



25
ANOS

DIVULGAÇÃO DOS
RESULTADOS

4T24



CCRO
B3 LISTED NM



www.ccr.com.br/ri



Bloomberg
CCRO3 BZ



Link videoconferência
Clique Aqui



Mensagem do

CEO



Miguel Setas
CEO do Grupo CCR

Principais Destaques do 4T24



Conquista de dois ativos *premium* de rodovias: **Rota Sorocabana e Lote 3 do Paraná**, adicionando ao portfólio **~900Km (+25%)**

Termo de Autocomposição decorrente da solução consensual da **MSVia**



Ratio Opex (Caixa)/Receita Líquida Ajustada de **41,2%¹** (base recorrente **40,2%²**)



Redução de Headcount em **620**

Aquisição de **participação** em complexo eólico da **Neoenergia**



Ganho de **R\$ 235 milhões** decorrente das **operações de liability management** em 2024

1. Desconsidera efeitos não recorrentes (ViaOeste), efeitos extraordinários de provisões diversas e desmobilizações da ViaOeste e Barcas, no montante de R\$ 132 milhões.
2. Além dos efeitos mencionados acima, desconsidera a conservação de pavimento da MSVia e ViaOeste no montante total de R\$ 162 milhões.

Destques

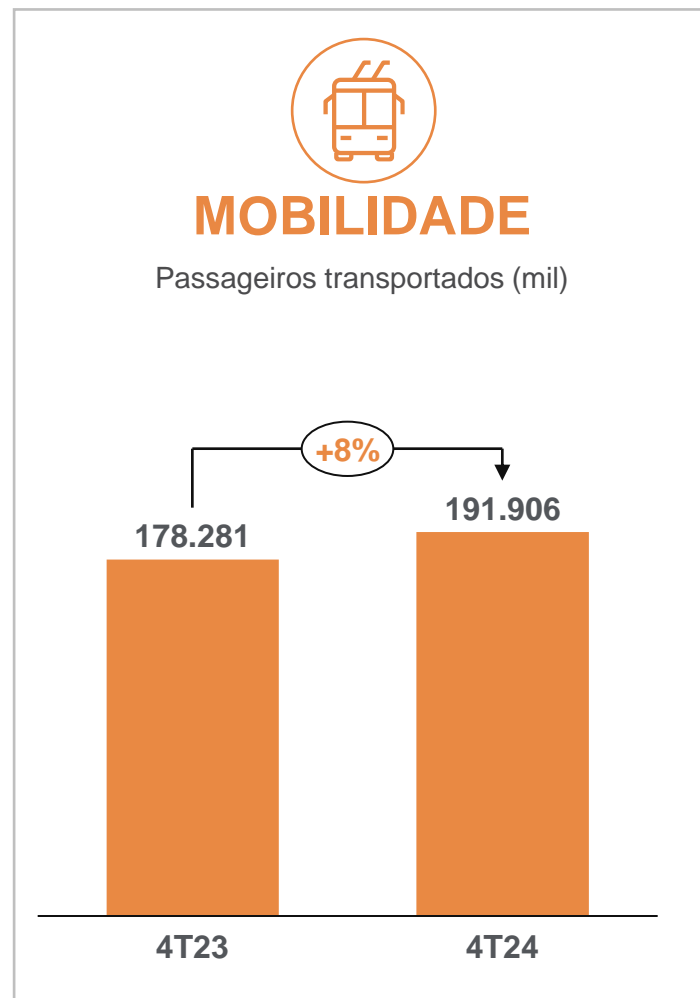
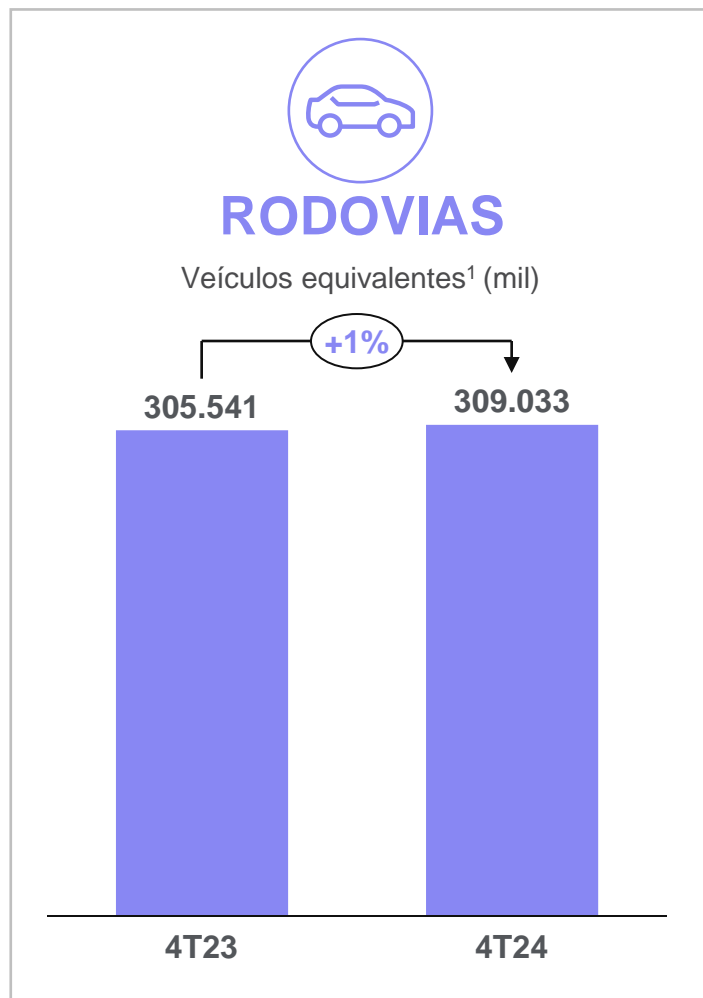
4T24



