



# Divulgação dos **Resultados** **4T25**



MOTV  
B3 LISTED NM



[www.ri.motiva.com.br](http://www.ri.motiva.com.br)



Bloomberg  
MOTV3 BZ



Link videoconferência  
[Clique aqui](#)



# Mensagem do CEO

**Miguel Setas**

CEO da Motiva



# Estrutura da Diretoria Executiva



**Miguel Setas**

CEO



**Eduardo Camargo**

CEO Plataforma Rodovias



**André Salcedo**

CEO Plataforma Trilhos



**Waldo Perez**

CEO Plataforma Aeroportos e VP de CAPEX, Supply Chain e Serviços Compartilhados



**Rodrigo Araujo**

VP de Finanças e Relações com Investidores



**Raquel Cardoso**

VP de Pessoas, Desenvolvimento Organizacional e Sustentabilidade



**Pedro Sutter**

VP de Inovação, Tecnologia e Risco



**Roberto Penna**

VP Jurídico, Governança, Compliance e Relações Governamentais

**NOVA ESTRUTURA QUE VIABILIZA MAIS FOCO, REFORÇO DE TALENTO E MAIOR ACCOUNTABILITY**

# Principais Destaques

4T25 vs. 4T24

## CRIAÇÃO DE VALOR E SIMPLIFICAÇÃO DO PORTFÓLIO

Anúncio da venda da  
Plataforma de Aeroportos  
R\$ 11,5 bilhões  
(EV/EBITDA 8,8x @Stake)

Vitória do Processo  
Competitivo da  
Autopista Fernão Dias

Aditivo SPVias

Reconhecimento do  
reequilíbrio cautelar  
de COVID-19  
~ R\$ 1,5 bilhão

## EFICIÊNCIA SUPERIOR

Ratio Opex (Caixa)/Receita  
Líquida Aj.<sup>1</sup> de 37,5% (LTM)

Antecipação em 1 ano da entrega  
do compromisso previsto  
para 2026

Redução de R\$ 23 MM  
no custo de energia  
(-29% R\$/MWh)

Redução de  
1.471 (-8,6%) no *headcount*  
(dez/25 YoY)

## CRESCIMENTO RENTÁVEL

Receitas Complementares  
(+21,8%)

EBITDA Ajustado  
+25,2% (mg. +9.2 p.p.)

Lucro Líquido Ajustado  
atingiu R\$ 606 MM (+68,3%)

## LIDERANÇA EM SUSTENTABILIDADE

Participação na COP 30,  
em Belém

Desenvolvimento da Coalizão  
para a Descarbonização dos  
Transportes em 2025

TFCA<sup>2</sup> de colaboradores  
próprios 1,19 (-35%)

TFCA<sup>2</sup> de prestadores de  
serviços 3,01 (-58%)

# Destques **4T25**

**Rodrigo Araujo**

Vice-Presidente de Finanças e de  
Relações com Investidores da Motiva



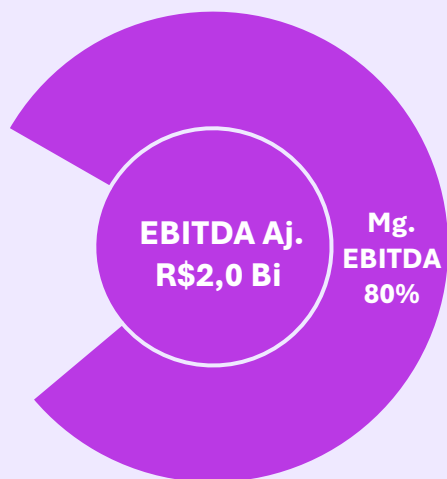
# Portfólio otimizado e entrada de novos ativos fortalecem o EBITDA Ajustado

EBITDA Aj. Consolidado R\$ 2,5 Bilhões (+25,2%)



