

Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital	1
-----------------------	---

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo	2
---------------------------	---

Balanço Patrimonial Passivo	4
-----------------------------	---

Demonstração do Resultado	6
---------------------------	---

Demonstração do Resultado Abrangente	7
--------------------------------------	---

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	8
--	---

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	10
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	11
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	12
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	13
----------------------------------	----

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo	14
---------------------------	----

Balanço Patrimonial Passivo	16
-----------------------------	----

Demonstração do Resultado	18
---------------------------	----

Demonstração do Resultado Abrangente	19
--------------------------------------	----

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)	20
--	----

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023	22
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022	23
--------------------------------	----

DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021	24
--------------------------------	----

Demonstração de Valor Adicionado	25
----------------------------------	----

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho	26
---	----

Notas Explicativas	48
--------------------	----

Pareceres e Declarações

Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva	137
--	-----

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente	141
---	-----

Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)	142
---	-----

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras	145
---	-----

Índice

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

146

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Último Exercício Social 31/12/2023
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	607.283.407
Preferenciais	0
Total	607.283.407
Em Tesouraria	
Ordinárias	20.482.794
Preferenciais	0
Total	20.482.794

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
1	Ativo Total	28.548.115	20.772.221	20.958.405
1.01	Ativo Circulante	13.578.948	7.841.619	7.733.994
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	2.738.002	4.023.841	3.983.953
1.01.02	Aplicações Financeiras	8.308.522	1.430.567	910.686
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	8.308.522	1.430.567	910.686
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	8.308.522	1.430.567	910.686
1.01.03	Contas a Receber	1.390.756	939.304	1.251.602
1.01.03.01	Clientes	1.390.756	939.304	1.251.602
1.01.04	Estoques	678.189	568.418	654.618
1.01.05	Ativos Biológicos	0	291.273	342.334
1.01.06	Tributos a Recuperar	232.143	370.447	374.157
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	232.143	370.447	374.157
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	231.336	217.769	216.644
1.01.08.03	Outros	231.336	217.769	216.644
1.01.08.03.01	Creditos diversos	231.336	217.769	216.644
1.02	Ativo Não Circulante	14.969.167	12.930.602	13.224.411
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	6.460.429	4.783.003	6.562.811
1.02.01.07	Tributos Diferidos	857.409	764.169	467.739
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	857.409	764.169	467.739
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	3.701.243	3.770.742	5.847.272
1.02.01.09.02	Créditos com Controladas	3.701.243	3.770.742	5.847.272
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.901.777	248.092	247.800
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	100.326	110.472	106.942
1.02.01.10.04	Creditos diversos	288.778	122.869	125.232
1.02.01.10.05	Depositos judiciais	12.673	14.751	15.626
1.02.01.10.06	Adiantamento para aquisição de investimento	1.500.000	0	0
1.02.02	Investimentos	5.631.273	5.526.842	4.389.650
1.02.02.01	Participações Societárias	5.631.273	5.526.842	4.389.650

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
1.02.02.01.02	Participações em Controladas	5.631.273	5.526.842	4.389.650
1.02.03	Imobilizado	2.529.911	2.268.218	1.947.378
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	2.420.774	2.125.319	1.861.467
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	23.334	22.660	29.779
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	85.803	120.239	56.132
1.02.04	Intangível	347.554	352.539	324.572
1.02.04.01	Intangíveis	347.554	352.539	324.572
1.02.04.01.02	Agio pago em aquisições	259.691	259.691	259.691
1.02.04.01.03	Software	85.820	90.805	62.838
1.02.04.01.04	Cessão de servidão de passagem	250	250	250
1.02.04.01.05	Direito de uso de aeronave	1.793	1.793	1.793

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
2	Passivo Total	28.548.115	20.772.221	20.958.405
2.01	Passivo Circulante	8.084.102	5.842.675	5.497.230
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	108.172	92.673	77.845
2.01.01.01	Obrigações Sociais	21.065	18.153	15.497
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	87.107	74.520	62.348
2.01.02	Fornecedores	2.741.488	2.504.315	2.511.018
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	2.625.438	2.453.025	2.424.831
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	116.050	51.290	86.187
2.01.03	Obrigações Fiscais	33.080	23.633	44.854
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	24.915	14.061	28.494
2.01.03.01.02	Demais Impostos Federais	24.915	14.061	28.494
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	8.165	9.572	16.360
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	3.843.523	1.790.633	1.547.580
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	3.034.358	1.728.528	1.510.480
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.080.272	222.867	175.050
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	954.086	1.505.661	1.335.430
2.01.04.02	Debêntures	809.165	62.105	37.100
2.01.04.02.01	Debêntures Não Conversíveis	809.165	62.105	37.100
2.01.05	Outras Obrigações	1.357.839	1.431.421	1.315.933
2.01.05.02	Outros	1.357.839	1.431.421	1.315.933
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	1.347.980	1.424.881	1.306.668
2.01.05.02.05	Arrendamento mercantil	9.859	6.540	9.265
2.02	Passivo Não Circulante	20.289.634	14.422.718	14.807.044
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	17.116.666	10.788.701	9.916.964
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	13.535.090	6.993.696	7.030.516
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	976.368	1.921.614	463.369
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	12.558.722	5.072.082	6.567.147
2.02.01.02	Debêntures	3.581.576	3.795.005	2.886.448

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
2.02.01.02.01	Debêntures Não Conversíveis	3.581.576	3.795.005	2.886.448
2.02.02	Outras Obrigações	714.359	951.111	1.390.059
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	662.147	891.361	1.321.140
2.02.02.01.02	Débitos com Controladas	662.147	891.361	1.321.140
2.02.02.02	Outros	52.212	59.750	68.919
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais e Sociais	35.219	40.147	45.112
2.02.02.02.05	Arrendamento mercantil	16.993	19.603	23.807
2.02.04	Provisões	2.458.609	2.682.906	3.500.021
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	24.470	23.302	27.959
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	0	0	1.890
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	24.470	23.302	24.573
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	0	0	1.496
2.02.04.02	Outras Provisões	2.434.139	2.659.604	3.472.062
2.02.04.02.04	Provisões para perdas em investimentos	2.434.139	2.659.604	3.472.062
2.03	Patrimônio Líquido	174.379	506.828	654.131
2.03.01	Capital Social Realizado	1.619.074	1.619.074	1.616.138
2.03.02	Reservas de Capital	-58.928	-96.685	-124.497
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-215.699	-235.396	-242.768
2.03.02.07	Reserva de Capital	156.771	138.711	118.271
2.03.03	Reservas de Reavaliação	44.422	45.970	47.518
2.03.04	Reservas de Lucros	979.869	852.581	553.865
2.03.04.01	Reserva Legal	118.478	97.425	64.799
2.03.04.02	Reserva Estatutária	742.808	455.259	170.483
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	118.583	118.583	118.583
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	181.314	200.000
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-2.410.058	-1.914.112	-1.438.893

DFs Individuais / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	13.817.893	15.780.981	12.113.113
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-10.456.797	-12.208.821	-9.745.007
3.03	Resultado Bruto	3.361.096	3.572.160	2.368.106
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-1.474.378	-1.491.940	-306.934
3.04.01	Despesas com Vendas	-1.069.246	-1.078.678	-676.312
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-665.306	-548.423	-432.532
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	0	17.219	1.975
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-292.202	0	0
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	552.376	117.942	799.935
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.886.718	2.080.220	2.061.172
3.06	Resultado Financeiro	-1.558.904	-1.724.117	-1.482.491
3.06.01	Receitas Financeiras	326.555	198.756	49.605
3.06.02	Despesas Financeiras	-1.885.459	-1.922.873	-1.532.096
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	327.814	356.103	578.681
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	93.240	296.430	20.198
3.08.02	Diferido	93.240	296.430	20.198
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	421.054	652.533	598.879
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	421.054	652.533	598.879
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,71754	1,11557	1,0261
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	0,71754	1,11557	1,0261

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
4.01	Lucro Líquido do Período	421.054	652.533	598.879
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-495.946	-475.219	-520.882
4.02.01	Ajuste de avaliação patrimonial	-495.946	-475.219	-520.882
4.03	Resultado Abrangente do Período	-74.892	177.314	77.997

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	1.550.126	1.799.930	1.454.481
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	1.962.728	1.359.756	1.018.494
6.01.01.01	Resultado do período	421.054	652.533	598.879
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	242.987	205.847	168.450
6.01.01.03	Valor justo de ativos biológicos	4.457	81.681	-47.767
6.01.01.04	Realização dos tributos diferidos	-93.240	-296.430	-20.198
6.01.01.06	Resultado de equivalência patrimonial	-552.376	-117.942	-799.935
6.01.01.08	Encargos financeiros	1.443.927	793.231	745.485
6.01.01.09	Variação cambial não realizada	170.528	-9.867	363.906
6.01.01.10	Provisão para contingências	1.168	-4.657	-9
6.01.01.11	Perda estimada com crédito da liquidação duvidosa	9.235	2.862	6.819
6.01.01.12	Resultado na venda do imobilizado	3.320	34.207	2.864
6.01.01.13	Instrumentos patrimoniais outorgados	31.366	18.291	0
6.01.01.14	Efeito líquido na combinação de negócios/transações não caixa	280.302	0	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-412.602	440.174	435.987
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e outros recebíveis	-640.163	310.674	-461.030
6.01.02.02	Estoques	-109.771	86.200	-192.811
6.01.02.03	Ativos biológicos	6.514	-30.620	-31.346
6.01.02.04	Tributos a recuperar	148.450	180	333.081
6.01.02.06	Depósitos judiciais	2.078	875	558
6.01.02.07	Fornecedores	237.173	-6.703	862.208
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e tributárias	20.018	-11.358	2.535
6.01.02.09	Outras contas a pagar	-76.901	90.926	-77.208
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.267.577	-2.892.969	-406.866
6.02.01	Aquisição de investimentos	-273.466	-2.306.927	-123.749
6.02.02	Aquisição de intangível	-21.361	-49.260	-35.995
6.02.03	Aquisição de imobilizado	-472.750	-536.782	-247.122
6.02.04	Adiantamento para aquisição de investimento	-1.500.000	0	0

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	6.285.996	1.769.705	-2.300.520
6.03.01	Empréstimos e financiamentos tomados	9.296.366	4.205.307	4.425.055
6.03.02	Encargos financeiros liquidados	-2.553.287	-3.756.984	-3.643.278
6.03.03	Partes relacionadas	-159.715	1.646.751	-2.781.578
6.03.05	Integralização do capital em dinheiro	0	2.936	312.154
6.03.06	Dividendos intercalares	-114.000	-128.078	-200.000
6.03.08	Arrendamento mercantil	-8.195	-9.748	-10.192
6.03.09	Juros sobre capital próprio	0	0	-19.240
6.03.11	Pagamento de dividendos adicionais propostos	-181.314	-200.000	-383.441
6.03.12	(-) Alienação de ações em tesouraria	6.141	9.521	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	23.571	-116.897	724.789
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	5.592.116	559.769	-528.116
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	5.454.408	4.894.639	5.422.755
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	11.046.524	5.454.408	4.894.639

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.619.074	-96.685	898.551	0	-1.914.112	506.828
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.619.074	-96.685	898.551	0	-1.914.112	506.828
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	37.757	-181.314	-114.000	0	-257.557
5.04.08	Distribuição de dividendo intercalar	0	0	0	-114.000	0	-114.000
5.04.11	Instrumentos patrimoniais outorgados	0	31.366	0	0	0	31.366
5.04.12	Concessão de outorga de ações em tesouraria	0	-3.021	0	0	0	-3.021
5.04.13	Conversão de ações em tesouraria em ADRs	0	9.412	0	0	0	9.412
5.04.14	Pagamento dos dividendos adicional propostos	0	0	-181.314	0	0	-181.314
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	421.054	-495.946	-74.892
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	421.054	0	421.054
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-495.946	-495.946
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-495.946	-495.946
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	307.054	-307.054	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	308.602	-308.602	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	-1.548	1.548	0	0
5.07	Saldos Finais	1.619.074	-58.928	1.024.291	0	-2.410.058	174.379

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.616.138	-124.497	601.383	0	-1.438.893	654.131
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.616.138	-124.497	601.383	0	-1.438.893	654.131
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.936	27.812	-18.686	-336.679	0	-324.617
5.04.01	Aumentos de Capital	2.936	0	0	0	0	2.936
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	9.520	0	0	0	9.520
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-27.288	0	-27.288
5.04.08	Distribuição de dividendo intercalar	0	0	0	-128.077	0	-128.077
5.04.09	Pagamento de dividendo adicional proposto	0	0	-200.000	0	0	-200.000
5.04.10	Dividendo adicional proposto	0	0	181.314	-181.314	0	0
5.04.11	Instrumentos patrimoniais outorgados	0	18.292	0	0	0	18.292
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	652.533	-475.219	177.314
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	652.533	0	652.533
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-475.219	-475.219
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-475.219	-475.219
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	315.854	-315.854	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	317.402	-317.402	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	-1.548	1.548	0	0
5.07	Saldos Finais	1.619.074	-96.685	898.551	0	-1.914.112	506.828

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	1.303.984	-124.497	578.596	0	-918.011	840.072
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.303.984	-124.497	578.596	0	-918.011	840.072
5.04	Transações de Capital com os Sócios	312.154	0	-176.092	-400.000	0	-263.938
5.04.01	Aumentos de Capital	312.154	0	0	0	0	312.154
5.04.08	Distribuição de dividendo intercalar	0	0	0	-200.000	0	-200.000
5.04.09	Pagamento de dividendo adicional proposto	0	0	-376.092	0	0	-376.092
5.04.10	Dividendo adicional proposto	0	0	200.000	-200.000	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	598.879	-520.882	77.997
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	598.879	0	598.879
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-520.882	-520.882
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-520.882	-520.882
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	198.879	-198.879	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	200.427	-200.427	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	-1.548	1.548	0	0
5.07	Saldos Finais	1.616.138	-124.497	601.383	0	-1.438.893	654.131

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
7.01	Receitas	14.725.189	15.286.570	12.062.958
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	14.677.976	15.235.557	12.011.103
7.01.02	Outras Receitas	47.213	51.013	51.855
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-12.752.643	-14.234.403	-11.229.358
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-11.281.212	-13.040.295	-10.456.358
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-1.471.431	-1.194.108	-773.000
7.03	Valor Adicionado Bruto	1.972.546	1.052.167	833.600
7.04	Retenções	-242.987	-205.847	-168.450
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-242.987	-205.847	-168.450
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	1.729.559	846.320	665.150
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	878.931	270.401	849.540
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	552.376	117.942	799.935
7.06.02	Receitas Financeiras	326.555	152.459	49.605
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.608.490	1.116.721	1.514.690
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.608.490	1.116.721	1.514.690
7.08.01	Pessoal	386.562	310.090	246.568
7.08.01.01	Remuneração Direta	328.970	262.689	202.112
7.08.01.02	Benefícios	37.888	32.237	30.593
7.08.01.03	F.G.T.S.	19.704	15.164	13.863
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	-104.570	-359.331	13.373
7.08.02.01	Federais	-279.965	-554.518	-212.903
7.08.02.02	Estaduais	175.395	195.187	226.276
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	1.905.444	513.429	655.870
7.08.03.01	Juros	1.885.460	511.799	652.250
7.08.03.02	Aluguéis	19.984	1.630	3.620
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	421.054	652.533	598.879
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	421.054	652.533	598.879

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
1	Ativo Total	28.594.154	21.400.128	20.069.462
1.01	Ativo Circulante	18.135.700	12.986.719	13.767.100
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.009.951	5.234.456	6.075.633
1.01.02	Aplicações Financeiras	8.668.638	1.837.007	1.226.376
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	8.668.638	1.837.007	1.226.376
1.01.02.01.02	Títulos Designados a Valor Justo	8.668.638	1.837.007	1.226.376
1.01.03	Contas a Receber	2.402.072	2.487.540	2.598.563
1.01.03.01	Clientes	2.402.072	2.487.540	2.598.563
1.01.04	Estoques	2.017.905	1.658.467	2.115.294
1.01.05	Ativos Biológicos	55.210	434.897	467.960
1.01.06	Tributos a Recuperar	545.882	750.670	805.076
1.01.06.01	Tributos Correntes a Recuperar	545.882	750.670	805.076
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	436.042	583.682	478.198
1.01.08.03	Outros	436.042	583.682	478.198
1.01.08.03.01	Creditos diversos	436.042	583.682	478.198
1.02	Ativo Não Circulante	10.458.454	8.413.409	6.302.362
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	2.842.241	1.077.145	692.974
1.02.01.07	Tributos Diferidos	910.184	792.811	415.665
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	910.184	792.811	415.665
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	1.932.057	284.334	277.309
1.02.01.10.03	Tributos a recuperar	100.326	115.481	106.942
1.02.01.10.04	Creditos diversos	318.077	146.840	148.165
1.02.01.10.05	Depositos judiciais	13.654	22.013	22.202
1.02.01.10.06	Adiantamento para aquisição de investimento	1.500.000	0	0
1.02.02	Investimentos	197.455	242.104	199.841
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	197.455	242.104	199.841
1.02.02.02.01	Outras participações societárias	197.455	242.104	199.841
1.02.03	Imobilizado	5.693.291	5.234.666	4.581.352

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	5.407.678	4.910.978	4.263.274
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	24.378	34.481	35.795
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	261.235	289.207	282.283
1.02.04	Intangível	1.725.467	1.859.494	828.195
1.02.04.01	Intangíveis	1.725.467	1.859.494	828.195
1.02.04.01.02	Agio pago em aquisições	1.104.822	1.060.278	659.390
1.02.04.01.03	Software	86.933	91.839	64.639
1.02.04.01.04	Cessão de servidão de passagem	250	250	250
1.02.04.01.05	Direito de uso de aeronave	1.793	1.793	1.793
1.02.04.01.06	Marcas	210.878	169.902	102.123
1.02.04.01.07	Relacionamento com Clientes	185.893	223.392	0
1.02.04.01.08	Contrato com Clientes	51.240	184.387	0
1.02.04.01.09	Relacionamento com Fornecedores	81.327	124.107	0
1.02.04.01.10	Contrato de não Concorrência	2.331	3.546	0

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
2	Passivo Total	28.594.154	21.400.128	20.069.462
2.01	Passivo Circulante	9.746.503	8.129.741	7.238.370
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	271.376	241.398	228.662
2.01.01.01	Obrigações Sociais	22.267	19.478	16.715
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	249.109	221.920	211.947
2.01.02	Fornecedores	3.727.546	3.519.543	3.724.242
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	3.510.865	3.417.261	3.589.010
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	216.681	102.282	135.232
2.01.03	Obrigações Fiscais	131.459	131.613	172.065
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	122.054	120.640	155.589
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	25.851	51.666	68.208
2.01.03.01.02	Demais Impostos Federais	96.203	68.974	87.381
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	9.405	10.973	16.476
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	3.794.555	2.077.939	1.488.416
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	2.985.390	2.015.834	1.451.316
2.01.04.01.01	Em Moeda Nacional	2.080.272	222.867	196.171
2.01.04.01.02	Em Moeda Estrangeira	905.118	1.792.967	1.255.145
2.01.04.02	Debêntures	809.165	62.105	37.100
2.01.04.02.01	Debêntures Não Conversíveis	809.165	62.105	37.100
2.01.05	Outras Obrigações	1.821.567	2.159.248	1.624.985
2.01.05.02	Outros	1.821.567	2.159.248	1.624.985
2.01.05.02.04	Outras Contas a Pagar	1.811.090	2.149.571	1.614.550
2.01.05.02.05	Arrendamento mercantil	10.477	9.677	10.435
2.02	Passivo Não Circulante	18.188.101	12.207.892	12.176.961
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	17.762.327	11.688.535	11.916.289
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	14.180.751	7.893.530	9.029.841
2.02.01.01.01	Em Moeda Nacional	976.368	1.921.614	463.369
2.02.01.01.02	Em Moeda Estrangeira	13.204.383	5.971.916	8.566.472

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 31/12/2023	Penúltimo Exercício 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 31/12/2021
2.02.01.02	Debêntures	3.581.576	3.795.005	2.886.448
2.02.01.02.02	Debêntures Não Conversíveis	3.581.576	3.795.005	2.886.448
2.02.02	Outras Obrigações	155.092	80.230	100.975
2.02.02.02	Outros	155.092	80.230	100.975
2.02.02.02.03	Obrigações Fiscais e Sociais	35.219	40.147	53.179
2.02.02.02.04	Outras contas a pagar	102.378	11.395	18.524
2.02.02.02.05	Arrendamento mercantil	17.495	28.688	29.272
2.02.03	Tributos Diferidos	234.504	380.241	116.320
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	234.504	380.241	116.320
2.02.04	Provisões	36.178	58.886	43.377
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	36.178	58.886	43.377
2.02.04.01.01	Provisões Fiscais	0	0	1.912
2.02.04.01.02	Provisões Previdenciárias e Trabalhistas	30.464	32.331	37.314
2.02.04.01.04	Provisões Cíveis	5.714	26.555	4.151
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	659.550	1.062.495	654.131
2.03.01	Capital Social Realizado	1.619.074	1.619.074	1.616.138
2.03.02	Reservas de Capital	-58.928	-96.685	-124.497
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-215.699	-235.396	-242.768
2.03.02.07	Reserva de Capital	156.771	138.711	118.271
2.03.03	Reservas de Reavaliação	44.422	45.970	47.518
2.03.04	Reservas de Lucros	979.869	852.581	553.865
2.03.04.01	Reserva Legal	118.478	97.425	64.799
2.03.04.02	Reserva Estatutária	742.808	455.259	170.483
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	118.583	118.583	118.583
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	181.314	200.000
2.03.07	Ajustes Acumulados de Conversão	-2.410.058	-1.914.112	-1.438.893
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	485.171	555.667	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	26.891.609	30.977.769	26.965.360
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-21.378.060	-25.240.352	-22.320.336
3.03	Resultado Bruto	5.513.549	5.737.417	4.645.024
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-3.463.351	-3.314.182	-2.609.606
3.04.01	Despesas com Vendas	-2.157.115	-2.333.667	-1.766.570
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-1.326.647	-1.026.128	-857.581
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	20.411	45.613	14.545
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	2.050.198	2.423.235	2.035.418
3.06	Resultado Financeiro	-1.709.045	-2.035.126	-1.449.811
3.06.01	Receitas Financeiras	386.961	187.259	75.015
3.06.02	Despesas Financeiras	-2.096.006	-2.222.385	-1.524.826
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	341.153	388.109	585.607
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	54.380	266.955	13.272
3.08.01	Corrente	-26.243	-64.808	-64.918
3.08.02	Diferido	80.623	331.763	78.190
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	395.533	655.064	598.879
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	395.533	655.064	598.879
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	421.054	652.533	598.879
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-25.521	2.531	0
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)			
3.99.01	Lucro Básico por Ação			
3.99.01.01	ON	0,71754	1,11557	1,0261
3.99.02	Lucro Diluído por Ação			
3.99.02.01	ON	0,71754	1,11557	1,0261

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	395.533	655.064	598.879
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-495.946	-475.219	-520.882
4.02.01	Ajuste de avaliação patrimonial	-495.946	-475.219	-520.882
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	-100.413	179.845	77.997
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	-74.892	177.314	77.997
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-25.521	2.531	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	2.697.488	3.134.692	2.594.661
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	2.577.638	2.256.264	2.579.679
6.01.01.01	Resultado do período	395.533	655.064	598.879
6.01.01.02	Depreciações e amortizações	512.426	414.525	346.786
6.01.01.04	Valor justo de ativos biológicos	38.005	44.438	-40.341
6.01.01.05	Realização dos tributos diferidos	-80.623	-331.763	-78.190
6.01.01.08	Encargos financeiros	1.638.983	1.222.732	1.013.896
6.01.01.09	Variação cambial não realizada	249.201	-12.654	543.698
6.01.01.10	Provisão para riscos processuais	-22.708	15.509	3.103
6.01.01.11	Perda estimada com crédito da liquidação duvidosa	11.121	3.435	7.039
6.01.01.12	Resultado na venda do imobilizado	15.560	71.241	4.955
6.01.01.13	Correção monetária	53.081	155.446	179.854
6.01.01.14	Instrumentos patrimoniais outorgados	31.366	18.291	0
6.01.01.15	Efeito líquido na combinação de negócios/transações não caixa	-264.307	0	0
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	119.850	878.428	14.982
6.01.02.01	Contas a receber de clientes e outros recebíveis	120.188	208.475	-644.620
6.01.02.02	Estoques	-273.492	524.226	-1.117.331
6.01.02.03	Ativos biológicos	61.380	-11.375	-76.389
6.01.02.04	Tributos a recuperar	225.854	45.867	292.082
6.01.02.06	Depósitos judiciais	8.359	189	48
6.01.02.07	Fornecedores	99.057	-283.778	1.379.649
6.01.02.08	Obrigações trabalhistas e tributárias	213	-70.995	69.210
6.01.02.09	Outras contas a pagar	-121.709	465.819	112.333
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-2.483.869	-1.658.144	-568.521
6.02.01	Aquisição de investimentos	-268.967	-42.263	-64.336
6.02.02	Aquisição de intangível	-21.581	-49.672	-36.283
6.02.03	Aquisição de imobilizado	-693.321	-763.591	-467.902
6.02.04	Aquisição de controlada menos disponibilidade na aquisição	0	-802.618	0

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
6.02.05	Adiantamento para aquisição de investimento	-1.500.000	0	0
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	5.354.032	-1.451.922	-1.972.380
6.03.01	Empréstimos e financiamentos tomados	9.532.581	5.745.669	7.031.604
6.03.02	Empréstimos e financiamentos liquidados	-3.808.357	-6.923.978	-8.702.320
6.03.06	Integralização do capital em dinheiro	0	2.936	312.154
6.03.07	Dividendos intercalares	-114.000	-128.078	-200.000
6.03.09	Arrendamento mercantil	-10.523	-13.349	-11.137
6.03.10	Juros sobre capital próprio	0	0	-19.240
6.03.12	Pagamento de dividendos adicionais propostos	-181.314	-200.000	-383.441
6.03.13	Participação de não controladores	-70.496	55.357	0
6.03.14	(-) Alienação de ações em tesouraria	6.141	9.521	0
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	39.475	-255.172	856.820
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	5.607.126	-230.546	910.580
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	7.071.463	7.302.009	6.391.429
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	12.678.589	7.071.463	7.302.009

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2023 à 31/12/2023**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.619.074	-96.685	898.551	0	-1.914.112	506.828	555.667	1.062.495
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.619.074	-96.685	898.551	0	-1.914.112	506.828	555.667	1.062.495
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	37.757	-181.314	-114.000	0	-257.557	-44.975	-302.532
5.04.08	Distribuição de dividendo intercalar	0	0	0	-114.000	0	-114.000	0	-114.000
5.04.11	Instrumentos patrimoniais outorgados	0	31.366	0	0	0	31.366	0	31.366
5.04.12	Concessão de outorga de ações em tesouraria	0	-3.021	0	0	0	-3.021	0	-3.021
5.04.13	Conversão de ações em tesouraria em ADRs	0	9.412	0	0	0	9.412	0	9.412
5.04.14	Pagamento dos dividendos adicional propostos	0	0	-181.314	0	0	-181.314	0	-181.314
5.04.15	Participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	-44.975	-44.975
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	421.054	-495.946	-74.892	-25.521	-100.413
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	421.054	0	421.054	-25.521	395.533
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-495.946	-495.946	0	-495.946
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-495.946	-495.946	0	-495.946
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	307.054	-307.054	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	308.602	-308.602	0	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	-1.548	1.548	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.619.074	-58.928	1.024.291	0	-2.410.058	174.379	485.171	659.550

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2022 à 31/12/2022**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.616.138	-124.497	601.383	0	-1.438.893	654.131	0	654.131
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.616.138	-124.497	601.383	0	-1.438.893	654.131	0	654.131
5.04	Transações de Capital com os Sócios	2.936	27.812	-18.686	-336.679	0	-324.617	553.136	228.519
5.04.01	Aumentos de Capital	2.936	0	0	0	0	2.936	0	2.936
5.04.05	Ações em Tesouraria Vendidas	0	9.520	0	0	0	9.520	0	9.520
5.04.06	Dividendos	0	0	0	-27.288	0	-27.288	0	-27.288
5.04.08	Distribuição de dividendo intercalar	0	0	0	-128.077	0	-128.077	0	-128.077
5.04.09	Pagamento de dividendo adicional proposto	0	0	-200.000	0	0	-200.000	0	-200.000
5.04.10	Dividendo adicional proposto	0	0	181.314	-181.314	0	0	0	0
5.04.11	Instrumentos patrimoniais outorgados	0	18.292	0	0	0	18.292	0	18.292
5.04.12	Participação de não controladores	0	0	0	0	0	0	553.136	553.136
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	652.533	-475.219	177.314	2.531	179.845
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	652.533	0	652.533	2.531	655.064
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-475.219	-475.219	0	-475.219
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-475.219	-475.219	0	-475.219
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	315.854	-315.854	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	317.402	-317.402	0	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	-1.548	1.548	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.619.074	-96.685	898.551	0	-1.914.112	506.828	555.667	1.062.495

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2021 à 31/12/2021**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	1.303.984	-124.497	578.596	0	-918.011	840.072	0	840.072
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	1.303.984	-124.497	578.596	0	-918.011	840.072	0	840.072
5.04	Transações de Capital com os Sócios	312.154	0	-176.092	-400.000	0	-263.938	0	-263.938
5.04.01	Aumentos de Capital	312.154	0	0	0	0	312.154	0	312.154
5.04.08	Distribuição de dividendo intercalar	0	0	0	-200.000	0	-200.000	0	-200.000
5.04.09	Pagamento de dividendo adicional proposto	0	0	-376.092	0	0	-376.092	0	-376.092
5.04.10	Dividendo adicional proposto	0	0	200.000	-200.000	0	0	0	0
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	598.879	-520.882	77.997	0	77.997
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	598.879	0	598.879	0	598.879
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-520.882	-520.882	0	-520.882
5.05.02.04	Ajustes de Conversão do Período	0	0	0	0	-520.882	-520.882	0	-520.882
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	198.879	-198.879	0	0	0	0
5.06.01	Constituição de Reservas	0	0	200.427	-200.427	0	0	0	0
5.06.02	Realização da Reserva Reavaliação	0	0	-1.548	1.548	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	1.616.138	-124.497	601.383	0	-1.438.893	654.131	0	654.131

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado**(Reais Mil)**

Código da Conta	Descrição da Conta	Último Exercício 01/01/2023 à 31/12/2023	Penúltimo Exercício 01/01/2022 à 31/12/2022	Antepenúltimo Exercício 01/01/2021 à 31/12/2021
7.01	Receitas	29.372.364	31.191.282	27.906.848
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	28.909.374	31.064.727	27.824.321
7.01.02	Outras Receitas	462.990	126.555	82.527
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-25.069.840	-28.042.015	-24.897.878
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-21.825.427	-25.070.699	-22.567.184
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-3.244.413	-2.971.316	-2.330.694
7.03	Valor Adicionado Bruto	4.302.524	3.149.267	3.008.970
7.04	Retenções	-512.426	-414.525	-346.786
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-512.426	-414.525	-346.786
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	3.790.098	2.734.742	2.662.184
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	386.961	185.169	75.015
7.06.02	Receitas Financeiras	386.961	185.169	75.015
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	4.177.059	2.919.911	2.737.199
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	4.177.059	2.919.911	2.737.199
7.08.01	Pessoal	1.249.526	1.225.024	1.161.093
7.08.01.01	Remuneração Direta	1.075.848	1.072.962	1.023.510
7.08.01.02	Benefícios	152.862	136.174	123.194
7.08.01.03	F.G.T.S.	20.816	15.888	14.389
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	436.925	240.123	322.493
7.08.02.01	Federais	220.081	16.632	59.013
7.08.02.02	Estaduais	207.789	212.772	256.920
7.08.02.03	Municipais	9.055	10.719	6.560
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.095.075	799.700	654.734
7.08.03.01	Juros	2.071.344	791.745	645.257
7.08.03.02	Aluguéis	23.731	7.955	9.477
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	395.533	655.064	598.879
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	421.054	652.533	598.879
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-25.521	2.531	0

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

minerva
foods



DIVULGAÇÃO DE RESULTADOS 4T23 & 2023

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Relatório de Resultados

Barretos, 25 de março de 2024 – A Minerva S.A. (BM&FBOVESPA: BEEF3 | OTC - Nasdaq International: MRVSY), líder na América do Sul na exportação de carne bovina *in natura* e seus derivados, e que atua também no segmento de processados, anuncia hoje seus resultados referentes ao 4º trimestre de 2023. As informações financeiras e operacionais a seguir são apresentadas em BRGAAP, em Reais (R\$), de acordo com o IFRS (*International Financial Reporting Standards*).

Destaques do 4T23 & 2023

- Fluxo de Caixa Livre do 4T23, após Despesas Financeiras, Capex, Capital de Giro e ajustado pelo desembolso relativo à aquisição da ALC no período, totalizou R\$ 149,2 milhões. No acumulado de 2023, o fluxo de caixa livre recorrente, ajustado pelas aquisições da ALC e BPU, totalizou R\$ 535,7 milhão. Desde 2018, a Companhia acumula R\$ 6,5 bilhões em geração de caixa livre.
- A Receita Bruta Consolidada no 4T23 atingiu R\$ 6,5 bilhões, com as exportações representando 67,2% desse montante. No ano de 2023, a receita bruta totalizou R\$ 28,6 bilhões, com as exportações alcançando 65,0% da receita, reforçando a nossa liderança na exportação de carne bovina na América do Sul com aproximadamente 20% de *market share*. Vale ressaltar ainda que, no 4T23 e 2023 houve o efeito contábil e não-caixa do CPC 02 e CPC 42 (câmbio e inflação) nas controladas localizadas na Argentina, com impacto de R\$ 1,5 bilhão no nível de receita líquida e consequente reflexo no patamar nominal de EBITDA e resultado líquido.
- O EBITDA do 4T23 alcançou o patamar de R\$ 605,9 milhões, com margem EBITDA de 9,8%, 0,9 p.p maior quando comparado ao 4T22. No total de 2023, o EBITDA foi de R\$ 2,6 bilhões, com uma margem EBITDA de 9,5%.
- Nesse 4T23, o Lucro Líquido foi de R\$ 19,8 milhões, acumulando um total de R\$ 395,5 milhões em 2023.
- A alavancagem líquida no fechamento de 2023, medida através do múltiplo Dívida Líquida/EBITDA dos últimos 12 meses, encerrou o trimestre em 2,8x, ajustada pelo EBITDA pro-forma de BPU e também pelo montante de R\$ 1,5 bilhão desembolsados, relativo ao pagamento inicial da aquisição dos ativos da Marfrig América do Sul.
- Combate ao desmatamento ilegal:** avanço no geomonitoramento das fazendas fornecedoras diretas conforme Compromisso com a Sustentabilidade. Além do Brasil e Paraguai, Colômbia também já conta com 100% das fazendas fornecedoras diretas monitoradas a partir de critérios socioambientais. Na Argentina cerca de 90% das fazendas fornecedoras diretas já foram monitoradas e no Uruguai mais de 60%.
- MyCarbon:** única empresa brasileira homologada no projeto piloto de negociação de créditos de carbono na DFM/Nasdaq, uma conquista marcante anunciada na COP28 em Dubai, nos Emirados Árabes Unidos.
- Programa Remove:** submissão do projeto de geração de créditos de carbono na cadeia de valor da Minerva Foods à Verra.
- Institucional:** pelo quarto ano consecutivo a Companhia foi listada nas carteiras 2023/2024 do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISEB3) e do Índice Carbono Eficiente (ICO2B3) e registrou avanços nas avaliações externas do Carbon Disclosure Project (CDP) e Collier Fairr Producer Index.

Minerva (BEEF3)

Preço em 22/03/24:

R\$ 7,10

Valor de Mercado:

R\$ 4,3 bilhões

Ações: 607.283.407

Free Float: 43,7%

Teleconferências

26 de março de 2024

Português e Inglês:

09:00 (Brasília)

08:00 (US EDT)

[Link Webcast](#)

Contatos de RI:

Edison Ticle

Danilo Cabrera

Luiza Puoli

Gustavo Ityanagui

Marcelo Reis

Tel.: (11) 3074-2444

ri@minervafoods.com



Clique ou escaneie

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Mensagem da Administração

O desempenho da Minerva Foods no ano de 2023 reforça a nossa posição de liderança na América do Sul e fortalece a nossa estratégia corporativa, como um dos principais players no mercado global de proteína animal. Encerramos o ano com receita líquida de R\$ 26,9 bilhões, com um EBITDA Ajustado pelos efeitos pro-forma de ALC e BPU de R\$ 2,6 bilhões e um resultado líquido de R\$ 395,5 milhões. A geração de caixa livre totalizou R\$ 149,2 milhões no trimestre e R\$ 535,7 milhões no ano, contribuindo para a manutenção de uma sólida estrutura de capital que encerrou 2023 em 2,8x Dívida Líquida/ EBITDA Ajustado. Desde 2018, a geração de caixa livre da Companhia acumula aproximadamente R\$ 6,5 bilhões.

EBITDA Ajustado
R\$ 2,6 bilhões

Margem EBITDA
9,5%

Resultado Líquido
R\$ 395,5 milhões

A Minerva Foods encerrou 2023 com 65% da receita bruta consolidada advinda das exportações, demonstrando que o mercado internacional de carne bovina segue sólido e aquecido provendo oportunidades para os exportadores sul-americanos. O desequilíbrio entre oferta e demanda no mercado global de proteína bovina, segue proporcionando novos acessos a importantes mercados, como por exemplo, a habilitação do Paraguai para os Estados Unidos, a recente abertura de China para Colômbia e as novas plantas autorizadas no Brasil para acessar o mercado chinês, agora no início de 2024. A oferta global de carne bovina segue cada vez mais restrita, com destaque para os Estados Unidos que seguem apresentando um cenário de ciclo pecuário negativo, agravado ao longo de 2023 e que tem perspectivas de se deteriorar ainda mais no biênio 2024 – 2025. Em contrapartida, o ciclo pecuário sul-americano ganha destaque com a forte disponibilidade de animais prontos para abate, especialmente no Brasil, mas também com um momento favorável na recomposição do rebanho em outros países da região, como Uruguai e Paraguai. Nesse contexto, além da melhor competitividade, a Minerva Foods acaba por se beneficiar de sua diversificação geográfica e estratégia de arbitragem no mercado global de carne bovina, pilares essenciais para a estabilidade e consistência dos resultados da Companhia. Além da performance no mercado internacional, gostaria de destacar também nosso desempenho no mercado interno, que alcançou R\$ 10,0 bilhões em receita bruta no ano de 2023. O mercado doméstico passa por um momento de recuperação, em particular no Brasil, favorecido pelo ciclo pecuário positivo aliado ao cenário econômico favorável, fatores que naturalmente, acabam por incentivar o consumo local. Vale ressaltar que essa performance positiva reflete também o trabalho de fortalecimento das nossas marcas e da maximização da nossa capilaridade comercial, o que aproxima ainda mais a Minerva Foods e seus produtos do consumidor final, ampliando assim as oportunidades no mercado interno.

Geração de Caixa 4T23
R\$ 149,2 milhões

Geração de Caixa 2023
R\$ 535,7 milhões

Alavancagem
2,8x

Ainda em 2023, e em linha com o nosso posicionamento estratégico, a Companhia anunciou em agosto, a aquisição de ativos selecionados da Marfrig na América do Sul que, quando integrados e após a aprovação dos trâmites regulatórios, irão contribuir de forma singular ao nosso modelo de negócios, ampliando a nossa capilaridade comercial, em particular nos mercados internacionais, e, principalmente, aperfeiçoando ainda mais a capacidade de arbitragem da Minerva Foods. Outro destaque do ano, foi a recém-concluída aquisição da BPU no Uruguai, maximizando nosso acesso a mercados *premium*, como Europa, Estados Unidos, Japão, Coreia do Sul e China, e ampliando as sinergias operacionais e comerciais no Uruguai, e por fim, não podemos deixar de citar a consolidação operacional da ALC, nossa plataforma de ovinos localizada na Austrália, e que alcançou excelentes resultados no ano que passou. Tais iniciativas, contribuem para ratificar a nossa estratégia de diversificação geográfica, que amplia ainda mais a nossa capacidade de arbitragem no mercado global de proteína animal.

