



O Bradesco se transforma e os resultados seguem em expansão. No terceiro trimestre do ano, demos mais um passo no incremento da nossa rentabilidade. Continuamos com a mesma tração comercial, mantendo os indicadores de inadimplência sob controle, priorizando o retorno ajustado ao risco. A transformação avança, dando sustentação à nossa evolução e reforçando a nossa competitividade de longo prazo.

O lucro líquido recorrente foi de R\$ 6,2 bilhões no 3T25, registrando aumento de 2,3% t/t e 18,8% a/a. Com isso, o ROAE chegou a 14,7% no trimestre.

As receitas totais atingiram R\$ 35,0 bilhões no trimestre, crescendo 3,0% t/t e 13,1% a/a, impulsionadas por forte desempenho em todas as linhas: margem financeira total, receitas com serviços e seguros.

A margem financeira chegou a R\$ 18,7 bilhões no trimestre, crescendo 3,7% t/t e 16,9% a/a. A margem com clientes atingiu R\$ 18,6 bilhões, aumentando 4,8% t/t e 19,0% a/a, principalmente, pelo efeito do aumento da carteira de crédito e do *spread* médio, que evoluiu de 8,8% no 2T25 para 9,0% no 3T25, se beneficiando da maior eficiência das captações. A margem com mercado foi de R\$ 99 milhões no 3T25, decrescendo em relação ao trimestre anterior, como esperado.

A carteira de crédito expandida cresceu 9,6% a/a e 1,6% t/t em Set25, tracionada pelos segmentos de MPME e Pessoas Físicas. Ressalta-se o aumento da participação das linhas com garantia, que passou de 58,5% em Jun25 para 59,5% em Set25. Em MPME destaca-se produtos como desconto de recebíveis e capital de giro (FGI e FGO) e para PF, nas linhas de consignado, rural e cartão de crédito alta renda.

Em setembro de 2025, o índice de inadimplência (atrasos acima de 90 dias) permaneceu estável em 4,1%. A inadimplência em MPME apresentou melhora de 0,6 p.p. t/t, reflexo da qualidade das novas safras, enquanto o indicador de pessoa física foi impactado pelo maior nível de atraso nas operações do Banco John Deere, que possuem garantias e ciclo específico de recuperação.

O custo de crédito teve um pequeno aumento, subindo de 3,2% no 2T25 para 3,3% no 3T25, refletindo reforço de provisão para casos específicos do atacado e Banco John Deere. Destacamos a queda de R\$ 1,8 bilhão na carteira reestruturada contra o trimestre anterior e de R\$ 8,2 bilhões na comparação anual.

A qualidade da nossa carteira apresentou evolução, sendo que a participação das operações em estágio 1 aumentou 30 bps, enquanto no estágio 3 diminuiu 20 bps, resultado de melhores originações e do processo de redução sequencial dos ativos problemáticos.

As receitas de prestação de serviços cresceram 2,8% t/t e 6,9% a/a. Os destaques positivos no trimestre foram as receitas de consórcios, cartões, operações de crédito e administração de fundos.

Novamente, o desempenho operacional das atividades de seguros foi expressivo, gerando um resultado de R\$ 5,7 bilhões (1,0% t/t e 13,0% a/a) e lucro líquido de R\$ 2,5 bilhões (10,3% t/t e 6,5% a/a). O ROAE da seguradora foi de 22,4% no 3T25.

As despesas operacionais aumentaram 3,7% t/t e 9,6% a/a, em linha com o esperado. Esse ritmo de crescimento reflete em grande medida os investimentos que estamos fazendo no banco e em coligadas. Quando analisamos apenas as despesas de pessoal e administrativas, houve crescimento de 5,5% a/a no 3T25, o que se reduz para 2,5% quando desconsideramos as despesas com participação nos lucros, abaixo da inflação de 5,2% no período, evidenciando o forte controle de gastos em curso na Organização. Com isso, mantivemos nosso índice de eficiência em torno de 50% no trimestre e no acumulado 12 meses.

O capital nível 1 ficou em 13,4% e o índice de capital principal foi de 11,4% neste trimestre. Mesmo com o crescimento da carteira, nosso capital segue robusto, dentro dos limites regulatórios e gerenciais. Destinamos R\$ 3,8 bilhões em JCP aos acionistas no 3T25.

Continuamos a executar o nosso plano de transformação. No 3T25, mantivemos ritmo acelerado de ajuste do *footprint* e mudança no modo de servir os clientes. Abrimos 34 novos escritórios do novo segmento Principal, intensificamos a operação dos nossos correspondentes bancários, e evoluímos com mais funcionalidades e usuários no nosso novo App Empresas e Negócios. Estamos disponibilizando o novo sistema de gestão do caixa para mais empresas. Na agenda de pessoas, o programa de evolução cultural segue sendo implementado. O plano continuará a ser executado de forma acelerada.

