GAFISA S.A.
CNPJ nº 01.545.826/0001-07
NIRE 35.300.147.952
Código CVM n° 1610-1

Código ISIN das Ações: "BRGFSAACNOR3"

Código ISIN dos Bônus de Subscrição: "BRGFSAN02OR5"

FATO RELEVANTE

A GAFISA S.A. ("Gafisa" ou "Companhia") (B3: GFSA3) vem, nos termos da Resolução da Comissão de Valores Mobiliários ("CVM") nº 44, de 23 de agosto de 2021, para os fins do parágrafo 4º, do artigo 157, da Lei nº 6.404, de 15 de dezembro de 1976, conforme alterada, informar aos seus acionistas e ao mercado em geral que o Conselho de Administração da Companhia, em reunião realizada nesta data ("RCA da Modificação da Oferta"), aprovou a **modificação dos termos e condições** da oferta pública de distribuição primária subsequente de ações ordinárias, nominativas, escriturais e sem valor nominal, a serem emitidas pela Companhia, todas livres e desembaraçadas de quaisquer ônus ou gravames ("Ações"), a ser realizada na República Federativa do Brasil, em mercado de balcão não organizado, sob o rito de registro automático de distribuição, nos termos do artigo 26, inciso II, alínea (a), da Resolução da CVM nº 160, de 13 de julho de 2022, conforme alterada ("Oferta"), divulgada ao mercado por meio do fato relevante da Companhia em 07 de julho de 2025 ("Fato Relevante da Oferta"), inicialmente aprovados na Reunião do Conselho de Administração realizada em 04 de julho de 2025, protocolada perante a Junta Comercial do Estado de São Paulo em 10 de julho de 2025 e publicada no jornal Valor Econômico no dia 08 de julho de 2025 ("RCA da Oferta"), os quais passam a vigorar conforme segue ("Modificação da Oferta"):

1. Ações Adicionais e Bônus de Subscrição Adicionais

Nos termos RCA da Modificação da Oferta, que alterou os termos e condições da Oferta, a Companhia aprovou **(i)** a alteração do número de Ações Adicionais (conforme definido no Fato Relevante da Oferta) e de Bônus de Subscrição Adicionais (conforme definido no Fato Relevante da Oferta) a serem ofertadas, o qual passará **de** até 4.037.268 (quatro milhões, trinta e sete mil, duzentas e sessenta e oito) novas Ações Adicionais (e, consequentemente, até 4.037.268 (quatro milhões, trinta e sete mil, duzentas e sessenta e oito) Bônus de Subscrição Adicionais, como vantagem adicional à subscrição) **para** até 5.383.024 (cinco milhões, trezentas e oitenta e três mil e vinte quatro) novas Ações Adicionais (e, consequentemente, até 5.383.024 (cinco milhões,

trezentos e oitenta e três mil e vinte quatro) Bônus de Subscrição Adicionais, como vantagem adicional à subscrição); e **(ii)** a alteração do montante máximo total da Oferta, considerando a totalidade das Ações Adicionais, que passará **de** R$107.660.480,00 (cento e sete milhões, seiscentos e sessenta mil, quatrocentos e oitenta reais) **para** R$134.575.600,00 (cento e trinta e quatro milhões, quinhentos e setenta e cinco mil e seiscentos reais).

2. Alteração dos Procedimentos da Oferta Prioritária

Conforme descrito no Fato Relevante da Oferta, a totalidade das Ações (considerando as Ações Adicionais) serão distribuídas e destinadas prioritariamente à colocação pública junto aos Acionistas (conforme definido abaixo) que realizarem solicitações de subscrição mediante o preenchimento de formulário específico ("Pedido de Subscrição Prioritária"), junto a um agente de custódia detentor de autorização de acesso para custódia de ativos no ambiente da B3, devidamente habilitado para atuar no exercício de direito de prioridade no âmbito de ofertas públicas de ações, nos termos do Manual da Câmara B3 ("Agente de Custódia"), sendo que, em decorrência da Modificação da Oferta:

- O encerramento do Período de Subscrição Prioritária passará **do** dia 16 de julho de 2025 **para** o dia 23 de julho de 2025, conforme novo cronograma da oferta constante do item 3 abaixo;
- A data final para a realização de cessão, pelos Acionistas, de seus respectivos Direitos de Prioridade (conforme definido no Fato Relevante da Oferta) passará **do** dia 11 de julho de 2025 **para** o dia 18 de julho de 2025, conforme novo cronograma da oferta constante do item 3 abaixo;
- Em virtude do aumento do número máximo de Ações Adicionais a serem ofertadas, fica alterado o limite máximo de subscrição proporcional, considerando a colocação da totalidade das Ações Adicionais, o qual passará **de** 0,801308 Ação **para** 1,001635 Ação, relativamente a cada ação ordinária de emissão da Companhia titularidade do Acionista na Segunda Data de Corte (conforme abaixo definido).