Waldo Perez

Vice-Presidente de Finanças
e de Relações com Investidores do Grupo CCR

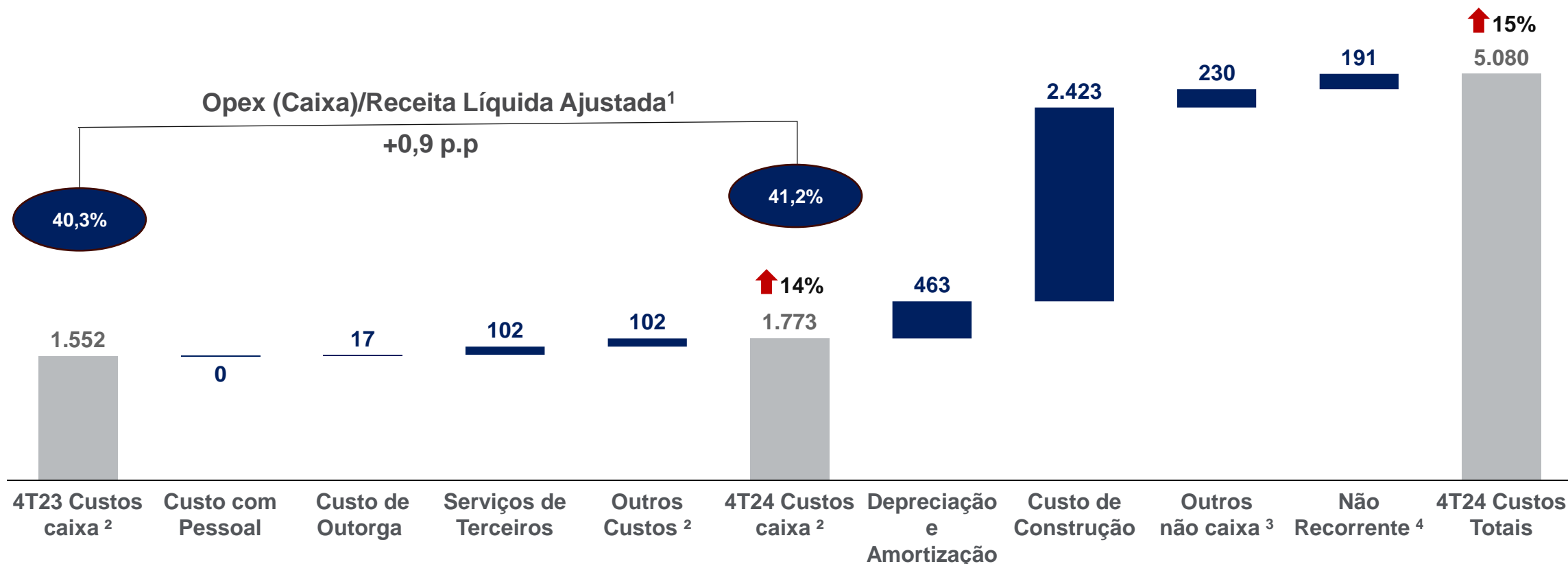
Crescimento de demanda em todos os modais



