

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	3
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	5
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	6
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	7
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	8
--------------------------------	---

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	9
--------------------------------	---

Demonstração de Valor Adicionado	10
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	11
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	12
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	14
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	15
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	16
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022	17
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021	18
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	19
----------------------------------	----

Comentário do Desempenho	20
--------------------------	----

Notas Explicativas	40
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva	118
--	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	120
---	-----

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente	121
--	-----

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 31/03/2022
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	607.283.407
Preferenciais	0
Total	607.283.407
Em Tesouraria	
Ordinárias	23.053.200
Preferenciais	0
Total	23.053.200

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	19.290.417	20.958.405
1.01	Ativo Circulante	7.162.500	7.733.994
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	3.430.768	3.983.953
1.01.02	Aplicações Financeiras	818.295	910.686
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	818.295	910.686
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	818.295	910.686
1.01.03	Contas a Receber	1.230.420	1.251.602
1.01.03.01	Clientes	1.230.420	1.251.602
1.01.04	Estoques	681.631	654.618
1.01.05	Ativos Biológicos	362.641	342.334
1.01.06	Tributos a Recuperar	401.911	374.157
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	401.911	374.157
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	236.834	216.644
1.01.08.03	Outros	236.834	216.644
1.01.08.03.01	Creditos diversos	236.834	216.644
1.02	Ativo Não Circulante	12.127.917	13.224.411
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	5.842.802	6.562.811
1.02.01.07	Tributos Diferidos	720.137	467.739
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	720.137	467.739
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	4.874.123	5.847.272
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	4.874.123	5.847.272
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	248.542	247.800
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	106.942	106.942
1.02.01.10.04	Creditos diversos	125.756	125.232
1.02.01.10.05	Depositos judiciais	15.844	15.626
1.02.02	Investimentos	3.935.361	4.389.650
1.02.02.01	Participações Societárias	3.935.361	4.389.650
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	3.935.361	4.389.650
1.02.03	Imobilizado	2.028.232	1.947.378
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	1.938.369	1.861.467
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	27.364	29.779
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	62.499	56.132
1.02.04	Intangível	321.522	324.572
1.02.04.01	Intangíveis	321.522	324.572
1.02.04.01.02	Agio pago em aquisições	259.691	259.691
1.02.04.01.03	Software	59.788	62.838
1.02.04.01.04	Cessão de servidão de passagem	250	250
1.02.04.01.05	Direito de uso de aeronave	1.793	1.793

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	19.290.417	20.958.405
2.01	Passivo Circulante	5.233.804	5.497.230
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	87.352	77.845
2.01.01.01	Obrigações Sociais	14.097	15.497
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	73.255	62.348
2.01.02	Fornecedores	2.269.824	2.511.018
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	2.198.365	2.424.831
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	71.459	86.187
2.01.03	Obrigações Fiscais	31.549	44.854
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	20.215	28.494
2.01.03.01.02	Demais Impostos Federais	20.215	28.494
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	11.334	16.360
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.600.180	1.547.580
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.499.701	1.510.480
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	148.661	175.050
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.351.040	1.335.430
2.01.04.02	Debêntures	100.479	37.100
2.01.04.02.01	Debêntures Não Conversíveis	100.479	37.100
2.01.05	Outras Obrigações	1.244.899	1.315.933
2.01.05.02	Outros	1.244.899	1.315.933
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	1.236.372	1.306.668
2.01.05.02.05	Arrendamento mercantil	8.527	9.265
2.02	Passivo Não Circulante	13.570.859	14.807.044
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	9.263.649	9.916.964
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	6.395.706	7.030.516
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	758.283	463.369
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	5.637.423	6.567.147
2.02.01.02	Debêntures	2.867.943	2.886.448
2.02.01.02.01	Debêntures Não Conversíveis	2.867.943	2.886.448
2.02.02	Outras Obrigações	1.014.770	1.390.059
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	948.661	1.321.140
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	948.661	1.321.140
2.02.02.02	Outros	66.109	68.919
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais e Sociais	43.880	45.112
2.02.02.02.05	Arrendamento mercantil	22.229	23.807
2.02.04	Provisões	3.292.440	3.500.021
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	25.128	27.959
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	0	1.890
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	25.128	24.573
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	0	1.496
2.02.04.02	Outras Provisões	3.267.312	3.472.062
2.02.04.02.04	Provisões para perdas em investimentos	3.267.312	3.472.062
2.03	Patrimônio Líquido	485.754	654.131
2.03.01	Capital Social Realizado	1.619.074	1.616.138
2.03.02	Reservas de Capital	-124.497	-124.497
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-242.768	-242.768

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2.03.02.07	Reserva de Capital	118.271	118.271
2.03.03	Reservas de Reavaliação	47.131	47.518
2.03.04	Reservas de Lucros	553.865	553.865
2.03.04.01	Reserva Legal	64.799	64.799
2.03.04.02	Reserva Estatutária	170.483	170.483
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	118.583	118.583
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	200.000	200.000
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	114.979	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-1.724.798	-1.438.893

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	3.800.149	2.593.431
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.972.366	-2.073.028
3.03	Resultado Bruto	827.783	520.403
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-351.266	149.144
3.04.01	Despesas com Vendas	-237.964	-135.051
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-110.145	-89.514
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	4.069	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	-4.116
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	-7.226	377.825
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	476.517	669.547
3.06	Resultado Financeiro	-614.323	-393.404
3.06.01	Receitas Financeiras	36.889	7.787
3.06.02	Despesas Financeiras	-651.212	-401.191
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-137.806	276.143
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	252.398	-16.597
3.08.02	Diferido	252.398	-16.597
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	114.592	259.546
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	114.592	259.546
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0	0,4929
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0	0,4929

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
4.01	Lucro Líquido do Período	114.592	259.546
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-285.905	-93.400
4.03	Resultado Abrangente do Período	-171.313	166.146

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	200.500	736.218
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	604.132	403.092
6.01.01.01	Resultado do período	114.592	259.546
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	47.880	39.822
6.01.01.03	Perda estimada com crédito da liquidação duvidosa	0	730
6.01.01.04	Resultado na venda do imobilizado	9.770	186
6.01.01.07	Valor justo de ativos biológicos	12.288	-45.027
6.01.01.08	Realização dos tributos diferidos	-252.398	16.597
6.01.01.09	Resultado de equivalência patrimonial	7.226	-377.825
6.01.01.10	Encargos financeiros	178.296	162.199
6.01.01.11	Variação cambial não realizada	489.309	347.322
6.01.01.12	Provisão para riscos processuais	-2.831	-458
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-403.632	333.126
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e outros recebíveis	468	-60.949
6.01.02.02	Estoques	-27.013	-35.739
6.01.02.03	Ativos biológicos	-32.595	2.436
6.01.02.04	Tributos a recuperar	-27.754	-3.596
6.01.02.06	Depósitos judiciais	-218	1.219
6.01.02.07	Fornecedores	-241.194	-142.794
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e tributárias	-5.030	-11.599
6.01.02.10	Outras contas a pagar	-70.296	584.148
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-179.006	-50.768
6.02.01	Aquisição de investimentos	-43.592	-29.921
6.02.02	Aquisição de intangível	-1.643	-1.875
6.02.03	Aquisição de imobilizado	-133.771	-18.972
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-230.447	-970.317
6.03.01	Empréstimos e financiamentos tomados	688.464	709.970
6.03.02	Empréstimos e financiamentos liquidados	-1.520.161	-1.102.846
6.03.03	Partes relacionadas	600.670	-563.418
6.03.04	Arrendamento mercantil	-2.356	-2.401
6.03.06	Integralização do capital em dinheiro	2.936	7.618
6.03.08	Pagamento de juros sobre capital próprio	0	-19.240
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-436.623	352.178
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-645.576	67.311
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	4.894.639	5.422.755
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	4.249.063	5.490.066

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.616.138	-124.497	601.383	0	-1.438.893	654.131
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.616.138	-124.497	601.383	0	-1.438.893	654.131
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.936	0	0	0	0	2.936
5.04.01	Aumentos de Capital	2.936	0	0	0	0	2.936
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	114.592	-285.905	-171.313
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	114.592	0	114.592
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-285.905	-285.905
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-285.905	-285.905
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-387	387	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	-387	387	0	0
5.07	Saldos Finais	1.619.074	-124.497	600.996	114.979	-1.724.798	485.754

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.303.984	-124.497	578.596	0	-918.011	840.072
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.303.984	-124.497	578.596	0	-918.011	840.072
5.04	Transações de Capital com os Sócios	7.618	0	0	0	0	7.618
5.04.01	Aumentos de Capital	7.618	0	0	0	0	7.618
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	259.546	-93.400	166.146
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	259.546	0	259.546
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-93.400	-93.400
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-93.400	-93.400
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-387	387	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	-387	387	0	0
5.07	Saldos Finais	1.311.602	-124.497	578.209	259.933	-1.011.411	1.013.836

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
7.01	Receitas	3.650.419	2.492.470
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	3.631.799	2.482.525
7.01.02	Outras Receitas	18.620	9.945
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-3.436.685	-2.397.249
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-3.169.456	-2.247.203
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-267.229	-150.046
7.03	Valor Adicionado Bruto	213.734	95.221
7.04	Retenções	-47.880	-39.822
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-47.880	-39.822
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	165.854	55.399
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	10.622	385.612
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	-7.226	377.825
7.06.02	Receitas Financeiras	17.848	7.787
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	176.476	441.011
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	176.476	441.011
7.08.01	Pessoal	60.661	50.777
7.08.01.01	Remuneração Direta	49.776	41.793
7.08.01.02	Benefícios	7.321	5.984
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.564	3.000
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-280.591	27.602
7.08.02.01	Federais	-324.367	-22.158
7.08.02.02	Estaduais	43.776	49.760
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	281.814	103.086
7.08.03.01	Juros	280.938	102.410
7.08.03.02	Aluguéis	876	676
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	114.592	259.546
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	114.592	259.546

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
1	Ativo Total	17.619.859	20.069.462
1.01	Ativo Circulante	11.287.611	13.767.100
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.138.948	6.075.633
1.01.02	Aplicações Financeiras	1.150.427	1.226.376
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	1.150.427	1.226.376
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	1.150.427	1.226.376
1.01.03	Contas a Receber	2.352.721	2.598.563
1.01.03.01	Clientes	2.352.721	2.598.563
1.01.04	Estoques	1.880.981	2.115.294
1.01.05	Ativos Biológicos	456.789	467.960
1.01.06	Tributos a Recuperar	785.723	805.076
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	785.723	805.076
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	522.022	478.198
1.01.08.03	Outros	522.022	478.198
1.01.08.03.01	Creditos diversos	522.022	478.198
1.02	Ativo Não Circulante	6.332.248	6.302.362
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	997.856	692.974
1.02.01.07	Tributos Diferidos	721.938	415.665
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	721.938	415.665
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	275.918	277.309
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	106.942	106.942
1.02.01.10.04	Creditos diversos	146.565	148.165
1.02.01.10.05	Depositos judiciais	22.411	22.202
1.02.02	Investimentos	199.841	199.841
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	199.841	199.841
1.02.02.02.01	Outras participações societárias	199.841	199.841
1.02.03	Imobilizado	4.358.476	4.581.352
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	4.086.629	4.263.274
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	34.391	35.795
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	237.456	282.283
1.02.04	Intangível	776.075	828.195
1.02.04.01	Intangíveis	776.075	828.195
1.02.04.01.02	Agio pago em aquisições	620.333	659.390
1.02.04.01.03	Software	61.117	64.639
1.02.04.01.04	Cessão de servidão de passagem	250	250
1.02.04.01.05	Direito de uso de aeronave	1.793	1.793
1.02.04.01.06	Marcas	92.582	102.123

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2	Passivo Total	17.619.859	20.069.462
2.01	Passivo Circulante	6.441.938	7.238.370
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	220.462	228.662
2.01.01.01	Obrigações Sociais	15.072	16.715
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	205.390	211.947
2.01.02	Fornecedores	3.139.975	3.724.242
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	3.023.324	3.589.010
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	116.651	135.232
2.01.03	Obrigações Fiscais	142.417	172.065
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	130.992	155.589
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	64.883	68.208
2.01.03.01.02	Demais Impostos Federais	66.109	87.381
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	11.425	16.476
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.421.003	1.488.416
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	1.320.524	1.451.316
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	170.156	196.171
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	1.150.368	1.255.145
2.01.04.02	Debêntures	100.479	37.100
2.01.04.02.01	Debêntures Não Conversíveis	100.479	37.100
2.01.05	Outras Obrigações	1.518.081	1.624.985
2.01.05.02	Outros	1.518.081	1.624.985
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	1.507.025	1.614.550
2.01.05.02.05	Arrendamento mercantil	11.056	10.435
2.02	Passivo Não Circulante	10.652.692	12.176.961
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	10.365.984	11.916.289
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	7.498.041	9.029.841
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	758.283	463.369
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	6.739.758	8.566.472
2.02.01.02	Debêntures	2.867.943	2.886.448
2.02.01.02.02	Debêntures Conversíveis	2.867.943	2.886.448
2.02.02	Outras Obrigações	92.626	100.975
2.02.02.02	Outros	92.626	100.975
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais e Sociais	51.234	53.179
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	14.031	18.524
2.02.02.02.05	Arrendamento mercantil	27.361	29.272
2.02.03	Tributos Diferidos	157.882	116.320
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	157.882	116.320
2.02.04	Provisões	36.200	43.377
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	36.200	43.377
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	19	1.912
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	34.378	37.314
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	1.803	4.151
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	525.229	654.131
2.03.01	Capital Social Realizado	1.619.074	1.616.138
2.03.02	Reservas de Capital	-124.497	-124.497
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-242.768	-242.768

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 31/03/2022	Exercício Anterior 31/12/2021
2.03.02.07	Reserva de Capital	118.271	118.271
2.03.03	Reservas de Reavaliação	47.131	47.518
2.03.04	Reservas de Lucros	553.865	553.865
2.03.04.01	Reserva Legal	64.799	64.799
2.03.04.02	Reserva Estatutária	170.483	170.483
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	118.583	118.583
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	200.000	200.000
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	114.979	0
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-1.724.798	-1.438.893
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	39.475	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	7.229.165	5.803.374
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-6.003.152	-4.859.449
3.03	Resultado Bruto	1.226.013	943.925
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-675.004	-552.006
3.04.01	Despesas com Vendas	-480.226	-369.526
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-230.152	-179.791
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	35.374	0
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	0	-2.689
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	551.009	391.919
3.06	Resultado Financeiro	-687.627	-120.982
3.06.01	Receitas Financeiras	45.065	129.865
3.06.02	Despesas Financeiras	-732.692	-250.847
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	-136.618	270.937
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	251.210	-11.391
3.08.01	Corrente	-12.165	-9.876
3.08.02	Diferido	263.375	-1.515
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	114.592	259.546
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	114.592	259.546
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	114.592	259.546
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)		
3.99.01	Lucro Básico por Ação		
3.99.01.01	ON	0,19614	0,4929
3.99.02	Lucro Diluído por Ação		
3.99.02.01	ON	0,19614	0,4929

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	114.592	259.546
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-285.905	-93.400
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-171.313	166.146
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-171.313	166.146

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	840.208	1.050.238
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.121.006	1.173.910
6.01.01.01	Resultado do período	114.592	259.546
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	94.970	83.064
6.01.01.03	Perda estimada com crédito da liquidação duvidosa	455	730
6.01.01.04	Resultado na venda do imobilizado	10.794	1.304
6.01.01.06	Valor justo de ativos biológicos	12.511	-36.185
6.01.01.07	Realização dos tributos diferidos	-263.375	1.515
6.01.01.09	Encargos financeiros	264.580	248.675
6.01.01.10	Variação cambial não realizada	893.656	565.478
6.01.01.11	Provisão para riscos processuais	-7.177	1.977
6.01.01.12	Correção monetária	0	47.806
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-280.798	-123.672
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e outros recebíveis	203.163	-610.695
6.01.02.02	Estoques	234.313	-347.105
6.01.02.03	Ativos biológicos	-1.340	-9.980
6.01.02.04	Tributos a recuperar	19.353	-52.816
6.01.02.06	Depósitos judiciais	-209	1.238
6.01.02.07	Fornecedores	-584.267	128.162
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e tributárias	-39.793	20.994
6.01.02.09	Outras contas a pagar	-112.018	746.530
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-172.819	-73.415
6.02.01	Aquisição de investimentos	0	-29.000
6.02.02	Aquisição de intangível, líquido	-1.944	-1.875
6.02.03	Aquisição de imobilizado, líquido	-170.875	-42.540
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	-2.111.758	-1.312.287
6.03.01	Empréstimos e financiamentos tomados	765.936	1.157.545
6.03.02	Empréstimos e financiamentos liquidados	-2.917.381	-2.455.687
6.03.04	Arrendamento mercantil	-2.724	-2.523
6.03.06	Integralização do capital em dinheiro	2.936	7.618
6.03.08	Pagamento de juros sobre capital próprio	0	-19.240
6.03.09	Participação de não controladores	39.475	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	-568.265	354.167
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	-2.012.634	18.703
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	7.302.009	6.391.429
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	5.289.375	6.410.132

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/03/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.616.138	-124.497	601.383	0	-1.438.893	654.131	0	654.131
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.616.138	-124.497	601.383	0	-1.438.893	654.131	0	654.131
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.936	0	0	0	0	2.936	39.475	42.411
5.04.01	Aumentos de Capital	2.936	0	0	0	0	2.936	0	2.936
5.04.08	Participação de Não Controladores	0	0	0	0	0	0	39.475	39.475
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	114.592	-285.905	-171.313	0	-171.313
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	114.592	0	114.592	0	114.592
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-285.905	-285.905	0	-285.905
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-285.905	-285.905	0	-285.905
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-387	387	0	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	-387	387	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.619.074	-124.497	600.996	114.979	-1.724.798	485.754	39.475	525.229

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/03/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.303.984	-124.497	578.596	0	-918.011	840.072	0	840.072
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.303.984	-124.497	578.596	0	-918.011	840.072	0	840.072
5.04	Transações de Capital com os Sócios	7.618	0	0	0	0	7.618	0	7.618
5.04.01	Aumentos de Capital	7.618	0	0	0	0	7.618	0	7.618
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	259.546	-93.400	166.146	0	166.146
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	259.546	0	259.546	0	259.546
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-93.400	-93.400	0	-93.400
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-93.400	-93.400	0	-93.400
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	-387	387	0	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	-387	387	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.311.602	-124.497	578.209	259.933	-1.011.411	1.013.836	0	1.013.836

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2022 à 31/03/2022	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2021 à 31/03/2021
7.01	Receitas	7.197.135	5.800.336
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	7.146.503	5.786.235
7.01.02	Outras Receitas	50.632	14.101
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-6.554.037	-5.262.949
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-5.921.443	-4.801.760
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-632.594	-461.189
7.03	Valor Adicionado Bruto	643.098	537.387
7.04	Retenções	-94.970	-83.064
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-94.970	-83.064
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	548.128	454.323
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	24.458	13.080
7.06.02	Receitas Financeiras	24.458	13.080
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	572.586	467.403
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	572.586	467.403
7.08.01	Pessoal	261.591	256.768
7.08.01.01	Remuneração Direta	227.399	228.054
7.08.01.02	Benefícios	30.485	25.596
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.707	3.118
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-133.873	93.978
7.08.02.01	Federais	-196.236	37.820
7.08.02.02	Estaduais	50.185	54.965
7.08.02.03	Municipais	12.178	1.193
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	330.276	-142.889
7.08.03.01	Juros	327.717	-191.586
7.08.03.02	Aluguéis	2.559	1.711
7.08.03.03	Outras	0	46.986
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	114.592	259.546
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	114.592	259.546



DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 1T22

Comentário do Desempenho

Minerva (BEEF3)

Preço em 10-05-22: R\$ 13,10

Valor de Mercado: R\$ 7,9 bilhões

Ações: 607.283,407

Free Float: 43,3%

Teleconferências

12 de maio de 2022

Português:

11:00 (Brasília) 10:00 (US EST)

[Link Webcast](#)

Inglês:

11:00 (Brasília) 10:00 (US EST)

[Link Webcast](#)

Contatos de RI:

Edison Ticle

Danilo Cabrera

Luiza Puoli

Jenniffer Capella

Gustavo Ityanagui

Tel.: (11) 3074-2444

ri@minervafoods.com

clique ou escaneie

Relatório de Resultados

Barretos, 11 de maio de 2022 – A Minerva S.A. (BM&FBOVESPA: BEEF3 | OTC - Nasdaq International: MRVSY), líder na América do Sul na exportação de carne bovina *in natura* e seus derivados, e que atua também no segmento de processados, anuncia hoje seus resultados referentes ao 1º trimestre de 2022. As informações financeiras e operacionais a seguir são apresentadas em BRGAAP, em Reais (R\$), de acordo com o IFRS (*International Financial Reporting Standards*).

Destaques do 1T21

- O EBITDA do 1T22 atingiu o patamar recorde para o período, alcançando R\$ 646,0 milhões, crescimento de 33% na base anual e com margem EBITDA de 8,9%. No LTM1T22, o EBITDA totalizou R\$ 2,6 bilhões, alta de 15% na base anual e maior patamar já registrado pela Companhia. A margem EBITDA do LTM1T22 atingiu 9,1%.
- A Receita Bruta Consolidada totalizou R\$ 7,6 bilhões no 1T22, expansão de 25% na comparação anual. No LTM1T22 a receita bruta alcançou R\$ 30,1 bilhões, patamar recorde para a Companhia. Nesse 1T22, as exportações representaram 70% da Receita Bruta da Minerva Foods, consolidando a Companhia como a líder na exportação de carne bovina na América do Sul com aproximadamente 20% de *market share*.
- No 1T22 a Receita Líquida da Minerva Foods foi de R\$ 7,2 bilhões, crescimento de 25% quando comparada ao mesmo período do ano anterior. No LTM1T22, a Receita Líquida totalizou R\$ 28,4 bilhões, forte expansão de 35% na comparação anual. O Resultado Líquido do 1T22 alcançou R\$ 114,6 milhões, acumulando assim R\$ 453,9 milhões nos últimos doze meses encerrados em março.
- A alavancagem líquida do 1T22, medida através do múltiplo Dívida Líquida/EBITDA dos últimos 12 meses, encerrou o trimestre estável em 2,5x, em linha com a nossa disciplina financeira e respeitando a política de dividendos da Minerva Foods.
- A Administração da Companhia, após aprovação em Assembleia de Acionistas, efetuou na data de 09/05 o pagamento de dividendos complementares no montante de R\$ 200,0 milhões, ou cerca de R\$ 0,34/ação. Desse modo, totalizando R\$ 400,0 milhões ou R\$ 0,69/ação distribuídos na forma de proventos referentes ao exercício fiscal de 2021, alcançando assim um *payout* de aproximadamente 70% do lucro líquido do período.
- Compromisso com a Sustentabilidade: trabalhamos com resultados mensuráveis e factíveis frente aos compromissos assumidos. Avançamos no monitoramento na América do Sul com 90% das fazendas fornecedoras diretas na Argentina e mais de 30% na Colômbia.
- Relatório de Sustentabilidade: temos uma tradição de transparência com as informações de nossa gestão nos temas ESG. Há 11 anos reportamos nossos avanços por meio de Relatórios de Sustentabilidade, cuja publicação referente ao ano de 2021 se deu em abril, sendo pelo segundo ano consecutivo a primeira empresa do setor a divulgar os resultados.
- Programa Renove: lançamento de produto carbono neutro no Uruguai com emissões compensadas pela venda de créditos de carbono gerados em projeto de integração pecuária-floresta no Uruguai e comercializados pela subsidiária MyCarbon.

Comentário do Desempenho

Mensagem da Administração

O primeiro trimestre de 2022 consolida o DNA exportador da Minerva Foods. Encerramos o período com um sólido desempenho operacional, refletindo os bons fundamentos do mercado global de proteína animal e fortalecendo a nossa liderança na exportação de carne bovina da América do Sul. Nesse 1T22, mesmo diante da sazonalidade do período e dos desafios impostos pelo cenário global, a receita bruta da Minerva Foods cresceu cerca de 25% e alcançou R\$ 7,6 bilhões; o nosso EBITDA atingiu R\$ 646,0 milhões, uma forte expansão de 33% na base anual e patamar recorde para o primeiro trimestre. A nossa estrutura de capital segue saudável, com a alavancagem líquida estável em 2,5x Dívida Líquida/EBITDA dos últimos 12 meses, ratificando o compromisso da Minerva Foods com a disciplina de capital.

Receita Bruta
R\$ 7,6 bilhões

EBITDA
R\$ 646,0 milhões

Resultado Líquido
R\$ 114,6 milhões

Alavancagem
2,5x

Diante do persistente contexto de volatilidade e restrições logísticas nas cadeias globais, destaco novamente a nossa estratégia de diversificação geográfica, um dos principais pilares do nosso modelo de negócios e que continua sendo essencial na manutenção da nossa rentabilidade, e como importante agente mitigador de riscos. O *footprint* operacional da Minerva Foods, distribuído por toda a América do Sul, segue exercendo um papel fundamental na performance comercial e financeira que a Companhia vem entregando trimestre após trimestre e reflete a nossa capacidade de arbitragem no mercado global de proteína animal, sempre com foco em rentabilidade e controle de riscos.

Uma das grandes prioridades da nossa Administração, a geração de valor ao acionista, também foi destaque nesse 1T22 com o recente pagamento de dividendos complementares no montante de R\$ 200,0 milhões, ou R\$0,34/ação. Considerando o exercício fiscal de 2021, a distribuição de proventos da Minerva Foods totalizou R\$ 400,0 milhões ou R\$ 0,69/ação, perfazendo assim um *payout* de aproximadamente 70%. Nos últimos dois anos (2020 – 2021), a Companhia distribuiu R\$ 942,1 milhões na forma de proventos, equivalente a R\$ 1,72/ação, reforçando o nosso compromisso com a geração de valor para o acionista.

Dividendos por Ação 2021
R\$0,69/ação

Dividendos 2021
R\$ 400,0 milhões

Payout
70% do Lucro Líquido

As perspectivas para os próximos períodos seguem bastante positivas para a Minerva Foods, em especial para nossa operação de mercado externo. O forte desequilíbrio entre oferta e demanda continuam propiciando oportunidades relevantes, em especial na Ásia e no Oriente Médio, mas também em mercados *premium* como os Estados Unidos, que já representa quase 10% das nossas exportações consolidadas. Esse crescimento deve continuar robusto nos próximos períodos, em função da virada do ciclo bovino americano, pressionando o preço do gado e o volume da produção doméstica de carne bovina. Destaco também o movimento de alta nos preços dos grãos, o que acaba por impactar de maneira relevante a cadeia global de proteína animal, em especial as carnes de porco e frango, mas também a carne bovina produzida via confinamento, implicando assim em aumento de custos e redução da competitividade dos produtores fora da América do Sul. Além disso, não podemos deixar de citar os primeiros sinais positivos quanto ao aumento na disponibilidade de gado aqui no Brasil, reflexo da retomada do ciclo bovino e uma tendência que deve se consolidar ao longo dos próximos meses. Desse modo, a América do Sul com sua matriz de produção de gado via pasto, amplia ainda mais a sua competitividade no mercado global de carne bovina, em especial considerando o atual ambiente global de forte pressão inflacionária. Nesse contexto, a estratégia de diversificação geográfica da Minerva Foods, conferindo acesso a 100% da demanda global, seguirá como um dos principais vetores de performance para os próximos anos.

Um dos pilares da nossa gestão, a solidez do nosso balanço, foi novamente um dos destaques do período. Nossa posição de caixa segue bastante robusta em aproximadamente R\$5,3 bilhões, e encerramos o 1T22 com uma alavancagem líquida de 2,5x Dívida Líquida/EBITDA LTM. Além da alavancagem e liquidez em níveis confortáveis, demos continuidade a nossa estratégia em busca de uma estrutura de capital menos onerosa, recomprando e cancelando aproximadamente USD 131,6 milhões referentes as Notas 2028 e 2031.

Comentário do Desempenho

Desde 2020, já foram recompradas e canceladas cerca de USD 421,2 milhões em iniciativas de *liability management*, ratificando o nosso compromisso com a disciplina financeira.

No primeiro trimestre de 2022, tivemos importantes progressos e, mais uma vez, protagonizamos iniciativas que nos posicionam como uma referência no setor de proteína animal. Efetuamos a primeira venda de um produto certificado carbono neutro do Uruguai. As emissões foram medidas em todas as etapas da cadeia: produção, processamento e logística, com a pegada de carbono auditada e certificada por uma organização internacional. Essa é mais uma iniciativa da Minerva Foods que reforça o nosso compromisso com a sustentabilidade, um dos pilares do nosso modelo de negócios, alinhada com a nossa estratégia de sustentabilidade em busca de uma cadeia pecuária mais produtiva e eficiente, mais sustentável e de baixa emissão de carbono.

Avançamos também no monitoramento geográfico de nossas fazendas fornecedoras diretas na Colômbia e na Argentina e continuamos empenhados na execução de nosso plano de comunicação, engajamento e capacitação dos nossos parceiros pecuaristas quanto a importância do uso do aplicativo SMGeo Prospec, lançado no final do ano passado, e uma importante ferramenta de suporte no monitoramento da cadeia produtiva de carne bovina.

Como importantes reconhecimentos, a Minerva Foods foi avaliada pelo Ranking Forest 500 como uma das empresas do setor de proteína animal que apresenta os menores riscos de vínculo com o desmatamento ou de potencial exposição a cadeias de fornecimento de *commodities* atreladas a risco florestal. Além disso, com o objetivo de manter nossos *stakeholders* atualizados e dar maior transparência aos nossos avanços nas práticas em ESG, publicamos no início de abril o 11º relatório de Sustentabilidade seguindo as normas da *Global Reporting Initiative (GRI)* e da *Sustainability Accounting Standards Board (SASB)*, além das recomendações do *Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD)*. A Minerva Foods foi, novamente, a primeira empresa do setor a divulgar seus resultados e avanços ESG conquistados ao longo de 2021.

Iniciamos o ano de 2022 com expectativas positivas para o setor, sempre atentos aos desafios e oportunidades que estão surgindo e confiantes no trabalho dos mais de 21 mil colaboradores da Minerva Foods. Acreditamos que a nossa estratégia de diversificação geográfica e o nosso compromisso com a disciplina de capital, com a inovação, e com práticas éticas e sustentáveis, é o melhor caminho para a geração de valor no longo prazo.

