Índice

Dados da Empresa

Composição do Capital 1

DFs Individuais

Balanço Patrimonial Ativo 2

Balanço Patrimonial Passivo 3

Demonstração do Resultado 5

Demonstração do Resultado Abrangente 7

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 8

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025 10

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024 11

Demonstração de Valor Adicionado 12

DFs Consolidadas

Balanço Patrimonial Ativo 13

Balanço Patrimonial Passivo 15

Demonstração do Resultado 17

Demonstração do Resultado Abrangente 19

Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto) 20

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido

DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025 22

DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024 23

Demonstração de Valor Adicionado 24

Comentário do Desempenho 25

Notas Explicativas 53

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais 98

Pareceres e Declarações

Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva 100

Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente 101

Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras 102

Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente 103

Dados da Empresa / Composição do Capital

Número de Ações (Unidades)	Trimestre Atual 30/06/2025
Do Capital Integralizado	
Ordinárias	2.020.000.000
Preferenciais	0
Total	2.020.000.000
Em Tesouraria	
Ordinárias	9.512.335
Preferenciais	0
Total	9.512.335

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	22.346.198	20.591.688
1.01	Ativo Circulante	3.573.086	4.413.554
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	685.705	463.014
1.01.02	Aplicações Financeiras	813.682	1.445.783
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	813.682	1.445.783
1.01.02.01.04	Aplicações Financeiras	805.545	1.438.056
1.01.02.01.05	Aplicações Financeiras - Conta Reserva	8.137	7.727
1.01.03	Contas a Receber	891.199	1.420.454
1.01.03.01	Clientes	891.199	1.420.454
1.01.03.01.01	Contas a Receber de Partes Relacionadas	414.884	330.919
1.01.03.01.02	Mútuos com Partes Relacionadas	476.195	1.089.421
1.01.03.01.03	Contas a Receber das Operações	120	114
1.01.06	Tributos a Recuperar	147.174	197.585
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	1.035.326	886.718
1.01.08.03	Outros	1.035.326	886.718
1.01.08.03.01	Despesas Antecipadas e Outros Créditos	26.792	20.611
1.01.08.03.02	Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	1.007.638	865.685
1.01.08.03.03	Adiantamentos a Fornecedores	896	422
1.02	Ativo Não Circulante	18.773.112	16.178.134
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	450.506	597.571
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	204.317	416.161
1.02.01.09.05	Mútuos com Partes Relacionadas	204.278	255.122
1.02.01.09.06	Adiantamento para futuro aumento de capital com partes relacionadas	39	161.039
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	246.189	181.410
1.02.01.10.03	Contas a Receber de Operações com Derivativos	145.669	81.507
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	99.930	99.218
1.02.01.10.05	Despesas Antecipadas e Outros Créditos	590	685
1.02.02	Investimentos	18.122.184	15.395.315
1.02.02.01	Participações Societárias	18.122.184	15.395.315
1.02.03	Imobilizado	123.792	101.474
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	62.417	61.028
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	573	1.096
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	60.802	39.350
1.02.04	Intangível	76.630	83.774

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	22.346.198	20.591.688
2.01	Passivo Circulante	806.515	849.616
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	209.425	253.956
2.01.01.01	Obrigações Sociais	21.083	25.888
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	188.342	228.068
2.01.02	Fornecedores	25.978	65.497
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	24.863	65.497
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	1.115	0
2.01.03	Obrigações Fiscais	10.591	34.558
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	10.240	34.410
2.01.03.01.03	Impostos e Contribuições a Recolher	10.240	34.410
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	351	148
2.01.03.03.01	ISS a Recolher	351	148
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	411.520	365.360
2.01.04.02	Debêntures	411.520	365.360
2.01.05	Outras Obrigações	149.001	130.245
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	5.807	3.954
2.01.05.02	Outros	143.194	126.291
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	284	283
2.01.05.02.04	Outras Obrigações	5.519	6.240
2.01.05.02.05	Contas a Pagar de Operações com Derivativos	136.956	118.895
2.01.05.02.08	Passivo de Arrendamento	435	873
2.02	Passivo Não Circulante	6.837.147	6.133.181
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	6.191.032	4.755.606
2.02.01.02	Debêntures	6.191.032	4.755.606
2.02.02	Outras Obrigações	54.535	57.777
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	1.196	1.196
2.02.02.02	Outros	53.339	56.581
2.02.02.02.03	Outras Obrigações	45.445	17.461
2.02.02.02.04	Contas a Pagar de Operações com Derivativos	6.490	28.630
2.02.02.02.05	Obrigações Trabalhistas e Previdenciárias	1.209	10.198
2.02.02.02.11	Passivo de Arrendamento	195	292
2.02.03	Tributos Diferidos	253.279	197.120
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	253.279	197.120
2.02.04	Provisões	338.301	1.122.678
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	2.679	3.374
2.02.04.02	Outras Provisões	335.622	1.119.304
2.02.04.02.04	Provisão para Passivo a Descoberto	335.622	1.119.304
2.03	Patrimônio Líquido	14.702.536	13.608.891
2.03.01	Capital Social Realizado	6.022.942	6.022.942
2.03.02	Reservas de Capital	374.347	199.114
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-111.961	-120.491
2.03.02.07	Ágio em Transação de Capital	449.473	287.527
2.03.02.08	Plano de Incentivo de Longo Prazo	36.835	32.078
2.03.04	Reservas de Lucros	5.930.611	6.250.539

DFs Individuais / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.03.04.01	Reserva Legal	1.010.073	1.010.073
2.03.04.02	Reserva Estatutária	4.818.352	4.818.352
2.03.04.05	Reserva de Retenção de Lucros	102.186	102.186
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	319.928
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.442.299	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	932.337	1.136.296

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	21.185	36.168	21.369	39.602
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	0	0	-40	-64
3.02.02	Serviços	0	0	-1	-2
3.02.05	Custo com Pessoal	0	0	0	-23
3.02.08	Outros	0	0	-39	-39
3.03	Resultado Bruto	21.185	36.168	21.329	39.538
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	949.459	1.609.384	326.913	762.102
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-120.528	-155.937	-80.605	-110.497
3.04.02.01	Serviços	-25.465	-10.111	-28.223	-9.939
3.04.02.02	Depreciação e Amortização	-9.181	-17.869	-8.650	-17.486
3.04.02.03	Despesas com Pessoal	-71.915	-122.030	-33.643	-68.993
3.04.02.04	Materiais, Equipamentos e Veículos	-979	-1.204	-638	-1.902
3.04.02.05	Água, luz, telefone, internet e gás	-197	-150	-29	-68
3.04.02.06	Gastos com viagens e estadias	-904	-1.696	-1.246	-1.685
3.04.02.07	Campanhas publicitárias e eventos, feiras e informativos	-5.384	-556	-307	1.329
3.04.02.08	Aluguéis de imóveis e condomínios	-2.433	-3.836	-1.466	-2.676
3.04.02.09	Outros	-4.652	1.734	-5.175	-7.463
3.04.02.11	Contribuições a sindicatos e associações de classe	-529	-914	-697	-1.114
3.04.02.12	Provisão para riscos cíveis, trabalhistas e previdenciários	1.111	695	-531	-500
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	1.117	2.223	2.212	2.493
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-18	-18	-5	-37
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.068.888	1.763.116	405.311	870.143
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	970.644	1.645.552	348.242	801.640
3.06	Resultado Financeiro	-79.031	-155.000	-69.777	-139.723
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	891.613	1.490.552	278.465	661.917
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	5.630	-48.253	-10.538	-53.078
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	897.243	1.442.299	267.927	608.839

DFs Individuais / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.11	Lucro/Prejuízo do Período	897.243	1.442.299	267.927	608.839
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,44627	0,71744	0,13284	0,30186
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,44418	0,71401	0,13264	0,30141

DFs Individuais / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido do Período	897.243	1.442.299	267.927	608.839
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-83.614	-203.959	165.267	207.667
4.02.02	Ajuste na Conversão de Demonstrações Contábeis de Controladas no Exterior	-83.614	-203.287	164.510	207.004
4.02.04	Ativação de Hedge de Fluxo de Caixa	0	-1.019	1.147	1.004
4.02.05	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	0	347	-390	-341
4.03	Resultado Abrangente do Período	813.629	1.238.340	433.194	816.506

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	226.355	295.436
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	-54.531	3.919
6.01.01.01	Lucro Líquido do Período	1.442.299	608.839
6.01.01.02	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	48.253	53.078
6.01.01.04	Depreciação e Amortização	17.346	17.297
6.01.01.05	Baixa do Ativo Imobilizado e intangível	33	38
6.01.01.06	Reversão do Ajuste a Valor Presente do Arrendamento	44	16
6.01.01.08	Ganhos e Perdas de Capital na Alienação de Investimentos	0	2.212
6.01.01.09	Juros e Variação Monetária Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	351.466	329.996
6.01.01.10	Plano de Incentivo de Longo Prazo, Liquidável em Ações	15.272	8.152
6.01.01.11	Resultado com Operações de Derivativos	-21.949	219.511
6.01.01.12	Rendimento de Aplicação Financeira	-28.928	-42.759
6.01.01.14	Const. (Rev) e Atual. Monet da Prov. para Riscos Trabalhistas e Previdenciários	870	545
6.01.01.15	Depreciação - Direito de Uso em Arrendamento	523	189
6.01.01.16	Juros e Variação Monetária sobre Mútuo com Partes Relacionadas	-144.941	-92.327
6.01.01.17	Valor Justo de Empréstimos, Financiamentos e Debêntures	28.155	-230.941
6.01.01.19	Equivalência Patrimonial	-1.763.116	-870.143
6.01.01.20	Variações Cambiais sobre Fornecedores Estrangeiros	142	216
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	280.886	291.517
6.01.02.01	Contas a Receber	-6	-114
6.01.02.02	Contas a Receber de Partes Relacionadas	-75.139	-47.388
6.01.02.03	Tributos a Recuperar	16.252	508
6.01.02.04	Dividendos e Juros sobre Capital Próprio Recebidos	466.259	425.519
6.01.02.05	Despesas Antecipadas e Outros Créditos	-6.086	-8.720
6.01.02.06	Adiantamentos a Fornecedores	-474	251
6.01.02.08	Fornecedores	-39.461	-12.376
6.01.02.09	Fornecedores e Contas a Pagar a Partes Relacionadas	1.530	763
6.01.02.10	Impostos e Contribuições a Recolher e Parcelados e Provisão IR e CS e Impostos Diferidos	-23.967	-31.855
6.01.02.12	Pagamento de Provisão para Riscos Trabalhistas e Previdenciários	-1.565	-45
6.01.02.13	Obrigações Sociais e Trabalhistas	-53.520	-33.522
6.01.02.14	Outras Contas a Pagar	-2.937	-1.504
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-738.831	474.737
6.02.01	Aplicações Financeiras Líquidas de Resgate	661.439	891.246
6.02.02	Aquisição de Ativo Imobilizado	-27.639	-6.558
6.02.03	Adições ao Ativo Intangível	-5.437	-3.300
6.02.04	Alienação de Investimentos	0	100.000
6.02.05	Aumento de Capital em Investidas e Outros Movimentos de Investimentos	-1.366.444	-506.297
6.02.07	Mútuos com Partes Relacionadas - Recebimentos	66.660	0
6.02.10	Compra de Participação - VLT Carioca	-67.000	0
6.02.11	Aplicações Financeiras Líquidas de Resgate	-410	-354

DFs Individuais / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	735.167	-836.895
6.03.02	Liquidação de Operações com Derivativos	-46.292	-52.146
6.03.04	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures (Captações) (Líquidas de Custos de Transação)	1.316.377	0
6.03.06	Empréstimos, Financiamentos e Debêntures (Pagamentos de Juros)	-214.412	-248.320
6.03.09	Dividendos pagos a Acionistas da Controladora	-319.927	-536.220
6.03.13	Arrendamento (Pagamentos Principal e Juros)	-579	-209
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	222.691	-66.722
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	463.014	581.354
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	685.705	514.632

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	6.022.942	199.114	6.250.539	0	1.136.296	13.608.891
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	6.022.942	199.114	6.250.539	0	1.136.296	13.608.891
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	175.233	-319.928	0	0	-144.695
5.04.06	Dividendos	0	0	-319.928	0	0	-319.928
5.04.08	Aquisição de Participação - VLT Carioca	0	161.946	0	0	0	161.946
5.04.09	Plano de Incentivo de Longo Prazo, liquidável em ações	0	4.757	0	0	0	4.757
5.04.10	Ações em Tesouraria Liquidadas	0	8.530	0	0	0	8.530
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.442.299	-203.959	1.238.340
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.442.299	0	1.442.299
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-203.959	-203.959
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	6.022.942	374.347	5.930.611	1.442.299	932.337	14.702.536

DFs Individuais / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido
5.01	Saldos Iniciais	6.022.942	255.912	5.437.586	0	745.713	12.462.153
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	6.022.942	255.912	5.437.586	0	745.713	12.462.153
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	10.767	-131.322	0	0	-120.555
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	1.360	0	0	0	1.360
5.04.06	Dividendos	0	0	-131.322	0	0	-131.322
5.04.08	Plano de Incentivo de Longo Prazo, liquidável em ações	0	9.407	0	0	0	9.407
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	608.839	207.667	816.506
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	608.839	0	608.839
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	207.667	207.667
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	6.022.942	266.679	5.306.264	608.839	953.380	13.158.104

DFs Individuais / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	43.304	48.231
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	41.062	45.738
7.01.02	Outras Receitas	2.242	2.493
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-14.003	-21.798
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	0	-2
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-14.003	-21.796
7.03	Valor Adicionado Bruto	29.301	26.433
7.04	Retenções	-17.869	-17.486
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-17.869	-17.486
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	11.432	8.947
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	2.114.617	1.513.357
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	1.763.116	870.143
7.06.02	Receitas Financeiras	351.501	643.214
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	2.126.049	1.522.304
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	2.126.049	1.522.304
7.08.01	Pessoal	112.644	66.669
7.08.01.01	Remuneração Direta	101.013	60.564
7.08.01.02	Benefícios	7.874	4.259
7.08.01.03	F.G.T.S.	3.757	1.846
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	63.712	63.175
7.08.02.01	Federais	61.744	61.051
7.08.02.02	Estaduais	11	22
7.08.02.03	Municipais	1.957	2.102
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	507.394	783.621
7.08.03.01	Juros	505.467	781.352
7.08.03.02	Aluguéis	1.927	2.269
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.442.299	608.839
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.442.299	608.839

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1	Ativo Total	64.511.989	59.097.099
1.01	Ativo Circulante	10.346.826	10.441.129
1.01.01	Caixa e Equivalentes de Caixa	4.347.419	4.187.905
1.01.02	Aplicações Financeiras	2.331.473	2.520.965
1.01.02.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	2.331.473	2.520.965
1.01.02.01.04	Aplicações Financeiras	2.011.684	2.204.382
1.01.02.01.05	Aplicações Financeiras - Conta Reserva	319.789	316.583
1.01.03	Contas a Receber	2.275.970	2.245.249
1.01.03.01	Clientes	2.275.970	2.245.249
1.01.03.01.01	Contas a Receber das Operações	1.034.651	1.097.331
1.01.03.01.02	Contas a Receber de Partes Relacionadas	19.797	13.358
1.01.03.01.03	Contas a Receber dos Poderes Concedentes	1.221.522	1.134.560
1.01.04	Estoques	408.665	499.822
1.01.06	Tributos a Recuperar	492.910	489.952
1.01.08	Outros Ativos Circulantes	490.389	497.236
1.01.08.03	Outros	490.389	497.236
1.01.08.03.01	Contas a Receber com Operações de Derivativos	0	21.764
1.01.08.03.02	Dividendos e Juros sobre Capital Próprio	38.063	0
1.01.08.03.03	Pagamentos Antecipados Relacionados a Concessão	125.459	127.371
1.01.08.03.04	Adiantamentos a Fornecedores	69.880	80.495
1.01.08.03.05	Adiantamento a Fornecedores com Partes Relacionadas	8.766	11.216
1.01.08.03.06	Despesas Antecipadas e Outros Créditos	248.221	256.390
1.02	Ativo Não Circulante	54.165.163	48.655.970
1.02.01	Ativo Realizável a Longo Prazo	10.352.102	9.696.358
1.02.01.01	Aplicações Financeiras Avaliadas a Valor Justo através do Resultado	272.612	214.124
1.02.01.04	Contas a Receber	5.494.042	5.607.098
1.02.01.04.01	Contas a Receber das Operações	51.868	52.046
1.02.01.04.02	Contas a Receber dos Poderes Concedentes	5.442.174	5.555.052
1.02.01.07	Tributos Diferidos	2.049.556	1.420.872
1.02.01.07.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.049.556	1.420.872
1.02.01.09	Créditos com Partes Relacionadas	194.791	294.508
1.02.01.09.05	Contas a Receber de Partes Relacionadas	0	52.352
1.02.01.09.06	Mútuos com Partes Relacionadas	194.022	241.753
1.02.01.09.07	Adiantamento para Futuro Aumento de Capital com Partes Relacionadas	769	403
1.02.01.10	Outros Ativos Não Circulantes	2.341.101	2.159.756
1.02.01.10.03	Contas a Receber com Operações de Derivativos	185.589	81.507
1.02.01.10.04	Tributos a Recuperar	153.496	159.204
1.02.01.10.05	Pagamentos Antecipados Relacionadas a Concessão	1.476.028	1.538.757
1.02.01.10.06	Despesas Antecipadas e Outros Créditos	268.726	274.735
1.02.01.10.07	Títulos e Valores Mobiliários	20.191	0
1.02.01.10.08	Estoque	237.071	105.553
1.02.02	Investimentos	1.131.277	1.162.245
1.02.02.01	Participações Societárias	853.916	884.884

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Ativo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
1.02.02.02	Propriedades para Investimento	277.361	277.361
1.02.03	Imobilizado	1.476.847	1.217.506
1.02.03.01	Imobilizado em Operação	705.274	618.316
1.02.03.02	Direito de Uso em Arrendamento	12.615	21.783
1.02.03.03	Imobilizado em Andamento	758.958	577.407
1.02.04	Intangível	41.204.937	36.579.861
1.02.04.01	Intangíveis	41.204.937	36.579.861
1.02.04.01.02	Intangível	35.797.246	30.649.683
1.02.04.01.03	Infraestrutura em Construção	5.407.691	5.930.178

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2	Passivo Total	64.511.989	59.097.099
2.01	Passivo Circulante	5.507.991	6.131.865
2.01.01	Obrigações Sociais e Trabalhistas	482.970	622.457
2.01.01.01	Obrigações Sociais	61.732	76.404
2.01.01.02	Obrigações Trabalhistas	421.238	546.053
2.01.02	Fornecedores	1.100.239	1.273.128
2.01.02.01	Fornecedores Nacionais	1.065.521	1.210.036
2.01.02.02	Fornecedores Estrangeiros	34.718	63.092
2.01.03	Obrigações Fiscais	657.643	831.033
2.01.03.01	Obrigações Fiscais Federais	591.435	754.263
2.01.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social a Pagar	323.022	407.092
2.01.03.01.02	Impostos e Contribuições a Recolher	268.413	346.835
2.01.03.01.03	Impostos e Contribuições Federais Parcelados	0	336
2.01.03.02	Obrigações Fiscais Estaduais	862	2.399
2.01.03.02.01	ICMS a Recolher	862	2.399
2.01.03.03	Obrigações Fiscais Municipais	65.346	74.371
2.01.03.03.01	ISS a Recolher	57.804	67.965
2.01.03.03.02	ISS Parcelado	3.911	3.618
2.01.03.03.03	ISS diferido	3.631	2.788
2.01.04	Empréstimos e Financiamentos	1.536.613	1.450.930
2.01.04.01	Empréstimos e Financiamentos	312.538	368.923
2.01.04.02	Debêntures	1.224.075	1.082.007
2.01.05	Outras Obrigações	1.320.376	1.442.845
2.01.05.01	Passivos com Partes Relacionadas	21.140	268.340
2.01.05.02	Outros	1.299.236	1.174.505
2.01.05.02.01	Dividendos e JCP a Pagar	223.513	167.002
2.01.05.02.04	Obrigações com o Poder Concedente	266.662	306.579
2.01.05.02.05	Obrigações a Executar	400.917	303.531
2.01.05.02.06	Contas a Pagar com Operações de Derivativos	164.204	143.535
2.01.05.02.08	Passivo de Arrendamento	8.655	13.381
2.01.05.02.09	Receita Diferida	5.114	5.771
2.01.05.02.10	Outras Obrigações	230.171	234.706
2.01.06	Provisões	410.150	511.472
2.01.06.02	Outras Provisões	410.150	511.472
2.01.06.02.04	Provisão de Manutenção	410.150	511.472
2.02	Passivo Não Circulante	43.982.825	38.963.148
2.02.01	Empréstimos e Financiamentos	37.428.948	32.427.813
2.02.01.01	Empréstimos e Financiamentos	7.582.698	7.568.193
2.02.01.02	Debêntures	29.846.250	24.859.620
2.02.02	Outras Obrigações	3.110.052	3.053.207
2.02.02.01	Passivos com Partes Relacionadas	4.452	8.915
2.02.02.02	Outros	3.105.600	3.044.292
2.02.02.02.03	Obrigações Sociais, Trabalhistas e Previdenciárias	19.754	35.376
2.02.02.02.04	Obrigações com os Poderes Concedentes	2.702.189	2.454.805
2.02.02.02.05	Outras Obrigações	182.896	152.415

DFs Consolidadas / Balanço Patrimonial Passivo

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 30/06/2025	Exercício Anterior 31/12/2024
2.02.02.02.06	Contas a Pagar de Operações de Derivativos	39.547	92.439
2.02.02.02.07	Obrigações a Executar	110.890	252.184
2.02.02.02.08	Passivo de Arrendamento	5.091	9.996
2.02.02.02.09	Receita Diferida	45.233	47.077
2.02.03	Tributos Diferidos	2.633.842	2.523.203
2.02.03.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.633.842	2.523.203
2.02.03.01.01	Imposto de Renda e Contribuição Social Diferidos	2.618.169	2.507.047
2.02.03.01.02	Pis e Cofins Diferidos	15.673	16.156
2.02.04	Provisões	809.983	958.925
2.02.04.01	Provisões Fiscais Previdenciárias Trabalhistas e Cíveis	279.608	404.755
2.02.04.01.06	Provisão para Riscos Cíveis, Trabalhistas, Tributários, Previdenciários e Contratuais	261.961	385.742
2.02.04.01.07	Impostos e Contribuições a Recolher	6.107	6.657
2.02.04.01.09	Impostos e Contribuições Federais Parcelados	11.540	12.356
2.02.04.02	Outras Provisões	530.375	554.170
2.02.04.02.04	Provisão de Manutenção	529.919	553.935
2.02.04.02.05	Provisão para Passivo a Descoberto	456	235
2.03	Patrimônio Líquido Consolidado	15.021.173	14.002.086
2.03.01	Capital Social Realizado	6.022.942	6.022.942
2.03.02	Reservas de Capital	374.347	199.114
2.03.02.05	Ações em Tesouraria	-111.961	-120.491
2.03.02.07	Ágio em Transação de Capital	449.473	287.527
2.03.02.08	Plano de Incentivo de Longo Prazo	36.835	32.078
2.03.04	Reservas de Lucros	5.930.611	6.250.539
2.03.04.01	Reserva Legal	1.010.073	1.010.073
2.03.04.04	Reserva de Lucros a Realizar	102.186	102.186
2.03.04.08	Dividendo Adicional Proposto	0	319.928
2.03.04.11	Reserva para Equalização de Dividendos e Investimentos	4.818.352	4.818.352
2.03.05	Lucros/Prejuízos Acumulados	1.442.299	0
2.03.08	Outros Resultados Abrangentes	932.337	1.136.296
2.03.09	Participação dos Acionistas Não Controladores	318.637	393.195

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.01	Receita de Venda de Bens e/ou Serviços	4.662.280	9.258.152	5.287.030	9.981.233
3.02	Custo dos Bens e/ou Serviços Vendidos	-2.616.710	-4.959.797	-3.556.384	-6.423.812
3.02.01	Custo de Construção	-1.099.331	-1.966.710	-1.799.513	-3.015.171
3.02.02	Serviços	-355.187	-711.536	-362.557	-699.642
3.02.03	Custo da Outorga	-89.989	-185.915	-93.158	-184.154
3.02.04	Depreciação, Amortização e Impairment	-434.070	-733.180	-392.944	-771.007
3.02.05	Custo com Pessoal	-301.460	-592.946	-326.777	-670.723
3.02.06	Provisão de Manutenção	-93.878	-182.542	-97.735	-190.186
3.02.07	Materiais, Equipamentos e Veículos	-76.738	-158.161	-95.089	-195.192
3.02.08	Outros	-164.635	-340.398	-174.219	-323.187
3.02.10	Custo de Obras	-1.422	-88.409	-214.392	-374.550
3.03	Resultado Bruto	2.045.570	4.298.355	1.730.646	3.557.421
3.04	Despesas/Receitas Operacionais	-396.346	-749.377	-424.867	-815.463
3.04.02	Despesas Gerais e Administrativas	-503.650	-935.904	-489.189	-935.279
3.04.02.01	Serviços	-132.707	-191.880	-83.254	-145.345
3.04.02.02	Depreciação e Amortização	-23.956	-46.372	-21.561	-42.475
3.04.02.03	Despesas com Pessoal	-290.686	-559.524	-262.037	-503.438
3.04.02.04	Materiais, Equipamentos e Veículos	-8.847	-18.356	-10.282	-17.030
3.04.02.05	Campanhas Publicitárias e Eventos, Feiras e Informativos	-21.747	-29.264	-8.766	-17.438
3.04.02.06	Provisões (reversão) para Riscos Cíveis, Trabalhistas, Previdenciários e Contratuais	79.587	120.399	16.674	-1.206
3.04.02.07	Água, Luz, Telefone, Internet e Gás	-4.234	-9.258	-3.509	-6.577
3.04.02.08	Contribuições a Sindicatos e Associações de Classe	-2.189	-5.837	-2.649	-5.348
3.04.02.09	Aluguéis de Imóveis e Condomínios	-2.634	-4.047	-1.374	-2.858
3.04.02.10	Ressarcimento ao Usuário	-558	-1.105	-315	-573
3.04.02.11	Despesas Legais e Judiciais	-2.519	-5.110	-2.459	-3.619
3.04.02.12	Outros	-28.646	-58.167	-30.482	-60.804
3.04.02.13	Lei Rouanet, Incentivos Audiovisuais e Esportivos	-11.612	-18.473	-16.637	-27.526

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
3.04.02.14	Provisão para Perda Esperada - Contas a receber	-474	-1.578	-1.740	-3.808
3.04.02.15	Impostos, Taxas e Despesas com Cartório	-12.701	-18.730	-2.399	-6.571
3.04.02.16	Editais e Publicações	-381	-2.293	-509	-2.144
3.04.02.17	Provisão para Perdas MSVia (adesão à Lei n.º 13.448/17)	0	0	-19.599	-40.904
3.04.02.18	Despesas, Provisões e Multas Indedutíveis	-510	1.903	-9.096	-5.834
3.04.02.19	Gastos com Viagens e Estadias	-6.629	-11.164	-5.835	-10.144
3.04.02.20	Indenizações	-32.207	-77.048	-23.360	-31.637
3.04.04	Outras Receitas Operacionais	42.482	50.525	10.144	14.001
3.04.05	Outras Despesas Operacionais	-4.622	-8.117	-4.900	-10.991
3.04.05.01	Outras	-4.622	-8.117	-4.900	-10.991
3.04.06	Resultado de Equivalência Patrimonial	69.444	144.119	59.078	116.806
3.05	Resultado Antes do Resultado Financeiro e dos Tributos	1.649.224	3.548.978	1.305.779	2.741.958
3.06	Resultado Financeiro	-986.442	-2.003.969	-747.891	-1.537.819
3.07	Resultado Antes dos Tributos sobre o Lucro	662.782	1.545.009	557.888	1.204.139
3.08	Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro	221.652	-111.292	-272.499	-580.830
3.09	Resultado Líquido das Operações Continuadas	884.434	1.433.717	285.389	623.309
3.11	Lucro/Prejuízo Consolidado do Período	884.434	1.433.717	285.389	623.309
3.11.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	897.243	1.442.299	267.927	608.839
3.11.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-12.809	-8.582	17.462	14.470
3.99	Lucro por Ação - (Reais / Ação)				
3.99.01	Lucro Básico por Ação				
3.99.01.01	ON	0,44627	0,71744	0,13284	0,30186
3.99.02	Lucro Diluído por Ação				
3.99.02.01	ON	0,44418	0,71401	0,13264	0,30141

DFs Consolidadas / Demonstração do Resultado Abrangente

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Trimestre Atual 01/04/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Igual Trimestre do Exercício Anterior 01/04/2024 à 30/06/2024	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
4.01	Lucro Líquido Consolidado do Período	884.434	1.433.717	285.389	623.309
4.02	Outros Resultados Abrangentes	-85.877	-209.255	169.998	212.683
4.02.02	Ajuste na conversão de demonstrações contábeis de controladas no exterior	-83.614	-203.287	164.510	207.004
4.02.03	Resultado de Hedge de Fluxo de Caixa	0	-1.019	1.147	1.004
4.02.04	Imposto de renda e contribuição social diferidos	0	347	-390	-341
4.02.07	Ajustes na conversão de controladas no exterior - Acionistas não Controladores	-2.263	-5.296	4.731	5.016
4.03	Resultado Abrangente Consolidado do Período	798.557	1.224.462	455.387	835.992
4.03.01	Atribuído a Sócios da Empresa Controladora	813.629	1.238.340	433.194	816.506
4.03.02	Atribuído a Sócios Não Controladores	-15.072	-13.878	22.193	19.486

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01	Caixa Líquido Atividades Operacionais	3.053.411	3.207.513
6.01.01	Caixa Gerado nas Operações	3.285.225	2.479.488
6.01.01.01	Lucro líquido do período	1.433.717	623.309
6.01.01.02	Impostos diferidos (IR, CS, ISS, Pis e Cofins)	-528.969	-182.345
6.01.01.03	Apropriação de despesas antecipadas	64.641	66.553
6.01.01.04	Depreciação, amortização e impairment	708.622	747.889
6.01.01.05	Baixa do ativo imobilizado, intangível e arrendamento	6.075	31.363
6.01.01.06	Amortização do direito da concessão gerado em aquisições	70.930	65.593
6.01.01.07	Variação cambial s/ empréstimos e financiamentos e fornecedores estrangeiros	-9.654	12.941
6.01.01.08	Juros e variação monetária das obrigações com o Poder Concedente	188.625	100.183
6.01.01.09	Juros e variação monetária s/debêntures, notas promis. emprést. e financ. e cap, custos empréstimos	1.980.382	1.541.924
6.01.01.10	Adições e remun.do contas a receber dos Poderes Concedentes e Estimativa de perda Lei n.º 13.448/17	-630.593	-646.220
6.01.01.11	Valor justo de empréstimos, financiamentos, debêntures e resultado com operações de derivativos	32.213	-13.990
6.01.01.12	Constituição (reversão) e ajuste a valor presente da provisão de manutenção	231.462	230.529
6.01.01.13	Rec. de reeq (Aeris), alien.de invest. (Samm), Plano de Inc de LP, Liq. em Ações e Opções de Compra	15.874	-14.716
6.01.01.14	Const. (rev) da prov. p/ riscos cíveis, trab., previd., tribut., contratuais e obrigações a executar	-20.886	63.981
6.01.01.15	Provisão (reversão) para perda esperada - contas a receber	813	5.017
6.01.01.16	Juros e variação monetária sobre mútuo com Partes Relacionadas	-2.427	11.402
6.01.01.17	Juros sobre impostos parcelados e mútuo com terceiros	931	9.286
6.01.01.18	Ajuste a valor presente de obrig. com os Poderes Conced. e rev. do ajuste a valor pres. arrendamento	713	40.323
6.01.01.19	Equivalência Patrimonial	-144.119	-116.806
6.01.01.20	Rendimento de aplicação financeira	-113.125	-96.728
6.01.02	Variações nos Ativos e Passivos	-231.814	728.025
6.01.02.01	Contas a receber	62.045	-151.391
6.01.02.02	Contas a receber a partes relacionadas	40.751	26.659
6.01.02.03	Tributos a recuperar	1.713	22.058
6.01.02.04	Estoques	-40.361	-61.456
6.01.02.05	Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos	43.731	37.145
6.01.02.06	Recebimento de ativo financeiro	727.867	1.076.638
6.01.02.07	Despesas antecipadas e outros créditos	15.205	-4.156
6.01.02.08	Adiantamentos a fornecedores	13.065	11.791
6.01.02.09	Ativo financeiro	7.452	153.684
6.01.02.10	Fornecedores	-157.183	-441.992
6.01.02.11	Fornecedores e contas a pagar a partes relacionadas	-22.304	26.466
6.01.02.12	Impostos e contribuições a recolher e parcelados e provisão IR e CS e impostos diferidos	514.761	649.022
6.01.02.13	Pagamentos de imposto de renda e contribuição social	-690.600	-601.327
6.01.02.14	Realização da provisão de manutenção	-356.800	-48.877

DFs Consolidadas / Demonstração do Fluxo de Caixa (Método Indireto)

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
6.01.02.15	Obrigações com o Poder Concedente	-112.439	7.011
6.01.02.16	Pagamento de provisão para riscos cíveis, trabalhistas, tributários e previdenciários	-95.596	-50.774
6.01.02.17	Obrigações sociais e trabalhistas	-155.109	-60.004
6.01.02.18	Outras contas a pagar	-28.012	146.079
6.01.02.19	Mútuo com terceiros	0	-8.551
6.02	Caixa Líquido Atividades de Investimento	-5.240.289	-1.645.261
6.02.01	Aplicações financeiras líquidas de resgate	305.823	859.004
6.02.02	Aquisição de ativo imobilizado	-268.277	-131.727
6.02.03	Adições ao ativo intangível	-5.163.747	-2.356.667
6.02.04	Outros de ativo imobilizado e intangível	-27.998	4.249
6.02.07	Mútuos com partes relacionadas - recebimentos	66.660	0
6.02.08	Títulos Patrimoniais	-23.690	0
6.02.09	Adiantamento para futuro aumento de capital com partes relacionadas	-366	-201
6.02.10	Resgates / Aplicações (conta reserva)	-61.694	-119.919
6.02.14	Compra de participação do VLT Carioca / Alienação de investimentos	-67.000	100.000
6.03	Caixa Líquido Atividades de Financiamento	2.345.280	-1.627.156
6.03.02	Liquidação de operações com derivativos	-46.865	-63.255
6.03.04	Empréstimos, financiamentos e Debêntures (captações)	8.901.630	2.141.934
6.03.05	Empréstimos, financiamentos e debêntures (pagamentos de principal)	-4.685.313	-1.793.240
6.03.06	Empréstimos, financiamentos e debêntures (pagamentos de juros)	-1.489.988	-1.420.871
6.03.09	Dividendos pagos a Acionistas da Controladora	-319.927	-566.237
6.03.10	Dividendos pagos a Acionistas não Controladores	-35.641	-70
6.03.11	Participação dos Acionistas não Controladores	31.471	87.236
6.03.14	Arrendamento (pagamentos principal e juros)	-10.087	-12.653
6.04	Variação Cambial s/ Caixa e Equivalentes	1.112	-18.956
6.05	Aumento (Redução) de Caixa e Equivalentes	159.514	-83.860
6.05.01	Saldo Inicial de Caixa e Equivalentes	4.187.905	4.548.717
6.05.02	Saldo Final de Caixa e Equivalentes	4.347.419	4.464.857