1. Veículos equivalentes é a medida calculada, adicionando-se aos veículos leves, os veículos pesados (comerciais como caminhões e ônibus), multiplicados pelos respectivos números de eixos cobrados. Um veículo leve equivale a um eixo de veículo pesado.

Custos impactados por pavimento, desmobilizações e provisões

Em R\$ MM



Pessoal

(i) Dissídio anual médio de 3,86% (+R\$ 21MM) e (ii) provisão de desmobilização (+R\$ 26MM), compensados por (iii) maior volume de capitalização de mão de obra do time de engenharia.

Serviços de Terceiros

(i) Conservação de pavimento na ViaOeste (+R\$ 51MM), SPVias (+R\$ 10MM) e Rodoanel Oeste (+R\$ 5MM), e (ii) R\$ 8 milhões em Curação para atendimento de demanda crescente.

Outros Custos

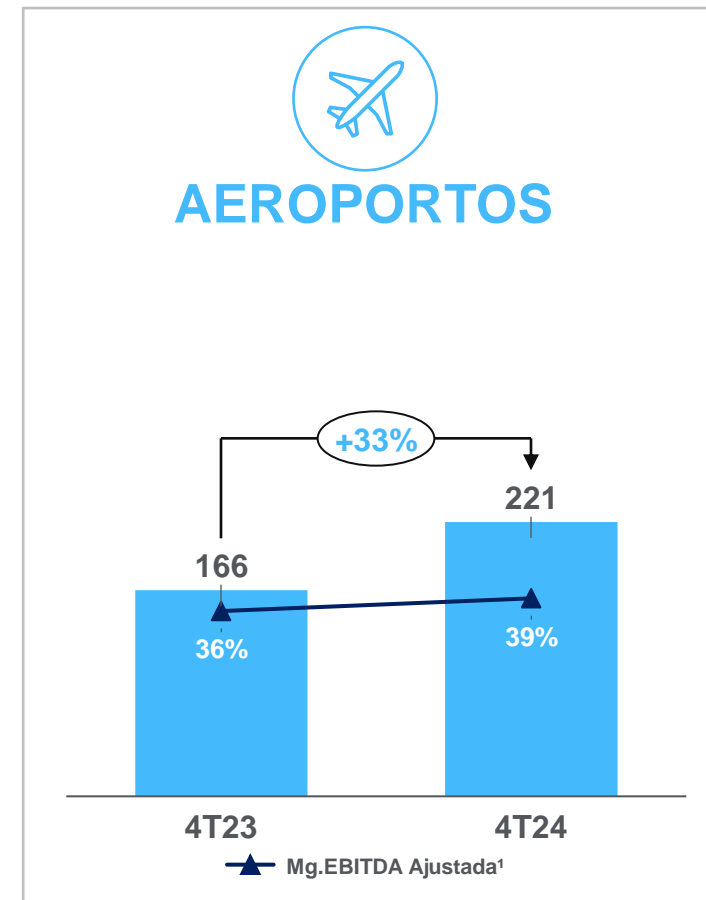
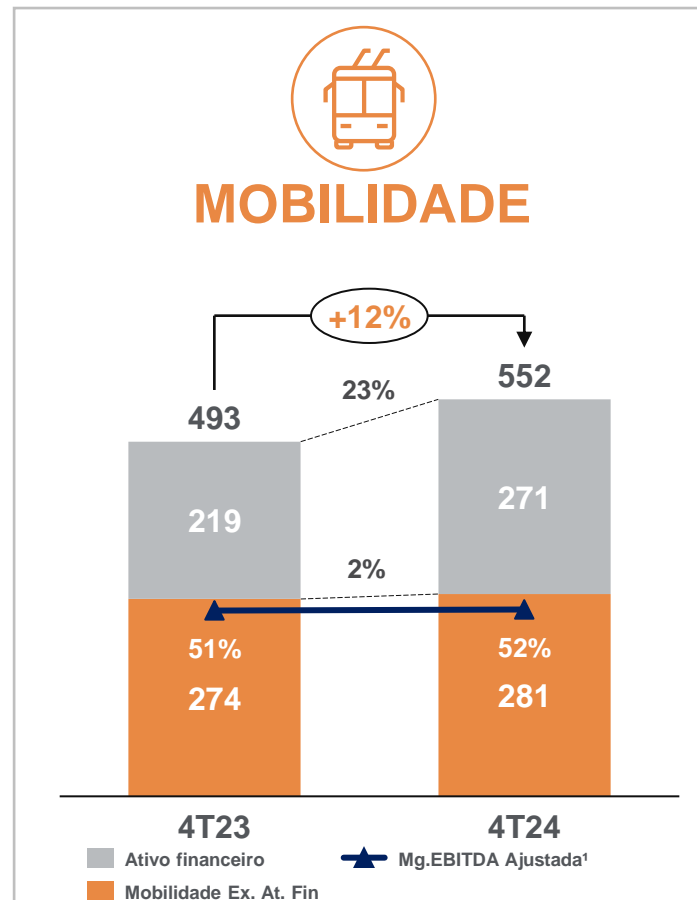
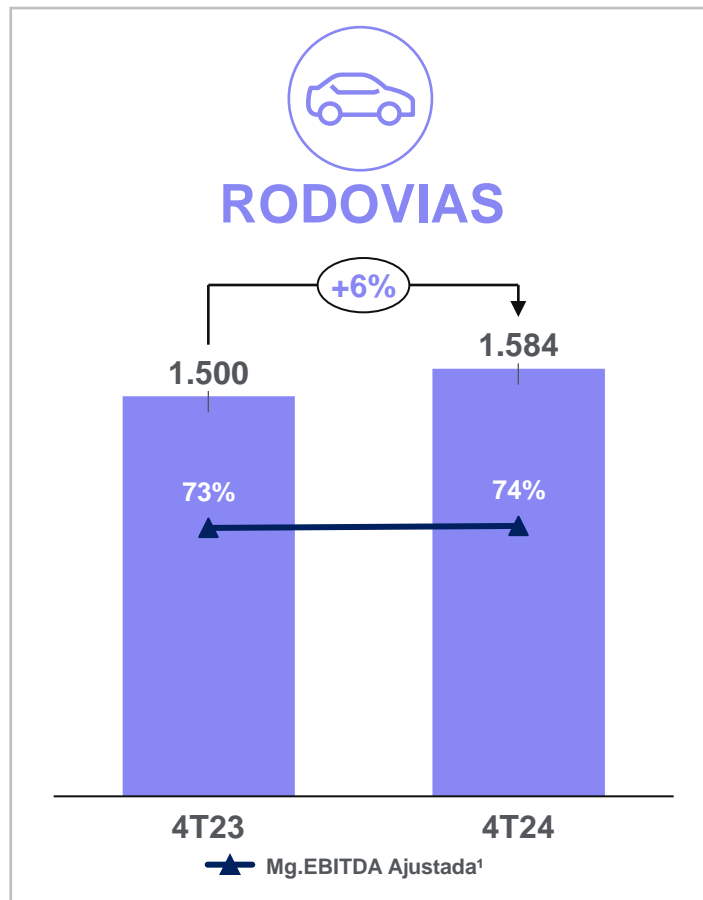
(i) Provisões diversas, incluindo impacto da mudança de legislação sobre animais na pista, totalizando R\$ 100 milhões.

