, NDFs, captações em moeda estrangeira, opções e entrada de recursos em dólares.

## Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

---

### (ii) Balanço

O *hedge* de balanço é discutido mensalmente na reunião do conselho de Administração.

A política de *hedge* de balanço tem como objetivo proteger a Companhia de seu endividamento em moeda estrangeira de longo prazo.

A exposição de balanço é o fluxo de dívida em dólares norte-americanos com prazo maior que um ano.

Podem ser utilizados instrumentos financeiros disponíveis no mercado, tais como: retenção de caixa em dólares norte-americanos, recompra de bonds, NDFs, contratos futuros na B3, *swaps* e opções.

### II. Política de *hedge* de Boi

A política de *hedge* de boi tem como objetivo minimizar os impactos da oscilação do preço da arroba bovina no resultado da Companhia. A política se divide em dois tópicos:

#### i) Boi a Termo

Com o objetivo de garantir matéria-prima, principalmente para o período de entressafra bovina, a Companhia compra bois com entrega futura e utiliza a B3 para venda de contratos futuros, minimizando o risco direcional da arroba bovina.

Podem ser utilizados instrumentos de boi gordo disponíveis no mercado, como: contratos futuros de boi gordo na B3 e opções sobre contratos futuros de boi gordo na B3.

#### ii) Trava da carne vendida

Com o objetivo de garantir o custo da matéria-prima utilizada na produção de carne, a Companhia se utiliza da "B3" para compra de contratos futuros, minimizando o risco direcional da arroba bovina e travando a sua margem operacional obtida no ato da venda da carne.

Podem ser utilizados instrumentos de boi gordo disponíveis no mercado, como: contratos futuros de boi gordo na "B3" e opções sobre contratos futuros de boi gordo na "B3".

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

As tabelas demonstrativas das posições em derivativos

As tabelas demonstrativas das posições em instrumentos financeiros derivativos foram elaboradas de forma a apresentar os contratados pela Companhia em 31 de março de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, respectivamente, de acordo com a sua finalidade (proteção patrimonial e outras finalidades), os quais se enquadram no Nível 2 da hierarquia de mensuração do valor justo, de acordo com a hierarquia do CPC 46:

**Proteção Patrimonial**

Descrição	/ mil		Nocional em R\$ mil		Efeito acumulado em R\$ mil	
	31/03/23	31/12/22	31/03/23	31/12/22	Valor a receber / (recebido)	Valor a pagar / (pago)
<b>Contratos Futuros:</b>	-	-	-	-	-	-
<u>Compromissos de compra</u>	-	-	-	-	-	-
DOL (US\$)	43.000	17.500	218.719	92.904	9.883	-
Mini Dólar (dol x 0,10)	3.950	3.120	20.068	16.345	-	26
Outros	-	-	-	-	-	-
BGI (arrobas)	150	1	43.803	190	1.894	-
<u>Compromissos de venda</u>	-	-	-	-	-	-
Moeda estrangeira	-	-	-	-	-	-
DOL (US\$)	-	2.500	-	13.044	-	-
Mini Dólar (US\$ x 0,10)	(4.300)	(1.800)	21.921	9.583	278	-
BGI (arrobas)	175	457	50.580	131.918	221	-
<b>Contratos de Opções</b>	-	-	-	-	-	-
<u>Posição titular - Compra</u>	-	-	-	-	-	-
Moeda estrangeira	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-
BGI (arrobas)	-	-	3.120	-	-	10.616
<u>Posição titular - Venda</u>	-	-	-	-	-	-
Moeda estrangeira	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-
BGI (arrobas)	743	330	834	500	-	-
<u>Posição lançadora - Compra</u>	-	-	-	-	-	-
Moeda estrangeira	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-
BGI (arrobas)	-	-	-	-	5.628	-
<u>Posição lançadora - Venda</u>	-	-	-	-	-	-
Moeda estrangeira	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-
BGI (arrobas)	-	-	-	-	1.538	-
<b>Contratos a termo</b>	-	-	-	-	-	-
<u>Posição Comprada</u>	-	-	-	-	-	-
NDF (dólar)	550.000	550.000	2.794.220	2.869.735	-	140.998
NDF (euro)	150	-	829	-	110	-
NDF (clp)	-	3.589	-	18.729	-	-
<u>Posição Vendida</u>	-	-	-	-	-	-
NDF (boz2)	-	2.466	-	2.383	736	-
NDF (euro)	1.028	456	5.682	2.538	76	-
NDF (dólar)	660.453	375.704	3.355.365	1.960.310	129.009	-
NDF (cop)	62.000	46.000	314.985	240.014	7.378	4.995

Os valores referenciais são aqueles que representam o valor de base, ou seja, o valor de partida, contratação da operação, para cálculo das posições e do valor a mercado.