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2025 à 30/06/2025

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	6.022.942	199.114	6.250.539	0	1.136.296	13.608.891	393.195	14.002.086
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	6.022.942	199.114	6.250.539	0	1.136.296	13.608.891	393.195	14.002.086
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	175.233	-319.928	0	0	-144.695	-60.680	-205.375
5.04.01	Aumentos de Capital	0	0	0	0	0	0	54.646	54.646
5.04.06	Dividendos	0	0	-319.928	0	0	-319.928	-92.151	-412.079
5.04.08	Aquisição de participação - VLT Carioca	0	161.946	0	0	0	161.946	-23.254	138.692
5.04.09	Plano de Incentivo de Longo Prazo, liquidável em ações	0	4.757	0	0	0	4.757	79	4.836
5.04.10	Ações em Tesouraria Liquidadas	0	8.530	0	0	0	8.530	0	8.530
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	1.442.299	-203.959	1.238.340	-13.878	1.224.462
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	1.442.299	0	1.442.299	-8.582	1.433.717
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	-203.959	-203.959	-5.296	-209.255
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	0	0
5.07	Saldos Finais	6.022.942	374.347	5.930.611	1.442.299	932.337	14.702.536	318.637	15.021.173

DFs Consolidadas / Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido / DMPL - 01/01/2024 à 30/06/2024

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Capital Social Integralizado	Reservas de Capital, Opções Outorgadas e Ações em Tesouraria	Reservas de Lucro	Lucros ou Prejuízos Acumulados	Outros Resultados Abrangentes	Patrimônio Líquido	Participação dos Não Controladores	Patrimônio Líquido Consolidado
5.01	Saldos Iniciais	6.022.942	255.912	5.437.586	0	745.713	12.462.153	615.076	13.077.229
5.02	Ajustes de Exercícios Anteriores	0	0	0	0	0	0	0	0
5.03	Saldos Iniciais Ajustados	6.022.942	255.912	5.437.586	0	745.713	12.462.153	615.076	13.077.229
5.04	Transações de Capital com os Sócios	0	10.767	-131.322	0	0	-120.555	87.236	-33.319
5.04.01	Aumentos de Capital	0	0	0	0	0	0	87.102	87.102
5.04.04	Ações em Tesouraria Adquiridas	0	1.360	0	0	0	1.360	0	1.360
5.04.06	Dividendos	0	0	-131.322	0	0	-131.322	0	-131.322
5.04.08	Plano de Incentivo de Longo Prazo, liquidável em ações	0	9.407	0	0	0	9.407	134	9.541
5.05	Resultado Abrangente Total	0	0	0	608.839	207.667	816.506	19.486	835.992
5.05.01	Lucro Líquido do Período	0	0	0	608.839	0	608.839	14.470	623.309
5.05.02	Outros Resultados Abrangentes	0	0	0	0	207.667	207.667	5.016	212.683
5.06	Mutações Internas do Patrimônio Líquido	0	0	0	0	0	0	-70	-70
5.06.04	Distribuição de Dividendos	0	0	0	0	0	0	-70	-70
5.07	Saldos Finais	6.022.942	266.679	5.306.264	608.839	953.380	13.158.104	721.728	13.879.832

DFs Consolidadas / Demonstração de Valor Adicionado

(Reais Mil)

Código da Conta	Descrição da Conta	Acumulado do Atual Exercício 01/01/2025 à 30/06/2025	Acumulado do Exercício Anterior 01/01/2024 à 30/06/2024
7.01	Receitas	9.837.414	10.497.779
7.01.01	Vendas de Mercadorias, Produtos e Serviços	9.784.645	10.488.988
7.01.02	Outras Receitas	54.347	12.599
7.01.04	Provisão/Reversão de Créds. Liquidação Duvidosa	-1.578	-3.808
7.02	Insumos Adquiridos de Terceiros	-4.020.391	-5.399.257
7.02.01	Custos Prods., Mercs. e Servs. Vendidos	-1.282.124	-1.570.057
7.02.02	Materiais, Energia, Servs. de Terceiros e Outros	-340.881	-401.159
7.02.04	Outros	-2.397.386	-3.428.041
7.02.04.01	Custo de Construção	-1.966.710	-3.015.171
7.02.04.02	Provisão de Manutenção	-182.542	-190.186
7.02.04.03	Outorga	-248.134	-222.684
7.03	Valor Adicionado Bruto	5.817.023	5.098.522
7.04	Retenções	-779.552	-813.482
7.04.01	Depreciação, Amortização e Exaustão	-779.552	-813.482
7.05	Valor Adicionado Líquido Produzido	5.037.471	4.285.040
7.06	Vlr Adicionado Recebido em Transferência	919.185	970.566
7.06.01	Resultado de Equivalência Patrimonial	144.119	116.806
7.06.02	Receitas Financeiras	775.066	853.760
7.07	Valor Adicionado Total a Distribuir	5.956.656	5.255.606
7.08	Distribuição do Valor Adicionado	5.956.656	5.255.606
7.08.01	Pessoal	1.008.166	1.030.377
7.08.01.01	Remuneração Direta	734.238	760.529
7.08.01.02	Benefícios	233.987	230.805
7.08.01.03	F.G.T.S.	39.941	39.043
7.08.02	Impostos, Taxas e Contribuições	756.709	1.210.198
7.08.02.01	Federais	497.312	947.697
7.08.02.02	Estaduais	3.017	7.129
7.08.02.03	Municipais	256.380	255.372
7.08.03	Remuneração de Capitais de Terceiros	2.758.064	2.391.722
7.08.03.01	Juros	2.700.305	2.334.526
7.08.03.02	Aluguéis	57.759	57.196
7.08.04	Remuneração de Capitais Próprios	1.433.717	623.309
7.08.04.03	Lucros Retidos / Prejuízo do Período	1.442.299	608.839
7.08.04.04	Part. Não Controladores nos Lucros Retidos	-8.582	14.470

Comentário do Desempenho

Resultados do 2º Trimestre de 2025

As Informações Trimestrais da Controladora e as Consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e com as Normas Internacionais de Relatório Financeiro (“IFRS”), emitidas pelo Comitê de Normas Internacionais de Contabilidade (“IASB”), todas aplicadas de maneira consistente com as principais práticas contábeis descritas na nota explicativa n.º 3 das Informações Trimestrais.

As informações financeiras e operacionais, exceto onde indicado em contrário, são apresentadas em bases consolidadas, em milhares de reais, e as comparações são relativas ao 2T24.

As informações consolidadas com controladas em conjunto incluem dados proporcionais das controladas em conjunto. Referidas informações, assim como as informações não-financeiras e outras informações operacionais, não foram auditadas pelos auditores independentes. As demonstrações de resultado por plataforma já estão apresentadas líquidas das eliminações relativas a transações entre partes relacionadas.

Os totais informados nas tabelas deste *release* podem apresentar pequenas variações, devido a arredondamentos.

Comentário do Desempenho

Destaques

1. Em 22 de maio de 2025, a Companhia venceu o processo competitivo da **MSVia**;
2. Em 29 de maio de 2025, a **ViaMobilidade – Linhas 8 e 9** assinou o Termo Aditivo para implantação do ETCS (*European Train Control System*);
3. Em 28 de junho de 2025, a **PRVias** iniciou a arrecadação em 5 praças de pedágio;
4. Em 4 de julho de 2025, houve a assinatura do Termo Aditivo na **SPVias**, que resultou na extensão de prazo do contrato de concessão em 73 dias;
5. O **tráfego comparável[1] cresceu** 3,4% em Rodovias, 0,5% em Trilhos e 10,0% em Aeroportos;

1. Desconsidera os efeitos da ViaOeste, Rota Sorocabana e PRVias em Rodovias, e de Barcas em Trilhos.

Destaques Operacionais e Financeiros Consolidados

DESTAQUES OPERACIONAIS E FINANCEIROS (R$ MM)	2T24	2T25	Var.%	1S24	1S25	Var.%
Receita Líquida Ajustada Consolidada[1]	**3.488**	**3.563**	**2,2%**	**6.966**	**7.291**	**4,7%**
EBITDA Ajustado Consolidado[1]	**2.009**	**2.094**	**4,2%**	**4.075**	**4.450**	**9,2%**
EBITDA Ajustado - Rodovias	1.498	1.535	2,5%	3.032	3.242	6,9%
EBITDA Ajustado - Trilhos	513	579	12,8%	990	1.163	17,5%
EBITDA Ajustado - Aeroportos	244	294	20,5%	519	597	15,2%
EBITDA Ajustado - Outros	(246)	(313)	27,4%	(466)	(553)	18,7%
Mg. EBITDA Ajustada Consolidada[2]	**57,6%**	**58,8%**	**1,2 p.p.**	**58,5%**	**61,0%**	**2,5 p.p.**
Lucro Líquido Ajustado[1]	**411**	**398**	**-3,2%**	**859**	**937**	**9,1%**
Dív. Líq. / EBITDA Ajustado Últ. 12m. (x)	**3,1**	**3,7**	**0,6 p.p.**	**3,1**	**3,7**	**0,6 p.p.**
Rodovias - Veículos Equivalentes (milhões)	294,5	252,8	-14,2%	595,6	556,9	-6,5%
Trilhos - Passageiros Transportados (milhões)	191,2	188,9	-1,2%	367,0	369,7	0,7%
Aeroportos - Passageiros Embarcados (milhões)[3]	9,5	10,4	10,0%	19,1	20,7	8,5%
CAPEX[4]	**1.628**	**1.779**	**9,3%**	**2.880**	**3.137**	**8,9%**

1. Exclui a receita e o custo de construção. Os ajustes estão descritos na seção de “efeitos não recorrentes” na seção Quadros analíticos.
2. A Margem EBITDA Ajustada foi calculada por meio da divisão do EBITDA Ajustado pela Receita Líquida Ajustada.
3. A partir do 1T25, todos os dados operacionais de aeroportos contidos neste *release* serão apresentados como total de passageiros, ante passageiros embarcados (que considera apenas passageiros que geram receita).
4. Considera as obras que não geram benefício econômico futuro na ViaOeste.

Comentário do Desempenho

Mensagem do Presidente da Motiva - Miguel Setas

Na Motiva, acreditamos que mobilidade transforma vidas. Nossa missão é melhorar a vida das pessoas por meio de soluções que conectam, facilitam e impulsionam o desenvolvimento. Os trechos de rodovias que aprimoramos, as obras de melhorias realizadas em nossa malha de trilhos e os avanços na infraestrutura aeroportuária representam mais do que obras, refletem nosso compromisso com a mobilidade, a segurança e a qualidade de vida dos nossos clientes.

O segundo trimestre de 2025 foi marcado por avanços concretos nessa direção. Investimos R$ 1,8 bilhão no período, o que representa um crescimento de 9% em relação ao 2T24 e de 31% frente ao 1T25. Esses investimentos já estão impactando positivamente a experiência dos nossos clientes. Em rodovias, destacamos o processo de duplicação da BR-101 e nas obras da Serra das Araras, que atingiram 25% do cronograma previsto. Em trilhos, seguimos com reformas nas Linhas 8 e 9, elevando padrões de segurança e conforto. Nos aeroportos, avançamos com a homologação de diversas obras de modernização, sobretudo nas unidades de Foz do Iguaçu e Londrina, no âmbito da Fase 1B da 6ª rodada de concessões aeroportuárias.

Esses investimentos são sustentados por uma gestão eficiente e disciplinada. O índice Opex (Caixa)/Receita Líquida[1] atingiu 38% no semestre, sinalizando que estamos no caminho certo para alcançar nossa meta de eficiência. Caso esse ritmo de ganhos de produtividade se mantenha, há a possibilidade de anteciparmos esse compromisso de 2026 para 2025. A digitalização de processos e o redesenho organizacional seguem como alavancas importantes nesse avanço.

Demos um passo importante para a Companhia e para a sociedade com a conclusão da otimização contratual da MSVia, em 22 de maio, um marco regulatório pioneiro, além de iniciarmos a arrecadação da PRVias, consolidando nossa atuação em ativos estratégicos com horizonte de longo prazo. Com a oportunidade de operar essa concessão até 2055, reafirmamos nosso compromisso de longo prazo com a excelência na gestão e a criação de valor sustentável, comprometidos com nossos acionistas, clientes, colaboradores e parceiros de negócios, pois é isso o que nos move.

O desempenho financeiro do trimestre reflete essa consistência. Considerando dados comparáveis[2], a Receita Líquida (+8%), o EBITDA ajustado (+12%) e o Lucro Líquido societário foi R$ 897 milhões (+235%), que está entre os mais expressivos da história da Companhia. Esse desempenho reforça a consistência estratégica, operacional e financeira da Motiva.

Também avançamos em nossa agenda de futuro. Lideramos a Coalizão para Descarbonização dos Transportes, iniciativa que reúne mais de 50 entidades e visa reduzir em 70% as emissões do setor até 2050. É uma contribuição relevante para a transição energética e para a atração de investimentos verdes no Brasil.

Comentário do Desempenho

Seguimos sendo reconhecidos por nossa cultura e desempenho. Integramos os índices IDIVERSA e IGPTW da B3, fomos eleitos uma das melhores empresas para mulheres trabalharem e seguimos entre as mais inovadoras no uso de tecnologia. Esses reconhecimentos reforçam nossa reputação e nosso compromisso com práticas responsáveis.

Agradeço aos nossos colaboradores, parceiros, clientes e acionistas pela confiança e dedicação. Este trimestre marca o início de um novo ciclo já sob a marca Motiva, agora em nossa nova sede em São Paulo. Seguimos comprometidos com a excelência na execução, com inovação e com a criação de valor sustentável para todos os nossos *stakeholders*.

1. Considera os dados consolidados com controladas em conjunto, para o detalhamento dos efeitos não recorrentes, consultar as tabelas completas disponíveis no site de RI release de resultados.
2. Desconsidera os efeitos da ViaOeste, Rota Sorocabana e PRVias em Rodovias, e de Barcas em Trilhos

Desempenho financeiro e operacional

Rodovias

	Tráfego			Tarifa Média[1]		
	2T24	2T25	Var.%	2T24	2T25	Var.%
Rodovias	Veículos Equivalentes[2]			Tarifa Média[1]		
AutoBAn	79.170.670	80.392.130	1,5%	11,3	11,9	5,1%
MSVia[3]	13.796.357	12.855.414	-6,8%	5,0	8,2	61,9%
RioSP	42.170.173	43.445.583	3,0%	7,6	7,9	4,4%
RodoAnel Oeste	36.356.498	36.100.743	-0,7%	3,0	3,2	6,8%
SPVias	17.800.291	18.666.030	4,9%	14,3	15,0	4,8%
ViaCosteira	19.321.013	20.592.469	6,6%	2,5	2,4	-2,5%
ViaLagos	2.115.343	2.113.994	-0,1%	22,9	24,0	5,1%
ViaOeste[4]	32.409.342	-	n.m.	9,2	-	n.m.
ViaSul	18.993.619	23.297.651	22,7%	4,9	5,5	11,9%
Sorocabana	-	14.860.846	n.m.	-	8,3	n.m.
PRVias	-	473.154	n.m.	-	11,6	n.m.
Consolidado IFRS[5]	**294.542.647**	**252.798.011**	**-14,2%**	**7,3**	**8,6**	**17,8%**
Total Comparável[5,6]	**229.723.964**	**237.464.012**	**3,4%**	**8,0**	**8,6**	**6,8%**

Comentário do Desempenho

	Tráfego			Tarifa Média[2]		
	1S24	1S25	Var.%	1S24	1S25	Var.%
Rodovias	Veículos Equivalentes[1]			Tarifa Média[2]		
AutoBAn	155.271.915	157.325.240	1,3%	11,3	11,9	5,1%
MSVia[3]	26.998.826	26.271.529	-2,7%	4,1	8,1	96,0%
RioSP	84.639.533	86.525.828	2,2%	7,6	7,9	4,8%
RodoAnel Oeste	71.203.416	70.940.578	-0,4%	3,0	3,2	6,9%
SPVias	35.848.074	36.571.026	2,0%	14,3	14,9	4,5%
ViaCosteira	42.272.820	44.348.405	4,9%	2,5	2,4	-3,4%
ViaLagos	4.791.522	4.966.140	3,6%	22,6	24,1	6,3%
ViaOeste[4]	63.814.157	30.869.313	-51,6%	9,2	9,7	4,9%
ViaSul	46.979.638	52.581.964	11,9%	5,4	5,5	2,2%
Rota Sorocabana	-	15.156.031	n.m.	-	8,3	n.m.
PRVias	-	473.154	n.m.	-	11,6	n.m.
Consolidado IFRS[5]	**595.634.057**	**556.898.517**	**-6,5%**	**7,2**	**8,1**	**12,0%**
Total Comparável[5,6]	**468.005.744**	**479.530.707**	**2,5%**	**7,9**	**8,5**	**7,0%**

1. Veículos Equivalentes é a medida calculada, adicionando-se aos veículos leves, os veículos pesados (comerciais como caminhões e ônibus) multiplicados pelos respectivos números de eixos cobrados. Um veículo leve equivale a um eixo de veículo pesado.

2. A tarifa média para os negócios de rodovias é obtida através da divisão entre a receita de pedágio e o número de veículos equivalentes de cada concessionária.

3. Devido à assinatura do aditivo de relicitação da MSVia em junho de 2021, a receita considerada passou a ser de 47,3% do valor arrecadado, impactando a receita e o cálculo da tarifa média. Após a celebração do Termo de Autocomposição em 18 de dezembro 2024, a receita considerada passou a ser 100% do valor arrecadado.

4. Devido à assinatura do 26º Termo Aditivo Modificativo da ViaOeste em junho de 2023, a receita considerada passou a ser de 79,29% do valor arrecadado, impactando a receita e o cálculo da tarifa média. O contrato de concessão foi encerrado no dia 29 de março de 2025.

5. No consolidado, a ViaOeste, que cobra pedágio em apenas um sentido da rodovia, apresenta o seu volume de tráfego duplicado, para se ajustar àquelas que adotam cobrança bidirecional. Esse procedimento fundamenta-se no fato de que a cobrança unidirecional já incorpora na tarifa os custos de ida e volta.

6. Para melhor comparabilidade dos dados apresentados foram desconsideradas as seguintes concessões: (i) ViaOeste, término do contrato em 29/03/2025, (ii) Rota Sorocabana, início da arrecadação em 30/03/2025, e (iii) PRVias, início da arrecadação em 28/06/2025.

Comentário do Desempenho

	2T24	2T25	Var.%	1S24	1S25	Var.%
Receita Bruta	**2.845.456**	**3.027.685**	**6,4%**	**5.508.102**	**5.948.479**	**8,0%**
Receita de Pedágio	2.139.329	2.162.153	1,1%	4.294.235	4.495.755	4,7%
Outras Receitas	54.732	24.568	-55,1%	125.271	53.714	-57,1%
(-) Receita de Construção	651.395	840.964	29,1%	1.088.596	1.399.010	28,5%
Deduções da Receita	(200.924)	(190.488)	-5,2%	(402.071)	(400.117)	-0,5%
Receita Líquida sem Construção (a)	**1.993.137**	**1.996.233**	**0,2%**	**4.017.435**	**4.149.352**	**3,3%**
Custos e Despesas Totais (b+c+d)	**(1.714.057)**	**(1.658.801)**	**-3,2%**	**(3.138.756)**	**(3.082.257)**	**-1,8%**
Custos Caixa (b)	**(712.103)**	**(461.240)**	**-35,2%**	**(1.364.948)**	**(994.107)**	**-27,2%**
Pessoal	(120.540)	(98.208)	-18,5%	(244.050)	(191.900)	-21,4%
Serviços de terceiros	(202.496)	(199.240)	-1,6%	(386.013)	(404.009)	4,7%
Outorga	(32.617)	(28.914)	-11,4%	(64.282)	(62.235)	-3,2%
Outros Custos e Despesas	(356.450)	(134.878)	-62,2%	(670.603)	(335.963)	-49,9%
Custos não Caixa (c)	**(350.559)**	**(356.597)**	**1,7%**	**(685.212)**	**(689.140)**	**0,6%**
Depreciação, amortização e *impairment*	(219.546)	(231.354)	5,4%	(428.473)	(441.957)	3,1%
Provisão de Manutenção	(97.735)	(93.878)	-3,9%	(190.186)	(182.542)	-4,0%
Despesas Antecipadas da Outorga	(33.278)	(31.365)	-5,7%	(66.553)	(64.641)	-2,9%
Custo de Construção (d)	(651.395)	(840.964)	29,1%	(1.088.596)	(1.399.010)	28,5%
Não Recorrentes (e)	**216.634**	**-**	**n.m.**	**379.754**	**86.987**	**-77,1%**
EBITDA Ajustado (a+b+e)	**1.497.668**	**1.534.993**	**2,5%**	**3.032.241**	**3.242.232**	**6,9%**
Margem EBITDA Ajustada	**75,1%**	**76,9%**	**1,8 p.p.**	**75,5%**	**78,1%**	**2,6 p.p.**

Conforme quadro de demanda apresentado acima, o tráfego comparável de veículos equivalentes foi **3,4%** superior ao mesmo trimestre do ano anterior.

Para melhor comparabilidade dos dados apresentados foram desconsideradas as seguintes concessões: (i) ViaOeste, término do contrato em 29/03/2025, (ii) Rota Sorocabana, início da arrecadação em 30/03/2025, e (iii) PRVias, início da arrecadação em 28/06/2025.

O tráfego comparável de veículos comerciais cresceu 2,0% no trimestre, refletindo a resiliência e a diversificação do portfólio da Companhia. Destacaram-se positivamente a ViaSul (+18,5%) e a ViaCosteira (+7,0%), beneficiadas por uma base de comparação impactada pelos eventos climáticos ocorridos no Rio Grande do Sul ao longo do 2T24.

Em outras frentes, o desempenho foi influenciado pelas oscilações do agronegócio, com impacto em diversas unidades do Estado de São Paulo e a MSVia. Apesar da safra recorde de grãos

Comentário do Desempenho

(soja e milho), o ritmo de escoamento apresentou elevada volatilidade. Também houve menor movimentação de outras *commodities* agrícolas, como café, algodão e açúcar.

Já o tráfego comparável de veículos de passeio avançou 5,4%, impulsionado pelo aumento da demanda turística durante o feriado prolongado da Semana Santa/Tiradentes, em abril. AutoBAn, SPVias e RioSP foram destaques positivos, enquanto a ViaSul apresentou o maior crescimento do período (+29,8%), refletindo a normalização da demanda após os impactos climáticos registrados no 2T24.

Impulsionada pelo melhor desempenho operacional e pelos reajustes tarifários aplicados no período, a **Receita de Pedágio** cresceu **1,1%**. Por outro lado, a linha de **Outras Receitas** apresentou queda de **55,1%**, reflexo principalmente da venda da SAMM, com impacto de R$ 14 milhões, e da extinção da receita de remuneração do ativo financeiro da MSVia, em função da assinatura do Termo de Autocomposição em dezembro de 2024, no montante de R$ 14 milhões. Com isso, a **Receita Líquida sem Construção** registrou aumento de **0,2%** no período.

As principais variações dos **Custos Caixa** são:

- **Pessoal:** A redução ocorreu, principalmente, em função da desmobilização de pessoal da ViaOeste (R$ 28 milhões), devido ao encerramento do contrato de concessão ocorrido em março de 2025. Houve ainda, neste trimestre, redução de R$ 6 milhões em razão da venda da SAMM. Ambos efeitos foram parcialmente compensados pela contratação de pessoal para PRVias (R$ 3 milhões) e Rota Sorocabana (R$ 7 milhões).

- **Serviços de Terceiros:** A redução pode ser explicada, principalmente, pela MSVia, pois após a conclusão do processo competitivo os gastos com conservação de pavimento, no montante aproximado de R$ 31 milhões no 2T24, passaram a ser considerados como investimentos. Esses efeitos foram parcialmente compensados por aumentos na ViaOeste (R$ 15 milhões) e ViaSul (R$ 7 milhões) relacionados a gastos com conservação e sinalização, além das contribuições da Rota Sorocabana (R$ 4 milhões) e PRVias (R$ 3 milhões).

- **Outorga**: A redução de R$ 4 milhões é explicada, majoritariamente, em função do término do contrato da ViaOeste (R$ 11 milhões), compensado parcialmente pelo início da Rota Sorocabana (R$ 6 milhões).

- **Outros Custos e Despesas**: A redução decorreu, principalmente, dos custos de obras na ViaOeste, no montante de R$ 217 milhões no 2T24, o que não se repetiu no 2T25, pois tais obras passaram a ser ativadas, em função do benefício econômico futuro nos trechos da malha rodoviária antes administrados pela ViaOeste e atualmente pela Rota Sorocabana. Houve ainda, recebimento de aproximadamente de R$ 18 milhões na

Comentário do Desempenho

ViaSul, decorrente dos sinistros relacionados às fortes chuvas que atingiram o Rio Grande do Sul durante o 2T24. A redução foi parcialmente compensada pelas contribuições da Rota Sorocabana (R$ 6 milhões) e PRVias (R$ 5 milhões).

As principais variações dos **Custos não Caixa** são:

- **Depreciação, Amortização e *Impairment:*** O aumento decorreu do acréscimo ao saldo de ativo intangível e imobilizado na AutoBAn, RioSP e SPVias, reflexo das obras entregues no período, compensados pelo término do contrato da ViaOeste e venda da SAMM.

- **Provisão de Manutenção:** A redução observada é explicada, principalmente, pelo menor volume de provisões na AutoBAn, no montante de R$ 40 milhões no 2T25 ante R$ 58 milhões no 2T24, compensado parcialmente pelo aumento na SPVias no valor de R$ 35 milhões *versus* R$ 25 milhões no 2T24.

- **Custo de Construção:** O aumento foi resultado do cronograma de investimentos acordado com os Poderes Concedentes, destacando-se (i) o acréscimo de aproximadamente R$ 115 milhões na ViaSul, referente a duplicações e reconstruções de infraestruturas perdidas na catástrofe climática ocorrida em maio de 2024, (ii) Rota Sorocabana com R$ 70 milhões, relativos a recuperação inicial de pavimento e implantação de *freeflow* ao longo da malha concessionada, e (iii) PRVias com R$ 51 milhões referentes, principalmente, a reformas em 5 praças de pedágios e recuperação inicial de pavimento.

Em complemento, detalhamos a composição da linha de **Não Recorrentes:** em **Outros Custos e Despesas**, houve destaque para a ViaOeste, que contribuiu com R$ 217 milhões no 2T24, destinados a obras de melhorias que não geravam benefício econômico futuro.

Comentário do Desempenho

Trilhos

	Tráfego / Passageiros			Tarifa Média[1]		
	2T24	2T25	Var.%	2T24	2T25	Var.%
Trilhos	**Passageiros Transportados**			**Tarifa Média**		
Barcas[2]	3.349.822	-	n.m.	7,7	-	n.m.
Metrô Bahia	29.612.823	29.013.666	-2,0%	3,5	3,6	4,5%
ViaMobilidade – Linhas 5 e 17	42.667.089	42.609.851	-0,1%	2,5	2,6	3,1%
ViaMobilidade – Linhas 8 e 9	59.009.167	59.826.198	1,4%	3,7	3,8	4,5%
ViaQuatro	50.859.249	51.226.879	0,7%	3,6	3,8	6,4%
Integrados	*43.279.744*	*43.273.453*	*0,0%*	-	-	*n.m.*
Exclusivos	*7.579.505*	*7.953.426*	*4,9%*	-	-	*n.m.*
VLT Carioca	5.692.681	6.183.025	8,6%	4,0	4,1	3,0%
Consolidado IFRS	**191.190.831**	**188.859.619**	**-1,2%**			
Total Comparável[3]	**187.841.009**	**188.859.619**	**0,5%**			

	Tráfego / Passageiros			Tarifa Média[1]		
	1S24	1S25	Var.%	1S24	1S25	Var.%
Trilhos	**Passageiros Transportados**			**Tarifa Média**		
Barcas[2]	6.615.890	1.473.655	-77,7%	7,8	8,9	14,2%
Metrô Bahia	56.888.078	57.443.244	1,0%	3,4	3,6	5,1%
ViaMobilidade – Linhas 5 e 17	81.876.560	83.011.968	1,4%	2,5	2,6	2,9%
ViaMobilidade – Linhas 8 e 9	114.037.896	115.646.791	1,4%	3,7	3,8	4,4%
ViaQuatro	97.257.040	99.683.910	2,5%	3,6	3,8	5,7%
Integrados	*82.713.412*	*83.886.275*	*1,4%*	-	-	*n.m.*
Exclusivos	*14.543.628*	*15.797.635*	*8,6%*	-	-	*n.m.*
VLT Carioca	10.365.469	12.434.946	20,0%	4,0	4,1	3,0%
Consolidado IFRS	**367.040.933**	**369.694.514**	**0,7%**			
Total Comparável[3]	**360.425.043**	**368.220.859**	**2,2%**			

1. A tarifa média para os negócios de trilhos considera apenas as receitas tarifárias e os passageiros transportados.
2. Considera o total de passageiros passantes. O contrato de concessão foi encerrado em 11 de fevereiro de 2025, em razão do término do contrato de operação.
3. Para melhor comparabilidade dos dados apresentados foi desconsiderado o efeito de Barcas, término do contrato em 11/02/2025.

Comentário do Desempenho

	2T24	2T25	Var.%	1S24	1S25	Var.%
Receita Bruta	**1.801.302**	**1.189.889**	**-33,9%**	**3.303.572**	**2.400.868**	**-27,3%**
Receita Tarifária	654.316	661.419	1,1%	1.251.507	1.296.801	3,6%
Receita de Mitigação	98.359	124.550	26,6%	224.184	256.480	14,4%
Receita de Ativo Financeiro	213.187	183.622	-13,9%	407.018	381.844	-6,2%
Receita Imobiliária[1]	15.845	21.175	33,6%	30.965	42.757	38,1%
Outras[2]	21.105	17.571	-16,7%	46.535	43.677	-6,1%
(-) Receita de Construção	798.490	181.552	-77,3%	1.343.363	379.309	-71,8%
Deduções da Receita	(9.240)	(11.288)	22,2%	(16.988)	(23.827)	40,3%
Receita Líquida sem Construção (a)	**993.572**	**997.049**	**0,3%**	**1.943.221**	**1.997.732**	**2,8%**
Custos e Despesas Totais (b+c+d)	**(1.372.708)**	**(657.166)**	**-52,1%**	**(2.472.871)**	**(1.385.351)**	**-44,0%**
Custos Caixa (b)	**(480.560)**	**(349.744)**	**-27,2%**	**(953.007)**	**(765.762)**	**-19,6%**
Pessoal	(197.019)	(185.860)	-5,7%	(402.285)	(364.473)	-9,4%
Serviços de terceiros	(101.282)	(115.400)	13,9%	(208.352)	(204.160)	-2,0%
Outorga	(2.721)	(1.472)	-45,9%	(4.131)	(3.088)	-25,2%
Outros Custos e Despesas	(179.538)	(47.012)	-73,8%	(338.239)	(194.041)	-42,6%
Custos não Caixa (c)	**(93.658)**	**(125.870)**	**34,4%**	**(176.501)**	**(240.280)**	**36,1%**
Depreciação, amortização e *impairment*	(93.658)	(125.870)	34,4%	(176.501)	(240.280)	36,1%
Custo de Construção (d)	(798.490)	(181.552)	-77,3%	(1.343.363)	(379.309)	-71,8%
Não Recorrentes (e)	**-**	**(68.790)**	**n.m.**	**-**	**(68.790)**	**n.m.**
EBITDA Ajustado (a+b+e)	**513.012**	**578.515**	**12,8%**	**990.214**	**1.163.180**	**17,5%**
Margem EBITDA Ajustada	**51,6%**	**58,0%**	**6,4 p.p.**	**51,0%**	**58,2%**	**7,2 p.p.**

1. Considera a receita de exploração imobiliária de áreas remanescentes e o *retrofit* nas estações.
2. Receitas acessórias (R$ 21.085 mil no 2T24, R$ 17.571 mil no 2T25, R$ 46.485 mil no 1S24 e R$ 43.460 mil no 1S25) e receitas com partes relacionadas.

Conforme quadro de demanda apresentado acima, os ativos de trilhos registraram **0,5%** de aumento de demanda comparável em relação ao mesmo trimestre do ano anterior. Vale ressaltar que a Barcas foi desconsiderada no comparativo em função do término do contrato em 11 de fevereiro de 2025.

As principais variações de demanda do período são: (i) aumento de **0,7%** nas unidades localizadas em São Paulo, refletindo, sobretudo, a maior taxa de ocupação em escritórios nas regiões atendidas pela ViaQuatro e ViaMobilidade – Linhas 8 e 9; (ii) aumento de **8,6%** no VLT Carioca, reflexo do processo contínuo de consolidação da demanda após a inauguração do Terminal Intermodal Gentileza (TIG), ocorrida em 24 de fevereiro de 2024; e (iii) redução de **2,0%** no Metrô Bahia, em função dos feriados prolongados ocorridos em abril (Páscoa e Tiradentes) e em junho (Corpus Christi e São João).

Como reflexo do aumento no fluxo de passageiros e dos reajustes tarifários implementados, a **Receita Tarifária** cresceu **1,1%**, enquanto **Outras Receitas** apresentou redução de **16,7%** principalmente em função do término do contrato de operação de Barcas. Em **Receita Imobiliária**, houve um crescimento de **33,6%** pela maior taxa de ocupação com a inauguração dos *malls* Vila Sônia (ViaQuatro), TIG (VLT Carioca), Estação Acesso Norte e Terminal Acesso

Comentário do Desempenho

Norte (Metrô Bahia), além dos novos espaços na ViaMobilidade – Linhas 8 e 9 (para maiores detalhes, conferir a seção de receitas complementares). Desta maneira, a **Receita Líquida sem Construção** apresentou um aumento de **0,3%** no período.

As principais variações dos **Custos Caixa** são:

- **Pessoal:** A redução decorreu, principalmente, em função da diminuição do quadro de colaboradores, devido ao encerramento do contrato de operação de Barcas, ocorrido 11 de fevereiro de 2025 (R$ 25 milhões). Este efeito foi parcialmente compensado pelo dissídio anual médio de 4,26% (R$ 8 milhões) aplicado no 2T25.

- **Serviços de Terceiros:** O aumento ocorreu, principalmente, na ViaMobilidade – Linhas 8 e 9, em razão do maior volume de serviços de vigilância e segurança (R$ 9 milhões) e de limpeza (R$ 2 milhões), além disso, houve incremento de R$ 4 milhões nos serviços de manutenção de material rodante na ViaMobilidade – Linhas 5 e 17.