## RODOVIAS

Veículos Equivalentes<sup>1</sup> +3,7%

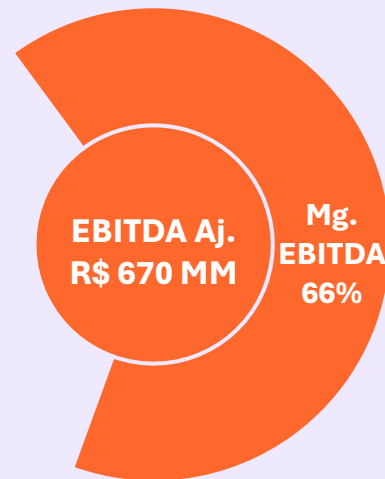


**+21,0% EBITDA Aj.**  
**+6,2 p.p. na Margem EBITDA Aj.**



## TRILHOS

Passageiros Transportados<sup>1</sup> +1,3%

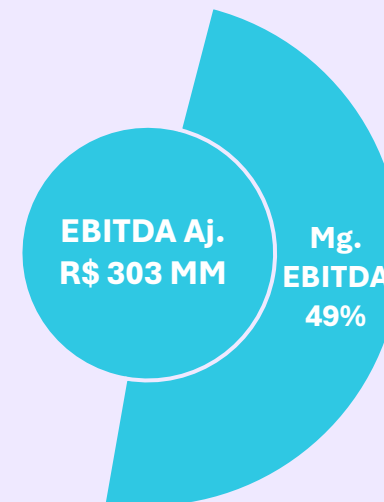


**+21,5% EBITDA Aj.**  
**+13,9 p.p. na Margem EBITDA Aj.**



## AEROPORTOS

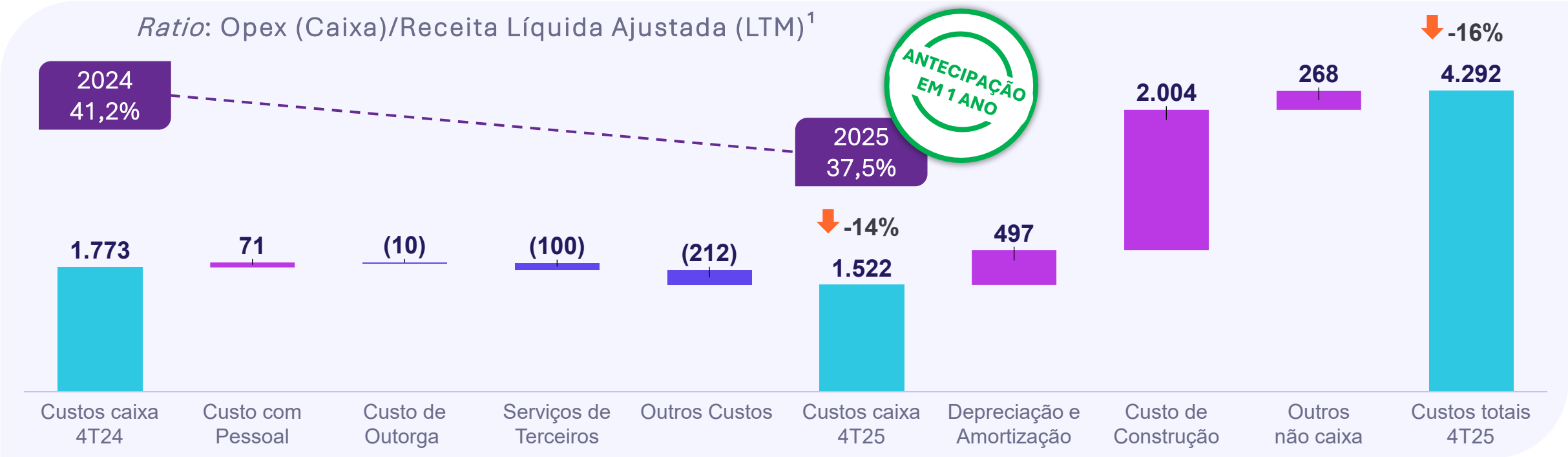
Total de Passageiros +6,5%



**+37,3% EBITDA Aj.**  
**+10,0 p.p. na Margem EBITDA Aj.**

# Redução do custo caixa ajustado em 14%

Em R\$ MM



## Pessoal (+13%)

- Capitalização acumulada no 4T24 +R\$ 70MM
- Dissídio anual +R\$ 27MM
- Adequação engenharias novos negócios +R\$ 27MM
- Otimização do Portfólio<sup>2</sup> -R\$ 50MM