Somos a Minerva Foods - uma Companhia comprometida com o futuro sustentável da alimentação do planeta.

Fernando Galletti de Queiroz
Diretor Presidente

Comentário do Desempenho

Análise de Resultados

Principais Indicadores Consolidados

R\$ Milhões	1T22	1T21	Var. %	4T21	Var. %	LTMIT22	LTMIT21	Var. %
Abate Total (milhares)	874,2	862,0	1,4%	890,9	-1,9%	3.584,5	3.286,4	9,1%
Volume Total de Vendas (1.000 ton)	275,7	290,4	-5,1%	288,0	-4,2%	1.146,3	1.087,7	5,4%
Receita Bruta	7.627,6	6.109,8	24,8%	7.979,8	-4,4%	30.090,1	22.228,0	35,4%
Mercado Externo	5.359,3	4.153,4	29,0%	5.125,5	4,6%	20.518,0	15.101,5	35,9%
Mercado Interno	2.268,3	1.956,4	15,9%	2.854,3	-20,5%	9.572,1	7.126,4	34,3%
Receita Líquida	7.229,2	5.803,4	24,6%	7.505,9	-3,7%	28.391,2	21.042,6	34,9%
EBITDA	646,0	484,9	33,2%	735,3	-12,1%	2.574,3	2.246,2	14,6%
Margem EBITDA	8,9%	8,4%	0,6 p.p.	9,8%	-0,9 p.p.	9,1%	10,7%	-1,6 p.p.
Dívida Líquida / EBITDA LTM (x) ⁽¹⁾	2,5	2,4	0,1	2,4	0,1	2,5	2,4	0,1
Lucro (Prejuízo) Líquido	114,6	259,5	-55,8%	150,3	-23,8%	453,9	685,4	-33,8%

⁽¹⁾ 4T21 ajustada pelos dividendos antecipados de R\$200 milhões, efetivamente pagos em novembro/21.

Nova abertura de informações:

Com o intuito de facilitar o entendimento das unidades de negócios, adotamos a partir deste trimestre uma nova estrutura de divulgação das informações, com o detalhamento de receita bruta e volume de vendas em cada uma das origens de negócio: Brasil, Argentina, Colômbia, Paraguai e Uruguai, além da rubrica "Outros" que contempla a antiga divisão trading e a operação da Austrália.

Performance operacional e financeira

Abate

No primeiro trimestre de 2022, o volume consolidado de abate da Companhia totalizou 874,2 mil cabeças, um ligeiro crescimento na base anual.

Figura 1 – Abate Consolidado



Receita Bruta

No primeiro trimestre de 2022, a receita bruta consolidada da Companhia alcançou R\$ 7,6 bilhões, crescimento de aproximadamente 25% quando comparado ao 1T21. Para os últimos dose meses encerrados em março de 2022, a receita bruta totalizou R\$ 30,1 bilhões, uma forte expansão de 35% ante o mesmo período do ano anterior.

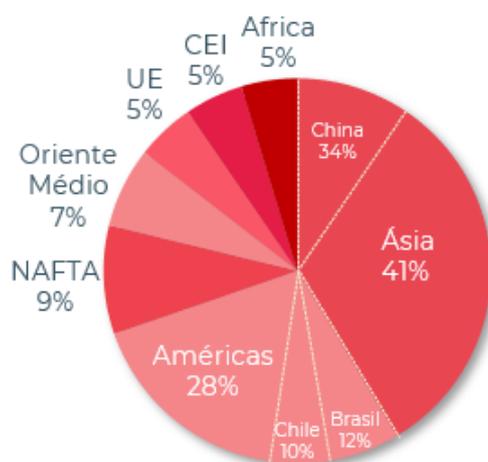
Abaixo segue maior detalhamento quanto a receita bruta.

Comentário do Desempenho

Receita Bruta (R\$ Milhões)	1T22	1T21	Var. %	4T21	Var. %	LTMIT22	LTMIT21	Var. %
Brasil	3.954,2	2.684,1	47,3%	3.276,8	20,7%	13.152,6	10.559,1	24,6%
Argentina	880,3	741,3	18,8%	1.282,5	-31,4%	4.060,8	2.823,4	43,8%
Colômbia	315,7	414,9	-23,9%	413,0	-23,6%	1.670,3	1.171,5	42,6%
Paraguai	1.000,0	1.164,7	-14,1%	1.151,1	-13,1%	5.022,4	3.743,1	34,2%
Uruguai	962,0	746,1	28,9%	1.273,3	-24,4%	4.273,2	2.232,5	91,4%
Outros ⁽¹⁾	515,5	358,8	43,7%	583,1	-11,6%	1.910,9	1.698,2	12,5%
Total	7.627,6	6.109,8	24,8%	7.979,8	-4,4%	30.090,1	22.227,9	35,4%

⁽¹⁾ compreende os resultados dos segmentos de exportação de gado vivo, *trading* de proteínas, *trading* de energia, revenda de produtos de terceiros e as operações de Austrália.

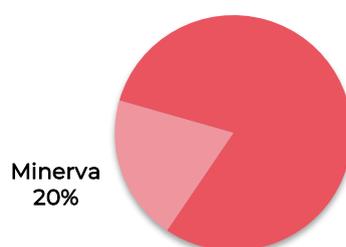
Figura 2 – Breakdown Receita Bruta 1T22



Exportações – Market Share

Nesse 1T22, a Minerva Foods manteve-se como a principal exportadora de carne bovina do continente. O *market share* da Companhia nas exportações da América do Sul foi de aproximadamente 20% no período.

Figura 3 – Market Share 1T22



Fontes: Minerva, Secex, Penta-transaction, OCIT, INDEC/ICA e Legiscomex

Mercado Externo – 70,3% da Receita Bruta no 1T22 | 68,2% no LTMIT22

No trimestre, as exportações geraram receita de R\$ 5,4 bilhões, expansão de 29,0% na comparação com o mesmo período de 2021 e de 4,6% ante o trimestre anterior. Nos últimos doze meses encerrados em março de 2022, a receita de exportação totalizou R\$ 20,5 bilhões, forte crescimento de aproximadamente 35,9%.

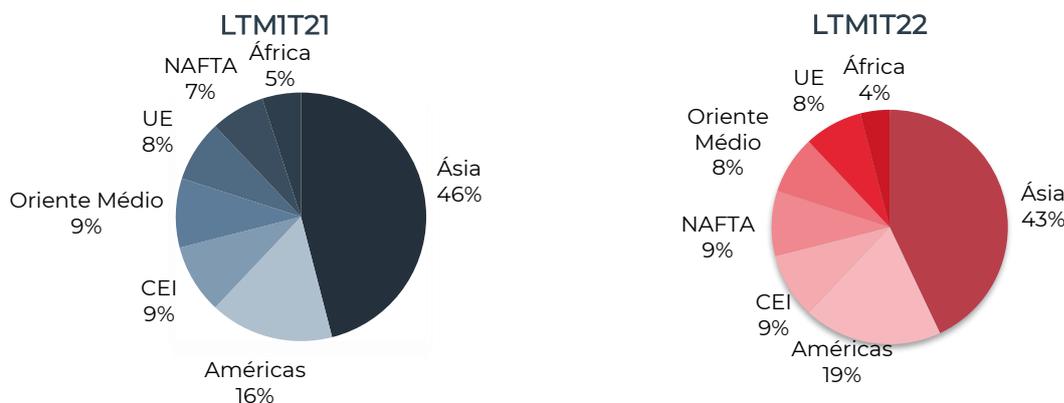
Comentário do Desempenho

O bom desempenho das exportações é reflexo do desbalanceamento entre a oferta e demanda global de carne bovina. Por um lado, a oferta mundial é impactada por restrições de alguns dos principais produtores mundiais, e por outro a demanda por carne bovina segue em constante crescimento, beneficiando assim os mercados exportadores da América do Sul.

A seguir, a evolução da receita por região, das exportações entre o LTMIT22 e o LTMIT21:

- **África:** Nos últimos dose meses encerrados em março de 2022, a região correspondeu por 4% das exportações, estável quando comparado ao LTMIT21.
- **Américas:** A região das Américas no LTMIT22 totalizou 19% das exportações, alta de 3 p.p na comparação com o mesmo período de 2021.
- **Ásia:** No LTMIT22, o continente asiático totalizou 43% do total exportado, queda de 3 p.p em relação ao LTMIT21, mantendo-se com o principal destino das nossas exportações. A China representou 35% das exportações da Minerva Foods no período.
- **CEI (Comunidade dos Estados Independentes):** A participação da Comunidade dos Estados Independentes, representada essencialmente pela Rússia, permaneceu com 9% das exportações no LTMIT22, estável na comparação anual.
- **Europa:** No LTMIT22, a Europa representou 8% das exportações da Companhia, em linha com o período anterior.
- **NAFTA:** A região foi responsável por 9% das exportações, um aumento de 2 p.p na comparação com o LTMIT21.
- **Oriente Médio:** Nos últimos dose meses encerrados em março de 2022, a região correspondeu a 8% do total exportado, estável ante o LTMIT21.

Figuras 4 e 5 – Composição da Receita das Exportações por Região Consolidado



Fonte: Minerva

Mercado Interno – 29,7% da Receita Bruta no 1T22 | 31,8% no LTMIT22

No 1T22, a receita bruta do mercado interno alcançou R\$ 2,3 bilhões, alta de 15,9% quando comparado ao mesmo trimestre de 2021. No LTMIT22, a receita bruta do mercado interno totalizou R\$ 9,6 bilhões, forte crescimento de 34,3% na comparação com o LTMIT21.

A seguir, maior detalhamento quanto a receita bruta, volume de vendas e preço médio:

Receita Bruta R\$ Milhões	1T22	1T21	Var. %	4T21	Var. %	LTMIT22	LTMIT21	Var. %
Mercado Externo	5.359,3	4.153,4	29,0%	5.125,5	4,6%	20.518,0	15.101,5	35,9%
Mercado Interno	2.268,3	1.956,4	15,9%	2.854,3	-20,5%	9.572,1	7.126,4	34,3%
Total	7.627,6	6.109,8	24,8%	7.979,8	-4,4%	30.090,1	22.227,9	35,4%

Comentário do Desempenho

Volume de Vendas (milhares de tons)	1T22	1T21	Var. %	4T21	Var. %	LTMIT22	LTMIT21	Var. %
Mercado Externo	179,4	176,6	1,6%	185,2	-3,1%	753,2	688,2	9,4%
Mercado Interno	96,3	113,9	-15,4%	102,8	-6,3%	393,1	399,5	-1,6%
Total	275,7	290,4	-5,1%	288,0	-4,2%	1.146,3	1.087,7	5,4%

Preço Médio	1T22	1T21	Var. %	4T21	Var. %	LTMIT22	LTMIT21	Var. %
Mercado Externo (USD/Kg)	5,7	4,3	32,6%	5,0	15,0%	5,1	4,1	25,8%
Mercado Interno (R\$/Kg)	23,6	17,2	37,1%	27,8	-15,2%	24,3	17,8	36,5%
Dólar Médio (fonte: BACEN)	5,24	5,47	-4,3%	5,58	-6,2%	5,33	5,41	-1,3%

Abertura por Origem

De modo a ampliar o *disclosure* e a transparência nas informações da Companhia, segue abaixo um maior detalhamento quanto a performance por país:

 Brasil	1T22	1T21	Var. %	4T21	Var. %	LTMIT22	LTMIT21	Var. %
Receita bruta	3.954,2	2.684,1	47,3%	3.276,8	20,7%	13.152,6	10.559,1	24,6%
Volume de Vendas	137,4	115,9	18,5%	129,2	6,4%	502,6	512,5	-1,9%

 Argentina	1T22	1T21	Var. %	4T21	Var. %	LTMIT22	LTMIT21	Var. %
Receita bruta	880,3	741,3	18,8%	1.282,5	-31,4%	4.060,8	2.823,4	43,8%
Volume de Vendas	39,0	45,5	-14,3%	40,9	-4,5%	157,3	159,0	-1,1%

 Colômbia	1T22	1T21	Var. %	4T21	Var. %	LTMIT22	LTMIT21	Var. %
Receita bruta	315,7	414,9	-23,9%	413,0	-23,6%	1.670,3	1.171,5	42,6%
Volume de Vendas	16,1	26,4	-39,1%	24,0	-33,0%	88,5	74,9	18,1%

 Paraguai	1T22	1T21	Var. %	4T21	Var. %	LTMIT22	LTMIT21	Var. %
Receita bruta	1.000,0	1.164,7	-14,1%	1.151,1	-13,1%	5.022,4	3.743,1	34,2%
Volume de Vendas	46,8	65,2	-28,2%	48,7	-3,8%	228,8	229,0	-0,1%

 Uruguai	1T22	1T21	Var. %	4T21	Var. %	LTMIT22	LTMIT21	Var. %
Receita bruta	962,0	746,1	28,9%	1.273,3	-24,4%	4.273,2	2.232,5	91,4%
Volume de Vendas	36,4	37,4	-2,7%	45,3	-19,6%	169,1	112,3	50,6%

Outros	1T22	1T21	Var. %	4T21	Var. %	LTMIT22	LTMIT21	Var. %
Receita bruta	515,5	358,8	43,7%	583,1	-11,6%	1.910,9	1.698,2	12,5%

Receita Líquida

A receita líquida da Minerva Foods atingiu R\$ 7,2 bilhões no 1T22, crescimento de aproximadamente 25% na comparação com o mesmo trimestre de 2021. Nos últimos doze meses encerrados em março de 2022, a receita líquida consolidada totalizou R\$ 28,4 bilhões, uma forte alta de 35% ante o ano anterior e patamar recorde para a Companhia.

R\$ Milhões	1T22	1T21	Var. %	4T21	Var. %	LTMIT22	LTMIT21	Var. %
Receita Bruta	7.627,6	6.109,8	24,8%	7.979,8	-4,4%	30.090,1	22.228,0	35,4%
Deduções e Abatimentos	-398,4	-306,4	30,0%	-473,9	-15,9%	-1.698,9	-1.185,3	43,3%
Receita Líquida	7.229,2	5.803,4	24,6%	7.505,9	-3,7%	28.391,2	21.042,6	34,9%
% Receita Bruta	94,8%	95,0%	-0,2 p.p.	94,1%	0,7 p.p.	94,4%	94,7%	-0,3 p.p.

Comentário do Desempenho

Custo das Mercadorias Vendidas (CMV) e Margem Bruta

O CMV correspondeu a 83,0% da receita líquida no 1T22, implicando em uma margem bruta de 17,0%. No LTM1T22, o CMV foi equivalente à 82,6% da receita líquida, perfazendo uma margem bruta de 17,4%.

R\$ Milhões	1T22	1T21	Var.%	4T21	Var.%	LTM1T22	LTM1T21	Var.%
Receita Líquida	7.229,2	5.803,4	24,6%	7.505,9	-3,7%	28.391,2	21.042,6	34,9%
CMV	-6.003,2	-4.859,4	23,5%	-6.104,4	-1,7%	-23.464,0	-17.014,4	37,9%
% Receita Líquida	83,0%	83,7%	-0,7 p.p.	81,3%	1,7 p.p.	82,6%	80,9%	1,8 p.p.
Lucro Bruto	1.226,0	943,9	29,9%	1.401,5	-12,5%	4.927,1	4.028,2	22,3%
Margem Bruta	17,0%	16,3%	0,7 p.p.	18,7%	-1,7 p.p.	17,4%	19,1%	-1,8 p.p.

Despesas com Vendas, Gerais e Administrativas

Nesse 1T22, as despesas com vendas representaram 6,6% da receita líquida, enquanto as despesas gerais e administrativas foram de 3,2%, ambas estáveis na comparação com os períodos anteriores. No LTM1T22, a performance foi semelhante, com as despesas com vendas totalizando 6,6% da receita líquida e as despesas gerais e administrativas 3,2%.

R\$ Milhões	1T22	1T21	Var.%	4T21	Var.%	LTM1T22	LTM1T21	Var.%
Despesas com Vendas	-480,2	-369,5	30,0%	-516,9	-7,1%	-1.877,3	-1.392,8	34,8%
% Receita Líquida	6,6%	6,4%	0,3 p.p.	6,9%	-0,2 p.p.	6,6%	6,6%	0,0 p.p.
Despesas G&A	-230,2	-179,8	28,0%	-249,0	-7,6%	-907,9	-717,3	26,6%
% Receita Líquida	3,2%	3,1%	0,1 p.p.	3,3%	-0,1 p.p.	3,2%	3,4%	-0,2 p.p.

EBITDA

O EBITDA consolidado da Minerva Foods alcançou R\$ 646,0 milhões no 1T22, o maior patamar registrado para o período e um crescimento de 33,2% na comparação anual. A margem EBITDA foi de 8,9% no 1T22, um incremento de aproximadamente 50 bps ante o 1T21.

No LTM1T22, o EBITDA totalizou R\$ 2,6 bilhões, nível recorde para o período de 12 meses, correspondendo a um crescimento de 14,6% na comparação com o LTM1T21, com a margem EBITDA alcançando 9,1%.

R\$ Milhões	1T22	1T21	Var.%	4T21	Var.%	LTM1T22	LTM1T21	Var.%
Lucro (Prejuízo) Líquido	114,6	259,5	-55,8%	150,3	-23,8%	453,9	685,4	-33,8%
(+/-) IR e CS e Diferidos	-251,2	11,4	n.d	-58,1	332,6%	-275,9	61,4	n.d
(+/-) Resultado Financeiro	687,6	121,0	468,4%	542,6	26,7%	2.016,5	1.140,5	76,8%
(+/-) Depreciação e Amortização	95,0	83,1	14,3%	94,9	0,1%	358,7	315,4	13,7%
(+/-) Ajustes outras despesas	0,0	9,9	n.d	5,6	n.d	21,1	43,4	-51,4%
EBITDA	646,0	484,9	33,2%	735,3	-12,1%	2.574,3	2.246,2	14,6%
Margem EBITDA	8,9%	8,4%	0,5 p.p.	9,8%	-0,9 p.p.	9,1%	10,7%	-1,6 p.p.

Resultado Financeiro

No 1T22, o resultado financeiro líquido da Companhia foi negativo em R\$ 687,6 milhões, refletindo a rubrica de "Outras Despesas" que foi negativa em R\$ 426,1 milhões; especialmente impactada pelo resultado do hedge cambial.

Comentário do Desempenho

R\$ Milhões	1T22	1T21	Var.%	4T21	Var.%	LTMIT22	LTMIT21	Var.%
Despesas Financeiras	-264,6	-248,7	6,4%	-267,9	-1,2%	-1.029,8	-1.035,2	-0,5%
Receitas Financeiras	24,5	13,1	87,0%	24,4	0,4%	86,4	65,2	32,4%
Correção Monetária	-42,0	-47,8	-12,2%	-44,3	-5,2%	-174,0	-86,9	100,2%
Variação Cambial	20,6	-203,0	n.d	-287,7	n.d	-181,6	-49,2	268,8%
Outras Despesas	-426,1	365,4	n.d	32,9	n.d	-717,4	-34,5	n.d
Resultado Financeiro	-687,6	-121,0	468,0%	-542,6	26,7%	-2.016,5	-1.140,6	76,8%
Dólar Médio (R\$/US\$)	5,24	5,47	-4,3%	5,58	-6,2%	5,3	5,41	-1,3%
Dólar Fechamento (R\$/US\$)	4,74	5,70	-16,8%	5,58	-15,1%	4,7	5,70	-16,8%

R\$ Milhões	1T22	1T21	Var.%	4T21	Var.%	LTMIT22	LTMIT21	Var.%
Resultado Hedge Cambial	-383,4	444,2	n.d	103,0	n.d	-472,5	216,5	n.d
Resultado Hedge Commodities	22,1	-21,1	n.d	-3,1	n.d	-23,8	-35,3	-32,6%
Taxas, Comissões, e Outras	-64,8	-57,7	12,3%	-67,0	-3,3%	-221,1	-215,7	2,5%
Despesas Financeiras	-426,1	365,4	n.d	32,9	n.d	-717,4	-34,5	n.d
Total	-426,1	365,4	n.d	32,9	n.d	-717,4	-34,5	n.d

Resultado Líquido

O resultado líquido registrado do trimestre foi de R\$ 114,6 milhões. No acumulado dos últimos 12 meses, o lucro líquido da Companhia totaliza R\$ 453,9 milhões.

R\$ Milhões	1T22	1T21	Var.%	4T21	Var.%	LTMIT22	LTMIT21	Var.%
Resultado Líquido Antes do IR e CS	-136,6	270,9	n.d	92,2	n.d	178,1	746,8	-76,2%
Imposto de Renda e Contribuição Social	251,2	-11,4	n.d	58,1	332,6%	275,9	-61,4	n.d
Resultado Líquido	114,6	259,5	-55,8%	150,3	-23,8%	453,9	685,4	-33,8%
% Margem Líquida	1,6%	4,5%	-2,9 p.p.	2,0%	-0,4 p.p.	1,60%	3,3%	-1,7 p.p.

Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais

O fluxo de caixa proveniente das atividades operacionais da Companhia alcançou R\$ 840,2 milhões no 1T22. A variação da necessidade do capital de giro foi negativa em R\$ 280,8 milhões impactada principalmente pela rubrica de Fornecedores, como efeito da aceleração no volume de abates, em especial no Brasil, em função da retomada das exportações para a China em meados de dezembro de 2021. Vale ressaltar que, com a consolidação das operações junto ao mercado chinês, é natural que a necessidade de capital de giro acabe se estabilizando ao longo dos próximos meses.

No LTMIT22, o fluxo de caixa operacional da Companhia totalizou R\$ 2,4 bilhões.

R\$ Milhões	1T22	1T21	4T21	LTMIT22
Resultado Líquido	114,6	259,5	150,3	453,9
(+) Ajustes do Resultado Líquido	1.006,4	914,4	561,9	2.072,9
(+) Variação da necessidade de capital de giro	-280,8	-123,7	-63,5	-142,1
Fluxo de caixa operacional	840,2	1.050,2	648,8	2.384,6

Fluxo de Caixa Livre

O fluxo de caixa livre da Companhia, após investimentos, pagamento de juros e capital de giro, foi negativo em R\$ 172,6 milhões, impactado por investimentos em capital de giro. Excluindo o impacto do hedge cambial caixa, o fluxo de caixa livre foi negativo em R\$ 46,6 milhões. No acumulado dos últimos 12 meses, a geração de caixa livre totaliza R\$532,3 milhões.

Comentário do Desempenho

Vale ressaltar que a geração de caixa acumulada do LTMIT22, não contempla os R\$584,3 milhões em proventos distribuídos aos acionistas da Minerva Foods ao longo do mesmo período.

R\$ Milhões	1T22	4T21	3T21	2T21	LTMIT22
EBITDA	646,0	735,3	648,1	544,9	2.574,3
CAPEX	-172,8	-230,7	-194,9	-69,5	-667,9
Resultado Financeiro (conceito Caixa)	-365,0	-228,0	-182,0	-457,0	-1.232,0
Varição da necessidade de capital de giro	-280,8	-63,5	-204,1	406,3	-142,1
Fluxo de caixa livre	-172,6	213,1	67,1	424,7	532,3

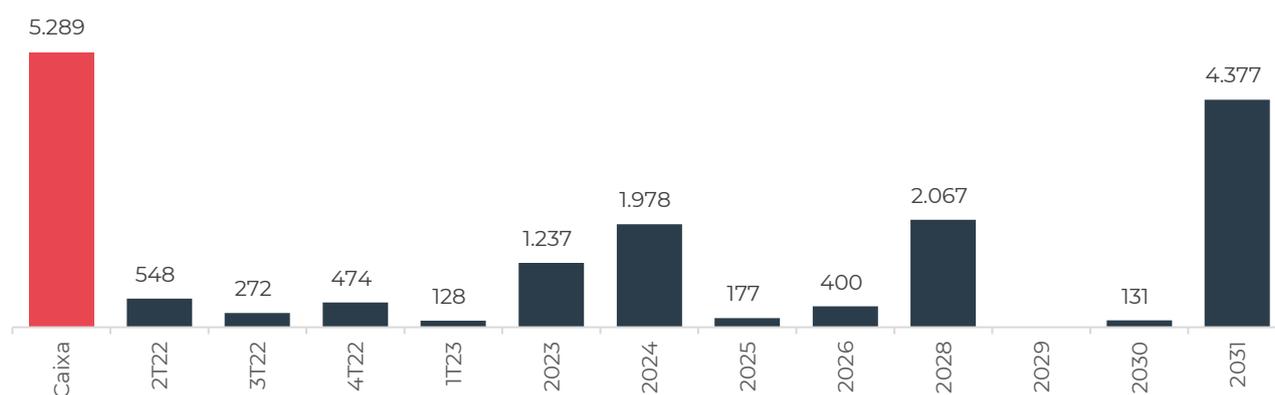
Estrutura de Capital

No encerramento do primeiro trimestre de 2022, a posição de caixa da Companhia era de R\$ 5,3 bilhões, suficiente para atender ao cronograma de amortização das dívidas até 2026 e em linha com a gestão conservadora do caixa e a disciplina de capital da Minerva Foods. Em 31 de março de 2022, cerca de 67% da dívida bruta estava atrelada ao dólar norte-americano, e em consonância com a nossa política de hedge, a Companhia mantém *hedged* no mínimo 40% da exposição cambial de longo prazo, protegendo nosso balanço em momentos de elevada volatilidade cambial. Ao final do 1T22, o *duration* da dívida se expandiu para aproximadamente 5,4 anos.

A alavancagem líquida, mensurada pela relação Dívida Líquida/EBITDA dos últimos 12 meses, encerrou o 1T22 em 2,5x, estável na comparação com os períodos anteriores, em linha com a nossa disciplina financeira e com a política de dividendos da Minerva Foods.

Em busca de uma estrutura de capital mais equilibrada, menos onerosa e com menor perfil de risco, seguimos atuando em iniciativas com foco na gestão de passivos. Nesse 1T22 foram recomprados e cancelados aproximadamente USD 131,6 milhões relativos aos nossos *Bonds*, com USD 89,4 milhões referentes as Notas 2028 e USD 42,2 milhões as Notas 2031. Desde de 2020, a Minerva Foods recomprou e cancelou títulos da dívida no montante de USD 421, 2 milhões.

Figura 6 - Fluxo de Amortização da Dívida em 31/03/2022 (R\$ milhões)



Comentário do Desempenho

R\$ Milhões	1T22	1T21	Var.%	4T21	Var.%
Dívida de Curto Prazo	1.421,0	1.411,1	0,7%	1.488,4	-4,5%
% Dívida de Curto Prazo	12,1%	12,0%	0,1 p.p.	11,1%	1,0 p.p.
Moeda Nacional	270,6	508,9	-46,8%	233,3	16,0%
Moeda Estrangeira	1.150,4	902,1	27,5%	1.255,1	-8,3%
Dívidas de Longo Prazo	10.366,0	10.383,7	0,2%	11.916,3	-13,0%
% Dívida de Longo Prazo	87,9%	88,0%	-0,1 p.p.	88,9%	-1,0 p.p.
Moeda Nacional	3.626,2	2.199,6	64,9%	3.349,8	8,3%
Moeda Estrangeira	6.739,8	8.184,2	-17,6%	8.566,5	-21,3%
Dívida Total	11.787,0	11.794,8	-0,1%	13.404,7	-12,1%
Moeda Nacional	3.896,9	2.708,5	43,9%	3.583,1	8,8%
Moeda Estrangeira	7.890,1	9.086,3	-13,2%	9.821,6	-19,7%
Disponibilidades	-5.289,4	6.410,1	-17,5%	7.302,0	-27,6%
Dividendos Antecipados	-	-	-	200,0	-
Dívida Líquida	6.497,6	5.374,3	20,9%	5.902,7	6,5%
Dívida Líquida/EBITDA (x) ⁽¹⁾	2,5	2,4	0,1 p.p	2,4	0,1 p.p

⁽¹⁾ 4T21 ajustada pelos dividendos antecipados de R\$200 milhões, efetivamente pagos em novembro/21.

Investimentos

Os investimentos totalizaram R\$ 172,8 milhões no 1T22. Do montante total, R\$ 101,0 milhões foram destinados à manutenção, e R\$ 71,8 milhões foram utilizados para expansão, especialmente na capacidade das plantas da Colômbia

Segue abaixo a evolução dos investimentos (efeito caixa), por trimestre e no acumulado dos últimos doze meses:

R\$ Milhões	1T22	4T21	3T21	2T21	LTMIT22
Manutenção	101,0	97,2	83,7	40,9	322,8
Expansão	71,8	133,5	111,2	28,6	345,1
Total	172,8	230,7	194,9	69,5	667,9

ESG

O reconhecimento de que a sustentabilidade de nossos negócios depende da manutenção dos ecossistemas que sustentam a produção agropecuária está no centro do Compromisso com a Sustentabilidade da Minerva Foods pautado na contribuição para um planeta saudável e comunidades prósperas, apoiando os produtores sul-americanos na implementação de práticas que sequestram e estocam carbono, protegem a biodiversidade e aumentam a resiliência de seus negócios. A Companhia completou 1 ano desde o lançamento de suas metas focadas no pilar “Dedicação ao planeta” datada em abril do ano passado.