No ano que passou, seguimos evoluindo na pauta de sustentabilidade, um dos nossos valores corporativos e componente indispensável ao nosso modelo de negócios. A Minerva Foods reconhece o papel crucial da sustentabilidade no desenvolvimento do agronegócio e de seu impacto na importância da segurança alimentar global. Em 2023, os avanços no monitoramento da cadeia de fornecedores, com foco no combate ao desmatamento ilegal, foram fundamentais para o posicionamento de nossos produtos em mercados estratégicos. Investimos no engajamento dos pecuaristas parceiros por meio do programa Renove, com a implementação de práticas regenerativas que aumentam a produtividade dos nossos produtores parceiros, além do impacto positivo ao meio ambiente pela baixa emissão de carbono e intensificação sustentável da atividade pecuária. Por meio dessas

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

iniciativas, em parceria com a MyCarbon, agregamos valor à carne bovina ao neutralizar as emissões associadas à sua produção e distribuição na nova linha de produtos 'Zero Carbon Impact'.

No âmbito institucional, pelo quarto ano consecutivo, a Minerva Foods foi listada nas carteiras 2023/2024 do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE) e do Índice Carbono Eficiente (ICO2). Nossos esforços e investimentos para o desenvolvimento sustentável da Companhia, e o apoio as comunidades onde estamos presentes, acabam por refletir em melhoras consistentes nas avaliações externas de sustentabilidade, validando nossa estratégia e contribuições a este desafio global. Temos confiança que estamos construindo um modelo de negócios com operações resilientes e adaptadas às exigências de uma economia responsável e de baixo carbono.

Ainda em 2023, avançamos com o nosso programa de integridade corporativa, divulgando o 1º Relatório Anual de Compliance, aprimorando nossos processos de gestão de riscos e concluímos com sucesso mais um treinamento anual de Integridade, no qual foram capacitados mais de 3.900 colaboradores nos temas de ética, prevenção à corrupção, conflito de interesses e lavagem de dinheiro. Destacamos que nós mantivemos ativos na Ação Coletiva Anticorrupção da Agroindústria promovida pelo Pacto Global – Rede Brasil, além de nos tornarmos associados ao Instituto Ethos e signatários do Pacto Empresarial pela Integridade e contra a Corrupção (Empresa Limpa).

Encerramos 2023 agradecendo todo o empenho e dedicação dos mais de 22 mil colaboradores da Minerva Foods pelos resultados alcançados e desafios concluídos, e que seguiremos juntos com consistência, ética e disciplina para o ano de 2024. Nossa administração segue comprometida na condução ética dos nossos negócios, confiantes nas boas perspectivas do mercado global de proteína bovina em 2024, e no respeito aos nossos 5 valores corporativos: inovação, comprometimento, orientação para resultados, sustentabilidade e reconhecimento, pois confiamos que este é o melhor caminho para a geração de valor consistente aos nossos stakeholders.

Minerva Foods – criando conexões entre pessoas, alimentos e natureza.

Fernando Galletti de Queiroz

Diretor Presidente

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Ao final de 2023, a performance das controladas localizadas na Argentina foi impactada pelos movimentos macroeconômicos verificados no país, especialmente inflação e câmbio. Desse modo, as normas de contabilidade (IAS 29 - CPC 42 – economia hiperinflacionária e IAS 21 – CPC 02 (R2) – mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis), requerem que as informações financeiras das controladas localizadas na Argentina sejam atualizadas pelo câmbio de fechamento, corrigindo pelos efeitos do índice de inflação daquele país e, posteriormente, convertendo toda demonstração contábil para o Real pela taxa de câmbio do fechamento do exercício, com o impacto no resultado concentrado no 4T23.

Como efeito, a receita líquida da operação Argentina foi impactada negativamente em R\$ 1,5 bilhão no período, com consequência direta nos patamares nominais de EBITDA e resultado líquido. Vale ressaltar que se trata de um ajuste contábil, sem efeito-caixa.

Análise de Resultados

Principais Indicadores Consolidados

R\$ Milhões	4T23	4T22	Var. %	3T23	Var. %	2023	2022	Var. %
Abate Total (milhares)	1.078,3	855,3	26,1%	938,1	14,9%	3.873,8	3.749,3	3,3%
Volume Total de Vendas (1.000 ton)	354,2	303,2	16,8%	333,8	6,1%	1.290,3	1.223,7	5,4%
Receita Bruta	6.510,7	7.328,3	-11,2%	7.562,5	-13,9%	28.642,5	32.898,0	-12,9%
Mercado Externo	4.376,8	4.573,1	-4,3%	4.871,0	-10,1%	18.617,1	22.553,6	-17,5%
Mercado Interno	2.133,9	2.755,3	-22,6%	2.691,4	-20,7%	10.025,4	10.344,3	-3,1%
Receita Líquida	6.166,0	6.839,2	-9,8%	7.067,6	-12,8%	26.891,6	30.977,8	-13,2%
EBITDA	605,9	607,5	-0,3%	713,7	-15,1%	2.562,624	2.837,8	-9,7%
Margem EBITDA	9,8%	8,9%	0,9 p.p.	10,1%	-0,3 p.p.	9,5%	9,2%	0,4 p.p.
Dívida Líquida / EBITDA Ajust. LTM (x)	2,8 ⁽¹⁾	2,2	0,6	2,8 ⁽²⁾	0,0	2,8	2,2	0,6
Lucro Líquido	19,8	-25,7	n.d.	141,0	-86,0%	395,5	655,1	-39,6%

¹ EBITDA Ajustado por BPU pro-forma (R\$ 46,4 milhões – 8 meses) e dívida líquida pelo pagamento antecipado em investimentos (R\$ 1,5 bilhão)

² EBITDA Ajustado por ALC e BPU pro-forma (R\$ 97,9 milhões sendo R\$ 34,2 referente ao último mês antes da consolidação de ALC e R\$ 63,7 milhões referentes aos últimos 11 meses de BPU.) e dívida líquida pelo pagamento antecipado em investimentos (R\$ 1,5 bilhão)

Performance operacional e financeira

Abate

No 4º trimestre de 2023, o volume consolidado de abate de bovinos totalizou 1.078 mil cabeças, aumento de 26% na base anual e de 15% comparado ao último trimestre. Já no acumulado do ano, foram abatidas 3.874 mil de cabeças, crescimento de 3% quando comparado a 2022.

O volume consolidado de abate de ovinos, das operações na Austrália, alcançou 1,1 milhão de cabeças no 4T23, alta de 5% na comparação trimestral, totalizando mais de 3,9 milhões de cabeças abatidas no total do ano de 2023.

Figura 1 e 2 – Abate Bovinos Consolidado (milhares)



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Figura 3 - Abate Ovinos (milhares)



Figura 4 - Abate Ovinos (milhares)



Receita Bruta

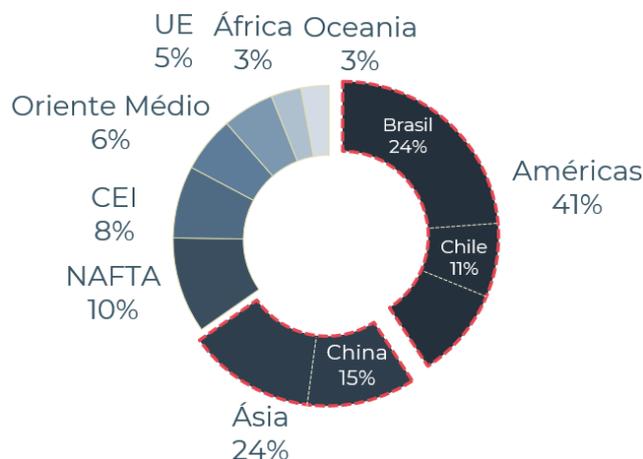
No 4T23, a receita bruta consolidada da Companhia alcançou R\$ 6,5 bilhões. Em 2023, a receita bruta totaliza R\$ 28,6 bilhões. Na figura 5 abaixo, temos maior detalhamento quanto a composição da receita bruta, com a região das Américas representando 41%, a Ásia correspondendo a 24%, o NAFTA alcançando 10% da receita bruta do trimestre, seguido pela CEI com 8%, Oriente Médio que representou 6%, Europa com 5% da receita, e por fim, África e Oceania totalizando 3% cada.

Abaixo segue maior detalhamento da receita bruta por unidade de negócio.

Receita Bruta (R\$ Milhões)	4T23	4T22	Var. %	3T23	Var. %	2023	2022	Var. %
Brasil	3.227,7	3.460,4	-6,7%	3.765,3	-14,3%	13.519,0	16.229,7	-16,7%
Argentina	-328,8	734,3	n.d.	927,0	n.d.	2.492,5	4.388,1	-43,2%
Colômbia	275,6	329,0	-16,2%	245,3	12,4%	1.114,1	1.475,5	-24,5%
Paraguai	1.234,6	1.112,3	11,0%	947,7	30,3%	4.270,8	4.910,6	-13,0%
Uruguai	1.286,3	768,8	67,3%	807,0	59,4%	3.711,8	3.516,9	5,5%
Austrália	441,1	0,0	n.d.	497,6	-11,4%	1.968,7	0,0	n.d.
Outros ⁽¹⁾	374,3	923,5	-59,5%	372,6	0,5%	1.565,6	2.377,1	-34,1%
Total	6.510,7	7.328,4	-11,2%	7.562,5	-13,9%	28.642,5	32.898,0	-12,9%

⁽¹⁾ compreende os resultados dos segmentos de exportação de gado vivo, *trading* de proteínas, *trading* de energia e revenda de produtos de terceiros.

Figura 5 – Breakdown Receita Bruta por destino 4T23

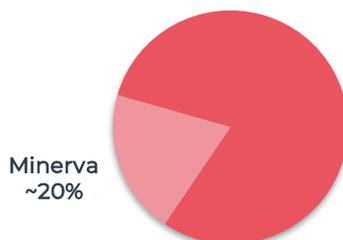


Exportações – Market Share

A Minerva Foods manteve-se como a principal exportadora de carne bovina do continente. O *market share* da Companhia nas exportações a partir da América do Sul foi de aproximadamente 20% no período.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Figura 6 – Market Share 2023



Fontes: Minerva, Secex, Penta-transaction, OCIT, INDEC/ICA e Legiscomex

Mercado Externo – 67,2% da Receita Bruta no 4T23 | 65,0% em 2023

No 4T23, as exportações geraram receita bruta de R\$ 4,4 bilhões, totalizando R\$ 18,6 bilhões em 2023.

A performance do mercado externo da operação Brasil representou 62,3% da receita bruta e 59,4% do volume desta origem. Já nas operações da América do Sul ex-Brasil (Argentina, Colômbia, Paraguai e Uruguai) as exportações alcançaram 74,0% da receita bruta e 66,6% do volume. Em relação a operação de ovinos na Austrália, as exportações representaram 63,8% da receita bruta e 50,6% do volume do período.

No acumulado ano de 2023, as exportações da operação brasileira alcançaram 65,4% da receita bruta e 60,8% do volume, enquanto na operação da América do Sul ex-Brasil, as exportações totalizaram 68,1% da receita bruta e 63,9% do volume. Já na operação de ovinos na Austrália, as exportações representaram 68,1% da receita bruta e 64,0% do volume do período.

A seguir, maior detalhamento quanto a representatividade das exportações na receita bruta e no volume por origem:

Exportações (% Receita Bruta)*	4T23	4T22	3T23	2023
<i>Brasil</i>	62,3%	62,1%	67,6%	65,4%
<i>Am. Do Sul Ex-Brasil</i>	74,0%	68,0%	62,2%	68,1%
<i>Ovinos</i>	63,8%	-	67,7%	68,1%
Total	67,1%	62,4%	65,4%	66,8%

*Não considera a rubrica Outros

Exportações (% Volume)*	4T23	4T22	3T23	2023
<i>Brasil</i>	59,4%	62,7%	62,4%	60,8%
<i>Am. Do Sul Ex-Brasil</i>	66,6%	63,1%	61,6%	63,9%
<i>Ovinos</i>	50,6%	-	74,4%	64,0%
Total	62,5%	62,9%	62,7%	62,5%

*Não considera a rubrica Outros

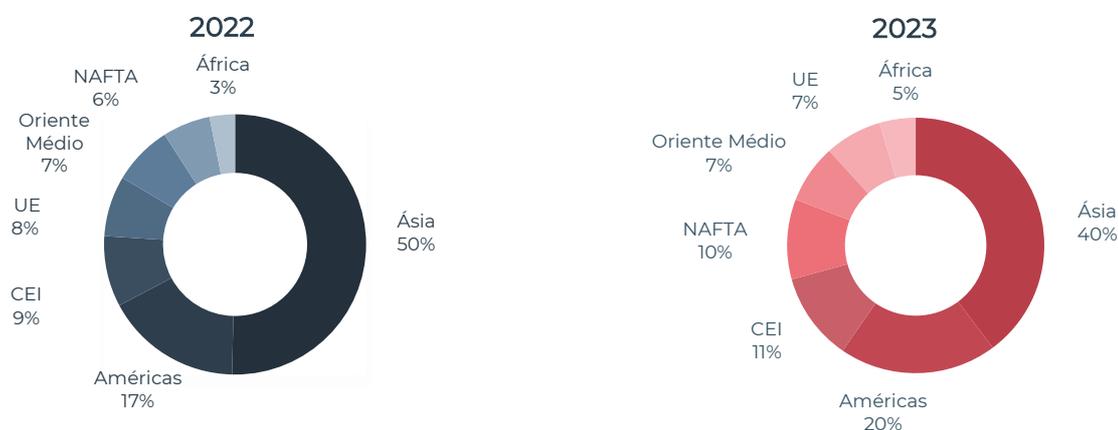
A seguir, a evolução da receita por região, das exportações entre 2022 e o 2023:

- **África:** A região correspondeu por 5% das exportações em 2023, um crescimento de 2 p.p. em relação a 2022.
- **Américas:** Em 2023, as Américas totalizaram 20% das exportações, acréscimo de 3 p.p na comparação com o ano anterior, sendo o segundo principal destino das exportações da Minerva Foods.
- **Ásia:** O continente asiático totalizou 40% do total exportado no ano, uma redução de 10 p.p em relação a 2022, entretanto, manteve-se como o principal destino das nossas exportações. Destaque para a China, que representou 32% das exportações da Companhia no período.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

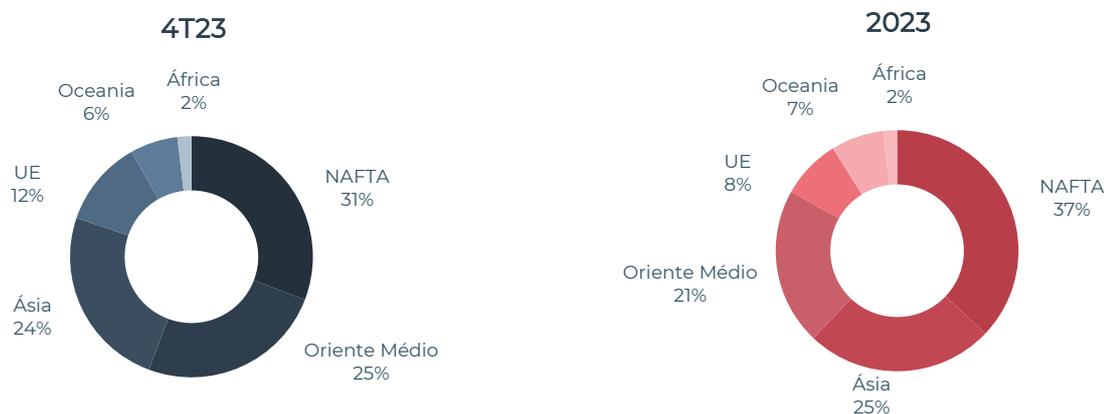
- **CEI (Comunidade dos Estados Independentes):** A participação da Comunidade dos Estados Independentes, representada essencialmente pela Rússia, seguiu estável em 11% das exportações no ano de 2023
- **União Europeia:** Em 2023, a UE representou 7% das exportações da Companhia, estável em relação ao ano anterior.
- **NAFTA:** A região foi responsável por 10% das exportações de 2023, um considerável incremento na comparação com o último ano, quando totalizaram apenas 6%. Vale destacar que os Estados Unidos seguem como o grande vetor de demanda na região.
- **Oriente Médio:** No ano de 2023, a região do Oriente Médio correspondeu por 7% do total exportado, estável na comparação anual.
- A operação de ovinos da **Austrália** teve sua receita de exportação em 2023 distribuída da seguinte forma: NAFTA representando 37%, seguido pela Ásia com 25%, Oriente Médio com 21%, União Europeia com 8% e Oceania e África vem logo na sequência, com, respectivamente, 7% e 2% *share* de exportações.

Figuras 7 e 8 – Composição da Receita das Exportações por Região ex-Austrália



Fonte: Minerva

Figura 9 e 10 – Composição da Receita das Exportações de Austrália



Fonte: Minerva

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Mercado Interno – 32,8% da Receita Bruta no 4T23 | 35,0% em 2023

A receita bruta do mercado interno alcançou R\$ 2,1 bilhões no 4T23 e R\$ 10,0 bilhões no ano de 2023. Já o volume totalizou 132,7 mil toneladas no trimestre e no ano totalizou 484,5 mil toneladas representando em crescimento de 18% e 13% respectivamente, ratificando o movimento de recuperação do mercado doméstico, em particular no Brasil.

A seguir, maior detalhamento quanto a receita bruta, volume de vendas e preço médio:

Receita Bruta (R\$ Milhões)	4T23	4T22	Var. %	3T23	Var. %	2023	2022	Var. %
Mercado Externo	4.376,8	4.573,1	-4,3%	4.871,0	-10,1%	18.617,0	22.553,6	-17,5%
Mercado Interno	2.133,9	2.755,3	-22,6%	2.691,4	-20,7%	10.025,4	10.344,4	-3,1%
Total	6.510,7	7.328,4	-11,2%	7.562,5	-13,9%	28.642,4	32.898,0	-12,9%

Volume de Vendas (milhares de tons)	4T23	4T22	Var. %	3T23	Var. %	2023	2022	Var. %
Mercado Externo	221,5	190,6	16,2%	209,2	5,9%	805,8	794,2	1,5%
Mercado Interno	132,7	112,6	17,9%	124,6	6,5%	484,5	429,5	12,8%
Total	354,2	303,2	16,8%	333,8	6,1%	1.290,3	1.223,7	5,4%

Preço Médio	4T23	4T22	Var. %	3T23	Var. %	2023	2022	Var. %
Mercado Externo (USD/Kg)	4,0	4,6	-12,6%	4,8	-16,4%	4,6	5,5	-15,9%
Mercado Interno (R\$/Kg)	16,1	24,5	-34,3%	21,6	-25,6%	20,7	24,1	-14,1%
Dólar Médio (fonte: BACEN)	4,96	5,26	-5,7%	4,88	1,5%	5,00	5,16	-3,2%

Abertura por Origem

De modo a ampliar o *disclosure* e a transparência nas informações da Companhia, segue abaixo um maior detalhamento quanto a performance por país:

 Brasil	4T23	4T22	Var. %	3T23	Var. %	2023	2022	Var. %
Receita bruta	3.227,7	3.460,4	-6,7%	3.765,3	-14,3%	13.519,0	16.229,7	-16,7%
Volume de Vendas	156,8	154,1	1,7%	178,3	-12,1%	600,5	613,8	-2,2%
 Argentina	4T23	4T22	Var. %	3T23	Var. %	2023	2022	Var. %
Receita bruta	-328,8	734,3	n.d.	927,0	-135,5%	2.492,5	4.388,1	-43,2%
Volume de Vendas	37,3	42,5	-12,2%	41,1	-9,2%	166,2	172,3	-3,5%
 Colômbia	4T23	4T22	Var. %	3T23	Var. %	2023	2022	Var. %
Receita bruta	275,6	329,0	-16,2%	245,3	12,4%	1.114,1	1.475,5	-24,5%
Volume de Vendas	14,2	19,6	-27,3%	9,3	52,8%	53,9	72,3	-25,5%
 Paraguai	4T23	4T22	Var. %	3T23	Var. %	2023	2022	Var. %
Receita bruta	1.234,6	1.112,3	11,0%	947,7	30,3%	4.270,8	4.910,6	-13,0%
Volume de Vendas	63,6	56,3	12,9%	51,4	23,8%	223,4	232,8	-4,0%
 Uruguai	4T23	4T22	Var. %	3T23	Var. %	2023	2022	Var. %
Receita bruta	1.286,3	768,8	67,3%	807,0	59,4%	3.711,8	3.516,9	5,5%
Volume de Vendas	62,7	30,8	103,5%	36,5	71,8%	168,7	132,5	27,3%
 Austrália	4T23	4T22	Var. %	3T23	Var. %	2023	2022	Var. %
Receita bruta	441,1	0,0	n.d.	497,6	-11,4%	1.968,7	0,0	n.d.
Volume de Vendas	19,6	0,0	n.d.	17,3	13,7%	77,5	0,0	n.d.
Outros	4T23	4T22	Var. %	3T23	Var. %	2023	2022	Var. %
Receita bruta	374,3	923,5	-59,5%	372,6	0,5%	1.565,6	2.377,1	-34,1%

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Receita Líquida

No quarto trimestre do ano, a receita líquida da Minerva Foods foi de R\$ 6,2 bilhões, totalizando R\$ 26,9 bilhões em 2023.

Vale ressaltar que ao final do ano os resultados contábeis da Argentina foram impactados pela maxidesvalorização cambial ocorrida no 4T23, com reflexos no balanço do ano advindos das exigências regulatórias do CPC 42 (IAS 29) – Contabilidade em Economia Hiperinflacionária, impactando diretamente no nível de receita, e por consequência o EBITDA e a lucratividade, conforme explicitado anteriormente. Por fim, destacamos que se trata de um impacto puramente contábil, sem efeito caixa.

A receita líquida da Companhia foi impactada negativamente no montante de R\$ 1,5 bilhão, que normalizado alcança a R\$ 7.666 milhões no trimestre e R\$ 28,4 bilhões no ano.

R\$ Milhões	4T23	4T22	Var. %	3T23	Var. %	2023	2022	Var. %
Receita Bruta	6.510,7	7.328,3	-11,2%	7.562,5	-13,9%	28.642,5	32.898,0	-12,9%
Deduções e Abatimentos	-344,7	-489,2	-29,5%	-494,8	-30,3%	-1.750,9	-1.920,2	-8,8%
Receita Líquida	6.166,0	6.839,2	-9,8%	7.067,6	-12,8%	26.891,6	30.977,8	-13,2%
% Receita Bruta	94,7%	93,3%	1,4 p.p.	93,5%	1,2 p.p.	93,9%	94,2%	-0,3 p.p.

Custo das Mercadorias

Vendidas (CMV) e Margem Bruta

O CMV correspondeu a 78% da receita líquida nesse 4T23, implicando em uma margem bruta de 22%, expansão de 3 p.p. ante o ano anterior. Em 2023, o CMV foi equivalente à 79% da receita líquida, perfazendo uma margem bruta de 21% e crescimento de 2 p.p. na mesma base.

R\$ Milhões	4T23	4T22	Var. %	3T23	Var. %	2023	2022	Var. %
Receita Líquida	6.166,0	6.839,2	-9,8%	7.067,6	-12,8%	26.891,6	30.977,8	-13,2%
CMV	-4.796,3	-5.504,3	-12,9%	-5.590,1	-14,2%	-21.378,1	-25.240,4	-15,3%
% Receita Líquida	77,8%	80,5%	-2,7 p.p.	79,1%	-1,3 p.p.	79,5%	81,5%	-2,0 p.p.
Lucro Bruto	1.369,7	1.334,9	2,6%	1.477,5	-7,3%	5.513,5	5.737,4	-3,9%
Margem Bruta	22,2%	19,5%	2,7 p.p.	20,9%	1,3 p.p.	20,5%	18,5%	2,0 p.p.

Despesas com Vendas,

Gerais e Administrativas

As despesas com vendas, no 4T23, representaram 9% da receita líquida, enquanto as despesas gerais e administrativas representaram cerca de 5%. No total de 2023, as despesas com vendas totalizaram 8% da receita líquida, enquanto as despesas gerais e administrativas, mais uma vez, foram de 5%.

R\$ Milhões	4T23	4T22	Var. %	3T23	Var. %	2023	2022	Var. %
Despesas com Vendas	-537,3	-552,3	-2,7%	-585,6	-8,3%	-2.157,1	-2.333,7	-7,6%
% Receita Líquida	8,7%	8,1%	0,6 p.p.	8,3%	0,4 p.p.	8,0%	7,5%	0,5 p.p.
Despesas G&A	-319,4	-295,3	8,1%	-338,9	-5,7%	-1.326,6	-1.026,1	29,3%
% Receita Líquida	5,2%	4,3%	0,9 p.p.	4,8%	0,4 p.p.	4,9%	3,3%	1,6 p.p.

EBITDA

No quarto trimestre de 2023, o EBITDA consolidado da Minerva Foods alcançou a marca de R\$ 605,9 milhões, perfazendo uma margem EBITDA de 9,8%.

No total do ano de 2023, o EBITDA totalizou R\$ 2,6 bilhões, com margem EBITDA de 9,5%. O EBITDA Ajustado, contemplando a performance pro-forma da BPU, totaliza R\$ 2,6 bilhões.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Vale ressaltar que ao final do ano os resultados contábeis da Argentina foram impactados pela maxidesvalorização cambial ocorrida no 4T23, com reflexos no balanço do ano advindos das exigências regulatórias do CPC 42 e CPC02 (R2), impactando diretamente no nível de receita, e por consequência o EBITDA e a lucratividade, conforme explicitado anteriormente. Por fim, destacamos que se trata de um impacto puramente contábil, sem efeito caixa.

R\$ Milhões	4T23	4T22	Var. %	3T23	Var. %	2023	2022	Var. %
Lucro (Prejuízo) Líquido	19,8	-25,7	-177,1%	141,0	-86,0%	395,5	655,1	-39,6%
(+/-) IR e CS e Diferidos	21,3	-39,1	-154,6%	-102,2	-120,9%	-54,4	-267,0	-79,6%
(+/-) Resultado Financeiro	462,1	562,4	-17,8%	535,9	-13,8%	1.709,0	2.035,1	-16,0%
(+/-) Depreciação e Amortização	102,7	109,9	-6,6%	139,0	-26,1%	512,4	414,5	23,6%
EBITDA	605,9	607,5	-0,3%	713,7	-15,1%	2.562,6	2.837,8	-9,7%
Margem EBITDA	9,8%	8,9%	0,9 p.p.	10,1%	-0,3 p.p.	9,5%	9,2%	0,4 p.p.

Resultado Financeiro

O resultado financeiro líquido do 4T23 foi negativo em R\$ 462,1 milhões, refletindo a rubrica de “Despesas Financeiras”, reflexo do aumento de nossa posição de endividamento como efeito da aquisição de ativos selecionados da Marfrig América do Sul.

Vale destacar que, em linha com a política de gerenciamento de riscos a Companhia mantém protegido, no mínimo, 40% de seu endividamento de longo prazo em moeda estrangeira.

R\$ Milhões	4T23	4T22	Var. %	3T23	Var. %	2023	2022	Var. %
Despesas Financeiras	-689,2	-337,4	104,3%	-355,4	93,9%	-1.631,2	-1.221,4	33,6%
Receitas Financeiras	228,2	60,2	278,8%	75,9	200,6%	387,0	185,2	109,0%
Correção Monetária	2,1	-0,3	n.d.	-27,0	n.d.	-53,1	-155,4	-65,9%
Variação Cambial	296,3	49,4	500,0%	-289,9	n.d.	-79,4	2,1	n.d.
Outras Despesas	-299,5	-334,3	-10,4%	60,5	n.d.	-332,3	-845,5	-60,7%
Resultado Financeiro	-462,1	-562,4	-17,8%	-535,8	-13,8%	-1.709,0	-2.035,1	-16,0%
Dólar Médio (R\$/US\$)	4,96	5,26	-5,7%	4,88	1,5%	5,00	5,16	-3,2%
Dólar Fechamento (R\$/US\$)	4,84	5,22	-7,2%	5,01	-3,3%	4,84	5,22	-7,2%

R\$ Milhões	4T23	4T22	Var. %	3T23	Var. %	2023	2022	Var. %
Resultado Hedge Cambial	-212,6	-198,4	7,2%	121,7	n.d.	-75,8	-464,9	-83,7%
Resultado Hedge Commodities	2,4	-44,8	n.d.	15,1	-84,1%	49,3	-75,7	n.d.
Taxas, Comissões, e Outras	-89,3	-91,1	-2,0%	-76,3	17,0%	-305,8	-304,9	0,3%
Despesas Financeiras	-299,5	-334,3	-10,4%	60,5	n.d.	-332,3	-845,5	-60,7%
Total	-299,5	-334,3	-10,4%	60,5	n.d.	-332,3	-845,5	-60,7%

Resultado Líquido

O resultado líquido do 4T23 foi positivo em R\$ 19,8 milhões, totalizando um lucro líquido acumulado de R\$ 395,5 milhões em 2023.

R\$ Milhões	4T23	4T22	Var. %	3T23	Var. %	2023	2022	Var. %
Resultado Líquido Antes do IR e CS	41,1	-64,8	n.d.	38,8	6,0%	341,2	388,1	-12,1%
Imposto de Renda e Contribuição Social	-21,3	39,1	n.d.	102,2	n.d.	54,4	267,0	-79,6%
Resultado Líquido	19,8	-25,7	n.d.	141,0	-86,0%	395,5	655,1	-39,6%
% Margem Líquida	0,3%	-0,4%	0,7 p.p.	2,0%	-1,7 p.p.	1,5%	2,1%	-0,6 p.p.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Fluxo de Caixa

Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais

O fluxo de caixa proveniente das atividades operacionais da Companhia foi positivo em R\$ 937,8 milhões no 4T23. A variação da necessidade do capital de giro foi positiva em R\$ 318,0 milhões. O capital de giro foi impactado positivamente pela linha de fornecedores que contribuiu positivamente com R\$ 900,4 milhões e em contrapartida a linha de estoques refletiu negativamente em R\$ 599,1 milhões, impactado principalmente por uma demanda menos aquecida ao final do ano.

Em 2023, o fluxo de caixa operacional totalizou R\$ 2,7 bilhões.

R\$ Milhões	4T23	4T22	3T23	2023
Resultado Líquido	19,8	-25,7	141,0	395,5
(+) Ajustes do Resultado Líquido	600,0	231,7	467,5	2.182,1
(+) Variação da necessidade de capital de giro	318,0	872,0	581,2	119,9
Fluxo de caixa operacional	937,8	1.078,0	1.189,7	2.697,5

Fluxo de Caixa Livre

No 4T23, o fluxo de caixa livre da Companhia, após investimentos, pagamento de juros e capital de giro, foi positivo em R\$ 117,3 milhões. No acumulado do ano e excluindo-se os impactos da aquisição da ALC e da BPU e do pagamento adiantado da aquisição de Marfrig América do Sul, o fluxo de caixa livre foi positivo em R\$ 535,7 milhões.

Desde 2018, a geração de caixa livre da Companhia totaliza R\$ 6,5 bilhões.

Vale destacar o impacto da aquisição de ALC, sendo o desembolso inicial no 4T22, com a 2ª parcela no 1T23 de R\$ 245,2 milhões e a parcela anual de R\$ 31,9 milhões (AUD 10 milhões) no 4T23.

R\$ Milhões	4T23	3T23	2T23	1T23	2023
EBITDA	605,9	713,7	711,2	531,9	2.562,6
CAPEX	-223,5	-396,7	-187,1	-371,5	-1.178,9
Resultado Financeiro (conceito Caixa)	-583,0	-290,0	-395,0	-172,0	-1.440,0
Variação da necessidade de capital de giro	318,0	581,2	62,2	-841,5	119,9
Fluxo de caixa livre	117,3	608,1	191,3	-853,1	63,6

Estrutura de Capital

A posição de caixa da Companhia, no 4T23, foi de R\$ 12,7 bilhões, suficiente para atender ao cronograma de amortização das dívidas até 2030 e em linha com a gestão conservadora do caixa e a disciplina de capital da Minerva Foods.

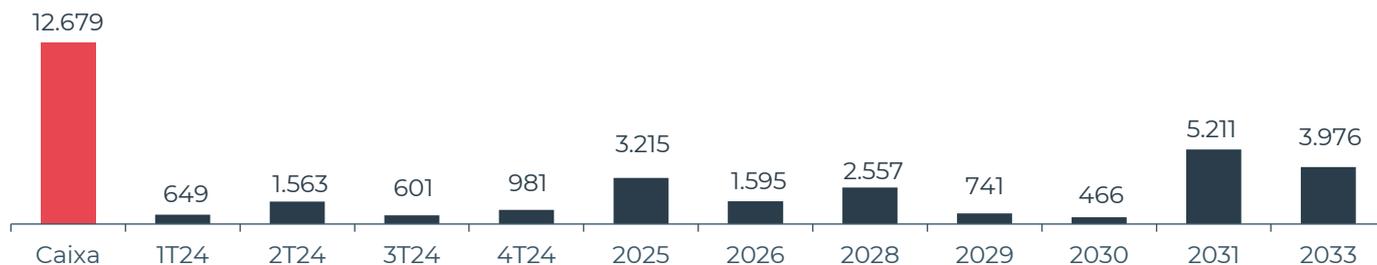
Em 31 de dezembro de 2023, cerca de 65% da dívida bruta estava atrelada ao dólar norte-americano e, em consonância com a nossa política de hedge, a Companhia mantém *hedgeada*, no mínimo, 40% de sua exposição cambial de longo prazo, protegendo nosso balanço em momentos de elevada volatilidade cambial. Ao final do 4T23, a *duration* da dívida era de aproximadamente 4,8 anos.

Ainda nesse trimestre, a Companhia avançou com a oferta de sua 13ª emissão de Debêntures simples, no montante de R\$ 2,0 bilhões, dividido em 4 séries, com vencimentos para 2028 e 2030 e custo variando entre 114% e 118% do CDI após swap, sendo a emissão concluída no início do outubro. Adicionalmente, em março de 2024, a companhia concluiu a emissão de sua 14ª debenture simples, totalizando R\$ 2,0 bilhões, distribuídas em 3 series e optou por fazer o swap da 2ª e 3ª series indexando-as ao CDI.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

A alavancagem líquida, medida pela relação Dívida Líquida/EBITDA dos últimos 12 meses permaneceu estável, encerrando o 4T23 em 2,8x; ajustada pelo EBITDA pro-forma de R\$ 46,4 milhões da BPU, e ainda pelo pagamento do adiantamento para aquisição dos ativos selecionados da Marfrig na América do Sul no montante de R\$ 1,5 bilhão.

Figura 11 - Fluxo de Amortização da Dívida em 31/12/2023 (R\$ milhões)



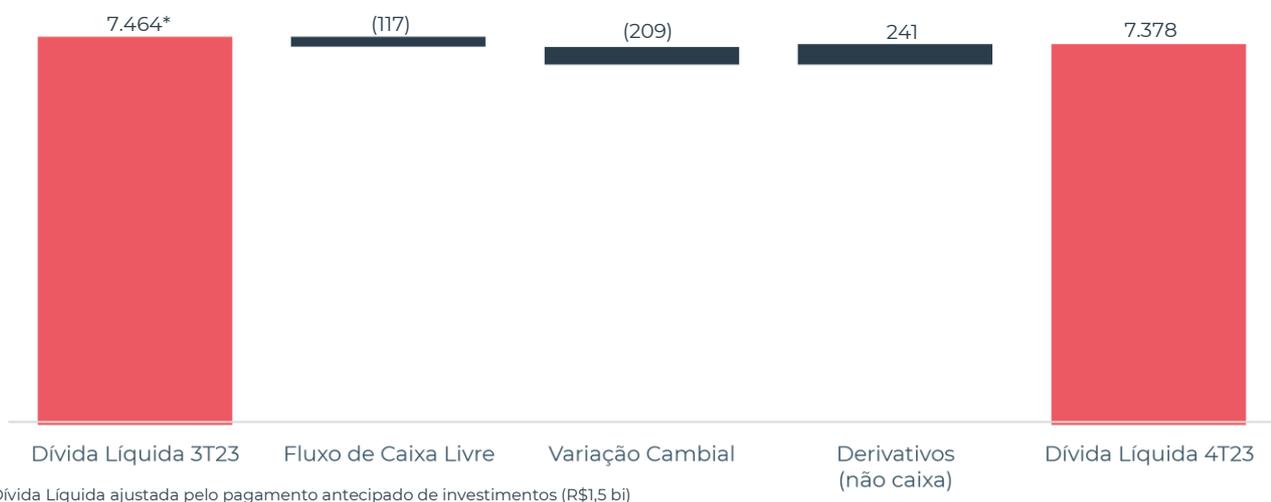
R\$ Milhões	4T23	4T22	Var.%	3T23	Var.%
Dívida de Curto Prazo	3.794,6	2.077,9	82,6%	3.324,4	14,1%
% Dívida de Curto Prazo	17,6%	15,1%	2,5 p.p.	17,1%	0,5 p.p.
Moeda Nacional	2.889,4	285,0	913,9%	2.303,4	25,4%
Moeda Estrangeira	905,1	1.793,0	-49,5%	1.021,0	-11,3%
Dívidas de Longo Prazo	17.762,3	11.688,5	52,0%	16.097,3	10,3%
% Dívida de Longo Prazo	82,4%	84,9%	-2,5 p.p.	82,9%	-0,5 p.p.
Moeda Nacional	4.557,9	5.716,6	-20,3%	3.582,9	27,2%
Moeda Estrangeira	13.204,4	5.971,9	121,1%	12.514,5	5,5%
Dívida Total	21.556,9	13.766,5	56,6%	19.421,7	11,0%
Moeda Nacional	7.447,4	6.001,6	24,1%	5.886,3	26,5%
Moeda Estrangeira	14.109,5	7.764,9	81,7%	13.535,5	4,2%
Disponibilidades	-12.678,6	-7.071,5	79,3%	-10.457,3	21,2%
Dívida Líquida	8.878,3	6.695,0	32,6%	8.964,4	-1,0%
Dívida Líquida/EBITDA Ajustado (x)	2,8*	2,2	0,6	2,8**	0,0

* EBITDA Ajustado BPU pro-forma (R\$ 46,4 milhões) e dívida líquida pelo pagamento antecipado em investimentos (R\$ 1,5 bilhão)

** EBITDA Ajustado ALC e BPU pro-forma (R\$ 97,9 milhões) e dívida líquida pelo pagamento antecipado em investimentos (R\$ 1,5 bilhão)

Segue abaixo maior detalhamento quanto a movimentação do endividamento líquido no último trimestre.

Figura 12 – Bridge da Dívida Líquida (R\$ milhões)



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Investimentos

Os investimentos do 4T23 totalizaram R\$ 223,5 milhões. Desse montante, cerca de R\$ 141,8 milhões foram destinados à manutenção. Vale destacar que na linha de expansão temos a parcela anual da aquisição da ALC (*Australian Lamb Company*) que totaliza R\$ 31,9 milhões. Além desta parcela, contabiliza-se também investimentos em algumas operações no Brasil e na Colômbia.

Segue abaixo a evolução dos investimentos (efeito-caixa), por trimestre e no acumulado de 2023:

R\$ Milhões	4T23	3T23	2T23	1T23	2023
Manutenção	141,8	141,4	125,4	75,8	484,3
Expansão	81,7	68,5	61,7	295,7	507,7
Investimentos Ativos Alvos Marfrig	-	1.500,0	-	-	1.500,0
Total	223,5	1.709,9	187,1	371,5	2.492,0

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

ESG

Em 2023, a Minerva Foods registrou importantes avanços em sua agenda ASG (ambiental, social e governança) mantendo-a como referência no setor de proteína animal. As iniciativas desenvolvidas pela Companhia foram direcionadas pelas metas estabelecidas em seu Compromisso com a Sustentabilidade.

Combate ao desmatamento ilegal na cadeia de valor

O pioneirismo no combate ao desmatamento ilegal na cadeia de valor fez com que a Minerva Foods atingisse a marca de 100% das fazendas fornecedoras diretas monitoradas a partir de critérios socioambientais no Brasil em 2020 e no Paraguai em 2021. Em 2023, a Companhia tinha como meta atingir o mesmo percentual na Colômbia até dezembro e conseguiu antecipar o resultado com seis meses de antecedência. No mesmo ano, cerca de 90% das fazendas fornecedoras diretas na Argentina foram monitoradas e mais de 60% no Uruguai.