- **Outros Custos e Despesas:** A redução decorreu do estorno da provisão para contingência relacionada às multas na ViaMobilidade – Linhas 8 e 9, em função da assinatura do Termo Aditivo para implantação do ETCS, no montante aproximado de R$ 69 milhões. Em Barcas, a redução foi de R$ 30 milhões, em virtude do fim do contrato de operação.

As principais variações dos **Custos não Caixa** são:

- **Depreciação e Amortização:** O aumento observado é consequência do saldo adicionado ao ativo intangível, reflexo do novo material rodante (novos trens) e sistemas na ViaMobilidade - Linhas 8 e 9.

- **Custo de Construção:** A redução observada nessa linha ocorreu, principalmente, pelo menor volume de investimentos (R$ 574 milhões) da ViaMobilidade - Linhas 8 e 9, em razão da entrega de material rodante (novos trens) ao longo de 2024. Além disso, houve redução de cerca de R$ 27 milhões no VLT Carioca, em função da conclusão das obras do Terminal Intermodal Gentileza (TIG) em fevereiro de 2024.

Em complemento, detalhamos a composição da linha de **Não Recorrentes:** Em **Outros Custos e Despesas**, no 2T25, destaque para a ViaMobilidade – Linhas 8 e 9, devido ao estorno da provisão para contingência relacionada às multas, no montante de R$ 69 milhões, em função da assinatura do Termo Aditivo para implantação do ETCS.

Comentário do Desempenho

Aeroportos

	Tráfego / Passageiros			Tarifa Média[1]		
	2T24	2T25	Var.%	2T24	2T25	Var.%
Passageiros[2] - Doméstico	**Total de Passageiros**			**Tarifa Média[1]**		
Bloco Central (R$)	1.839.165	2.133.307	16,0%	44,0	46,8	6,2%
Bloco Sul (R$)	2.654.785	2.886.534	8,7%	43,9	46,1	5,0%
BH Airport (R$)	2.802.169	3.149.292	12,4%	30,6	31,9	4,0%
Curaçao (USD)	65.753	111.332	69,3%	26,7	17,1	-36,0%
Total Doméstico	**7.361.872**	**8.280.464**	**12,5%**			
Passageiros[2] - Internacional	**Total de Passageiros**			**Tarifa Média[1]**		
Aeris (USD)	1.531.363	1.536.060	0,3%	29,7	26,0	-12,3%
Bloco Central (R$)	-	-	n.m.	-	-	n.m.
Bloco Sul (R$)	53.510	42.609	-20,4%	75,6	82,3	8,9%
BH Airport (R$)	122.821	119.049	-3,1%	54,3	56,4	3,9%
Curaçao (USD)	429.315	470.418	9,6%	60,1	48,4	-19,5%
Total Internacional	**2.137.009**	**2.168.137**	**1,5%**			
Consolidado	**9.498.881**	**10.448.601**	**10,0%**			

	Tráfego / Passageiros			Tarifa Média[1]		
	1S24	1S25	Var.%	1S24	1S25	Var.%
Passageiros[2] - Doméstico	**Total de Passageiros**			**Tarifa Média[1]**		
Bloco Central (R$)	3.685.646	3.951.799	7,2%	42,6	45,7	7,3%
Bloco Sul (R$)	5.347.166	5.687.999	6,4%	42,9	45,2	5,4%
BH Airport (R$)	5.376.183	6.196.481	15,3%	30,5	31,8	4,1%
Curaçao (USD)	125.647	196.904	56,7%	26,5	14,0	-47,2%
Total Doméstico	**14.534.642**	**16.033.182**	**10,3%**			
Passageiros[2] - Internacional	**Total de Passageiros**			**Tarifa Média[1]**		
Aeris (USD)	3.373.301	3.387.660	0,4%	29,5	27,0	-8,4%
Bloco Central (R$)	164	40	-75,6%	-	-	n.m.
Bloco Sul (R$)	105.048	102.998	-2,0%	77,1	81,1	5,1%
BH Airport (R$)	242.237	238.430	-1,6%	54,1	56,3	4,1%
Curaçao (USD)	863.790	976.628	13,1%	60,5	48,5	-19,9%
Total Internacional	**4.584.540**	**4.705.757**	**2,6%**			
Consolidado	**19.119.182**	**20.738.939**	**8,5%**			

1. A tarifa média para os aeroportos considera apenas as receitas tarifárias e os passageiros embarcados. Os valores das tarifas médias para os aeroportos de BH, Bloco Central e Bloco Sul são informados em reais, e para os demais aeroportos, em dólares.
2. O número de passageiros pode variar conforme disponibilização oficial dos dados de passageiros à ANAC pelas companhias aéreas.

Comentário do Desempenho

	2T24	2T25	Var.%	1S24	1S25	Var.%
Receita Bruta	**892.978**	**689.953**	**-22,7%**	**1.675.032**	**1.426.463**	**-14,8%**
Receita Operacional	543.350	613.138	12,8%	1.091.820	1.238.072	13,4%
(-) Receita de Construção	349.628	76.815	-78,0%	583.212	188.391	-67,7%
Deduções da Receita	(41.410)	(48.702)	17,6%	(82.560)	(97.655)	18,3%
Receita Líquida sem Construção (a)	**501.940**	**564.436**	**12,5%**	**1.009.260**	**1.140.417**	**13,0%**
Custos e Despesas Totais (b+c+d)	**(692.302)**	**(431.230)**	**-37,7%**	**(1.249.765)**	**(795.647)**	**-36,3%**
Custos Caixa (b)	**(257.831)**	**(270.397)**	**4,9%**	**(490.586)**	**(542.926)**	**10,7%**
Pessoal	(90.582)	(85.106)	-6,0%	(169.069)	(180.000)	6,5%
Serviços de terceiros	(99.430)	(108.593)	9,2%	(188.333)	(205.629)	9,2%
Outorga / Obrigações com poder concedente	(24.542)	(28.238)	15,1%	(49.188)	(55.951)	13,7%
Outros Custos e Despesas	(43.277)	(48.460)	12,0%	(83.996)	(101.346)	20,7%
Custos não Caixa (c)	**(84.843)**	**(84.018)**	**-1,0%**	**(175.967)**	**(64.330)**	**-63,4%**
Depreciação, amortização e *impairment*[1]	(84.843)	(84.018)	-1,0%	(175.967)	(64.330)	-63,4%
Custo de Construção (d)	(349.628)	(76.815)	-78,0%	(583.212)	(188.391)	-67,7%
Não Recorrentes (e)	**-**	**-**	**n.m**	**-**	**-**	**n.m**
EBITDA Ajustado (a+b+e)	**244.109**	**294.039**	**20,5%**	**518.674**	**597.491**	**15,2%**
Margem EBITDA Ajustada	**48,6%**	**52,1%**	**3,5 p.p.**	**51,4%**	**52,4%**	**1,0 p.p.**

1. No 1S25 houve o efeito não recorrente da prorrogação do prazo de amortização dos ativos intangíveis da Aeris para 2036, resultando em um impacto de R$ 106 milhões

Conforme quadro de demanda apresentado acima, o modal aeroportuário apresentou crescimento de **10,0%**.

Para os aeroportos internacionais, Curaçao apresentou um forte ritmo de crescimento impulsionado pelo aumento nas frequências de voos e pelo fluxo de conexões vindas da Venezuela, direcionando mais voos para o aeroporto. Aeris, por sua vez, apresentou redução no ritmo de crescimento, associado principalmente, ao menor fluxo de turismo dos EUA, Canadá e Europa, em função da valorização da moeda local em relação ao dólar.

Nos aeroportos nacionais, BH Airport segue se destacando com crescimento de **12,4%** no tráfego doméstico, impulsionado por uma combinação de incentivos e descontos do Estado de Minas Gerais sobre o querosene de aviação (QAV), estimulando a ampliação das ofertas de voo, com aumento contínuo do *load factor*. Nos Blocos Sul e Central, o crescimento reflete o aumento na ocupação dos voos e maior oferta de assentos. Esses resultados decorrem de iniciativas estratégicas conduzidas pela Motiva, em parceria com as companhias aéreas, voltadas ao desenvolvimento de rotas e destinos.

Comentário do Desempenho

O sólido desempenho operacional e os reajustes tarifários implementados entre os períodos, contribuíram positivamente para o aumento de **12,5%** na **Receita Líquida sem construção**.

As principais variações dos **Custos Caixa** são:

- **Pessoal:** A redução se deu principalmente pelo menor quadro de pessoal na *holding* da plataforma aeroportuária (CPC), resultando na economia de aproximadamente R$ 3 milhões. Adicionalmente, Curaçao contribuiu em R$ 1 milhão para esta redução, reflexo do Plano de Demissão Voluntária (PDV) iniciado no 3T24.

- **Serviços de Terceiros:** O aumento ocorreu: (i) em BH Airport e Bloco sul (R$ 2 milhões cada), pelo maior volume de serviços de manutenção de sistemas e equipamentos; (ii) no Bloco Central (R$ 3 milhões), resultante de reajustes contratuais de fornecedores; e (iiii) em Curaçao (R$ 3 milhões) pela priorização na terceirização de serviços operacionais para melhor adequação das equipes de atendimento em períodos de alta.

- **Outorga/Obrigações com Poder Concedente:** O aumento ocorreu, majoritariamente, em função da maior receita aeroportuária de Curaçao e BH Airport, com impacto de R$ 2 milhões e R$ 1 milhão, respectivamente.

- **Outros Custos e Despesas:** O aumento decorreu do maior volume referente a *softwares* de gestão na Aeris, no montante de R$ 4 milhões.

A principal variação dos **Custos não Caixa** são:

- **Custo de Construção:** A redução ocorreu, principalmente, em função do menor volume das obras de melhorias dos terminais de embarque, adequação de infraestrutura e melhorias operacionais nos aeroportos dos Blocos Sul e Central, nos montantes de R$ 182 milhões e R$ 92 milhões, respectivamente.

- **Depreciação e Amortização:** A redução reflete a prorrogação do prazo de amortização dos ativos intangíveis da Aeris para 2036, com impacto de R$ 14 milhões, que foram compensados pela ativação dos investimentos relacionados à Fase 1B nos Blocos Sul e Central, nos montantes de R$ 7 milhões e R$ 3 milhões, respectivamente.

Comentário do Desempenho

Outros – *Holdings* e CSC

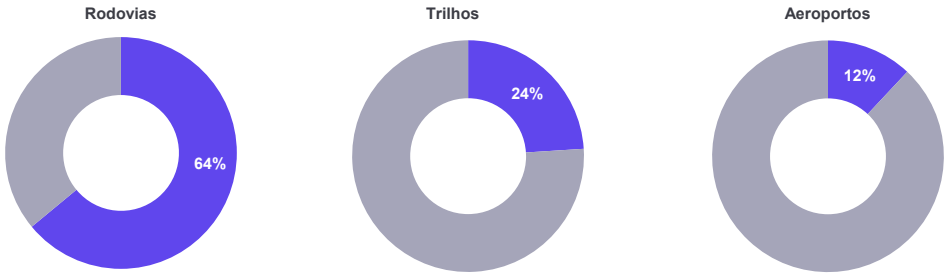
Nas *Holdings*, as principais variações ocorreram: (i) na linha de **Pessoal**, com aumento devido a adequação do time de engenharia em função dos ativos conquistados (R$ 22 milhões), além do dissídio anual médio de 5,19% (+R$ 12 milhões), e (ii) na linha de **Serviços de Terceiros**, com acréscimo de aproximadamente R$ 20 milhões decorrente das consultorias e estudos de novos negócios, e consultorias estratégicas.

EBITDA Ajustado Consolidado

EBITDA Ajustado[1] (R$ MM)	2T24	2T25	Var.%	1S24	1S25	Var.%
Rodovias	1.498	1.535	2,5%	3.032	3.242	6,9%
Mg.EBITDA Ajustado - Rodovias	75,1%	76,9%	1,8 p.p.	75,5%	78,1%	2,6 p.p.
Mobilidade	513	579	12,8%	990	1.163	17,5%
Mg.EBITDA Ajustado - Mobilidade	51,6%	58,0%	6,4 p.p.	51,0%	58,2%	7,2 p.p.
Aeroportos	244	294	20,5%	519	597	15,2%
Mg.EBITDA Ajustado - Aeroportos	48,6%	52,1%	3,5 p.p.	51,4%	52,4%	1,0 p.p.
Outros	(246)	(313)	27,4%	(466)	(553)	18,7%
EBITDA Ajustado Consolidado	**2.009**	**2.094**	**4,2%**	**4.075**	**4.450**	**9,2%**
Mg. EBITDA Ajustada Consolidada	**57,6%**	**58,8%**	**1,2 p.p.**	**58,5%**	**61,0%**	**2,5 p.p.**

1. Exclui os efeitos não recorrentes.

Participação no EBITDA Ajustado[1] por modal



1. Não considera a linha Outros – *Holdings*, CSC.

Comentário do Desempenho

Resultado Financeiro Líquido Consolidado

Resultado Financeiro (R$ MM)	2T24	2T25	Var.%	1S24	1S25	Var.%
Resultado Financeiro Líquido	**(748)**	**(986)**	**31,9%**	**(1.538)**	**(2.004)**	**30,3%**
Rendimentos s/ Aplicações Financeiras e Outras Receitas	164	212	29,0%	347	430	23,7%
Capitalização de Custos s/ Empréstimos	107	183	70,1%	228	363	59,1%
Juros s/ Empréstimos, Financiamentos, Debêntures e Notas Comerciais	(706)	(884)	25,3%	(1.417)	(1.701)	20,0%
Resultado com Operação de *Hedge* e Valor Justo	(1)	(51)	n.m.	14	(32)	n.m.
Variações Monetárias	(176)	(367)	108,5%	(453)	(831)	83,4%
Outras receitas e despesas financeiras[1]	(136)	(79)	-41,9%	(257)	(233)	-9,2%

1. Outros: comissões, taxas, impostos, multas, juros sobre impostos, variações cambiais e outros.

Os principais motivos das variações do 2T25 são:

A rubrica de **Rendimentos sobre Aplicações Financeiras e Outras Receitas** apresentou aumento, em função do maior CDI anual médio em 3,96 p.p. entre os períodos comparados.

A linha de **Capitalização de Custos sobre Empréstimos** apresentou aumento, devido, majoritariamente, à maior capitalização na RioSP (R$ 49 milhões), Rota Sorocabana (R$ 48 milhões), ViaSul (R$ 22 milhões) e PRVias (R$ 9 milhões), compensados parcialmente pela menor capitalização na ViaMobilidade – Linhas 8 e 9 (R$ 38 milhões) e Bloco Sul (R$ 13 milhões), decorrente da realização de investimentos nos ativos.

O item de **Juros sobre Empréstimos, Financiamentos, Debêntures e Notas Comerciais** apresentou aumento, principalmente, em função do maior endividamento bruto da Companhia em **24,8%**, quando comparado ao 2T24, além do maior CDI anual médio em 3,96 p.p. entre os períodos comparados.

A variação da linha **Resultado com Operações de *Hedge* e Valor Justo** reflete o valor justo dos financiamentos captados pela: (i) ViaMobilidade – Linhas 5 e 17 em abril de 2020; (ii) ViaLagos em junho de 2023; (iii) *Holding* em dezembro de 2020, junho de 2021 e fevereiro de 2022; (iv) Rota Sorocabana em março de 2025; e (v) PRVias em fevereiro de 2025, assim como o cálculo do valor justo dos *swaps* a eles vinculados.

O aumento na linha de **Variações Monetárias** ocorreu, majoritariamente, devido à: (i) variações monetárias de empréstimos, financiamentos e debêntures, com impacto de R$ 109 milhões, reflexo do aumento da dívida atrelada ao IPCA em 36,8%, compensado em partes em função da redução de 0,12 p.p. do IPCA entre os períodos comparados; e (ii) variação monetária com o

Comentário do Desempenho

Poder Concedente na BH Airport, com aumento de R$ 73 milhões entre os períodos comparados, em função da assinatura do Termo Aditivo relacionado ao reperfilamento de 50% parte da parcela de 2021 da outorga, que permitiu a reprogramação das contribuições fixas, distribuídas entre 2036 e 2044. Houve ainda, acréscimo de R$ 9 milhões decorrente da maior variação monetária (IPCA) sobre a outorga, no total de 1,25% *versus* 1,00%, verificada entre março e maio de cada período.

O aumento em **Outras Receitas e Despesas Financeiras** é explicado, principalmente, pela extinção da atualização monetária do excedente tarifário e TAC na MSVia, no montante aproximado de R$ 24 milhões no 2T24, o que não se repetiu no 2T25 em função da assinatura do termo de autocomposição em dez/24. Ainda no 2T24, houve pagamentos de juros e multas, no montante de R$ 11 milhões, relacionados resolução de processos tributários na AutoBAn.Já no 2T25, houve efeitos em BH Airport, no montante aproximado R$ 7 milhões, em função da assinatura do Termo Aditivo relacionado ao reperfilamento da outorga, sendo: (i) reversão de juros e multas no montante de R$ 31 milhões, e (ii) acréscimo de R$ 25 milhões no Ajuste a Valor Presente da Outorga Fixa.

Endividamento

Desembolsos Ocorridos no Trimestre

No 2T25, ocorreram desembolsos conforme o quadro abaixo.

Empresa	Emissão	Valor (R$ MM)	Dívida	Custo	Vencimento
Motiva	jun/25	1.320	18ª Emissão Debêntures	CDI + 0,57%	mai/30
VLT	mai/25	76	4ª Emissão Nota Comercial	CDI + 0,32%	mai/26
ViaSul	jun/25	33	FINEM (BNDES)	IPCA + 4,60%	dez/44
Bloco Sul	abr/25	29	FINEM (BNDES)	IPCA + 8,25%	out/47
ViaSul	jun/25	22	FINEM (BNDES)	IPCA + 7,78%	dez/43
Total		**1.480**			

Abaixo a destinação dos recursos captados:

- Motiva: reforço de caixa;
- VLT: liquidação da 3ª emissão de Notas Comerciais;
- ViaSul e Bloco Sul: reforço de caixa para execução de investimentos;

Comentário do Desempenho

Evolução do Endividamento

(R$ MM)	jun/24	mar/25	jun/25
Dívida Bruta[1] - Consolidada	31.233	37.648	38.966
Rodovias	9.786	14.796	14.639
Trilhos	10.833	11.762	11.778
Aeroportos	5.083	5.971	5.946
Outros[2]	5.531	5.119	6.603
Caixa, Equivalentes e Aplicações Financeiras[3] - Consolidadas	6.372	6.598	6.679
Rodovias	2.041	4.097	3.206
Trilhos	1.743	914	934
Aeroportos	1.181	1.100	1.035
Outros[2]	1.407	487	1.505
Saldo líquido de derivativos a receber (pagar) – Consolidado	(9)	(115)	(18)
Dívida Líquida – Consolidada	24.870	31.165	32.305
Dívida Líquida Holding	4.091	4.673	5.101

1. A dívida bruta está reduzida dos custos de transação, incorridos na estruturação dos respectivos instrumentos financeiros, quando mensurados ao custo amortizado.
2. Não alocados (*Holdings*).
3.Considera-se apenas os valores do ativo circulante.

A Evolução do Endividamento já reflete as captações da Rota Sorocabana (R$ 2,1 bilhões) e PRVias (R$ 1 bilhão), fatores que contribuíram para o aumento da alavancagem da Companhia. No entanto, a contribuição de EBITDA acontecerá gradativamente conforme a evolução da operação dos ativos, e naturalmente, compensando o aumento da alavancagem da Companhia.

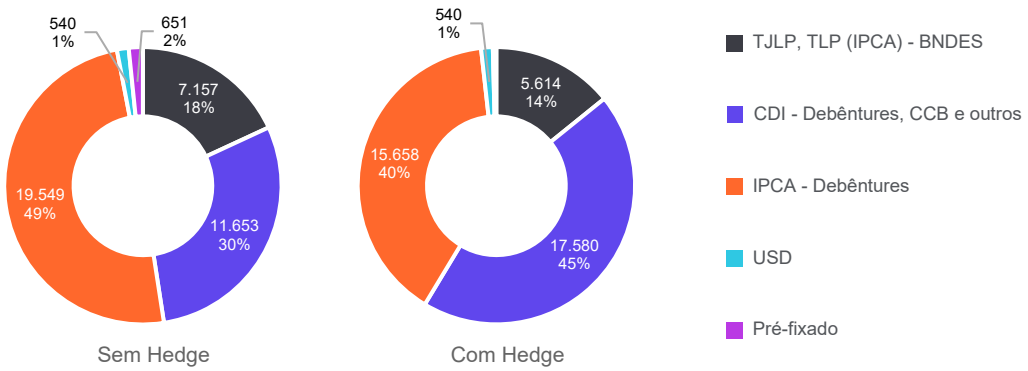
Composição da Dívida Consolidada[1]

Composição da Dívida (R$ MM)	Custo Médio ao Ano
BNDES	TJLP + (0,0% - 4,0% a.a.); IPCA + (4,59% - 8,25% a.a.)
BNB	IPCA + (2,28% - 2,79% a.a.)
Debêntures, CCB e outros	CDI + (0,0151% - 3,75% a.a.)
Debêntures	IPCA + (4,25% - 7,25% a.a.)
USD	4,2% a.a. - 12% a.a., SOFR + 4,60% a.a.
Outros	6,14% a.a. - 9,76% a.a.

1.Os valores não estão reduzidos dos custos de transação e estão mensurados ao custo amortizado.

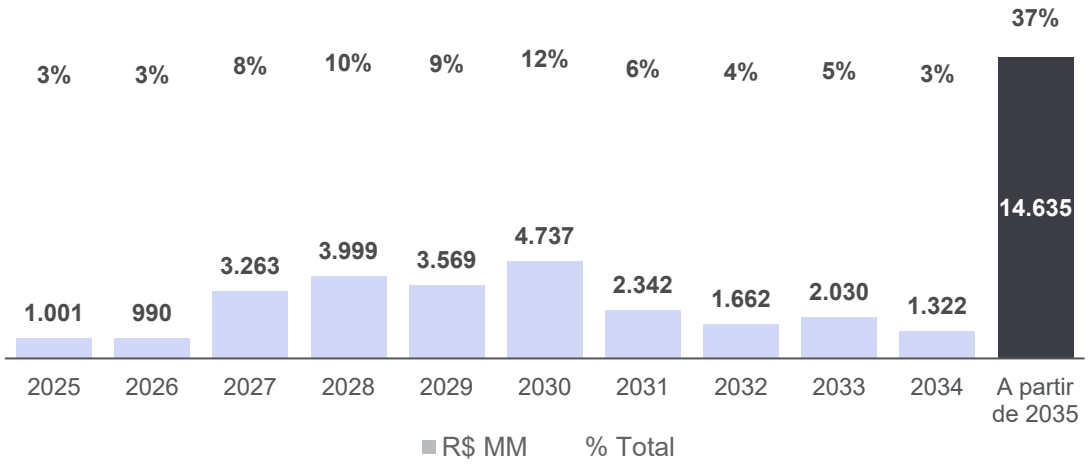
Comentário do Desempenho

Composição da Dívida por Indexador[1]



1. Valores em R$MM e % do total da dívida da Companhia.

Cronograma de Amortização[1]



1.Os valores não estão reduzidos dos custos de transação e estão mensurados ao custo amortizado.

O cronograma de amortização consolidado demonstra o perfil de longo prazo do endividamento da Companhia. Cerca de 50% das amortizações terão vencimento a partir de 2032, superior em aproximadamente 6 p.p. em relação ao mesmo período do ano anterior.

Como informação adicional, em 30 de junho de 2025, a exposição líquida referente ao fornecimento de equipamentos em moeda estrangeira equivalente em dólar, no curto prazo, das empresas com receitas em reais das Plataformas de Rodovias, Aeroportos e Trilhos, era de US$ 16,3 milhões, valor aderente à política financeira da Companhia.

Investimentos e Manutenção

No 2T25, os **investimentos realizados** (incluindo aqueles a serem recebidos como ativo financeiro), somados à manutenção, **atingiram R$ 1.779 milhões.** Considerando os

Comentário do Desempenho

investimentos realizados pela ViaOeste, na construção de obras de melhorias que não geram benefício econômico futuro, no montante de R$ 87 milhões, os investimentos **totalizaram R$ 3.137 milhões no 1S25,** superior em 9% quando comparado ao 1S24.

R$ MM (100%)	Ativo Imobilizado e Intangível		Manutenção Realizada		Total	
	Obras de Melhorias, Equipamentos, Ativo Financeiro[1] e Outros		Custo com Manutenção			
	2T25	1S25	2T25	1S25	2T25	1S25
AutoBAn	24	41	195	321	219	362
ViaLagos	1	2	-	-	1	2
RodoAnel Oeste	16	25	-	-	16	25
SPVias	13	25	21	36	34	61
MSVia	25	27	-	-	25	27
ViaSul	282	482	-	-	282	482
ViaCosteira	109	169	-	-	109	169
RioSP	350	724	-	-	350	724
ViaOeste[2]	161	161	-	-	161	161
Rota Sorocabana	108	149	-	-	108	149
PRVias	94	139	-	-	94	139
Rodovias	**1.183**	**1.944**	**216**	**357**	**1.399**	**2.301**
ViaQuatro	8	18	-	-	8	18
ViaMobilidade - Linhas 5 e 17	19	37	-	-	19	37
Metrô Bahia	16	33	-	-	16	33
VLT Carioca	12	18	-	-	12	18
ViaMobilidade - Linhas 8 e 9	143	304	-	-	143	304
Trilhos	**198**	**410**	**-**	**-**	**198**	**410**
BH Airport	56	59	-	-	56	59
Aeris	22	51	-	-	22	51
Curaçao	19	24	-	-	19	24
Bloco Central	23	67	-	-	23	67
Bloco Sul	36	93	-	-	36	93
Pampulha	8	12	-	-	8	12
Aeroportos	**164**	**306**	**-**	**-**	**164**	**306**
Outras[3]	18	33	-	-	18	33
Consolidado	**1.563**	**2.693**	**216**	**357**	**1.779**	**3.050**
ViaOeste[4]	-	87	-	-	-	87
Consolidado + ViaOeste	**1.563**	**2.780**	**216**	**357**	**1.779**	**3.137**

Comentário do Desempenho

1. Os investimentos realizados pelas concessionárias, que serão recebidos dos Poderes Concedentes como contraprestação pecuniária ou aporte, compõem o ativo financeiro.
2. Obras de melhorias classificados como Capex, em função do benefício econômico futuro nos trechos da malha rodoviária antes administrados pela ViaOeste e atualmente pela Rota Sorocabana.
3. Inclui *Holding*, CPC e Eliminações.
4. Considera R$ 87 milhões de obras de melhorias que não geram benefício econômico futuro e, portanto, foram registradas como custo quando incorridas.

As concessionárias que mais investiram no trimestre foram: a **RioSP**, **ViaSul** e **AutoBAn**. O detalhamento dos investimentos foi apresentado anteriormente na seção de cada plataforma na linha de Custo de Construção.

Temas Regulatórios e Outros Fatos Relevantes

MSVia – Resultado processo competitivo

Em 22 de maio de 2025, foi declarada a manutenção da Motiva no controle acionário da MSVia, em decorrência do não recebimento de propostas econômicas. Com a publicação do resultado do Processo Competitivo, será celebrado o aditivo de otimização do Contrato de Concessão com vigência até 2054, preservando a continuidade da prestação do serviço público na BR-163/MS.

ViaMobilidade – Linhas 8 e 9 – Implantação ETCS

Em 29 de maio de 2025, foi celebrado o Termo Aditivo que estabelece a substituição do sistema de sinalização das Linhas 8 – Diamante e 9 – Esmeralda pela tecnologia *European Train Control System* – Nível 2 (ETCS-N2), com investimento adicional a ser reequilibrado em favor da concessionária e ressarcido por meio de (i) quitação não litigiosa de multas; (ii) supressão de obrigações de investimentos; e (iii) pagamento em dinheiro pelo Poder Concedente.

Adicionalmente, a Concessionária deverá elaborar estudos e projetos para implantação de viaduto ferroviário entre as Estações CEASA (Linha 9) e Imperatriz Leopoldina (Linha 8), cujo valor será ressarcido e poderá futuramente integrar o contrato de concessão.

PRVias - Início da operação

Em 11 de abril de 2025, foi assinado o contrato de concessão da PRVias com objetivo da exploração do sistema rodoviário – Lote PR3. A operação e gestão da concessão começou a partir da zero hora de 16 de maio de 2025. A arrecadação teve início a partir da zero hora de 28 de junho de 2025.

BH Airport – Termo Aditivo

Em 17 de junho de 2025, foi celebrado o Termo Aditivo ao contrato de concessão entre BH Airport e a ANAC, com o objetivo de permitir a reprogramação dos pagamentos das contribuições fixas, estabelecendo acréscimo de aproximadamente R$ 67 milhões nas obrigações de outorga,

distribuídas em parcelas de 2036 até 2044, além do estorno de juros e multas apurados no períodos anteriores.

Maiores detalhes dos informes acima, consultar nota explicativa n.º 1.1 das informações trimestrais.

Agenda de Sustentabilidade

No 2T25, a Motiva intensificou sua estratégia de Sustentabilidade ao promover o segundo encontro do seu Comitê Estratégico de Sustentabilidade. Como parte do plano de comunicação e engajamento, a empresa realizou uma capacitação voltada à alta liderança sobre o Mercado de Carbono no Brasil, reforçando seu compromisso em liderar o setor de mobilidade com foco na criação de valor sustentável. Essas ações demonstram o alinhamento da Companhia com práticas ambientais responsáveis e sua busca por protagonismo na transição para uma economia de baixo carbono.

Outro destaque do período foi a participação da Motiva na 5ª Edição do evento “Brasil Rumo à COP 30”, onde apresentou, em parceria com a Coalizão dos Transportes, um estudo que traça o cenário de emissões do setor até 2050 e identifica as principais alavancas para a descarbonização. Essa iniciativa, motivada pela Nova Contribuição Nacionalmente Determinada (NDC) do Brasil e pelo Plano Clima, foi compartilhada em fóruns relevantes como o *Brazil Climate Investmen*t, em São Paulo, e o *Climate Investment Summit*, parte da *London Climate Action Week*, reforçando o papel estratégico da Motiva na agenda climática nacional e internacional.

Diversidade e Inclusão

No 2T25, a Motiva deu passos importantes em sua agenda de Diversidade, Equidade e Inclusão com o início das atividades dos Grupos de Afinidade do Programa Pertencer. Em parceria com o Comitê de Diversidade, foram realizados encontros para definir os Projetos Motivadores de cada grupo, com implementação prevista entre 2025 e 2026. Cada um dos seis grupos realizou sua primeira reunião, conduzida por representantes eleitos, com foco no alinhamento de expectativas e planejamento das próximas ações, reforçando o compromisso da empresa com a inclusão e o fortalecimento da sua marca empregadora.

Além disso, a Motiva promoveu ações de conscientização e celebração da diversidade. Em maio, celebrou o Mês da Família com *lives* sobre diferentes configurações familiares, contando com a participação da psicanalista Vera Iaconelli. Em junho, durante o Mês do Orgulho LGBTQIAPN+, a empresa promoveu formações com o consultor JP Polo e rodas de conversa internas, incentivando o respeito, a escuta e a segurança psicológica. Essas iniciativas refletem uma atuação estratégica e intencional na construção de uma cultura organizacional mais inclusiva, plural e comprometida com a redução das desigualdades.

Comentário do Desempenho

Responsabilidade Social

No 2T25, a Motiva, por meio do Instituto, reforçou seu compromisso com cultura e educação no país. Lançou o Programa Escolas Baseadas na Natureza, anunciado no TEDx Amazônia, com curso gratuito, materiais pedagógicos, prêmio de R$ 500 mil para ideias inovadoras e suporte técnico para escolas. Ainda no 2T25, a sala do Complexo Júlio Prestes foi rebatizada para Estação Motiva Cultural, com programação artística e educativa anual. Além disso, foi parceira oficial da Feira do Livro, com destaque para o Espaço Motiva, com 50 mesas literárias, 120 convidados na programação e disponibilização de transporte gratuito, levando 4.564 pessoas em vans.

No voluntariado, realizou 18 ações na Semana do Meio Ambiente, beneficiando mais de 10 mil pessoas. O concurso de contos da Flip+ Motiva teve mais de 600 inscritos, com divulgação em trens e metrôs de São Paulo, Rio de Janeiro e Salvador. Foram promovidas oficinas de escrita de contos, em parceria com Manas Escritas e oficinas de cartas com o Museu da Língua Portuguesa. Também ocorreram oficinas de fotografia com a co.liga nas estações Pinheiros e Barra Funda (SP).

Breve Histórico

Sobre a Motiva: a Motiva, maior empresa de infraestrutura de mobilidade do Brasil, atua nas plataformas de Rodovias, Trilhos e Aeroportos. São 37 ativos, em 13 estados brasileiros e mais de 16 mil colaboradores. A Companhia é responsável pela gestão e manutenção de 4.475 quilômetros de rodovias, realizando cerca de 3,6 mil atendimentos diariamente. Em sua plataforma de trilhos, por meio da gestão de metrôs, trens e VLT Carioca, transporta anualmente 750 milhões de passageiros. Em aeroportos, com 17 unidades no Brasil e três no exterior, atende aproximadamente 45 milhões de clientes anualmente. A Companhia compõe há 14 anos o *hall* de sustentabilidade da B3.

Em 2025, a empresa completa 26 anos de trajetória e possui o reconhecimento dos mercados nacional e internacional, especialmente por seus rígidos critérios de governança e *compliance*. Foi a primeira empresa a abrir capital no Novo Mercado da B3, tendo atualmente 49,43% das ações de sua emissão em circulação. Além do IBOV, a Companhia integra os índices ISE, ICO2, IGC, IDIVERSA, IGPTW, IBrX-50, IBrX-100 e MSCI Latin America.

