

RODOBENS S/A

Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 31 de março de 2025

Conteúdo

Relatório da Administração	3
Relatório sobre a revisão de informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	4
Balancos patrimoniais	6
Demonstração dos resultados	7
Demonstrações dos resultados abrangentes	8
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	9
Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto	10
Demonstração do valor adicionado	11
Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias	12

No primeiro trimestre de 2025 (1T25), a Rodobens (RBNS) manteve um forte crescimento na geração de negócios, resultado da solidez de seu modelo de negócios integrado e da força de suas parcerias comerciais. Contamos com mais de 5,3 mil parceiros e agentes comissionados atuando em todo o país. É com orgulho que apresentamos os resultados do 1T25, refletindo nosso compromisso contínuo com eficiência, inovação e sustentabilidade.

A Rodobens superou a marca de R\$ 4,3 bilhões em Negócios Gerados no trimestre, um avanço de 11% em relação ao mesmo período do ano anterior. Este resultado reflete a consistência estratégica da Companhia, especialmente nas unidades de Serviços Financeiros, que no último ano passaram por ajustes visando a priorizar a qualidade dos créditos originados e a rentabilidade de longo prazo. No 1T25, o segmento de Serviços Financeiros cresceu 13,9% em comparação ao mesmo período de 2024, somando R\$ 2,2 bilhões em Negócios Gerados. Destaca-se o excelente desempenho na venda de cotas de consórcio, que atingiu R\$ 1,6 bilhão no trimestre, um crescimento de 13,7% em relação ao 1T24. Desse total, R\$ 1,2 bilhão foi gerado através do canal de parcerias e agentes comissionados. Esses resultados demonstram a eficácia das nossas estratégias e o compromisso com o desenvolvimento sustentável dos negócios.

O Varejo Automotivo também apresentou crescimento no 1T25, com R\$ 2,1 bilhões em geração de negócios, um incremento de 8,1% em comparação ao primeiro trimestre do ano anterior. Ressalta-se o crescimento de 46% no volume de unidades vendidas no período, totalizando 8,5 mil unidades. Deste total, 6,9 mil unidades correspondem às vendas de automóveis, com um extraordinário crescimento de 72,9% (1T25 vs. 1T24), resultado favorecido pelas vendas diretas da montadora. A divisão de Veículos Comerciais apresentou estabilidade, fechando o 1T25 com um total de R\$ 1,1 bilhão em Negócios Gerados. Outro destaque do período, foi a recuperação na frente de peças, pneus e serviços de oficina, que havia sido impactada pelo desabastecimento de peças durante o ano de 2024. Esta frente voltou a crescer, registrando incremento de 16,0% no 1T25, encerrando o trimestre com R\$ 318,4 milhões em Negócios Gerados e estabelecendo um novo recorde em vendas de pneus importados, com cerca de 7 mil unidades comercializadas no primeiro trimestre do ano.

Nossa carteira de crédito encerrou o trimestre com saldo de R\$ 18,9 bilhões, crescimento de 10,5% em relação ao 1T24. As receitas futuras contratadas de Consórcio e Prestamista somaram R\$ 3,3 bilhões, avanço de 12,6% na comparação com o mesmo trimestre do ano anterior. Resultados que comprovam a qualidade da nossa Geração de Negócios e eficiência do modelo empregado. A Margem de Contribuição consolidada entre o Varejo Automotivo e os Serviços Financeiros foi de R\$ 254 milhões, com EBITDA de R\$ 83,6 milhões — indicadores que reforçam a solidez e a rentabilidade do nosso modelo de negócios.

Encerramos o primeiro trimestre de 2025 com lucro líquido de R\$ 61 milhões. Conforme observado no exercício anterior, a Companhia tem implementado ajustes alinhados às melhores práticas contábeis, gerando impactos que influenciaram os resultados. Entre eles: (i) a revisão do modelo de provisões para perdas no Consórcio, baseado na viabilidade econômico-financeira dos grupos de consórcio; e (ii) o aumento dos custos com vendas e redução das margens na unidade de Veículos Comerciais com foco na redução dos estoques. Os ajustes mencionados reafirmam o compromisso da Companhia com uma transparência na gestão, assegurando a integridade dos fundamentos.

Os resultados do primeiro trimestre de 2025 (1T25) refletem a força e a resiliência do modelo de negócios da Rodobens, mesmo em um cenário desafiador. A Companhia continua a trilhar um caminho de crescimento e inovação, com foco em acelerar a geração de valor e impulsionar ainda mais os resultados. Sob uma nova liderança, encerramos o primeiro trimestre de 2025 em um ciclo de transformação pautado por maior eficiência operacional, fortalecimento do caixa e crescimento sustentável. Este novo momento também reforça a valorização e o aprofundamento de parcerias estratégicas como pilares essenciais para impulsionar o desempenho da Companhia.

Agradecemos a confiança de nossos colaboradores, parceiros e clientes, que fazem parte da nossa história. Seguimos juntos, preparados para mais uma etapa de excelência.



KPMG Auditores Independentes Ltda.
Avenida Presidente Vargas, 2.121
Salas 1401 a 1405, 1409 e 1410 - Jardim América
Edifício Times Square Business
14020-260 - Ribeirão Preto/SP - Brasil
Caixa Postal 457 - CEP 14001-970 - Ribeirão Preto/SP - Brasil
Telefone +55 (16) 3323-6650
kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

**Aos Conselheiros e Diretores da
Rodobens S.A.**

São José do Rio Preto – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Rodobens S.A. (“Companhia”), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 31 de março de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 31 de março de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de três meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas. A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - *Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade* e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, consequentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de três meses findo em 31 de março de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Ribeirão Preto – SP, 15 de maio de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-027666/O-5 F SP



Gustavo de Souza Matthiesen
Contador CRC SP-293539/O-8

RODOBENS S/A

Balancos patrimoniais em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado	
		31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	1.566	12.962	306.940	500.277
Aplicações financeiras, interfinanceiras e títulos e valores mobiliários	7	3.641	6.996	780.133	803.672
Instrumentos financeiros - derivativos	8	-	-	10.750	11.025
Contas a receber de clientes	9	-	-	248.936	223.247
Títulos e créditos a receber	-	-	-	10.678	9.990
Operações de crédito	10	-	-	917.138	920.670
Estoques	11	-	-	772.637	822.708
Contas correntes com fabricantes	12	-	-	20.680	17.198
Tributos a recuperar	13	65	85	24.655	31.571
Imposto de renda e contribuição social	-	3	-	11.331	22.012
Cotas de consórcio adquiridas	14	-	-	89.581	92.307
Outros ativos	15	865	806	204.114	202.524
Total do ativo circulante		6.140	20.849	3.397.573	3.657.201
Não circulante					
Aplicações financeiras, interfinanceiras e títulos e valores mobiliários	7	13.864	13.382	128.081	124.220
Contas a receber de clientes	9	-	-	7.361	3.302
Contas correntes com fabricantes	12	-	-	200.396	182.092
Instrumentos financeiros - derivativos	8	-	-	11.457	19.257
Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber	18	48.817	93.758	-	-
Operações de crédito	10	-	-	1.423.052	1.458.523
Créditos com grupos de consórcios	17	-	-	18.776	26.765
Tributos a recuperar	13	-	-	116.868	95.759
Imposto de renda e contribuição social	-	15.739	19.481	30.227	29.750
Depósitos judiciais	31	1.539	1.523	38.404	37.229
Tributos diferidos	16	3.712	3.191	178.917	153.287
Cotas de consórcio adquiridas	14	-	-	362.490	299.941
Outros ativos	15	3.776	3.508	433.745	386.460
		87.447	134.843	2.949.774	2.816.585
Investimentos					
Em sociedades coligadas e controladas em conjunto	19	2.524.026	2.419.578	29.819	31.677
Outros investimentos	-	26	26	126	126
Intangível	20	124	126	129.711	129.073
Imobilizado de arrendamento	21	-	-	479.601	464.676
Imobilizado de uso	21	-	-	126.014	129.489
Direito de uso de ativos	22	140	140	152.079	92.474
Total do ativo não circulante		2.611.763	2.554.713	3.867.124	3.664.100
Total do ativo		2.617.903	2.575.562	7.264.697	7.321.301

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Passivo e patrimônio líquido		Controladora		Consolidado	
		Nota	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025
Circulante					
Fornecedores	23	379	333	357.833	663.721
Empréstimos, financiamentos e debêntures	24	35.871	33.547	138.190	56.069
Instrumentos financeiros - derivativos	8	-	-	7.512	5.391
Depósitos	25	-	-	630.775	744.463
Recursos de aceites e emissão de títulos	27	-	-	552.491	535.552
Obrigações por empréstimos e repasses	26	-	-	59.643	60.189
Salários e contribuições sociais		3.062	2.461	89.345	79.550
Tributos a recolher		1.736	5.822	31.646	20.926
Provisão para imposto de renda e contribuição social		-	-	8.260	13.197
Adiantamentos de clientes	28	455	427	182.963	110.225
Credores diversos	29	-	-	175.368	158.794
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	18	530.374	528.161	561.081	558.995
Passivo de arrendamento	22	13	13	21.949	25.032
Contratos de mútuo a pagar	18	832.150	832.150	954.841	954.840
Outros passivos	30	531	403	26.881	22.316
Total do passivo circulante		1.404.571	1.403.317	3.798.778	4.009.260
Não circulante					
Empréstimos, financiamentos e debêntures	24	33.138	33.109	33.138	33.109
Instrumentos financeiros - derivativos	8	-	-	24.224	30.466
Depósitos	25	-	-	863.738	867.815
Recursos de aceites e emissão de títulos	27	-	-	516.614	459.824
Obrigações por empréstimos e repasses	26	-	-	203.989	224.981
Provisões para contingências	31	1.587	1.535	42.483	40.859
Credores diversos	29	-	-	320.538	313.506
Tributos diferidos	16	10	9	18.607	14.814
Passivo de arrendamento	22	131	131	142.613	78.855
Provisões para perdas com investimentos	19	11.775	9.677	-	-
Outros passivos	30	6.803	6.803	59.227	49.602
Total do passivo não circulante		53.444	51.264	2.225.171	2.113.831
Total do passivo		1.458.015	1.454.581	6.023.949	6.123.091
Patrimônio líquido					
Capital social	32	540.456	540.456	540.456	540.456
Ajustes de avaliação patrimonial		365	551	365	551
Ações em tesouraria		(763)	(763)	(763)	(763)
Reservas de lucros		567.711	580.737	567.711	580.737
Lucros acumulados		52.119	-	52.119	-
		1.159.888	1.120.981	1.159.888	1.120.981
Participação de sócios não controladores		-	-	80.860	77.229
Total do patrimônio líquido		1.159.888	1.120.981	1.240.748	1.198.210
Total do passivo e do patrimônio líquido		2.617.903	2.575.562	7.264.697	7.321.301

RODOBENS S/A

Demonstração dos resultados

Períodos de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Receita líquida de vendas e de serviços prestados	35				
Receita de vendas e prestação de serviços do varejo automotivo		-	-	843.280	953.149
Receita de serviços financeiros		-	-	334.187	329.903
Total da receita líquida de vendas e prestação de serviços		-	-	1.177.467	1.283.052
Custo das vendas e dos serviços prestados	36				
Custo das vendas e serviços prestados do varejo automotivo		-	-	(735.325)	(818.952)
Custo de serviços financeiros		-	-	(111.234)	(108.849)
Perdas esperadas em créditos de serviços financeiros		-	-	(9.651)	(11.335)
Total do custo das vendas e serviços prestados		-	-	(856.210)	(939.136)
Lucro bruto					
Lucro bruto do varejo automotivo		-	-	107.955	134.197
Lucro bruto de serviços financeiros		-	-	213.302	209.719
Total do lucro bruto		-	-	321.257	343.916
Receitas (despesas) operacionais					
Com vendas	37	-	-	(90.071)	(83.530)
Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa	9	-	-	(1.997)	1.552
Perdas esperadas em créditos com grupos de consórcio	17 / 30	-	-	(4.371)	(2.842)
Administrativas	38	(6.100)	(7.414)	(163.479)	(153.182)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	40	(981)	(1.289)	(6.202)	(13.453)
Resultado de participações societárias	19	64.021	77.537	2.642	258
Lucro operacional		56.940	68.834	57.779	92.719
Receita financeira	41	1.496	8.655	36.465	30.826
Despesa financeira	41	(2.338)	(3.135)	(15.921)	(17.125)
Resultado financeiro	41	(842)	5.520	20.544	13.701
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		56.098	74.354	78.323	106.420
Imposto de renda e contribuição social					
Correntes	34	-	-	(27.279)	(20.602)
Diferidos	16 / 34	521	(732)	9.984	(6.463)
Total de imposto de renda e contribuição social	34	521	(732)	(17.295)	(27.065)
Lucro líquido do período		56.619	73.622	61.028	79.355
Atribuível a:					
Acionistas / sócios controladores		56.619	73.622	56.619	73.622
Acionistas / sócios não controladores		-	-	4.409	5.733
		56.619	73.622	61.028	79.355
Resultado por ação					
Básico e diluído (R\$ por ação)	33	0,0594	0,0772	0,0594	0,0772

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

RODOBENS S/A

Demonstração dos resultados abrangentes

Períodos de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Lucro líquido do período		56.619	73.622	61.028	79.355
Outros componentes do resultado abrangente					
Itens a serem posteriormente reclassificados para o resultado:					
Valor justo dos títulos e valores mobiliários e sobre <i>hedge accounting</i> nas investidas	32 (c)	(186)	(36)	(157)	(37)
Total do resultado abrangente do período		56.433	73.586	60.871	79.318
Atribuível a:					
Acionistas / sócios controladores		56.433	73.586	56.433	73.586
Acionistas / sócios não controladores				4.438	5.732
		56.433	73.586	60.871	79.318

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

RODOBENS S/A

Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Períodos de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

Atribuível aos acionistas/sócios controladores										
Reservas de lucros										
Nota	Capital social	Ações em tesouraria	Ajustes de avaliação patrimonial	Legal	Estatutária	Retenção de Lucros	Lucros acumulados	Total	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido
Em 31 de dezembro de 2024	540.456	(763)	551	108.091	270.228	202.418	-	1.120.981	77.229	1.198.210
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	56.619	56.619	4.409	61.028
Participação no resultado abrangente das controladas	-	-	(186)	-	-	-	-	(186)	29	(157)
Ajustes patrimoniais	-	-	-	-	-	(13.026)	-	(13.026)	-	(13.026)
Destinações do lucro líquido:	-	-	-	-	-	-	-	-	(115)	(115)
Distribuição de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	(115)	(115)
Distribuição de juros sobre o capital próprio	-	-	-	-	-	-	(4.500)	(4.500)	(692)	(5.192)
Em 31 de março de 2025	540.456	(763)	365	108.091	270.228	189.392	52.119	1.159.888	80.860	1.240.748
Em 31 de dezembro de 2023	540.456	(763)	448	108.091	270.228	32.262	-	950.722	73.609	1.024.331
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	73.622	73.622	5.733	79.355
Participação no resultado abrangente das controladas	-	-	(36)	-	-	-	-	(36)	(1)	(37)
Destinações do lucro líquido:	-	-	-	-	-	-	-	-	(515)	(515)
Distribuição de dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	(515)	(515)
Distribuição de juros sobre o capital próprio	-	-	-	-	-	-	(13.000)	(13.000)	(308)	(13.308)
Em 31 de março de 2024	540.456	(763)	412	108.091	270.228	32.262	60.622	1.011.308	78.518	1.089.826

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

RODOBENS S/A

Demonstração dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Nota	Controladora		Consolidado	
		31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais					
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		56.098	74.354	78.323	106.420
Ajustes					
Depreciação e amortização	20 e 21	3	2	18.148	15.647
Depreciação sobre direito de uso	22	4	6	7.649	6.942
Resultado na alienção de bens imobilizado e intangível		-	-	(1.519)	(1.162)
Resultado de participações societárias	19	(64.021)	(77.537)	(2.642)	(258)
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	37	-	-	1.997	(1.552)
Provisão (reversão) para perdas de estoque	38	-	-	29.348	372
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa operações de créditos	10	-	-	22.519	11.314
Provisão (reversão) para perda com gastos a recuperar com bens	38	-	-	(438)	76
Juros, variações monetárias e cambiais, líquidas		1.224	(4.655)	(32.491)	(22.540)
Apropriação de encargos sobre arrendamento	22	3	-	3.163	2.772
Provisões (reversões) com ações judiciais	38	52	164	1.623	(90)
Provisões (reversões) e perdas de grupos de consórcio	17 e 30	-	-	4.371	2.842
Provisões (reversões) de participação no lucro e incentivo de longo prazo		1.408	(2.019)	16.482	(20.535)
Valor justo de derivativos		-	-	5.293	(5.379)
Provisão (reversão) para perdas de recuperabilidade de ativo	20 e 21	-	-	(88)	624
Provisão (reversão) para perdas de Imóveis, veículos e outros bens retomados	15	-	-	(2.922)	(137)
Provisão (reversão) para perdas de custos incrementais sobre venda de consórcio	15	-	-	379	1.689
Provisão (reversão) para perdas de outros ativos	15	-	-	205	3.564
		(5.229)	(9.685)	149.400	100.609
Variações nos ativos					
Contas a receber		-	-	(28.031)	36.209
Operações de crédito		-	-	16.484	123.723
Estoques		-	-	100.819	(16.158)
Contas correntes - fabricantes		-	-	(21.786)	(30.229)
Demais contas a receber e outros ativos		(214)	(35.886)	(105.413)	(17.238)
Tributos a recuperar		5.349	5.870	3.976	(15.063)
Aplicações financeiras, interfinanceiras e derivativos		3.890	38.904	51.941	130.128
Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber		53.973	2.290	-	-
Depósitos judiciais		(16)	(51)	(1.175)	10.659
Aquisições de imobilizados de arrendamentos		-	-	(32.630)	(31.847)
Alienações de imobilizados de arrendamentos		-	-	462	98
		62.982	11.127	(15.353)	190.282
Variações passivos					
Adiantamento de clientes		28	34	72.738	24.201
Fornecedores		46	(353)	(389.283)	(109.585)
Obrigações por empréstimos, repasses e depósitos a prazo		-	-	(139.303)	(226.136)
Recursos de aceites e emissão de títulos		-	-	73.729	(39.875)
Salários e encargos sociais		(807)	(3.936)	(6.687)	(18.743)
Credores diversos		-	-	19.235	11.412
Tributos a recolher		(4.761)	(5.687)	9.941	5.362
Demais contas a pagar e outros passivos		130	5.503	2.086	12.885
		(5.364)	(4.439)	(357.544)	(340.479)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) operações		52.389	(2.997)	(223.497)	(49.588)
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro pagos		-	-	(32.216)	(22.920)
Juros pagos	46	(3)	-	(701)	(211)
Juros pagos sobre arrendamento	46	(3)	-	(3.625)	(2.772)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais		52.383	(2.997)	(260.039)	(75.491)
Fluxos de caixa das atividades de investimentos					
Adições em ativos intangíveis	20	-	-	(5.186)	(5.454)
Aquisições de bens do ativo imobilizado	21	-	-	(11.073)	(7.054)
Aquisições e aumento de investimentos	19 d)	(62.163)	-	-	(102)
Dividendos e juros sobre o capital recebidos		-	-	4.500	9.001
Valor recebido pela venda de imobilizado e intangível		-	-	9.020	4.188
Caixa líquido (aplicado nas) gerados pelas atividades de investimentos		(62.163)	-	(2.739)	579
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos					
Dividendos, lucros e juros sobre o capital próprio, pagos		(1.612)	(1.611)	(2.442)	(2.642)
Captações de empréstimos e financiamentos	46	-	-	78.057	-
Pagamentos de empréstimos e financiamentos e debêntures	46	-	-	(57)	(28.352)
Pagamentos de arrendamentos	46	(4)	(6)	(6.117)	(6.593)
Pagamentos (recebimento) de derivativos	46	-	-	-	3.302
Caixa líquido (aplicado pelas) gerado nas atividades de financiamentos		(1.616)	(1.617)	69.441	(34.285)
Aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa		(11.396)	(4.614)	(193.337)	(109.197)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período	6	12.962	13.179	500.277	275.056
Caixa e equivalentes de caixa no final do período	6	1.566	8.565	306.940	165.859

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

RODOBENS S/A

Demonstração do valor adicionado

Períodos de três meses findo em 31 de março de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Receitas				
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	-	-	1.103.086	1.196.350
Intermediação Financeira	-	-	148.254	155.523
Outras receitas	1	6	50.492	58.680
Perdas estimadas em crédito de liquidação duvidosa	-	-	(24.516)	(9.762)
	<u>1</u>	<u>6</u>	<u>1.277.316</u>	<u>1.400.791</u>
Insumos adquiridos de terceiros				
Despesas de intermediação financeira	-	-	(90.362)	(99.914)
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	-	-	(744.384)	(814.141)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(2.870)	(1.716)	(145.639)	(147.670)
Perda / Recuperação de valores ativos	-	-	(25.638)	(475)
Provisão de Contingência	(52)	(164)	(1.624)	90
Condenação Cível e Tributária.	(19)	-	(1.057)	(1.054)
Provisão Perdas/Gastos Grupo de Consórcio e Recuperação de Bens	-	-	(3.933)	(2.918)
	<u>(2.941)</u>	<u>(1.880)</u>	<u>(1.012.637)</u>	<u>(1.066.082)</u>
Valor adicional bruto	(2.940)	(1.874)	264.679	334.709
Depreciação, amortização e exaustão	(7)	(8)	(25.797)	(22.589)
Valor adicionado líquido produzido	<u>(2.947)</u>	<u>(1.882)</u>	<u>238.882</u>	<u>312.120</u>
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de participações societárias	64.021	77.537	2.642	258
Receitas financeiras	1.569	9.078	38.067	32.147
	<u>65.590</u>	<u>86.615</u>	<u>40.709</u>	<u>32.405</u>
Valor adicionado total a distribuir	<u>62.643</u>	<u>84.733</u>	<u>279.591</u>	<u>344.525</u>
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
Remuneração direta	2.752	4.258	66.188	59.203
Benefícios	52	138	9.282	9.071
F.G.T.S	64	178	5.126	4.894
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	792	3.389	66.131	75.569
Estaduais	-	-	43.651	88.863
Municipais	-	-	7.457	6.909
Outros Impostos e Taxas	20	-	1.965	1.761
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros	2.327	3.123	13.673	15.060
Aluguéis	6	14	2.906	2.329
Outras	11	11	2.184	1.511
Remuneração de Capitais Próprios				
Juros sobre o capital próprio	4.500	13.000	5.192	13.308
Dividendos	-	-	115	515
Lucros retidos do período	52.119	60.622	52.119	60.622
Participação dos não-controladores nos lucros retidos	-	-	3.602	4.910
Valor adicionado distribuído	<u>62.643</u>	<u>84.733</u>	<u>279.591</u>	<u>344.525</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Informações gerais