O sistema de geomonitoramento utilizado pela Minerva Foods teve mais uma vez sua eficácia comprovada por meio das auditorias de terceira parte realizadas em 2023. A Companhia alcançou 100% de conformidade nas auditorias supervisionadas pelo Ministério Público Federal nos Estados do Pará, Mato Grosso e Rondônia referente ao Protocolo de Monitoramento dos Fornecedores de Gado na Amazônia, resultado chancelado pela Grant Thornton Brasil. A Companhia também registrou 100% de conformidade na auditoria do Compromisso Público da Pecuária, firmado em 2009, com o resultado chancelado pela BDO RCS Auditores Independentes. Também, pelo quarto ano consecutivo, a Minerva Foods alcançou 100% de conformidade socioambiental na auditoria de terceira parte sobre as compras de gado no Paraguai, com o resultado chancelado pela BDO RCS Auditores Independentes. Todos os relatórios das auditorias são públicos e podem ser acessados na página web da Companhia.

Outro destaque no ano foi a primeira exportação de couro full traceable, resultado de um programa piloto que selecionou pecuaristas parceiros capazes de comprovar a origem dos animais desde o nascimento. O produto foi certificado pela SBCert, garantindo o cumprimento dos critérios socioambientais estabelecidos pela Companhia. A transação foi realizada pela Minerva Leather, unidade de negócios especializada em couros, tornando-a referência no segmento ao comercializar o primeiro produto 100% rastreável.

Os avanços no monitoramento, a partir de critérios socioambientais, da cadeia de valor foram evidenciados pela organização europeia Ecovia Intelligence. A Minerva Foods foi a primeira e única empresa brasileira a ser reconhecida no prêmio 'Sustainable Food Awards 2023' ao conquistar o segundo lugar na categoria 'Pioneirismo em Sustentabilidade' por exercer um importante papel na construção de uma indústria de alimentos sustentável.

MyCarbon e Programa Renove

Criada em 2021, a MyCarbon é uma subsidiária da Minerva Foods cuja missão é originar e comercializar créditos de carbono transformando cadeias produtivas para solucionar as mudanças climáticas.

A subsidiária já comercializou mais de 1,2 milhões de créditos de carbono e foi a única empresa brasileira homologada no projeto piloto de negociação desses certificados na DFM/Nasdaq, uma conquista marcante anunciada na COP28 em Dubai, nos Emirados Árabes Unidos. Este resultado consolida a MyCarbon em posição de destaque na América do Sul, com produtos sustentáveis de alto padrão e de credibilidade no cenário global.

O Programa Renove, criado também em 2021, promove o engajamento com produtores rurais na implementação de práticas agropecuárias regenerativas. Em 2023, o programa passou a integrar as operações da MyCarbon e firmou acordos de cooperação técnica com pecuaristas parceiros em seis estados brasileiros para a implementação do projeto de geração de créditos de carbono e certificação das fazendas

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



para a fabricação de produtos carbono neutro. Em dezembro, o projeto de desenvolvimento de créditos de carbono foi submetido à certificadora Verra, representando um grande passo na geração de créditos de carbono a partir das boas práticas agropecuárias na cadeia de valor da Minerva Foods.

Os produtos carbono neutro continuaram a ser exportados pela Minerva Foods ao longo do ano, e passaram a integrar a linha 'Zero Carbon Impact'. Os produtos 'Zero Carbon Impact' vêm de fazendas auditadas e tem suas emissões de gases de efeito estufa (GEE) mensuradas em todo o processo de produção e distribuição. Nesse projeto, planos de redução das emissões são elaborados para as fazendas e indústrias. A compensação de emissões residuais é realizada pela MyCarbon por meio de créditos de carbono provenientes de projetos de plantio de árvores e preservação florestal, agregando valor ao produto.

Minerva Biodiesel

Em 2023, a unidade de negócio Minerva Biodiesel, produtora de biocombustível a partir da gordura vegetal e animal, recebeu a certificação International Sustainability and Carbon Certification (ISCC). A certificação dá acesso ao biodiesel produzido pela Companhia ao mercado internacional, contribuindo na descarbonização da matriz energética mundial.

Institucional

No âmbito institucional, em 2023, a Minerva Foods recebeu importantes reconhecimentos pelo desenvolvimento de sua agenda ESG e transparência em suas divulgações.

A Companhia teve seu programa ESG reconhecido pela editora Institutional Investor. Entre outras categorias, o programa alcançou a primeira posição do ranking 'Most Honored Company' do setor Food & Beverages, segmento Small Cap. A avaliação da Institutional Investor para a América Latina reuniu avaliações de analistas buy-side, gestores de recursos e analistas sell-side em corretoras de valores e instituições financeiras que cobrem a região. Os resultados da pesquisa refletem as opiniões de profissionais de investimento em 361 empresas de serviços financeiros sobre as categorias avaliadas em seus universos de cobertura.

Pelo quarto ano consecutivo, a Minerva Foods foi listada nas carteiras 2023/2024 do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE B3) e do Índice Carbono Eficiente (ICO2 B3), ambos da bolsa de valores brasileira B3.

A performance ambiental da Minerva Foods foi avaliada pelo Carbon Disclosure Project (CDP) e obteve resultados consistentes em 2023, mantendo o score obtido em 2022 nos questionários de mudanças climáticas e florestas (B) e registrando avanço no score do questionário de segurança hídrica (de B- para B). A Companhia também foi destaque ao receber a melhor avaliação nas práticas de Bem-estar Animal na categoria 'Beef' do Collier Fairr Producer Index, aumentando sua pontuação em 48% e se posicionando no nível 'Low Risk'. Na mesma avaliação, a Minerva Foods também obteve a melhor performance nos indicadores de 'Segurança alimentar' e 'Condições de trabalho'.

Adicionalmente, a Companhia também recebeu o prêmio de melhor empresa com excelência em saúde e segurança no trabalho no ramo indústria alimentícia na premiação 'Comenda de Honra ao Mérito 2023', organizada pela Comissão de Comendadores de Segurança e Saúde no Trabalho no Brasil.

Pelo terceiro ano consecutivo, as operações brasileiras da Companhia receberam o selo 'Energia Renovável'. Desde 2020, a Companhia adquire Certificados de Energia Renovável (I-REC) que garantem a origem limpa da energia consumida e que as empresas geradoras também adotam práticas diferenciadas sob aspectos sociais e de relacionamento com comunidades. O selo é emitido pelo Instituto Totum, em parceria com a Associação Brasileira de Energia Eólica (ABEEólica) e a Associação Brasileira de Energia Limpa (Abragel). Para a certificação, o Instituto Totum realiza uma auditoria com base na normativa do selo. Também pelo terceiro ano consecutivo, o Inventário Corporativo de Emissões de Gases de Efeito Estufa da Companhia recebeu o selo 'Ouro' pelo Programa Brasileiro GHG Protocol.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



Integridade

Em 2023, a Minerva Foods se tornou associada ao Instituto Ethos e aderiu ao “Empresa Limpa” (Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção). O Instituto Ethos de Empresas e Responsabilidade Social é uma organização da sociedade civil de interesse público e que tem como missão mobilizar, sensibilizar e ajudar as empresas a gerirem seus negócios de forma socialmente responsável, tornando-as parceiras na construção de uma sociedade sustentável e justa. Já o Pacto Empresarial pela Integridade e Contra a Corrupção é um compromisso voluntário para promover um mercado mais íntegro e ético. Ambas as iniciativas reforçam as práticas de governança corporativa da Companhia.

Eventos Subsequentes

14ª Emissão de Debêntures

Em 21 de março de 2024, a Companhia concluiu o processo de oferta de sua 14ª Debênture Simples, no montante total de R\$ 2,0 bilhões realizado em 3 séries com remuneração conforme a seguir:

Séries	Montante (milhões)	Remuneração	Vencimento	Swap
1ª Série	R\$ 360	CDI + 1,10% a.a.	15/03/2029	-
2ª Série	R\$ 612	11,81% a.a.	15/03/2029	CDI + 1,10% a.a.
3ª Série	R\$ 1.028	12,16% a.a.	17/03/2031	CDI + 1,20% a.a.

Novas habilitações China

Em 12 de março de 2024, a Companhia anunciou duas novas habilitações para exportar carne bovina para a China. A autoridade chinesa *General Administration of Customs of the People's Republic of China* (GACC), notificou a habilitação das plantas de Araguaína (TO) e Janaúba (MG).

Desse modo, e considerando as recentes habilitações, a nossa exposição para o mercado chinês totaliza 10 (dez) unidades produtivas, com capacidade de abate de mais de 13 mil cabeças de gado/dia, sendo 5 plantas no Brasil, 4 Plantas no Uruguai e 1 planta na Argentina.

Habilitações da Colômbia para China

Em 19 de março de 2024, a Companhia anunciou que, em continuidade ao Comunicado do dia 25 de setembro de 2023, a Companhia foi notificada quanto a habilitação de suas 2 (duas) plantas produtivas na Colômbia, Bucaramanga e Ciénega de Oro, para exportar carne bovina colombiana para a China.

Desse modo, e considerando as recentes habilitações, a nossa exposição ao mercado chinês totaliza 12 (doze) unidades produtivas, com capacidade de abate de aproximadamente 14,7 mil cabeças de gado/dia, sendo 5 plantas no Brasil, 4 plantas no Uruguai, 1 planta na Argentina e 2 na Colômbia.

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho

Sobre a Minerva S.A.

A Minerva Foods é a líder em exportação de carne bovina na América do Sul e atua também no segmento de processados, comercializando seus produtos para mais de 100 países. Presente no Brasil, no Paraguai, na Argentina, no Uruguai, Colômbia e na Austrália, a Minerva opera 30 plantas de abate e desossa e três plantas de processamento. Durante o ano de 2023, a Companhia apresentou uma receita bruta de vendas de **R\$ 28,6 bilhões**, 13% abaixo da receita bruta de 2022.

Relacionamento com Auditores

Em conformidade com a Resolução CVM nº 162/22 informamos que nossos auditores não prestaram outros serviços no exercício do ano de 2022 e do ano de 2023 findo em 31 de dezembro de 2023 que não os relacionados com auditoria externa.

Declaração da Diretoria

Em observância às disposições constantes em instruções da CVM, a Diretoria declara que discutiu, reviu e concordou com as informações contábeis individuais e consolidadas relativas ao exercício fiscal encerrado em 31 de dezembro de 2023 e com as opiniões expressas no relatório de revisão dos auditores independentes, autorizando a sua divulgação.



Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



ANEXO 1 - DEMONSTRAÇÃO DE RESULTADO (CONSOLIDADO)

(R\$ mil)	4T23	4T22	3T23	2023	2022
Receita operacional líquida	6.166.017	6.839.176	7.067.636	26.891.609	30.977.769
Custo das mercadorias vendidas	-4.796.272	-5.504.312	-5.590.113	-21.378.060	-25.240.352
Lucro bruto	1.369.745	1.334.864	1.477.523	5.513.549	5.737.417
Despesas vendas	-537.270	-552.265	-585.632	-2.157.115	-2.333.667
Despesas administrativas e gerais	-319.401	-295.341	-338.884	-1.326.647	-1.026.128
Outras receitas (despesas) operacionais	-9.831	10.368	21.682	20.411	45.613
Resultado antes das receitas (despesas) financeiras	503.243	497.626	574.689	2.050.198	2.423.235
Despesas financeiras	-689.159	-337.409	-355.379	-1.631.211	-1.222.368
Receitas financeiras	228.184	60.242	75.911	386.961	185.169
Correção monetária	2.118	-293	-26.992	-53.081	-155.446
Variação cambial	296.258	49.378	-289.888	-79.354	2.090
Outras despesas financeiras	-299.507	-334.308	60.482	-332.360	-844.571
Resultado financeiro	-462.106	-562.390	-535.866	-1.709.045	-2.035.126
Resultado antes dos impostos	41.137	-64.764	38.823	341.153	388.109
Imposto de renda e contribuição social - corrente	-10.121	-26.613	-5.515	-26.243	-64.808
Imposto de renda e contribuição social - diferido	-11.206	65.693	107.719	80.623	331.763
Resultado do período antes da participação dos acionistas não controladores	19.810	-25.684	141.027	395.533	655.064
Acionistas controladores	27.765	-28.215	155.496	421.054	652.533
Acionistas não controladores	-7.955	2.531	-14.469	-25.521	2.531
Resultado do período	19.810	-25.684	141.027	395.533	655.064

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



ANEXO 2 – BALANÇO PATRIMONIAL (CONSOLIDADO)

(R\$ mil)	4T23	4T22
ATIVO		
Caixa e equivalentes de caixa	12.678.589	7.071.463
Contas a receber de clientes	2.402.072	2.487.540
Estoques	2.017.905	1.658.467
Ativos biológicos	55.210	434.897
Tributos a recuperar	545.882	750.670
Outros Recebíveis	436.042	583.682
Total do ativo circulante	18.135.700	12.986.719
Tributos a recuperar	100.326	115.481
Ativos fiscais diferidos	910.184	792.811
Outros recebíveis	318.077	146.840
Depósitos judiciais	13.654	22.013
Adiantamento para aquisição de investimento	1.500.000	0
Investimentos	197.455	242.104
Imobilizado	5.693.291	5.234.666
Intangível	1.725.467	1.859.494
Total do ativo não circulante	10.458.454	8.413.409
Total do ativo	28.594.154	21.400.128
PASSIVO		
Empréstimos e financiamentos	3.794.555	2.077.939
Arrendamentos	10.477	9.677
Fornecedores	3.727.546	3.519.543
Obrigações trabalhistas e tributárias	402.835	373.011
Outras contas a pagar	1.811.090	2.149.571
Total do passivo circulante	9.746.503	8.129.741
Empréstimos e financiamentos	17.762.327	11.688.535
Arrendamentos	17.495	28.688
Obrigações trabalhistas e tributárias	35.219	40.147
Provisões para contingências	36.178	58.886
Outras contas a pagar	102.378	11.395
Passivos fiscais diferidos	234.504	380.241
Total do passivo não circulante	18.188.101	12.207.892
Patrimônio líquido		
Capital social	1.619.074	1.619.074
Reservas de capital	156.771	138.711
Reservas de reavaliação	44.422	45.970
Reservas de lucros	979.869	671.267
Dividendo adicional proposto	0	181.314
Ações em tesouraria	-215.699	-235.396
Outros resultados abrangentes	-2.410.058	-1.914.112
Total do patrimônio líquido atribuído aos controladores	174.379	506.828
Participação de não controladores	485.171	555.667
Total do patrimônio líquido	659.550	1.062.495
Total do passivo e patrimônio líquido	28.594.154	21.400.128

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



ANEXO 3 - FLUXO DE CAIXA (CONSOLIDADO)

(R\$ mil)	4T23	4T22	3T23	2023	2022
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Resultado do período	19.810	-25.684	141.027	395.533	655.064
Ajustes para conciliar o lucro líquido pelas atividades operacionais:					
Depreciações e amortizações	102.657	109.881	138.990	512.426	414.525
Perda estimada com crédito da liquidação duvidosa	1.623	2.187	2.623	11.121	3.435
Resultado na venda do imobilizado	14.928	2.722	94	15.560	71.241
Valor justo de ativos biológicos	0	-7.386	-14.406	38.005	44.438
Efeito líquido na combinação de negócios/transações não caixa	0	0	-264.307	-264.307	0
Imposto de renda e contribuição social diferidos	11.206	-65.693	-107.719	-80.623	-331.763
Encargos financeiros	691.662	337.773	358.189	1.638.983	1.222.732
Variação cambial não realizada	-233.544	-191.217	320.310	249.201	-12.654
Correção monetária	-2.118	293	26.992	53.081	155.446
Provisão para contingências	-617	24.831	865	-22.708	15.509
Instrumentos patrimoniais outorgados	14.244	18.291	5.877	31.366	18.291
Contas a receber de clientes e outros recebíveis	-557.942	442.962	278.939	120.188	208.475
Estoques	-599.065	226.156	352.432	-273.492	524.226
Ativos biológicos	156.804	65.600	-61.682	61.380	-11.375
Tributos a recuperar	127.701	132.835	60.107	225.854	45.867
Depósitos judiciais	7.512	-456	662	8.359	189
Fornecedores	900.426	-314.186	-251.857	99.057	-283.778
Obrigações trabalhistas e tributárias	-27.904	-66.706	-16.730	213	-70.995
Outras contas a pagar	310.419	385.752	219.281	-121.709	465.819
Fluxo de caixa decorrente das atividades operacionais	937.802	1.077.955	1.189.687	2.697.488	3.134.692
Fluxo de caixa das atividades de investimento					
Adiantamento para aquisição de investimento	0	0	-1.500.000	-1.500.000	0
Aquisição de controlada menos disponibilidade na aquisição	0	-802.618	0	0	-802.618
Aquisição de investimentos	-31.917	-42.263	8.175	-268.967	-42.263
Aquisição de intangível	-4.032	-15.286	-2.782	-21.581	-49.672
Aquisição de imobilizado	-187.597	-231.651	-207.134	-693.321	-763.591
Fluxo de caixa decorrente das atividades de investimento	-223.546	-1.091.818	-1.701.741	-2.483.869	-1.658.144
Fluxo de caixa das atividades de financiamento					
Empréstimos e financiamentos tomados	2.705.688	1.514.060	5.789.783	9.532.581	5.745.669
Empréstimos e financiamentos liquidados	-1.171.416	-2.087.991	-1.139.139	-3.808.357	-6.923.978
Arrendamento mercantil	-3.313	-6.115	-2.316	-10.523	-13.349
Integralização do capital em dinheiro	0	0	0	0	2.936
Dividendo adicional proposto	0	0	0	-181.314	-200.000
Dividendos intercalares	0	0	-114.000	-114.000	-128.078
Alienação de ações em tesouraria	0	9.521	-736	6.141	9.521
Participação de não controladores	874	0	-11.787	-70.496	55.357
Fluxo de caixa proveniente de atividades de financiamento	1.531.833	-570.525	4.521.805	5.354.032	-1.451.922
Variação cambial sobre caixa e equivalente de caixa	-24.794	-310.298	250.272	39.475	-255.172
Aumento (Redução) líquido de caixa e equivalente de caixa	2.221.295	-894.686	4.260.023	5.607.126	-230.546
Caixa e equivalentes de caixa					
No início do período	10.457.294	7.966.149	6.197.271	7.071.463	7.302.009
No fim do período	12.678.589	7.071.463	10.457.294	12.678.589	7.071.463
Aumento (Redução) líquido de caixa e equivalente de caixa	2.221.295	-894.686	4.260.023	5.607.126	-230.546

Relatório da Administração/Comentário do Desempenho



ANEXO 4 – CÂMBIO

(R\$ mil)	4T23	3T23	4T22
(USD - Fechamento)			
Brasil (BRL/USD)	4,85	5,03	5,28
Paraguai (PYG/USD)	7.275,00	7.287,50	7.339,50
Uruguai (UYU/USD)	38,87	38,47	39,91
Argentina (ARG/USD)	808,48	350,00	177,13
Colômbia (COP/USD)	3.875,34	4.077,67	4.852,50
Austrália (AUD/USD)	1,47	1,55	1,48

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1. Informações gerais

A Minerva S.A. (“Companhia”) é uma Companhia de capital aberto listada no “Novo Mercado” de governança corporativa e tem suas ações negociadas na “B3” - Bolsa, Brasil, Balcão. As principais atividades da Companhia incluem o abate e processamento de carnes; comercialização de carnes in natura resfriadas, congeladas e processadas, e exportação de gado vivo.

A Companhia tem suas ações negociadas na “B3” - Bolsa, Brasil, Balcão sob o código “BEEF3” e seus American Depositary Receipts (ADRs) nível 1 são negociados no mercado de balcão OTCQX International Premier, segmento da plataforma eletrônica operada pelo OTC Markets Group Inc., nos Estados Unidos.

Controladora

A Companhia tem sua sede social localizada na Av. Antônio Manso Bernardes, S/N - Chácara Minerva, Barretos (SP), com unidades de produção nacional localizadas em José Bonifácio (SP), Palmeiras de Goiás (GO), Araguaína (TO), Goianésia (GO), Barretos (SP), Campina Verde (MG), Janaúba (MG), Paranatinga (MT), Mirassol D`Oeste (MT) e Rolim de Moura (RO). Os centros de distribuição para o mercado interno estão localizados nas cidades de Aparecida de Goiânia (GO), Brasília (DF), Cariacica (ES), São Paulo (SP), Araraquara (SP), Belo Horizonte (MG), Maracanaú (CE), Uberlândia (MG), e Cabo de Santo Agostino (PE)

Em 31 de dezembro de 2023, o parque industrial (consolidado) de bovinos da Companhia tinha uma capacidade diária de abate e desossa de 30.740 cabeças/dia levando em consideração as controladas da Athena Foods S.A. (Chile) no exterior - no Uruguai (Pulsa S/A e Frigorífico Carrasco S/A), na Colômbia (Red. Cárnica S.A.), no Paraguai (Frigomerc S/A) e na Argentina (Pul Argentina S.A. controladora da Swift Argentina S.A.). Todas as plantas estão em conformidade com os requisitos sanitários para exportar para diversos países nos 5 continentes. A unidade fabril de Barretos (SP) conta com uma linha de industrialização de carnes (“*cubedbeef*” e “*roastbeef*”), principalmente para exportação. A Companhia conta também com parque industrial de abate e desossa de cordeiro na Austrália através de sua subsidiária Minerva Australia PTY Ltd nas cidades de Tammin, Esperance, Colac e Sunshine cuja capacidade de abate e desossa diária é de 19.216 cabeças/dia.

Empresas controladas diretas e indiretas

Controladas diretas localizadas no Brasil

- Minerva Dawn Farms S.A. (Minerva Fine Foods): iniciou suas atividades em 2009, estando localizada em Barretos (SP). Produz em diversas escalas e comercializa produtos à base de carne bovina, suína e de frangos e atende à demanda interna e externa no segmento de “Food Services”;

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.: iniciou suas atividades em 2014, estando localizada em Barretos (SP), tem como sua principal atividade, explorar a pecuária e a agropecuária mediante a criação e comercialização de gado vivo, ovino, suíno e outros animais vivos tendo este investimento sido alienado na sua totalidade da participação da Companhia (100,00%) no dia 1º de outubro de 2023;
- Minerva Comercializadora de Energia Ltda.: iniciou suas atividades em 2016, estando localizada em São Paulo (SP), tendo como sua principal atividade, comercialização de energia elétrica;
- Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multiestratégicas - Investimento no Exterior: iniciou suas atividades em 2020 estando sediada no Brasil, tem como atividade principal fundo de investimentos, tendo como controlada direta a MF 92 Ventures LLC;
- MYCarbom3 Ltda.: Criada em 2021, é uma subsidiária que tem como objetivo apoiar as empresas no cumprimento de suas metas de neutralização das emissões de gases de efeito estufa por meio da compensação de carbono, de forma transparente, confiável e sustentável. A empresa desenvolve projetos, origina e comercializa créditos de carbono, em linha com os padrões internacionais, criando oportunidades financeiras para a preservação da natureza, acelerando a ação de combate as mudanças do clima e promovendo um futuro de baixa emissão de carbono.
- Fundo de Investimento em Quotas de Fundo de Investimentos Multimercado Portifólio 1839: iniciou suas atividades em 2021, estando sediada no Brasil, tem como atividade principal fundo de investimentos, tendo como controlada indireta a Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multiestratégicas - Investimento no Exterior;

Controladas diretas localizadas no exterior:

- Athena Foods S.A.: sediada em Santiago no Chile (CL), iniciou suas atividades em 2018, tem como atividade principal a gestão de participações societárias e administração de bens próprios no Mercosul, tendo como controladas diretas a Pulsa S.A. (UY), Frigorífico Carrasco S.A. (UY), Frigomerc S.A. (PY), Pul Argentina S.A. (AR), Red Cárnica S.A.S (CO), Red Industrial Colombiana S.A.S (CO) e Minerva Foods Chile SPA (CL);
- Lytmer S.A.: sediada em Montevideu no Uruguai (UY), tem como atividade principal a venda de gado vivo para o mercado externo e prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios "trading";
- Friasa S.A.: localizada em Assunção no Paraguai (PY);
- Minerva Middle East: escritório localizado no Líbano para fins de comercialização e venda de produtos da Companhia;
- Minerva Colômbia SAS: sediada em Ciénaga de Oro, próximo de Montería, região de Córdoba na Colômbia, tendo como atividade principal a venda de gado vivo para o mercado externo;
- Minerva Live Cattle Export SPA: sediada em Santiago, Chile, tendo como atividade principal a venda de gado vivo para o mercado externo;

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Minerva Meats USA.: iniciou suas atividades em 2015, estando sediada em Chicago nos Estados Unidos, tendo como atividade principal a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios " *trading* ";
- Minerva Austrália Holdings PTY Ltd.: iniciou suas atividades em 2016 estando sediada em Brisbane na Austrália, tendo como controladas diretas as empresas Minerva Ásia Foods PTY Ltd e Minerva Australia PTY Ltd;
- Minerva Europe Ltd.: iniciou suas atividades em 2017 estando sediada em Londres na Inglaterra, tendo como atividade principal a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios " *trading* ";
- Minerva Foods FZE: iniciou suas atividades em 2020, estando sediada nos Emirados Árabes, tem como atividade principal a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios " *trading* ";
- Athn Foods Holdings S.A: iniciou suas atividades em 2021, estando sediada na Espanha, tem como atividade principal a gestão de participações societárias e administração de bens próprios; e
- Fortuna Foods PTE. LTD.: iniciou suas atividades em 2021, estando sediada em Singapura, tem como atividade principal a gestão de participações societárias e administração de bens próprios.

Controladas indiretas localizadas no exterior:

- Pulsa S.A.: frigorífico adquirido em janeiro de 2011, está localizado na Província de Cerro Largo, próximo à capital Melo, no Uruguai (UY). Opera no abate e desossa, com 85% de suas vendas destinadas ao mercado externo, principalmente aos mercados Norte Americano e o Europeu;
- Frigorífico Canelones S.A.: frigorífico adquirido em julho de 2017, pela controlada indireta Pulsa S.A., localizado em Canelones no Uruguay (UY). Opera no abate, desossa e processamento de carne bovina, principalmente para cortes de carne refrigeradas e congeladas para exportação;
- Frigorífico Carrasco S.A.: frigorífico adquirido em abril de 2014, localizado em Montevideu no Uruguai (UY). Opera no abate, desossa e processamento de carne bovina e ovina, com aproximadamente 68% de suas vendas destinadas ao mercado externo;
- Frigomerc S.A.: frigorífico adquirido em outubro de 2012, localizado em Assunção no Paraguai (PY). Opera no abate, desossa e processamento de carnes, com atuação no mercado interno e externo;
- BEEF Paraguay S.A.: frigorífico adquirido em julho de 2017 pela controlada indireta Frigomerc S.A., com sua sede localizada em Assunção no Paraguai (PY), se dedica às atividades de abate, desossa e processamentos de carnes;
- Indústria Paraguaya Frigorífica S.A.: frigorífico adquirido em julho de 2017 pela controlada indireta Frigomerc S.A., com sua sede localizada em Assunção no Paraguai (PY), se dedica às atividades de abate, desossa e processamentos de carnes;
- Pul Argentina S.A.: iniciou suas atividades em 2016, estando sediada em Buenos Aires na Argentina, tendo como controlada direta a Swift Argentina S.A.;

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Swift Argentina S.A.: frigorífico adquirido em julho de 2017 pela controlada indireta Pul Argentina S.A. com sua sede localizada em Buenos Aires (AR), dedicada às atividades de processamento e industrialização de carne bovina, comercializando marcas próprias e de terceiros, com destaque para os produtos Swift;
- Red. Cárnica SAS: frigorífico adquirido em julho de 2015, localizado em Ciénaga de Oro, próximo de Montería, região de Córdoba na Colômbia (CO) tendo também adquirido em 5 de agosto de 2020 planta industrial pertencente ao Frigorífico Vijagual localizada em Bucaramanga no departamento de Santander na Colômbia (CO). Opera no abate, desossa e processamento de carnes, com atuação no mercado interno e externo;
- Red. Industrial Colombiana SAS: planta adquirida em julho de 2015, localizada em Ciénaga de Oro, próximo de Montería, região de Córdoba na Colômbia (CO), cujo objeto principal é elaboração de produtos para animais, especificamente, farinha de carne/osso, sangue e sebo;
- Minerva Foods Chile SPA: sediada em Santiago, Chile, tendo como atividade principal a comercialização e venda de produtos da Companhia;
- Minerva Ásia Foods PTY Ltd: tem como atividade principal a prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios "trading";
- MF 92 Ventures LLC: iniciou suas atividades em 2020, estando sediada nos Estados Unidos, tem como atividade principal holding de investimentos, tendo como investimentos: Clara Foods Co., Shopper Holdings LLC, Traive INC, Liv Up Limited e Bluebell Index;
- Minerva Australia PTY Ltd: frigorífico de abate de cordeiros adquirido em 2021, localizado em Esperance e Tammin na Austrália. Opera no abate, desossa e processamento de carnes de cordeiro, com atuação no mercado interno e externo;
- Australian Lamb Company Pty Ltd: frigorífico de abate de cordeiros adquirido em outubro de 2022, localizado em Sunshine e Colac na Austrália. Opera no abate, desossa e processamento de carnes de cordeiro, com atuação no mercado interno e externo;
- Breeders and Packers Uruguay S.A: frigorífico adquirido em janeiro de 2023 e cuja aprovação pelos órgãos reguladores deu-se no dia 16 de agosto de 2023, localizado em Durazno. Opera no abate, desossa e processamento de carnes, com atuação no mercado interno e externo;

Transportes de cargas:

- Transminerva Ltda.: localizada em Barretos (SP) opera no transporte de cargas atendendo exclusivamente à Companhia, visando otimização dos seus gastos com fretes no Brasil.

Empresas de Propósito Específico (EPE) para captação de recursos financeiros:

- Minerva Overseas I: localiza-se nas Ilhas Cayman, constituída em 2006 para emissão de "Bonds" e recepção dos respectivos recursos financeiros de US\$ 200 milhões ocorrido em janeiro de 2007;

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Minerva Overseas II: localiza-se nas Ilhas Cayman, constituída em 2010 para emissão de "Bonds" e recepção dos respectivos recursos financeiros de US\$ 250 milhões ocorrido naquela data;
- Minerva Luxembourg S.A.: localiza-se em Luxemburgo, constituída em 2011 para o propósito específico de emissão de "Bonds" e recepção dos recursos financeiros.

Demais controladas em fase pré-operacional:

- Minerva Log S.A. (Logística): As controladas diretas e indiretas acima citadas compõem as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia. A participação em cada controlada, diretamente e indiretamente, está sendo apresentada na tabela a seguir:

	31/12/2023	31/12/2022
Controladas diretas:		
Minerva Dawn Farms S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Overseas I	100,00%	100,00%
Minerva Overseas II	100,00%	100,00%
Minerva Middle East	100,00%	100,00%
Transminerva Ltda.	100,00%	100,00%
Minerva Log	100,00%	100,00%
Minerva Colômbia S.A.S.	100,00%	100,00%
Lytmer S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Luxembourg S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Live Cattle Export Spa	100,00%	100,00%
CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.	-	100,00%
Minerva Meats USA Inc.	100,00%	100,00%
Minerva Comercializadora de Energia Ltda	100,00%	100,00%
Minerva Australia Holdings PTY Ltd	100,00%	100,00%
Minerva Europe Ltd.	100,00%	100,00%
Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações	100,00%	100,00%
Multiestratégicas - Investimento no Exterior		
Minerva Foods FZE	100,00%	100,00%
Athena Foods S.A.	100,00%	100,00%
Athn Foods Holdings S.A.	100,00%	100,00%
Fortuna Foods PTE. LTD.	100,00%	100,00%
Fundo de Investimento em Quotas de Fundo de Investimento	100,00%	100,00%
Multimercado Portifolio 18939		
Controladas indiretas:		
Frigorífico Carrasco S.A.	100,00%	100,00%
Minerva Foods Chile Spa	100,00%	100,00%
Red Cárnica S.A.S	100,00%	100,00%
Red Industrial Colombiana S.A.S.	100,00%	100,00%
Pulsa S.A.	100,00%	100,00%
Frigorífico Canelones S.A.	100,00%	100,00%
Frigomerc S/A	100,00%	100,00%
BEEF Paraguay S.A.	99,99%	99,99%
Industria Paraguaya Frigorífica S.A.	99,99%	99,99%
Pul Argentina S.A.	100,00%	100,00%
Swift Argentina S.A.	99,99%	99,99%
Minerva Ásia Foods PTY Ltd	100,00%	100,00%
MF 92 Ventures LLC	100,00%	100,00%
Minerva Australia PTY Ltd	65,00%	65,00%
Australian Lamb Company Pty Ltd	65,00%	65,00%
Breeders and Packers Uruguay S.A	100,00%	-

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Economia hiperinflacionária - Argentina

Em 30 de junho de 2018, de acordo com a avaliação realizada por diferentes participantes do mercado, a economia argentina foi considerada como hiperinflacionária desde 1º de julho de 2018, com o resultado da desvalorização do peso argentino e do incremento do nível geral de preços observado em exercícios recentes. A inflação acumulada nos últimos três anos superou a marca de 100%.

De acordo com o IAS 29 (CPC 42), os ativos e passivos não monetários, o patrimônio líquido e a demonstração do resultado das subsidiárias que atuam em uma economia altamente inflacionária devem ser corrigidos pela alteração no poder geral de compras da moeda corrente, aplicando um índice geral de preços. Concluímos que os reflexos deste impacto inflacionário, certamente não relevantes, decorrentes de nossas controladas localizadas na Argentina terem inicialmente sido apuradas de forma consistente e os possíveis reflexos contabilizados desde as nossas demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2018.

ESG

A administração da Companhia tem realizado todo seu planejamento e ações visando a perenidade de seus negócios, dessa forma avalia que possui condições de disponibilizar todos os recursos para a continuidade de suas operações, inclusive analisa impactos socioambientais com ações estruturais e não estruturais visando a mitigação dos seus efeitos.

O quarto trimestre de 2023 registrou, novamente, avanços na agenda ESG da Companhia, em linha com o Compromisso com a Sustentabilidade anunciado em 2021. O compromisso focado no pilar ambiental 'Dedicação ao Planeta' possui três grandes eixos: ecoeficiência nas operações controladas; combate ao desmatamento ilegal na cadeia de valor; e desenvolvimento do programa Renove, visando a baixa emissão de carbono em fazendas parceiras. Todas as metas estão alinhadas a um dos cinco valores da Cultura da Companhia - a Sustentabilidade.

O pioneirismo da Companhia no combate ao desmatamento ilegal na cadeia de suprimentos na América Latina teve como destaque nesse exercício o avanço do monitoramento geográfico para mais de 60% das fazendas fornecedoras diretas nas operações no Uruguai.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Atestando a confiabilidade do sistema de monitoramento socioambiental das fazendas fornecedoras diretas, a Companhia alcançou, pelo quarto ano consecutivo, 100% de conformidade na auditoria de terceira parte sobre as compras de gado no Paraguai. Os resultados foram cancelados pela BDO RCS Auditores Independentes. Os resultados dessa auditoria nos últimos anos reforçam a robustez do sistema global de monitoramento socioambiental da cadeia de fornecimento da Companhia.

Outro destaque para a Companhia no exercício foi o primeiro embarque de couro *full traceable* com destino a China. A comercialização foi realizada por meio da divisão Minerva Leather em um projeto piloto. Por meio desta comercialização, a Companhia foi pioneira ao colocar no mercado o primeiro couro 100% rastreável e em conformidade com critérios socioambientais.

O Inventário Corporativo de Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) também recebeu, pelo terceiro ano consecutivo, o selo ouro no Programa Brasileiro GHG Protocol. Dentro do programa Renove, a Companhia continua com as exportações do produto com sua pegada de carbono neutralizada e certificada a partir das operações no Brasil e Uruguai. Os produtos da Companhia que tem suas emissões de gases de efeito estufa mensuradas, reduzidas e compensadas em todo o processo de produção passaram a integrar a linha 'zero carbon impact'. A compensação de emissões residuais é realizada pela MyCarbon, subsidiária da Companhia, por meio de créditos de carbono provenientes de projetos de plantio de árvores e preservação florestal.

A subsidiária da Companhia, a MyCarbon foi a única empresa brasileira homologada no projeto piloto de negociação de créditos de carbono da DFM/Nasdaq, uma conquista marcante anunciada na COP28 em Dubai, nos Emirados Árabes Unidos. Este resultado consolida a MyCarbon em posição de destaque na América do Sul, com produtos sustentáveis de alto padrão e de credibilidade no cenário global.

No âmbito institucional, pelo quarto ano consecutivo, a Companhia integrará as carteiras 2023/2024 do Índice de Sustentabilidade Empresarial (ISE B3) e Índice Carbono Eficiente (ICO2 B3), ambos da B3, bolsa de valores brasileira. A Companhia também foi destaque ao receber a melhor avaliação nas práticas de Bem-estar Animal na categoria 'BEEF' do ranking Coller Fairr Producer Index, aumentando sua pontuação em 48%, figurando na categoria 'Low Risk' (baixo risco) de Bem-estar Animal. No mesmo *ranking*, a companhia também obteve melhor performance do setor nos indicadores de 'Segurança alimentar' e 'Condições de trabalho'. Por fim, a Companhia também recebeu o prêmio de melhor empresa com excelência em saúde e segurança no trabalho no ramo indústria alimentícia na premiação Comenda de Honra ao Mérito 2023, organizada pela Comissão de Comendadores de Segurança e Saúde no Trabalho.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

2. Aquisições de participações em empresas (Combinação de negócios)

Australian Lamb Company Pty Ltd.

Em 20 de outubro 2022, a sua subsidiária Minerva Foods Australia Pty Ltd adquiriu 100% do capital social da Australian Lamb Company Pty Ltd, e após a conclusão da "Due Diligence" em 31 de outubro de 2022 firmou o contrato de "Compra Venda de ações", passando a deter o controle da referida empresa a partir daquela data. A Companhia detém participação indireta de 65% nesta investida, sendo que os 35% remanescentes pertencem à SALIC. Portanto, a Companhia é responsável por 65% da contraprestação descrita abaixo.

A compra foi concretizada pelo valor total AUD\$ 400.000 milhões (equivalente a R\$ 1.344.760 em 31 de outubro de 2022), sendo descontado AUD\$ 5.000 milhões (equivalente a R\$ 16.809 em 31 de outubro de 2022) a título de capital de giro e seguindo o seguinte cronograma financeiro de pagamentos.

- 1º Parcela - A vista - AUD\$ 283.000 milhões: liquidada no ato da aquisição da empresa, ocorrida no dia 20 de outubro de 2022;
- 2º Parcela - AUD\$ 72.000 milhões a ser pago em fevereiro de 2023;
- 3º Parcela - AUD\$ 40.000 milhões que será retido e liberado em quatro datas conforme demonstradas a seguir:
 - ✓ AUD\$ 10 milhões em outubro de 2023;
 - ✓ AUD\$ 10 milhões em outubro de 2024;
 - ✓ AUD\$ 10 milhões em outubro de 2025;
 - ✓ AUD\$ 10 milhões em outubro de 2026.

A "Australia Lamb" possui uma capacidade de abate e desossa diário de 19.216 cabeças.

A seguir apresentamos as contas patrimoniais combinadas da Australian Lamb Company Pty Ltd ativas e passivas em que foram impactadas pelo efeito de mensuração ao valor justo (fair value) em 31 de outubro de 2022:

	Contábil	AVJ ¹	Valor Justo
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	27.550	-	27.550
Contas a receber	198.429	-	198.429
Estoques	67.399	-	67.399
Créditos diversos	6.616	-	6.616
Ativo não circulante			
Ativo fiscal diferido	-	9.158	9.158
Imobilizado líquido	225.012	147.789	372.801
Intangível-Relacionamento Clientes	-	215.162	215.162
Intangível-Contrato com Clientes	-	73.962	73.962
Intangível-Relacionamento Fornecedores	-	94.133	94.133
Intangível-Marca	-	70.600	70.600
Intangível-Não concorrência	-	3.362	3.362

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Contábil	AVJ ¹	Valor Justo
Passivo circulante			
Empréstimos e financiamentos CP	(884)	-	(884)
Fornecedores	(79.079)	-	(79.079)
Obrigações trabalhistas e tributárias	(23.833)	-	(23.833)
Contas a pagar	(33.963)	-	(33.963)
Passivo não circulante			
Empréstimos e financiamentos	(709)	-	(709)
Obrigações tributárias parceladas	(4.821)	-	(4.821)
Impostos diferidos	-	(159.774)	(159.774)
Contas a pagar	(817)	-	(817)
Ativos Líquidos	<u>380.900</u>	<u>454.392</u>	<u>835.292</u>

¹ Durante o 1º trimestre de 2023, a Companhia concluiu os ajustes nos valores justos (AVJ) dos ativos e passivos adquiridos, que resultou em um valor total de AVJ de R\$ 454.392 (R\$ 550.210, inicialmente registrado em 2022).