Comentário do Desempenho

Quadros analíticos complementares

Receita Bruta (sem a Receita de Construção) por Ativo

Receita Bruta de Pedágio (R$ 000)	2T24	2T25	Var.%	1S24	1S25	Var.%
AutoBAn	898.093	958.814	6,8%	1.760.701	1.875.531	6,5%
ViaOeste	298.005	-	n.m.	587.256	298.051	-49,2%
RioSP	320.082	344.205	7,5%	640.246	685.843	7,1%
SPVias	254.046	279.264	9,9%	512.199	546.102	6,6%
ViaSul	93.562	128.428	37,3%	253.528	289.952	14,4%
RodoAnel Oeste	109.692	116.366	6,1%	214.651	228.573	6,5%
ViaCosteira	47.850	49.699	3,9%	105.377	106.829	1,4%
ViaLagos	48.410	50.831	5,0%	108.402	119.437	10,2%
MSVia	69.589	104.998	50,9%	111.875	213.406	90,8%
Rota Sorocabana	-	124.038	n.m.	-	126.521	n.m.
PRVias	-	5.510	n.m.	-	5.510	n.m.
Total Receita Bruta de Pedágio	**2.139.329**	**2.162.153**	**1,1%**	**4.294.235**	**4.495.755**	**4,7%**
% Receitas Totais	**38,6%**	**44,0%**	**5,4 p.p.**	**40,9%**	**45,9%**	**5,0 p.p.**
% AVI (Identificação Veicular Automática)	**77,7%**	**83,7%**	**6,0 p.p.**	**76,5%**	**82,2%**	**5,7 p.p.**

Receita Bruta - Metroviária/Aquaviária (R$ 000)	2T24	2T25	Var.%	1S24	1S25	Var.%
ViaQuatro	211.891	243.604	15,0%	410.993	470.750	14,5%
Metrô Bahia	139.883	150.265	7,4%	279.907	296.351	5,9%
ViaMobilidade - Linhas 8 e 9	216.595	228.856	5,7%	423.877	449.720	6,1%
ViaMobilidade - Linhas 5 e 17	135.890	137.819	1,4%	268.213	274.218	2,2%
VLT Carioca	22.711	25.425	12,0%	41.262	50.933	23,4%
Barcas	25.705	-	n.m.	51.439	11.309	-78,0%
Total Receita Bruta - Metroviária	**752.675**	**785.969**	**4,4%**	**1.475.691**	**1.553.281**	**5,3%**
% Receitas Totais	**13,6%**	**16,0%**	**2,4 p.p.**	**14,1%**	**15,9%**	**1,8 p.p.**

Receita Bruta - Aeroportuária (R$ 000)	2T24	2T25	Var.%	1S24	1S25	Var.%
Curaçao	75.231	77.428	2,9%	150.005	155.173	3,4%
BH Airport	112.643	135.898	20,6%	218.318	268.888	23,2%
Aeris	99.641	92.207	-7,5%	212.360	218.275	2,8%
Bloco Sul	146.251	172.279	17,8%	290.675	343.176	18,1%
Bloco Central	77.160	92.029	19,3%	150.614	172.491	14,5%
Pampulha	8.673	9.216	6,3%	17.785	18.415	3,5%
Total Receita Bruta - Aeroportuária	**519.599**	**579.057**	**11,4%**	**1.039.757**	**1.176.418**	**13,1%**
% Receitas Totais	**9,4%**	**11,8%**	**2,4 p.p.**	**9,9%**	**12,0%**	**2,1 p.p.**

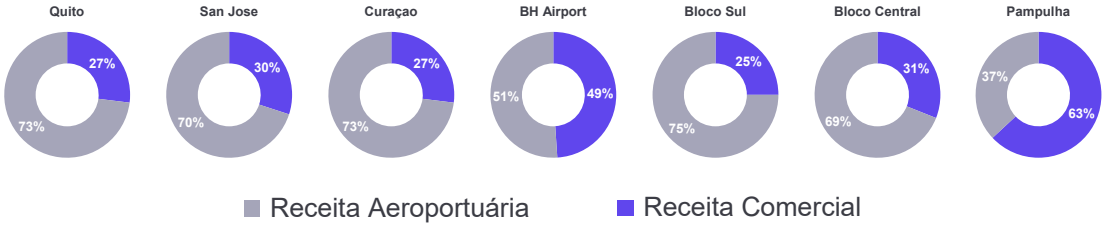
Receita Bruta de Construção	2T24	2T25	Var.%	1S24	1S25	Var.%
Total	**1.799.513**	**1.099.331**	**-38,9%**	**3.015.171**	**1.966.710**	**-34,8%**
% Receitas Totais	**32,5%**	**22,4%**	**-10,1p.p.**	**28,7%**	**20,1%**	**- 8,6 p.p.**

Outras Receitas Brutas	2T24	2T25	Var.%	1S24	1S25	Var.%
Total Outras Receitas Brutas	**330.608**	**288.673**	**-12,7%**	**664.134**	**592.481**	**-10,8%**
% Receitas Totais	**6,0%**	**5,9%**	**- 0,1 p.p.**	**6,3%**	**6,1%**	**- 0,3 p.p.**

Comentário do Desempenho

Total Receita Bruta	2T24	2T25	Var.%	1S24	1S25	Var.%
Total (com receita de construção)	**5.541.724**	**4.915.183**	**-11,3%**	**10.488.988**	**9.784.645**	**-6,7%**

Mix de Receitas dos Aeroportos no Trimestre



Efeitos não recorrentes

Receita Líquida					
R$ MM	2T24	2T25	1S24	1S25	Comentários
Receita Líquida Consolidada	**3.488**	**3.563**	**6.966**	**7.291**	
(-) Não Recorrentes	-	-	-	-	
Receita Líquida Ajustada	**3.488**	**3.563**	**6.966**	**7.291**	

EBITDA Ajustado					
R$ MM	2T24	2T25	1S24	1S25	Comentários
EBITDA	**1.703**	**2.120**	**3.541**	**4.337**	
(+) Provisão de manutenção	98	94	190	183	
(+) Apropriação de despesas antecipadas	33	31	67	65	
(-) Resultado de Equivalência Patrimonial	(59)	(69)	(117)	(144)	
(-) Part. dos Acionistas não Controladores	17	(13)	14	(9)	
(-) Não Recorrentes	**217**	**(69)**	**380**	**18**	
ViaMobilidade - Linhas 8 e 9	-	69	-	69	Estorno - contingências para multas
ViaOeste	(217)	-	(380)	(87)	Obras de melhorias que não geram benefício econômico futuro
EBITDA Ajustado	**2.009**	**2.094**	**4.075**	**4.450**	

Lucro Líquido					
R$ MM	2T24	2T25	1S24	1S25	Comentários
Lucro (Prejuízo) Líquido Consolidado	**268**	**897**	**609**	**1.442**	
(-) Não Recorrentes[1]	**143**	**(500)**	**251**	**(504)**	
BH Airport	-	17	-	17	Reperfilamento da outorga
MSVia	-	(480)	-	(480)	Constituição de diferido
ViaMobilidade - Linhas 8 e 9	-	(36)	-	(36)	Estorno - contingências de multas
ViaOeste	143	-	251	57	Obras de melhorias que não geram benefício econômico futuro
Aeris	-	-	-	(63)	Ajuste D&A em função da extensão
Lucro Líquido Ajustado	**411**	**398**	**859**	**937**	

1. Os efeitos não recorrentes estão líquidos de IRPJ e CSLL.

Comentário do Desempenho

Detalhamento de Outras Receitas Brutas da plataforma de trilhos (Sem a Receita de Construção) [1]

	ViaQuatro						Metrô Bahia					
Receita Bruta	2T24	2T25	Var.%	1S24	1S25	Var.%	2T24	2T25	Var.%	1S24	1S25	Var.%
Receita Metroviária	211.891	243.604	15,0%	410.993	470.750	14,5%	139.883	150.265	7,4%	279.907	296.351	5,9%
Receita de Mitigação	28.335	47.043	66,0%	59.493	90.362	51,9%	36.937	44.714	21,1%	87.240	91.964	5,4%
Receita Tarifária	183.556	196.561	7,1%	351.500	380.388	8,2%	102.946	105.551	2,5%	192.667	204.387	6,1%
Receita Acessória	14.960	16.739	11,9%	34.970	39.310	12,4%	4.020	4.658	15,9%	9.324	11.139	19,5%
Ativo Financeiro	63.958	7.133	-88,8%	91.858	47.731	-48,0%	99.566	101.227	1,7%	199.059	207.905	4,4%
Outros	409	373	-8,8%	492	727	47,8%	-	-	n.m.	-	-	n.m.
Total Receita Bruta	**291.218**	**267.849**	**-8,0%**	**538.313**	**558.518**	**3,8%**	**243.469**	**256.150**	**5,2%**	**488.290**	**515.395**	**5,6%**

	VLT Carioca						ViaMobilidade - Linhas 5 e 17					
Receita Bruta	2T24	2T25	Var.%	1S24	1S25	Var.%	2T24	2T25	Var.%	1S24	1S25	Var.%
Receita Metroviária	22.711	25.425	12,0%	41.262	50.933	23,4%	135.890	137.819	1,4%	268.213	274.218	2,2%
Receita de Mitigação	-	-	n.m.	-	-	n.m.	29.623	28.363	-4,3%	64.696	62.010	-4,2%
Receita Tarifária	22.711	25.425	12,0%	41.262	50.933	23,4%	106.267	109.456	3,0%	203.517	212.208	4,3%
Receita Acessória	3.425	4.156	21,3%	7.035	8.958	27,3%	8.834	9.219	4,4%	17.336	18.642	7,5%
Ativo Financeiro	45.677	72.894	59,6%	99.810	122.906	23,1%	2.638	2.368	-10,2%	10.567	3.302	-68,8%
Outros	-	-	n.m.	-	-	n.m.	351	505	43,9%	468	1.185	153,2%
Total Receita Bruta	**71.813**	**102.475**	**42,7%**	**148.107**	**182.797**	**23,4%**	**147.713**	**149.911**	**1,5%**	**296.584**	**297.347**	**0,3%**

	ViaMobilidade - Linhas 8 e 9						Barcas					
Receita Bruta	2T24	2T25	Var.%	1S24	1S25	Var.%	2T24	2T25	Var.%	1S24	1S25	Var.%
Receita Metroviária	216.595	228.856	5,7%	423.877	449.720	6,1%	25.705	-	n.m.	51.439	11.309	-78,0%
Receita de Mitigação	3.464	4.430	27,9%	12.755	12.144	-4,8%	-	-	n.m.	-	-	n.m.
Receita Tarifária	213.131	224.426	5,3%	411.122	437.576	6,4%	25.705	-	n.m.	51.439	11.309	-78,0%
Receita Acessória	2.462	3.974	61,4%	4.573	7.609	66,4%	3.229	-	n.m.	4.212	559	-86,7%
Ativo Financeiro	-	-	n.m.	-	-	n.m.	1.348	-	n.m.	5.724	-	n.m.
Outros	-	92	n.m.	-	196	n.m.	550	-	n.m.	967	217	-77,6%
Total Receita Bruta	**219.057**	**232.922**	**6,3%**	**428.450**	**457.525**	**6,8%**	**30.832**	**-**	**n.m.**	**62.342**	**12.085**	**-80,6%**

1. Não considera o efeito de eliminações.

Comentário do Desempenho

Reconciliação do EBITDA

Reconciliação do EBITDA (R$ MM)	2T24	2T25	Var.%	1S24	1S25	Var.%
Lucro Líquido	**268**	**897**	**234,9%**	**609**	**1.442**	**136,9%**
(+) IR & CSLL	272	(222)	n.m.	581	111	-80,8%
(+) Resultado Financeiro Líquido	748	986	31,9%	1.538	2.004	30,3%
(+) Depreciação e Amortização	415	458	10,5%	813	780	-4,2%
EBITDA (1)	**1.703**	**2.120**	**24,5%**	**3.541**	**4.337**	**22,5%**
Mg. EBITDA (1)	**32,2%**	**45,5%**	**13,3 p.p.**	**35,5%**	**46,8%**	**11,4 p.p.**
(+) Despesas Antecipadas (2)	33	31	-5,7%	67	65	-3,0%
(+) Provisão de Manutenção (3)	98	94	-3,9%	190	183	-4,0%
(-) Equivalência Patrimonial	(59)	(69)	17,6%	(117)	(144)	23,4%
(+) Part. de Acionistas não Controladores	17	(13)	n.m.	14	(9)	n.m.
(-) Não Recorrentes	217	(69)	n.m.	380	18	-95%
EBITDA ajustado (4)	**2.009**	**2.094**	**4,2%**	**4.075**	**4.450**	**9,2%**
Mg. EBITDA ajustada (5)	**57,6%**	**58,8%**	**1,2 p.p.**	**58,5%**	**61,0%**	**2,5 p.p.**

1. Cálculo realizado segundo Resolução CVM n.º 156/2022, que consiste no lucro líquido ajustado pelo resultado financeiro líquido, pela despesa de Imposto de Renda e Contribuição Social sobre o Lucro Líquido e pelos custos e despesas de depreciações e amortizações.
2. Refere-se à apropriação ao resultado de pagamentos antecipados relacionados à concessão, que é ajustada, pois se trata de item não-caixa nas Informações Trimestrais (ITR).
3. A provisão de manutenção é ajustada, pois se refere à estimativa de gastos futuros com manutenção periódica nas investidas da Motiva, e trata-se de item não-caixa nas Informações Trimestrais (ITR).
4. Calculado excluindo-se, provisão de manutenção, apropriação de despesas antecipadas da outorga e efeitos não recorrentes detalhados na seção “Efeitos não recorrentes”.
5. A margem EBITDA ajustada foi calculada excluindo-se os efeitos não recorrentes e a receita de construção, dado que esta receita é um requerimento do IFRS, cuja contrapartida afeta os custos totais.

Receitas Complementares

Receitas Complementares	2T24	2T25	Var.%	1S24	1S25	Var.%
Aeroportos	205.239	237.379	15,7%	404.064	479.784	18,7%
Trilhos	36.930	38.746	4,9%	77.450	86.217	11,3%
Rodovias	32.298	25.950	-19,7%	66.230	56.511	-14,7%
Outros[1]	328	355	8,2%	548	697	27,2%
Consolidado	274.795	302.430	10,1%	548.292	623.209	13,7%

1. *Holdings* e CSC.

Os principais destaques foram:

- **Aeroportos**: o crescimento refletiu o aumento do tráfego de passageiros em 8,3%, principalmente em Curaçao, BH Airport e Blocos Sul e Central. Houve inauguração de 19 novas operações de varejo em diversos aeroportos dos Blocos Sul e Central, em

Comentário do Desempenho

função da maior disponibilização de espaços após a conclusão dos investimentos da Fase 1B, além do novo pátio para locação de veículos e do reajuste tarifário do estacionamento de BH Airport. Nos aeroportos internacionais, o principal efeito foi a variação cambial no período de aproximadamente 9%.

- **Trilhos:** aumento impulsionado principalmente pela maior locação nos *malls* da Vila Sônia na ViaQuatro, Acesso Norte, Plataforma Norte no Metrô Bahia e TIG, somada a redução da vacância nos pontos comerciais em diversas estações em função da criação de novos espaços, além da adição de 1 contrato de *Naming Rights*.
- **Rodovias**: redução, principalmente, devido à conclusão da alienação da SAMM em maio de 2024 e ao encerramento do contrato da ViaOeste. No 2T24 a ViaOeste contribuiu com R$ 4,9 milhões e a SAMM contribuiu com R$ 3,1MM.
- **Outros**: reajuste anual do contrato de locação de espaço.

As tabelas completas do Consolidado com controladas em conjunto estão disponíveis no site de RI na seção de resultados Dados Financeiros, Operacionais, Reajustes, Bandas e Prazo dos Contratos, através do link abaixo:

https://ri.motiva.com.br/resultados/dados-financeiros-operacionais-reajustes-e-bandas/

Notas Explicativas

Notas Explicativas às Informações Trimestrais (ITR) findas em 30 de junho de 2025

Os saldos apresentados em Reais nestas ITRs foram arredondados para o milhar mais próximo, exceto quando indicado de outra forma.

1. Contexto operacional

A Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A. (Motiva ou Companhia) é uma sociedade por ações de capital aberto, com sede em São Paulo, capital, constituída de acordo com as leis brasileiras e com ações negociadas na B3 - Brasil, Bolsa e Balcão (B3) sob a sigla “MOTV3”.

Em 23 de abril de 2025, foi aprovada em Assembleia Geral Ordinária Extraordinária a troca da razão social da Companhia.

Neste semestre não ocorreram mudanças relevantes no contexto operacional, em relação às demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024, exceto pelas abaixo descritas:

1.1. Principais eventos ocorridos durante o semestre findo em 30 de junho de 2025

1.1.1. Principais eventos regulatórios

a. Termo Aditivo n.º 1 - ViaMobilidade - Linhas 8 e 9

Em 29 de maio de 2025, foi celebrado o Termo Aditivo n.º 1 ao contrato de concessão n.º 02/2021 entre a Concessionária das Linhas 8 e 9 do Sistema de Trens Metropolitanos de São Paulo S.A. (ViaMobilidade - Linhas 8 e 9) e o Estado de São Paulo, com interveniência da CPTM.

O aditivo estabelece a substituição do sistema de sinalização das Linhas 8 - Diamante e 9 - Esmeralda pela tecnologia *European Train Control System* – Nível 2 (ETCS-N2), com investimento adicional no valor de R$ 846.155, compensado parcialmente por quitação não litigiosa de multas, no montante de R$ 179.060, e supressão de obrigações de investimentos, no montante de R$ 364.187. O saldo residual do investimento adicional, no montante de R$ 302.908, líquido de impostos, será reequilibrado por meio de pagamento em dinheiro pelo

Notas Explicativas

Poder Concedente, conforme cronograma estabelecido no Termo Aditivo. Os valores acima estão apresentados a valor presente na data-base de setembro/2024.

Adicionalmente, a Concessionária deverá elaborar estudos e projetos para implantação de viaduto ferroviário entre as Estações CEASA (Linha 9) e Imperatriz Leopoldina (Linha 8), cujo valor será ressarcido e poderá futuramente integrar o contrato de concessão.

b. Termo Aditivo n.º 12 - BH Airport

Em 17 de junho de 2025, foi celebrado o Termo Aditivo n.º 12 ao contrato de concessão entre a Concessionária do Aeroporto Internacional de Confins S.A. (BH Airport) e a Agência Nacional de Aviação Civil (ANAC), com o objetivo de permitir a reprogramação dos pagamentos das contribuições fixas. Para maiores detalhes, vide nota explicativa n.º 23.

1.1.2. Demais eventos relevantes

a. Início da operação - Rota Sorocabana

Em 7 de fevereiro de 2025, foi assinado o contrato de concessão da Concessionária Rota Sorocabana S.A. (Rota Sorocabana) com objetivo da exploração do sistema rodoviário do lote Rota Sorocabana. O valor atualizado pago pela outorga fixa foi de R$ 1.654.923.

A operação e gestão da concessão teve início em 30 de março de 2025.

b. Encerramento do contrato de concessão - Barcas

Em 11 de fevereiro de 2025, foi encerrado o contrato de concessão da Barcas S.A. Transportes Marítimos (Barcas) e as operações passaram a ser conduzidas pelo novo operador. Após o término do prazo da concessão, a empresa entrou em dormência até que os assuntos decorrentes do contrato de concessão sejam solucionados.

c. Aquisição de participação - VLT Carioca

Em 28 de março de 2025, foi concluída a transação celebrada entre a Companhia e a Investimentos e Participações em Infraestrutura S.A. – Invepar (Invepar), para a aquisição de participação equivalente a 4,7273% na Concessionária do VLT Carioca S.A. (VLT Carioca) e cessão da totalidade dos direitos creditórios detidos pela Invepar em relação à Concessionária.

Notas Explicativas

A Companhia pagou à Invepar a parcela no valor de R$ 67.000, na data de fechamento da transação, e a parcela adicional no valor de R$ 30.000, atualizada pelo IPCA, foi condicionada ao reequilíbrio econômico-financeiro do contrato de concessão em favor da Concessionária.

A Companhia reconheceu o ganho de R$ 161.946, no patrimônio líquido e o valor de R$ 30.000 a pagar à Invepar, foi registrado na rubrica Outras obrigações.

d. Encerramento do contrato de concessão - ViaOeste

Em 29 de março de 2025, foi encerrado o contrato de concessão da Concessionária de Rodovias do Oeste de São Paulo – ViaOeste S.A. (ViaOeste), em virtude do término do prazo de concessão.

e. Início da operação - PRVias

Em 11 de abril de 2025, foi assinado o contrato de concessão da Concessionária de Rodovias PRVias S.A. (PRVias) com objetivo da exploração do sistema rodoviário – Lote PR3. O valor atualizado pago pela outorga fixa foi de R$ 1.114.899.

A operação e gestão da concessão teve início a partir da zero hora de 16 de maio de 2025.

f. Leilão - MSVia

Em 22 de maio de 2025, foi declarada a manutenção da Motiva no controle acionário da MSVia, em decorrência do não recebimento de propostas econômicas ao leilão promovido por meio da ANTT. A partir da repactuação do contrato, a Companhia revisou as projeções de realização dos impostos diferidos com impactos evidenciados na nota explicativa n.º 9.

Com a publicação do resultado do Processo Competitivo, será celebrado o aditivo de modernização do contrato de concessão da MSVia, com vigência 29 anos a partir de sua assinatura, preservando a continuidade da prestação do serviço público na BR-163/MS.

2. Apresentação das ITR

Estas informações financeiras intermediárias individuais e consolidadas foram elaboradas e estão sendo apresentadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) - Demonstrações Intermediárias e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 - Interim Financial Reporting,

emitida pelo International Accounting Standards Board (IASB). Incluem também as disposições da Lei n.º 6.404/1976 e normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários (CVM).

Estas ITRs devem ser lidas em conjunto com as demonstrações financeiras do exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

A Administração afirma que todas as informações relevantes próprias das ITRs estão divulgadas, e somente elas, estão sendo evidenciadas, e correspondem às utilizadas por ela na sua gestão.

Em 29 de julho de 2025, o Comitê de Auditoria e Compliance e o Conselho Fiscal analisaram e se manifestaram favoravelmente a estas ITRs, que foram aprovadas pelo Conselho de Administração na mesma data.

3. Políticas contábeis materiais

Neste semestre não ocorreram mudanças nas principais políticas contábeis materiais e, portanto, mantém-se a consistência de aplicação dos procedimentos divulgados nas notas explicativas às demonstrações financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024.

4. Determinação dos valores justos

Neste semestre não ocorreram mudanças nos critérios de determinação dos valores justos.

5. Gerenciamento de riscos financeiros

Neste semestre não ocorreram mudanças no gerenciamento de riscos financeiros.

6. Segmentos operacionais

6.1. Resultados dos segmentos operacionais

A Companhia possui substancialmente operações no Brasil, exceto as participações em aeroportos e suas respectivas *holdings*, sendo que a carteira de clientes é pulverizada, não apresentando concentração de receita.

A seguir estão apresentados os resultados dos segmentos operacionais, com base nos números contábeis sem ajustes gerenciais:

Notas Explicativas

motiva

	2025 Jan - Jun					2024 Jan - Jun				
	Rodovias	Trilhos (a)	Aeroportos	Não alocados (b)	Consolidado	Rodovias	Trilhos (a)	Aeroportos	Não alocados (b)	Consolidado
Receitas brutas	5.948.479	2.400.868	1.426.463	8.835	**9.784.645**	5.508.102	3.303.572	1.675.032	2.282	**10.488.988**
Receitas financeiras	401.398	105.626	45.454	222.588	**775.066**	151.453	101.642	34.742	565.923	**853.760**
Despesas financeiras	(939.800)	(761.223)	(571.510)	(506.502)	**(2.779.035)**	(689.919)	(535.170)	(383.553)	(782.937)	**(2.391.579)**
Depreciação, amortização e *impairment*	(441.957)	(240.280)	(64.330)	(32.985)	**(779.552)**	(428.473)	(176.501)	(175.967)	(32.541)	**(813.482)**
Imposto de renda e contribuição social	(48.855)	(35.735)	21.568	(48.270)	**(111.292)**	(476.760)	(90.782)	31.329	(44.617)	**(580.830)**
Resultado de equivalência patrimonial	47.101	-	97.239	(221)	**144.119**	28.695	-	88.305	(194)	**116.806**
Resultados dos segmentos divulgáveis após IR e CSLL	1.878.852	300.129	125.925	(871.189)	**1.433.717**	952.049	289.207	113.532	(731.479)	**623.309**

	2025 Abr - Jun					2024 Abr - Jun				
	Rodovias	Trilhos (a)	Aeroportos	Não alocados (b)	Consolidado	Rodovias	Trilhos (a)	Aeroportos	Não alocados (b)	Consolidado
Receitas brutas	3.027.685	1.189.889	689.953	7.656	**4.915.183**	2.845.456	1.801.302	892.978	1.988	**5.541.724**
Receitas financeiras	227.770	55.479	21.683	95.621	**400.553**	75.842	67.179	12.436	406.583	**562.040**
Despesas financeiras	(470.647)	(370.751)	(293.785)	(251.812)	**(1.386.995)**	(348.630)	(279.146)	(167.470)	(514.685)	**(1.309.931)**
Depreciação, amortização e *impairment*	(231.354)	(125.870)	(84.018)	(16.784)	**(458.026)**	(219.546)	(93.658)	(84.843)	(16.458)	**(414.505)**
Imposto de renda e contribuição social	214.503	(22.969)	24.504	5.614	**221.652**	(218.848)	(53.387)	6.141	(6.405)	**(272.499)**
Resultado de equivalência patrimonial	19.367	-	50.187	(110)	**69.444**	13.934	-	45.242	(98)	**59.078**
Resultados dos segmentos divulgáveis após IR e CSLL	1.150.026	183.076	12.623	(461.291)	**884.434**	438.839	153.900	55.617	(362.967)	**285.389**

6.2. Ativos e passivos dos segmentos operacionais

	30/06/2025					31/12/2024				
	Rodovias	Trilhos (a)	Aeroportos	Não alocados (b)	Consolidado	Rodovias	Trilhos (a)	Aeroportos	Não alocados (b)	Consolidado
Ativos dos segmentos divulgáveis	28.787.321	20.078.646	10.526.755	5.119.267	**64.511.989**	23.491.770	20.061.091	10.249.931	5.294.307	**59.097.099**
Investimentos líquidos de passivo a descoberto em coligadas e controladas em conjunto	123.296	-	730.619	(455)	**853.460**	108.564	-	776.320	(235)	**884.649**
CAPEX	5.010.191	469.634	281.844	33.078	**5.794.747**	3.299.298	1.708.962	1.809.055	82.158	**6.899.473**
Passivos dos segmentos divulgáveis	(18.940.869)	(13.954.829)	(9.289.293)	(7.305.825)	**(49.490.816)**	(15.836.862)	(14.492.820)	(8.902.103)	(5.863.228)	**(45.095.013)**

(a) A denominação do segmento “Mobilidade” foi alterada para “Trilhos”. A Barcas manteve-se nesse segmento até 11 de fevereiro de 2025, quando encerrou suas operações; e

(b) Motiva, SPCP e eliminações.

7. Caixa e equivalentes de caixa e Aplicações financeiras

	Controladora		Consolidado	
Caixa e equivalentes de caixa	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Caixa e bancos	451	457	444.895	405.619
Aplicações financeiras enquadradas como equivalentes de caixa (a)	685.254	462.557	3.902.524	3.782.286
Total	**685.705**	**463.014**	**4.347.419**	**4.187.905**

	Controladora		Consolidado	
Aplicações financeiras	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Circulante	**813.682**	**1.445.783**	**2.331.473**	**2.520.965**
Aplicações financeiras (a)	805.545	1.438.056	2.011.684	2.204.382
Conta reserva (b)	8.137	7.727	319.789	316.583
Não circulante	**-**	**-**	**272.612**	**214.124**
Conta reserva (b)	-	-	272.612	214.124
Total	**813.682**	**1.445.783**	**2.604.085**	**2.735.089**

As aplicações financeiras foram remuneradas à taxa média de 100,76% do CDI, equivalente a 12,22% a.a., em 30 de junho de 2025 (99,75% do CDI, equivalente a 10,85% a.a., em média, em 31 de dezembro de 2024).

Notas Explicativas

(a) Compreende substancialmente aplicações em fundo de investimento exclusivo e CDB; e

(b) Destinada a atender obrigações contratuais de longo prazo relacionadas a empréstimos e debêntures (notas explicativas n.os 15 e 16).

8. Contas a receber - Consolidado

8.1. Contas a receber líquidas

	30/06/2025	31/12/2024
Circulante	**2.256.173**	**2.231.891**
Contas a receber das operações (a)	1.056.088	1.117.955
Provisão para perda esperada (b)	(21.437)	(20.624)
Contas a receber dos Poderes Concedentes (c)	1.221.522	1.134.560
Não circulante	**5.494.042**	**5.607.098**
Contas a receber das operações (a)	51.868	52.046
Contas a receber dos Poderes Concedentes (c)	5.442.174	5.555.052
Total	**7.750.215**	**7.838.989**

(a) Créditos a receber decorrentes das operações, tais como: receitas aeroportuárias, acessórias, de pedágio e metroviárias;

(b) Reflete a perda esperada das operações, referentes aos créditos a receber citados no item (a). No que tange aos valores a serem recebidos dos Poderes Concedentes, não há provisão para perda esperada. A Administração considera reduzido o risco de crédito do contas a receber dos Poderes Concedentes, em função da ausência de histórico de não recebimento; e

(c) Refere-se a aporte, reequilíbrios, contraprestações pecuniárias fixas e variáveis, mitigação de demanda, indenizações de custos operacionais e bens reversíveis e indenizáveis para os negócios afetados da Companhia, cuja movimentação está demonstrada a seguir:

Notas Explicativas

	31/12/2024	30/06/2025					
	Saldo inicial	Adições	Recebimento	Remuneração (g)	Transferência	Outros	Saldo final
Circulante	**1.134.560**	**268.776**	**(727.867)**	**1.665**	**535.249**	**9.139**	**1.221.522**
Aporte (a)	**17.832**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**17.832**
VLT Carioca	17.832	-	-	-	-	-	17.832
Reequilíbrio (b)	**203.974**	**-**	**(185.815)**	**-**	**203.306**	**-**	**221.465**
ViaQuatro	184.808	-	(149.380)	-	159.438	-	194.866
ViaMobilidade - Linhas 5 e 17	19.166	-	(36.435)	-	43.868	-	26.599
Contraprestação pecuniária fixa (a)	**613.345**	**650**	**(218.307)**	**1.665**	**253.480**	**(5.502)**	**645.331**
VLT Carioca	330.468	43	(68.134)	-	113.099	(1.544)	373.932
Metrô Bahia	282.877	607	(150.173)	1.665	140.381	(3.958)	271.399
Contraprestação pecuniária variável (a)	**28.562**	**69.963**	**(58.790)**	**-**	**-**	**(797)**	**38.938**
VLT Carioca	20.818	20.588	(10.565)	-	-	-	30.841
Metrô Bahia	7.744	49.375	(48.225)	-	-	(797)	8.097
Mitigação de demanda	**220.985**	**198.163**	**(264.097)**	**-**	**78.463**	**(2.008)**	**231.506**
Metrô Bahia (c)	140.860	-	(83.880)	-	78.463	(2.008)	133.435
ViaQuatro (d)	29.152	90.362	(73.340)	-	-	-	46.174
ViaMobilidade - Linhas 5 e 17 (d)	26.533	95.657	(93.827)	-	-	-	28.363
ViaMobilidade - Linhas 8 e 9 (d)	5.336	12.144	(13.050)	-	-	-	4.430
VLT Carioca (d)	19.104	-	-	-	-	-	19.104
Indenizações de custos operacionais (e)	**4.261**	**-**	**-**	**-**	**-**	**-**	**4.261**
Barcas	4.261	-	-	-	-	-	4.261
Estudos de viabilidade (f)	**45.601**	**-**	**(858)**	**-**	**-**	**17.446**	**62.189**
ViaQuatro	26.388	-	(858)	-	-	8.747	34.277
ViaMobilidade - Linhas 5 e 17	19.213	-	-	-	-	8.699	27.912
Não circulante	**5.555.052**	**91.964**	**-**	**330.407**	**(535.249)**	**-**	**5.442.174**
Reequilíbrio (b)	**1.827.446**	**-**	**-**	**51.033**	**(203.306)**	**-**	**1.675.173**
ViaQuatro	1.690.351	-	-	47.731	(159.438)	-	1.578.644
ViaMobilidade - Linhas 5 e 17	137.095	-	-	3.302	(43.868)	-	96.529
Contraprestação pecuniária fixa (a)	**3.695.990**	**-**	**-**	**279.374**	**(253.480)**	**-**	**3.721.884**
VLT Carioca	1.550.476	-	-	122.906	(113.099)	-	1.560.283
Metrô Bahia	2.145.514	-	-	156.468	(140.381)	-	2.161.601
Mitigação de demanda (c)	**31.616**	**91.964**	**-**	**-**	**(78.463)**	**-**	**45.117**
Metrô Bahia	31.616	91.964	-	-	(78.463)	-	45.117
Total	**6.689.612**	**360.740**	**(727.867)**	**332.072**	**-**	**9.139**	**6.663.696**

(a) Direito contratual de receber aporte público e/ou contraprestação pecuniária dos Poderes Concedentes, como parte da remuneração de implantação de infraestrutura pelas controladas, sendo que os valores são registrados pelos seus valores presentes, os quais são calculados pelas taxas internas de retorno de cada um dos contratos de concessão, à medida da evolução física das melhorias efetuadas;

(b) Reequilíbrios aos contratos de concessão por (i) perda de receita tarifária resultante da redução de demanda de passageiros advinda da pandemia da COVID-19 para ViaQuatro (Termo Aditivo n.º 8) e ViaMobilidade - Linhas 5 e 17 (Termo Aditivo n.º 2), e (ii) atraso na conclusão das obras da Fase I da concessão e no seccionamento de linhas intermunicipais geridas pela EMTU, que será recebido pela ViaQuatro, através de adicional à tarifa de remuneração, conforme Termo Aditivo n.º 6;

(c) Créditos a receber do Poder Concedente, decorrente de cláusula de mitigação de risco de demanda, em razão da demanda realizada ser menor em comparação à projetada, conforme anexo n.º 8 do contrato de concessão. Do saldo de contas a receber em 30 de junho de 2025, R$ 118.392 é relativo ao 6º ano de operação plena (período de 1º de março de 2024 a 28 de fevereiro de 2025) e R$ 60.160 é relativo aos 4 primeiros meses de apuração do 7º ano de operação plena (período de 1º de março de 2025 a 28 de fevereiro de 2026);

(d) Créditos a receber dos Poderes Concedentes, decorrentes de cláusula de mitigação de risco de demanda. Para ViaMobilidade - Linhas 5 e 17, ViaMobilidade - Linhas 8 e 9 e ViaQuatro, os créditos possuem recebimentos ao longo do semestre subsequente ao do fato gerador;

(e) Indenização de Barcas a receber do Poder Concedente relativa ao 4º quinquênio, decorrente do Termo de Acordo homologado em 2 de março de 2023;

(f) Créditos a receber do Poder Concedente, pelo ressarcimento de custos diretos e de gerenciamento incorridos com a elaboração dos Estudos de Viabilidade sobre a vantajosidade da inclusão de investimentos adicionais da ViaQuatro e ViaMobilidade - Linhas 5 e 17, conforme Termos Aditivos n.os 9 e 3, respectivamente; e

(g) Remuneração dos créditos a receber dos Poderes Concedentes, decorrentes de juros e atualização monetária previstos nos contratos de concessão ou termos aditivos.