**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Os valores justos foram calculados da seguinte forma:

- Contratos futuros de venda de DOL: os contratos futuros de dólar negociados na BM&F possuem valor de U\$ 50.000 (cinquenta mil dólares americanos) por contrato de notional e ajuste diário, o valor justo é calculado através do produto do "notional" em dólar pelo dólar de referência para o contrato divulgado pela B3;
- Contratos futuros de venda BGI: os contratos futuros de Boi Gordo negociados na B3 possuem valor 330 arrobas, o valor justo é calculado através do produto do "notional" em reais por arroba pelo valor de referência para o contrato divulgado pela B3;
- Contratos a Termo Posição Vendida: NDF (Euro): os contratos são realizados em mercado de "balcão", por isso não possuem padronização e ajuste diário, seu valor justo é calculado através do produto do valor notional negociado e a taxa de mercado vigente na data, se for carregado até o vencimento será utilizada a PTAX EURO venda divulgada pelo Banco Central;
- Contratos a Termo Posição Vendida: NDF (Dólar): Os contratos são realizados em mercado de "balcão", por isso não possuem padronização e ajuste diário, seu valor justo é calculado através do produto do valor notional negociado e a taxa de mercado vigente na data, se for carregado até o vencimento será utilizada a PTAX 800, venda divulgada pelo Banco Central.

Os valores justos foram estimados na data de fechamento das informações contábeis, baseados em "informações relevantes de mercado". Mudanças nas premissas e alterações nas operações do mercado financeiro podem afetar significativamente as estimativas apresentadas.

A marcação a mercado das operações em aberto de balcão NDF, swaps e opções na B3 - Bolsa - Brasil - Balcão está contabilizada em contas patrimoniais. Em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022, nas rubricas "NDF a receber/pagar", "swap" e "Opções a receber" consecutivamente:

	<u>31/03/2023</u>	<u>31/12/2022</u>
	Marcação a mercado	Marcação a mercado
Instrumentos financeiros derivativos		
Opções	2.286	500
Swap	2.265.869	1.732.571
NDF (EUR+DOL+BOI)	947.093	1.009.330
Total geral	<u>3.215.248</u>	<u>2.742.401</u>

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

b. Riscos de taxas de câmbio e de taxa de juros

O risco de variação cambial, monetária e de taxa de juro sobre os empréstimos e financiamentos, aplicações financeiras, contas a receber em moedas estrangeiras decorrentes de exportações, investimentos em moeda estrangeira e outras obrigações denominadas em moeda estrangeira são administrados através da utilização de instrumentos financeiros derivativos negociados em bolsas, ou operações de balcão como *swap*, *Non Deliverable Forwards* (NDFs) e opções.

No quadro a seguir apresentamos a posição patrimonial consolidada da Companhia, especificamente relativa aos seus ativos e passivos financeiros, divididos por moeda e exposição cambial, permitindo a visualização da posição líquida de ativos e passivos por moeda, comparada com a posição líquida de instrumentos financeiros derivativos destinados à proteção e Administração do risco da exposição cambial:

	Consolidado 31/03/2023		
	Moedas		
	Nacional	Estrangeira	Total
Ativo			
Caixa	809	-	809
Bancos conta movimento	683.547	3.794.651	4.478.198
Aplicações financeiras	1.597.482	297.078	1.894.560
Contas a receber de cliente	774.025	1.356.320	2.130.345
Total do circulante	3.055.863	5.448.049	8.503.912
Total ativo	3.055.863	5.448.049	8.503.912
	Consolidado 31/03/2023		
	Moedas		
	Nacional	Estrangeira	Total
Passivo			
Financiamentos de curto prazo			
Fornecedores	768.138	1.606.795	2.374.933
Total do circulante	2.573.142	79.060	2.652.202
	3.341.280	1.685.855	5.027.135
Financiamentos de longo prazo	7.651.247	7.267.403	14.918.650
Total do não circulante	7.651.247	7.267.403	14.918.650
Total passivo	10.992.527	8.953.258	19.945.785
Dívida líquida financeira	7.936.664	3.505.209	11.441.873
Derivativos de proteção - Posição líquida	(2.587.771)	(627.476)	(3.215.247)
Posição cambial líquida	5.348.893	2.877.733	8.226.626