A seguir apresentamos a apuração do *goodwill*, em 31 de outubro de 2022:

	Valor Justo
Contraprestação - Controlador	862.318
Não controladores - Valor justo	464.783
Contraprestação total	<u>1.327.101</u>
(-) Ativos Líquidos	(835.292)
Goodwill ¹	<u>491.809</u>

¹ Durante o 1º trimestre de 2023, a Companhia concluiu os ajustes nos valores justos (AVJ) dos ativos e passivos adquiridos, que resultou em um *goodwill* de R\$ 491.809 (R\$ 396.842, inicialmente registrado em 2022).

Os valores justos foram obtidos através de técnicas de mensuração de valor justo elaboradas por empresa especializada independente contratada para suportar a conclusão da Administração, tendo como resultado o ajuste de valor justo do imobilizado de R\$ 147.789, avaliado pelo método de custo, bem como de intangíveis no montante total de R\$ 457.219, avaliados pelos métodos tradicionais derivados da abordagem de renda (*income approach*).

A participação de não controladores foi calculada pelo método do valor justo, que foi baseado no preço pago pela aquisição, que corresponde ao valor justo calculado pelo método do fluxo de caixa descontado, na data-base, conforme laudo de *purchase price allocation*.

A receita incluída na demonstração de resultados consolidada, entre 1º de novembro e 31 de dezembro de 2022 inclui o valor de receitas gerada pela Australia Lamb de R\$ 298.863. A ALC também contribuiu com um lucro de R\$ 27.664 no mesmo exercício.

Notas Explicativas

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Se a Australia Lamb tivesse sido consolidada a partir de 1º de janeiro de 2022, a demonstração de resultados consolidada apresentaria, em 31 de dezembro de 2022, uma receita de líquida *pro forma* de R\$ 2.227.092 e EBITDA *pro forma* de R\$ 322.408. Essa informação de receita líquida e resultado foi obtida mediante a simples agregação dos valores da adquirida ao resultado consolidado da Companhia e não representa os valores reais consolidados para aquele ano. Tal informação não é auditada ou revisada.

- Taxa de câmbio AUD 3,3619: Ptax de venda (Fonte Banco Central).

Breeders And Packers Uruguay S.A. ("BPU")

Em 27 de janeiro de 2023, a sua subsidiária Athn Foods Holdings S.A. adquiriu 100% do capital social da Breeders And Packers Uruguay S.A. e, após a conclusão da "Due Diligence" em 31 de agosto de 2023, firmou o contrato de "Compra e Venda de Ações", passando a deter o controle da referida empresa a partir daquela data.

A compra foi concretizada pelo valor total US\$ 4.282 milhões (equivalente a R\$ 21.076 em 31 de agosto de 2023) e seguindo o seguinte cronograma financeiro de pagamentos:

- 1º Parcela - A vista - US\$ 2.736 milhões: liquidada no ato da aquisição da empresa, ocorrida no dia 31 de agosto de 2023;
- 2º Parcela - US\$ 1.546 milhões, paga em outubro de 2023;

A "BPU" possui uma capacidade de abate e desossa diário de 1.200 cabeças.

A seguir apresentamos as contas patrimoniais combinadas da Breeders And Packers Uruguay S.A ativas e passivas em que foram impactadas pelo efeito de mensuração ao valor justo (fair value) em 31 de agosto de 2023:

	Contábil	AVJ	Valor Justo
Ativo circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	29.251	-	29.251
Contas a receber	52.561	-	52.561
Estoques	84.066	-	84.066
Tributos a recuperar	2.456	-	2.456
Créditos diversos	5.296	-	5.296
Ativo não circulante			
Ativo fiscal diferido	15.036	-	15.036
Imobilizado líquido	261.200	369.275	630.475
Intangível	325	-	325
Intangível Marcas e Patentes	-	99.521	99.521
Passivo circulante			
Fornecedores	112.879	-	112.879
Obrigações trabalhistas e tributárias	26.376	-	26.376
Contas a pagar	4.984	-	4.984
Passivo não circulante			
Contas a pagar	209.058	-	209.058
Ativos Líquidos	<u>81.873</u>	<u>468.796</u>	<u>565.690</u>

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir apresentamos a apuração da compra vantajosa, em 31 de agosto de 2023:

	<u>Valor Justo</u>
Contraprestação - Controlador	21.076
(-) Ativos Líquidos	<u>(565.690)</u>
Compra Vantajosa	<u>544.614</u>

Os valores justos foram obtidos através de técnicas de mensuração de valor justo elaboradas por empresa especializada independente contratada para suportar a conclusão da Administração, tendo como resultado o ajuste de valor justo do imobilizado de R\$ 369.275, avaliado pelo método de custo, bem como de intangíveis no montante total de R\$ 99.521, avaliados pelos métodos tradicionais derivados da abordagem de renda (*income approach*).

Essa combinação de negócios resultou em um ganho de compra vantajosa porque o valor justo dos ativos adquiridos e os passivos assumidos excederam o total do valor justo da contraprestação paga. Os valores justos dos ativos adquiridos foram impactados principalmente pela apreciação do ativo imobilizado e marcas e patentes.

A receita incluída na demonstração de resultados consolidada, entre 1º de setembro e 31 de dezembro de 2023 inclui o valor de receitas gerada pela Breeders and Packers Uruguay S.A R\$ 372.490. A BPU também contribuiu com um lucro de R\$ 1.876 no mesmo exercício.

Se a BPU tivesse sido consolidada/combinada a partir de 1º de janeiro de 2023, a demonstração de resultados consolidada apresentaria em 31 de dezembro de 2023, uma receita operacional de líquida combinada de R\$ 1.036.548 e um prejuízo líquido combinado de R\$ 68.620. Essa informação de receita operacional líquida e resultado do exercício foi obtida mediante a simples combinação dos valores da adquirida considerando o exercício de 2023. Tais informações não foram auditadas ou revisadas.

- Taxa de câmbio US\$ 4,9219: Ptax de venda (Fonte Banco Central).

3. Base de preparação

Declaração de conformidade (com relação as normas IFRS e as normas do CPC)

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil, as quais incluem as disposições contidas na Lei das Sociedades por Ações, normas da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") e os pronunciamentos do Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), assim como com as normas internacionais de contabilidade (*International Financial Reporting Standards*), ou "IFRS" emitidas pelo *International Accounting Standards Board* ("IASB").

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia estão sendo apresentadas conforme Orientação Técnica OCPC 07, que trata dos requisitos básicos de elaboração e evidenciação a serem observados quando da divulgação dos relatórios contábil-financeiros, em especial das contidas nas notas explicativas. A Administração confirma que estão sendo evidenciadas todas as informações relevantes próprias das Demonstrações contábeis individuais e consolidadas e que estas correspondem às utilizadas em sua gestão.

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela Legislação Societária Brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas, em conformidade com o CPC 09 - Demonstração do valor adicionado. As normas IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas normas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão apresentadas em reais, que também é a moeda funcional da Companhia.

As principais políticas contábeis adotadas na preparação dessas demonstrações contábeis individuais e consolidadas estão descritas a seguir. Essas políticas foram aplicadas de modo consistente em todos os exercícios apresentados, salvo indicação contrária.

As demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, foram aprovadas para emissão pelo Conselho de Administração da Companhia em 25 de março de 2024.

4. Resumo das políticas contábeis materiais

a) Base de mensuração

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas foram preparadas utilizando o custo histórico como base de valor, exceto pelas reavaliações reconhecidas e pela valorização de certos ativos e passivos como instrumentos financeiros e ativos biológicos, os quais são mensurados pelo valor justo.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Moeda funcional e moeda de apresentação

As demonstrações contábeis de cada controlada incluída na consolidação da Companhia e aquelas utilizadas como base para avaliação dos investimentos pelo método de equivalência patrimonial são preparadas usando-se a moeda funcional de cada entidade. A moeda funcional de uma entidade é a moeda do ambiente econômico primário em que ela opera.

Ao definir a moeda funcional de cada uma de suas controladas a Administração considerou qual a moeda que influência significativamente o preço de venda de seus produtos e serviços, e a moeda na qual a maior parte do custo dos seus insumos de produção é pago ou incorrido.

As demonstrações contábeis são apresentadas em reais (R\$), que é a moeda funcional e de apresentação da controladora. Todas as demonstrações contábeis são apresentadas em milhares de reais, exceto quando disposto o contrário.

c) Operações no exterior

As empresas controladas diretas e indiretas no exterior adotaram as seguintes moedas funcionais para as Demonstrações contábeis levantadas em 31 de dezembro de 2023:

- Moeda dólar norte americano (US\$) - Athena Foods S.A., Frigomerc S.A., Pulsa S.A., Frigorífico Carrasco S.A., Lytmer S.A.; Minerva Overseas I, Minerva Overseas II, Minerva Meat USA, Minerva USA LLC, Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multiestrategicas - Investimento no Exterior, MF92 Venture LLC, Minerva Luxembourg e Breeders and Packers Uruguay S.A.;
- Moeda libra esterlina (GBP) - Minerva Europe Ltd.;
- Moeda peso/chileno - Minerva Foods Chile SpA e Minerva Live Cattle Export SPA;
- Moeda peso/colombiano - Minerva Colômbia S.A.S, Red Cárnica S.A.S e Red Industrial Colombiana S.A.S;
- Moeda dólar australiano - Minerva Austrália Holdings PTY Ltd.; Minerva Asia Foods PTY Ltd.; Minerva Australia PTY Ltd.;
- Peso/ argentino - Pul Argentina S.A.;
- Euro - Athn Foods Holdings S.A.;
- Moeda dólar Singapura: Fortuna Foods PTE. LTD.

As demonstrações contábeis individuais e consolidadas, quando aplicável, estão adaptadas às práticas contábeis adotadas no Brasil e estão convertidas para Reais - R\$ por meio dos seguintes procedimentos:

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Os ativos e passivos monetários são convertidos utilizando a taxa de fechamento da respectiva moeda para o Real - R\$, na data dos respectivos balanços patrimoniais;
- No último balanço patrimonial levantado correspondente ao Patrimônio Líquido (PL) convertido à taxa do câmbio histórica vigente naquela época e as mutações do PL do exercício corrente são convertidas pelas taxas de câmbio históricas das datas em que ocorreram as transações, notando que o lucro ou prejuízo auferido é convertido e acumulado a uma taxa de câmbio média mensal histórica como indicado no tópico seguinte;
- As receitas, custos e despesas do exercício corrente são convertidos e acumulados a uma taxa de câmbio média mensal histórica;
- As variações dos saldos de câmbio decorrentes dos itens precedentes citados acima são reconhecidas em conta específica do patrimônio líquido, na rubrica de "Outros resultados abrangentes".

Estão eliminados os saldos de investimentos, de ativos e passivos, receitas e despesas decorrentes de transações efetuadas entre as Companhias do "Grupo Minerva" que compõem as demonstrações contábeis consolidadas.

d) Transações e saldos em moeda estrangeira

As transações e saldos em moeda estrangeira, isto é, todas aquelas que não são realizadas na moeda funcional estabelecida, são convertidas pela taxa de câmbio histórica das datas de cada transação, conforme determinado pelo CPC 02 (R2) - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações.

Os ativos e passivos sujeitos à variação cambial estão atualizados pelas taxas das respectivas moedas vigentes no último dia útil de cada exercício apresentado. Os ganhos e as perdas decorrentes de variações de investimentos no exterior são reconhecidos diretamente no patrimônio líquido na conta de "outros resultados abrangentes" e reconhecidos no demonstrativo de resultado quando esses investimentos forem alienados, total ou parcialmente.

Os itens não monetários que sejam medidos em termos de custos históricos em moeda estrangeira são convertidos pela taxa de câmbio apurada na data da transação.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

e) Uso de estimativa e julgamento

A preparação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, de acordo com as normas do IFRS e as normas do CPC, exigem que a Administração faça julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação de políticas contábeis e os valores reportados de ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

Estimativas e premissas são revisadas de maneira contínua. Revisões com relação a estimativas contábeis são reconhecidas no exercício em que as estimativas são revisitadas e em quaisquer exercícios futuros afetados.

f) Base de consolidação

Combinações de negócio

Aquisições efetuadas em 1º de janeiro de 2009 ou após essa data

Para aquisições efetuadas a partir de 1º de janeiro de 2009, a Companhia mensurou o ágio como o valor justo da contraprestação transferida, incluindo o valor reconhecido de qualquer participação não controladora na Companhia adquirida, deduzindo o valor reconhecido líquido dos ativos identificáveis e passivos assumidos a valor justo, todos mensurados na data de aquisição.

Para cada combinação de negócios a Companhia escolhe se irá mensurar a participação não-controladora pelo seu valor justo, ou pela participação proporcional da participação não-controladora sobre os ativos líquidos identificáveis, apurados na data de aquisição.

Os custos de transação, que não sejam aqueles associados com a emissão de títulos de dívida ou de participação acionária, os quais a Companhia e suas controladas incorrem com relação a uma combinação de negócios, são reconhecidas como despesas à medida que são incorridos.

Controladas e controladas em conjunto

As demonstrações contábeis de controladas são incluídas nas demonstrações contábeis consolidadas a partir da data em que o controle se inicia até a data em que o controle deixa de existir.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Transações eliminadas na consolidação

Saldos e transações entre as empresas do "Grupo", e quaisquer receitas ou despesas derivadas de transações intragrupo, são eliminadas na elaboração das demonstrações contábeis consolidadas. Ganhos não realizados oriundos de transações com empresas investidas registrados por equivalência patrimonial são eliminados contra o investimento na proporção da participação da Companhia nas entidades investidas. Prejuízos não realizados não são eliminados da mesma maneira como são eliminados os ganhos não realizados, mas somente até o ponto em que não haja evidência de perda por redução ao valor recuperável.

g) Caixa e equivalentes de caixa e títulos e valores imobiliários

Caixa e equivalentes de caixa incluem dinheiro em caixa, depósito bancário e aplicações contábeis de liquidez imediata. Vide Nota Explicativa nº 5 para maiores detalhes do caixa e equivalentes de caixa da Companhia e suas controladas.

h) Instrumentos financeiros

Os instrumentos financeiros da Companhia e de suas controladas estão de acordo com o pronunciamento contábil adotado a partir de 1º de janeiro de 2018, o CPC 48 - Instrumentos Financeiros, no qual todos os ativos e passivos estão registrados conforme a respectiva prática.

Ativos financeiros

Os ativos financeiros são classificados sob as seguintes categorias: ativos mensurados ao custo amortizado; valor justo por meio do resultado, ou valor justo por meio de outros resultados abrangentes. Os ativos são classificados de acordo com a definição do modelo de negócio adotado pela Companhia e as características do fluxo de caixa do ativo financeiro.

Reconhecimento e mensuração

A Companhia classifica no reconhecimento inicial seus ativos financeiros em três categorias:

- i) Ativos mensurados ao custo de amortização;
- ii) Valor justo por meio do resultado; ou
- iii) Valor justo por meio de outros resultados abrangentes.

- Custo amortizado: os ativos mensurados ao custo amortizado devem ser mensurados se ambas as seguintes condições forem atendidas: i) os ativos financeiros forem mantidos dentro do modelo de negócio cujo objetivo seja manter ativos financeiros com o fim de receber fluxo de caixa contratuais; e ii) os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas específicas, a fluxo de caixa que constituam, exclusivamente, pagamentos de principal e juros sobre o valor do principal em aberto.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia reconhecerá suas receitas de juros, ganhos e perdas cambiais e impairment diretamente no resultado.

- Valor justo por meio do resultado: os ativos financeiros devem ser mensurados ao valor justo por meio do resultado apenas caso não se enquadre como ativos mensurados ao custo amortizado ou valor justo por meio de outros resultados abrangentes. A Companhia deverá reconhecer suas receitas de juros, ganhos e perdas cambiais, impairment juntamente com outros resultados líquidos diretamente no resultado;
- Valor justo por meio do resultado abrangente: os ativos financeiros devem ser mensurados ao valor justo por meio do resultado abrangente apenas quando as seguintes condições forem atendidas: i) o ativo financeiro for mantido dentro de modelo de negócio cujo o objetivo seja atingido pelo recebimento de fluxo de caixa contratuais quanto pela venda de ativos financeiros; e ii) os termos contratuais do ativo financeiro derem origem, em datas específicas a juros sobre o valor do principal em aberto.

Os ativos mensurados ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes são classificados em duas categorias: i) instrumentos de dívida: rendimentos de juros calculados utilizando o método do juro efetivo, ganhos e perdas cambiais e impairment são reconhecidos no resultado. Outros resultados líquidos são reconhecidos diretamente no patrimônio líquido da Companhia, em "Outros resultados abrangentes". Na renúncia do reconhecimento, o resultado acumulado em outros resultados abrangentes é reclassificado para o resultado; ou ii) instrumentos patrimoniais são mensurados ao valor justo.

Os dividendos são reconhecidos como ganho no resultado, a menos que o dividendo represente claramente uma recuperação de parte do custo do investimento. Outros resultados líquidos são reconhecidos diretamente no patrimônio líquido da Companhia, em "outros resultados abrangentes" e nunca são reclassificados para o resultado.

Os valores justos dos investimentos com cotação pública são baseados nos preços atuais de compra. Se o mercado de um ativo financeiro (e de títulos não listados em Bolsa) não estiver ativo, a Companhia estabelece o valor justo por meio de técnicas de avaliação.

Essas técnicas incluem o uso de operações recentes contratadas com terceiros, referência a outros instrumentos que são substancialmente similares, análise de fluxos de caixa descontados e modelos de precificação de opções que fazem o maior uso possível de informações geradas pelo mercado e contam o mínimo possível com informações geradas pela administração da própria entidade.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As compras e as vendas regulares de ativos financeiros são reconhecidas na data de negociação, ou seja, data na qual a Companhia se compromete a comprar ou vender o ativo.

- Desreconhecimento ativos financeiros: os ativos financeiros são baixados quando os direitos de receber fluxos de caixa dos investimentos tenham vencido ou tenham sido transferidos; neste último caso, desde que a Companhia tenha transferido, significativamente, todos os riscos e os benefícios da propriedade. Se a entidade deter substancialmente todos os riscos e benefícios da propriedade do ativo financeiro, ela deve continuar a reconhecer o ativo financeiro.

Passivos financeiros

Os passivos financeiros são classificados sob as seguintes categorias: passivos financeiros ao custo amortizado ou valor justo por meio do resultado. A Administração determina a classificação de seus passivos financeiros no reconhecimento inicial.

- Passivo financeiro ao custo amortizado: a Companhia deverá classificar todos os seus passivos financeiros como custo amortizado exceto passivos financeiros classificados ao valor justo por meio do resultado, derivativos passivos e contratos de garantia. Os outros passivos financeiros são mensurados pelo valor de custo amortizado utilizando o método de juros efetivos. As despesas de juros, ganhos e perdas cambiais são reconhecidas no resultado. A Companhia possui os seguintes passivos financeiros não derivativos: empréstimos, financiamento e debêntures e fornecedores;
- Passivo financeiro ao valor justo por meio do resultado: os passivos financeiros classificados na categoria valor justo por meio do resultado, são passivos financeiros mantidos para negociação ou aqueles designados no reconhecimento inicial. Os derivativos também são categorizados como mantidos para negociação e, dessa forma, são classificados nesta categoria, a menos que tenham sido designados como instrumentos de *hedge* efetivo. Os ganhos e perdas referente aos passivos financeiros classificados pelo valor justo por meio do resultado são reconhecidos no resultado; e

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Desreconhecimento de passivos financeiros: os passivos financeiros são baixados apenas quando ele for extinto, ou seja, quando a obrigação especificada no contrato for liquidada, cancelada ou expirar. A Companhia também renuncia o reconhecimento de um passivo financeiro quando os termos são modificados e os fluxos de caixa do passivo modificado são substancialmente diferentes, caso em que um novo passivo financeiro baseado nos termos modificados é reconhecido a valor justo.

Compensação de instrumentos financeiros

Ativos e passivos financeiros são compensados e o valor líquido é reportado no balanço patrimonial quando há um direito legalmente aplicável de compensar os valores reconhecidos e há uma intenção de liquidá-los numa base líquida, ou realizar o ativo e liquidar o passivo simultaneamente.

Instrumentos financeiros derivativos

O valor justo dos instrumentos financeiros derivativos é calculado pela tesouraria da Companhia com base nas informações de cada operação contratada e as suas respectivas informações de mercado nas datas de encerramento das demonstrações contábeis, tais como taxa de juros e cupom cambial ou índice de atualização monetário. Nos casos aplicáveis, tais informações são comparadas com as posições informadas pelas mesas de operação de cada instituição financeira envolvida.

As operações com instrumentos financeiros derivativos, contratados pela Companhia e suas controladas, resumem-se em contratos futuros de boi, opções sobre contratos de boi e compra a termo de moeda (*Non Deliverable Forward* - NDF), que visam exclusivamente minimizar os impactos da oscilação do preço da arroba bovina no resultado e a proteção contra riscos cambiais associados a posições no balanço patrimonial mais os fluxos de caixa projetados em moedas estrangeiras.

Instrumentos financeiros e atividades de *hedge*

Inicialmente, os derivativos são reconhecidos pelo valor justo na data em que os contratos de derivativos são celebrados e são subsequentemente, remensurados ao seu valor justo, sendo essas variações lançadas contra o resultado.

Embora a Companhia faça uso de derivativos com o objetivo de proteção, não adotou por sua opção a política de contabilização pelo método do *hedge accounting*. Esse método de contabilização é opcional e, portanto, não é obrigatório.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

i) Contas a receber de clientes

São apresentadas aos valores presente e de realização, sendo que as contas a receber de clientes no mercado externo são atualizadas com base nas taxas de câmbio vigentes na data das demonstrações contábeis individuais e consolidadas. São constituídas Perdas Esperadas com Créditos de Liquidação Duvidosa (PECLD) em montante considerado suficiente pela Administração com o monitoramento de créditos e duplicatas vencidas e de risco de não recebimento dos valores decorrentes de operações de vendas a prazo.

j) Estoques

Os estoques são mensurados pelo menor valor entre o custo e o valor realizável líquido, ajustados ao valor de mercado e pelas eventuais perdas, quando aplicável. Inclui gastos incorridos na aquisição de estoques, custos de produção e transformação e outros custos incorridos em trazê-los às suas localizações e condições existentes.

k) Ativos biológicos

Os ativos biológicos são mensurados pelo valor justo menos as despesas de vendas no momento do reconhecimento inicial e no final de cada exercício. Alterações no valor justo são reconhecidas no resultado na rubrica de custo dos produtos vendidos. As atividades agrícolas, tais como, aumento de rebanho provenientes de operações de confinamento de gado ou de gado a pasto e de cultivos de agriculturas diversas estão sujeitas a determinação dos seus valores justos baseando-se no conceito de valor a mercado "*Mark to Market - MtM*".

l) Imobilizado

Reconhecimento e mensuração

Itens do imobilizado são mensurados pelo custo histórico de aquisição ou construção, deduzido de depreciação acumulada e perdas por redução ao valor recuperável (*impairment*) acumuladas.

O custo de determinados itens do imobilizado foi apurado por referência à reavaliação realizada em data anterior à promulgação da Lei nº11.638/2007, vigente desde 1º de janeiro de 2008, desta forma, não se fazendo necessária à época a avaliação do custo atribuído (*Deemed Cost*).

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O custo inclui gastos que são diretamente atribuíveis à aquisição de um ativo. O custo de ativos construídos pela própria Companhia e suas controladas inclui o custo de materiais e mão de obra direta, quaisquer outros custos para colocar o ativo no local e condição necessários para que esses sejam capazes de operar da forma pretendida pela Administração. Os custos de empréstimos sobre ativos qualificáveis estão sendo capitalizados desde 1º de janeiro de 2009.

Os direitos que tenham por objeto bens corpóreos destinados à manutenção das atividades da Companhia e de suas controladas, originados de operações de arrendamento, são registrados como um direito de uso reconhecendo no início de cada operação um ativo imobilizado e um passivo de financiamento, sendo os ativos também submetidos às depreciações calculadas de acordo com as vidas úteis estimadas dos respectivos bens ou prazo de arrendamento.

Ganhos e perdas na alienação de um item do imobilizado são apurados pela comparação entre os recursos advindos da alienação com o valor contábil líquido do imobilizado, e são reconhecidos líquidos dentro de outras receitas/despesas no resultado.

Depreciação

A depreciação é reconhecida no resultado, baseando-se no método linear com base nas vidas úteis estimadas de cada parte de um item do imobilizado, já que esse método é o que mais perto reflete o padrão de consumo de benefícios econômicos futuros incorporados no ativo.

As vidas úteis médias estimadas pela Administração da Companhia, apoiada em estudos técnicos para o exercício corrente e comparativo são as seguintes:

	<u>Controladora a.a.</u>	<u>Consolidado a.a.</u>
Edifícios	3,23% a.a.	2,66% a.a.
Máquinas e equipamentos	8,80% a.a.	8,08% a.a.
Móveis e utensílios	11,43% a.a.	9,79% a.a.
Veículos	7,27% a.a.	7,01% a.a.
Hardware	18,98% a.a.	16,83% a.a.

Os métodos de depreciação, as vidas úteis e os valores residuais são atualizados e revistos no mínimo a cada encerramento de exercício e, eventuais ajustes são reconhecidos como mudança de estimativas contábeis.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O saldo da reserva de reavaliação, conforme facultado pela Lei nº 11.638/07 e mencionado na Nota Explicativa nº 21, será mantido até sua completa amortização, por depreciação integral ou alienação dos bens.

m) Arrendamentos

Os contratos são considerados como arrendamentos quando atenderem cumulativamente as condições a seguir:

- Um ativo identificável especificado explicitamente ou implicitamente. Neste caso, o fornecedor não tem a prática de substituir o ativo, ou a substituição não traria nenhum benefício econômico para o fornecedor;
- O direito de controle do uso do ativo durante o contrato. Neste caso, a Sociedade deve ter autoridade para tomada de decisões sobre o uso do ativo e capacidade de obter substancialmente todos os benefícios econômicos pelo uso do ativo.

O ativo de direito de uso é inicialmente mensurado pelo custo e compreende o montante inicial do passivo de arrendamento ajustado por qualquer pagamento efetuado antes do início do contrato, adicionado de qualquer custo direto inicial incorrido e estimativa de custo de desmontagem, remoção, restauração do ativo no local onde está localizado, menos qualquer incentivo recebido.

O ativo de direito de uso é depreciado subsequentemente usando o método linear desde a data de início até o final da vida útil do direito de uso ou o término do prazo do arrendamento.

O passivo de arrendamento é inicialmente mensurado pelo valor presente dos pagamentos não efetuados, descontado à taxa de empréstimo incremental. O passivo de arrendamento é mensurado subsequentemente pelo custo amortizado utilizando o método dos juros efetivos.

Um arrendatário reconhece um ativo de direito de uso que representa o seu direito de utilizar o ativo arrendado e um passivo de arrendamento que representa a sua obrigação de efetuar pagamentos de arrendamento. Isenções opcionais estão disponíveis para arrendamentos de curto prazo e itens de baixo valor.

n) Intangível

Ativos intangíveis adquiridos separadamente são mensurados no reconhecimento inicial ao custo de aquisição e, posteriormente, deduzidos da amortização acumulada e perdas do valor recuperável, quando aplicável.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os ativos intangíveis com vida útil definida são amortizados de acordo com sua vida útil econômica estimada e, quando são identificadas indicações de perda de seu valor recuperável, submetidos a teste de avaliação do valor recuperável. Os ativos intangíveis com vida útil indefinida não são amortizados, porém são submetidos a teste anual de redução a seu valor recuperável.

Ágio decorrente de aquisição de controladas

O ágio representa o excesso do custo de aquisição sobre o valor justo líquido dos ativos adquiridos, passivos assumidos e passivos contingentes identificáveis de uma controlada, entidade controlada em conjunto, ou coligada, na respectiva data de aquisição. O ágio é registrado como ativo e incluído nas contas "Investimentos avaliados por equivalência patrimonial", na controladora, e "Ágio", no consolidado.

o) Redução ao valor recuperável de ativos ("*impairment test*")

Ativos financeiros

A Companhia avalia anualmente se há alguma evidência objetiva que determine se o ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros não é recuperável. Um ativo financeiro ou grupo de ativos financeiros é considerado como não recuperável quando houver indicação de perda de valor econômico do ativo.

Ativos não financeiros

A Administração revisa periodicamente o valor contábil líquido dos ativos, com o objetivo de avaliar eventos ou mudanças nas circunstâncias econômicas, operacionais ou tecnológicas que possam indicar deterioração ou perda de seu valor recuperável. Sendo tais evidências identificadas, e se verificando que o valor contábil líquido excede o valor recuperável, imediatamente é constituída provisão para desvalorização, ajustando o valor contábil líquido ao seu valor recuperável.

O valor recuperável de um ativo, ou de uma determinada Unidade Geradora de Caixa (UCG), é definido como sendo o maior entre o valor em uso e o valor líquido de venda.

Na estimativa do valor em uso do ativo, os fluxos de caixa futuros estimados são descontados ao seu valor presente, utilizando uma taxa de desconto antes dos impostos que reflita o custo médio ponderado de capital para a indústria em que opera a unidade geradora de caixa.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O valor líquido de venda é determinado, sempre que possível, com base em contrato de venda firme em uma transação em bases comutativas, entre partes conhecedoras e interessadas, ajustado por despesas atribuíveis à venda do ativo, ou, quando não há contrato de venda firme, com base no preço de mercado, definidos em um mercado ativo, ou no preço da transação mais recente com ativos semelhantes.

O seguinte critério é também aplicado para avaliar perda por redução ao valor recuperável de ativos específicos:

Ágio pago por expectativa de rentabilidade futura

Teste de perda por redução ao valor recuperável de ágio é feito no mínimo anualmente, ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

Ativos intangíveis com vida útil indefinida

Ativos intangíveis com vida útil indefinida são testados em relação à perda por redução ao valor recuperável no mínimo anualmente, individualmente ou no nível da Unidade Geradora de Caixa (UCG), conforme o caso ou quando as circunstâncias indicarem perda por desvalorização do valor contábil.

p) Outros ativos e passivos (circulantes e não circulantes)

Um ativo é reconhecido no balanço patrimonial quando for provável que seus benefícios econômicos futuros serão gerados em favor da Companhia e de suas controladas, e seu custo ou valor puder ser mensurado com segurança.

Um passivo é reconhecido no balanço patrimonial quando a Companhia possui uma obrigação legal ou constituída como resultado de um evento passado, sendo provável que um recurso econômico seja requerido para liquidá-lo. São acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos, das variações monetárias ou cambiais incorridos e dos ajustes a valor presente. As provisões são registradas tendo como base as melhores estimativas do risco envolvido.

Os ativos e passivos são classificados como circulantes quando é provável que sua realização ou liquidação ocorra nos próximos doze meses. Caso contrário, são demonstrados como não circulantes.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

q) Ajuste a valor presente de ativos e passivos

Os ativos e passivos monetários não circulantes são ajustados, quando relevante, ao seu valor presente, e os de curto prazo, quando o efeito é considerado relevante em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas. Para o cálculo do ajuste a valor presente, a Companhia e suas controladas consideram o montante a ser descontado, as datas de realização e liquidação com base em taxas de desconto que refletem o custo do dinheiro no tempo para a Companhia e suas controladas, o que ficou em torno de uma taxa de desconto de 8% ao ano, apurada com base no custo médio ponderado de capital da Companhia e suas controladas, bem como os riscos específicos relacionados aos fluxos de caixa programados para os fluxos financeiros em questão.

Os prazos de recebimentos e pagamentos de contas a receber e a pagar, advindos das atividades operacionais da Companhia e suas controladas são baixos, assim, resultam em um montante de desconto considerado irrelevante para registro e divulgação, pois o custo da geração da informação, supera o seu benefício. Para os ativos e passivos não circulantes, quando aplicáveis e relevantes, são calculados e registrados.

Os cálculos e análises são revisados trimestralmente.

r) Imposto de Renda e Contribuição Social

O imposto de renda e a contribuição social do exercício corrente e diferido da Companhia e suas subsidiárias localizadas no Brasil são calculados com base nas alíquotas de 15%, acrescidas do adicional de 10% sobre o lucro tributável excedente de R\$ 240 para imposto de renda e 9% sobre o lucro tributável para contribuição social sobre o lucro líquido, e consideram a compensação de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, limitada a 30% do lucro real.

A despesa com imposto de renda e contribuição social compreende os impostos de renda correntes e diferidos. O imposto corrente e o imposto diferido são reconhecidos no resultado, a menos que estejam relacionados à combinação de negócios, ou itens diretamente reconhecidos no patrimônio líquido ou em outros resultados abrangentes.

O imposto diferido é reconhecido com relação às diferenças temporárias entre os valores contábeis de ativos e passivos para fins contábeis e os correspondentes valores usados para fins de tributação. O imposto diferido não é reconhecido para as seguintes diferenças temporárias: o reconhecimento inicial de ativos e passivos em uma transação que não seja combinação de negócios e que não afete nem a contabilidade tampouco o lucro ou prejuízo tributável, e diferenças relacionadas a investimentos em subsidiárias e entidades controladas quando seja provável que elas não revertam num futuro previsível.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os ativos e passivos fiscais diferidos são compensados caso haja um direito legal de compensar passivos e ativos fiscais correntes, e eles se relacionam a impostos de renda lançados pela mesma autoridade tributária sobre a mesma entidade sujeita à tributação.

Um ativo de imposto de renda e contribuição social diferido é reconhecido por perdas fiscais, créditos fiscais, diferenças por adoção de práticas contábeis (IFRS) e diferenças temporárias dedutíveis não utilizadas, quando é provável que lucros futuros sujeitos à tributação estarão disponíveis e contra os quais serão utilizados.

Ativos de imposto de renda e contribuição social diferidos são revisados a cada data de relatório e serão reduzidos na medida em que sua realização não seja mais provável.

s) Ativos e passivos contingentes e obrigações legais

As práticas contábeis para registro e divulgação de ativos e passivos contingentes e obrigações legais são as seguintes: (i) ativos contingentes são reconhecidos somente quando há garantias reais ou decisões judiciais favoráveis, transitadas em julgado. Os ativos contingentes com êxitos prováveis são apenas divulgados em nota explicativa; (ii) passivos contingentes são provisionados quando as perdas forem avaliadas como prováveis e os montantes envolvidos forem mensuráveis com suficiente segurança.

Os passivos contingentes avaliados como de perdas possíveis são apenas divulgados em nota explicativa e os passivos contingentes avaliados como de perdas remotas não são provisionados nem divulgados; e (iii) obrigações legais são registradas como exigíveis, independentemente da avaliação sobre as probabilidades de êxito, para as demandas judiciais em que a Companhia questionou a inconstitucionalidade de tributos.

t) Benefícios a empregados

A Companhia não possui benefícios pós-emprego, tais como, planos de contribuição e/ou benefícios definidos. Cabe destacar que, todos os benefícios e licenças remuneradas de curto prazo, assim como participações nos lucros e gratificações estão de acordo com os requerimentos dos respectivos pronunciamentos contábeis.

u) Reconhecimento da receita de vendas

As receitas da Companhia e suas controladas derivam essencialmente da venda de produtos, que são reconhecidas quando a obrigação de desempenho é atendida e cujas mercadorias são destinadas aos mercados interno e externo.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As receitas reconhecidas tanto no mercado interno como no mercado externo, estão sujeitas a avaliações e julgamentos pela Administração da Companhia na determinação do seu reconhecimento contábil.

A receita de vendas é apresentada líquida dos impostos e dos descontos incidentes sobre esta. Os impostos sobre vendas são reconhecidos quando as vendas são faturadas, e os descontos sobre vendas quando conhecidos.

As receitas de vendas de produtos são reconhecidas pelo valor da contrapartida à qual a Companhia e suas controladas esperam ter direito, deduzidas de devoluções, descontos, abatimentos e outras deduções, se aplicável, sendo reconhecida à medida que a Companhia e suas controladas satisfaçam sua obrigação de desempenho. A abertura da receita de vendas está demonstrada na Nota Explicativa nº 23.

v) Resultado por ação

O resultado por ação básico é calculado por meio do resultado do exercício atribuível aos acionistas controladores da Companhia e a média ponderada das ações ordinárias em circulação no respectivo exercício. O resultado por ação diluído é calculado por meio da referida média das ações em circulação, ajustada pelos instrumentos potencialmente conversíveis em ações, com efeito diluidor, nos exercícios apresentados.

w) Informações por segmento

O relatório por segmentos operacionais é apresentado de modo consistente com o relatório interno fornecido para a Diretoria Executiva da Companhia, responsável pela alocação de recursos e pela avaliação de desempenho por segmento operacional e pela tomada de decisões estratégicas. Essas informações são preparadas de maneira consistente com as políticas contábeis utilizadas na preparação das demonstrações contábeis.

x) Novas normas, alterações e interpretações:

O IASB emitiu/revisou algumas normas IFRS, as quais tem sua adoção para o exercício de 2024 ou após, e a Companhia está avaliando os impactos em suas Demonstrações contábeis da adoção destas normas:

- Alteração da norma 12 - Imposto de Renda: Esclarece aspectos relacionados ao reconhecimento e divulgação de impostos diferidos ativos e passivos relacionados as regras do Pilar Dois publicadas pela Organização para a Cooperação e Desenvolvimento Econômico (OCDE). Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1º de janeiro de 2024. A Companhia não espera impactos significativos nas suas demonstrações contábeis;

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Alteração da norma IFRS 16 - Passivos de arrendamento mercantil em uma venda e arrendamento mercantil de retorno: Esclarece aspectos a serem considerados para tratamento de uma transferência de ativo como venda. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1º de janeiro de 2024. A Companhia não espera impactos significativos nas suas demonstrações contábeis;
- Alteração da norma IAS 1 - Passivo Não Circulante com "Covenants" : Esclarece aspectos de classificações separadas no balanço patrimonial de ativos e passivos circulantes e não circulantes, estabelecendo a apresentação com base na liquidez quando fornece informações confiáveis e mais relevantes. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1º de janeiro de 2024. A Companhia não espera impactos significativos nas suas demonstrações contábeis;
- Alteração da norma IAS 7 e IFRS 7 - Demonstração dos Fluxos de Caixa: Esclarece aspectos referentes aos requisitos de divulgação de informações qualitativas e quantitativas sobre acordos de financiamento de fornecedores. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1º de janeiro de 2024. A Companhia não espera impactos significativos nas suas demonstrações contábeis; e
- Alteração da norma IAS 21 - Ausência de Permutabilidade: Esclarece aspectos para especificar quando uma moeda é conversível e como determinar a taxa de câmbio quando não é, e específica como uma entidade determina a taxa de conversão quando uma moeda não é conversível. Esta alteração de norma é efetiva para exercícios iniciando em/ou após 1º de janeiro de 2025. A Companhia não espera impactos significativos nas suas demonstrações contábeis.

y) Demonstrações de valor adicionado

A Companhia elaborou as Demonstrações do Valor Adicionado (DVA) individuais e consolidadas, nos termos do Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado, as quais são apresentadas como parte integrante das Demonstrações contábeis conforme BRGAAP aplicável as companhias abertas, enquanto para IFRS representam informação financeira adicional como parte das demonstrações contábeis tomadas em conjunto.