## Serviços de Terceiros (-17%)

- Otimização do Portfólio<sup>2</sup> -R\$ 76MM
- Menor conservação de pavimento na Motiva Pantanal -R\$ 16MM

## Outros Custos (-39%)

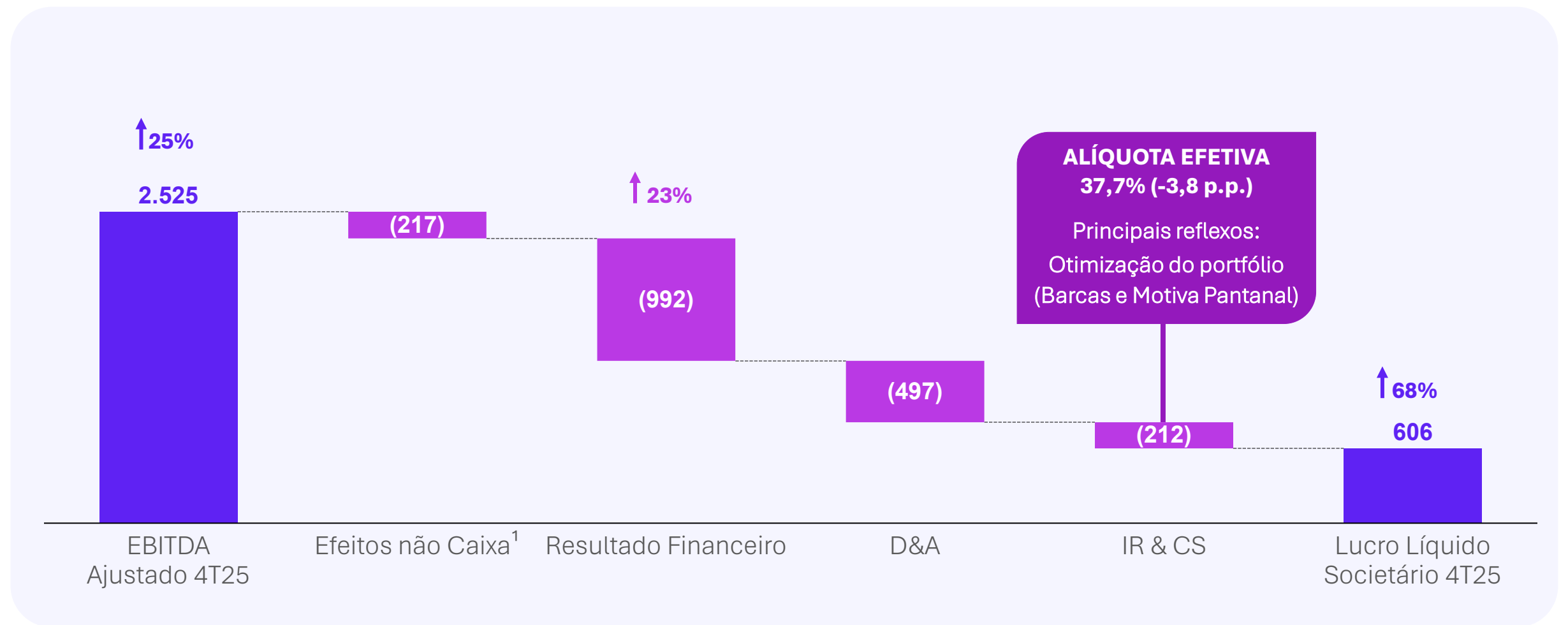
- Otimização do Portfólio<sup>2</sup> -R\$ 25MM
- Estorno de provisão de IPTU na ViaQuatro -R\$ 30 MM e ViaMobilidade - Linhas 5 e 17 -R\$ 45MM
- Menor volume de provisões judiciais -R\$106MM

1. Consolidado com controladas em conjunto

2. Encerramento da ViaOeste e Barcas e início das novas concessões (Rota Sorocabana e PRVias)

# Crescimento do Lucro Líquido sustentado pelo avanço das iniciativas estratégicas

Em R\$ MM



# Principais indicadores<sup>1</sup> 2025

Receita Líquida Ajustada<sup>2</sup>  
R\$ 15,3 bilhões (+5,2%)