8.2. *Aging* do contas a receber

Idade de vencimentos dos títulos	30/06/2025	31/12/2024
Créditos a vencer	7.730.525	7.786.967
Créditos vencidos até 60 dias	13.001	28.635
Créditos vencidos de 61 até 90 dias	6.689	23.387
Créditos vencidos de 91 até 180 dias	6.642	5.794
Créditos vencidos há mais de 180 dias	14.795	14.830
Total	**7.771.652**	**7.859.613**

8.3. Cronograma de recebimento (não circulante)

Cronograma de recebimento (não circulante)	30/06/2025	31/12/2024
2026	468.299	748.990
2027	586.260	562.988
2028	542.416	521.805
2029	508.170	489.021
2030 em diante	3.388.897	3.284.294
Total	**5.494.042**	**5.607.098**

Notas Explicativas

9. Imposto de renda e contribuição social

9.1. Conciliação do imposto de renda e contribuição social - correntes e diferidos

A conciliação do imposto de renda e contribuição social registrada no resultado é demonstrada a seguir:

	Controladora				Consolidado			
	2025	2025	2024	2024	2025	2025	2024	2024
Conciliação do imposto de renda e contribuição social	Abr - Jun	Jan - Jun	Abr - Jun	Jan - Jun	Abr - Jun	Jan - Jun	Abr - Jun	Jan - Jun
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	**891.613**	**1.490.552**	**278.465**	**661.917**	**662.782**	**1.545.009**	**557.888**	**1.204.139**
Imposto de renda e contribuição social à alíquota nominal (34%)	**(303.148)**	**(506.788)**	**(94.678)**	**(225.052)**	**(225.346)**	**(525.303)**	**(189.682)**	**(409.407)**
Efeito tributário das adições e exclusões permanentes								
Equivalência patrimonial (a)	365.346	603.168	139.731	299.556	23.611	49.000	20.086	39.714
Despesas indedutíveis	(456)	(753)	(1.212)	(1.545)	(3.295)	(7.759)	(9.330)	(16.145)
Remuneração variável de dirigentes estatutários	(4.039)	(6.445)	2.469	(2.564)	(4.174)	(8.148)	3.702	(4.437)
Juros sobre capital próprio	(6.522)	(11.431)	(4.997)	(8.997)	-	-	-	-
Incentivos (cultural, artístico e desporto) relativos ao imposto de renda	-	-	(7)	(24)	6.545	14.850	12.258	20.441
IR e CS não constituídos sobre prejuízos fiscais e diferenças temporárias	(47.948)	(129.459)	(52.980)	(116.921)	(67.877)	(149.578)	(122.947)	(236.588)
Atualização monetária sobre créditos tributários (Selic)	2.397	3.453	1.142	2.469	4.325	6.968	2.476	5.453
Constituição de imposto diferido em decorrência da repactuação - MSVia	-	-	-	-	486.476	486.476	-	-
Outros ajustes tributários (b)	-	1	(6)	-	1.388	22.203	10.938	20.139
Despesa de imposto de renda e contribuição social	**5.630**	**(48.253)**	**(10.538)**	**(53.078)**	**221.652**	**(111.292)**	**(272.499)**	**(580.830)**
Impostos correntes	-	-	-	-	(288.309)	(641.694)	(395.965)	(764.604)
Impostos diferidos	5.630	(48.253)	(10.538)	(53.078)	509.961	530.402	123.466	183.774
Alíquota efetiva de impostos	**-0,63%**	**3,24%**	**3,78%**	**8,02%**	**-33,44%**	**7,20%**	**48,84%**	**48,24%**

(a) Os valores estão líquidos da amortização do direito de concessão gerado na aquisição de participação adicional na ViaQuatro e VLT Carioca; e

(b) Refere-se, principalmente, à diferença de alíquotas de impostos sobre o resultado dos demais países em que as investidas estão localizadas.

Notas Explicativas

9.2. Impostos diferidos

O imposto de renda e a contribuição social diferidos têm as seguintes origens:

	Controladora		Consolidado	
Imposto de renda e a contribuição social diferidos	**30/06/2025**	**31/12/2024**	**30/06/2025**	**31/12/2024**
Ativo	**42.618**	**80.446**	**4.042.191**	**3.404.789**
IRPJ e CSLL sobre prejuízos fiscais e bases negativas (a)	64.370	64.370	3.248.298	2.530.246
Provisões (b)	(22.784)	15.083	446.540	539.170
Estimativa de perda Lei n.º 13.448/2017 - MSVia	-	-	93.202	73.390
Ressarcimento de custos - Barcas	-	-	4.966	4.755
Ajuste a valor presente	-	-	137.230	122.174
Operação assistida	-	-	9.316	5.696
Tributos com exigibilidade suspensa - Pis e Cofins	1.011	963	23.298	19.540
Receita de construção (extrapolação de tributos sobre contraprestação pecuniária)	-	-	3.660	3.172
Variação cambial	-	-	4.126	7.920
Provisão TAC - ViaMobilidade - Linhas 8 e 9	-	-	46.051	50.858
Lucro não realizado - Empresas do exterior	-	-	25.504	27.485
Diferença critério de amortização fiscal *versus* contábil	-	-	-	20.383
Outros	21	30	-	-
Compensação de imposto ativo	**(42.618)**	**(80.446)**	**(1.992.635)**	**(1.983.917)**
Impostos ativos após compensação	**-**	**-**	**2.049.556**	**1.420.872**
Passivo	**(295.897)**	**(277.566)**	**(4.610.804)**	**(4.490.964)**
Receita de reequilíbrio - AutoBAn (c)	-	-	(1.469.415)	(1.518.320)
Receita de remuneração dos valores a receber dos Poderes Concedentes	-	-	(1.084.215)	(1.030.584)
Capitalização de juros	-	-	(893.283)	(786.902)
Receita de reequilíbrio - ViaQuatro e ViaMobilidade - Linhas 5 e 17	-	-	(644.534)	(688.842)
Direito de concessão gerado na remensuração de participação societária	(111.065)	(114.776)	(111.065)	(114.776)
Diferenças temporárias - Lei n.º 12.973/2014 (d)	-	-	(83.569)	(87.390)
Ganho de compra vantajosa na aquisição de participação societária	(75.541)	(67.634)	(75.541)	(67.634)
Custo de transação de empréstimos	(11.958)	(11.447)	(125.259)	(127.755)
Resultado de operações com derivativos	(90.017)	(76.457)	(63.531)	(61.182)
Ganho na remensuração a valor justo na aquisição de participação societária	(4.894)	(4.894)	(4.894)	(4.894)
Valor justo com operações de *hedge* e debêntures	(2.422)	(2.358)	(5.348)	(2.685)
Diferença critério de amortização fiscal *versus* contábil	-	-	(50.150)	-
Compensação de imposto passivo	**42.618**	**80.446**	**1.992.635**	**1.983.917**
Impostos passivos após compensação	**(253.279)**	**(197.120)**	**(2.618.169)**	**(2.507.047)**
Imposto diferido líquido	**(253.279)**	**(197.120)**	**(568.613)**	**(1.086.175)**

	Controladora		Consolidado	
Movimentação do imposto diferido	**2025**	**2024**	**2025**	**2024**
Saldos em 1º de janeiro	**(197.120)**	**(195.105)**	**(1.086.175)**	**(1.378.227)**
Reconhecimento no resultado	**(48.253)**	**(53.078)**	**530.402**	**183.774**
Reconhecimento no patrimônio liquido	**(7.906)**	**-**	**(12.840)**	**5.954**
Impostos diferidos sobre *hedge* de fluxo de caixa	-	-	416	(408)
Ajuste acumulado de conversão	-	-	(5.350)	6.362
Ágio/Deságio em Transações de Capital	(7.906)	-	(7.906)	-
Movimentações patrimoniais	**-**	**-**	**-**	**(3.858)**
Alienação Samm	-	-	-	(3.132)
Compensação de parcelamentos com prejuízos fiscais e base negativas	-	-	-	(726)
Saldos em 30 de junho	**(253.279)**	**(248.183)**	**(568.613)**	**(1.192.357)**

(a) A Companhia e suas investidas estimam recuperar o crédito tributário decorrente de prejuízos fiscais e base negativa da contribuição social nos seguintes exercícios, podendo a recuperação ser realizada em prazo diferente, em função de eventuais reorganizações societárias e de estrutura de capital:

Notas Explicativas

	Controladora	Consolidado
2025	-	71.115
2026	-	24.832
2027	-	51.141
2028	-	124.499
2029	-	184.732
2030 em diante	64.370	2.791.979
Total	**64.370**	**3.248.298**

(b) Provisões: de manutenção, para riscos trabalhistas, tributários, fiscais, cíveis e contratuais, para participação nos resultados (PLR), para perda esperada – contas a receber e para programa de gratificação de longo prazo;

(c) IR/CS diferidos sobre diferença temporária oriunda do registro da receita na AutoBAn, decorrente da celebração do Acordo Definitivo em 31 de março de 2022; e

(d) Saldos de diferenças temporárias resultantes da aplicação do artigo 69 da Lei n.º 12.973/2014 (fim do Regime Tributário de Transição), compostos principalmente por depreciação do ativo imobilizado (fiscal) *versus* amortização do ativo intangível (contábil).

A Motiva e algumas investidas, principalmente CPC, RDN e ViaOeste, não registraram ativo fiscal diferido sobre o saldo de prejuízos fiscais e bases negativas, nos montantes de R$ 3.670.898 e R$ 3.906.228, respectivamente, por não haver expectativa de geração de lucro tributável no longo prazo. Caso fossem registrados, o saldo do ativo fiscal diferido (IRPJ/CSLL) seria de R$ 1.269.285 em 30 de junho de 2025 (R$ 1.477.364 em 31 de dezembro de 2024).

10. Pagamentos antecipados relacionados à concessão - Consolidado

Trata-se de pagamentos antecipados ao Poder Concedente e a indenizações de contratos sub-rogados, apropriados ao resultado pelo prazo de concessão.

	30/06/2025	31/12/2024
Circulante	**125.459**	**127.371**
ViaLagos	286	286
AutoBAn	51.595	51.595
ViaOeste	-	1.912
RodoAnel Oeste	73.578	73.578
Não circulante	**1.476.028**	**1.538.757**
ViaLagos	5.883	6.026
AutoBAn	593.341	619.138
RodoAnel Oeste	876.804	913.593
Total	**1.601.487**	**1.666.128**

Notas Explicativas

No decorrer do semestre findo em 30 de junho de 2025, foi apropriado ao resultado o montante de R$ 64.641 (R$ 66.553 no semestre findo em 30 de junho de 2024).

11. Partes relacionadas

Os saldos de ativos e passivos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024, assim como as transações que influenciaram os resultados dos trimestres e semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024, relativos às operações com partes relacionadas, decorrem de transações entre a Companhia, suas controladoras, controladas, controladas em conjunto, profissionais-chave da administração e outras partes relacionadas.

11.1. Controladora

	30/06/2025					31/12/2024				
Saldos	Controladoras	Controladas	Controladas em conjunto	Outras partes relacionadas	Total	Controladoras	Controladas	Controladas em conjunto	Outras partes relacionadas	Total
Ativo	**-**	**1.894.254**	**208.780**	**160.317**	**2.263.351**	**-**	**2.447.408**	**254.778**	**28.216**	**2.730.402**
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	39	-	-	**39**	-	161.039	-	-	**161.039**
Aplicações financeiras	-	-	-	160.032	**160.032**	-	-	-	27.895	**27.895**
Bancos conta movimento	-	-	-	158	**158**	-	-	-	66	**66**
Contas a receber	-	400.125	14.759	-	**414.884**	-	317.891	13.028	-	**330.919**
Dividendos e juros sobre capital próprio	-	1.007.638	-	-	**1.007.638**	-	865.685	-	-	**865.685**
Mútuos	-	486.452	194.021	-	**680.473**	-	1.102.793	241.750	-	**1.344.543**
Outros créditos	-	-	-	127	**127**	-	-	-	255	**255**
Passivo	**909**	**4.492**	**3**	**315.960**	**321.364**	**909**	**2.846**	**1**	**274.714**	**278.470**
Adiantamento para futuro aumento de capital	909	-	-	287	**1.196**	909	-	-	287	**1.196**
Fornecedores e contas a pagar	-	4.492	3	1.312	**5.807**	-	2.846	1	1.107	**3.954**
Debêntures	-	-	-	266.199	**266.199**	-	-	-	252.938	**252.938**
Dividendos e juros sobre capital próprio	-	-	-	284	**284**	-	-	-	283	**283**
Outros débitos	-	-	-	47.878	**47.878**	-	-	-	20.099	**20.099**

	2025 Abr - Jun				2024 Abr - Jun			
Transações	Controladas	Controladas em conjunto	Outras partes relacionadas	Total	Controladas	Controladas em conjunto	Outras partes relacionadas	Total
Custos / despesas - benefício da previdência privada de colaboradores	-	-	(2.338)	**(2.338)**	-	-	-	**-**
Custos / despesas - serviços especializados e consultorias	-	-	(58)	**(58)**	-	-	(188)	**(188)**
Custos / despesas - serviços de transmissão de dados	-	-	-	**-**	(17)	-	-	**(17)**
Custos / despesas de infraestrutura utilizada	(1.072)	-	-	**(1.072)**	(1.210)	-	-	**(1.210)**
Custos / despesas - benefício a colaboradores	-	-	(8.999)	**(8.999)**	-	-	-	**-**
Despesas financeiras - juros, variações monetárias e cambiais	-	-	(3)	**(3)**	-	-	(2)	**(2)**
Despesas de comissão de fianças na emissões de dívidas	-	-	(1.534)	**(1.534)**	-	-	(197)	**(197)**
Receita de mútua cooperação	-	-	1.117	**1.117**	-	-	-	**-**
Receitas de aplicações financeiras	-	-	3.155	**3.155**	-	-	4.378	**4.378**
Receitas de comissão de fianças na emissões de dívidas	22.420	835	-	**23.255**	22.502	1.650	-	**24.152**
Receitas financeiras - mútuos	76.414	7.214	-	**83.628**	36.969	7.286	1.369	**45.624**
Receitas financeiras - juros, variações monetárias e cambiais	917	-	-	**917**	725	-	-	**725**
Repasse de custos e despesas - CSC	209.510	1.549	-	**211.059**	175.152	1.511	1.176	**177.839**

	2025 Jan - Jun				2024 Jan - Jun			
Transações	Controladas	Controladas em conjunto	Outras partes relacionadas	Total	Controladas	Controladas em conjunto	Outras partes relacionadas	Total
Custos / despesas - benefício da previdência privada de colaboradores	-	-	(5.232)	**(5.232)**	-	-	(618)	**(618)**
Custos / despesas - serviços especializados e consultorias	(122)	-	(116)	**(238)**	-	-	(327)	**(327)**
Custos / despesas - serviços de transmissão de dados	-	-	-	**-**	-	-	(32)	**(32)**
Custos / despesas de infraestrutura utilizada	(2.215)	-	-	**(2.215)**	(2.498)	-	-	**(2.498)**
Custos / despesas - benefício a colaboradores	-	-	(16.569)	**(16.569)**	-	-	-	**-**
Despesas financeiras - derivativos	-	-	-	**-**	-	-	(49.069)	**(49.069)**
Despesas financeiras - juros, variações monetárias e cambiais	-	-	(6)	**(6)**	-	-	(3)	**(3)**
Despesas de comissão de fianças na emissões de dívidas	-	-	(1.757)	**(1.757)**	-	-	(666)	**(666)**
Receita de mútua cooperação	-	-	2.221	**2.221**	-	-	279	**279**
Receita de venda de ativo imobilizado	19	-	-	**19**	-	-	-	**-**
Receitas de aplicações financeiras	-	-	3.258	**3.258**	-	-	13.779	**13.779**
Receitas de prestação de serviço entre partes relacionadas	-	-	-	**-**	-	-	74	**74**
Receitas de comissão de fianças na emissões de dívidas	38.693	1.672	-	**40.365**	43.457	1.650	-	**45.107**
Receitas financeiras - derivativos	-	-	-	**-**	-	-	49	**49**
Receitas financeiras - mútuos	127.306	16.021	-	**143.327**	75.291	14.350	1.369	**91.010**
Receitas financeiras - juros, variações monetárias e cambiais	1.938	-	-	**1.938**	1.563	-	-	**1.563**
Repasse de custos e despesas - CSC	420.989	3.099	-	**424.088**	361.202	3.024	1.176	**365.402**
Repasse de custos e despesas de colaboradores	2.979	15	-	**2.994**	11.722	69	-	**11.791**

Notas Explicativas

11.2. Consolidado

	30/06/2025				31/12/2024			
Saldos	Controladoras da *holding*	Controladas em conjunto	Outras partes relacionadas	Total	Controladoras da *holding*	Controladas em conjunto	Outras partes relacionadas	Total
Ativo	**-**	**247.625**	**618.526**	**866.151**	**-**	**255.325**	**762.142**	**1.017.467**
Adiantamento para futuro aumento de capital	-	769	-	**769**	-	403	-	**403**
Aplicações financeiras	-	-	568.107	**568.107**	-	-	670.523	**670.523**
Bancos conta movimento	-	-	17.489	**17.489**	-	-	26.460	**26.460**
Adiantamento a fornecedor	-	-	8.766	**8.766**	-	-	11.216	**11.216**
Contas a receber	-	14.771	5.026	**19.797**	-	13.167	52.543	**65.710**
Derivativos	-	-	18.260	**18.260**	-	-	430	**430**
Dividendos e juros sobre capital próprio	-	38.063	-	**38.063**	-	-	-	**-**
Mútuos	-	194.022	-	**194.022**	-	241.753	-	**241.753**
Outros créditos	-	-	878	**878**	-	2	970	**972**
Passivo	**909**	**8**	**1.156.237**	**1.157.154**	**921**	**67**	**1.500.467**	**1.501.455**
Adiantamento para futuro aumento de capital	909	-	287	**1.196**	909	-	287	**1.196**
Fornecedores e contas a pagar	-	8	24.388	**24.396**	12	67	45.389	**45.468**
Debêntures e notas comerciais	-	-	791.947	**791.947**	-	-	940.573	**940.573**
Derivativos	-	-	60.898	**60.898**	-	-	88.352	**88.352**
Dividendos e juros sobre capital próprio	-	-	223.513	**223.513**	-	-	167.002	**167.002**
Mútuos	-	-	-	**-**	-	-	230.591	**230.591**
Outros débitos	-	-	55.204	**55.204**	-	-	28.273	**28.273**

	2025 Abr - Jun			2024 Abr - Jun		
Transações	Controladas em conjunto	Outras partes relacionadas	Total	Controladas em conjunto	Outras partes relacionadas	Total
Custos / despesas - benefício da previdência privada de colaboradores	-	(3.572)	**(3.572)**	-	-	**-**
Custos / despesas - serviços de suporte e manutenção de tecnologia	-	-	**-**	-	(291)	**(291)**
Custos / despesas - serviços de transmissão de dados	-	-	**-**	(161)	-	**(161)**
Custos / despesas de infraestrutura utilizada	-	(28.373)	**(28.373)**	-	(1.550)	**(1.550)**
Custos / despesas - serviços de transporte de valores	-	(275)	**(275)**	-	(258)	**(258)**
Custos / despesas - serviços especializados e consultorias	-	(415)	**(415)**	-	(541)	**(541)**
Custos / despesas - seguros	-	(230)	**(230)**	-	(12)	**(12)**
Custos / despesas - doações	-	(6.424)	**(6.424)**	-	10.856	**10.856**
Custos / despesas - indenizações	-	(2.625)	**(2.625)**	-	-	**-**
Custos / despesas - outros gastos gerais	-	(22)	**(22)**	-	-	**-**
Custos / despesas - benefício a colaboradores	-	(51.293)	**(51.293)**	-	-	**-**
Despesas de comissão de fianças na emissões de dívidas	-	(1.788)	**(1.788)**	-	(2.333)	**(2.333)**
Despesas financeiras - juros, variações monetárias e cambiais	-	(412)	**(412)**	-	(900)	**(900)**
Despesas financeiras - derivativos	-	-	**-**	-	(22.362)	**(22.362)**
Despesas financeiras - mútuos	-	-	**-**	-	(8.572)	**(8.572)**
Receita de mútua cooperação	-	1.543	**1.543**	-	-	**-**
Receitas de aplicações financeiras	-	39.068	**39.068**	-	32.488	**32.488**
Receita de infraestrutura utilizada	-	-	**-**	-	582	**582**
Receitas financeiras - juros, variações monetárias e cambiais	-	329	**329**	-	(5.022)	**(5.022)**
Receitas de serviços de transmissão de dados	-	-	**-**	18	274	**292**
Receitas de comissão de fianças na emissões de dívidas	835	6.466	**7.301**	1.650	-	**1.650**
Receitas financeiras - derivativos	-	29.762	**29.762**	-	-	**-**
Receitas financeiras - mútuos	7.214	-	**7.214**	7.286	-	**7.286**
Receita de prestação de serviço de partes relacionadas	-	837	**837**	-	-	**-**
Repasse de custos e despesas - CSC	1.549	-	**1.549**	1.510	-	**1.510**
Repasse de custos e despesas de colaboradores	-	-	**-**	(543)	(976)	**(1.519)**
Imobilizado / intangível	1.243	16.090	**17.333**	-	84.498	**84.498**

	2025 Jan - Jun			2024 Jan - Jun		
Transações	Controladas em conjunto	Outras partes relacionadas	Total	Controladas em conjunto	Outras partes relacionadas	Total
Custos / despesas - benefício da previdência privada de colaboradores	-	(7.759)	**(7.759)**	-	(1.079)	**(1.079)**
Custos / despesas - serviços de suporte e manutenção de tecnologia	-	-	**-**	-	(879)	**(879)**
Custos / despesas - serviços de transmissão de dados	-	-	**-**	(408)	-	**(408)**
Custos / despesas de infraestrutura utilizada	-	(45.335)	**(45.335)**	-	(2.291)	**(2.291)**
Custos / despesas - serviços de transporte de valores	-	(622)	**(622)**	-	(706)	**(706)**
Custos / despesas - serviços especializados e consultorias	-	(746)	**(746)**	-	(13.495)	**(13.495)**
Custos / despesas - seguros	-	(1.356)	**(1.356)**	-	(42)	**(42)**
Custos / despesas - doações	-	(6.424)	**(6.424)**	-	(10.856)	**(10.856)**
Custos / despesas - indenizações	-	(2.625)	**(2.625)**	-	-	**-**
Custos / despesas - outros gastos gerais	-	(22)	**(22)**	-	-	**-**
Custos / despesas - benefício a colaboradores	-	(99.925)	**(99.925)**	-	-	**-**
Despesas de comissão de fianças na emissões de dívidas	-	(34.982)	**(34.982)**	-	(4.829)	**(4.829)**
Despesas financeiras - juros, variações monetárias e cambiais	-	(835)	**(835)**	-	(1.807)	**(1.807)**
Despesas financeiras - derivativos	-	(2.156)	**(2.156)**	-	(81.260)	**(81.260)**
Despesas financeiras - mútuos	-	(7.200)	**(7.200)**	-	(16.948)	**(16.948)**
Receita de mútua cooperação	-	3.069	**3.069**	-	412	**412**
Receitas de aplicações financeiras	-	39.627	**39.627**	-	72.189	**72.189**
Receita de infraestrutura utilizada	-	-	**-**	-	1.214	**1.214**
Receitas financeiras - juros, variações monetárias e cambiais	-	1.300	**1.300**	-	(4.357)	**(4.357)**
Receitas de serviços de transmissão de dados	-	-	**-**	43	684	**727**
Receitas de comissão de fianças na emissões de dívidas	1.672	6.466	**8.138**	1.650	-	**1.650**
Receitas financeiras - derivativos	-	38.860	**38.860**	-	49	**49**
Receitas financeiras - mútuos	16.021	-	**16.021**	14.350	-	**14.350**
Receita de prestação de serviço de partes relacionadas	-	1.378	**1.378**	-	6	**6**
Repasse de custos e despesas - CSC	3.099	-	**3.099**	3.024	-	**3.024**
Repasse de custos e despesas de colaboradores	(374)	-	**(374)**	(543)	(1.059)	**(1.602)**
Imobilizado / intangível	1.243	54.935	**56.178**	-	141.522	**141.522**
Estoque	-	(19)	**(19)**	-	-	**-**

Notas Explicativas

11.3. Profissionais-chave da administração

Despesas com profissionais-chave

	Diretores - Não estatutários							
	Controladora (a) (d)				Consolidado			
	2025 Abr - Jun	2025 Jan - Jun	2024 Abr - Jun	2024 Jan - Jun	2025 Abr - Jun	2025 Jan - Jun	2024 Abr - Jun	2024 Jan - Jun
Remuneração	**23.299**	**44.142**	**14.585**	**43.063**	**25.638**	**47.532**	**20.263**	**51.873**
Benefícios de curto prazo - remuneração fixa	**11.026**	**23.867**	**9.248**	**20.487**	**12.340**	**26.758**	**10.370**	**24.059**
Outros benefícios:	**12.273**	**20.275**	**5.337**	**22.576**	**13.298**	**20.774**	**9.893**	**27.814**
Incentivo de longo prazo	3.444	4.104	1.297	1.545	3.444	4.104	1.297	1.545
Provisão para remuneração variável do ano	7.371	13.823	5.825	10.638	8.348	15.647	6.516	12.248
Complemento/(reversão) de provisão de PPR do ano anterior (b)	902	1.234	(2.195)	9.649	902	(194)	1.611	13.132
Previdência privada	510	1.068	388	704	552	1.165	444	843
Seguro de vida	46	46	22	40	52	52	25	46

	Diretores - Estatutários							
	Controladora (a) (d)				Consolidado			
	2025 Abr - Jun	2025 Jan - Jun	2024 Abr - Jun	2024 Jan - Jun	2025 Abr - Jun	2025 Jan - Jun	2024 Abr - Jun	2024 Jan - Jun
Remuneração	**16.592**	**30.112**	**13.453**	**23.841**	**21.548**	**40.639**	**18.692**	**31.926**
Benefícios de curto prazo - remuneração fixa	**8.981**	**16.268**	**5.686**	**12.034**	**11.950**	**24.192**	**8.853**	**18.352**
Outros benefícios:	**7.611**	**13.844**	**7.767**	**11.807**	**9.598**	**16.447**	**9.839**	**13.574**
Incentivo de longo prazo	2.562	4.369	2.090	2.966	2.562	4.369	2.090	2.966
Provisão para remuneração variável do ano	4.201	7.845	3.903	7.031	6.059	11.285	5.292	9.491
Complemento/(reversão) de provisão de PPR do ano anterior (c)	641	1.201	1.619	1.498	641	115	2.198	629
Previdência privada	198	411	150	303	307	649	250	470
Seguro de vida	9	18	5	9	29	29	9	18

	Conselheiros							
	Controladora (a)				Consolidado			
	2025 Abr - Jun	2025 Jan - Jun	2024 Abr - Jun	2024 Jan - Jun	2025 Abr - Jun	2025 Jan - Jun	2024 Abr - Jun	2024 Jan - Jun
Remuneração	**2.937**	**5.857**	**2.764**	**5.211**	**2.984**	**5.965**	**2.811**	**5.305**
Benefícios de curto prazo - remuneração fixa	**2.914**	**5.822**	**2.748**	**5.179**	**2.961**	**5.930**	**2.795**	**5.273**
Outros benefícios:	**23**	**35**	**16**	**32**	**23**	**35**	**16**	**32**
Previdência privada	6	6	-	-	6	6	-	-
Seguro de vida	17	29	16	32	17	29	16	32

Na Assembleia Geral Ordinária (AGO), realizada em 23 de abril de 2025, foi aprovada a remuneração anual e global para os Administradores (estatutários) e Conselho de Administração da Controladora no exercício social de 2025, no valor de até R$ 72.073.

Saldos a pagar aos profissionais-chave

	Controladora (a)		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Remuneração dos administradores	**27.389**	**56.517**	**33.127**	**71.619**

(a) Contempla o valor total de remuneração fixa atribuível aos membros do Conselho de Administração e do Conselho Fiscal e o valor da remuneração fixa e variável da diretoria estatutária e não estatutária, compreendendo no total 24 membros, em 30 de junho de 2025;

(b) Refere-se a complemento / (reversão) de provisão de PPR em decorrência da apuração final do atendimento de metas. Durante o semestre findo em 30 de junho de 2025, foram efetuados pagamentos de PPR na controladora e consolidado no montante de R$ 26.817 e R$ 28.670, respectivamente;

Notas Explicativas

(c) Durante o semestre findo em 30 de junho de 2025, foram efetuados pagamentos de PPR na controladora e consolidado no montante de R$ 16.262 e R$ 21.640, respectivamente; e

(d) Do montante de R$ 74.254 das remunerações da Diretoria estatutária e não estatutária da controladora, R$ 58.879 foram rateados para as investidas. Do montante de R$ 43.079, do PPR de 2024 da Diretoria estatutária e não estatutária da controladora, R$ 22.973 foram rateados para as investidas.

11.4. Taxas contratuais de transações com partes relacionadas

		Controladora		Consolidado	
Taxas contratuais - mútuos	**Vencimento final**	**30/06/2025**	**31/12/2024**	**30/06/2025**	**31/12/2024**
Mútuo - Ativo		**680.473**	**1.344.543**	**194.022**	**241.753**
De CDI + 1,94% a.a. a CDI + 5% a.a.	Junho de 2028	537.675	1.209.906	51.225	107.116
TR + 9,89% a.a.	Janeiro de 2034	93.866	89.264	93.865	89.264
130% CDI	Janeiro de 2034	48.932	45.373	48.932	45.373
Mútuo - Passivo		**-**	**-**	**-**	**230.591**
CDI+ 5% a.a.	Dezembro de 2027	-	-	-	230.591
Total		**680.473**	**1.344.543**	**194.022**	**11.162**

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	**31/12/2024**	**30/06/2025**	**31/12/2024**
Mútuo - Ativo	**680.473**	**1.344.543**	**194.022**	**241.753**
Circulante	476.195	1.089.421	-	-
Não circulante	204.278	255.122	194.022	241.753
Mútuo - Passivo	**-**	**-**	**-**	**230.591**
Circulante	-	-	-	226.128
Não circulante	-	-	-	4.463

	Controladora		Consolidado	
Taxas remuneração - garantias em emissão de dívidas	**30/06/2025**	**31/12/2024**	**30/06/2025**	**31/12/2024**
De 0,80% a.a. a 2% a.a.	40.365	75.851	8.138	3.301
Total	**40.365**	**75.851**	**8.138**	**3.301**

Notas Explicativas

12. Investimentos em controladas e empreendimentos controlados em conjunto

12.1 Composição dos investimentos em controladas e controladas em conjunto

	Controladora			
	Investimentos (provisão para passivo a descoberto)		Resultado de participações societárias	
Controladas e controladas em conjunto	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	30/06/2024
No Brasil				
ATP	-	(1)	1	-
AutoBAn	869.352	533.077	597.264	535.993
Barcas	30.092	(373.218)	(57.122)	(102.779)
CPC	3.122.533	3.210.552	117.787	86.601
Inovap 5	915	863	52	71
Lam Vias	437	403	34	14
Linha 15	1.882	1.860	22	4
Metrô Bahia	1.504.331	1.456.185	38.004	56.357
MSVia	192.532	(316.911)	509.645	(188.077)
ND	3.185	(2.800)	5.985	(4.292)
PRN	1.857	610	1.247	(263)
RDN	(335.622)	(381.944)	(23.678)	(21.611)
Renovias	86.031	68.268	50.034	32.879
PRVias	815.298	-	(22.364)	-
RioSP	3.409.126	3.158.523	250.433	197.018
RodoAnel Oeste	1.322.243	1.320.694	13.962	11.865
Rota Sorocabana	114.894	-	(669)	-
RS Holding (b)	108.491	1.440.936	46.797	33.012
Samm (a)	-	-	-	(8.044)
SIP	485	334	(214)	(191)
SPCP	280.520	280.438	82	170
SPVias	333.642	255.631	99.998	106.246
ViaCosteira	1.006.538	1.004.445	14.694	28.676
ViaLagos	55.760	33.788	39.575	34.758
ViaMobilidade - Linhas 5 e 17	183.069	205.935	34.415	33.223
ViaMobilidade - Linhas 8 e 9	1.136.237	1.002.196	(84.946)	(54.944)
ViaOeste	143.537	(44.430)	27.098	(3.783)
ViaQuatro	343.619	453.074	133.005	149.658
ViaRio	37.659	40.690	(2.935)	(4.184)
ViaSul (b)	1.563.406	-	35.081	-
VLT Carioca	1.019.856	477.039	(45.054)	(32.004)
No exterior				
MTH	-	-	-	(1.174)
Direito de concessão gerado na aquisição de negócios	434.657	449.774	(15.117)	(15.056)
Total	**17.786.562**	**14.276.011**	**1.763.116**	**870.143**
Investimentos	18.122.184	15.395.315		
Provisão para passivo a descoberto	(335.622)	(1.119.304)		

(a) Em 28 de maio de 2024, foi concluída a alienação da totalidade da participação da Motiva no capital social da Samm.

(b) Em 30 de abril de 2025, houve redução do capital social da RS Holding no montante de R$ 1.428.041. A redução foi efetuada com a transferência de 100% da participação da RS Holding no capital da ViaSul para a Motiva.