A Rodobens S.A. (“Companhia”) com sede na cidade de São José do Rio Preto, Estado de São Paulo, na Avenida Murchid Homs, nº 1404, Bloco A, 3º andar, Vila Diniz, 15.013-000, tem como objeto social e atividade preponderante a participação, direta e indireta, no capital de outras empresas, tendo como controladas diretas e indiretas as seguintes empresas, em conjunto com a Companhia denominadas “Grupo”:

Empresas controladas	Participação direta + indireta (%) 31.03.2025	Participação direta + indireta (%) 31.12.2024	Endereço da sede das controladas
(i) Serviços financeiros			
(i.i) Atividades financeiras			
Banco Rodobens S.A.	98,55	98,55	Rua Estado de Israel, Nº 975, Vila Clementino, CEP: 04.022-002, São Paulo - SP
(i.ii) Administração de grupos de consórcio			
BrQualy Administradora de Consórcios Ltda.	92,78	92,78	Avenida Murchid Homs, 1404, bloco C, 1º andar, letra B, Vila Diniz, CEP: 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
CNF Administradora de Consórcios Nacional Ltda.	92,78	92,78	Avenida Murchid Homs, nº 1404, Prédio 1, Sala 3, Vila Diniz, CEP: 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
Conbr Administradora de Consórcios S.A.	64,95	64,95	Avenida Murchid Homs, nº 1404, bloco C, 1º andar, letra E, Vila Diniz, CEP: 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
Portobens Administradora de Consórcios Ltda.	92,78	92,78	Avenida Murchid Homs, 1404, bloco C, 1º andar, letra A, Vila Diniz, CEP 15.013-000, S. J. Rio Preto-SP
Rodobens Administradora de Consórcios Ltda.	92,78	92,78	Av. Murchid Homs, Nº 1404, Vila Diniz, CEP: 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
(i.iii) Corretagem de seguros			
BrQualy Administradora e Corretora de Seguros Ltda.	87,78	87,78	Av. Murchid Homs, 1404, Bloco C, 2º andar, Parte C, Vila Diniz, CEP: 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
Partner Consultoria de Benefícios e Corretora de Seguros Ltda.	43,98	43,98	Rua Flórida, nº 1970, Edifício Plaza Centenário, 29º Andar, Bloco 2, bairro: Cidade Monções, CEP 04.565-001, São Paulo - SP
Prestacon Administradora e Corretora de Seguros de Vida Ltda.	87,91	87,91	Rua Estado de Israel, Nº 975, 4º Andar, sala 2, Vila Clementino, CEP: 04.022-901, São Paulo - SP
Rodobens Administradora e Corretora de Seguros Ltda.	87,78	87,78	Av. Murchid Homs, Nº 1404, Bloco C, 2º andar, Parte A, Vila Diniz, CEP: 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
Rodobens Administração e Corretagem de Previdência Privada Ltda.	87,91	87,91	Av. Murchid Homs, 1404, bloco C, 2º andar, letra F, Vila Diniz, CEP 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
Rodobens Assessoria Técnica e Gerenciamento de Riscos em Seguros Ltda.	87,78	87,78	Rua Estado de Israel, Nº 975, 2º andar, Vila Clementino, CEP: 04.022-901, São Paulo - SP
Rodobens Benefícios e Corretora de Seguros Ltda.	87,91	87,91	Rua Flórida, Nº 1970, 29º andar, bloco 2, letra parte 2, Cidade Monções, CEP: 04.565-001, São Paulo - SP
(i.iv) Locação e outras			
Ativos Administração de Carteira de Valores Mobiliários Ltda.	88,16	88,16	Avenida Andrômeda, Nº 885, Room 2019, Bairro: Green Valley/Alphaville, CEP: 06.473-000, Barueri - SP
Br Negócios e Participações Ltda.	97,33	97,33	Avenida Murchid Homs, 1404, bloco C, 1º andar, letra D, Vila Diniz, CEP 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
Rodobens Brasil Participações, Empreendimentos e Negócios Ltda.	92,78	92,78	Av. Murchid Homs, 1404, Parte do imóvel, Vila Diniz, CEP: 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
R.N.D Marketplace Ltda.	100,00	100,00	Avenida Murchid Homs, 1404, bloco C, Térreo, Vila Diniz, CEP: 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP

(ii) Varejo Automotivo

HRB Comércio de Veículos Ltda.	100,00	100,00	Avenida Pres. Juscelino Kubitschek de Oliveira, 4100, Fazenda Macados, Bairro Resid. Eco Village, CEP: 15.093-270, S. J. Rio Preto - SP
Rodobens Automóveis Rio Preto Ltda.	100,00	100,00	Rua Casemiro de Abreu, Nº 470 B, Redentora, CEP: 15.015-410, S. J. Rio Preto - SP
Rodobens Comércio e Locação de Veículos Ltda.	97,46	97,46	Avenida Murchid Homs, Nº 1404, 2º andar, Bloco C, Parte B, Vila Diniz, CEP: 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
Rodobens Veículos Comerciais Pernambuco Ltda.	96,20	96,20	Rodovia BR-101 Sul, Km 83,5, Bairro Prazeres, CEP: 54.335-000, Jaboatão dos Guararapes - PE
Rodobens Veículos Comerciais Rondônia Ltda.	98,33	98,33	Rua da Beira, Nº 5941, Bairro Nova Porto Velho, CEP: 76.820-005, Porto Velho - RO
Rodobens Veículos Comerciais Bahia Ltda.	74,70	74,70	Av. Deputado Luis Eduardo Magalhães, s/nº, Rua Trom Central BR324, Subae, CEP: 44.079-002, Feira de Santana - BA
Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A.	98,56	98,56	Avenida Mario Andreazza, 867, Parte B, Jd. São Marco, CEP 15.081-490, S. J. Rio Preto - SP
Rodobens Veículos Comerciais SP Ltda.	100,00	100,00	Rua Pref. Gabriel José Antonio, Nº 250, Parte, Vila das Palmeiras, CEP: 07.024-120, Guarulhos - SP

Suas controladas abrangem as atividades que podem ser resumidas, segundo a sua natureza, como segue:

1.1 Serviços financeiros

a. Atividades financeiras

Atividade exercida pelo Banco Rodobens S.A. (banco múltiplo) com carteiras de créditos, financiamento, arrendamento mercantil e investimento com os produtos CDC, *leasing*, Finame, Finame Procaminhoneiro, Finame *leasing*, *leasing* operacional, CDCI, crédito imobiliário e consignado privado. Com o foco no financiamento de veículos, tem a sua disposição a rede de concessionárias do Grupo, sendo 25 de caminhões e ônibus da marca Mercedes Benz e 17 de automóveis das marcas Toyota, Mercedes Benz e Hyundai.

b. Administração de grupos de consórcio

Referem-se a administração de grupos de consórcio de caminhões, automóveis, imóveis, serviços e outros bens.

c. Corretagem de seguros

A corretagem de seguros relacionados à área de transportes, automóveis e previdência privada é efetuada pela Prestacon Administradora e Corretora de Seguros de Vida Ltda., pela Rodobens Administradora e Corretora de Seguros Ltda. e pela Rodobens Administração e Corretagem de Previdência Privada Ltda.

d. Locação e outras

Essas atividades compreendem, principalmente, locação de veículos, administração de ativos financeiros e de participação em outras empresas.

1.2 Varejo automotivo

O Grupo atua nos mercados de Veículos Comerciais e Automóveis por meio da sua rede de 42 concessionárias próprias com atuação em 12 estados brasileiros, sendo 25 de Veículos Comerciais da marca Mercedes Benz e 17 concessionárias de Automóveis das marcas Toyota, Mercedes-Benz e Hyundai distribuídas pelo país, na sua maior parte, Toyota.

A linha de Veículos Comerciais compreende a comercialização de caminhões, ônibus e vans, bem como peças, pneus, acessórios e serviços de oficina. Já a linha de Automóveis consiste na comercialização de veículos leves, novos e seminovos, bem como peças, pneus e acessórios.

Adicionalmente, prestam-se serviços de mecânica, funilaria e pintura no pós-venda dos veículos.

2 Base de preparação e apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e políticas contábeis materiais adotadas

2.1 Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária conforme emitida pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – *Interim Financial Report emitida pelo International Accounting Standards Board* (“IASB”) e estão apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Imobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Estas informações contábeis intermediárias foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis materiais consistentes com aquelas adotadas na elaboração das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024 e devem ser lidas em conjunto com tais demonstrações.

As informações de notas explicativas que não tiveram alterações significativas ou aquelas que apresentavam divulgações irrelevantes em comparação a 31 de dezembro de 2024 não foram repetidas integralmente nestas informações contábeis intermediárias. Entretanto, informações foram incluídas para explicar os principais eventos e transações ocorridas, possibilitando o entendimento das mudanças na posição financeira e desempenho das operações da Companhia desde a publicação das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão sendo apresentadas considerando o OCPC 07 – Notas Explicativas, o qual reforça requisitos básicos de divulgação das normas existentes e sugere uma divulgação menos genérica com foco em: (i) informações relevantes para os usuários, (ii) aspectos quantitativos e qualitativos e (iii) de riscos.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração em sua gestão.

A emissão dessas informações contábeis intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 12 de maio de 2025.

2.2 Demonstração do valor adicionado (DVA)

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações trimestrais.

2.3 Novas normas, alterações e interpretações de normas

As normas alteradas e interpretações efetivas para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2025 não impactaram essas informações contábeis intermediárias da Companhia e de suas controladas. Uma série de outras revisões de normas e interpretações estão em andamento e a Companhia e suas controladas as avaliarão oportunamente.

2.4 Demonstração de informação por segmento

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para os principais tomadores de decisões operacionais, representados pela Diretoria e Conselho de Administração, os quais são responsáveis pela alocação de recursos, avaliação de desempenho dos segmentos operacionais e pela tomada das decisões estratégicas.

Os segmentos foram divididos considerando que a Companhia e suas controladas diretas e indiretas compõem uma plataforma de serviços financeiros, alavancada em um ecossistema de varejo automotivo, que distribui seus produtos e serviços em todo o Brasil (Notas 1.1 e 1.2).

Os resultados por segmento, assim como os ativos e passivos, consideram os itens diretamente atribuíveis ao segmento, assim como aqueles que possam ser alocados em bases razoáveis.

31.03.2025 (Três meses)					
	Varejo automotivo	Serviços financeiros	Holding	Eliminações	Total consolidado
Receita líquida	973.156	341.957	-	(137.646)	1.177.467
Custo	(852.153)	(119.712)	-	115.655	(856.210)
Resultado bruto	121.003	222.245	-	(21.991)	321.257
Despesas com vendas e perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa	(37.935)	(56.273)	-	(2.231)	(96.439)
Margem de contribuição	83.068	165.972	-	(24.222)	224.818
Despesas administrativas					(163.479)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas					(6.202)
Resultado de participações societárias					2.642
Resultado operacional					57.779
Resultado financeiro líquido					20.544
Imposto de renda e contribuição social					(17.295)
Resultado líquido do período					61.028
Ativos totais	2.059.289	6.252.252	2.606.128	(3.652.973)	7.264.697
Passivos totais	1.058.342	3.845.129	1.446.240	(325.761)	6.023.949
Patrimônio líquido	1.000.948	2.407.123	1.159.889	(3.327.211)	1.240.748

31.03.2024 (Três meses)					
	Varejo automotivo	Serviços financeiros	Holding	Eliminações	Total consolidado
Receita líquida	893.535	464.534	-	(75.017)	1.283.052
Custo	(870.693)	(118.789)	-	50.346	(939.136)
Resultado bruto	22.842	345.745	-	(24.671)	343.916
Despesas com vendas e perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa	(35.103)	(55.458)	-	5.741	(84.820)
Margem de contribuição	(12.261)	290.287	-	(18.930)	259.096
Despesas administrativas					(153.182)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas					(13.453)
Resultado de participações societárias					258
Resultado operacional					92.719
Resultado financeiro líquido					13.701
Imposto de renda e contribuição social					(27.065)
Resultado líquido do período					79.355
Ativos totais	1.729.201	6.471.251	2.495.777	(3.762.849)	6.933.381
Passivos totais	878.318	3.907.013	1.484.470	(426.245)	5.843.555
Patrimônio líquido	850.884	2.564.238	1.011.308	(3.336.604)	1.089.826

3 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

Na preparação destas informações contábeis intermediárias, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e de suas controladas e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e não tiveram alterações relevantes na preparação destas informações contábeis intermediárias em relação as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

4 Gestão de risco financeiro

4.1 Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia e suas controladas a expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (risco de taxa de juros, inflação e câmbio), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco global da Companhia e suas controladas reconhece a imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia e suas controladas.

A Companhia possui uma Diretoria de Crédito responsável pela concessão, acompanhamento e cobrança dos créditos concedidos.

A gestão dos riscos de mercado e liquidez é função conjunta das Diretorias de Tesouraria e de Gestão de Riscos da Companhia, seguindo o estabelecido em Políticas aprovadas pelo Conselho de Administração. A Gestão de Riscos identifica e avalia a exposição a esses riscos e, conjuntamente com a Tesouraria, determina as diretrizes para a sua mitigação. A Tesouraria toma as ações necessárias, dentro dos limites estabelecidos.

O Comitê de Finanças e Riscos, estabelecido pelo Conselho de Administração, avalia periodicamente a condução da gestão de riscos e é responsável pelo seu reporte ao Conselho.

a. Risco de mercado

(i) Risco de taxas de juros

A Companhia está exposta a risco de taxa de juros flutuantes, sendo substancialmente as variações da taxa DI (Taxa de Depósito Interbancário), que remuneraram suas aplicações financeiras a uma taxa média de 99,61% (97,7% em 31 de dezembro de 2024) do DI, também compõem o custo de juros sobre empréstimos e financiamentos, indexados a DI + 1,15% a 1,17% (1,15% a 1,25% em 31 de dezembro de 2024) ao ano (dívidas em DI + taxa pré).

A Gestão de Riscos em conjunto com a Tesouraria da Companhia consideram que, pela característica dos índices pelos quais suas aplicações e obrigações financeiras são indexadas, possíveis altas nas taxas de juros podem impactar seu custo de captação, impactando negativamente o resultado financeiro. Em contrapartida, a receita proveniente do rendimento das aplicações financeiras também será afetada, porém de forma positiva.

A Companhia e suas controladas possuem operações de créditos em taxas pré-fixadas, taxa referencial (TR), IGP-M e IPCA, oriundas do Banco Rodobens S.A. (Nota explicativa nº 10). Para minimizar a exposição à variação de taxa de juros, a Companhia tem por política a contratação de operações de *swap*.

(ii) **Risco cambial**

A Gestão de Riscos em conjunto com a Tesouraria estabeleceram uma política para administração do seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. As empresas do Grupo, cujas operações estão expostas ao risco cambial, são requeridas a proteger suas posições via operações de *hedge*, efetuadas sob a orientação da Tesouraria do Grupo.

A Companhia e suas controladas possuíam captação de empréstimos em moeda estrangeira conforme demonstrado na Nota 24, sendo quitados no trimestre findo em 31 de março de 2024. Com o objetivo de evitar a exposição a variação cambial, a Companhia e suas controladas contrataram instrumentos financeiros derivativos (*swap*) em conjunto com a operação de captação.

b. Risco de crédito

O risco de crédito refere-se à possibilidade de perdas decorrente do não cumprimento pelo tomador ou contraparte de suas respectivas obrigações financeiras nos termos pactuados, à desvalorização de contrato de crédito decorrente da deterioração na classificação de risco do tomador.

Com relação às contas a receber e operações de crédito, a Companhia e suas controladas restringem a sua exposição a riscos de crédito por meio de uma realização contínua de análise de crédito, considerando principalmente as características individuais de cada cliente. A análise inclui a avaliação de *ratings* externos, quando disponíveis, demonstrações financeiras, informações de agências de crédito, e, em alguns casos, referências bancárias. Limites de crédito são estabelecidos para cada cliente e são revisados periodicamente.

Os valores contábeis das contas a receber de clientes e operações de créditos representam a exposição máxima do crédito.

A avaliação da perda esperada de crédito para contas a receber de clientes em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é apresentada abaixo:

Consolidado				
31.03.2025				
	Taxa média ponderada de perda estimada	Saldo contábil bruto	Provisão para perda estimada	Com problemas de recuperação
A vencer	3,49%	249.667	8.724	Não
Vencidas até 30 dias	0,22%	8.031	18	Não
Vencidas de 31 a 60 dias	1,93%	2.694	52	Não
Vencidas de 61 a 90 dias	2,81%	1.884	53	Não
Vencidas de 91 a 180 dias	13,42%	1.848	248	Não
Vencidas há mais de 180 dias	72,05%	4.536	3.268	Sim
		268.660	12.363	
Consolidado				
31.12.2024				
	Taxa média ponderada de perda estimada	Saldo contábil bruto	Provisão para perda estimada	Com problemas de recuperação
A vencer	2,53%	213.081	5.395	Não
Vencidas até 30 dias	7,29%	7.998	583	Não
Vencidas de 31 a 60 dias	2,85%	3.531	101	Não
Vencidas de 61 a 90 dias	34,50%	1.600	552	Não
Vencidas de 91 a 180 dias	22,02%	4.055	893	Não
Vencidas há mais de 180 dias	45,11%	6.938	3.130	Sim
		237.203	10.654	

A avaliação do *rating* de crédito para contas a receber de clientes em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é apresentada abaixo:

		Consolidado		
		31.03.2025		
Nível de risco	Carteira	Saldo da carteira bruto	PDD	Saldo da carteira líquida
Muito baixo	Até 1,5%	170.590	2.713	167.877
Baixo	Maior que 1,5% até 7,5%	64.787	2.702	62.085
Médio	Maior que 7,5% até 25%	29.574	3.460	26.114
Alto 1	Maior que 25% até 75%	415	199	216
Alto 2	Maior que 75%	3.294	3.289	5
		268.660	12.363	256.297

		Consolidado		
		31.12.2024		
Nível de risco	Carteira	Saldo da carteira bruto	PDD	Saldo da carteira líquida
Muito baixo	Até 1,5%	217.173	1.005	216.168
Baixo	Maior que 1,5% até 7,5%	7.593	226	7.367
Médio	Maior que 7,5% até 25%	1.628	183	1.445
Alto 1	Maior que 25% até 75%	3.001	1.436	1.565
Alto 2	Maior que 75%	7.808	7.804	4
		237.203	10.654	226.549

Com relação as operações de crédito, a perda esperada de crédito em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é apresentada abaixo:

		Consolidado			
		31.03.2025 e 31.12.2024			
		Estágio 1	Estágio 2	Estágio 3	Total
Carteira de operações de créditos a custo amortizado		1.730.345	45.215	50.366	1.825.926
Provisão para perda estimada		(14.040)	(5.157)	(20.342)	(39.539)
		<u>1.716.305</u>	<u>40.058</u>	<u>30.024</u>	<u>1.786.387</u>

As perdas por redução ao valor recuperável sobre ativos financeiros reconhecidas no resultado foram as seguintes:

	Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024
Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa de contas a receber de clientes (Nota 09)	1.997	(1.552)
Perdas esperadas para créditos de liquidação duvidosa com operações de créditos (Nota 10)	22.519	11.314
Perdas esperadas para perdas de créditos com grupos de consórcio (Notas 17 e 30)	4.371	2.842

c. Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada pelas entidades operacionais da Companhia e suas controladas em conjunto com sua administração e reportada ao CFO da Companhia e suas controladas. A Tesouraria monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia e suas controladas para assegurar que haja caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

O excesso de caixa mantido pelas entidades operacionais, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é investido principalmente em Fundos de Investimento Restritos, com Regulamentos que estabelecem pré-requisitos mínimos de liquidez, além de mandatos conservadores. Os ativos objeto de investimento dos Fundos são, majoritariamente, Títulos Públicos Federais, Letras Financeiras e Certificados de Depósitos Bancários emitidos

por instituições financeiras de primeira linha, com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para atender às necessidades da Companhia (Notas 6 e 7).

O caixa que não está aplicado nos Fundos de Investimento Restrito, é mantido em instituições financeiras de primeira linha (*Rating* mínimo de AA+, emitido pelas principais agências de *rating*), tipicamente aplicado em Operações Compromissadas de um dia, ou em conta corrente, quando aquelas não estiverem disponíveis.

