



Divulgação dos
Resultados
4T25

 MOTV
B3 LISTED NM

 www.ri.motiva.com.br

 Bloomberg
MOTV3 BZ

 Link videoconferência
[Clique aqui](#)



Mensagem do CEO

Miguel Setas

CEO da Motiva



Estrutura da Diretoria Executiva



**NOVA ESTRUTURA QUE VIABILIZA MAIS FOCO, REFORÇO
DE TALENTO E MAIOR ACCOUNTABILITY**

Principais Destaques

4T25 vs. 4T24

CRIAÇÃO DE VALOR E SIMPLIFICAÇÃO DO PORTFÓLIO

Anúncio da venda da Plataforma de Aeroportos
R\$ 11,5 bilhões
(EV/EBITDA 8,8x @Stake)

Vitória do Processo Competitivo da Autopista Fernão Dias

Aditivo SPVias

Reconhecimento do reequilíbrio cautelar de COVID-19
~ R\$ 1,5 bilhão

EFICIÊNCIA SUPERIOR

Ratio Opex (Caixa)/Receita Líquida Aj.¹ de 37,5% (LTM)
Antecipação em 1 ano da entrega do compromisso previsto para 2026

Redução de R\$ 23 MM no custo de energia
(-29% R\$/MWh)

Redução de 1.471 (-8,6%) no headcount (dez/25 YoY)

CRESCIMENTO RENTÁVEL

Receitas Complementares (+21,8%)

EBITDA Ajustado +25,2% (mg. +9,2 p.p.)

Lucro Líquido Ajustado atingiu R\$ 606 MM (+68,3%)

LIDERANÇA EM SUSTENTABILIDADE

Participação na COP 30, em Belém

Desenvolvimento da Coalizão para a Descarbonização dos Transportes em 2025

TFCA² de colaboradores próprios 1,19 (-35%)

TFCA² de prestadores de serviços 3,01 (-58%)

Destaques **4T25**

Rodrigo Araujo

Vice-Presidente de Finanças e de
Relações com Investidores da Motiva



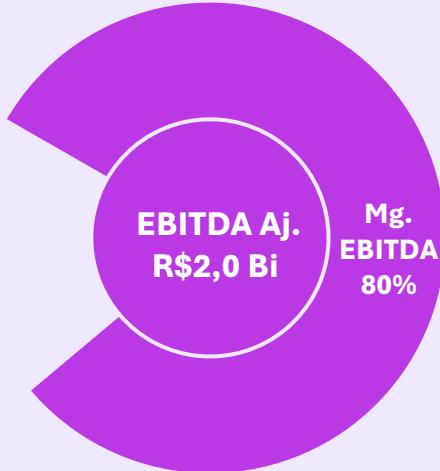
Portfólio otimizado e entrada de novos ativos fortalecem o EBITDA Ajustado

EBITDA Aj. Consolidado R\$ 2,5 Bilhões (+25,2%)



RODOVIAS

Veículos Equivalentes¹ +3,7%

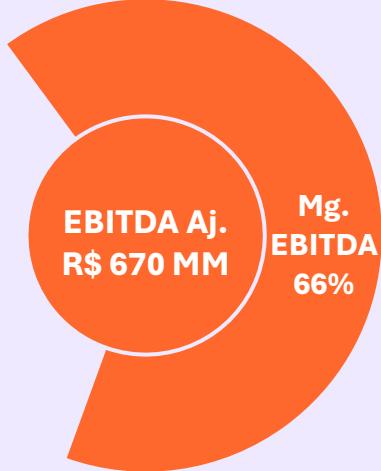


+21,0% EBITDA Aj.
+6,2 p.p. na Margem EBITDA Aj.



TRILHOS

Passageiros Transportados¹ +1,3%



+21,5% EBITDA Aj.
+13,9 p.p. na Margem EBITDA Aj.