Ante o exposto, conforme divulgado no Fato Relevante da Oferta, considerando as modificações acima, a totalidade das Ações (considerando as Ações Adicionais) serão distribuídas e destinadas prioritariamente à colocação pública junto aos Acionistas que realizarem solicitações de subscrição mediante o preenchimento do Pedido de Subscrição Prioritária, junto a um Agente de Custódia, durante o período compreendido entre 08 de julho de 2025, inclusive, e 23 de julho de 2025, inclusive ("Período de Subscrição Prioritária").

De forma a assegurar a participação dos atuais acionistas da Companhia na Oferta Prioritária, tomar-se-á como base a participação acionária dos respectivos Acionistas verificada nas posições em custódia (i) ao final do dia 04 de julho de 2025, após o fechamento do mercado ("Primeira Data de Corte" e "Acionistas", respectivamente), (a) na Central Depositária de Ativos da B3 ("Central Depositária"), e (b) no Itaú Unibanco S/A, instituição responsável pela escrituração das ações ordinárias de emissão da Companhia ("Escriturador"); e (ii) ao final do dia 22 de julho de 2025, após o fechamento do mercado ("Segunda Data de Corte"), (a) na Central Depositária, e (b) no Escriturador. A Oferta Prioritária será alocada aos Acionistas, sendo que seu Limite de Subscrição Proporcional (conforme definido abaixo) será calculado em função da

quantidade de ações detidas pelos Acionistas na Segunda Data de Corte, desconsiderando-se as ações ordinárias de emissão da Companhia eventualmente mantidas em tesouraria.

Cada Acionista, desde que assim seja evidenciado na Primeira Data de Corte, terá o direito de subscrever (i) no mínimo, até 0,200327 Ação para cada ação ordinária de emissão da Companhia de sua titularidade na Segunda Data de Corte, sem considerar a colocação das Ações Adicionais; e (ii) no máximo, até 1,001635 Ação para cada ação ordinária de emissão da Companhia de sua titularidade na Segunda Data de Corte, considerando a colocação da totalidade das Ações Adicionais ("Limite de Subscrição Proporcional").

3. Alteração do Cronograma da Oferta

Em decorrência das modificações acima, o cronograma estimado da Oferta foi alterado, passando a vigorar conforme segue:

Nº	Evento	Data de Realização/ Data Prevista[1][2]
1.	Primeira Data de Corte Reunião do Conselho de Administração da Companhia aprovando a realização da Oferta, o Preço por Ação e a emissão dos Bônus de Subscrição	04/07/2025
2.	Requerimento de Registro Automático perante a CVM Divulgação do Fato Relevante da Oferta Divulgação do Aviso ao Mercado Início das apresentações para potenciais investidores (*roadshow*) Início do Procedimento de Coleta de Intenções	07/07/2025
3.	Início do Período de Subscrição Prioritária Início do período para Cessão de Direitos de Prioridade	08/07/2025
4.	Divulgação do Comunicado de Modificação da Oferta Reunião do Conselho de Administração da Companhia aprovando a modificação de determinados termos da Oferta Divulgação do Fato Relevante de Modificação da Oferta	16/07/2025
5.	Início do Período de Desistência	17/07/2025
6.	Fim do período para Cessão de Direitos de Prioridade	18/07/2025
7.	Segunda Data de Corte	22/07/2025
8.	Encerramento do Período de Subscrição Prioritária Encerramento do Período de Desistência	23/07/2025
9.	Reunião do Conselho Fiscal da Companhia para opinar sobre o aumento do capital social da Companhia	29/07/2025
10.	Encerramento das apresentações para potenciais investidores (*roadshow*) Encerramento do Procedimento de Coleta de Intenções	30/07/2025
11.	Realização do Procedimento de Alocação das Ações Reunião do Conselho de Administração da Companhia aprovando o aumento do capital social da Companhia Registro da Oferta pela CVM Divulgação de Fato Relevante do aumento de capital da Companhia Divulgação do Anúncio de Início Assinatura do Contrato de Colocação e dos demais contratos relacionados à Oferta	31/07/2025

12.	Data de início de negociação das Ações e dos Bônus de Subscrição	04/08/2025
13.	Data de Liquidação das Ações (considerando as Ações Adicionais, se aplicável) e dos Bônus de Subscrição	05/08/2025
14.	Data do crédito dos Bônus de Subscrição nas contas de custódia dos subscritores das Ações (considerando as Ações Adicionais, se aplicável) na razão de 1 (um) Bônus Subscrição para cada 1 (uma) Ação	06/08/2025
15.	Data limite para divulgação do Anúncio de Encerramento	27/01/2026

(1) Todas as datas previstas para os eventos futuros são meramente indicativas e estão sujeitas a alterações, suspensões, prorrogações e antecipações sem aviso prévio, a critério da Companhia e do Coordenador Líder. Ainda, caso ocorram alterações das circunstâncias, revogação ou modificação da Oferta, tal cronograma poderá ser alterado.