A Minerva Foods continua concentrando esforços em 3 grandes eixos para alcançar a meta de emissões líquidas zero até 2035 nos escopos 1, 2 e 3:

1. Escopos 1 e 2 – Eficiência Ambiental das operações:
 - 1.1. Reduzir em 30% a intensidade de emissões de gases de efeito estufa nos escopos 1 e 2 até 2030.
 - 1.2. Matriz energética carbono neutro (emissões líquidas zero no escopo 2 – meta atingida em 2020 e mantida em 2021).
2. Escopo 3 – Combate ao desmatamento ilegal por meio do monitoramento geoespacial da cadeia de fornecimento:
 - 2.1. Desmatamento ilegal zero em toda a cadeia de fornecimento (fazendas fornecedoras diretas e indiretas) para todos os países de operação da América do Sul até 2030.
 - 2.2. 100% do monitoramento geográfico de fazendas fornecedoras diretas no Paraguai até dezembro de 2021 (meta atingida em dezembro), Colômbia em 2023, Uruguai em 2025 e expansão para os demais países da América do Sul até 2030.
 - 2.3. Programa de monitoramento de fazendas fornecedoras indiretas em todos os países de operação na América do Sul até 2030, incluindo:
 - i. Integração da ferramenta Visipec no sistema de monitoramento geográfico para a Amazônia até dezembro de 2021 (meta atingida quatro meses antes do planejado);
 - ii. Disponibilização de aplicativo para verificação de fazendas fornecedoras indiretas no Brasil, em parceria com Niceplanet Geotecnologia, até dezembro de 2021 (meta atingida dois meses antes do planejado).
3. Escopo 3 – Programa Renove - baixa emissão de carbono na cadeia produtiva:
 - 3.1. 50% dos fornecedores de carne bovina participando do programa Renove até 2030.
 - 3.2. Parceria com instituições de pesquisa para aplicação de metodologia para monitorar, relatar e verificar o balanço de carbono de fazendas fornecedoras nos países de operação da América do Sul, com resultados preliminares esperados em 2021 (meta atingida com a divulgação durante a Conferência das Nações Unidas sobre as Mudanças Climáticas – COP26 realizada em novembro de 2021).

O pioneirismo no combate ao desmatamento ilegal na cadeia de suprimentos teve como destaque nesse 1º trimestre de 2022 a expansão do monitoramento geográfico para as operações na Colômbia e na Argentina. Na Colômbia já estamos monitorando mais de 30% de nossas fazendas fornecedoras diretas e 90% na Argentina. Além disso, após lançarmos ao final de 2021 o aplicativo SMGeo Prospec, desenvolvido pela Niceplanet Geotecnologia, o qual permite aos produtores rurais realizar pesquisas detalhadas, com acesso aos históricos e análises de conformidade socioambiental de fazendas que pretendem comercializar, a Minerva Foods continua empenhada na execução de seu plano de engajamento e comunicação junto aos pecuaristas capacitando-os por meio de workshops e visitas de campo para reforçar a importância do uso do aplicativo.

Com relação ao programa Renove, o 1º trimestre de 2022 trouxe importantes avanços de apoio à implementação da pecuária de baixas emissões e atuação da MyCarbon, empresa voltada para o desenvolvimento e comercialização de créditos de carbono com o lançamento de um produto carbono neutro certificado no Uruguai. As fazendas parceiras que participaram do estudo com o Imaflo e as unidades industriais do país tiveram suas pegadas de carbono auditadas e certificadas pela Preferred by Nature, entidade sem fins lucrativos que atua em mais de cem países. O programa Renove acompanha as fazendas para apoiar a redução das emissões nos sistemas produtivos e para incluir mais fazendas no

Comentário do Desempenho

programa de certificação. As emissões foram compensadas com créditos de carbono gerados em projeto de integração pecuária - floresta no Uruguai e vendidos pela MyCarbon.

Na MyCarbon iniciamos a nossa interação com a Exchange CBL (Chicago) e compramos créditos de mais dois projetos no Emsurge Market Place, para compor nosso portfólio. Além disto, iniciamos o contato com prestadores de serviço de tokenização dos créditos. Também avançamos na aproximação com atores do mercado de carbono nos outros países de atuação da empresa, preparando o terreno para futura atuação da MyCarbon, por meio de parcerias.

No âmbito institucional recebemos importantes reconhecimentos. Fomos avaliados pelo Ranking Forest 500 como uma das empresas do setor de proteínas que apresenta os menores riscos de vínculo com o desmatamento ou de potencial exposição a cadeias de fornecimento de commodities de risco florestal. Em 2022, a Minerva Foods se posiciona entre as 5 melhores empresas brasileiras em políticas de sustentabilidade, segundo o ranking.

Por fim, os temas ESG se mantêm como prioridade para a Minerva Foods, que publicou no início de abril o seu 11º relatório de Sustentabilidade no padrão da Global Reporting Initiative, sendo pelo segundo ano consecutivo a primeira empresa do setor a divulgar os resultados do ano de 2021. Manteremos essa prática como um padrão em nossa comunicação com os mais diversos stakeholders, levando ao nosso público uma informação atualizada sobre os acontecimentos em ESG de maneira holística e transparente.

Essa nova edição traz novidades como a revisão da matriz de materialidade, implementação de recomendações do Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) e indicadores baseados nas normas da Global Reporting Initiative (GRI) e Sustainability Accounting Standards Board (SASB).

Confira os resultados da agenda ESG da Minerva Foods detalhados em nosso 11º Relatório de Sustentabilidade 2020 no link ou através de nosso site <https://www.minervafoods.com/sustentabilidade#relatorios>. Reforçamos a nossa constante evolução e o nosso empenho em apresentar resultados materiais hoje, contribuindo agora para a sustentabilidade do nosso planeta.

Comentário do Desempenho

Eventos Subsequentes

Dividendos Complementares

Em 09 de maio de 2022, após aprovação na Assembleia Geral Ordinária de acionistas no dia 25 de abril de 2022, a Companhia efetuou o pagamento dividendos complementares no valor de R\$ 200,00 milhões ou R\$ 0,34 por ação, excluindo as 23,1 milhões de ações em tesouraria.

Somando todos os proventos pagos pela Minerva Foods referente ao ano-fiscal de 2021, totalizamos o montante de R\$ 400,00 milhões ou R\$ 0,69 por ação. Desse modo, e considerando-se o resultado líquido de R\$ 598,9 milhões em 2021, o montante consolidado distribuído representou cerca de 70% do lucro líquido da Companhia no período, perfazendo um *dividend yield* de 6,5%.

2021	R\$ Milhões		2021
Dividendos Antecipados	200,00	Resultado Líquido	598,9
Dividendos Complementares	200,00	Total distribuído/ação	0,69
Total	400,00	BEEF3 ⁽¹⁾	10,60
		Dividend Yield	6,5%

⁽¹⁾ Ação em 31/12/2021

Sobre a Minerva S.A

A Minerva Foods é a líder em exportação de carne bovina na América do Sul e atua também no segmento de processados, comercializando seus produtos para mais de 100 países. Presente no Brasil, no Paraguai, na Argentina, no Uruguai, Colômbia e na Austrália, a Minerva opera 27 plantas de abate e desossa e três plantas de processamento. Nos últimos doze meses findos em 31 de março de 2022, a Companhia apresentou uma receita bruta de vendas de **R\$ 30,1 bilhões, 35% acima** da receita bruta do mesmo período de 2021.

Relacionamento com Auditores

Em conformidade com a Instrução CVM nº 381/03 informamos que nossos auditores não prestaram outros serviços nos exercícios do ano de 2020 e 2021 e para o trimestre findo em 31 de março de 2022 que não os relacionados com auditoria externa.

Declaração da Diretoria

Em observância às disposições constantes em instruções da CVM, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as informações contábeis individuais e consolidadas relativas ao exercício fiscal encerrado em 31 de março de 2022 e com as opiniões expressas no relatório de revisão dos auditores independentes, autorizando a sua divulgação.



Comentário do Desempenho

ANEXO 1 - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO (CONSOLIDADO)

(R\$ mil)	1T22	1T21	4T21
Receita operacional líquida	7.229.165	5.803.374	7.505.928
Custo das mercadorias vendidas	-6.003.152	-4.859.449	-6.104.381
Lucro bruto	1.226.013	943.925	1.401.547
Despesas vendas	-480.226	-369.526	-516.900
Despesas administrativas e gerais	-230.152	-179.791	-249.005
Outras receitas (despesas) operacionais	35.374	-2.689	-857
Resultado antes das despesas financeiras	551.009	391.919	634.785
Despesas financeiras	-264.580	-248.675	-267.890
Receitas financeiras	24.458	13.080	24.354
Correção monetária	-41.960	-47.806	-44.282
Variação cambial	20.607	-203.041	-287.693
Outras despesas	-426.152	365.460	32.940
Resultado financeiro	-687.627	-120.982	-542.571
Resultado antes dos impostos	-136.618	270.937	92.214
Imposto de renda e contribuição social - corrente	-12.165	-9.876	-534
Imposto de renda e contribuição social - diferido	263.375	-1.515	58.609
Resultado do período antes da participação dos acionistas não controladores	114.592	259.546	150.289
Acionistas controladores	114.592	259.546	150.289
Resultado do período	114.592	259.546	150.289

Comentário do Desempenho

ANEXO 2 – BALANÇO PATRIMONIAL (CONSOLIDADO)

(R\$ mil)	1T22	4T21
ATIVO		
Caixa e equivalentes de caixa	5.289.375	7.302.009
Contas a receber de clientes	2.352.721	2.598.563
Estoques	1.880.981	2.115.294
Ativos biológicos	456.789	467.960
Tributos a recuperar	785.723	805.076
Outros recebíveis	522.022	478.198
Total do ativo circulante	11.287.611	13.767.100
Tributos a recuperar	106.942	106.942
Ativos fiscais diferidos	721.938	415.665
Outros recebíveis	146.565	148.165
Depósitos judiciais	22.411	22.202
Investimentos	199.841	199.841
Imobilizado	4.358.476	4.581.352
Intangível	776.075	828.195
Total do ativo não circulante	6.332.248	6.302.362
Total do ativo	17.619.859	20.069.462
PASSIVO		
Empréstimos e financiamentos	1.421.003	1.488.416
Arrendamento mercantil	11.056	10.435
Fornecedores	3.139.975	3.724.242
Obrigações trabalhistas e tributárias	362.879	400.727
Outras contas a pagar	1.507.025	1.614.550
Total do passivo circulante	6.441.938	7.238.370
Empréstimos e financiamentos	10.365.984	11.916.289
Arrendamento mercantil	27.361	29.272
Obrigações trabalhistas e tributárias	51.234	53.179
Provisões para contingências	36.200	43.377
Contas a pagar	14.031	18.524
Passivos fiscais diferidos	157.882	116.320
Total do passivo não circulante	10.652.692	12.176.961
Patrimônio Líquido		
Capital social	1.619.074	1.616.138
Reservas de capital	118.271	118.271
Reservas de reavaliação	47.131	47.518
Reservas de lucros	353.865	353.865
Dividendo adicional proposto	200.000	200.000
Lucros (prejuízos) acumulados	114.979	0
Ações em tesouraria	-242.768	-242.768
Ajustes de avaliação patrimonial	-1.724.798	-1.438.893
Total do patrimônio líquido atribuído aos controladores	485.754	654.131
Participação de não controladores	39.475	0
Total do patrimônio líquido	525.229	654.131
Total do passivo e patrimônio líquido	17.619.859	20.069.462

Comentário do Desempenho

ANEXO 3 - FLUXO DE CAIXA (CONSOLIDADO)

(em R\$ milhares)	1T22	1T21	4T21
Fluxos de caixa das atividades operacionais			
Resultado do período	114.592	259.546	150.289
Ajustes para conciliar o lucro líquido pelas atividades operacionais:			
Depreciações e amortizações	94.970	83.064	94.892
Perda estimada com crédito da liquidação duvidosa	455	730	457
Resultado na venda do imobilizado	10.794	1.304	1.036
Valor justo de ativos biológicos	12.511	-36.185	-19.978
Realização dos tributos diferidos - diferenças temporárias	-263.375	1.515	-58.609
Encargos financeiros	264.580	248.675	267.890
Variação cambial não realizada	893.656	565.478	230.809
Correção monetária	0	47.806	44.282
Provisão para contingências	-7.177	1.977	1.168
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	203.163	-610.695	130.449
Estoques	234.313	-347.105	-263.043
Ativos biológicos	-1.340	-9.980	20.333
Tributos a recuperar	19.353	-52.816	55.726
Depósitos judiciais	-209	1.238	543
Fornecedores	-584.267	128.162	181.645
Obrigações trabalhistas e tributárias	-39.793	20.994	-39.703
Outras contas a pagar	-112.018	746.530	-149.433
Fluxo de caixa decorrente das atividades operacionais	840.208	1.050.238	648.753
Fluxo de caixa das atividades de investimento			
Aquisição de investimentos	0	-29.000	-19.700
Aquisição de intangível	-1.944	-1.875	-12.165
Aquisição de imobilizado	-170.875	-42.540	-198.902
Fluxo de caixa decorrente das atividades de investimento	-172.819	-73.415	-230.767
Fluxo de caixa das atividades de financiamento			
Empréstimos e financiamentos tomados	765.936	1.157.545	1.219.037
Empréstimos e financiamentos liquidados	-2.917.381	-2.455.687	-2.671.452
Arrendamento mercantil	-2.724	-2.523	-3.181
Integralização do capital em dinheiro	2.936	7.618	304.383
Juros sobre capital próprio	0	-19.240	0
Dividendos	0	0	-200.000
Participação de não controladores	39.475	0	0
Fluxo de caixa proveniente de atividades de financiamento	-2.111.758	-1.312.287	-1.351.213
Variação cambial sobre caixa e equivalente de caixa	-568.265	354.167	204.527
Aumento/Redução líquido de caixa e equivalente de caixa	-2.012.634	18.703	-728.700
Caixa e equivalentes de caixa			
No início do período	7.302.009	6.391.429	8.030.709
No fim do período	5.289.375	6.410.132	7.302.009
Aumento/Redução líquido de caixa e equivalente de caixa	-2.012.634	18.703	-728.700

Comentário do Desempenho

ANEXO 4 – CÂMBIO

	1T22	4T21	1T21
(USD - Fechamento)			
Brasil (BRL/USD)	4,74	5,58	5,63
Paraguai (PYG/USD)	6.941,9	6.876,90	6.311,10
Uruguai (UYU/USD)	41,14	44,69	44,22
Argentina (ARG/USD)	111,01	102,74	91,99
Colômbia (COP/USD)	3.771,05	4.080,32	3.704,37

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais

A Minerva S.A. ("Companhia") é uma Companhia de capital aberto listada no "Novo Mercado" de governança corporativa e tem suas ações negociadas na "B3" - Bolsa, Brasil, Balcão. As principais atividades da Companhia incluem o abate e processamento de carnes; comercialização de carnes in natura resfriadas, congeladas e processadas, e exportação de gado vivo.

A Companhia tem suas ações negociadas na "B3" - Bolsa, Brasil, Balcão sob o código "BEEF3" e seus American Depositary Receipts (ADRs) nível 1 são negociados no mercado de balcão OTCQX International Premier, segmento da plataforma eletrônica operada pelo OTC Markets Group Inc., nos Estados Unidos.

Controladora

A Companhia tem sua sede social localizada na Av. Antônio Manso Bernardes, S/N - Chácara Minerva, Barretos (SP), com unidades de produção nacional localizadas em José Bonifácio (SP), Palmeiras de Goiás (GO), Araguaína (TO), Goianésia (GO), Barretos (SP), Campina Verde (MG), Janaúba (MG), Paranatinga (MT), Mirassol D`Oeste (MT) e Rolim de Moura (RO). Os centros de distribuição para o mercado interno estão localizados nas cidades de Aparecida de Goiânia (GO), Brasília (DF), Cariacica (ES), São Paulo (SP), Araraquara (SP), Taboão da Serra (SP), Cubatão (SP), Santos (SP), Belo Horizonte (MG), Maracanaú (CE), Uberlândia (MG), Cabo de Santo Agostino (PE), Itajaí (SC) e Caraguatatuba (SP).

Em 31 de março de 2022, o parque consolidado industrial da Companhia tinha uma capacidade diária de abate de 26.180 cabeças e de desossa de 4.616 toneladas levando em consideração as controladas da Athena Foods S.A. (Chile) no exterior - no Uruguai (Pulsa S/A e Frigorífico Carrasco S/A), na Colômbia (Red. Cárnica S.A.), no Paraguai (Frigomerc S/A) e na Argentina (Pul Argentina S.A. controladora da Swift Argentina S.A.). Todas as plantas estão em conformidade com os requisitos sanitários para exportar para diversos países nos 05 continentes. A unidade fabril de Barretos (SP) conta com uma linha de industrialização de carnes ("*cubedbeef*" e "*roastbeef*"), principalmente para exportação.

Empresas controladas diretas e indiretas

Controladas diretas localizadas no Brasil:

- Minerva Dawn Farms S.A. (Minerva Fine Foods): iniciou suas atividades em 2009, estando localizada em Barretos (SP). Produz em diversas escalas e comercializa produtos à base de carne bovina, suína e de frangos e atende à demanda interna e externa no segmento de "Food Services";

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

- CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.: iniciou suas atividades em 2014, estando localizada em Barretos (SP), tendo como suas principais atividades, explorar a pecuária e a agropecuária mediante a criação e comercialização de gado vivo, ovino, suíno e outros animais vivos;
- Minerva Comercializadora de Energia Ltda.: iniciou suas atividades em 2016, estando localizada em São Paulo (SP), tendo como sua principal atividade, comercialização de energia elétrica;
- Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multiestrategicas - Investimento no Exterior: iniciou suas atividades em 2020 estando sediada no Brasil, tem como atividade principal fundo de investimentos, tendo como controlada direta a MF 92 Ventures LLC;
- MYCarbom3 Ltda.: Criada em 2021 é uma subsidiária que tem como objetivo apoiar as empresas no cumprimento de suas metas de neutralização das emissões de gases de efeito estufa por meio da compensação de carbono, de forma transparente, confiável e sustentável. A empresa desenvolve projetos, origina e comercializa créditos de carbono, em linha com os padrões internacionais, criando oportunidades financeiras para a preservação da natureza, acelerando a ação de combate as mudanças do clima e promovendo um futuro de baixa emissão de carbono.
- Fundo de Investimento em Quotas de Fundo de Investimentos Multimercado Portifólio 1839: iniciou suas atividades em 2021 estando sediada no Brasil, tem como atividade principal fundo de investimentos, tendo como controlada direta a Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multiestrategicas - Investimento no Exterior;

Controladas diretas localizadas no exterior

- Athena Foods S.A.: sediada em Santiago no Chile (CL), iniciou suas atividades em 2018, tem como atividade principal a gestão de participações societárias e administração de bens próprios no Mercosul, tendo como controladas diretas a Pulsa S.A. (UY), Frigorífico Carrasco S.A. (UY), Frigomerc S.A. (PY), Pul Argentina S.A. (AR), Red Cárnica S.A.S (CO), Red Industrial Colombiana S.A.S (CO) e Minerva Foods Chile SPA (CL);
- Lytmer S.A.: sediada em Montevideu no Uruguai (UY), tem como atividade principal a venda de gado vivo para o mercado externo e prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios " *trading*";
- Friasa S.A.: localizada em Assunção no Paraguai (PY);
- Minerva Middle East: escritório localizado no Líbano para fins de comercialização e vendas de produtos da Companhia;
- Minerva Colômbia SAS: sediada em Ciénaga de Oro, próximo de Montería, região de Córdoba na Colômbia tendo como atividade principal a venda de gado vivo para o mercado externo;
- Minerva Live Cattle Export SPA: sediada em Santiago, Chile, tendo como atividade principal a venda de gado vivo para o mercado externo;
- Minerva Meats USA.: iniciou suas atividades em 2015 estando sediada em Chicago nos Estados Unidos, tendo como atividade principal a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios " *trading*";

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

- Minerva Austrália Holdings PTY Ltd.: iniciou suas atividades em 2016 estando sediada em Brisbane na Austrália, tendo como controladas diretas as empresas Minerva Ásia Foods PTY Ltd e Minerva Australia PTY Ltd;
- Minerva Europe Ltd.: iniciou suas atividades em 2017 estando sediada em Londres na Inglaterra, tendo como atividade principal a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios " *trading*";
- Minerva Foods FZE: iniciou suas atividades em 2020 estando sediada nos Emirados Árabes, tem como atividade principal a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios " *trading*";
- Athn Foods Holdings S.A: iniciou suas atividades em 2021 estando sediada na Espanha, tem como atividade principal a gestão de participações societárias e administração de bens próprios; e
- Fortuna Foods PTE. LTD.: iniciou suas atividades em 2021 estando sediada em Singapura, tem como atividade principal a gestão de participações societárias e administração de bens próprios.

Controladas indiretas localizadas no exterior:

- Pulsa S.A.: frigorífico adquirido em janeiro de 2011, está localizado na Província de Cerro Largo, próximo à capital Melo, no Uruguai (UY). Opera no abate e desossa, com 85% de suas vendas destinadas ao mercado externo, principalmente os mercados Norte Americano e o Europeu;
- Frigorífico Canelones S.A.: frigorífico adquirido em julho de 2017, pela controlada indireta Pulsa S.A., localizado em Canelones no Uruguai (UY). Opera no abate, desossa e processamento de carne bovina, principalmente para cortes de carne refrigerados e congelados para exportação;
- Frigorífico Carrasco S.A.: frigorífico adquirido em abril de 2014, localizado em Montevideu no Uruguai (UY). Opera no abate, desossa e processamento de carne bovina e ovina, com aproximadamente 68% de suas vendas destinadas ao mercado externo;
- Frigomerc S.A.: frigorífico adquirido em outubro de 2012, localizado em Assunção no Paraguai (PY). Opera no abate, desossa e processamento de carnes, com atuação no mercado interno e externo;
- BEEF Paraguay S.A.: frigorífico adquirido em julho de 2017 pela controlada indireta Frigomerc S.A., com sua sede localizada em Assunção no Paraguai (PY), se dedica às atividades de abate, desossa e processamentos de carnes;
- Indústria Paraguaya Frigorífica S.A.: frigorífico adquirido em julho de 2017 pela controlada indireta Frigomerc S.A., com sua sede localizada em Assunção no Paraguai (PY), se dedica às atividades de abate, desossa e processamentos de carnes;
- Pul Argentina S.A.: iniciou suas atividades em 2016 estando sediada em Buenos Aires na Argentina, tendo como controlada direta a Swift Argentina S.A.;
- Swift Argentina S.A.: frigorífico adquirido em julho de 2017 pela controlada indireta Pul Argentina S.A. com sua sede localizada em Buenos Aires (AR), dedicada às atividades de processamento e industrialização de carne bovina, comercializando marcas próprias e de terceiros, com destaque para os produtos Swift;

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

- Red. Cárnica SAS: frigorífico adquirido em julho de 2015, localizado em Ciénaga de Oro, próximo de Montería, região de Córdoba na Colômbia (CO) tendo também adquirido em 05 de agosto de 2020 planta industrial pertencente ao Frigorífico Vijagual localizada em Bucaramanga no departamento de Santander na Colômbia (CO). Opera no abate, desossa e processamento de carnes, com atuação no mercado interno e externo;
- Red. Industrial Colombiana SAS: planta adquirida em julho de 2015, localizada em Ciénaga de Oro, próximo de Montería, região de Córdoba na Colômbia (CO), cujo objeto principal é elaboração de produtos para animais, especificamente, farinha de carne/osso, sangue e sebo;
- Minerva Foods Chile SPA: sediada em Santiago, Chile, tendo como atividade principal a comercialização e vendas de produtos da Companhia;
- Minerva Ásia Foods PTY Ltd: como atividade principal a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios "trading"; e
- MF 92 Ventures LLC: iniciou suas atividades em 2020 estando sediada nos Estados Unidos, tem como atividade principal holding de investimentos.
- Minerva Australia PTY Ltd: frigorífico de abate de cordeiros adquirido em 2021, localizado em Esperance e Tammin na Austrália. Opera no abate, desossa e processamento de carnes de cordeiro, com atuação no mercado interno e externo;

Transportes de cargas:

- Transminerva Ltda.: localizada em Barretos (SP) opera no transporte de cargas atendendo à Companhia reduzindo seus gastos de fretes no país.

Empresas de Propósito Específico (EPE) para captação de recursos financeiros

- Minerva Overseas I: localiza-se nas Ilhas Cayman, constituída em 2006 para emissão de "Bonds" e recepção dos respectivos recursos financeiros de US\$ 200 milhões ocorrido em janeiro de 2007;
- Minerva Overseas II: localiza-se nas Ilhas Cayman, constituída em 2010 para emissão de "Bonds" e recepção dos respectivos recursos financeiros de US\$ 250 milhões ocorrido naquela data; e
- Minerva Luxembourg S.A.: localiza-se em Luxemburgo, constituída em 2011 para o propósito específico de emissão de "Bonds" e recepção dos recursos financeiros de US\$ 350 milhões e posterior "Retap" de US\$ 100 milhões ocorridos em fevereiro e março de 2012, respectivamente. Ainda no 1º trimestre de 2013, a mesma realizou uma operação de "oferta de recompra de títulos" utilizando os recursos financeiros obtidos com a emissão das notas de 2023 de US\$ 850 milhões com juros de 7,75% ao ano, bem como, procedeu no 3º trimestre de 2014 uma operação de "Retap" das notas de 2023 de US\$ 200 milhões. Durante o 3º trimestre de 2016, realizou uma oferta de US\$ 1 bilhão com juros de 6,50% ao ano, onde realizou a recompra das notas de 2023 no montante de US\$ 617.874. No 2º trimestre de 2017, realizou uma operação de "Retap" das notas de 2026 de US\$ 350 milhões.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Durante o 4º trimestre de 2017, realizou uma oferta de US\$ 500 milhões com juros de 5,875% ao ano, onde realizou a recompra das notas de 2023 no montante de US\$ 198.042. Durante o 1º trimestre de 2021, realizou uma oferta de US\$ 1 bilhão com juros de 4,375% ao ano, onde realizou a recompra das notas de 2026 no montante de US\$ 911.719. Durante o 4º trimestre de 2021 realizou a recompra e cancelamento de uma parcela das Notas 2028 que se encontravam em circulação no valor de US\$ 70.606 que possui cupom de juros de 5,875% a.a. Durante o 1º trimestre de 2022 realizou a recompra e cancelamento de uma parcela das Notas 2028 que se encontravam em circulação no valor de US\$ 89.405 que possui cupom de juros de 5,875% a.a. E também realizou a recompra e cancelamento de uma parcela das Notas 2031 que se encontravam em circulação no valor de US\$ 42.217 que possui cupom de juros de 4,375% a.a.

Demais controladas em fase pré-operacional

- Minerva Log S.A. (logística).

As controladas diretas e indiretas acima citadas compõem as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia. A participação em cada controlada está sendo apresentada na tabela a seguir:

	31/03/2022	31/12/2021
Controladas diretas		
Minerva Dawn Farms S/A	100,00%	100,00%
Friasa S/A	99,99%	99,99%
Minerva Overseas I	100,00%	100,00%
Minerva Overseas II	100,00%	100,00%
Minerva Middle East	100,00%	100,00%
Transminerva Ltda.	100,00%	100,00%
Minerva Log	100,00%	100,00%
Minerva Colômbia S.A.S	100,00%	100,00%
Lytmer S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Luxembourg S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Live Cattle Export Spa	100,00%	100,00%
CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Meats USA Inc.	100,00%	100,00%
Minerva Comercializadora de Energia Ltda	100,00%	100,00%
Minerva Australia Holdings PTY Ltd	100,00%	100,00%
Minerva Europe Ltd.	100,00%	100,00%
Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações		
Multiestratégicas - Investimento no Exterior	100,00%	100,00%
Minerva Foods FZE	100,00%	100,00%
Athena Foods S.A.	100,00%	100,00%
Athn Foods Holdings S.A.	100,00%	100,00%
Fortuna Foods PTE. LTD.	100,00%	100,00%
Fundo de Investimento em Quotas de Fundo de Investimento		
Multimercado Portifolio 18939	100,00%	100,00%

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

	31/03/2022	31/12/2021
Controladas indiretas		
Frigorífico Carrasco S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Foods Chile Spa	100,00%	100,00%
Red Cárnica S.A.S	100,00%	100,00%
Red Industrial Colombiana S.A.S	100,00%	100,00%
Pulsa S.A.	100,00%	100,00%
Frigorífico Canelones S.A.	100,00%	100,00%
Frigomerc S/A	100,00%	100,00%
BEEF Paraguay S.A.	99,99%	99,99%
Industria Paraguaya Frigorífica S.A.	99,99%	99,99%
Pul Argentina S.A.	100,00%	100,00%
Swift Argentina S.A.	99,99%	99,99%
Minerva Asia Foods PTY Ltd	100,00%	100,00%
MF 92 Ventures LLC	100,00%	100,00%
Minerva Australia PTY Ltd	100,00%	100,00%

Economia hiperinflacionária - Argentina

Em 30 de junho de 2018, de acordo com a avaliação realizada por diferentes participantes do mercado, a economia argentina foi considerada como hiperinflacionária a partir do dia 1º de julho de 2018, com o resultado da desvalorização do peso argentino e do incremento do nível geral de preços observado em períodos recentes, a inflação acumulada nos últimos três anos superou a marca de 100%.

De acordo com o IAS 29 (CPC 42), os ativos e passivos não monetários, o patrimônio líquido e a demonstração do resultado das subsidiárias que atuam em uma economia altamente inflacionária devem ser corrigidos pela alteração no poder geral de compras da moeda corrente, aplicando um índice geral de preços.

Concluimos que os reflexos deste impacto inflacionário, certamente não relevantes, decorrentes de nossas controladas localizadas na Argentina foram inicialmente apurados consistentemente e contabilizados a partir das nossas demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2018.

Covid-19**Impactos econômicos**

A pandemia obrigou a Companhia a proceder com adequações em suas instalações, bem como incorrer em algumas despesas relacionadas a aquisição de EPIs, testagem de funcionários e iniciativas de apoio a comunidade, relacionadas a doações de equipamentos, alimentos e utensílios de saúde e higiene pessoal. Até 31 de março de 2022, não houve montantes significativos de gastos relacionados à COVID-19 (R\$ 30.992 em 31 de dezembro de 2021).

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

No que tange às operações, houve a uma queda substancial nas compras do segmento de “*food service*” no Brasil e na Europa, que foram compensadas por elevações nas vendas externas para os países asiáticos, com destaque para a China. A Receita bruta consolidada da Companhia atingiu R\$ 7.627.608 em 31 de março de 2022 (R\$ 6.109.804 em 31 de março de 2021). Em 2022, as exportações atingiram 70,26% da receita bruta (67,98% em 31 de março de 2021), mantendo a Companhia como a líder em exportação de carne bovina na América do Sul.

Adicionalmente, a Companhia segue comprometida com disciplina financeira e na busca por uma estrutura de capital menos onerosa, com menor perfil de risco, tendo reduzido o endividamento no 1º trimestre de 2022.

