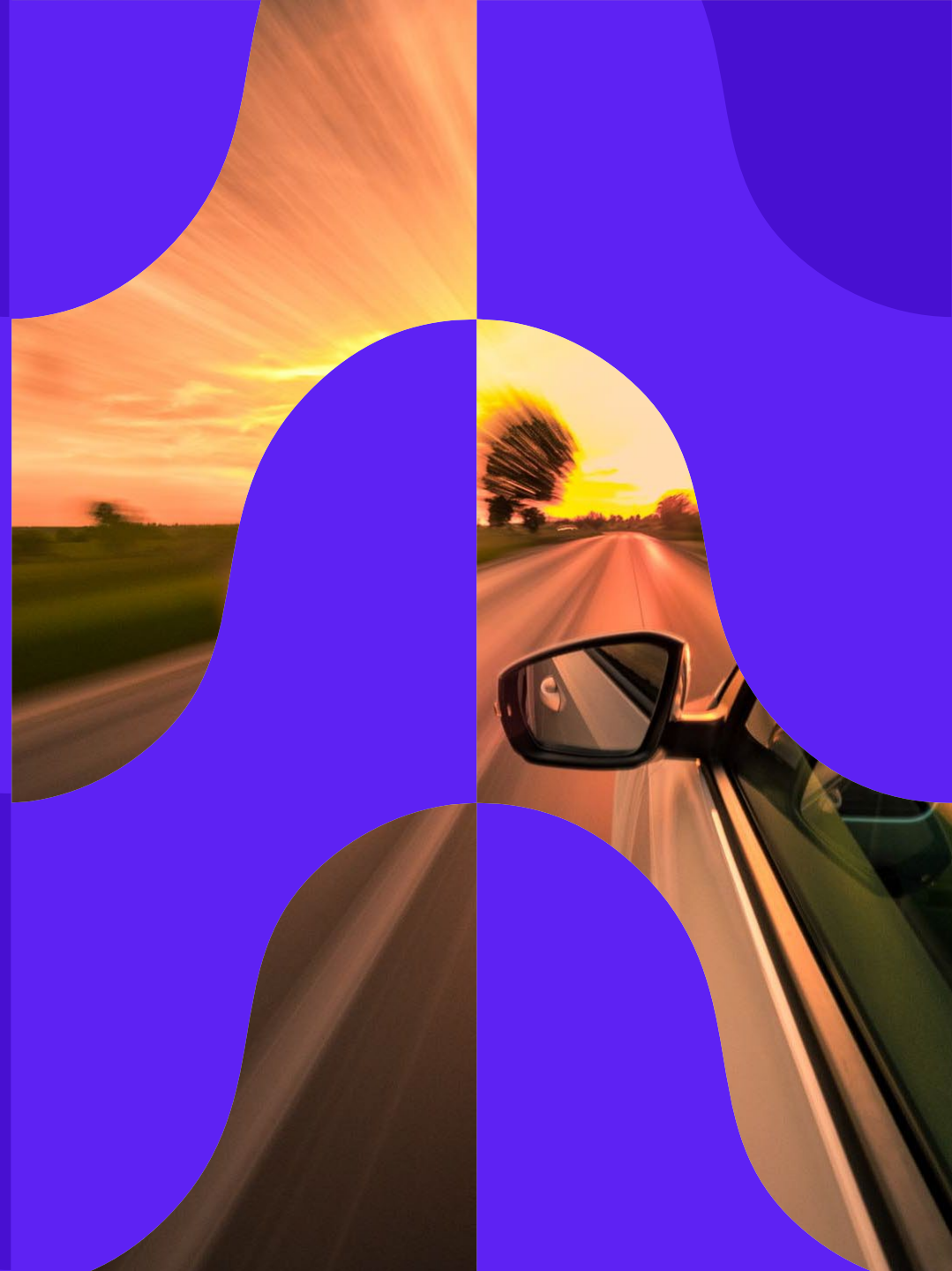




Divulgação dos  
**Resultados**  
**1T26**



# Mensagem do **CEO**

**Miguel Setas**

CEO da Motiva



# Principais Destaques

1T26 vs. 1T25



Assinatura do contrato para o início da operação da **Minas\_SP** (Fernão Dias)