1. Consolidado (LTM) com controladas em conjunto.
2. Ex-não recorrentes. Para mais informações, consultar a seção de "Efeitos Não Recorrentes" do *release* de resultados.
3. Despesas Antecipadas da Outorga + Provisão de Manutenção
4. Obras e melhorias que não geram benefício econômico futuro na ViaOeste

Crescimento de EBITDA e Mg. EBITDA Ajustada em todos os modais

Em R\$ MM

○ EBITDA Ajustado¹ Consolidado cresceu 5,2% no 4T24

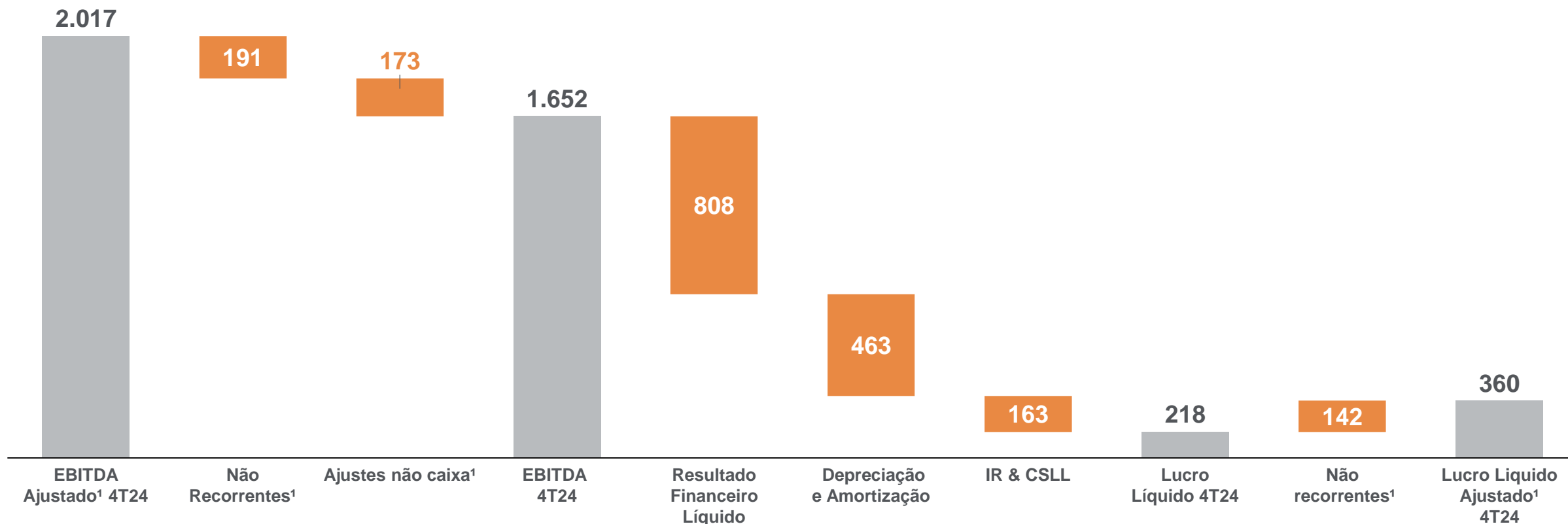


1. Calculado excluindo-se os efeitos não recorrentes.

