

# Rodobens S/A

**Informações contábeis intermediárias  
individuais e consolidadas em 30 de  
setembro de 2025**

# Conteúdo

<b>Relatório da Administração</b>	<b>3</b>
<b>Relatório sobre a revisão de informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas</b>	<b>4</b>
<b>Balancos patrimoniais</b>	<b>6</b>
<b>Demonstração dos resultados</b>	<b>7</b>
<b>Demonstração dos resultados abrangentes</b>	<b>8</b>
<b>Demonstração das mutações do patrimônio líquido</b>	<b>9</b>
<b>Demonstração dos fluxos de caixa - Método indireto</b>	<b>10</b>
<b>Demonstração do valor adicionado</b>	<b>11</b>
<b>Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias</b>	<b>12</b>

# MENSAGEM DA ADMINISTRAÇÃO

Encerramos o terceiro trimestre de 2025 (3T25) reafirmando a resiliência e a consistência do modelo de negócios integrado da Rodobens, que combina de forma estratégica o Varejo Automotivo e os Serviços Financeiros. O período foi marcado por crescimento em praticamente todas as frentes operacionais, impulsionado por iniciativas de eficiência, sinergia entre canais e fortalecimento das relações com clientes e parceiros. A geração de negócios alcançou R\$ 5,5 bilhões no trimestre, um crescimento de 20% em relação ao mesmo período do ano anterior. No acumulado do ano este resultado chega a R\$ 14,6 bilhões (+12,3% vs. 9M24).

Nos Serviços Financeiros, o desempenho manteve trajetória sólida, com avanços relevantes nas principais linhas de produtos, atingindo R\$ 8 bilhões no acumulado dos nove meses do ano (+19% vs. 9M24). Destaque para a geração de negócios através de créditos em cotas de consórcio, que cresceu 40,6% em relação ao 3T24, totalizando R\$ 2,5 bilhões no trimestre e R\$ 6,0 bilhões no acumulado de nove meses (+23,9% vs. 9M24), registrando recordes de vendas no período. Os produtos de crédito somaram R\$ 1,3 bilhões no 9M25 (+12% vs. 9M24) refletindo a expansão de 54,7% nas originações através de parcerias e agentes comissionados, enquanto os prêmios líquidos de seguros registraram alta de 31,7% no trimestre e 15% no acumulado do 9M25. Com esses resultados, a Carteira de Crédito atingiu R\$ 20,7 bilhões no período (+17,4% vs. 3T24) e as receitas futuras contratadas de consórcio e seguro prestamista somaram R\$ 3,7 bilhões (+20,4% vs. 3T24), evidenciando a robustez da nossa vertical financeira.

No Varejo Automotivo, a geração de negócios somou R\$ 6,6 bilhões no acumulado de nove meses (+4,5% vs. 9M24), sustentada por resultados consistentes nas operações de automóveis e veículos comerciais. O segmento de peças, pneus e serviços de pós-vendas seguiu em destaque, atingindo R\$ 1 bilhão em negócios gerados do acumulado (+14,8% vs. 9M24), consolidando-se como importante vetor de rentabilidade e fidelização de clientes. O trimestre também foi marcado pela inauguração da nova concessionária Mercedes-Benz Automóveis em São José do Rio Preto, construída sob o mais sofisticado padrão internacional da marca, reforçando o compromisso da Rodobens com a excelência e a experiência de compra.

O desempenho financeiro no trimestre foi marcado pela retomada do crescimento da Companhia, com avanço simultâneo em receita líquida, margem de contribuição e lucro líquido — após um período de ajuste. Encerramos o 3T25 com Lucro Líquido de R\$ 100 milhões (+27,8% vs. 3T24) e Margem de Contribuição de R\$ 271 milhões (+10,3% vs. 3T24). A melhora reflete o aumento do volume de negócios gerados, a evolução das receitas de serviços financeiros e o ganho de eficiência operacional. Embora o trimestre tenha sinalizado uma retomada consistente de crescimento e rentabilidade, o acumulado do ano ainda carrega os efeitos pontuais do primeiro semestre, influenciado por despesas extraordinárias associadas à reestruturação organizacional ocorrida no período.

O período também foi marcado pela conquista do Prêmio MESC – Melhores Empresas em Satisfação do Cliente, no qual a Rodobens foi reconhecida, pelo terceiro ano consecutivo, como a melhor empresa do Brasil na categoria Serviços Financeiros – Consórcios, conquistando a 22ª colocação no ranking geral de 100 melhores empresas em satisfação do cliente. A premiação reforça o compromisso da Companhia com a excelência no atendimento e a centralidade do cliente em sua estratégia de negócios, consolidando a Rodobens como referência nacional em relacionamento e experiência do consumidor.

Como é de conhecimento público, durante o trimestre o setor automotivo enfrentou um evento atípico, quando a fábrica da Toyota em Porto Feliz foi gravemente impactada por um incidente climático. Felizmente, não houve vítimas entre os colaboradores. Contudo, maquinários e estruturas prediais foram comprometidos e passarão por recuperação em prazo ainda indefinido. Apesar dos efeitos pontuais sobre a produção dos modelos Corolla Cross e Corolla Sedan, além da postergação do lançamento do Yaris Cross, a montadora implementou rapidamente medidas emergenciais de remanufatura e importação de motores, permitindo a retomada gradual da produção de modelos híbridos a partir de novembro. A expectativa é de normalização total do fornecimento ao longo do primeiro trimestre de 2026, sem impactos estruturais no planejamento comercial da Companhia.

Encerramos o trimestre com confiança no direcionamento estratégico adotado e no potencial de geração de valor do nosso ecossistema integrado. Seguimos firmes em nossa jornada de crescimento sustentável, fortalecendo nossas operações e ampliando resultados por meio da inovação, da eficiência e da excelência, reafirmando nosso compromisso com colaboradores, clientes e parceiros.



KPMG Auditores Independentes Ltda.  
Avenida Presidente Vargas, 2.121  
Salas 1401 a 1405, 1409 e 1410 - Jardim América  
Edifício Times Square Business  
14020-260 - Ribeirão Preto/SP - Brasil  
Caixa Postal 457 - CEP 14001-970 - Ribeirão Preto/SP - Brasil  
Telefone +55 (16) 3323-6650  
kpmg.com.br

# Relatório sobre a revisão de informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

## Aos Conselheiros e Diretores da Rodobens S.A.

São José do Rio Preto – SP

### Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Rodobens S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de setembro de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de setembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e nove meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de nove meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

### Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

## Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.


## Outros assuntos

### Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Ribeirão Preto – SP, 14 de novembro de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.  
CRC 2SP-027666/O-5 F SP

  
Gustavo de Souza Matthiesen  
Contador CRC SP-293539/O-8

## Rodobens S/A

### Balancos patrimoniais em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de Reais)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
<b>Circulante</b>					
Caixa e equivalentes de caixa	6	8.159	12.962	337.126	500.277
Aplicações financeiras, interfinanceiras e títulos e valores mobiliários	7	5.214	6.996	951.880	803.672
Instrumentos financeiros - derivativos	8	-	-	12.309	11.025
Contas a receber de clientes	9	-	-	421.173	223.247
Títulos e créditos a receber	-	-	-	11.758	9.990
Operações de crédito	10	-	-	911.144	920.670
Estoques	11	-	-	729.118	822.708
Contas correntes com fabricantes	12	-	-	38.563	17.198
Tributos a recuperar	13	80	85	34.484	31.571
Imposto de renda e contribuição social	-	-	-	16.838	22.012
Cotas de consórcio adquiridas	14	-	-	37.677	92.307
Outros ativos	15	455	806	261.833	202.524
<b>Total do ativo circulante</b>		<b>13.908</b>	<b>20.849</b>	<b>3.763.903</b>	<b>3.657.201</b>
<b>Não circulante</b>					
Aplicações financeiras, interfinanceiras e títulos e valores mobiliários	7	15.041	13.382	137.434	124.220
Contas a receber de clientes	9	-	-	14.113	3.302
Contas correntes com fabricantes	12	-	-	135.340	182.092
Instrumentos financeiros - derivativos	8	-	-	6.886	19.257
Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber	18	64.538	93.758	-	-
Operações de crédito	10	-	-	1.432.268	1.458.523
Créditos com grupos de consórcios	17	-	-	20.685	26.765
Tributos a recuperar	13	-	-	123.187	95.759
Imposto de renda e contribuição social	-	20.184	19.481	34.216	29.750
Depósitos judiciais	31	1.573	1.523	40.217	37.229
Tributos diferidos	16	3.453	3.191	158.157	153.287
Cotas de consórcio adquiridas	14	-	-	286.309	299.941
Outros ativos	15	3.672	3.508	460.727	386.460
		<b>108.461</b>	<b>134.843</b>	<b>2.849.539</b>	<b>2.816.585</b>
<b>Investimentos</b>					
Em sociedades ligadas e controladas em conjunto	19	2.478.910	2.419.578	33.122	31.677
Outros investimentos	-	26	26	126	126
Intangível	20	239	126	128.360	129.073
Imobilizado de arrendamento	21	-	-	544.170	464.676
Imobilizado de uso	21	-	-	144.157	129.489
Direito de uso de ativos	22	-	140	159.123	92.474
<b>Total do ativo não circulante</b>		<b>2.587.636</b>	<b>2.554.713</b>	<b>3.858.597</b>	<b>3.664.100</b>
<b>Total do ativo</b>		<b>2.601.544</b>	<b>2.575.562</b>	<b>7.622.500</b>	<b>7.321.301</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Passivo e patrimônio líquido	Nota	Controladora		Consolidado	
		30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
<b>Circulante</b>					
Fornecedores	23	125	333	358.715	663.721
Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	24	36.422	33.547	168.874	56.069
Instrumentos financeiros - derivativos	8	-	-	9.370	5.391
Depósitos	25	-	-	647.629	744.463
Recursos de aceites e emissão de títulos	27	-	-	535.919	535.552
Obrigações por empréstimos e repasses	26	-	-	99.673	60.189
Salários e contribuições sociais	-	3.393	2.461	111.632	79.550
Tributos a recolher	-	3.330	5.822	53.549	20.926
Provisão para imposto de renda e contribuição social	-	-	-	10.007	13.197
Adiantamentos de clientes	28	54	427	100.260	110.225
Credores diversos	29	-	-	147.482	158.794
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	18	363.383	528.161	407.009	558.995
Passivo de arrendamento	22	-	13	22.691	25.032
Contratos de mútuo a pagar	18	832.150	832.150	954.840	954.840
Outros passivos	30	194	403	29.331	22.316
<b>Total do passivo circulante</b>		<b>1.239.051</b>	<b>1.403.317</b>	<b>3.656.981</b>	<b>4.009.260</b>
<b>Não circulante</b>					
Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	24	33.196	33.109	132.701	33.109
Instrumentos financeiros - derivativos	8	-	-	25.599	30.466
Depósitos	25	-	-	788.182	867.815
Recursos de aceites e emissão de títulos	27	-	-	867.673	459.824
Obrigações por empréstimos e repasses	26	-	-	131.022	224.981
Provisões para contingências	31	1.822	1.535	42.583	40.859
Credores diversos	29	-	-	358.083	313.506
Tributos diferidos	16	12	9	28.611	14.814
Passivo de arrendamento	22	-	131	150.898	78.855
Provisões para perdas com investimentos	19	18.569	9.677	-	-
Outros passivos	30	5.884	6.803	58.429	49.602
<b>Total do passivo não circulante</b>		<b>59.483</b>	<b>51.264</b>	<b>2.583.781</b>	<b>2.113.831</b>
<b>Total do passivo</b>		<b>1.298.534</b>	<b>1.454.581</b>	<b>6.240.762</b>	<b>6.123.091</b>
<b>Patrimônio líquido</b>					
Capital social	32	540.456	540.456	540.456	540.456
Ajustes de avaliação patrimonial	-	(8.022)	551	(8.022)	551
Ações em tesouraria	-	(763)	(763)	(763)	(763)
Reservas de lucros	-	567.711	580.737	567.711	580.737
Lucros acumulados	-	203.628	-	203.628	-
		<b>1.303.010</b>	<b>1.120.981</b>	<b>1.303.010</b>	<b>1.120.981</b>
Participação de sócios não controladores	-	-	-	78.728	77.229
<b>Total do patrimônio líquido</b>		<b>1.303.010</b>	<b>1.120.981</b>	<b>1.381.738</b>	<b>1.198.210</b>
<b>Total do passivo e do patrimônio líquido</b>		<b>2.601.544</b>	<b>2.575.562</b>	<b>7.622.500</b>	<b>7.321.301</b>

## Rodobens S/A

### Demonstração dos resultados

Períodos de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

Nota	Controladora				Consolidado				
	30.09.2025	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2024	
	Trimestral	Acumulado	Trimestral	Acumulado	Trimestral	Acumulado	Trimestral	Acumulado	
<b>Receita líquida de vendas e de serviços prestados</b>	35	-	-	-	-	1.341.986	3.345.026	1.076.144	3.087.395
Receita de vendas e prestação de serviços do varejo automotivo		-	-	-	-	351.559	1.034.488	307.091	947.421
Receita de serviços financeiros		-	-	-	-	-	-	-	-
Total da receita líquida de vendas e prestação de serviços		-	-	-	-	1.693.545	4.379.514	1.383.235	4.034.816
<b>Custo das vendas e dos serviços prestados</b>	36	-	-	-	-	(1.180.124)	(2.932.023)	(934.695)	(2.671.384)
Custo das vendas e serviços prestados do varejo automotivo		-	-	-	-	(124.153)	(354.898)	(96.204)	(298.984)
Custo de serviços financeiros		-	-	-	-	(4.867)	(20.631)	(10.450)	(27.694)
Perdas esperadas em créditos de serviços financeiros		-	-	-	-	(1.309.144)	(3.307.552)	(1.041.349)	(2.998.062)
Total do custo das vendas e serviços prestados		-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Lucro bruto</b>		-	-	-	-	161.862	413.003	141.449	416.011
Lucro bruto do varejo automotivo		-	-	-	-	222.539	658.959	200.437	620.743
Lucro bruto de serviços financeiros		-	-	-	-	-	-	-	-
Total do lucro bruto		-	-	-	-	384.401	1.071.962	341.886	1.036.754
<b>Receitas (despesas) operacionais</b>		-	-	-	-	(107.987)	(297.379)	(95.999)	(272.818)
Com vendas	37	-	-	-	-	(2.746)	(7.672)	(993)	(1.450)
Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa	9	-	-	-	-	(2.727)	(9.958)	(1.042)	(4.402)
Perdas esperadas em créditos com grupos de consórcio	17 / 30	-	-	-	-	(158.577)	(489.906)	(154.145)	(462.859)
Administrativas	38	(4.281)	(15.489)	(5.615)	(19.263)	1.846	(1.145)	(5.058)	(10.409)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	40	(2.208)	(3.953)	(2.058)	(4.957)	2.429	8.881	2.554	6.081
Resultado de participações societárias	19	100.847	249.557	77.010	266.899	-	-	-	-
<b>Lucro operacional</b>		94.358	230.115	69.337	242.679	116.639	274.783	87.203	290.897
Receita financeira	41	1.499	4.297	5.875	20.836	42.576	113.335	26.907	97.781
Despesa financeira	41	(2.852)	(7.892)	(3.200)	(9.474)	(28.785)	(62.565)	(14.646)	(44.945)
<b>Resultado financeiro</b>	41	(1.353)	(3.595)	2.675	11.362	13.791	50.770	12.261	52.836
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		93.005	226.520	72.012	254.041	130.430	325.553	99.464	343.733
<b>Imposto de renda e contribuição social</b>		(154)	(154)	-	-	(20.570)	(67.683)	(20.073)	(61.313)
Correntes	34	(154)	(154)	-	-	(9.658)	(14.366)	(983)	(9.523)
Diferidos	16 / 34	218	262	352	290	-	-	-	-
Total de imposto de renda e contribuição social	34	64	108	352	290	(30.228)	(82.049)	(21.056)	(70.836)
<b>Lucro líquido do período</b>		93.069	226.628	72.364	254.331	100.202	243.504	78.408	272.897
<b>Atribuível a:</b>									
Acionistas / sócios controladores		93.069	226.628	72.364	254.331	93.069	226.628	72.364	254.331
Acionistas / sócios não controladores		-	-	-	-	7.133	16.876	6.044	18.566
		93.069	226.628	72.364	254.331	100.202	243.504	78.408	272.897
<b>Resultado por ação</b>									
Básico e diluído (R\$ por ação)	33	0,0976	0,2376	0,0759	0,2666	0,0976	0,2376	0,0759	0,2666

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Rodobens S/A

### Demonstração dos resultados abrangentes

Períodos de três e nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

Nota	Controladora				Consolidado			
	30.09.2025	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2024
	Trimestral	Acumulado	Trimestral	Acumulado	Trimestral	Acumulado	Trimestral	Acumulado
<b>Lucro líquido do período</b>	93.069	226.628	72.364	254.331	100.202	243.504	78.408	272.897
Outros componentes do resultado abrangente								
Itens a serem posteriormente reclassificados para o resultado:								
Valor justo dos títulos e valores mobiliários e sobre <i>hedge accounting</i> nas investidas	32 (c) 66	(637)	5	117	80	(646)	5	119
<b>Total do resultado abrangente do período</b>	<u>93.135</u>	<u>225.991</u>	<u>72.369</u>	<u>254.448</u>	<u>100.282</u>	<u>242.858</u>	<u>78.413</u>	<u>273.016</u>
<b>Atribuível a:</b>								
Acionistas / sócios controladores	93.135	225.991	72.369	254.448	93.135	225.991	72.369	254.448
Acionistas / sócios não controladores	-	-	-	-	7.147	16.867	6.044	18.568
	<u>93.135</u>	<u>225.991</u>	<u>72.369</u>	<u>254.448</u>	<u>100.282</u>	<u>242.858</u>	<u>78.413</u>	<u>273.016</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Rodobens S/A

### Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

Nota	Atribuível aos acionistas/sócios controladores									Total do patrimônio líquido
	Capital social	Ações em tesouraria	Ajustes de avaliação patrimonial	Reservas de lucros			Lucros acumulados	Total	Participação de não controladores	
				Legal	Estatutária	Retenção de lucros				
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>540.456</b>	<b>(763)</b>	<b>551</b>	<b>108.091</b>	<b>270.228</b>	<b>202.418</b>	<b>-</b>	<b>1.120.981</b>	<b>77.229</b>	<b>1.198.210</b>
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	226.628	226.628	16.876	243.504
Participação no resultado abrangente das controladas	32 (c)	-	(637)	-	-	-	-	(637)	(9)	(646)
Transações de capital nas investidas com acionistas e partes relacionadas	19 (c) / 32 (c)	-	(7.936)	-	-	-	-	(7.936)	6.136	(1.800)
Ajustes patrimoniais	-	-	-	-	-	(13.026)	-	(13.026)	(1.292)	(14.318)
Destinações do lucro líquido:										
Distribuição de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	(18.242)	(18.242)
Distribuição de juros sobre o capital próprio	32 (b)	-	-	-	-	-	(23.000)	(23.000)	(1.970)	(24.970)
<b>Em 30 de setembro de 2025</b>	<b>540.456</b>	<b>(763)</b>	<b>(8.022)</b>	<b>108.091</b>	<b>270.228</b>	<b>189.392</b>	<b>203.628</b>	<b>1.303.010</b>	<b>78.728</b>	<b>1.381.738</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>540.456</b>	<b>(763)</b>	<b>448</b>	<b>108.091</b>	<b>270.228</b>	<b>32.262</b>	<b>-</b>	<b>950.722</b>	<b>73.609</b>	<b>1.024.331</b>
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	254.331	254.331	18.566	272.897
Participação no resultado abrangente das controladas	32 (c)	-	117	-	-	-	-	117	2	119
Aumento de capital	-	-	-	-	-	-	-	-	2.460	2.460
Destinações do lucro líquido:										
Distribuição de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	(5.255)	(5.255)
Distribuição de juros sobre o capital próprio	32 (b)	-	-	-	-	-	(47.000)	(47.000)	(2.241)	(49.241)
<b>Em 30 de setembro de 2024</b>	<b>540.456</b>	<b>(763)</b>	<b>565</b>	<b>108.091</b>	<b>270.228</b>	<b>32.262</b>	<b>207.331</b>	<b>1.158.170</b>	<b>87.141</b>	<b>1.245.311</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Rodobens S/A

### Demonstração dos fluxos de caixa - Método indireto

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024
<b>Fluxos de caixa das atividades operacionais</b>					
<b>Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social</b>		<b>226.520</b>	<b>254.041</b>	<b>325.553</b>	<b>343.733</b>
<b>Ajustes</b>					
Depreciação e amortização	20 e 21	13	7	55.287	49.259
Depreciação sobre direito de uso	22	3	15	20.871	21.605
Resultado na alienação de bens imobilizado e intangível		-	-	(6.260)	(4.605)
Resultado de participações societárias	19	(249.557)	(266.899)	(8.881)	(6.081)
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	9	-	-	7.672	1.450
Provisão (reversão) para perdas de estoque	36	-	-	161	902
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa operações de créditos	10	-	-	20.911	27.351
Provisão (reversão) para perda com gastos a recuperar com bens	38	-	-	(606)	(724)
Juros, variações monetárias e cambiais, líquidas		4.737	(11.566)	(91.269)	(83.954)
Apropriação de encargos sobre arrendamento	22	6	4	11.159	8.427
Provisões (reversões) com ações judiciais	38	287	232	1.724	516
Provisões (reversões) e perdas de grupos de consórcio	17 e 30	-	-	10.059	4.471
Provisões (reversões) de participação no lucro e incentivo de longo prazo		1.933	(2.538)	33.408	(33.249)
Valor justo de derivativos		-	-	8.887	(1.065)
Provisão (reversão) para perdas de recuperabilidade de ativo	20 e 21	-	-	199	212
Provisão (reversão) para perdas de Imóveis, veículos e outros bens retomados	15	-	-	(3.556)	1.519
Provisão (reversão) para perdas de custos incrementais sobre venda de consórcio	15	-	-	4.836	(1.837)
Provisão (reversão) para perdas de outros ativos	15	-	-	(1.083)	358
		(16.058)	(26.704)	389.072	328.288
<b>Variações nos ativos</b>					
Contas a receber		-	-	(206.203)	(5.017)
Operações de crédito		-	-	14.870	347.022
Estoques		-	-	149.223	74.168
Contas correntes - fabricantes		-	-	25.387	(18.400)
Demais contas a receber e outros ativos		549	(16.576)	(128.625)	(86.997)
Tributos a recuperar		6.033	6.561	(20.280)	13.854
Aplicações financeiras, interfinanceiras e derivativos		2.896	151.459	(54.349)	458.461
Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber		288.384	72.318	-	-
Depósitos judiciais		(50)	(429)	(2.988)	5.980
Aquisições de imobilizados de arrendamentos		-	-	(161.719)	(231.172)
Alienações de imobilizados de arrendamentos		-	-	749	98
		297.812	213.333	(383.935)	557.997
<b>Variações passivos</b>					
Adiantamento de clientes		(373)	28	(9.965)	2.426
Fornecedores		(208)	(471)	(351.787)	(136.781)
Obrigações por empréstimos, repasses e depósitos a prazo		-	-	(230.942)	(517.509)
Recursos de aceites e emissão de títulos		-	-	408.216	45.409
Salários e encargos sociais		(1.001)	(3.551)	(1.326)	13.970
Credores diversos		-	-	23.206	31.441
Tributos a recolher		(5.942)	(8.835)	28.878	5.705
Demais contas a pagar e outros passivos		(1.147)	6.906	4.590	24.295
		(8.671)	(5.923)	(129.130)	(531.044)
<b>Caixa gerado pelas (aplicado nas) operações</b>	<b>-271.146</b>	<b>273.083</b>	<b>180.706</b>	<b>(123.993)</b>	<b>355.241</b>
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro pagos		(154)	-	(70.873)	(65.160)
Juros pagos	46	(4.914)	(6.274)	(7.391)	(8.447)
Juros pagos sobre arrendamento	46	(6)	(4)	(10.647)	(8.371)
<b>Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais</b>		<b>268.009</b>	<b>174.428</b>	<b>(212.904)</b>	<b>273.263</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de investimentos</b>					
Adições em ativos intangíveis	20	(126)	-	(11.577)	(17.850)
Aquisições de bens do ativo imobilizado	21	-	-	(54.300)	(30.644)
Aquisições e aumento de investimentos	19 d)	(88.350)	(13.590)	(1.550)	(52)
Dividendos e juros sobre o capital recebidos		-	-	8.250	18.000
Valor recebido pela venda de imobilizado e intangível		-	-	23.795	15.077
<b>Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos</b>		<b>(88.476)</b>	<b>(13.590)</b>	<b>(35.382)</b>	<b>(15.469)</b>
<b>Fluxos de caixa das atividades de financiamentos</b>					
Dividendos, lucros e juros sobre o capital próprio, pagos		(184.329)	(127.101)	(91.535)	(133.081)
Captações de empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	46	-	-	198.084	-
Pagamentos de empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	46	-	-	(3.084)	(31.112)
Pagamentos de arrendamentos	46	(7)	(13)	(18.330)	(20.648)
Pagamentos (recebimento) de derivativos	46	-	-	-	3.302
<b>Caixa líquido (aplicado nas) gerado pelas atividades de financiamentos</b>		<b>(184.336)</b>	<b>(127.114)</b>	<b>85.135</b>	<b>(181.539)</b>
<b>(Redução) aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa</b>		<b>(4.803)</b>	<b>33.724</b>	<b>(163.151)</b>	<b>76.255</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no início do período</b>	<b>6</b>	<b>12.962</b>	<b>13.179</b>	<b>500.277</b>	<b>275.056</b>
<b>Caixa e equivalentes de caixa no final do período</b>	<b>6</b>	<b>8.159</b>	<b>46.903</b>	<b>337.126</b>	<b>351.311</b>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Rodobens S/A