Como parte relevante da nossa agenda estratégica, seguimos comprometidos com o financiamento de negócios sustentáveis e com o apoio aos nossos clientes na transição para uma economia mais verde e inclusiva, mantendo a estratégia de descarbonização do portfólio e o olhar atento para riscos e oportunidades. Ao final de setembro de 2025, alcançamos 100% da meta de direcionar até o final do ano R\$ 350 bilhões para setores e atividades com benefícios socioambientais.

As informações a seguir detalham o nosso desempenho no 3T25, incluindo os resultados, o balanço patrimonial e os principais indicadores de performance.

boa leitura!



lucro líquido recorrente consolidado

R\$ 6,2 bi

Δ 2,3% t/t Δ 18,8% a/a

ROAE 3T25

14,7%

Δ 0,1 p.p. t/t Δ 2,3 p.p. a/a

informações selecionadas



receitas
totais

R\$ 35,0 bi ⁽¹⁾

Δ 3,0% t/t Δ 13,1% a/a

margem financeira total
Δ 3,7% t/t Δ 16,9% a/a

receitas de prestação
de serviços
Δ 2,8% t/t Δ 6,9% a/a

seguros, previdência
e capitalização
Δ 1,0% t/t Δ 13,0% a/a



custo do crédito

R\$ 8,6 bi

Δ 5,1% t/t Δ 20,1% a/a

PDD expandida / operações de crédito expandida (% anualizado)

3,0 3,0 3,0 3,2 3,3

3T24 4T 1T25 2T 3T



despesas de pessoal + administrativas ⁽²⁾

R\$ 12,9 bi

Δ 3,3% t/t Δ 5,5% a/a

Desconsiderando o efeito do aumento da participação na Cielo e aquisição do Banco John Deere: (1) 12,7% a/a; e (2) 4,7% a/a.

carteira de crédito expandida

R\$ 1.034 bi

Δ 1,6% t/t
Δ 9,6% a/a



PF

R\$ 451,6 bi

Δ 2,1% t/t
Δ 13,8% a/a



PJ

R\$ 582,7 bi

Δ 1,2% t/t
Δ 6,5% a/a

MPME

Δ 4,6% t/t
Δ 24,8% a/a

GE

▽ 1,2% t/t
▽ 3,5% a/a



Indicadores de crédito

índice total acima de 90 dias

4,1%

estável t/t ▽ 0,1 p.p. a/a



basileia nível I

13,4%

Δ 0,4 p.p. t/t Δ 0,7 p.p. a/a

grupo segurador

lucro líquido recorrente

R\$ 2,5 bi

Δ 10,3% t/t Δ 6,5% a/a

ROAE 3T25

22,4%

Δ 1,0 p.p. t/t ▽ 1,3 p.p. a/a

faturamento

R\$ 29,6 bi

Δ 1,5% t/t ▽ 5,8% a/a

índice de sinistralidade 3T25

72,8%

Δ 1,1 p.p. t/t ▽ 3,4 p.p. a/a

principais destaques

- Rentabilidade cresce de forma gradual e segura
- Receitas avançam, com destaque para a margem com clientes
- Inadimplência estável, carteira reestruturada diminui e carteira com garantia ganha participação de novo
- Despesas operacionais controladas e ajuste do *footprint* em ritmo acelerado
- Sólido desempenho de Seguros, com expansão no ROAE