A DVA tem o objetivo de demonstrar o valor da riqueza gerada pela Companhia e suas controladas, a sua distribuição entre os elementos que contribuíram para a geração dessa riqueza, tais como empregados, financiadores, acionistas, governo e outros, bem como a parcela da riqueza não distribuída.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

5. Caixa e equivalentes de caixa

Os ativos financeiros da Companhia e suas controladas encontram-se como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Caixa	219	288	3.432	1.013
Bancos conta movimento	2.598	2.549	335.254	1.195.803
Disponibilidades em moedas estrangeiras	2.735.185	4.021.004	3.671.265	4.037.640
Total	2.738.002	4.023.841	4.009.951	5.234.456
Aplicações financeiras				
Em moeda nacional				
Certificado Depósito Bancário (CDB)	6.974.376	656.850	7.046.679	702.555
Debêntures	1.310.058	753.170	1.316.108	790.696
Outros ativos financeiros	24.088	20.547	305.851	343.756
Total	8.308.522	1.430.567	8.668.638	1.837.007
Total	11.046.524	5.454.408	12.678.589	7.071.463

As aplicações financeiras da Companhia e suas controladas foram classificadas conforme suas características e sua intenção, mensurados pelo valor justo por meio do resultado, que correspondem ao nível 2 da hierarquia do valor justo e estão demonstradas resumidamente como segue:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Mensurados pelo valor justo por meio do resultado (nível 2 da Hierarquia do valor justo)	8.308.522	1.430.567	8.668.638	1.837.007
Total	8.308.522	1.430.567	8.668.638	1.837.007

6. Contas a receber de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Duplicatas a receber - mercado interno	269.101	194.050	872.985	921.245
Duplicatas a receber - mercado externo	415.705	400.833	1.570.171	1.602.146
Duplicatas a receber - partes relacionadas	731.765	364.887	-	-
Total	1.416.571	959.770	2.443.156	2.523.391
(-) Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa	(25.815)	(20.466)	(41.084)	(35.851)
Total	1.390.756	939.304	2.402.072	2.487.540

A seguir estão demonstrados os saldos de contas a receber por idade de vencimento:

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
A vencer	1.174.149	816.358	2.063.150	2.175.421
Vencidas:				
Até 30 dias	87.953	61.806	176.989	200.775
De 31 a 60 dias	12.808	29.271	24.957	50.281
De 61 a 90 dias	6.814	3.756	15.122	8.379
Acima de 91 dias	134.847	48.579	162.938	88.535
Total	1.416.571	959.770	2.443.156	2.523.391

As perdas esperadas são estimadas com base em análises históricas e situação atual dos clientes. As perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa, bem como suas reversões são registradas na demonstração do resultado na Rubrica "Despesas com vendas". A movimentação das perdas esperadas com créditos para o Exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e 2022 estão assim representadas:

	Controladora	Consolidado
Saldos em 1º de janeiro de 2022	(25.175)	(42.140)
Créditos provisionados	(2.862)	(3.435)
Créditos recuperados	7.192	8.303
Variação cambial	379	1.421
Saldos em 31 de dezembro de 2022	(20.466)	(35.851)
Créditos provisionados	(9.235)	(11.121)
Créditos recuperados	3.493	4.424
Variação cambial	393	1.464
Saldos em 31 de dezembro de 2023	(25.815)	(41.084)

A Companhia tem à sua disposição um Fundo de Investimento em Direitos Creditórios (FIDC) para alienação de partes de seus recebíveis originados no mercado interno, no montante de R\$ 501.567 (em 31 de dezembro de 2022, R\$ 315.685), sem coobrigação ou direito de regresso, sendo o montante de R\$ 94.547 (em 31 de dezembro de 2022, R\$ 29.696) constituídos por cotas subordinadas.

O percentual de participação e o número de cotas no FIDC referem-se à garantia e limite do risco sob responsabilidade da Companhia, as quais correspondem à totalidade das cotas subordinadas integralizadas e mantidas pela Companhia junto ao FIDC.

Conforme Circular CVM nº 01/2017, para fins de apresentação de venda definitiva de recebíveis, o cedente não pode ter qualquer gerenciamento, envolvimento, ou acerto futuro com os títulos vencidos do FIDC, e conseqüentemente, exposição aos riscos advindos dos mesmos. Desta forma, a Companhia está exposta ao risco de *default* limitado as suas cotas subordinadas. Cabe destacar que, a Companhia possui uma política de concessão de crédito bastante rigorosa, o que ocasiona baixos níveis de inadimplência, os quais são verificados pelo baixo valor de créditos provisionados, quando comparado com as receitas de vendas realizadas pela Companhia e suas controladas.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia não possui nenhuma garantia para os títulos em atraso.

7. Estoques

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Produtos acabados	635.803	523.551	1.851.165	1.428.055
Almoxarifados e materiais secundários	42.386	44.867	166.740	230.412
Total	<u>678.189</u>	<u>568.418</u>	<u>2.017.905</u>	<u>1.658.467</u>

Não há produtos acabados cujo valor de mercado seja inferior ao custo e a Companhia não possui estoques dados em garantia.

8. Ativos biológicos

A Companhia e suas controladas que possuem atividades pecuárias, referentes a aumento de rebanho decorrente de operações de confinamento de gado ou de gado a pasto estão sujeitas a realizar a valorização de seus ativos, a fim de se determinar o valor justo dos mesmos, baseando-se no conceito de valor a mercado "Mark to Market (MtM)", menos as despesas estimadas de vendas, no mínimo durante os encerramentos trimestrais, reconhecendo os efeitos destas valorizações diretamente no resultado, na rubrica de "Custos dos produtos vendidos". A mensuração do valor justo dos ativos biológicos, se enquadram no Nível 1 da hierarquia de mensuração pelo valor justo, de acordo com a hierarquia do CPC 46, por tratar-se de ativos com preços cotados em mercado.

As operações relativas aos ativos biológicos da Companhia e suas controladas são representadas por gado bovino a pasto (extensivo) e por gado bovino de confinamento de curto prazo (intenso). A operação é realizada através da aquisição de ativos biológicos para revenda, cuja valorização a mercado é mensurada de forma confiável, em virtude da existência de mercados ativos para essa avaliação, e encontram-se representados conforme a seguir:

	Rebanho	
	Controladora	Consolidado
Saldos em 01 de janeiro de 2022	342.334	467.960
Aumento devido a aquisições	148.012	635.637
Diminuição devido a vendas	(117.141)	(608.300)
Diminuição líquida devido aos nascimentos (mortes)	(251)	(859)
Ajuste de conversão	-	(15.103)
Mudança no valor justo menos despesas estimadas de venda	(81.681)	(44.438)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	<u>291.273</u>	<u>434.897</u>
Aumento devido a aquisições	-	409.537
Diminuição devido a vendas	(286.744)	(731.107)
Diminuição líquida devido aos nascimentos (mortes)	(72)	(577)
Ajuste de conversão	-	(19.535)
Mudança no valor justo menos despesas estimadas de venda	(4.457)	(38.005)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	<u>-</u>	<u>55.210</u>

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 31 de dezembro de 2023, os animais de fazenda mantidos para venda eram compostos de 18.367 bovinos (Em 31 de dezembro de 2022, os animais de fazenda mantidos para venda eram compostos de 54.730 bovinos, os animais mantidos em confinamento eram compostos de 21.723 bovinos).

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022, a Companhia não possuía quaisquer tipos de ativos biológicos com titularidade restrita ou dados como garantia de exigibilidades, bem como não existiam quaisquer outros riscos (financeiros, compromissos e climáticos) que impactassem os ativos biológicos da Companhia.

A variação de ganhos e perdas do valor justo dos ativos biológicos é reconhecida na rubrica de "Custo dos Produtos Vendidos (CPV)".

9. Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Programa de Integração Social (PIS)	41.219	92.468	42.971	94.779
Contribuição para o Financiamento da Seguridade Social (COFINS)	150.274	221.590	158.290	232.188
Reintegra	-	-	12.174	11.656
Imposto sobre Circulação de Mercadorias e Serviços (ICMS)	53.688	91.314	57.526	112.248
IRPJ e CSLL	76.661	65.064	81.433	70.242
IVA	-	-	159.709	195.439
Outros tributos a recuperar	10.627	10.483	134.105	149.599
Total	332.469	480.919	646.208	866.151
Circulante	232.143	370.447	545.882	750.670
Não circulante	100.326	110.472	100.326	115.481

PIS e a COFINS

Os créditos do PIS e da COFINS são provenientes da alteração da legislação tributária, de acordo com as Leis nº 10.637/02 e nº 10.833/03, que instituíram a não cumulatividade para esses tributos, gerando crédito para empresas exportadoras.

Em 30 de maio de 2018, a Receita Federal do Brasil (RFB) emitiu a Lei nº 13.670, que permitiu a compensação desses créditos para pagamento de débitos previdenciários, reduzindo assim, significativamente o acúmulo dos créditos.

Atualmente, a Companhia e suas controladas finalizaram a fiscalização por parte da Receita Federal do Brasil (RFB) de grande parte dos pedidos de ressarcimento destes créditos, os quais foram devidamente homologados pela Receita Federal do Brasil (RFB), o que vem gerando um valor significativo de restituição destes créditos, a continuar no decorrer dos exercícios de 2024 e 2025.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Fundamentado em estudos realizados pela Administração da Companhia, com relação à expectativa de restituição dos referidos créditos tributários, foi procedida a segregação de parte desses créditos de ativo circulante para ativo não circulante, em 31 de dezembro de 2023, no montante de R\$ 87.541 na controladora e no consolidado. As estimativas de realização dos créditos tributários da Companhia e de suas controladas são revistas trimestralmente.

ICMS

Os créditos de ICMS são ocasionados pelo fato de as exportações da Companhia atingirem valores superiores às vendas no mercado interno, gerando créditos que, depois de homologados pela Secretária da Fazenda Estadual, são utilizados para compra de insumos para produção, podendo também ser vendidos a terceiros, conforme previsto na Legislação vigente.

Do mencionado saldo credor, parte substancial encontra-se em processo de fiscalização e homologação pela Secretaria da Fazenda do Estado de São Paulo, e a Administração da Companhia tem expectativa de recuperação de parte significativa desses créditos ao longo dos exercícios de 2025 e 2026. Fundamentado nos estudos realizados pela Administração da Companhia, foi segregado de ativo circulante para ativo não circulante, um percentual considerado suficiente para representar processos mais lentos, o que totaliza o montante de R\$ 12.785 na controladora e consolidado, dos referidos créditos. As estimativas de realização dos créditos tributários da Companhia e de suas controladas são revistas trimestralmente.

10. Adiantamento para aquisição de investimento

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Plantas Marfrig Global Foods S.A	1.500.000	-	1.500.000	-
Total	1.500.000	-	1.500.000	-

Em 28 de agosto de 2023, a Companhia e sua controlada Athn Foods Holdings S.A. firmaram contratos de compra e venda de ações e outras avenças com a Marfrig Global Foods S.A. e sociedades controladas pela vendedora ("Contratos"), por meio dos quais, a Companhia e a controlada Athn Foods irão adquirir determinados ativos da vendedora (engloba determinados estabelecimentos industriais e comerciais, localizados no Brasil, Argentina e Chile, bem como participação societária em controladas uruguaias, todos de propriedade da Vendedora).

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Nos termos dos Contratos, como contraprestação pelas transferências diretas das ações das controladas da vendedora, a Companhia pagará à vendedora o montante total de R\$ 7.500.000 (sete bilhões e quinhentos milhões de reais) e em 28 de agosto de 2023 foi realizado pagamento de sinal à vendedora no montante de R\$ 1.500.000 (um bilhão e quinhentos milhões de reais), sendo que as parcelas remanescentes do preço de cada Contrato deverão ser pagas na data de fechamento. Assim sendo, em 31 de dezembro de 2023, a Companhia não possuía o controle ou gestão das entidades. O processo de aquisição está no aguardo da aprovação dos órgãos antitruste dos respectivos países.

11. Partes relacionadas

As transações com partes relacionadas, realizadas em condições de mercado estão sumarizadas em tabelas demonstradas a seguir:

	Controladora	
	31/12/2023	31/12/2022
Mútuos a receber		
Minerva Overseas Ltd (a)	644.770	694.899
Minerva Luxembourg S.A. (b)	1.991.519	1.928.081
Athena S.A. (c)	1.064.954	1.147.762
Total	<u>3.701.243</u>	<u>3.770.742</u>

- (a) Empréstimo efetuado à Minerva Overseas Ltda., a ser reembolsado;
 (b) Empréstimo efetuado a Minerva Luxembourg S.A., a ser reembolsado;
 (c) Empréstimo efetuado a Athena S.A., a ser reembolsado.

	Controladora	
	31/12/2023	31/12/2022
Mútuos a pagar		
Minerva Overseas II (a)	662.145	891.359
Minerva Log S.A. (b)	2	2
Total	<u>662.147</u>	<u>891.361</u>

- (a) Empréstimo efetuado pela Minerva Overseas II à controladora;
 (b) Empréstimo efetuado pela Minerva Log S.A. à controladora.
 (c) Empréstimo efetuado a Athena S.A., a ser reembolsado.

A Companhia, no entendimento da plena integração das suas operações com suas controladas, realiza transações de repasse de caixa, como parte do plano de negócios do Grupo Minerva, buscando sempre minimizar o custo de suas captações.

Notas Explicativas**Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas**

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os demais saldos e transações com partes relacionadas encontram-se apresentados a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Contas a pagar - Fornecedores				
Minerva Dawn Farms S.A.	5.188	5.204	-	-
CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.	-	1.567	-	-
Athena S.A.	49.081	16.285	-	-
Aquisição de outras partes Relacionadas	30.594	17.265	30.594	28.457
Total	84.863	40.321	30.594	28.457

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Contas a receber de clientes				
Minerva Dawn Farms S.A.	1.446	145	-	-
Transminerva Ltda.	195	-	-	-
CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.	-	17.733	-	-
Athena S.A.	192.748	106.209	-	-
Minerva Meats USA, INC.	537.376	240.800	-	-
Total	731.765	364.887	-	-

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Adiantamento a Fornecedores (outros recebíveis)				
Outras partes Relacionadas	8.000	-	8.000	-
Total	8.000	-	8.000	-

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Adiantamento de clientes (outras contas A pagar)				
Athena S.A.	5.506	-	-	-
Total	5.506	-	-	-

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Receita de vendas				
Minerva Dawn Farms S.A.	16.655	774	-	-
Minerva Comercializadora de Energia Ltda.	50.120	5.317	-	-
CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.	-	9.925	-	-
Athena S.A.	117.152	81.894	-	-
Minerva Live Cattle Export S.A.	-	2.058	-	-
Minerva Meats USA, INC.	1.053.452	748.976	-	-
Total	1.237.379	848.944	-	-

Compras				
Minerva Dawn Farms S.A.	81.181	66.583	-	-
CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.	93.416	314.568	-	-
Minerva Comercializadora de Energia Ltda.	53.347	40.468	-	-
Minerva Australia Holdings PTY LTD	-	1.433	-	-
Athn Foods Holdings S.A	7.702	-	-	-
Athena S.A.	322.832	395.792	-	-
Total	558.478	818.844	-	-

Compras de bovinos:				
Aquisição de outras partes relacionadas (a)	130.180	46.232	140.446	57.447
Total aquisição de outras partes relacionadas	130.180	46.232	140.446	57.447

(a) Saldo a pagar a outras partes relacionadas, refere-se à aquisição de bovinos com empresas pertencentes a acionistas da Companhia, as transações são realizadas com base em condições normais de mercado.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022, não foram registradas quaisquer provisões para perdas esperadas com créditos, assim como não foram reconhecidas quaisquer despesas de dívidas incobráveis relacionadas às transações com partes relacionadas.

Remuneração da Administração

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia contabilizou despesa com remuneração de seu pessoal-chave (Conselheiro de Administração, Conselho Fiscal e Diretores estatutários da Companhia) no montante de R\$ 61.216 (R\$ 49.802 em 31 de dezembro de 2022). Toda a remuneração é de curto prazo, conforme demonstrativo a seguir:

	Membros 2023	31/12/2023	31/12/2022
Diretoria Executiva e Conselho de Administração e Fiscal	22	61.216	49.802
Total	22	61.216	49.802

A remuneração global anual para os administradores e membros do Conselho Fiscal da Companhia para o exercício de 2023 foi aprovada na Assembleia Geral Ordinária (AGO) de 18 de abril de 2023, no montante global de R\$70.982.

Os membros suplentes do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal são remunerados por cada reunião de Conselho em que comparecem.

Em caso de rescisão de contrato de trabalho não existem quaisquer benefícios pós-mandato.

O pessoal-chave da Companhia ainda conta com uma remuneração baseada em ações, conforme informações detalhadas na nota explicativa 21 (j).

As despesas com plano de opções de ações são reconhecidas no resultado durante o exercício de direito de aquisição (vesting period) até que as ações outorgadas se vertam em benefício para seus detentores. Foram reconhecidas despesas no montante de R\$14.409 (R\$11.245, em 31 de dezembro de 2022), referente aos membros da Diretoria Executiva e Conselho de Administração.

Em 13 de junho de 2022, foram outorgadas 2.905.144 de opções de ações aos membros da Administração, das quais 449.994 possuem 3 anos de exercício de direito de aquisição e 2.455.150 requerem 4 anos.

Em 13 de junho de 2023, foram outorgadas 1.644.624 de opções de ações aos membros da Administração, das quais 475.397 possuem 3 anos de exercício de direito de aquisição e 1.169.227 requerem 4 anos.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2023 e 2022
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

12. Investimentos

A movimentação dos investimentos da Minerva S.A. em controladas está demonstrada a seguir:

	Participação Percentual	Saldos em 31/12/2022	Transferências	Ajuste de conversão	Alienação de investimento	Integralização de capital	Equivalência patrimonial	Saldos em 31/12/2023
Ágio por expectativa de rentabilidade futura (<i>goodwill</i>)	-	133.667	-	-	-	-	-	133.667
Minerva Overseas Ltd	100,00%	256.104	-	(18.478)	-	-	64	237.690
Minerva Middle East	100,00%	37	-	-	-	-	-	37
Minerva Log S.A.	100,00%	22	-	-	-	-	-	22
Minerva Dawn Farms S.A.	100,00%	83.144	-	-	-	21.577	(11.172)	93.549
Minerva Colombia SAS	100,00%	3.932	-	398	-	20.289	(143)	24.476
Lytmer S.A.	100,00%	20.372	-	(1.464)	-	-	(195)	18.713
Minerva Live Cattle Export S.A.	100,00%	11.553	-	(1.692)	-	-	823	10.684
Minerva Meats USA LLC	100,00%	295.754	-	(21.680)	-	-	(67.977)	206.097
Minerva Comercializadora de Energia Ltda.	100,00%	55.970	-	-	-	-	6.061	62.031
Minerva Australia Holdings PTY Ltd. (*)	100,00%	1.101.323	-	(79.992)	-	-	(47.396)	973.935
Minerva Europe Ltd	100,00%	2.951	-	(56)	-	-	-	2.895
Transminerva Ltda.	100,00%	152	-	-	-	-	(120)	32
CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A. (**)	-	57.045	-	-	(23.290)	-	(33.755)	-
Athena Foods S.A. (*)	100,00%	3.153.694	-	(513.115)	-	-	200.616	2.841.195
Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multiestratégicas - Investimento no Exterior	100,00%	224.153	-	-	-	11.322	(56.377)	179.098
Athn Foods Holdings S.A. (*)	100,00%	306	-	(12.880)	-	219.023	538.374	744.823
Fortuna Foods PTE. LTD.	100,00%	1.634	-	-	-	-	-	1.634
Minerva FOODS FZE	100,00%	10.658	-	(956)	-	-	(4.439)	5.263
Mycarbom 3 Ltda.	100,00%	93.857	-	-	-	24.545	(43.454)	74.948
Fundo de Investimento em Quotas de Fundos de Investimento Multimercado Portfólio 1839 Investimentos	100,00%	20.514	-	-	-	-	(30)	20.484
		5.526.842	-	(649.915)	(23.290)	296.756	480.880	5.631.273
Minerva Luxembourg S.A.	100,00%	(1.933.733)	-	266.517	-	-	71.525	(1.595.691)
Minerva Overseas Ltd II	100,00%	(725.871)	-	(112.548)	-	-	(29)	(838.448)
Provisão para perdas em investimentos		(2.659.604)	-	153.969	-	-	71.496	(2.434.139)
Investimentos líquidos		<u>2.867.238</u>	<u>-</u>	<u>(495.946)</u>	<u>(23.290)</u>	<u>296.756</u>	<u>552.376</u>	<u>3.197.134</u>

(*) Informações consolidadas das seguintes empresas (Vide Nota Explicativa nº 1):

- Athena Foods S.A.: consolida as controladas Pulsa S.A., Frigorífico Carrasco S.A., Frigomerc S.A., Pul Argentina S.A., Red Cárnica S.A.S, Red Industrial Colombiana S.A.S e Minerva Foods Chile SPA;
- Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações Multiestratégicas - Investimento no Exterior: consolida a controlada MF 92 Ventures LLC;
- Athn Foods Holdings S.A.: consolida a controlada Breeders and Packers Uruguay S.A.; e

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2023 e 2022
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- (**) Investimento na controlada CSAP - Companhia Sul Americana de pecuária: alienado em 01 de outubro de 2023 zerando assim a participação na referida controlada.

Sumário das demonstrações contábeis das controladas em 31 de dezembro de 2023:

	Participação percentual	Ativo circulante	Ativo não circulante	Passivo circulante	Passivo não circulante	Patrimônio líquido
Minerva Overseas Ltd.	100,00%	75	882.385	-	644.770	237.690
Minerva Overseas II Ltd.	100,00%	36	662.144	-	1.500.627	(838.447)
Minerva Middle East Ltd.	100,00%	37	-	-	-	37
Minerva Dawn Farms S.A.	100,00%	24.402	82.356	10.746	2.463	93.549
Minerva Luxemburg S.A.	100,00%	260.773	11.683.676	230.148	13.309.994	(1.595.693)
Transminerva Ltda.	100,00%	67	215	195	55	32
Minerva Log S.A.	100,00%	20	2	-	-	22
Lytmer S.A.	100,00%	10.123	9.686	1.096	-	18.713
Minerva Colombia SAS	100,00%	24.521	-	45	-	24.476
Minerva Live Cattle Export Spa	100,00%	12.339	8.880	10.535	-	10.684
Minerva Meats USA LLC	100,00%	787.100	25.712	606.213	502	206.097
Minerva Comercializadora de Energia Ltda.	100,00%	100.113	-	38.080	-	62.033
Minerva Australia Holdings PTY Ltd.	100,00%	530.970	1.300.304	124.581	247.587	973.935
Minerva Europe Ltd	100,00%	2.895	-	-	-	2.895
Athena Foods S.A.	100,00%	3.295.221	2.498.347	1.648.877	1.303.496	2.841.195
Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações						
Multiestrategicas - Investimento no Exterior	100,00%	1.130	199.211	45	-	200.296
Athn Foods Holdings S.A.	100,00%	187.048	734.116	146.324	30.016	744.824
Fortuna Foods PTE. LTD.	100,00%	1.634	-	-	-	1.634
Minerva Foods FZE	100,00%	33.419	455	28.611	-	5.263
Mycarbom 3 Ltda.	100,00%	75.316	41	409	-	74.948
Fundo de Investimento em Quotas de Fundos de Investimento Multimercado Portifólio 1839	100,00%	1.053	21.050	11	-	22.092
Total		5.348.292	18.108.580	2.845.916	17.039.510	3.086.275

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2023 e 2022
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir, apresentamos o resultado das controladas que tiveram movimentações durante os exercícios findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022:

	31/12/2023		31/12/2022	
	Receita líquida	Lucro (prejuízo) do exercício	Receita líquida	Lucro (prejuízo) do exercício
Minerva Overseas Ltd	-	63	-	(20)
Minerva Overseas II Ltd	-	(27)	-	(36)
Minerva Dawn Farms S.A.	85.419	(11.173)	64.350	(19.174)
Minerva Luxembourg S.A.	-	71.523	-	69.700
Transminerva Ltda.	-	(120)	-	106
Minerva Log S.A.	-	-	-	-
Lytmer S.A.	-	(195)	-	(7.147)
Minerva Colombia SAS	-	(143)	-	(51)
CSAP - Companhia Sul Americana de Pecuária S.A.	304.548	(33.755)	419.406	36.909
Minerva Live Cattle Spa	-	825	-	479
Minerva Meats USA LLC	1.100.516	(67.977)	1.382.255	99.254
Minerva Comercializadora de Energia Ltda.	424.560	6.060	570.368	(49.133)
Minerva Australia Holdings PTY Ltd.	2.102.891	(72.915)	783.417	7.231
Minerva Europe Ltd	1.021	-	871	-
Athena S.A.	10.712.911	200.618	13.743.114	(44.219)
Minerva Venture Capital Fundo de Investimento em Participações	-	-	-	-
Multiestrategicas - Investimento no Exterior	-	(56.377)	25.461	25.149
Athn Foods Holdings S.A.	372.490	538.377	-	(184)
Fortuna Foods PTE. LTD.	-	-	-	-
Minerva FOODS FZE	18.920	(4.439)	-	-
Mycarbom 3 Ltda	7.272	(43.455)	18.569	791
Fundo de Investimento em Quotas de Fundos de Investimento Multimercado Portifólio 1839	-	(29)	855	819
Total	<u>15.130.548</u>	<u>526.861</u>	<u>17.008.666</u>	<u>120.474</u>

Todos os valores estão expressos a 100% dos resultados das controladas.

Os investimentos não eliminados no saldo consolidado, referem-se a subsidiárias na qual a Companhia não detém o controle societário, que corresponde ao montante de R\$ 197.455 (R\$242.104 em 31 de dezembro de 2022), as quais são: Clara Foods Co., Shopper Holdings LLC, Traive INC, Liv Up Limited e Bluebell Index, avaliados ao seu valor justo a cada exercício.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2023 e 2022
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

13. Imobilizado

a) Composição do imobilizado em 31 de dezembro de 2023 e 2022*

Controladora

	% - Taxa média ponderada de depreciação	Custo histórico	Depreciação acumulada	31/12/2023 Líquido	31/12/2022 Líquido
Edifícios	3,23% a.a.	1.416.482	(331.052)	1.085.430	1.043.419
Máquinas e equipamentos	8,80% a.a.	2.061.576	(833.096)	1.228.480	978.350
Móveis e utensílios	11,43% a.a.	21.511	(10.711)	10.800	9.757
Veículos	7,27% a.a.	24.319	(8.858)	15.461	16.469
Hardware	18,98% a.a.	52.553	(28.776)	23.777	20.498
Terrenos		78.344	-	78.344	78.344
Imobilizações em andamento		85.803	-	85.803	120.239
Provisão para redução ao valor recuperável de ativos		(21.518)	-	(21.518)	(21.518)
Total		<u>3.719.070</u>	<u>(1.212.493)</u>	<u>2.506.577</u>	<u>2.245.558</u>

Consolidado:

	% - Taxa média ponderada de depreciação	Custo histórico	Depreciação acumulada	31/12/2023 Líquido	31/12/2022 Líquido
Edifícios	2,66%	3.434.296	(759.827)	2.674.469	2.374.043
Máquinas e equipamentos	8,08%	4.057.465	(1.763.327)	2.294.138	2.020.865
Móveis e utensílios	9,79%	67.950	(23.640)	44.310	39.468
Veículos	7,01%	69.997	(46.293)	23.704	25.814
Hardware	16,83%	85.354	(53.263)	32.091	28.549
Terrenos		360.484	-	360.484	443.757
Imobilizações em andamento		261.235	-	261.235	289.207
Provisão para redução ao valor recuperável de ativos		(21.518)	-	(21.518)	(21.518)
Total		<u>8.315.263</u>	<u>(2.646.350)</u>	<u>5.668.913</u>	<u>5.200.185</u>

(*) O ativo imobilizado deve ser considerado somando o valor do ativo de direito de uso na Nota 13.1.(a).

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2023 e 2022
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

b) Movimentação sumária do imobilizado no exercício de 01 de janeiro de 2023 a 31 de dezembro de 2023

Controladora:

	Edifícios	Máq. e equipam.	Móveis e utensílios	Veículos	Hardware	Terrenos	Obras em andamento	Provisão p/ redução ao valor recup. de ativos	Total
Saldo 1 de janeiro de 2023	1.043.419	978.350	9.757	16.469	20.498	78.344	120.239	(21.518)	2.245.558
Adições	-	67	-	-	130	-	472.553	-	472.750
Transferências	87.284	405.555	3.111	614	10.425	-	(506.989)	-	-
Alienações	(3.219)	(94)	(2)	-	(5)	-	-	-	(3.320)
Depreciação	(42.054)	(155.398)	(2.066)	(1.622)	(7.271)	-	-	-	(208.411)
Saldos 31 de dezembro de 2023	<u>1.085.430</u>	<u>1.228.480</u>	<u>10.800</u>	<u>15.461</u>	<u>23.777</u>	<u>78.344</u>	<u>85.803</u>	<u>(21.518)</u>	<u>2.506.577</u>

Consolidado:

	Edifícios	Máq. e equipam.	Móveis e Utensílios	Veículos	Hardware	Terrenos	Obras em andamento	Provisão p/ redução ao valor recup. de ativos	Total
Saldo 1 de janeiro de 2023	2.374.043	2.020.865	39.468	25.814	28.549	443.757	289.207	(21.518)	5.200.185
Adições	2.005	6.531	715	266	652	-	682.278	-	692.447
Adições combinação de negócios	414.434	197.107	325	2.785	192	10.056	4.826	-	629.725
Transferências	173.099	490.806	12.830	614	13.692	9.968	(701.008)	-	-
Alienações	(8.299)	(2.503)	(106)	(527)	(186)	(3.803)	(88)	-	(15.512)
Depreciação	(94.963)	(287.264)	(5.143)	(7.381)	(10.187)	-	-	-	(404.938)
Ajuste de conversão	(386.440)	(376.190)	(7.458)	(685)	(621)	(173.464)	(25.928)	-	(970.785)
Correção Monetária de Balanço	200.590	244.786	3.679	2.818	-	73.970	11.948	-	537.791
Saldos 31 de dezembro de 2023	<u>2.674.469</u>	<u>2.294.138</u>	<u>44.310</u>	<u>23.704</u>	<u>32.091</u>	<u>360.484</u>	<u>261.235</u>	<u>(21.518)</u>	<u>5.668.913</u>

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

c) Obras e instalações em andamento

Em 31 de dezembro de 2023, os saldos de obras e instalações em andamento referem-se aos seguintes principais projetos: Ampliações das graxarias para melhorias de eficiência operacional e atendimentos aos mercados mais rentáveis, bem como atendimento às normas regulamentadoras (NR's), segurança do trabalho, ampliações na sala de máquinas para suprir a ampliação da capacidade de congelamento e estocagem de produtos acabados e benfeitorias das plantas frigoríficas.

d) Provisão para o valor recuperável de ativos

Conforme requerido pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e normas internacionais (IFRS), anualmente a Companhia e suas controladas avaliam a recuperabilidade de seus ativos. Neste sentido, desde 2013 a planta industrial de Goianésia (GO), por questões estratégicas, encontra-se subutilizada. Desta forma, a análise do valor da planta por geração de caixa foi prejudicada, neste sentido optou-se pela avaliação do valor de venda líquido das despesas de vendas. Com base em avaliação realizada por empresa independente, foi identificado que a referida planta possui um valor superior ao seu valor de realização por venda de R\$ 34.175, sendo R\$ 21.518 de imobilizado e R\$ 12.657 por expectativa por rentabilidade futura, o qual originou o registro de provisão para o valor recuperável.

e) Valores oferecidos em garantia

Foram oferecidos bens do ativo imobilizado em garantia de empréstimos e financiamentos, em 31 de dezembro de 2023 no montante de R\$ 11.294 (R\$ 10.460 em 31 de dezembro de 2022).

13.1. Direito de uso de ativos e passivos de arrendamentos

A partir de 1º de janeiro de 2019, a Companhia e suas controladas adotaram inicialmente o CPC 06 (R2) / IFRS 16 - Arrendamentos, que introduz um único modelo de arrendamento, substituindo o conceito de classificação entre arrendamento operacional e financeiro. Esta norma substitui as normas de arrendamento existentes, incluindo o CPC 06 (R1) / IAS 17 - Operações de Arrendamento o ICPC 03/IFRIC 4, SIC 15 e SIC 27 - Aspectos Complementares das Operações de Arrendamento.

O principal objetivo é definir se existe um arrendamento nos contratos ou se o contrato é uma prestação de serviço.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Administração da Companhia e suas controladas avaliaram os impactos da nova norma e optaram pela abordagem de transição retrospectiva modificada simplificada, sem realização de rerepresentações dos exercícios comparativos.

Os seguintes critérios foram adotados no reconhecimento e mensuração inicial dos ativos e passivos:

- Reconhecimento de passivo de arrendamento na data da aplicação inicial para arrendamentos anteriormente classificados como arrendamento operacional. A mensuração do passivo de arrendamento foi realizada ao valor presente dos pagamentos de arrendamento remanescentes;
- Reconhecimento de ativo de direito de uso na data da aplicação inicial para arrendamentos anteriormente classificados como arrendamento operacional. A mensuração do ativo de direito de uso ao valor equivalente ao passivo de arrendamento, ajustado pelo valor de quaisquer pagamentos de arrendamento antecipados ou acumulados referentes a esse arrendamento que tiver sido reconhecido no balanço patrimonial imediatamente antes da data da aplicação inicial.

O CPC 06 (R2)/IFRS 16 inclui duas isenções de reconhecimento para arrendatários que foram aplicadas pela Companhia e suas controladas na adoção inicial em 1º de janeiro de 2019:

- i. Contratos cujo prazo remanescente na data da adoção era igual ou inferior a 12 meses: a Companhia continuou reconhecendo os pagamentos de arrendamento associados a esses arrendamentos como despesa em base linear ao longo do prazo do arrendamento;
- ii. Contratos para os quais os ativos subjacentes eram de baixo valor: a Companhia continuou reconhecendo os pagamentos de arrendamento associados a esses arrendamentos como despesa em base linear ao longo do prazo do arrendamento.

A seguir, apresentamos a tabela com o resumo dos impactos na transição e movimentação do Exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

a) Direito de uso em arrendamento

Controladora

	Edifícios	Máq. e equipam.	Veículos	Hardware	Terrenos	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2022	18.775	443	6.961	25	3.575	29.779
Adições	122	234	2.463	-	-	2.819
Baixas	-	-	-	-	-	-
Depreciação	(3.364)	(487)	(5.544)	(25)	(518)	(9.938)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	15.533	190	3.880	-	3.057	22.660
Adições	-	264	8.640	-	-	8.904
Baixas	-	-	-	-	-	-
Depreciação	(3.133)	(260)	(4.321)	-	(516)	(8.230)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	12.400	194	8.199	-	2.541	23.334

Consolidado:

	Edifícios	Máq. e equipam.	Veículos	Hardware	Terrenos	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2022	19.844	560	6.961	126	8.304	35.795
Adições	2.578	234	2.463	14	3.624	8.913
Adições por aquisição de empresa	1.403	-	-	-	-	1.403
Ajuste de conversão	76	-	-	-	-	76
Depreciação	(4.187)	(604)	(5.544)	(52)	(1.319)	(11.706)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	19.714	190	3.880	88	10.609	34.481
Adições	54	264	8.640	-	-	8.958
Baixas	(2.470)	-	-	(88)	(6.530)	(9.088)
Ajuste de conversão	(104)	-	-	-	-	(104)
Depreciação	(3.750)	(260)	(4.321)	-	(1.538)	(9.869)
Saldos Em 31 de dezembro de 2023	13.444	194	8.199	-	2.541	24.378

b) Passivo de arrendamento:

Controladora:

	Edifícios	Terrenos	Veículos	Hardware	Máq. e equipam.	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2022	21.243	3.848	7.510	26	445	33.072
Adição	122	-	2.463	-	234	2.819
Juros apropriados no exercício (resultado)	1.896	322	528	-	28	2.774
Baixa por pagamento	(4.891)	(744)	(6.349)	(26)	(512)	(12.522)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	18.370	3.426	4.152	-	195	26.143
Adição	-	-	8.640	-	264	8.904
Juros apropriados no exercício (resultado)	1.614	284	379	-	9	2.286
Baixa por pagamento	(4.647)	(744)	(4.819)	-	(271)	(10.481)
Saldos Em 31 de dezembro de 2023	15.337	2.966	8.352	-	197	26.852
Passivo circulante	3.049	507	6.106	-	197	9.859
Passivo não circulante	12.288	2.459	2.246	-	-	16.993
Total do passivo	15.337	2.966	8.352	-	197	26.852

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Consolidado

	Edifícios	Terrenos	Veículos	Hardware	Máq. e equipam.	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2022	22.332	9.176	7.510	125	564	39.707
Adição	5.686	3.624	2.463	-	234	12.007
Juros apropriados no exercício (resultado)	3.588	888	528	498	30	5.532
Baixa por pagamento	(8.113)	(1.949)	(6.349)	(376)	(633)	(17.420)
Ajuste de Conversão	(1.461)	-	-	-	-	(1.461)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	22.032	11.739	4.152	247	195	38.365
Adição	54	-	8.640	-	264	8.958
Baixas	(1.890)	(7.422)	-	(247)	-	(9.559)
Juros apropriados no exercício (resultado)	1.725	817	379	-	9	2.930
Baixa por pagamento	(5.416)	(2.168)	(4.819)	-	(271)	(12.674)
Ajuste de Conversão	(48)	-	-	-	-	(48)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	16.457	2.966	8.352	-	197	27.972
Passivo circulante	3.667	507	6.106	-	197	10.477
Passivo não circulante	12.790	2.459	2.246	-	-	17.495
Total do passivo	16.457	2.966	8.352	-	197	27.972

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2023 e 2022
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

14. Intangível

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Ágio pago em aquisições (a)	259.691	259.691	1.104.822	1.060.278
Relacionamento com Clientes	-	-	185.893	223.392
Contrato com Clientes	-	-	51.240	184.387
Relacionamento com Fornecedores	-	-	81.327	124.107
Contrato de Não Concorrência	-	-	2.331	3.546
Direito de uso de aeronave (a)	1.793	1.793	1.793	1.793
Cessão de servidão de passagem (a)	250	250	250	250
Marcas e patentes	-	-	210.878	169.902
Software	85.820	90.805	86.933	91.839
Total	347.554	352.539	1.725.467	1.859.494

(a) Ativos intangíveis com vida útil indefinida.

A movimentação no intangível durante o Exercício findo em 31 de dezembro de 2023 encontra-se demonstrada a seguir:

	Controladora								Total
	Ágio pago em aquisições	Direto de uso de aeronave	Cessão de servidão de passagem	Softwares adquiridos	Relacionamento com Clientes	Contrato com Clientes	Relacioname nto com fornecedores	Contrato de não concorrência	
Saldos em 1º de janeiro de 2023	259.691	1.793	250	90.805	-	-	-	-	352.539
Aquisição	-	-	-	21.361	-	-	-	-	21.361
Amortização	-	-	-	(26.346)	-	-	-	-	(26.346)
Saldos Em 31 de dezembro de 2023	259.691	1.793	250	85.820	-	-	-	-	347.554

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2023 e 2022
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	Consolidado									
	Ágio pago em aquisições	Direto de uso de aeronave	Cessão de servidão de passagem	Marcas	Softwares adquiridos	Relacionamento com Clientes	Contrato com Clientes	Relacionamento com fornecedores	Contrato de não concorrência	Total
Saldos em 1° de janeiro de 2023	1.060.278	1.793	250	169.902	91.839	223.392	184.387	124.107	3.546	1.859.494
Aquisição	-	-	-	-	21.702	-	-	-	-	21.702
Alienação	-	-	-	-	(48)	-	-	-	-	(48)
Amortização	-	-	-	(13.189)	(26.846)	(24.652)	(21.184)	(10.785)	(963)	(97.619)
Combinação de negócios (nota 2)	100.630	-	-	102.952	324	3.551	(106.539)	(24.859)	-	76.059
Ajuste de conversão	(56.086)	-	-	(85.697)	(38)	(16.398)	(5.424)	(7.136)	(252)	(171.031)
Correção monetária de balanço	-	-	-	36.910	-	-	-	-	-	36.910
Saldos em 31 de dezembro de 2023	<u>1.104.822</u>	<u>1.793</u>	<u>250</u>	<u>210.878</u>	<u>86.933</u>	<u>185.893</u>	<u>51.240</u>	<u>81.327</u>	<u>2.331</u>	<u>1.725.467</u>

A Companhia e suas controladas registram a amortização de seus softwares, de acordo com o período determinado contratualmente pela “licença de uso”, quando adquirido de terceiros ou, pelo prazo de utilização estimado pela Companhia e suas controladas, para os softwares desenvolvidos internamente. Em 31 de dezembro de 2023, a taxa média ponderada de amortização é de 19,95% (20,92% em 31 de dezembro de 2022). Demais ativos intangíveis com vidas úteis definidas são assim amortizados:

Australian Lamb Company PTY Ltd: (i) marcas a uma taxa de 10,00% a.a.; (ii) relacionamento com clientes a uma taxa de 10,00% a.a.; (iii) contrato com clientes a uma taxa de 25,00% a.a.; (iv) relacionamento com fornecedores a uma taxa de 10,00% a.a.; e (v) contrato de não concorrência a uma taxa de 25,00% a.a.