### Demonstração do valor adicionado

Período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 e 2024

(Em milhares de Reais)

Receitas	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	-	-	4.212.569	3.845.801
Intermediação financeira	-	-	456.758	423.697
Outras receitas	234	68	148.925	158.502
Perdas estimadas em crédito de liquidação duvidosa	-	-	(28.303)	(28.801)
	<u>234</u>	<u>68</u>	<u>4.789.949</u>	<u>4.399.199</u>
<b>Insumos adquiridos de terceiros</b>				
Despesas de intermediação financeira	-	-	(310.631)	(271.847)
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	-	-	(3.155.791)	(2.661.693)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(7.490)	(5.878)	(434.551)	(434.622)
Perda / Recuperação de valores ativos	-	-	(14)	811
Provisão de Contingência	(287)	(232)	(1.724)	(517)
Condenação Cível e Tributária	(23)	(9)	(3.493)	(4.077)
Provisão Perdas/Gastos Grupo de Consórcio e Recuperação de Bens	-	-	(9.453)	(3.747)
	<u>(7.800)</u>	<u>(6.119)</u>	<u>(3.915.657)</u>	<u>(3.375.692)</u>
Valor adicional bruto	(7.566)	(6.051)	874.292	1.023.507
Depreciação, amortização e exaustão	(16)	(22)	(76.158)	(70.864)
<b>Valor adicionado líquido produzido</b>	<u>(7.582)</u>	<u>(6.073)</u>	<u>798.134</u>	<u>952.643</u>
<b>Valor adicionado recebido em transferência</b>				
Resultado de participações societárias	249.557	266.899	8.881	6.081
Receitas financeiras	4.506	21.852	118.042	102.241
	<u>254.063</u>	<u>288.751</u>	<u>126.923</u>	<u>108.322</u>
<b>Valor adicionado total a distribuir</b>	<u>246.481</u>	<u>282.678</u>	<u>925.057</u>	<u>1.060.965</u>
<b>Distribuição do valor adicionado</b>				
<b>Pessoal</b>				
Remuneração direta	6.109	10.412	210.917	192.210
Benefícios	145	389	29.741	28.203
F.G.T.S	344	359	17.598	14.825
<b>Impostos, taxas e contribuições</b>				
Federais	5.275	7.565	242.276	219.570
Estaduais	-	-	79.468	254.743
Municipais	3	13	24.278	22.526
Outros Impostos e Taxas	125	102	5.955	5.377
<b>Remuneração de capitais de terceiros</b>				
Juros	7.812	9.435	55.189	37.497
Aluguéis	10	41	9.202	6.648
Outras	30	31	6.929	6.469
<b>Remuneração de Capitais Próprios</b>				
Juros sobre o capital próprio	23.000	47.000	24.970	49.241
Lucros retidos do período	203.628	207.331	203.628	207.331
Participação dos não-controladores nos lucros retidos	-	-	14.906	16.325
	<u>246.481</u>	<u>282.678</u>	<u>925.057</u>	<u>1.060.965</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

## Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

*(Em milhares de Reais)*

### 1 Informações gerais

A Rodobens S.A. (“Companhia”) com sede na cidade de São José do Rio Preto, Estado de São Paulo, na Avenida Murchid Homs, nº 1404, Bloco A, 3º andar, Vila Diniz, 15.013-000, tem como objeto social e atividade preponderante a participação, direta e indireta, no capital de outras empresas, tendo como controladas diretas e indiretas as seguintes empresas, em conjunto com a Companhia denominadas “Grupo”:

Empresas controladas	Participação direta + indireta (%) 30.09.2025	Participação direta + indireta (%) 31.12.2024	Endereço da sede das controladas
<b>(i) Serviços financeiros</b>			
<b>(i.i) Atividades financeiras</b>			
Banco Rodobens S.A.	98,55	98,55	Rua Estado de Israel, Nº 975, Vila Clementino, CEP: 04.022-002, São Paulo - SP
<b>(i.ii) Administração de grupos de consórcio</b>			
BrQualy Administradora de Consórcios Ltda.	92,78	92,78	Av. Murchid Homs, 1404, bloco C, 1º andar, letra B, Vila Diniz, CEP: 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
CNF Administradora de Consórcios Nacional Ltda.	92,78	92,78	Av. Murchid Homs, nº 1404, Prédio 1, Sala 3, Vila Diniz, CEP: 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
Conbr Administradora de Consórcios S.A.	64,95	64,95	Av. Murchid Homs, nº 1404, bloco C, 1º andar, letra E, Vila Diniz, CEP: 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
Portobens Administradora de Consórcios Ltda.	92,78	92,78	Av. Murchid Homs, 1404, bloco C, 1º andar, letra A, Vila Diniz, CEP 15.013-000, S. J. Rio Preto-SP
Rodobens Administradora de Consórcios Ltda.	92,78	92,78	Av. Murchid Homs, Nº 1404, Vila Diniz, CEP: 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
<b>(i.iii) Corretagem de seguros</b>			
BrQualy Administradora e Corretora de Seguros Ltda.	87,78	87,78	Av. Murchid Homs, 1404, Bloco C, 2º andar, Parte C, Vila Diniz, CEP: 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
Partner Consultoria de Benefícios e Corretora de Seguros Ltda.	43,98	43,98	Rua Flórida, nº 1970, Edifício Plaza Centenário, 29º Andar, Bloco 2, bairro: Cidade Monções, CEP 04.565-001, São Paulo - SP
Prestacon Administradora e Corretora de Seguros de Vida Ltda.	87,91	87,91	Rua Estado de Israel, Nº 975, 4º Andar, sala 2, Vila Clementino, CEP: 04.022-901, São Paulo - SP
Rodobens Administradora e Corretora de Seguros Ltda.	87,78	87,78	Av. Murchid Homs, Nº 1404, Bloco C, 2º andar, Parte A, Vila Diniz, CEP: 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
Rodobens Administração e Corretagem de Previdência Privada Ltda.	87,91	87,91	Av. Murchid Homs, 1404, bloco C, 2º andar, letra F, Vila Diniz, CEP 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
Rodobens Assessoria Técnica e Gerenciamento de Riscos em Seguros Ltda.	87,78	87,78	Rua Estado de Israel, Nº 975, 2º andar, Vila Clementino, CEP: 04.022-901, São Paulo - SP
Rodobens Benefícios e Corretora de Seguros Ltda.	87,91	87,91	Rua Florida, Nº 1970, 29º Andar, Bloco 2, Letra Parte 2, Cidade Monções, CEP: 04.565-001, São Paulo - SP
<b>(i.iv) Locação e outras</b>			
Ativos Administração de Carteira de Valores Mobiliários Ltda.	88,16	88,16	Av. Andrômeda, Nº 885, Sala 2019, Bairro: Green Valley/Alphaville, CEP: 06.473-000, Barueri - SP
Br Negócios e Participações Ltda.	96,81	97,33	Av. Murchid Homs, 1404, bloco C, 1º andar, letra D, Vila Diniz, CEP 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
Rodobens Brasil Participações, Empreendimentos e Negócios Ltda.	92,78	92,78	Av. Murchid Homs, 1404, Parte do imóvel, Vila Diniz, CEP: 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
R.N.D Marketplace Ltda.	100,00	100,00	Av. Comendador Vicente Filizola, 5020, Anexo 2, Vila Redentora, CEP 15.015-450, S. J. Rio Preto - SP
<b>(ii) Varejo Automotivo</b>			
HRB Comércio de Veículos Ltda.	100,00	100,00	Av. Pres. Juscelino Kubitschek de Oliveira, 4100, Fazenda Macados, Bairro Resid. Eco Village, CEP: 15.093-270, S. J. Rio Preto - SP
Rodobens Automóveis Rio Preto Ltda.	100,00	100,00	Rua Projetada 8, nº360, Jardim Paulistano, CEP 15.093-391, S. J. Rio Preto - SP
Rodobens Comércio e Locação de Veículos Ltda.	97,46	97,46	Av. Murchid Homs, Nº 1404, 2º andar, Bloco C, Parte B, Vila Diniz, CEP: 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
Rodobens Veículos Comerciais Pernambuco Ltda.	96,20	96,20	Rodovia BR-101 Sul, Km 83,5, Bairro Prazeres, CEP: 54.335-000, Jaboatão dos Guararapes - PE

Empresas controladas	Participação direta + indireta (%) 30.09.2025	Participação direta + indireta (%) 31.12.2024	Endereço da sede das controladas
Rodobens Veículos Comerciais Rondônia Ltda.	98,33	98,33	Rua da Beira, Nº 5941, Bairro Nova Porto Velho, CEP: 76.820-005, Porto Velho - RO
Rodobens Veículos Comerciais Bahia S.A.	99,70	74,70	Rodovia BR-116, Km 07, s/nº, Ipuçu, CEP 44.001-970, Feira de Santana - BA
Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A.	98,56	98,56	Av. Mario Andrezza, 867, Parte B, Jd. São Marco, CEP 15.081-490, S. J. Rio Preto - SP
Rodobens Veículos Comerciais SP Ltda.	100,00	100,00	Rua Prof. Gabriel José Antonio, Nº 250, Parte, Vila das Palmeiras, CEP: 07.024-120, Guarulhos - SP

Suas controladas abrangem as atividades que podem ser resumidas, segundo a sua natureza, como segue:

## 1.1 Serviços financeiros

### a. *Atividades financeiras*

Atividade exercida pelo Banco Rodobens S.A. (banco múltiplo) com carteiras de créditos, financiamento, arrendamento mercantil e investimento com os produtos CDC, *leasing*, Finame, Finame Procaminhoneiro, Finame *leasing*, *leasing* operacional, CDCI, crédito imobiliário e consignado privado. Com o foco no financiamento de veículos, tem a sua disposição a rede de concessionárias do Grupo, sendo 25 de caminhões e ônibus da marca Mercedes Benz e 17 de automóveis das marcas Toyota, Mercedes Benz e Hyundai.

### b. *Administração de grupos de consórcio*

Referem-se a administração de grupos de consórcio de caminhões, automóveis, imóveis, serviços e outros bens.

### c. *Corretagem de seguros*

A corretagem de seguros relacionados à área de transportes, automóveis e previdência privada é efetuada pela Prestacon Administradora e Corretora de Seguros de Vida Ltda., pela Rodobens Administradora e Corretora de Seguros Ltda. e pela Rodobens Administração e Corretagem de Previdência Privada Ltda..

### d. *Locação e outras*

Essas atividades compreendem, principalmente, locação de veículos, administração de ativos financeiros e de participação em outras empresas.

## 1.2 Varejo automotivo

O Grupo atua nos mercados de Veículos Comerciais e Automóveis por meio da sua rede de 42 concessionárias próprias com atuação em 12 estados brasileiros, sendo 25 de Veículos Comerciais da marca Mercedes Benz e 17 concessionárias de Automóveis das marcas Toyota, Mercedes-Benz e Hyundai distribuídas pelo país, na sua maior parte, Toyota.

A linha de Veículos Comerciais compreende a comercialização de caminhões, ônibus e vans, bem como peças, pneus, acessórios e serviços de oficina. Já a linha de Automóveis consiste na comercialização de veículos leves, novos e seminovos, bem como peças, pneus e acessórios.

Adicionalmente, prestam-se serviços de mecânica, funilaria e pintura no pós-venda dos veículos.

No terceiro trimestre de 2025 o setor automotivo enfrentou um evento atípico, quando a fábrica da Toyota em Porto Feliz foi gravemente impactada por um incidente climático. Felizmente, não houve vítimas entre os colaboradores. Contudo, maquinários e estruturas prediais foram comprometidos e passarão por recuperação em prazo ainda indefinido. Apesar dos efeitos pontuais sobre a produção dos modelos Corolla Cross e Corolla Sedan, além da postergação do lançamento do Yaris Cross, a montadora implementou rapidamente medidas emergenciais de remanufatura e importação de motores, permitindo a retomada gradual da produção de modelos híbridos a partir de novembro. A expectativa é de normalização total do fornecimento ao longo do primeiro trimestre de 2026, sem impactos estruturais no planejamento comercial da Companhia.

## **2 Base de preparação e apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e políticas contábeis materiais adotadas**

### **2.1 Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)**

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária conforme emitida pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – *Interim Financial Report emitida pelo International Accounting Standards Board* (“IASB”) e estão apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Imobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Estas informações contábeis intermediárias foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis materiais consistentes com aquelas adotadas na elaboração das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024 e devem ser lidas em conjunto com tais demonstrações.

As informações de notas explicativas que não tiveram alterações significativas ou aquelas que apresentavam divulgações irrelevantes em comparação a 31 de dezembro de 2024 não foram repetidas integralmente nestas informações contábeis intermediárias. Entretanto, informações foram incluídas para explicar os principais eventos e transações ocorridas, possibilitando o entendimento das mudanças na posição financeira e desempenho das operações da Companhia desde a publicação das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão sendo apresentadas considerando o OCPC 07 – Notas Explicativas, o qual reforça requisitos básicos de divulgação das normas existentes e sugere uma divulgação menos genérica com foco em: (i) informações relevantes para os usuários, (ii) aspectos quantitativos e qualitativos e (iii) de riscos.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração em sua gestão.

A emissão dessas informações contábeis intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 14 de novembro de 2025.

## 2.2 Demonstração do valor adicionado (DVA)

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações trimestrais.

## 2.3 Novas normas, alterações e interpretações de normas

As normas alteradas e interpretações efetivas para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2025 não impactaram essas informações contábeis intermediárias da Companhia e de suas controladas. Uma série de outras revisões de normas e interpretações estão em andamento e a Companhia e suas controladas as avaliarão oportunamente.

## 2.4 Demonstração de informação por segmento

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para os principais tomadores de decisões operacionais, representados pela Diretoria e Conselho de Administração, os quais são responsáveis pela alocação de recursos, avaliação de desempenho dos segmentos operacionais e pela tomada das decisões estratégicas.

Os segmentos foram divididos considerando que a Companhia e suas controladas diretas e indiretas compõem uma plataforma de serviços financeiros, alavancada em um ecossistema de varejo automotivo, que distribui seus produtos e serviços em todo o Brasil (Notas 1.1 e 1.2).

Os resultados por segmento, assim como os ativos e passivos, consideram os itens diretamente atribuíveis ao segmento, assim como aqueles que possam ser alocados em bases razoáveis.

	30.09.2025 (Nove meses)				
	Varejo automotivo	Serviços financeiros	Holding	Eliminações	Total consolidado
Receita líquida	3.621.352	1.058.428	-	(300.266)	4.379.514
Custo	(3.164.899)	(364.702)	-	222.049	(3.307.552)
Resultado bruto	<u>456.453</u>	<u>693.726</u>	<u>-</u>	<u>(78.217)</u>	<u>1.071.962</u>
Despesas com vendas e perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa	<u>(136.596)</u>	<u>(189.894)</u>	<u>-</u>	<u>11.481</u>	<u>(315.009)</u>
Margem de contribuição	<u>319.857</u>	<u>503.832</u>	<u>-</u>	<u>(66.736)</u>	<u>756.953</u>
Despesas administrativas					(489.906)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas					(1.145)
Resultado de participações societárias					<u>8.881</u>
Resultado operacional					<u>274.783</u>
Resultado financeiro líquido					50.770
Imposto de renda e contribuição social					<u>(82.049)</u>
Resultado líquido do período					<u>243.504</u>
Ativos totais	2.240.096	6.635.275	2.582.976	(3.835.847)	7.622.500
Passivos totais	1.195.296	4.253.172	1.279.966	(487.672)	6.240.762
Patrimônio líquido	1.044.800	2.382.103	1.303.010	(3.348.175)	1.381.738

	30.09.2024 (9 meses)				
	Varejo automotivo	Serviços financeiros	Holding	Eliminações	Total consolidado
Receita líquida	3.314.809	994.979	-	(274.972)	4.034.816
Custo	<u>(2.876.639)</u>	<u>(326.064)</u>	<u>-</u>	<u>204.641</u>	<u>(2.998.062)</u>
Resultado bruto	<u>438.170</u>	<u>668.915</u>	<u>-</u>	<u>(70.331)</u>	<u>1.036.754</u>
Despesas com vendas e perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa	<u>(118.031)</u>	<u>(173.974)</u>	<u>-</u>	<u>13.335</u>	<u>(278.670)</u>
Margem de contribuição	<u>320.139</u>	<u>494.941</u>	<u>-</u>	<u>(56.996)</u>	<u>758.084</u>
Despesas administrativas					(467.261)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas					(10.409)
Resultado de participações societárias					<u>6.081</u>
Resultado operacional					<u>290.897</u>
Resultado financeiro líquido					52.836
Imposto de renda e contribuição social					<u>(70.836)</u>
Resultado líquido do período					<u>272.897</u>
Ativos totais	1.584.057	6.595.002	2.549.423	(3.938.179)	6.790.303
Passivos totais	660.809	3.811.084	1.391.252	(318.153)	5.544.992
Patrimônio líquido	923.248	2.783.918	1.158.171	(3.620.026)	1.245.311

### 3 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

Na preparação destas informações contábeis intermediárias, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e de suas controladas e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e não tiveram alterações relevantes na preparação destas informações contábeis intermediárias em relação as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

## 4 Gestão de risco financeiro

### 4.1 Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia e suas controladas a expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (risco de taxa de juros, inflação e câmbio), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco global da Companhia e suas controladas reconhece a imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia e suas controladas.

A Companhia possui uma Diretoria de Crédito responsável pela concessão, acompanhamento e cobrança dos créditos concedidos.

A gestão dos riscos de mercado e liquidez é função conjunta das Diretorias de Tesouraria e de Gestão de Riscos da Companhia, seguindo o estabelecido em Políticas aprovadas pelo Conselho de Administração. A Gestão de Riscos identifica e avalia a exposição a esses riscos e, conjuntamente com a Tesouraria, determina as diretrizes para a sua mitigação. A Tesouraria toma as ações necessárias, dentro dos limites estabelecidos.

O Comitê de Finanças e Riscos, estabelecido pelo Conselho de Administração, avalia periodicamente a condução da gestão de riscos e é responsável pelo seu reporte ao Conselho.

**a. Risco de mercado**

**(i) Risco de taxas de juros**

A Companhia está exposta a risco de taxa de juros flutuantes, sendo substancialmente as variações da taxa DI (Taxa de Depósito Interbancário), que remuneraram suas aplicações financeiras a uma taxa média de 100,3% (97,7% em 31 de dezembro de 2024) do DI, também compõem o custo de juros sobre empréstimos e financiamentos, indexados a DI -0,29% a +1,16% (1,15% a 1,25% em 31 de dezembro de 2024) ao ano (dívidas em DI + taxa pré).

A Gestão de Riscos em conjunto com a Tesouraria da Companhia considera que, pela característica dos índices pelos quais suas aplicações e obrigações financeiras são indexadas, possíveis altas nas taxas de juros podem impactar seu custo de captação, impactando negativamente o resultado financeiro. Em contrapartida, a receita proveniente do rendimento das aplicações financeiras também será afetada, porém de forma positiva.

A Companhia e suas controladas possuem operações de créditos em taxas pré-fixadas, taxa referencial (TR), IGP-M e IPCA, oriundas do Banco Rodobens S.A. (Nota 10). Para minimizar a exposição à variação de taxa de juros, a Companhia tem por política a contratação de operações de *swap*.

**(ii) Risco cambial**

A Gestão de Riscos em conjunto com a Tesouraria estabeleceu uma política para administração do seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. As empresas do Grupo, cujas operações estão expostas ao risco cambial, são requeridas a proteger suas posições via operações de *hedge*, efetuadas sob a orientação da Tesouraria do Grupo.

A Companhia e suas controladas possuíam captação de empréstimos em moeda estrangeira conforme demonstrado na Nota 24, sendo quitados no trimestre findo em 31 de março de 2024. Com o objetivo de evitar a exposição a variação cambial, a Companhia e suas controladas contrataram instrumentos financeiros derivativos (*swap*) em conjunto com a operação de captação.

**b. Risco de crédito**

O risco de crédito refere-se à possibilidade de perdas decorrente do não cumprimento pelo tomador ou contraparte de suas respectivas obrigações financeiras nos termos pactuados, à desvalorização de contrato de crédito decorrente da deterioração na classificação de risco do tomador.

Com relação às contas a receber e operações de crédito, a Companhia e suas controladas restringem a sua exposição a riscos de crédito por meio de uma realização contínua de análise de crédito, considerando principalmente as características individuais de cada cliente. A análise inclui a avaliação de *ratings* externos, quando disponíveis, demonstrações financeiras, informações de agências de crédito, e, em alguns casos, referências bancárias. Limites de crédito são estabelecidos para cada cliente e são revisados periodicamente.

Os valores contábeis das contas a receber de clientes e operações de créditos representam a exposição máxima do crédito.

A avaliação da perda esperada de crédito para contas a receber de clientes em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é apresentada abaixo:

<b>Consolidado</b>				
<b>30.09.2025</b>				
	<b>Taxa média ponderada de perda estimada</b>	<b>Saldo contábil bruto</b>	<b>Provisão para perda estimada</b>	<b>Com problemas de recuperação</b>
A vencer	2,09%	440.424	9.224	Não
Vencidas até 30 dias	84,14%	1.330	1.119	Não
Vencidas de 31 a 60 dias	4,16%	1.635	68	Não
Vencidas de 61 a 90 dias	99,60%	1.253	1.248	Não
Vencidas de 91 a 180 dias	55,66%	2.907	1.618	Não
Vencidas há mais de 180 dias	80,50%	<u>5.199</u>	<u>4.185</u>	Sim
		<b><u>452.748</u></b>	<b><u>17.462</u></b>	

<b>Consolidado</b>				
<b>31.12.2024</b>				
	<b>Taxa média ponderada de perda estimada</b>	<b>Saldo contábil bruto</b>	<b>Provisão para perda estimada</b>	<b>Com problemas de recuperação</b>
A vencer	2,53%	213.081	5.395	Não
Vencidas até 30 dias	7,29%	7.998	583	Não
Vencidas de 31 a 60 dias	2,85%	3.531	101	Não
Vencidas de 61 a 90 dias	34,50%	1.600	552	Não
Vencidas de 91 a 180 dias	22,02%	4.055	893	Não
Vencidas há mais de 180 dias	45,11%	<u>6.938</u>	<u>3.130</u>	Sim
		<b><u>237.203</u></b>	<b><u>10.654</u></b>	

A avaliação do *rating* de crédito para contas a receber de clientes em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é apresentada abaixo:

<b>Consolidado</b>				
<b>30.09.2025</b>				
<b>Nível de risco</b>	<b>Carteira</b>	<b>Saldo da carteira bruto</b>	<b>PDD</b>	<b>Saldo da carteira líquida</b>
Muito baixo	Até 1,5%	302.144	706	301.438
Baixo	Maior que 1,5% até 7,5%	130.076	2.569	127.507
Médio	Maior que 7,5% até 25%	2.034	305	1.729
Alto 1	Maior que 25% até 75%	9.698	5.604	4.094
Alto 2	Maior que 75%	<u>8.796</u>	<u>8.278</u>	<u>518</u>
		452.748	17.462	435.286

<b>Consolidado</b>				
<b>31.12.2024</b>				
<b>Nível de risco</b>	<b>Carteira</b>	<b>Saldo da carteira bruto</b>	<b>PDD</b>	<b>Saldo da carteira líquida</b>
Muito baixo	Até 1,5%	217.173	1.005	216.168
Baixo	Maior que 1,5% até 7,5%	7.593	226	7.367
Médio	Maior que 7,5% até 25%	1.628	183	1.445
Alto 1	Maior que 25% até 75%	3.001	1.436	1.565
Alto 2	Maior que 75%	<u>7.808</u>	<u>7.804</u>	<u>4</u>
		237.203	10.654	226.549

Com relação as operações de crédito, a perda esperada de crédito em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é apresentada abaixo:

	<b>Consolidado</b>			
	<b>30.09.2025</b>			
	<b>Estágio 1</b>	<b>Estágio 2</b>	<b>Estágio 3</b>	<b>Total</b>
Carteira de operações de créditos a custo amortizado	1.656.624	60.585	73.919	1.791.128
Provisão para perda estimada	(12.781)	(6.489)	(53.821)	(73.091)
	<u>1.643.843</u>	<u>54.096</u>	<u>20.098</u>	<u>1.718.037</u>
	<b>Consolidado</b>			
	<b>31.12.2024</b>			
	<b>Estágio 1</b>	<b>Estágio 2</b>	<b>Estágio 3</b>	<b>Total</b>
Carteira de operações de créditos a custo amortizado	1.730.345	45.215	50.366	1.825.926
Provisão para perda estimada	(14.040)	(5.157)	(20.342)	(39.539)
	<u>1.716.305</u>	<u>40.058</u>	<u>30.024</u>	<u>1.786.387</u>

As perdas por redução ao valor recuperável sobre ativos financeiros reconhecidas no resultado foram as seguintes:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2025</b>	<b>30.09.2024</b>
Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa de contas a receber de clientes (Nota 09)	7.672	1.450
Perdas esperadas para créditos de liquidação duvidosa com operações de créditos (Nota 10)	20.911	27.351
Perdas esperadas para perdas de créditos com grupos de consórcio (Notas 17 e 30)	10.059	4.471

**c. Risco de liquidez**

A previsão de fluxo de caixa é realizada pelas entidades operacionais da Companhia e suas controladas em conjunto com sua administração e reportada ao CFO da Companhia e suas controladas. A Tesouraria monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia e suas controladas para assegurar que haja caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

O excesso de caixa mantido pelas entidades operacionais, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é investido principalmente em Fundos de Investimento Restritos, com Regulamentos que estabelecem pré-requisitos mínimos de liquidez, além de mandatos conservadores. Os ativos objeto de investimento dos Fundos são, majoritariamente, Títulos Públicos Federais, Letras Financeiras e Certificados de Depósitos Bancários emitidos por instituições financeiras de primeira linha, com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para atender às necessidades da Companhia (Notas 6 e 7).

