

RODOBENS S/A

**Informações contábeis intermediárias
individuais e consolidadas em 30 de junho
de 2025**

Conteúdo

Relatório da Administração	3
Relatório sobre a revisão de informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas	4
Balanços patrimoniais	6
Demonstração dos resultados	7
Demonstrações dos resultados abrangentes	8
Demonstrações das mutações do patrimônio líquido	9
Demonstrações dos fluxos de caixa - Método indireto	10
Demonstração do valor adicionado	11
Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias	12



Encerramos o segundo trimestre de 2025 (2T25) reafirmando a resiliência do modelo de negócios integrado da Rodobens, que combina de forma estratégica Varejo Automotivo e Serviços Financeiros. A geração de negócios alcançou R\$ 4,8 bilhões no trimestre, um crescimento de 4,8% em relação ao mesmo período do ano anterior. No acumulado do primeiro semestre este resultado chega a R\$ 9,1 bilhões (+7,7% vs. 1S24) sustentado pela diversificação de canais e pelo avanço consistente nas frentes financeiras.

Nos Serviços Financeiros, seguimos com desempenho expressivo. O volume de créditos em cotas de consórcio cresceu 15,1% frente ao 2T24, impulsionado especialmente pelo canal de concessionárias parceiras, que ultrapassou R\$ 559 milhões no semestre (+21,0% vs. 1S24). Os produtos de crédito avançaram 18,5% no semestre chegando a R\$ 875 milhões em Negócios Gerados, com destaque para a expansão via parcerias e agentes comissionados (+77% 1S25 vs. 1S24). A venda de prêmios líquidos de seguros registrou crescimento de 7,2% no trimestre e 6,3% no semestre, acumulando R\$ 362 milhões em Negócios Gerados (vs. 1S24). A carteira de crédito atingiu R\$ 19,5 bilhões (+13,2% vs. 1S24), enquanto as receitas futuras contratadas de consórcio e seguro prestamista somaram R\$ 3,4 bilhões (+14,7% vs. 1S24), refletindo um portfólio sólido e diversificado. A atuação dos canais de parcerias e agentes comissionados segue contribuindo para ampliar capilaridade e eficiência comercial, reforçando nossa estratégia de distribuição omnichannel.

No Varejo Automotivo, o semestre foi marcado por estabilidade, somando R\$ 4,3 bilhões em Negócios Gerados (+1,0% vs. 1S24). A divisão de Automóveis apresentou crescimento de 4,5% no acumulado do semestre, apoiada por maior participação das vendas diretas e pelo fortalecimento da rede de concessionárias próprias. A divisão de Veículos Comerciais registrou retração de 1,6% no período, após forte expansão observada em 2024. O segmento de peças, pneus e serviços de oficina manteve trajetória positiva, com crescimento de dois dígitos, contribuindo para compensar parcialmente o menor desempenho em vendas de veículos pesados.

O desempenho financeiro do trimestre refletiu um ambiente mais desafiador no Varejo Automotivo, em especial na divisão de Veículos Comerciais, cuja retração interrompeu a tendência de forte crescimento observada em 2024. Esse movimento pressionou a receita, ao mesmo tempo em que a mudança no mix de vendas impactou a margem bruta. Nos Serviços Financeiros, embora tenha havido expansão relevante no volume de negócios e na carteira, a rentabilidade foi parcialmente afetada por maiores despesas de captação e provisões, reflexo de juros mais altos e da adoção da Resolução CMN nº 4.966/21. Encerramos o 2T25 com Lucro Líquido de R\$ 82 milhões. No acumulado do primeiro semestre atingimos a marca de R\$ 143 milhões. Esses números representam redução de 28,5 e 26,3% respectivamente, comparado ao mesmo período do ano anterior. Esta redução se deve principalmente à ausência de efeitos não recorrentes que beneficiaram 2024 e ao incremento de custos operacionais e comerciais voltados à sustentação do crescimento em canais estratégicos. Ainda assim, mantivemos patamares sólidos de rentabilidade, respaldados por um modelo de negócios diversificado e integrado.

O primeiro semestre do ano também foi marcado por reconhecimentos relevantes que reforçam a solidez e a capacidade de inovação da Companhia. A Fitch Ratings (“Fitch”) reafirmou o rating nacional de longo prazo da Rodobens S.A em “AA+(bra)”, com perspectiva estável. A Agência destaca “a força do modelo de negócios integrado e a elevada complementariedade entre varejo e serviços financeiros. Fatores que têm sustentado a recorrente e robusta geração de fluxos de caixa operacional, apoiados na melhor previsibilidade de resultados”.