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

A posição nocional líquida dos instrumentos financeiros derivativos é composta da seguinte forma:

Instrumentos financeiros (líquido)	Posição ativa (passiva) líquida em 31/03/2023	Posição ativa (passiva) líquida em 31/12/2022
Contratos futuros - DOL (Dólar)	216.866	86.621
Contratos futuros - BGI (Boi Gordo)	(6.777)	(131.728)
Contratos de opções (Dólar, Boi, Milho e IDI)	3.954	500
Contratos de "swaps"	2.265.869	1.732.571
NDF (dólar + Euro + boi + COP + CLP)	(880.983)	683.218
Total líquido	1.598.930	2.371.182

Os ativos e passivos financeiros estão representados nas informações contábeis, individuais e consolidadas, do período e exercício findos, respectivamente, em 31 de março de 2023 e 31 de dezembro de 2022 por valores aproximados aos de mercado, sendo apropriadas as respectivas receitas e despesas e estão apresentados nessas datas de acordo com a sua expectativa de realização ou liquidação.

Ressalta-se que os valores relativos aos pedidos de exportações (compromissos firmes de venda) se referem a pedidos de clientes aprovados ainda não faturados (portanto não contabilizados), mas que já estão protegidos do risco da variação de moeda estrangeira (dólar ou outra moeda estrangeira) por instrumentos financeiros derivativos.

A seguir, estão listados os contratos de NDFs possuídos pela Companhia e vigentes em 31 de março de 2023:

Tipo	Posição	Moeda	Vencimento	Nocional
NDF	VENDA	DOLAR	03/04/2023	(234.016)
NDF	VENDA	DOLAR	02/05/2023	(263.617)
NDF	COMPRA	DOLAR	01/06/2023	388.380
NDF	VENDA	DOLAR	03/07/2023	(1.200)
NDF	VENDA	EURO	10/04/2023	(291)
NDF	VENDA	EURO	18/04/2023	(364)
NDF	COMPRA	EURO	20/04/2023	150
NDF	VENDA	EURO	24/04/2023	(259)
NDF	VENDA	EURO	16/05/2023	(114)
NDF	VENDA	COP	14/04/2023	(10.000)
NDF	VENDA	COP	25/04/2023	(39.000)
NDF	VENDA	COP	02/05/2023	(13.000)

#### Riscos de créditos

A Companhia é potencialmente sujeita a risco de créditos relacionados com as contas a receber de seus clientes, minimizado pela pulverização da carteira de clientes, dado que a Companhia não possui cliente ou grupo empresarial que represente mais que 10% do seu faturamento e pauta a concessão de créditos aos clientes com bons índices financeiros e operacionais.

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

c. Riscos de preços na compra de gado

O ramo de atuação da Companhia está exposto à volatilidade dos preços do gado, principal matéria-prima, cuja variação resulta de fatores fora do controle da Administração, como fatores climáticos, volume da oferta, custos de transporte, políticas agropecuárias e outros.

A Companhia, de acordo com sua política de estoque, mantém sua estratégia de gestão desse risco, atuando no controle físico, que inclui compras antecipadas, confinamento de gado e celebração de contratos de liquidação futura (balcão e bolsa), que garantam a realização de seus estoques em um determinado patamar de preços:

	31/03/2023
	<u>Valor justo</u>
Mercado balcão	
Contrato a termo comprado	
Valor Nocial (@)	170.437
Preço do Contrato a Futuro (R\$/@)	<u>266</u>
Total R\$/1000	<u>45.283</u>
	31/03/2023
	<u>Valor justo</u>
Mercado BM&F	
Contrato Futuro Vendido	
Valor Nocial (@)	164.340
Preço do Contrato a Futuro (R\$/@)	<u>291</u>
Total R\$/1000	<u>47.844</u>

d. Quadro demonstrativo de sensibilidade de caixa

Os quadros demonstrativos de análise de sensibilidade têm por finalidade divulgar de forma segregada os instrumentos financeiros derivativos que, na avaliação da Companhia, têm o objetivo de proteção de exposição a riscos. Esses instrumentos financeiros são agrupados conforme o fator de risco que se propõem a proteger (risco de preço, taxa de câmbio, crédito etc.).