Receitas Complementares<sup>2</sup>  
R\$ 1,3 bilhão (+17,6%)

EBITDA Ajustado<sup>2</sup>  
R\$ 9,5 bilhões (+15,0%)

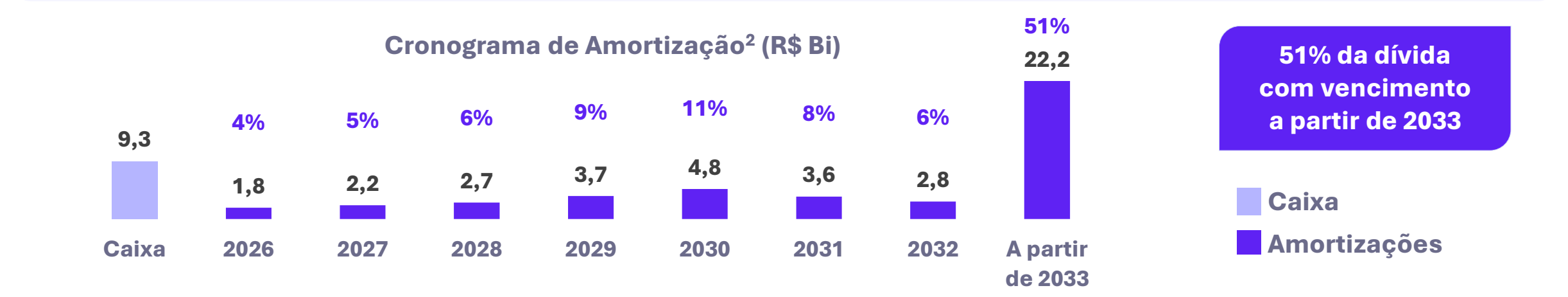
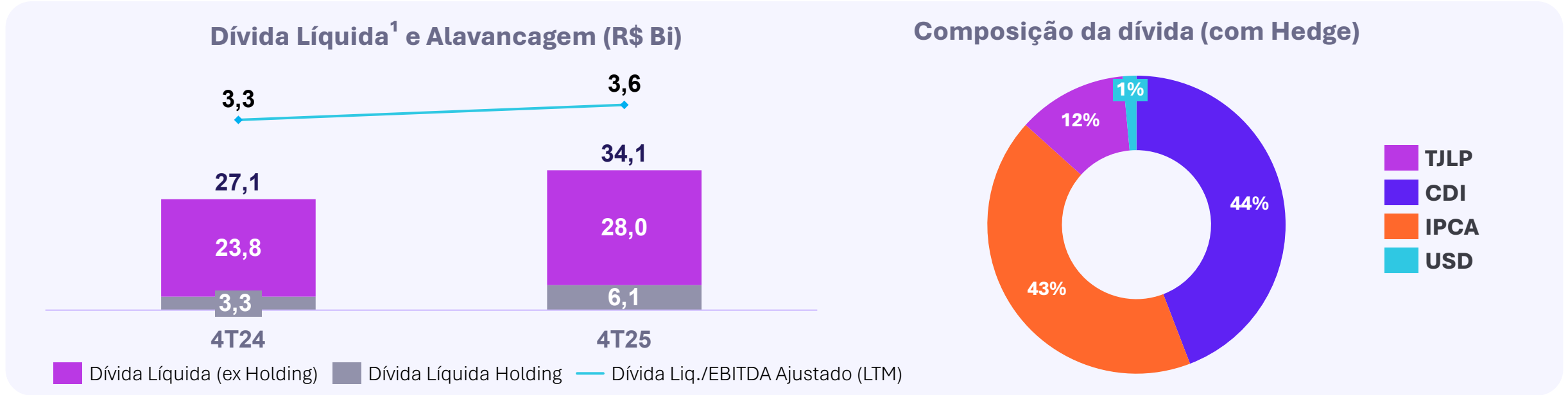
Lucro Líquido Ajustado<sup>2</sup>  
R\$ 2,2 bilhões (+25,0%)