Apesar do passivo circulante total da Companhia e de suas controladas excederem seu ativo circulante total, a Companhia e suas controladas acreditam que os fluxos de caixa das atividades operacionais, caixa e equivalentes de caixa e investimentos de curto prazo, junto com os instrumentos financeiros derivativos e acesso a facilidades de empréstimos é suficiente para financiar as despesas de capital, o passivo financeiro e pagamento de dividendos no futuro.

A Companhia optou por demonstrar os pagamentos de dividendos e juros sobre o capital próprio, em sua demonstração de fluxo de caixa, como fluxo de caixa das atividades de financiamento, conforme permitido pela norma internacional de contabilidade IAS 7 e pronunciamento contábil CPC 03.

A seguir, estão apresentadas as maturidades contratuais de passivos financeiros em 31 de março de 2025, incluindo pagamentos de juros estimados:

	Controladora				
	Saldo contábil	Fluxo de caixa contratual	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e quatro anos
Saldo total a pagar					
Passivo de arrendamento	144	212	23	22	43
Empréstimos, financiamentos e debêntures	69.009	82.171	43.597	38.574	-
Fornecedores	379	379	379	-	-
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	530.374	530.374	530.374	-	-
Contratos de mútuo a pagar	832.150	832.150	832.150	-	-
Total	1.432.056	1.445.286	1.406.523	38.596	43

	Consolidado				
	Saldo contábil	Fluxo de caixa contratual	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e quatro anos
Saldo total a pagar					
Passivo de arrendamento	164.562	231.904	32.348	31.879	56.820
Empréstimos, financiamentos e debêntures	171.328	195.684	157.110	38.574	-
Fornecedores	357.833	357.833	357.833	-	-
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	561.081	561.081	561.081	-	-
Depósitos	1.494.513	1.976.457	681.269	531.000	460.148
Recursos de aceites e emissão de títulos	1.069.105	1.304.339	594.486	330.398	358.765
Obrigações por empréstimos e repasses	263.632	272.306	115.883	75.838	66.413
Contratos de mútuo a pagar	954.841	954.841	954.841	-	-
Total	5.036.895	5.854.445	3.454.851	1.007.689	942.146

4.2 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia e suas controladas ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade, proporcionando retorno aos acionistas e manter uma estrutura de capital ideal que possibilite redução de custos e o seu desenvolvimento.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia e suas controladas, a administração pode, com a autorização do Conselho de Administração, rever a política de pagamento de dividendos, devolver capital aos acionistas, propor aumento de capital ou, ainda, alienar ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A Companhia e suas controladas monitoram o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos subtraído do montante de caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários. O capital total corresponde à dívida líquida mais o patrimônio líquido.

Os índices de alavancagem financeira (não inclui passivo de arrendamento) da Companhia e suas controladas em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024 podem ser assim sumariados:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Total dos empréstimos e financiamentos, mútuos financeiros e instrumentos financeiros derivativos	897.784	895.431	1.126.169	1.043.295
Menos: Caixa e equivalentes de caixa	(1.566)	(12.962)	(306.940)	(500.277)
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários (i)	(3.641)	(6.996)	(780.133)	(482.604)
Dívida líquida para fins de gestão de capital	892.577	875.473	39.096	60.414
Total do patrimônio líquido	1.159.888	1.120.981	1.240.748	1.198.210
Total do capital	2.052.465	1.996.454	1.279.844	1.258.624
Índice de alavancagem financeira - %	43,49	43,85	3,05	4,80

- (i) Foram desconsiderados os títulos e valores mobiliários do Banco Rodobens S.A. devido estarem relacionados a operações de instituição financeira e as debêntures privadas conversíveis adquiridas pela Rodobens S.A., não fazendo parte dessa análise específica de alavancagem da Companhia.

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Reconciliação de aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários				
Total de aplicações financeiras e títulos valores mobiliários (Nota 7)	17.505	20.378	908.214	927.892
(-) Debêntures privadas conversíveis (Rodobens S.A.)	(13.864)	(13.382)	(13.864)	(13.382)
(-) Banco Rodobens S.A.				
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	-	-	(114.217)	(110.838)
Fundos de investimento	-	-	-	(321.068)
	3.641	6.996	780.133	482.604

4.3 Análise de sensibilidade para exposição a taxa de juros e câmbio

Para a análise de sensibilidade de exposição de taxa de juros e de câmbio, a Companhia e suas controladas utilizam cenários para avaliar as posições ativas e passivas, considerando curvas de juros com variações de 25% e 50% de *stress*. A Companhia e suas controladas entendem que esses percentuais atendem sua necessidade, já que a exposição é basicamente risco de taxa de juros e possui baixa volatilidade.

As tabelas a seguir demonstram a análise de sensibilidade preparada pela administração da Companhia e suas controladas e o efeito das operações:

4.3.1 Banco Rodobens S.A. (Análise de sensibilidade de taxa de juros)

O Banco Rodobens S.A. acompanha as variações dos indexadores de taxas de juros Pré, CDI, IGPM, IPCA e TR a fim de avaliar os impactos nos resultados de caixa, carteira de ativos, passivos e *Swaps*. Com base nesses componentes, foram calculados os valores de MTM (marcação a mercado) utilizando como premissa o cálculo do valor futuro e trazendo a valor presente.

Posteriormente, as curvas de juros foram estressadas nas seguintes porcentagens para análises dos Cenários:

- (+) 50%;
- (+) 25%;
- (-) 25%;
- (-) 50%.

Ao final, foram calculadas as diferenças dos valores com *Stress* e sem *Stress* para identificar a Sensibilidade de impacto sobre os componentes.

31.03.2025							
Componentes	Saldo em 31.03.2025	Prazo Teórico (dias)	MtM	(+) 50%	(+) 25%	(-) 25%	(-) 50%
Caixa	413.677	365	408.116	(2.267)	(1.169)	1.249	2.585
Carteira Pré	1.683.742	365	1.713.625	(109.048)	(56.285)	60.170	124.638
Carteira IPCA	769.761	365	727.489	(26.622)	(13.555)	14.070	28.685
Carteira IGPM	11.224	365	11.418	(400)	(203)	211	429
Carteira TR	7.125	365	6.745	(373)	(192)	203	418
Carteira DI	31.799	365	32.161	-	-	-	-
Passivo oneroso	(2.593.677)	365	(2.584.918)	63.401	32.547	(34.393)	(70.804)
Swap	(20.814)	Não se aplica	(9.529)	29.250	15.181	(16.429)	(34.258)
Valores MtM com Stress				(+) 50%	(+) 25%	(-) 25%	(-) 50%
Caixa				405.849	406.947	409.365	410.701
Carteira Pré				1.604.576	1.657.339	1.773.794	1.838.262
Carteira IPCA				700.867	713.934	741.559	756.174
Carteira IGPM				11.018	11.214	11.629	11.847
Carteira TR				6.373	6.554	6.948	7.164
Carteira DI				32.161	32.161	32.161	32.161
Passivo oneroso				(2.521.518)	(2.552.371)	(2.619.311)	(2.655.722)
Swap				19.720	5.652	(25.958)	(43.787)

31.12.2024							
Componentes	Saldo em 2024	Prazo Teórico (dias)	MtM	(+) 50%	(+) 25%	(-) 25%	(-) 50%
Caixa	465.125	365	460.672	(1.808)	(933)	998	2.067
Carteira Pré	1.704.851	365	1.732.748	(112.204)	(57.947)	62.024	128.568
Carteira IPCA	756.303	365	709.522	(27.488)	(14.011)	14.577	29.754
Carteira IGPM	11.434	365	11.655	(399)	(203)	210	428
Carteira TR	7.416	365	6.991	(400)	(206)	218	450
Carteira DI	32.140	365	32.514	-	-	-	-
Passivo oneroso	(2.642.256)	365	(2.624.286)	68.742	35.299	(37.324)	(76.861)
Swap	(22.619)	Não se aplica	(6.230)	27.963	14.526	(15.749)	(32.871)
Valores MtM com Stress				(+) 50%	(+) 25%	(-) 25%	(-) 50%
Caixa				458.865	459.739	461.670	462.739
Carteira Pré				1.620.544	1.674.801	1.794.772	1.861.316
Carteira IPCA				682.034	695.511	724.099	739.276
Carteira IGPM				11.256	11.452	11.865	12.083
Carteira TR				6.591	6.785	7.209	7.441
Carteira DI				32.514	32.514	32.514	32.514
Passivo oneroso				(2.555.544)	(2.588.987)	(2.661.610)	(2.701.147)
Swap				21.732	8.296	(21.979)	(39.101)

4.3.2 Demais negócios

Análise de sensibilidade para taxa de juros

Para os demais negócios, a Companhia e suas controladas monitoram as variações das taxas de juros a fim de avaliar os impactos no caixa/TVM e empréstimos/financiamentos.

A análise de sensibilidade foi elaborada com base nas projeções do Boletim Focus (Banco Central) para o CDI, indexador tanto para os ativos como para os passivos financeiros.

Para o caixa/TVM, foi utilizada a premissa de que o caixa está aplicado a 100% do CDI e que, portanto, o impacto no resultado deveria obedecer ao indicador divulgado pelo Focus no cenário

provável, para as variações de +25%, +50%, -25% e -50% aplicou-se estas variações de forma linear.

Para os empréstimos e financiamentos, foi utilizada como referência o CDI + *spread* (custo da dívida Corporativa). Para os cenários de variação, foi calculado CDI +25%, +50%, -25% e -50% depois se aplicando o *spread* sobre a taxa encontrada, visto que quem está sujeito a variações é o CDI e não o *spread*, que já foi previamente contratado.

Consolidado							
31.03.2025							
	Moeda	Saldo em 31.03.2025	Provável (valor base)	Possível (+) 25%	Remoto (+) 50%	Possível(-) 25%	Remoto (-) 50%
Caixa e equivalentes de caixa	BRL	277.281	39.235	49.044	58.853	29.426	19.618
Aplicações financeiras	BRL	524.197	74.174	92.717	111.261	55.630	37.087
Empréstimos e financiamentos - CDI +	BRL	171.328	27.098	33.247	39.397	20.949	14.800
		<u>972.806</u>	<u>140.507</u>	<u>175.008</u>	<u>209.511</u>	<u>106.005</u>	<u>71.505</u>

Consolidado							
31.12.2024							
	Moeda	Saldo em 2024	Provável (valor base)	Possível (+) 25%	Remoto (+) 50%	Possível (-) 25%	Remoto (-) 50%
Caixa e equivalentes de caixa	BRL	467.059	69.592	86.990	104.388	52.194	34.796
Aplicações financeiras	BRL	495.985	73.902	92.377	110.853	55.426	36.951
Empréstimos e financiamentos - CDI +	BRL	89.178	15.101	18.482	21.862	11.721	8.340
		<u>1.052.222</u>	<u>158.595</u>	<u>197.849</u>	<u>237.103</u>	<u>119.341</u>	<u>80.087</u>

4.4 Instrumentos financeiros e estimativa de valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para a Companhia e suas controladas para instrumentos financeiros similares.

Para o cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros mensurados pelo nível 3, foi considerado o modelo de fluxo de caixa descontado no qual o valor do ativo é determinado com base no seu potencial de geração de fluxo de caixa. O cálculo é obtido trazendo o fluxo de caixa futuro a valor presente, utilizando uma taxa de desconto ajustada de acordo com o risco associado a esse fluxo de caixa. Este método permite avaliar o ativo com base em sua capacidade de gerar fluxo de caixa ao longo do tempo, considerando os riscos envolvidos.

Abaixo segue a mensuração dos ativos e passivos:

	Nível	Controladora		Consolidado	
		31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Instrumentos financeiros derivativos (ativo)	2	-	-	22.207	30.282
Instrumentos financeiros derivativos (passivo)	2	-	-	(31.736)	(35.857)
Aplicações financeiras, interfinanceiras e títulos e valores mobiliários					
-Letras Financeiras do Tesouro - LFT	1	-	-	114.217	110.838
-Debêntures Privadas Conversíveis	3	13.864	13.382	13.864	13.382
Fundos de investimento (inclui equivalentes de caixa)					
- Certificados de Depósitos Bancários - CDB	2	771	239	112.909	82.118
- Outros Fundos	1	-	-	44.158	97.927
- Letras Financeiras do Tesouro - LFT	1	1.832	4.359	341.907	372.109
- Letras Financeiras - LF	1	1.038	2.398	239.144	250.585
- Cotas Fundo Desenvolvimento Social	1	-	-	901	928
- Over 1 dia	2	1.214	8.954	212.562	364.243
- Tesouraria	1	-	-	14	15
		<u>4.855</u>	<u>15.950</u>	<u>951.595</u>	<u>1.167.925</u>
Operações de crédito	2	-	-	558.250	592.806
Depósitos	2	-	-	(206.489)	(351.629)

5 Instrumentos financeiros por categoria

	Controladora				Consolidado			
	Valor contábil		Valor justo		Valor contábil		Valor justo	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Ativos (passivos) ao custo amortizado								
Caixa e equivalentes de caixa	352	4.008	352	4.008	94.368	136.024	94.368	136.024
Aplicações financeiras, interfinanceiras e títulos e valores mobiliários	-	-	-	-	41.110	1	41.110	1
Contas a receber de clientes	-	-	-	-	256.297	226.549	256.297	226.549
Títulos e créditos a receber	-	-	-	-	10.678	9.990	10.678	9.990
Operações de crédito	-	-	-	-	1.781.940	1.786.387	1.781.940	1.786.387
Créditos com grupos de consórcio	-	-	-	-	18.776	26.765	18.776	26.765
Conta corrente fábrica	-	-	-	-	221.076	199.290	221.076	199.290
Cotas de consórcio adquiridas	-	-	-	-	452.071	392.248	452.071	392.248
Depósitos judiciais	1.539	1.523	1.539	1.523	38.404	37.229	38.404	37.229
Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber	48.817	93.758	48.817	93.758	-	-	-	-
	50.708	99.289	50.708	99.289	2.914.720	2.814.483	2.914.720	2.814.483
Fornecedores	(379)	(333)	(379)	(333)	(357.833)	(663.721)	(357.833)	(663.721)
Empréstimos e financiamentos	(69.009)	(66.656)	(71.627)	(69.562)	(171.328)	(89.178)	(171.655)	(92.131)
Depósitos	-	-	-	-	(1.288.024)	(1.260.649)	(1.288.024)	(1.260.649)
Obrigações por empréstimos e repasses	-	-	-	-	(263.632)	(285.170)	(263.632)	(285.170)
Recursos de aceites e emissão de títulos	-	-	-	-	(1.069.105)	(995.376)	(1.069.105)	(995.376)
Passivo de arrendamento	(144)	(144)	(144)	(144)	(164.562)	(103.887)	(164.562)	(103.887)
Contratos de mútuo a pagar	(832.150)	(832.150)	(832.150)	(832.150)	(954.841)	(954.840)	(954.841)	(954.840)
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	(530.374)	(528.161)	(530.374)	(528.161)	(561.081)	(558.995)	(561.081)	(558.995)
	(1.432.056)	(1.427.444)	(1.434.674)	(1.430.350)	(4.830.406)	(4.911.816)	(4.830.733)	(4.914.769)
	<u>(1.381.348)</u>	<u>(1.328.155)</u>	<u>(1.383.966)</u>	<u>(1.331.061)</u>	<u>(1.915.686)</u>	<u>(2.097.333)</u>	<u>(1.916.013)</u>	<u>(2.100.286)</u>
Ativos (passivos) ao valor justo por meio do resultado								
Caixa e equivalentes de caixa	1.214	8.954	1.214	8.954	212.572	364.253	212.572	364.253
Aplicações financeiras, interfinanceiras e títulos e valores mobiliários	17.505	20.378	17.505	20.378	752.887	817.054	752.887	817.054
Operações de crédito	-	-	-	-	558.250	592.806	558.250	592.806
Cotas de consórcios adquiridas	-	-	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos (ativo)	-	-	-	-	22.207	30.282	22.207	30.282
	18.719	29.332	18.719	29.332	1.545.916	1.804.395	1.545.916	1.804.395
Depósitos	-	-	-	-	(206.489)	(351.629)	(206.489)	(351.629)
Instrumentos financeiros derivativos (passivo)	-	-	-	-	(31.736)	(35.857)	(31.736)	(35.857)
	-	-	-	-	(238.225)	(387.486)	(238.225)	(387.486)
	<u>18.719</u>	<u>29.332</u>	<u>18.719</u>	<u>29.332</u>	<u>1.307.691</u>	<u>1.416.909</u>	<u>1.307.691</u>	<u>1.416.909</u>
Ativos (passivos) ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes								
Aplicações financeiras, interfinanceiras e títulos e valores mobiliários	-	-	-	-	114.217	110.837	114.217	110.837
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>114.217</u>	<u>110.837</u>	<u>114.217</u>	<u>110.837</u>

6 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Caixa e bancos	48	50	6.514	38.197
Aplicações financeiras equivalentes a caixa				
- Certificados de Depósitos Bancários - CDB (ii)	304	595	24.860	28.404
- Compromissadas - Lastro em Debêntures (iii)		3.363	34.494	69.422
- Compromissadas com lastro em Letras do Tesouro Nacional - LTN (iii)		-	28.500	-
Fundos de investimento (i):				
- Over 1 dia	1.214	8.954	212.562	364.244
- Tesouraria			10	10
	<u>1.566</u>	<u>12.962</u>	<u>306.940</u>	<u>500.277</u>

- (i) Esses valores são representados, substancialmente, por títulos de renda fixa, remunerados as taxas que correspondem a aproximadamente 101,47% (102,9% em 31 de dezembro de 2024) da variação do Certificado de Depósito Interbancário (“CDI”).
- (ii) Esse valor é representado por aplicações financeiras que são remunerados com base no Certificado de Depósito Interbancário – CDI, com remuneração média de 100% (100% em 31 de dezembro de 2024) do CDI.
- (iii) As operações compromissadas são títulos emitidos pelos bancos com o compromisso de recompra dos títulos por parte dos próprios bancos emissores, e de revenda pelo cliente, com taxas definidas, prazos pré-determinados, lastreados por títulos privados ou públicos, dependendo das disponibilidades de lastro. As operações compromissadas com lastro em debêntures são remuneradas por uma taxa média de 85,28% do CDI em 31 de março de 2025 (90,2% do CDI em 31 de dezembro de 2024) e as compromissadas com lastro em Letras do Tesouro Nacional são remuneradas por uma taxa média de 14,05% do DI em 31 de março de 2025 (12,05% do DI em 31 de dezembro de 2024).

7 Aplicações financeiras, interfinanceiras e títulos e valores mobiliários

Os títulos e valores mobiliários podem ser assim sumariados:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Letras Financeiras do Tesouro - LFT (i)			114.217	110.838
Letra de Crédito do Agronegócio - DIR LCA CR (iii)			41.110	
Debêntures Privadas Conversíveis	13.864	13.382	13.864	13.382
Fundos de investimento (ii)				
- Certificados de Depósitos Bancários - CDB	771	239	112.909	82.118
- Outros fundos			44.158	97.928
- Letras Financeiras do Tesouro - LFT (i)	1.832	4.358	341.907	372.108
- Letras Financeiras - LF	1.038	2.399	239.144	250.585
- Cotas Fundo Desenvolvimento Social			901	928
- Tesouraria			4	5
	<u>17.505</u>	<u>20.378</u>	<u>908.214</u>	<u>927.892</u>
Circulante	<u>3.641</u>	<u>6.996</u>	<u>780.133</u>	<u>803.672</u>
Não circulante - Realizável a longo prazo	<u>13.864</u>	<u>13.382</u>	<u>128.081</u>	<u>124.220</u>

- (i) Esse valor é representado por títulos públicos de renda fixa remunerados a taxa que corresponde a 100% da Selic.
- (ii) Esses valores são representados, substancialmente, por títulos de renda fixa, remunerados as taxas que correspondem a aproximadamente 101,47% (102,9% em 31 de dezembro de 2024) da variação do Certificado de Depósito Interbancário (“CDI”).
- (iii) São aplicações interfinanceiras de liquidez compostas por depósitos interfinanceiros vinculados ao crédito do agronegócio, sendo remuneradas a 96% do CDI.

8 Instrumentos financeiros derivativos

8.1 Banco Rodobens S.A.

Os instrumentos financeiros derivativos são representados, substancialmente, por contratações de *swaps* pelo Banco Rodobens para proteção da carteira de crédito e captações, visando minimizar a exposição à variação de taxa de juros.

Dada a natureza do negócio do Banco Rodobens S.A., a maior parte de sua carteira é produzida em taxas pré-fixadas e atreladas ao IPCA. Em um cenário típico, essa realidade implica em um

descasamento entre a receita (ativos pré-fixados e em IPCA) e a despesa (*funding* em DI). Esse descasamento gera risco de mercado para o Banco.

O objeto de hedge é a parcela do ativo correspondente ao *funding* do Banco. Este número (*notional*) é calculado, para todos os meses futuros, a partir do valor final do ativo, descontado a valor presente pelas taxas de financiamento correspondentes.

Os derivativos (*swaps*) são classificados como ao valor justo através do resultado, exceto quando usados em estratégias de hedge de fluxo de caixa, onde a parte efetiva dos ganhos ou perdas é reconhecida em outros resultados abrangentes.