Breeders & Packers Uruguay S.A. (“BPU”): (i) marcas a uma taxa de 8,40% a.a.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Ágio por expectativa de rentabilidade futura:

	Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022
Em controladas diretas		
Minerva Dawn Farms (MDF) (i)	147.649	147.649
Brascasing Industria e Comércio Ltda. (ii)	74.596	74.596
Athena S.A. (iii)	216.005	232.795
Mato Grosso Bovinos S/A (iv)	73.734	73.734
Outros (v)	97.379	97.379
Em controladas indiretas		
Australian Lamb Company Pty Ltd (vi)	481.028	418.561
Outros (vii)	14.431	15.564
Total	1.104.822	1.060.278

- (i) Em atendimento aos preceitos definidos na Deliberação CVM nº 580/09 - CPC 15 (R1), a Companhia revisou os cálculos dos ativos identificáveis adquiridos e passivos assumidos por ocasião do registro a valor justo da aquisição de mais 30% das ações representativas do capital social da controlada Minerva Dawn Farms (MDF), que se enquadrou como uma "combinação de negócios em estágios", verificando a necessidade de segregação da mais valia (ágio) apurado no registro inicial (provisório) a valor justo da participação da Companhia na referida operação, no valor total de R\$ 188.391 (R\$ 188.391 em 31 de dezembro de 2012). Conforme descrito anteriormente, durante o 4º trimestre de 2012, a Companhia adquiriu a participação residual de 20% das ações da MDF que eram detidas pela Dawn Farms, passando a deter 100% do controle da MDF. Em 31 de dezembro 2015, realizou uma provisão para o valor recuperável no montante de R\$ 21.904. Em 31 de dezembro 2018, realizou uma provisão para o valor recuperável no montante de R\$ 18.838;
- (ii) Em dezembro de 2011, a Companhia adquiriu 5% das quotas do capital social da controlada em conjunto, até a data da referida transação, Brascasing Comercial Ltda., passando a deter 55% das quotas representativas do capital social da referida empresa, e consequentemente o seu controle. Por se tratar de uma operação enquadrada como uma "combinação de negócios em estágio", a Companhia registrou sua participação e a participação dos não controladores, pelo seu valor justo, o que ocasionou o registro de uma mais valia (ágio por expectativa de rentabilidade futura) de R\$ 93.185. Após a aquisição integral da Empresa, o ágio passou para R\$ 98.094. Em 31 de dezembro 2015, realizou uma provisão para o valor recuperável no montante de R\$ 23.498, decorrente ao excesso de produção/oferta, com a redução do consumo mundial, principalmente desaquecimento pela China e a queda no preço do petróleo, impactando diretamente mercados como da Rússia, um dos principais mercados para seu negócio;
- (iii) Em 30 de setembro de 2018, a Companhia transferiu seus investimentos industriais existentes no Mercosul através de integralização de capital na controlada Athena S.A., com isso, houve à transferência dos ágios por rentabilidade futura (*goodwill*) existentes que estavam registrados na controladora. Os investimentos transferidos foram Frigomerc S/A, Pulsa S/A, Frigorífico Carrasco e a controlada indireta Beef Paraguay S.A. e valores transferidos de ágio por expectativa de rentabilidade futura foram: Frigorífico Pulsa S/A US\$ 15.396 (Em 31 de dezembro de 2023 R\$ 74.536); Frigomerc S/A US\$ 15.516 (Em 31 de dezembro de 2023 R\$ 75.117); Frigorífico Carrasco S.A. US\$ 11.932 (Em 31 de dezembro de 2023 R\$ 57.765); e a controlada Frigomerc S.A. dispunha de um investimento direto de 100% das ações ordinárias da empresa Beef Paraguay S.A., que havia um ágio de US\$ 1.773 (Em 31 de dezembro de 2023 R\$ 8.583) que foi transferido indiretamente para a empresa Athena S.A.;

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

-
- (iv) Durante o exercício findo em 31 de dezembro de 2014, a Companhia incorporou 100% das ações com direito a voto da Mato Grosso Bovinos S.A., através da troca de 29 milhões de ações ordinárias emitidas pela Companhia (BEEF3), ocorrida em 01 de outubro de 2014 através da realização da AGEs (Assembleia Geral Extraordinária) das duas companhias, que ocasionou um registro de ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) no montante de R\$ 174.278. Durante o 2º trimestre de 2019, a Companhia baixou R\$100.545 do *goodwill* referente à baixa de Várzea Grande, no âmbito da combinação de negócios para aquisição da planta de Paranatinga/MT, restando um saldo de *goodwill* de R\$ 73.734, em 31 de dezembro de 2023;
- (v) Durante o 2º trimestre de 2013, a Companhia adquiriu o restante dos 8% das ações da Friasa S/A, o que ocasionou um registro de ágio por expectativa futura (*goodwill*) no montante de R\$ 7.233, totalizando em 30 de junho de 2013 R\$ 9.298. Durante 1º trimestre de 2016, a Companhia adquiriu 100% do capital social da controlada Minerva Foods Asia Assessoria Ltda, ocorrido em 05 de fevereiro de 2016, o que ocasionou um registro de ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) no montante de R\$ 217 mil. Durante o 2º trimestre de 2019, a Companhia adquiriu através de combinação de negócios a planta localizada em Paranatinga/MT, o que ocasionou um registro de ágio por expectativa futura (*goodwill*) no montante de R\$ 87.864;
- (vi) Durante o 4º trimestre de 2022, através de sua controlada Minerva Austrália Holdings Pty Ltd adquiriu 100% do capital social de sua controlada indireta Australia Lamb Company Pty Ltd, ocorrido em 31 de outubro de 2022, o que ocasionou um registro de ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) no montante de AUD\$ 118.041 (R\$ 418.561, em 31 de dezembro de 2022), que passou a ser de AUD\$ 146.376 (R\$ 481.316, em 31 de dezembro de 2023), após os efeitos da conclusão dos ajustes de valor justo (AVJ);
- (vii) Durante o 2º trimestre de 2016, através de sua controlada Minerva Austrália Holdings Pty Ltd adquiriu 100% do capital social de sua controlada indireta IMTP Pty Ltd (alterada posteriormente sua razão social para Minerva Foods Asia Pty Ltda), ocorrido em 22 de julho de 2016, o que ocasionou um registro de ágio por expectativa de rentabilidade futura (*goodwill*) no montante de AUD\$ 4.389 (R\$ 14.431 em 31 de dezembro de 2023).

Conforme requerido pelas práticas contábeis adotadas no Brasil e normas internacionais (IFRS), anualmente a Companhia avalia a recuperabilidade de seus ativos. Como resultado do teste de *impairment*, em 31 de dezembro de 2023, não foram identificadas perdas para as Unidades Geradoras de Caixa (UGC) da Companhia.

A Companhia utilizou o método do valor em uso para realização do teste de *impairment*. Para todas as UGCs foram considerados 5 anos de projeção, sem crescimento na perpetuidade, além de terem sido observados os orçamentos financeiros preparados pela Administração para o início de projeção dos fluxos de caixa (2023). A taxa de desconto aplicada foi de 8%.

Em exercícios anteriores, a Companhia reconheceu perdas por *impairment* para algumas UGCs. Neste sentido, a planta industrial de Goianésia (GO), empresa anteriormente denominada como "Lord Meat", por questões estratégicas, encontra-se subutilizada e registrou perda por *impairment*, conforme Nota Explicativa nº 12. Em 31 de dezembro de 2016 e 2018, a Companhia registrou provisão para perda por *impairment* para a UGC MFF, no valor de R\$ 21.904 e R\$ 18.838, respectivamente.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2023 e 2022
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

15. Empréstimos e financiamentos

Modalidades	Encargos financeiros incidentes	Controladora		Consolidado	
		31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Debêntures 7ª emissão	IPCA (*)	637.390	618.828	637.390	618.828
Debêntures 8ª emissão	IPCA (*)	709.917	683.299	709.917	683.299
Debêntures 9ª emissão	IPCA (*)	761.304	723.640	761.304	723.640
Debêntures 10ª emissão	IPCA (*)	1.894.663	1.800.613	1.894.663	1.800.613
Debêntures 11ª emissão	IPCA (*)	387.854	381.100	387.854	381.100
Debêntures 12ª emissão	IPCA (*) + spread	1.625.071	1.534.428	1.625.071	1.534.428
Debêntures 13ª emissão	IPCA (*) + spread	1.977.773	-	1.977.773	-
Cédula de crédito bancário	CDI + spread	256.651	257.444	256.651	257.444
NCE	CDI + spread	1.398.989	824.287	1.398.989	824.287
Cédula de produto rural	109% a 116% a.a. CDI	981.506	853.187	981.506	853.187
Certificado de Direitos Creditórios do Agronegócio	CDI + spread	279.997	-	279.997	-
Cédula de Crédito à Exportação	Juros de 11,4 % a.a.	139.497	209.563	139.497	209.563
Subtotal		11.050.612	7.886.389	11.050.612	7.886.389
Instrumentos financeiros de proteção - derivativos	CDI + spread	(3.603.231)	(1.884.798)	(3.603.231)	(1.884.798)
Total		7.447.381	6.001.591	7.447.381	6.001.591
Moeda estrangeira (dólar americano)					
ACCs	Juros: 6,21%aa a 7,77%a.a. (*)	758.136	279.862	758.136	279.862
NCE	Juros de 2,32 a 7,71% a.a. (*)	-	393.536	-	393.536
Senior Unsecured Notes - (2)	Variação cambial + Juros	8.829.687	4.157.567	10.739.825	6.520.486
PPE	Variação cambial + spread	1.426.951	1.415.348	-	-
PPE	Variação Cambial + spread (*)	3.667.267	1.175.818	3.667.267	1.175.818
Secured Loan Agreement (1)	Variação cambial + juros	11.294	13.215	11.294	13.215
Outras modalidades (2/3)	Variação cambial + juros	-	-	113.506	239.569
Subtotal		14.693.335	7.435.346	15.290.028	8.622.486
Instrumentos financeiros de proteção - derivativos		(1.180.527)	(857.603)	(1.180.527)	(857.603)
Total		13.512.808	6.577.743	14.109.501	7.764.883
Total geral dos empréstimos e financiamentos		20.960.189	12.579.334	21.556.882	13.766.474
Circulante					
		3.843.523	1.790.633	3.794.555	2.077.939
Não circulante					
		17.116.666	10.788.701	17.762.327	11.688.535

(*) Operações que possuem swap % CDI.

Os instrumentos financeiros passivos de empréstimos e financiamentos a valor contábil se aproximam do valor justo, considerando que as taxas de juros e condições de mercado não se alteraram, exceto pelo Notas emitidas sob as Regras 144A e Reg S (Regulation S), considerando que há um mercado ativo para esses instrumentos financeiros.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2023 e 2022
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A Companhia ofereceu as seguintes garantias aos empréstimos captados:

1. Notas promissórias avalizadas pelas controladas, Pulsa e Frigomerc;
2. Fiança ou Aval da Companhia;
3. STLC (*Stand by letter of Credit*) ou Corporate Guarantee.

As parcelas de empréstimos e financiamentos de longo prazo da Companhia (controladora) possuem a seguinte composição, por ano de vencimento em 31 de dezembro de 2023:

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2033	Total
Adiantamento sobre o contrato de câmbio	572.983	-	-	-	-	-	-	-	572.983
Cédula de Crédito à Exportação	66.667	-	-	-	-	-	-	-	66.667
Certificado de Direitos Creditórios do Agronegócio	275.000	-	-	-	-	-	-	-	275.000
Debêntures	633.115	568.291	-	2.381.062	1.980.952	985.300	28.838	-	6.577.558
NCE	450.000	184.700	-	-	-	-	-	-	634.700
Pré-embarque	3.640.537	4.410.682	96.826	-	-	-	-	4.750.996	12.899.041
Secured loan agreement	1.117	1.223	1.340	1.468	1.607	1.760	1.753	-	10.268
Instrumentos financeiros de proteção - derivativos	(380.551)	(500.560)	(577.840)	(575.240)	(1.241.418)	(520.589)	(123.353)	-	(3.919.551)
Total	5.258.868	4.664.336	(479.674)	1.807.290	741.141	466.471	(92.762)	4.750.996	17.116.666

As parcelas de empréstimos e financiamentos de longo prazo (consolidadas) possuem a seguinte composição, por ano de vencimento em 31 de dezembro de 2023:

	2025	2026	2027	2028	2029	2030	2031	2033	Total
Adiantamento sobre o contrato de câmbio	572.983	-	-	-	-	-	-	-	572.983
Cédula de Crédito à Exportação	66.667	-	-	-	-	-	-	-	66.667
Certificado de Direitos Creditórios do Agronegócio	275.000	-	-	-	-	-	-	-	275.000
Debêntures	633.115	568.291	-	2.381.062	1.980.952	985.300	28.838	-	6.577.558
NCE	450.000	184.700	-	-	-	-	-	-	634.700
Pré-embarque	1.596.254	1.341.298	96.826	-	-	-	-	-	3.034.378
Secured loan agreement	1.117	1.223	1.340	1.468	1.607	1.760	1.753	-	10.268
Outras modalidades	646	-	-	-	-	-	-	-	646
Senior Unsecured Notes	-	-	-	750.103	-	-	5.303.965	4.455.610	10.509.678
Instrumentos financeiros de proteção - derivativos	(380.551)	(500.560)	(577.840)	(575.240)	(1.241.418)	(520.589)	(123.353)	-	(3.919.551)
Total	3.215.231	1.594.952	(479.674)	2.557.393	741.141	466.471	5.211.203	4.455.610	17.762.327

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir detalhamos os principais empréstimos e financiamentos da Companhia e de suas controladas em 31 de dezembro de 2023, bem como destacamos o cumprimento naquela data com todas as cláusulas contratuais restritivas (*covenants*) a seguir evidenciadas em cada modalidade de empréstimos e financiamentos:

Notes/títulos de dívida no exterior

Em 20 de setembro de 2016, a Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (*Bonds*) pela sua subsidiária Minerva Luxembourg S.A., com vencimentos previstos para 2023. Por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 617.874 (R\$ 2.010.562, àquela data) do montante principal das Notas 2023, equivalente a aproximadamente 71% das Notas 2023 em circulação.

A oferta de recompra antecipada dos títulos de dívida foi realizada utilizando-se os recursos obtidos com a emissão das Notas 2026 (sobre as quais incidirão juros de 6,50% ao ano) e faz parte de uma estratégia clara de gestão de passivos, que visa o constante melhoramento no custo de dívida da Companhia.

Parte desta oferta consistiu no pagamento de prêmio aos detentores dos títulos, embutido e implícito na operação e nas relações propostas de troca, no valor de US\$ 40.143 mil, sobre as quais incorreram custos de transação no valor de US\$ 28.859, totalizando um custo total de US\$ 69.002, que serão amortizados na conta despesas financeiras durante o prazo vigente das referidas Notas 2026.

Em 10 de fevereiro de 2017, a Companhia exerceu a opção de compra antecipada de seus títulos de dívida com incidência de juros anuais de 12,250% e com vencimento previsto para 2022 (Notas 2022). O valor total desta dívida era de US\$ 105.508 (R\$ 328.710, àquela data), o preço pago foi de US\$106.125 do valor de face, acrescidos dos juros acurados até a presente data.

Em junho de 2017, a Companhia concluiu o Re-Tap da operação de notes com vencimento em setembro de 2026, no montante de US\$ 350.000 mil, sobre as quais incidirão juros de 6,50% ao ano (Notas 2026).

Em 19 de dezembro de 2017, a Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (*Bonds*) pela sua subsidiária Minerva Luxembourg S.A., com vencimentos previstos para 2023. Por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 198.042 (R\$ 605.103, àquela data) do montante principal das Notas 2023, equivalente a aproximadamente 79% das Notas 2023 em circulação.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A oferta de recompra antecipada dos títulos de dívida foi realizada utilizando-se os recursos obtidos com a emissão das Notas 2028 (sobre as quais incidirão juros de 5,875% ao ano) e faz parte de uma estratégia clara de gestão de passivos, que visa o constante melhoramento no custo de dívida da Companhia. Parte desta oferta consistiu no pagamento de prêmio aos detentores dos títulos, embutido e implícito na operação e nas relações propostas de troca, no valor de US\$ 9.209, sobre as quais incorreram custos de transação no valor de US\$ 20.271, totalizando um custo total de US\$ 29.480, que serão amortizados na conta despesas financeiras durante o prazo vigente das referidas Notas 2028.

Em 31 de janeiro de 2018, a Companhia exerceu a opção de compra antecipada de seus títulos de dívida que incide juros anuais de 7,75% e com vencimento previsto para 2023 (Notas 2023). O valor total desta dívida era de US\$ 52.099 (R\$ 164.919, àquela data), o preço pago foi de 103.875% do valor de face, acrescidos dos juros provisionados até a presente data.

Em 08 de junho de 2020, a Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (Bonds), com vencimento previsto para 2026. Por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 85.668 (R\$ 464.878, àquela data). Na mesma data, a Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (Bonds), com vencimento previsto para 2028. Por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 11.005 (R\$ 59.030, àquela data).

Em março de 2021 a Companhia, por meio de sua subsidiária, Minerva Luxembourg, emitiu títulos de dívida no exterior no montante de US\$ 1.000.000 (R\$ 5.546.880 àquela data) A Note é garantida pela Companhia e vence em 2031.

A *Note* emitidas pela Minerva Luxembourg (Bonds 2031), pagam cupons semestrais a uma taxa de 4,375% ao ano. A Companhia prestará garantia de todas as obrigações da Emissora, no âmbito da referida emissão.

Simultaneamente a Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (Bonds), com vencimento previsto para 2026. Por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 911.719 (R\$ 5.021.931, àquela data).

Em novembro de 2021 a Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (Bonds), com vencimento previsto para 2028 por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 70.606 (R\$ 398.430, àquela data)

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em dezembro de 2021 a Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (Bonds), com vencimento previsto para 2028 e 2031 por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 48.084 (R\$ 268.333, àquela data) referente aos bonds 2028 e US\$ 10.735 (R\$ 59.907, àquela data) referente aos bonds 2031.

Em março de 2022 a Companhia concluiu a “oferta de recompra de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (Bonds), com vencimento previsto para 2028 e 2031 por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 89.405 (R\$ 423.583, àquela data) referente aos bonds 2028 e US\$ 42.217 (R\$ 200.016, àquela data) referente aos bonds 2031.

Em julho de 2022 a Companhia concluiu a “oferta de recompra e cancelamento de títulos” representativos de dívida emitidos no exterior (Bonds), com vencimento previsto para 2028 e 2031 por meio da “oferta de recompra antecipada” foram recomprados US\$ 12.758 (R\$ 69.850, àquela data) referente aos bonds 2028 e US\$ 55.857 (R\$ 305.817, àquela data) referente aos bonds 2031.

Em setembro de 2023 a Companhia, por meio de sua subsidiária, Minerva Luxembourg, emitiu títulos de dívida no exterior (Bonds 2033) e *Retap Bond* no montante total de US\$ 1.000.000 (R\$ 4.917.100 àquela data). A *Note* é garantida pela Companhia e vence em 2033. As *Notes* emitidas pela Minerva Luxembourg (Bonds 2033), pagam cupons semestrais a uma taxa de 8,875% ao ano.

O passivo relacionado aos *Notes*, em 31 de dezembro de 2023, nas demonstrações contábeis consolidadas, é de R\$ 10.739.825 (R\$ 6.520.486 em 31 de dezembro de 2022).

As *Notes* contêm previsão da manutenção de um *covenant* financeiro através do qual se mede a capacidade de cobertura da dívida em relação ao EBITDA (lucro líquido antes de juros, impostos, depreciação e amortização).

O índice contratual de ambos os instrumentos indica que o nível de cobertura da dívida não pode ultrapassar 3,5 vezes o EBITDA dos últimos 12 meses. Para estes fins, considera-se: (I) “Dívida Líquida” - significa a soma do saldo dos empréstimos e financiamentos, desconsiderando as variações cambiais ocorridas nos períodos desde a captação da dívida, diminuído do somatório de: (i) disponibilidades (conforme definido a seguir); e (ii) “expurgos” (conforme definido a seguir); (II) “Disponibilidades” - significa a soma do saldo das seguintes contas do balanço patrimonial da Companhia: “Caixa e equivalentes de caixa” e “Títulos e valores mobiliários”.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(III) "Expurgos" - significa uma série de exceções, incluindo, mas não limitando à variação cambial desde a emissão do título e/ou dívidas permitidas, relacionadas à transações operacionais específicas, somadas no valor de US\$ 308.000 mil. (iv) "EBITDA" - significa o valor calculado pelo regime de competência ao longo dos últimos 12 meses, igual à soma das receitas líquidas, diminuídas de: (i) custo dos serviços prestados; (ii) despesas administrativas, somadas de: (a) despesas de depreciação e amortização, (b) resultado financeiro líquido; (c) resultado com equivalência patrimonial; e (d) impostos diretos.

Vale ressaltar, ainda, que os *covenants* financeiros se referem à permissão ou não para incorrer em novas dívidas, executando-se para tanto, todas as novas dívidas referentes a refinanciamento, além de um montante pré-definido para linhas de capital de giro e investimentos. Os *covenants* são calculados com base nas demonstrações contábeis consolidadas.

i) Grau de subordinação

Em 31 de dezembro de 2023, 0,05% da dívida total da Companhia e suas controladas eram garantidas por garantias reais (0,08% em 31 de dezembro de 2022). Eventuais restrições impostas ao emissor, em especial, em relação a limites de endividamento e contratação de novas dívidas, à distribuição de dividendos, à alienação de ativos, à emissão de novos valores mobiliários e à alienação de controle societário.

As Notes também possuem cláusulas que limitam à Companhia: (i) a novos endividamentos caso a relação dívida líquida/EBITDA seja maior que 3.75/1.00 e 3.50/1.00, respectivamente; (ii) a distribuição de dividendos, nesse sentido, o Minerva se compromete a não fazer e a não permitir que suas subsidiárias realizem o pagamento de qualquer distribuição de dividendos ou façam qualquer distribuição de seu juro sobre capital investido mantidos por outros que não o de suas subsidiárias (exceto: (a) dividendos ou distribuições pagos em interesses qualificados do Minerva; e (b) dividendos ou distribuições devidos por uma subsidiária, em uma base *pro rata* ou base mais favorável ao Minerva; (iii) a alteração do controle societário; e (iv) a alienação de ativos, a qual só poderá ser realizada mediante a observância dos requisitos estabelecidos, entre eles no caso de venda de ativos é necessário que o valor da venda seja o valor de mercado.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

7ª Emissão de debêntures não conversíveis

Em 19 de novembro de 2019, a Companhia realizou uma oferta de debêntures não conversíveis em ações no montante de R\$ 500.000, com vencimento em 15 de agosto de 2024. O montante total do principal é de R\$ 500.000 e sua remuneração corresponde à IPCA acrescida de uma sobretaxa equivalente à 4,50% a.a. Os recursos obtidos com essa emissão, foram destinados ao alongamento do perfil de endividamento e aperfeiçoamento da estrutura de capital da Companhia. No processo de emissão das referidas debêntures, a Companhia incorreu em custos de transação no montante de R\$ 12.926, contabilizados nas suas demonstrações contábeis como redução do próprio passivo, a serem amortizados pelo período de vigência destas debêntures. Em 31 de dezembro de 2023, o montante é de R\$ 637.390 (R\$ 618.828 em 31 de dezembro de 2022).

8ª Emissão de debêntures não conversíveis

Em 22 de maio de 2020, a Companhia realizou uma oferta de debêntures não conversíveis em ações no montante de R\$ 600.000, sendo a primeira série com vencimento em 13 de maio de 2025 no montante de R\$ 400.000 e a segunda série com vencimento em 13 de maio de 2026 no montante de 200.000. O montante do principal total das emissões da primeira série é de R\$ 400.000 e sua remuneração corresponde à IPCA, já o montante do principal das emissões da segunda série é de R\$ 200.000 e sua remuneração corresponde à taxa DI.

A referida captação possui *Swap* de % CDI, no qual o custo final da operação ficou em 160% do CDI. Os recursos obtidos com essa emissão, foram destinados às atividades no agronegócio e relações com produtores rurais, no âmbito da indústria e comércio de carnes da Companhia. No processo de emissão das referidas debêntures, a Companhia incorreu em custos de transação no montante de R\$ 21.930, contabilizados nas suas demonstrações contábeis como redução do próprio passivo, a serem amortizados pelo período de vigência destas debêntures. Em 31 de dezembro de 2023, o montante é de R\$ 709.917 (R\$ 683.299 em 31 de dezembro de 2022).

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

9ª Emissão de debêntures não conversíveis

Em 12 de junho de 2020, a Companhia realizou uma oferta de debêntures não conversíveis em ações no montante de R\$ 600.000, com vencimento em 12 de junho de 2025. O total do principal é de R\$ 600.000 e sua remuneração corresponde à IPCA. A referida captação possui *Swap* de % CDI, no qual o custo final da operação ficou em 160% de CDI. Os recursos obtidos com essa emissão, foram destinados às atividades no agronegócio e relações com produtores rurais, no âmbito da indústria e comércio de carnes da Companhia.

No processo de emissão das referidas debêntures, a Companhia incorreu em custos de transação no montante de R\$ 14.787, contabilizados nas suas demonstrações contábeis como redução do próprio passivo, a serem amortizados pelo período de vigência destas debêntures. Em 31 de dezembro de 2023, o montante é de R\$ 761.304 (R\$ 723.640 em 31 de dezembro de 2022).

10ª Emissão de debêntures não conversíveis

Em 15 de abril de 2021, a Companhia realizou uma oferta de debêntures não conversíveis em ações no montante de R\$ 1.600.000, com vencimento em 12 de abril de 2028. O total do principal é de R\$ 1.600.000 e sua remuneração corresponde à IPCA. A referida captação possui *Swap* de % CDI, no qual o custo final da operação ficou em 128% de CDI.

Os recursos obtidos com essa emissão, foram destinados às atividades no agronegócio e relações com produtores rurais, no âmbito da indústria e comércio de carnes da Companhia. No processo de emissão das referidas debêntures, a Companhia incorreu em custos de transação no montante de R\$ 55.389, contabilizados nas suas demonstrações contábeis como redução do próprio passivo, a serem amortizados pelo período de vigência destas debêntures. Em 31 de dezembro de 2023, o montante é de R\$ 1.894.663 (R\$ 1.800.613 em 31 de dezembro de 2022).

11ª Emissão de debêntures não conversíveis

Em 15 de outubro de 2021, a Companhia realizou uma oferta de debêntures não conversíveis em ações no montante de R\$ 400.000, com vencimento em 15 de outubro de 2026. O total do principal é de R\$ 400.000 e sua remuneração corresponde à IPCA. A referida captação possui *Swap* de % CDI, no qual o custo final da operação ficou em 100% de CDI.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os recursos obtidos com essa emissão, foram destinados ao pagamento das debêntures da primeira série, em sua respectiva data de vencimento, emitidas pela Companhia no âmbito da 6ª Emissão resultando uma vez realizado, no alongamento do perfil de endividamento da Companhia. No processo de emissão das referidas debêntures, a Companhia incorreu em custos de transação no montante de R\$ 22.012, contabilizados nas suas demonstrações contábeis como redução do próprio passivo, a serem amortizados pelo período de vigência destas debêntures. Em 31 de dezembro de 2023, o montante é de R\$ 387.854 (R\$ 381.100 em 31 de dezembro de 2022).

12ª Emissão de debêntures não conversíveis

Em 13 de julho de 2022, a Companhia realizou uma oferta de debêntures não conversíveis em ações no montante de R\$ 1.500.000, com vencimento em 12 de julho de 2029. O total do principal é de R\$ 1.500.000 e sua remuneração corresponde à IPCA acrescida de uma sobretaxa equivalente à 7,2063% a.a. A referida captação possui Swap de % CDI, no qual o custo final da operação ficou em 113,5% de CDI. Os recursos obtidos com essa emissão, foram destinados integral e exclusivamente às suas atividades no agronegócio e relações com produtores rurais, no âmbito da indústria e comércio de carne em especial por meio do emprego dos recursos em investimentos, custos e despesas relacionados com a produção, processamento, industrialização, comercialização, compra, venda, importação, exportação, distribuição e/ou beneficiamento de (a) gado bovino, ovino, suíno, aves e outros animais, em pé ou abatidos, bem como carnes, miúdos, produtos e subprodutos derivados dos mesmos, quer em estado natural, quer manufaturados, quer manipulados de qualquer forma ou maneira, e (b) proteínas e produtos alimentícios em geral, frescos ou preparados, transformados ou não, para os mercados brasileiro e estrangeiro.

No processo de emissão das referidas debêntures, a Companhia incorreu em custos de transação no montante de R\$ 43.973, contabilizados nas suas demonstrações contábeis como redução do próprio passivo, a serem amortizados pelo período de vigência destas debêntures. Em 31 de dezembro de 2023, o montante é de R\$ 1.625.071 (R\$ 1.534.428 em 31 de dezembro de 2022).

13ª Emissão de debêntures não conversíveis

Em 29 de setembro de 2023, a Companhia realizou uma oferta de debêntures não conversíveis em ações no montante de R\$ 2.000.000, com vencimento em 13 de setembro de 2028 (1ª e 2ª série) e 12 de setembro de 2030 (3ª e 4ª série). O total do principal é de R\$ 2.000.000 dividido em quatro séries sendo sua remuneração conforme segue:

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- 1ª série: captação no valor de R\$ 500.000 (quinhentos milhões de reais) sendo sua remuneração CDI + 1,50% a.a.;
- 2ª série: captação no valor de R\$ 438.000 (quatrocentos e trinta e oito milhões de reais) sendo sua remuneração de 13,0304% a.a.;
- 3ª série: Captação no valor de R\$ 643.000 (seiscentos e quarenta e três milhões de reais) sendo sua remuneração IPCA + 7,5408% a.a.;
- 4ª série: Captação no valor de R\$ 419.000 (quatrocentos e dezenove milhões de reais) sendo sua remuneração 13,5123% a.a.

A referida captação possui Swap de % CDI. Os recursos obtidos com essa emissão, foram destinados integral e exclusivamente às suas atividades no agronegócio e relações com produtores rurais, no âmbito da indústria e comércio de carne em especial por meio do emprego dos recursos em investimentos, custos e despesas relacionados com a produção, processamento, industrialização, comercialização, compra, venda, importação, exportação, distribuição e/ou beneficiamento de (a) gado bovino, ovino, suíno, aves e outros animais, em pé ou abatidos, bem como carnes, miúdos, produtos e subprodutos derivados dos mesmos, quer em estado natural, quer manufaturados, quer manipulados de qualquer forma ou maneira, e (b) proteínas e produtos alimentícios em geral, frescos ou preparados, transformados ou não, para os mercados brasileiro e estrangeiro. No processo de emissão das referidas debêntures, a Companhia incorreu em custos de transação no montante de R\$ 80.367, contabilizados nas suas demonstrações contábeis como redução do próprio passivo, a serem amortizados pelo período de vigência destas debêntures. Em 31 de dezembro de 2023, o montante é de R\$ 1.977.773

16. Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Nacionais	1.205.074	693.279	2.095.689	1.653.094
Estrangeiros	66.969	35.005	216.681	102.282
Convênios (i)	1.384.582	1.735.710	1.384.582	1.735.710
Partes relacionadas	84.863	40.321	30.594	28.457
Total	2.741.488	2.504.315	3.727.546	3.519.543

Fornecedores por idade de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
A vencer	2.734.634	2.498.420	3.687.305	3.456.738
Vencidas				
Até 30 dias	6.107	2.005	30.383	48.963
De 31 a 60 dias	219	764	2.605	4.119
De 61 a 90 dias	-	-	726	188
Acima de 91 dias	528	3.126	6.527	9.535
Total	2.741.488	2.504.315	3.727.546	3.519.543

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(i) Fornecedores convênios

“Fornecedores convênio” é formado a partir de transações mercantis recorrentes entre a Companhia e seus fornecedores de matéria-prima. Os convênios firmados atendem aos interesses mútuos no que tange à liquidez e capital de giro de cada parte, e são firmados em decorrência de eventuais variações conjunturais no nível da demanda e oferta de matéria-prima. A partir da negociação comercial entre fornecedores e a Companhia, são gerados passivos financeiros que integram programas de captação de recursos por meio de linhas de crédito da Companhia junto a instituições financeiras, o que possibilita aos fornecedores antecipar recebíveis no curso normal das compras efetuadas pela Companhia, com o custo financeiro médio de 1,16% a.m. em 31 de dezembro de 2023 (1,19% a.m. em 31 de dezembro de 2022).

Por preservar as condições negociais com os fornecedores, estas transações foram avaliadas pela Administração e concluiu-se que possuem características comerciais, portanto, a Companhia mantém essas operações classificadas na Rubrica “Fornecedores”.

17. Obrigações trabalhistas e tributárias

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Trabalhistas				
Salários e <i>pró-labore</i>	558	503	72.258	46.444
Encargos sociais - FGTS e INSS (empregados e terceiros)	21.065	18.153	22.267	19.478
Provisão de férias/13ª e encargos	65.158	56.289	139.269	134.049
Outros proventos e encargos	21.391	17.728	37.582	41.427
Total trabalhista	108.172	92.673	271.376	241.398
Tributárias				
ICMS a recolher	8.165	9.572	9.405	10.973
Parcelamentos federais - (i)	41.022	45.951	41.022	45.951
IRPJ	-	-	25.442	51.666
CSLL	-	-	409	-
IVA a recolher	-	-	5.151	6.611
Funrural a recolher	1.323	609	1.323	680
Outros tributos e taxas	17.789	7.648	83.926	55.879
Total tributárias	68.299	63.780	166.678	171.760
Total geral	176.471	156.453	438.054	413.158
Circulante	141.252	116.306	402.835	373.011
Não circulante	35.219	40.147	35.219	40.147

(i) Os parcelamentos federais da Companhia são os seguintes:

Programa Especial de Regularização Tributária (PERT)

Em 31 de dezembro de 2023, o saldo em aberto na controladora era de R\$ 11.728.

Programa Regularização Tributária Rural (PRR)

Em 31 de dezembro de 2023, na controladora era de R\$ 29.294.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

18. Outras contas a pagar

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Adiantamentos recebidos (a)	1.308.704	1.373.099	1.650.671	1.660.706
Adiantamentos recebidos de partes relacionadas	5.506	-	-	-
Dividendos a pagar (b)	24	27.307	24	27.307
Contas a pagar - aquisições (c)	-	-	108.166	365.525
Outras provisões operacionais	33.746	24.475	154.607	107.429
Total	1.347.980	1.424.881	1.913.468	2.160.966
Circulante	1.347.980	1.424.881	1.811.090	2.149.571
Não circulante	-	-	102.378	11.395

(a) Valores recebidos antecipadamente de clientes da Companhia de acordo com a política de crédito definida pela Administração;

(b) Valores de juros sobre capital próprio e dividendos obrigatórios a pagar; e

(c) Valores a pagar referentes as aquisições das plantas do Frigorífico Vijagual S.A. na Colômbia R\$ 9.523 (R\$ 17.578 em 31 de dezembro de 2022) e Australian Lamb Company Pty Ltd R\$ 98.643 (R\$ 347.947 em 31 de dezembro de 2022).

19. Imposto de Renda e Contribuição Social diferidos

Ativo	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Prejuízos fiscais - IRPJ	640.449	640.449	737.991	715.539
Base de cálculo negativa - CSLL	230.562	230.562	230.562	230.562
Total	871.011	871.011	968.553	946.101
Diferenças temporárias ativas				
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	8.320	7.924	12.053	12.996
Provisão para redução ao valor recuperável de ativos	7.316	7.316	7.534	7.519
Perdas esperadas em créditos	8.777	6.958	8.801	7.047
Outros	106.826	2.393	178.932	52.148
Total de diferenças temporárias ativa	1.002.250	895.602	1.175.873	1.025.811
Passivo				
Diferenças temporárias passivas				
Ganhos não realizados de valor justo de ativos biológicos	(28.206)	(29.721)	(28.206)	(29.721)
Combinação de negócios	(33.096)	(33.096)	(33.096)	(33.096)
Reserva de reavaliação	(21.064)	(21.860)	(21.064)	(21.860)
Mais valia em controladas	-	-	(325.490)	(460.191)
Outras exclusões temporárias	(62.475)	(46.756)	(92.337)	(68.373)
Total de diferenças temporárias passiva	(144.841)	(131.433)	(500.193)	(613.241)
Total de impostos diferidos	857.409	764.169	910.184	792.811
Total do ativo fiscal diferido	-	-	(234.504)	(380.241)
Total	857.409	764.169	675.680	412.570

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

19.1. Composição do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro líquido diferido

A seguir, apresentamos a movimentação dos créditos tributários sobre prejuízo fiscal e base negativa da contribuição social:

	Controladora			
	Saldo em 31 de dezembro de 2022	Reconhecidos no resultado	Realização dos tributos diferidos	Saldo em 31 de dezembro de 2023
IR/CS diferido sobre prejuízo fiscal	871.011	-	-	871.011
Total ativos fiscais diferidos	<u>871.011</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>871.011</u>

	Consolidado				
	Saldo em 31 de dezembro de 2022	Reconhecidos no resultado	Realização dos tributos diferidos	Ajuste acumulado de conversão	Saldo em 31 de dezembro de 2023
IR/CS Diferido sobre prejuízo fiscal	946.101	36.348	(8.699)	(5.197)	968.553
Total ativos fiscais diferidos	<u>946.101</u>	<u>36.348</u>	<u>(8.699)</u>	<u>(5.197)</u>	<u>968.553</u>

O ativo fiscal diferido proveniente de prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social possui o montante acumulado em 31 de dezembro de 2023 de R\$ 968.553(em 31 de dezembro de 2022 é de R\$ 946.101). A decisão da Administração da Companhia e de suas controladas para registro dos referidos ativos fiscais diferidos, sobre prejuízos fiscais e base negativa de contribuição social, baseou-se no plano de negócio e nas projeções orçamentárias e financeiras internas elaboradas pela administração, no qual são revisadas no mínimo anualmente.