Notas Explicativas

	Consolidado			
	Investimentos (provisão para passivo a descoberto)		Resultado de participações societárias	
Controladas em conjunto	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	30/06/2024
No Brasil				
Controlar	(456)	(235)	(221)	(194)
Renovias	86.029	68.266	50.034	32.879
ViaRio	37.267	40.298	(2.935)	(4.184)
No exterior				
Corporación Quiport	604.610	634.027	86.498	79.455
IAF	2.647	1.581	1.323	1.143
Quiama	23.774	28.426	12.733	10.752
Direito de concessão gerado na aquisição de negócios	99.589	112.286	(3.313)	(3.045)
Total	**853.460**	**884.649**	**144.119**	**116.806**

12.2 Movimentação dos investimentos, líquido do passivo a descoberto

	Controladora		Consolidado	
	2025	2024	2025	2024
Saldos em 1º de janeiro	**14.276.011**	**13.963.736**	**884.649**	**706.089**
Resultado de equivalência patrimonial	1.763.116	870.143	144.119	116.806
Transação com sócios e aquisição de participação	23.254	-	-	-
Aumento de capital	1.974.126	466.666	-	-
Dividendos e juros sobre o capital próprio	(656.895)	(328.734)	(81.794)	(37.145)
Ajuste de avaliação patrimonial	(203.959)	207.667	(93.419)	92.838
Absorção de prejuízo com mútuo - Barcas	460.800	-	-	-
Absorção de prejuízo com mútuo - VLT	152.090	-	-	-
Outras movimentações	(1.981)	10.660	(95)	25
Saldos em 30 de junho	**17.786.562**	**15.190.138**	**853.460**	**878.613**

Notas Explicativas

12.3 Informações financeiras resumidas das controladas

	30/06/2025			31/12/2024			30/06/2025		30/06/2024	
Controladas	Ativo Circulante e Não Circulante	Passivo Circulante e Não Circulante	Patrimônio líquido (passivo a descoberto)	Ativo Circulante e Não Circulante	Passivo Circulante e Não Circulante	Patrimônio líquido (passivo a descoberto)	Total das receitas brutas do período	Lucro (prejuízo) líquido do período	Total das receitas brutas do período	Lucro (prejuízo) líquido do período
No Brasil										
ATP	-	-	-	2.251	31.604	(29.353)	-	-	4.272	(2.486)
AutoBAn	7.672.591	6.801.569	871.022	7.488.651	6.953.845	534.806	1.923.880	597.211	1.799.884	536.617
Barcas	73.855	43.764	30.091	199.325	572.542	(373.217)	12.085	(57.122)	58.070	(102.779)
BH Airport	3.113.150	3.395.891	(282.741)	2.998.118	3.199.106	(200.988)	278.890	(81.753)	223.836	(53.436)
Bloco Sul	4.723.981	3.773.417	950.564	4.637.421	3.675.577	961.844	443.626	(55.737)	663.090	(17.759)
Bloco Central	1.749.189	1.194.199	554.990	1.648.111	1.139.273	508.838	239.639	(15.007)	348.568	(2.063)
CPA	147.352	3.140	144.212	141.826	12.276	129.550	-	28.846	-	15.452
CPC	3.332.995	207.236	3.125.759	3.317.089	103.265	3.213.824	10.922	117.743	10.017	86.969
Five Trilhos	45.180	19.839	25.341	37.057	20.533	16.524	19.827	16.821	17.804	10.543
Four Trilhos	64.648	28.084	36.564	66.376	29.339	37.037	40.037	30.689	35.462	28.471
Inovap 5	1.103	188	915	1.052	189	863	-	52	-	71
Lam Vias	441	4	437	404	1	403	-	34	-	14
Linha 15	2.355	3	2.352	2.325	1	2.324	-	28	-	5
Metrô Bahia	5.524.432	4.015.847	1.508.585	5.455.121	3.994.538	1.460.583	543.843	37.860	515.925	56.372
MSVia	980.831	788.301	192.530	466.529	783.441	(316.912)	242.816	509.644	158.938	(188.914)
ND	48.829	45.643	3.186	58.306	61.105	(2.799)	-	5.985	-	(4.292)
ON Trilhos	15.739	4.710	11.029	9.590	4.622	4.968	7.805	6.061	4.573	3.259
Pampulha	254.328	189.145	65.183	125.118	62.654	62.464	30.381	2.719	26.197	3.428
PRN	2.416	559	1.857	2.733	2.123	610	-	1.247	-	(263)
RDN	57.177	392.797	(335.620)	38.874	420.817	(381.943)	-	(23.677)	-	(21.611)
RioSP	6.406.095	2.976.624	3.429.471	6.042.517	2.863.387	3.179.130	1.266.892	250.171	1.216.749	209.213
PRVias	1.909.993	1.094.685	815.308	-	-	-	57.299	(22.364)	-	-
RodoAnel Oeste	1.985.204	657.090	1.328.114	1.979.080	652.507	1.326.573	246.385	14.006	236.458	12.111
Rota Sorocabana	2.351.524	2.236.630	114.894	14.516	14.516	-	201.634	(669)	-	-
RS Holding	134.332	20.008	114.324	1.520.222	73.372	1.446.850	-	46.715	-	34.651
SIP	941	456	485	568	234	334	-	(214)	-	(191)
SPAC	235	144.205	(143.970)	260	102.504	(102.244)	-	(41.726)	-	(27.288)
SPCP	283.092	2.572	280.520	282.995	2.557	280.438	-	82	-	170
SPVias	1.785.057	1.449.994	335.063	1.817.521	1.560.267	257.254	569.303	99.796	570.998	106.597
ViaCosteira	1.453.748	441.285	1.012.463	1.446.851	436.296	1.010.555	261.585	14.509	234.433	29.755
ViaLagos	291.489	235.450	56.039	359.965	325.873	34.092	120.260	39.550	109.571	34.833
ViaMobilidade - Linhas 5 e 17	1.243.644	1.023.960	219.684	1.266.008	1.018.889	247.119	322.096	41.295	328.750	39.914
ViaMobilidade - Linhas 8 e 9	6.885.961	5.464.966	1.420.995	6.688.583	5.435.129	1.253.454	714.336	(106.194)	1.544.811	(68.193)
ViaOeste	329.339	185.805	143.534	387.357	431.787	(44.430)	303.562	27.095	598.176	(3.786)
ViaQuatro	3.642.243	3.183.749	458.494	3.801.206	3.196.752	604.454	539.590	177.319	529.111	199.724
ViaSul	3.581.642	2.018.238	1.563.404	3.207.597	1.825.144	1.382.453	755.527	80.552	553.977	62.474
VLT Carioca	2.685.946	1.665.612	1.020.334	2.623.150	2.121.892	501.258	203.357	(45.542)	266.671	(33.156)
No Exterior										
Aeris Holding Costa Rica	1.001.705	1.063.733	(62.028)	1.004.088	1.167.068	(162.980)	223.109	86.705	220.794	21.019
Aeropuertos	-	44.916	(44.916)	-	90.321	(90.321)	-	36.850	-	8.933
CAI	243.877	12.148	231.729	232.524	13.785	218.739	-	41.073	-	25.941
CAP	500.669	256.797	243.872	578.954	346.430	232.524	210.832	41.073	192.547	25.941
CARE	5	6.661	(6.656)	6	7.558	(7.552)	-	-	-	-
CCR Costa Rica	21.828	51.521	(29.693)	24.769	103.603	(78.834)	-	42.269	-	10.247
CCR Costa Rica Concesiones y Participaciones	24.833	51.522	(26.689)	29.397	103.604	(74.207)	-	41.136	-	10.898
CCR España Concesiones	586.579	52.087	534.492	589.831	104.315	485.516	-	110.919	-	33.772
CCR España Emprendimientos	830.452	25.248	805.204	849.727	28.895	820.832	-	104.705	-	87.582
CCR USA	19.061	-	19.061	21.394	-	21.394	-	219	-	(193)
Desarrollos	-	55.379	(55.379)	-	111.360	(111.360)	-	45.433	-	11.014
Green Airports	300.274	928	299.346	332.266	1.053	331.213	-	7.866	-	6.896
IBSA	2	141	(139)	666	811	(145)	-	-	-	(2)
IBSA Finance	-	-	-	(1)	668	(669)	-	-	-	-
Icaros	289	68	221	15	82	(67)	-	(283)	-	(205)
Quiport Holdings	651.964	107	651.857	647.335	213	647.122	-	85.966	-	79.259
MTH	-	-	-	-	-	-	-	-	652	(1.174)
SJO Holding	336.340	49.836	286.504	382.240	100.474	281.766	-	40.594	-	10.435
Terminal	43.657	2.749	40.908	49.540	5.527	44.013	-	2.254	-	546
Subtotal	**67.342.612**	**45.379.506**	**21.963.106**	**62.877.424**	**43.313.724**	**19.563.700**	**9.789.518**	**2.382.804**	**10.470.334**	**1.275.335**
Controladora	**22.346.198**	**7.643.662**	**14.702.536**	**20.591.688**	**6.982.797**	**13.608.891**	**41.062**	**1.442.299**	**45.738**	**608.839**
Ativos e passivos disponíveis para venda	-	-	-	-	-	-	-	-	33.129	(8.044)
Eliminações	(25.176.821)	(3.532.352)	(21.644.469)	(24.372.013)	(5.201.508)	(19.170.505)	(45.935)	(2.391.386)	(60.213)	(1.252.821)
Consolidado	**64.511.989**	**49.490.816**	**15.021.173**	**59.097.099**	**45.095.013**	**14.002.086**	**9.784.645**	**1.433.717**	**10.488.988**	**623.309**

Notas Explicativas

12.4 Informações financeiras resumidas dos empreendimentos controlados em conjunto

Os valores apresentados a seguir não consideram o percentual de participação da Motiva, ou seja, referem-se a 100% das informações financeiras dos empreendimentos controlados em conjunto.

	30/06/2025						
Balanço patrimonial resumido	Corporación Quiport	Quiama	Quiama Ecuador	IAF	ViaRio	Renovias	Controlar
Ativo circulante	**600.942**	**50.000**	**31.090**	**139.343**	**211.709**	**283.818**	**151**
Caixa e equivalentes de caixa	289.037	25.152	5.906	5.320	44.072	60.408	68
Outros ativos	311.905	24.848	25.184	134.023	167.637	223.410	83
Ativo não circulante	**3.943.688**	**1.810**	**-**	**2.040.804**	**851.280**	**65.448**	**217**
Total Ativo	**4.544.630**	**51.810**	**31.090**	**2.180.147**	**1.062.989**	**349.266**	**368**
Passivo circulante	**446.406**	**462**	**14.210**	**330.859**	**95.658**	**124.385**	**42**
Passivos financeiros (a)	2.236	-	-	197.206	54.838	-	-
Outros passivos	444.170	462	14.210	133.653	40.820	124.385	42
Passivo não circulante	**2.801.473**	**-**	**15.080**	**1.843.604**	**910.233**	**9.801**	**1.242**
Passivos financeiros (a)	70.237	-	-	1.843.604	578.212	-	-
Outros passivos	2.731.236	-	15.080	-	332.021	9.801	1.242
Patrimônio líquido	**1.296.751**	**51.348**	**1.800**	**5.684**	**57.098**	**215.080**	**(916)**
Total do passivo e patrimônio líquido	**4.544.630**	**51.810**	**31.090**	**2.180.147**	**1.062.989**	**349.266**	**368**

	31/12/2024						
Balanço patrimonial resumido	Corporación Quiport	Quiama	Quiama Ecuador	IAF	ViaRio	Renovias	Controlar
Ativo circulante	**648.570**	**55.342**	**31.998**	**127.418**	**269.675**	**229.553**	**209**
Caixa e equivalentes de caixa	258.570	28.914	4.210	2.951	55.296	65.185	91
Outros ativos	390.000	26.428	27.788	124.467	214.379	164.368	118
Ativo não circulante	**4.450.488**	**1.894**	**-**	**2.361.828**	**862.614**	**52.290**	**217**
Total Ativo	**5.099.058**	**57.236**	**31.998**	**2.489.246**	**1.132.289**	**281.843**	**426**
Passivo circulante	**479.659**	**370**	**13.754**	**333.670**	**66.436**	**103.433**	**23**
Passivos financeiros (a)	9.308	-	-	209.681	31.270	-	-
Outros passivos	470.351	370	13.754	123.989	35.166	103.433	23
Passivo não circulante	**3.255.375**	**-**	**16.348**	**2.152.189**	**1.004.246**	**7.735**	**871**
Passivos financeiros (a)	73.077	-	-	2.152.189	595.715	-	-
Outros passivos	3.182.298	-	16.348	-	408.531	7.735	871
Patrimônio líquido	**1.364.024**	**56.866**	**1.896**	**3.387**	**61.607**	**170.675**	**(468)**
Total do passivo e patrimônio líquido	**5.099.058**	**57.236**	**31.998**	**2.489.246**	**1.132.289**	**281.843**	**426**

(a) Saldo de empréstimos e debêntures.

	30/06/2025						
Demonstração do resultado resumida	Corporación Quiport	Quiama	Quiama Ecuador	IAF	ViaRio	Renovias	Controlar
Receitas	687.624	26.434	46.496	-	102.814	347.408	-
Depreciação e amortização	(123.277)	-	-	-	(17.159)	(9.707)	-
Receitas financeiras	10.585	250	-	130.609	13.233	10.350	4
Despesas financeiras	(140.095)	-	(30)	(126.774)	(74.605)	(613)	-
Resultado de operações antes dos impostos	**186.017**	**25.466**	**144**	**3.695**	**(6.646)**	**188.920**	**(448)**
IR e CS	-	-	-	**(850)**	**2.281**	**(63.838)**	-
Resultado de operações	**186.017**	**25.466**	**144**	**2.845**	**(4.365)**	**125.082**	**(448)**
Outros resultados abrangentes	(167.475)	(11.850)	(240)	(553)	-	-	-
Resultado abrangente do período	**18.542**	**13.616**	**(96)**	**2.292**	**(4.365)**	**125.082**	**(448)**

	30/06/2024						
Demonstração do resultado resumida	Corporación Quiport	Quiama	Quiama Ecuador	IAF	ViaRio	Renovias	Controlar
Receitas	537.101	22.762	40.932	-	94.458	328.784	-
Depreciação e amortização	(89.753)	-	-	-	(17.166)	(100.862)	-
Receitas financeiras	12.203	42	-	120.647	9.988	3.431	6
Despesas financeiras	(127.685)	(4)	(34)	(117.499)	(64.874)	(265)	-
Resultado de operações antes dos impostos	**170.859**	**21.504**	**128**	**3.065**	**(9.522)**	**124.195**	**(397)**
IR e CS	-	-	-	(606)	3.154	(41.999)	-
Resultado de operações	**170.859**	**21.504**	**128**	**2.459**	**(6.368)**	**82.196**	**(397)**
Outros resultados abrangentes	152.073	23.126	196	1.940	-	-	-
Resultado abrangente do período	**322.932**	**44.630**	**324**	**4.399**	**(6.368)**	**82.196**	**(397)**

Notas Explicativas

12.5 Outras informações relevantes - Processos judiciais, administrativos-regulatórios e arbitragem relacionados a questões dos contratos de concessão

A Companhia e suas investidas são partes em processos judiciais, administrativos-regulatórios e arbitragens, relacionados a questões dos contratos de concessão.

No contexto das concessões em geral, processos administrativos-regulatórios são os instrumentos formais pelos quais ocorre a interação entre as concessionárias e os Poderes Concedentes (como uma relação de prestador de serviço com o cliente) a respeito de temas diversos relativos ao contrato de concessão, abrangendo, mas não se limitando a questões que afetam interpretação contratual e o equilíbrio econômico-financeiro da concessão. Tais processos administrativos-regulatórios podem ser iniciados por qualquer das partes, e neles são apresentados e debatidos temas técnicos, regulatórios, contratuais e jurídicos de naturezas diversas sobre a dinâmica da concessão. Durante a sua tramitação, tais processos trazem posições preliminares ou não definitivas a respeito das expectativas de direito de cada parte solicitante. Decisões administrativas devem ser proferidas observando a legislação própria de regência e os próprios contratos de concessão e, de uma forma geral, podem ser objeto de revisão judicial ou arbitral.

As naturezas dessas discussões contratuais tipicamente envolvem reajustes tarifários, eventos de força maior (i.e. pandemia da COVID-19), modificações no momento de execução ou no escopo de obras previstas no contrato de concessão, controvérsias sobre o cumprimento ou não de requisitos contratuais específicos ou ainda sua forma de mensuração.

Existem incertezas relacionadas à mensuração dos processos regulatórios, dentre elas: (i) o entendimento de cada uma das partes sobre o tema, (ii) negociações ou suas evoluções subsequentes, que alteram substancialmente os valores envolvidos, (iii) a complexidade de mensuração, que comumente envolvem perícias técnicas, (iv) elevada probabilidade de que temas diversos sejam avaliados e solucionados de forma conjunta, pelo respectivo saldo líquido dos pleitos reconhecidos de cada parte, e (v) a forma da liquidação.

As resoluções finais sobre os temas regulatórios podem se dar de diversas formas, não excludentes, tais como: (i) recebimento ou pagamento em caixa, (ii) extensão ou redução de prazo contratual da concessão, e (iii) redução ou incremento de compromisso de investimentos futuros, aumento ou redução da tarifa.

Notas Explicativas

Além disso, reequilíbrios recebidos sob a forma de aumento ou redução tarifária são reconhecidos à medida em que o serviço é prestado pela concessionária, assim como reequilíbrios sob a forma de redução ou aumento de compromissos de investimentos futuros, que, por serem contratos executórios, serão reconhecidos no momento da realização da obra de melhoria da infraestrutura. A Administração reitera sua confiança nos procedimentos legais vigentes aplicáveis aos contratos de concessão e avalia o risco de perda das discussões relacionadas a questões regulatórias dos contratos como sendo remoto e/ou sem expectativa de desembolso de caixa.

As demonstrações financeiras das investidas e da controladora não contemplam ajustes decorrentes dessas discussões.

12.5.1 Processos em andamento

As movimentações relevantes ocorridas desde 31 de dezembro de 2024 estão descritas a seguir e devem ser lidas como uma sequência da redação completa, divulgada nas Demonstrações Financeiras de 31 de dezembro de 2024, respeitando os mesmos títulos de cada processo.

12.5.1.1 Barcas

a. Ação de rescisão de contrato de concessão n.º 0431063-14.2016.8.19.0001

Em 9 de abril de 2025, foram apresentadas por Barcas as contrarrazões ao recurso especial.

b. Ação Popular n.º 0120322-27.2012.8.19.0001

Em 21 de fevereiro de 2025, o autor popular apresentou embargos de declaração, os quais foram contrarrazoados em 26 de fevereiro de 2025.

Em 21 de maio de 2025, os embargos foram desprovidos.

12.5.1.2 Controlar

a. Ação Civil Pública de Improbidade Administrativa n.º 0044586-80.2011.8.26.0053

Em 4 de abril de 2025, foi proferido acórdão dando provimento aos agravos de instrumento para extinguir a ação em relação aos recorrentes da CCR (atual Motiva), CPC e pessoas físicas (ex-executivos do Grupo).

Notas Explicativas

Em 6 de junho de 2025, o Ministério Público interpôs recurso especial, o qual foi respondido em 7 de julho de 2025.

a. Ação Civil Pública n.º 0424291-45.1997.8.26.0053 - Nulidade de Convênio de Cooperação para a utilização do Centro Integrado de Táxi

Em 3 de junho de 2025, o STJ deu provimento parcial ao agravo da Controlar e demais réus para afastar a condenação por improbidade administrativa.

Em 25 de junho de 2025, foram opostos embargos de declaração pelo Ministério Público.

Em 27 de junho de 2025, foi interposto agravo interno pela Controlar em face de parte da decisão que manteve a nulidade do convênio e a consequente condenação ao pagamento de indenização.

12.5.1.3 Linha 15

a. Ações Populares n.ºs 1010888-85.2019.8.26.0053 e 1010621-16.2019.8.26.0053 - Nulidade da licitação da Linha 15 - Prata

Em 20 de março de 2025, foi proferida sentença julgando extinto o processo n.º 1010888-85.2019.8.26.0053 pela perda do objeto. Aguarda-se o julgamento da remessa necessária.

Em 12 de maio de 2025, foi negado provimento à remessa necessária em face da sentença que julgou extinto o processo n.º 1010621-16.2019.8.26.0053 pela perda do objeto, proferida em 7 de outubro de 2024.

12.5.1.4 ViaRio

a. Reajustes tarifários de 2020, 2021, 2022, 2023, 2024 e 2025

Em 5 de fevereiro de 2025, foi provido o recurso da ViaRio interposto em face do indeferimento da liminar na ação de reajuste de 2022.

A tarifa atualmente praticada é a tarifa reajustada para o ano de 2022, com base em decisão liminar.

Notas Explicativas

Em 27 de maio de 2025, foi anexado o laudo pericial que reconhece a legitimidade dos reajustes tarifários pleiteados. Em 3 de julho de 2025, a ViaRio apresentou parecer concordando com os termos do laudo.

Em 1º de julho de 2025, as liminares nos recursos interpostos nas ações de reajuste para 2023, 2024 e 2025 foram indeferidas.

12.5.1.5 ND

a. Processo n.º 50500.016099/2021-31 – Haveres e Deveres

Em 4 de fevereiro de 2025, houve o recebimento de ofício por parte da ANTT contendo as diretrizes sobre a continuidade do processo, de modo que, guardado o sigilo obrigatório inerente a ele, a ND seguirá privilegiando a obtenção de solução consensual e administrativa para conclusão dos haveres e deveres.

b. Processo n.º 5026377-67.2019.4.03.6100 – Remuneração de Projetos Executivos

Em 25 de abril de 2025, foi proferida sentença homologando o acordo firmado com a ANTT e extinguindo o processo.

c. Processo n.º 5016911-49.2019.4.03.6100 – Tolerância de peso

Em 3 de junho de 2025, foi protocolizada petição solicitando a suspensão do feito por 180 dias.

12.5.1.6 RodoAnel Oeste

a. Ação Popular n.º 0617139-73.2008.8.26.0053 – Lei Estadual n.º 2.481/53 que limita instalações de pedágio no raio de 35 km do marco zero da Capital de São Paulo

Em 27 de maio de 2025, foi determinada a publicação dos editais previstos na Lei da Ação Popular, a fim de que, no prazo de 90 dias, qualquer cidadão ou representante do Ministério Público possa promover o seu prosseguimento.

12.5.1.7 AutoBAn

a. Ação de Improbidade Administrativa n.º 0022800-92.2002.8.26.0053

Em 22 de abril de 2025, foi proferida decisão determinando o início da fase de provas.

Notas Explicativas

12.5.1.8 MSVia

a. Relicitação

Em 22 de maio de 2025, ocorreu a sessão pública do processo competitivo, oportunidade em que foi declarada a manutenção da Motiva no controle acionário direto da MSVia. Após o cumprimento das condições precedentes, será celebrado o aditivo de modernização do contrato de concessão.

12.5.1.9 ViaLagos

a. Ações Populares n.ºs 0014659-83.2017.8.19.0011 e 0253634-55.2019.8.19.0001 e Processo administrativo TCE-RJ n.º 100167-4/2012 - 8º e 10 Aditivos Contratuais

Nos autos da ação popular n.º 0253634-55.2019.8.19.0001, em 15 de abril de 2025, as partes foram intimadas para alegações finais.

Em 30 de abril de 2025, a ViaLagos apresentou manifestação comunicando que não houve saneamento do processo, motivo pelo qual o despacho deve ser revisto e, de todo modo, forneceu suas alegações finais.

A Companhia e a administração das investidas reiteram a sua confiança nos procedimentos legais vigentes, aplicáveis aos contratos de concessão.

As demonstrações financeiras das investidas e da controladora não contemplam ajustes decorrentes destes processos, tendo em vista que até a presente data não houve desfecho ou tendência desfavorável para nenhum deles.

13. Ativo imobilizado e imobilizações em andamento - Consolidado

	Imobilizado										
	Móveis e utensílios	Máquinas e equipamentos	Veículos	Instalações e edificações	Terrenos	Equipamentos operacionais	Embarcações	Fibra óptica	Total em operação	Imobilizações em andamento	Total imobilizado
Saldo em 1º de janeiro de 2024	**22.345**	**149.571**	**72.523**	**35.580**	**20.692**	**106.964**	**3.989**	**-**	**411.664**	**442.129**	**853.793**
Adições	-	-	-	-	-	-	-	-	-	466.140	466.140
Baixas	(252)	(8.205)	(1.907)	(2)	-	(395)	(3.234)	-	(13.995)	-	(13.995)
Transferências	8.966	141.035	49.542	40.203	-	106.131	-	3.045	348.922	(348.922)	-
Reclassificação entre imobilizado e intangível	-	-	-	-	-	12.721	-	-	12.721	-	12.721
Depreciação	(6.110)	(56.335)	(30.130)	(3.383)	-	(33.547)	(1.565)	(928)	(131.998)	-	(131.998)
Ajuste de conversão	138	1.548	1.170	339	-	-	810	-	4.005	1.313	5.318
Outros	885	2.732	(5.293)	2	-	(9.212)	-	(2.117)	(13.003)	16.747	3.744
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**25.972**	**230.346**	**85.905**	**72.739**	**20.692**	**182.662**	**-**	**-**	**618.316**	**577.407**	**1.195.723**
Custo	74.076	629.948	237.447	87.721	20.692	575.580	-	-	1.625.464	577.407	2.202.871
Depreciação acumulada	(48.104)	(399.602)	(151.542)	(14.982)	-	(392.918)	-	-	(1.007.148)	-	(1.007.148)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**25.972**	**230.346**	**85.905**	**72.739**	**20.692**	**182.662**	**-**	**-**	**618.316**	**577.407**	**1.195.723**
Adições	-	-	-	-	-	-	-	-	-	336.148	336.148
Baixas	(34)	(1.178)	(228)	-	-	(1.163)	-	-	(2.603)	-	(2.603)
Transferências	5.137	78.656	20.659	793	-	48.755	-	-	154.000	(154.000)	-
Reclassificação entre imobilizado e intangível	-	5.931	-	-	-	-	-	-	5.931	-	5.931
Depreciação	(2.704)	(27.448)	(14.934)	(2.738)	-	(17.907)	-	-	(65.731)	-	(65.731)
Ajuste de conversão	(93)	(4.080)	(371)	(36)	-	-	-	-	(4.580)	(597)	(5.177)
Outros	-	(59)	-	-	-	-	-	-	(59)	-	(59)
Saldo em 30 de junho de 2025	**28.278**	**282.168**	**91.031**	**70.758**	**20.692**	**212.347**	**-**	**-**	**705.274**	**758.958**	**1.464.232**
Custo	71.492	614.741	228.480	88.597	20.692	569.009	-	-	1.593.011	758.958	2.351.969
Depreciação acumulada	(43.214)	(332.573)	(137.449)	(17.839)	-	(356.662)	-	-	(887.737)	-	(887.737)
Saldo em 30 de junho de 2025	**28.278**	**282.168**	**91.031**	**70.758**	**20.692**	**212.347**	**-**	**-**	**705.274**	**758.958**	**1.464.232**
Taxa média anual de depreciação %											
Em 30 de junho de 2025	10	14	24	4	-	12	-	-			

Notas Explicativas

Foram acrescidos aos ativos imobilizados, custos de empréstimos no montante de R$ 67.871 no semestre findo em 30 de junho de 2025 (R$ 8.821 no semestre findo em 30 de junho de 2024). As taxas médias de capitalização (custo dos empréstimos dividido pelo saldo médio de empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais) nos semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 foram de 0,87% a.m. e 0,59% a.m., respectivamente.

14. Intangível e infraestrutura em construção - Consolidado

	Intangível								
	Exploração da infraestrutura concedida	Sistemas informatizados	Cessão de fibra óptica e conectividade	Transmissão de dados de radiofrequência	Direito da concessão gerado na aquisição de negócios	Sistemas informatizados em andamento	Total em operação	Infraestrutura em construção	Total do intangível
Saldo em 1º de janeiro de 2024	**24.240.595**	**71.022**	**-**	**-**	**1.037.133**	**79.601**	**25.428.351**	**5.792.938**	**31.221.289**
Adições	-	-	106	17	-	113.934	114.057	6.319.276	6.433.333
Baixas	(44.814)	(253)	-	-	-	-	(45.067)	-	(45.067)
Transferências	6.153.155	20.133	-	-	-	(18.180)	6.155.108	(6.155.108)	-
Reclassificação entre imobilizado e intangível	-	-	-	-	-	(12.721)	(12.721)	-	(12.721)
Reclassificações para ativos mantidos para venda	325.996	919	-	-	-	1.358	328.273	226	328.499
Reclassificação do contas a receber dos Poderes Concedentes	(24.087)	-	-	-	-	-	(24.087)	(61.642)	(85.729)
Amortização	(1.379.894)	(37.882)	(3.406)	(149)	(140.653)	-	(1.561.984)	-	(1.561.984)
Ajuste de conversão	208.538	298	-	-	29.145	-	237.981	48.281	286.262
Outros	30.639	83	3.300	132	-	(4.382)	29.772	(13.793)	15.979
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**29.510.128**	**54.320**	**-**	**-**	**925.625**	**159.610**	**30.649.683**	**5.930.178**	**36.579.861**
Custo	46.754.491	444.513	3	-	2.578.651	159.610	49.937.268	5.930.178	55.867.446
Amortização acumulada	(17.244.363)	(390.193)	(3)	-	(1.653.026)	-	(19.287.585)	-	(19.287.585)
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**29.510.128**	**54.320**	**-**	**-**	**925.625**	**159.610**	**30.649.683**	**5.930.178**	**36.579.861**
Adições (c)	2.776.223	-	-	-	-	56.288	2.832.511	2.626.088	5.458.599
Baixas	(2.371)	(18)	-	-	-	-	(2.389)	-	(2.389)
Transferências	3.144.491	24.214	-	-	-	(24.177)	3.144.528	(3.144.528)	-
Reclassificação entre imobilizado e intangível	-	-	-	-	-	(5.931)	(5.931)	-	(5.931)
Reclassificação do contas a receber dos Poderes Concedentes	-	-	-	-	-	-	-	47.191	47.191
Reclassificação para contas a receber dos Poderes Concedentes	-	-	-	-	-	-	-	(16.720)	(16.720)
Amortização	(616.459)	(18.554)	-	-	(70.930)	-	(705.943)	-	(705.943)
Ajuste de conversão	(91.340)	(118)	-	-	(12.463)	-	(103.921)	(23.872)	(127.793)
Outros	(11.292)	-	-	-	-	-	(11.292)	(10.646)	(21.938)
Saldo em 30 de junho de 2025	**34.709.380**	**59.844**	**-**	**-**	**842.232**	**185.790**	**35.797.246**	**5.407.691**	**41.204.937**
Custo	51.970.216	457.997	-	-	2.528.330	185.790	55.142.333	5.407.691	60.550.024
Amortização acumulada	(17.260.836)	(398.153)	-	-	(1.686.098)	-	(19.345.087)	-	(19.345.087)
Saldo em 30 de junho de 2025	**34.709.380**	**59.844**	**-**	**-**	**842.232**	**185.790**	**35.797.246**	**5.407.691**	**41.204.937**
Taxa média anual de amortização %									
Em 30 de junho de 2025	(a)	20	(b)	(b)	(a)				

(a) Amortização pela curva de benefício econômico;

(b) Amortização linear conforme prazo dos contratos; e

(c) Os principais valores de Exploração da Infraestrutura Concedida, referem-se aos custos da outorgas da Rota Sorocabana e PRVias.

Infraestrutura em construção

O montante de infraestrutura em construção em 30 de junho de 2025, refere-se, principalmente, às obras detalhadas a seguir:

Notas Explicativas

Trilhos	**ViaMobilidade - Linhas 8 e 9**	**404.016**
	Revitalização de trens e estações	260.565
	Contrato Siemens (sinalização de ferrovias e energia)	123.256
	Contrato Alstom (aquisições de trens)	18.927
	Implantação de oficina para manutenção e revisão de truques dos trens	1.268
	Metrô Bahia	**23.675**
	Revitalização de trens e estações	23.675
	ViaMobilidade - Linhas 5 e 17	**17.626**
	Implantação de oficina para manutenção e revisão de truques dos trens	11.830
	Sistemas para aprimoramento da proteção da informação	3.691
	Remodelação da estação Santo Amaro	1.996
	Contrato Alstom (aquisições de materiais)	109
	VLT Carioca	**82.496**
	Revitalização de trens e estações	53.873
	Contrato Alstom (sinalização)	28.623
	ViaQuatro	**29.586**
	Revitalização de trens e estações	26.633
	Aquisição de trens (Fase II)	2.953
Rodovias	**RodoAnel Oeste**	**6.469**
	Adequação e implantação de caixas de retenção SP-021	6.429
	Implantação das vias marginais da Rodovia Padroeira-Raposo	40
	ViaSul	**1.227.632**
	Duplicação da BR-386 entre o km 324+100 e o km 340+400	837.973
	Implantação de faixas adicionais e vias marginais	317.795
	1ª Intervenção em obras de arte especiais	32.091
	1ª Intervenção de pavimentos	18.837
	Implantação de passarelas, dispositivos de segurança e de sinalizações	17.316
	Execução de obras de melhorias nas bases e pedágios	1.983
	Implantação de base da Polícia Rodoviária Federal	1.637
	ViaCosteira	**368.151**
	Implantação de marginais, dispositivos de segurança e sinalização, fibra óptica e passarelas	230.597
	Implantação de dispositivos de acesso, rotatórias e marginais	118.083
	1ª Intervenção de pavimentos	11.182
	Implantação de rotatórias	5.399
	1ª Intervenção em obras de arte especiais	2.689
	Adequação de taludes e dos acessos laterais da rodovia	201
	RioSP	**1.728.073**
	Obras da BR-116 na Serra das Araras, região metropolitana de São Paulo e região metropolitana de São José dos Campos	1.557.747
	Obras de pavimento e duplicação da Rodovia BR-101 e BR-116	126.245
	Obras de recuperação de terraplenos e adequação de taludes da rodovia	25.989
	Implantação de fibra óptica	13.237
	Implantação de passarelas	4.667
	Execução de obras de melhorias nas bases e pedágios	188
	SPVias	**8.451**
	Duplicação da SP-255, SP-258 e SP-270	8.376
	Dispositivos de segurança	75
	AutoBAn	**6.435**
	SP - 330 - 2ª fase Complexo Jundiaí	4.668
	Melhoria na infraestrutura da sede de Jundiaí	1.160
	Faixa adicional na SP-330	219
	Adequações de segurança dos acessos, separando o tráfego das áreas operacionais e administrativas	202
	Projeto funcional e executivo do dispositivo do km 70 da SP-330	186
	Rota Sorocabana	**118.700**
	Projeto Free Flow	67.345
	Trabalhos iniciais de pavimento	51.355
	PRVias	**29.835**
	Trabalhos iniciais de pavimento	16.010
	Adequação e implantação das praças de pedágio	13.762
	Estruturação de projeto rodoviário	63

Notas Explicativas

Aeroportos	**Bloco Sul**	**239.239**
	Obras contratuais fase 1B	162.945
	Obras de ampliação e adequação dos aeroportos	41.116
	Revitalização do sistema de sonorização	7.754
	Desenvolvimento e implantação de sistemas	7.704
	Implantação de nova pista de pouso	5.834
	Revitalização do sistema de controle de acesso no aeroporto	4.990
	Adequação das vias de taxiamento	4.337
	Melhorias no sistema de arrecadação	3.438
	Aquisição de equipamento de Raio X dual view	1.121
	Bloco Central	**151.882**
	Obras contratuais fase 1B	99.031
	Desenvolvimento e implantação de sistemas	33.410
	Obras de ampliação e adequação dos aeroportos	12.935
	Aquisição de ônibus e equipamentos para transporte de passageiros, melhorias em caminhões de combate a incêndio e aquisição de equipamentos para transporte de combustível	3.827
	Revitalização do sistema de controle de acesso no aeroporto	2.679
	Pampulha	**54.218**
	Execução de drenagem e adquação do sistema de captação, manejo e retenção de águas pluviais	50.894
	Obras contratuais Fase 1B	3.324
	BH Airport	**57.024**
	Melhorias nos terminais de passageiros	30.544
	Melhorias nos equipamentos e instalações	14.119
	Revitalização do ambiente de virtualização de servidores	5.482
	Recuperação de taludes e plantio de grama na Rodovia LMG-800 (trecho pertencente ao sítio aeroportuário)	2.715
	Melhorias nos terminais de carga	2.221
	Aquisição de equipamentos para os terminais de passageiros	1.943

Foram acrescidos aos ativos intangíveis, custos de empréstimos no montante de R$ 294.852 no semestre findo em 30 de junho de 2025 (R$ 219.108 no semestre findo em 30 de junho de 2024). As taxas médias de capitalização (custo dos empréstimos dividido pelo saldo médio de empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais) nos semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024 foram de 0,87% a.m. e 0,59% a.m., respectivamente.