As operações de swap foram contratadas a taxas pré-fixadas, IGP-M e IPCA, em negociações associadas às operações de crédito, e a taxas pós fixadas em percentual da DI para captações. Essas operações foram avaliadas ao valor de mercado. A mensuração é baseada em métodos já utilizados no mercado, onde o fluxo de caixa de cada parte é descontado a valor presente usando as correspondentes curvas de juros, que são obtidas com base nas taxas de juros da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, ajustadas ao risco de crédito das contrapartes. O valor justo estimado obtido por meio dessas técnicas não pode ser substanciado por comparação com mercados independentes e, em muitos casos, não pode ser realizado na liquidação imediata do instrumento.

a. Fluxos financeiros dos swaps

Descrição	31.03.2025						Total
	Até 1 mês	De 1 a 3 meses	De 3 a 6 meses	De 6 a 12 meses	De 1 a 3 Anos	De 3 a 5 anos	
Swaps designados no <i>hedge</i> de risco de mercado							
Instrumento de <i>hedge</i>							
Valor referencial	38.089	79.735	127.265	210.531	518.147	53.500	1.027.267
Valor de "curva"	356	952	426	(219)	(461)	(844)	210
Valor de mercado	411	1.380	1.342	1.684	5.813	(370)	10.260
Ajuste ao valor de mercado	55	428	916	1.903	6.274	474	10.050
Objeto de <i>hedge</i> - carteira de crédito e captações							
Valor referencial	32.440	74.577	111.146	194.148	295.457	47.777	755.545
Ajuste ao valor de mercado	(51)	(412)	2.593	1.506	3.372	2.266	9.274
Valor de mercado	32.389	74.165	113.739	195.654	298.829	50.043	764.819
Swaps designados no <i>hedge</i> de fluxo de caixa							
Instrumento de <i>hedge</i>							
Valor referencial	15.000	6.000	-	12.000	18.000	-	51.000
Valor de "curva"	95	36	-	(374)	(655)	-	(898)
Valor de mercado	174	73	-	(326)	(516)	-	(595)
Ajuste ao valor de mercado	79	37	-	48	139	-	303
Objeto de <i>hedge</i> - captações							
Valor referencial	15.000	6.000	-	12.000	18.001	-	51.001
Swaps não usados no <i>hedge accounting</i>							
Valor referencial	45.281	70.584	35.861	112.019	42.254	23.510	329.509
Valor de "curva"	(176)	(96)	(119)	(653)	(43)	(19.038)	(20.125)
Valor de mercado	(313)	(227)	(68)	(892)	(3.879)	(13.815)	(19.194)
Ajuste ao valor de mercado	(137)	(131)	51	(239)	(3.836)	5.223	931
Total valor de mercado							
Ativo	587	1.473	2.748	5.940	10.690	769	22.207
Passivo	(315)	(247)	(1.474)	(5.474)	(9.272)	(14.954)	(31.736)

31.12.2024								
Descrição	Até 1 mês	De 1 a 3 meses	De 3 a 6 meses	De 6 a 12 meses	De 1 a 3 Anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Swaps designados no <i>hedge</i> de risco de mercado								
Instrumento de <i>hedge</i>								
Valor referencial	60.730	116.976	107.825	218.829	569.616	77.000	4.000	1.154.976
Valor de "curva"	45	(275)	885	536	(1.961)	(1.024)	(68)	(1.862)
Valor de mercado	150	101	1.978	4.274	7.145	(1.429)	(192)	12.027
Ajuste ao valor de mercado	105	376	1.093	3.738	9.106	(405)	(124)	13.889
Objeto de <i>hedge</i> - carteira de crédito e captações								
Valor referencial	92.021	111.083	98.777	207.723	363.907	71.616	3.606	948.733
Ajuste ao valor de mercado	941	684	(1.021)	(1.545)	(18)	5.497	608	5.146
Valor de mercado	92.962	111.767	97.756	206.178	363.889	77.113	4.214	953.879
Swaps designados no <i>hedge</i> de fluxo de caixa								
Instrumento de <i>hedge</i>								
Valor referencial	-	15.000	21.000	5.000	25.000	-	-	66.000
Valor de "curva"	-	(592)	(89)	(210)	(972)	-	-	(1.863)
Valor de mercado	-	(479)	198	(208)	(655)	-	-	(1.144)
Ajuste ao valor de mercado	-	113	287	2	317	-	-	719
Objeto de <i>hedge</i> - captações								
Valor referencial	-	15.000	21.000	5.000	25.001	-	-	66.001
Swaps não usados no <i>hedge accounting</i>								
Valor referencial	20.291	20.571	115.864	46.994	42.258	24.391	-	270.369
Valor de "curva"	9	76	213	64	42	(18.643)	-	(18.239)
Valor de mercado	(162)	(177)	(134)	93	(2.339)	(13.739)	-	(16.458)
Ajuste ao valor de mercado	(171)	(253)	(347)	29	(2.381)	4.904	-	1.781
Total valor de mercado								
Ativo	539	867	2.397	7.225	17.098	2.156	-	30.282
Passivo	(551)	(1.422)	(355)	(3.066)	(12.947)	(17.324)	(192)	(35.857)

b. Saldos dos swaps

31.03.2025								
	Nível valor justo	Valor Referencial	Banco Rodobens	Contraparte	Diferencial a receber	Diferencial a pagar	Resultado (DRE)	ORA (DRA)
CDI x Pré								
Banco Itaú	2	83.000	86.446	(85.952)	974	(480)	(971)	-
Banco Bradesco	2	44.000	49.908	(47.224)	2.684	-	(430)	-
Banco Votorantim	2	419.823	478.878	(464.420)	14.458	-	(4.451)	-
Banco XP	2	40.668	53.252	(50.637)	2.615	-	(518)	-
Banco Safra	2	11.377	16.274	(15.575)	699	-	(59)	-
CDI x IGP-M								
Banco Bradesco	2	12.715	12.715	(21.829)	-	(9.114)	(289)	-
CDI x IPCA								
Banco Bradesco	2	21.793	21.793	(30.875)	140	(9.222)	(945)	-
Banco Votorantim	2	125.000	134.279	(134.566)	150	(437)	(590)	-
Banco XP	2	10.000	10.620	(10.568)	52	-	(55)	-
Banco Abc Brasil	2	40.000	43.578	(43.585)	18	(25)	(156)	-
Banco Santander								
Banco Itaú	2	20.000	20.867	(20.806)	61		(290)	-
Banco Safra	2	45.000	46.154	(46.392)	-	(238)	(238)	-
Banco Daycoval	2	35.000	35.597	(36.029)	-	(432)	(432)	-
Banco Btg Pactual	2	20.000	20.133	(20.281)	-	(148)	(148)	-
Pré x CDI								
Banco Votorantim	2	29.000	34.738	(36.101)	-	(1.363)	524	-
Banco XP	2	27.000	33.625	(34.632)	-	(1.007)	759	-
IPCA + Pré x Pré								
Banco Votorantim	2	20.000	23.900	(23.618)	282	-	211	(145)
Banco XP	2	21.000	25.304	(25.813)	74	(583)	115	(141)
Banco Abc Brasil	2	10.000	12.379	(12.746)	-	(367)	30	(131)
IPCA + Pré x CDI								
Banco XP	2	144.400	178.624	(185.621)	-	(6.997)	2.838	-
Banco Abc Brasil	2	-	-	-	-	-	(87)	-
Banco Safra	2	-	-	-	-	-	(344)	-
Banco Votorantim	2	30.500	34.622	(35.671)		(1.049)	524	-
DI + Pré x CDI								
Banco Itaú	2	197.500	213.427	(213.701)	-	(274)	113	-
Total		1.407.776	1.587.113	(1.596.642)	22.207	(31.736)	(4.889)	(417)
Circulante					10.750	(7.512)		
Não circulante					11.457	(24.224)		

RODOBENS S/A
Demonstrações financeiras
individuais e consolidadas
em 31 de março de 2025

31.12.2024								
	Nível valor justo	Valor Referencial	Banco Rodobens	Contraparte	Diferencial a receber	Diferencial a pagar	Resultado (DRE)	ORA (DRA)
CDI x Pré								
Banco Itaú	2	45.000	46.138	(44.676)	1.462	-	1.461	-
Banco Bradesco	2	53.000	58.420	(55.214)	3.206	-	3.224	-
Banco Votorantim	2	485.432	542.419	(523.124)	19.511	(216)	21.923	-
Banco XP	2	49.893	64.459	(61.042)	3.417	-	3.434	-
Banco Safra	2	16.249	22.590	(21.661)	929	-	880	-
CDI x IGP-M								
Banco Bradesco	2	13.149	13.149	(22.294)	-	(9.145)	(924)	-
CDI x IPCA								
Banco Bradesco	2	22.222	22.222	(30.384)	372	(8.534)	1.928	-
Banco Votorantim	2	125.000	130.387	(130.085)	410	(108)	433	-
Banco XP	2	30.000	30.936	(30.880)	110	(54)	32	-
Banco Abc Brasil	2	40.000	42.315	(42.166)	149	-	150	-
Banco Santander	2						228	-
Banco Itaú	2	40.000	40.524	(40.184)	340	-	459	-
Pré x CDI								
Banco Votorantim	2	29.000	32.909	(34.795)	-	(1.886)	(3.903)	-
Banco XP	2	27.000	31.782	(33.547)	-	(1.765)	(4.471)	-
IPCA + Pré x Pré								
Banco Votorantim	2	20.000	23.075	(22.859)	216	-	(188)	(396)
Banco XP	2	21.000	24.218	(24.702)	57	(541)	(392)	477
Banco Abc Brasil	2	25.000	30.247	(31.123)		(876)	(453)	(60)
IPCA + Pré x CDI								
Banco XP	2	149.400	176.059	(186.101)	-	(10.042)	(17.342)	-
Banco Abc Brasil	2	10.000	12.245	(12.493)	-	(248)	(602)	-
Banco Safra	2	40.000	46.666	(47.144)	-	(478)	(1.473)	-
Banco Votorantim	2	52.500	58.037	(59.511)	103	(1.577)	(3.708)	-
Pré x IPCA +								
Banco Santander	-	-	-	-	-	-	38	-
DI + Pré x CDI								
Banco Itaú	2	197.500	206.917	(207.304)	-	(387)	(387)	-
Total		1.491.345	1.655.714	(1.661.289)	30.282	(35.857)	347	21
Circulante					11.025	(5.391)		
Não circulante					19.257	(30.466)		

c. Contabilização de hedge (hedge accounting)

O Banco Rodobens S.A. adotou a contabilidade de *hedge* visando equalizar os efeitos da marcação a mercado dos derivativos designados como proteção.

Parte das operações de *swap* foi designada como instrumento de *hedge accounting* de valor de mercado, com valor de referência totalizando R\$ 1.027.267 (R\$ 960.205 em 31 de dezembro de 2024), tendo como objeto de hedge as operações de crédito em taxas pré-fixadas, operações de arrendamento mercantil operacional e captações em taxa pré-fixadas e/ou indexadas ao IPCA. Adicionalmente, algumas operações de *swap* foram designadas como instrumentos de *hedge* de fluxo de caixa, com valor de referência no montante de R\$ 51.000 (R\$ 66.000 em 31 de dezembro de 2024), tendo como objeto de *hedge*, captações indexadas ao IPCA.

Derivativos destinados à proteção de ativos cuja real liquidação ocorre tipicamente antes da data de vencimento não são designados como instrumentos de *hedge accounting*, sendo contabilizados pelo seu valor de mercado transitando diretamente pelo resultado.

A efetividade das operações de *hedge accounting* é comprovada pela metodologia *Dollar Offset*. Essa metodologia consiste em comparar as variações no valor justo do instrumento de *hedge* com as variações no valor justo do item protegido sob diferentes cenários de stress da curva de juros. A razão entre essas variações é calculada mensalmente e deve se enquadrar em uma faixa predefinida (80% a 125%) para que o hedge seja considerado efetivo.

No contexto apresentado, constata-se que o efeito da variação das taxas de juros nas operações de *hedge accounting* é efetivo em relação as variações das taxas de juros sobre as operações objeto de *hedge*, conforme demonstrado abaixo:

<i>Hedge accounting</i>	Valor referencial		Ajuste a valor de mercado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Swaps designados no <i>hedge</i> de risco de mercado				
Instrumento de <i>hedge</i>	1.027.267	1.154.976	(2.322)	(1.082)
Objeto de <i>hedge</i> - carteira de crédito e captações	755.545	948.733	(2.399)	(1.197)
Swaps designados no <i>hedge</i> de fluxo de caixa				
Instrumento de <i>hedge</i>	51.000	66.000	(979)	(15)
Objeto de <i>hedge</i> - captações	51.001	66.001	(979)	(16)

Não houve inefetividade nas relações de *hedge*, portanto, nenhuma reclassificação contábil foi necessária.

Os ativos do Banco Rodobens S.A. são, majoritariamente, pré-fixados ou atrelados ao IPCA. Os passivos do Banco Rodobens são captados de forma diversificada, a depender da demanda do mercado, em taxas pré-fixadas, DI e IPCA. Nem sempre as captações casam-se perfeitamente com a produção de ativos. Esses descasamentos provocam incertezas quanto à margem que o banco efetivamente terá no futuro. O Banco Rodobens admite um descasamento de até 5% de sua carteira em cada fator de risco (pré-fixado e IPCA). Este descasamento é calculado computando ativos, passivos e *swaps* em cada fator de risco. O acompanhamento é semanal (com o ativo calculado de forma provisória) e a proteção, caso necessária, tem que ser feita até o 12º dia útil do mês subsequente (já com a carteira contábil fechada). Os *swaps* contratados até essa data são considerados no cômputo do descasamento calculado no mês em questão.

A relação econômica entre o item protegido e o instrumento de *hedge* é direta. No caso dos ativos pré-fixados, a parcela do ativo correspondente ao *funding* é *swapada* de pré para DI. No caso dos ativos em IPCA, a parcela do *funding* é *swapada* de IPCA para DI. Da mesma forma, passivos que tenham sido captados pré-fixados ou em IPCA e que não estejam casados com ativos produzidos nesses fatores de risco podem ser *swapados* diretamente para DI. Como as operações de *hedge* são executadas no mesmo fator de risco, não há risco de base e, portanto, o potencial para inefetividade é mínimo e devido, principalmente, a eventuais diferenças entre dias de vencimento dos ativos e derivativos.

9 Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024
Duplicatas a receber (a)	268.660	237.203
Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa (b)	(12.363)	(10.654)
	256.297	226.549
Circulante	248.936	223.247
Não circulante	7.361	3.302

- (a) Referem-se a valores a receber substancialmente pela venda de veículos e peças. Os saldos em aberto são realizáveis no curto prazo e a análise sobre esses títulos feita pela administração da Companhia, não revelou expectativas de perdas em montante superior ao valor provisionado.

Os vencimentos dessas contas a receber são como seguem:

	Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024
A vencer	249.667	213.081
Vencidas até 30 dias	8.031	7.998
Vencidas de 31 a 60 dias	2.694	3.531
Vencidas de 61 a 90 dias	1.884	1.600
Vencidas de 91 a 180 dias	1.848	4.055
Vencidas há mais de 180 dias	4.536	6.938
	268.660	237.203

- (b) De acordo com o IFRS 9 / CPC 48, a Companhia e suas controladas aplicaram uma abordagem simplificada para o cálculo do *impairment* de duplicatas a receber, segregando a carteira de clientes segundo sua categoria e aplicando um percentual variável, de acordo com a sua classificação, o risco que apresenta e o tempo de atraso.

A exposição máxima ao risco de crédito na data do balanço é o valor contábil de cada classe de contas a receber mencionada acima. A Companhia e suas controladas não mantém nenhum título como garantia de contas a receber.

As perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa apresentaram as seguintes movimentações:

	Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024
Saldo em 1º de janeiro	(10.654)	(12.732)
Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa, líquida	(1.997)	1.552
Duplicatas a receber de clientes baixadas durante o período como incobráveis	288	413
Saldo final do período	(12.363)	(10.767)

10 Operações de crédito

	Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024
Empréstimos e títulos descontados	190.545	146.219
Financiamentos de veículos e outros bens	2.128.752	2.200.501
Ajuste a mercado das operações objeto de hedge	(16.099)	(24.442)
Financiamento imobiliário	30.797	30.129
Arrendamento mercantil financeiro	14.466	15.978
Outros créditos	65.790	67.540
Provisão sobre operações de crédito	(74.060)	(56.732)
	<u>2.340.190</u>	<u>2.379.193</u>
Circulante	<u>917.138</u>	<u>1.187.228</u>
Não circulante	<u>1.423.052</u>	<u>1.191.965</u>

Essas operações são realizadas pelo Banco Rodobens S.A. Os financiamentos referem-se, substancialmente, a operações de crédito para aquisição de caminhões, veículos, outros bens ligados à atividade de transporte, e crédito por financiamento habitacional e estão garantidos, em grande parte, por esses bens e outras garantias adicionais, quando aplicável.

Os vencimentos da carteira de operações são como seguem:

Descrição	A vencer						Vencidas a partir de 15 dias	Total
	Até 1 mês	De 1 a 3 meses	De 3 a 6 meses	De 6 a 12 meses	De 1 a 3 Anos	Acima de 3 anos		
Empréstimos e títulos descontados	4.625	10.265	33.326	28.512	45.867	63.914	4.036	190.545
Financiamentos de veículos e outros bens	81.118	156.041	267.896	370.212	931.970	298.752	22.763	2.128.752
Ajuste a mercado das operações objeto de hedge	(50)	(412)	(1.305)	(3.800)	(9.930)	(602)		(16.099)
Financiamento imobiliário	405	644	1.063	2.206	5.799	20.499	181	30.797
Arrend. mercantil financeiro	917	1.608	1.900	3.055	6.088	855	43	14.466
Outros créditos	(93)	1.038	1.215	2.554	8.217	52.422	437	65.790
Total em 31.03.2025	<u>86.922</u>	<u>169.184</u>	<u>304.095</u>	<u>402.740</u>	<u>988.011</u>	<u>435.840</u>	<u>27.460</u>	<u>2.414.251</u>
Total em 31.12.2024	<u>92.324</u>	<u>168.332</u>	<u>289.128</u>	<u>411.925</u>	<u>1.086.984</u>	<u>365.100</u>	<u>22.132</u>	<u>2.435.925</u>

10.1 Movimentação das perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa

As perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa apresentaram as seguintes movimentações:

	Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024
Saldo no início do período	(56.732)	(41.141)
Constituição líquida das provisões / reversões no período	(22.519)	(11.314)
Créditos baixados para prejuízo	5.191	8.422
Saldo no final do período	<u>(74.060)</u>	<u>(44.033)</u>

11 Estoques

	Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024
Veículos nacionais novos	560.953	571.225
Veículos nacionais usados	29.218	34.482
Veículos importados novos	18.431	18.188
Peças, acessórios e pneus (i)	120.585	158.929
Combustíveis e lubrificantes	8.482	10.011
Veículos de arrendamento retornados	23.165	22.868
Outros	<u>11.803</u>	<u>7.005</u>
	<u>772.637</u>	<u>822.708</u>

- (i) Foi feita análise de *impairment* sobre o estoque da Companhia com o objetivo de garantir que seu valor seja mensurado e reconhecido pelo valor de custo ou pelo valor realizável líquido, dos dois o menor, conforme o Pronunciamento Contábil CPC 16. Na análise, foi identificado a necessidade de ajuste de *impairment* sobre alguns itens de peças, acessórios e pneus que apresentaram baixo giro e redução de seu valor recuperável.

Abaixo está demonstrada a movimentação do *impairment* sobre o estoque:

	Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024
Saldo em 1º janeiro	(5.193)	(3.653)
Provisão para <i>impairment</i> de peças, acessórios e pneus	(34.854)	(372)
Reversão para <i>impairment</i> de peças, acessórios e pneus	5.506	-
Saldo final do período	(34.541)	(4.025)

12 Contas correntes com fabricantes

	Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024
Mercedes Benz - veículos comerciais	209.801	190.311
Mercedes Benz – automóveis	4.493	3.802
Hyundai – automóveis	4.380	3.909
Toyota do Brasil	2.402	1.268
	221.076	199.290
Circulante	20.680	17.198
Não circulante	200.396	182.092

Referem-se a contas correntes mantidas com os fabricantes dos veículos que a Companhia comercializa. O saldo é decorrente, substancialmente, de aplicações financeiras vinculadas às contas correntes fábrica que são remuneradas a 100% do CDI e estão sob gestão da montadora, no qual não tem liquidez imediata, utilizada para aquisição de estoque e outras finalidades previstas contratualmente entre Companhia e montadora, e de valores a receber por bonificações de vendas de veículos e por conta de prestação de serviços de manutenção desses veículos no período de garantia.

13 Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços - ICMS (i)	-	-	102.772	89.792
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços - ICMS ST (ii)	-	-	27.636	27.636
Imposto sobre serviços - ISS	-	-	721	939
Contribuição previdenciária - INSS	15	15	2.702	2.704
Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS	-	-	342	383
Programa de integração social - PIS	3	3	584	574
Provisão de IRRF sobre aplicações financeiras	38	58	6.359	4.381
Provisão de IOF sobre aplicações financeiras	1	1	305	296
Outros	8	8	102	625
	65	85	141.523	127.330
Circulante	65	85	24.655	31.571
Não circulante	-	-	116.868	95.759

- (i) Refere-se substancialmente a créditos sobre aquisições de veículos interestaduais para comercialização. Deste saldo, em 31 de março de 2025, R\$ 85.100 estão classificados no não circulante devido à expectativa de não realização em até 12 meses. Como plano de ação para realização, a Companhia está avaliando a possibilidade de efetivar pedidos de homologação, bem como outras oportunidades de consumir os atinentes créditos tributários.
- (ii) Refere-se a reconhecimento do ressarcimento de ICMS Substituição Tributária (“ICMS ST”) relacionado a exercícios anteriores no segmento de concessionária de veículos, tendo em vista a decisão do Supremo Tribunal Federal – STF,

em sede de repercussão geral, cuja íntegra do acórdão foi publicada em abril de 2017, pelo direito a recuperação da diferença do imposto pago (ICMS ST) sobre a margem estabelecida na compra de produtos para revenda e aquela apurada na venda ao consumidor final. Com base nas opiniões legais de assessores, os valores foram apurados a partir de 2011, 5 anos antes do ingresso da ação judicial, em outubro de 2016.