AEROPORTOS

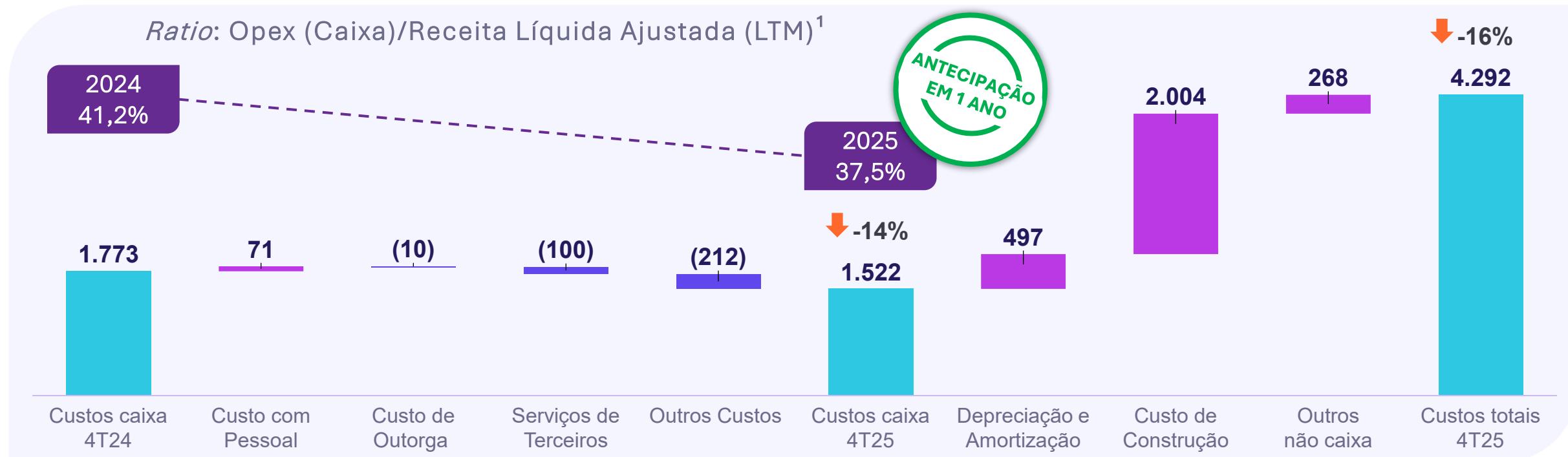
Total de Passageiros +6,5%



+37,3% EBITDA Aj.
+10,0 p.p. na Margem EBITDA Aj.

Redução do custo caixa ajustado em 14%

Em R\$ MM



Pessoal (+13%)

- Capitalização acumulada no 4T24 +R\$ 70MM
- Dissídio anual +R\$ 27MM
- Adequação engenharias novos negócios +R\$ 27MM
- Otimização do Portfólio² -R\$ 50MM

Serviços de Terceiros (-17%)