As projeções dessas realizações apresentaram as seguintes expectativas de realização de referidos tributos (IR e CSLL) diferidos ativos:

	31/12/2023	
	Controladora	Consolidado
2024	52.840	87.600
2025	49.470	88.856
2026	88.230	64.533
2027	114.550	104.019
2028 em diante	565.921	623.545
Total	<u>871.011</u>	<u>968.553</u>

A Companhia tem expectativa de realizar as diferenças temporárias de IR/CS em no máximo 10 anos. Destacamos que tais estudos técnicos que embasaram a decisão pelo registro ou manutenção do ativo fiscal diferido sobre prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social, foram devidamente revisados e aprovados em reuniões do Conselho de Administração.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Os efeitos da movimentação dos impostos diferidos no resultado dos exercícios são como seguem:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Adições temporárias				
Provisões diversas	39.732	6.788	39.732	6.788
Valor justo do ativo biológico	1.300.767	1.658.539	1.300.767	1.658.539
Exclusões Temporárias				
Provisões diversas	(27.353)	(10.423)	(171.367)	(57.576)
Depreciação - diferenças de bases	(22.903)	(22.287)	(22.903)	(22.287)
Valor justo do ativo biológico	(1.016.009)	(1.576.859)	(1.016.009)	(1.576.859)
Base de cálculo tributos diferidos	274.234	55.758	130.220	8.605
IR/CS diferidos - diferença temporária	93.240	18.958	44.275	2.926
IR/CS diferido sobre prejuízo fiscal	-	277.472	36.348	328.837
IR/CS diferidos total	<u>93.240</u>	<u>296.430</u>	<u>80.623</u>	<u>331.763</u>

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2023 e 2022
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir, apresentamos a movimentação dos tributos fiscais diferidos, relativos ao prejuízo fiscal e as diferenças temporárias como segue:

	Controladora				
	Saldo em 1º de janeiro de 2023	Constituição de tributos diferidos	Realização de tributos diferidos	Ajuste acumulado de conversão	Saldo em 31 de dezembro de 2023
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	871.011	-	-	-	871.011
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	7.924	812	(416)	-	8.320
Outras adições temporárias	2.393	104.433	-	-	106.826
Provisão para redução ao valor recuperável de ativos	7.316	-	-	-	7.316
Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa	6.958	2.039	(220)	-	8.777
Ganhos não realizados de valor justo de ativos biológicos	(29.721)	-	1.515	-	(28.206)
Combinação de negócios	(33.096)	-	-	-	(33.096)
Reserva de reavaliação	(21.860)	-	796	-	(21.064)
Outras exclusões temporárias	(46.756)	(15.719)	-	-	(62.475)
Total dos tributos fiscais diferidos	764.169	91.565	1.675	-	857.409

	Consolidado					
	Saldo em 1º de janeiro de 2023	Constituição de tributos diferidos	Realização de tributos diferidos	Ajuste acumulado de conversão	Aumento por Aquisição de Investimento	Saldo em 31 de dezembro de 2023
Prejuízo fiscal e base negativa de CSLL	946.101	36.348	(8.704)	(5.192)	-	968.553
Provisões para riscos tributários, cíveis e trabalhistas	12.996	812	(799)	(956)	-	12.053
Outras adições temporárias	52.148	104.433	(13.810)	855	35.306	178.932
Provisão para redução ao valor recuperável de ativos	7.519	120	(220)	115	-	7.534
Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa	7.047	4.430	(275)	(2.401)	-	8.801
Ganhos não realizados de valor justo de ativos biológicos	(29.721)	-	1.515	-	-	(28.206)
Combinação de negócios	(33.096)	-	-	-	-	(33.096)
Reserva de reavaliação	(21.860)	-	796	-	-	(21.064)
Mais valia em controladas	(460.191)	-	6.786	98.934	28.981	(325.490)
Outras exclusões temporárias	(68.373)	(28.317)	(22.492)	26.845	-	(92.337)
Total dos tributos fiscais diferidos	412.570	117.826	(37.203)	118.200	64.287	675.680

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

a) Corrente - a pagar

O imposto de renda e a contribuição social são calculados e registrados com base no resultado tributável, incluindo os incentivos fiscais que são reconhecidos à medida do pagamento dos tributos e considerando as alíquotas previstas pela legislação tributária vigente.

b) Reconciliação dos saldos e das despesas de imposto de renda e contribuição social

O saldo provisionado e o resultado dos tributos incidentes sobre o lucro estão compostos a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Resultado antes dos impostos	327.814	356.103	341.153	388.109
Adições				
Diferenças temporárias	294.473	6.788	294.473	6.788
Diferenças permanentes	485.901	261.697	1.283.994	784.570
Efeitos da adoção inicial de IFRS	15.946.154	5.355.589	15.946.154	5.580.704
Exclusões				
Diferenças temporárias	(5.309)	(13.809)	(5.309)	(13.809)
Diferenças permanentes	(1.006.884)	(386.748)	(1.795.105)	(925.104)
Efeitos da adoção inicial de IFRS	(18.005.957)	(6.104.498)	(18.005.957)	(6.366.856)
Base de cálculo dos tributos	(1.963.808)	(524.878)	(1.940.597)	(545.598)
Compensações	-	-	(1.947)	-
Base de cálculo após prejuízo a compensar	(1.963.808)	(524.878)	(1.942.544)	(545.598)
Tributos sobre o lucro				
Imposto de renda a pagar	-	-	(25.834)	(64.704)
CSLL a pagar	-	-	(409)	(104)
Despesa de IRPJ e CSLL corrente	-	-	(26.243)	(64.808)
Alíquota efetiva (%)	-	-	7,69%	16,70%

O imposto de renda e a contribuição social sobre o lucro foram apurados conforme legislação em vigor, em conformidade com a legislação vigente, leia-se Lei nº 12.973/2014.

Os cálculos do imposto de renda e contribuição social sobre o lucro e suas respectivas declarações, quando exigidas, estão sujeitos à revisão por parte das autoridades fiscais por exercícios e prazos variáveis em relação à respectiva data do pagamento ou entrega da declaração de rendimentos.

Com base em estudos e projeções efetuados para os exercícios seguintes e considerando os limites fixados pela legislação vigente, a expectativa da Administração da Companhia é de que os créditos tributários existentes sejam realizados no prazo máximo de dez anos.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O lucro líquido contábil não tem relação direta com o lucro tributável para o imposto de renda e contribuição social em função das diferenças existentes entre os critérios contábeis e a legislação fiscal pertinente. Portanto, recomendamos que a evolução da realização dos créditos tributários decorrentes dos prejuízos fiscais, base negativa e das diferenças temporárias não sejam tomadas como indicativo de lucros líquidos futuros.

Implementação global das regras do modelo “Pilar Dois” da OCDE

Em dezembro de 2021, a Organização de Cooperação e Desenvolvimento Econômico (“OCDE”) divulgou as regras do modelo Pilar Dois objetivando uma reforma da tributação corporativa internacional de forma a garantir que grupos econômicos multinacionais dentro do escopo dessas regras paguem imposto sobre o lucro mínimo efetivo à alíquota de 15%. A alíquota efetiva de impostos sobre o lucro de cada país, calculada nesse modelo, foi denominada “GloBE effective tax rate” ou alíquota efetiva GloBE. Essas regras deverão ser aprovadas pela legislação local de cada país, sendo que alguns já promulgaram novas leis ou estão em processo de discussão e aprovação. A aplicação das regras e a determinação do impacto serão provavelmente muito complexos, o que coloca uma série de desafios práticos.

Em maio de 2023, o IASB emitiu alterações de escopo ao IAS 12, “Tributos sobre o Lucro” para permitir isenção temporária na contabilização de impostos diferidos decorrentes de legislação promulgada ou substancialmente promulgada da implementação do Pilar Dois da OCDE. Até a presente data, o Brasil ainda não endossou as regras do modelo Pilar Dois em sua legislação local.

No caso da Companhia, as regras do Pilar Dois estarão vigentes a partir do exercício de 2024. A Companhia aplicou a isenção temporária relativa ao reconhecimento e divulgação de ativos e passivos fiscais diferidos relacionados ao imposto de renda do Pilar Dois e, portanto, não há impacto relacionado ao Pilar Dois nas demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2023.

A Companhia está avaliando os impactos decorrentes do Pilar Dois na despesa com imposto de renda corrente de exercícios sociais futuros e, no momento, não há expectativa de que haverá impacto material nas demonstrações financeiras da Companhia.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

20. Provisões para riscos processuais fiscais, trabalhistas e cíveis

Sumários dos passivos contingentes contabilizados

A Companhia e suas controladas são partes integrantes em diversas demandas judiciais que fazem parte do curso normal dos seus negócios, para as quais foram constituídas provisões baseadas na estimativa de seus consultores legais e melhores estimativas de sua Administração. As principais informações desses processos encontram-se assim representadas:

Provisões	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Provisões para reclamações trabalhistas	24.470	23.302	30.464	32.331
Provisões para riscos cíveis e fiscal	-	-	5.714	26.555
Total	24.470	23.302	36.178	58.886

Controladora

	Ações trabalhistas	Ações cíveis e fiscais	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2022	24.573	3.386	27.959
Provisões constituídas durante o exercício	881	-	881
Provisões revertidas durante o exercício	(2.152)	(3.386)	(5.538)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	23.302	-	23.302
Provisões constituídas durante o exercício	2.393	-	2.393
Provisões revertidas durante o exercício	(1.225)	-	(1.225)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	24.470	-	24.470

Consolidado

	Ações trabalhistas	Ações cíveis e fiscais	Total
Saldos em 01 de janeiro de 2022	37.314	6.063	43.377
Provisões constituídas durante o exercício	1.749	24.746	26.495
Provisões revertidas durante o exercício	(5.900)	(3.929)	(9.829)
Ajustes de conversão do exercício	(832)	(325)	(1.157)
Saldos em 31 de dezembro de 2022	32.331	26.555	58.886
Provisões constituídas durante o exercício	2.951	2.786	5.737
Provisões revertidas durante o exercício	(4.372)	(21.104)	(25.476)
Ajustes de conversão do exercício	(446)	(2.523)	(2.969)
Saldos em 31 de dezembro de 2023	30.464	5.714	36.178

Contingências cíveis e fiscais

Referem-se aos questionamentos sobre a constitucionalidade do uso de alíquotas reduzidas sobre receitas brutas e discussão tributária sobre a falta de cobrança de imposto sobre receita de exportação, cuja estimativa é provável de perda. Em 31 de dezembro de 2023 não havia montante significativo de perdas registradas na controladora e R\$ 5.714 no consolidado (R\$ 26.555 no consolidado em 31 de dezembro de 2022).

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Contingências trabalhistas

A maior parte dessas reclamações trabalhistas envolve reivindicações de horas extras, horas "*in itinere*", adicional de insalubridade e pausa térmica. Com base no posicionamento dos advogados patrocinadores dessas demandas judiciais e experiência acumulada pela Administração em casos semelhantes, foram estabelecidas provisões para as ações trabalhistas, cuja estimativa é provável de perda. Em 31 de dezembro de 2023, no montante de R\$ 24.470 na controladora e R\$ 30.464 no consolidado, (R\$ 23.302 na controladora e R\$ 32.331 no consolidado em 31 de dezembro de 2022).

Outros processos (expectativa de perda possível)

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia e suas controladas possuíam em andamento outros processos de natureza trabalhista (Ações Cíveis Públicas) e processos previdenciários, no montante de aproximadamente R\$ 3.631 (R\$3.579 em 31 de dezembro de 2022), cuja probabilidade é possível de perda, mas não provável, para os quais a Administração da Companhia entende não ser necessária a constituição de provisão para eventual perda.

Senar

Em março de 2003, a Companhia impetrou Mandados de Segurança para suspender a exigibilidade da retenção e repasse do Senar. Para evitar e perder o direito de exigir as contribuições do Senar, o INSS emitiu várias notificações fiscais contra a Companhia até a presente data. O montante atualizado envolvido nessas notificações, cuja probabilidade é possível de perda com base na opinião dos assessores jurídicos da Companhia, é de aproximadamente de R\$ 67.729 (R\$ 79.340 em 31 de dezembro de 2022). Tais processos envolvem um grau de incerteza significativo sobre os prognósticos futuro de determinados temas, cujas discussões estão em andamento há algum tempo nas esferas judiciais.

ICMS

A Companhia possui alguns autos de infração referentes a divergência na memória de cálculo na base do ICMS e ICMS-ST aplicando a redução sobre suas operações no estado de Minas Gerais, São Paulo e Goiás. Em 31 de dezembro de 2023, o montante envolvido nesses processos, cuja probabilidade é possível de perda, é de aproximadamente R\$ 246.022 (R\$ 202.223 em 31 de dezembro de 2022).

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Outros processos de natureza fiscal, cível e ambiental

Em 31 de dezembro de 2023, a Companhia e suas controladas possuíam em andamento outros processos de natureza fiscal, cível e ambiental, no montante de aproximadamente R\$ 64.363, R\$ 22.673 e R\$ 6.220, (R\$ 98.594, R\$ 21.978 e R\$ 4.312 em 31 de dezembro de 2022) respectivamente, cuja materialização, na avaliação dos assessores jurídicos, é possível de perda, mas não provável, para os quais a Administração da Companhia entende não ser necessária a constituição de provisão para eventual perda.

Decisão do Supremo Tribunal Federal (STF) sobre coisa julgada em matéria tributária

Em 08 de fevereiro de 2023 o Supremo Tribunal Federal (STF) julgou os Temas 881 - Recursos Extraordinário nº 949.297 e 885 - Recurso Extraordinário nº 955.227.

O Plenário do Supremo Tribunal Federal concluiu, por unanimidade, que decisões judiciais tomadas de forma definitiva "coisa julgada" a favor dos contribuintes perdem seus efeitos se, depois, o Supremo tiver entendimento diferente sobre o tema. Ou seja, se anos atrás uma empresa conseguiu autorização da Justiça para deixar de recolher algum tributo, essa permissão perderá a validade se, e quando, o STF entender em sentido contrário.

A Administração avaliou com os seus assessores jurídicos internos os possíveis impactos desta decisão do STF e concluiu que a decisão, baseada em avaliação da administração suportada por seus assessores jurídicos, e em consonância com o CPC 25/IAS 37 Provisões, Passivos Contingentes e Ativos Contingentes e o CPC 24/IAS 10 Eventos Subsequentes, não resulta em impactos em suas demonstrações contábeis individuais e consolidadas do exercício findo em 31 de dezembro de 2023 e 2022.

21. Patrimônio Líquido

a. Capital social

O capital social subscrito da Companhia, em 31 de dezembro de 2023, está representado pelo montante de R\$ 1.678.785 (mesmo valor em 31 de dezembro de 2022), representados por 607.283.407(607.283.407 em 31 de dezembro de 2022) ações ordinárias, escriturais, sem valor nominal, todas livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravame. Durante o exercício de 2016, houve gastos na emissão de novas ações no montante de R\$ 5.898 e de R\$ 53.813 durante o exercício de 2020, sendo assim, o saldo na rubrica "Capital Social" nas demonstrações contábeis é de R\$ 1.619.074.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

No primeiro trimestre de 2022, o Conselho de Administração nas Reuniões do Conselho da Administração (RCA) homologaram os aumentos do capital social da Companhia no montante de R\$ 2.936 (dois milhões novecentos e trinta e seis mil), representativo de 582.579 (quinhentos e oitenta e dois mil quinhentos e setenta e nove) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal. Com a homologação, passando o capital social de R\$ 1.675.849, representativos de 606.700.828 ações, para R\$ 1.678.785, representativos de 607.283.407 ações ordinárias.

b. Reserva de capital

As reservas de capital são constituídas de valores recebidos pela Companhia e que não transitam pelo resultado como receitas, por se referirem a valores destinados a reforço de seu capital, sem terem como contrapartida qualquer esforço da Companhia em termos de entrega de bens ou prestação de serviços. Em 31 de dezembro de 2023, a reserva de capital da Companhia é de R\$ 156.771 (R\$ 138.711 em 31 de dezembro de 2022).

c. Reserva de reavaliação

A Companhia efetuou reavaliação dos bens integrantes do seu ativo imobilizado, nos exercícios de 2003 e 2006. Sendo o saldo remanescente, em 31 de dezembro de 2023, de R\$ 44.422 (R\$ 45.970 em 31 de dezembro de 2022), líquido dos efeitos fiscais.

Conforme comentado anteriormente e em consonância aos dispositivos da Lei nº 11.638 de 2007, a Companhia optou por manter a reserva de reavaliação constituída até 31 de dezembro de 2007, até que ocorra sua completa realização, o que deve ocorrer por depreciação ou alienação dos bens reavaliados.

d. Reserva legal

É constituída à razão de 5% do lucro líquido apurado e exercício social, nos termos do art. 193 da Lei nº 6.404/76, até o limite de 20% do capital social. No exercício em que o saldo da reserva legal, acrescido dos montantes das reservas de capital de que trata o § 1º do art. 182 da Lei nº 6.404/76 exceder 30% do capital social, não será obrigatória a destinação de parte do lucro líquido do exercício para a reserva legal.

e. Reserva de estatutária

A reserva estatutária é advinda do saldo remanescente do lucro líquido após todas as destinações da Companhia. O montante em 31 de dezembro de 2023 era de R\$ 742.807 (R\$ 455.258 em 31 de dezembro de 2022).

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

f. Reserva de retenção de lucros

Esta reserva de lucros foi constituída à base do saldo remanescente do lucro líquido após as destinações para a constituição da reserva legal e distribuição dos dividendos, com o objetivo de aplicação em futuros investimentos, nos termos do artigo 196 da Lei nº 6.404/76. A retenção acumulada até 31 de dezembro de 2023 é de R\$ 118.583 (R\$ 118.583 em 31 de dezembro de 2022). Conforme o art. 199 da Lei 6.404/76, o saldo desta reserva, acrescido das demais reservas de lucro, não poderá ultrapassar o capital social da Companhia.

g. Ações em tesouraria

Em 02 de outubro de 2020, o Conselho de Administração da Companhia aprovou um programa de recompra de ações, em conformidade com o artigo 19, inciso XVI do Estatuto Social da Companhia, o § 1º do artigo 30 da Lei nº 6.404 de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada ("Lei das S.A."), a Instrução CVM nº 567, de 17 de setembro de 2015 ("ICVM 567/15") e as demais normas aplicáveis, com vigência de 18 (dezoito) meses a partir de 05 de outubro de 2020, encerrando-se em 04 de abril de 2022, para aplicação dos lucros e/ou reservas disponíveis da Companhia para a aquisição, em uma única operação ou em uma série de operações, de até 20.000.000 (vinte milhões) de ações ordinárias de emissão da Companhia, para a manutenção em tesouraria, cancelamento ou alienação.

Nesta data de início de vigência do plano, a Companhia mantinha 3.150.000 (três milhões, cento e cinquenta mil) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal em tesouraria, bem como estava em circulação 259.351.910 (duzentas e cinquenta e nove milhões, trezentas e cinquenta e uma mil, novecentas e dez) ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, de emissão da Companhia. As negociações no âmbito do programa de recompra serão suportadas pelo montante global:

- (a) das reservas de lucro e de capital, com exclusão da reserva legal, da reserva de lucros a realizar, da reserva especial de dividendo não distribuído e da reserva de incentivos fiscais;
- (b) do resultado realizado do exercício em curso, com a exclusão dos montantes a serem destinados à formação da reserva legal, da reserva de lucros a realizar, da reserva especial de dividendo não distribuído e da reserva de incentivos fiscais e ao pagamento do dividendo obrigatório.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir demonstramos a movimentação das ações em tesouraria:

	Quantidade	Montante (R\$)	Custo médio R\$	Valor médio de mercado
Saldos em 01 de janeiro de 2022	23.053.200	242.768	10,53	9,80
Recompra de ações	-	-	-	-
Alienação de ações	700.000	7.372	10,53	13,60
Saldos em 31 de dezembro de 2022	22.353.200	235.396	10,53	12,60
Recompra de ações	-	-	-	-
Concessão de outorga de ações em tesouraria	1.000.406	(10.535)	10,53	12,95
Alienação de ações - Conversão em ADR	870.000	(9.162)	10,53	10,66
Saldos em 31 de dezembro de 2023	20.482.794	215.699	10,53	9,81

h. Dividendos e juros sobre o capital próprio

O Estatuto Social da Companhia determina a distribuição de um dividendo mínimo obrigatório de 25% do resultado, ajustado na forma da lei.

No exercício em que o Índice de Alavancagem da Companhia for igual ou inferior a 2,5x (duas vezes e meia), o Conselho de Administração apresentará à Assembleia Geral proposta de pagamento de dividendo adicional ao obrigatório correspondente a, no mínimo, 25% (vinte e cinco por cento) do lucro líquido anual ajustado pelas deduções e adições previstas na política de destinação de resultados da Companhia.

Em 09 de agosto de 2023 o Conselho da Administração da Companhia aprovou o pagamento de dividendos intercalares no valor de R\$ 114.000 (cento e quatorze milhões de reais) ou R\$ 0,19 (dezenove centavos) por ação excluindo 20.482.794 (vinte milhões quatrocentos e oitenta e dois mil setecentos e noventa e quatro mil) ações em tesouraria.

Em 31 de dezembro de 2023 após as deduções estabelecidas pelo estatuto social e em observância à política de dividendo da Companhia, obteve-se a base de cálculo do pagamento de dividendos obrigatórios no montante de R\$ 401.549 e que resultou em um montante de dividendo a pagar de R\$ 100.387 dos quais o montante de R\$ 114.000 já havia sido pago em 09 de agosto de 2023 por meio de dividendos intercalares. Adicionalmente Conselho da Administração da Companhia propôs para aprovação na assembleia geral ordinária o pagamento de dividendo adicional proposto de R\$ 13.613. O montante final de dividendos obrigatórios e dividendo adicional proposto representa 30,31% do lucro líquido reportado no exercício.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

i. Ajuste de avaliação patrimonial

Conforme CPC 02 (R2)/IAS 21 - Efeitos das mudanças nas taxas de câmbio e conversão de demonstrações contábeis do exercício, é registrado basicamente variação de instrumentos (diretas e reflexas) em moeda estrangeira e que são avaliadas pelo método de equivalência patrimonial (MEP).

De acordo com o CPC 37 (R1)/IFRS 1 - Adoção inicial das normas internacionais de contabilidade, por força da vigência do CPC 02 (R2) antes à data de adoção inicial, os optantes pela primeira vez ao IFRS devem zerar os saldos de variação cambial de investimentos registrados no patrimônio líquido (sobre a rubrica de ajustes acumulados de conversão) transferindo-os para lucros ou prejuízos acumulados (sobre a rubrica de reserva de lucros), bem como divulgar a política de distribuição de resultados aplicável a tais saldos. Cabendo ressaltar que a Companhia não computa esses ajustes para distribuição de resultados.

j. Plano de opções em ações

No âmbito do Plano, são elegíveis a receber opções de compra de ações de emissão da Companhia os executivos, membros do Conselho de Administração, diretores estatutários e não estatutários, gerentes, supervisores, colaboradores e empregados da Companhia e de suas controladas que sejam considerados pessoas chave no desenvolvimento dos negócios da Companhia e de suas controladas, conforme vierem a ser escolhidos pelo Conselho de Administração da Companhia ou comitê especial criado para a administração do Plano para recebimento das opções ("Participantes").

O Conselho de Administração da Companhia ou o Comitê, conforme o caso, poderá criar Programas de Opção de Compra de Ações, nos quais constarão as condições específicas quanto aos Participantes, o número total de ações da Companhia objeto da outorga, a divisão da outorga em lotes e as respectivas regras específicas de cada lote, inclusive o preço de exercício e os prazos para exercício da opção ("Programas").

Os Programas e os Contratos de Opção também deverão prever que, na hipótese de Desligamento do Participante durante o período de restrição, a Companhia poderá, a seu exclusivo critério, recomprar a totalidade das ações de titularidade do Participante sujeitas ao período de restrição, pelo valor de R\$ 0,01 por ação, nos termos do Plano.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

Em 25 de abril de 2022, foi aprovado em Assembleia Geral Ordinária de acionistas, a criação do Plano de Opções *Matching* que se insere no contexto da atualização e aprimoramento da estratégia de remuneração da Companhia, visando otimizar as alternativas à disposição para composição da estrutura de incentivos de administradores, empregados, colaboradores, prestadores de serviço ou outros ocupantes de cargos estratégicos da Companhia.

O Plano de Opções *Matching* oferece aos possíveis beneficiários elegíveis a opção de, voluntariamente, aderirem ao Plano e respectivos programas, seguindo o modelo de outorga de opções de aquisições. Em síntese, o Plano de Opções *Matching* disciplina investimentos mínimos na Companhia por parte dos Participantes, por meio da aquisição de ações de emissão da Companhia, que poderão ser atrelados a outorgas de opções, pela Companhia ao participante, que lhe assegurem o direito de adquirir, futuramente, determinado número de ações de emissão da Companhia.

Ressalta-se que o Plano de Opções *Matching* será administrado pelo Conselho de Administração (que poderá nomear comitê para assessorá-lo, delegando poderes para essa administração), cabendo-lhe, dentre outras atribuições, aprovar a criação de programas, decidir participantes dentre as pessoas elegíveis e estabelecer as condições de cada outorga.

Por fim, nota-se que o Plano de Opções *Matching* define limite de outorgas, estabelecendo que poderá ser outorgada uma quantidade máxima de opções que deem aos participantes o direito de adquirir uma quantidade máxima de ações equivalente a 3% (três por cento) do total de ações de emissão da Companhia, em bases totalmente diluídas, nos termos do Plano de Opções *Matching*.

No exercício findo em 31 de dezembro de 2022, houve a outorga de opções de ações a beneficiários, das quais foram outorgadas 4.774.522 de opções de ações, que concedem o direito cada uma a conversão em 1 (uma) ação ordinária da Companhia, após o período de aquisição de direito. Do total das outorgas, 449.994 das opções concedidas aos empregados requerem um período de 3 anos de serviço (período de aquisição de direito - vesting period), sendo que o restante de 4.324.528 requerem um período de 4 anos.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

No Exercício findo em 31 de dezembro de 2023, houve também a outorga de opções de ações a beneficiários, das quais foram outorgadas 2.652.117 de opções de ações, que concedem o direito cada uma a conversão em 1 (uma) ação ordinária da Companhia, após o período de aquisição de direito. Do total das outorgas, 475.397 das opções concedidas aos empregados requerem um período de 3 anos de serviço (período de aquisição de direito - vesting period), sendo que o restante de 2.176.720 requerem um período de 4 anos.

Anualmente, as opções se tornarão maduras, ou seja, podem ser exercidas pelo beneficiário em até 60 dias após transcorridos cada ano de aniversário. O preço de exercício das opções concedidas é de R\$ 0,01 por ação a ser adquirida. Referente a essas outorgas, no exercício findo em 31 de dezembro de 2023 foram reconhecidas despesas no resultado no montante de R\$ 31.366 (em 31 de dezembro de 2022, R\$ 18.292) na rubrica de "Despesas gerais e administrativas" com a correspondente contrapartida em "Reserva de capital".

As opções de ações têm as seguintes datas de vencimento:

Quantidade de opções e data de vencimento:

1º Plano (outorga 2022)

- 1.231.124: 13 de junho de 2023 (*);
- 1.231.124: 13 de junho de 2024;
- 1.231.127: 13 de junho de 2025;
- 1.081.147: 13 de junho de 2026.

(*) Já liquidado no exercício.

2º Plano (outorga 2023)

- 702.604: 13 de junho de 2024;
- 702.604: 13 de junho de 2025;
- 702.657: 13 de junho de 2026;
- 544.252: 13 de junho de 2027.

O valor justo médio ponderado das opções concedidas no exercício de 2022, determinado com base no modelo de avaliação Black-Scholes, era de R\$ 12,67 por opção. Seguem as principais premissas: preço médio ponderado da ação de R\$ 13,15; volatilidade de 33,76%; rendimentos de dividendos de 1,5%; vida esperada da opção de 3 e 4 anos; taxa livre de risco anual de 12%. A volatilidade é mensurada pelo desvio padrão de retornos de ações continuamente compostos baseia-se na análise estatística dos preços diários das ações durante os últimos 5 anos.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O valor justo médio ponderado das opções concedidas no exercício de 2023, determinado com base no modelo de avaliação Black-Scholes, era de R\$ 10,59 por opção. Seguem as principais premissas: preço médio ponderado da ação de R\$ 11,05; volatilidade de 37,86%; rendimentos de dividendos de 7,57%; vida esperada da opção de 4 anos; taxa livre de risco anual de 11,74%. A volatilidade é mensurada pelo desvio padrão de retornos de ações continuamente compostos baseia-se na análise estatística dos preços diários das ações durante os últimos 5 anos.

22. Informações de segmento

Segmentos de negócios:

	Carne		Outros		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Receita operacional líquida	25.326.009	28.600.632	1.565.600	2.377.137	26.891.609	30.977.769
Lucro Operacional	1.989.140	2.322.682	61.058	100.553	2.050.198	2.423.235

Não há receitas provenientes das transações com um único cliente externo que representam 10% ou mais das receitas totais.

A Administração da Companhia definiu os segmentos operacionais reportáveis com base nos relatórios utilizados para a tomada de decisões estratégicas. A Companhia definiu sua estrutura de gestão, e as informações por segmentos foram elaboradas considerando os segmentos de negócios a produção e comercialização de carne in natura e trading.

Carne

A divisão de carnes, refere-se à produção carne bovina congelada e resfriada a partir do abate de gado (sendo este adquirido de pecuaristas) nos países em que possui operações (Brasil, Paraguai, Uruguai, Colômbia e Argentina). Adicionalmente, a Companhia produz subprodutos do abate como, por exemplo, couros, miúdos, entre outros. Os produtos são comercializados tanto nos mercados internos destes países quanto no mercado externo.

Outros

A divisão "Outros", a qual corresponde a menos de 10% do consolidado, consiste na prestação de serviços de comercialização de produtos alimentícios, chamadas então de "Trading", comercialização de energia.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2023 e 2022
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

23. Receita operacional líquida

A Companhia apresenta a nota explicativa de receita operacional líquida em conformidade com o CPC 47 - Receita de Contrato com Cliente, conforme item 112A, divulgando a conciliação da receita bruta tributável e outras contas de controle.

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Receita de venda de produtos - mercado interno	5.452.337	5.566.528	10.025.401	10.344.339
Receita de venda de produtos - mercado externo	9.390.396	11.188.548	18.617.076	22.553.620
Deduções da receita - impostos incidentes e outros	(1.024.840)	(974.095)	(1.750.868)	(1.920.190)
Receita operacional líquida	13.817.893	15.780.981	26.891.609	30.977.769

24. Despesas por natureza

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Classificados como:				
Despesas com vendas	(1.069.246)	(1.078.678)	(2.157.115)	(2.333.667)
Despesas gerais e administrativas	(665.306)	(548.423)	(1.326.647)	(1.026.128)
Outras receitas operacionais	(292.202)	17.219	20.411	45.613
Total	(2.026.754)	(1.609.882)	(3.463.351)	(3.314.182)
Despesas por natureza:				
Despesas variáveis de venda	(967.501)	(973.309)	(2.037.855)	(2.196.691)
Despesas gerais administrativos e comerciais	(256.003)	(237.262)	(498.083)	(515.194)
Despesas pessoais administrativos e comerciais	(444.711)	(356.555)	(740.028)	(546.122)
Despesas com depreciação e amortização	(66.337)	(59.975)	(207.796)	(101.788)
Outras receitas e despesas operacionais	(292.202)	17.219	20.411	45.613
Total	(2.026.754)	(1.609.882)	(3.463.351)	(3.314.182)

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas
Em 31 de dezembro de 2023 e 2022
(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

25. Resultado financeiro líquido

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Receitas financeiras				
Rendimento de aplicações financeiras	326.555	152.459	386.961	185.169
Total	326.555	152.459	386.961	185.169
Despesas financeiras				
Juros com financiamentos	(1.545.759)	(1.011.187)	(1.631.211)	(1.221.368)
Outras despesas/receitas financeiras (i)	(280.556)	(911.686)	(332.360)	(845.571)
Total	(1.826.315)	(1.922.873)	(1.963.571)	(2.066.939)
Varição cambial líquida	(59.144)	46.297	(79.354)	2.090
Correção monetária de balanço (ii)	-	-	(53.081)	(155.446)
Resultado financeiro líquido	(1.558.904)	(1.724.117)	(1.709.045)	(2.035.126)

- (i) Refere-se à marcação a mercado dos instrumentos financeiros da Companhia e suas controladas para proteção contra a exposição cambial e monetária. A variação entre os exercícios comparativos está atrelada a valorização/desvalorização do Real frente a outras moedas;
- (ii) Refere-se a atualização monetária de economia hiperinflacionária, no caso, a Argentina, e conforme norma contábil, os ganhos e perdas na posição monetária líquida dever ser incluídos no resultado e divulgados separadamente.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

26. Lucro por ação da Companhia

a) Lucro por ação da Companhia

O lucro básico por ação da Companhia é calculado mediante a divisão do lucro atribuível aos acionistas da Companhia, pela quantidade média ponderada de ações ordinárias emitidas durante o exercício, excluindo as ações ordinárias compradas pela Companhia e mantidas como ações em tesouraria:

	31/12/2023	31/12/2022
Básico		
Lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia	421.054	652.533
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias emitidas - milhares	607.283	607.283
Média ponderada das ações em tesouraria	(20.483)	(22.353)
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação - milhares	586.800	584.930
Lucro básico por ação da Companhia - R\$	<u>0,71754</u>	<u>1,11557</u>

b) Lucro por ação diluído da Companhia

O lucro por ação diluído da Companhia é calculado ajustando-se à média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação supondo a conversão de todas as ações ordinárias potenciais que provocariam diluição. A Companhia tem apenas uma categoria de ações ordinárias potenciais que provocariam diluição:

	31/12/2023	31/12/2022
Diluído		
Lucro líquido atribuível aos acionistas da Companhia		
Média ponderada da quantidade de ações ordinárias em circulação - milhares	421.054	652.533
Quantidade média ponderada de ações ordinárias para o lucro diluído por ação - milhares	586.800	584.930
Lucro diluído por ação da Companhia- R\$	<u>0,71754</u>	<u>1,11557</u>

27. Gerenciamento de riscos e instrumentos financeiros

As operações da Companhia estão expostas a riscos de mercado, principalmente com relação às variações de taxas de câmbio e de juros, riscos de créditos e de preços na compra de gado. Em sua política de gestão de investimentos, a Companhia prevê a utilização de instrumentos financeiros derivativos para sua proteção contra estes fatores de risco.

Adicionalmente, a Companhia também pode contratar instrumentos financeiros derivativos com objetivo de colocar em prática estratégias operacionais e financeiras definidas pela Diretoria executiva e devidamente aprovadas pelo Conselho de Administração.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

O gerenciamento de riscos de mercado é efetuado por meio da aplicação de dois modelos, a saber: cálculo do *Value at Risk* (VaR) e do cálculo de impactos pela aplicação de cenários de stress. No caso do VaR, a Administração utiliza duas modelagens distintas: VaR Paramétrico e VaR Simulação de Monte Carlo. Ressalta-se que o monitoramento de riscos é constante, sendo calculado pelo menos duas vezes ao dia.

Vale ressaltar que a Companhia não se utiliza de derivativos exóticos e não possui nenhum instrumento dessa natureza em sua carteira.

a. Política das operações de *hedge* da tesouraria

A execução da gestão da política de *hedge* da Companhia é de responsabilidade da Diretoria de Tesouraria e segue as decisões tomadas pelo Comitê de Riscos, o qual é composto por membros da Diretoria Executiva da Companhia e colaboradores.

A supervisão e o monitoramento do cumprimento das diretrizes traçadas pela política de *hedge* são de responsabilidade da Gerência Executiva de Riscos subordinada à Presidência e ao Comitê de Riscos.

A política de *hedge* da Companhia é aprovada pelo seu Conselho de Administração, e leva em consideração seus dois principais fatores de risco: câmbio e boi gordo.

I. Política de *hedge* cambial

A política de *hedge* cambial visa proteger a Companhia das oscilações de moedas, dividida em dois segmentos:

(i) Fluxo

As estratégias de *hedge* de fluxo são discutidas diariamente no Comitê de Mercados.

O *hedge* do fluxo tem como objetivo garantir o resultado operacional da Companhia e proteger o seu fluxo de moedas que não seja o Real, com horizonte de até um ano.

Para a realização desses *hedges* podem ser utilizados instrumentos financeiros disponíveis no mercado, tais como: operações de dólar futuro na B3, NDFs, captações em moeda estrangeira, opções e entrada de recursos em dólares.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

(ii) Balanço

O *hedge* de balanço é discutido mensalmente na reunião do conselho de Administração.

A política de *hedge* de balanço tem como objetivo proteger a Companhia de seu endividamento em moeda estrangeira de longo prazo.

A exposição de balanço é o fluxo de dívida em dólares norte-americanos com prazo maior que um ano.

Podem ser utilizados instrumentos financeiros disponíveis no mercado, tais como: retenção de caixa em dólares norte-americanos, recompra de bonds, NDFs, contratos futuros na B3, *swaps* e opções.

II. Política de *hedge* de Boi

A política de *hedge* de boi tem como objetivo minimizar os impactos da oscilação do preço da arroba bovina no resultado da Companhia. A política se divide em dois tópicos:

i) Boi a Termo

Com o objetivo de garantir matéria-prima, principalmente para o período de entressafra bovina, a Companhia compra bois com entrega futura e utiliza a B3 para venda de contratos futuros, minimizando o risco direcional da arroba bovina.

Podem ser utilizados instrumentos de boi gordo disponíveis no mercado, como: contratos futuros de boi gordo na B3 e opções sobre contratos futuros de boi gordo na B3.

ii) Trava da carne vendida

Com o objetivo de garantir o custo da matéria-prima utilizada na produção de carne, a Companhia se utiliza da "B3" para compra de contratos futuros, minimizando o risco direcional da arroba bovina e travando a sua margem operacional obtida no ato da venda da carne.

Podem ser utilizados instrumentos de boi gordo disponíveis no mercado, como: contratos futuros de boi gordo na "B3" e opções sobre contratos futuros de boi gordo na "B3".

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

As tabelas demonstrativas das posições em derivativos

As tabelas demonstrativas das posições em instrumentos financeiros derivativos foram elaboradas de forma a apresentar os contratados pela Companhia em 31 de dezembro de 2023 e em 31 de dezembro de 2022, respectivamente, de acordo com a sua finalidade (proteção patrimonial e outras finalidades), os quais se enquadram no Nível 2 da hierarquia de mensuração do valor justo, de acordo com a hierarquia do CPC 46:

Descrição	/ mil	Proteção Patrimonial				Efeito acumulado em R\$ mil	Valor a receber / (recebido)	Valor a pagar / (pago)
		Nocional em R\$ mil		Efeito acumulado em R\$ mil				
		31/12/23	31/12/22	31/12/23	31/12/22			
Contratos Futuros:	-	-	-	-	-	-	-	
<u>Compromissos de compra</u>	-	-	-	-	-	-	-	
DOL (US\$)	23.000	17.500	111.988	92.904	926	-	-	
Mini Dólar (dol x 0,10)	1.730	3.120	8.375	16.345	12,6	-	-	
Outros	-	-	-	-	-	-	-	
BGI (arrobas)	26	1	6.431	190	49.396	-	-	
<u>Compromissos de venda</u>	-	-	-	-	-	-	-	
Moeda estrangeira	-	-	-	-	-	-	-	
DOL (US\$)	-	2.500	-	13.044	-	-	-	
Mini Dólar (US\$ x 0,10)	-	(1.800)	-	9.583	-	-	-	
BGI (arrobas)	843	457	207.448	131.918	785	-	-	
Contratos de Opções	-	-	-	-	-	-	-	
<u>Posição titular - Compra</u>	-	-	-	-	-	-	-	
Moeda estrangeira	-	-	-	-	-	-	-	
Outros	-	-	-	-	-	-	-	
BGI (arrobas)	-	-	-	-	-	-	10.094	
<u>Posição titular - Venda</u>	-	-	-	-	-	-	-	
Moeda estrangeira	-	-	-	-	-	-	-	
DOL (US\$)	60	-	3.572	-	-	-	18.685	
Outros	-	-	-	-	-	-	-	
BGI (arrobas)	-	330	1.059	500	-	-	2.794	
<u>Posição lançadora - Compra</u>	-	-	-	-	-	-	-	
Moeda estrangeira	-	-	-	-	-	-	-	
Outros	-	-	-	-	-	-	-	
BGI (arrobas)	-	-	-	-	15.094	-	-	
<u>Posição lançadora - Venda</u>	-	-	-	-	-	-	-	
Moeda estrangeira	-	-	-	-	-	-	-	
DOL (US\$)	-	-	-	-	15.918	-	-	
Outros	-	-	-	-	-	-	-	
BGI (arrobas)	-	-	-	-	2.424	-	-	
Contratos a termo	-	-	-	-	-	-	-	
<u>Posição Comprada</u>	-	-	-	-	-	-	-	
NDF (dólar)	350.000	550.000	1.694.455	2.869.735	124.588	-	-	
NDF (euro)	-	-	-	-	1.263	-	-	
NDF (clp)	5.000	3.589	24.207	18.729	-	7.116		
<u>Posição Vendida</u>	-	-	-	-	-	-	-	
NDF (boz2)	-	2.466	-	2.383	700	-	-	
NDF (euro)	32.200	456	172.322	2.538	1.952	-	-	
NDF (dólar)	594.465	375.704	2.877.982	1.960.310	-	153.687		
NDF (cop)	35.000	46.000	169.446	240.014	2.145	-		
NDF (cny)	78.700	-	53.634	-	-	910		

Os valores referenciais são aqueles que representam o valor de base, ou seja, o valor de partida, contratação da operação, para cálculo das posições e do valor a mercado.