**Ratio Opex (Caixa)/Receita Líquida Ajustada<sup>1</sup> (LTM) de 35,1% (-3,0 p.p.)**



Crescimento *high single-digit* do **EBITDA Ajustado<sup>2</sup> R\$ 2,2 bilhões (+9,3%), Mg. EBITDA +2,2 p.p.**

**Lucro Líquido Ajustado de R\$ 627 MM (+16,3%)**



**CAPEX de R\$ 1,5 bilhão (+21,7%)**

Estreia na **World's Most Ethical Companies 2026**, da Ethisphere, e **única** organização brasileira do setor a integrar o **The Sustainability Yearbook**, da S&P

# Destques **1T26**

## **Rodrigo Araujo**

Vice-Presidente de Finanças e de  
Relações com Investidores da Motiva



# EBITDA fortalecido pela otimização do portfólio e novos ativos

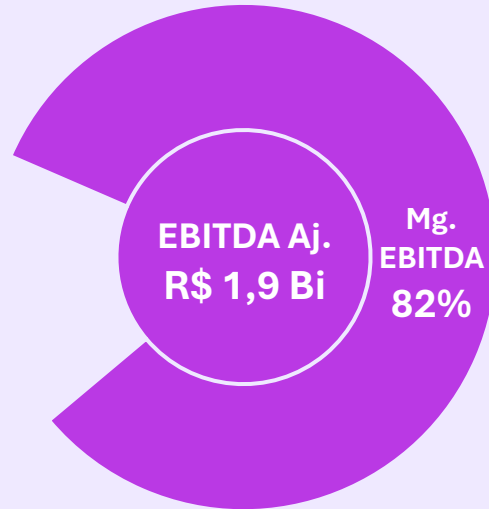
EBITDA Aj. Consolidado de R\$ 2,2 Bilhões (+9,3%), mg. +2.2 p.p.



## RODOVIAS

Veículos Equivalentes<sup>1</sup> +2,6%

Tarifa Média<sup>1 2</sup> +3,9%



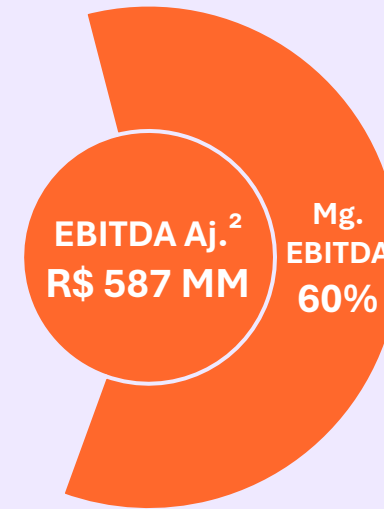
**+14,7%** EBITDA Aj.  
**+4,1 p.p.** na Margem EBITDA Aj.