ROE<sup>3</sup> 20,1%  
ROIC<sup>3</sup> 10,5%

Alavancagem<sup>2</sup>  
3,6x



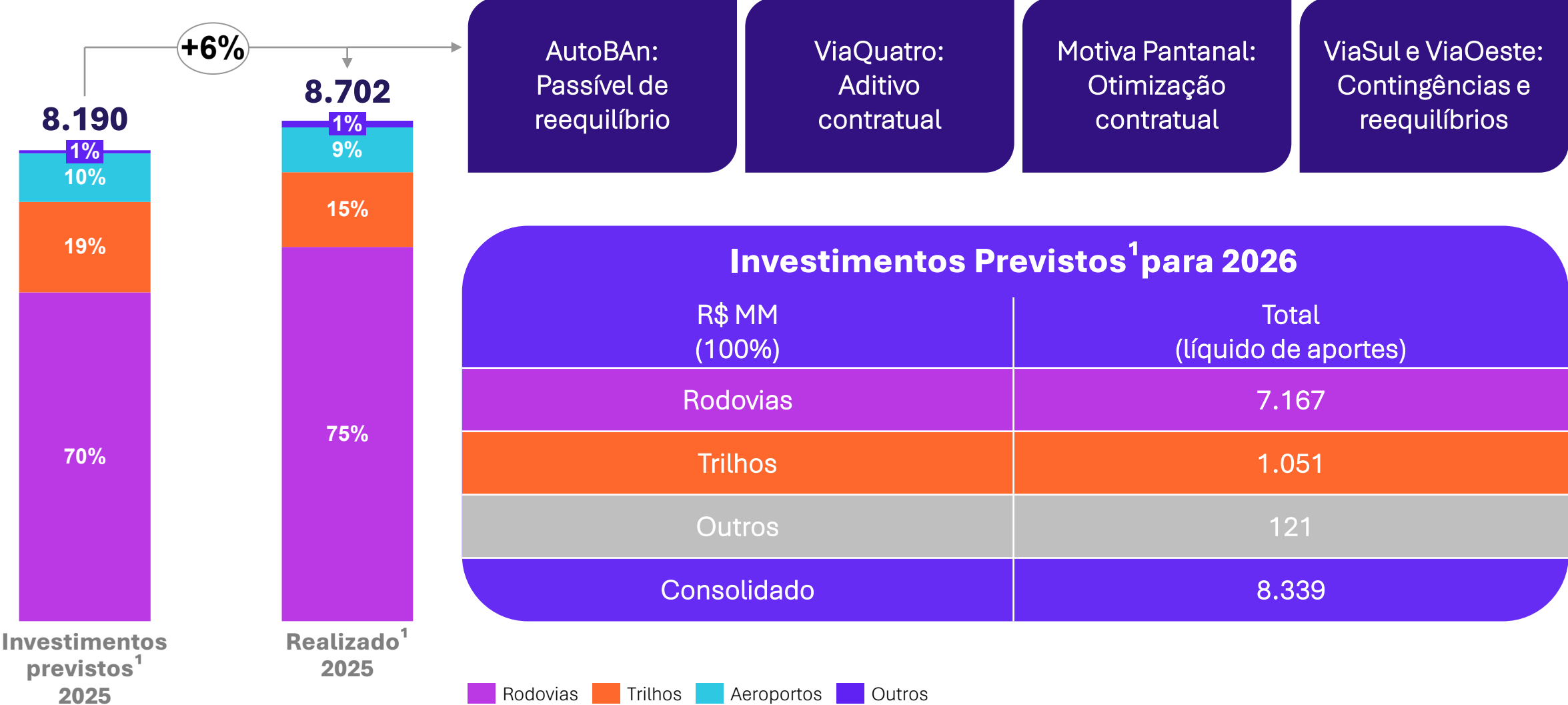
# Crescimento rentável com disciplina financeira



# Foco na execução rigorosa do CAPEX

(considera controladas em conjunto)

Em R\$ MM



1. Considera os valores proporcionais à participação que a Companhia detém em cada ativo



você nos move.