O caixa que não está aplicado nos Fundos de Investimento Restrito, é mantido em instituições financeiras de primeira linha (*Rating* mínimo de AA+, emitido pelas principais agências de *rating*), tipicamente aplicado em Operações Compromissadas de um dia, ou em conta corrente, quando aquelas não estiverem disponíveis.

Apesar do passivo circulante total da Companhia exceder seu ativo circulante total, a Companhia acredita que os fluxos de caixa das atividades operacionais, caixa e equivalentes de caixa e investimentos de curto prazo, junto com os instrumentos financeiros derivativos e acesso a facilidades de empréstimos é suficiente para financiar as despesas de capital, o passivo financeiro e pagamento de dividendos no futuro.

A Companhia e suas controladas optaram por demonstrar os pagamentos de dividendos e juros sobre o capital próprio, em sua demonstração de fluxo de caixa, como fluxo de caixa das atividades de financiamento, conforme permitido pela norma internacional de contabilidade IAS 7 e pronunciamento contábil CPC 03.

A seguir, estão apresentadas as maturidades contratuais de passivos financeiros em 30 de setembro de 2025, incluindo pagamentos de juros estimados:

<b>Controladora</b>						
<b>Saldo total a pagar</b>	<b>Saldo contábil</b>	<b>Fluxo de caixa contratual</b>	<b>Menos de um ano</b>	<b>Entre um e dois anos</b>	<b>Entre dois e quatro anos</b>	<b>Acima de quatro anos</b>
Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	69.618	77.777	41.626	36.151	-	-
Fornecedores	125	125	125	-	-	-
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	363.383	363.383	363.383	-	-	-
Contratos de mútuo a pagar	832.150	832.150	832.150	-	-	-
<b>Total</b>	<b>1.265.276</b>	<b>1.273.435</b>	<b>1.237.284</b>	<b>36.151</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

<b>Consolidado</b>						
<b>Saldo total a pagar</b>	<b>Saldo contábil</b>	<b>Fluxo de caixa contratual</b>	<b>Menos de um ano</b>	<b>Entre um e dois anos</b>	<b>Entre dois e quatro anos</b>	<b>Acima de quatro anos</b>
Passivo de arrendamento	173.589	244.201	34.464	34.818	62.419	112.500
Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	301.575	338.213	186.917	151.296	-	-
Fornecedores	358.715	358.715	358.715	-	-	-
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	407.009	407.009	407.009	-	-	-
Depósitos	1.435.811	1.818.188	675.190	466.127	387.237	289.634
Recursos de aceites e emissão de títulos	1.403.592	1.742.223	576.081	506.421	642.068	17.653
Obrigações por empréstimos e repasses	230.695	234.431	98.845	67.004	54.898	13.684
Contratos de mútuo a pagar	954.840	954.840	954.840	-	-	-
<b>Total</b>	<b>5.265.826</b>	<b>6.097.820</b>	<b>3.292.061</b>	<b>1.225.666</b>	<b>1.146.622</b>	<b>433.471</b>

## 4.2 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia e suas controladas ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade, proporcionando retorno aos acionistas e manter uma estrutura de capital ideal que possibilite redução de custos e o seu desenvolvimento.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia e suas controladas, a administração pode, com a autorização do Conselho de Administração, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas, propor aumento de capital ou, ainda, alienar ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A Companhia e suas controladas monitoram o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos subtraído do montante de caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários. O capital total corresponde à dívida líquida mais o patrimônio líquido.

Os índices de alavancagem financeira (não inclui passivo de arrendamento) da Companhia e suas controladas em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024 podem ser assim sumariados:

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Total dos empréstimos, financiamentos, debêntures, notas comerciais e mútuos financeiros	901.768	895.431	1.256.415	1.043.295
Menos: Caixa e equivalentes de caixa	(8.159)	(12.962)	(337.126)	(500.277)
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários (i)	(5.214)	(6.996)	(557.798)	(482.604)
Dívida líquida para fins de gestão de capital	888.395	875.473	361.491	60.414
Total do patrimônio líquido	1.303.010	1.120.981	1.381.738	1.198.210
Total do capital	2.191.405	1.996.454	1.743.229	1.258.624
Índice de alavancagem financeira - %	40,54	43,85	20,74	4,80

- (i) Foram desconsiderados os títulos e valores mobiliários do Banco Rodobens S.A. devido estarem relacionados a operações de instituição financeira e as debêntures privadas conversíveis adquiridas pela Rodobens S.A., não fazendo parte dessa análise específica de alavancagem da Companhia.

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
<b>Reconciliação de aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários</b>				
Total de aplicações financeiras e títulos valores mobiliários (Nota 7)	20.255	20.378	1.089.314	927.892
(-) Debêntures privadas conversíveis (Rodobens S.A.)	(15.041)	(13.382)	(15.041)	(13.382)
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	-	-	(122.393)	(110.838)
Fundos de investimento	-	-	(394.082)	(321.068)
	5.214	6.996	557.798	482.604

### 4.3 Análise de sensibilidade para exposição a taxa de juros e câmbio

Para a análise de sensibilidade de exposição de taxa de juros e de câmbio, a Companhia e suas controladas utilizam cenários para avaliar as posições ativas e passivas, considerando curvas de juros com variações de 25% e 50% de *stress*. A Companhia e suas controladas entendem que esses percentuais atendem sua necessidade, já que a exposição é basicamente risco de taxa de juros e possui baixa volatilidade.

As tabelas a seguir demonstram a análise de sensibilidade preparada pela administração da Companhia e suas controladas e o efeito das operações:

#### 4.3.1 Banco Rodobens S.A. (Análise de sensibilidade de taxa de juros)

O Banco Rodobens S.A. acompanha as variações dos indexadores de taxas de juros Pré, CDI, IGPM, IPCA e TR a fim de avaliar os impactos nos resultados de caixa, carteira de ativos, passivos e *Swaps*. Com base nesses componentes, foram calculados os valores de MTM (marcação a mercado) utilizando como premissa o cálculo do valor futuro e trazendo a valor presente.

Posteriormente, as curvas de juros foram estressadas nas seguintes porcentagens para análises dos Cenários:

- (+) 50%;
- (+) 25%;
- (-) 25%;
- (-) 50%.

Ao final, foram calculadas as diferenças dos valores com *Stress* e sem *Stress* para identificar a Sensibilidade de impacto sobre os componentes.

<b>30.09.2025</b>								
Componentes	Saldo	Prazo		MtM	(+ 50%	(+ 25%	(- 25%	(- 50%
		Teórico (dias)						
Caixa	578.158	365		577.499	(271)	(140)	149	307
Carteira Pré	1.706.878	365		1.759.803	(107.367)	(55.344)	58.990	121.996
Carteira IPCA	832.449	365		769.599	(35.528)	(18.176)	19.061	39.073
Carteira IGPM	9.445	365		9.635	(322)	(164)	169	345
Carteira TR	6.744	365		6.421	(338)	(174)	183	377
Carteira DI	33.126	365		33.503	-	-	-	-
Passivo Oneroso	(2.848.227)	365		(2.827.025)	72.840	37.382	(39.471)	(81.213)
Swap	(20.347)	Não se aplica		(15.769)	36.600	18.981	(20.504)	(42.715)
<b>Valores MtM com Stress</b>					<b>(+) 50%</b>	<b>(+) 25%</b>	<b>(-) 25%</b>	<b>(-) 50%</b>
Caixa				577.228	577.359	577.648	577.806	577.806
Carteira Pré				1.652.436	1.704.460	1.818.793	1.881.799	1.881.799
Carteira IPCA				734.072	751.423	788.660	808.672	808.672
Carteira IGPM				9.313	9.471	9.804	9.979	9.979
Carteira TR				6.083	6.247	6.605	6.799	6.799
Carteira DI				33.503	33.503	33.503	33.503	33.503
Passivo Oneroso				(2.754.185)	(2.789.643)	(2.866.496)	(2.908.239)	(2.908.239)
Swap				20.831	3.212	(36.272)	(58.483)	(58.483)
<b>31.12.2024</b>								
Componentes	Saldo	Prazo		MtM	(+ 50%	(+ 25%	(- 25%	(- 50%
		Teórico (dias)						
Caixa	465.125	365		460.672	(1.808)	(933)	998	2.067
Carteira Pré	1.704.851	365		1.732.748	(112.204)	(57.947)	62.024	128.568
Carteira IPCA	756.303	365		709.522	(27.488)	(14.011)	14.577	29.754
Carteira IGPM	11.434	365		11.655	(399)	(203)	210	428
Carteira TR	7.416	365		6.991	(400)	(206)	218	450
Carteira DI	32.140	365		32.514	-	-	-	-
Passivo Oneroso	(2.642.256)	365		(2.624.286)	68.742	35.299	(37.324)	(76.861)
Swap	(22.619)	Não se aplica		(6.230)	27.963	14.526	(15.749)	(32.871)
<b>Valores MtM com Stress</b>					<b>(+) 50%</b>	<b>(+) 25%</b>	<b>(-) 25%</b>	<b>(-) 50%</b>
Caixa				458.865	459.739	461.670	462.739	462.739
Carteira Pré				1.620.544	1.674.801	1.794.772	1.861.316	1.861.316
Carteira IPCA				682.034	695.511	724.099	739.276	739.276
Carteira IGPM				11.256	11.452	11.865	12.083	12.083
Carteira TR				6.591	6.785	7.209	7.441	7.441
Carteira DI				32.514	32.514	32.514	32.514	32.514
Passivo Oneroso				(2.555.544)	(2.588.987)	(2.661.610)	(2.701.147)	(2.701.147)
Swap				21.732	8.296	(21.979)	(39.101)	(39.101)

### 4.3.2 Demais negócios

#### *Análise de sensibilidade para taxa de juros*

Para os demais negócios, a Companhia e suas controladas monitoram as variações das taxas de juros a fim de avaliar os impactos no caixa/TVM e empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais.

A análise de sensibilidade foi elaborada com base nas projeções do Boletim Focus (Banco Central) para o CDI, indexador tanto para os ativos como para os passivos financeiros.

Para o caixa/TVM, foi utilizada a premissa de que o caixa está aplicado a 100% do CDI e que, portanto, o impacto no resultado deveria obedecer ao indicador divulgado pelo Focus no cenário provável, para as variações de +25%, +50%, -25% e -50% aplicou-se estas variações de forma linear.

Para os empréstimos e financiamentos, foi utilizada como referência o CDI + *spread* (custo da dívida Corporativa). Para os cenários de variação, foi calculado CDI +25%, +50%, -25% e -50% depois se aplicando o *spread* sobre a taxa encontrada, visto que quem está sujeito a variações é o CDI e não o *spread*, que já foi previamente contratado.

Consolidado							
30.09.2025							
Moeda	Saldo	Provável (valor base)	Possível (+) 25%	Remoto (+) 50%	Possível (-) 25%	Remoto (-) 50%	
Caixa e equivalentes de caixa	BRL	318.374	39.001	48.751	58.501	29.251	19.500
Aplicações financeiras	BRL	529.908	64.914	81.142	97.371	48.685	32.457
Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais - CDI +	BRL	<u>301.575</u>	<u>40.057</u>	<u>49.378</u>	<u>58.699</u>	<u>30.737</u>	<u>21.416</u>
		<b>1.149.857</b>	<b>143.972</b>	<b>179.271</b>	<b>214.571</b>	<b>108.673</b>	<b>73.373</b>

Consolidado							
31.12.2024							
Moeda	Saldo	Provável (valor base)	Possível (+) 25%	Remoto (+) 50%	Possível (-) 25%	Remoto (-) 50%	
Caixa e equivalentes de caixa	BRL	467.059	69.592	86.990	104.388	52.194	34.796
Aplicações financeiras	BRL	495.985	73.902	92.377	110.853	55.426	36.951
Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais - CDI +	BRL	<u>89.178</u>	<u>15.101</u>	<u>18.482</u>	<u>21.862</u>	<u>11.721</u>	<u>8.340</u>
		<b>1.052.222</b>	<b>158.595</b>	<b>197.849</b>	<b>237.103</b>	<b>119.341</b>	<b>80.087</b>

### 4.4 Instrumentos financeiros e estimativa de valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para a Companhia e suas controladas para instrumentos financeiros similares.

Para o cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros mensurados pelo nível 3, foi considerado o modelo de fluxo de caixa descontado no qual o valor do ativo é determinado com base no seu potencial de geração de fluxo de caixa. O cálculo é obtido trazendo o fluxo de caixa futuro a valor presente, utilizando uma taxa de desconto ajustada de acordo com o risco associado a esse fluxo de caixa. Este método permite avaliar o ativo com base em sua capacidade de gerar fluxo de caixa ao longo do tempo, considerando os riscos envolvidos.

Abaixo segue a mensuração dos ativos e passivos:

Instrumentos financeiros por nível de classificação	Nível	Controladora		Consolidado	
		30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Instrumentos financeiros derivativos (ativo)	2	-	-	19.195	30.282
Instrumentos financeiros derivativos (passivo)	2	-	-	(34.969)	(35.857)
Aplicações financeiras, interfinanceiras e títulos e valores mobiliários					
- Letras Financeiras do Tesouro - LFT	1	-	-	122.393	110.838
- Debêntures Privadas Conversíveis	3	15.041	13.382	15.041	13.382
Fundos de investimento (inclui equivalentes de caixa)					
- Certificados de Depósitos Bancários - CDB	2	1.292	239	185.186	82.118
- Outros Fundos	1	-	-	114.362	97.927
- Letras Financeiras do Tesouro - LFT	1	2.077	4.359	382.706	372.109
- Letras Financeiras - LF	1	1.845	2.398	264.454	250.585
- Cotas Fundo Desenvolvimento Social	1	-	-	1.009	928
- Over 1 dia	2	184	8.954	194.049	364.243
- Tesouraria	1	125	-	8.799	15
		5.523	15.950	1.150.565	1.167.925
Operações de crédito	2	-	-	625.375	592.806
Depósitos	2	-	-	(225.893)	(351.629)

## 5 Instrumentos financeiros por categoria

	Controladora				Consolidado			
	Valor contábil		Valor justo		Valor contábil		Valor justo	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
<b>Ativos (passivos) ao custo amortizado</b>								
Caixa e equivalentes de caixa	7.850	4.008	7.850	4.008	138.441	136.024	138.441	136.024
Aplicações financeiras, interfinanceiras e títulos e valores mobiliários	-	-	-	-	-	1	-	1
Contas a receber de clientes	-	-	-	-	435.286	226.549	435.286	226.549
Títulos e créditos a receber	-	-	-	-	11.758	9.990	11.758	9.990
Operações de crédito	-	-	-	-	1.718.037	1.786.387	1.718.037	1.786.387
Créditos com grupos de consórcio	-	-	-	-	20.685	26.765	20.685	26.765
Conta corrente fábrica	-	-	-	-	173.903	199.290	173.903	199.290
Cotas de consórcio adquiridas	-	-	-	-	323.986	392.248	323.986	392.248
Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber	64.538	93.758	64.538	93.758	-	-	-	-
	72.388	97.766	72.388	97.766	2.822.096	2.777.254	2.822.096	2.777.254
Fornecedores	(125)	(333)	(125)	(333)	(358.715)	(663.721)	(358.715)	(663.721)
Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	(69.618)	(66.656)	(71.482)	(69.562)	(301.575)	(89.178)	(302.019)	(92.131)
Depósitos	-	-	-	-	(1.209.918)	(1.260.649)	(1.209.918)	(1.260.649)
Obrigações por empréstimos e repasses	-	-	-	-	(230.695)	(285.170)	(230.695)	(285.170)
Recursos de aceites e emissão de títulos	-	-	-	-	(1.403.592)	(995.376)	(1.403.592)	(995.376)
Passivo de arrendamento	-	(144)	-	(144)	(173.589)	(103.887)	(173.589)	(103.887)
Contratos de mútuo a pagar	(832.150)	(832.150)	(832.150)	(832.150)	(954.840)	(954.840)	(954.840)	(954.840)
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	(363.383)	(528.161)	(363.383)	(528.161)	(407.009)	(558.995)	(407.009)	(558.995)
	(1.265.276)	(1.427.444)	(1.267.140)	(1.430.350)	(5.039.933)	(4.911.816)	(5.040.377)	(4.914.769)
	(1.192.888)	(1.329.678)	(1.194.752)	(1.332.584)	(2.217.837)	(2.134.562)	(2.218.281)	(2.137.515)
<b>Ativos (passivos) ao valor justo por meio do resultado</b>								
Caixa e equivalentes de caixa	309	8.954	309	8.954	198.685	364.253	198.685	364.253
Aplicações financeiras, interfinanceiras e títulos e valores mobiliários	20.255	20.378	20.255	20.378	966.921	817.054	966.921	817.054
Operações de crédito	-	-	-	-	625.375	592.806	625.375	592.806
Instrumentos financeiros derivativos (ativo)	-	-	-	-	19.195	30.282	19.195	30.282
	20.564	29.332	20.564	29.332	1.810.176	1.804.395	1.810.176	1.804.395
Depósitos	-	-	-	-	(225.893)	(351.629)	(225.893)	(351.629)
Instrumentos financeiros derivativos (passivo)	-	-	-	-	(34.969)	(35.857)	(34.969)	(35.857)
	-	-	-	-	(260.862)	(387.486)	(260.862)	(387.486)
	20.564	29.332	20.564	29.332	1.549.314	1.416.909	1.549.314	1.416.909
<b>Ativos (passivos) ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes</b>								
Aplicações financeiras, interfinanceiras e títulos e valores mobiliários	-	-	-	-	122.393	110.837	122.393	110.837
	-	-	-	-	122.393	110.837	122.393	110.837

## 6 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Caixa e bancos	62	50	25.776	38.197
Aplicações financeiras equivalentes a caixa				
- Certificados de Depósitos Bancários - CDB (ii)	-	595	43.562	28.405
- Compromissadas - Lastro em Debêntures (iii)	7.788	3.363	55.603	69.422
- Compromissadas com lastro em Letras do Tesouro Nacional - LTN (iii)	-	-	13.500	-
Fundos de investimento (i)				
- Over 1 dia	184	8.954	194.049	364.243
- Tesouraria	125	-	4.636	10
	<u>8.159</u>	<u>12.962</u>	<u>337.126</u>	<u>500.277</u>

- (i) Esses valores são representados, substancialmente, por títulos de renda fixa, remunerados as taxas que correspondem a aproximadamente 100,78% (102,9% em 31 de dezembro de 2024) da variação do Certificado de Depósito Interbancário (“CDI”).
- (ii) Esse valor é representado por aplicações financeiras que são remunerados com base no Certificado de Depósito Interbancário – CDI, com remuneração média de 100% (100% em 31 de dezembro de 2024) do CDI.
- (iii) As operações compromissadas são títulos emitidos pelos bancos com o compromisso de recompra dos títulos por parte dos próprios bancos emissores, e de revenda pelo cliente, com taxas definidas, prazos pré-determinados, lastreados por títulos privados ou públicos, dependendo das disponibilidades de lastro. As operações compromissadas com lastro em debêntures são remuneradas por uma taxa média de 84,96% do CDI em 30 de setembro de 2025 (90,2% do CDI em 31 de dezembro de 2024) e as compromissadas com lastro em Letras do Tesouro Nacional são remuneradas por uma taxa média de 14,80% do DI em 30 de setembro de 2025 (12,05% do DI em 31 de dezembro de 2024)

## 7 Aplicações financeiras, interfinanceiras e títulos e valores mobiliários

Os títulos e valores mobiliários podem ser assim sumariados:

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Letras Financeiras do Tesouro - LFT (i)	-	-	122.393	110.838
Debêntures Privadas Conversíveis	15.041	13.382	15.041	13.382
Fundos de investimento (ii)				
- Certificados de Depósitos Bancários - CDB	1.292	239	185.186	82.118
- Outros Fundos	-	-	114.362	97.927
- Letras Financeiras do Tesouro - LFT (i)	2.077	4.359	382.706	372.109
- Letras Financeiras - LF	1.845	2.398	264.454	250.585
- Cotas Fundo Desenvolvimento Social	-	-	1.009	928
- Tesouraria	-	-	4.163	5
	<u>20.255</u>	<u>20.378</u>	<u>1.089.314</u>	<u>927.892</u>
Circulante	5.214	6.996	951.880	803.672
Não circulante - Realizável a longo prazo	15.041	13.382	137.434	124.220

- (i) Esse valor é representado por títulos públicos de renda fixa remunerados a taxa que corresponde a 100% da Selic.
- (ii) Esses valores são representados, substancialmente, por títulos de renda fixa, remunerados as taxas que correspondem a aproximadamente 100,85% (102,9% em 31 de dezembro de 2024) da variação do Certificado de Depósito Interbancário (“CDI”).

## **8 Instrumentos financeiros derivativos**

### **8.1 Banco Rodobens S.A.**

Os instrumentos financeiros derivativos são representados, substancialmente, por contratações de *swaps* pelo Banco Rodobens para proteção da carteira de crédito e captações, visando minimizar a exposição à variação de taxa de juros.

Dada a natureza do negócio do Banco Rodobens S.A., a maior parte de sua carteira é produzida em taxas pré-fixadas e atreladas ao IPCA. Em um cenário típico, essa realidade implica em um descasamento entre a receita (ativos pré-fixados e em IPCA) e a despesa (*funding* em DI). Esse descasamento gera risco de mercado para o Banco.

O objeto de hedge é a parcela do ativo correspondente ao *funding* do Banco. Este número (*notional*) é calculado, para todos os meses futuros, a partir do valor final do ativo, descontado a valor presente pelas taxas de financiamento correspondentes.

Os derivativos (*swaps*) são classificados como ao valor justo através do resultado, exceto quando usados em estratégias de hedge de fluxo de caixa, onde a parte efetiva dos ganhos ou perdas é reconhecida em outros resultados abrangentes.

As operações de swap foram contratadas a taxas pré-fixadas, IGP-M e IPCA, em negociações associadas às operações de crédito, e a taxas pós fixadas em percentual da DI para captações. Essas operações foram avaliadas ao valor de mercado. A mensuração é baseada em métodos já utilizados no mercado, onde o fluxo de caixa de cada parte é descontado a valor presente usando as correspondentes curvas de juros, que são obtidas com base nas taxas de juros da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, ajustadas ao risco de crédito das contrapartes. O valor justo estimado obtido por meio dessas técnicas não pode ser substanciado por comparação com mercados independentes e, em muitos casos, não pode ser realizado na liquidação imediata do instrumento.