Notas Explicativas

15. Empréstimos e financiamentos

Empresa	Instituições financeiras	Taxas contratuais	Taxa efetiva do custo de transação (% a.a.)	Vencimento final	Custos de transação incorridos	Saldos dos custos a apropriar	30/06/2025	31/12/2024
Aeris	Santander	USD + 4,6% a.a.	N/I	Dezembro de 2025	-	-	366.453	404.862 (g)
BH Airport	BNDES (Subcrédito A e B)	TJLP + 2,31% a.a.	2,3814% (b)	Dezembro de 2035	2.164	862	403.611	411.161 (c) (d) (e) (h)
Bloco Central	BNB - 1º, 2º e 3º desembolsos	6,0323% a.a.	6,4131% (b)	Julho de 2045	230	217	8.190	8.143 (k)
Bloco Central	BNB - 1º, 2º e 3º desembolsos	6,5594% a.a.	6,9531% (b)	Julho de 2045	3.593	3.389	127.955	127.194 (k)
Bloco Central	BNDES - FINEM I (Subcrédito A - 1º desembolso)	IPCA + 8,052378% a.a.	8,4241% (b)	Outubro de 2047	1.698	1.607	68.669	68.690 (d) (e) (j)
Bloco Central	BNDES - FINEM I (Subcrédito A - 2º desembolso)	IPCA + 8,052378% a.a.	8,4850% (b)	Outubro de 2047	1.150	1.119	41.046	- (d) (e) (j)
Bloco Sul	BNDES - FINEM I (Subcrédito C - 1º desembolso)	IPCA + 8,252144% a.a.	8,7324% (b)	Outubro de 2047	4.899	4.744	151.871	146.685 (d) (e) (j)
Bloco Sul	BNDES - FINEM I (Subcrédito C - 2º desembolso)	IPCA + 8,252144% a.a.	8,5313% (b)	Outubro de 2047	382	378	20.203	- (d) (e) (j)
CAP	Maduro and Curiel's Bank	USD + 4,2% a.a.	N/I	Março de 2032	-	-	173.684	209.059 (e)
Metrô Bahia	BNDES - FINEM II (Subcrédito A e B)	TJLP + 3,18% a.a.	3,4364% (b)	Outubro de 2042	43.108	20.058	2.561.126	2.562.914 (c) (e)
Metrô Bahia	BNDES (Subcrédito A)	TJLP + 3,18% a.a.	N/I	Outubro de 2042	-	-	3.107	3.124 (c) (e)
Metrô Bahia	BNDES - FINEM II (Subcrédito E)	TJLP + 4% a.a.	4,3450% (b)	Outubro de 2042	13.085	6.996	699.516	699.264 (c) (e)
Metrô Bahia	BNDES (Subcrédito C)	TJLP + 3,4% a.a.	3,4979% (b)	Outubro de 2042	8.871	8.053	434.496	434.775 (c) (e)
MSVia	BNDES - FINEM I (Subcrédito A e R1)	TJLP + 2% a.a.	2,2338% (b)	Março de 2039	17.013	6.788	531.546	544.761 (c) (e) (g)
MSVia	Caixa Econômica Federal	TJLP + 2% a.a.	2,1918% (b)	Março de 2039	2.598	1.068	101.307	103.836 (c) (e) (g)
MSVia	Caixa Econômica Federal	TJLP + 2% a.a.	2,4844% (b)	Março de 2039	2.671	1.108	41.533	42.541 (c) (e) (g)
ViaLagos (a)	JPMorgan Chase	USD + 5,88% a.a.	N/I	Junho de 2025	-	-	-	92.956 (i)
ViaMobilidade - Linhas 8 e 9	BNDES - FINEM II (Subcrédito A)	IPCA + 7,91% a.a.	8,3342% (b)	Dezembro de 2048	6.286	5.770	215.284	208.119 (c) (e) (f) (j)
ViaMobilidade - Linhas 8 e 9	BNDES - FINEM II (Subcrédito A)	IPCA + 7,91% a.a.	8,3297% (b)	Dezembro de 2048	20.218	18.563	698.231	675.009 (c) (e) (f) (j)
ViaSul	BNDES - FINEM (Subcrédito A - 1º desembolso)	IPCA + 4,60% a.a.	5,4367% (b)	Dezembro de 2044	4.725	3.738	82.815	78.044 (c) (e) (g)
ViaSul	BNDES - FINEM (Subcrédito B - 1º desembolso)	IPCA + 4,60% a.a.	5,2196% (b)	Dezembro de 2044	5.125	4.197	111.029	104.733 (c) (e) (g)
ViaSul	BNDES - FINEM (Subcrédito B - 2º desembolso)	IPCA + 4,60% a.a.	5,9391% (b)	Dezembro de 2044	5.336	4.505	54.429	51.112 (c) (e) (g)
ViaSul	BNDES (Capital de giro)	Pré 7,42% a.a.	N/I	Outubro de 2029	-	-	126.877	127.021 (k)
ViaSul	BNDES - FINEM (Subcrédito B - 3º desembolso)	IPCA + 4,598216% a.a.	5,0599% (b)	Dezembro de 2044	1.113	1.113	32.003	- (c) (e) (g)
ViaSul	BNDES - FINEM (Subcrédito A - 1º desembolso)	IPCA + 7,7788% a.a.	8,2846% (b)	Dezembro de 2043	743	743	21.364	- (c) (e) (g)
VLT Carioca	BNDES - FINEM I (Subcrédito A e C)	TJLP + 3,44% a.a.	3,8659% (b)	Novembro de 2035	18.490	5.716	786.865	799.994 (c) (d) (e) (f)
VLT Carioca	BNDES - FINEM I (Subcrédito B)	6,14% a.a.	N/I	Novembro de 2035	-	-	32.026	33.119 (c) (d) (e) (f)
					Total	100.732	7.895.236	7.937.116

	Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024
Circulante	**312.538**	**368.923**
Empréstimos e financiamentos	321.306	377.495
Valor justo	-	(4)
Custos de transação	(8.768)	(8.568)
Não circulante	**7.582.698**	**7.568.193**
Empréstimos e financiamentos	7.674.662	7.661.299
Custos de transação	(91.964)	(93.106)
Total	**7.895.236**	**7.937.116**

N/I – Custo de transação não identificado em função da impraticabilidade ou imaterialidade.

(a) A operação está sendo mensurada ao valor justo por meio do resultado (*fair value option*). Para maiores detalhes, vide nota explicativa n.º 22;

(b) O custo efetivo destas transações refere-se aos custos incorridos na emissão dos títulos e não considera taxas pós-fixadas, uma vez que a liquidação dos juros e principal dar-se-á no final da operação e na data de cada transação não são conhecidas as futuras taxas aplicáveis. Estas taxas somente serão conhecidas com a fluência do prazo de cada transação. Quando uma operação possui mais de uma série/tranche, está apresentada à taxa média ponderada;

Garantias:

(c) Cessão de contas bancárias, indenizações e recebíveis;

(d) Aval/fiança corporativa da Motiva na proporção de sua participação acionária direta/indireta;

Notas Explicativas

(e) Garantia real;

(f) Suporte de capital da Motiva (*Equity Support Agreement – ESA*) e dos demais acionistas na proporção de sua participação acionária direta/indireta até o *completion*;

(g) 100% aval/fiança corporativa da Motiva;

(h) Aval/fiança corporativa do outro sócio da concessionária, na proporção de sua participação acionária direta/indireta;

(i) Não existem garantias;

(j) Fiança corporativa da Motiva em condição suspensiva, no caso de término antecipado do contrato de concessão; e

(k) Fiança bancária.

	Consolidado
Cronograma de desembolsos (não circulante)	**30/06/2025**
2026	141.368
2027	314.424
2028	336.923
2029	708.916
2030 em diante	6.173.031
(-) Custo de transação	(91.964)
Total	**7.582.698**

A Companhia e suas investidas possuem contratos financeiros, como empréstimos e financiamentos, entre outros, com cláusulas de *cross default* e/ou *cross acceleration*, que estabelecem vencimento antecipado, caso deixe de pagar valores devidos em outros contratos por ela firmados ou caso ocorra o vencimento antecipado dos referidos contratos. Os indicadores são constantemente monitorados a fim de evitar a execução de tais cláusulas. Não há quebra de *covenants* relacionados aos empréstimos e financiamentos.

Notas Explicativas

16. Debêntures e notas comerciais

Empresa	Série	Taxas contratuais	Taxa efetiva do custo de transação (% a.a.)	Vencimento final	Custos de transação incorridos	Saldos dos custos a apropriar	30/06/2025	31/12/2024
Motiva	14ª Emissão - Série 2	IPCA + 4,25% a.a.	(b)	Dezembro de 2028	10.167	-	460.414	439.919 (c)
Motiva	15ª Emissão - Série 1	IPCA + 4,88% a.a.	(b)	Novembro de 2033	18.180	-	464.826	441.202 (c)
Motiva	16ª Emissão - Série 2	IPCA + 6,4370% a.a.	6,9460% (a)	Janeiro de 2036	33.785	26.048	905.541	876.759 (c)
Motiva	16ª Emissão - Série 2	IPCA + 6,4370% a.a.	(b)	Janeiro de 2036	38.337	-	1.053.743	1.001.535 (c)
Motiva	17ª Emissão - Série única	CDI + 0,75% a.a.	0,8308% (a)	Julho de 2029	7.109	5.500	2.388.085	2.361.551 (c)
Motiva	18ª Emissão - Série única	CDI + 0,57% a.a.	0,6270% (a)	Maio de 2030	3.622	3.622	1.329.943	- (c)
					Subtotal Controladora	**35.170**	**6.602.552**	**5.120.966**
AutoBAn	14ª Emissão - Série única	CDI + 2,14% a.a.	2,3194% (a)	Junho de 2028	20.402	11.790	2.653.333	2.650.343 (c)
AutoBAn	15ª Emissão - Série única	CDI + 0,44% a.a.	0,4903% (a)	Novembro de 2030	5.402	4.913	2.039.242	2.009.002 (c)
Bloco Central	3ª Emissão - Série única	IPCA + 6,96% a.a.	7,0561% (a)	Outubro de 2047	6.876	6.415	876.656	850.498 (e) (f) (g) (j)
Bloco Sul	3ª Emissão - Série 1	IPCA + 6,99% a.a.	7,0784% (a)	Outubro de 2047	20.532	19.308	2.741.074	2.659.379 (e) (f) (g) (j)
Bloco Sul	3ª Emissão - Série 2	IPCA + 6,99% a.a.	7,2953% (a)	Outubro de 2047	16.410	15.966	717.834	695.960 (e) (f) (g) (j)
CPC	6ª Emissão - Série única	CDI + 0,95% a.a.	1,0122% (a)	Fevereiro de 2030	222	209	77.300	- (d)
Pampulha (*)	2ª Emissão - Série única (Nota Comercial)	CDI + 1,10% a.a.	1,3075% (a)	Junho de 2026	-	-	-	49.945 (d)
Pampulha	1ª Emissão - Série única	CDI + 0,70% a.a.	1,2217% (a)	Fevereiro de 2028	570	523	171.715	- (d)
PRVias	1ª Emissão - Série única	IPCA + 7,60% a.a.	(b)	Fevereiro de 2030	-	-	1.056.704	- (d)
RioSP	2ª Emissão - Série 1	IPCA + 6,90% a.a.	6,9791% (a)	Junho de 2047	3.783	3.669	523.269	507.546 (e) (f) (g) (h) (k)
RioSP	2ª Emissão - Série 2	IPCA + 6,90% a.a.	6,9791% (a)	Junho de 2047	15.131	14.677	2.093.076	2.030.183 (e) (f) (g) (h) (k)
RodoAnel Oeste	8ª Emissão - Série única	IPCA + 5,95% a.a.	6,4342% (a)	Abril de 2031	9.465	7.887	432.857	418.696 (c)
RodoAnel Oeste	9ª Emissão - Série única	CDI + 0,50% a.a.	0,6058% (a)	Novembro de 2028	407	328	132.337	131.617 (c)
Rota Sorocabana	2ª Emissão - Série única	IPCA + 7,78% a.a.	(b)	Fevereiro de 2033	-	-	2.170.667	- (d)
SPVias	12ª Emissão - Série única	CDI + 1,70% a.a.	2,1880% (a)	Março 2028	2.575	1.317	61.570	127.879 (c)
SPVias	13ª Emissão - Série única	CDI + 1,30% a.a.	1,5477% (a)	Março 2028	1.022	680	244.277	242.321 (c)
SPVias	14ª Emissão - Série única	CDI + 0,47% a.a.	0,6142% (a)	Maio de 2029	2.171	1.734	549.052	641.251 (c)
ViaCosteira	1ª Emissão - Série única	CDI + 0,47% a.a.	0,5861% (a)	Setembro de 2027	1.031	775	311.054	307.566 (d)
ViaLagos	7ª Emissão - Série única	CDI + 0,60% a.a.	0,6895% (a)	Dezembro de 2031	1.217	1.134	200.697	199.749 (c)
ViaMobilidade - Linhas 5 e 17	2ª Emissão - Série única	9,76% a.a.	(b)	Abril de 2030	20.919	-	438.381	425.673 (e) (f) (g) (j)
ViaMobilidade - Linhas 8 e 9	3ª Emissão - Série única	IPCA + 6,4544% a.a.	6,5219% (a)	Outubro de 2048	19.901	17.737	2.781.553	2.698.458 (e) (f) (g) (i) (h) (k
ViaMobilidade - Linhas 8 e 9	4ª Emissão - Série única	IPCA + 7,25% a.a.	7,9038% (a)	Janeiro de 2042	53.672	48.915	1.323.535	1.282.646 (e) (f) (g) (i) (h) (k
ViaQuatro	5ª Emissão - Série 1	CDI + 2,30% a.a.	2,5373% (a)	Março de 2028	10.072	1.133	377.809	429.440 (e) (f) (g)
ViaQuatro	5ª Emissão - Série 2	IPCA + 7,0737% a.a.	7,2943% (a)	Março de 2028	5.534	711	345.464	383.997 (e) (f) (g)
ViaQuatro	6ª Emissão - Série única	CDI + 1,10% a.a.	1,1493% (a)	Junho de 2031	2.629	2.232	942.787	942.249 (c)
ViaSul	1ª Emissão - Série única	IPCA + 6,70% a.a.	6,6699% (a)	Fevereiro de 2045	6.286	4.840	1.067.921	1.003.268 (f) (g) (h)
VLT Carioca	2ª Emissão - Série única (Nota Comercial)	CDI + 2,50% a.a.	3,4151% (a)	Setembro de 2026	1.263	554	60.330	55.774 (d)
VLT Carioca	3ª Emissão - Série única (Nota Comercial)	CDI + 0,75% a.a.	0,8791% (a)	Maio de 2025	92	-	-	77.221 (d)
VLT Carioca	4ª Emissão - Série única (Nota Comercial)	CDI + 0,32% a.a.	0,5696% (a)	Maio de 2026	188	173	77.279	- (d)
					Total	**202.790**	**31.070.325**	**25.941.627**

(*) Liquidada antecipadamente.

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Circulante	**411.520**	**365.360**	**1.224.075**	**1.082.007**
Debêntures e notas comerciais	368.670	325.783	1.131.073	988.588
Valor justo	47.957	43.865	117.048	116.306
Custos de transação	(5.107)	(4.288)	(24.046)	(22.887)
Não circulante	**6.191.032**	**4.755.606**	**29.846.250**	**24.859.620**
Debêntures e notas comerciais	6.538.721	5.126.677	30.423.752	25.545.360
Valor justo	(317.626)	(341.690)	(398.758)	(499.125)
Custos de transação	(30.063)	(29.381)	(178.744)	(186.615)
Total	**6.602.552**	**5.120.966**	**31.070.325**	**25.941.627**

(a) O custo efetivo destas transações refere-se à taxa interna de retorno (TIR) calculada considerando os juros contratados mais os custos de transação. Para os casos aplicáveis, não foram consideradas as taxas contratuais variáveis para fins de cálculo da TIR;

(b) A operação está sendo mensurada ao valor justo por meio do resultado, de acordo com os métodos da contabilidade de *hedge* (*hedge* de valor justo). Para maiores detalhes, vide nota explicativa n.º 22;

Notas Explicativas

Garantias:

(c) Não existem garantias;

(d) Aval/fiança corporativa da Motiva na proporção de sua participação acionária direta/indireta;

(e) Garantia real;

(f) Alienação fiduciária;

(g) Cessão fiduciária de direitos da concessão e creditórios;

(h) Fiança corporativa da Motiva em condição suspensiva, no caso de término antecipado do contrato de concessão;

(i) Fiança bancária até a constituição das garantias reais de projeto;

(j) Fiança corporativa dos acionistas na proporção de sua participação acionária até o *completion*; e

(k) Suporte de capital da Motiva (*Equity Support Agreement – ESA*) e dos demais acionistas na proporção de sua participação acionária direta/indireta até o *completion*.

	30/06/2025	
Cronograma de desembolsos (não circulante)	**Controladora**	**Consolidado**
2026	144.922	396.926
2027	894.940	2.948.848
2028	1.003.735	3.662.193
2029	877.475	2.860.358
2030 em diante	3.617.649	20.555.427
Valor justo	(317.626)	(398.758)
(-) Custo de transação	(30.063)	(178.744)
Total	**6.191.032**	**29.846.250**

A Companhia e suas investidas possuem contratos financeiros, como debêntures, entre outros, com cláusulas de *cross default* e/ou *cross acceleration*, que estabelecem vencimento antecipado, caso deixem de pagar valores devidos em outros contratos por elas firmados ou caso ocorra o vencimento antecipado dos referidos contratos. Os indicadores são constantemente monitorados a fim de evitar a execução de tais cláusulas. Não há quebra de *covenants* relacionados às debêntures e notas comerciais.

Notas Explicativas

17. Riscos cíveis, trabalhistas, previdenciários, tributários e contratuais – Consolidado

A Companhia e suas controladas são parte em ações judiciais e processos administrativos perante tribunais e órgãos governamentais, decorrentes do curso normal de suas respectivas operações, envolvendo questões tributárias, trabalhistas, cíveis e contratuais.

17.1. Processos com prognóstico de perda provável

A Administração constituiu provisão em montante considerado suficiente para cobrir as prováveis perdas estimadas com as ações em curso, conforme quadro abaixo, com base em (i) informações de seus assessores jurídicos, (ii) análise das demandas judiciais pendentes, e (iii) experiência anterior referente às quantias reivindicadas:

	Cíveis, Administrativos e outros	Trabalhistas e previdenciários	Tributários	Contratuais (a)	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**103.085**	**150.930**	**60.560**	**71.167**	**385.742**
Constituição	43.783	35.021	3.562	57	82.423
Reversão	(22.702)	(22.834)	(8.556)	(68.896)	(122.988)
Pagamentos	(55.138)	(30.594)	(9.864)	-	(95.596)
Atualização de bases processuais e monetária	6.044	9.718	-	-	15.762
Variação cambial	-	(3.382)	-	-	(3.382)
Saldo em 30 de junho de 2025	**75.072**	**138.859**	**45.702**	**2.328**	**261.961**

(a) Da reversão de R$ 68.896, o valor de R$ 68.790, está relacionada à quitação não litigiosa de multas contratuais por meio da realização de investimentos, em função da assinatura do Termo Aditivo n.º 1 da ViaMobilidade - Linhas 8 e 9, conforme detalhado na nota explicativa n.º 1.1.1.a.

17.2. Processos com prognóstico de perda possível

A Companhia e suas controladas possuem outros riscos relativos a questões cíveis, administrativos, trabalhistas, previdenciários e tributários, avaliados pelos assessores jurídicos como sendo de risco possível, nos montantes indicados abaixo, para os quais nenhuma provisão foi constituída, tendo em vista que as práticas contábeis adotadas no Brasil e as IFRS não determinam sua contabilização.

	30/06/2025	31/12/2024
Tributários (a) (b) (c) (d)	1.716.998	1.591.276
Cíveis, administrativos e outros (e)	271.656	246.186
Trabalhistas e previdenciários	107.614	103.311
Total	**2.096.268**	**1.940.773**

Os principais processos relativos às questões tributárias são:

Notas Explicativas

(a) R$ 422.272 em 30 de junho de 2025 (R$ 395.336 em 31 de dezembro de 2024), por supostos débitos de IRPJ e CSLL, oriundos de despesas de amortização de ágio, sendo que para fins de garantia da parcela controvertida dos anos-calendários de 2014 a 2017, houve a apresentação de seguro, atualmente no valor de R$ 208.491 (R$ 202.255 em 31 de dezembro de 2024), e em relação aos anos-calendários 2018 em diante, os valores são objetos de depósito judicial, no valor total de R$ 213.781 em 30 de junho de 2025 (R$ 193.080 em 31 de dezembro de 2024). Aguarda-se a apreciação do Recurso de Apelação interposto pela Companhia em 9 de agosto de 2023, em face da sentença de improcedência da ação no que se refere à dedução fiscal;

(b) R$ 368.304 em 30 de junho de 2025 (R$ 355.385 em 31 de dezembro de 2024) por diferenças de IRPJ e CSLL nos anos-calendários de 2012 e 2013, decorrentes da glosa de despesas financeiras e multas isoladas. Em 21 de fevereiro de 2024, ocorreu julgamento no CARF que, pelo voto de qualidade, reduziu a exigência fiscal para R$ 88.810;

(c) R$ 225.523 em 30 de junho de 2025 (R$ 217.126 em 31 de dezembro de 2024) por diferenças de IRPJ e CSLL no ano-calendário de 2014, decorrentes da glosa de despesas de comissão e juros de debêntures emitidas, reduzido para R$ 174.486 em 30 de junho de 2025 (R$ 168.183 em 31 de dezembro de 2024). Em 11 de abril de 2024, ocorreu julgamento no CARF cancelando a exigência fiscal. Em 25 de junho de 2024, a PGFN interpôs recurso especial e, em 10 de dezembro de 2024, a Companhia apresentou suas contrarrazões;

(d) R$ 352.585 em 30 de junho de 2025 (R$ 465.733 em 31 de dezembro de 2024) por diferenças de IRPJ e CSLL nos anos-calendários de 2015 e 2016, decorrentes de glosa de despesas de comissão e juros de debêntures emitidas. Em 11 de abril de 2024, ocorreu julgamento no CARF cancelando a exigência fiscal. Em 26 de junho de 2024, a PGFN interpôs recurso especial e, em 1º de abril de 2025, a Companhia apresentou suas contrarrazões; e

No que tange aos processos relativos às questões cíveis, administrativas e outros:

(e) O saldo em 30 de junho de 2025, é composto, substancialmente, por (i) autos de infração da RDN sobre discussões de atendimento aos níveis mínimos dos serviços de operação, conservação e manutenção, (ii) indenização por responsabilidade civil contra as concessionárias do grupo, e (iii) processos pulverizados de diversas naturezas.

Notas Explicativas

Além de efetuar depósitos judiciais, foram contratadas fianças judiciais para os processos em andamento, cujo montante em 30 de junho de 2025 é de R$ 20.907 (R$ 20.216 em 31 de dezembro de 2024).

18. Provisão de manutenção

	Circulante	Não circulante	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**511.472**	**553.935**	**1.065.407**
Constituição	85.850	96.692	182.542
Ajuste a valor presente	22.495	26.425	48.920
Transferências	147.133	(147.133)	-
Realização	(356.800)	-	(356.800)
Saldo em 30 de junho de 2025	**410.150**	**529.919**	**940.069**

A taxa em 30 de junho 2025 e 31 de dezembro de 2024, para o cálculo do valor presente, foi de 9,64% a.a..

19. Patrimônio líquido

19.1. Lucro por ação básico e diluído

Controladora e Consolidado	2025 Abr - Jun	2025 Jan - Jun	2024 Abr - Jun	2024 Jan - Jun
Numerador				
Lucro líquido	897.243	1.442.299	267.927	608.839
Denominador (em milhares)				
Média ponderada de ações - básico	2.010.536	2.010.327	2.016.983	2.016.950
Média ponderada de ações - diluído	2.020.000	2.020.000	2.020.000	2.020.000
Lucro líquido por ação - básico	**0,44627**	**0,71744**	**0,13284**	**0,30186**
Lucro líquido por ação - diluído	**0,44418**	**0,71401**	**0,13264**	**0,30141**

19.2. Plano de Incentivo de Longo Prazo, liquidável em Ações

Neste semestre houve a outorga de novo Plano de Incentivo de Longo Prazo, com as características e parâmetros de precificação abaixo:

Parcela de Performance

- Quantidade de ações outorgadas - parcela de performance: 2.308.697 ações, sendo 1.747.868 ações do plano regular e 560.829 ações do plano extraordinário;
- Data da outorga: 16 de abril de 2025;
- Preço corrente (TSR do ano anterior): R$ 11,59;
- Preço de exercício (TSR alvo): para cada tranche do plano regular R$ 11,46, R$ 10,57 e R$ 9,58, já para o plano extraordinário R$ 10,06;
- Volatilidade calculada para cada tranche: 22,69%, 24,45% e 25,79%;

Notas Explicativas

- Taxa de juros livre de risco para cada tranche: 14,20%, 14,00% e 14,12%; e
- Prazo total: para o plano regular serão 2 anos de *vesting* para a 1ª parcela, 3 anos de *vesting* para a 2ª parcela e 4 anos de *vesting* para a 3ª parcela, já para o plano extraordinário serão 5 anos de vesting.

Parcela de Retenção

O valor justo da parcela atrelada à retenção, composta por 2.308.697 ações, sendo 1.747.868 ações do plano regular e 560.829 ações do plano extraordinário, foi determinado pelo preço de mercado das ações da Companhia, em 16 de abril de 2025 (data de outorga), de R$ 12,37, e está condicionada apenas à passagem do tempo e a prestação do serviço por parte dos funcionários.

Os planos outorgados em 2023 e 2024 seguem com as mesmas características divulgadas nas notas explicativas às demonstrações financeiras para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 e 2023, tendo ocorrido no 1º semestre de 2025, a entrega de 434.763 ações, o cancelamento de 367.273 ações em razão de desligamentos e a retenção de 56.211 ações para fins de recolhimento de IRRF, restando 3.525.302 ações a serem exercidas à medida que transcorra o período de *vesting*.

No semestre findo em 30 de junho de 2025, foi reconhecido como despesa, em contrapartida à reserva de capital, o montante de R$ 4.757 relativos aos planos outorgados em 2023, 2024 e 2025.

20. Receitas operacionais líquidas

	Controladora				Consolidado			
	2025 Abr - Jun	2025 Jan - Jun	2024 Abr - Jun	2024 Jan - Jun	2025 Abr - Jun	2025 Jan - Jun	2024 Abr - Jun	2024 Jan - Jun
Receita bruta	**23.610**	**41.062**	**24.489**	**45.738**	**4.915.183**	**9.784.645**	**5.541.724**	**10.488.988**
Receitas de pedágio	-	-	-	-	2.162.153	4.495.755	2.139.329	4.294.235
Receitas de construção (ICPC 01 R1)	-	-	-	-	1.099.331	1.966.710	1.799.513	3.015.171
Receitas aeroportuárias	-	-	-	-	579.057	1.176.418	519.599	1.039.757
Receitas metroviárias	-	-	-	-	651.304	1.264.904	619.901	1.184.693
Receitas de remuneração de contas a receber dos Poderes Concedentes	-	-	-	-	158.737	332.072	202.945	397.043
Receitas acessórias	355	697	338	558	91.649	194.719	90.822	182.597
Receitas aquaviárias	-	-	-	-	-	11.309	25.705	51.439
Receitas de serviços de fibra óptica	-	-	-	-	632	1.568	10.515	24.860
Receitas de contraprestação pecuniária variável	-	-	-	-	24.885	49.772	23.802	47.603
Receitas de prestação de serviço entre partes relacionadas	23.255	40.365	24.151	45.180	7.936	9.516	2.524	3.597
Receita de reequilíbrio - Aeris (a)	-	-	-	-	4.834	4.834	-	8.434
Receitas de contraprestação pecuniária - parcela B	-	-	-	-	10.115	20.588	8.710	15.375
Mitigação de risco de demanda projetada	-	-	-	-	124.550	256.480	98.359	224.184
Deduções das receitas brutas	**(2.425)**	**(4.894)**	**(3.120)**	**(6.136)**	**(252.903)**	**(526.493)**	**(254.694)**	**(507.755)**
Impostos sobre receitas	(2.425)	(4.894)	(3.120)	(6.136)	(248.755)	(514.286)	(249.721)	(497.818)
Abatimentos	-	-	-	-	(4.148)	(12.207)	(4.973)	(9.937)
Receita operacional líquida	**21.185**	**36.168**	**21.369**	**39.602**	**4.662.280**	**9.258.152**	**5.287.030**	**9.981.233**
Receita operacional líquida no Brasil	21.185	36.168	21.369	39.602	4.459.199	8.824.211	5.088.959	9.567.892
Receita operacional líquida no Exterior	-	-	-	-	203.081	433.941	198.071	413.341

(a) Receita de reequilíbrio econômico-financeiro, para Aeris, decorrente da celebração do 4º Termo Aditivo ao contrato de concessão da operação do Aeroporto Juan Santamaria.

Notas Explicativas

21. Resultado financeiro

	Controladora				Consolidado			
	2025 Abr - Jun	2025 Jan - Jun	2024 Abr - Jun	2024 Jan - Jun	2025 Abr - Jun	2025 Jan - Jun	2024 Abr - Jun	2024 Jan - Jun
Despesas financeiras	**(251.811)**	**(506.501)**	**(514.685)**	**(782.937)**	**(1.386.995)**	**(2.779.035)**	**(1.309.931)**	**(2.391.579)**
Juros sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	(139.365)	(254.766)	(119.880)	(238.220)	(883.707)	(1.700.703)	(705.452)	(1.416.932)
Variação monetária sobre empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	(23.129)	(96.700)	(26.840)	(91.776)	(248.919)	(642.455)	(140.206)	(352.921)
Variação cambial sobre empréstimos	-	-	-	-	(138)	(138)	(8.060)	(10.346)
Variação monetária sobre obrigações com os Poderes Concedentes	-	-	-	-	(118.332)	(188.625)	(36.004)	(100.183)
Juros e variações monetárias	(216)	(323)	-	(245)	(469)	(8.432)	(10.747)	(21.395)
Perda com operações de derivativos	(56.640)	(101.233)	(288.952)	(368.978)	(119.038)	(214.277)	(322.579)	(414.745)
Juros sobre impostos parcelados, contribuições e multa com os Poderes Concedentes	-	-	-	-	(398)	(931)	(315)	(735)
Ajuste a valor presente da provisão de manutenção	-	-	-	-	(23.960)	(48.920)	(21.229)	(40.343)
Capitalização de custos dos empréstimos	-	-	-	-	182.493	362.723	107.256	227.929
Valor justo de empréstimos, financiamentos e debêntures	(29.055)	(46.995)	(75.926)	(75.926)	(116.147)	(148.940)	(75.926)	(76.003)
Ajuste a valor presente de obrigações com os Poderes Concedentes	-	-	-	-	(43.906)	(62.219)	(19.395)	(38.530)
Variação cambial sobre fornecedores estrangeiros	(170)	(232)	(318)	(342)	(1.545)	(3.237)	(3.206)	(3.935)
Ajuste a valor presente - arrendamento	(19)	(44)	(7)	(16)	(311)	(713)	(818)	(1.793)
Taxas, comissões e outras despesas financeiras	(3.217)	(6.208)	(2.762)	(7.434)	(12.618)	(122.168)	(73.250)	(141.647)
Receitas financeiras	**172.780**	**351.501**	**444.908**	**643.214**	**400.553**	**775.066**	**562.040**	**853.760**
Variação monetária e cambial sobre empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	3.487	9.935	-	122
Juros e variações monetárias	84.544	145.264	46.348	92.572	1.081	10.859	2.264	9.993
Ganho com operações de derivativos	60.374	123.182	115.834	149.467	180.151	283.176	134.303	171.207
Valor justo de empréstimos, financiamentos e debêntures	896	18.840	242.940	306.867	4.145	47.828	262.936	333.531
Ajuste a valor presente - contratos	-	-	-	-	513	1.023	-	-
Rendimentos sobre aplicações financeiras	19.762	53.871	36.344	86.883	185.883	376.210	144.489	303.469
Variação cambial sobre fornecedores estrangeiros	82	90	71	126	749	3.147	918	1.218
Juros e outras receitas financeiras	7.122	10.254	3.371	7.299	24.544	42.888	17.130	34.220
Resultado financeiro líquido	**(79.031)**	**(155.000)**	**(69.777)**	**(139.723)**	**(986.442)**	**(2.003.969)**	**(747.891)**	**(1.537.819)**

22. Instrumentos financeiros

22.1. Instrumentos financeiros por categoria e hierarquia de valor justo

A tabela a seguir apresenta os valores contábeis e os valores justos dos ativos e passivos financeiros, incluindo os seus níveis na hierarquia do valor justo. Não inclui informações sobre o valor justo dos ativos e passivos financeiros não mensurados ao valor justo, se o valor contábil é uma aproximação razoável do valor justo.

Notas Explicativas

		Controladora		Consolidado	
		30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Ativo	**Nível**	**3.748.210**	**4.692.604**	**15.136.966**	**15.171.553**
Valor justo através do resultado		**1.645.056**	**1.990.304**	**7.137.093**	**7.024.537**
Caixa e bancos	Nível 2	451	457	444.895	405.619
Aplicações financeiras	Nível 2	1.490.799	1.900.613	5.914.208	5.986.668
Aplicações financeiras vinculadas - conta reserva	Nível 2	8.137	7.727	592.401	530.707
Contas a receber de operações com derivativos	Nível 2	145.669	81.507	185.589	101.543
Valor justo através do resultado abrangente		**-**	**-**	**-**	**1.728**
Contas a receber de operações com derivativos	Nível 2	-	-	-	1.728
Custo amortizado		**2.103.154**	**2.702.300**	**7.999.873**	**8.145.288**
Contas a receber das operações		120	114	1.063.335	1.147.810
Contas a receber dos Poderes Concedentes		-	-	6.663.696	6.689.612
Contas a receber de partes relacionadas		414.884	330.919	19.797	65.710
Mútuos com partes relacionadas		680.473	1.344.543	194.022	241.753
Títulos e valores mobiliários		-	-	20.191	-
AFAC - partes relacionadas		39	161.039	769	403
Dividendos e juros sobre capital próprio		1.007.638	865.685	38.063	-
Passivo	**Nível**	**(6.830.227)**	**(5.363.122)**	**(43.880.196)**	**(38.959.848)**
Valor justo através do resultado		**(2.122.429)**	**(2.030.181)**	**(5.848.486)**	**(2.637.259)**
Debêntures e notas comerciais (a)	Nível 2	(1.978.983)	(1.882.656)	(5.644.735)	(2.308.329)
Empréstimos e financiamentos em moeda estrangeira(a)	Nível 2	-	-	-	(92.956)
Contas a pagar de operações com derivativos	Nível 2	(143.446)	(147.525)	(203.751)	(235.974)
Custo amortizado		**(4.707.798)**	**(3.332.941)**	**(38.031.710)**	**(36.322.589)**
Debêntures e notas comerciais (a)		(4.623.569)	(3.238.310)	(25.425.590)	(23.633.298)
Empréstimos e financiamentos (a)		-	-	(7.895.236)	(7.844.160)
Fornecedores e outras contas a pagar		(76.942)	(89.198)	(1.492.928)	(1.639.490)
Mútuos com partes relacionadas		-	-	-	(230.591)
Fornecedores e contas a pagar a partes relacionadas		(5.807)	(3.954)	(24.396)	(45.468)
AFAC - partes relacionadas		(1.196)	(1.196)	(1.196)	(1.196)
Dividendos e juros sobre o capital próprio		(284)	(283)	(223.513)	(167.002)
Obrigações com os Poderes Concedentes		-	-	(2.968.851)	(2.761.384)
Total		**(3.082.017)**	**(670.518)**	**(28.743.230)**	**(23.788.295)**

(a) Os valores contábeis estão líquidos dos custos de transação

Empréstimos em moeda estrangeira mensurados ao valor justo por meio do resultado - A controlada ViaLagos captou empréstimo em moeda estrangeira (dólar norte-americano), por uma taxa de USD + 5,88% a.a., tendo sido contratado *swap* trocando a totalidade da variação cambial, dos juros e do IR sobre remessa de juros ao exterior por CDI + 1,60% a.a.. A Companhia entende que a mensuração desse empréstimo pelo valor justo (*fair value option*) resultaria em informação mais relevante e reduziria o descasamento contábil no resultado, causado pela mensuração do derivativo a valor justo e da dívida a custo amortizado.