No campo da inovação, conquistamos duas premiações no Prêmio ABAC Compartilhar 2025: uma com o case “Monitoramento Inteligente: aprimorando a segurança antifraude”, que utiliza inteligência artificial e análise preditiva para elevar a segurança nas operações de consórcio; e outra com o case “Descomplicando a jornada de lance com o App da Rodobens”, que trouxe mais transparência, previsibilidade e eficiência à experiência dos clientes. No cenário internacional, participamos do Informática World 2025, em Las Vegas - EUA, apresentando um case de transformação digital liderado por mulheres, que consolidou uma visão única e precisa do cliente e gerou ganhos expressivos em precisão de dados e relacionamento.

No período, concebemos e implantamos o Projeto Essência, iniciativa estratégica voltada à simplificação de processos, aumento de eficiência operacional e maior sinergia entre as nossas unidades de negócio. A implementação do projeto demandou custos de reestruturação no 1S25, especialmente relacionados a despesas com pessoal, que impactaram o resultado do semestre. Acreditamos que estas despesas serão mais do que compensadas com ganhos estruturais relevantes nos próximos ciclos.

Seguimos comprometidos em entregar resultados consistentes, fortalecendo nossa presença em todos os canais, ampliando a eficiência operacional e mantendo o foco na criação de valor sustentável para acionistas, clientes e parceiros.



KPMG Auditores Independentes Ltda.

Avenida Presidente Vargas, 2.121

Salas 1401 a 1405, 1409 e 1410 - Jardim América

Edifício Times Square Business

14020-260 - Ribeirão Preto/SP - Brasil

Caixa Postal 457 - CEP 14001-970 - Ribeirão Preto/SP - Brasil

Telefone +55 (16) 3323-6650

kpmg.com.br

Relatório sobre a revisão de informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

Aos Conselheiros e Diretores da

Rodobens S.A.

São José do Rio Preto – SP

Introdução

Revisamos as informações contábeis intermediárias, individuais e consolidadas, da Rodobens S.A. ("Companhia"), contidas no Formulário de Informações Trimestrais (ITR) referente ao trimestre findo em 30 de junho de 2025, que compreendem o balanço patrimonial em 30 de junho de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado e do resultado abrangente para os períodos de três e seis meses findos naquela data e das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o período de seis meses findo naquela data, incluindo as notas explicativas.

A administração da Companhia é responsável pela elaboração das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas de acordo com o CPC 21(R1) e a norma internacional IAS 34 – *Interim Financial Reporting*, emitida pelo *International Accounting Standards Board* – (IASB), assim como pela apresentação dessas informações de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais (ITR). Nossa responsabilidade é a de expressar uma conclusão sobre essas informações contábeis intermediárias com base em nossa revisão.

Alcance da revisão

Conduzimos nossa revisão de acordo com as normas brasileiras e internacionais de revisão de informações intermediárias (NBC TR 2410 - Revisão de Informações Intermediárias Executada pelo Auditor da Entidade e ISRE 2410 - *Review of Interim Financial Information Performed by the Independent Auditor of the Entity*, respectivamente). Uma revisão de informações intermediárias consiste na realização de indagações, principalmente às pessoas responsáveis pelos assuntos financeiros e contábeis e na aplicação de procedimentos analíticos e de outros procedimentos de revisão. O alcance de uma revisão é significativamente menor do que o de uma auditoria conduzida de acordo com as normas de auditoria e, conseqüentemente, não nos permitiu obter segurança de que tomamos conhecimento de todos os assuntos significativos que poderiam ser identificados em uma auditoria. Portanto, não expressamos uma opinião de auditoria.

Conclusão sobre as informações intermediárias individuais e consolidadas

Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que as informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas incluídas nas informações trimestrais acima referidas não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, de acordo com o CPC 21(R1) e a IAS 34, aplicáveis à elaboração de Informações Trimestrais - ITR e apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Mobiliários.

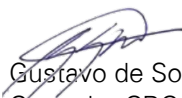
Outros assuntos

Demonstrações do valor adicionado

As informações trimestrais acima referidas incluem as demonstrações do valor adicionado (DVA), individuais e consolidadas, referentes ao período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, elaboradas sob a responsabilidade da administração da Companhia e apresentadas como informação suplementar para fins de IAS 34. Essas demonstrações foram submetidas a procedimentos de revisão executados em conjunto com a revisão das informações trimestrais, com o objetivo de concluir se elas estão conciliadas com as informações contábeis intermediárias e registros contábeis, conforme aplicável, e se sua forma e conteúdo estão de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - Demonstração do Valor Adicionado. Com base em nossa revisão, não temos conhecimento de nenhum fato que nos leve a acreditar que essas demonstrações do valor adicionado não foram elaboradas, em todos os aspectos relevantes, segundo os critérios definidos nessa Norma e de forma consistente em relação às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas tomadas em conjunto.