Os valores justos foram calculados da seguinte forma:

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Contratos Futuros de venda de DOL: Os contratos futuros de dólar negociados na BM&F possuem valor de U\$ 50.000 (cinquenta mil dólares americanos) por contrato de notional e ajuste diário, o valor justo é calculado através do produto do "notional" em dólar pelo dólar de referência para o contrato divulgado pela BM&F;
- Contratos Futuros de venda BGI: Os contratos futuros de Boi Gordo negociados na BM&F possuem valor 330 arrobas, o valor justo é calculado através do produto do "notional" em reais por arroba pelo valor de referência para o contrato divulgado pela BM&F;
- Contratos a Termo Posição Vendida: NDF (Euro): Os contratos são realizados em mercado de "balcão", por isso não possuem padronização e ajuste diário, seu valor justo é calculado através do produto do valor notional negociado e a taxa PTAX EURO venda divulgada pelo Banco Central;
- Contratos a Termo Posição Vendida: NDF (Dólar): Os contratos são realizados em mercado de "balcão", por isso não possuem padronização e ajuste diário, seu valor justo é calculado através do produto do valor notional negociado e a taxa PTAX 800, venda divulgada pelo Banco Central.
- Contratos a Termo Posição Vendida: NDF (CNY): Os contratos são realizados em mercado de "balcão", por isso não possuem padronização e ajuste diário, seu valor justo é calculado através do produto do valor notional negociado e a taxa PTAX CNY, venda divulgada pelo Banco Central.
- Contratos a Termo Posição Vendida: NDF (COP): Os contratos são realizados em mercado de "balcão", por isso não possuem padronização e ajuste diário, seu valor justo é calculado através do produto do valor notional negociado e a taxa COP TRM(COP02), venda divulgada pela Superintendência Financeira da Colômbia.
- Contratos a Termo Posição Vendida: NDF (CLP): Os contratos são realizados em mercado de "balcão", por isso não possuem padronização e ajuste diário, seu valor justo é calculado através do produto do valor notional negociado e a taxa CLP (Dolar observado), divulgada pelo Banco Central do Chile.

Os valores justos foram estimados na data de fechamento das demonstrações contábeis, baseados em "informações relevantes de mercado". Mudanças nas premissas e alterações nas operações do mercado financeiro podem afetar significativamente as estimativas apresentadas.

A marcação a mercado das operações em aberto de balcão NDF, *swaps* e opções na B3 - Bolsa - Brasil - Balcão está contabilizada em contas patrimoniais. Em 31 de dezembro de 2023 e 31 de dezembro de 2022, nas rubricas "NDF a receber/pagar", "*swap*" e "Opções a receber" consecutivamente:

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

	31/12/2023	31/12/2022
	Marcação a mercado	Marcação a mercado
Instrumentos financeiros derivativos		
Opções	4.631	500
Swap	3.281.836	1.732.571
NDF (EUR+DOL+BOI)	1.497.291	1.009.330
Total geral	4.783.758	2.742.401

b. Riscos de taxas de câmbio e de taxa de juros

O risco de variação cambial, monetária e de taxa de juro sobre os empréstimos e financiamentos, aplicações financeiras, contas a receber em moedas estrangeiras decorrentes de exportações, investimentos em moeda estrangeira e outras obrigações denominadas em moeda estrangeira são administrados através da utilização de instrumentos financeiros derivativos negociados em bolsas, ou operações de balcão como *swap*, *Non Deliverable Forwards* (NDFs) e opções.

No quadro a seguir apresentamos a posição patrimonial consolidada da Companhia, especificamente relativa aos seus ativos e passivos financeiros, divididos por moeda e exposição cambial, permitindo a visualização da posição líquida de ativos e passivos por moeda, comparada com a posição líquida de instrumentos financeiros derivativos destinados à proteção e Administração do risco da exposição cambial:

	Consolidado		
	31/12/2023		
	Moedas		
	Nacional	Estrangeira	Total
Ativo			
Caixa	3.432	-	3.432
Bancos conta movimento	74.787	3.931.732	4.006.519
Aplicações financeiras	8.362.787	305.851	8.668.638
Contas a receber de cliente	852.235	1.549.837	2.402.072
Total do circulante	9.293.241	5.787.420	15.080.661
Total ativo	9.293.241	5.787.420	15.080.661
	Consolidado		
	31/12/2023		
	Moedas		
	Nacional	Estrangeira	Total
Passivo			
Financiamentos de curto prazo	3.496.686	1.162.076	4.658.762
Fornecedores	3.510.865	216.681	3.727.546
Total do circulante	7.007.551	1.378.757	8.386.308
Financiamentos de longo prazo	7.553.926	14.127.952	21.681.878
Total do não circulante	7.553.926	14.127.952	21.681.878
Total passivo	14.561.477	15.506.709	30.068.186
Dívida líquida financeira	5.268.236	9.719.289	14.987.525
Derivativos de proteção - Posição líquida	(3.603.231)	(1.180.527)	(4.783.758)
Posição cambial líquida	1.665.005	8.538.762	10.203.767

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A posição nocional líquida dos instrumentos financeiros derivativos é composta da seguinte forma:

	Posição ativa (passiva) líquida em 31/12/2023	Posição ativa (passiva) líquida em 31/12/2022
Instrumentos financeiros (líquido)		
Contratos futuros - DOL (Dólar)	120.363	86.621
Contratos futuros - BGI (Boi Gordo)	(201.017)	(131.728)
Contratos de opções (Dólar, Boi, Milho e IDI)	4.631	500
Contratos de "swaps"	3.281.836	1.732.571
NDF (dólar + Euro + boi + COP + CLP)	(1.554.722)	683.218
Total líquido	1.651.091	2.371.182

Os ativos e passivos financeiros estão representados nas demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, do exercício findos, respectivamente, em 31 de dezembro de 2023 e 2022 por valores aproximados aos de mercado, sendo apropriadas as respectivas receitas e despesas e estão apresentados nessas datas de acordo com a sua expectativa de realização ou liquidação.

Ressalta-se que os valores relativos aos pedidos de exportações (compromissos firmes de venda) se referem a pedidos de clientes aprovados ainda não faturados (portanto não contabilizados), mas que já estão protegidos do risco da variação de moeda estrangeira (dólar ou outra moeda estrangeira) por instrumentos financeiros derivativos.

A seguir, estão listados os contratos de NDFs possuídos pela Companhia e vigentes em 31 de dezembro de 2023:

Tipo	Posição	Moeda	Vencimento	Nocional
NDF	VENDA	USD	02/01/2024	(73.365)
NDF	VENDA	USD	15/01/2024	(3.415)
NDF	VENDA	USD	01/02/2024	(469.898)
NDF	VENDA	USD	01/03/2024	(47.788)
NDF	COMPRA	USD	01/04/2024	350.000
NDF	VENDA	EUR	01/02/2024	(15.200)
NDF	VENDA	EUR	01/03/2024	(17.000)
NDF	VENDA	CNY	24/01/2024	(78.700)
NDF	VENDA	COP	01/02/2024	(20.000)
NDF	VENDA	COP	01/03/2024	(15.000)
NDF	COMPRA	CLP	01/02/2024	5.000

Riscos de créditos

A Companhia é potencialmente sujeita a risco de créditos relacionados com as contas a receber de seus clientes, minimizado pela pulverização da carteira de clientes, dado que a Companhia não possui cliente ou grupo empresarial que represente mais que 10% do seu faturamento e pauta a concessão de créditos aos clientes com bons índices financeiros e operacionais.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

c. Riscos de preços na compra de gado

O ramo de atuação da Companhia está exposto à volatilidade dos preços do gado, principal matéria-prima, cuja variação resulta de fatores fora do controle da Administração, como fatores climáticos, volume da oferta, custos de transporte, políticas agropecuárias e outros.

A Companhia, de acordo com sua política de estoque, mantém sua estratégia de gestão desse risco, atuando no controle físico, que inclui compras antecipadas, confinamento de gado e celebração de contratos de liquidação futura (balcão e bolsa), que garantam a realização de seus estoques em um determinado patamar de preços:

	<u>31/12/2023</u>
	<u>Valor justo</u>
Mercado balcão	
Contrato a termo comprado	
Valor Nocial (@)	702.017
Preço do Contrato a Futuro (R\$/@)	203
Total R\$/1000	<u>142.662</u>
	<u>31/12/2023</u>
	<u>Valor justo</u>
Mercado BM&F	
Contrato Futuro Vendido	
Valor Nocial (@)	650.760
Preço do Contrato a Futuro (R\$/@)	247
Total R\$/1000	<u>160.609</u>

d. Quadro demonstrativo de sensibilidade de caixa

Os quadros demonstrativos de análise de sensibilidade têm por finalidade divulgar de forma segregada os instrumentos financeiros derivativos que, na avaliação da Companhia, têm o objetivo de proteção de exposição a riscos. Esses instrumentos financeiros são agrupados conforme o fator de risco que se propõem a proteger (risco de preço, taxa de câmbio, crédito etc.).

Os cenários foram calculados com as seguintes premissas:

- Movimento de alta: caracteriza elevação nos preços ou fatores de risco em 31 de dezembro de 2023;
- Movimento de baixa: caracteriza queda nos preços ou fatores de risco em 31 de dezembro de 2023;
- Cenário provável: impacto de 6%; Cenário de oscilação de 12%; e Cenário de oscilação de 18%.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

A seguir apresentamos os quadros demonstrativos de sensibilidade de caixa, em consideração apenas e tão somente as posições em instrumentos financeiros derivativos e seus impactos no caixa:

Operação	Movimento	Risco	Cenário provável oscilação de 6%	Cenário possível oscilação de 12%	Cenário remoto oscilação de 18%
Derivativos <i>hedge</i>	Alta	Boi	(12.061)	(24.122)	(36.183)
Gado	Alta	Boi	8.560	17.119	25.679
Net			(3.501)	(7.003)	(10.504)
Derivativos <i>hedge</i>	Alta	Dólar	(155.716)	(311.432)	(467.148)
Invoices + Caixa - em \$US	Alta	Dólar	205.404	410.809	616.213
Net			49.689	99.377	149.066
Derivativos <i>hedge</i>	Alta	Euro	(10.339)	(20.679)	(31.018)
Invoices - em \$EUR	Alta	Euro	10.285	20.569	30.854
Net			(55)	(109)	(164)
Derivativos <i>hedge</i>	Alta	COP	(10.167)	(20.333)	(30.500)
Invoices - em COP	Alta	COP	10.339	20.677	31.016
Net			172	344	515
Derivativos <i>hedge</i>	Alta	CLP	1.452	2.905	4.357
Invoices - em CNY	Alta	CLP	(10.873)	(21.746)	(32.619)
Net			(9.421)	(18.841)	(28.262)
Derivativos <i>hedge</i>	Alta	CNY	(3.218)	(6.436)	(9.654)
Invoices - em CNY	Alta	CNY	4.584	9.168	13.752
Net			1.366	2.732	4.098
Derivativos <i>hedge</i>	Alta	Dólar	101.907	203.814	305.721
Captações em \$US	Alta	Dólar	(183.424)	(366.849)	(550.273)
Net			(81.517)	(163.035)	(244.552)

- Taxa de câmbio USD 4,8413 - Ptax de venda (Fonte Banco Central);
- Taxa de câmbio EUR 5,3516 - Ptax de venda (Fonte Banco Central);
- Taxa de câmbio COP 3875,34 - Ptax de venda (Fonte Bloomberg);
- Taxa de câmbio CNY 7,298 - Ptax de venda (Fonte Bloomberg).
- Taxa de câmbio CLP 881,00 - Ptax de venda (Fonte Bloomberg).

Resultado do quadro de proteção patrimonial:

- Derivativos Hedge x Gado: No cenário provável onde o movimento de mercado é de 6%, a Companhia poderia incorrer em uma perda de R\$ 3.501, já no cenário com oscilação de 12% de R\$ 7.003 de perda e na oscilação de 18% de R\$ 10.504 de perda;
- Derivativos Hedge x Invoices + Caixa em US\$: No cenário provável onde o movimento de mercado é de 6%, a Companhia poderia incorrer em um ganho de R\$ 49.689, já no cenário com oscilação de 12% de R\$ 99.377 de ganho e na oscilação de 18% de R\$ 149.066 de ganho;
- Derivativos Hedge x Invoices + Caixa em EUR: No cenário provável onde o movimento de mercado é de 6%, a Companhia poderia incorrer em um perda de R\$ 55, já no cenário com oscilação de 12% de R\$ 109 de perda e na oscilação de 18% de R\$ 164 de perda.

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

- Derivativos Hedge x Invoices + Caixa em COP: No cenário provável onde o movimento de mercado é de 6%, a Companhia poderia incorrer em um ganho de R\$ 172, já no cenário com oscilação de 12% de R\$ 344 de ganho e na oscilação de 18% de R\$ 515 de ganho.
- Derivativos Hedge x Invoices + Caixa em CLP: No cenário provável onde o movimento de mercado é de 6%, a Companhia poderia incorrer em uma perda de R\$ 9.421, já no cenário com oscilação de 12% de R\$ 18.841 de perda e na oscilação de 18% de R\$ 28.262 de perda.
- Derivativos Hedge x Invoices + Caixa em CNY: No cenário provável onde o movimento de mercado é de 6%, a Companhia poderia incorrer em um ganho de R\$ 1.366, já no cenário com oscilação de 12% de R\$ 2.732 de ganho e na oscilação de 18% de R\$ 4.098 de ganho.
- Derivativos Hedge e Captações: No cenário provável onde o movimento de mercado é de 6%, a Companhia poderia incorrer em uma perda de R\$ 81.517, já no cenário com oscilação de 12% perda de R\$ 163.035 e na oscilação de 18% perda de R\$ 244.552.

e. Margem de Garantia

Nas operações de bolsa, há a incidência de chamada de margem de garantia, sendo que para a cobertura das chamadas de margem a Companhia utiliza títulos de renda fixa públicos e privados, como CDBs, pertencentes à sua carteira, dessa forma mitigando impactos em seu fluxo de caixa.

Em 31 de dezembro de 2023, os valores depositados em margem representavam R\$ 80.000.

28. Demonstrações dos resultados abrangentes

Atendendo o disposto no CPC 26 (R1) (IAS 1) - Apresentação das demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, a Companhia demonstra a seguir, a mutação dos resultados abrangentes para os exercícios de seis meses findos em 31 de dezembro de 2023 e 2022:

	Controladora		Consolidado	
	31/12/2023	31/12/2022	31/12/2023	31/12/2022
Lucro líquido do exercício	421.054	652.533	395.533	655.064
Ajustes acumulados de conversão	(495.946)	(475.219)	(495.946)	(475.219)
Resultado abrangente do exercício	(74.892)	177.314	(100.413)	179.845
Resultado abrangente atribuível aos:				
Acionistas controladores	(74.892)	177.314	(74.892)	177.314
Acionistas não controladores	-	-	(25.521)	2.531
Resultado abrangente do exercício	(74.892)	177.314	(100.413)	179.845

Notas Explicativas MINERVA S.A.

Notas explicativas da Administração às demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Em 31 de dezembro de 2023 e 2022

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

29. Cobertura de seguros

A Companhia e suas controladas adotam uma política de seguros que leva em consideração, principalmente, a concentração de riscos, a relevância e o valor de reposição dos ativos. As informações principais sobre a cobertura de seguros vigentes em 31 de dezembro de 2023 podem ser assim demonstradas:

	Tipo de cobertura	Importância segurada
Edifícios	Incêndio e riscos diversos	1.260.606
Instalações, equipamentos e produtos em estoque	Incêndio e riscos diversos	1.538.077
Veículos e aeronaves	Incêndio e riscos diversos	276.072
Transportes internacionais	Incêndio e riscos diversos	96.826
Responsabilidade civil	Riscos nas operações	38.730
Total		<u>3.210.311</u>

A Companhia e suas controladas mantêm cobertura para todos os produtos transportados no País e no exterior. As premissas de risco adotadas, dada a sua natureza, não fazem parte do escopo de auditoria e, conseqüentemente, não foram revisadas pelos auditores da Companhia.

A Companhia possui seguro patrimonial de edifícios para todas as fábricas e centros de distribuição.

30. Eventos subsequentes

14ª Emissão de Debêntures

Em 21 de março de 2024, a Companhia concluiu o processo de oferta de sua 14ª Debêntures Simples, no montante total de R\$ 2,0 bilhões, realizado em 3 séries com remuneração conforme apresentado no quadro abaixo:

Séries	Montante	Remuneração	Vencimento	Swap
1ª Série	R\$ 359.943.000,00	CDI + 1,10% a.a.	15/03/2029	-
2ª Série	R\$ 611.831.000,00	11,81% a.a.	15/03/2029	CDI + 1,10% a.a.
3ª Série	R\$ 1.028.226.000,00	12,16% a.a.	17/03/2031	CDI + 1,20% a.a.

Pareceres e Declarações / Relatório do Auditor Independente - Sem Ressalva

RELATÓRIO DO AUDITOR INDEPENDENTE SOBRE AS DEMONSTRAÇÕES CONTÁBEIS INDIVIDUAIS E CONSOLIDADAS

Aos
Acionistas, Conselheiros e Diretores da
Minerva S.A.
Barretos - SP

Opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Examinamos as demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Minerva S.A. ("Companhia"), identificadas como controladora e consolidado, respectivamente, que compreendem o balanço patrimonial individual e consolidado em 31 de dezembro de 2023 e as respectivas demonstrações individuais e consolidadas do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas.

Em nossa opinião, as demonstrações contábeis individuais e consolidadas acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Minerva S.A. em 31 de dezembro de 2023, o desempenho individual e consolidado de suas operações e os seus fluxos de caixa individuais e consolidados para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS) emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB).

Base para opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas". Somos independentes em relação à Minerva S.A. e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade (CFC), e cumprimos com as demais responsabilidades éticas de acordo com essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião.

Principais assuntos de auditoria

Principais assuntos de auditoria são aqueles que, em nosso julgamento profissional, foram os mais significativos em nossa auditoria do exercício corrente. Esses assuntos foram tratados no contexto de nossa auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas como um todo e na formação de nossa opinião sobre essas demonstrações contábeis individuais e consolidadas e, portanto, não expressamos uma opinião separada sobre esses assuntos.

Instrumentos Financeiros Derivativos

Conforme divulgado Notas Explicativas nos 4 (h) e 27, a Companhia utiliza instrumentos financeiros derivativos para proteção dos riscos associados a determinadas exposições financeiras relacionadas ao negócio, resultando em impactos financeiros em suas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

A administração da Companhia é responsável pelo monitoramento e gestão de riscos financeiros, avaliando a exposição aos riscos de taxa de juros, índices de oscilação do preço da arroba bovina e taxa de câmbio existentes nos ativos, passivos e operações que estão sendo cobertas, como resultado de diferentes fatores, tais como, entre outros, as diferenças entre as datas de contratação e as datas de vencimento e liquidação, ou diferenças de spreads sobre os ativos e passivos financeiros a serem cobertos e os spreads correspondentes às diferenças entre as datas das operações. Tais instrumentos financeiros derivativos são mensurados ao seu valor

justo por meio de metodologias de avaliação, que levam em consideração o julgamento profissional. O uso de diferentes informações de mercado e/ou metodologias de avaliação pode ter um efeito relevante no montante do valor justo estimado e, consequentemente, nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia. Por essas razões, consideramos esse assunto como significativo em nossa auditoria, novamente, no exercício corrente.

Resposta da auditoria sobre o assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

? A avaliação e o entendimento do processo, dos controles operacionais e das estratégias de gerenciamento de riscos adotados pela Administração da Companhia nos contratos de instrumentos financeiros derivativos, bem como sua mensuração e reconhecimento contábil;

? Avaliamos a adequação da documentação suporte dos registros, a mensuração e a forma de reconhecimento dos instrumentos financeiros derivativos nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas;

? Adicionalmente, analisamos a metodologia e a razoabilidade das principais premissas utilizadas pela Administração da Companhia, tais como taxas, prazos, entre outras informações. Também examinamos a adequação das divulgações dos instrumentos financeiros derivativos e metodologia de cálculo para mensuração e registro nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas;

? Realizamos procedimentos de confirmação junto às contrapartes dos contratos de derivativos com o objetivo de confirmar a existência, totalidade e a integridade das operações, bem como confirmar as principais cláusulas contratuais.

Com base na abordagem de auditoria e nos procedimentos efetuados, entendemos que os saldos apresentados nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas pela Companhia relacionados à mensuração e reconhecimento de instrumentos financeiros derivativos e às divulgações correspondentes são razoáveis no contexto das demonstrações contábeis, individuais e consolidadas, tomadas em conjunto.

Reconhecimento da receita

Conforme Notas Explicativas 4 (u) n° 23, as receitas da Companhia derivam essencialmente das vendas de produtos para mercados interno e externo. A Companhia possui valores significativos de receitas reconhecidos para o mercado externo, sujeitos a avaliações e julgamentos na determinação do reconhecimento contábil por parte da Administração da Companhia com base nas estimativas de prazos médios de entrega. Considerando a abrangência de transações no mercado externo que requer julgamento por parte da administração da Companhia na determinação dos controles para a identificação e mensuração das vendas faturadas e não entregues no encerramento do exercício, consideramos o reconhecimento de receita de vendas como um dos principais assuntos de auditoria, novamente, no exercício corrente.

Resposta da auditoria sobre o assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros:

? O entendimento e avaliações dos processos e dos controles operacionais voltados ao reconhecimento de receita das vendas ao mercado externo, assim como do desenho dos controles internos relevantes relacionados ao processo das vendas no encerramento do exercício;

? Efetuamos procedimentos substantivos para as vendas de produtos por meio de amostragens estatísticas, tendo como objetivo a análise e a validação do reconhecimento e mensuração das receitas;

? Adicionalmente, efetuamos a análise da liquidação e realização em períodos subsequentes, além da avaliação dos prazos médios de entrega utilizados pela Companhia na estimativa do cálculo de vendas faturadas e não entregues no encerramento do exercício;

? Revisão da adequada divulgação nas notas explicativas às demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Com base no resultado dos procedimentos de auditoria efetuados, entendemos que os critérios e premissas adotados pela Companhia para mensuração, reconhecimento e divulgação realizadas estão razoáveis no contexto das demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Ativos intangíveis de vida útil indefinida (Goodwill) – Recuperabilidade

Conforme Notas Explicativas nos 4 (o) e n° 14, a Companhia possui registrado, em 31 de dezembro de 2023, ágio por expectativa de rentabilidade futura (“Goodwill”) nos montantes de R\$ 259.691 mil e R\$ 1.104.822 mil, respectivamente, controladora e consolidado, decorrente de aquisições de empresas, cujo valor recuperável deve ser avaliado anualmente, conforme requerido pelo Pronunciamento Técnico NBC TG 01 (R4)/IAS 36 – Redução ao Valor Recuperável de Ativos.

A determinação do valor recuperável destes ativos não financeiros envolve julgamentos significativos na definição das premissas utilizadas para a alocação do preço de compra dos ativos e passivos e nas projeções dos fluxos de caixa, com alto grau de subjetividade por parte da Administração da Companhia a partir do método do fluxo de caixa descontado, que considera premissas como taxa de desconto, crescimento econômico, projeção de inflação, entre outras estimativas. Neste contexto, a Administração da Companhia realiza teste de impairment e elaborou laudo específico sobre esse assunto, visando o atendimento à norma contábil. Essas determinações e mensurações têm como referência premissas que podem se alterar por condições futuras e inesperadas, quer sejam por fatores internos, quer sejam por condições de mercado ou macroeconômicas, razão pela qual, consideramos o assunto relevante para nossa auditoria.

Resposta da auditoria sobre o assunto

Nossos procedimentos de auditoria incluíram, entre outros;

? Com o apoio de nossos especialistas internos em avaliação, discutimos com a administração e avaliamos a metodologia utilizada para as projeções de fluxo de caixa das Unidades Geradoras de Caixa (UGCs), incluindo a comparação com os planos de negócios estratégicos aprovados pelo Conselho de Administração da Companhia;

? Questionamos as principais premissas adotadas pela Administração, como as taxas de crescimento de longo prazo nas projeções, realizando comparação com previsões econômicas do setor, bem como taxas de descontos utilizadas e outras condições macroeconômicas;

? Adicionalmente, comparamos o valor recuperável apurado com a base nos fluxos de caixa descontados das UGCs com os respectivos valores contábeis e avaliamos as divulgações relacionadas ao valor recuperável dos ágios originados em combinações de negócios e de outros ativos não financeiros registrados nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas;

Com base na abordagem de auditoria e procedimentos realizados, consideramos que a metodologia e as premissas utilizadas pela Companhia para avaliação do valor recuperável dos referidos ativos são razoáveis, estando as informações reconhecidas e apresentadas de forma apropriada nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outros assuntos

Demonstrações do Valor Adicionado (DVA)

As Demonstrações individual e consolidada do Valor Adicionado (DVA) referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, elaboradas sob a responsabilidade da Diretoria da Companhia, e apresentadas como informação suplementar para fins de IFRS, foram submetidas a procedimentos de auditoria executados em conjunto com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas da Companhia. Para a formação de nossa opinião, avaliamos se essas demonstrações estão conciliadas com as demonstrações contábeis e registros contábeis, conforme aplicável, e se a sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Em nossa opinião, essas demonstrações do valor adicionado, individual e consolidada, foram adequadamente elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nesse Pronunciamento Técnico e são consistentes em relação às demonstrações contábeis individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Outras informações que acompanham as demonstrações contábeis individuais e consolidadas e o relatório do auditor

A Diretoria da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração.

Nossa opinião sobre as demonstrações contábeis individuais e consolidadas não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório.

Em conexão com a auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito.

Responsabilidades da Diretoria e da governança pelas demonstrações contábeis individuais e consolidadas

A Diretoria é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações contábeis individuais e consolidadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (IFRS), emitidas pelo International Accounting Standards Board (IASB) e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações contábeis individuais e consolidadas livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro.

Na elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas, a Diretoria é responsável pela avaliação da capacidade de a Companhia continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações contábeis, a não ser que a Diretoria pretenda liquidar a Companhia e suas controladas ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações.

Os responsáveis pela governança da Companhia e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações contábeis individuais e consolidadas

Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações contábeis individuais e consolidadas, tomadas em conjunto, estão livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas não uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações contábeis individuais e consolidadas.

Como parte da auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso:

? Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas, independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais;

? Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados às circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Companhia e suas controladas;

? Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela Diretoria;

? Concluímos sobre a adequação do uso, pela Diretoria, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Companhia e suas controladas. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações contábeis individuais e consolidadas ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Companhia e suas controladas a não mais se manter em continuidade operacional;

? Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações contábeis, inclusive as divulgações e se as demonstrações contábeis individuais e consolidadas representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada;

? Obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente referente às informações financeiras das entidades ou atividades de negócio do grupo para expressar uma opinião sobre as demonstrações contábeis consolidadas. Somos responsáveis pela direção, supervisão e desempenho da auditoria do grupo e, conseqüentemente, pela opinião de auditoria.

Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

Fornecemos também aos responsáveis pela governança declaração de que cumprimos com as exigências éticas relevantes, incluindo os requisitos aplicáveis de independência, e comunicamos todos os eventuais relacionamentos ou assuntos que poderiam afetar, consideravelmente, nossa independência, incluindo, quando aplicável, as respectivas salvaguardas.

Dos assuntos que foram objeto de comunicação com os responsáveis pela governança, determinamos aqueles que foram considerados como mais significativos na auditoria das demonstrações contábeis do exercício corrente e que, dessa maneira, constituem os principais assuntos de auditoria.

Descrevemos esses assuntos em nosso relatório de auditoria, a menos que lei ou regulamento tenha proibido divulgação pública do assunto, ou quando, em circunstâncias extremamente raras, determinarmos que o assunto não deve ser comunicado em nosso relatório porque as consequências adversas de tal comunicação podem, dentro de uma perspectiva razoável, superar os benefícios da comunicação para o interesse público.

São Paulo, 25 de março de 2024.

BDO RCS Auditores Independentes SS Ltda.
CRC 2 SP 013846/O-1

Francisco de Paula dos Reis Júnior
Contador CRC 1 SP 139168/O-6

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

PARECER DO CONSELHO FISCAL

“O Conselho Fiscal da MINERVA S.A. (“Companhia”), no exercício de suas atribuições e responsabilidades legais e estatutárias, em reunião realizada em 25 de março de 2024, no escritório administrativo da Companhia, localizado na Cidade de São Paulo, Estado de São Paulo, na Rua Leopoldo Couto de Magalhães Júnior, 758, 8º andar, cj. 82, Itaim Bibi, CEP 04542-000, procedeu ao exame e análise (i) das demonstrações financeiras da Companhia relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023, acompanhadas das respectivas notas explicativas, do relatório do auditor independente, do relatório anual resumido e do parecer do Comitê de Auditoria Estatutário da Companhia (“Demonstrações Financeiras 2023”); (ii) do relatório da administração e das contas dos administradores referentes ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023; e (iii) da proposta da administração para a destinação do resultado relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

Com base nos exames efetuados e nos esclarecimentos prestados pela administração da Companhia e Auditoria Externa, fundamentado no parecer da BDO RCS Auditores Independentes S/S, o Conselho Fiscal opinou favoravelmente às Demonstrações Financeiras 2023, ao relatório da administração e às contas dos administradores relativas ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023 e à proposta da administração para a destinação do resultado relativo ao exercício social encerrado em 31 de dezembro de 2023.

Neste sentido, em consonância com o disposto no artigo 163 da Lei n.º 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, foi autorizada a submissão dos referidos documentos à apreciação da assembleia geral da Companhia, sendo certo que o Conselho Fiscal da Companhia recomenda aos seus acionistas a aprovação integral das propostas da administração”.

São Paulo, 25 de março de 2024.

Dorival Antonio Bianchi Luiz Manoel Gomes Júnior

Franklin Saldanha Neiva Filho

Pareceres e Declarações / Relatório Resumido do Comitê de Auditoria (estatutário, previsto em regulamentação específica da CVM)

Relatório resumido do Comitê de Auditoria Estatutário - MINERVA S.A.

Barretos, 21 de março de 2024

Ao
Conselho de Administração
S.A.

MINERVA

Como parte das atribuições do Comitê de Auditoria Estatutário (Comitê de Auditoria) da MINERVA S.A. ou Companhia, reportamos, neste relatório, os principais assuntos acompanhados por este Comitê de Auditoria sobre a elaboração e divulgação das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2023, bem como outras atividades realizadas pelo Comitê de Auditoria até o momento. Cabe destacar que, referido Comitê de Auditoria foi instituído em 25 de abril de 2022, através de alteração do Estatuto Social da Companhia, aprovado em reunião de Assembleia Geral Ordinária e Extraordinária realizada na referida data.

1. Informações iniciais

O Comitê de Auditoria da MINERVA S.A. é órgão estatutário de assessoramento vinculado diretamente ao Conselho de Administração. É composto por um membro independente do Conselho de Administração, o qual figura como Coordenador do Comitê de Auditoria. Os demais membros são especialistas do Comitê de Auditoria. Os integrantes do Comitê de Auditoria são nomeados pelo Conselho de Administração a cada dois anos e leva em consideração os critérios constantes na legislação, no seu regimento interno e regulamentações aplicáveis as melhores práticas internacionais.

O Comitê de Auditoria da MINERVA S.A. encontra-se, nesta data, composto pelos seguintes membros:

o José Luiz Rêgo Glaser | Coordenador do Comitê de Auditoria
o Eduardo Rota | Membro do Comitê de Auditoria
o Fabricio La Gamba | Membro de Comitê de Auditoria

2. Atribuições e responsabilidades

A Administração da MINERVA S.A. é a responsável pela definição e implementação de processos e procedimentos para a coleta de dados necessários ao preparo das demonstrações financeiras, com observância da legislação societária, das práticas contábeis adotadas no Brasil e dos normativos pertinentes emitidos pela Comissão de Valores Mobiliários.

A Administração é, também, responsável pelos processos, políticas e procedimentos de controles internos que assegurem a salvaguarda de ativos, o tempestivo reconhecimento de passivos e a eliminação ou a redução, a níveis adequados, dos fatores de risco da Companhia.

A Diretoria Executiva é responsável por supervisionar, entre outras atividades, os ambientes de controles internos, de compliance e riscos corporativos da Companhia. Adicionalmente, tem como responsabilidade prover informações que subsidiem a atuação do Comitê de Auditoria da MINERVA S.A.

A Auditoria Interna tem como atribuições aferir a qualidade dos sistemas de controles internos da MINERVA S.A. e o cumprimento das políticas e dos procedimentos definidos pela Administração, inclusive aqueles adotados na elaboração dos relatórios financeiros.

A Auditoria Independente é responsável por examinar as demonstrações financeiras com vistas a emitir relatório sobre sua aderência às normas aplicáveis. Como resultado de seus trabalhos, a auditoria independente emite relatório de recomendações sobre procedimentos contábeis e de controles internos, além dos relatórios sobre as revisões especiais trimestrais para fins de atendimento a requerimentos da Comissão de Valores Mobiliários.

As funções e responsabilidades do Comitê de Auditoria estão descritas em seu Regimento Interno, que contempla os deveres definidos na Instrução nº CVM 509/11.

O Comitê de Auditoria baseia seu julgamento e forma suas opiniões considerando as informações recebidas da Administração sobre sistemas de informação, demonstrações financeiras e controles internos, os resultados dos trabalhos de Auditoria Interna e Compliance, os quais abrangem a eficácia dos controles internos, bem como os trabalhos realizados pelos Auditores Independentes.

3. Atividades do Comitê de Auditoria

Conforme previsto em seu Estatuto Social, através da alteração aprovada em AGO realizada em 25 de abril de 2022, a Companhia constituiu seu Comitê de Auditoria, naquela data. Durante o exercício de 2023, tal Comitê de Auditoria realizou, no mínimo, reuniões mensais com membros da Diretoria e Gerência Executiva da Companhia e com os auditores independentes responsáveis pela revisão das demonstrações financeiras intermediárias – ITR (31/03/2023; 30/06/2023; e 30/09/2023) e demonstrações financeiras de 31/12/2023, além de outros interlocutores.

3.1. Reuniões com a Diretoria e Gerência

O Comitê de Auditoria reuniu-se com Diretores, Gerentes Executivos e suas respectivas equipes para discutir as estruturas, o funcionamento das respectivas áreas, seus processos de trabalho, eventuais deficiências nos sistemas de controles e planos de

melhorias.

Dentre as matérias que demandaram mais atenção do Comitê de Auditoria, destacaram-se:

- a) Aprovação do calendário anual de reuniões para o exercício de 2023.
- b) Apresentação do Plano de Trabalho das áreas de Controles, Riscos e Compliance para o exercício de 2023.
- c) Acompanhamento do processo de elaboração e revisão das demonstrações financeiras da MINERVA S.A., mediante reuniões com os administradores e com os auditores independentes para discussão das demonstrações financeiras intermediárias (ITR) e das demonstrações financeiras da Companhia, relativas ao exercício findo em 31 de dezembro de 2023;
- d) Acompanhamento dos pontos de atenção e das recomendações decorrentes dos trabalhos da auditoria independente, bem como quanto ao monitoramento das providências adotadas (planos de ação) pela Administração. Cabe destacar que, o relatório formal dos auditores independentes sobre melhorias nos controles internos será emitido até o final de março de 2023;
- e) Monitoramento do programa de Compliance, do plano proposto e atividades executadas ao longo do ano pela Companhia;
- f) Monitoramento do sistema de controles internos quanto a sua efetividade e processos de melhoria, avaliação de plano de trabalho do ano e das respectivas política relacionadas ao tema; e

3.2. Auditoria Interna

Os trabalhos de auditoria interna realizados durante o exercício de 2023, foram conduzidos pelo time de auditoria interna da Companhia. Cabe destacar que, o mapeamento dos controles internos e processos da Companhia não se restringem a esses trabalhos realizados pelo time de auditoria interna.

Abaixo apresentamos as principais atividades realizadas pelo Comitê de Auditoria junto ao time de auditoria interna e Compliance da Companhia:

? Apresentações sobre a estrutura de profissionais dos times de auditoria interna e Compliance;

? Apresentações sobre os trabalhos realizados durante o ano de 2023, que focaram para auditoria interna, nas seguintes principais áreas:

o Logística / Fretes

o Inventários físicos;

o Outros trabalhos pontuais.

o Além dos trabalhos realizados pelo time de auditoria interna, durante o exercício de 2023 os membros do Comitê de Auditoria solicitaram e aprovaram a contratação de consultoria independente para elaboração da matriz de riscos da Companhia, trabalho o qual foi concluído janeiro de 2024 e será o norteador para definição do plano de auditoria interna e compliance para o ano de 2024; e ? Além das atividades supramencionadas, o Comitê de Auditoria realizou reuniões pontuais para análise de relatórios emitidos pelo time de auditoria interna e Compliance, iniciou discussões sobre os trabalhos de ESG realizados pela Companhia, e revisou e aprovou o 1º relatório de compliance da Companhia, dentre outras atividades.

O Comitê de Auditoria entende que os procedimentos adotados para a manutenção da eficácia dos processos de controles internos e de gestão de riscos estão sendo encaminhados pela Companhia e encontram-se em fase de aprimoramento.

3.3. Auditoria Independente

O Comitê de Auditoria reuniu-se com os auditores independentes – BDO, para obter informações sobre a política de manutenção da independência na execução dos trabalhos e decidir sobre a inexistência de conflitos de interesse em outros trabalhos, que não os de Auditoria das demonstrações financeiras, a eles solicitados pela Diretoria Executiva.

Foram, ademais, discutidos: a análise de risco de auditoria efetuada pela BDO, o planejamento dos trabalhos visando estabelecer a natureza, a época e a extensão dos principais procedimentos de auditoria selecionados, bem como os possíveis pontos de atenção identificados e como seriam tratados nos trabalhos de auditoria.

Ao término dos trabalhos de cada revisão especial das demonstrações financeiras intermediárias (ITR) realizadas ao longo de 2023, foram discutidos os principais aspectos e conclusões sobre as revisões realizadas pelos auditores independentes. No início dos trabalhos preliminares e finais da auditoria de 31/12/2023, foram rediscutidas, em reuniões específicas, as áreas de risco de auditoria, os principais procedimentos a serem aplicados e as respectivas conclusões.

Todos os temas considerados relevantes foram abordados, com o intuito de se avaliar os riscos potenciais envolvendo as demonstrações financeiras e a mitigação de tais riscos mediante procedimentos de auditoria e controle.

O Comitê de Auditoria procedeu à avaliação formal da auditoria independente com conclusão satisfatória, inclusive com relação à sua independência.

4. Conclusão

Consideradas devidamente as responsabilidades e as limitações naturais decorrentes do alcance da sua atuação, o Comitê de Auditoria Estatutário da MINERVA S.A. julga que todos os temas relevantes que lhe foram dados a conhecer pelos trabalhos efetuados e descritos neste relatório estão adequadamente divulgados no Relatório da Administração e nas demonstrações financeiras individuais e consolidadas auditadas, relativas a 31 de dezembro de 2023, recomendando sua aprovação pelo Conselho de Administração.

Atenciosamente,

José Luiz Rêgo Glaser
Coordenador – Comitê de Auditoria
Membro do Conselho de Administração

Eduardo Luiz Rota
Comitê de Auditoria

Fabricao La Gamba
Comitê de Auditoria

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

Declaração

Barretos, 25 de março de 2024.

Servimo-nos da presente para, em atenção ao disposto no Art. 27, § 1º, inciso V da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, declarar que, na qualidade de diretores da MINERVA S.A., revisamos, discutimos e concordamos com as informações contidas nas demonstrações financeiras da MINERVA S.A., referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023. Permanecemos à inteira disposição para esclarecimentos adicionais que se fizerem necessários.

Atenciosamente,

Fernando Galletti de Queiroz
Diretor Presidente

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

Declaração

Barretos, 25 de março de 2024.

Servimo-nos da presente para, em atenção ao disposto no Art. 27, § 1º, inciso V da Resolução CVM Nº 80, de 29 de março de 2022, declarar que, na qualidade de diretores da MINERVA S.A., nós revisamos, discutimos e concordamos com as opiniões expressas no relatório dos auditores independentes (BDO RCS AUDITORES INDEPENDENTES - SS, CNPJ – 54.276.936/0001-79) relativo às demonstrações financeiras da MINERVA S.A., referentes ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2023. Permanecemos à inteira disposição para esclarecimentos adicionais que se fizerem necessários.

Atenciosamente,

Fernando Galletti de Queiroz
Diretor Presidente