(2) As apresentações aos potenciais investidores (*roadshow*) serão realizadas no Brasil.

Os demais termos atualizados da Oferta constam no Comunicado ao Mercado divulgado, nesta data, pela Companhia e pelo Coordenador Líder.

Os termos que estejam sendo utilizados neste Fato Relevante iniciados por letra maiúscula e que não estejam aqui definidos terão o significado que lhes foi atribuído no Fato Relevante da Oferta.

Quaisquer comunicados aos Acionistas e ao mercado relacionados à Oferta, incluindo eventuais alterações do cronograma, serão divulgados por meio de comunicado ao mercado ou fato relevante nos *websites* da CVM (https://www.gov.br/cvm/pt-br), da B3 (www.b3.com.br) e da Companhia (https://ri.gafisa.com.br/).

São Paulo, 16 de julho de 2025.

GAFISA S.A.

Carmelo Aldo Di Leta
Diretor de Relações com Investidores

GAFISA S.A.
CNPJ No. 01.545.826/0001-07
NIRE 35.300.147.952
CVM Code No. 1610-1

ISIN code for the Shares: "BRGFSAACNOR3"

ISIN code for the Warrants: "BRGFSAN02OR5"

MATERIAL FACT

GAFISA S.A. ("Gafisa" or "Company") (B3: GFSA3), pursuant to Resolution No. 44 of the Brazilian Securities and Exchange Commission ("CVM") of August 23rd, 2021, for the purposes of paragraph 4 of article 157 of Law No. 6,404 of December 15th, 1976, as amended, informs its shareholders and the market in general that the Company's Board of Directors, in a meeting held on this date ("Offering Amendment Board Meeting"), approved the **amendment to the terms and conditions** of the subsequent primary public offering of ordinary, registered, book-entry, and no par value shares, to be issued by the Company, all free and clear of any liens ("Shares"), to be carried out in the Federative Republic of Brazil, in the unorganized over-the-counter market, under the automatic registration procedure pursuant to article 26, item II, letter (a), of CVM Resolution No. 160, dated July 13, 2022, as amended ("Offering"), as disclosed to the market in the Company's material fact of July 7, 2025 ("Offering Material Fact"), initially approved at the Board of Directors' meeting held on July 4, 2025, filed with the Board of Trade of the State of São Paulo on July 10, 2025 and published in the Valor Econômico newspaper on July 8, 2025 ("Offering Board Meeting"), which shall henceforth be amended as follows ("Offering Amendment"):

1. Additional Shares and Additional Warrants

Pursuant to the Offering Amendment Board Meeting, which amended the Offering's terms and conditions, the Company approved: **(i)** the change in the number of Additional Shares (as defined in the Offering Material Fact) and Additional Warrants (as defined in the Offering Material Fact) to be offered, **from** up to 4,037,268 (four million, thirty-seven thousand, two hundred and sixty-eight) new Additional Shares (and, consequently, up to 4,037,268 Additional Warrants, as an additional benefit upon subscription) **to** up to 5,383,024 (five million, three hundred and eighty-three thousand and twenty-four) new Additional Shares (and, consequently, up to 5,383,024 Additional Warrants, as an additional benefit upon subscription); and **(ii)** the change in the maximum total amount of the Offering, considering the full allotment of the Additional Shares, **from** R$107,660,480.00 (one hundred and seven million, six hundred and sixty

thousand, four hundred and eighty reais) **to** R$134,575,600.00 (one hundred and thirty-four million, five hundred and seventy-five thousand and six hundred reais).

2. Amendment to the Priority Offering Procedures

As described in the Offering Material Fact, all Shares (including the Additional Shares) shall be publicly offered with priority allocation to the Shareholders (as defined below) who submit subscription requests through the completion of a specific form ("Priority Subscription Request"), via a custody agent authorized to access B3's custody environment, duly qualified to exercise priority rights in public share offerings, pursuant to B3's Chamber Manual ("Custody Agent"). As a result of the Offering Amendment:

- The end of the Priority Subscription Period will be changed from July 16, 2025 to July 23, 2025, as per the new offering timeline in item 3 below;
- The final date for the assignment of Priority Rights (as defined in the Offering Material Fact) by Shareholders will be changed from July 11, 2025 to July 18, 2025, as per the new offering timeline in item 3 below;
- Due to the increase in the maximum number of Additional Shares to be offered, the maximum proportional subscription limit will be amended, considering the total allotment of Additional Shares, from 0.801308 Share to 1.001635 Share, in relation to each common share issued by the Company held by the Shareholder on the Second Cut-off Date (as defined below).