Ribeirão Preto – SP, 14 de agosto de 2025

KPMG Auditores Independentes Ltda.
CRC 2SP-027666/O-5 F SP



Gustavo de Souza Matthiesen
Contador CRC SP-293539/O-8

RODOBENS S/A

Balanços patrimoniais em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024

(Em milhares de reais)

Ativo	Nota	Controladora		Consolidado		Passivo e patrimônio líquido	Nota	Controladora		Consolidado	
		30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024			30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Circulante						Circulante					
Caixa e equivalentes de caixa	6	2.082	12.962	280.183	500.277	Fornecedores	23	125	333	346.982	663.721
Aplicações financeiras, interfinanceiras e títulos e valores mobiliários	7	496	6.996	877.495	803.672	Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	24	33.585	33.547	138.859	56.069
Instrumentos financeiros - derivativos	8	-	-	12.714	11.025	Instrumentos financeiros - derivativos	8	-	-	8.487	5.391
Contas a receber de clientes	9	-	-	303.665	223.247	Depósitos	25	-	-	625.031	744.463
Títulos e créditos a receber	-	-	-	11.251	9.990	Recursos de aceites e emissão de títulos	27	-	-	600.021	535.552
Operações de crédito	10	-	-	921.200	920.670	Obrigações por empréstimos e repasses	26	-	-	104.112	60.189
Estoques	11	-	-	817.151	822.708	Salários e contribuições sociais	-	2.846	2.461	102.471	79.550
Contas correntes com fabricantes	12	-	-	19.548	17.198	Tributos a recolher	-	1.608	5.822	26.589	20.926
Tributos a recuperar	13	32	85	33.272	31.571	Provisão para imposto de renda e contribuição social	-	-	-	7.687	13.197
Imposto de renda e contribuição social	-	3	-	18.523	22.012	Adiantamentos de clientes	28	48	427	104.328	110.225
Cotas de consórcio adquiridas	14	-	-	66.298	92.307	Credores diversos	29	-	-	154.578	158.794
Outros ativos	15	798	806	313.837	202.524	Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	18	452.162	528.161	388.716	558.995
						Passivo de arrendamento	22	13	13	21.875	25.032
						Contratos de mútuo a pagar	18	832.150	832.150	954.840	954.840
						Outros passivos	30	364	403	28.101	22.316
Total do ativo circulante		3.411	20.849	3.675.137	3.657.201	Total do passivo circulante		1.322.901	1.403.317	3.612.677	4.009.260
Não circulante						Não circulante					
Aplicações financeiras, interfinanceiras e títulos e valores mobiliários	7	14.411	13.382	132.421	124.220	Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	24	33.167	33.109	132.666	33.109
Contas a receber de clientes	9	-	-	10.920	3.302	Instrumentos financeiros - derivativos	8	-	-	25.814	30.466
Contas correntes com fabricantes	12	-	-	160.881	182.092	Depósitos	25	-	-	895.027	867.815
Instrumentos financeiros - derivativos	8	-	-	7.203	19.257	Recursos de aceites e emissão de títulos	27	-	-	741.129	459.824
Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber	18	50.970	93.758	-	-	Obrigações por empréstimos e repasses	26	-	-	132.858	224.981
Operações de crédito	10	-	-	1.441.976	1.458.523	Provisões para contingências	31	1.646	1.535	45.001	40.859
Créditos com grupos de consórcios	17	-	-	20.134	26.765	Credores diversos	29	-	-	344.746	313.506
Tributos a recuperar	13	-	-	106.188	95.759	Tributos diferidos	16	11	9	16.419	14.814
Imposto de renda e contribuição social	-	16.920	19.481	34.229	29.750	Passivo de arrendamento	22	129	131	143.481	78.855
Depósitos judiciais	31	1.556	1.523	39.540	37.229	Provisões para perdas com investimentos	19	12.679	9.677	-	-
Tributos diferidos	16	3.234	3.191	157.044	153.287	Outros passivos	30	5.525	6.803	52.201	49.602
Cotas de consórcio adquiridas	14	-	-	213.093	299.941						
Outros ativos	15	3.519	3.508	501.850	386.460	Total do passivo não circulante		53.157	51.264	2.529.342	2.113.831
		90.610	134.843	2.825.479	2.816.585	Total do passivo		1.376.058	1.454.581	6.142.019	6.123.091
Investimentos						Patrimônio líquido	32				
Em sociedades ligadas e controladas em conjunto	19	2.514.561	2.419.578	33.629	31.677	Capital social	-	540.456	540.456	540.456	540.456
Outros investimentos	-	26	26	126	126	Ajustes de avaliação patrimonial	-	(152)	551	(152)	551
						Ações em tesouraria	-	(763)	(763)	(763)	(763)
Intangível	20	126	126	128.963	129.073	Reservas de lucros	-	567.711	580.737	567.711	580.737
Imobilizado de arrendamento	21	-	-	507.105	464.676	Lucros acumulados	-	125.559	-	125.559	-
Imobilizado de uso	21	-	-	127.002	129.489			1.232.811	1.120.981	1.232.811	1.120.981
Direito de uso de ativos	22	135	140	152.062	92.474	Participação de sócios não controladores		-	-	74.673	77.229
Total do ativo não circulante		2.605.458	2.554.713	3.774.366	3.664.100	Total do patrimônio líquido		1.232.811	1.120.981	1.307.484	1.198.210
Total do ativo		2.608.869	2.575.562	7.449.503	7.321.301	Total do passivo e do patrimônio líquido		2.608.869	2.575.562	7.449.503	7.321.301