O Lucro Líquido Ajustado¹ do 4T24 atingiu R\$ 360 milhões

Em R\$ MM

O Lucro Líquido Ajustado (ex efeitos extraordinários)² cresceu **13%** no 4T24

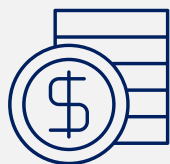
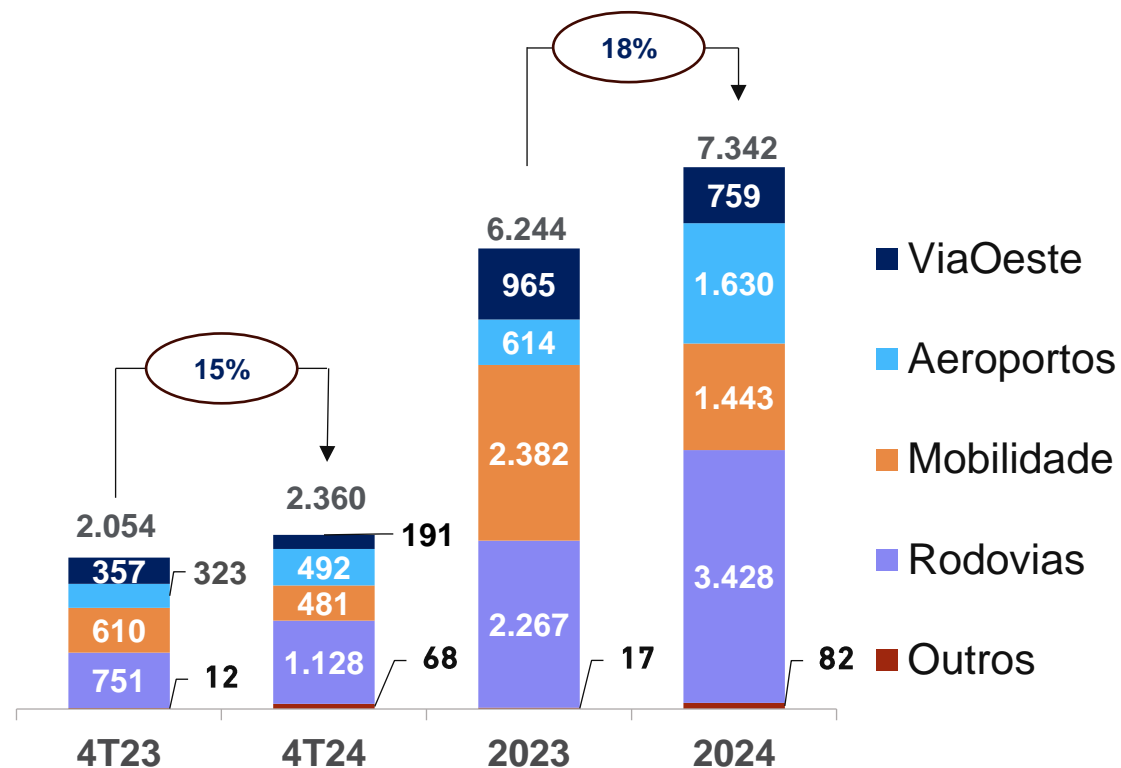


1. Obras que não geram benefício econômico futuro na ViaOeste. Para mais informações, consultar seção de “Efeitos Não Recorrentes” do *Release* 4T24.

2. Desconsidera efeitos extraordinários de provisões diversas e desmobilizações, no total de R\$ 87 milhões, líquido de IR/CS.