Apesar de um cenário de incertezas, resultante da pandemia, a administração da Companhia priorizou a identificar riscos, avaliação dos impactos e adaptar das operações. Todos os nossos esforços foram direcionados para assegurar a oferta dos produtos, e, ao mesmo tempo, proteger os colaboradores e apoiar nossos clientes e fornecedores.

A Companhia segue com a contribuição ao combate do novo Coronavírus, por meio de ações de solidariedade, doações e apoio as nossas comunidades. A Administração da Companhia avaliou, com base nas informações disponíveis, os impactos causados pela Covid-19 nas operações e na posição financeira individual e consolidada da Companhia em 31 de março de 2022 e concluiu que, até a presente data, não existem atualizações relevantes a serem divulgadas.

ESG

A administração da Companhia tem realizado todo seu planejamento e ações visando a perenidade de seus negócios, dessa forma avalia que possui condições de disponibilizar todos os recursos para a continuidade de suas operações, inclusive avaliou os impactos da COVID-19 e dos impactos ambientais de sua operação e efeitos climáticos/ambientais que possam vir a impactar a Companhia com ações estruturais e não estruturais visando a mitigação dos seus efeitos.

O trimestre de 2022 e o ano de 2021 foram marcados por relevantes avanços na agenda ESG. A Companhia, líder setorial no combate às mudanças do clima, assumiu o compromisso com a sociedade, clientes, fornecedores, colaboradores e investidores, ao anunciar a meta de se tornar uma empresa carbono neutro até 2035 (emissões líquidas zero nos escopos 1, 2 e 3). A meta está alinhada a um dos cinco valores da Cultura Minerva Foods - a Sustentabilidade.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Nossa meta é lastreada em resultados públicos que comprovam a liderança no monitoramento da cadeia de suprimentos na América do Sul e no combate ao desmatamento ilegal. O compromisso da Companhia com a Sustentabilidade é pautado pela contribuição para um planeta saudável e comunidades prósperas, apoiando os produtores sul-americanos na implementação de práticas que sequestram e estocam carbono, protegem a biodiversidade e aumentam a resiliência de seus negócios.

A Companhia irá trabalhar em 3 grandes eixos para alcançar a meta de emissões líquidas zero até 2035 nos escopos 1, 2 e 3:

Escopos 1 e 2 - Eficiência Ambiental das operações:

- Reduzir em 30% a intensidade de emissões de gases de efeito estufa nos escopos 1 e 2 até 2030.
- Matriz energética carbono neutro (emissões líquidas zero no escopo 2 - meta atingida em 2020).

Escopo 3 - Combate ao desmatamento ilegal por meio do monitoramento geoespacial da cadeia de fornecimento

- Desmatamento ilegal zero em toda a cadeia de fornecimento (fazendas fornecedoras diretas e indiretas) para todos os países de operação da América do Sul até 2030.
- 100% do monitoramento geográfico de fazendas fornecedoras diretas no Paraguai até dezembro de 2021 (meta atingida em dezembro), Colômbia em 2023, Uruguai em 2025 e expansão para os demais países da América do Sul até 2030.
- Programa de monitoramento de fazendas fornecedoras indiretas em todos os países de operação na América do Sul até 2030, incluindo:
 - i. Integração da ferramenta Visipec no sistema de monitoramento geográfico para a Amazônia até dezembro de 2021 (meta atingida quatro meses antes do planejado);
 - ii. Disponibilização de aplicativo para verificação de fazendas fornecedoras indiretas no Brasil, em parceria com Niceplanet Geotecnologia, até dezembro de 2021 (meta atingida dois meses antes do planejado).

Escopo 3 - Programa Renove - baixa emissão de carbono na cadeia produtiva:

- 50% dos fornecedores de carne bovina participando do programa Renove até 2030.
- Parceria com instituições de pesquisa para aplicação de metodologia para monitorar, relatar e verificar o balanço de carbono de fazendas fornecedoras nos países de operação da América do Sul, com resultados preliminares esperados em 2021 (meta atingida com a divulgação durante a Conferência das Nações Unidas sobre as Mudanças Climáticas - COP26).

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

O pioneirismo no combate ao desmatamento ilegal na cadeia de suprimentos teve como destaque nesse 1º trimestre de 2022 a expansão do monitoramento geográfico para as operações na Colômbia e na Argentina, em dezembro de 2021 finalizamos a expansão para as operações no Paraguai com 100% das fazendas fornecedoras diretas monitoradas. Na Colômbia já estamos monitorando mais de 30% de nossas fazendas fornecedoras diretas e 90% na Argentina.

Após lançarmos ao final de 2021 o aplicativo SMGeo Prospec, desenvolvido pela Niceplanet Geotecnologia, o qual permite aos produtores rurais realizar pesquisas detalhadas, com acesso aos históricos e análises de conformidade socioambiental de fazendas que pretendem comercializar, a Companhia continua empenhada na execução de seu plano de engajamento e comunicação junto aos pecuaristas capacitando-os por meio de workshops e visitas de campo para reforçar a importância do uso do aplicativo. Desta forma, a Companhia passa a transferir a mais alta tecnologia, utilizada em seus sistemas de análise e monitoramento, para a palma da mão dos pecuaristas - a mesma tecnologia que garante à Minerva Foods a expertise em rastreabilidade e, sucessivamente, os melhores resultados entre os grandes players na auditoria do Ministério Público Federal, o principal e mais confiável procedimento de verificação de terceira parte da cadeia agropecuária. O app permite aos produtores rurais realizar pesquisas detalhadas, com acesso aos históricos e análises de conformidade socioambiental de fazendas.

Com relação ao programa Renove, o 1º trimestre de 2022 trouxe importantes avanços de apoio à implementação da pecuária de baixas emissões e atuação da MyCarbon, empresa voltada para o desenvolvimento e comercialização de créditos de carbono com o lançamento de um produto carbono neutro certificado no Uruguai. As fazendas parceiras que participaram do estudo com o Imaflora em 2021 e as unidades industriais do país tiveram suas pegadas de carbono auditadas e certificadas pela Preferred by Nature, entidade sem fins lucrativos que atua em mais de cem países. O programa Renove acompanha as fazendas para apoiar a redução das emissões nos sistemas produtivos e para incluir mais fazendas no programa de certificação. As emissões foram compensadas com créditos de carbono gerados em projeto de integração pecuária - floresta no Uruguai e vendidos pela MyCarbon. Na MyCarbon, subsidiária da Companhia criada em 2021, iniciamos a nossa interação com a Exchange CBL (Chicago) e compramos créditos de mais dois projetos no Emsurge Market Place, para compor nosso portfólio. Além disto, iniciamos o contato com prestadores de serviço de tokenização dos créditos. Também avançamos na aproximação com atores do mercado de carbono nos outros países de atuação da Companhia, preparando o terreno para futura atuação da MyCarbon, por meio de parcerias.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

No âmbito institucional recebemos importantes reconhecimentos. Somos uma das Companhia listadas na carteira 2021/2022 do Índice de Sustentabilidade Empresarial da B3 (ISEB3), o quarto índice de sustentabilidade do mundo; passamos a integrar também pelo segundo ano consecutivo a carteira do Índice Carbono Eficiente da B3 (ICO2B3). A Companhia também passou a fazer parte da carteira 2022/2023 do Índice CDP Brasil de Resiliência Climática (ICDPR70). Além disso, fomos avaliados pelo Ranking Forest 500 como uma das empresas do setor de proteínas que apresenta os menores riscos de vínculo com o desmatamento ou de potencial exposição a cadeias de fornecimento de commodities de risco florestal. Em 2022, a Minerva Foods se posiciona entre as 5 melhores empresas brasileiras em políticas de sustentabilidade, segundo o ranking.

Por fim, os temas ESG se mantêm como prioridade para a Minerva Foods, que publicou no início de abril o seu 11º relatório de Sustentabilidade no padrão da Global Reporting Initiative, sendo pelo segundo ano consecutivo a primeira empresa do setor a divulgar os resultados do ano de 2021. Manteremos essa prática como um padrão em nossa comunicação com os mais diversos stakeholders, levando ao nosso público uma informação atualizada sobre os acontecimentos em ESG de maneira holística e transparente. Essa nova edição traz novidades como a revisão da matriz de materialidade, implementação de recomendações do Task Force on Climate-Related Financial Disclosures (TCFD) e indicadores baseados nas normas da Global Reporting Initiative (GRI) e Sustainability Accounting Standards Board (SASB).

Transparência

Seguiremos engajados com a Sustentabilidade da cadeia de valor da Companhia de forma material, focados na redução da nossa pegada de carbono, na redução da nossa pegada hídrica e, principalmente, no combate às mudanças do clima relacionadas a conversão do uso do solo. O monitoramento geográfico da cadeia de suprimentos se mostra como um caminho chave no sentido de atingir os nossos objetivos, assim continuaremos investindo no programa de baixa emissão de carbono na cadeia produtiva - Renove, e em tecnologias de monitoramento geográfico nos países em que possuímos operações.

O empenho da Companhia é demonstrado com resultados materiais hoje, contribuindo agora para a sustentabilidade do nosso planeta

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

2. Base de preparação

Declaração de conformidade (com relação as normas IFRS e as normas do CPC)

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas conforme CPC 21 - Demonstração intermediária e também de acordo com o IAS 34 - *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* (IASB), e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais incluem as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, normas da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), assim como com as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards*), ou "IFRS" emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB").

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas da Companhia estão sendo apresentadas conforme Orientação Técnica OCPC 07, que trata dos requisitos básicos de elaboração e evidenciação a serem observados quando da divulgação dos relatórios contábil-financeiros, em especial das contidas nas notas explicativas. A Administração confirma que estão sendo evidenciadas todas as informações relevantes próprias das Informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e que estas correspondem às utilizadas em sua gestão.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela Legislação Societária Brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas, em conformidade com o CPC 09 - Demonstração do valor adicionado. As normas IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas normas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão apresentadas em reais, que também é a moeda funcional da Companhia.

As principais políticas contábeis adotadas na preparação dessas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão descritas a seguir. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente em todos os períodos apresentados, salvo indicação contrária.

As Informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, foram aprovadas para emissão pelo Conselho de Administração da Companhia em 11 de maio de 2022.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

3. Resumo das principais políticas contábeis

a) Base de mensuração

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pelas reavaliações reconhecidas e pela valorização de certos ativos e passivos como instrumentos financeiros e ativos biológicos, os quais são mensurados pelo valor justo.

b) Moeda funcional e moeda de apresentação

As informações contábeis intermediárias de cada controlada incluída na consolidação da Companhia e aquelas utilizadas como base para avaliação dos investimentos pelo método de equivalência patrimonial são preparadas usando-se a moeda funcional de cada entidade. A moeda funcional de uma entidade é a moeda do ambiente econômico primário em que ela opera.

Ao definir a moeda funcional de cada uma de suas controladas a Administração considerou qual a moeda que influencia significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, e a moeda na qual a maior parte do custo dos seus insumos de produção é pago ou incorrido.

As informações contábeis intermediárias são apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da controladora. Todas as informações contábeis são apresentadas em milhares de reais, exceto quando disposto o contrário.

c) Operações no exterior

As empresas controladas diretas e indiretas no exterior adotaram as seguintes moedas funcionais para as Informações contábeis intermediárias levantadas em 31 de março de 2022:

- Moeda guarani (Paraguai-PY) - Friasa S.A.;
- Moeda dólar norte americano (US\$) - Athena Foods S.A., Frigomerc S.A., Pulsa S.A., Frigorífico Carrasco S.A., Lytmer S.A.; Minerva Overseas I, Minerva Overseas II, Minerva Meat USA, Minerva USA LLC, Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multiestrategicas - Investimento no Exterior, MF92 Venture LLC e Minerva Luxembourg;
- Moeda libra esterlina (GBP) - Minerva Europe Ltd.;
- Moeda peso/chileno - Minerva Foods Chile SpA e Minerva Live Cattle Export SPA;
- Moeda peso/colombiano - Minerva Colômbia S.A.S, Red Cárnica S.A.S e Red Industrial Colombiana S.A.S;

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

- Moeda dólar australiano - Minerva Austrália Holdings PTY Ltd.; Minerva Asia Foods PTY Ltd.; Minerva Australia PTY Ltd
- Peso/ argentino - Pul Argentina S.A.
- Euro - Athn Foods Holdings S.A.
- Moeda dólar Singapura: Fortuna Foods PTE. LTD.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, quando aplicável, estão adaptadas às práticas contábeis adotadas no Brasil e estão convertidas para Reais - R\$ por meio dos seguintes procedimentos:

- Os ativos e passivos monetários são convertidos utilizando a taxa de fechamento da respectiva moeda para o Real - R\$, na data dos respectivos balanços patrimoniais;
- No último balanço patrimonial levantado correspondente ao Patrimônio Líquido (PL) convertido à taxa do câmbio histórica vigente naquela época e as mutações do PL do período corrente são convertidas pelas taxas de câmbio históricas das datas em que ocorreram as transações, notando que o lucro ou prejuízo auferido é convertido e acumulado a uma taxa de câmbio média mensal histórica como indicado no tópico seguinte;
- As receitas, custos e despesas do período corrente são convertidos e acumulados a uma taxa de câmbio média mensal histórica;
- As variações dos saldos de câmbio decorrentes dos itens precedentes citados acima são reconhecidas em conta específica do patrimônio líquido, na rubrica de "Outros resultados abrangentes";
- Estão eliminados os saldos de investimentos, de ativos e passivos, receitas e despesas decorrentes de transações efetuadas entre as Companhias do "Grupo Minerva" que compõem as informações contábeis intermediárias consolidadas.

d) Transações e saldos em moeda estrangeira

As transações e saldos em moeda estrangeira, isto é, todas aquelas que não são realizadas na moeda funcional estabelecida, são convertidas pela taxa de câmbio histórica das datas de cada transação, conforme determinado pelo CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações.

Os ativos e passivos sujeitos à variação cambial estão atualizados pelas taxas das respectivas moedas vigentes no último dia útil de cada período apresentado. Os ganhos e as perdas decorrentes de variações de investimentos no exterior são reconhecidos diretamente no patrimônio líquido na conta de "outros resultados abrangentes" e reconhecidos no demonstrativo de resultado quando esses investimentos forem alienados, total ou parcialmente.

Os itens não monetários que sejam medidos em termos de custos históricos em moeda estrangeira são convertidos pela taxa de câmbio apurada na data da transação.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

e) Uso de estimativa e julgamento

A preparação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, de acordo com as normas do IFRS e as normas do CPC, exigem que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

Estimativas e premissas são revisadas de maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no período em que as estimativas são revisitadas e em quaisquer períodos futuros afetados.

f) Base de consolidação

Combinações de negócio

Aquisições efetuadas em 1º de janeiro de 2009 ou após essa data

Para aquisições efetuadas a partir de 1º de janeiro de 2009, a Companhia mensurou o ágio como o valor justo da contraprestação transferida, incluindo o valor reconhecido de qualquer participação não controladora na Companhia adquirida, deduzindo o valor reconhecido líquido dos ativos identificáveis e passivos assumidos a valor justo, todos mensurados na data de aquisição.

Para cada combinação de negócios a Companhia escolhe se irá mensurar a participação não-controladora pelo seu valor justo, ou pela participação proporcional da participação não-controladora sobre os ativos líquidos identificáveis, apurados na data de aquisição.

Os custos de transação, que não sejam aqueles associados com a emissão de títulos de dívida ou de participação acionária, os quais a Companhia e suas controladas incorrem com relação a uma combinação de negócios, são reconhecidas como despesas à medida que são incorridos.

Controladas e controladas em conjunto

As informações contábeis intermediárias de controladas são incluídas nas informações contábeis intermediárias consolidadas a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações entre as empresas do "Grupo", e quaisquer receitas ou despesas derivadas de transações intragrupo, são eliminadas na elaboração das informações contábeis intermediárias consolidadas. Ganhos não realizados oriundos de transações com empresas investidas registrados por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia nas entidades investidas. Prejuízos não realizados não são eliminados da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente até o ponto em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

g) Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores imobiliários

Caixa e equivalentes de caixa incluem dinheiro em caixa, depósito bancário e aplicações contábeis de liquidez imediata. Vide Nota Explicativa nº 4 para maiores detalhes do caixa e equivalentes de caixa da Companhia e suas controladas.

h) Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros da Companhia e de suas controladas estão de acordo com o pronunciamento contábil adotado a partir de 1º de janeiro de 2018, o CPC 48 - Instrumentos Financeiros, no qual todos os ativos e passivos estão registrados conforme a respectiva prática.

Ativos financeiros

Os ativos financeiros são classificados sob as seguintes categorias: ativos mensurados ao custo amortizado; valor justo por meio do resultado, ou valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Os ativos são classificados de acordo com a definição do modelo de negócio adotado pela Companhia e as características do fluxo de caixa do ativo financeiro.

Reconhecimento e mensuração

A Companhia classifica no reconhecimento inicial seus ativos financeiros em três categorias:

- i) ativos mensurados ao custo de amortização;
- ii) valor justo por meio do resultado; ou
- iii) valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

- Custo de amortização: os ativos mensurados ao custo de amortização devem ser mensurados se ambas as seguintes condições forem atendidas: i) os ativos financeiros forem mantidos dentro do modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxo de caixa contratuais; e ii) os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas específicas, a fluxo de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

A Companhia reconhecerá suas receitas de juros, ganhos e perdas cambiais e impairment diretamente no resultado.

- Valor justo por meio do resultado: os ativos financeiros devem ser mensurados ao valor justo por meio do resultado apenas caso não se enquadre como ativos mensurados ao custo amortizado ou valor justo por meio de outros resultados abrangentes. A Companhia deverá reconhecer suas receitas de juros, ganhos e perdas cambiais, impairment justamente com outros resultados líquidos diretamente no resultado;
- Valor justo por meio do resultado abrangente: os ativos financeiros devem ser mensurados ao valor justo por meio do resultado abrangente apenas quando as seguintes condições forem atendidas: i) o ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócio cujo o objetivo seja atingido pelo recebimento de fluxo de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e ii) os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas específicas a juros sobre o valor do principal em aberto.

Os ativos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes são classificados em duas categorias: i) instrumentos de dívida: rendimentos de juros calculados utilizando o método do juro efetivo, ganhos e perdas cambiais e impairment são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos diretamente no patrimônio líquido da Companhia, em "Outros resultados abrangentes". Na renúncia do reconhecimento, o resultado acumulado em outros resultados abrangentes é reclassificado para o resultado; ou ii) instrumentos patrimoniais são mensurados ao valor justo. Os dividendos são reconhecidos como ganho no resultado, a menos que o dividendo represente claramente uma recuperação de parte do custo do investimento.

Outros resultados líquidos são reconhecidos diretamente no patrimônio líquido da Companhia, em "outros resultados abrangentes" e nunca são reclassificados para o resultado.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Os valores justos dos investimentos com cotação pública são baseados nos preços atuais de compra. Se o mercado de um ativo financeiro (e de títulos não listados em Bolsa) não estiver ativo, a Companhia estabelece o valor justo por meio de técnicas de avaliação.

Essas técnicas incluem o uso de operações recentes contratadas com terceiros, referência a outros instrumentos que são substancialmente similares, análise de fluxos de caixa descontados e modelos de precificação de opções que fazem o maior uso possível de informações geradas pelo mercado e contam o mínimo possível com informações geradas pela administração da própria entidade.

As compras e as vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, ou seja, data na qual a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo.

- Desreconhecimento ativos financeiros: os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que a Companhia tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade. Se a entidade deter substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade do ativo financeiro, ela deve continuar a reconhecer o ativo financeiro.

Passivos financeiros

Os passivos financeiros são classificados sob as seguintes categorias: passivos financeiros ao custo amortizado ou valor justo por meio do resultado. A Administração determina a classificação de seus passivos financeiros no reconhecimento inicial.

- Passivo financeiro ao custo amortizado: a Companhia deverá classificar todos os seus passivos financeiros como custo amortizado exceto passivos financeiros classificados ao valor justo por meio do resultado, derivativos passivos e contratos de garantia. Os outros passivos financeiros são mensurados pelo valor de custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. As despesas de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidas no resultado. A Companhia possui os seguintes passivos financeiros não derivativos: empréstimos, financiamento e debêntures e fornecedores. A Companhia possui os seguintes passivos financeiros não derivativos: empréstimos, financiamento e debêntures e fornecedores;

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

- Passivo financeiro ao valor justo por meio do resultado: os passivos financeiros classificados na categoria valor justo por meio do resultado, são passivos financeiros mantidos para negociação ou aqueles designados no reconhecimento inicial. Os derivativos também são categorizados como mantidos para negociação e, dessa forma, são classificados nesta categoria, a menos que tenham sido designados como instrumentos de *hedge* efetivo. Os ganhos e perdas referente aos passivos financeiros classificados pelo valor justo por meio do resultado são reconhecidos no resultado.
- Desreconhecimento de passivos financeiros: os passivos financeiros são baixados apenas quando ele for extinto, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato for liquidada, cancelada ou expirar. A Companhia também renuncia o reconhecimento de um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há uma intenção de liquidá-los numa base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

Instrumentos financeiros derivativos

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é calculado pela tesouraria da Companhia com base nas informações de cada operação contratada e as suas respectivas informações de mercado nas datas de encerramento das informações contábeis intermediárias, tais como taxa de juros e cupom cambial. Nos casos aplicáveis, tais informações são comparadas com as posições informadas pelas mesas de operação de cada instituição financeira envolvida.

As operações com instrumentos financeiros derivativos, contratados pela Companhia e suas controladas, resumem-se em contratos futuros de boi, opções sobre contratos de boi e compra a termo de moeda (*Non Deliverable Forward* - NDF), que visam exclusivamente minimizar os impactos da oscilação do preço da arroba bovina no resultado e a proteção contra riscos cambiais associados a posições no balanço patrimonial mais os fluxos de caixa projetados em moedas estrangeiras.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Instrumentos financeiros e atividades de *hedge*

Inicialmente, os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que os contratos de derivativos são celebrados e são subsequentemente, remensurados ao seu valor justo, sendo essas variações lançadas contra o resultado.

Embora a Companhia faça uso de derivativos com o objetivo de proteção, não adotou por sua opção a política de contabilização pelo método do *hedge accounting*. Esse método de contabilização é opcional e, portanto, não é obrigatório.

j) Contas a receber de clientes

São apresentadas aos valores presente e de realização, sendo que as contas a receber de clientes no mercado externo são atualizadas com base nas taxas de câmbio vigentes na data das informações contábeis intermediárias. É constituída Perdas Esperadas com Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD) em montante considerado suficiente pela Administração com o monitoramento de créditos e duplicatas vencidas e de risco de não recebimento dos valores decorrentes de operações de vendas a prazo.

k) Estoques

Os estoques são mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido, ajustados ao valor de mercado e pelas eventuais perdas, quando aplicável. Inclui gastos incorridos na aquisição de estoques, custos de produção e transformação e outros custos incorridos em trazê-los às suas localizações e condições existentes.

l) Ativos biológicos

Os ativos biológicos são mensurados pelo valor justo. Alterações no valor justo são reconhecidas no resultado. As atividades agrícolas, tais como, aumento de rebanho provenientes de operações de confinamento de gado ou de gado a pasto e de cultivos de agriculturas diversas estão sujeitas a determinação dos seus valores justos baseando-se no conceito de valor a mercado "*Mark to market - MtM*".

m) Imobilizado

Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

O custo de determinados itens do imobilizado foi apurado por referência à reavaliação realizada em data anterior à promulgação da Lei nº11.638/2007, vigente desde 1º de janeiro de 2008, desta forma, não se fazendo necessária à época a avaliação do custo atribuído (*Deemed Cost*).

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria Companhia e suas controladas inclui o custo de materiais e mão de obra direta, quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e condição necessários para que esses sejam capazes de operar da forma pretendida pela Administração. Os custos de empréstimos sobre ativos qualificáveis estão sendo capitalizados desde 1º de janeiro de 2009.

Os direitos que tenham por objeto bens corpóreos destinados à manutenção das atividades da Companhia e de suas controladas, originados de operações de arrendamento mercantil, são registrados como um direito de uso reconhecendo no início de cada operação um ativo imobilizado e um passivo de financiamento, sendo os ativos também submetidos às depreciações calculadas de acordo com as vidas úteis estimadas dos respectivos bens ou prazo de arrendamento.

Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação entre os recursos advindos da alienação com o valor contábil líquido do imobilizado, e são reconhecidos líquidos dentro de outras receitas/despesas no resultado.

Depreciação

A depreciação é reconhecida no resultado, baseando-se no método linear com base nas vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado, já que esse método é o que mais perto reflete o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados no ativo.

As vidas úteis médias estimadas pela Administração da Companhia, apoiada em estudos técnicos para o período corrente e comparativo são as seguintes:

	Controladora a.a.	Consolidado a.a.
Edifícios	3,01%	2,51%
Máquinas e equipamentos	8,94%	8,60%
Móveis e utensílios	10,86%	9,36%
Veículos	7,16%	6,91%
Hardware	25,01%	22,75%

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são atualizados e revistos a cada encerramento de período e, eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

O saldo da reserva de reavaliação, conforme facultado pela Lei nº 11.638/07 e mencionado na Nota Explicativa nº 19, será mantido até sua completa amortização, por depreciação integral ou alienação dos bens.

n) Arrendamentos

Os contratos são considerados como arrendamentos quando atender a ambas as condições a seguir:

- Um ativo identificável especificado explicitamente ou implicitamente. Neste caso, o fornecedor não tem a prática de substituir o ativo, ou a substituição não traria nenhum benefício econômico para o fornecedor;
- O direito de controle do uso do ativo durante o contrato. Neste caso, a Sociedade deve ter autoridade para tomada de decisões sobre o uso do ativo e capacidade de obter substancialmente todos os benefícios econômicos pelo uso do ativo.

O ativo de direito de uso é inicialmente mensurado pelo custo e compreende o montante inicial do passivo de arrendamento ajustado por qualquer pagamento efetuado antes do início do contrato, adicionado de qualquer custo direto inicial incorrido e estimativa de custo de desmontagem, remoção, restauração do ativo no local onde está localizado, menos qualquer incentivo recebido.

O ativo de direito de uso é depreciado subsequentemente usando o método linear desde a data de início até o final da vida útil do direito de uso ou o término do prazo do arrendamento.

O passivo de arrendamento é inicialmente mensurado pelo valor presente dos pagamentos não efetuados, descontado à taxa de empréstimo incremental. O passivo de arrendamento é mensurado subsequentemente pelo custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos.

Um arrendatário reconhece um ativo de direito de uso que representa o seu direito de utilizar o ativo arrendado e um passivo de arrendamento que representa a sua obrigação de efetuar pagamentos de arrendamento. Isenções opcionais estão disponíveis para arrendamentos de curto prazo e itens de baixo valor.

o) Intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e perdas do valor recuperável, quando aplicável.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Os ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados de acordo com sua vida útil econômica estimada e, quando são identificadas indicações de perda de seu valor recuperável, submetidos a teste de avaliação do valor recuperável. Os ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, porém são submetidos a teste anual de redução do seu valor recuperável.

Ágio decorrente de aquisição de controladas

O ágio resultante da aquisição de controladas é incluído nos ativos intangíveis nas informações contábeis intermediárias consolidadas.

p) Redução ao valor recuperável de ativos ("*impairment test*")

Ativos financeiros

A Companhia avalia anualmente se há alguma evidência objetiva que determine se o ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros não é recuperável. Um ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros é considerado como não recuperável quando houver indicação de perda de valor econômico do ativo.

Ativos não financeiros

A Administração revisa periodicamente o valor contábil líquido dos ativos, com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas, e se verificando que o valor contábil líquido excede o valor recuperável, imediatamente é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao seu valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo, ou de uma determinada Unidade Geradora de Caixa (UCG), é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa.

O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado, definidos em um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

O seguinte critério é também aplicado para avaliar perda por redução ao valor recuperável de ativos específicos:

Ágio pago por expectativa de rentabilidade futura

Teste de perda por redução ao valor recuperável de ágio é feito no mínimo anualmente, ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida

Ativos intangíveis com vida útil indefinida são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável no mínimo anualmente, individualmente ou no nível da Unidade Geradora de Caixa (UCG), conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

q) Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes)

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e de suas controladas, e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança.

Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, das variações monetárias ou cambiais incorridos e dos ajustes a valor presente. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando é provável que sua realização ou liquidação ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

r) Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários não circulantes são ajustados, quando relevante, ao seu valor presente, e os de curto prazo, quando o efeito é considerado relevante em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Para o cálculo do ajuste a valor presente, a Companhia e suas controladas consideram o montante a ser descontado, as datas de realização e liquidação com base em taxas de desconto que refletem o custo do dinheiro no tempo para a Companhia e suas controladas, o que ficou em torno de uma taxa de desconto de 8,7% ao ano, apurada com base no custo médio ponderado de capital da Companhia e suas controladas, bem como os riscos específicos relacionados aos fluxos de caixa programados para os fluxos financeiros em questão.

Os prazos de recebimentos e pagamentos de contas a receber e a pagar, advindos das atividades operacionais da Companhia e suas controladas são baixos, assim, resultam em um montante de desconto considerado irrelevante para registro e divulgação, pois o custo da geração da informação, supera o seu benefício. Para os ativos e passivos não circulantes, quando aplicáveis e relevantes, são calculados e registrados.

Os cálculos e análises são revisados trimestralmente.

s) Imposto de renda e contribuição social

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido das Companhia e suas subsidiárias localizadas no Brasil são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado, a menos que estejam relacionados à combinação de negócios, ou itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação. O imposto diferido não é reconhecido para as seguintes diferenças temporárias: o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja combinação de negócios e que não afete nem a contabilidade tampouco o lucro ou prejuízo tributável, e diferenças relacionadas a investimentos em subsidiárias e entidades controladas quando seja provável que elas não revertam num futuro previsível.

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam a impostos de renda lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferido é reconhecido por perdas fiscais, créditos fiscais, diferenças por adoção de práticas contábeis (IFRS) e diferenças temporárias dedutíveis não utilizadas, quando é provável que lucros futuros sujeitos à tributação estarão disponíveis e contra os quais serão utilizados.

Ativos de imposto de renda e contribuição social diferido são revisados a cada data de relatório e serão reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável.

t) Ativos e passivos contingentes e obrigações legais

As práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes e obrigações legais são as seguintes: (i) ativos contingentes são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativa; (ii) passivos contingentes são provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança.