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

RODOBENS S/A

Demonstração dos resultados

Períodos de três e seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

Nota	Controladora				Consolidado			
	30.06.2025	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2024
	Trimestral	Acumulado	Trimestral	Acumulado	Trimestral	Acumulado	Trimestral	Acumulado
Receita líquida de vendas e de serviços prestados	35							
Receita de vendas e prestação de serviços do varejo automotivo	-	-	-	-	1.159.760	2.003.040	1.058.102	2.011.251
Receita de serviços financeiros	-	-	-	-	348.742	682.929	310.427	640.330
Total da receita líquida de vendas e prestação de serviços	-	-	-	-	1.508.502	2.685.969	1.368.529	2.651.581
Custo das vendas e dos serviços prestados	36							
Custo das vendas e serviços prestados do varejo automotivo	-	-	-	-	(1.016.574)	(1.751.899)	(917.737)	(1.736.689)
Custo de serviços financeiros	-	-	-	-	(119.511)	(230.745)	(93.931)	(202.780)
Perdas esperadas em créditos de serviços financeiros	-	-	-	-	(6.113)	(15.764)	(5.909)	(17.244)
Total do custo das vendas e serviços prestados	-	-	-	-	(1.142.198)	(1.998.408)	(1.017.577)	(1.956.713)
Lucro bruto								
Lucro bruto do varejo automotivo	-	-	-	-	143.186	251.141	140.365	274.562
Lucro bruto de serviços financeiros	-	-	-	-	223.118	436.420	210.587	420.306
Total do lucro bruto	-	-	-	-	366.304	687.561	350.952	694.868
Receitas (despesas) operacionais								
Com vendas	37	-	-	-	(99.321)	(189.392)	(93.288)	(176.818)
Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa	9	-	-	-	(2.929)	(4.926)	(2.009)	(457)
Perdas esperadas em créditos com grupos de consórcio	17 / 30	-	-	-	(2.793)	(7.164)	(509)	(3.360)
Administrativas	38	(5.110)	(11.208)	(6.234)	(167.917)	(331.395)	(155.542)	(308.715)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas	40	(762)	(1.745)	(1.610)	3.211	(2.992)	8.102	(5.351)
Resultado de participações societárias	19	84.689	148.710	112.352	3.810	6.452	3.269	3.527
Lucro operacional		<u>78.817</u>	<u>135.757</u>	<u>104.508</u>	<u>100.365</u>	<u>158.144</u>	<u>110.975</u>	<u>203.694</u>
Receita financeira	41	1.302	2.798	6.306	14.961	34.294	70.759	70.874
Despesa financeira	41	(2.702)	(5.040)	(3.139)	(17.859)	(33.780)	(13.174)	(30.299)
Resultado financeiro	41	<u>(1.400)</u>	<u>(2.242)</u>	<u>3.167</u>	<u>16.435</u>	<u>36.979</u>	<u>26.874</u>	<u>40.575</u>
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social		77.417	133.515	107.675	116.800	195.123	137.849	244.269
Imposto de renda e contribuição social								
Correntes	34	-	-	-	(19.834)	(47.113)	(20.638)	(41.240)
Diferidos	16 / 34	(477)	44	670	(14.692)	(4.708)	(2.077)	(8.540)
Total de imposto de renda e contribuição social	34	<u>(477)</u>	<u>44</u>	<u>670</u>	<u>(34.526)</u>	<u>(51.821)</u>	<u>(22.715)</u>	<u>(49.780)</u>
Lucro líquido do período		<u><u>76.940</u></u>	<u><u>133.559</u></u>	<u><u>108.345</u></u>	<u><u>82.274</u></u>	<u><u>143.302</u></u>	<u><u>115.134</u></u>	<u><u>194.489</u></u>
Atribuível a:								
Acionistas / sócios controladores		76.940	133.559	108.345	76.940	133.559	108.345	181.967
Acionistas / sócios não controladores		-	-	-	5.334	9.743	6.789	12.522
		<u><u>76.940</u></u>	<u><u>133.559</u></u>	<u><u>108.345</u></u>	<u><u>82.274</u></u>	<u><u>143.302</u></u>	<u><u>115.134</u></u>	<u><u>194.489</u></u>
Resultado por ação								
Básico e diluído (R\$ por ação)	33	<u><u>0,0807</u></u>	<u><u>0,1400</u></u>	<u><u>0,1136</u></u>	<u><u>0,0807</u></u>	<u><u>0,1400</u></u>	<u><u>0,1136</u></u>	<u><u>0,1908</u></u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