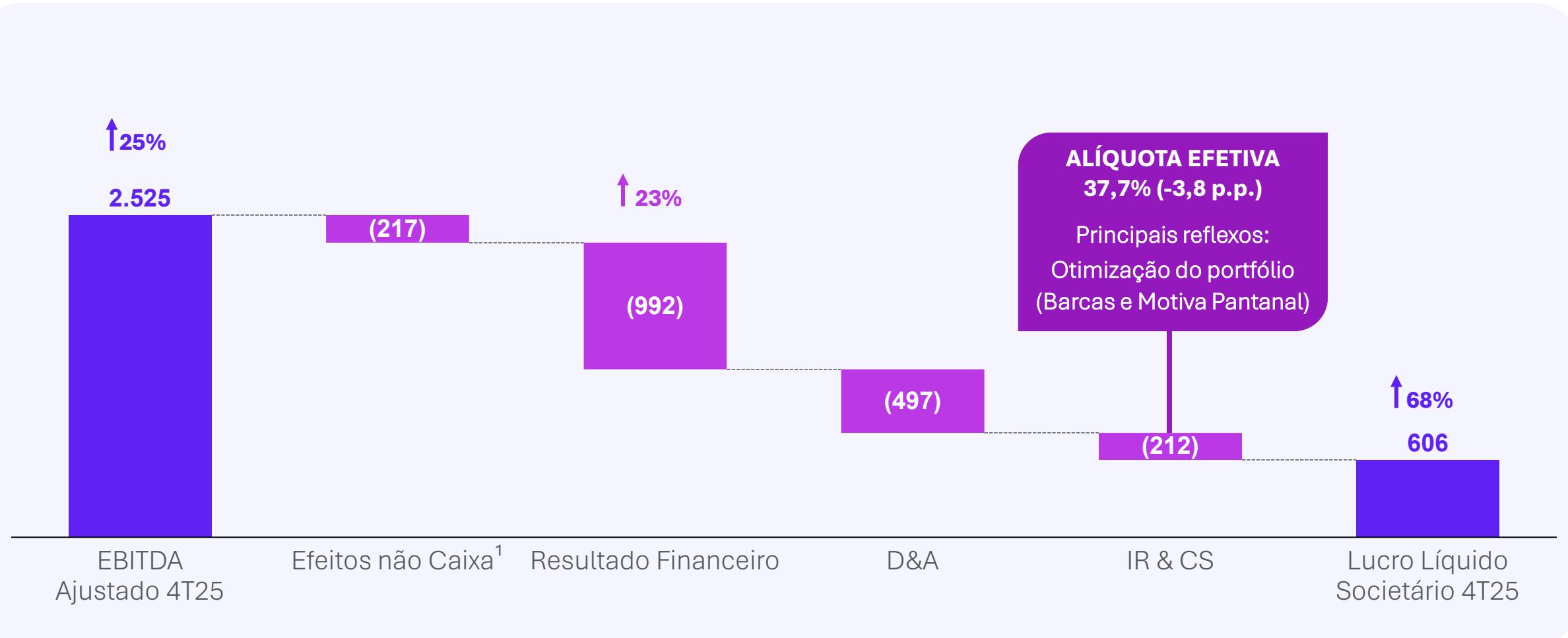
- Otimização do Portfólio² -R\$ 76MM
- Menor conservação de pavimento na Motiva Pantanal -R\$ 16MM

Outros Custos (-39%)

- Otimização do Portfólio² -R\$ 25MM
- Estorno de provisão de IPTU na ViaQuatro -R\$ 30 MM e ViaMobilidade - Linhas 5 e 17 -R\$ 45MM
- Menor volume de provisões judiciais -R\$106MM

Crescimento do Lucro Líquido sustentado pelo avanço das iniciativas estratégicas

Em R\$ MM



Principais indicadores¹ 2025

Receita Líquida Ajustada²
R\$ 15,3 bilhões (+5,2%)

Receitas Complementares²
R\$ 1,3 bilhão (+17,6%)

EBITDA Ajustado²
R\$ 9,5 bilhões (+15,0%)

Lucro Líquido Ajustado²
R\$ 2,2 bilhões (+25,0%)

ROE³ 20,1%
ROIC³ 10,5%

Alavancagem²
3,6x

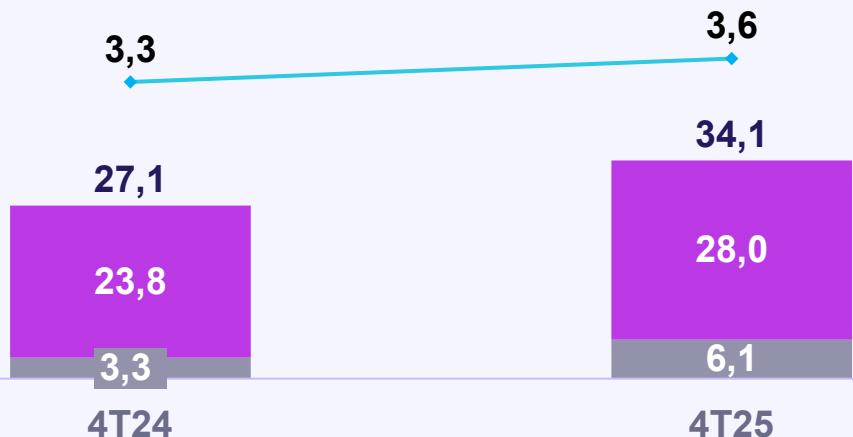


1. Considera-se a Plataforma de Aeroportos / 2. Ex-não recorrentes. Para mais informações, consultar a seção de “Efeitos Não Recorrentes” do *release* de resultados