Therefore, as previously disclosed in the Offering Material Fact, and considering the above amendments, all Shares (including Additional Shares) shall be publicly offered with priority allocation to the Shareholders who submit a Priority Subscription Request through a Custody Agent, during the period from July 8, 2025 (inclusive) to July 23, 2025 (inclusive) ("Priority Subscription Period").

To ensure the participation of the Company's current shareholders in the Priority Offering, shareholder positions will be determined based on custody positions (i) at the close of trading on July 4, 2025 ("First Cut-off Date" and "Shareholders"), (a) with the B3 Central Depository ("Central Depository"), and (b) with Itaú Unibanco S.A., the institution responsible for bookkeeping the Company's common shares ("Bookkeeper Agent"); and (ii) at the close of trading on July 22, 2025 ("Second Cut-off Date"), (a) with the Central Depository, and (b) with the Bookkeeper Agent. The Priority Offering will be allocated to the Shareholders, and their Proportional Subscription Limit (as defined below) will be calculated based on the number of shares held by Shareholders on the Second Cut-off Date, excluding any treasury shares held by the Company.

Each Shareholder, as evidenced on the First Cut-off Date, will be entitled to subscribe for: (i) at least 0.200327 Share for each common share issued by the Company held on the Second Cut-off Date, excluding the Additional Shares; and (ii) up to 1.001635 Share for each common share issued by the Company held on the Second Cut-off Date, considering the total allotment of Additional Shares ("Proportional Subscription Limit").

3. Change in the Offering Timeline

As a result of the aforementioned amendments, the estimated timeline for the Offering has been changed and shall be in effect as follows:

Nº	Events	Data de Realização/ Data Prevista[1][2]
1.	First Cut-Off Date Meeting of the Company's Board of Directors approving the execution of the Offer, Price per Share and the issuance of the Warrants	07/04/2025
2.	Request for Automatic Registration with the CVM Disclosure of the Offering Material Fact Disclosure of the Notice to the Market Beginning of presentations to potential investors (roadshow) Start of the Bookbuilding Procedure	07/07/2025
3.	Start of Priority Subscription Period Beginning of Assignment of Priority Rights period	07/08/2025
4.	Disclosure of the Notice to the Market of Amendment to the Offering Meeting of the Company's Board of Directors approving the amendment of certain terms of the Offering Disclosure of the Material Fact the Offering Amendment	07/16/2025
5.	Start of the Withdrawal Period	07/17/2025
6.	End of Assignment of Priority Rights period	07/18/2025
7.	Second Cut-Off Date	07/22/2025
8.	End of Priority Subscription Period End of the Withdrawal Period	07/23/2025
9.	Meeting of the Company's Fiscal Council to evaluate the increase of the Company's capital stock	07/29/2025
10.	End of presentations to potential investors (roadshow) Conclusion of the Bookbuilding Procedure	07/30/2025
11.	Shares allocation procedure Meeting of the Company's Board of Directors approving the increase in the Company's capital stock Registration of the Offering by the CVM Disclosure of Material Fact of capital increase Disclosure of Announcement of Commencement Signing of the Underwriting agreement and other contracts related to the Offering	07/31/2025
12.	Start date of trading of Shares and Warrants	08/04/2025
13.	Settlement Date of Shares and Warrants	08/05/2025
14.	Date of crediting of the Warrants in the custody accounts of the subscribers of the Shares (considering the Additional Shares, if applicable) at the rate of 1 (one) Warrants for each 1 (one) Share	08/06/2025
15.	Deadline for disclosure of the Closing Announcement	01/27/2026

(1) All dates foreseen for future events are merely indicative and are subject to changes, suspensions, extensions and anticipations without prior notice, at the discretion of the Company and the Lead Underwriter. In addition, in the event of changes in circumstances, revocation or modification of the Offering, such schedule may be changed.

(2) Presentations to potential investors (Roadshow) will be held in Brazil.

The other updated terms of the Offering are detailed in the Notice to the Market released today by the Company and the Lead Coordinator.

Capitalized terms used herein and not otherwise defined shall have the meanings ascribed to them in the Offering Material Fact.

Any notices to the Shareholders and the market related to the Offering, including any changes to the schedule, will be disclosed by means of a notice to the market or material fact on the websites of the CVM (https://www.gov.br/cvm/pt-br), B3 (www.b3.com.br) and the Company (https://ri.gafisa.com.br/).

São Paulo, July 16, 2025.

GAFISA S.A.

Carmelo Aldo Di Leta
Investor Relations Officer