RODOBENS S/A

Demonstração dos resultados abrangentes

Períodos de três e seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

		Controladora				Consolidado				
	Nota	30.06.2025	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2024	
		Trimestral	Acumulado	Trimestral	Acumulado	Trimestral	Acumulado	Trimestral	Acumulado	
Lucro líquido do período		76.940	133.559	108.345	181.967	82.274	143.302	115.134	194.489	
Outros componentes do resultado abrangente										
Itens a serem posteriormente reclassificados para o resultado:										
Valor justo dos títulos e valores mobiliários e sobre <i>hedge accounting</i> nas investidas		32 (c)	(517)	(703)	148	112	(569)	(726)	151	114
Total do resultado abrangente do período		76.423	132.856	108.493	182.079	81.705	142.576	115.285	194.603	
Atribuível a:										
Acionistas / sócios controladores		76.423	132.856	108.493	182.079	76.423	132.856	108.496	182.079	
Acionistas / sócios não controladores		-	-	-	-	5.282	9.720	6.789	12.524	
		76.423	132.856	108.493	182.079	81.705	142.576	115.285	194.603	

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

RODOBENS S/A

Demonstração das mutações do patrimônio líquido

Períodos de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

		Atribuível aos acionistas/sócios controladores									
		Reservas de lucros									
Nota	Capital social	Ações em tesouraria	Ajustes de avaliação patrimonial	Legal	Estatutária	Retenção de lucros	Lucros acumulados	Total	Participação de não controladores	Total do patrimônio líquido	
Em 31 de dezembro de 2024	540.456	(763)	551	108.091	270.228	202.418	-	1.120.981	77.229	1.198.210	
Lucro líquido do período	-	-	-	-	-	-	133.559	133.559	9.743	143.302	
Participação no resultado abrangente das controladas	32 (c)	-	-	(703)	-	-	-	(703)	(23)	(726)	
Ajustes patrimoniais		-	-	-	-	(13.026)	-	(13.026)	-	(13.026)	
Destinações do lucro líquido:											
Distribuição de dividendos		-	-	-	-	-	-	-	(10.894)	(10.894)	
Distribuição de juros sobre o capital próprio	32 (b)	-	-	-	-	-	(8.000)	(8.000)	(1.382)	(9.382)	
Em 30 de junho de 2025	540.456	(763)	(152)	108.091	270.228	189.392	125.559	1.232.811	74.673	1.307.484	
Em 31 de dezembro de 2023	540.456	(763)	448	108.091	270.228	32.262	-	950.722	73.609	1.024.331	
Lucro líquido do período		-	-	-	-	-	181.967	181.967	12.522	194.489	
Participação no resultado abrangente das controladas	32 (c)	-	-	112	-	-	-	112	2	114	
Aumento de capital		-	-	-	-	-	-	-	2.460	2.460	
Destinações do lucro líquido:											
Distribuição de dividendos		-	-	-	-	-	-	-	(3.360)	(3.360)	
Distribuição de juros sobre o capital próprio	32 (b)	-	-	-	-	-	(26.000)	(26.000)	(1.011)	(27.011)	
Em 30 de junho de 2024	540.456	(763)	560	108.091	270.228	32.262	155.967	1.106.801	84.222	1.191.023	