Empréstimos, debêntures e notas comerciais mensuradas ao custo amortizado - Caso fosse adotado o critério de reconhecer esses passivos pelos seus valores justos (nível 2), os saldos apurados seriam os seguintes:

	Controladora				Consolidado			
	30/06/2025		31/12/2024		30/06/2025		31/12/2024	
	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo	Valor contábil	Valor justo
Empréstimos (a)	-	-	-	-	126.877	111.787	127.021	103.841
Debêntures e notas comerciais (a)	4.658.739	4.573.915	3.271.979	3.156.226	25.628.380	24.400.107	23.842.800	22.121.488

(a) Os valores contábeis estão brutos dos custos de transação.

Notas Explicativas

Os valores justos foram calculados projetando-se os fluxos de caixa até o vencimento das operações com base em taxas futuras obtidas através de fontes públicas (ex.: B3, ANBIMA e Bloomberg), adicionados *spreads* contratuais e trazidos a valor presente por taxa pré-fixada (pré-DI), acrescida de componentes de risco de crédito, que considera como *spread* a curva de crédito ANBIMA *triple* A na data base.

Debêntures mensuradas ao valor justo por meio do resultado (*hedge accounting*) – A Companhia e suas controladas captaram recursos por meio de debêntures, tendo sido contratados *swaps* trocando a remuneração contratual por percentual do CDI. A Companhia entende que a mensuração dessas dívidas pelo valor justo (nível 2) *(hedge accounting)*, resultaria em informação mais relevante e reduziria o descasamento contábil no resultado causado pela mensuração do derivativo a valor justo e da dívida a custo amortizado. Caso estas debêntures fossem mensuradas pelo custo amortizado, o saldo contábil seria de R$ 5.926.445 em 30 de junho de 2025 (R$ 2.691.148 em 31 de dezembro de 2024), conforme detalhado a seguir:

Empresa	Série	Taxa contratual da dívida	Taxa contratual - *Swap*	Custo amortizado (a)
Motiva	Debêntures - 14ª Emissão - Série 2	IPCA + 4,25% a.a.	CDI + 1,76% a.a.	511.311
Motiva	Debêntures - 15ª Emissão - Série 1	IPCA + 4,88% a.a.	CDI + 1,3817% a.a.	574.160
Motiva	Debêntures - 16ª Emissão - Série 2	IPCA + 6,4370% a.a.	CDI + 0,90% a.a. / 107,2% CDI a.a. / CDI + 0,85% a.a. / 105,78% CDI a.a.	1.163.181
PRVias	Debêntures - 1ª Emissão - Série única	IPCA + 7,60% a.a.	CDI + 0,07% a.a. (*string*) / CDI + 0,08% a.a. (*string*)	1.058.260
Rota Sorocabana	Debêntures - 2ª Emissão - Série única	IPCA + 7,78% a.a.	CDI + 0,0375% a.a. (*string*) / CDI + 0,0151% a.a. (fluxo capitalizado)	2.127.493
ViaMobilidade - Linhas 5 e 17	Debêntures - 2ª Emissão - Série única	9,76% a.a.	CDI + 1,44% a.a.	492.040
Total				**5.926.445**

(a) Valores brutos dos custos de transação.

22.2. Instrumentos financeiros derivativos

As operações em aberto com derivativos em 30 de junho de 2025, têm como objetivo principal a proteção contra flutuações de outros indexadores e taxas de juros, sem caráter especulativo. Dessa forma, são caracterizados como instrumentos de *hedge* e estão registrados pelo seu valor justo por meio do resultado.

A Motiva contratou operações de *swap* para mitigar o risco cambial dos fluxos de caixa dos empréstimos em moeda estrangeira, riscos de inflação/juros de emissões de debêntures, e *NDF* (*Non-Deliverable Forward*) para proteção de riscos cambiais dos contratos com fornecedores estrangeiros. Abaixo estão detalhadas as operações vigentes em 30 de junho de 2025:

Notas Explicativas

Empresa	Risco	Risco coberto
Motiva	*Swap* - riscos de juros	100% Debêntures - 14ª Emissão - Série 2
Motiva	*Swap* - riscos de juros	100% Debêntures - 15ª Emissão - Série única
Motiva	*Swap* - riscos de juros	58,28% Debêntures - 16ª Emissão - Série 2
PRVias	*Swap* - riscos de juros	100% Debêntures - 1ª Emissão - Série única
Rota Sorocabana	*Swap* - riscos de juros	100% Debêntures - 2ª Emissão - Série única
ViaMobilidade - Linhas 5 e 17	*Swap* - riscos de juros	100% Debêntures - 2ª Emissão - Série única

Todos os instrumentos financeiros derivativos foram negociados em mercado de balcão.

O quadro a seguir demonstra os instrumentos derivativos contratados para a Companhia e suas controladas:

		Valor de referência (Nocional)		Valores brutos contratados e liquidados		Efeito acumulado		Resultado			
		Moeda local		Moeda local Recebidos / (Pagos)		Valores a receber / a pagar		Ganho (Perda) em resultado		Ganho (Perda) em resultado abrangente	
Operação	Data de vencimento	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
***Swap* - riscos cambiais**		**15.000**	**15.000**	**7.932**	**(1.586)**	**-**	**19.939**	**(12.007)**	**8.108**	**-**	**-**
ViaLagos	2025	15.000	15.000	7.932	(1.586)	-	19.939	(12.007)	8.108	-	-
***Swap* - riscos de juros**		**5.750.080**	**2.704.980**	**(55.302)**	**(60.371)**	**(18.162)**	**(154.370)**	**80.906**	**(251.646)**	**-**	**-**
Motiva	2023 a 2036	1.990.080	2.004.980	(46.292)	(52.146)	2.223	(66.018)	21.949	(219.511)	-	-
ViaMobilidade - Linhas 5 e 17	2030	700.000	700.000	(9.010)	(9.350)	(60.305)	(88.352)	19.037	(32.191)	-	-
RodoAnel Oeste	2024	-	-	-	1.125	-	-	-	56	-	-
Rota Sorocabana	2033	2.050.000	-	-	-	38.031	-	38.031	-	-	-
PRVias	2030	1.010.000	-	-	-	1.889	-	1.889	-	-	-
NDF - riscos cambiais		**-**	**235.094**	**505**	**(93)**	**-**	**1.728**	**-**	**-**	**(1.223)**	**1.205**
ViaMobilidade - Linhas 5 e 17	2023 a 2025	-	14.658	505	(93)	-	1.728	-	-	(1.223)	1.205
CPC	2024	-	220.436	-	-	-	-	-	-	-	-
Total		**5.765.080**	**2.955.074**	**(46.865)**	**(62.050)**	**(18.162)**	**(132.703)**	**68.899**	**(243.538)**	**(1.223)**	**1.205**

22.3. Análise de sensibilidade

As análises de sensibilidade são estabelecidas com base em premissas e pressupostos em relação a eventos futuros. A Administração da Companhia e de suas controladas revisam regularmente essas estimativas e as premissas utilizadas nos cálculos. No entanto, a liquidação das transações envolvendo essas estimativas poderá resultar em valores diferentes dos estimados, devido à subjetividade inerente ao processo utilizado na preparação das análises.

Nos cálculos das análises de sensibilidade, não foram consideradas novas contratações de operações com derivativos, além das já existentes.

A Companhia adotou para os cenários de estresse A e B da análise de sensibilidade, os percentuais de 25% e 50%, respectivamente, os quais são aplicados no sentido de apresentar situação que demonstre sensibilidade relevante de risco variável.

Notas Explicativas

motiva

22.3.1. Análise de sensibilidade de variações na moeda estrangeira

No quadro abaixo estão demonstrados os valores nominais referentes à variação cambial sobre dívidas e contratos com fornecedores estrangeiros e *NDF* sujeitos a esse risco. Os valores correspondem aos efeitos no resultado do período e no patrimônio líquido e foram calculados com base no saldo das exposições cambiais na data destas demonstrações financeiras, sendo que as taxas de câmbio utilizadas no cenário provável foram adicionadas dos percentuais de deterioração de 25% e 50%, para os cenários A e B.

			Consolidado - Efeito em R$ no resultado e no resultado abrangente		
Operação	Risco	Exposição em moeda estrangeira [1]	Cenário provável	Cenário A 25%	Cenário B 50%
Compromissos com fornecedores estrangeiros	Dólar / Euro	(40.584)	-	(10.348)	(20.697)
Total do efeito de perda			**-**	**(10.348)**	**(20.697)**
Moedas em 30/06/2025:					
	Dólar [2]		5,4571	6,8214	8,1857
	Euro [2]		6,4230	8,0288	9,6345

(1) Os valores de exposição não contemplam ajustes a valor justo e não estão deduzidos dos custos de transação; e

(2) Refere-se à taxa de venda das moedas em 30/06/2025, divulgadas pelo Banco Central do Brasil.

22.3.2. Análise de sensibilidade de variações nas taxas de juros

Abaixo estão demonstrados os valores resultantes das variações monetárias e de juros sobre os contratos de empréstimos, financiamentos, debêntures, derivativos, notas comerciais, mútuos, obrigações parceladas e aplicações financeiras com taxas pós-fixadas, no horizonte de 12 meses, ou seja, até 30 de junho de 2026, ou até o vencimento final de cada operação, o que ocorrer primeiro.

Notas Explicativas

		Consolidado - Efeito em R$ no resultado		
Risco	Exposição em R$ [7] [8]	Cenário provável	Cenário A 25%	Cenário B 50%
CDI	(17.178.087)	(2.709.613)	(3.350.535)	(3.991.485)
IPC-A	(15.693.752)	(1.942.874)	(2.163.547)	(2.384.221)
TJLP	(5.613.756)	(688.635)	(816.348)	(944.096)
SOFR diária	(366.453)	(15.605)	(21.904)	(29.162)
Efeito sobre os empréstimos, financiamentos, debêntures, derivativos e notas comerciais		**(5.356.727)**	**(6.352.334)**	**(7.348.964)**
CDI	(212.380)	(33.441)	(38.928)	(44.441)
Efeito sobre os mútuos		**(33.441)**	**(38.928)**	**(44.441)**
Selic *over*	(15.451)	(2.302)	(2.878)	(3.453)
Efeito sobre as obrigações parceladas		**(2.302)**	**(2.878)**	**(3.453)**
CDI	8.424.659	1.014.412	1.186.763	1.358.439
Efeito sobre as aplicações financeiras		**1.014.412**	**1.186.763**	**1.358.439**
Total do efeito líquido de ganhos / perdas		**(4.378.058)**	**(5.207.377)**	**(6.038.419)**

As taxas de juros consideradas foram [1]:

Aumento do CDI [2]	14,9000%	18,6250%	22,3500%
IPC-A [3]	5,3500%	6,6875%	8,0250%
TJLP [4]	8,9600%	11,2000%	13,4400%
Selic *over* [5]	15,0000%	18,7500%	22,5000%
SOFR diária [6]	4,4500%	5,5625%	6,6750%
Redução do CDI [2]	14,9000%	11,1750%	7,4500%

(1) As taxas apresentadas acima serviram como base para o cálculo, sendo as mesmas utilizadas nos 12 meses do cálculo;

Nos itens (2) a (6) abaixo, estão detalhadas as premissas para obtenção das taxas do cenário provável:

(2) Taxa de 30/06/2025, divulgada pela B3. Nas investidas em que os passivos atrelados ao CDI são maiores que as aplicações financeiras, foi considerado o aumento da taxa CDI para calcular os cenários de estresse. Nas investidas em que as aplicações são maiores que os passivos atrelados ao CDI, foi considerada a diminuição da taxa do CDI para calcular os cenários de estresse;

(3) Variação anual acumulada nos últimos 12 meses, divulgada pelo IBGE;

(4) Taxa de 30/06/2025, divulgada pelo BNDES;

(5) Taxa de 30/06/2025, divulgada pelo Banco Central do Brasil;

(6) Taxa SOFR, divulgada diariamente pelo Federal Reserve em 30/06/2025;

(7) Os valores de exposição não contemplam ajustes a valor justo, não estão deduzidos dos custos de transação, e não consideram os saldos de juros em 30/06/2025, quando estes não interferem nos cálculos dos efeitos posteriores; e

Notas Explicativas

(8) Os cenários de estresse contemplam depreciação dos fatores de risco (CDI, TJLP, IPCA Selic e SOFR).

23. Compromissos vinculados a contratos de concessão

23.1. Compromissos com o Poder Concedente – Outorga variável e Ônus de fiscalização

			Valor pago no período		Circulante Valor a pagar	
			30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	31/12/2024
Outorga variável	**%**	**Base**	**125.580**	**121.499**	**35.078**	**50.972**
AutoBAn	1,5	Receita bruta	28.469	26.781	4.807	4.669
ViaOeste	3,0	Receita bruta	15.405	22.536	-	3.966
RodoAnel Oeste	3,0	Receita bruta	6.870	6.481	1.162	1.128
SPVias	1,5	Receita bruta	8.948	8.435	1.498	1.500
Curaçao Airport (CAP)	16,0	Receita aeronáutica e não aeronáutica	41.854	38.137	7.618	14.751
BH Airport	5,0	Receita bruta (a)	20.455	16.290	16.046	23.522
ViaMobilidade – Linhas 5 e 17	1,0	Receita bruta	2.876	2.839	946	734
Pampulha	5,0	Receita bruta	702	-	463	702
Rota Sorocabana	2,0	Receita bruta	1	-	2.538	-
Ônus de fiscalização			**-**	**-**	**3.802**	**-**
Rota Sorocabana	3,0	Receita bruta	-	-	3.802	-
Total			**125.580**	**121.499**	**38.880**	**50.972**

(a) Receita bruta, deduzida de 26,42% sobre as receitas tarifárias (incorporação do ATAERO às receitas reguladas), líquida de Pis e Cofins.

23.2. Compromissos relativos às concessões

As concessionárias assumiram compromissos em seus contratos de concessão que contemplam investimentos (melhorias e grandes manutenções periódicas) a serem realizados durante o prazo das concessões. Os valores demonstrados abaixo refletem o valor dos investimentos estabelecidos no início de cada contrato de concessão, ajustado por reequilíbrios firmados com os Poderes Concedentes e atualizados anualmente pelos índices de reajuste tarifário (IRT) de cada concessionária, portanto não contemplam eventuais diferenças frente a preços de mercado e a outros indicadores de correção de preços:

Notas Explicativas

Empresa	30/06/2025	31/12/2024
AutoBAn	2.753.576	3.044.183
BH Airport (a) (b)	181.819	189.388
Pampulha	116.821	124.854
RioSP	14.191.713	14.812.092
RodoAnel Oeste (a)	432.915	437.258
SPVias	1.131.500	1.134.742
ViaCosteira	1.319.213	1.479.666
ViaLagos	61.933	62.040
ViaMobilidade - Linhas 5 e 17 (a)	47.544	118.299
ViaMobilidade - Linhas 8 e 9 (a)	1.361.529	1.062.245
ViaQuatro (a)	756	750
ViaSul	3.603.766	3.960.670
Rota Sorocabana	8.996.507	-
PRVias	10.905.759	-
Total	**45.105.351**	**26.426.187**

(a) Os valores representam 100% da concessionária; e

(b) Refere-se à melhor estimativa dos investimentos obrigatórios a ser realizado pela concessionária, sem considerar gatilhos adicionais, como a construção da 2ª pista.

Além dos itens citados no quadro, a ViaOeste possui saldo de compromissos de investimentos de R$ 617.056.

Os valores acima não incluem eventuais investimentos contingentes (exceto Rota Sorocabana e PRVias), de nível de serviço, casos em discussão para reequilíbrio e manutenções menores não periódicas.

23.3. Contribuição fixa - BH Airport

	30/06/2025		31/12/2024	
	Valor nominal	Valor presente (Contábil)	Valor nominal	Valor presente (Contábil)
Circulante	239.921	231.584	262.416	255.607
Não circulante	3.590.918	2.702.189	3.332.867	2.454.805
Total	**3.830.839**	**2.933.773**	**3.595.283**	**2.710.412**

	30/06/2025		31/12/2024	
	Valor nominal	Valor presente (Contábil)	Valor nominal	Valor presente (Contábil)
2025	239.921	231.584	262.416	255.607
2026	168.871	96.532	163.508	133.738
2027	168.871	98.470	163.508	94.658
2028	168.871	100.315	163.508	96.570
2029 em diante	3.084.305	2.406.872	2.842.343	2.129.839
Total	**3.830.839**	**2.933.773**	**3.595.283**	**2.710.412**

Notas Explicativas

Refere-se ao montante anual a ser pago ao Poder Concedente em decorrência da oferta realizada no leilão objeto da concessão, o qual foi previsto no Edital de Licitação como integralmente devido desde o início da concessão, bem como à contribuição extraordinária para recomposição econômico-financeira prevista na revisão extraordinária do contrato de concessão.

O cálculo do valor presente foi efetuado considerando-se uma taxa de juros real de 4,3% a.a., compatível com a taxa estimada para emissão de dívida com prazo similar ao ônus da outorga, não tendo vinculação com a expectativa de retorno do projeto. O valor do ônus da concessão está sendo liquidado em parcelas anuais e consecutivas, cujo montante é reajustado anualmente conforme o IPCA.

A assinatura do Termo Aditivo n.º 12 ao contrato de concessão permitiu a reprogramação dos pagamentos das contribuições fixas, estabelecendo acréscimo de R$ 66.978 nas obrigações de outorga, distribuídas em parcelas até o final da concessão.

24. Demonstrações dos fluxos de caixa

24.1. Transações que não afetaram caixa

As transações que não afetaram o caixa, nos semestres findos em 30 de junho de 2025 e 2024, estão apresentadas nas rubricas do fluxo de caixa, as quais estão demonstradas abaixo:

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	30/06/2024	30/06/2025	30/06/2024
Efeito no caixa líquido das atividades operacionais	**-**	**(2.212)**	**-**	**(2.212)**
Ganhos de capital na alienação de investimentos	-	(2.212)	-	(2.212)
Variações nos ativos e passivos	**(72.234)**	**(37.418)**	**1.435**	**(12.119)**
Contas a receber dos Poderes Concedentes	-	-	(30.471)	16.445
Contas a receber de partes relacionadas	(6.891)	(39.630)	2.908	(36.129)
Tributos a recuperar	(46.660)	-	(1.037)	5.353
Dividendos e juros sobre capital próprio recebidos	(48.683)	-	-	-
Despesas antecipadas e outros créditos	-	104.913	-	104.913
Alienação Samm	-	(102.701)	-	(102.701)
Fornecedores	-	-	35	-
Outras obrigações	30.000	-	30.000	-
Efeito no caixa líquido das atividades de investimento	**72.234**	**39.630**	**(1.435)**	**(19.488)**
Mútuos com partes relacionadas	(1.200.937)	-	-	-
Transação com sócios	213.598	-	(30.000)	-
Outros ativo imobilizado e intangível	-	-	28.565	(19.488)
Aumento de capital em investidas e outros movimentos de investimentos	1.220.573	-	-	-
Absorção de prejuízo - Samm	-	39.630	-	-
Adiantamento para futuro aumento de capital com partes relacionadas	(161.000)	-	-	-
Efeito no caixa líquido das atividades de financiamento	**-**	**-**	**-**	**33.819**
Mútuo com partes relacionadas	-	-	-	33.819

Notas Explicativas

24.2. Atividades de financiamento

A Companhia classifica os juros pagos como atividade de financiamento, por entender que tal classificação melhor representa os fluxos de obtenção de recursos para cumprimento das obrigações dos contratos de concessões.

A reconciliação das atividades de financiamento está demonstrada a seguir:

Controladora	Debêntures e notas comerciais	Dividendos e juros sobre capital próprio	Operações com derivativos	Passivo de arrendamento	Ações em tesouraria	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**(5.120.966)**	**(283)**	**(66.018)**	**(1.165)**	**120.491**	**(5.067.941)**
Variações dos fluxos de caixa de financiamento	**(1.101.965)**	**319.927**	**46.292**	**579**	**-**	**(735.167)**
Captações (líquidas dos custos de transação)	(1.316.377)	-	-	-	-	(1.316.377)
Pagamentos de principal	-	-	-	579	-	579
Pagamentos de juros	214.412	-	-	-	-	214.412
Dividendos pagos a Acionistas da Controladora	-	319.927	-	-	-	319.927
Liquidação de operações com derivativos	-	-	46.292	-	-	46.292
Outras variações que não afetam caixa	**(379.621)**	**(319.928)**	**21.949**	**(44)**	**(8.530)**	**(686.174)**
Despesas com juros, variação monetária e cambial	(351.466)	-	-	-	-	(351.466)
Resultado das operações com derivativos e valor justo	(28.155)	-	21.949	-	-	(6.206)
Ajuste a valor presente	-	-	-	(44)	-	(44)
Dividendo adicional proposto	-	(319.928)	-	-	-	(319.928)
Ações em tesouraria liquidadas	-	-	-	-	(8.530)	(8.530)
Saldo em 30 de junho de 2025	**(6.602.552)**	**(284)**	**2.223**	**(630)**	**111.961**	**(6.489.282)**

Consolidado	Empréstimos e financiamentos	Debêntures e notas comerciais	Mútuos com partes relacionadas	Dividendos e juros sobre capital próprio	Participação dos acionistas não controladores	Operações com derivativos	Passivo de arrendamento	Ações em tesouraria	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2024	**(7.937.116)**	**(25.941.627)**	**(230.591)**	**(167.002)**	**(393.195)**	**(132.703)**	**(23.377)**	**120.491**	**(34.705.120)**
Variações dos fluxos de caixa de financiamento	**400.658**	**(3.126.987)**	**-**	**319.927**	**4.170**	**46.865**	**10.087**	**-**	**(2.345.280)**
Captações (líquidas dos custos de transação)	(113.953)	(8.787.677)	-	-	-	-	-	-	(8.901.630)
Pagamentos de principal	186.593	4.498.720	-	-	-	-	8.070	-	4.693.383
Pagamentos de juros	328.018	1.161.970	-	-	-	-	2.017	-	1.492.005
Dividendos pagos a acionistas controladores	-	-	-	319.927	35.641	-	-	-	355.568
Integralização de capital	-	-	-	-	(31.392)	-	-	-	(31.392)
Liquidação de operações com derivativos	-	-	-	-	-	46.865	-	-	46.865
Plano de Incentivo de Longo Prazo, liquidável em ações	-	-	-	-	(79)	-	-	-	(79)
Outras variações que não afetam caixa	**(358.778)**	**(2.001.711)**	**230.591**	**(376.438)**	**70.388**	**67.676**	**(456)**	**(8.530)**	**(2.377.258)**
Despesas com juros, variação monetária e cambial	(432.758)	(1.900.603)	154.220	-	-	-	-	-	(2.179.141)
Resultado das operações com derivativos e valor justo	(4)	(101.108)	-	-	-	67.676	-	-	(33.436)
Adições de contratos de arrendamento	-	-	-	-	-	-	(406)	-	(406)
Resultado do período de acionistas não controladores	-	-	-	-	8.582	-	-	-	8.582
Dividendo adicional proposto	-	-	-	(376.438)	56.510	-	-	-	(319.928)
Impostos sobre mútuo	-	-	(23.129)	-	-	-	-	-	(23.129)
Ajuste a valor presente	-	-	-	-	-	-	(676)	-	(676)
Ajustes acumulados de conversão	73.984	-	-	-	5.296	-	626	-	79.906
Ações em tesouraria liquidadas	-	-	-	-	-	-	-	(8.530)	(8.530)
Cessão de direitos creditórios	-	-	99.500	-	-	-	-	-	99.500
Saldo em 30 de junho de 2025	**(7.895.236)**	**(31.070.325)**	**-**	**(223.513)**	**(318.637)**	**(18.162)**	**(13.746)**	**111.961**	**(39.427.658)**

25. Eventos Subsequentes

25.1. Termo Aditivo n.º 22 - SPVias

Em 4 de julho de 2025, foi celebrado o Termo Aditivo n.º 22 ao contrato de concessão da SPVias, formalizando a incorporação de investimentos já realizados ao escopo contratual e recompondo o equilíbrio econômico-financeiro mediante a extensão do prazo de concessão em 73 dias.

***

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Projeções da Motiva

(Informações completas e históricas constam no Formulário de Referência – Item 3)

Indicadores que são objeto da previsão:

As tabelas a seguir demonstram nossas estimativas. Vale destacar que o *guidance* inicial foi elaborado em bases anuais, portanto, o desempenho do primeiro semestre do ano não deve ser comparado com a estimativa anual em função das sazonalidades, bases de comparação entre os períodos e o desempenho esperado até o final do ano.

1. Taxa de Crescimento Anual Composta *(CAGR) do EBITDA* Ajustado da Companhia

Ano	2021	2022	2023	2024	2025-2035
CAGR (desde 2015)	7,6%	8,6%	9,5%	9,2%	8,0% a 10,0%

Não houve atualização. O CAGR do EBITDA Ajustado da Companhia será apurado na divulgação anual.

2 . Reciclagem de Capital

Potencial de **R$ 5 Bilhões** a **R$ 10 Bilhões**, através do destravamento de valor nas plataformas, desinvestimento de ativos selecionados e venda de participação acionária em ativos.

Não houve atualização sobre o item.

3 . *Ratio Opex* (Caixa) / Receita Líquida

Ano	2022	2023	2024	1S25	2026
Ratio OPEX (caixa)/Receita Líquida	42,6%	40,3%	41,2%	40,0%	< 38%*

** A projeção do ratio Opex (Caixa) / Receita Líquida para 2026 é fruto de estudo de redução de custos da Companhia realizado com o apoio de uma consultoria especializada visando levar a Motiva a figurar no 1º quartil de eficiência até o final de 2026 e assume como principais alavancas de redução (i) a redução de custos e (ii) custos evitados, sobretudo nas linhas de custo de pessoal e serviços de terceiros, e (iii) a otimização de portfólio; medidas que, em conjunto, poderiam gerar uma redução de custos e despesas em aproximadamente R$ 500 milhões no período.*

Disposições gerais sobre projeções

Algumas declarações e estimativas contidas neste item podem representar expectativas sobre eventos ou resultados futuros que estão sujeitos a riscos, conhecidos ou não. Cabe ainda destacar que as informações constantes neste item, baseiam-se em informações históricas de desempenho e projeções de resultados de períodos subsequentes, sendo que não há garantia de que as expectativas sobre eventos ou resultados se manifestarão.

Comentário Sobre o Comportamento das Projeções Empresariais

Estas expectativas baseiam-se em suposições e análises atuais do ponto de vista da Administração da Companhia, de acordo com a sua experiência e outros fatores, tais quais: o ambiente macroeconômico, oportunidades de crescimento, efeitos da concorrência, as condições de mercado do setor de transportes e outros serviços públicos relacionados ao objeto social da Companhia, bem como os resultados futuros esperados, muitos dos quais não estão sob o controle da Companhia.

Além disso, cabe destacar que a Companhia analisa diversas oportunidades de negócios, conforme preceitua seu objeto social, bem como outros que poderão ser auxiliares às atuais e que possam agregar valor ao desenvolvimento de seus negócios.

Dados os riscos e incertezas aqui descritos, as projeções podem não vir a se concretizar e não consistem, portanto, garantia ou promessa de desempenho futuro. Ainda, os resultados futuros e o desempenho da Companhia podem diferir substancialmente daqueles previstos nas projeções aqui contidas em razão, inclusive, mas a tanto não se limitando, aos fatores de risco mencionados no Formulário de Referência, muitos dos quais estão além da capacidade de controle ou previsão por parte da Companhia.

Tendo em vista estas incertezas e limitações, os investidores não devem tomar suas decisões de investimento exclusivamente com base nas estimativas e projeções contidas neste item.

Nenhum dos profissionais da Companhia ou partes a eles relacionadas ou seus representantes terá qualquer responsabilidade por quaisquer perdas que possam decorrer da utilização por investidores das projeções aqui descritas.

Pareceres e Declarações / Relatório da Revisão Especial - Sem Ressalva

Aos Acionistas, Conselheiros e Administradores da
Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A.
São Paulo - SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – Interim Financial Reporting, emitida pelo International Accounting Standards Board – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas
Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais (ITR) e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros Assuntos - Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins da IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

São Paulo, 29 de julho de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP014428/O-6

Marcelo Gavioli
Contador CRC 1SP201409/O-1

Pareceres e Declarações / Parecer do Conselho Fiscal ou Órgão Equivalente

ATA DA REUNIÃO DO CONSELHO FISCAL
REALIZADA EM 29 DE JULHO DE 2025

1. DATA, HORA E LOCAL: Em 29 de julho de 2025, às 11h00, na sede da Motiva Infraestrutura de Mobilidade S.A. (“Companhia”), localizada na Av. Dra. Ruth Cardoso, 8501 – 5º andar – Pinheiros, CEP 05425-070, São Paulo/SP.

2. PRESENÇA: Presente a totalidade dos membros efetivos do Conselho Fiscal da Companhia, mediante a participação por intermédio do Zoom Meetings (comunicação simultânea).

3. MESA: Presidente: Piedade Mota da Fonseca. Secretário: Rafael Valente Latorre.

4. ORDEM DO DIA: Deliberar sobre a análise das Informações Trimestrais da Companhia, referentes ao trimestre encerrado em 30 de junho de 2025 e examinar e opinar sobre a distribuição de dividendos intermediários.

5. DELIBERAÇÕES: As Senhoras Conselheiras, examinadas as Informações Trimestrais da Companhia referentes ao trimestre encerrado em 30 de junho de 2025 e, com base nos exames efetuados, nos esclarecimentos prestados pelos representantes da Motiva e nas informações prestadas pela KPMG Auditores Independentes (“KPMG”) sobre a revisão dessas Informações Trimestrais da Companhia, bem como respectivos documentos complementares apresentados nesta reunião e arquivados na sede da Companhia, manifestaram-se favoravelmente às referidas Informações Trimestrais, bem como manifestaram-se favoravelmente à proposta de distribuição de dividendos intermediários.

6. ENCERRAMENTO: Nada mais havendo a tratar, foi encerrada a reunião, da qual foi lavrada a presente ata, que, após lida e aprovada, é assinada por todos os presentes, sendo que a certidão desta ata será assinada digitalmente, de acordo com previsto no parágrafo 1º do artigo 10 da MP 2.200-2/2001 e na alínea “c”, do §1º do artigo 5º, da Lei nº 14.063/2020. São Paulo/SP, 29 de julho de 2025. Assinaturas: Piedade Mota da Fonseca, Presidente da Mesa e Rafael Valente Latorre, Secretário. Conselheiras: (1) Leda Maria Deiro Hahn; (2) Maria Cecilia Rossi; e (3) Piedade Mota da Fonseca.

Piedade Mota da Fonseca
Presidente da Mesa

Rafael Valente Latorre
Secretário

Conselheiras:
Leda Maria Deiro Hahn
Maria Cecilia Rossi
Piedade Mota da Fonseca

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre as Demonstrações Financeiras

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

Em observância às disposições constantes no artigo 31, §1º, II, da Resolução CVM nº. 80, de 29 de março de 2022, os membros da Diretoria da Companhia declaram que: (i) reviram, discutiram e concordam, por unanimidade, com as opiniões expressas no Relatório da KPMG Auditores Independentes ("KPMG") sobre as Informações Trimestrais da Companhia, emitido nesta data; e (ii) reviram, discutiram e concordam, por unanimidade, com as respectivas Informações Trimestrais, relativas ao trimestre encerrado em 30 de junho de 2025.

São Paulo/SP, 29 de julho de 2025.

MIGUEL NUNO SIMÕES NUNES FERREIRA SETAS
DIRETOR PRESIDENTE

PEDRO PAULO ARCHER SUTTER
DIRETOR VICE-PRESIDENTE DE SUSTENTABILIDADE, RISCOS E COMPLIANCE

WALDO PEREZ
DIRETOR VICE-PRESIDENTE DE FINANÇAS E DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ROBERTO PENNA CHAVES NETO
DIRETOR VICE-PRESIDENTE JURÍDICO, GOVERNANÇA E RELAÇÕES GOVERNAMENTAIS

MARCIO MAGALHÃES HANNAS
DIRETOR VICE-PRESIDENTE DE NEGÓCIOS

RAQUEL CARDOSO DA SILVA
DIRETORA VICE-PRESIDENTE DE PESSOAS E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

EDUARDO SIQUEIRA MORAES CAMARGO
DIRETOR VICE-PRESIDENTE DE NEGÓCIOS

Pareceres e Declarações / Declaração dos Diretores sobre o Relatório do Auditor Independente

DECLARAÇÃO DA DIRETORIA

Em observância às disposições constantes no artigo 31, §1º, II, da Resolução CVM nº. 80, de 29 de março de 2022, os membros da Diretoria da Companhia declaram que: (i) reviram, discutiram e concordam, por unanimidade, com as opiniões expressas no Relatório da KPMG Auditores Independentes ("KPMG") sobre as Informações Trimestrais da Companhia, emitido nesta data; e (ii) reviram, discutiram e concordam, por unanimidade, com as respectivas Informações Trimestrais, relativas ao trimestre encerrado em 30 de junho de 2025.

São Paulo/SP, 29 de julho de 2025.

MIGUEL NUNO SIMÕES NUNES FERREIRA SETAS
DIRETOR PRESIDENTE

PEDRO PAULO ARCHER SUTTER
DIRETOR VICE-PRESIDENTE DE SUSTENTABILIDADE, RISCOS E COMPLIANCE

WALDO PEREZ
DIRETOR VICE-PRESIDENTE DE FINANÇAS E DE RELAÇÕES COM INVESTIDORES

ROBERTO PENNA CHAVES NETO
DIRETOR VICE-PRESIDENTE JURÍDICO, GOVERNANÇA E RELAÇÕES GOVERNAMENTAIS

MARCIO MAGALHÃES HANNAS
DIRETOR VICE-PRESIDENTE DE NEGÓCIOS

RAQUEL CARDOSO DA SILVA
DIRETORA VICE-PRESIDENTE DE PESSOAS E DESENVOLVIMENTO ORGANIZACIONAL

EDUARDO SIQUEIRA MORAES CAMARGO
DIRETOR VICE-PRESIDENTE DE NEGÓCIOS