Os cenários foram calculados com as seguintes premissas:

- Movimento de alta: caracteriza elevação nos preços ou fatores de risco em 31 de março de 2023;
- Movimento de baixa: caracteriza queda nos preços ou fatores de risco em 31 de março de 2023;
- Cenário provável: impacto de 6%; Cenário de oscilação de 12%; e Cenário de oscilação de 18%.

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

A seguir apresentamos os quadros demonstrativos de sensibilidade de caixa, em consideração apenas e tão somente as posições em instrumentos financeiros derivativos e seus impactos no caixa:

Operação	Movimento	Risco	Cenário provável oscilação de 6%	Cenário possível oscilação de 12%	Cenário remoto oscilação de 18%
Derivativos <i>hedge</i>	Alta	Boi	(407)	(813)	(1.220)
Gado	Alta	Boi	2.717	5.434	8.151
Net			2.310	4.621	6.931
Derivativos <i>hedge</i>	Alta	Dólar	(117.023)	(234.046)	(351.068)
Invoices + Caixa - em \$US	Alta	Dólar	165.335	330.670	496.006
Net			48.312	96.625	144.937
Derivativos <i>hedge</i>	Alta	Euro	(291)	(562)	(874)
Invoices - em \$EUR	Alta	Euro	1.655	3.310	4.965
Net			1.364	2.748	4.092
Derivativos <i>hedge</i>	Alta	Dólar	43.991	87.982	131.973
Captações em \$US	Alta	Dólar	(97.132)	(194.263)	(291.395)
Net			(53.141)	(106.282)	(159.422)

- Taxa de câmbio USD 5,0804 - Ptax de venda (Fonte Banco Central);
- Taxa de câmbio EUR 5,5244 - Ptax de venda (Fonte Banco Central).

#### Resultado do quadro de proteção patrimonial

- Derivativos Hedge x Gado: No cenário provável onde o movimento de mercado é de 6%, a Companhia poderia incorrer em um ganho de R\$ 2.310, já no cenário com oscilação de 12% de R\$ 4.621 de ganho e na oscilação de 18% de R\$ 6.931 de ganho;
- Derivativos Hedge x Invoices + Caixa em US\$: No cenário provável onde o movimento de mercado é de 6%, a Companhia poderia incorrer em um ganho de R\$ 48.312, já no cenário com oscilação de 12% de R\$ 96.625 de ganho e na oscilação de 18% de R\$ 144.937 de ganho;
- Derivativos Hedge x Invoices + Caixa em EUR: No cenário provável onde o movimento de mercado é de 6%, a Companhia poderia incorrer em um ganho de R\$ 1.364, já no cenário com oscilação de 12% de R\$ 2.728 de ganho e na oscilação de 18% de R\$ 4.092 de ganho.
- Derivativos Hedge e Captações: No cenário provável onde o movimento de mercado é de 6%, a Companhia poderia incorrer em uma perda de R\$ 53.141, já no cenário com oscilação de 12% perda de R\$ 106.282 e na oscilação de 18% perda de R\$ 159.422.

#### e. Margem de Garantia

Nas operações de bolsa, há a incidência de chamada de margem de garantia, sendo que para a cobertura das chamadas de margem a Companhia utiliza títulos de renda fixa públicos e privados, como CDBs, pertencentes à sua carteira, dessa forma mitigando impactos em seu fluxo de caixa.

**Notas Explicativas S.A.**

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Período findo em 31 de março de 2023

(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de março de 2023, os valores depositados em margem representavam R\$ 90.000.