**a. Fluxos financeiros dos swaps**

	<b>30.09.2025</b>						
<b>Descrição</b>	<b>Até 1 mês</b>	<b>De 1 a 3 meses</b>	<b>De 3 a 6 meses</b>	<b>De 6 a 12 meses</b>	<b>De 1 a 3 Anos</b>	<b>De 3 a 5 anos</b>	<b>Total</b>
<i>Swaps designados no hedge de risco de mercado</i>							
<i>Instrumento de hedge</i>							
Valor referencial	49.404	107.160	143.967	315.465	343.183	125.000	<b>1.084.179</b>
Valor de "curva"	326	1.491	(1.760)	1.482	(2.147)	(1.768)	<b>(2.376)</b>
Valor de mercado	345	1.777	(1.841)	2.947	(1.331)	(1.999)	<b>(102)</b>
Ajuste ao valor de mercado	19	286	(81)	1.465	816	(231)	<b>2.274</b>
<i>Objeto de hedge - carteira de crédito e captações</i>							
Valor referencial	48.225	88.273	143.779	170.500	331.129	52.545	<b>834.451</b>
Ajuste ao valor de mercado	(52)	(102)	2.679	2.973	8.303	3.016	<b>16.817</b>
Valor de mercado	48.173	88.171	146.458	173.473	339.432	55.561	<b>851.268</b>
<i>Swaps designados no hedge de fluxo de caixa</i>							
<i>Instrumento de hedge</i>							
Valor referencial	-	5.000	30.000	21.000	8.000	-	<b>64.000</b>
Valor de "curva"	-	(296)	(472)	(584)	(547)	-	<b>(1.899)</b>
Valor de mercado	-	(320)	(493)	(833)	(799)	-	<b>(2.445)</b>
Ajuste ao valor de mercado	-	-	(21)	(249)	(252)	-	<b>(522)</b>
<i>Objeto de hedge – captações</i>							
Valor referencial	-	5.000	30.000	21.000	8.001	-	<b>64.001</b>
<i>Swaps não usados no hedge accounting</i>							
Valor referencial	291	10.842	100.886	21.694	82.395	21.675	<b>237.783</b>
Valor de "curva"		213	1.055	292	899	(18.530)	<b>(16.071)</b>
Valor de mercado	(41)	(63)	1.483	(22)	(3.049)	(11.535)	<b>(13.227)</b>
Ajuste ao valor de mercado	(41)	(276)	428	(314)	(3.948)	6.995	<b>2.844</b>
<b>Total valor de mercado</b>							
Ativo	944	2.531	4.410	4.424	6.766	120	<b>19.195</b>
Passivo	(640)	(1.137)	(5.261)	(2.332)	(11.945)	(13.654)	<b>(34.969)</b>

**31.12.2024**

Descrição	Até 1 mês	De 1 a 3 meses	De 3 a 6 meses	De 6 a 12 meses	De 1 a 3 Anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
<i>Swaps designados no hedge de risco de mercado</i>								
<i>Instrumento de hedge</i>								
Valor referencial	60.730	116.976	107.825	218.829	569.616	77.000	4.000	<b>1.154.976</b>
Valor de "curva"	45	(275)	885	536	(1.961)	(1.024)	(68)	<b>(1.862)</b>
Valor de mercado	150	101	1.978	4.274	7.145	(1.429)	(192)	<b>12.027</b>
Ajuste ao valor de mercado	105	376	1.093	3.738	9.106	(405)	(124)	<b>13.889</b>
<i>Objeto de hedge - carteira de crédito e captações</i>								
Valor referencial	92.021	111.083	98.777	207.723	363.907	71.616	3.606	<b>948.733</b>
Ajuste ao valor de mercado	941	684	(1.021)	(1.545)	(18)	5.497	608	<b>5.146</b>
Valor de mercado	92.962	111.767	97.756	206.178	363.889	77.113	4.214	<b>953.879</b>
<i>Swaps designados no hedge de fluxo de caixa</i>								
<i>Instrumento de hedge</i>								
Valor referencial	-	15.000	21.000	5.000	25.000	-	-	<b>66.000</b>
Valor de "curva"	-	(592)	(89)	(210)	(972)	-	-	<b>(1.863)</b>
Valor de mercado	-	(479)	198	(208)	(655)	-	-	<b>(1.144)</b>
Ajuste ao valor de mercado	-	113	287	2	317	-	-	<b>719</b>
<i>Objeto de hedge – captações</i>								
Valor referencial	-	15.000	21.000	5.000	25.001	-	-	<b>66.001</b>
<i>Swaps não usados no hedge accounting</i>								
Valor referencial	20.291	20.571	115.864	46.994	42.258	24.391	-	<b>270.369</b>
Valor de "curva"	9	76	213	64	42	(18.643)	-	<b>(18.239)</b>
Valor de mercado	(162)	(177)	(134)	93	(2.339)	(13.739)	-	<b>(16.458)</b>
Ajuste ao valor de mercado	(171)	(253)	(347)	29	(2.381)	4.904	-	<b>1.781</b>
Total valor de mercado								
Ativo	539	867	2.397	7.225	17.098	2.156	-	<b>30.282</b>
Passivo	(551)	(1.422)	(355)	(3.066)	(12.947)	(17.324)	(192)	<b>(35.857)</b>

**b. Saldos dos swaps**

<b>30.09.2025</b>								
	Nível valor justo	Valor Referencial	Banco Rodobens	Contraparte	Diferencial a receber	Diferencial a pagar	Resultado (DRE)	ORA (DRA)
CDI x Pré								
Banco Itaú	2	63.000	70.273	(70.672)	830	(1.229)	133	-
Banco Bradesco	2	28.000	34.047	(31.963)	2.084	-	113	-
Banco Votorantim	2	377.500	437.646	(427.797)	10.147	(298)	878	-
Banco XP	2	35.152	45.960	(44.071)	1.964	(75)	132	-
Banco Safra	2	4.627	7.092	(6.729)	363	-	16	-
Banco BTG Pactual	2	38.500	40.167	(40.179)	-	(12)	16	-
Banco Daycoval	2	134.000	138.552	(139.044)	61	(553)	130	-
CDI x IGP-M								
Banco Bradesco	2	11.881	11.881	(19.494)	-	(7.613)	131	-
CDI x IPCA								
Banco Bradesco	2	20.902	20.902	(30.026)	37	(9.161)	18	-
Banco Votorantim	2	25.000	27.994	(27.583)	411	-	57	-
Banco XP	2						22	-
Banco ABC Brasil	2						(10)	-
Banco Itaú	2	20.000	22.359	(21.916)	443	-	201	-
Banco Safra	2	45.000	49.455	(48.690)	765	-	51	-
Banco Daycoval	2	95.000	101.150	(99.842)	1.349	(41)	1.525	-
Banco BTG Pactual	2	20.000	21.573	(20.989)	584	-	233	-
Pré x CDI								
Banco Votorantim	2	29.000	38.206	(39.367)	157	(1.318)	(162)	-
Banco XP	2	22.000	30.107	(30.512)	-	(405)	(194)	-
IPCA + Pré x Pré								
Banco Votorantim	2	5.000	6.162	(6.204)	-	(42)	(52)	41
Banco XP	2	15.000	19.413	(20.941)	-	(1.528)	(288)	(54)
Banco ABC Brasil	2	10.000	13.029	(13.685)	-	(656)	(177)	132
Banco BTG Pactual	2	34.000	33.927	(34.146)	-	(219)	(234)	15
IPCA + Pré x CDI								
Banco XP	2	124.400	162.710	(171.872)	-	(9.162)	(2.106)	-
Banco ABC Brasil	2							
Banco Votorantim	2	30.500	36.211	(38.498)	-	(2.287)	(643)	-
DI + Pré x CDI								
Banco Itaú	2	197.500	229.670	(230.040)	-	(370)	(110)	-
		<u>1.385.962</u>	<u>1.598.486</u>	<u>(1.614.260)</u>	<u>19.195</u>	<u>(34.969)</u>	<u>(320)</u>	<u>134</u>
Circulante					<u>12.309</u>	<u>(9.370)</u>		
Não circulante					<u>6.886</u>	<u>(25.599)</u>		

**Rodobens S/A**  
 Informações contábeis intermediárias individuais  
 e consolidadas em 30 de setembro de 2025

31.12.2024

	Nível valor justo	Valor Referencial	Banco Rodobens	Contraparte	Diferencial a receber	Diferencial a pagar	Resultado (DRE)	ORA (DRA)
CDI x Pré								
Banco Itaú	2	45.000	46.138	(44.676)	1.462	-	1.461	-
Banco Bradesco	2	53.000	58.420	(55.214)	3.206	-	3.224	-
Banco Votorantim	2	485.432	542.419	(523.124)	19.511	(216)	21.923	-
Banco XP	2	49.893	64.459	(61.042)	3.417	-	3.434	-
Banco Safra	2	16.249	22.590	(21.661)	929	-	880	-
CDI x IGP-M								
Banco Bradesco	2	13.149	13.149	(22.294)	-	(9.145)	(924)	-
CDI x IPCA								
Banco Bradesco	2	22.222	22.222	(30.384)	372	(8.534)	1.928	-
Banco Votorantim	2	125.000	130.387	(130.085)	410	(108)	433	-
Banco XP	2	30.000	30.936	(30.880)	110	(54)	32	-
Banco ABC Brasil	2	40.000	42.315	(42.166)	149	-	150	-
Banco Santander	2						228	-
Banco Itaú	2	40.000	40.524	(40.184)	340	-	459	-
Pré x CDI								
Banco Votorantim	2	29.000	32.909	(34.795)	-	(1.886)	(3.903)	-
Banco XP	2	27.000	31.782	(33.547)	-	(1.765)	(4.471)	-
IPCA + Pré x Pré								
Banco Votorantim	2	20.000	23.075	(22.859)	216	-	(188)	(396)
Banco XP	2	21.000	24.218	(24.702)	57	(541)	(392)	477
Banco ABC Brasil	2	25.000	30.247	(31.123)		(876)	(453)	(60)
IPCA + Pré x CDI								
Banco XP	2	149.400	176.059	(186.101)	-	(10.042)	(17.342)	-
Banco ABC Brasil	2	10.000	12.245	(12.493)	-	(248)	(602)	-
Banco Safra	2	40.000	46.666	(47.144)	-	(478)	(1.473)	-
Banco Votorantim	2	52.500	58.037	(59.511)	103	(1.577)	(3.708)	-
Pré x IPCA +								
Banco Santander	-	-	-	-	-	-	38	-
DI + Pré x CDI								
Banco Itaú	2	197.500	206.917	(207.304)	-	(387)	(387)	-
<b>Total</b>		<b>1.491.345</b>	<b>1.655.714</b>	<b>(1.661.289)</b>	<b>30.282</b>	<b>(35.857)</b>	<b>347</b>	<b>21</b>
Circulante					11.025	(5.391)		
Não circulante					19.257	(30.466)		

**c. Contabilização de hedge (hedge accounting)**

O Banco Rodobens S.A. adotou a contabilidade de *hedge* visando equalizar os efeitos da marcação a mercado dos derivativos designados como proteção.

Parte das operações de *swap* foi designada como instrumento de *hedge accounting* de valor de mercado, com valor de referência totalizando R\$ 1.084.179 (R\$ 960.205 em 31 de dezembro de 2024), tendo como objeto de *hedge* as operações de crédito em taxas pré-fixadas, operações de arrendamento mercantil operacional e captações em taxa pré-fixadas e/ou indexadas ao IPCA. Adicionalmente, algumas operações de *swap* foram designadas como instrumentos de *hedge* de fluxo de caixa, com valor de referência no montante de R\$ 64.001 (R\$ 66.000 em 31 de dezembro de 2024), tendo como objeto de *hedge*, captações indexadas ao IPCA.

Derivativos destinados à proteção de ativos cuja real liquidação ocorre tipicamente antes da data de vencimento não são designados como instrumentos de *hedge accounting*, sendo contabilizados pelo seu valor de mercado transitando diretamente pelo resultado.

A efetividade das operações de *hedge accounting* é comprovada pela metodologia *Dollar Offset*. Essa metodologia consiste em comparar as variações no valor justo do instrumento de *hedge* com as variações no valor justo do item protegido sob diferentes cenários de stress da curva de juros. A razão entre essas variações é calculada mensalmente e deve se enquadrar em uma faixa predefinida (80% a 125%) para que o hedge seja considerado efetivo.

No contexto apresentado, constata-se que o efeito da variação das taxas de juros nas operações de *hedge accounting* é efetivo em relação as variações das taxas de juros sobre as operações objeto de *hedge*, conforme demonstrado abaixo:

<b>Hedge Accounting</b>	<b>Valor referencial</b>		<b>Ajuste a valor de mercado</b>	
	<b>30.09.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.09.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
<i>Swaps</i> designados no <i>hedge</i> de risco de mercado				
Instrumento de <i>hedge</i>	1.084.179	1.154.976	(377)	1.042
Objeto de <i>hedge</i> - carteira de crédito e captações	834.451	948.733	(390)	817
<i>Swaps</i> designados no <i>hedge</i> de fluxo de caixa				
Instrumento de <i>hedge</i>	64.000	66.000	(32)	(63)
Objeto de <i>hedge</i> - captações	64.001	66.001	(32)	(64)

Não houve inefetividade nas relações de *hedge*, portanto, nenhuma reclassificação contábil foi necessária.

Os ativos do Banco Rodobens S.A. são, majoritariamente, pré-fixados ou atrelados ao IPCA. Os passivos do Banco Rodobens são captados de forma diversificada, a depender da demanda do mercado, em taxas pré-fixadas, DI e IPCA. Nem sempre as captações casam-se perfeitamente com a produção de ativos. Esses descasamentos provocam incertezas quanto à margem que o banco efetivamente terá no futuro. O Banco Rodobens admite um descasamento de até 5% de sua carteira em cada fator de risco (pré-fixado e IPCA). Este descasamento é calculado computando ativos, passivos e *swaps* em cada fator de risco. O acompanhamento é semanal (com o ativo calculado de forma provisória) e a proteção, caso necessária, tem que ser feita até o 12º dia útil do mês subsequente (já com a carteira contábil fechada). Os *swaps* contratados até essa data são considerados no cômputo do descasamento calculado no mês em questão.

A relação econômica entre o item protegido e o instrumento de *hedge* é direta. No caso dos ativos pré-fixados, a parcela do ativo correspondente ao *funding* é *swapada* de pré para DI. No caso dos ativos em IPCA, a parcela do *funding* é *swapada* de IPCA para DI. Da mesma forma, passivos que tenham sido captados pré-fixados ou em IPCA e que não estejam casados com ativos produzidos nesses fatores de risco podem ser *swapados* diretamente para DI. Como as operações de *hedge* são executadas no mesmo fator de risco, não há risco de base e, portanto, o potencial para inefetividade é mínimo e devido, principalmente, a eventuais diferenças entre dias de vencimento dos ativos e derivativos.

## 9 Contas a receber de clientes

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Duplicatas a receber (a)	452.748	237.203
Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa (b)	(17.462)	(10.654)
	<u>435.286</u>	<u>226.549</u>
Circulante	421.173	223.247
Não circulante	14.113	3.302

- (a) Referem-se a valores a receber substancialmente pela venda de veículos e peças. Os saldos em aberto são realizáveis no curto prazo e a análise sobre esses títulos feita pela administração da Companhia, não revelou expectativas de perdas em montante superior ao valor provisionado.

Os vencimentos dessas contas a receber são como seguem:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
A vencer	440.424	213.081
Vencidas até 30 dias	1.330	7.998
Vencidas de 31 a 60 dias	1.635	3.531
Vencidas de 61 a 90 dias	1.253	1.600
Vencidas de 91 a 180 dias	2.907	4.055
Vencidas há mais de 180 dias	5.199	6.938
	<u>452.748</u>	<u>237.203</u>

- (b) De acordo com o IFRS 9 / CPC 48, a Companhia e suas controladas aplicaram uma abordagem simplificada para o cálculo do *impairment* de duplicatas a receber, segregando a carteira de clientes segundo sua categoria e aplicando um percentual variável, de acordo com a sua classificação, o risco que apresenta e o tempo de atraso.

A exposição máxima ao risco de crédito na data do balanço é o valor contábil de cada classe de contas a receber mencionada acima. A Companhia e suas controladas não mantém nenhum título como garantia de contas a receber.

As perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa apresentaram as seguintes movimentações:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2025</b>	<b>30.09.2024</b>
Saldo em 1º de janeiro	(10.654)	(12.732)
Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa, líquida	(7.672)	(1.450)
Duplicatas a receber de clientes baixadas durante o período como incobráveis	864	2.305
Saldo final do período	<u>(17.462)</u>	<u>(11.877)</u>

## 10 Operações de crédito

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Empréstimos e títulos descontados	198.423	146.219
Financiamentos de veículos e outros bens	2.112.329	2.200.501
Ajuste a mercado das operações objeto de <i>hedge</i>	(5.020)	(24.442)
Financiamento imobiliário	31.857	30.129
Arrendamento mercantil financeiro	12.669	15.978
Outros créditos	66.849	67.540
Provisão sobre operações de crédito	(73.695)	(56.732)
	<u>2.343.412</u>	<u>2.379.193</u>
Circulante	911.144	920.670
Não circulante	1.432.268	1.458.523

Essas operações são realizadas pelo Banco Rodobens S.A. Os financiamentos referem-se, substancialmente, a operações de crédito para aquisição de caminhões, veículos, outros bens ligados à atividade de transporte, e crédito por financiamento habitacional e estão garantidos, em grande parte, por esses bens e outras garantias adicionais, quando aplicável.

Os vencimentos da carteira de operações são como seguem:

Descrição	A vencer					Acima de 3 anos	Vencidas a partir de 15 dias	Total
	Até 1 mês	De 1 a 3 meses	De 3 a 6 meses	De 6 a 12 meses	De 1 a 3 Anos			
Empréstimos e títulos descontados	5.345	8.293	19.062	37.705	44.960	70.191	12.867	198.423
Financiamentos de veículos e outros bens	73.988	153.340	286.508	345.556	858.770	364.152	30.015	2.112.329
Ajuste a mercado das operações objeto de <i>hedge</i>	(52)	(370)	(822)	(1.905)	(2.273)	403		(5.019)
Financiamento imobiliário	349	860	926	1.574	6.012	21.967	169	31.857
Arrendamento mercantil financeiro	732	1.419	1.472	2.476	5.699	607	264	12.669
Outros créditos	758	1.278	1.477	2.523	7.853	52.514	445	66.848
Total em 30.09.2025	<u>81.120</u>	<u>164.820</u>	<u>308.623</u>	<u>387.929</u>	<u>921.021</u>	<u>509.834</u>	<u>43.760</u>	<u>2.417.107</u>
Total em 31.12.2024	<u>92.324</u>	<u>168.332</u>	<u>289.128</u>	<u>411.925</u>	<u>1.086.984</u>	<u>365.100</u>	<u>22.132</u>	<u>2.435.925</u>

### 10.1 Movimentação das perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa

As perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa apresentaram as seguintes movimentações:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2025</b>	<b>30.09.2024</b>
<b>Saldo no início do período</b>	(56.732)	(41.141)
Constituição líquida das provisões / reversões no período	(20.911)	(27.351)
Créditos baixados para prejuízo	3.948	26.358
<b>Saldo no final do período</b>	<u>(73.695)</u>	<u>(42.134)</u>

## 11 Estoques

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Veículos nacionais novos	434.872	571.225
Veículos nacionais usados	21.981	34.482
Veículos importados novos	41.243	18.188
Peças, acessórios e pneus (i)	188.089	158.929
Combustíveis e lubrificantes	11.122	10.011
Veículos de arrendamento retornados	21.812	22.868
Outros	9.999	7.005
	<b>729.118</b>	<b>822.708</b>

- (i) Foi feita análise de *impairment* sobre o estoque da Companhia com o objetivo de garantir que seu valor seja mensurado e reconhecido pelo valor de custo ou pelo valor realizável líquido, dos dois o menor, conforme o Pronunciamento Contábil CPC 16. Na análise, foi identificado a necessidade de ajuste de *impairment* sobre alguns itens de peças, acessórios e pneus que apresentaram baixo giro e redução de seu valor recuperável.

Abaixo está demonstrada a movimentação do *impairment* sobre o estoque:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2025</b>	<b>30.09.2024</b>
Saldo em 1º janeiro	(5.193)	(3.653)
Provisão para <i>impairment</i> de peças, acessórios e pneus	(161)	(902)
<b>Saldo final do período</b>	<b>(5.354)</b>	<b>(4.555)</b>

## 12 Contas correntes com fabricantes

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Mercedes Benz - veículos comerciais	159.435	190.311
Mercedes Benz - automóveis	5.881	3.802
Hyundai - automóveis	5.766	3.909
Toyota do Brasil	2.821	1.268
	<b>173.903</b>	<b>199.290</b>
Circulante	38.563	17.198
Não circulante	135.340	182.092

Referem-se a contas correntes mantidas com os fabricantes dos veículos que a Companhia comercializa. O saldo é decorrente, substancialmente, de aplicações financeiras vinculadas às contas correntes fábrica que são remuneradas a 100% do CDI e estão sob gestão da montadora, no qual não tem liquidez imediata, utilizada para aquisição de estoque e outras finalidades previstas contratualmente entre Companhia e montadora, e de valores a receber por bonificações de vendas de veículos e por conta de prestação de serviços de manutenção desses veículos no período de garantia.

## 13 Tributos a recuperar

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.09.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços - ICMS (i)	-	-	113.977	89.792
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços - ICMS ST (ii)	-	-	27.636	27.636
Imposto sobre serviços - ISS	-	-	667	939
Contribuição previdenciária - INSS	15	15	2.699	2.704
Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS	-	-	4.028	383
Programa de integração social - PIS	-	3	1.423	574
Provisão de IRRF sobre aplicações financeiras	56	58	6.739	4.381
Provisão de IOF sobre aplicações financeiras	-	1	357	296
Outros	9	8	145	625
	<b>80</b>	<b>85</b>	<b>157.671</b>	<b>127.330</b>
Circulante	80	85	34.484	31.571
Não circulante	-	-	123.187	95.759

- (i) Refere-se substancialmente a créditos sobre aquisições de veículos interestaduais para comercialização. Deste saldo, em 30 de setembro de 2025, R\$ 91.420 estão classificados no não circulante devido à expectativa de não realização em até 12 meses. Como plano de ação para realização, a Companhia está avaliando a possibilidade de efetivar pedidos de homologação, bem como outras oportunidades de consumir os atinentes créditos tributários.
- (ii) Refere-se a reconhecimento do ressarcimento de ICMS Substituição Tributária (“ICMS ST”) relacionado a exercícios anteriores no segmento de concessionária de veículos, tendo em vista a decisão do Supremo Tribunal Federal – STF, em sede de repercussão geral, cuja íntegra do acórdão foi publicada em abril de 2017, pelo direito a recuperação da diferença do imposto pago (ICMS ST) sobre a margem estabelecida na compra de produtos para revenda e aquela apurada na venda ao consumidor final. Com base nas opiniões legais de assessores, os valores foram apurados a partir de 2011, 5 anos antes do ingresso da ação judicial, em outubro de 2016.

## 14 Cotas de consórcio adquiridas

A Companhia possui cotas de consórcio (adimplentes e inadimplentes) adquiridas de grupos de consórcio administrados pelas empresas Rodobens Administradora de Consórcios Ltda., Portobens Administradora de Consórcios Ltda., CNF - Administradora de Consórcios Nacional Ltda. e BrQualy Administradora de Consórcios Ltda..

Parte das cotas adquiridas são para resgate apenas no momento do encerramento do grupo de consórcio e a outra parte são cotas adquiridas para negociação.

Em maio de 2025 as controladas CNF Administradora de Consórcios Nacional Ltda., BrQualy Administradora de Consórcios Ltda., Conbr Administradora de Consórcios S.A., Rodobens Administradora de Consórcios Ltda. e Br Negócios e Participações Ltda. cederam cotas de consórcio adquiridas para a parte relacionada Rodobens Participações S.A. no montante de R\$ 239.243, sendo R\$ 50.735 recebidos à vista em moeda corrente nacional, R\$ 99.918 por meio de permuta de dividendos que a Companhia tem a pagar à Rodobens Participações S.A. e R\$ 88.590 recebido nos meses de agosto e setembro de 2025.

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Cotas de consórcio adquiridas	324.294	392.358
<i>Impairment</i> sobre cotas de consórcio adquiridas	(308)	(110)
	<b>323.986</b>	<b>392.248</b>
Circulante	37.677	92.307
Não circulante	286.309	299.941

## 15 Outros ativos

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.09.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
Créditos com terceiros (i)	3	3	28.109	20.255
Despesas antecipadas	256	140	22.219	23.635
Adiantamentos a fornecedores	55	-	31.417	26.188
Contrato de mútuo a receber com partes relacionadas (Nota 18)	3.217	3.375	813	723
Taxa de administração de consórcios a receber (iii)	-	-	44.415	33.358
Custos incrementais sobre venda de consórcios (iv)	-	-	461.791	400.656
Provisão (reversão) para perda de custos incrementais sobre venda de consórcios	-	-	(26.865)	(22.029)
Outros créditos - Banco Rodobens (ii)	-	-	44.183	13.934
Provisão (reversão) para perda de outros créditos - Banco Rodobens	-	-	(110)	(1.193)
Imóveis e outros bens retomados - (v)	-	572	47.772	55.093
Veículos a arrendar (vii)	-	-	31.494	3.382
Provisões (reversões) para desvalorizações de imóveis e veículos	-	-	(1.320)	(4.876)
Valores a receber de alienações de ativos intangíveis (vi)	-	-	24.600	27.916
Outros	596	224	14.042	11.942
	<u>4.127</u>	<u>4.314</u>	<u>722.560</u>	<u>588.984</u>
Circulante	455	806	261.833	202.524
Não circulante	3.672	3.508	460.727	386.460

- (i) Créditos, substancialmente, oriundos das empresas administradoras de consórcios, que se referem a: (a) taxa de administração arrecadada pelos grupos de consórcios; e (b) manutenção de veículos a recuperar;
- (ii) Referem-se, substancialmente, a títulos e créditos a receber que não se caracterizam como operações de crédito, porém possuem característica de concessão de crédito;
- (iii) Referem-se, substancialmente, a taxa de administração de consórcio a receber reconhecida conforme CPC 47 / IFRS 15, aguardando recebimento do consorciado;
- (iv) Referem-se, substancialmente, a custos incrementais sobre vendas de consórcios referentes a comissões pagas a estipulantes. Esses custos são amortizados ao longo do prazo do contrato de consórcio;
- (v) Referem-se aos veículos, imóveis e outros, obtidos em dação de pagamento, apreendidos ou retomados, destinados para venda e deduzidos de suas respectivas provisões para desvalorizações; e
- (vi) Refere-se ao valor a receber da venda de concessão das filiais da Rodobens Comércio e Locação de Veículos Ltda., situadas no Rio de Janeiro-RJ, ocorrida em outubro de 2024.
- (vii) Referem-se a veículos do Banco Rodobens S.A adquiridos ou retomados para arrendamentos.