Recorde de execução de investimentos em 2024

Em R\$ MM



Os investimentos realizados (incluindo o ativo financeiro e somados à manutenção), atingiram R\$ 2.360 MM, sendo R\$ 191 MM de investimentos realizados na ViaOeste.

RODOVIAS



RioSP: ampliação, desapropriações, recuperação de pavimento e sistemas na região de São Paulo.

ViaSul: duplicações na BR-386 e reconstruções de infraestruturas perdidas devido a catástrofe climática em maio.

MOBILIDADE URBANA



ViaMobilidade – Linhas 8 e 9: aquisição de material rodante, sistemas e melhorias na rede elétrica.

AEROPORTOS



Bloco Sul e Central: obras de melhorias referentes a Fase 1-B do plano de investimento dos Blocos Sul e Central (terminais de embarque, adequação de infraestrutura e melhorias operacionais).

Orçamento de Capital vs. Compromissos do ITR¹

	Orçamento de Capital	Compromissos do ITR
Melhorias: contratuais / contingências / reequilíbrios	✓	contratuais (plano de negócio atualizado pela IRT ²)
Manutenções: grandes e periódicas / menores não periódicas	✓	grandes e periódicas (Rodovias)
Expansão de Receitas Comerciais	✓	✗
Nível de Serviço	✓	✗

1. Compromissos relativos às concessões – nota 24.2 ITR do 4T24.

2. IRT: índice de reajuste da tarifa

Orçamento de capital em 2025

Em R\$ MM

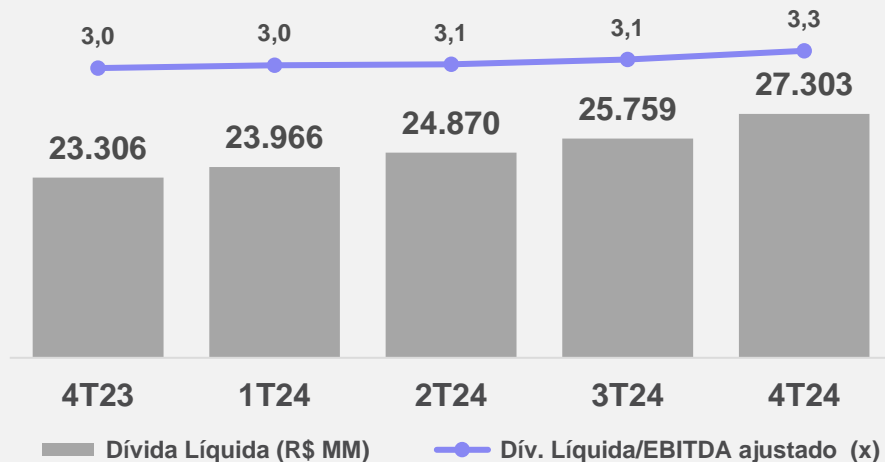
R\$ MM (100%)	Melhorias	Manutenções	Receitas Comerciais	Nível de serviço	Total
Rodovias	4.187	804	-	63	5.054
Mobilidade	1.150	312	111	-	1.574
Aeroportos	494	120	4	228	846
Outras ¹	49	2	-	-	90
Consolidado	5.880	1.239	117	190	7.527
ViaOeste ²	663	-	-	-	663
Consolidado + ViaOeste	6.543	1.239	117	290	8.190