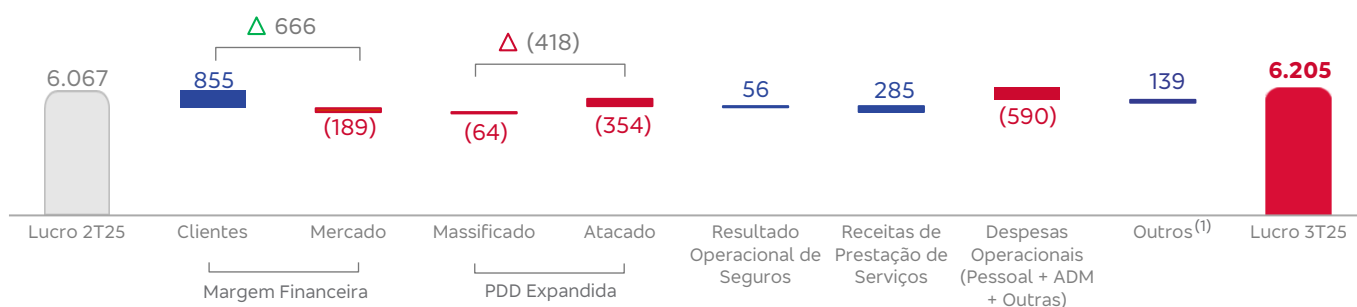
demonstração do resultado recorrente



R\$ milhões						Variação %		
	3T25	2T25	3T24	9M25	9M24	3T25 x 2T25	3T25 x 3T24	9M25 x 9M24
\\ Margem Financeira	18.710	18.044	15.999	53.987	46.731	3,7	16,9	15,5
Margem com Clientes	18.611	17.756	15.635	53.138	45.412	4,8	19,0	17,0
Margem com Mercado	99	288	364	849	1.319	(65,6)	(72,8)	(35,6)
\\ Despesa de PDD Expandida	(8.560)	(8.142)	(7.127)	(24.344)	(22.228)	5,1	20,1	9,5
\\ Margem Financeira Líquida	10.150	9.902	8.872	29.643	24.503	2,5	14,4	21,0
\\ Margem com Clientes Líquida	10.051	9.614	8.508	28.794	23.184	4,5	18,1	24,2
Resultado das Operações de Seguros, Previdência e Capitalização	5.706	5.650	5.048	16.659	13.689	1,0	13,0	21,7
Receitas de Prestação de Serviços	10.592	10.307	9.904	30.668	28.082	2,8	6,9	9,2
Despesas Operacionais	(16.488)	(15.898)	(15.050)	(47.392)	(42.876)	3,7	9,6	10,5
Despesas de Pessoal	(7.126)	(6.852)	(6.504)	(20.683)	(18.741)	4,0	9,6	10,4
Outras Despesas Administrativas	(5.778)	(5.639)	(5.728)	(16.682)	(16.940)	2,5	0,9	(1,5)
Outras Receitas / (Despesas Operacionais)	(3.584)	(3.407)	(2.818)	(10.027)	(7.195)	5,2	27,2	39,4
Despesas Tributárias	(2.164)	(2.289)	(2.120)	(6.618)	(6.053)	(5,5)	2,1	9,3
Resultado de Participação em Coligadas	83	132	111	265	276	(37,1)	(25,2)	(4,0)
\\ Resultado Operacional	7.879	7.804	6.765	23.225	17.621	1,0	16,5	31,8
Resultado Não Operacional	(16)	9	31	58	79	-	-	(26,6)
IR/CS	(1.574)	(1.638)	(1.474)	(4.834)	(3.249)	(3,9)	6,8	48,8
Participação Minoritária	(84)	(108)	(97)	(313)	(299)	(22,2)	(13,4)	4,7
\\ Lucro Líquido Recorrente	6.205	6.067	5.225	18.136	14.152	2,3	18,8	28,2
Eventos não Recorrentes	-	-	-	(62)	-	-	-	-
Adesão ao PTI / Processos Fiscais ⁽¹⁾	-	495	-	433	-	-	-	-
Provisão Trabalhista	-	(495)	-	(495)	-	-	-	-
Lucro Líquido Contábil	6.205	6.067	5.225	18.074	14.152	2,3	18,8	27,7

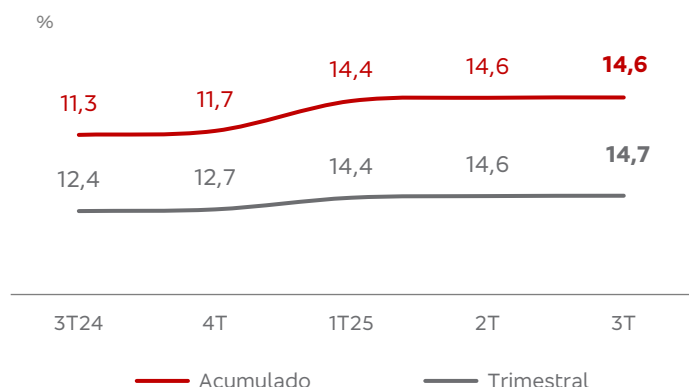
(1) Refere-se a adesão ao Programa de Transação Integral (PTI), de acordo com o edital nº 25/2024 da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGFN), da Receita Federal do Brasil (RFB) e provisões fiscais.

movimentação do lucro recorrente no trimestre | R\$ milhões



(1) Despesas Tributárias, Resultados da Participação em Coligadas, Resultado Não Operacional, IR/CS e Participação Minoritária.

ROAE acumulado e trimestral



IEO / IEO ajustado ao risco