## 16 Tributos diferidos

### a. Composição dos créditos tributários

Os ativos diferidos de imposto de renda decorrentes de prejuízos fiscais e base negativa e diferenças temporárias são reconhecidos contabilmente levando-se em consideração a realização provável desses tributos, a partir de projeções de resultados elaboradas com base em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

	Controladora					Consolidado								
	Saldo em 31.12.2023	Resultado janeiro a dezembro de 2024	Saldo em 31.12.2024	Resultado janeiro a setembro de 2025	Saldo em 30.09.2025	Saldo em 31.12.2023	Resultado janeiro a dezembro de 2024	Efeito em patrimônio líquido em 2024	Outros	Saldo em 31.12.2024	Resultado janeiro a setembro de 2025	Efeito em patrimônio líquido em 2025	Outros	Saldo em 30.09.2025
<b>Créditos tributários diferidos</b>														
<b>No realizável a longo prazo</b>														
<b>Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre:</b>														
Prejuízos fiscais e base negativa acumulada	-	-	-	-	-	84.056	4.246	-	-	88.302	51	-	-	88.353
Diferenças temporárias:														
Perdas de créditos	-	-	-	-	-	34.793	(8.112)	-	-	26.681	-	-	-	26.681
Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa	-	-	-	-	-	25.482	1.648	-	-	27.130	15.305	-	-	42.435
Provisão para perda com grupos de consórcios	-	-	-	-	-	13.371	2.114	-	-	15.485	5.989	4.857	-	26.331
Provisões de contingências	432	90	522	98	620	14.526	(559)	-	-	13.967	1.069	-	-	15.036
Provisão sobre participação nos lucros	2.674	(61)	2.613	284	2.897	14.513	(6.379)	-	-	8.134	3.946	-	-	12.080
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	1.123	(1.037)	(86)	-	-	-	-	-	-
Diferimento taxa de administração de consórcios e custos incrementais	-	-	-	-	-	13.063	(4.352)	-	-	8.711	1.941	-	-	10.652
Redução do valor recuperável de ativos <i>impairment</i>	-	-	-	-	-	8.059	1.227	-	-	9.286	(1.096)	-	-	8.190
Outros	146	23	169	(151)	18	20.035	10.279	-	(490)	29.824	(14.931)	-	(99)	14.794
	3.252	52	3.304	231	3.535	229.021	(925)	(86)	(490)	227.520	12.274	4.857	(99)	244.552
Pis/Cofins e ISS diferidos sobre diferimento taxa de administração de consórcios	-	-	-	-	-	12.276	(753)	-	-	11.523	1.957	-	-	13.480
	-	-	-	-	-	12.276	(753)	-	-	11.523	1.957	-	-	13.480
Saldos compensáveis de tributos diferidos sobre diferenças temporárias	(52)	(61)	(113)	31	(82)	(80.224)	(5.532)	-	-	(85.756)	(14.119)	-	-	(99.875)
	3.200	(9)	3.191	262	3.453	161.073	(7.210)	(86)	(490)	153.287	112	4.857	(99)	158.157
<b>Débitos tributários diferidos</b>														
<b>No passivo não circulante</b>														
<b>Imposto de renda e contribuição social diferidos:</b>														
Ajuste econômico depreciação - Lei 11.638	-	-	-	-	-	56.227	3.314	-	-	59.541	15.229	-	-	74.770
Alienação ativo intangível (Nota 40)	-	-	-	-	-	-	9.491	-	-	9.491	(1.127)	-	-	8.364
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	8.540	721	-	-	9.261	1.178	(550)	-	9.889
Outros	52	61	113	(31)	82	22.398	(4.379)	-	-	18.019	11.360	-	-	29.379
	52	61	113	(31)	82	87.165	9.147	-	-	96.312	26.640	(550)	-	122.402
Pis/Cofins diferidos sobre diferimento taxa de administração de consórcios	-	-	-	-	-	2.592	(606)	-	-	1.986	1.746	-	-	3.732
Pis/Cofins sobre outras diferenças temporárias	7	2	9	3	12	2.117	155	-	-	2.272	80	-	-	2.352
	7	2	9	3	12	4.709	(451)	-	-	4.258	1.826	-	-	6.084
Saldos compensáveis de tributos diferidos sobre diferenças temporárias	(52)	(61)	(113)	31	(82)	(80.224)	(5.532)	-	-	(85.756)	(14.119)	-	-	(99.875)
	7	2	9	3	12	11.650	3.164	-	-	14.814	14.347	(550)	-	28.611
Total de imposto de renda e contribuição social no resultado		(9)		262			(10.072)				(14.366)			

No consolidado, os tributos diferidos são substancialmente oriundos das operações da Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A., Rodobens Veículos Comerciais SP Ltda., Rodobens Administradora de Consórcios Ltda., Rodobens Comércio e Locação de Veículos Ltda. e do Banco Rodobens S.A., onde os prejuízos fiscais e base negativa e diferenças temporárias decorrentes de resultados são reconhecidos contabilmente levando-se em consideração a realização provável desses tributos, a partir de projeções de resultados elaboradas com base em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

**b. Ativos fiscais diferidos não reconhecidos**

Ativos fiscais diferidos não foram reconhecidos para os seguintes itens, pois não é provável que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para que a Companhia possa utilizar seus benefícios.

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Prejuízo fiscal	59.288	58.986	112.593	73.562
Base negativa CSLL	73.908	73.716	127.213	88.292
Efeito tributário	21.474	21.381	39.597	26.337

**c. Métodos de apuração do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro**

Os seguintes métodos são utilizados pelo Grupo:

- (i) **Imposto de renda** – Calculado à alíquota de 15% sobre o lucro tributável, mais um adicional de 10% sobre o lucro que ultrapassar R\$ 240; contribuição social sobre o lucro – calculada à alíquota de 9%.
- (ii) **Banco Rodobens S.A.** – A provisão para imposto de renda foi calculada pela alíquota de 15% do lucro tributável, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro anual excedente a R\$ 240. A provisão para contribuição social foi constituída pela alíquota de 20%. Os créditos tributários sobre prejuízo fiscal, base negativa da contribuição social e por adições temporárias foram constituídos de acordo com as alíquotas aplicáveis ao período em que se estima a realização do ativo, considerando as suas perspectivas de recuperação e estão registrados no ativo não circulante.
- (iii) Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro, as alíquotas de tributação mencionadas no item (i) acima, calculadas pelo método do lucro presumido, de acordo com a sistemática de cálculo estabelecida pelas Leis nº 8.981/95 e nº 9.249/95.

A reconciliação entre a despesa de imposto de renda e de contribuição social pela alíquota nominal e pela efetiva está demonstrada na Nota 34.

**17 Créditos com grupos de consórcios**

Os créditos com grupos de consórcios referem-se, substancialmente, a empréstimos concedidos pelas administradoras de consórcios a grupos de consórcio para cobrir as insuficiências de recursos para aquisição de bens.

	Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024
Créditos com os grupos devedores - encerrados	77.958	70.906
Perdas esperadas de créditos com grupos devedores	(57.273)	(44.141)
	20.685	26.765

As perdas esperadas em créditos com grupos de consórcios devedores apresentaram as seguintes movimentações:

	Consolidado	
	30.09.2025	30.09.2024
Saldo em 1º de janeiro	(44.141)	(28.641)
Perdas esperadas em créditos com grupos de consórcio, líquida	(20.029)	421
Créditos baixados durante o exercício como incobráveis	6.897	5.867
Saldo final do período	(57.273)	(22.353)

## 18 Partes relacionadas

### a. Saldos em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024

	Controladora									
	30.09.2025									
	Ativo			Passivo				Resultado		
Dividendos a receber	Juros sobre o capital próprio a receber (i)	Outros ativos (Nota 15)	Dividendos a pagar	Juros sobre o capital próprio a pagar	Fornecedores	Contratos de mútuos a pagar (ii)	Passivo de arrendamento	Receitas financeiras	Despesas administrativas	Despesas financeiras
Banco Rodobens S.A.	-	1.648	-	-	-	-	-	-	-	-
GVC Geração de Valor em Cobrança Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	(2)	-
H.R.B. Comércio de Veículos Ltda.	-	892	-	-	-	-	-	-	-	-
Rodobens Administradora de Consórcios Ltda.	20	7.723	-	-	-	-	-	-	-	-
Rodobens Administradora e Corretora de Seguros Ltda.	6.090	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestacon Adm. E Corretora de Seguros Ltda.	7.975	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rodobens Adm. E Corretagem de Previdência Privada Ltda.	22.355	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rodobens Locação de Imóveis Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	(18)	(6)
Rodobens Participações S.A.	-	-	149	4.187	-	-	-	-	-	-
Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A.	10.714	4.566	-	-	-	-	-	-	-	-
Rodobens Veículos Comerciais SP S.A.	180	2.375	-	-	-	-	-	-	-	-
Verhaw Serviços em Tecnologia da Informação Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	(17)	-
Acionistas pessoas físicas	-	-	323.019	36.028	-	831.490	-	-	-	-
Outros	-	-	3.217	-	-	660	-	360	(231)	-
	<u>47.334</u>	<u>17.204</u>	<u>3.217</u>	<u>323.168</u>	<u>40.215</u>	<u>832.150</u>	<u>-</u>	<u>360</u>	<u>(268)</u>	<u>(6)</u>

	Controladora									
	31.12.2024									
	Ativo			Passivo				Resultado		
Dividendos a receber	Juros sobre o capital próprio a receber (i)	Outros ativos (Nota 15)	Dividendos a pagar	Juros sobre o capital próprio a pagar	Fornecedores	Contratos de mútuos a pagar (ii)	Passivo de arrendamento	Receitas financeiras	Despesas administrativas	Despesas financeiras
Banco Rodobens S.A.	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
GVC Geração de Valor em Cobrança Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	(2)	-
H.R.B. Comércio de Veículos Ltda.	-	892	-	-	-	-	-	-	-	-
Rodobens Administradora de Consórcios Ltda.	-	30.568	-	-	-	-	-	-	-	-
Rodobens Administradora e Corretora de Seguros Ltda.	6.488	-	-	-	-	-	-	553	-	-
Rodobens Locação de Imóveis Ltda.	-	-	-	-	2	-	139	-	(17)	(7)
Rodobens Participações S.A.	-	-	-	100.647	20.621	-	-	-	-	-
Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A.	18.493	12.566	-	-	-	-	-	1.272	-	-
Rodobens Veículos Comerciais SP S.A.	4.881	2.975	-	-	-	-	-	-	-	-
Verhaw Serviços em Tecnologia da Informação Ltda.	-	-	-	-	1	-	-	-	(18)	-
Acionistas pessoas físicas	-	-	-	322.879	84.014	-	831.490	-	-	(309)
Outros	9.370	7.525	3.375	-	-	660	-	379	(602)	-
	<u>39.232</u>	<u>54.526</u>	<u>3.375</u>	<u>423.526</u>	<u>104.635</u>	<u>4</u>	<u>832.150</u>	<u>139</u>	<u>2.204</u>	<u>(948)</u>

(i) No período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, as investidas Rodobens Administradora de Consórcios Ltda., Banco Rodobens S.A. e Rodobens Comércio e Locação de Veículos Ltda. distribuíram juros sobre o capital próprio de, respectivamente, R\$ 40.000, R\$ 2.200 e R\$ 18.000. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as investidas Rodobens Administradora de Consórcios Ltda., Banco Rodobens S.A., HRB Comércio de Veículos Ltda., Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A., Rodobens Veículos Comerciais SP Ltda., e Rodobens Comércio e Locação de Veículos Ltda. distribuíram juros sobre capital próprio de R\$ 57.500, R\$ 20.000, R\$ 600, R\$ 15.000, R\$ 3.500, e R\$ 19.000 respectivamente. O valor destinado à Companhia referentes à sua participação no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$ 44.877. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram de R\$ 43.533, R\$ 17.630, R\$ 600, R\$ 14.784, R\$ 3.500 e R\$ 13.355, respectivamente.

(ii) Em agosto de 2023, a Companhia captou recursos por meio de mútuos com seus acionistas no montante de R\$ 832.150, deste montante, R\$ 512.914 refere-se à conversão de dividendos a pagar em mútuos escriturais a pagar e o restante por meio de captação em moeda corrente nacional. Os mútuos não possuem atualização financeira e, apesar de apresentarem vencimento em até agosto de 2026, foram classificados no passivo circulante em razão de serem passivos com possibilidade de serem exigidos a qualquer tempo antes do vencimento por seus credores.

<b>Consolidado</b>														
<b>30.09.2025</b>														
<b>Ativo</b>			<b>Passivo</b>						<b>Resultado</b>					
<b>Operações de créditos (Nota 10)</b>	<b>Outros ativos (Nota 15)</b>	<b>Contas a receber de clientes</b>	<b>Depósitos</b>	<b>Dividendos a pagar</b>	<b>Juros sobre o capital próprio a pagar</b>	<b>Fornecedores</b>	<b>Contratos de mútuos a pagar (i)</b>	<b>Passivo de arrendamento</b>	<b>Receita com vendas</b>	<b>Receitas financeiras</b>	<b>Receita de serviços financeiros</b>	<b>Custo de serviços financeiros</b>	<b>Despesas administrativas</b>	<b>Despesas financeiras</b>
Empreendimentos Imobiliários Sistema Fácil	28.159	-	319	-	-	-	-	-	-	-	1.102	(109)	-	-
GVC Geração de Valor em Cobrança Ltda.	-	-	1	-	-	2.926	-	-	7	-	-	(0)	(29.379)	-
GVinc Participações e Gestão de Ativos Imobiliários LTDA	-	-	-	-	-	25	-	-	-	-	-	-	-	-
Ilha Bela Cia. Securitizadora de Créditos Financeiros	-	-	2.002	-	-	-	-	-	-	-	-	(230)	-	-
Miranda Hage - Locação de Imóveis	-	-	60	-	-	-	-	19.591	-	-	-	(7)	(1.477)	(1.313)
RCE Digital Ltda.	-	-	328	-	-	172	-	-	33	-	-	(32)	(1.861)	-
Rio Bahia Locação de Imóveis Ltda.	-	-	258	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	-	-
RNI Negócios Imobiliários S.A.	-	-	1.029	-	-	-	-	-	32	-	-	(113)	(86)	(2)
Rodobens Locação de Imóveis Ltda.	-	-	30	-	-	-	-	36.650	-	-	-	(8)	(3.925)	(2.493)
Rodobens Participações S.A.	-	-	4.068	149	4.187	-	-	-	78	-	-	(368)	-	-
RPRJ Locação de Imóveis Ltda.	-	-	392	-	-	575	-	-	-	-	-	(35)	-	-
Verdade Locação de Imóveis Ltda.	-	-	1.756	-	-	175	-	11.258	-	-	-	(489)	(1.049)	(757)
Verddad Administração de Bens Ltda.	-	-	-	-	-	165	-	8.867	-	-	-	-	(821)	(293)
Verhaw Serviços em Tecnologia da Informação Ltda.	-	-	-	-	-	133	-	-	-	-	-	-	(2.659)	-
Acionistas pessoas físicas	329	-	699	357.942	44.312	1	953.875	-	1.181	-	13	(11.259)	(740)	-
Outros	2.568	813	67	20.875	419	5	965	720	6.572	90	100	(2.193)	(1.961)	(36)
	<u>31.056</u>	<u>813</u>	<u>785</u>	<u>98.547</u>	<u>358.510</u>	<u>4.177</u>	<u>954.840</u>	<u>77.086</u>	<u>7.903</u>	<u>90</u>	<u>1.215</u>	<u>(14.844)</u>	<u>(43.958)</u>	<u>(4.894)</u>

<b>Consolidado</b>														
<b>31.12.2024</b>														
<b>Ativo</b>			<b>Passivo</b>						<b>Resultado</b>					
<b>Operações de créditos (Nota 10)</b>	<b>Outros ativos (Nota 15)</b>	<b>Contas a receber de clientes</b>	<b>Depósitos</b>	<b>Dividendos a pagar</b>	<b>Juros sobre o capital próprio a pagar</b>	<b>Fornecedores</b>	<b>Contratos de mútuos a pagar (i)</b>	<b>Passivo de arrendamento</b>	<b>Receita com vendas</b>	<b>Receitas financeiras</b>	<b>Receita de serviços financeiros</b>	<b>Custo de serviços financeiros</b>	<b>Despesas administrativas</b>	<b>Despesas financeiras</b>
Empreendimentos Imobiliários Sistema Fácil	8.047	-	1.402	-	-	-	-	-	-	-	2.426	(120)	-	-
GVC Geração de Valor em Cobrança Ltda.	-	-	-	-	-	2.451	-	-	-	-	-	(7)	(20.963)	-
Ilha Bela Cia. Securitizadora de Créditos Financeiros	-	-	2.865	-	-	-	-	-	-	-	-	(305)	-	-
Miranda Hage - Locação de Imóveis	-	-	54	-	-	-	-	2.900	1	-	-	(6)	(2.340)	(374)
RCE Digital Ltda.	-	-	297	-	-	226	-	-	48	-	-	(29)	(2.690)	-
Rio Bahia Locação de Imóveis Ltda.	-	-	130	-	-	-	-	-	-	-	-	(99)	(148)	(3)
RNI Negócios Imobiliários S.A.	-	-	59	-	-	22	-	86	40	-	-	(143)	(242)	(14)
Rodobens Locação de Imóveis Ltda.	-	-	65	-	-	500	-	22.297	-	-	-	(6)	(16.406)	(2.603)
Rodobens Participações S.A.	-	-	580	100.647	20.621	-	-	-	88	-	-	(57)	-	-
RPRJ Locação de Imóveis Ltda.	-	-	409	-	-	-	-	-	-	-	-	(40)	(4.274)	(356)
Verdade Locação de Imóveis Ltda.	-	-	390	-	-	130	-	2.888	-	-	-	(159)	(1.192)	(317)
Verddad Administração de Bens Ltda.	-	-	-	-	-	91	-	2.620	-	-	-	-	(1.378)	(268)
Verhaw Serviços em Tecnologia da Informação Ltda.	-	-	-	-	-	152	-	-	-	-	-	-	(3.785)	-
Acionistas pessoas físicas	625	-	137.020	344.500	90.089	-	953.875	-	4.511	-	188	(15.364)	(308)	-
Outros	1.998	723	24	23.034	2.604	2	965	3.255	4.292	87	603	(1.984)	(6.362)	(437)
	<u>10.670</u>	<u>723</u>	<u>36</u>	<u>166.305</u>	<u>447.751</u>	<u>3.574</u>	<u>954.840</u>	<u>34.046</u>	<u>8.980</u>	<u>87</u>	<u>3.217</u>	<u>(18.319)</u>	<u>(60.088)</u>	<u>(4.372)</u>

(i) Em agosto de 2023, além da captação de recursos pela Companhia conforme descrito no item (ii) acima (Controladora), suas controladas Rodobens Administradora e Corretora de Seguros Ltda., Rodobens Adm. e Corret. De Prev. Privada Ltda. e Prestacon Adm. e Corretora de Seguros Ltda. captaram recursos por meio de mútuos com seus acionistas não controladores no montante de R\$ 122.523, deste montante, R\$ 106.560 refere-se à conversão de dividendos a pagar em mútuos escriturais a pagar (item (i) acima) e o restante por meio de captação em moeda corrente nacional. Os mútuos não possuem atualização financeira e, apesar de apresentarem vencimento em até agosto de 2026, foram classificados no passivo circulante em razão de serem passivos com a possibilidade de serem exigidos a qualquer tempo antes do vencimento por seus credores.

**b. Remuneração do pessoal chave da Administração**

O pessoal-chave da administração inclui os conselheiros e diretores. A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da administração, por seus serviços, está apresentada a seguir:

***Benefícios de curto prazo***

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2025</b>	<b>30.09.2024</b>	<b>30.09.2025</b>	<b>30.09.2024</b>
Salários, bônus e outras gratificações	2.990	4.887	12.704	15.384
Participação nos Lucros	183	991	1.599	10.463
Benefícios	59	116	272	317
Encargos trabalhistas	498	1.404	2.775	4.340
Outros	-	-	-	120
	<u>3.730</u>	<u>7.398</u>	<u>17.350</u>	<u>30.624</u>

***Benefícios de longo prazo***

A Companhia possui benefícios de longo prazo relacionados a metas executivas para o triênio 2022-2024 (ILP – Incentivo de longo prazo), a serem pagos entre os anos de 2025 e 2026. O montante pago no período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025 foi de R\$ 3.285. Os benefícios provisionados em 30 de setembro de 2025 perfazem o montante de R\$ 5.884 na Controladora e R\$ 9.829 no Consolidado (R\$ 6.989 na Controladora e R\$ 16.179 no Consolidado em dezembro de 2024).

A Companhia não possui benefícios de rescisão de contrato de trabalho, outros benefícios de longo prazo e remuneração com base em ações.

## 19 Investimentos

### a. Informações sobre investimentos

Controladora														
	Percentual de participação direta (%) 30.09.2025	Percentual de participação direta (%) 31.12.2024	Ativo circulante 30.09.2025	Ativo não circulante 30.09.2025	Total do ativo 30.09.2025	Passivo circulante 30.09.2025	Passivo não circulante 30.09.2025	Total do passivo 30.09.2025	Patrimônio líquido 30.09.2025	Resultado do período 30.09.2025	Investimentos		Equivalência patrimonial	
											30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	30.09.2024
<b>Investimentos positivos</b>														
Banco Rodobens S.A.	88,15	88,15	1.592.204	2.360.566	3.952.770	1.353.716	1.828.044	3.181.760	771.010	66.690	679.452	625.545	58.758	61.915
HRB Comércio de Veículos Ltda.	99,98	99,98	21.363	11.378	32.741	9.696	8.112	17.808	14.933	1.238	14.928	13.691	1.237	414
Prestacon Administradora e Corretora de Seguros de Vida Ltda.	87,91	87,91	56.023	54.514	110.537	9.820	11.554	21.374	89.163	21.939	78.382	67.071	19.286	18.319
Rodobens Administradora de Consórcios Ltda.	75,71	75,71	326.359	851.851	1.178.210	299.963	324.233	624.196	554.014	105.258	419.862	573.274	79.581	110.419
Br Negócios e Participações Ltda.	55,84	63,01	79.205	236.240	315.445	2.879	1.383	4.262	311.183	5.855	184.300	95.025	3.225	15.817
Rodobens Administradora e Corretora de Seguros Ltda.	87,78	87,78	23.719	228.225	251.944	11.484	77.311	88.795	163.149	21.698	143.559	130.948	19.022	24.180
Rodobens Administração e Corretagem de Previdência Privada Ltda.	87,91	87,91	73.295	43.911	117.206	27.588	35.753	63.341	53.865	34.094	47.360	39.742	29.973	3.826
Rodobens Automóveis Rio Preto Ltda.	100,00	100,00	35.031	21.445	56.476	19.990	10.123	30.113	26.363	2.703	26.364	23.661	2.703	13.253
Rodobens Comércio e Locação de Veículos Ltda.	70,29	70,29	286.316	314.737	601.053	85.390	65.542	150.932	450.121	54.905	316.108	290.169	38.591	301
Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A.	98,56	98,56	595.175	324.543	919.718	389.253	103.918	493.171	426.547	(490)	419.921	412.625	(483)	13.055
Rodobens Veículos Comerciais Pernambuco Ltda.	38,72	38,72	129.715	76.295	206.010	85.815	55.105	140.920	65.090	857	25.204	24.872	332	1.122
Rodobens Veículos Comerciais SP Ltda.	100,00	100,00	238.945	92.380	331.325	176.551	77.670	254.221	77.104	639	77.104	76.465	639	5.637
Rodobens Veículos Comerciais Rondônia Ltda.	21,23	21,23	107.082	34.518	141.600	41.927	6.831	48.758	92.842	5.851	19.824	18.582	1.242	2.596
R.N.D. Marketplace Ltda.	100,00	100,00	730	4.884	5.614	489	980	1.469	4.145	(1.772)	4.143	5.415	(1.772)	(1.668)
Outros											5.227	5.321	(21)	331
<b>Total</b>			<b>3.565.162</b>	<b>4.655.487</b>	<b>8.220.649</b>	<b>2.514.561</b>	<b>2.606.559</b>	<b>5.121.120</b>	<b>3.099.529</b>	<b>319.465</b>	<b>2.461.738</b>	<b>2.402.406</b>	<b>252.313</b>	<b>269.517</b>
<b>Mais valia e ágio na aquisição de investimentos</b>														
Rio Diesel Veículos e Peças S.A.											775	775		
Rodobens Veículos Comerciais Rondônia Ltda.											12.193	12.193		
Rodobens Veículos Comerciais SP Ltda.											4.204	4.204		
Total											<b>17.172</b>	<b>17.172</b>		
Total dos investimentos											<b>2.478.910</b>	<b>2.419.578</b>		
<b>Investimentos negativos</b>														
Rodobens Veículos Comerciais Bahia S.A.	79,37	54,37	68.154	54.137	122.291	78.921	67.123	146.044	(23.753)	(5.532)	(18.569)	(9.677)	(2.756)	(2.618)
<b>Total</b>			<b>68.154</b>	<b>54.137</b>	<b>122.291</b>	<b>78.921</b>	<b>67.123</b>	<b>146.044</b>	<b>(23.753)</b>	<b>(5.532)</b>	<b>(18.569)</b>	<b>(9.677)</b>	<b>(2.756)</b>	<b>(2.618)</b>
<b>Total dos investimentos</b>											<b>2.460.341</b>	<b>2.409.901</b>	<b>249.557</b>	<b>266.899</b>