1. Inclui *holdings* e CPC.

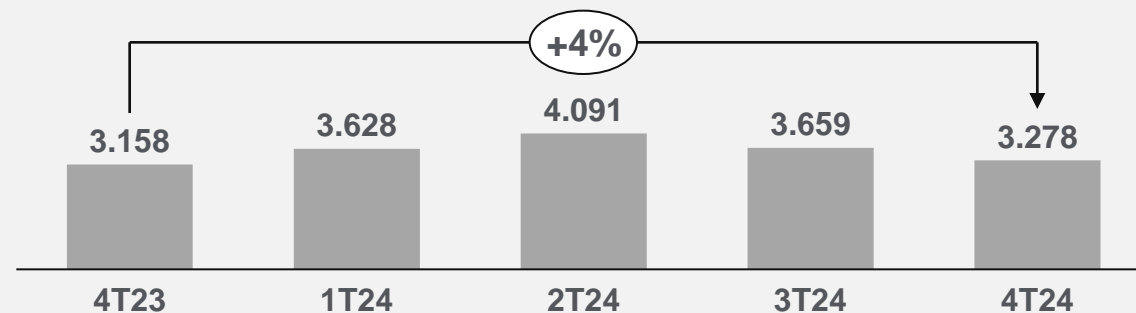
2. Os valores realizados na construção de obras de melhorias não geram benefício econômico futuro, portanto, quando incorridos, serão registrados como custo por não atenderem ao critério de reconhecimento de ativo intangível.

Alavancagem controlada e perfil da dívida alongado com risco mitigado

Dívida Líquida¹ e Alavancagem (R\$ MM)

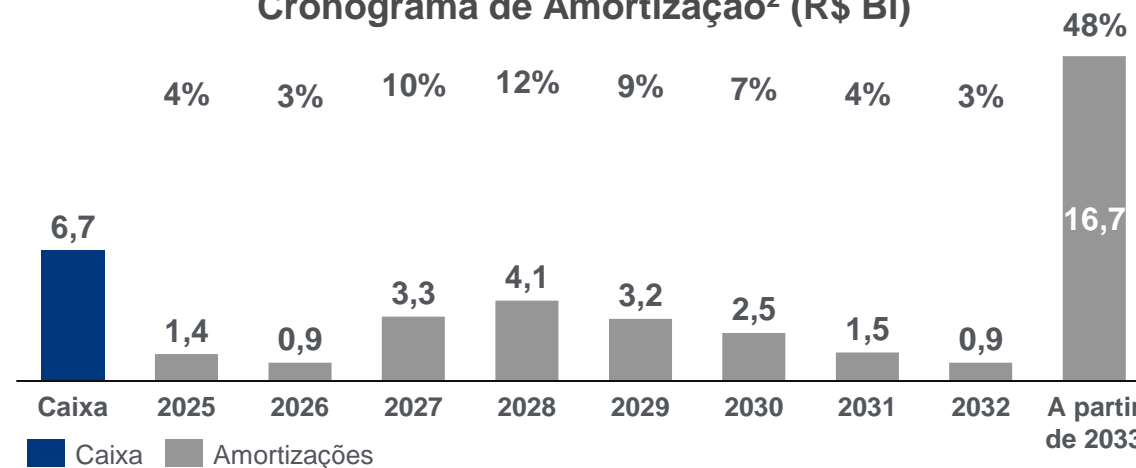


Dívida Líquida¹ da Holding (R\$ MM)



EMPRESA	CUSTO	VENCIMENTO	DESEMBOLSOS (R\$ MM)
AutoBAn	CDI + 0,44%	nov/30	2.000
SPVias	CDI + 0,47%	mai/29	640
ViaLagos	CDI + 0,60%	dez/31	200
Bloco Sul	IPCA + 6,99%	out/47	180
Bloco Sul	IPCA + 8,0524%	out/47	150
RodoAnel	CDI + 0,50%	nov/28	130
ViaSul	PRÉ 7,42%	out/29	125
Bloco Central	IPCA + 2,797%	jul/45	45
Bloco Central	IPCA + 2,2885%	jul/45	3
Total			3.473

Cronograma de Amortização² (R\$ Bi)



1. Dívida Líquida: Posição de balanço (Empréstimos e Debêntures – Caixa e Equivalentes – SWAPS).

2. Amortização com Hedge.



www.ccr.com.br/ri