## TRILHOS

Passageiros Transportados<sup>1</sup> +2,6%

Receita Acessória +10,9%

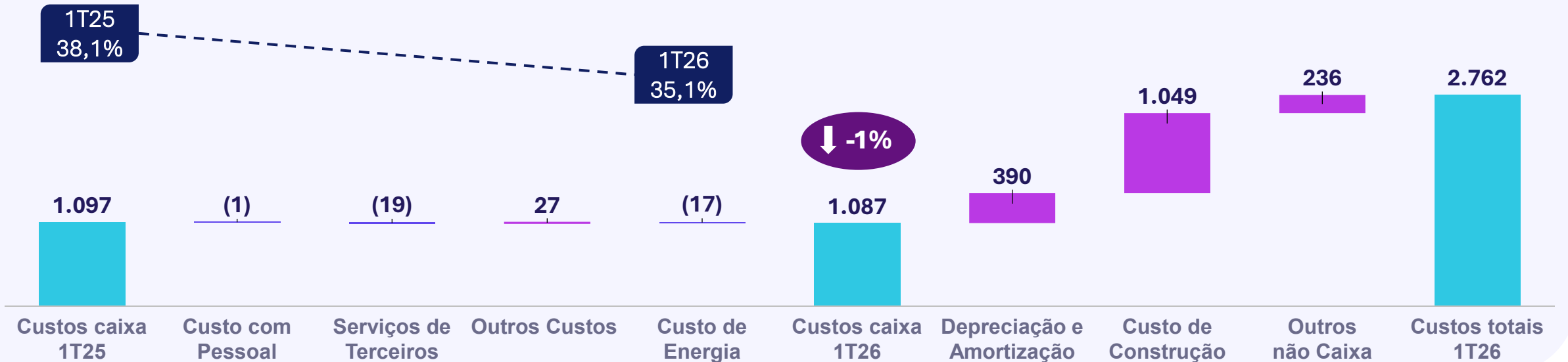


**+2,3%** EBITDA Aj.  
**+2,0 p.p.** na Margem EBITDA Aj.

# Eficiência operacional e otimização do portfólio reduzem o *ratio* em 3 p.p.

Em R\$ MM

*Ratio*: Opex (Caixa)/Receita Líquida Ajustada (LTM)<sup>1</sup>



## Principais variações do período

### Pessoal

- Dissídio +R\$ 22MM
- Adequação engenharias +R\$ 25MM
- Capitalização -R\$ 24MM
- Otimização do Portfólio<sup>2</sup> -R\$ 27MM

### Serviços de Terceiros

- Otimização do Portfólio<sup>2</sup> -R\$ 67MM
- Consultorias +R\$15MM
- Vigilância e limpeza +R\$ 16MM
- Ressarcimento sinistros no 1T25 +R\$8MM

### Outros Custos

- Verbas de fiscalização, seguros, combustíveis para frota e materiais para manutenção e conservação, na Paraná +R\$ 19MM e na Sorocabana +R\$ 11MM

### Energia

- Redução do custo de energia via autoprodução e venda de excedente -R\$ 17MM

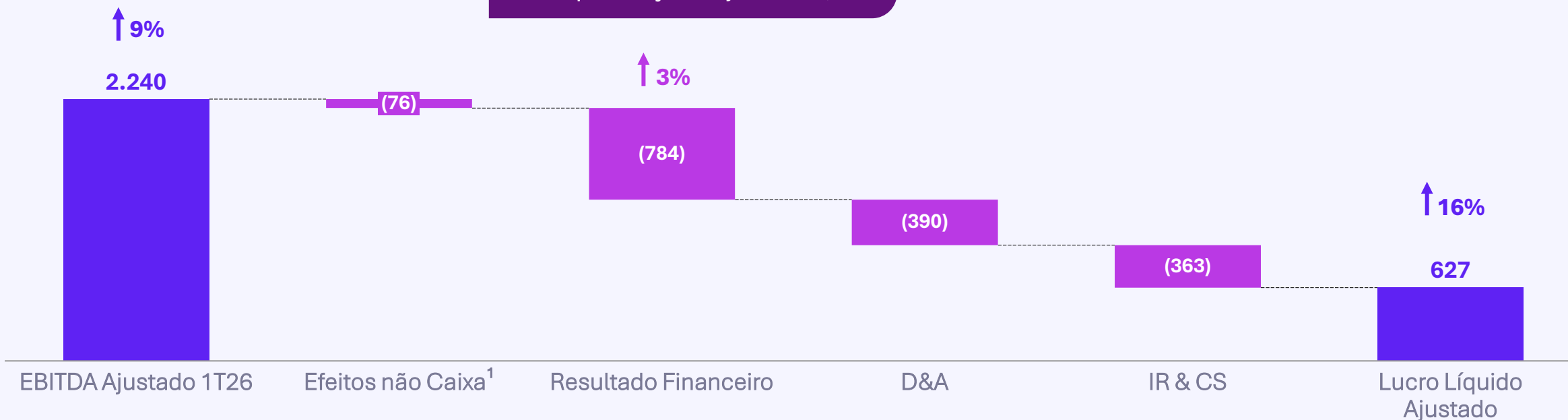
# Expansão do Lucro Líquido sustentada pelos avanços das iniciativas estratégicas