**b. Movimentação dos investimentos**

	Controladora												
	Saldos em 31.12.2024	Integralização / aquisição (venda) de quotas/ações	Juros sobre capital próprio	Distribuição de lucros / dividendos	Ajustes patrimoniais	Ajuste de avaliação patrimonial	Adiantamento para futuro aumento de capital	Resultado de participações societárias	Saldos em 30.09.2025	Valor do investimento	Valor justo de participações societárias	Ágio por rentabilidade futura	Saldos em 30.09.2025
Banco Rodobens S.A.	625.545	-	(1.939)	-	(2.345)	(567)	-	58.758	679.452	679.452	-	-	679.452
HRB Comércio de Veículos Ltda.	13.691	-	-	-	-	-	-	1.237	14.928	14.928	-	-	14.928
Prestacon Administradora e Corretora de Seguros de Vida Ltda.	67.071	-	-	(7.975)	-	-	-	19.286	78.382	78.382	-	-	78.382
Rodobens Administradora de Consórcios Ltda.	573.274	-	(30.284)	(192.306)	(10.403)	-	-	79.581	419.862	419.862	-	-	419.862
Br Negócios e Participações Ltda.	95.025	62.164	-	-	-	-	23.887	3.225	184.301	184.301	-	-	184.301
Rodobens Administradora e Corretora de Seguros Ltda.	130.948	-	-	(6.090)	(278)	(44)	-	19.022	143.558	143.558	-	-	143.558
Rodobens Administração e Corretagem de Previdência Privada Ltda.	39.742	-	-	(22.355)	-	-	-	29.973	47.360	47.360	-	-	47.360
Rodobens Automóveis Rio Preto Ltda.	23.661	-	-	-	-	-	-	2.703	26.364	26.364	-	-	26.364
Rodobens Comércio e Locação de Veículos Ltda.	290.169	-	(12.652)	-	-	-	-	38.591	316.108	316.108	-	-	316.108
Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A.	412.625	-	-	7.779	-	-	-	(483)	419.921	419.921	-	-	419.921
Rodobens Veículos Comerciais Pernambuco Ltda.	24.872	-	-	-	-	-	-	332	25.204	25.204	-	-	25.204
Rodobens Veículos Comerciais SP Ltda.	80.669	-	-	-	-	-	-	639	81.308	77.104	4.204	-	81.308
Rodobens Veículos Comerciais Rondônia Ltda.	30.775	-	-	-	-	-	-	1.242	32.017	19.824	12.193	-	32.017
R.N.D. Marketplace Ltda	5.415	-	-	-	-	-	500	(1.772)	4.143	4.143	-	-	4.143
Rodobens Veículos Comerciais Bahia S.A.	(9.677)	(6.136)	-	-	-	-	-	(2.756)	(18.569)	(18.569)	-	-	(18.569)
Outros	6.096	-	-	(73)	-	-	-	(21)	6.002	5.227	-	775	6.002
	<u>2.409.901</u>	<u>56.028</u>	<u>(44.875)</u>	<u>(221.020)</u>	<u>(13.026)</u>	<u>(611)</u>	<u>24.387</u>	<u>249.557</u>	<u>2.460.341</u>	<u>2.443.169</u>	<u>16.397</u>	<u>775</u>	<u>2.460.341</u>
Provisão para perdas com investimentos (passivo)	9.677	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	18.569
	<u>2.419.578</u>												<u>2.478.910</u>

	Controladora												
	Saldos em 31.12.2023	Integralização / aquisição (venda) de quotas/ações	Juros sobre capital próprio	Distribuição de lucros / dividendos	Aquisição de investimento	Ajuste de avaliação patrimonial	Aumento (redução) de Capital	Resultado de participações societárias	Saldos em 31.12.2024	Valor do investimento	Valor justo de participações societárias	Ágio por rentabilidade futura	Saldos em 31.12.2024
Banco Rodobens S.A.	717.529	-	(17.630)	(141.040)	-	103	-	66.583	625.545	625.545	-	-	625.545
HRB Comércio de Veículos Ltda.	14.558	-	(600)	-	-	-	-	(267)	13.691	13.691	-	-	13.691
Prestacon Administradora e Corretora de Seguros de Vida Ltda.	43.125	-	-	(7.945)	-	-	-	31.891	67.071	67.071	-	-	67.071
Rodobens Administradora de Consórcios Ltda.	697.873	-	(43.534)	(190.792)	-	-	-	109.727	573.274	573.274	-	-	573.274
Br Negócios e Participações Ltda.	-	-	-	-	-	-	94.637	388	95.025	95.025	-	-	95.025
Rodobens Administradora e Corretora de Seguros Ltda.	116.992	-	-	(10.756)	-	12	-	24.700	130.948	130.948	-	-	130.948
Rodobens Administração e Corretagem de Previdência Privada Ltda.	18.846	-	-	(15.777)	-	-	-	36.673	39.742	39.742	-	-	39.742
Rodobens Automóveis Rio Preto Ltda.	21.394	-	-	-	-	-	-	2.267	23.661	23.661	-	-	23.661
Rodobens Comércio e Locação de Veículos Ltda.	92.582	-	(8.853)	(16.030)	181.105	-	-	41.365	290.169	290.169	-	-	290.169
Rodobens Locadora de Veículos Ltda. (baixada por incorporação)	1.977	-	-	-	-	-	(2.278)	301	-	-	-	-	-
Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A.	168.174	-	(14.784)	2.924	237.631	-	-	18.680	412.625	412.625	-	-	412.625
Rodobens Veículos Comerciais Pernambuco Ltda.	23.468	-	-	-	-	-	-	1.404	24.872	24.872	-	-	24.872
Rodobens Veículos Comerciais SP Ltda.	75.137	-	(3.500)	-	-	-	-	9.032	80.669	76.465	4.204	-	80.669
Rodobens Veículos Comerciais Rondônia Ltda.	13.163	-	-	-	-	-	14.446	3.166	30.775	18.582	12.193	-	30.775
R.N.D. Marketplace Ltda	6.096	-	-	-	-	-	1.500	(2.181)	5.415	5.415	-	-	5.415
Rodobens Veículos Comerciais Bahia S.A.	(6.185)	-	-	-	-	-	-	(3.492)	(9.677)	(9.677)	-	-	(9.677)
Outros	5.777	-	-	(18)	-	-	-	337	6.096	5.321	-	775	6.096
	<u>2.010.506</u>	<u>-</u>	<u>(88.901)</u>	<u>(379.434)</u>	<u>418.736</u>	<u>115</u>	<u>108.305</u>	<u>340.574</u>	<u>2.409.901</u>	<u>2.392.729</u>	<u>16.397</u>	<u>775</u>	<u>2.409.901</u>
Provisão para perdas com investimentos (passivo)	6.185	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	9.677
	<u>2.016.691</u>												<u>2.419.578</u>

**c. Comentários sobre as principais movimentações relativas às empresas controladas e coligadas**

A equivalência patrimonial foi calculada com base nas informações contábeis intermediárias das controladas e coligadas na data base 30 de setembro de 2025 e 2024.

Em agosto de 2025 a Companhia adquiriu ações de acionistas não controladores em sua controlada Rodobens Veículos Comerciais Bahia S.A, por meio de contrato de compra e venda de ações. As ações adquiridas representam 25% do capital social da controlada. O preço da aquisição foi de R\$ 1.800, pagos à vista em moeda nacional corrente. A transação gerou um efeito negativo de R\$ 7.936, contabilizado no patrimônio líquido da Companhia como transação de capital entre acionistas de acordo com o pronunciamento contábil CPC nº 36 (R3) (Nota 32 (c)).

Durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a Companhia efetuou adiantamentos para futuro aumento de capital (AFAC) para a controlada BR Negócios e Participações Ltda. no montante de R\$ 86.050, pagos em moeda corrente nacional. Parte deste montante foi integralizado em maio de 2025, representando um aumento de R\$ 62.163.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia aumentou o capital social de sua investida Br Negócios e Participações Ltda. no montante de R\$ 94.637, integralizado com adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC).

Em 18 de novembro de 2024, a Companhia adquiriu, da sua controlada Rodobens Administradora de Consórcio Ltda. a participação da investida Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A., sendo, 76.699.879 ações, no valor nominal de R\$ 1 (um real) cada, representativas de 54,7167% do capital total. Conforme laudo de avaliação o preço total, fixo, certo e ajustado de venda e compra da participação societária é de R\$ 237.631, que foram pagos em 29 de novembro de 2024. Com essa aquisição, a Companhia se torna controladora direta da empresa Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A..

Em 28 de outubro de 2024, a Companhia adquiriu, da sua controlada Rodobens Administradora de Consórcio Ltda. a participação da investida Rodobens Comércio e Locação de Veículos Ltda., sendo, 119.217.698 quotas, representativas de 47,3871% do capital social da Sociedade, totalmente subscritas e integralizadas. Conforme laudo de avaliação o preço total, fixo, certo e ajustado de venda e compra da participação societária, é de R\$ 181.105, que serão pagos nesta data. Após a alienação supra, o capital social da Sociedade ficará dividido entre os sócios remanescentes da seguinte forma:

Sócios	Quotas	Valor	%
Rodobens S.A.	176.829.377	R\$ 176.829.377	70,2868%
Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A.	25.441.903	R\$ 25.441.903	10,1128%
Rodobens Administradora e Corretora de Seguros Ltda.	38.891.744	R\$ 38.891.744	15,4588%
Prestacon Administradora e Corretora de Seguros de Vida Ltda.	10.419.640	R\$ 10.419.640	4,1416%
<b>Total</b>	<b>251.582.664</b>	<b>R\$ 251.582.664</b>	<b>100%</b>

Em junho de 2024, a Companhia fez uma nova integralização na investida Rodobens Veículos Rondônia Ltda. com participação societária detida na investida Rodobens Locadora de Veículos Ltda., o montante da participação integralizada foi de R\$ 2.278. No mesmo período, a Rodobens Locadora de Veículos Ltda. foi incorporada pela investida Rodobens Veículos Comerciais Rondônia Ltda..

Em maio de 2024, a Companhia integralizou capital em sua investida Rodobens Veículos Comerciais Rondônia Ltda., sendo R\$ 2.500 por meio de integralização de adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC) e R\$ 9.586 por meio de pagamento em moeda nacional corrente, totalizando uma integralização de R\$ 12.086.

**d. Investimentos em sociedades coligadas e controladas em conjunto**

Empresas	Consolidado										30.09.2025		31.12.2024	
	Quantidade de ações ou quotas possuídas (em lotes de mil)	Percentual de participação direta e indireta	Ativo circulante	Ativo não circulante	Total do ativo	Passivo circulante	Passivo não circulante	Total do passivo	Patrimônio líquido	Lucro (prejuízo) líquido do período	Saldo do investimento	Resultado de participações societárias	Saldo do investimento (31.12.2024)	Resultado de participações societárias (30.09.2024)
Br Consórcios Administradora de Consórcios Ltda.	3.000	50,00%	60.776	63.360	124.136	24.452	45.706	70.158	53.978	21.701	26.989	9.994	25.495	6.107
Outros											6.133	(1.113)	6.182	(26)
											<u>33.122</u>	<u>8.881</u>	<u>31.677</u>	<u>6.081</u>

**e. Movimentação dos investimentos em sociedades coligadas e controladas em conjunto**

<b>Empresas</b>	<b>Consolidado</b>				<b>Saldo em 30.09.2025</b>
	<b>Saldo em 31.12.2024</b>	<b>Distribuição de lucros / dividendos</b>	<b>Outros</b>	<b>Resultado com participações societárias</b>	
Br Consórcios Administradora de Consórcios Ltda.	25.495	(8.250)	-	9.744	26.989
Outros	6.182	-	814	(863)	6.133
	<u>31.677</u>	<u>(8.250)</u>	<u>814</u>	<u>8.881</u>	<u>33.122</u>

<b>Empresas</b>	<b>Consolidado</b>				<b>Saldo em 31.12.2024</b>
	<b>Saldo em 31.12.2023</b>	<b>Distribuição de lucros / dividendos</b>	<b>Outros</b>	<b>Resultado com participações societárias</b>	
Br Consórcios Administradora de Consórcios Ltda.	34.124	(18.001)	-	9.372	25.495
Outros	6.053	(20)	754	(605)	6.182
	<u>40.177</u>	<u>(18.021)</u>	<u>754</u>	<u>8.767</u>	<u>31.677</u>

## 20 Intangível

	<b>Controladora</b> <b>Marcas e patentes</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>	
Saldo inicial	134
Aquisição	-
Amortização	(8)
<b>Saldo contábil líquido</b>	<u><u>126</u></u>
<b>Saldos em 31 de dezembro de 2024</b>	
Custo total	145
Amortização acumulada	(19)
<b>Saldo contábil líquido</b>	<u><u>126</u></u>
<b>Em 30 de setembro de 2025</b>	
Saldo inicial	126
Aquisição	126
Amortização	(13)
<b>Saldo contábil líquido</b>	<u><u>239</u></u>
<b>Em 30 de setembro de 2025</b>	
Custo total	271
Amortização acumulada	(32)
<b>Saldo contábil líquido</b>	<u><u>239</u></u>
Taxas anuais de amortização - %	20%

**Rodobens S/A**  
 Informações contábeis intermediárias individuais  
 e consolidadas em 30 de setembro de 2025

	<b>Consolidado</b>					
	<b>Direito de uso de software</b>	<b>Marcas e patentes</b>	<b>Concessão de direito de uso (i), (iii)</b>	<b>Ágio por rentabilidade futura (ii)</b>	<b>Carteira de negócios</b>	<b>Total</b>
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>						
Saldo inicial	72.048	68	25.747	15.843	1.676	115.382
Aquisição	27.080	3	-	-	-	27.083
Alienação	(1.196)	-	-	-	-	(1.196)
Impairment	196	-	-	-	-	196
Depreciação/exaustão/amortização	(11.370)	(13)	-	-	(1.009)	(12.392)
Saldo contábil líquido	<u>86.758</u>	<u>58</u>	<u>25.747</u>	<u>15.843</u>	<u>667</u>	<u>129.073</u>
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>						
Custo total	169.960	3.174	25.905	15.843	2.718	217.600
Depreciação acumulada	(83.202)	(3.116)	(158)	-	(2.051)	(88.527)
Saldos contábil líquido	<u>86.758</u>	<u>58</u>	<u>25.747</u>	<u>15.843</u>	<u>667</u>	<u>129.073</u>
<b>Em 30 de setembro de 2025</b>						
Saldo inicial	86.758	58	25.747	15.843	667	129.073
Aquisição	11.577	-	-	-	-	11.577
Alienação	(1.063)	-	-	-	-	(1.063)
Depreciação/exaustão/amortização	(10.830)	(8)	-	-	(389)	(11.227)
Saldo contábil líquido	<u>86.442</u>	<u>50</u>	<u>25.747</u>	<u>15.843</u>	<u>278</u>	<u>128.360</u>
<b>Em 30 de setembro de 2025</b>						
Custo total	180.449	3.174	25.905	15.843	2.718	228.089
Depreciação acumulada	(94.007)	(3.124)	(158)	-	(2.440)	(99.729)
Saldos contábil líquido	<u>86.442</u>	<u>50</u>	<u>25.747</u>	<u>15.843</u>	<u>278</u>	<u>128.360</u>
Taxas anuais de depreciação - %	10%a20%	10%a20%				

- (i) Refere-se a direito de concessão da marca Mercedes-Benz adquirido da Campo Grande Diesel Ltda. pela Rodobens Veículos Comerciais SP S.A.
- (ii) O ágio está sujeito a testes anuais de recuperabilidade.
- (iii) Refere-se à aquisição da concessão da bandeira Mercedes Benz da empresa Rodobens Veículos Comerciais Rondônia Ltda.

## 21 Imobilizado de arrendamento e imobilizado de uso (consolidado)

	Benfeitorias em bens de terceiros (i)	Instalações	Máquinas e equipamentos	Ferramentas e instrumentos	Móveis e utensílios	Veículos (ii)	Outros bens (iv)	Total imobilizado de uso	Veículos de arrendamento	Total
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>										
Saldo inicial	30.901	926	4.962	2.006	6.981	54.644	30.342	130.762	242.470	373.232
Aquisição	5.442	268	2.374	1.517	3.036	20.687	10.992	44.316	306.647	350.963
Alienação (ii)	(2.405)	(72)	(96)	(30)	(413)	(17.066)	(46)	(20.128)	(584)	(20.712)
Impairment	-	-	-	-	-	-	-	-	(464)	(464)
Transferência	21.282	1.646	96	-	5.852	-	(28.876)	-	-	-
Transferências para estoque (iii)	-	-	-	-	-	-	-	-	(59.942)	(59.942)
Depreciação	(13.034)	(243)	(987)	(808)	(1.450)	(8.656)	(283)	(25.461)	(23.451)	(48.912)
Saldo contábil líquido	42.186	2.525	6.349	2.685	14.006	49.609	12.129	129.489	464.676	594.165
<b>Em 31 de dezembro de 2024</b>										
Custo total	107.768	4.301	12.192	6.647	22.334	54.768	18.531	226.541	566.722	793.263
Depreciação acumulada	(65.582)	(1.776)	(5.843)	(3.962)	(8.328)	(5.159)	(6.402)	(97.052)	(102.046)	(199.098)
Saldo contábil líquido	42.186	2.525	6.349	2.685	14.006	49.609	12.129	129.489	464.676	594.165
<b>Em 30 de setembro de 2025</b>										
Saldo inicial	42.186	2.525	6.349	2.685	14.006	49.609	12.129	129.489	464.676	594.165
Aquisição	499	264	5.640	1.284	1.197	29.834	15.582	54.300	133.607	187.907
Alienação	(33)	(11)	(418)	(2)	(11)	(15.932)	(65)	(16.472)	(749)	(17.221)
Impairment	-	-	-	-	-	-	-	-	(199)	(199)
Transferência	4.260	213	-	-	59	-	(4.532)	-	-	-
Transferências para estoque (iii)	-	-	-	-	-	-	-	-	(32.265)	(32.265)
Depreciação	(13.096)	(270)	(889)	(699)	(1.418)	(6.427)	(361)	(23.160)	(20.900)	(44.060)
Saldo contábil líquido	33.816	2.721	10.682	3.268	13.833	57.084	22.753	144.157	544.170	688.327
<b>Em 30 de setembro de 2025</b>										
Custo total	112.014	4.783	17.195	7.913	23.513	63.032	29.501	257.951	649.234	907.185
Depreciação acumulada	(78.198)	(2.062)	(6.513)	(4.645)	(9.680)	(5.948)	(6.748)	(113.794)	(105.064)	(218.858)
Saldo contábil líquido	33.816	2.721	10.682	3.268	13.833	57.084	22.753	144.157	544.170	688.327
Taxas anuais de depreciação - %	10% a 45%	10%	10%	10 a 20%	10%	5 a 20%	20%		4% a 29%	

- (i) As benfeitorias em propriedades de terceiros referem-se a reformas nos prédios locados. As depreciações são conforme o prazo remanescente de vigência dos contratos de aluguel dos imóveis onde as benfeitorias foram realizadas.
- (ii) Referem-se, substancialmente, a veículos utilizados para *test-drive* nas concessionárias.
- (iii) Referem-se a transferência dos veículos da frota de *leasing* e locação das empresas Banco Rodobens, Rodobens Comercio e Locação de Veículos Ltda. e Rodobens Locadora Ltda. (Empresa incorporada na Rodobens Veículos Comerciais Rondônia Ltda. em 2024) para o estoque em decorrência do término do seu uso operacional.
- (iv) Os valores classificados como “Outros bens” referem-se a equipamentos de informática e obras em andamento.

## 22 Contratos de arrendamentos

Na adoção inicial, os passivos foram mensurados pelo valor presente dos pagamentos remanescentes, descontados à taxa incremental sobre os arrendamentos da Companhia e os ativos de direito de uso foram mensurados pelo valor igual ao passivo de arrendamento a valor presente.

A Companhia utilizou o método de interpolação para apurar a taxa incremental (taxa individual) dos contratos vigentes de arrendamento mercantil – a taxa de 8,43% a.a. a 8,83% a.a. (8,43% a.a. a 8,83% a.a. em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e as taxas de 8,24% a.a. a 10,13% a.a. (8,24% a.a. a 10,13% em 31 de dezembro de 2024) no Consolidado.

A Companhia aplicou o expediente prático com relação à definição de contrato de arrendamento, aplicando os critérios de direito de controle e obtenção de benefícios do ativo identificável, prazo de contratação superior a 12 meses, expectativa de prazo de renovação contratual, contraprestação fixa e relevância do valor do bem arrendado.

Os principais contratos de arrendamento da Companhia referem-se à locação dos imóveis para uso comercial/administrativo.

### a. Ativos de direito de uso

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024
<b>Saldo inicial do período</b>	140	8	92.474	115.070
Atualização monetária	4	-	6.738	3.323
Renovações de contratos	-	144	68.294	13.562
Adição por novos contratos	-	7	17.228	2.953
Redução por baixa	(141)	-	(4.740)	(1.054)
Depreciação	(3)	(15)	(20.871)	(21.605)
<b>Saldo final do período</b>	-	144	159.123	112.249

### b. Passivo de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	30.09.2024	30.09.2025	30.09.2024
<b>Saldo em 1º de janeiro</b>	<b>144</b>	<b>8</b>	<b>103.887</b>	<b>127.051</b>
Juros provisionados	6	4	11.159	8.427
Juros pagos	(6)	(4)	(10.647)	(8.371)
Atualização monetária	4	-	6.738	3.323
Renovações de contratos	-	144	68.294	13.562
Adição por novos contratos	-	7	17.228	2.953
Redução por baixa	(141)	-	(4.740)	(1.054)
Pagamentos	(7)	(13)	(18.330)	(20.648)
<b>Saldo no final do período</b>	-	<b>146</b>	<b>173.589</b>	<b>125.243</b>
Circulante	-	12	22.691	27.453
Não circulante	-	134	150.898	97.790

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2025</b>	<b>30.09.2024</b>	<b>30.09.2025</b>	<b>30.09.2024</b>
Vencimento das prestações				
Menos de 1 ano	-	22	34.816	34.440
Entre 1 e 2 anos	-	23	34.754	28.894
Entre 2 e 5 anos	-	83	108.596	73.175
Acima de 5 anos	-	89	66.035	29.930
Valores não descontados	-	<b>217</b>	<b>244.201</b>	<b>166.439</b>
Juros embutidos	-	(71)	(70.612)	(41.196)
	-	<b>146</b>	<b>173.589</b>	<b>125.243</b>

**c. Resultado de arrendamento**

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2025</b>	<b>30.09.2024</b>	<b>30.09.2025</b>	<b>30.09.2024</b>
Arrendamentos variáveis, de baixo valor ou com prazo inferior a 12 meses				
Amortização do arrendamento de aluguel	10	41	7.331	5.498
Despesas financeiras	3	15	20.871	21.605
	6	4	11.159	8.427
	<b>19</b>	<b>60</b>	<b>39.361</b>	<b>35.530</b>

**d. Projeção inflação**

Para os cálculos dos passivos de arrendamentos com projeção de inflação a Companhia adotou a taxa de IGPM futuro, aplicada sobre os saldos contábeis das parcelas dos contratos já com taxa de desconto dos passivos de arrendamento a sua taxa incremental de empréstimo, e ajustadas aos respectivos prazos dos contratos de arrendamentos.

	<b>Consolidado</b>				
	<b>30.09.2025</b>	<b>2026</b>	<b>2027</b>	<b>2028</b>	<b>Após 2029</b>
Passivo de arrendamento					
Contábil - IFRS 16/ CPC 06 (R2)	173.589	150.240	128.319	106.772	85.610
Fluxo com projeção de inflação	185.477	164.120	142.442	120.420	98.198
Variação	6,8%	9,2%	11,0%	12,8%	14,7%
Direito de uso líquido - saldo final					
Contábil - IFRS 16/ CPC 06 (R2)	159.123	133.624	110.154	88.539	68.673
Fluxo com projeção de inflação	185.475	155.770	128.321	102.990	79.738
Variação	16,6%	16,6%	16,5%	16,3%	16,1%
Despesa financeira					
Contábil - IFRS 16/ CPC 06 (R2)	11.159	12.392	10.478	8.608	24.537
Fluxo com projeção de inflação	15.519	13.665	11.745	9.811	30.286
Variação	39,1%	10,3%	12,1%	14,0%	23,4%
Despesa de depreciação					
Contábil - IFRS 16/ CPC 06 (R2)	20.871	23.469	21.615	19.866	68.673
Fluxo com projeção de inflação	29.714	27.449	25.331	23.251	79.738
Variação	42,4%	17,0%	17,2%	17,0%	16,1%

(\*) Taxa obtida através de cotações de IGPM futuros observadas no Banco Central do Brasil ([www.bcb.gov.br](http://www.bcb.gov.br))

## 23 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Grupo Mercedes Benz do Brasil	-	-	284.540	614.083
Toyota Do Brasil	-	-	15.847	12.517
Hyundai Motor	-	-	3.224	2.606
Michelin	-	-	4.580	2.435
Outros (i)	125	333	50.524	32.080
	<u>125</u>	<u>333</u>	<u>358.715</u>	<u>663.721</u>

- (i) Referem-se, substancialmente, a fornecedores de peças, lubrificantes e demais materiais necessários para a atividade da Companhia.

