



MINERVA S.A.

Companhia Aberta

CNPJ nº 67.620.377/0001-14

NIRE 35.300.344.022 – CVM nº 02093-1

COMUNICADO AO MERCADO

A **Minerva S.A.** ("Minerva" ou "Companhia"), líder na América do Sul na exportação de carne bovina, informa aos seus acionistas e ao mercado em geral que a administração da Companhia, em compromisso pela busca de uma estrutura de capital mais equilibrada, notificou hoje ao mercado quanto ao exercício de recompra antecipada da totalidade do saldo remanescente do **Bond 2028**, a ser finalizado em **19 de janeiro de 2026**. A recompra será efetiva pelo exercício da opção de compra ao par (100% do valor de face) do título, conforme tabela abaixo:

Bond	Saldo Remanescente
2028	USD 166.031.000

Após a conclusão da recompra e posterior cancelamento das notas, a Companhia vai totalizar **USD 550,9 milhões** recomprados e cancelados dos *bonds* 2028 e 2031 desde o início de 2025. Somadas, as operações totalizam um valor de aproximadamente **R\$3,2 bilhões**.

Essas operações demonstram o compromisso da Administração da Minerva Foods com a manutenção de uma gestão financeira responsável, contribuindo para a redução da alavancagem líquida e bruta, além das despesas financeiras futuras, em linha com o objetivo de alcançar uma estrutura de capital mais sólida, eficiente e menos onerosa.

A Companhia mantém seu compromisso de informar aos acionistas e ao mercado em geral acerca do andamento deste e de qualquer outro assunto de interesse.

Barretos, 05 de dezembro de 2025

Minerva S.A.

Edison Ticle de Andrade Melo e Souza Filho

Diretor de Finanças e Relações com Investidores