Em R\$ MM

**ALÍQUOTA EFETIVA**  
**42,6% (+4.9 p.p.)**

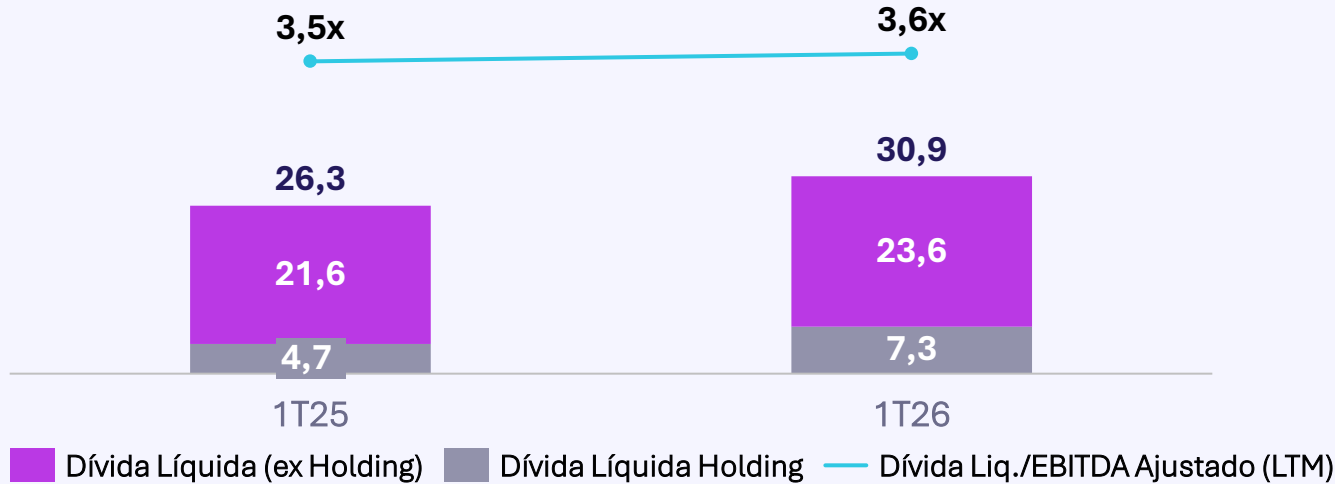
Principais impactos:  
Aumento R\$ 2,7 Bi na  
dívida líquida da *holding*

- Dívida bruta +26,7%
- CDI anual médio +1,95 p.p.
- Compensado pela capitalização de juros +62,7%