14 Cotas de consórcio adquiridas

A Companhia possui cotas de consórcio (adimplentes e inadimplentes) adquiridas de grupos de consórcio administrados pelas empresas Rodobens Administradora de Consórcios Ltda., Portobens Administradora de Consórcios Ltda., CNF - Administradora de Consórcios Nacional Ltda. e BrQualy Administradora de Consórcios Ltda.

Parte das cotas adquiridas são para resgate apenas no momento do encerramento do grupo de consórcio e a outra parte são cotas adquiridas para negociação. Até junho de 2024, as cotas para negociação eram mensuradas a valor justo, no entanto, passaram a ser mensuradas a custo amortizado em razão da alteração do modelo de negócio, que está sendo reavaliado pela administração.

	Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024
Cotas de consórcio adquiridas	452.339	392.358
Impairment sobre cotas de consórcio adquiridas	(267)	(110)
	452.071	392.248
Circulante	89.581	92.307
Não circulante	362.490	299.941

15 Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Créditos com terceiros (i)	3	3	50.513	30.523
Despesas antecipadas	167	140	27.019	23.635
Adiantamentos a fornecedores	52	-	43.846	26.188
Contrato de mútuo a receber com partes relacionadas (Nota 18)	3.487	3.375	750	723
Taxa de administração de consórcios a receber (iii)	-	-	33.790	33.358
Custos incrementais sobre venda de consórcios (iv)	-	-	413.447	400.656
Provisão (reversão) para perda de custos incrementais sobre venda de consórcios	-	-	(22.408)	(22.029)
Outros créditos - Banco Rodobens (ii)	-	-	4.011	3.666
Provisão (reversão) para perda de outros créditos - Banco Rodobens	-	-	(1.398)	(1.193)
Imóveis e veículos retomados - (v)	572	572	50.224	58.475
Provisões (reversões) para desvalorizações de imóveis e veículos	-	-	(1.954)	(4.876)
Valores a receber de alienações de ativos intangíveis (vi)	-	-	27.000	27.916
Outros	360	224	13.019	11.942
	4.641	4.314	637.859	588.984
Circulante	865	806	204.114	202.524
Não circulante	3.776	3.508	433.745	386.460

- (i) Créditos, substancialmente, oriundos das empresas administradoras de consórcios, que se referem a: (a) taxa de administração arrecadada pelos grupos de consórcios; e (b) manutenção de veículos a recuperar;
- (ii) Referem-se, substancialmente, a títulos e créditos a receber que não se caracterizam como operações de crédito, porém possuem característica de concessão de crédito;
- (iii) Referem-se, substancialmente, a taxa de administração de consórcio a receber reconhecida conforme CPC 47 / IFRS 15, aguardando recebimento do consorciado;
- (iv) Referem-se, substancialmente, a custos incrementais sobre vendas de consórcios referentes a comissões pagas a estipulantes. Esses custos são amortizados ao longo do prazo do contrato de consórcio; e
- (v) Referem-se aos veículos, imóveis e outros, obtidos em dação de pagamento, apreendidos ou retomados, destinados para venda e deduzidos de suas respectivas provisões para desvalorizações.
- (vi) Refere-se ao valor a receber da venda de concessão das filiais da Rodobens Comércio e Locação de Veículos Ltda., situadas no Rio de Janeiro-RJ, ocorrida em outubro de 2024.

16 Tributos diferidos

a. Composição dos créditos tributários

Os ativos diferidos de imposto de renda decorrentes de prejuízos fiscais e base negativa e diferenças temporárias são reconhecidos contabilmente levando-se em consideração a realização provável desses tributos, a partir de projeções de resultados elaboradas com base em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

	Controladora					Consolidado								
	Saldo em 31.12.2023	Resultado janeiro a dezembro de 2024	Saldo em 31.12.2024	Resultado janeiro a março de 2025	Saldo em 31.03.2025	Saldo em 31.12.2023	Resultado janeiro a dezembro de 2024	Efeito em patrimônio líquido em 2024	Outros	Saldo em 31.12.2024	Resultado janeiro a março de 2025	Efeito em patrimônio líquido em 2025	Outros	Saldo em 31.03.2025
Créditos tributários diferidos														
No realizável a longo prazo														
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre:														
Prejuízos fiscais e base negativa acumulada	-	-	-	-	-	84.056	4.246	-	-	88.302	62	-	-	88.364
Diferenças temporárias:														
Perdas de créditos	-	-	-	-	-	34.793	(8.112)	-	-	26.681	(5.846)	5.846	-	26.681
Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa	-	-	-	-	-	25.482	1.648	-	-	27.130	7.222	-	-	34.352
Provisão para perda com grupos de consórcios	-	-	-	-	-	13.371	2.114	-	-	15.485	5.512	5.102	-	26.099
Provisões de contingências	432	90	522	18	540	14.526	(559)	-	-	13.967	879	-	-	14.846
Provisão sobre participação nos lucros	2.674	(61)	2.613	508	3.121	14.513	(6.379)	-	-	8.134	3.186	-	-	11.320
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	1.123	(1.037)	(86)	-	-	-	-	-	-
Diferimento taxa de administração de consórcios e custos incrementais	-	-	-	-	-	13.063	(4.352)	-	-	8.711	(659)	-	-	8.052
Redução do valor recuperável de ativos <i>impairment</i>	-	-	-	-	-	8.059	1.227	-	-	9.286	(939)	-	-	8.347
Outros	146	23	169	-	169	20.035	10.279	-	(490)	29.824	4.539	-	-	34.363
	3.252	52	3.304	526	3.830	229.021	(925)	(86)	(490)	227.520	13.956	10.948	-	252.424
Pis/Cofins e ISS diferidos sobre diferimento taxa de administração de consórcios	-	-	-	-	-	12.276	(753)	-	-	11.523	143	-	-	11.666
Pis/Cofins sobre outras diferenças temporárias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	43	-	-	43
	-	-	-	-	-	12.276	(753)	-	-	11.523	186	-	-	11.709
Saldos compensáveis de tributos diferidos sobre diferenças temporárias	(52)	(61)	(113)	(5)	(118)	(80.224)	(5.532)	-	-	(85.756)	540	-	-	(85.216)
	3.200	(9)	3.191	521	3.712	161.073	(7.210)	(86)	(490)	153.287	14.682	10.948	-	178.917
Débitos tributários diferidos														
No passivo não circulante														
Imposto de renda e contribuição social diferidos:														
Ajuste econômico depreciação – Lei 11.638	-	-	-	-	-	56.227	3.314	-	-	59.541	3.760	-	-	63.301
Alienação ativo intangível (Nota 40)	-	-	-	-	-	-	9.491	-	-	9.491	(311)	-	-	9.180
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	8.540	721	-	-	9.261	148	(148)	-	9.261
Outros	52	61	113	5	118	22.398	(4.379)	-	-	18.019	375	-	112	18.506
	52	61	113	5	118	87.165	9.147	-	-	96.312	3.972	(148)	112	100.248
Pis/Cofins diferidos sobre diferimento taxa de administração de consórcios	-	-	-	-	-	2.592	(606)	-	-	1.986	(710)	-	-	1.276
Pis/Cofins sobre outras diferenças temporárias	7	2	9	1	10	2.117	155	-	-	2.272	27	-	-	299
	7	2	9	1	10	4.709	(451)	-	-	4.258	(683)	-	-	3.575
Saldos compensáveis de tributos diferidos sobre diferenças temporárias	(52)	(61)	(113)	(5)	(118)	(80.224)	(5.532)	-	-	(85.756)	540	-	-	(85.216)
	7	2	9	1	10	11.650	3.164	-	-	14.814	3.829	(148)	112	18.607
Total de imposto de renda e contribuição social no resultado		(9)		521			(10.072)				9.984			

No consolidado, os tributos diferidos são substancialmente oriundos das operações da Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A., Rodobens Veículos Comerciais SP Ltda., Rodobens Administradora de Consórcios Ltda., Rodobens Comércio e Locação de Veículos Ltda. e do Banco Rodobens S.A., onde os prejuízos fiscais e base negativa e diferenças temporárias decorrentes de resultados são reconhecidos contabilmente levando-se em consideração a realização provável desses tributos, a partir de projeções de resultados elaboradas com base em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

b. Ativos fiscais diferidos não reconhecidos

Ativos fiscais diferidos não foram reconhecidos para os seguintes itens, pois não é provável que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para que a Companhia possa utilizar seus benefícios.

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Prejuízo fiscal	59.278	58.986	109.951	73.562
Base negativa CSLL	74.009	73.716	124.682	88.292
Efeito tributário	21.480	21.381	38.709	26.337

c. Métodos de apuração do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro

Os seguintes métodos são utilizados pelo Grupo:

- (i) **Imposto de renda** – Calculado à alíquota de 15% sobre o lucro tributável, mais um adicional de 10% sobre o lucro que ultrapassar R\$ 240; contribuição social sobre o lucro – calculada à alíquota de 9%.
- (ii) **Banco Rodobens S.A.** – A provisão para imposto de renda foi calculada pela alíquota de 15% do lucro tributável, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro anual excedente a R\$ 240. A provisão para contribuição social foi constituída pela alíquota de 20%. Os créditos tributários sobre prejuízo fiscal, base negativa da contribuição social e por adições temporárias foram constituídos de acordo com as alíquotas aplicáveis ao período em que se estima a realização do ativo, considerando as suas perspectivas de recuperação e estão registrados no ativo não circulante.
- (iii) Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro, as alíquotas de tributação mencionadas no item (i) acima, calculadas pelo método do lucro presumido, de acordo com a sistemática de cálculo estabelecida pelas Leis nº 8.981/95 e nº 9.249/95.

A reconciliação entre a despesa de imposto de renda e de contribuição social pela alíquota nominal e pela efetiva está demonstrada na Nota 34.

17 Créditos com grupos de consórcios

Os créditos com grupos de consórcios referem-se, substancialmente, a empréstimos concedidos pelas administradoras de consórcios a grupos de consórcio para cobrir as insuficiências de recursos para aquisição de bens.

	Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024
Créditos com os grupos devedores - encerrados	74.564	70.906
Perdas esperadas de créditos com grupos devedores	(55.788)	(44.141)
	<u>18.776</u>	<u>26.765</u>

As perdas esperadas em créditos com grupos de consórcios devedores apresentaram as seguintes movimentações:

	Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024
Saldo em 1º de janeiro	(44.141)	(28.641)
Perdas esperadas em créditos com grupos de consórcio, líquida	(14.548)	(528)
Créditos baixados durante o exercício como incobráveis	2.901	-
Saldo final do exercício / período	<u>(55.788)</u>	<u>(29.169)</u>

18 Partes relacionadas

a. Saldos em 31 de março de 2025 e 31 de dezembro de 2024

Controladora										
31.03.2025										
Ativo			Passivo				Resultado			
Dividendos a receber	Juros sobre o capital próprio a receber (i)	Outros ativos (Nota 15)	Dividendos a pagar	Juros sobre o capital próprio a pagar	Fornecedores	Contratos de mútuos a pagar (ii)	Passivo de arrendamento	Receitas financeiras	Despesas administrativas	Despesas financeiras
GVC Geração de Valor em Cobrança Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	-
H.R.B. Comércio de Veículos Ltda.	-	892	-	-	-	-	-	-	-	-
Rodobens Administradora de Consórcios Ltda.	-	9.010	-	-	-	-	-	-	-	-
Rodobens Administradora e Corretora de Seguros Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rodobens Locação de Imóveis Ltda.	-	-	-	-	2	-	141	-	(3)	(3)
Rodobens Participações S.A.	-	-	79.118	21.676	-	-	-	-	-	-
Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A.	18.493	12.566	-	-	-	-	-	-	-	-
Rodobens Veículos Comerciais SP S.A.	4.881	2.975	-	-	-	-	-	-	-	-
Verhaw Serviços em Tecnologia da Informação Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	(7)	-
Acionistas pessoas físicas	-	-	344.407	85.173	-	831.490	-	-	(77)	-
Outros	-	3.487	-	-	-	660	-	112	-	-
23.374	25.443	3.487	423.525	106.849	2	832.150	141	112	(88)	(3)

Controladora										
31.12.2024										
Ativo			Passivo				Resultado			
Dividendos a receber	Juros sobre o capital próprio a receber (i)	Outros ativos (Nota 15)	Dividendos a pagar	Juros sobre o capital próprio a pagar	Fornecedores	Contratos de mútuos a pagar (ii)	Passivo de arrendamento	Receitas financeiras	Despesas administrativas	Despesas financeiras
Banco Rodobens S.A.	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
GVC Geração de Valor em Cobrança Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	(2)	-
H.R.B. Comércio de Veículos Ltda.	-	892	-	-	-	-	-	-	-	-
Rodobens Administradora de Consórcios Ltda.	-	30.568	-	-	-	-	-	-	-	-
Rodobens Administradora e Corretora de Seguros Ltda.	6.488	-	-	-	-	-	-	553	-	-
Rodobens Locação de Imóveis Ltda.	-	-	-	-	2	-	139	-	(17)	(7)
Rodobens Participações S.A.	-	-	100.647	20.621	-	-	-	-	-	-
Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A.	18.493	12.566	-	-	-	-	-	1.272	-	-
Rodobens Veículos Comerciais SP S.A.	4.881	2.975	-	-	-	-	-	-	-	-
Verhaw Serviços em Tecnologia da Informação Ltda.	-	-	-	-	1	-	-	-	(18)	-
Acionistas pessoas físicas	-	-	322.879	84.014	-	831.490	-	-	(309)	-
Outros	9.370	7.525	-	-	-	660	-	379	(602)	-
39.232	54.526	3.375	423.526	104.635	4	832.150	139	2.204	(948)	(7)

- (i) No trimestre findo em 31 de março de 2025, a investida Rodobens Administradora de Consórcios Ltda. distribuiu juros sobre o capital próprio de R\$ 14.000. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as investidas Rodobens Administradora de Consórcios Ltda., Banco Rodobens S.A., HRB Comércio de Veículos Ltda., Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A., Rodobens Veículos Comerciais SP Ltda., e Rodobens Comércio e Locação de Veículos Ltda. distribuíram juros sobre capital próprio de R\$ 57.500, R\$ 20.000, R\$ 600, R\$ 15.000, R\$ 3.500, e R\$ 19.000 respectivamente. O valor destinado à Companhia referentes à sua participação no trimestre findo em 31 de março de 2025 foi de R\$ 10.600. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram de R\$ 43.533, R\$ 17.630, R\$ 600, R\$ 14.784, R\$ 3.500 e R\$ 13.355, respectivamente, e no exercício de 2023 R\$ 26.120, R\$ 18.952 e R\$ 1.317, respectivamente.
- (ii) Em agosto de 2023, a Companhia captou recursos por meio de mútuos com seus acionistas no montante de R\$ 832.150, deste montante, R\$ 512.914 refere-se à conversão de dividendos a pagar em mútuos escriturais a pagar e o restante por meio de captação em moeda corrente nacional. Os mútuos não possuem atualização financeira e, apesar de apresentarem vencimento em até agosto de 2026, foram classificados no passivo circulante em razão de serem passivos com possibilidade de serem exigidos a qualquer tempo antes do vencimento por seus credores.

Consolidado 31.03.2025														
Ativo			Passivo						Resultado					
Operações de créditos (Nota 10)	Outros ativos (Nota 15)	Contas a receber de clientes	Depósitos	Dividendos a pagar	Juros sobre o capital próprio a pagar	Fornecedores	Contratos de mútuos a pagar (i)	Passivo de arrendamento	Receita com vendas	Receitas financeiras	Receita de serviços financeiros	Custo de serviços financeiros	Despesas administrativas	Despesas financeiras
Empreendimentos Imobiliários Sistema Fácil	8.054	-	-	1.481	-	-	-	-	-	-	632	(34)	-	-
GVC Geração de Valor em Cobrança Ltda.	-	-	1	-	-	-	1.409	-	1	-	-	-	(4.808)	-
Ilha Bela Cia. Securitizadora de Créditos Financeiros	-	-	-	2.162	-	-	-	-	-	-	-	(86)	-	-
Miranda Hage - Locação de Imóveis	-	-	-	56	-	-	-	20.249	-	-	-	(3)	(492)	(445)
RCE Digital Ltda.	-	-	4	306	-	-	188	-	11	-	-	(10)	(604)	-
Rio Bahia Locação de Imóveis Ltda.	-	-	-	80	-	-	-	-	-	-	-	(5)	-	-
RNI Negócios Imobiliários S.A.	-	-	2	60	-	-	23	23	7	-	-	(51)	(64)	(1)
Rodobens Locacao de Imoveis Ltda.	-	-	-	66	-	-	574	38.504	-	-	-	(4)	(1.175)	(851)
Rodobens Participações S.A.	-	-	5	598	79.118	21.676	-	-	30	-	-	(115)	-	-
RPRJ Locação de Imóveis Ltda.	-	-	-	364	-	-	-	-	-	-	-	(11)	-	-
Verdade Locação de Imóveis Ltda.	-	-	-	793	-	-	173	11.731	-	-	-	(21)	(348)	(258)
Verddad Administração de Bens Ltda.	-	-	-	-	-	-	91	2.403	-	-	-	-	(218)	(56)
Verhaw Serviços em Tecnologia da Informação Ltda.	-	-	-	-	-	-	125	-	-	-	-	-	(889)	-
Acionistas pessoas físicas	785	-	-	134.617	365.315	91.871	-	953.875	2.247	-	62	(4.087)	(18)	-
Outros	2.755	750	136	24.070	2.604	497	10	966	1.355	26	216	(748)	(1.170)	(364)
	11.594	750	148	164.653	447.037	114.044	2.593	954.841	3.651	26	910	(5.175)	(9.786)	(1.975)

Consolidado 31.12.2024														
Ativo			Passivo						Resultado					
Operações de créditos (Nota 10)	Outros ativos (Nota 15)	Contas a receber de clientes	Depósitos	Dividendos a pagar	Juros sobre o capital próprio a pagar	Fornecedores	Contratos de mútuos a pagar (i)	Passivo de arrendamento	Receita com vendas	Receitas financeiras	Receita de serviços financeiros	Custo de serviços financeiros	Despesas administrativas	Despesas financeiras
Empreendimentos Imobiliários Sistema Fácil	8.047	-	-	1.402	-	-	-	-	-	-	2.426	(120)	-	-
GVC Geração de Valor em Cobrança Ltda.	-	-	-	-	-	-	2.451	-	-	-	-	(7)	(20.963)	-
Ilha Bela Cia. Securitizadora de Créditos Financeiros	-	-	-	2.865	-	-	-	-	-	-	-	(305)	-	-
Miranda Hage - Locação de Imóveis	-	-	-	54	-	-	-	2.900	1	-	-	(6)	(2.340)	(374)
RCE Digital Ltda.	-	-	4	297	-	-	226	-	48	-	-	(29)	(2.690)	-
Rio Bahia Locação de Imóveis Ltda.	-	-	-	130	-	-	-	-	-	-	-	(99)	(148)	(3)
RNI Negócios Imobiliários S.A.	-	-	2	59	-	-	22	86	40	-	-	(143)	(242)	(14)
Rodobens Locação de Imóveis Ltda.	-	-	-	65	-	-	500	22.297	-	-	-	(6)	(16.406)	(2.603)
Rodobens Participações S.A.	-	-	6	580	100.647	20.621	-	-	88	-	-	(57)	-	-
RPRJ Locação de Imóveis Ltda.	-	-	-	409	-	-	-	-	-	-	-	(40)	(4.274)	(356)
Verdade Locação de Imóveis Ltda.	-	-	-	390	-	-	130	2.888	-	-	-	(159)	(1.192)	(317)
Verddad Administração de Bens Ltda.	-	-	-	-	-	-	91	2.620	-	-	-	-	(1.378)	(268)
Verhaw Serviços em Tecnologia da Informação Ltda.	-	-	-	-	-	-	152	-	-	-	-	-	(3.785)	-
Acionistas pessoas físicas	625	-	-	137.020	344.500	90.089	-	953.875	4.511	-	188	(15.364)	(308)	-
Outros	1.998	723	24	23.034	2.604	534	2	3.255	4.292	87	603	(1.984)	(6.362)	(437)
	10.670	723	36	166.305	447.751	111.244	3.574	34.046	8.980	87	3.217	(18.319)	(60.088)	(4.372)

- (i) Em agosto de 2023, além da captação de recursos pela Companhia conforme descrito no item (ii) acima (Controladora), suas controladas Rodobens Administradora e Corretora de Seguros Ltda., Rodobens Adm. e Corret. De Prev. Privada Ltda. e Prestacon Adm. e Corretora de Seguros Ltda. captaram recursos por meio de mútuos com seus acionistas não controladores no montante de R\$ 122.523, deste montante, R\$ 106.560 refere-se à conversão de dividendos a pagar em mútuos escriturais a pagar (item (i) acima) e o restante por meio de captação em moeda corrente nacional. Os mútuos não possuem atualização financeira e, apesar de apresentarem vencimento em até agosto de 2026, foram classificados no passivo circulante em razão de serem passivos com a possibilidade de serem exigidos a qualquer tempo antes do vencimento por seus credores.

b. Remuneração do pessoal chave da Administração

O pessoal-chave da administração inclui os conselheiros e diretores. A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da administração, por seus serviços, está apresentada a seguir:

Benefícios de curto prazo

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Salários, bônus e outras gratificações	1.331	3.839	4.402	9.208
Participação nos Lucros	-	893	-	9.506
Benefícios	43	37	107	109
Encargos trabalhistas	209	1.049	970	2.293
Outros	-	-	-	120
	<u>1.583</u>	<u>5.818</u>	<u>5.479</u>	<u>21.236</u>

Benefícios de longo prazo

A Companhia possui benefícios de longo prazo relacionados a metas executivas para o triênio 2022-2024 (ILP – Incentivo de longo prazo), a serem pagos entre os anos de 2025 e 2026. Os benefícios provisionados em 31 de março de 2025 perfazem o montante de R\$ 6.989 na Controladora e R\$ 16.179 no Consolidado (R\$ 6.989 na Controladora e R\$ 16.179 no Consolidado em dezembro de 2024).