Os passivos contingentes avaliados como de perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como de perdas remotas não são provisionados nem divulgados; e (iii) obrigações legais são registradas como exigíveis, independentemente da avaliação sobre as probabilidades de êxito, para as demandas judiciais em que a Companhia questionou a inconstitucionalidade de tributos.

u) Benefícios a empregados

A Companhia não possui benefícios pós-emprego, tais como, planos de contribuição e/ou benefícios definidos. Cabe destacar que, todos os benefícios e licenças remuneradas de curto prazo, assim como participações nos lucros e gratificações estão de acordo com os requerimentos dos respectivos pronunciamentos contábeis.

v) Reconhecimento da receita de vendas

As receitas da Companhia derivam essencialmente da venda de produtos, que são reconhecidas quando a obrigação de desempenho é atendida e cujas mercadorias são destinadas aos mercados interno e externo.

As receitas reconhecidas tanto no mercado interno como no mercado externo, estão sujeitas a avaliações e julgamentos pela Administração da Companhia na determinação do seu reconhecimento contábil por parte da Companhia.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

A receita de vendas é apresentada líquida dos impostos e dos descontos incidentes sobre esta. Os impostos sobre vendas são reconhecidos quando as vendas são faturadas, e os descontos sobre vendas quando conhecidos. As receitas de vendas de produtos são reconhecidas pelo valor da contrapartida à qual a Companhia espera ter direito, deduzidas de devoluções, descontos, abatimentos e outras deduções, se aplicável, sendo reconhecida à medida que a Companhia satisfaça sua obrigação de desempenho. A abertura da receita de vendas está demonstrada na Nota Explicativa nº 21.

w) Resultado por ação

O resultado por ação básico é calculado por meio do resultado do período atribuível aos acionistas controladores da Companhia e a média ponderada das ações ordinárias em circulação no respectivo período. O resultado por ação diluído é calculado por meio da referida média das ações em circulação, ajustada pelos instrumentos potencialmente conversíveis em ações, com efeito diluidor, nos períodos apresentados.

x) Informações por segmento

O relatório por segmentos operacionais é apresentado de modo consistente com o relatório interno fornecido para a Diretoria Executiva da Companhia, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho por segmento operacional e pela tomada de decisões estratégicas. Essas informações são preparadas de maneira consistente com as políticas contábeis utilizadas na preparação das informações contábeis intermediárias.

y) Novas normas, alterações e interpretações:

Durante o exercício de 2021 e o 1º trimestre de 2022, o IASB emitiu/revisou algumas normas IFRS, as quais tem sua adoção para o exercício de 2022 ou após, e a Companhia está avaliando os impactos em suas Informações Contábeis Intermediárias da adoção destas normas:

- Alteração da norma IAS 1 - Classificação de passivos como Circulante ou Não-circulante: esclarece aspectos a serem considerados para a classificação de passivos como Passivo Circulante ou Passivo Não-circulante. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2023. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Informações contábeis intermediárias;

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

- Alteração da norma IAS 1 e Divulgação de práticas contábeis 2 - Divulgação de políticas contábeis. Esclarece aspectos a serem considerados na divulgação de políticas contábeis. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2023. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Informações contábeis intermediárias;
- Alteração da norma IAS 8 - Definição de estimativas contábeis: Esclarece aspectos a serem considerados na definição de estimativas contábeis. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2023. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Informações contábeis intermediárias; e
- Alteração da norma IAS 12 - Imposto diferido relacionado a ativos e passivos decorrentes de uma única transação: Esclarece aspectos a serem considerados no reconhecimento de impostos diferidos ativos e passivos relacionados a diferenças temporárias tributáveis e diferenças temporárias dedutíveis. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1/01/2023. A Companhia não espera impactos significativos nas suas Informações contábeis intermediárias.

z) Demonstrações de valor adicionado

A Companhia elaborou as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) individuais e consolidadas, nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das Informações contábeis intermediárias conforme BRGAAP aplicável as companhias abertas, enquanto para IFRS representam informação financeira adicional como parte das Informações contábeis intermediárias tomadas em conjunto.

A DVA tem o objetivo de demonstrar o valor da riqueza gerada pela Companhia e suas controladas, a sua distribuição entre os elementos que contribuíram para a geração dessa riqueza, tais como empregados, financiadores, acionistas, governo e outros, bem como a parcela da riqueza não distribuída.

4. Caixa e equivalentes de caixa

Os ativos financeiros da Companhia e suas controladas compõem-se como segue:

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/12/2021	31/12/2021
Caixa	246	249	1.942	1.237
Bancos conta movimento	1.932	2.226	706.254	2.090.958
Disponibilidades em moedas estrangeiras	3.428.590	3.981.478	3.430.752	3.983.438
Total	3.430.768	3.983.953	4.138.948	6.075.633
Aplicações financeiras				
Em moeda nacional				
Certificado Depósito Bancário (CDB)	185.296	329.655	229.789	365.070
Debêntures	571.754	515.649	573.262	556.635
Outros ativos financeiros	61.245	65.382	347.376	304.671
Total	818.295	910.686	1.150.427	1.226.376
Total	4.249.063	4.894.639	5.289.375	7.302.009

As aplicações financeiras da Companhia e suas controladas foram classificadas conforme suas características e sua intenção, mensurados pelo valor justo por meio do resultado, que correspondem ao nível 2 da hierarquia do valor justo e estão demonstradas resumidamente como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Mensurados pelo valor justo por meio do resultado	818.295	910.686	1.150.427	1.226.376
Total	818.295	910.686	1.150.427	1.226.376

5. Contas a receber

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Duplicatas a receber - mercado interno	201.151	273.313	699.448	809.043
Duplicatas a receber - mercado externo	431.299	241.128	1.687.788	1.831.660
Duplicatas a receber - partes relacionadas	617.627	762.336	-	-
Total	1.250.077	1.276.777	2.387.236	2.640.703
(-) Perdas estimadas com créditos de liquidação duvidosa	(19.657)	(25.175)	(34.515)	(42.140)
Total	1.230.420	1.251.602	2.352.721	2.598.563

A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
A vencer	1.122.831	1.190.073	2.049.778	2.348.912
Vencidas:				
Até 30 dias	76.547	39.811	203.026	160.261
De 31 a 60 dias	3.134	1.240	42.492	23.194
De 61 a 90 dias	1.582	509	6.696	2.808
Acima de 91 dias	45.983	45.144	85.244	105.528
Total	1.250.077	1.276.777	2.387.236	2.640.703

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

A movimentação das perdas esperadas com créditos para o período findo em 31 de março de 2022 e do exercício findo em 31 de dezembro de 2021 estão assim representadas:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 1º de janeiro de 2021	(30.121)	(50.939)
Créditos provisionados	(6.819)	(7.039)
Créditos recuperados	12.167	17.879
Variação cambial	(402)	(2.041)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	(25.175)	(42.140)
Créditos provisionados	-	(455)
Créditos recuperados	4.636	4.636
Variação cambial	882	3.444
Saldos em 31 de março de 2022	(19.657)	(34.515)

A Companhia tem à sua disposição um Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (FIDC) para alienação de partes de seus recebíveis do mercado interno, no montante de R\$ 191.152 (em 31 de dezembro de 2021, R\$ 202.384), sem coobrigação ou direito de regresso, sendo R\$ 21.493 (em 31 de dezembro de 2021, R\$ 21.015) constituídos por cotas subordinadas.

O percentual de participação e o número de cotas no FIDC referem-se à garantia e limite do risco sob responsabilidade da Companhia, as quais correspondem à totalidade das cotas subordinadas integralizadas e mantidas pela Companhia junto ao FIDC.

Conforme Circular CVM nº 01/2017, para fins de apresentação de venda definitiva de recebíveis, o cedente não pode ter qualquer gerenciamento, envolvimento, ou acerto futuro com os títulos vencidos do FIDC, e conseqüentemente, exposição aos riscos advindos da mesma. Desta forma, a Companhia está exposta ao risco de *default* limitado as suas cotas subordinadas. Cabe destacar que, a Companhia possui uma política de concessão de crédito bastante rigorosa, o que ocasiona baixos níveis de inadimplência, os quais são verificados pelo baixo valor de créditos provisionados, quando comparado com receitas de vendas realizadas pela Companhia e suas controladas.

A Companhia não possui nenhuma garantia para os títulos em atraso.

6. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Produtos acabados	639.873	617.069	1.671.353	1.885.560
Almoxarifados e materiais secundários	41.758	37.549	209.628	229.734
Total	681.631	654.618	1.880.981	2.115.294

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

7. Ativos biológicos

A Companhia e suas controladas que possuem atividades pecuárias, referentes a aumento de rebanho decorrente de operações de confinamento de gado ou de gado a pasto estão sujeitas a realizar a valorização de seus ativos, a fim de se determinar o valor justo dos mesmos, baseando-se no conceito de valor a mercado "Mark to Market (MtM)", menos as despesas estimadas de vendas, no mínimo durante os encerramentos trimestrais, reconhecendo os efeitos destas valorizações diretamente no resultado dos períodos. A mensuração do valor justo dos ativos biológicos, se enquadram no Nível 1 da hierarquia de mensuração pelo valor justo, de acordo com a hierarquia do CPC 46, por tratar-se de ativos com preços cotados em mercado.

As operações relativas aos ativos biológicos da Companhia são representadas por gado bovino a pasto (extensivo) e por gado bovino de confinamento de curto prazo (intenso). A operação é realizada através da aquisição de ativos biológicos para revenda, cuja valorização a mercado é mensurada de forma confiável, em virtude da existência de mercados ativos para essa avaliação, e encontram-se representados conforme a seguir:

	Rebanho	
	Controladora	Consolidado
Saldo em 01 de janeiro de 2021	263.221	351.230
Aumento devido a aquisições	100.894	603.572
Diminuição devido a vendas	(68.746)	(523.229)
Diminuição líquida devido aos nascimentos (mortes)	(803)	(6.655)
Ajuste de conversão	-	2.700
Mudança no valor justo menos despesas estimadas de venda	47.768	40.342
Saldo em 31 de dezembro de 2021	342.334	467.960
Aumento devido a aquisições	75.169	163.105
Diminuição devido a vendas	(42.415)	(154.134)
Diminuição líquida devido aos nascimentos (mortes)	(159)	(2.386)
Ajuste de conversão	-	(5.245)
Mudança no valor justo menos despesas estimadas de venda	(12.288)	(12.511)
Saldo Em 31 de março de 2022	362.641	456.789

Em 31 de março de 2022, os animais de fazenda mantidos para venda eram compostos de 55.788 bovinos (em 31 dezembro de 2021, 54.229 bovinos), os animais mantidos em confinamento eram compostos de 19.916 bovinos (em 31 de dezembro de 2021, 26.901 bovinos).

Em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, a Companhia não possuía quaisquer tipos de ativos biológicos com titularidade restrita ou dados como garantia de exigibilidades, bem como não existiam quaisquer outros riscos (financeiros, compromissos e climáticos) que impactassem os ativos biológicos da Companhia.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

8. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Programa de Integração Social (PIS)	62.934	51.312	64.716	52.289
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS)	199.951	180.079	208.134	184.557
Reintegra	-	-	13.095	19.991
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)	97.442	103.504	115.931	120.761
IRPJ e CSLL	137.941	135.708	147.260	187.777
IVA	-	-	287.202	235.092
Outros tributos a recuperar	10.585	10.496	56.327	111.551
Total	508.853	481.099	892.665	912.018
Circulante	401.911	374.157	785.723	805.076
Não circulante	106.942	106.942	106.942	106.942

PIS e a COFINS

Os créditos do PIS e da COFINS são provenientes da alteração da legislação tributária, de acordo com as Leis nº 10.637/02 e nº 10.833/03, que instituíram a não cumulatividade para esses tributos, gerando crédito para empresas exportadoras. Em 30 de maio de 2018, a Receita Federal do Brasil (RFB) emitiu a Lei nº 13.670, que permitiu a compensação desses créditos para pagamento de débitos previdenciários, reduzindo assim, significativamente o acúmulo dos créditos.

Atualmente, a Companhia e suas controladas finalizaram a fiscalização por parte da Receita Federal do Brasil (RFB) de grande parte dos pedidos de ressarcimento destes créditos, foram devidamente homologados pela Receita Federal do Brasil (RFB), o que vem gerando um valor significativo de restituição destes créditos, a continuar no decorrer dos exercícios de 2022 e 2023.

Fundamentado em estudos realizados pela Administração da Companhia, com relação à expectativa de restituição dos referidos créditos tributários, foi procedida a segregação de parte desses créditos de ativo circulante para ativo não circulante, em 31 de março de 2022, no montante de R\$ 75.386 na controladora e no consolidado. As estimativas de realização dos créditos tributários da Companhia e de suas controladas são revistas trimestralmente.

ICMS

Os créditos de ICMS são ocasionados pelo fato de as exportações da Companhia atingirem valores superiores às vendas no mercado interno, gerando créditos que, depois de homologados pela Secretária da Fazenda Estadual, são utilizados para compra de insumos para produção, podendo também ser vendidos a terceiros, conforme previsto na Legislação vigente.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Do mencionado saldo credor, parte substancial encontra-se em processo de fiscalização e homologação pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo, e a Administração da Companhia tem expectativa de recuperação de parte significativa desses créditos ao longo dos exercícios de 2022 e 2023. Fundamentado nos estudos realizados pela Administração da Companhia, foi segregado de ativo circulante para ativo não circulante, um percentual considerado suficiente para representar processos mais lentos, o que totaliza o montante de R\$ 31.557 na controladora e consolidado, dos referidos créditos. As estimativas de realização dos créditos tributários da Companhia e de suas controladas são revistas trimestralmente.

9. Partes relacionadas

As transações com partes relacionadas, realizadas em condições de mercado na descrição a seguir, estão sumarizadas em tabelas demonstradas a seguir, e compreendem:

	Controladora	
	31/03/2022	31/12/2021
Mútuos a receber		
Minerva Dawn Farms S.A. (a)	35.660	34.128
Minerva Overseas Ltd (b)	630.986	743.218
Minerva Luxembourg S.A. (c)	3.165.293	3.842.348
Athena S.A. (d)	1.042.184	1.227.578
Total	<u>4.874.123</u>	<u>5.847.272</u>

- (a) Empréstimo efetuado à Minerva Dawn Farms S.A. para capital de giro;
(b) Empréstimo efetuado à Minerva Overseas Ltda., a ser reembolsado;
(c) Empréstimo efetuado a Minerva Luxembourg S.A., a ser reembolsado;
(d) Empréstimo efetuado a Athena S.A., a ser reembolsado.

	Controladora	
	31/03/2022	31/12/2021
Mútuos a pagar		
Minerva Overseas II (a)	948.659	1.321.138
Minerva Log S.A. (b)	2	2
Total	<u>948.661</u>	<u>1.321.140</u>

- (a) Empréstimo efetuado pela Minerva Overseas II à controladora;
(b) Empréstimo efetuado pela Minerva Log S.A. à controladora.

A Companhia, no entendimento da plena integração das suas operações com suas controladas, realiza transações de repasse de caixa, como parte do plano de negócios do Grupo Minerva, buscando sempre minimizar o custo de suas captações.

Os demais saldos e transações com partes relacionadas encontram-se apresentados a seguir:

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Contas a pagar - Fornecedores				
Minerva Dawn Farms S.A.	13.631	5.190	-	-
CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.	4.077	6.434	-	-
Athena S.A.	15.332	35.348	-	-
Lytmer S.A.	-	-	-	-
Minerva Europe Ltd	-	-	-	-
Aquisição de outras partes relacionadas	1.267	8.565	1.267	8.565
Total	34.307	55.537	1.267	8.565

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Contas a receber de clientes				
Minerva Dawn Farms S.A.	3.416	2.315	-	-
CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.	17.698	17.698	-	-
Athena S.A.	66.839	41.515	-	-
Minerva Europe Ltd	-	-	-	-
Minerva Live Cattle Export S.A.	-	11.134	-	-
Minerva Meats USA, INC.	529.674	689.674	-	-
Total	617.627	762.336	-	-

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Receita de vendas				
Minerva Dawn Farms S.A.	3	5	-	-
Minerva Comercializadora de Energia Ltda.	3.922	2.412	-	-
CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.	-	-	-	-
Athena S.A.	5.116	4.281	-	-
Minerva Live Cattle Export S.A.	2.058	-	-	-
Minerva Meats USA, INC.	294.156	134.647	-	-
Total	305.255	141.345	-	-
Compras				
Minerva Dawn Farms S.A.	16.415	8.550	-	-
CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.	74.307	62.157	-	-
Minerva Comercializadora de Energia Ltda.	4.588	1.893	-	-
Athena S.A.	59.998	82.236	-	-
Total	155.308	154.836	-	-
Compras de bovinos:				
Aquisição de outras partes relacionadas (a)	6.086	7.773	6.086	7.773
Total aquisição de outras partes relacionadas	6.086	7.773	6.086	7.773

- (a) Saldo a pagar a outras partes relacionadas, refere-se à aquisição de bovinos com empresas pertencentes a acionistas da Companhia, as transações são realizadas com base em condições normais de mercado.

Durante os períodos findos em 31 de março de 2022, não foram registradas quaisquer provisões para perdas esperadas com créditos, assim como não foram reconhecidas quaisquer despesas de dívidas incobráveis relacionadas às transações com partes relacionadas.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Remuneração da Administração

Em 31 de março de 2022, a Companhia contabilizou despesa com remuneração de seu pessoal-chave (Conselheiro de Administração, Conselho Fiscal e Diretores estatutários da Companhia) no montante de R\$ 5.339 (R\$ 7.130 em 31 de março de 2021). Toda a remuneração é de curto prazo, conforme demonstrativo a seguir:

	<u>Membros 2022</u>	<u>31/03/2022</u>	<u>31/03/2021</u>
Diretoria Executiva e Conselho de Administração e Fiscal	<u>19</u>	<u>5.539</u>	<u>7.130</u>
Total	<u>19</u>	<u>5.539</u>	<u>7.130</u>

Os membros suplentes do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal são remunerados por cada reunião de Conselho em que comparecem.

Em caso de rescisão de contrato de trabalho não existem quaisquer benefícios pós-mandato.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

10. Investimentos

A movimentação dos investimentos da Minerva S.A. em controladas está demonstrada a seguir:

	Participação Percentual	Saldos em 31/12/2021	Transferências	Ajuste de conversão	Integralização de capital	Equivalência patrimonial	Saldos em 31/03/2022
Ágio por expectativa de rentabilidade futura (<i>goodwill</i>)		133.667	-	-	-	-	133.667
Minerva Overseas Ltd	100,00%	273.933	-	(41.367)	-	(16)	232.550
Minerva Middle East	100,00%	37	-	-	-	-	37
Minerva Log S.A.	100,00%	22	-	-	-	-	22
Minerva Dawn Farms S.A.	100,00%	56.117	-	-	-	(2.776)	53.341
Minerva Colombia SAS	100,00%	5.070	-	(401)	-	(34)	4.635
Lytmer S.A.	100,00%	29.796	-	(4.468)	-	(439)	24.889
Minerva Live Cattle Export S.A.	100,00%	11.779	-	(938)	-	(365)	10.476
Minerva Meats USA LLC	100,00%	93.630	-	(15.108)	-	7.967	86.489
Minerva Comercializadora de Energia Ltda.	100,00%	105.106	-	-	-	(33.363)	71.743
Minerva Australia Holdings PTY Ltd. (*)	100,00%	122.831	-	(16.339)	38.290	(3.596)	141.186
Minerva Europe Ltd	100,00%	3.536	-	(608)	-	-	2.928
Transminerva Ltda.	100,00%	46	-	-	-	1	47
CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.	100,00%	10.083	-	-	-	(1.960)	8.123
Athena Foods S.A. (*)	100,00%	3.320.698	-	(414.672)	-	30.676	2.936.702
Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multiestratégicas - Investimento no Exterior	100,00%	183.065	-	-	-	(70)	182.995
Athn Foods Holdings S.A.	100,00%	171	-	(27)	-	(16)	128
Fortuna Foods PTE. LTD.	100,00%	1.634	-	-	-	-	1.634
Minerva FOODS FZE	100,00%	5.356	-	-	5.302	-	10.658
Mycarbom 3 Ltda	100,00%	13.379	-	-	-	62	13.441
Fundo de Investimento em Quotas de Fundos de Investimento Multimercado Portifólio 1839 Investimentos	100,00%	19.694	-	-	-	(24)	19.670
		4.389.650	-	(493.928)	43.592	(3.953)	3.935.361
Minerva Luxembourg S.A.	100,00%	(3.063.558)	-	319.310	-	(3.257)	(2.747.505)
Minerva Overseas Ltd II	100,00%	(408.504)	-	(111.287)	-	(16)	(519.807)
Provisão para perdas em investimentos		(3.472.062)	-	208.023	43.592	(3.273)	(3.267.312)
Investimentos Líquidos		917.588	-	(285.905)	43.592	(7.226)	668.049

(*) Informações consolidadas das seguintes empresas (Vide Nota Explicativa nº 1):

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

- Pulsa S.A.: consolida a controlada Frigorífico Canelones S.A.;
- Frigomerc S/A.; consolida as controladas BEEF Paraguay S.A. e Industria Paraguaya Frigorífica S.A.;
- Minerva Australia Holdings PTY Ltd.: consolida a controlada Minerva Ásia Foods PTY Ltd. E a controlada Minerva Australia PTY LTD;
- Pul Argentina S.A.: consolida a controlada Swift Argentina S.A.;
- Athena Foods S.A.: consolida as controladas pulsa S.A., Frigorífico Carrasco S.A., Frigomerc S.A., Pul Argentina S.A., Red Cárnica S.A.S, Red Industrial Colombiana S.A.S e Minerva Foods Chile SPA;
- Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multiestratégicas - Investimento no Exterior: consolida a controlada MF 92 Ventures LLC.

Sumário das informações contábeis intermediárias das controladas em 31 de março de 2022:

	Participação percentual	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio Líquido
Minerva Overseas Ltd.	100,00%	17	863.520	-	630.986	232.551
Minerva Overseas II Ltd.	100,00%	79	948.659	-	1468.545	(5198.07)
Minerva Middle East Ltd.	100,00%	37	-	-	-	37
Minerva Dawn Farms S.A.	100,00%	19.305	79.677	7.950	37.691	53.341
Minerva Luxemburg S.A.	100,00%	539.804	6.796.181	20.014	1.0063.476	(2.747.505)
Friasa S.A.	99,99%	-	-	-	-	-
Transminerva Ltda.	100,00%	72	138	-	163	47
Minerva Log S.A.	100,00%	20	2	-	-	22
Lytmer S.A.	100,00%	26.187	62	1.359	-	24.890
Minerva Colombia SAS	100,00%	4.641	-	6	-	4.635
CSAP - Companhia Sul-Americana de Pecuária S.A.	100,00%	153.884	11.939	145.253	12.447	8.123
Minerva Live Cattle Export Spa	100,00%	11.954	10.050	11.528	-	10.476
Minerva Meats USA LLC	100,00%	692.272	101	605.884	-	86.489
Minerva Comercializadora de Energia Ltda.	100,00%	93.243	-	21.500	-	71.743
Minerva Australia Holdings PTY Ltd.	100,00%	135.972	66.702	19.696	2.317	141.186
Minerva Europe Ltd	100,00%	2.928	-	-	-	2.928
Athena Foods S.A. (*)	100,00%	3.066.494	2.622.951	1.420.735	1.332.008	2.936.702
Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multiestratégicas - Investimento no Exterior	100,00%	1.789	202.449	45	-	204.193
Athn Foods Holdings S.A.	100,00%	134	-	6	-	128
Fortuna Foods PTE. LTD.	100,00%	1.634	-	-	-	1.634
Minerva Foods FZE	100,00%	10.658	-	-	-	10.658
Mycarbom 3 Ltda	100,00%	13.494	-	53	-	13.441
Fundo de Investimento em Quotas de Fundos de Investimento Multimercado Portifólio 1839	100,00%	1.160	20.195	77	-	21.278
Total		4.775.778	11.622.626	2.254.106	13.547.633	557.190

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

(*) Informações consolidadas das seguintes empresas (Vide Nota Explicativa nº 1):

- Athena Foods S.A.: consolidada as controladas pulsa S.A., Frigorífico Carrasco S.A., Frigomerc S.A., Pul Argentina S.A., Red Cárnica S.A.S, Red Industrial Colombiana S.A.S e Minerva Foods Chile SPA.

A seguir, apresentamos o resultado das controladas que tiveram movimentações durante os períodos findos em 31 de março de 2022 e 2021:

	31/03/2022		31/03/2021	
	Receita Líquida	Lucro (prejuízo) do período	Receita Líquida	Lucro (prejuízo) do período
Minerva Overseas Ltd	-	(16)	-	(1)
Minerva Overseas II Ltd	-	(16)	-	(1)
Minerva Dawn Farms S.A.	16.747	(2.776)	7.670	(7.488)
Minerva Luxembourg S.A.	-	(3.255)	-	326.085
Friasa S.A.	-	-	-	-
Transminerva Ltda.	-	1	-	(38)
Minerva Log S.A.	-	-	-	-
Lytmer S.A.	-	(440)	5	(697)
Minerva Colombia SAS	-	(34)	-	(110)
CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.	84.637	(1.960)	61.182	(10.870)
Minerva Live Cattle Spa	-	(365)	-	209
Minerva Meats USA LLC	509.508	7.967	177.428	(10.215)
Minerva Comercializadora de Energia Ltda.	158.101	(33.364)	82.528	(38.366)
Minerva Australia Holdings PTY Ltd.	109.975	(3.597)	109.742	1.835
Minerva Europe Ltd	-	-	479	(438)
Athena S.A.	3.032.842	30.675	3.081.429	118.005
Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multiestrategicas - Investimento no Exterior	-	(70)	-	(82)
Athn Foods Holdings S.A.	-	(16)	-	-
Fortuna Foods PTE. LTD.	-	-	-	-
Minerva FOODS FZE	-	-	-	-
Mycarbom 3 Ltda	-	62	-	-
Fundo de Investimento em Quotas de Fundos de Investimento Multimercado Portifólio 1839	-	(24)	-	-
Total	3.911.810	(7.228)	3.520.463	377.828

Todos os valores estão expressos a 100% dos resultados das controladas.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

11. Imobilizado**a) Composição do imobilizado em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021***

Controladora					
Descrição	% - Taxa média ponderada de depreciação	Custo histórico	Depreciação acumulada	31/03/2022 Líquido	31/12/2021 Líquido
Edifícios	3,01% a.a.	1.187.821	(267.494)	920.327	932.988
Máquinas e equipamentos	8,94% a.a.	1.495.053	(584.806)	910.247	821.149
Móveis e utensílios	10,86% a.a.	17.447	(7.468)	9.979	9.222
Veículos	7,16% a.a.	23.755	(6.126)	17.629	18.039
Hardware	25,01% a.a.	36.903	(16.803)	20.100	17.556
Terrenos	-	81.605	-	81.605	84.031
Imobilizações em andamento	-	62.499	-	62.499	56.132
Provisão para redução ao valor recuperável de ativos	-	(21.518)	-	(21.518)	(21.518)
Total		2.883.565	(882.697)	2.000.868	1.917.599
Consolidado					
Descrição	% - Taxa média ponderada de depreciação	Custo histórico	Depreciação acumulada	31/03/2022 Líquido	31/12/2021 Líquido
Edifícios	2,51% a.a.	2617117	(589.564)	2.027.553	2.203.615
Máquinas e equipamentos	8,60% a.a.	2849710	(1.258.247)	1.591.463	1.567.301
Móveis e utensílios	9,36% a.a.	65358	(14.714)	50.644	36.157
Veículos	6,91% a.a.	49183	(29.760)	19.423	20.304
Hardware	22,75% a.a.	55748	(29.767)	25.981	24.520
Terrenos	-	393083	-	393.083	432.895
Imobilizações em andamento	-	237456	-	237.456	282.283
Provisão para redução ao valor recuperável de ativos	-	(21.518)	-	(21.518)	(21.518)
Total		6246137	(1.922.052)	4.324.085	4.545.557

(*) O ativo imobilizado deve ser considerado somando o valor do ativo de direito de uso na Nota 11.1.(a).

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

b) Movimentação sumária do imobilizado no período de 01 de janeiro de 2022 a 31 de março de 2022

Controladora	Edifícios	Máq. e equipam.	Móveis e utensílios	Veículos	Hardware	Terrenos	Obras em andamento	Provisão p/ redução ao valor recup. de ativos	Total
Saldo 1 de janeiro de 2022	932.988	821.149	9.222	18.039	17.556	84.031	56.132	(21.518)	1.917.599
Adições	-	1.554	-	-	393	-	131.824	-	133.771
Transferências	2.927	117.617	1.120	20	3.773	-	(125.457)	-	-
Alienações	(7.068)	(276)	-	-	-	(2.426)	-	-	(9.770)
Depreciação	(8.520)	(29.797)	(363)	(430)	(1.622)	-	-	-	(40.732)
Saldos 31 de março de 2022	920.327	910.247	9.979	17.629	20.100	81.605	62.499	(21.518)	2.000.868

Consolidado	Edifícios	Máq. e equipam.	Móveis e Utensílios	Veículos	Hardware	Terrenos	Obras em andamento	Provisão p/ redução ao valor recup. de ativos	Total
Saldo 01 de janeiro de 2022	2.203.615	1.567.301	36.157	20.304	24.520	432.895	282.283	(21.518)	4.545.557
Adições	2.005	5.255	4.212	-	454	-	158.949	-	170.875
Transferências	(8.355)	128.102	15.050	21	3.906	-	(138.724)	-	-
Alienações	(7.918)	(279)	-	(24)	(4)	(2.426)	-	-	(10.651)
Depreciação	(20.761)	(61.714)	(1.701)	(586)	(2.152)	-	-	-	(86.914)
Ajuste de conversão	(204.103)	(98.233)	(4.131)	(292)	(743)	(63.870)	(65.052)	-	(436.424)
Correção Monetária de Balanço	63.070	51.031	1.057	-	-	26.484	-	-	141.642
Saldos 31 de março de 2022	2.027.553	1.591.463	50.644	19.423	25.981	393.083	237.456	(21.518)	4.324.085

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

c) Obras e instalações em andamento

Em 31 de março de 2022, os saldos de obras e instalações em andamento referem-se aos seguintes principais projetos: ampliações sala de máquinas para suprir a ampliação da capacidade de congelamento e estocagem de produtos acabados e câmara pulmão, atendimento às normas regulatórias (NR's), ambientais e de segurança do trabalho, benfeitorias para melhoria de eficiência operacional e atendimento aos mercados mais rentáveis, das plantas e centros de distribuições.

d) Provisão para o valor recuperável de ativos

Conforme requerido pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e normas internacionais (IFRS), anualmente a Companhia avalia a recuperabilidade de seus ativos. Neste sentido, desde 2013 a planta industrial de Goianésia (GO), por questões estratégicas, encontra-se subutilizada. Desta forma, a análise do valor da planta por geração de caixa foi prejudicada, neste sentido optou-se pela avaliação do valor de venda líquido das despesas de vendas. Com base em avaliação realizada por empresa independente, foi identificado que a referida planta possui um valor superior ao seu valor de realização por venda de R\$ 34.175, sendo R\$ 21.518 de imobilizado e R\$ 12.657 por expectativa por rentabilidade futura, o qual originou o registro de provisão para o valor recuperável.

e) Valores oferecidos em garantia

Foram oferecidos bens do ativo imobilizado em garantia de empréstimos e financiamentos, em 31 de março de 2022 no montante de R\$ 10.333 (R\$ 39.006 em 31 de dezembro de 2021).