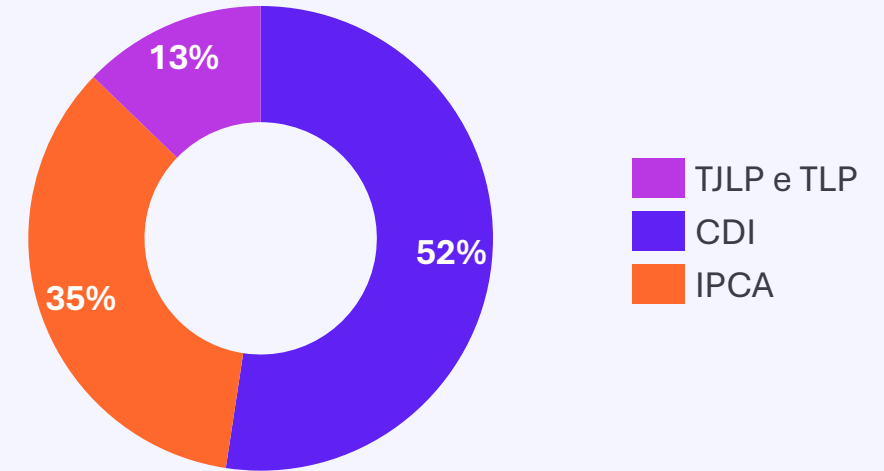


# Dívida Líquida permanece controlada, mesmo com a expansão do portfólio

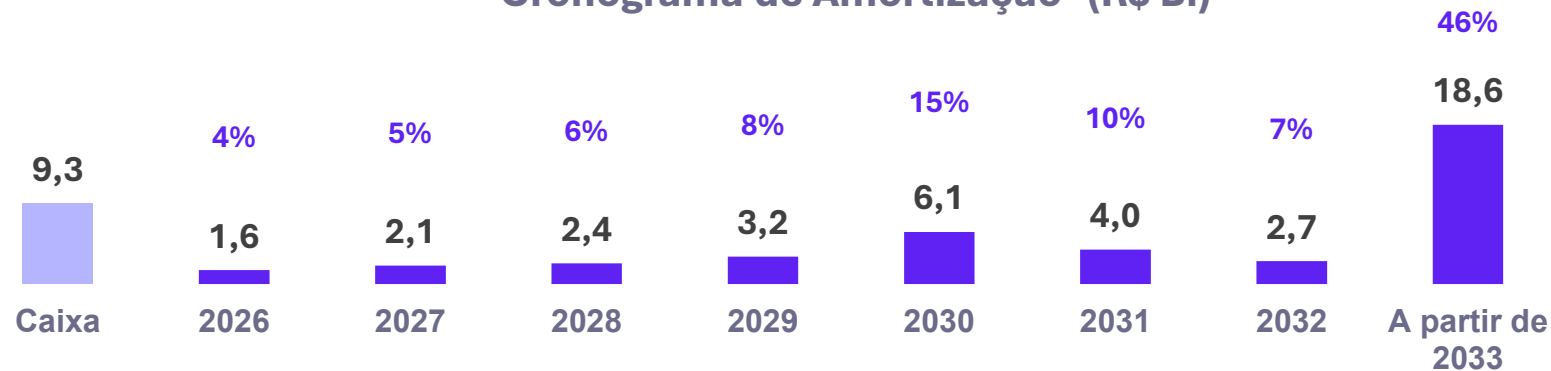
Dívida Líquida<sup>1</sup> e Alavancagem (R\$ Bi)



Composição da dívida (com Hedge)



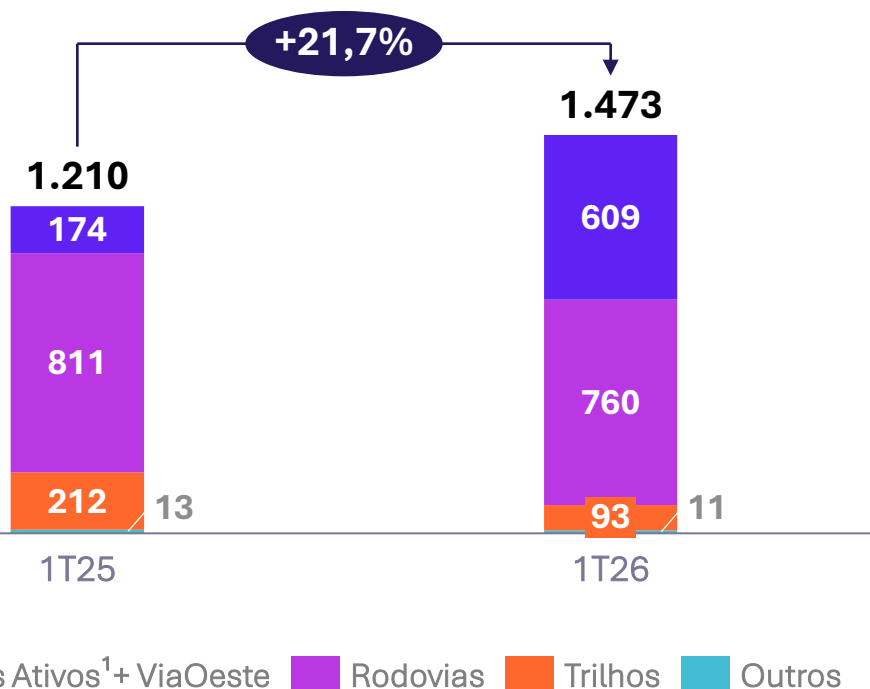
Cronograma de Amortização<sup>2</sup> (R\$ Bi)



**46% da dívida com vencimento a partir de 2033**

# Rigor na execução do CAPEX reforça a disciplina de crescimento

Em R\$ MM



## Destaques 1T26



### RODOVIAS

**RioSP:** Ampliação na região rural de São Paulo e Rio de Janeiro, além do avanço das intervenções na Serra das Araras

**Paraná:** Restauração de pavimento ao longo da malha

**ViaSul:** Duplicações em diversos trechos das rodovias BR-101, BR-290 e BR-386

**Pantanal:** Desapropriações, implantação e duplicações do ativo



### TRILHOS

**ViaMobilidade – Linhas 8 e 9:** Implantação de rede e subestações de energia. Além de melhorias em estações como Ceasa, Granja Julieta e Villa Lobos, e restauração e adequação da Estação Júlio Prestes



MOTV  
B3 LISTED NM



[www.ri.motiva.com.br](http://www.ri.motiva.com.br)



Bloomberg  
MOTV3 BZ