A Companhia não possui benefícios de rescisão de contrato de trabalho, outros benefícios de longo prazo e remuneração com base em ações.

19 Investimentos

a. Informações sobre investimentos

	Controladora													
	Percentual de participação direta (%)	Percentual de participação direta (%)	Ativo circulante	Ativo não circulante	Total do ativo	Passivo circulante	Passivo não circulante	Total do passivo	Patrimônio líquido	Resultado do período	Investimentos		Equivalência patrimonial	
	31.03.2025	31.12.2024									31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.03.2024
Investimentos positivos														
Banco Rodobens S.A.	88,15	88,15	1.369.204	2.295.407	3.664.611	1.327.835	1.611.348	2.939.183	725.426	18.400	639.228	625.545	16.195	17.785
HRB Comércio de Veículos Ltda.	99,98	99,98	28.585	11.328	39.913	17.033	8.051	25.084	14.829	1.135	14.824	13.691	1.133	352
Prestacon Administradora e Corretora de Seguros de Vida Ltda.	87,91	87,91	44.989	51.796	96.785	1.816	11.530	13.346	83.438	7.148	73.350	67.071	6.279	6.863
Rodobens Administradora de Consórcios Ltda.	75,71	75,71	436.381	845.931	1.282.312	222.389	296.554	518.943	763.369	34.614	578.366	573.274	26.095	30.578
Br Negócios e Participações Ltda.	63,01	63,01	31.759	187.021	218.780	3.445	1.385	4.830	213.950	976	157.803	95.025	615	3.723
Rodobens Administradora e Corretora de Seguros Ltda.	87,78	87,78	24.153	213.171	237.324	4.669	77.492	82.161	155.163	27.751	136.550	130.948	5.898	6.740
Rodobens Administração e Corretagem de Previdência Privada Ltda.	87,91	87,91	53.609	41.257	94.866	3.428	35.725	39.153	55.713	10.511	48.983	39.742	9.241	703
Rodobens Automóveis Rio Preto Ltda.	100,00	100,00	25.984	15.463	41.447	10.644	6.407	17.051	24.395	745	24.396	23.661	735	2.125
Rodobens Comércio e Locação de Veículos Ltda.	70,29	70,29	272.903	317.309	590.212	101.560	60.921	162.481	427.731	14.642	300.370	290.169	10.201	168
Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A.	98,56	98,56	519.979	345.788	865.767	406.319	50.036	456.355	409.412	(10.294)	403.034	412.625	(9.591)	3.264
Rodobens Veículos Comerciais Pernambuco Ltda.	38,72	38,72	84.802	75.655	160.457	61.266	35.174	96.440	64.016	(289)	24.788	24.872	(84)	588
Rodobens Veículos Comerciais SP Ltda.	100,00	100,00	211.530	98.503	310.033	180.929	53.037	233.966	76.067	(451)	76.067	76.465	(398)	7.050
Rodobens Veículos Comerciais Rondônia Ltda.	21,23	21,23	87.903	38.445	126.348	31.499	6.107	37.606	88.742	1.714	18.954	18.582	372	(1.090)
R.N.D. Marketplace Ltda.	100,00	100,00	1.258	4.145	5.403	594	-	594	4.810	(607)	4.808	5.415	(607)	(621)
Outros											5.333	5.321	35	146
Total			3.193.039	4.541.219	7.734.258	2.373.426	2.253.767	4.627.193	3.107.061	105.995	2.506.854	2.402.406	66.119	78.374
Mais valia e ágio na aquisição de investimentos														
Rio Diesel Veículos e Peças S.A.											775	775		
Rodobens Veículos Comerciais Rondônia Ltda.											12.193	12.193		
Rodobens Veículos Comerciais SP Ltda.											4.204	4.204		
Total											17.172	17.172		
Total dos investimentos											2.524.026	2.419.578		
Investimentos negativos														
Rodobens Veículos Comerciais Bahia S.A.	54,37	54,37	28.407	57.482	85.889	43.548	64.451	107.999	(22.110)	(3.889)	(11.775)	(9.677)	(2.098)	(836)
Total			28.407	57.482	85.889	43.548	64.451	107.999	(22.110)	(3.889)	(11.775)	(9.677)	(2.098)	(836)
Total dos investimentos											2.512.251	2.409.901	64.021	77.537

b. Movimentação dos investimentos

	Controladora											
	Saldos em 31.12.2024	Juros sobre capital próprio	Distribuição de lucros / dividendos	Ajustes patrimoniais	Ajuste de avaliação patrimonial	Adiantamento para futuro aumento de capital	Resultado de participações societárias	Saldos em 31.03.2025	Valor do investimento	Valor justo de participações societárias	Ágio por rentabilidade futura	Saldos em 31.03.2025
Banco Rodobens S.A.	625.545	-	-	(2.370)	(142)	-	16.195	639.228	639.228	-	-	639.228
HRB Comércio de Veículos Ltda.	13.691	-	-	-	-	-	1.133	14.824	14.824	-	-	14.824
Prestacon Administradora e Corretora de Seguros de Vida Ltda.	67.071	-	-	-	-	-	6.279	73.350	73.350	-	-	73.350
Rodobens Administradora de Consórcios Ltda.	573.274	(10.600)	-	(10.403)	-	-	26.095	578.366	578.366	-	-	578.366
Br Negócios e Participações Ltda.	95.025	-	-	-	-	62.163	615	157.803	157.803	-	-	157.803
Rodobens Administradora e Corretora de Seguros Ltda.	130.948	-	-	(280)	(16)	-	5.898	136.550	136.550	-	-	136.550
Rodobens Administração e Corretagem de Previdência Privada Ltda.	39.742	-	-	-	-	-	9.241	48.983	48.983	-	-	48.983
Rodobens Automóveis Rio Preto Ltda.	23.661	-	-	-	-	-	735	24.396	24.396	-	-	24.396
Rodobens Comércio e Locação de Veículos Ltda.	290.169	-	-	-	-	-	10.201	300.370	300.370	-	-	300.370
Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A.	412.625	-	-	-	-	-	(9.591)	403.034	403.034	-	-	403.034
Rodobens Veículos Comerciais Pernambuco Ltda.	24.872	-	-	-	-	-	(84)	24.788	24.788	-	-	24.788
Rodobens Veículos Comerciais SP Ltda.	80.669	-	-	-	-	-	(398)	80.271	76.067	4.204	-	80.271
Rodobens Veículos Comerciais Rondônia Ltda.	30.775	-	-	-	-	-	372	31.147	18.954	12.193	-	31.147
R.N.D. Marketplace Ltda.	5.415	-	-	-	-	-	(607)	4.808	4.808	-	-	4.808
Rodobens Veículos Comerciais Bahia S.A.	(9.677)	-	-	-	-	-	(2.098)	(11.775)	(11.775)	-	-	(11.775)
Outros	6.096	-	(23)	-	-	-	35	6.108	5.333	-	775	6.108
	2.409.901	(10.600)	(23)	(13.054)	(159)	62.163	64.021	2.512.251	2.495.079	16.397	775	2.512.251
Provisão para perdas com investimentos (passivo)	9.677											11.775
	2.419.578											2.524.026

	Controladora											
	Saldos em 31.12.2023	Juros sobre capital próprio	Distribuição de lucros / dividendos	Aquisição de investimento	Ajuste de avaliação patrimonial	Aumento (redução) de Capital	Resultado de participações societárias	Saldos em 31.12.2024	Valor do investimento	Valor justo de participações societárias	Ágio por rentabilidade futura	Saldos em 31.12.2024
Banco Rodobens S.A.	717.529	(17.630)	(141.040)	-	103	-	66.583	625.545	625.545			625.545
HRB Comércio de Veículos Ltda.	14.558	(600)	-	-	-	-	(267)	13.691	13.691			13.691
Prestacon Administradora e Corretora de Seguros de Vida Ltda.	43.125	-	(7.945)	-	-	-	31.891	67.071	67.071			67.071
Rodobens Administradora de Consórcios Ltda.	697.873	(43.534)	(190.792)	-	-	-	109.727	573.274	573.274			573.274
Br Negócios e Participações Ltda.	-	-	-	-	-	94.637	388	95.025	95.025			95.025
Rodobens Administradora e Corretora de Seguros Ltda.	116.992	-	(10.756)	-	12	-	24.700	130.948	130.948			130.948
Rodobens Administração e Corretagem de Previdência Privada Ltda.	18.846	-	(15.777)	-	-	-	36.673	39.742	39.742			39.742
Rodobens Automóveis Rio Preto Ltda.	21.394	-	-	-	-	-	2.267	23.661	23.661			23.661
Rodobens Comércio e Locação de Veículos Ltda.	92.582	(8.853)	(16.030)	181.105	-	-	41.365	290.169	290.169			290.169
Rodobens Locadora de Veículos Ltda. (baixada por incorporação)	1.977	-	-	-	-	(2.278)	301					
Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A.	168.174	(14.784)	2.924	237.631	-	-	18.680	412.625	412.625			412.625
Rodobens Veículos Comerciais Pernambuco Ltda.	23.468	-	-	-	-	-	1.404	24.872	24.872			24.872
Rodobens Veículos Comerciais SP Ltda.	75.137	(3.500)	-	-	-	-	9.032	80.669	76.465	4.204		80.669
Rodobens Veículos Comerciais Rondônia Ltda.	13.163	-	-	-	-	14.446	3.166	30.775	18.582	12.193		30.775
R.N.D. Marketplace Ltda.	6.096	-	-	-	-	1.500	(2.181)	5.415	5.415			5.415
Rodobens Veículos Comerciais Bahia S.A.	(6.185)	-	-	-	-	-	(3.492)	(9.677)	(9.677)			(9.677)
Outros	5.777	-	(18)	-	-	-	337	6.096	5.321		775	6.096
	2.010.506	(88.901)	(379.434)	418.736	115	108.305	340.574	2.409.901	2.392.729	16.397	775	2.409.901
Provisão para perdas com investimentos (passivo)	6.185											9.677
	2.016.691											2.419.578

c. Comentários sobre as principais movimentações relativas às empresas controladas e coligadas

A equivalência patrimonial foi calculada com base nas informações contábeis intermediárias das controladas e coligadas na data base 31 de março de 2025 e 2024.

Durante o período de três meses findo em 31 de março de 2025, a Companhia efetuou adiantamentos para futuro aumento de capital (AFAC) para a controlada BR Negócios e Participações Ltda. no montante de R\$ 62.163, pagos em moeda corrente nacional.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia aumentou o capital social de sua investida Br Negócios e Participações Ltda. no montante de R\$ 94.637, integralizado com adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC).

Em 18 de novembro de 2024, a Companhia adquiriu, da sua controlada Rodobens Administradora de Consórcio Ltda. a participação da investida Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A., sendo, 76.699.879 ações, no valor nominal de R\$ 1 (um real) cada, representativas de 54,7167% do capital total. Conforme laudo de avaliação o preço total, fixo, certo e ajustado de venda e compra da participação societária é de R\$ 237.631, que foram pagos em 29 de novembro de 2024. Com essa aquisição, a Companhia se torna controladora direta da empresa Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A..

Em 28 de outubro de 2024, a Companhia adquiriu, da sua controlada Rodobens Administradora de Consórcio Ltda. a participação da investida Rodobens Comércio e Locação de Veículos Ltda., sendo, 119.217.698 quotas, representativas de 47,3871% do capital social da Sociedade, totalmente subscritas e integralizadas. Conforme laudo de avaliação o preço total, fixo, certo e ajustado de venda e compra da participação societária, é de R\$ 181.105, que serão pagos nesta data. Após a alienação supra, o capital social da Sociedade ficará dividido entre os sócios remanescentes da seguinte forma:

Sócios	Quotas	Valor	%
Rodobens S.A.	176.829.377	R\$ 176.829.377	70,2868%
Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A.	25.441.903	R\$ 25.441.903	10,1128%
Rodobens Administradora e Corretora de Seguros Ltda.	38.891.744	R\$ 38.891.744	15,4588%
Prestacon Administradora e Corretora de Seguros de Vida Ltda.	10.419.640	R\$ 10.419.640	4,1416%
Total	251.582.664	R\$ 251.582.664	100%

Em junho de 2024, a Companhia fez uma nova integralização na investida Rodobens Veículos Rondônia Ltda. com participação societária detida na investida Rodobens Locadora de Veículos Ltda., o montante da participação integralizada foi de R\$ 2.278. No mesmo período, a Rodobens Locadora de Veículos Ltda. foi incorporada pela investida Rodobens Veículos Comerciais Rondônia Ltda.

Em maio de 2024, a Companhia integralizou capital em sua investida Rodobens Veículos Comerciais Rondônia Ltda., sendo R\$ 2.500 por meio de integralização de adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC) e R\$ 9.586 por meio de pagamento em moeda nacional corrente, totalizando uma integralização de R\$ 12.086.

d. Investimentos em sociedades coligadas e controladas em conjunto

	Consolidado										31.03.2025		31.12.2024	31.03.2024
	Quantidade de ações ou quotas possuídas (em lotes de mil)	Percentual de participação direta e indireta	Ativo circulante	Ativo não circulante	Total do Ativo	Passivo circulante	Passivo não circulante	Total do Passivo	Patrimônio líquido	Lucro (prejuízo) líquido do período	Saldo do investimento	Resultado de participações societárias	Saldo do investimento	Resultado de Participações societárias
Empresas														
Br Consórcios Administradora de Consórcios Ltda.	3.000	50,00%	50.217	54.147	104.364	26.181	30.977	57.158	47.206	6.334	23.603	2.609	25.495	112
Outros											6.216	33	6.182	146
											29.819	2.642	31.677	258

e. Movimentação dos investimentos em sociedades coligadas e controladas em conjunto

Empresas	Consolidado			
	Saldo em 31.12.2024	Distribuição de lucros / dividendos	Outros	Resultado com participações societárias
Br Consórcios Administradora de Consórcios Ltda.	25.495	(4.500)		2.608
Outros	6.182			34
	<u>31.677</u>	<u>(4.500)</u>	<u>-</u>	<u>2.642</u>
				<u>29.819</u>

Empresas	Consolidado			
	Saldo em 31.12.2023	Distribuição de lucros / dividendos	Outros	Resultado com participações societárias
Br Consórcios Administradora de Consórcios Ltda.	34.124	(18.001)		9.372
Outros	6.053	(20)	754	(605)
	<u>40.177</u>	<u>(18.021)</u>	<u>754</u>	<u>8.767</u>
				<u>31.677</u>

20 Intangível

	Controladora Marcas e patentes
Em 31 de dezembro de 2024	
Saldo inicial	134
Aquisição	
Amortização	(8)
Saldo contábil líquido	<u>126</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2024	
Custo total	145
Amortização acumulada	(19)
Saldo contábil líquido	<u>126</u>
Em 31 de março de 2025	
Saldo inicial	126
Aquisição	
Amortização	(3)
Saldo contábil líquido	<u>123</u>
Em 31 de março de 2025	
Custo total	145
Amortização acumulada	(21)
Saldo contábil líquido	<u>124</u>
Taxas anuais de amortização - %	20%

RODOBENS S/A
Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 31 de março de 2025

	Consolidado					
	Direito de uso de software	Marcas e patentes	Concessão de direito de uso (i), (iii)	Ágio por rentabilidade futura (ii)	Carteira de negócios	Total
Em 31 de dezembro de 2024						
Saldo inicial	72.048	68	25.747	15.843	1.676	130.092
Aquisição	27.080	3	-	-	-	27.083
Alienação	(1.196)	-	-	-	-	(1.196)
Impairment	196	-	-	-	-	196
Depreciação / exaustão / amortização	(11.370)	(13)	-	-	(1.009)	(12.392)
Saldo contábil líquido	<u>86.758</u>	<u>58</u>	<u>25.747</u>	<u>15.843</u>	<u>667</u>	<u>129.073</u>
Em 31 de dezembro de 2024						
Custo total	169.960	3.174	25.905	15.843	2.718	217.600
Depreciação / exaustão / amortização acumulada	<u>(83.202)</u>	<u>(3.116)</u>	<u>(158)</u>	<u>-</u>	<u>(2.051)</u>	<u>(88.527)</u>
Saldos contábil líquido	<u>86.758</u>	<u>58</u>	<u>25.747</u>	<u>15.843</u>	<u>667</u>	<u>129.073</u>
Em 31 de março de 2025						
Saldo inicial	86.758	58	25.747	15.843	667	129.073
Aquisição	5.186	-	-	-	-	5.186
Alienação	(1.062)	-	-	-	-	(1.062)
Depreciação / exaustão / amortização	<u>(3.335)</u>	<u>(3)</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>(148)</u>	<u>(3.486)</u>
Saldo contábil líquido	<u>87.547</u>	<u>55</u>	<u>25.747</u>	<u>15.843</u>	<u>519</u>	<u>129.711</u>
Em 31 de março de 2025						
Custo total	174.059	3.174	25.905	15.843	2.718	221.699
Depreciação / exaustão / amortização acumulada	<u>(86.512)</u>	<u>(3.119)</u>	<u>(158)</u>	<u>-</u>	<u>(2.199)</u>	<u>(91.988)</u>
Saldos contábil líquido	<u>87.547</u>	<u>55</u>	<u>25.747</u>	<u>15.843</u>	<u>519</u>	<u>129.711</u>
Taxas anuais de depreciação / exaustão / amortização - %	10% a 20%	10% a 20%				

- (i) Refere-se a direito de concessão da marca Mercedes-Benz adquirido da Campo Grande Diesel Ltda. pela Rodobens Veículos Comerciais SP S.A.
- (ii) O ágio está sujeito a testes anuais de recuperabilidade.
- (iii) Refere-se à aquisição da concessão da bandeira Mercedes Benz da empresa Rodobens Veículos Comerciais Rondônia Ltda.

21 Imobilizado de arrendamento e imobilizado de uso (consolidado)

	Benfeitorias em bens de terceiros (i)	Instalações	Máquinas e equipamentos	Ferramentas e instrumentos	Móveis e utensílios	Veículos (ii)	Outros bens (iv)	Total imobilizado de uso	Veículos de arrendamento	Total
Em 31 de dezembro de 2024										
Saldo inicial	30.901	926	4.962	2.006	6.981	54.644	30.342	130.762	242.470	373.232
Aquisição	5.442	268	2.374	1.517	3.036	20.687	10.992	44.316	306.647	350.963
Alienação (ii)	(2.405)	(72)	(96)	(30)	(413)	(17.066)	(46)	(20.128)	(584)	(20.712)
Impairment	-	-	-	-	-	-	-	-	(464)	(464)
Transferência	21.282	1.646	96	-	5.852	-	(28.876)	-	-	-
Transferências para estoque (iii)	-	-	-	-	-	-	-	-	(59.942)	(59.942)
Depreciação	(13.034)	(243)	(987)	(808)	(1.450)	(8.656)	(283)	(25.461)	(23.451)	(48.912)
Saldo contábil líquido	42.186	2.525	6.349	2.685	14.006	49.609	12.129	129.489	464.676	594.165
Em 31 de dezembro de 2024										
Custo total	107.768	4.301	12.192	6.647	22.334	54.768	18.531	226.541	566.722	793.263
Depreciação acumulada	(65.582)	(1.776)	(5.843)	(3.962)	(8.328)	(5.159)	(6.402)	(97.052)	(102.046)	(199.098)
Saldo contábil líquido	42.186	2.525	6.349	2.685	14.006	49.609	12.129	129.489	464.676	594.165
Em 31 de março de 2025										
Saldo inicial	42.186	2.525	6.349	2.685	14.006	49.609	12.129	129.489	464.676	594.165
Aquisição	-	219	296	308	308	3.306	6.636	11.073	32.630	43.703
Alienação	(33)	(5)	(55)	(2)	(10)	(6.269)	(65)	(6.439)	(462)	(6.901)
Impairment	-	-	-	-	-	-	-	-	88	88
Transferência	1.980	17	-	-	9	-	(2.006)	-	-	-
Transferências para estoque (iii)	-	-	-	-	-	-	-	-	(10.778)	(10.778)
Depreciação	(4.647)	(86)	(259)	(214)	(457)	(2.331)	(115)	(8.109)	(6.553)	(14.662)
Saldo contábil líquido	39.486	2.670	6.331	2.777	13.856	44.315	16.579	126.014	479.601	605.615
Em 31 de março de 2025										
Custo total	109.276	4.517	12.271	6.937	22.590	49.624	23.080	228.295	581.536	809.831
Depreciação acumulada	(69.790)	(1.847)	(5.940)	(4.160)	(8.734)	(5.309)	(6.501)	(102.281)	(101.935)	(204.216)
Saldo contábil líquido	39.486	2.670	6.331	2.777	13.856	44.315	16.579	126.014	479.601	605.615
Taxas anuais de depreciação - %	10% a 45%	10%	10%	10 a 20%	10%	5 a 20%	20%		4% a 29%	

- (i) As benfeitorias em propriedades de terceiros referem-se a reformas nos prédios locados. As depreciações são conforme o prazo remanescente de vigência dos contratos de aluguel dos imóveis onde as benfeitorias foram realizadas.
- (ii) Referem-se, substancialmente, a veículos utilizados para *test-drive* nas concessionárias.
- (iii) Referem-se a transferência dos veículos da frota de leasing e locação das empresas Banco Rodobens, Rodobens Comercio e Locação de Veículos Ltda. e Rodobens Locadora Ltda. (Empresa incorporada na Rodobens Veículos Comerciais Rondônia Ltda. em 2024) para o estoque em decorrência do término do seu uso operacional.
- (iv) Os valores classificados como “Outros bens” referem-se a equipamentos de informática e obras em andamento.