11.1. Direito de uso de ativos e passivos de arrendamentos

A partir de 1º de janeiro de 2019, a Companhia adotou inicialmente o CPC 06 (R2) / IFRS 16 - Arrendamentos, que introduz um único modelo de arrendamento, substituindo o conceito de classificação entre arrendamento mercantil operacional e financeiro. Esta norma substitui as normas de arrendamento existentes, incluindo o CPC 06 (R1) / IAS 17 - Operações de Arrendamento Mercantil e o ICPC 03/IFRIC 4, SIC 15 e SIC 27 - Aspectos Complementares das Operações de Arrendamento Mercantil. O principal objetivo é definir se existe um arrendamento nos contratos ou se o contrato é uma prestação de serviço.

A Administração da Companhia e suas controladas avaliaram os impactos da nova norma e optaram pela abordagem de transição retrospectiva modificada simplificada, sem realização de representações dos exercícios comparativos.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Os seguintes critérios foram adotados no reconhecimento e mensuração inicial dos ativos e passivos:

- Reconhecimento de passivo de arrendamento mercantil na data da aplicação inicial para arrendamentos anteriormente classificados como arrendamento operacional. A mensuração do passivo de arrendamento mercantil foi realizada ao valor presente dos pagamentos de arrendamento remanescentes; e
- Reconhecimento de ativo de direito de uso na data da aplicação inicial para arrendamentos anteriormente classificados como arrendamento operacional. A mensuração do ativo de direito de uso ao valor equivalente ao passivo de arrendamento mercantil, ajustado pelo valor de quaisquer pagamentos de arrendamento antecipados ou acumulados referentes a esse arrendamento que tiver sido reconhecido no balanço patrimonial imediatamente antes da data da aplicação inicial.

O CPC 06 (R2)/IFRS 16 inclui duas isenções de reconhecimento para arrendatários que foram aplicadas pela Sociedade e suas controladas na adoção inicial em 1º de janeiro de 2019:

- i. Contratos cujo prazo remanescente na data da adoção era igual ou inferior a 12 meses: a Companhia continuou reconhecendo os pagamentos de arrendamento associados a esses arrendamentos como despesa em base linear ao longo do prazo do arrendamento;
- ii. Contratos para os quais os ativos subjacentes eram de baixo valor: a Companhia continuou reconhecendo os pagamentos de arrendamento associados a esses arrendamentos como despesa em base linear ao longo do prazo do arrendamento.

A seguir, apresentamos a tabela com o resumo dos impactos na transição e movimentação do período findo em 31 de março de 2022.

a) Direito de uso em arrendamento

	Edifícios	Terrenos	Veículos	Hardware	Máq. e equipam.	Total
Controladora						
Saldo 01 de janeiro de 2021	21.460	3.211	13.226	415	134	38.446
Adições	483	745	193	297	488	2.206
Baixas	-	-	-	-	-	-
Depreciação	(3.198)	(381)	(6.458)	(687)	(179)	(10.873)
Saldo 31 de dezembro de 2021	18.775	3.575	6.961	25	443	29.779
Adições	40	-	-	-	-	40
Baixas	-	-	-	-	-	-
Depreciação	(843)	(130)	(1.358)	(25)	(99)	(2.455)
Saldo 31 de março de 2022	17.972	3.445	5.603	-	344	27.364
Consolidado						
Saldo 01 de janeiro de 2021	21.460	8.610	13.226	415	134	43.845
Adições	1.811	745	193	428	776	3.953

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Baixas Depreciação	(3.427)	(1.051)	(6.458)	(717)	(350)	(12.003)
Saldo 31 de dezembro de 2021	19.844	8.304	6.961	126	560	35.795
Adições	1.391	-	-	43	-	1.434
Baixas	(128)	-	-	(15)	-	(143)
Depreciação	(843)	(298)	(1.358)	(25)	(171)	(2.695)
Saldo 31 de março de 2022	20.264	8.006	5.603	129	389	34.391

b) Passivo de arrendamento

Controladora	Edifícios	Terrenos	Veículos	Hardware	Máq. e equipam.	Total
Saldos em 1º de janeiro de 2021	23.310	3.378	13.779	455	136	41.058
Adição	483	745	193	297	488	2.206
Baixas	-	-	-	-	-	-
Juros apropriados no período (resultado)	2.134	303	953	36	10	3.436
Baixa por pagamento	(4.684)	(578)	(7.415)	(762)	(189)	(13.628)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	21.243	3.848	7.510	26	445	33.072
Adição	41	-	-	-	-	41
Baixas	-	-	-	-	-	-
Juros apropriados no período (resultado)	499	84	70	-	88	741
Baixa por pagamento	(1.227)	(186)	(1.475)	(26)	(184)	(3.098)
Saldos em 31 de março de 2022	20.556	3.746	6.105	-	349	30.756
Passivo circulante	3.037	438	4.758	-	294	8.527
Passivo não circulante	17.519	3.308	1.347	-	55	22.229
Total do passivo	20.556	3.746	6.105	-	349	30.756

Consolidado	Edifícios	Terrenos	Veículos	Hardware	Máq. e equipam.	Total
Saldo em 01 de janeiro de 2021	23.311	9.211	13.779	455	136	46.892
Adição	1.811	745	193	428	776	3.953
Baixas	-	-	-	-	-	-
Juros apropriados no período (resultado)	2.133	838	953	36	19	3.979
Baixa por pagamento	(4.923)	(1.618)	(7.415)	(794)	(367)	(15.117)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	22.332	9.176	7.510	125	564	39.707
Adição	1.392	-	-	43	-	1.435
Baixas	-	-	-	-	-	-
Juros apropriados no período (resultado)	499	210	70	-	90	869
Baixa por pagamento	(1.380)	(446)	(1.475)	(34)	(259)	(3.594)
Saldos em 31 de março de 2022	22.843	8.940	6.105	134	395	38.417
Passivo circulante	4.842	1.014	4.758	102	340	11.056
Passivo não circulante	18.001	7.926	1.347	32	55	27.361
Total do passivo	22.843	8.940	6.105	134	395	38.417

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

12. Intangível

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Ágio pago em aquisições (a)	259.691	259.691	620.333	659.390
Direito de uso de aeronave (a)	1.793	1.793	1.793	1.793
Cessão de servidão de passagem (a)	250	250	250	250
Marcas e patentes (a)	-	-	92.582	102.123
Software	59.788	62.838	61.117	64.639
Total	321.522	324.572	776.075	828.195

(a) Ativos intangíveis com vida útil indefinida.

A movimentação no intangível durante o período findo em 31 de março de 2022 encontra-se demonstrada a seguir:

	Controladora					Total
	Ágio pago em aquisições	Direto de uso de aeronave	Cessão de servidão de passagem	Softwares adquiridos		
Saldos em 1º de janeiro de 2022	259.691	1.793	250	62.838		324.572
Aquisição	-	-	-	1.643		1.643
Amortização	-	-	-	(4.693)		(4.693)
Saldos em 31 de março de 2022	259.691	1.793	250	59.788		321.522

	Consolidado					Total
	Ágio pago em aquisições	Direto de uso de aeronave	Cessão de servidão de passagem	Marcas	Softwares adquiridos	
Saldos em 1º de janeiro de 2022	659.390	1.793	250	102.123	64.639	828.195
Aquisição	292	-	-	-	1.652	1.944
Amortização	-	-	-	(493)	(4.868)	(5.361)
Ajuste de conversão	(39.349)	-	-	(21.807)	(306)	(61.462)
Correção monetária de balanço	-	-	-	12.759	-	12.759
Saldo 31 de março de 2022	620.333	1.793	250	92.582	61.117	776.075

A Companhia registra amortização de seus softwares, únicos ativos intangíveis amortizáveis, de acordo com o período determinado contratualmente pela "licença de uso", quando adquirido de terceiros ou, pelo prazo de utilização estimado pela Companhia, para os softwares desenvolvidos internamente. Em 31 de março de 2022, a taxa média ponderada de amortização é de 20,80% e em 31 de dezembro de 2021, de 21,25%.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Ágio por expectativa de rentabilidade futura

	Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021
Em controladas diretas		
Minerva Dawn Farms (MDF) (i)	147.649	147.649
Brascasing Industria e Comércio Ltda. (ii)	74.596	74.596
Athena S.A. (iii)	211.386	248.985
Mato Grosso Bovinos S/A (iv)	73.734	73.734
Outros (v)	97.379	97.379
Em controladas indiretas		
Outros (vi)	15.589	17.047
Total	620.333	659.390

- (i) Em atendimento aos preceitos definidos na Deliberação CVM nº 580/09 - CPC 15 (R1), a Companhia revisou os cálculos dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos por ocasião do registro a valor justo da aquisição de mais 30% das ações representativas do capital social da controlada Minerva Dawn Farms (MDF), que se enquadrou como uma "combinação de negócios em estágios", verificando a necessidade de segregação da mais valia (ágio) apurado no registro inicial (provisório) a valor justo da participação da Companhia na referida operação, no valor total de R\$ 188.391 (R\$ 188.391 em 31 de dezembro de 2012). Conforme descrito anteriormente, durante o 4º trimestre de 2012, a Companhia adquiriu a participação residual de 20% das ações da MDF que eram detidas pela Dawn Farms, passando a deter 100% do controle da MDF. Em 31 de dezembro 2015, realizou uma provisão para o valor recuperável no montante de R\$ 21.904. Em 31 de dezembro 2018, realizou uma provisão para o valor recuperável no montante de R\$ 18.838;
- (ii) Em dezembro de 2011, a Companhia adquiriu 5% das quotas do capital social da controlada em conjunto, até a data da referida transação, Brascasing Comercial Ltda., passando a deter 55% das quotas representativas do capital social da referida empresa, e consequentemente o seu controle. Por se tratar de uma operação enquadrada como uma "combinação de negócios em estágio", a Companhia registrou sua participação e a participação dos não controladores, pelo seu valor justo, o que ocasionou o registro de uma mais valia (ágio por expectativa de rentabilidade futura) de R\$ 93.185. Após a aquisição integral da Empresa, o ágio passou para R\$ 98.094. Em 31 de dezembro 2015, realizou uma provisão para o valor recuperável no montante de R\$ 23.498, decorrente ao excesso de produção/oferta, com a redução do consumo mundial, principalmente desaquecimento pela China e a queda no preço do petróleo, impactando diretamente mercados como da Rússia, um dos principais mercados para seu negócio;
- (iii) Em 30 de setembro de 2018, a Companhia transferiu seus investimentos industriais existentes no Mercosul através de integralização de capital na controlada Athena S.A., com isso, houve à transferência dos ágios por rentabilidade futura (*goodwill*) existentes que estavam registrados na controladora. Os investimentos transferidos foram Frigomerc S/A, Pulsa S/A, Frigorífico Carrasco e a controlada indireta Beef Paraguay S.A. e valores transferidos de ágio por expectativa de rentabilidade futura foram: Frigorífico Pulsa S/A US\$ 15.396 (Em 31 de março de 2022 R\$ 72.943); Frigomerc S/A US\$ 15.516 (Em 31 de março de 2022 R\$ 73.512); Frigorífico Carrasco S.A. US\$ 11.932 (Em 31 de março de 2022 R\$ 56.531); e a controlada Frigomerc S.A. dispunha de um investimento direto de 100% das ações ordinárias da empresa Beef Paraguay S.A., que havia um ágio de US\$ 1.773 (Em 31 de março de 2022 R\$ 8.400) que foi transferido indiretamente para a empresa Athena S.A.;

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022 (Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

- (iv) Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2014, a Companhia incorporou 100% das ações com direito a voto da Mato Grosso Bovinos S.A., através da troca de 29 milhões de ações ordinárias emitidas pela Companhia (BEEF3), ocorrida em 01 de outubro de 2014 através da realização da AGEs (Assembleia Geral Extraordinária) das duas companhias, que ocasionou um registro de ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) no montante de R\$ 174.278. Durante o 2º trimestre de 2019, a Companhia baixou R\$100.545 do *goodwill* referente à baixa de Várzea Grande, no âmbito da combinação de negócios para aquisição da planta de Paranatinga/MT, restando um saldo de *goodwill* de R\$ 73.734, em 31 de março de 2022;
- (v) Durante o 2º trimestre de 2013, a Companhia adquiriu o restante dos 8% das ações da Friasa S/A, o que ocasionou um registro de ágio por expectativa futura (*goodwill*) no montante de R\$ 7.233, totalizando em 30 de junho de 2013 R\$ 9.298. Durante 1º trimestre de 2016, a Companhia adquiriu 100% do capital social da controlada Minerva Foods Asia Assessoria Ltda, ocorrido em 05 de fevereiro de 2016, o que ocasionou um registro de ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) no montante de R\$ 217 mil. Durante o 2º trimestre de 2019, a Companhia adquiriu através de combinação de negócios a planta localizada em Paranatinga/MT, o que ocasionou um registro de ágio por expectativa futura (*goodwill*) no montante de R\$ 87.864;
- (vi) Durante o 2º trimestre de 2016, através de sua controlada Minerva Austrália Holdings Pty Ltd adquiriu 100% do capital social de sua controlada indireta IMTP Pty Ltd, ocorrido em 22 de julho de 2016, o que ocasionou um registro de ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) no montante de R\$ 15.589 (R\$ 17.416 em 31 de dezembro de 2021).

Conforme requerido pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e normas internacionais (IFRS), anualmente a Companhia avalia a recuperabilidade de seus ativos. Como resultado do teste de *impairment*, em 31 de dezembro de 2021, não foram identificadas perdas para as Unidades Geradoras de Caixa (UGC) da Companhia.

A Companhia utilizou o método do valor em uso para realização do teste de *impairment*. Para todas as UGCs foram considerados 05 anos de projeção, sem crescimento na perpetuidade, além de terem sido observados os orçamentos financeiros preparados pela Administração para o início de projeção dos fluxos de caixa (2022). A taxa de desconto aplicada foi de 8,7%.

Em exercícios anteriores, a Companhia reconheceu perdas por *impairment* para algumas UGCs. Neste sentido, a planta industrial de Goianésia (GO), empresa anteriormente denominada como "Lord Meat", por questões estratégicas, encontra-se subutilizada e registrou perda por *impairment*, conforme Nota Explicativa nº 11. Em 31 de dezembro de 2016 e 2018, a Companhia registrou provisão para perda por *impairment* para a UGC MFF, no valor de R\$ 21.904 e R\$ 18.838, respectivamente.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

13. Empréstimos e financiamentos

Modalidades	Encargos financeiros incidentes	Controladora		Consolidado	
		31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Debêntures 7ª emissão	IPCA + 4,5% a.a.	598.999	577.186	598.999	577.186
Debêntures 8ª emissão	IPCA (*)	683.600	651.172	683.600	651.172
Debêntures 9ª emissão	IPCA (*)	714.864	593.330	714.864	593.330
Debêntures 10ª emissão	IPCA (*)	1.777.319	1.685.644	1.777.319	1.685.644
Debêntures 11ª emissão	IPCA (*)	380.090	385.023	380.090	385.023
Cédula de crédito bancário (3)	Taxa Prefixada.	-	-	21.496	21.121
Cédula de crédito bancário (3)	CDI + <i>spread</i>	364.573	360.066	364.572	360.066
NCE (3)	CDI + <i>spread</i>	664.716	356.604	664.716	356.604
IFC (2/3/4)	CDI + <i>spread</i>	-	26.399	-	26.399
Subtotal		5.184.161	4.635.424	5.205.656	4.656.545
Instrumentos financeiros de proteção - derivativos	CDI + <i>spread</i>	(1.308.795)	(1.073.457)	(1.308.795)	(1.073.457)
Total		3.875.366	3.561.967	3.896.861	3.583.088
Moeda estrangeira (dólar americano)					
ACCs (3)	Juros de 2,20% a 2,8% a.a. + variação cambial	422.947	495.214	422.947	495.214
NCE	Juros de 2,22% a 2,51% a.a.	359.405	420.806	359.405	420.806
Senior Unsecured Notes - (3)	Variação cambial + Juros	3.780.343	4.487.925	6.126.692	8.024.658
PPE	Variação cambial + <i>spread</i>	1.619.308	1.875.027	-	-
PPE (3)	Juros de 2,0% a.a. + libor	1.517.161	1.468.810	1.517.161	1.468.810
Secured Loan Agreement (2)	Variação cambial + juros	12.760	15.438	12.760	15.438
Outras modalidades (3/5)	Variação cambial + juros	-	-	174.622	257.334
Subtotal		7.711.924	8.763.220	8.613.587	10.682.260
Instrumentos financeiros de proteção - derivativos		(723.461)	(860.643)	(723.461)	(860.643)
Total		6.988.463	7.902.577	7.890.126	9.821.617
Total dos empréstimos		10.863.829	11.464.544	11.786.987	13.404.705
Circulante		1.600.180	1.547.580	1.421.003	1.488.416
Não circulante		9.263.649	9.916.964	10.365.984	11.916.289

(*) Operações que possuem *swap* % CDI.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia ofereceu as seguintes garantias aos empréstimos captados:

1. Hipoteca;
2. Notas promissórias avalizadas pelas controladas Minerva Alimentos, Pulsa e Frigomerc;
3. Fiança ou Aval da Companhia;
4. Fiança da controladas Minerva Alimentos, Pulsa e Frigomerc garantindo a Companhia;
5. STLC (*Stand by letter of Credit*) ou Corporate Guarantee.

As parcelas de empréstimos e financiamentos de longo prazo da Companhia (controladora) possuem a seguinte composição, por ano de vencimento em 31 de março de 2022:

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Total
ACC	142.134	-	-	-	-	-	-	-	-	142.134
CCB	-	250.000	-	-	-	-	-	-	-	250.000
Debêntures	-	1186.084	585.695	550.877	-	1.352.753	150.354	225.532	3.099	4.054.394
NCE	463.618	400.000	-	-	-	-	-	-	-	863.618
Pré-embarque	1.236.566	1828.485	-	3.003.765	-	-	-	-	-	6.068.816
Secured loan agrément	887	1.225	1.276	1.327	1381	1.438	1.496	1.536	1.048	11.614
Instrumentos financeiros de proteção - derivativos	108.908	(402.212)	(410.312)	(152.217)	(340.069)	(86.163)	(653.727)	(96.238)	(94.897)	(2.126.927)
Total	1.952.113	3.263.582	176.659	3.403.752	(338.688)	1.268.028	(501.877)	130.830	(90.750)	9.263.649

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

As parcelas de empréstimos e financiamentos de longo prazo (consolidadas) possuem a seguinte composição, por ano de vencimento em 31 de março de 2022:

	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	Total
ACC	142.134	-	-	-	-	-	-	-	-	142.134
CCB	-	250.000	-	-	-	-	-	-	-	250.000
Debêntures	-	1.186.084	585.695	550.877	-	1.352.753	150.354	225.532	3.099	4.054.394
NCE	463.618	400.000	-	-	-	-	-	-	-	863.618
Pré-embarque	521.158	543.315	-	-	-	-	-	-	-	1.064.473
<i>Secured loan agreement</i>	887	1.225	1.276	1.327	1.381	1.438	1.496	1.536	1.048	11.614
<i>Senior Unsecured Notes</i>	-	-	-	-	-	798.725	-	-	5.307.953	6.106.678
Instrumentos financeiros de proteção - derivativos	108.908	(402.212)	(410.312)	(152.217)	(340.069)	(86.163)	(653.727)	(96.238)	(94.897)	(2.126.927)
Total	1.236.705	1.978.412	176.659	399.987	(338.688)	2.066.753	(501.877)	130.830	5.217.203	10.365.984

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

A seguir detalhamos os principais empréstimos e financiamentos da Companhia e de suas controladas em 31 de março de 2022, bem como destacamos que a mesma cumpriu naquela data com todas as cláusulas contratuais restritivas (*covenants*) a seguir evidenciadas em cada modalidade de empréstimos e financiamentos:

International Finance Corporation (IFC)

Em setembro de 2013, o IFC e a Companhia celebraram um contrato de financiamento com prazo de 10 anos, no montante de R\$ 137.718, desembolsado em 24 de outubro de 2013. O saldo da dívida em 31 de março de 2022 foi antecipado e liquidado (em 31 de dezembro de 2021 é de R\$ 26.399), cujos, os juros são calculados através do CDI + Spread, pagos semestralmente. A dívida vence em 15 de abril de 2023.

Notes/títulos de dívida no exterior

Em 20 de setembro de 2016, a Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (*Bonds*) pela sua subsidiária Minerva Luxembourg S.A., com vencimentos previstos para 2023. Por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 617.874 (R\$ 2.010.562, àquela data) do montante principal das Notas 2023, equivalente a aproximadamente 71% das Notas 2023 em circulação.

A oferta de recompra antecipada dos títulos de dívida foi realizada utilizando-se os recursos obtidos com a emissão das Notas 2026 (sobre as quais incidirão juros de 6,50% ao ano) e faz parte de uma estratégia clara de gestão de passivos, que visa o constante melhoramento no custo de dívida da Companhia.

Parte desta oferta consistiu no pagamento de prêmio aos detentores dos títulos, embutido e implícito na operação e nas relações propostas de troca, no valor de US\$ 40.143 mil e também ocorreram custos de transação no valor de US\$ 28.859, totalizando um custo total de US\$ 69.002, que serão amortizados na conta despesas financeiras durante o prazo vigente das referidas Notas 2026.

Em 10 de fevereiro de 2017, a Companhia exerceu a opção de compra antecipada de seus títulos de dívida que incide juros anuais de 12,250% e com vencimento previsto para 2022 (Notas 2022). O valor total desta dívida era de US\$ 105.508 (R\$ 328.710, àquela data), o preço pago foi de US\$106.125 do valor de face, acrescidos dos juros acurados até a presente data.

Em junho de 2017, a Companhia concluiu o Re-Tap da operação de notes com vencimento em setembro de 2026, no montante de US\$ 350.000 mil, sobre as quais incidirão juros de 6,50% ao ano (Notas 2026).

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Em 19 de dezembro de 2017, a Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (Bonds) pela sua subsidiária Minerva Luxembourg S.A., com vencimentos previstos para 2023. Por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 198.042 (R\$ 605.103, àquela data) do montante principal das Notas 2023, equivalente a aproximadamente 79% das Notas 2023 em circulação.

A oferta de recompra antecipada dos títulos de dívida foi realizada utilizando-se os recursos obtidos com a emissão das Notas 2028 (sobre as quais incidirão juros de 5,875% ao ano) e faz parte de uma estratégia clara de gestão de passivos, que visa o constante melhoramento no custo de dívida da Companhia.

Parte desta oferta consistiu no pagamento de prêmio aos detentores dos títulos, embutido e implícito na operação e nas relações propostas de troca, no valor de US\$ 9.209 e também ocorreram custos de transação no valor de US\$ 20.271, totalizando um custo total de US\$ 29.480, que serão amortizados na conta despesas financeiras durante o prazo vigente das referidas Notas 2028.

Em 31 de janeiro de 2018, a Companhia exerceu a opção de compra antecipada de seus títulos de dívida que incide juros anuais de 7,75% e com vencimento previsto para 2023 (Notas 2023). O valor total desta dívida era de US\$ 52.099 (R\$ 164.919, àquela data), o preço pago foi de 103.875% do valor de face, acrescidos dos juros provisionados até a presente data.

Em 08 de junho de 2020, a Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (Bonds), com vencimento previsto para 2026. Por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 85.668 (R\$ 464.878, àquela data). Na mesma data, a Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (Bonds), com vencimento previsto para 2028. Por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 11.005 (R\$ 59.030, àquela data).

Em março de 2021 a Companhia, por meio de sua subsidiária, Minerva Luxembourg, emitiu títulos de dívida no exterior no montante de US\$ 1.000.000 (R\$ 5.546.880 àquela data) A Note é garantida pela Companhia e vence em 2031.

A Note emitidas pela Minerva Luxembourg (Bonds 2031), pagam cupons semestrais a uma taxa de 4,375% ao ano. A Companhia prestará garantia de todas as obrigações da Emissora, no âmbito da referida emissão.

Simultaneamente Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (Bonds), com vencimento previsto para 2026. Por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 911.719 (R\$ 5.021.931, àquela data).

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Em novembro de 2021 a Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (Bonds), com vencimento previsto para 2028 por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 70.606 (R\$ 398.430, àquela data)

Em dezembro de 2021 a Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (Bonds), com vencimento previsto para 2028 e 2031 por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 48.084 (R\$ 268.333, àquela data) referente aos bonds 2028 e US\$ 10.735 (R\$ 59.907, àquela data) referente aos bonds 2031.

Em março de 2022 a Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (Bonds), com vencimento previsto para 2028 e 2031 por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 89.405 (R\$ 423.583, àquela data) referente aos bonds 2028 e US\$ 42.217 (R\$ 200.016, àquela data) referente aos bonds 2031.

O passivo relacionado aos *Notes*, em 31 de março de 2022, nas informações contábeis intermediárias consolidadas, é de R\$ 6.126.692 (R\$ 8.024.658 em 31 de dezembro de 2021).

Os *Notes* contêm previsão da manutenção de um *covenant* financeiro através do qual se mede a capacidade de cobertura da dívida em relação ao EBITDA (lucro líquido antes de juros, impostos, depreciação e amortização).

O índice contratual de ambos os instrumentos indica que o nível de cobertura da dívida não pode ultrapassar 3,5 vezes o EBITDA dos últimos 12 meses. Para estes fins, considera-se: (I) “Dívida Líquida” - significa a soma do saldo dos empréstimos e financiamentos, desconsiderando as variações cambiais ocorridas no períodos desde a captação da dívida, diminuído do somatório de: (i) disponibilidades (conforme definido a seguir); e (ii) “expurgos” (conforme definido a seguir); (II) “Disponibilidades” - significa a soma do saldo das seguintes contas do balanço patrimonial da Companhia: “Caixa e equivalentes de caixa” e “Títulos e valores mobiliários”; (III) “Expurgos” - significa uma série de exceções, incluindo, mas não limitando à variação cambial desde a emissão do título e/ou dívidas permitidas, relacionadas à transações operacionais específicas, somadas no valor de US\$ 308.000 mil. (iv) “EBITDA” - significa o valor calculado pelo regime de competência ao longo dos últimos 12 meses, igual à soma das receitas líquidas, diminuídas de: (i) custo dos serviços prestados; (ii) despesas administrativas, somadas de: (a) despesas de depreciação e amortização, (b) resultado financeiro líquido; (c) resultado com equivalência patrimonial; e (d) impostos diretos.

Vale ressaltar, ainda, que os *covenants* financeiros se referem à permissão ou não para incorrer em novas dívidas, executando-se para tanto, todas as novas dívidas referentes a refinanciamento, além de um montante pré-definido para linhas de capital de giro e investimentos. Os *covenants* são calculados com base nas informações contábeis intermediárias consolidadas.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

i) Grau de subordinação

Em 31 de março de 2022, 0,08% da dívida total da Companhia e suas controladas eram garantidas por garantias reais (0,29% em 31 de dezembro de 2021). Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário.

As Notes também possuem cláusulas que limitam à Companhia: (i) a novos endividamentos caso a relação dívida líquida/EBITDA seja maior que 3.75/1.00 e 3.50/1.00, respectivamente; (ii) a distribuição de dividendos, nesse sentido, o Minerva se compromete a não fazer e a não permitir que suas subsidiárias realizem o pagamento de qualquer distribuição de dividendos ou façam qualquer distribuição de seus juros sobre capital investido mantidos por outros que não o de suas subsidiárias (exceto: (a) dividendos ou distribuições pagos em interesses qualificados do Minerva; e (b) dividendos ou distribuições devidos por uma subsidiária, em uma base *pro rata* ou base mais favorável ao Minerva; (iii) a alteração do controle societário; e (iv) a alienação de ativos, a qual só poderá ser realizada mediante a observância dos requisitos estabelecidos, entre eles no caso de venda de ativos é necessário que o valor da venda seja o valor de mercado.

7ª Emissão de debêntures não conversíveis

Em 19 de novembro de 2019, a Companhia realizou uma oferta de debêntures não conversíveis em ações no montante de R\$ 500.000, com vencimento em 15 de agosto de 2024. O montante total do principal é de R\$ 500.000 e sua remuneração corresponde à IPCA acrescida de uma sobretaxa equivalente à 4,50% a.a. Os recursos obtidos com essa emissão, foram destinados ao alongamento do perfil de endividamento e aperfeiçoamento da estrutura de capital da Companhia. No processo de emissão das referidas debêntures, a Companhia incorreu em custos de transação no montante de R\$ 12.926, contabilizados nas suas informações contábeis intermediárias como redução do próprio passivo, a serem amortizados pelo período de vigência destas debêntures. Em 31 de março de 2022, o montante é de R\$ 598.999 (R\$ 577.186 em 31 de dezembro de 2021).