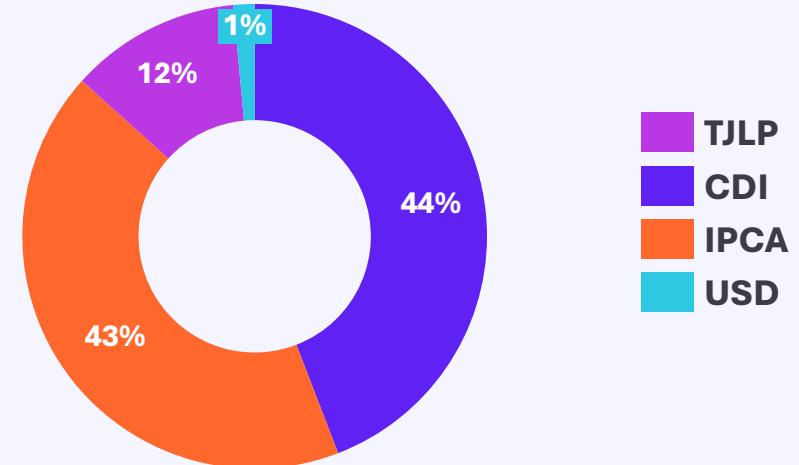
3. ROE = Lucro Líquido Societário/Patrimônio Líquido | ROIC = NOPAT (EBIT*1-alíquota efetiva) /Capital Investido (Patrimônio Líquido + Dívida Bruta). Para o Patrimônio Líquido e Dívida Bruta considerou-se o *book value*. Não exclui os “efeitos não recorrentes”

Crescimento rentável com disciplina financeira

Dívida Líquida¹ e Alavancagem (R\$ Bi)

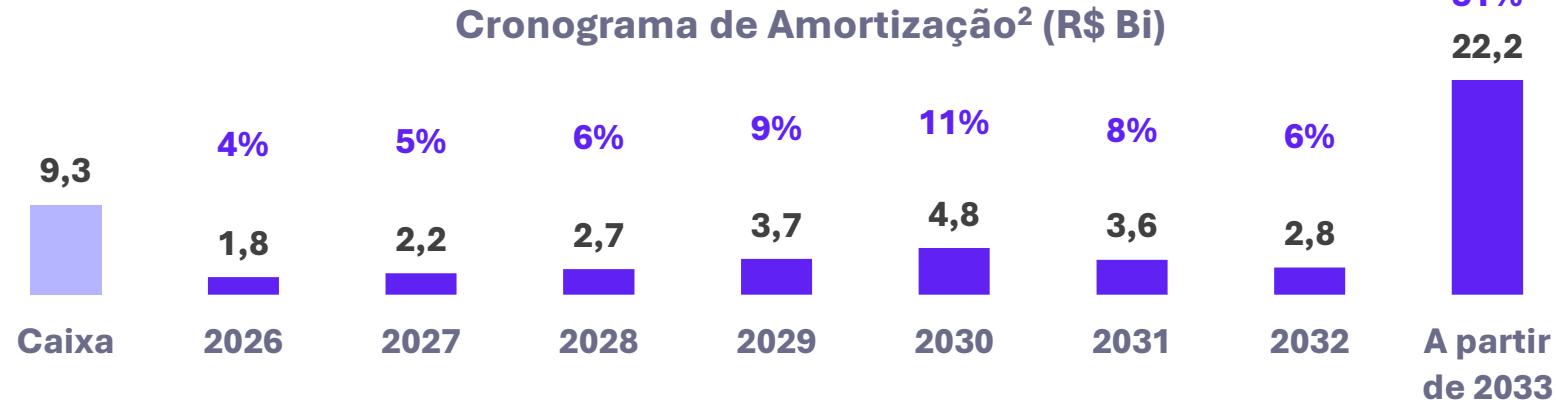


Composição da dívida (com Hedge)