22 Contratos de arrendamentos

Na adoção inicial, os passivos foram mensurados pelo valor presente dos pagamentos remanescentes, descontados à taxa incremental sobre os arrendamentos da Companhia e os ativos de direito de uso foram mensurados pelo valor igual ao passivo de arrendamento a valor presente.

A Companhia utilizou o método de interpolação para apurar a taxa incremental (taxa individual) dos contratos vigentes de arrendamento mercantil – a taxa de 8,43% a.a. a 8,83% a.a. (8,43% a.a. a 8,83% a.a. em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e as taxas de 8,24% a.a. a 10,13% a.a. (8,24% a.a. a 10,13% em 31 de dezembro de 2024) no Consolidado.

A Companhia aplicou o expediente prático com relação à definição de contrato de arrendamento, aplicando os critérios de direito de controle e obtenção de benefícios do ativo identificável, prazo de contratação superior a 12 meses, expectativa de prazo de renovação contratual, contraprestação fixa e relevância do valor do bem arrendado.

Os principais contratos de arrendamento da Companhia referem-se à locação dos imóveis para uso comercial/administrativo.

a. Ativos de direito de uso

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Saldo inicial do período	140	8	92.474	115.070
Atualização monetária	4	-	3.034	1.339
Renovações de contratos	-	-	63.313	232
Adição por novos contratos	-	8	1.002	95
Redução por baixa	-	-	(95)	-
Depreciação	(4)	(6)	(7.649)	(6.942)
Saldo final do período	<u>140</u>	<u>10</u>	<u>152.079</u>	<u>109.794</u>

b. Passivo de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Saldo em 1º de janeiro	144	8	103.887	127.051
Juros provisionados	3	-	3.163	2.772
Juros pagos	(3)	-	(3.625)	(2.782)
Atualização monetária	4	-	3.034	1.339
Renovações de contratos	-	-	63.313	232
Adição por novos contratos	-	8	1.002	95
Redução por baixa	-	-	(95)	-
Pagamentos	(4)	(6)	(6.117)	(6.583)
Saldo no final do período	144	10	164.562	122.124
Circulante	13	7	21.949	25.399
Não circulante	131	3	142.613	96.725

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Vencimento das prestações				
Menos de 1 ano	23	7	32.987	32.155
Entre 1 e 2 anos	22	4	32.517	30.516
Entre 2 e 5 anos	85	-	101.508	71.004
Acima de 5 anos	81	-	64.892	28.411
Valores não descontados	211	11	231.904	162.086
Juros embutidos	(67)	(1)	(67.342)	(39.962)
	<u>144</u>	<u>10</u>	<u>164.562</u>	<u>122.124</u>

c. Resultado de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Arrendamentos variáveis, de baixo valor ou com prazo inferior a 12 meses	6	14	2.317	2.364
Amortização do arrendamento de aluguel	4	6	7.649	6.940
Despesas financeiras	3	-	3.163	2.772
	<u>13</u>	<u>20</u>	<u>13.129</u>	<u>12.076</u>

d. Projeção inflação

Para os cálculos dos passivos de arrendamentos com projeção de inflação a Companhia adotou a taxa de IGPM futuro, aplicada sobre os saldos contábeis das parcelas dos contratos já com taxa de desconto dos passivos de arrendamento a sua taxa incremental de empréstimo, e ajustadas aos respectivos prazos dos contratos de arrendamentos.

	Consolidado				
	31.03.2025	2026	2027	2028	Após 2029
Passivo de arrendamento					
Contábil - IFRS 16/ CPC 06(R2)	164.562	143.968	123.652	103.973	85.031
Fluxo com projeção de inflação	184.192	163.477	143.291	122.909	102.402
Variação	11,9%	13,6%	15,9%	18,2%	20,4%
Direito de uso líquido - saldo final					
Contábil - IFRS 16/ CPC 06(R2)	152.079	129.128	107.057	86.952	68.764
Fluxo com projeção de inflação	184.191	154.605	128.241	104.138	82.204
Variação	21,1%	19,7%	19,8%	19,8%	19,5%
Despesa financeira					
Contábil - IFRS 16/ CPC 06(R2)	3.163	12.291	10.541	8.838	27.531
Fluxo com projeção de inflação	11.715	14.047	12.296	10.517	35.591
Variação	270,4%	14,3%	16,6%	19,0%	29,3%
Despesa de depreciação					
Contábil - IFRS 16/ CPC 06(R2)	7.649	22.775	20.649	18.536	73.139
Fluxo com projeção de inflação	22.496	27.163	24.709	22.335	87.495
Variação	194,1%	19,3%	19,7%	20,5%	19,6%

(*) Taxa obtida através de cotações de IGPM futuros observadas no Banco Central do Brasil (www.bcb.gov.br)

23 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Grupo Mercedes Benz do Brasil	-	-	291.898	614.083
Toyota do Brasil	-	-	16.750	12.517
Hyundai Motor	-	-	5.845	2.606
Michelin	-	-	9.722	2.435
Outros (i)	379	333	33.618	32.080
	<u>379</u>	<u>333</u>	<u>357.833</u>	<u>663.721</u>

- (i) Referem-se, substancialmente, a fornecedores de peças, lubrificantes e demais materiais necessários para a atividade da Companhia.

24 Empréstimos, financiamentos e debêntures

				Controladora		Consolidado	
	Moeda	Encargos financeiros incidentes	Ano de vencimento	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Circulante							
Debêntures	R\$	Variação do CDI + juros de 1,98% a.a.	2026	35.871	33.547	35.871	33.547
Cédula de crédito bancário (CCB)	R\$	Variação do CDI + juros de 1,07% a.a.	2026	-	-	76.671	-
Empréstimo capital de giro	R\$	Variação do CDI + juros pós de 1,15% a 1,17% a.a.	2025	-	-	25.648	22.522
				35.871	33.547	138.190	56.069
Não circulante							
Debêntures	R\$	Variação do CDI + juros de 1,98% a.a.	2026	33.138	33.109	33.138	33.109
				33.138	33.109	33.138	33.109
				69.009	66.656	171.328	89.178

Em 23 de dezembro de 2021, a Companhia realizou a 1ª emissão debêntures, simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição, com valor nominal unitário de R\$ 1 mil, na quantidade de 100 mil, perfazendo o montante total da emissão de R\$ 100.000, com vencimento em 5 anos contados da data da emissão, sendo a amortização ao final do 3º, 4º e 5º ano e pagamento de juros semestral, com remuneração pelo CDI + 1,98%. Foram pagos R\$ 576 a título de comissão ao banco que coordenou a emissão dessas debêntures.

Os montantes a longo prazo têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
2026	33.138	33.109	33.138	33.109
	<u>33.138</u>	<u>33.109</u>	<u>33.138</u>	<u>33.109</u>

As operações referentes ao FINAME são garantidas pela alienação fiduciária dos veículos.

Os empréstimos da Companhia não possuem *covenants* financeiros, apresentando apenas *covenants* não financeiros padrão de contratos com instituições financeiras (Exemplo - Inadimplência, alteração do objeto social, reestruturação societária, alteração de controle, falência etc.), periodicamente monitorados pela área de tesouraria.

25 Depósitos - Consolidado

As captações em depósitos a vista, a prazo e os depósitos interfinanceiros são negociados a taxas usuais de mercado. Seus vencimentos estão assim distribuídos:

31.03.2025	Remuneração	Vencimento						Total
		Sem Vencimento	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Depósitos a vista		2.752	-	-	-	-	-	2.752
Depósitos a prazo								
	80% a 149% do CDI	-	16.363	64.579	102.195	56.072	5.243	244.452
	IPCA + 3,19% a 9,35%	-	37.513	245.876	300.230	68.431	75.368	727.418
	Pré 8,27% a 16,16%	-	76.822	195.196	256.734	33.601	122	562.475
Outros depósitos		904	-	-	-	-	-	904
(-) Ajuste a mercado das operações objeto de hedge				(9.200)	(12.860)	(2.867)		(24.927)
(-) Eliminações <i>intercompany</i>			(31)	(0)	(403)	(14.732)	(3.396)	(18.562)
		<u>3.656</u>	<u>130.667</u>	<u>496.451</u>	<u>645.896</u>	<u>140.505</u>	<u>77.337</u>	<u>1.494.513</u>
Circulante								630.775
Não circulante								<u>863.738</u>

31.12.2024	Remuneração	Vencimento					Acima de 5 anos	Total
		Sem vencimento	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos		
Depósitos a vista		2.704	-	-	-	-	-	2.704
Depósitos a prazo								
85%a149%doCDI		-	26.972	63.654	110.070	73.581	1.789	276.066
IPCA+3,19%a7,89%		-	190.743	178.230	300.668	76.402	78.491	824.534
Pré8,27%a15,6%		-	68.870	217.375	233.622	47.948	-	567.815
Outros depósitos		932	-	-	-	-	-	932
(-)Ajuste a mercado das operações objeto de hedge		(957)	(878)	(3.144)	(15.740)	(7.655)	(609)	(28.983)
(-) Eliminações intercompany		-	(8)	(30)	(392)	(30.360)	-	(30.790)
		<u>2.679</u>	<u>285.699</u>	<u>456.085</u>	<u>628.228</u>	<u>159.916</u>	<u>79.671</u>	<u>1.612.278</u>
Circulante								744.463
Não circulante								<u>867.815</u>

26 Obrigações por empréstimos e repasses – Consolidado

31.03.2025		Vencimento					Total
Obrigações por repasse - Finame (i)		Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Pré 6,22% a 16,67%		20.056	18.192	16.940	16.350	102.515	174.053
Pós 6,32% a 7,43%		400	350	350	350	4.206	5.656
SELIC 1,15% a 7,28%		9.954	9.844	9.800	8.967	38.795	77.360
		<u>30.410</u>	<u>28.386</u>	<u>27.090</u>	<u>25.667</u>	<u>145.516</u>	<u>257.069</u>
Obrigações por empréstimos		Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
TR + 4,34% a 6,50%		359	488	1.125	953	3.638	6.563
		<u>359</u>	<u>488</u>	<u>1.125</u>	<u>953</u>	<u>3.638</u>	<u>6.563</u>
Circulante							59.643
Não circulante							<u>203.989</u>

31.12.2024		Vencimento					Total
Obrigações por repasse - Finame (i)		Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Pré 6,22% a 15,72%		19.496	19.278	17.947	16.697	112.744	186.162
Pós 6,32% a 7,43%		378	349	350	350	4.556	5.983
SELIC 1,15% a 7,28%		9.964	9.851	9.797	9.754	46.788	86.154
		<u>29.838</u>	<u>29.478</u>	<u>28.094</u>	<u>26.801</u>	<u>164.088</u>	<u>278.299</u>
Obrigações por empréstimos		Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
TR + 4,34% a 6,50%		361	512	1.334	1.126	3.538	6.871
		<u>361</u>	<u>512</u>	<u>1.334</u>	<u>1.126</u>	<u>3.538</u>	<u>6.871</u>
Circulante							60.189
Não circulante							<u>224.981</u>

- (i) Os saldos são oriundos do Banco Rodobens S.A. e referem-se a repasses de recursos para operações de Finame e têm vencimentos até março de 2029 com incidência de encargos financeiros definidos nas políticas operacionais do sistema do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES.

27 Recursos de aceites e emissão de títulos - Consolidado

Os recursos de aceites e emissão de títulos oriundos das atividades do Banco Rodobens S.A., negociados a juros de mercado, tem a seguinte distribuição por prazos de vencimentos:

		Consolidado					Total
31.03.2025	Remuneração	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Letras de crédito imobiliárias							
	IPCA + 3,22% a 5,10%		2.005	3.076	1.985	969	8.035
	85,50% a 99,00% do CDI		18.556	3.112	17.772	3.824	43.264
	Pré 7,36% a 8,90%		356	34			390
			20.913	6.222	19.757	4.793	51.685
Letras de créditos do agronegócio	Pré 8,40% a 11,81%		84.769				84.769
	85,50% a 131,00% do CDI		47.453		1.395	792	49.640
	IPCA + 2,51% a 5,50%	26.098	8.037				34.135
		26.098	140.259		1.395	792	168.544
Letras financeiras	DI + 0,69% a 1,90%		365.220	484.098			849.318
Ajuste a mercado das operações objeto de <i>hedge</i>			(3)	(443)			(446)
			365.217	483.655			848.872
		26.098	526.393	489.877	21.152	5.585	1.069.105
Circulante							552.491
Não circulante							516.614

		Consolidado					Total
31.12.2024	Remuneração	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Letras de crédito imobiliárias							
	IPCA + 3,22% a 5,1%	-	1.945	2.989	1.856	744	7.533
	85,5% a 99% do CDI	122	18.005	3.633	17.444	5.498	44.702
	Pré 7,36% a 8,9%	800	-	-	-	-	800
		922	19.950	6.622	19.300	6.242	53.035
Letras de créditos do agronegócio	Pré 8,4% a 11,81%	232	81.315	-	-	-	81.547
	85,5% a 131% do CDI	400	45.817	-	1.355	1.641	49.213
	IPCA + 2,51% a 5,5%	601	33.055	-	-	-	33.656
		1.233	160.187		1.355	1.641	164.416
Letras financeiras	DI + 0,69% a 1,9%	-	353.264	425.270	-	-	778.535
Ajuste a mercado das operações objeto de <i>hedge</i>		-	(4)	(606)	-	-	(610)
		-	353.260	424.664	-	-	777.925
		2.155	533.397	431.286	20.655	7.883	995.376
Circulante							535.552
Não circulante							459.824

28 Adiantamentos de clientes

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Veículos faturados e não entregues	-	-	105.154	51.932
Adiantamentos da fábrica	-	-	24.722	32.951
Adiantamento de clientes por compra de imóveis	408	375	408	375
Outros adiantamentos de clientes	47	52	52.679	24.967
	455	427	182.963	110.225

29 Credores diversos

	Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024
Taxa de administração de consórcio diferida (ii)	431.055	413.636
Outras obrigações - Banco Rodobens S.A. (i)	55.850	50.029
Outros	9.001	8.635
	495.906	472.300
Circulante	175.368	158.794
Não circulante	320.538	313.506

- (i) Correspondem às obrigações registradas pelo Banco Rodobens S.A. que, substancialmente, referem-se a créditos de operações a liberar e contas a pagar com pessoal e despesas administrativas.
- (ii) Refere-se a taxa de administração de consórcio a ser reconhecida de acordo com o CPC 47 / IFRS 15.

30 Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.12.2024	31.03.2025	31.12.2024
Perdas esperadas de crédito com grupos de consórcios ativos (i)	-	-	43.469	33.828
Provisão de incentivos a longo prazo - ILP	6.803	6.803	15.775	15.775
Provisão para pagamentos a efetuar (ii)	350	350	24.137	19.619
Outros	181	53	2.727	2.696
Total	7.334	7.206	86.108	71.918
Circulante	531	403	26.881	22.316
Não circulante	6.803	6.803	59.227	49.602

- (i) Refere-se a provisão para perdas esperadas com grupos de consórcios ativos em decorrência da adoção do CPC 48 / IFRS 9 “Instrumentos financeiros”.

A movimentação das perdas esperadas com grupos de consórcios ativos teve as seguintes movimentações no período:

	Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024
Saldo em 1º de janeiro	33.828	17.341
Perdas esperadas em créditos com grupos de consórcio, líquida	9.641	2.323
Saldo final do período	43.469	19.664

- (ii) Refere-se, substancialmente, a provisões para pagamentos de honorários advocatícios, comissões e outros valores a pagar.

31 Provisão para contingências

a. Composição dos saldos provisionados

Nas datas das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, a Companhia e suas controladas apresentavam os seguintes passivos, e correspondentes depósitos judiciais, relacionados às contingências.

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025		31.03.2025	
	Contingências provisionadas	Depósitos judiciais	Contingências provisionadas	Depósitos judiciais
Trabalhistas e previdenciárias	1.411	866	6.392	1.431
Cíveis	52	10	28.563	6.640
Tributários	124	663	7.528	30.333
	1.587	1.539	42.483	38.404

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024		31.12.2024	
	Contingências provisionadas	Depósitos judiciais	Contingências provisionadas	Depósitos judiciais
Trabalhistas e previdenciárias	1.354	867	6.280	1.419
Cíveis	49	10	27.038	6.677
Tributários	132	646	7.541	29.133
	1.535	1.523	40.859	37.229

A Companhia e suas controladas são parte envolvida em litígios trabalhistas, cíveis e tributários, em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial. As provisões constituídas na data das informações contábeis intermediárias da Companhia e

suas controladas são baseadas na posição de seus consultores legais internos e/ou externos, envolvendo riscos de perda classificados pela administração como prováveis (passivos contingentes) e são consideradas pela administração suficientes para fazer face aos eventuais desembolsos por conta do desfecho desses litígios.

Em 31 de março de 2025, a Companhia e suas controladas têm ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela administração como possíveis (passivos contingentes), com base na avaliação de seus consultores jurídicos, no montante de R\$ 2.413 (R\$ 2.279 em 31 de dezembro de 2024), da controladora e R\$ 242.568 (R\$ 240.748 em 31 de dezembro de 2024) do consolidado, para as quais não há provisão constituída.

b. Movimentação de provisão de contingências

	Controladora			
	Trabalhistas e previdenciárias	Cíveis	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.146	-	123	1.269
Provisão no período	118	43	3	164
Saldo em 31 de março de 2024	1.264	43	126	1.433
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.354	49	132	1.535
Provisão no período	59	3	3	65
Reversão no período	(2)	-	(11)	(13)
Saldo em 31 de março de 2025	1.411	52	124	1.587

	Consolidado			
	Trabalhistas e previdenciárias	Cíveis	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	6.203	15.119	2.502	23.824
Provisão no período	719	1.882	110	2.711
Reversão no período	(469)	(1.887)	-	(2.356)
Pagamentos no período	(42)	(400)	(3)	(445)
Saldo em 31 de março de 2024	6.411	14.714	2.609	23.734
Saldo em 31 de dezembro de 2024	6.280	27.038	7.541	40.859
Provisão no período	1.433	3.136	361	4.930
Reversão no período	(1.321)	(1.484)	(375)	(3.179)
Pagamentos no período		(127)		(127)
Saldo em 31 de março de 2025	6.392	28.563	7.528	42.483

32 Patrimônio líquido

a. Capital social

As ações ordinárias dão direito a voto e aos dividendos, correspondendo a um voto nas assembleias gerais, ou direito ao voto múltiplo nos casos e na forma prevista na lei. As ações preferenciais não conferem direito a voto, salvo condições e hipóteses em que a Lei determine em contrário, e têm prioridade na distribuição de dividendos, bem como reembolso de capital no caso da liquidação da sociedade, participando ainda, em igualdade de condições com as ações ordinárias, sempre que a estas forem distribuídos dividendos superiores aos mínimos anuais previstos no estatuto da Companhia. Abaixo segue quadro de composição das ações do capital social da Companhia:

Em 31 de março de 2025			
Capital social integralizado			
	Ações ordinárias	Ações preferenciais	Total de ações integralizadas
Rodobens Participações S.A.	255.292.768	7.887.539	263.180.307
Acionistas pessoas físicas	293.627.604	396.997.577	690.625.181
Ações em tesouraria	-	2.489.004	2.489.004
	<u>548.920.372</u>	<u>407.374.120</u>	<u>956.294.492</u>

Em 31 de dezembro de 2024			
Capital social integralizado			
	Ações ordinárias	Ações preferenciais	Total de ações integralizadas
Rodobens Participações S.A.	251.787.195	-	251.787.195
Acionistas pessoas físicas	297.133.177	404.885.116	702.018.293
Ações em tesouraria	-	2.489.004	2.489.004
	<u>548.920.372</u>	<u>407.374.120</u>	<u>956.294.492</u>

b. Destinação dos lucros

A reserva legal é constituída anualmente com a destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar capital.

Aos acionistas da Companhia é assegurado dividendos mínimos obrigatórios anuais, não cumulativos, equivalentes a 5% do lucro líquido operacional do exercício, ajustado de acordo com o artigo 202 da Lei 6.404/76. Os valores dos juros pagos, ou creditados, a título de remuneração do capital próprio, nos termos da Lei 9.249/95, poderão ser imputados ao valor dos dividendos, integrando o montante dos dividendos mínimos obrigatórios distribuídos pela Companhia.

A Companhia aprovou, em reunião dos sócios realizada durante o período de três meses findo em 31 de março de 2025, a distribuição de juros sobre capital próprio, calculados com base na variação da Taxa de Juros a Longo Prazo (TJLP), no montante de R\$ 4.500 (R\$ 13.000 em 31 de março de 2024), observado os critérios exigidos pela norma fiscal.

A reserva estatutária, nos termos do artigo 194 da Lei 6.404/76, foi criada com a finalidade de preservação da liquidez da Companhia, de modo que possa fazer frente às necessidades de investimento próprio e em suas respectivas sociedades coligadas e/ou controladas, com o intuito de desenvolver e fortalecer seus negócios e, ainda, a manutenção do capital de giro. A reserva estatutária é constituída anualmente com a destinação dos lucros líquidos que excederem o montante necessário à formação da reserva legal e ao pagamento do dividendo obrigatório e limitada a 50% do capital social.

c. Ajustes de avaliação patrimonial

Instrumentos financeiros derivativos das investidas

Correspondem à participação no resultado abrangente referente ao valor justo dos títulos e valores mobiliários e ao valor justo sobre *hedge accounting* nas investidas.