8ª Emissão de debêntures não conversíveis

Em 22 de maio de 2020, a Companhia realizou uma oferta de debêntures não conversíveis em ações no montante de R\$ 600.000, sendo a primeira série com vencimento em 13 de maio de 2025 no montante de R\$ 400.000 e a segunda série com vencimento em 13 de maio de 2026 no montante de 200.000. O montante do principal total das emissões da primeira série é de R\$ 400.000 e sua remuneração corresponde à IPCA, já o montante do principal das emissões da segunda série é de R\$ 200.000 e sua remuneração corresponde à taxa DI.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

A referida captação possui *Swap* de % CDI, no qual o custo final da operação ficou em 160% de CDI. Os recursos obtidos com essa emissão, foram destinados às atividades no agronegócio e relações com produtores rurais, no âmbito da indústria e comércio de carnes da Companhia. No processo de emissão das referidas debêntures, a Companhia incorreu em custos de transação no montante de R\$ 21.930, contabilizados nas suas informações contábeis intermediárias como redução do próprio passivo, a serem amortizados pelo período de vigência destas debêntures. Em 31 de março de 2022, o montante é de R\$ 683.600 (R\$ 651.172 em 31 de dezembro de 2021).

9ª Emissão de debêntures não conversíveis

Em 12 de junho de 2020, a Companhia realizou uma oferta de debêntures não conversíveis em ações no montante de R\$ 600.000, com vencimento em 12 de junho de 2025. O total do principal é de R\$ 600.000 e sua remuneração corresponde à IPCA. A referida captação possui *Swap* de % CDI, no qual o custo final da operação ficou em 160% de CDI. Os recursos obtidos com essa emissão, foram destinados às atividades no agronegócio e relações com produtores rurais, no âmbito da indústria e comércio de carnes da Companhia. No processo de emissão das referidas debêntures, a Companhia incorreu em custos de transação no montante de R\$ 14.787, contabilizados nas suas informações contábeis intermediárias como redução do próprio passivo, a serem amortizados pelo período de vigência destas debêntures. Em 31 de março de 2022, o montante é de R\$ 714.864 (R\$ 593.330 em 31 de dezembro de 2021).

10ª Emissão de debêntures não conversíveis

Em 15 de abril de 2021, a Companhia realizou uma oferta de debêntures não conversíveis em ações no montante de R\$ 1.600.000, com vencimento em 12 de abril de 2028. O total do principal é de R\$ 1.600.000 e sua remuneração corresponde à IPCA. A referida captação possui *Swap* de % CDI, no qual o custo final da operação ficou em 128% de CDI. Os recursos obtidos com essa emissão, foram destinados às atividades no agronegócio e relações com produtores rurais, no âmbito da indústria e comércio de carnes da Companhia. No processo de emissão das referidas debêntures, a Companhia incorreu em custos de transação no montante de R\$ 55.389, contabilizados nas suas informações contábeis intermediárias como redução do próprio passivo, a serem amortizados pelo período de vigência destas debêntures. Em 31 de março de 2022, o montante é de R\$ 1.777.319 (R\$ 1.685.644 em 31 de dezembro de 2021).

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

11ª Emissão de debêntures não conversíveis

Em 15 de outubro de 2021, a Companhia realizou uma oferta de debêntures não conversíveis em ações no montante de R\$ 400.000, com vencimento em 15 de outubro de 2026. O total do principal é de R\$ 400.000 e sua remuneração corresponde à IPCA. A referida captação possui *Swap* de % CDI, no qual o custo final da operação ficou em 100% de CDI. Os recursos obtidos com essa emissão, foram destinados ao pagamento das debentures da primeira série, em sua respectiva data de vencimento, emitidas pela Companhia no âmbito da 6ª Emissão resultando uma vez realizado, no alongamento do perfil de endividamento da Companhia. No processo de emissão das referidas debêntures, a Companhia incorreu em custos de transação no montante de R\$ 22.012, contabilizados nas suas informações contábeis intermediárias como redução do próprio passivo, a serem amortizados pelo período de vigência destas debêntures. Em 31 de março de 2022, o montante é de R\$ 380.090 (R\$ 385.023 em 31 de dezembro de 2021).

14. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Nacionais	2.179.390	2.404.642	3.022.057	3.580.445
Estrangeiros	56.127	50.839	116.651	135.232
Partes relacionadas	34.307	55.537	1.267	8.565
Total	<u>2.269.824</u>	<u>2.511.018</u>	<u>3.139.975</u>	<u>3.724.242</u>

Fornecedores por idade de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
A vencer:	2.262.003	2.491.888	3.108.308	3.615.403
Vencidas:				
Até 30 dias	2.988	14.727	20.048	72.264
De 31 a 60 dias	1.570	428	4.828	5.065
De 61 a 90 dias	446	973	1.327	2.764
Acima de 91 dias	2.817	3.002	5.464	28.746
Total	<u>2.269.824</u>	<u>2.511.018</u>	<u>3.139.975</u>	<u>3.724.242</u>

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

15. Obrigações trabalhistas e tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Trabalhistas				
Salários e <i>pró-labore</i>	517	354	50.018	53.320
Encargos sociais - FGTS e INSS (empregados e terceiros)	14.097	15.497	15.072	16.715
Provisão de férias/13º e encargos	59.449	47.702	120.436	124.971
Outros proventos e encargos	13.289	14.292	34.436	33.656
Total trabalhista	87.352	77.845	220.462	228.662
Tributárias				
ICMS a recolher	9.118	12.164	9.209	12.280
Parcelamentos federais - (1)	49.683	50.915	57.859	59.804
Parcelamentos estaduais	2.216	4.196	2.216	4.196
IRPJ	-	-	64.883	68.160
Contribuição social sobre lucro líquido	-	-	-	48
IVA a recolher	-	-	6.732	7.902
Funrural a recolher	4.027	3.172	4.053	3.292
Outros tributos e taxas	10.385	19.519	48.699	69.562
Total tributárias	75.429	89.966	193.651	225.244
Total geral	162.784	167.811	414.113	453.906
Circulante	118.901	122.699	362.879	400.727
Não circulante	43.880	45.112	51.234	53.179

(1) Os parcelamentos federais da Companhia são os seguintes:

Programa Especial de Regularização Tributária (PERT)

Em 31 de março de 2022, o saldo em aberto na controladora e consolidado é de R\$ 15.297 e R\$ 19.782, respectivamente.

Programa Regularização Tributária Rural (PRR)

Em 31 de março de 2022, na controladora e consolidado é respectivamente de R\$ 34.386 e R\$ 38.077.

16. Outras contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Adiantamentos recebidos (a)	1.169.849	1.267.945	1.347.943	1.466.183
Dividendos a pagar (b)	12	146	12	146
JSCP a pagar (b)	-	4	-	4
Contas a pagar - aquisições (c)	199	199	20.519	26.182
Outras provisões operacionais	66.312	38.374	152.582	140.559
Total	1.236.372	1.306.668	1.521.056	1.633.074
Circulante	1.236.372	1.306.668	1.507.025	1.614.550
Não circulante	-	-	14.031	18.524

- (a) Valores recebidos antecipadamente de clientes da Companhia de acordo com a política de crédito definida pela Administração;
- (b) Valores de juros sobre capital próprio e dividendos obrigatórios a pagar;
- (c) Valores a pagar referentes as aquisições das plantas de Campina Verde - MG R\$ 199 (idêntico em 31 de dezembro de 2021) e do Frigorífico Vijaqual S.A. na Colômbia R\$ 20.320 (R\$ 25.983 em 31 de dezembro de 2021).

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

17. Imposto de renda e contribuição social diferidos

Ativo	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/12/2021	31/12/2021
Prejuízos fiscais de IRPJ	621.424	436.425	666.708	489.747
Base de cálculo negativa CSLL	223.713	157.114	223.713	157.114
Total	845.137	593.539	890.421	646.861
Diferenças temporárias ativas				
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	8.544	8.355	13.523	14.627
Provisão para redução ao valor recuperável de ativos	7.316	7.316	7.610	7.690
Perdas esperadas em créditos	6.684	8.560	6.855	8.778
Outros	2.393	2.393	54.727	60.416
Total de diferenças temporárias ativa	870.074	620.163	973.136	738.372
Passivo				
Diferenças temporárias passivas				
Ganhos não realizados de valor justo de ativos biológicos	(53.315)	(57.493)	(53.315)	(57.493)
Combinação de negócios	(33.096)	(33.096)	(33.096)	(33.096)
Reserva de reavaliação	(22.457)	(22.656)	(22.457)	(22.656)
Mais valia em controladas	-	-	(237.705)	(261.184)
Outras exclusões temporárias	(41.069)	(39.179)	(62.507)	(64.598)
Total de diferenças temporárias passiva	(149.937)	(152.424)	(409.080)	(439.027)
Total de impostos diferidos	720.137	467.739	564.056	299.345
Total do ativo fiscal diferido	720.137	467.739	721.938	415.665
Total do passivo fiscal diferido	-	-	(157.882)	(116.320)
Total	720.137	467.739	564.056	299.345

17.1. Composição do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido diferido

A seguir, apresentamos a movimentação dos créditos tributários sobre prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social:

	Controladora			
	Saldo em 31 de dezembro de 2021	Reconhecidos no resultado	Realização dos tributos diferidos	Saldo Em 31 de março de 2022
IR/CS diferido sobre prejuízo fiscal	593.539	251.598	-	845.137
Total ativos fiscais diferidos	593.539	251.598	-	845.137

	Consolidado				
	Saldo em 31 de dezembro de 2020	Reconhecidos no resultado	Realização dos tributos diferidos	Ajuste acumulado de conversão	Saldo Em 31 de março de 2022
IR/CS Diferido sobre prejuízo fiscal	646.861	251.598	-	(8.038)	890.421
Total ativos fiscais diferidos	646.861	251.598	-	(8.038)	890.421

O ativo fiscal diferido proveniente de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social foram reconhecidos para o exercício de 31 de dezembro de 2010 a 31 de março de 2022 no consolidado.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

O montante acumulado em 31 de março de 2022 é de R\$ 890.421 (em 31 de dezembro de 2021 é de R\$ 646.861). A decisão da Administração da Companhia e de suas controladas para registro dos referidos ativos fiscais diferidos, sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, baseou-se no plano de negócio e nas projeções orçamentárias e financeiras internas elaboradas pela administração, no qual são revisadas no mínimo anualmente.

As projeções dessas realizações apresentaram as seguintes expectativas de realização de referidos tributos (IR e CSLL) diferidos ativos:

	31/03/2022	
	Controladora	Consolidado
2022	45.585	48.027
2023	50.160	52.848
2024	84.545	89.075
2025	100.319	105.694
2026 em diante	564.528	594.777
Total	845.137	890.421

A Companhia tem expectativa de realizar as diferenças temporárias de IR/CS em no máximo 10 anos.

Destacamos que tais estudos técnicos que embasaram a decisão pelo registro ou manutenção do ativo fiscal diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social, foram devidamente revisados e aprovados em reuniões do Conselho de Administração.

Os efeitos da movimentação dos impostos diferidos no resultado dos períodos são como seguem:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Adições temporárias				
Provisões diversas	1.141	1.841	33.426	46.200
Valor justo do ativo biológico	507.288	363.987	507.288	363.987
Exclusões Temporárias				
Provisões diversas	(5.517)	(458)	(5.517)	(458)
Depreciação - diferenças de bases	(5.560)	(5.171)	(5.560)	(5.171)
Valor justo do ativo biológico	(495.000)	(409.015)	(495.000)	(409.515)
Base de cálculo tributos diferidos	2.352	(48.816)	34.637	(4.457)
IR/CS diferidos - diferença temporária	800	(16.597)	11.777	(1.515)
Realização do IR/CS diferidos - diferença temporária	-	-	-	-
IR/CS diferido sobre prejuízo fiscal	251.598	-	251.598	-
IR/CS diferidos total	252.398	(16.597)	263.375	(1.515)

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

A seguir, apresentamos a movimentação dos tributos fiscais diferidos, relativos ao prejuízo fiscal e as diferenças temporárias como segue:

	Controladora				Saldo em 31 de março de 2022
	Saldo em 1º de janeiro de 2022	Constituição de tributos diferidos	Realização de tributos diferidos	Ajuste acumulado de conversão	
Prejuízo fiscal	593.539	251.598	-	-	845.137
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	8.355	189	-	-	8.544
Outras adições temporárias	2.393	-	-	-	2.393
Provisão para redução ao valor recuperável de ativos	7.316	-	-	-	7.316
Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa	8.560	-	(1.876)	-	6.684
Ganhos não realizados de valor justo de ativos biológicos	(57.493)	-	4.178	-	(53.315)
Combinação de negócios	(33.096)	-	-	-	(33.096)
Reserva de reavaliação	(22.656)	-	199	-	(22.457)
Mais valia em controladas	-	-	-	-	-
Outras exclusões temporárias	(39.179)	(1.890)	-	-	(41.069)
Total dos tributos fiscais diferidos	467.739	249.897	2.501	-	720.137

	Consolidado				Saldo Em 31 de março de 2022
	Saldo em 1º de janeiro de 2022	Constituição de tributos diferidos	Realização de tributos diferidos	Ajuste acumulado de conversão	
Prejuízo fiscal	646.861	251.598	-	(8.038)	890.421
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	14.627	189	(346)	(947)	13.523
Outras adições temporárias	60.416	2.788	-	(8.477)	54.727
Provisão para redução ao valor recuperável de ativos	7.690	-	(24)	(56)	7.610
Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa	8.778	-	(1.890)	(33)	6.855
Ganhos não realizados de valor justo de ativos biológicos	(57.493)	-	4.178	-	(53.315)
Combinação de negócios	(33.096)	-	-	-	(33.096)
Reserva de reavaliação	(22.656)	-	199	-	(22.457)
Mais valia em controladas	(261.184)	-	-	23.479	(237.705)
Outras exclusões temporárias	(64.598)	(1.890)	143	3.838	(62.507)
Total dos tributos fiscais diferidos	299.345	252.685	2.260	9.766	564.056

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

a) Corrente - a pagar

O imposto de renda e a contribuição social são calculados e registrados com base no resultado tributável, incluindo os incentivos fiscais que são reconhecidos à medida do pagamento dos tributos e considerando as alíquotas previstas pela legislação tributária vigente.

b) Reconciliação dos saldos e das despesas de imposto de renda e contribuição social

O saldo provisionado e o resultado dos tributos incidentes sobre o lucro estão compostos a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Resultado antes dos impostos	(137.806)	276.143	(136.618)	270.937
Adições				
Diferenças temporárias	1.141	1.841	1.141	1.841
Diferenças permanentes	53.556	76.143	163.608	485.521
Realização de diferenças temporárias	-	-	-	-
Realização da reserva de reavaliação	-	-	-	-
Efeitos da adoção inicial de IFRS	509.582	2.044.184	644.941	2.111.822
Exclusões				
Diferenças temporárias	(8.903)	(458)	(8.903)	(458)
Diferenças permanentes	(41.812)	(449.469)	(160.632)	(858.083)
Efeitos da adoção inicial de IFRS	(691.010)	(2.561.390)	(736.147)	(2.620.186)
Base de cálculo dos tributos	(252.254)	(613.006)	(236.612)	(608.606)
Compensações	-	-	-	-
Base de cálculo após prejuízo a compensar	(252.252)	(613.006)	(236.610)	(608.606)
Tributos sobre o lucro				
Imposto de renda a pagar	-	-	(12.157)	(9.570)
CSLL a pagar	-	-	(8)	(306)
Despesa de IRPJ e CSLL corrente	-	-	(12.165)	(9.876)
Alíquota efetiva (%)	0,00%	0,00%	8,90%	(3,6%)

O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro foram apurados conforme legislação em vigor, em conformidade com a legislação vigente, leia-se Lei nº 12.973/2014.

Os cálculos do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro e suas respectivas declarações, quando exigidas, estão sujeitos à revisão por parte das autoridades fiscais por exercícios e prazos variáveis em relação à respectiva data do pagamento ou entrega da declaração de rendimentos.

Com base em estudos e projeções efetuados para os exercícios seguintes e considerando os limites fixados pela legislação vigente, a expectativa da Administração da Companhia é de que os créditos tributários existentes sejam realizados no prazo máximo de dez anos.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

O lucro líquido contábil não tem relação direta com o lucro tributável para o imposto de renda e contribuição social em função das diferenças existentes entre os critérios contábeis e a legislação fiscal pertinente. Portanto, recomendamos que a evolução da realização dos créditos tributários decorrentes dos prejuízos fiscais, base negativa e das diferenças temporárias não sejam tomadas como indicativo de lucros líquidos futuros.

18. Provisões para riscos processuais fiscais, trabalhistas e cíveis

Sumários dos passivos contingentes contabilizados

A Companhia e suas controladas são partes integrantes em diversas demandas judiciais que fazem parte do curso normal dos seus negócios, para as quais foram constituídas provisões baseadas na estimativa de seus consultores legais e melhores estimativas de sua Administração. As principais informações desses processos encontram-se assim representadas:

Provisões	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/12/2021	31/03/2022	31/12/2021
Provisões para riscos fiscais	-	1.890	19	1.912
Provisões para reclamações trabalhistas	25.128	24.573	34.378	37.314
Provisões para riscos cíveis	-	1.496	1.803	4.151
Total	25.128	27.959	36.200	43.377

Controladora	Ações trabalhistas	Ações cíveis e fiscais	Total
	Saldos em 01 de janeiro de 2021	24.582	3.386
Provisões constituídas durante o exercício	1.774	-	1.774
Provisões revertidas durante o exercício	(1.783)	-	(1.783)
Saldos em 31 de dezembro de 2021	24.573	3.386	27.959
Provisões constituídas durante o período	555	-	555
Provisões revertidas durante o período	-	(3.386)	(3.386)
Saldos em 31 de março de 2022	25.128	-	25.128

Consolidado	Ações trabalhistas	Ações cíveis e fiscais	Total
	Saldos em 01 de janeiro de 2021	36.018	4.256
Provisões constituídas durante o exercício	2.565	2.264	4.829
Provisões revertidas durante o exercício	(1.870)	(350)	(2.220)
Ajustes de conversão do exercício	601	(107)	494
Saldos em 31 de dezembro de 2021	37.314	6.063	43.377
Provisões constituídas durante o período	685	-	685
Provisões revertidas durante o período	(2.081)	(3.915)	(5.996)
Ajustes de conversão do período	(1.540)	(326)	(1.866)
Saldos em 31 de março de 2022	34.378	1.822	36.200

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Contingências cíveis e fiscais

Referem-se ao questionamento sobre a constitucionalidade do uso de alíquotas reduzidas sobre receitas brutas e também à discussão tributária sobre a falta de cobrança de imposto sobre receita de exportação, cuja estimativa é provável de perda, em 31 de março de 2022 não havia montante significativo de perdas registradas na controladora e R\$ 1.822 no consolidado, (R\$ 3.386 na controladora e R\$ 6.063 no consolidado, em 31 de dezembro de 2021).

Contingências trabalhistas

A maior parte dessas reclamações trabalhistas envolve reivindicações de horas extras, horas *in itinere*, adicional de insalubridade e pausa térmica. Com base no posicionamento dos advogados patrocinadores dessas demandas judiciais e experiência acumulada pela Administração em casos semelhantes, foram estabelecidas provisões para as ações trabalhistas, cuja estimativa é provável de perda. Em 31 de março de 2022, no montante de R\$ 25.128 na controladora e R\$ 34.378 no consolidado, (R\$ 24.573 na controladora e R\$ 37.314 no consolidado, em 31 de dezembro de 2021).

Outros processos (expectativa de perda possível)

Trabalhista e previdenciário

Em 31 de março de 2022, a Companhia e suas controladas possuíam em andamento outros processos de natureza trabalhista (Ações Cíveis Públicas) e processos previdenciários, no montante de aproximadamente R\$ 3.739 (R\$ 3.646 em 31 de dezembro de 2021), cuja probabilidade é possível de perda, mas não provável, para os quais a Administração da Companhia entende não ser necessária a constituição de provisão para eventual perda.

Senar

Em março de 2003, a Companhia impetrou Mandados de Segurança para suspender a exigibilidade da retenção e repasse do Senar. Para evitar e perder o direito de exigir as contribuições do Senar, o INSS emitiu várias notificações fiscais contra a Companhia até a presente data. O montante atualizado envolvido nessas notificações, cuja probabilidade é possível de perda com base na opinião dos assessores jurídicos da Companhia, é de aproximadamente de R\$ 83.784 (R\$ 74.005 em 31 de dezembro de 2021). Tais processos envolvem um grau de incerteza significativo sobre os prognósticos futuro de determinados temas, cujas discussões estão em andamento há algum tempo nas esferas judiciais.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

ICMS

A Companhia possui alguns autos de infração referentes a divergência na memória de cálculo na base do ICMS e ICMS-ST aplicando a redução sobre suas operações no estado de Minas Gerais, São Paulo e Goiás. Em 31 de março de 2022, o montante envolvido nesses processos, cuja probabilidade é possível de perda, é de aproximadamente R\$ 207.192 (R\$ 196.166 em 31 de dezembro de 2021).

Outros processos de natureza fiscal, cível e ambiental

Em 31 de março de 2022, a Companhia e suas controladas possuíam em andamento outros processos de natureza fiscal, cível e ambiental, no montante de aproximadamente de R\$ 72.774, R\$ 8.940 e R\$ 2.854, (R\$ 67.078, R\$ 8.408 e R\$ 2.136 em 31 de dezembro de 2021) respectivamente, cuja materialização, na avaliação dos assessores jurídicos, é possível de perda, mas não provável, para os quais a Administração da Companhia entende não ser necessária a constituição de provisão para eventual perda.

19. Patrimônio Líquido

a. Capital social

O capital social subscrito da Companhia, em 31 de março de 2022, está representado pelo montante de R\$ 1.678.785 (R\$ 1.675.849 em 31 de dezembro de 2021), representados por 607.283.407(606.700.828 em 31 de dezembro de 2021) ações ordinárias, escriturais, sem valor nominal, todas livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravame. Durante o exercício de 2016, houve gastos na emissão de novas ações no montante de R\$ 5.898 e de R\$ 53.813 durante o exercício de 2020, sendo assim, o saldo na rubrica "Capital Social" nas informações contábeis intermediárias é de R\$ 1.619.074.

No primeiro trimestre de 2021, o Conselho de Administração nas Reuniões do Conselho da Administração (RCA) homologaram os aumentos do capital social da Companhia no montante de R\$ 7.659(sete milhões seiscentos e cinquenta e nove mil), representativo de 1.195.195 (um milhão cento e noventa e cinco mil cento e noventa e cinco) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Com a homologação, passando o capital social de R\$ 1.363.695, representativos de 548.426.499 ações, para R\$ 1.371.354, representativos de 549.621.694 ações ordinárias.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

No segundo trimestre de 2021, o Conselho de Administração nas Reuniões do Conselho da Administração (RCA) homologaram os aumentos do capital social da Companhia no montante de R\$ 67(sessenta e sete mil), representativo de 1.195.195 (um milhão cento e noventa e cinco mil cento e noventa e cinco) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Com a homologação, passando o capital social de R\$ 1.371.354, representativos de 549.621.694 ações, para R\$ 1.371.421, representativos de 549.634.220 ações ordinárias.

No terceiro trimestre de 2021, o Conselho de Administração nas Reuniões do Conselho da Administração (RCA) homologaram os aumentos do capital social da Companhia no montante de R\$ 63(sessenta e três mil), representativo de 11.633 (onze mil seiscentos e trinta e três) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Com a homologação, passando o capital social de R\$ 1.371.421, representativos de 549.634.220 ações, para R\$ 1.371.484, representativos de 549.645.853 ações ordinárias.

No quarto trimestre de 2021, o Conselho de Administração nas Reuniões do Conselho da Administração (RCA) homologaram os aumentos do capital social da Companhia no montante de R\$ 304.365 (trezentos quatro milhões trezentos e sessenta e cinco mil), representativo de 57.054.975 (cinquenta e sete milhões cinquenta e quatro mil novecentos e setenta e cinco) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Com a homologação, passando o capital social de R\$ 1.371.484, representativos de 549.645.853 ações, para R\$ 1.675.849, representativos de 606.700.828 ações ordinárias.

No primeiro trimestre de 2022, o Conselho de Administração nas Reuniões do Conselho da Administração (RCA) homologaram os aumentos do capital social da Companhia no montante de R\$ 2.936 (dois milhões novecentos e trinta e seis mil), representativo de 582.579 (quinhentos e oitenta e dois mil quinhentos e setenta e nove) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Com a homologação, passando o capital social de R\$ 1.675.849, representativos de 606.700.828 ações, para R\$ 1.678.785, representativos de 607.283.407 ações ordinárias.

b. Reserva de capital

As reservas de capital são constituídas de valores recebidos pela Companhia e que não transitam pelo resultado como receitas, por se referirem a valores destinados a reforço de seu capital, sem terem como contrapartida qualquer esforço da Companhia em termos de entrega de bens ou prestação de serviços. Em 31 de março de 2022, a reserva de capital da Companhia é de R\$ 118.271 (R\$ 118.271 em 31 de dezembro de 2021).

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

c. Reserva de reavaliação

A Companhia efetuou reavaliação dos bens integrantes do seu ativo imobilizado, nos exercícios de 2003 e 2006. Sendo o saldo remanescente. Em 31 de março de 2022, de R\$ 47.131 (R\$ 47.518 em 31 de dezembro de 2021), líquido dos efeitos fiscais.

Conforme comentado anteriormente e em consonância aos dispositivos da Lei nº 11.638 de 2007, a Companhia optou por manter a reserva de reavaliação constituída até 31 de dezembro de 2007, até que ocorra sua completa realização, o que deve ocorrer por depreciação ou alienação dos bens reavaliados.

d. Reserva legal

É constituído à razão de 5% do lucro líquido apurado e exercício social, nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. No exercício em que o saldo da reserva legal, acrescido dos montantes das reservas de capital de que trata o § 1º do art. 182 da Lei nº 6.404/76 exceder 30% do capital social, não será obrigatória a destinação de parte do lucro líquido do exercício para a reserva legal.

e. Reserva de retenção de lucros

Esta reserva de lucros foi constituída à base do saldo remanescente do lucro líquido após as destinações para a constituição da reserva legal e distribuição dos dividendos, com o objetivo de aplicação em futuros investimentos, nos termos do artigo 196 da Lei nº 6.404/76. A retenção acumulada até 31 de março de 2022 é de R\$ 289.066 (R\$ 118.583 em 31 de dezembro de 2020). Conforme o art. 199 da Lei 6.404/76, o saldo desta reserva, acrescido das demais reservas de lucro, não poderá ultrapassar o capital social da Companhia.

f. Ações em tesouraria

Em 02 de outubro de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou um programa de recompra de ações, em conformidade com o artigo 19, inciso XVI do Estatuto Social da Companhia, o § 1º do artigo 30 da Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A."), a Instrução CVM nº 567, de 17 de setembro de 2015 ("ICVM 567/15") e as demais normas aplicáveis, com vigência de 18 (dezoito) meses a partir de 05 de outubro de 2020, encerrando-se em 04 de abril de 2022, para aplicação dos lucros e/ou reservas disponíveis da Companhia para a aquisição, em uma única operação ou em uma série de operações, de até 20.000.000 (vinte milhões) de ações ordinárias de emissão da Companhia, para a manutenção em tesouraria, cancelamento ou alienação.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Nesta data de início de vigência do novo plano, a Companhia mantinha 3.150.000 (três milhões, cento e cinquenta mil) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal em tesouraria, bem como estava em circulação 259.351.910 (duzentas e cinquenta e nove milhões, trezentas e cinquenta e uma mil, novecentas e dez) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, de emissão da Companhia.

As negociações no âmbito do programa de recompra serão suportadas pelo montante global:

- (a) das reservas de lucro e de capital, com exclusão da reserva legal, da reserva de lucros a realizar, da reserva especial de dividendo não distribuído e da reserva de incentivos fiscais; e
- (b) do resultado realizado do exercício em curso, com a exclusão dos montantes a serem destinados à formação da reserva legal, da reserva de lucros a realizar, da reserva especial de dividendo não distribuído e da reserva de incentivos fiscais e ao pagamento do dividendo obrigatório.

A seguir demonstramos a movimentação das ações em tesouraria:

	Quantidade	Montante (R\$)	Custo médio R\$	Valor médio de mercado
Saldo em 01 de janeiro de 2021	23.053.200	242.768	10,53	10,18
Recompra de ações	-	-	-	-
Alienação de ações	-	-	-	-
Saldo em 31 de dezembro de 2021	23.053.200	242.768	10,53	9,80
Recompra de ações	-	-	-	-
Alienação de ações	-	-	-	-
Saldo Em 31 de março de 2022	<u>23.053.200</u>	<u>242.768</u>	<u>10,53</u>	<u>9,99</u>

g. Dividendos e juros sobre o capital próprio

O Estatuto Social da Companhia determina a distribuição de um dividendo mínimo obrigatório de 25% do resultado, ajustado na forma da lei.

No exercício em que o Índice de Alavancagem da Companhia for igual ou inferior a 2,5x (duas vezes e meia), o Conselho de Administração apresentará à Assembleia Geral proposta de pagamento de dividendo adicional ao obrigatório correspondente a, no mínimo, 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido anual ajustado pelas deduções e adições previstas na política de destinação de resultados da Companhia.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

h. Ajuste de avaliação patrimonial

Conforme CPC 02 (R2)/IAS 21 - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis do período/exercício, é registrado basicamente variação de instrumentos (diretas e reflexas) em moeda estrangeira e que são avaliadas pelo método de equivalência patrimonial (MEP).

De acordo com o CPC 37 (R1)/IFRS 1 - Adoção inicial das normas internacionais de contabilidade, por força da vigência do CPC 02 (R2) antes à data de adoção inicial, os adotantes pela primeira vez ao IFRS devem zerar os saldos de variação cambial de investimentos registrados no patrimônio líquido (sobre a rubrica de ajustes acumulados de conversão) transferindo-os para lucros ou prejuízos acumulados (sobre a rubrica de reserva de lucros), bem como divulgar a política de distribuição de resultados aplicável a tais saldos. Cabendo ressaltar que a Companhia não computa esses ajustes para distribuição de resultados.

i. Plano de opções em ações

No âmbito do Plano, são elegíveis a receber opções de compra de ações de emissão da Companhia os executivos, membros do Conselho de Administração, diretores estatutários e não estatutários, gerentes, supervisores, colaboradores e empregados da Companhia e de suas controladas que sejam considerados pessoas chave no desenvolvimento dos negócios da Companhia e de suas controladas, conforme vierem a ser escolhidos pelo Conselho de Administração da Companhia ou comitê especial criado para a administração do Plano para recebimento das opções ("Participantes").