## 27. Demonstrações dos resultados abrangentes

Atendendo o disposto no CPC 26 (R1) (IAS 1) - Apresentação das informações contábeis, individuais e consolidadas, a Companhia demonstra a seguir, a mutação dos resultados abrangentes para os períodos de três meses findos em 31 de março de 2023 e 2022:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2023	31/03/2022	31/03/2023	31/03/2022
Lucro líquido do período	119.783	114.592	113.964	114.592
Ajustes acumulados de conversão	(98.512)	(285.905)	(98.512)	(285.905)
Resultado abrangente do período	21.271	(171.313)	15.452	(171.313)
Resultado abrangente atribuível aos				
Acionistas controladores	21.271	(171.313)	21.271	(171.313)
Acionistas não controladores	-	-	(5.819)	-
Resultado abrangente do período	21.271	(171.313)	15.452	(171.313)

## 28. Cobertura de seguros

A Companhia e suas controladas adotam uma política de seguros que leva em consideração, principalmente, a concentração de riscos, a relevância e o valor de reposição dos ativos. As informações principais sobre a cobertura de seguros vigentes em 31 de março de 2023 podem ser assim demonstradas:

	Tipo de cobertura	Importância segurada
Edifícios	Incêndio e riscos diversos	1.260.606
Instalações, equipamentos e produtos em estoque	Incêndio e riscos diversos	1.534.301
Veículos e aeronaves	Incêndio e riscos diversos	289.581
Transportes internacionais	Incêndio e riscos diversos	101.608
Responsabilidade civil	Riscos nas operações	40.643
Total		3.226.739

A Companhia e suas controladas mantêm cobertura para todos os produtos transportados no País e no exterior. As premissas de risco adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria e, conseqüentemente, não foram revisadas pelos auditores da Companhia.

A Companhia possui seguro patrimonial de edifícios para todas as fábricas e centros de distribuição.

## **Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva**

**RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS, INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS**

Aos  
Acionistas, Conselheiros e Diretores da  
Minerva S.A.  
São Paulo - SP

**Introdução**

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Minerva S.A. ("Companhia"), identificadas como Controladora e Consolidado, contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2023, que compreendem o balanço patrimonial, individual e consolidado, em 31 de março de 2023, e as respectivas demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com o Pronunciamento Técnico NBC TG 21 (R4) - Demonstração intermediária e com a norma internacional "IAS 34 - Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board (IASB)", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, com base em nossa revisão.

**Alcance da revisão**

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações contábeis intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de informações contábeis intermediárias executada pelo auditor da Entidade e "ISRE 2410 - Review of interim financial information performed by the independent auditor of the entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

**Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas**

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas Informações Trimestrais (ITR) acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o NBC TG 21 (R4) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

**Outros assuntos****Informações intermediárias do valor adicionado, individuais e consolidadas**

As informações contábeis intermediárias acima referidas incluem as informações intermediárias do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da Administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas informações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas informações intermediárias do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

São Paulo, 09 de maio de 2023.

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.  
CRC 2 SP 013846/0-1

Francisco de Paula dos Reis Júnior  
Contador CRC 1 SP 139168/O-6



## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras**

Declaração

Barretos, 09 de maio de 2023

Servimo-nos da presente para, em atenção ao disposto no Art. 27, § 1º, inciso VI da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, declarar que, na qualidade de diretores da MINERVA S.A., revisamos, discutimos e concordamos com as informações contidas nas demonstrações financeiras da MINERVA S.A., referentes aos períodos trimestrais findos em 31 de março de 2023 e 31 de março de 2022.

Permanecemos à inteira disposição para esclarecimentos adicionais que se fizerem necessários.

Atenciosamente,

---

Fernando Galletti de Queiroz  
Diretor Presidente

## **Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente**

Declaração

Barretos, 09 de maio de 2023

Servimo-nos da presente para, em atenção ao disposto no Art. Art. 27, § 1º, inciso V da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, declarar que, na qualidade de diretores da MINERVA S.A., nós revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes (BDO RCS AUDITORES INDEPENDENTES - SS, CNPJ – 54.276.936/0001-79) relativo às demonstrações financeiras da MINERVA S.A., referentes aos períodos trimestrais findos em 31 de março de 2023 e 31 de março de 2022.

Permanecemos à inteira disposição para esclarecimentos adicionais que se fizerem necessários.

Atenciosamente,

---

Fernando Galletti de Queiroz  
Diretor Presidente