33 Lucro por ação

A tabela a seguir reconcilia o lucro e a média ponderada do valor por ação, utilizados para o cálculo do lucro básico e diluído:

	31.03.2025	31.03.2024
Lucro do período	56.619	73.622
Número de ações durante o período (mil)	953.805	953.805
Lucro por ação - básico e diluído	0,0594	0,0772

Para os períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024, a Companhia não tinha potencial para a diluição de ações ordinárias. Assim o lucro por ação básico e diluído é equivalente.

34 Imposto de renda e contribuição social

A reconciliação entre a despesa de imposto de renda e de contribuição social pela alíquota nominal e pela efetiva está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	56.098	74.354	78.323	106.420
Imposto calculado com base em alíquotas de imposto locais - 34%	(19.073)	(25.280)	(26.630)	(36.183)
Adições e Exclusões				
Resultado com participações em coligadas e controladas	21.767	26.363	898	88
Juros sobre o capital próprio	(2.074)	(342)	1.764	4.587
Efeito das empresas tributadas pelo lucro presumido	-	-	5.957	8.627
Prejuízos fiscais não reconhecidos	100	605	1.374	4.538
Outras adições (exclusões) permanentes	(199)	(2.078)	(658)	(8.722)
Encargo fiscal	521	(732)	(17.295)	(27.065)
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	(18.783)	(12.805)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	521	(732)	9.984	(6.463)
IRPJ e CSLL (lucro real)	521	(732)	(8.799)	(19.268)
(+) IRPJ e CSLL (lucro presumido)	-	-	(8.496)	(7.797)
IRPJ e CSLL no resultado	521	(732)	(17.295)	(27.065)
Alíquota efetiva	(0,9%)	1,0%	22,1%	25,4%

35 Receitas líquidas de vendas e de serviços prestados

	Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024
Receita de vendas do varejo automotivo		
Receita bruta de vendas de mercadorias	870.715	1.007.889
Receita de prestação de serviços	50.490	45.755
Impostos sobre vendas	(54.229)	(56.701)
Devoluções de vendas	(23.696)	(43.794)
Receita líquida de vendas do varejo automotivo	843.280	953.149
Receita de serviços financeiros		
Receita de prestação de serviços	49.544	60.200
Taxa de administração de grupos de consórcio	152.811	135.308
Receita de locação de veículos	9.191	4.817
Receita na alienação de bens frota	4.193	3.416
Operações de crédito e de arrendamento mercantil	132.933	131.080
Receitas com títulos e valores mobiliários	12.774	15.677
Resultado com instrumentos financeiros derivativos	(4.889)	(1.053)
Impostos sobre vendas	(22.370)	(19.542)
Receita líquida de serviços financeiros	334.187	329.903
Total receita líquida	1.177.467	1.283.052

36 Custos das vendas e dos serviços prestados

	Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024
Custos vendas do varejo automotivo		
Custo de veículos e agregados	(705.977)	(818.952)
Provisão (reversão) para perda com estoque	(29.348)	-
Total custos varejo automotivo	<u>(735.325)</u>	<u>(818.952)</u>
Custos das vendas de serviços financeiros		
Custo de locação de veículos	(239)	(700)
Custos na alienação de frota	(3.569)	(1.819)
Operações de captações no mercado	(85.439)	(83.978)
Empréstimos, repasses e arrendamento mercantil	(21.987)	(22.352)
Perdas esperadas em créditos de serviços financeiros	(9.651)	(11.335)
Total custos serviços financeiros	<u>(120.885)</u>	<u>(120.184)</u>
Total custos	<u>(856.210)</u>	<u>(939.136)</u>

Os custos de vendas do varejo automotivo consideram bonificações recebidas dos fabricantes sobre vendas de veículos nos montantes de R\$ 34.173 (R\$ 14.377 no período findo em 31 de março de 2024).

37 Despesas com vendas

	Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024
Benefícios a empregados (Nota 39)	(25.393)	(24.827)
Comissão sobre vendas por terceiros	(45.607)	(41.824)
Cortesias de venda	(1.341)	(859)
Despesa de propaganda e publicidade	(10.924)	(8.939)
Garantias comerciais	(656)	(714)
Serviços prestados por terceiros	(4.171)	(4.335)
Outras	(1.979)	(2.032)
	<u>(90.071)</u>	<u>(83.530)</u>

38 Despesas administrativas

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Benefícios a empregados (Nota 39)	(2.968)	(5.353)	(65.845)	(60.480)
Demais despesas com pessoal	(100)	(98)	(1.477)	(940)
Provisão (reversão) despesas com pessoal	-	-	(619)	(117)
Aluguéis	(6)	(14)	(2.781)	(2.253)
Depreciação e amortização	(6)	(8)	(14.714)	(15.196)
Impostos, taxas e contribuições	(19)	(27)	(2.030)	(1.979)
Serviços prestados por terceiros	(1.829)	(841)	(12.545)	(6.453)
Combustível	-	-	(884)	(840)
Energia elétrica	-	-	(1.228)	(1.642)
Comunicação	(4)	(3)	(933)	(1.022)
Tecnologia da informação e licenças de software	(159)	(159)	(10.038)	(10.293)
Viagens e hospedagens	(110)	(48)	(3.149)	(2.889)
Limpeza e vigilância	-	-	(5.397)	(4.755)
Despesas indedutíveis	-	(141)	(352)	(904)
Provisões (reversões) com ações judiciais	(52)	(164)	(1.623)	90
Provisão para perda com gastos a recuperar com bens	-	-	438	(76)
Materiais de uso e consumo	(5)	(2)	(1.033)	(852)
Despesas compartilhadas	(766)	(496)	(31.925)	(33.830)
Outras	(76)	(60)	(7.344)	(8.751)
	<u>(6.100)</u>	<u>(7.414)</u>	<u>(163.479)</u>	<u>(153.182)</u>

39 Benefícios à empregados

Benefícios de curto prazo

	Benefícios de empregados relacionados com vendas (Nota 37)			
	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Salários, participação nos resultados e bonificações	-	-	(18.593)	(18.149)
Contribuição para previdência social	-	-	(6.800)	(6.678)
Total	-	-	(25.393)	(24.827)

	Benefícios de empregados relacionados com administração (Nota 38)			
	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Salários, participação nos resultados e bonificações	(2.652)	(4.224)	(43.755)	(38.495)
Assistência médica e alimentação e outros benefícios	(55)	(138)	(9.463)	(9.240)
Contribuição para previdência social	(261)	(1.053)	(12.627)	(12.737)
Total	(2.968)	(5.415)	(65.845)	(60.472)

Benefícios de longo prazo

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Provisão/Reversão de incentivos a longo prazo - ILP	-	62	-	(8)

A Companhia não possui benefícios de rescisão de contrato de trabalho, outros benefícios de longo prazo e remuneração com base em ações.

40 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Recuperação de créditos tributários	-	-	-	243
Recuperação de despesas	1	5	1.148	1.154
Recuperação de despesas de prestação de serviços financeiros	-	-	787	1.951
Despesas com intermediação de negócios (i)	-	-	(765)	(933)
Resultado líquido na alienação de bens (iii)	-	-	(6.064)	(3.235)
Gastos com bens não de uso próprio (ii)	-	-	(1.803)	(6.175)
Pis e COFINS s/ Juros de Capital Próprio	(982)	(1.294)	(980)	(1.376)
Outras	-	-	1.475	(5.082)
	(981)	(1.289)	(6.202)	(13.453)

- (i) As despesas com intermediação de negócios referem-se à remuneração dos correspondentes pela contratação das operações de crédito e arrendamento mercantil.
- (ii) Gastos irre recuperáveis e provisões para perdas de gastos com contencioso, que compreendem: retomada, guarda, manutenção e venda de bens não de uso próprio.
- (iii) Refere-se, substancialmente, a resultado na alienação de bens não de uso próprio (BNDU) oriundos do Banco Rodobens, se tratando de veículos, imóveis e outros, obtidos em dação de pagamento, apreendidos ou retomados, destinados para venda (Nota 15(v)).

41 Resultado financeiro

	Controladora		Consolidado	
	31.03.2025	31.03.2024	31.03.2025	31.03.2024
Receitas financeiras				
Rendimento de aplicação financeira	535	7.848	33.109	25.626
Rendimentos com debêntures	482	381	483	381
Variações monetárias ativas	42	26	617	438
Juros ativos	395	256	3.806	2.328
Desconto obtidos	2	2	16	18
Valor justo sobre instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	3.302
Receitas de contrato de mútuo	112	564	26	20
Demais receitas financeiras	-	-	10	22
Tributos incidentes sobre o resultado financeiro	(72)	(422)	(1.602)	(1.309)
Total das receitas financeiras	1.496	8.655	36.465	30.826
Despesas financeiras				
Variações monetárias passivas	-	-	(2.162)	(225)
Encargos financeiros com debêntures	(2.325)	(3.123)	(2.325)	(3.123)
Juros e encargos sobre empréstimos e financiamentos	-	-	(2.510)	(1.193)
Juros s/ arrendamento	(3)	-	(3.501)	(2.772)
Valor justo sobre hedge accounting	-	-	-	(183)
Perda na liquidação de instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	(3.478)
Outros juros passivos	-	-	(3.155)	(394)
Desconto concedidos	-	-	(92)	(102)
IOF - Imposto sobre operações financeiras	-	(1)	(64)	(371)
Despesas bancárias	(10)	(11)	(671)	(671)
Taxa cartão boleto	-	-	(1.421)	(734)
Demais despesas financeiras	-	-	(20)	(3.879)
Total das despesas financeiras	(2.338)	(3.135)	(15.921)	(17.125)
Resultado financeiro	(842)	5.520	20.544	13.701

42 Receitas de consórcios contratadas

Em 31 de março de 2025, a Companhia por meio da Rodobens Administradora de Consórcios Ltda., Portobens Administradora de Consórcios Ltda., BrQualy Administradora de Consórcios Ltda. e CNF - Administradora de Consórcios Nacional Ltda. possuem receitas de administração de grupos de consórcio já contratadas e que na data das informações contábeis intermediárias não tiveram as obrigações de performance satisfeitas. A Companhia tem expectativa de que estas receitas terão as obrigações de performance satisfeitas até o encerramento dos grupos de consórcio atualmente ativos.

Os valores nominais dessas receitas por ano são os seguintes:

	31.03.2025					
	Imóveis	Automóveis (i)	Veículos comerciais (ii)	Motos	Serviços	Total
2025	141.496	71.983	138.981	2.265	2.105	356.829
2026	182.695	80.256	155.476	2.216	2.091	422.734
2027	171.434	62.290	116.336	1.333	1.122	352.516
2028	162.001	45.832	81.320	640	407	290.200
2029	151.618	30.742	55.052	216	20	237.649
2030	140.207	16.748	31.852	8	-	188.814
2031 a 2043	947.162	14.849	53.134	-	-	1.015.144
	1.896.613	322.700	632.152	6.677	5.745	2.863.886

	31.12.2024					
	Imóveis	Automóveis (i)	Veículos comerciais (ii)	Motos	Serviços	Total
2025	182.723	91.847	180.111	2.904	2.740	460.325
2026	176.097	73.649	146.617	2.002	1.931	400.296
2027	164.702	55.660	107.995	1.208	995	330.560
2028	155.161	40.024	74.939	590	264	270.978
2029	144.765	25.184	48.384	176	-	218.509
2030	133.619	14.098	28.224	1	-	175.942
2031 a 2042	876.062	12.157	46.537	-	-	934.756
	<u>1.833.129</u>	<u>312.619</u>	<u>632.807</u>	<u>6.881</u>	<u>5.930</u>	<u>2.791.366</u>

(i) Referem-se às receitas dos produtos: automóveis nacionais, importados e seminovos.

(ii) Referem-se às receitas dos produtos: caminhões, ônibus e carrocerias de ônibus.

43 Receitas de seguros prestamistas contratadas

Em 31 de março de 2025, as empresas Prestacon Administradora e Corretora de Seguros de Vida Ltda. e Rodobens Administração e Corretagem de Previdência Privada Ltda., possuem receitas contratadas de comissões sobre as parcelas de seguro prestamistas provenientes de grupos de consórcios. A Companhia tem expectativa de que estas receitas terão as obrigações de performance satisfeitas até o encerramento dos grupos de consórcio atualmente ativos.

Os valores nominais dessas receitas por ano são os seguintes:

	31.03.2025					
	Imóveis	Automóveis	Caminhões	Motos	Outros	Total
2025	20.264	14.436	14.774	307	662	50.444
2026	26.379	16.243	16.740	309	659	60.331
2027	25.025	13.203	13.247	200	379	52.055
2028	23.898	10.448	10.056	92	191	44.685
2029 a 2043	204.008	16.667	21.247	32	48	242.001
	<u>299.573</u>	<u>70.998</u>	<u>76.064</u>	<u>941</u>	<u>1.940</u>	<u>449.515</u>
Percentual de representação	67%	16%	17%	0%	0%	

	31.12.2024					
	Imóveis	Automóveis	Veículos comerciais	Motos	Outros	Total
2024	195	232	145	5	13	590
2025	26.103	18.525	19.215	398	1.000	65.241
2026	25.573	15.257	16.071	294	766	57.961
2027	24.231	12.209	12.580	196	475	49.691
2028 a 42	215.915	23.950	28.396	112	921	269.294
	<u>292.017</u>	<u>70.173</u>	<u>76.407</u>	<u>1.005</u>	<u>3.175</u>	<u>442.777</u>
Percentual de representação	66%	16%	17%	0%	1%	

Os valores nominais apresentados acima estão sujeitos ao risco atuarial do seguro prestamista contratado (risco de morte ou invalidez permanente).

44 Outras informações

A Companhia, por meio da Rodobens Administradora de Consórcios Ltda., Portobens Administradora de Consórcios Ltda., BrQualy Administradora de Consórcios Ltda., CNF - Administradora de Consórcios Nacional Ltda. e Conbr Administradora de Consórcios S.A., administram 419 grupos de consórcios (414 em 31 de dezembro de 2024).

Os saldos de ativos e passivos de compensação de recursos nos grupos de consórcios estão representados conforme abaixo:

	31.03.2025	31.12.2024
Previsão mensal de recursos a receber de consorciados	217.876	216.215
Contribuições devidas ao grupo	15.816.221	15.515.566
Valor dos bens ou serviços a contemplar	15.418.645	15.175.688

Durante os períodos findos em 31 de março de 2025 e 2024, houve a intermediação de vendas de veículos, realizadas diretamente pelos fabricantes, no montante de, aproximadamente, R\$ 843.253 e R\$ 776.958, respectivamente. Essas operações geraram receitas com comissões de venda, no período findo em 31 de março de 2025, no montante de R\$ 13.104 (R\$ 10.303 no período findo em 31 de março de 2024) registrado na rubrica “Receita líquida de vendas e de serviços prestados” (Nota explicativa 35).

45 Cobertura de seguros

O grupo possui um programa de gerenciamento de riscos com o objetivo de delimitá-los, contratando no mercado coberturas compatíveis (informação não auditada) com o seu porte e operação. As coberturas foram contratadas por montantes considerados suficientes (informação não auditada) pela administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros.

Itens	Tipo de Cobertura	Cobertura
Responsabilidade Civil (administradores)	Garante a cobertura, extensão para Multas e Penalidades sofridas pelos administradores da Companhia (D&O)	100.000
Responsabilidade Civil Profissional	Garante a cobertura contra erros profissionais para corretores de seguro E&O	4.250
Revendas	Garante indenização à Companhia referente aos eventos cobertos ocorridos nos imóveis comerciais locados ou próprios e seu conteúdo, onde atuam as revendas de concessionárias, eventos tais como danos elétricos, incêndio, queda de raio, vendaval e etc.	63.499
Garantia Judicial	Garante o pagamento de valores que a Companhia deixe de realizar nos autos da Ação anulatória, a ser movida em face de Órgãos Federais, Estaduais e Municipais, para cobrança dos supostos créditos. Assegura o valor total do débito, assim como seus encargos e acréscimos legais, limitado ao valor do LMG, devidamente atualizados pelo índice legal aplicável aos débitos inscritos em dívida ativa da União mediante posterior cobrança em caso de perda.	2.258
Escritório	Garante indenização à Companhia referente aos eventos cobertos ocorridos nos imóveis comerciais locados ou próprios e seu conteúdo, onde atuam as revendas de concessionárias, eventos tais como danos elétricos, incêndio, queda de raio, vendaval e etc.	15.322
Frota e Veículos	Garante indenizar à Companhia quantias decorrentes de danos aos veículos próprios e de terceiros, tais como roubo, colisão, danos materiais e corporais aos passageiros.	2.100
		187.429
Frota e Veículos	Garante indenizar à Companhia quantias decorrentes de danos aos veículos próprios e de terceiros, tais como roubo, colisão, danos materiais e corporais aos passageiros.	100% FIPE

46 Outras divulgações sobre fluxos de caixa

a. Reconciliação da dívida líquida

	Controladora					
	Capital de giro	Contratos de mútuo, líquidos	Passivo de arrendamento	Total da dívida	Caixa e equivalentes	Dívida líquida
Dívida líquida em 31 de dezembro de 2024	66.656	828.775	144	895.575	(12.962)	882.613
Movimentações que afetaram o fluxo de caixa						
Pagamento de principal	-	-	(4)	(4)	-	(4)
Pagamento de juros	-	-	(3)	(3)	-	(3)
Movimentação do caixa	-	-	-	-	11.396	11.396
Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa						
Provisão de juros	2.324	-	3	2.327	-	2.327
Variações monetária e cambial	-	-	4	4	-	4
Outros	29	(112)	-	(83)	-	(83)
Dívida líquida em 31 de março de 2025	69.009	828.663	144	897.816	(1.566)	896.250

	Controladora					
	Capital de giro	Contratos de mútuo, líquidos	Passivo de Arrendamento	Total da dívida	Caixa e equivalentes	Dívida líquida
Dívida líquida em 31 de dezembro de 2023	99.967	832.150	8	932.125	(13.179)	918.946
Movimentações que afetaram o fluxo de caixa						
Captações (Nota explicativa 18 a(iii))	-	-	8	8	-	8
Pagamento de principal	-	-	(6)	(6)	-	(6)
Pagamento de juros	-	-	-	-	-	-
Movimentação do caixa	-	-	-	-	4.614	4.614
Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa						
Captações com mútuos escriturais (Nota explicativa 18 a(iii))	-	-	-	-	-	-
Provisão de juros	3.123	-	-	3.123	-	3.123
Outros	29	-	-	29	-	29
Dívida líquida em 31 de março de 2024	103.119	832.150	10	935.279	(8.565)	926.714

	Consolidado					
	Capital de giro	Contratos de mútuo, líquidos	Passivo de arrendamento	Total da dívida	Caixa e equivalentes	Dívida líquida
Dívida líquida em 31 de dezembro de 2024	89.178	954.840	103.887	1.147.905	(500.277)	647.628
Movimentações que afetaram o fluxo de caixa						
Captações / saída (Nota explicativa 18 a(ii))	78.057	-	-	78.057	-	78.057
Pagamento de juros	(701)	-	(3.625)	(4.326)	-	(4.326)
Pagamento de imposto	-	-	-	-	-	-
Movimentação do caixa	-	-	-	-	193.337	193.337
Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa						
Variações monetária e cambial	-	-	3.034	3.034	-	3.034
Renovações de contratos	-	-	63.313	63.313	-	63.313
Outros	29	(749)	(95)	(815)	-	(815)
Dívida líquida em 31 de março de 2025	171.328	954.091	164.562	1.289.981	(306.940)	983.041

RODOBENS S/A
*Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 31 de março de 2025*

	Consolidado						
	Capital de giro	Contratos de mútuo, líquidos	Instrumentos financeiros derivativos	Passivo de arrendamento	Total da dívida	Caixa e equivalentes	Dívida líquida
Dívida líquida em 31 de dezembro de 2023	158.715	954.840	3.302	127.051	1.243.908	(275.056)	968.852
Movimentações que afetaram o fluxo de caixa							
Captações / saída (Nota explicativa 18 a(ii))	-	-	-	-	-	-	-
Pagamento de principal	(28.315)	-	(3.302)	(6.583)	(38.198)	-	(38.198)
Pagamento de juros	(211)	-	-	(2.772)	(2.983)	-	(2.983)
Pagamento de imposto	(37)	-	-	-	(37)	-	(37)
Movimentação do caixa	-	-	-	-	-	109.197	109.197
Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa							
Adição por novos contratos	-	-	-	95	95	-	95
Captações com mútuos escriturais (Nota explicativa 18 a(ii))	-	-	-	-	-	-	-
Provisão de juros	4.053	-	-	2.772	6.825	-	6.825
Provisão de imposto	13	-	-	-	13	-	13
Valor justo sobre <i>hedge accounting</i>	183	-	-	-	183	-	183
Variações monetária e cambial	123	-	-	1.339	1.234	-	1.234
Renovações de contratos	-	-	-	232	232	-	232
Outros	34	-	-	-	34	-	34
Dívida líquida em 31 de março de 2024	134.558	954.840	-	122.124	1.211.306	(165.859)	1.045.447

47 Eventos subsequentes

Em abril de 2025, as controladas Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A. Rodobens Veículos Comerciais SP Ltda. e Rodobens Veículos Comerciais Pernambuco Ltda., emitiram 100.000 notas comerciais no montante total de R\$ 100.000, com vencimentos semestrais a partir de outubro de 2025 até abril de 2027 ao custo de CDI + 0,95% a.a. As notas comerciais contarão com a garantia fidejussória, na forma de fiança integral, nos limites do Termo de Emissão.