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

RODOBENS S/A

Demonstração dos fluxos de caixa - Método indireto

Períodos de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

Nota	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Fluxos de caixa das atividades operacionais				
Lucro antes do imposto de renda e da contribuição social	133.515	182.029	195.123	244.269
Ajustes				
Depreciação e amortização	20 e 21	4	5	35.989
Depreciação sobre direito de uso	22	9	11	13.514
Resultado na alienação de bens imobilizado e intangível		-	-	(4.230)
Resultado de participações societárias	19	(148.710)	(189.889)	(6.452)
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa	9	-	-	4.926
Provisão (reversão) para perdas de estoque	36	-	-	(405)
Provisão (reversão) para créditos de liquidação duvidosa operações de créditos	10	-	-	16.203
Provisão (reversão) para perda com gastos a recuperar com bens	38	-	-	(569)
Juros, variações monetárias e cambiais, líquidas		2.958	(6.681)	(59.388)
Apropriação de encargos sobre arrendamento	22	6	2	7.076
Provisões (reversões) com ações judiciais	38	111	198	4.142
Provisões (reversões) e perdas de grupos de consórcio	17 e 30	-	-	7.231
Provisões (reversões) de participação no lucro e incentivo de longo prazo		2.010	(1.181)	17.792
Valor justo de derivativos		-	-	8.699
Provisão (reversão) para perdas de recuperabilidade de ativo	20 e 21	-	-	256
Provisão (reversão) para perdas de Imóveis, veículos e outros bens retomados	15	-	-	(3.469)
Provisão (reversão) para perdas de custos incrementais sobre venda de consórcio	15	-	-	2.677
Provisão (reversão) para perdas de outros ativos	15	-	-	160
		(10.097)	(15.506)	239.275
Variações nos ativos				
Contas a receber		-	-	(87.798)
Operações de crédito		-	-	(186)
Estoques		-	-	95.082
Contas correntes - fabricantes		-	-	18.861
Demais contas a receber e outros ativos		233	(16.344)	(147.834)
Tributos a recuperar		5.791	5.091	(782)
Aplicações financeiras, interfinanceiras e derivativos		7.283	121.725	(14.691)
Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber		168.657	48.352	-
Depósitos judiciais		(33)	(434)	(2.311)
Aquisições de imobilizados de arrendamentos		-	-	(142.064)
Alienações de imobilizados de arrendamentos		-	-	587
		181.931	158.390	(281.136)
Variações passivos				
Adiantamento de clientes		(379)	77	(5.897)
Fornecedores		(208)	(809)	(402.270)
Obrigações por empréstimos, repasses e depósitos a prazo		-	-	(140.420)
Recursos de aceites e emissão de títulos		-	-	345.774
Salários e encargos sociais		(1.625)	(5.420)	5.129
Credores diversos		-	-	19.793
Tributos a recolher		(5.414)	(7.364)	4.256
Demais contas a pagar e outros passivos		(1.308)	6.213	(2.030)
		(8.934)	(7.303)	(175.665)
Caixa gerado pelas (aplicado nas) operações				
		162.900	135.581	(217.526)
Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro pagos		-	-	(52.623)
Juros pagos	46	(4.914)	(6.272)	(5.709)
Juros pagos sobre arrendamento	46	(6)	(2)	(7.301)
		157.980	129.307	(283.159)
Caixa líquido gerado pelas (aplicado nas) atividades operacionais				
		157.980	129.307	(283.159)
Fluxos de caixa das atividades de investimentos				
Adições em ativos intangíveis	20	(4)	-	(8.230)
Aquisições de bens do ativo imobilizado	21	-	-	(24.413)
Aquisições e aumento de investimentos	19 d)	(86.050)	(13.584)	-
Dividendos e juros sobre o capital recebidos		-	-	4.500
Valor recebido pela venda de imobilizado e intangível		-	-	16.846
		(86.054)	(13.584)	(11.297)
Caixa líquido aplicado nas atividades de investimentos				
		(86.054)	(13.584)	(11.297)
Fluxos de caixa das atividades de financiamentos				
Dividendos, lucros e juros sobre o capital próprio, pagos		(82.800)	(125.490)	(89.230)
Captações de empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	46	-	-	178.084
Pagamentos de empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	46	-	-	(3.084)
Pagamentos de arrendamentos	46	(6)	(10)	(11.408)
Pagamentos (recebimento) de derivativos	46	-	-	-
		(82.806)	(125.500)	74.362
Caixa líquido (aplicado pelas) gerado nas atividades de financiamentos				
		(82.806)	(125.500)	74.362
(Redução) aumento líquido de caixa e equivalentes de caixa				
		(10.880)	(9.777)	(220.094)
Caixa e equivalentes de caixa no início do período				
	6	12.962	13.179	500.277
Caixa e equivalentes de caixa no final do período				
	6	2.082	3.402	280.183