■ Dívida Líquida (ex Holding) ■ Dívida Líquida Holding — Dívida Liq./EBITDA Ajustado (LTM)

Cronograma de Amortização² (R\$ Bi)



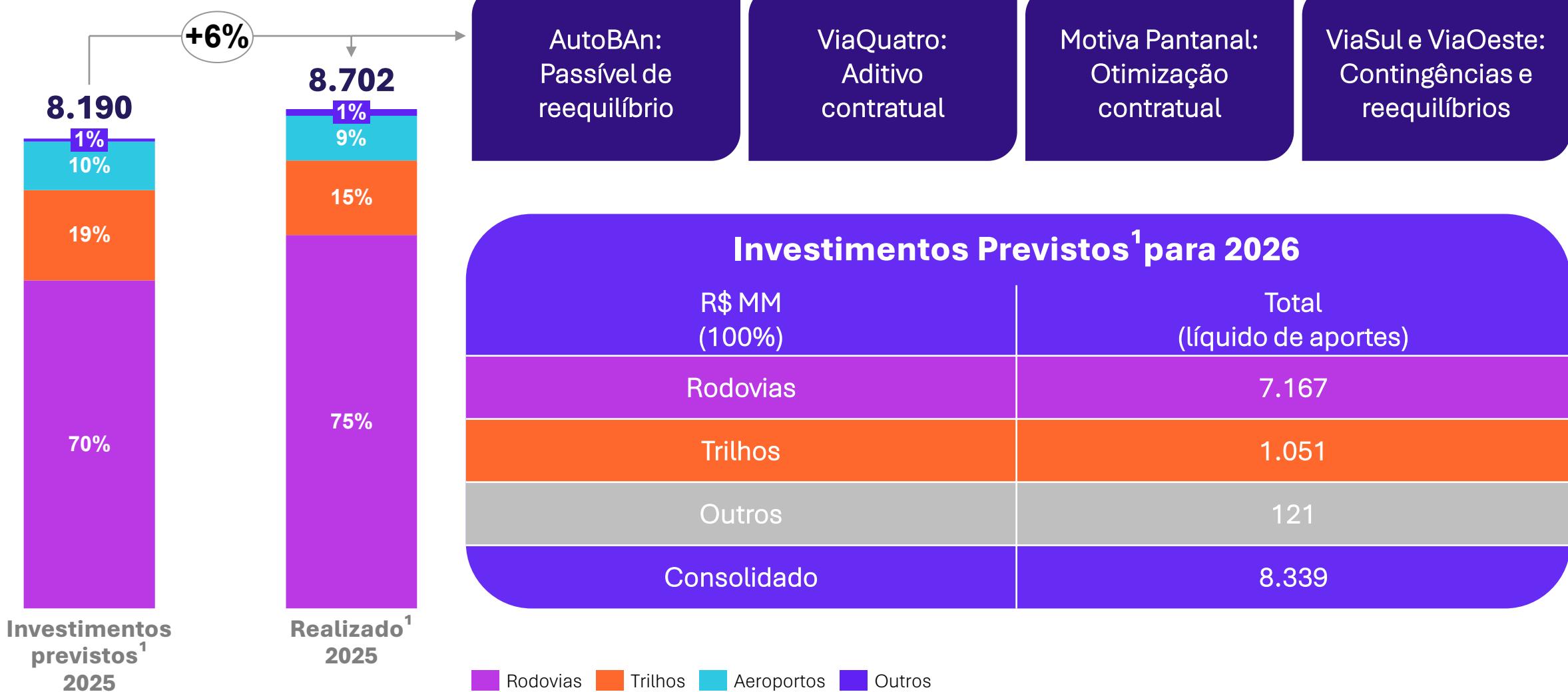
51% da dívida com vencimento a partir de 2033

■ Caixa
■ Amortizações

Foco na execução rigorosa do CAPEX

(considera controladas em conjunto)

Em R\$ MM



1. Considera os valores proporcionais à participação que a Companhia detém em cada ativo



motiva

você nos move.