## 24 Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais

	Moeda	Encargos financeiros incidentes	Ano de vencimento	Controladora		Consolidado	
				30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
<b>Circulante</b>							
Debêntures (i)	R\$	Variação do CDI + juros de 1,98% a.a.	2026	36.422	33.547	36.422	33.547
Cédula de crédito bancário (CCB)	R\$	Variação do CDI + juros de 1,07% a.a.	2026	-	-	82.598	-
Empréstimo capital de giro	R\$	Variação do CDI + juros pós de 1,20% a 1,25% a.a.	2025	-	-	22.609	22.522
Nota Comercial (ii)	R\$	Variação do CDI + juros de 0,95% a.a.	2027	-	-	6.537	-
Finame	R\$	1.55% a.a.	2026	-	-	20.708	-
				<u>36.422</u>	<u>33.547</u>	<u>168.874</u>	<u>56.069</u>
<b>Não circulante</b>							
Debêntures	R\$	Variação do CDI + juros de 1,98% a.a.	2026	33.196	33.109	33.196	33.109
Nota Comercial	R\$	Variação do CDI + juros de 0,95% a.a.	2027	-	-	99.505	-
				<u>33.196</u>	<u>33.109</u>	<u>132.701</u>	<u>33.109</u>
				<u>69.618</u>	<u>66.656</u>	<u>301.575</u>	<u>89.178</u>

- (i) Em 23 de dezembro de 2021, a Companhia realizou a 1ª emissão debêntures, simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição, com valor nominal unitário de R\$ 1 mil, na quantidade de 100 mil, perfazendo o montante total da emissão de R\$ 100.000, com vencimento em 5 anos contados da data da emissão, sendo a amortização ao final do 3º, 4º e 5º ano e pagamento de juros semestral, com remuneração pelo CDI + 1,98%. Foram pagos R\$ 576 a título de comissão ao banco que coordenou a emissão dessas debêntures.
- (ii) Em abril de 2025, as controladas Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A., Rodobens Veículos Comerciais SP Ltda. e Rodobens Veículos Comerciais Pernambuco Ltda., emitiram 100.000 notas comerciais no montante total de R\$ 100.000, com vencimentos semestrais a partir de outubro de 2025 até abril de 2027 ao custo de CDI + 0,95% a.a. As notas comerciais contam com a garantia fidejussória, na forma de fiança integral, nos limites do Termo de Emissão.

Os montantes a longo prazo têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2025</b>	<b>31.12.2024</b>	<b>30.09.2025</b>	<b>31.12.2024</b>
2026	33.196	33.109	33.196	33.109
2027	-	-	99.505	-
	<u>33.196</u>	<u>33.109</u>	<u>132.701</u>	<u>33.109</u>

Os empréstimos da Companhia não possuem *covenants* financeiros, apresentando apenas *covenants* não financeiros padrão de contratos com instituições financeiras (Exemplo - Inadimplência, alteração do objeto social, reestruturação societária, alteração de controle, falência etc.), periodicamente monitorados pela área de tesouraria.

## 25 Depósitos - Consolidado

Captações em depósitos a vista, a prazo e os depósitos interfinanceiros são negociados a taxas usuais de mercado. Seus vencimentos estão assim distribuídos:

<b>30.09.2025</b>	<b>Remuneração</b>	<b>Vencimento</b>						<b>Total</b>
		<b>Sem vencimento</b>	<b>Até 3 meses</b>	<b>De 3 a 12 meses</b>	<b>De 1 a 3 anos</b>	<b>De 3 a 5 anos</b>	<b>Acima de 5 anos</b>	
Depósitos a vista		21.060	-	-	-	-	-	21.060
Depósitos a prazo								
	85,00% a 149,00% do CDI	-	13.522	39.629	60.483	42.833	1.974	158.441
	IPCA + 3,19% a 7,89%	-	109.959	270.818	333.147	67.484	80.337	861.745
	Pré 8,27% a 15,60%	-	46.247	153.889	193.683	39.114	-	432.933
Outros depósitos		818	-	-	-	-	-	818
(-) Ajuste a mercado das operações objeto de hedge		-	(269)	(8.022)	(10.568)	(2.614)	-	(21.473)
(-) Eliminações <i>intercompany</i>		-	-	(22)	(410)	(17.281)	-	(17.713)
		<u>21.878</u>	<u>169.459</u>	<u>456.292</u>	<u>576.335</u>	<u>129.536</u>	<u>82.311</u>	<u>1.435.811</u>
Circulante								647.629
Não circulante								<u>788.182</u>

<b>31.12.2024</b>	<b>Remuneração</b>	<b>Vencimento</b>						<b>Total</b>
		<b>Sem vencimento</b>	<b>Até 3 meses</b>	<b>De 3 a 12 meses</b>	<b>De 1 a 3 anos</b>	<b>De 3 a 5 anos</b>	<b>Acima de 5 anos</b>	
Depósitos a vista		2.704	-	-	-	-	-	2.704
Depósitos a prazo								
	85% a 149% do CDI	-	26.972	63.654	110.070	73.581	1.789	276.066
	IPCA + 3,19% a 7,89%	-	190.743	178.230	300.668	76.402	78.491	824.534
	Pré 8,27% a 15,6%	-	68.870	217.375	233.622	47.948	-	567.815
Outros depósitos		932	-	-	-	-	-	932
(-) Ajuste a mercado das operações objeto de hedge		(957)	(878)	(3.144)	(15.740)	(7.655)	(609)	(28.983)
(-) Eliminações <i>intercompany</i>		-	(8)	(30)	(392)	(30.360)	-	(30.790)
		<u>2.679</u>	<u>285.699</u>	<u>456.085</u>	<u>628.228</u>	<u>159.916</u>	<u>79.671</u>	<u>1.612.278</u>
Circulante								744.463
Não circulante								<u>867.815</u>

## 26 Obrigações por empréstimos e repasses – Consolidado

30.09.2025	Vencimento					
	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
<b>Obrigações por repasse - Finame (i)</b>						
Pré 6,72% a 16,67%	17.736	47.257	69.169	16.762	-	150.924
Pós 6,32% a 8,79%	458	1.786	4.625	3.105	-	9.974
SELIC 1,15% a 7,28%	9.692	22.016	25.688	6.199	-	63.595
	<u>27.886</u>	<u>71.059</u>	<u>99.482</u>	<u>26.066</u>	<u>-</u>	<u>224.493</u>
<b>Obrigações por empréstimos</b>						
TR + 4,34% a 6,50%	259	469	1.093	923	3.458	6.202
	<u>259</u>	<u>469</u>	<u>1.093</u>	<u>923</u>	<u>3.458</u>	<u>6.202</u>
Circulante						99.673
Não circulante						131.022

31.12.2024	Vencimento					
	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
<b>Obrigações por repasse - Finame (i)</b>						
Pré 6,22% a 15,72%	19.496	19.278	17.947	16.697	112.744	186.162
Pós 6,32% a 7,43%	378	349	350	350	4.556	5.983
SELIC 1,15% a 7,28%	9.964	9.851	9.797	9.754	46.788	86.154
	<u>29.838</u>	<u>29.478</u>	<u>28.094</u>	<u>26.801</u>	<u>164.088</u>	<u>278.299</u>
<b>Obrigações por empréstimos</b>						
TR + 4,34% a 6,50%	361	512	1.334	1.126	3.538	6.871
	<u>361</u>	<u>512</u>	<u>1.334</u>	<u>1.126</u>	<u>3.538</u>	<u>6.871</u>
Circulante						60.189
Não circulante						224.981

- (i) Os saldos são oriundos do Banco Rodobens S.A. e referem-se a repasses de recursos para operações de Finame e têm vencimentos até julho de 2030 com incidência de encargos financeiros definidos nas políticas operacionais do sistema do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES.

## 27 Recursos de aceites e emissão de títulos - Consolidado

Os recursos de aceites e emissão de títulos oriundos das atividades do Banco Rodobens S.A., negociados a juros de mercado, tem a seguinte distribuição por prazos de vencimentos:

30.09.2025	Remuneração	Consolidado					
		Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Letras de crédito imobiliárias							
	IPCA + 3,22% a 5,10%	-	13.960	64.334	1.643	1.015	80.952
	85,50% a 99,00% do CDI	15.120	223	18.673	5.404	2.246	41.666
	Pré 7,36% a 8,90%	-	44.671	9.784	1.330	-	55.785
		<u>15.120</u>	<u>58.854</u>	<u>92.791</u>	<u>8.377</u>	<u>3.261</u>	<u>178.403</u>
Letras de créditos do agronegócio							
	Pré 8,40% a 11,81%	73.808	1.330	-	-	-	75.138
	85,50% a 131,00% do CDI	26.241	3.227	2.244	-	-	31.712
	IPCA + 2,51% a 5,50%	-	45.496	3.269	-	-	48.765
		<u>100.049</u>	<u>50.053</u>	<u>5.513</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>155.615</u>
Letras financeiras							
	DI + 0,69% a 1,90%	134.887	177.314	757.739	-	-	1.069.940
Ajuste a mercado das operações objeto de hedge							
		-	(358)	(8)	-	-	(366)
		<u>134.887</u>	<u>176.956</u>	<u>757.731</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>1.069.574</u>
		<u>250.056</u>	<u>285.863</u>	<u>856.035</u>	<u>8.377</u>	<u>3.261</u>	<u>1.403.592</u>
Circulante							535.919
Não circulante							867.673

		<b>Consolidado</b>					
31.12.2024	Remuneração	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Letras de crédito imobiliárias	IPCA + 3,22% a 5,1%	-	1.945	2.989	1.856	744	7.533
	85,5% a 99% do CDI	122	18.005	3.633	17.444	5.498	44.702
	Pré 7,36% a 8,9%	800	-	-	-	-	800
		922	19.950	6.622	19.300	6.242	53.035
Letras de créditos do agronegócio	Pré 8,4% a 11,81%	232	81.315	-	-	-	81.547
	85,5% a 131% do CDI	400	45.817	-	1.355	1.641	49.213
	IPCA + 2,51% a 5,5%	601	33.055	-	-	-	33.656
		1.233	160.187	-	1.355	1.641	164.416
Letras financeiras	DI + 0,69% a 1,9%	-	353.264	425.270	-	-	778.535
Ajuste a mercado das operações objeto de <i>hedge</i>		-	(4)	(606)	-	-	(610)
		-	353.260	424.664	-	-	777.925
		2.155	533.397	431.286	20.655	7.883	995.376
Circulante							535.552
Não circulante							459.824

## 28 Adiantamentos de clients

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Adiantamento de clientes	54	427	74.688	77.274
Adiantamentos da fábrica	-	-	25.572	32.951
	54	427	100.260	110.225

## 29 Credores diversos

	Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024
Taxa de administração de consórcio diferida (ii)	471.317	413.636
Outras obrigações - Banco Rodobens S.A. (i)	27.301	50.029
Outros	6.947	8.635
	505.565	472.300
Circulante	147.482	158.794
Não circulante	358.083	313.506

- (i) Correspondem às obrigações registradas pelo Banco Rodobens S.A. que, substancialmente, referem-se a créditos de operações a liberar e contas a pagar com pessoal e despesas administrativas.
- (ii) Refere-se a taxa de administração de consórcio a ser reconhecida de acordo com o CPC 47 / IFRS 15.

## 30 Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	30.09.2025	31.12.2024	30.09.2025	31.12.2024
Perdas esperadas de crédito com grupos de consórcios ativos (i)	-	-	43.574	33.828
Provisão de incentivos a longo prazo - ILP	5.884	6.803	9.829	15.775
Provisão para pagamentos a efetuar (ii)	-	350	23.304	19.619
Provisão para perdas associadas ao risco de crédito a liberar	-	-	7.006	-
Outros	194	53	4.047	2.696
Total	6.078	7.206	87.760	71.918
Circulante	194	403	29.331	22.316
Não circulante	5.884	6.803	58.429	49.602

- (i) Refere-se a provisão para perdas esperadas com grupos de consórcios ativos em decorrência da adoção do CPC 48 / IFRS 9 "Instrumentos financeiros".

A movimentação das perdas esperadas com grupos de consórcios ativos teve as seguintes movimentações no período:

	<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2025</b>	<b>30.09.2024</b>
Saldo em 1º de janeiro	33.828	17.341
Perdas esperadas em créditos com grupos de consórcio, líquida	9.746	4.824
Saldo final	<u>43.574</u>	<u>22.165</u>

- (i) Refere-se, substancialmente, a provisões para pagamentos de honorários advocatícios, comissões e outros valores a pagar.

## 31 Provisão para contingências

### a. Composição dos saldos provisionados

Nas datas das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, a Companhia e suas controladas apresentavam os seguintes passivos, e correspondentes depósitos judiciais, relacionados às contingências.

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>30.09.2025</b>		<b>30.09.2025</b>	
	<b>Contingências provisionadas</b>	<b>Depósitos judiciais</b>	<b>Contingências provisionadas</b>	<b>Depósitos judiciais</b>
Trabalhistas e previdenciárias	1.638	867	5.946	1.457
Cíveis	55	10	28.575	6.868
Tributários	129	696	8.062	31.892
	<u>1.822</u>	<u>1.573</u>	<u>42.583</u>	<u>40.217</u>

	<b>Controladora</b>		<b>Consolidado</b>	
	<b>31.12.2024</b>		<b>31.12.2024</b>	
	<b>Contingências provisionadas</b>	<b>Depósitos judiciais</b>	<b>Contingências provisionadas</b>	<b>Depósitos judiciais</b>
Trabalhistas e previdenciárias	1.354	867	6.280	1.419
Cíveis	49	10	27.038	6.677
Tributários	132	646	7.541	29.133
	<u>1.535</u>	<u>1.523</u>	<u>40.859</u>	<u>37.229</u>

A Companhia e suas controladas são parte envolvida em litígios trabalhistas, cíveis e tributários, em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial. As provisões constituídas na data das informações contábeis intermediárias da Companhia e suas controladas são baseadas na posição de seus consultores legais internos e/ou externos, envolvendo riscos de perda classificados pela administração como prováveis (passivos contingentes) e são consideradas pela administração suficientes para fazer face aos eventuais desembolsos por conta do desfecho desses litígios.

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia e suas controladas têm ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela administração como possíveis (passivos contingentes), com base na avaliação de seus consultores jurídicos, no montante de R\$ 2.626 (R\$ 2.279 em 31 de dezembro de 2024), da controladora e R\$ 270.218 (R\$ 240.748 em 31 de dezembro de 2024) do consolidado, para as quais não há provisão constituída.

**b. Movimentação de provisão de contingências**

	<b>Controladora</b>			
	<b>Trabalhistas e previdenciárias</b>	<b>Cíveis</b>	<b>Tributárias</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>1.146</b>	<b>-</b>	<b>123</b>	<b>1.269</b>
Provisão	177	47	8	232
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>1.323</b>	<b>47</b>	<b>131</b>	<b>1.501</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>1.354</b>	<b>49</b>	<b>132</b>	<b>1.535</b>
Provisão	286	6	8	300
Reversão	(2)	-	(11)	(13)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b>	<b>1.638</b>	<b>55</b>	<b>129</b>	<b>1.822</b>

	<b>Consolidado</b>			
	<b>Trabalhistas e previdenciárias</b>	<b>Cíveis</b>	<b>Tributárias</b>	<b>Total</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>6.203</b>	<b>15.119</b>	<b>2.502</b>	<b>23.824</b>
Provisão	2.665	6.324	4.823	13.812
Reversão	(3.322)	(7.714)	(990)	(12.026)
Pagamentos	(44)	(1.221)	(5)	(1.270)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2024</b>	<b>5.502</b>	<b>12.508</b>	<b>6.330</b>	<b>24.340</b>
<b>Saldo em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>6.280</b>	<b>27.038</b>	<b>7.541</b>	<b>40.859</b>
Provisão	2.243	7.844	1.454	11.541
Reversão	(1.359)	(3.996)	(914)	(6.269)
Pagamentos	(1.218)	(2.311)	(19)	(3.548)
<b>Saldo em 30 de setembro de 2025</b>	<b>5.946</b>	<b>28.575</b>	<b>8.062</b>	<b>42.583</b>

**32 Patrimônio líquido**

**a. Capital social**

As ações ordinárias dão direito a voto e aos dividendos, correspondendo a um voto nas assembleias gerais, ou direito ao voto múltiplo nos casos e na forma prevista na lei. As ações preferenciais não conferem direito a voto, salvo condições e hipóteses em que a Lei determine em contrário, e têm prioridade na distribuição de dividendos, bem como reembolso de capital no caso da liquidação da sociedade, participando ainda, em igualdade de condições com as ações ordinárias, sempre que a estas forem distribuídos dividendos superiores aos mínimos anuais previstos no estatuto da Companhia. Abaixo segue quadro de composição das ações do capital social da Companhia:

	<b>Em 30 de setembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024</b>		
	<b>Capital social integralizado</b>		
	<b>Ações ordinárias</b>	<b>Ações preferenciais</b>	<b>Total de ações integralizadas</b>
Rodobens Participações S.A.	251.787.195	-	251.787.195
Acionistas pessoas físicas	297.133.177	404.885.116	702.018.293
Ações em tesouraria	-	2.489.004	2.489.004
	<b>548.920.372</b>	<b>407.374.120</b>	<b>956.294.492</b>

**b. Destinação dos lucros**

A reserva legal é constituída anualmente com a destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar capital.

Aos acionistas da Companhia é assegurado dividendos mínimos obrigatórios anuais, não cumulativos, equivalentes a 5% do lucro líquido operacional do exercício, ajustado de acordo com o artigo 202 da Lei 6.404/76. Os valores dos juros pagos, ou creditados, a título de remuneração do capital próprio, nos termos da Lei 9.249/95, poderão ser imputados ao valor dos dividendos, integrando o montante dos dividendos mínimos obrigatórios distribuídos pela Companhia.

A Companhia aprovou, em reunião dos sócios realizada durante o período de nove meses findo em 30 de setembro de 2025, a distribuição de juros sobre capital próprio, calculados com base na variação da Taxa de Juros a Longo Prazo (TJLP), no montante de R\$ 23.000 (R\$ 47.000 em 30 de setembro de 2024), observado os critérios exigidos pela norma fiscal.

A reserva estatutária, nos termos do artigo 194 da Lei 6.404/76, foi criada com a finalidade de preservação da liquidez da Companhia, de modo que possa fazer frente às necessidades de investimento próprio e em suas respectivas sociedades coligadas e/ou controladas, com o intuito de desenvolver e fortalecer seus negócios e, ainda, a manutenção do capital de giro. A reserva estatutária é constituída anualmente com a destinação dos lucros líquidos que excederem o montante necessário à formação da reserva legal e ao pagamento do dividendo obrigatório e limitada a 50% do capital social.

Em 30 de setembro de 2025, a reserva de lucros e Lucros acumulados, excedeu o capital social e, conforme previsto no art. 199 da lei nº 6.404/76, na próxima AGO (Assembleia Geral Ordinária), esse excedente será deliberado e destinado para integralização do capital, ou destinação de dividendos.

**c. Ajustes de avaliação patrimonial**

***Instrumentos financeiros derivativos das investidas***

Correspondem à participação no resultado abrangente referente ao valor justo dos títulos e valores mobiliários e ao valor justo sobre *hedge accounting* nas investidas.

***Transações de capital nas investidas com acionistas e partes relacionadas***

Corresponde ao efeito da transação envolvendo a aquisição de ações de acionistas não controladores em sua controlada Rodobens Veículos Comerciais Bahia S.A. conforme demonstrado na nota 18 (c). Este efeito foi contabilizado no patrimônio líquido da Companhia como transação de capital entre acionistas de acordo com o pronunciamento contábil CPC nº 36 (R3).

### 33 Lucro por ação

A tabela a seguir reconcilia o lucro e a média ponderada do valor por ação, utilizados para o cálculo do lucro básico e diluído:

	<u>30.09.2025</u> <u>Trimestral</u>	<u>30.09.2025</u> <u>Acumulado</u>	<u>30.09.2024</u> <u>Trimestral</u>	<u>30.09.2024</u> <u>Acumulado</u>
Lucro do período	93.068	226.628	72.364	254.331
Número de ações durante o período (mil)	953.805	953.805	953.805	953.805
Lucro por ação - básico e diluído	0,0976	0,2376	0,0759	0,2666

Para os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, a Companhia não tinha potencial para a diluição de ações ordinárias. Assim o lucro por ação básico e diluído é equivalente.

### 34 Imposto de renda e contribuição social

A reconciliação entre a despesa de imposto de renda e de contribuição social pela alíquota nominal e pela efetiva está demonstrada a seguir:

	<u>Controladora</u>		<u>Consolidado</u>	
	<u>30.09.2025</u>	<u>30.09.2024</u>	<u>30.09.2025</u>	<u>30.09.2024</u>
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	226.520	254.041	325.553	343.733
Imposto calculado com base em alíquotas de imposto locais - 34%	(77.017)	(86.374)	(110.688)	(116.869)
<b>Adições e Exclusões</b>				
Resultado com participações em coligadas e controladas	84.849	90.746	3.020	2.068
Juros sobre o capital próprio	(7.438)	(2.466)	12.514	18.222
Efeito das empresas tributadas pelo lucro presumido	-	-	21.207	23.796
Prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos	-	579	6.825	4.735
Outras adições (exclusões) permanentes	(286)	(2.195)	(14.927)	(2.788)
<b>Encargo fiscal</b>	<u>108</u>	<u>290</u>	<u>(82.049)</u>	<u>(70.836)</u>
Imposto de renda e contribuição social correntes	(154)	-	(38.608)	(38.260)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	262	290	(14.366)	(9.523)
<b>IRPJ e CSLL (lucro real)</b>	<u>108</u>	<u>290</u>	<u>(52.974)</u>	<u>(47.783)</u>
(+) IRPJ e CSLL (lucro presumido)	-	-	(29.075)	(23.053)
<b>IRPJ e CSLL no resultado</b>	<u>108</u>	<u>290</u>	<u>(82.049)</u>	<u>(70.836)</u>
Alíquota efetiva	0,0%	(0,1%)	25,2%	20,6%

### 35 Receitas líquidas de vendas e de serviços prestados

	<u>Consolidado</u>			
	<u>30.09.2025</u> <u>Trimestral</u>	<u>30.09.2025</u> <u>Acumulado</u>	<u>30.09.2024</u> <u>Trimestral</u>	<u>30.09.2024</u> <u>Acumulado</u>
<b>Receita de vendas do varejo automotivo</b>				
Receita bruta de vendas de mercadorias	1.388.745	3.482.062	1.095.996	3.220.993
Receita de prestação de serviços	61.394	166.751	56.874	154.425
Devoluções de vendas	(22.423)	(78.276)	(14.995)	(102.173)
Impostos sobre vendas	(85.730)	(225.511)	(61.731)	(185.850)
Receita líquida de vendas do varejo automotivo	<u>1.341.986</u>	<u>3.345.026</u>	<u>1.076.144</u>	<u>3.087.395</u>
<b>Receita de serviços financeiros</b>				
Receita de prestação de serviços	49.983	147.761	44.481	162.206
Taxa de administração de grupos de consórcio	164.653	473.212	146.282	423.645
Receita de locação de veículos	9.036	27.269	4.541	13.710
Receita na alienação de bens frota	4.798	19.722	-	7.925
Operações de crédito e de arrendamento mercantil	126.427	393.390	122.128	366.501

	<b>Consolidado</b>			
	<b>30.09.2025</b> <b>Trimestral</b>	<b>30.09.2025</b> <b>Acumulado</b>	<b>30.09.2024</b> <b>Trimestral</b>	<b>30.09.2024</b> <b>Acumulado</b>
Receitas com títulos e valores mobiliários	22.318	51.463	13.914	40.012
Resultado com instrumentos financeiros derivativos	(320)	(7.632)	(2.817)	(5.554)
Impostos sobre vendas	(25.336)	(70.697)	(21.438)	(61.024)
Receita líquida de serviços financeiros	<u>351.559</u>	<u>1.034.488</u>	<u>307.091</u>	<u>947.421</u>
Total receita líquida	<u>1.693.545</u>	<u>4.379.514</u>	<u>1.383.235</u>	<u>4.034.816</u>

### 36 Custos das vendas e dos serviços prestados

	<b>Consolidado</b>			
	<b>30.09.2025</b> <b>Trimestral</b>	<b>30.09.2025</b> <b>Acumulado</b>	<b>30.09.2024</b> <b>Trimestral</b>	<b>30.09.2024</b> <b>Acumulado</b>
<b>Custos vendas do varejo automotivo</b>				
Custo de veículos e agregados	(1.179.558)	(2.931.862)	(933.793)	(2.670.482)
Provisão (reversão) para perda com estoque	(566)	(161)	(902)	(902)
Total custos varejo automotivo	<u>(1.180.124)</u>	<u>(2.932.023)</u>	<u>(934.695)</u>	<u>(2.671.384)</u>
<b>Custos das vendas de serviços financeiros</b>				
Custo de locação de veículos	(490)	(1.370)	(440)	(2.489)
Custos na alienação de frota	(3.725)	(16.511)	-	(4.083)
Operações de captações no mercado	(96.310)	(269.817)	(68.561)	(219.358)
Empréstimos, repasses e arrendamento mercantil	(23.628)	(67.200)	(27.203)	(73.054)
Perdas esperadas em créditos de serviços financeiros	(4.867)	(20.631)	(10.450)	(27.694)
Total custos serviços financeiros	<u>(129.020)</u>	<u>(375.529)</u>	<u>(106.654)</u>	<u>(326.678)</u>
Total custos	<u>(1.309.144)</u>	<u>(3.307.552)</u>	<u>(1.041.349)</u>	<u>(2.998.062)</u>

Os custos de vendas do varejo automotivo consideram bonificações recebidas dos fabricantes sobre vendas de veículos nos montantes de R\$ 93.470 (R\$ 86.116 no período findo em 30 de setembro de 2024).