O Conselho de Administração da Companhia ou o Comitê, conforme o caso, poderá criar Programas de Opção de Compra de Ações, nos quais constarão as condições específicas quanto aos Participantes, o número total de ações da Companhia objeto da outorga, a divisão da outorga em lotes e as respectivas regras específicas de cada lote, inclusive o preço de exercício e os prazos para exercício da opção ("Programas").

Os Programas e os Contratos de Opção também deverão prever que, na hipótese de Desligamento do Participante durante o período de restrição, a Companhia poderá, a seu exclusivo critério, recomprar a totalidade das ações de titularidade do Participante sujeitas ao período de restrição, pelo valor de R\$ 0,01 por ação, nos termos do Plano.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

20. Informações de segmento**Segmentos de negócios**

	Carne		Outros		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Receita operacional líquida	6.713.691	5.444.575	515.474	358.799	7.229.165	5.803.374
Lucro Operacional	524.050	373.620	26.959	18.299	551.009	391.919

Não há receitas provenientes das transações com um único cliente externo que representam 10% ou mais das receitas totais.

A Companhia e suas controladas possuem como principais segmentos de negócios a produção e comercialização de carne in natura e trading.

21. Receita operacional líquida

A Companhia apresenta a nota explicativa de receita operacional líquida em conformidade com o CPC 47 - Receita de Contrato com Cliente, conforme item 112^a, divulgando a conciliação da receita bruta tributável e outras contas de controle.

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Receita de venda de produtos - mercado interno	1.230.675	1.116.445	2.268.320	1.956.418
Receita de venda de produtos - mercado externo	2.790.271	1.692.833	5.359.288	4.153.386
Deduções da receita - impostos incidentes e outros	(220.797)	(215.847)	(398.443)	(306.430)
Receita operacional líquida	<u>3.800.149</u>	<u>2.593.431</u>	<u>7.229.165</u>	<u>5.803.374</u>

22. Despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Classificados como				
Despesas com vendas	(237.964)	(135.051)	(480.226)	(369.526)
Despesas gerais e administrativas	(110.145)	(89.514)	(230.152)	(179.791)
Outras receitas operacionais	4.069	(4.116)	35.374	(2.689)
Total	<u>(344.040)</u>	<u>(228.681)</u>	<u>(675.004)</u>	<u>(552.006)</u>
Despesas por natureza				
Despesas variáveis de venda	(212.660)	(116.948)	(454.103)	(368.840)
Despesas gerais administrativos e comerciais	(49.911)	(36.254)	(116.758)	(66.413)
Despesas pessoais administrativos e comerciais	(71.664)	(59.806)	(115.802)	(92.852)
Despesas com depreciação e amortização	(13.874)	(11.557)	(23.715)	(21.212)
Outras receitas e despesas operacionais	4.069	(4.116)	35.374	(2.689)
Total	<u>(344.040)</u>	<u>(228.681)</u>	<u>(675.004)</u>	<u>(552.006)</u>

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

23. Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Receitas financeiras				
Rendimento de aplicações financeiras	17.848	7.787	24.458	13.080
Total	17.848	7.787	24.458	13.080
Despesas financeiras				
Juros com financiamentos	(211.304)	(162.199)	(264.580)	(248.675)
Outras receitas (despesas) financeiras (i)	(439.908)	(15.737)	(426.152)	365.460
Total	(651.212)	(177.936)	(690.732)	116.785
Variação cambial líquida	19.041	(223.255)	20.607	(203.041)
Correção monetária de balanço	-	-	(41.960)	(47.806)
Resultado financeiro líquido	(614.323)	(393.404)	(687.627)	(120.982)

- (i) Refere-se à marcação a mercado dos instrumentos financeiros da Companhia para proteção contra a exposição cambial. A variação entre os períodos comparativos está atrelada a valorização/desvalorização do Real frente a outras moedas.

24. Lucro por ação da Companhia**a) Lucro por ação da Companhia**

O lucro básico por ação da Companhia é calculado mediante a divisão do lucro (prejuízo) atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o período, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria:

	31/03/2022	31/03/2021
Básico		
Lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia	114.592	259.546
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas - milhares	607.283	549.621
Média ponderada das ações em tesouraria	(23.053)	(23.053)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação - milhares	584.230	526.568
Lucro básico por ação da Companhia - R\$	0,19614	0,49290

b) Lucro por ação diluído da Companhia

O lucro por ação diluído da Companhia é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia tem apenas uma categoria de ações ordinárias potenciais que provocariam diluição:

	31/03/2022	31/03/2021
Diluído		
Lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia	114.592	259.546
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação - milhares	584.230	526.568
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para o lucro diluído por ação - milhares	584.230	526.568
Lucro diluído por ação da Companhia- R\$	0,19614	0,49290

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

25. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

As operações da Companhia estão expostas a riscos de mercado, principalmente com relação às variações de taxas de câmbio e de juros, riscos de créditos e de preços na compra de gado. Em sua política de gestão de investimentos, a Companhia prevê a utilização de instrumentos financeiros derivativos para sua proteção contra estes fatores de risco.

Adicionalmente, a Companhia também pode contratar instrumentos financeiros derivativos com objetivo de colocar em prática estratégias operacionais e financeiras definidas pela Diretoria executiva e devidamente aprovadas pelo Conselho de Administração.

O gerenciamento de riscos de mercado é efetuado por meio da aplicação de dois modelos, a saber: cálculo do *Value at Risk* (VaR) e do cálculo de impactos pela aplicação de cenários de stress. No caso do VaR, a Administração utiliza duas modelagens distintas: VaR Paramétrico e VaR Simulação de Monte Carlo. Ressalta-se que o monitoramento de riscos é constante, sendo calculado pelo menos duas vezes ao dia.

Vale ressaltar que a Companhia não se utiliza de derivativos exóticos e não possui nenhum instrumento dessa natureza em sua carteira.

a. Política das operações de *hedge* da tesouraria

A execução da gestão da política de *hedge* da Companhia é de responsabilidade da Diretoria de Tesouraria e segue as decisões tomadas pelo Comitê de Riscos, o qual é composto por membros da Diretoria Executiva da Companhia e colaboradores.

A supervisão e o monitoramento do cumprimento das diretrizes traçadas pela política de *hedge* são de responsabilidade da Gerência Executiva de Riscos subordinada à Presidência e ao Comitê de Riscos.

A política de *hedge* da Companhia é aprovada pelo seu Conselho de Administração, e leva em consideração seus dois principais fatores de risco: câmbio e boi gordo.

I. Política de *hedge* cambial

A política de *hedge* cambial visa proteger a Companhia das oscilações de moedas, dividida em dois segmentos:

(i) Fluxo

As estratégias de *hedge* de fluxo são discutidas diariamente no Comitê de Mercados.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

O *hedge* do fluxo tem como objetivo garantir o resultado operacional da Companhia e proteger o seu fluxo de moedas que não seja o Real, com horizonte de até um ano.

Para a realização desses *hedges* podem ser utilizados instrumentos financeiros disponíveis no mercado, tais como: operações de dólar futuro na B3, NDFs, captações em moeda estrangeira, opções e entrada de recursos em dólares.

(ii) Balanço

O *hedge* de balanço é discutido mensalmente na reunião do conselho de Administração.

A política de *hedge* de balanço tem como objetivo proteger a Companhia de seu endividamento em moeda estrangeira de longo prazo.

A exposição de balanço é o fluxo de dívida em dólares norte-americanos com prazo maior que um ano.

Podem ser utilizados instrumentos financeiros disponíveis no mercado, tais como: retenção de caixa em dólares norte-americanos, recompra de bonds, NDFs, contratos futuros na B3, *swaps* e opções.

II. Política de *hedge* de Boi

A política de *hedge* de boi tem como objetivo minimizar os impactos da oscilação do preço da arroba bovina no resultado da Companhia. A política se divide em dois tópicos:

i) Boi a Termo

Com o objetivo de garantir matéria-prima, principalmente para o período de entressafra bovina, a Companhia compra bois com entrega futura e utiliza a B3 para venda de contratos futuros, minimizando o risco direcional da arroba bovina.

Podem ser utilizados instrumentos de boi gordo disponíveis no mercado, como: contratos futuros de boi gordo na B3 e opções sobre contratos futuros de boi gordo na B3.

ii) Trava da carne vendida

Com o objetivo de garantir o custo da matéria-prima utilizada na produção de carne, a Companhia se utiliza da "B3" para compra de contratos futuros, minimizando o risco direcional da arroba bovina e travando a sua margem operacional obtida no ato da venda da carne.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Podem ser utilizados instrumentos de boi gordo disponíveis no mercado, como: contratos futuros de boi gordo na "B3" e opções sobre contratos futuros de boi gordo na "B3".

As tabelas demonstrativas das posições em derivativos

As tabelas demonstrativas das posições em instrumentos financeiros derivativos foram elaboradas de forma a apresentar os contratados pela Companhia no período e exercício findos em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, respectivamente, de acordo com a sua finalidade (proteção patrimonial e outras finalidades), os quais se enquadram no Nível 2 da hierarquia de mensuração do valor justo, de acordo com a hierarquia do CPC 46:

Descrição	/ mil	Proteção Patrimonial		Efeito acumulado em R\$ mil		Valor a pagar / (pago)
		Nocional em R\$ mil		Valor a receber / (recebido)		
	31/03/22	31/12/21	31/03/22	31/12/21		
Contratos Futuros:	-	-	-	-	-	-
<u>Compromissos de compra</u>	-	-	-	-	-	-
DOL (US\$)	43.000	1.000	205.847	5.617	-	3.506
Mini Dólar (dol x 0,10)	-	160	-	893	286,7	-
Outros	-	-	-	-	-	-
BGI (arrobas)	233	270	74.747	91.181	5.993	-
<u>Compromissos de venda</u>	-	-	-	-	-	-
Moeda estrangeira	-	-	-	-	-	-
Mini Dólar (US\$ x 0,10)	-	(1.700)	-	9.549	-	-
BGI (arrobas)	372	784	120.847	267.117	2.120	-
Contratos de Opções	-	-	-	-	-	-
<u>Posição titular - Compra</u>	-	-	-	-	-	-
Moeda estrangeira	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-
BGI (arrobas)	-	165	5.800	10.606	-	13.451
<u>Posição titular - Venda</u>	-	-	-	-	-	-
Moeda estrangeira	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-
BGI (arrobas)	1.221	-	5.525	-	-	10.138
<u>Posição lançadora - Compra</u>	-	-	-	-	-	-
Moeda estrangeira	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-
BGI (arrobas)	-	-	-	-	6.265	-
<u>Posição lançadora - Venda</u>	-	-	-	-	-	-
Moeda estrangeira	-	-	-	-	-	-
Outros	-	-	-	-	-	-
BGI (arrobas)	-	-	-	-	10.065	-
Contratos a termo	-	-	-	-	-	-
<u>Posição Comprada</u>	-	-	-	-	-	-
NDF (dólar)	600.000	600.000	2.842.680	3.348.300	-	475.674
NDF (euro)	-	-	-	-	-	471
<u>Posição Vendida</u>	-	-	-	-	-	-
NDF (euro)	1.987	3.217	10.444	20.338	1.846	-
NDF (dólar)	360.521	750.977	1.708.078	4.190.828	353.192	-

Os valores referenciais são aqueles que representam o valor de base, ou seja, o valor de partida, contratação da operação, para cálculo das posições e do valor a mercado.

Os valores justos foram calculados da seguinte forma:

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

- Contratos futuros de venda de DOL: os contratos futuros de dólar negociados na BM&F possuem valor de U\$ 50.000 (cinquenta mil dólares americanos) por contrato de notional e ajuste diário, o valor justo é calculado através do produto do "notional" em dólar pelo dólar de referência para o contrato divulgado pela B3;
- Contratos futuros de venda BGI: os contratos futuros de Boi Gordo negociados na B3 possuem valor 330 arrobas, o valor justo é calculado através do produto do "notional" em reais por arroba pelo valor de referência para o contrato divulgado pela B3;
- Contratos a Termo Posição Vendida: NDF (Euro): os contratos são realizados em mercado de "balcão", por isso não possuem padronização e ajuste diário, seu valor justo é calculado através do produto do valor notional negociado e a taxa de mercado vigente na data, se for carregado até o vencimento será utilizada a PTAX EURO venda divulgada pelo Banco Central;
- Contratos a Termo Posição Vendida: NDF (Dólar): Os contratos são realizados em mercado de "balcão", por isso não possuem padronização e ajuste diário, seu valor justo é calculado através do produto do valor notional negociado e a taxa de mercado vigente na data, se for carregado até o vencimento será utilizada a PTAX 800, venda divulgada pelo Banco Central.

Os valores justos foram estimados na data de fechamento das informações contábeis intermediárias, baseados em "informações relevantes de mercado". Mudanças nas premissas e alterações nas operações do mercado financeiro podem afetar significativamente as estimativas apresentadas.

A marcação a mercado das operações em aberto de balcão NDF, swaps e opções na B3 - Bolsa - Brasil - Balcão está contabilizada em contas patrimoniais. Em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021, nas rubricas "NDF a receber/pagar", "swap" e "Opções a receber" consecutivamente:

	31/03/2022	31/12/2021
	Marcação a mercado	Marcação a mercado
Instrumentos financeiros derivativos		
Opções	275	10.606
Swap	998.033	1.008.076
NDF (EUR+DOL+BOI)	1.033.948	915.418
Total geral	<u>2.032.256</u>	<u>1.934.100</u>

b. Riscos de taxas de câmbio e de taxa de juros

O risco de variação cambial e de taxa de juro sobre os empréstimos e financiamentos, aplicações financeiras, contas a receber em moedas estrangeiras decorrentes de exportações, investimentos em moeda estrangeira e outras obrigações denominadas em moeda estrangeira são administrados através da utilização de instrumentos financeiros derivativos negociados em bolsas, ou operações de balcão como swap, *Non Deliverable Forwards* (NDFs) e opções.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

No quadro a seguir apresentamos a posição patrimonial consolidada da Companhia, especificamente relativa aos seus ativos e passivos financeiros, divididos por moeda e exposição cambial, permitindo a visualização da posição líquida de ativos e passivos por moeda, comparada com a posição líquida de instrumentos financeiros derivativos destinados à proteção e Administração do risco da exposição cambial:

	Consolidado 31/03/2022		
	Moedas		
	Nacional	Estrangeira	Total
Ativo			
Caixa	1.942	-	1.942
Bancos conta movimento	448.436	3.688.570	4.137.006
Aplicações financeiras	803.051	347.376	1.150.427
Contas a receber de cliente	687.747	1.667.974	2.352.721
Total do circulante	<u>1.938.176</u>	<u>5.703.920</u>	<u>7.642.096</u>
Total ativo	<u>1.938.176</u>	<u>5.703.920</u>	<u>7.642.096</u>
	Consolidado 31/03/2022		
	Moedas		
	Nacional	Estrangeira	Total
Passivo			
Financiamentos de curto prazo	392.980	933.352	1.326.332
Fornecedores	3.023.324	116.651	3.139.975
Total do circulante	<u>3.416.304</u>	<u>1.050.003</u>	<u>4.466.307</u>
Financiamentos de longo prazo	<u>4.812.676</u>	<u>7.680.235</u>	<u>12.492.911</u>
Total do não circulante	<u>4.812.676</u>	<u>7.680.235</u>	<u>12.492.911</u>
Total passivo	<u>8.228.980</u>	<u>8.730.238</u>	<u>16.959.218</u>
Dívida líquida financeira	6.290.804	3.026.318	9.317.122
Derivativos de proteção cambial - Posição líquida	(1.308.795)	(723.461)	(2.032.256)
Posição cambial líquida	<u>4.982.009</u>	<u>2.302.857</u>	<u>7.284.866</u>

A posição nacional líquida dos instrumentos financeiros derivativos é composta da seguinte forma:

	Posição ativa (passiva) líquida em 31/03/2022	Posição ativa (passiva) líquida em 31/12/2021
Instrumentos financeiros (líquido)		
Contratos futuros - DOL (Dólar)	205.847	(3.039)
Contratos futuros - BGI (Boi Gordo)	(46.100)	(175.935)
Contratos de opções (Dólar, Boi, Milho e IDI)	11.324	10.606
Contratos de "swaps"	998.033	1.008.076
NDF (dólar + Euro + boi + ARS)	1.124.158	(862.865)
Total líquido	<u>2.293.261</u>	<u>(23.158)</u>

Os ativos e passivos financeiros estão representados nas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, do período e exercício findos, respectivamente, em 31 de março de 2022 e 31 de dezembro de 2021 por valores aproximados aos de mercado, sendo apropriadas as respectivas receitas e despesas e estão apresentados nessas datas de acordo com a sua expectativa de realização ou liquidação.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Ressalta-se que os valores relativos aos pedidos de exportações (compromissos firmes de venda) se referem a pedidos de clientes aprovados ainda não faturados (portanto não contabilizados), mas que já estão protegidos do risco da variação de moeda estrangeira (dólar ou outra moeda estrangeira) por instrumentos financeiros derivativos.

A seguir, estão listados os contratos de NDFs possuídos pela Companhia e vigentes em 31 de março de 2022:

Tipo	Posição	Moeda	Vencimento	Nocional
NDF	VENDA	Dólar	25/04/2022	(267)
NDF	VENDA	Dólar	02/05/2022	(349.753)
NDF	VENDA	Dólar	01/06/2022	(5.602)
NDF	VENDA	Dólar	01/08/2022	(2.500)
NDF	VENDA	Dólar	01/09/2022	(2.400)
NDF	COMPRA	Dólar	01/06/2022	600.000
NDF	VENDA	EUR	01/04/2022	(165)
NDF	VENDA	EUR	04/04/2022	(66)
NDF	VENDA	EUR	08/04/2022	(145)
NDF	VENDA	EUR	18/04/2022	(84)
NDF	VENDA	EUR	25/04/2022	(586)
NDF	VENDA	EUR	09/05/2022	(182)
NDF	VENDA	EUR	17/05/2022	(52)
NDF	VENDA	EUR	24/05/2022	(172)
NDF	VENDA	EUR	07/06/2022	(104)
NDF	VENDA	EUR	17/06/2022	(78)
NDF	VENDA	EUR	23/06/2022	(245)
NDF	VENDA	EUR	07/07/2022	(107)

Riscos de créditos

A Companhia é potencialmente sujeita a risco de créditos relacionados com as contas a receber de seus clientes, minimizado pela pulverização da carteira de clientes, dado que a Companhia não possui cliente ou grupo empresarial que represente mais que 10% do seu faturamento e pauta a concessão de créditos aos clientes com bons índices financeiros e operacionais.

c. Riscos de preços na compra de gado

O ramo de atuação da Companhia está exposto à volatilidade dos preços do gado, principal matéria-prima, cuja variação resulta de fatores fora do controle da Administração, como fatores climáticos, volume da oferta, custos de transporte, políticas agropecuárias e outros.

A Companhia, de acordo com sua política de estoque, mantém sua estratégia de gestão desse risco, atuando no controle físico, que inclui compras antecipadas, confinamento de gado e celebração de contratos de liquidação futura (balcão e bolsa), que garantam a realização de seus estoques em um determinado patamar de preços:

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

	31/03/2022
	<u>Valor justo</u>
Mercado balcão	
Contrato a termo comprado	
Valor Nocial (@)	669.787
Preço do Contrato a Futuro (R\$/@)	<u>333</u>
Total R\$/1000	<u><u>222.719</u></u>
	31/03/2022
	<u>Valor justo</u>
Mercado BM&F	
Contrato Futuro Vendido	
Valor Nocial (@)	364.980
Preço do Contrato a Futuro (R\$/@)	<u>336</u>
Total R\$/1000	<u><u>122.549</u></u>

d. Quadro demonstrativo de sensibilidade de caixa

Os quadros demonstrativos de análise de sensibilidade têm por finalidade divulgar de forma segregada os instrumentos financeiros derivativos que, na avaliação da Companhia, têm o objetivo de proteção de exposição a riscos. Esses instrumentos financeiros são agrupados conforme o fator de risco que se propõem a proteger (risco de preço, taxa de câmbio, crédito etc.).

Os cenários foram calculados com as seguintes premissas:

- Movimento de alta: caracteriza elevação nos preços ou fatores de risco em 31 de março de 2022;
 - Movimento de baixa: caracteriza queda nos preços ou fatores de risco em 31 de março de 2022;
- a. Cenário provável: impacto de 6%; Cenário de oscilação de 12%; e Cenário de oscilação de 18%.

A seguir apresentamos os quadros demonstrativos de sensibilidade de caixa, em consideração apenas e tão somente as posições em instrumentos financeiros derivativos e seus impactos no caixa:

Operação	Movimento	Risco	Cenário provável oscilação de 6%	Cenário possível oscilação de 12%	Cenário remoto oscilação de 18%
Derivativos <i>hedge</i>	Alta	Boi	(2.766)	(5.532)	(8.298)
Gado	Alta	Boi	<u>13.363</u>	<u>26.726</u>	<u>40.089</u>
Net			10.597	21.194	31.791
Derivativos <i>hedge</i>	Alta	Dólar	(86.275)	(172.550)	(258.825)
Invoices + Caixa - em \$US	Alta	Dólar	<u>175.250</u>	<u>350.500</u>	<u>525.751</u>
Net			88.975	177.951	266.926
Derivativos <i>hedge</i>	Alta	Euro	(627)	(1.253)	(1.880)
Invoices - em \$EUR	Alta	Euro	<u>1.122</u>	<u>2.244</u>	<u>3.366</u>
Net			495	991	1.486
Derivativos <i>hedge</i>	Alta	Dólar	51.175	102.349	153.524
Captações em \$US	Alta	Dólar	<u>(103.208)</u>	<u>(206.415)</u>	<u>(306.623)</u>
Net			(52.033)	(104.066)	(156.099)

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

- Taxa de câmbio USD 4,7378 - Ptax de venda (Fonte Banco Central);
- Taxa de câmbio EUR 5,5261 - Ptax de venda (Fonte Banco Central).

Resultado do quadro de proteção patrimonial

- Derivativos Hedge x Gado: No cenário provável onde o movimento de mercado é de 6%, a Companhia poderia incorrer em um ganho de R\$ 10.597, já no cenário com oscilação de 12% de R\$ 21.194 de ganho e na oscilação de 18% de R\$ 31.791 de ganho;
- Derivativos Hedge x Invoices + Caixa em US\$: No cenário provável onde o movimento de mercado é de 6%, a Companhia poderia incorrer em um ganho de R\$ 88.975, já no cenário com oscilação de 12% de R\$ 177.951 de ganho e na oscilação de 18% de R\$ 266.926 de ganho;
- Derivativos Hedge x Invoices + Caixa em EUR: No cenário provável onde o movimento de mercado é de 6%, a Companhia poderia incorrer em um ganho de R\$ 495, já no cenário com oscilação de 12% de R\$ 991 de ganho e na oscilação de 18% de R\$ 1.486 de ganho.
- Derivativos Hedge e Captações: No cenário provável onde o movimento de mercado é de 6%, a Companhia poderia incorrer em uma perda de R\$ 52.033, já no cenário com oscilação de 12% perda de R\$ 104.066 e na oscilação de 18% perda de R\$ 156.099.

e. Margem de Garantia

Nas operações de bolsa, há a incidência de chamada de margem de garantia, sendo que para a cobertura das chamadas de margem a Companhia utiliza títulos de renda fixa públicos e privados, como CDBs, pertencentes à sua carteira, dessa forma mitigando impactos em seu fluxo de caixa.

Em 31 de março de 2022, os valores depositados em margem representavam R\$ 60.000.

26. Demonstrações dos resultados abrangentes

Atendendo o disposto no CPC 26 (R1) (IAS 1) - Apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Companhia demonstra a seguir, a mutação dos resultados abrangentes para os períodos findos em 31 de março de 2022 e 2021:

	Controladora		Consolidado	
	31/03/2022	31/03/2021	31/03/2022	31/03/2021
Resultado do período	114.592	259.546	114.592	259.546
Ajustes acumulados de conversão	(285.905)	(93.400)	(285.905)	(93.400)
Total do resultado abrangente	(171.313)	166.146	(171.313)	166.146
Resultado abrangente atribuível aos				
Acionistas controladores	(171.313)	166.146	(171.313)	166.146
Acionistas não controladores	-	-	-	-
Resultado abrangente total	(171.313)	166.146	(171.313)	166.146

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

27. Cobertura de seguros

A Companhia e suas controladas adotam uma política de seguros que leva em consideração, principalmente, a concentração de riscos, a relevância e o valor de reposição dos ativos. As informações principais sobre a cobertura de seguros vigentes em 31 de março de 2022 podem ser assim demonstradas:

	Tipo de cobertura	Importância segurada
Edifícios	Incêndio e riscos diversos	886.690
Instalações, equipamentos e produtos em estoque	Incêndio e riscos diversos	1.506.081
Veículos e aeronaves	Incêndio e riscos diversos	267.720
Transportes internacionais	Incêndio e riscos diversos	94.756
Responsabilidade civil	Riscos nas operações	20.519
Total		<u>2.775.766</u>

A Companhia e suas controladas mantêm cobertura para todos os produtos transportados no País e no exterior. As premissas de risco adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria e, conseqüentemente, não foram examinadas pelos auditores da Companhia.

A Companhia possui seguro patrimonial de edifícios para todas as fábricas e centros de distribuição.

28. Eventos subsequentes**Dividendos Complementares**

Em 09 de maio de 2022, após aprovação na Assembleia Geral Ordinária de acionistas no dia 25 de abril de 2022, a Companhia efetuou o pagamento dividendos complementares no valor de R\$ 200 milhões ou R\$ 0,34 por ação, excluindo as 23,1 milhões de ações em tesouraria.

Remuneração baseada em ações

Em 25 de abril de 2022, foi aprovado em Assembleia Geral Ordinária de acionistas, a criação do Plano de Opções Matching que se insere no contexto da atualização e aprimoramento da estratégia de remuneração da Companhia, visando a otimizar as alternativas à disposição para composição da estrutura de incentivos de administradores, empregados, colaboradores, prestadores de serviço ou outros ocupantes de cargos estratégicos da Companhia.

O Plano de Opções Matching oferece aos possíveis beneficiários elegíveis a opção de, voluntariamente, aderirem ao Plano e respectivos programas, seguindo o modelo de outorga de opções de aquisições. Em síntese, o Plano de Opções Matching disciplina investimentos mínimos na Companhia por parte dos Participantes, por meio da aquisição de ações de emissão da Companhia, que poderão ser atrelados a outorgas de opções, pela Companhia ao participante, que lhe assegurem o direito de adquirir, futuramente, determinado número de ações de emissão da Companhia.

Notas Explicativas S.A.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas do período findo em 31 de março de 2022
(Em milhares de Reais - R\$ - exceto quando indicado de outra forma)

Ressalta-se que o Plano de Opções Matching será administrado pelo Conselho de Administração (que poderá nomear comitê para assessorá-lo, delegando poderes para essa administração), cabendo-lhe, dentre outras atribuições, aprovar a criação de programas, decidir participantes dentre as pessoas elegíveis e estabelecer as condições de cada outorga.

Por fim, nota-se que o Plano de Opções Matching define limite de outorgas, estabelecendo que poderá ser outorgada uma quantidade máxima de opções que deem aos participantes o direito de adquirir uma quantidade máxima de ações equivalente a 3% (três por cento) do total de ações de emissão da Companhia, em bases totalmente diluídas, nos termos do Plano de Opções Matching.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

RELATÓRIO DE REVISÃO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS INFORMAÇÕES CONTÁBEIS INTERMEDIÁRIAS, INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Minerva S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Minerva S.A. ("Companhia"), identificadas como Controladora e Consolidado, contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2022, que compreendem o balanço patrimonial, individual e consolidado, em 31 de março de 2022, e as respectivas demonstrações, individuais e consolidadas, do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo o resumo das principais políticas contábeis e as demais notas explicativas.

A Administração é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, de acordo com o Pronunciamento Técnico CPC 21 (R1) - Demonstração intermediária e com a norma internacional "IAS 34 - Interim Financial Reporting", emitida pelo "International Accounting Standards Board (IASB)", assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM), aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações contábeis intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de informações contábeis intermediárias executada pelo auditor da Entidade e "ISRE 2410 - Review of interim financial information performed by the independent auditor of the entity", respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, incluídas nas Informações Trimestrais (ITR) acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21 (R1) e o IAS 34, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR), e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Outros assuntos**Informações intermediárias do valor adicionado, individuais e consolidadas**

As informações contábeis intermediárias acima referidas incluem as informações intermediárias do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2022, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins do IAS 34. Essas informações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos na NBC TG 09 – "Demonstração do Valor Adicionado". Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas informações intermediárias do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

São Paulo, 11 de maio de 2022.

BDO RCS Auditores Independentes SS
CRC 2 SP 013846/0-1

Francisco de Paula dos Reis Júnior
Contador CRC 1 SP 139168/O-6

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração

Barretos, 11 de maio de 2022

Servimo-nos da presente para, em atenção ao disposto no Art. 25, inciso VI da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, declarar que, na qualidade de diretores da MINERVA S.A., revisamos, discutimos e concordamos com as informações contidas nas demonstrações financeiras da MINERVA S.A., referentes aos períodos trimestrais findos em 31 de março de 2022 e 31 de março de 2021.

Permanecemos à inteira disposição para esclarecimentos adicionais que se fizerem necessários.

Atenciosamente,

Fernando Galletti de Queiroz
Diretor Presidente

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração

Barretos, 11 de maio de 2022

Servimo-nos da presente para, em atenção ao disposto no Art. 25, inciso V da Instrução CVM nº 480, de 7 de dezembro de 2009, declarar que, na qualidade de diretores da MINERVA S.A., nós revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes (BDO RCS AUDITORES INDEPENDENTES - SS, CNPJ – 54.276.936/0001-79) relativo às demonstrações financeiras da MINERVA S.A., referentes aos períodos trimestrais findos em 31 de março de 2022.

Permanecemos à inteira disposição para esclarecimentos adicionais que se fizerem necessários.

Atenciosamente,

Fernando Galletti de Queiroz
Diretor Presidente