### 37 Despesas com vendas

	<b>Consolidado</b>			
	<b>30.09.2025</b> <b>Trimestral</b>	<b>30.09.2025</b> <b>Acumulado</b>	<b>30.09.2024</b> <b>Trimestral</b>	<b>30.09.2024</b> <b>Acumulado</b>
Benefícios a empregados (Nota 39)	(31.766)	(88.058)	(29.464)	(81.403)
Comissão sobre vendas por terceiros	(41.929)	(129.114)	(41.586)	(127.007)
Cortêsias de venda	(3.235)	(6.086)	(1.352)	(3.765)
Despesa de propaganda e publicidade	(20.749)	(47.302)	(15.191)	(37.519)
Garantias comerciais	(1.036)	(2.556)	(548)	(1.869)
Serviços prestados por terceiros	(6.083)	(16.388)	(4.947)	(13.982)
Outras	(3.189)	(7.875)	(2.911)	(7.273)
	<u>(107.987)</u>	<u>(297.379)</u>	<u>(95.999)</u>	<u>(272.818)</u>

## 38 Despesas administrativas

	Controladora				Consolidado			
	30.09.2025 Trimestral	30.09.2025 Acumulado	30.09.2024 Trimestral	30.09.2024 Acumulado	30.09.2025 Trimestral	30.09.2025 Acumulado	30.09.2024 Trimestral	30.09.2024 Acumulado
Benefícios a empregados (Nota 39)	(1.999)	(6.936)	(2.992)	(12.398)	(71.729)	(207.813)	(61.126)	(187.083)
Demais despesas com pessoal	(155)	(469)	(143)	(384)	(1.867)	(4.297)	(3.309)	(5.529)
Provisão (reversão) despesas com pessoal	(37)	(37)	(54)	(54)	890	(557)	1.143	621
Aluguéis	(2)	(10)	(13)	(40)	(3.003)	(8.687)	(1.303)	(6.297)
Depreciação e amortização	4	(9)	(7)	(22)	(15.492)	(44.719)	(15.238)	(44.611)
Impostos, taxas e contribuições	(7)	(58)	(50)	(101)	(2.074)	(6.371)	(2.309)	(6.736)
Serviços prestados por terceiros	(828)	(4.166)	(1.015)	(2.956)	(6.133)	(26.270)	(7.376)	(22.347)
Combustível	-	-	-	-	(907)	(2.738)	(925)	(2.671)
Energia elétrica	-	-	-	-	(1.316)	(3.867)	(1.463)	(4.794)
Comunicação	(1)	(7)	(3)	(9)	(860)	(2.654)	(1.115)	(3.083)
Tecnologia da informação e licenças de <i>software</i>	(262)	(544)	(108)	(337)	(9.551)	(30.367)	(10.035)	(29.895)
Viagens e hospedagens	(134)	(347)	(106)	(186)	(4.990)	(12.597)	(3.619)	(10.396)
Limpeza e vigilância	-	-	-	-	(5.545)	(16.524)	(5.458)	(15.564)
Despesas indedutíveis	(195)	(244)	(484)	(699)	(1.392)	(4.385)	(1.105)	(3.033)
Provisões (reversões) com ações judiciais	(176)	(287)	(34)	(232)	2.418	(1.724)	(3.244)	(516)
Provisão (reversão) para perda com gastos a recuperar com bens	-	-	-	-	37	606	454	724
Materiais de uso e consumo	(13)	(18)	-	(2)	(1.309)	(3.472)	(1.021)	(3.009)
Despesas compartilhadas	(419)	(1.972)	(552)	(1.562)	(27.037)	(87.631)	(29.670)	(93.442)
Outras	(57)	(385)	(54)	(281)	(8.718)	(25.839)	(7.426)	(25.198)
	<u>(4.281)</u>	<u>(15.489)</u>	<u>(5.615)</u>	<u>(19.263)</u>	<u>(158.578)</u>	<u>(489.906)</u>	<u>(154.145)</u>	<u>(462.859)</u>

## 39 Benefícios à empregados

### Benefícios de empregados relacionados com vendas (Nota 37)

	Controladora				Consolidado			
	30.09.2025 Trimestral	30.09.2025 Acumulado	30.09.2024 Trimestral	30.09.2024 Acumulado	30.09.2025 Trimestral	30.09.2025 Acumulado	30.09.2024 Trimestral	30.09.2024 Acumulado
Salários, participação nos resultados e bonificações	-	-	-	-	(22.839)	(63.713)	(21.439)	(59.326)
Contribuição para previdência social	-	-	-	-	(8.927)	(24.345)	(8.025)	(22.077)
<b>Total</b>	-	-	-	-	(31.766)	(88.058)	(29.464)	(81.403)

### Benefícios de empregados relacionados com administração (Nota 38)

	Controladora				Consolidado			
	30.09.2025 Trimestral	30.09.2025 Acumulado	30.09.2024 Trimestral	30.09.2024 Acumulado	30.09.2025 Trimestral	30.09.2025 Acumulado	30.09.2024 Trimestral	30.09.2024 Acumulado
Salários, participação nos resultados e bonificações	(1.331)	(6.067)	(1.780)	(8.390)	(45.831)	(137.396)	(37.901)	(117.843)
Assistência médica e alimentação e outros benefícios	(53)	(153)	(129)	(390)	(10.443)	(30.429)	(10.215)	(28.825)
Contribuição para previdência social	(192)	(1.123)	(462)	(1.981)	(14.414)	(42.020)	(12.268)	(37.225)
<b>Total de benefícios de curto prazo</b>	(1.576)	(7.343)	(2.371)	(10.761)	(70.688)	(209.845)	(60.384)	(183.893)
Provisão (Reversão) de incentivos a longo prazo - ILP	(423)	407	(621)	(1.637)	(1.041)	2.032	(742)	(3.190)
<b>Total de benefícios a empregados</b>	(1.999)	(6.936)	(2.992)	(12.398)	(71.729)	(207.813)	(61.126)	(187.083)

A Companhia não possui benefícios de rescisão de contrato de trabalho, outros benefícios de longo prazo e remuneração com base em ações.

## 40 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora				Consolidado			
	30.09.2025 Trimestral	30.09.2025 Acumulado	30.09.2024 Trimestral	30.09.2024 Acumulado	30.09.2025 Trimestral	30.09.2025 Acumulado	30.09.2024 Trimestral	30.09.2024 Acumulado
Recuperação de créditos tributários	7	17	-	-	2.674	2.740	893	14.700
Recuperação de despesas	6	27	57	62	701	2.916	1.262	3.724
Recuperação de despesas de prestação de serviços financeiros	-	-	-	-	1.050	2.717	940	2.342
Despesas com intermediação de negócios (i)	-	-	-	-	(338)	(1.210)	810	(1.131)
Resultado líquido na alienação de bens (iii)	-	-	-	-	(1.878)	(8.763)	(3.086)	(8.236)
Gastos com bens não de uso próprio (ii)	-	-	-	-	(3.847)	(7.972)	(4.285)	(15.793)
Pis e COFINS s/ Juros de Capital Próprio	(2.190)	(4.151)	(2.115)	(5.019)	(2.667)	(4.628)	(2.260)	(6.171)
Outras	(32)	154	-	-	6.151	13.055	668	156
	<u>(2.209)</u>	<u>(3.953)</u>	<u>(2.058)</u>	<u>(4.957)</u>	<u>1.846</u>	<u>(1.145)</u>	<u>(5.058)</u>	<u>(10.409)</u>

- (i) As despesas com intermediação de negócios referem-se à remuneração dos correspondentes pela contratação das operações de crédito e arrendamento mercantil.
- (ii) Gastos irrecuperáveis e provisões para perdas de gastos com contencioso, que compreendem: retomada, guarda, manutenção e venda de bens não de uso próprio.
- (iii) Refere-se, substancialmente, a resultado na alienação de bens não de uso próprio (BNDU) oriundos do Banco Rodobens, se tratando de veículos, imóveis e outros, obtidos em dação de pagamento, apreendidos ou retomados, destinados para venda (Nota 15(v)).

## 41 Resultado financeiro

	Controladora				Consolidado			
	30.09.2025 Trimestre	30.09.2025 Acumulado	30.09.2024 Trimestre	30.09.2024 Acumulado	30.09.2025 Trimestre	30.09.2025 Acumulado	30.09.2024 Trimestre	30.09.2024 Acumulado
<b>Receitas financeiras</b>								
Rendimento de aplicação financeira	330	1.113	4.820	17.768	37.891	103.988	23.135	72.669
Rendimentos com debêntures	631	1.660	414	1.180	631	1.678	414	1.180
Variações monetárias ativas	26	87	22	67	586	1.782	478	2.238
Juros ativos	458	1.284	237	721	5.076	10.331	4.057	22.667
Desconto obtidos	-	2	-	-	16	77	14	76
Valor justo sobre instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	-	-	3.302
Receitas de contrato de mútuo	126	360	671	2.118	34	90	22	64
Demais receitas financeiras	-	-	-	-	15	95	14	46
Tributos incidentes sobre o resultado financeiro	(72)	(209)	(289)	(1.018)	(1.673)	(4.706)	(1.227)	(4.461)
<b>Total das receitas financeiras</b>	<b>1.499</b>	<b>4.297</b>	<b>5.875</b>	<b>20.836</b>	<b>42.576</b>	<b>113.335</b>	<b>26.907</b>	<b>97.781</b>
<b>Despesas financeiras</b>								
Variações monetárias passivas	-	-	-	-	(1.409)	(3.673)	-	(344)
Encargos financeiros com debêntures	(2.836)	(7.783)	(3.169)	(9.412)	(2.836)	(7.783)	(3.169)	(9.412)
Juros e encargos sobre empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	(8.903)	(17.492)	(816)	(2.879)
Juros s/ arrendamento	-	(6)	(2)	(4)	(3.742)	(10.797)	(2.888)	(8.360)
Valor justo sobre <i>hedge accounting</i>	-	-	-	-	-	-	-	(183)
Perda na liquidação de instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	-	-	(3.478)
Outros juros passivos	(1)	(23)	(19)	(19)	(6.978)	(13.292)	(835)	(1.716)
Desconto concedidos	-	-	-	-	(34)	(125)	(61)	(243)
IOF - Imposto sobre operações financeiras	(5)	(50)	-	(8)	(286)	(445)	(220)	(796)
Despesas bancárias	(10)	(30)	(10)	(31)	(637)	(1.964)	(925)	(2.293)
Taxa cartão boleto	-	-	-	-	(1.827)	(4.838)	(1.570)	(3.930)
Demais despesas financeiras	-	-	-	-	(2.133)	(2.156)	(4.162)	(11.311)
<b>Total das despesas financeiras</b>	<b>(2.852)</b>	<b>(7.892)</b>	<b>(3.200)</b>	<b>(9.474)</b>	<b>(28.785)</b>	<b>(62.565)</b>	<b>(14.646)</b>	<b>(44.945)</b>
<b>Resultado financeiro</b>	<b>(1.353)</b>	<b>(3.595)</b>	<b>2.675</b>	<b>11.362</b>	<b>13.791</b>	<b>50.770</b>	<b>12.261</b>	<b>52.836</b>

## 42 Receitas de consórcios contratadas

Em 30 de setembro de 2025, a Companhia por meio da Rodobens Administradora de Consórcios Ltda., Portobens Administradora de Consórcios Ltda., BrQualy Administradora de Consórcios Ltda. e CNF - Administradora de Consórcios Nacional Ltda. possuem receitas de administração de grupos de consórcio já contratadas e que na data das informações contábeis intermediárias não tiveram as obrigações de performance satisfeitas. A Companhia tem expectativa de que estas receitas terão as obrigações de performance satisfeitas até o encerramento dos grupos de consórcio atualmente ativos.

Os valores nominais dessas receitas por ano são os seguintes:

<b>30.09.2025</b>						
	<b>Imóveis</b>	<b>Automóveis (i)</b>	<b>Veículos comerciais (ii)</b>	<b>Motos</b>	<b>Serviços</b>	<b>Total</b>
2025	52.231	26.557	50.883	783	814	131.268
2026	204.707	96.103	182.024	2.584	2.714	488.132
2027	193.550	78.466	142.330	1.663	1.674	417.683
2028	184.335	60.749	103.146	900	875	350.005
2029	174.044	43.678	74.268	432	265	292.687
2030	162.623	26.005	48.541	132	-	237.301
2031 a 2043	1.178.974	24.165	77.296	0	-	1.280.435
	<u>2.150.464</u>	<u>355.723</u>	<u>678.488</u>	<u>6.494</u>	<u>6.342</u>	<u>3.197.511</u>

<b>31.12.2024</b>						
	<b>Imóveis</b>	<b>Automóveis (i)</b>	<b>Veículos comerciais (ii)</b>	<b>Motos</b>	<b>Serviços</b>	<b>Total</b>
2025	182.723	91.847	180.111	2.904	2.740	460.325
2026	176.097	73.649	146.617	2.002	1.931	400.296
2027	164.702	55.660	107.995	1.208	995	330.560
2028	155.161	40.024	74.939	590	264	270.978
2029	144.765	25.184	48.384	176	-	218.509
2030	133.619	14.098	28.224	1	-	175.942
2031 a 2042	876.062	12.157	46.537	-	-	934.756
	<u>1.833.129</u>	<u>312.619</u>	<u>632.807</u>	<u>6.881</u>	<u>5.930</u>	<u>2.791.366</u>

(i) Referem-se às receitas dos produtos: automóveis nacionais, importados e seminovos.

(ii) Referem-se às receitas dos produtos: caminhões, ônibus e carrocerias de ônibus.

## 43 Receitas de seguros prestamistas contratadas

Em 30 de setembro de 2025, as empresas Prestacon Administradora e Corretora de Seguros de Vida Ltda. e Rodobens Administração e Corretagem de Previdência Privada Ltda., possuem receitas contratadas de comissões sobre as parcelas de seguro prestamistas provenientes de grupos de consórcios. A Companhia tem expectativa de que estas receitas terão as obrigações de performance satisfeitas até o encerramento dos grupos de consórcio atualmente ativos.

Os valores nominais dessas receitas por ano são os seguintes:

	<b>Imóveis</b>	<b>Automóveis</b>	<b>Caminhões</b>	<b>Motos</b>	<b>Outros</b>	<b>Total</b>
2025	7.318	5.233	5.181	105	224	18.061
2026	29.086	18.744	18.856	347	717	67.750
2027	28.464	16.035	15.738	243	460	60.940
2028	27.376	13.086	12.459	132	263	53.316
2029 a 2043	250.801	24.053	30.703	95	97	305.749
	<u>343.045</u>	<u>77.152</u>	<u>82.938</u>	<u>922</u>	<u>1.760</u>	<u>505.816</u>
Percentual de representação	68%	15%	16%	0%	0%	

	<b>31.12.2024</b>					<b>Total</b>
	<b>Imóveis</b>	<b>Automóveis</b>	<b>Veículos comerciais</b>	<b>Motos</b>	<b>Outros</b>	
2024	195	232	145	5	13	590
2025	26.103	18.525	19.215	398	1.000	65.241
2026	25.573	15.257	16.071	294	766	57.961
2027	24.231	12.209	12.580	196	475	49.691
2028 a 42	215.915	23.950	28.396	112	921	269.294
	<u>292.017</u>	<u>70.173</u>	<u>76.407</u>	<u>1.005</u>	<u>3.175</u>	<u>442.777</u>
Percentual de representação	66%	16%	17%	0%	1%	

Os valores nominais apresentados acima estão sujeitos ao risco atuarial do seguro prestamista contratado (risco de morte ou invalidez permanente).

#### 44 Outras informações

A Companhia, por meio da Rodobens Administradora de Consórcios Ltda., Portobens Administradora de Consórcios Ltda., BrQualy Administradora de Consórcios Ltda., CNF - Administradora de Consórcios Nacional Ltda. e Conbr Administradora de Consórcios S.A., administram 430 grupos de consórcios (414 em 31 de dezembro de 2024).

Os saldos de ativos e passivos de compensação de recursos nos grupos de consórcios estão representados conforme abaixo:

	<u>30.09.2025</u>	<u>31.12.2024</u>
Previsão mensal de recursos a receber de consorciados	226.554	216.215
Contribuições devidas ao grupo	17.219.240	15.515.566
Valor dos bens ou serviços a contemplar	16.591.168	15.175.688

Durante os períodos findos em 30 de setembro de 2025 e 2024, houve a intermediação de vendas de veículos, realizadas diretamente pelos fabricantes, no montante de, aproximadamente, R\$ 2.389.850 e R\$ 2.595.429, respectivamente. Essas operações geraram receitas com comissões de venda, no período findo em 30 de setembro de 2025, no montante de R\$ 46.081 (R\$ 41.059 no período findo em 30 de setembro de 2024) registrado na rubrica “Receita líquida de vendas e de serviços prestados” (Nota 35).

#### 45 Cobertura de seguros

O grupo possui um programa de gerenciamento de riscos com o objetivo de delimitá-los, contratando no mercado coberturas compatíveis (informação não auditada) com o seu porte e operação. As coberturas foram contratadas por montantes considerados suficientes (informação não auditada) pela administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros.

<b>Itens</b>	<b>Tipo de Cobertura</b>	<b>Cobertura</b>
<u>Responsabilidade Civil (administradores)</u>	<u>Garante a cobertura, extensão para Multas e Penalidades sofridas pelos administradores da Companhia (D&amp;O)</u>	<u>100.000</u>
<u>Revendas</u>	<u>Garante indenização à Companhia referente aos eventos cobertos ocorridos nos imóveis comerciais locados ou próprios e seu conteúdo, onde atuam as revendas de concessionárias, eventos tais como danos elétricos, incêndio, queda de raio, vendaval e etc.</u>	<u>63.499</u>

<b>Itens</b>	<b>Tipo de Cobertura</b>	<b>Cobertura</b>
Garantia Judicial	Garante o pagamento de valores que a Companhia deixe de realizar nos autos da Ação anulatória, a ser movida em face de Órgãos Federais, Estaduais e Municipais, para cobrança dos supostos créditos. Assegura o valor total do débito, assim como seus encargos e acréscimos legais, limitado ao valor do LMG, devidamente atualizados pelo índice legal aplicável aos débitos inscritos em dívida ativa da União mediante posterior cobrança em caso de perda.	2.819
Escritório	Garante indenização à Companhia referente aos eventos cobertos ocorridos nos imóveis comerciais locados ou próprios e seu conteúdo, onde atuam as revendas de concessionárias, eventos tais como danos elétricos, incêndio, queda de raio, vendaval etc.	15.323
		<b><u>181.641</u></b>
Frota e Veículos	Garante indenizar à Companhia quantias decorrentes de danos aos veículos próprios e de terceiros, tais como roubo, colisão, danos materiais e corporais aos passageiros.	100% FIPE

## 46 Outras divulgações sobre fluxos de caixa

### a. Reconciliação da dívida líquida

	Controladora					
	Capital de giro	Contratos de mútuo a pagar	Passivo de arrendamento	Total da dívida	Caixa e equivalentes	Dívida líquida
<b>Dívida líquida em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>66.656</b>	<b>828.775</b>	<b>144</b>	<b>895.575</b>	<b>(12.962)</b>	<b>882.613</b>
Movimentações que afetaram o fluxo de caixa:						
Pagamento de principal	-	-	(7)	(7)	-	(7)
Pagamento de juros	(4.908)	-	(6)	(4.914)	-	(4.914)
Movimentação do caixa	-	-	-	-	4.803	4.803
						-
Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa:						
Provisão de juros	7.783	-	6	7.789	-	7.789
Variações monetária e cambial	-	-	4	4	-	4
Outros	87	3.375	(141)	3.321	-	3.321
<b>Dívida líquida em 30 de setembro de 2025</b>	<b>69.618</b>	<b>832.150</b>	<b>-</b>	<b>901.768</b>	<b>(8.159)</b>	<b>893.609</b>

	Controladora					
	Capital de giro	Contratos de mútuo, líquidos	Passivo de arrendamento	Total da dívida	Caixa e equivalentes	Dívida líquida
<b>Dívida líquida em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>99.967</b>	<b>832.150</b>	<b>8</b>	<b>932.125</b>	<b>(13.179)</b>	<b>918.946</b>
Movimentações que afetaram o fluxo de caixa:						
Captações (Nota explicativa 18 a(iii))	-	-	7	7	-	7
Pagamento de principal	-	-	(13)	(13)	-	(13)
Pagamento de juros	(6.270)	-	(4)	(6.274)	-	(6.274)
Movimentação do caixa	-	-	-	-	(33.724)	(33.724)
Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa:						
Provisão de juros	9.412	-	4	9.416	-	9.416
Renovações de contratos	-	-	144	144	-	144
Outros	88	(2.088)	-	(2.000)	-	(2.000)
<b>Dívida líquida em 30 de setembro de 2024</b>	<b>103.197</b>	<b>830.062</b>	<b>146</b>	<b>933.405</b>	<b>(46.903)</b>	<b>886.502</b>

	Consolidado					
	Capital de giro	Contratos de mútuos a pagar	Passivo de arrendamento	Total da dívida	Caixa e equivalentes	Dívida líquida
<b>Dívida líquida em 31 de dezembro de 2024</b>	<b>89.178</b>	<b>954.117</b>	<b>103.887</b>	<b>1.147.182</b>	<b>(500.277)</b>	<b>646.905</b>
Movimentações que afetaram o fluxo de caixa						
Captações / saída (Nota explicativa 18 a(ii))	198.084	-	-	198.084	-	198.084
Pagamento de principal	(3.084)	-	(18.330)	(21.414)	-	(21.414)
Pagamento de juros	(7.391)	-	(10.647)	(18.038)	-	(18.038)
Movimentação do caixa	-	-	-	-	163.151	163.151
Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa						
Adição por novos contratos	-	-	17.228	17.228	-	17.228
Provisão de juros	24.510	-	11.159	35.669	-	35.669
Variações monetária e cambial	-	-	6.738	6.738	-	6.738
Renovações de contratos	-	-	68.294	68.294	-	68.294
Outros	278	723	(4.740)	(3.739)	-	(3.739)
<b>Dívida líquida em 30 de setembro de 2025</b>	<b>301.575</b>	<b>954.840</b>	<b>173.589</b>	<b>1.430.004</b>	<b>(337.126)</b>	<b>1.092.878</b>

	Consolidado						
	Capital de giro	Contratos de mútuo, líquidos	Instrumentos financeiros derivativos	Passivo de arrendamento	Total da dívida	Caixa e equivalentes	Dívida líquida
<b>Dívida líquida em 31 de dezembro de 2023</b>	<b>158.715</b>	<b>954.840</b>	<b>3.302</b>	<b>127.051</b>	<b>1.243.908</b>	<b>(275.056)</b>	<b>968.852</b>
Movimentações que afetaram o fluxo de caixa:							
Pagamento de principal	(31.075)	-	(3.302)	(20.648)	(55.025)	-	(55.025)
Pagamento de juros	(8.447)	-	-	(8.371)	(16.818)	-	(16.818)
Pagamento de imposto	(37)	-	-	-	(37)	-	(37)
Movimentação do caixa	-	-	-	-	-	(76.255)	(76.255)
Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa:							
Adição por novos contratos	-	-	-	2.953	2.953	-	2.953
Provisão de juros	12.069	-	-	8.427	20.496	-	20.496
Provisão de imposto	13	-	-	-	13	-	13
Valor justo sobre hedge accounting	183	-	-	-	183	-	183
Variações monetária e cambial	123	-	-	3.323	3.446	-	3.446
Renovações de contratos	-	-	-	13.562	13.562	-	13.562
Outros	41	(699)	-	(1.054)	(1.712)	-	(1.712)
<b>Dívida líquida em 30 de setembro de 2024</b>	<b>131.585</b>	<b>954.141</b>	<b>-</b>	<b>125.243</b>	<b>1.210.969</b>	<b>(351.311)</b>	<b>859.658</b>