RODOBENS S/A

Demonstração do valor adicionado

Períodos de seis meses findo em 30 de junho de 2025 e 2024

(Em milhares de reais)

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Receitas				
Vendas de mercadorias, produtos e serviços	-	-	2.563.111	2.517.273
Intermediação financeira	-	-	302.493	284.558
Outras receitas	221	6	93.795	119.244
Perdas estimadas em crédito de liquidação duvidosa	-	-	(20.690)	(17.633)
	<u>221</u>	<u>6</u>	<u>2.938.709</u>	<u>2.903.442</u>
Insumos adquiridos de terceiros				
Despesas de intermediação financeira	-	-	(199.929)	(183.174)
Custos dos produtos, das mercadorias e dos serviços vendidos	-	-	(1.811.622)	(1.727.354)
Materiais, energia, serviços de terceiros e outros	(5.586)	(3.579)	(289.448)	(293.546)
Perda / Recuperação de valores ativos	-	-	493	1.746
Provisão de Contingência	(111)	(198)	(4.142)	2.728
Condenação Cível e Tributária	(19)	-	(2.254)	(3.320)
Provisão Perdas/Gastos Grupo de Consórcio e Recuperação de Bens	-	-	(6.662)	(3.134)
	<u>(5.716)</u>	<u>(3.777)</u>	<u>(2.313.564)</u>	<u>(2.206.054)</u>
Valor adicional bruto	(5.495)	(3.771)	625.145	697.388
Depreciação, amortização e exaustão	(13)	(16)	(49.503)	(46.427)
Valor adicionado líquido produzido	<u>(5.508)</u>	<u>(3.787)</u>	<u>575.642</u>	<u>650.961</u>
Valor adicionado recebido em transferência				
Resultado de participações societárias	148.710	189.889	6.452	3.527
Receitas financeiras	2.934	15.690	73.792	74.108
	<u>151.644</u>	<u>205.579</u>	<u>80.244</u>	<u>77.635</u>
Valor adicionado total a distribuir	<u>146.136</u>	<u>201.792</u>	<u>655.886</u>	<u>728.596</u>
Distribuição do valor adicionado				
Pessoal				
Remuneração direta	4.205	7.865	136.998	126.460
Benefícios	95	259	19.604	18.208
F.G.T.S	316	270	11.384	9.866
Impostos, taxas e contribuições				
Federais	2.842	5.076	153.251	147.926
Estaduais	-	-	131.950	178.840
Municipais	2	1	15.586	14.546
Outros Impostos e Taxas	114	60	4.217	3.512
Remuneração de capitais de terceiros				
Juros	4.975	6.246	29.189	25.629
Aluguéis	8	29	5.974	5.208
Outras	20	19	4.431	3.912
Remuneração de Capitais Próprios				
Juros sobre o capital próprio	8.000	26.000	9.382	27.011
Lucros retidos do período	125.559	155.967	125.559	155.967
Participação dos não-controladores nos lucros retidos	-	-	8.361	11.511
Valor adicionado distribuído	<u>146.136</u>	<u>201.792</u>	<u>655.886</u>	<u>728.596</u>

As notas explicativas da Administração são parte integrante das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas.

Notas explicativas da Administração às informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas

(Em milhares de Reais, exceto quando indicado de outra forma)

1 Informações gerais

A Rodobens S.A. (“Companhia”) com sede na cidade de São José do Rio Preto, Estado de São Paulo, na Avenida Murchid Homsí, nº 1404, Bloco A, 3º andar, Vila Diniz, 15.013-000, tem como objeto social e atividade preponderante a participação, direta e indireta, no capital de outras empresas, tendo como controladas diretas e indiretas as seguintes empresas, em conjunto com a Companhia denominadas “Grupo”:

Empresas controladas	Participação direta + indireta (%) 30.06.2025	Participação direta + indireta (%) 31.12.2024	Endereço da sede das controladas
(i) Serviços financeiros			
(i.i) Atividades financeiras			
Banco Rodobens S.A.	98,55	98,55	Rua Estado de Israel, Nº 975, Vila Clementino, CEP: 04.022-002, São Paulo - SP
(i.ii) Administração de grupos de consórcio			
BrQualy Administradora de Consórcios Ltda.	92,78	92,78	Avenida Murchid Homsí, 1404, bloco C, 1º andar, letra B, Vila Diniz, CEP: 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
CNF Administradora de Consórcios Nacional Ltda.	92,78	92,78	Avenida Murchid Homsí, nº 1404, Prédio 1, Sala 3, Vila Diniz, CEP: 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
Conbr Administradora de Consórcios S.A.	64,95	64,95	Avenida Murchid Homsí, nº 1404, bloco C, 1º andar, letra E, Vila Diniz, CEP: 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
Portobens Administradora de Consórcios Ltda.	92,78	92,78	Avenida Murchid Homsí, 1404, bloco C, 1º andar, letra A, Vila Diniz, CEP 15.013-000, S. J. Rio Preto-SP
Rodobens Administradora de Consórcios Ltda.	92,78	92,78	Av. Murchid Homsí, Nº 1404, Vila Diniz, CEP: 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
(i.iii) Corretagem de seguros			
BrQualy Administradora e Corretora de Seguros Ltda.	87,78	87,78	Av. Murchid Homsí, 1404, Bloco C, 2º andar, Parte C, Vila Diniz, CEP: 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
Partner Consultoria de Benefícios e Corretora de Seguros Ltda.	43,98	43,98	Rua Flórida, nº 1970, Edifício Plaza Centenário, 29º Andar, Bloco 2, bairro: Cidade Monções, CEP 04.565-001, São Paulo - SP
Prestacon Administradora e Corretora de Seguros de Vida Ltda.	87,91	87,91	Rua Estado de Israel, Nº 975, 4º Andar, sala 2, Vila Clementino, CEP: 04.022-901, São Paulo - SP
Rodobens Administradora e Corretora de Seguros Ltda.	87,78	87,78	Av. Murchid Homsí, Nº 1404, Bloco C, 2º andar, Parte A, Vila Diniz, CEP: 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
Rodobens Administração e Corretagem de Previdência Privada Ltda.	87,91	87,91	Av. Murchid Homsí, 1404, bloco C, 2º andar, letra F, Vila Diniz, CEP 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
Rodobens Assessoria Técnica e Gerenciamento de Riscos em Seguros Ltda.	87,78	87,78	Rua Estado de Israel, Nº 975, 2º andar, Vila Clementino, CEP: 04.022-901, São Paulo - SP
Rodobens Benefícios e Corretora de Seguros Ltda.	87,91	87,91	Rua Flórida, Nº 1970, 29º andar, bloco 2, letra parte 2, Cidade Monções, CEP: 04.565-001, São Paulo - SP
(i.iv) Locação e outras			
Ativos Administração de Carteira de Valores Mobiliários Ltda.	88,16	88,16	Avenida Andrômeda, Nº 885, Room 2019, Bairro: Green Valley/Alphaville, CEP: 06.473-000, Barueri - SP
Br Negócios e Participações Ltda.	96,81	97,33	Avenida Murchid Homsí, 1404, bloco C, 1º andar, letra D, Vila Diniz, CEP 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
Rodobens Brasil Participações, Empreendimentos e Negócios Ltda.	92,78	92,78	Av. Murchid Homsí, 1404, Parte do imóvel, Vila Diniz, CEP: 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
R.N.D Marketplace Ltda.	100,00	100,00	Avenida Murchid Homsí, 1404, bloco C, Térreo, Vila Diniz, CEP: 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
(ii) Varejo automotivo			
HRB Comércio de Veículos Ltda.	100,00	100,00	Avenida Pres. Juscelino Kubitschek de Oliveira, 4100, Fazenda Macados, Bairro Resid. Eco Village, CEP: 15.093-270, S. J. Rio Preto - SP

Rodobens Automóveis Rio Preto Ltda.	100,00	100,00	Rua Projetada 8, Terrenos 9 e 10, Quadra 04, Bairro Jardim Paulistano, CEP: 15.015-410, S. J. Rio Preto - SP
Rodobens Comércio e Locação de Veículos Ltda.	97,46	97,46	Avenida Murchid Homs, Nº 1404, 2º andar, Bloco C, Parte B, Vila Diniz, CEP: 15.013-000, S. J. Rio Preto - SP
Rodobens Veículos Comerciais Pernambuco Ltda.	96,20	96,20	Rodovia BR-101 Sul, Km 83,5, Bairro Prazeres, CEP: 54.335-000, Jaboatão dos Guararapes - PE
Rodobens Veículos Comerciais Rondônia Ltda.	98,33	98,33	Rua da Beira, Nº 5941, Bairro Nova Porto Velho, CEP: 76.820-005, Porto Velho - RO
Rodobens Veículos Comerciais Bahia Ltda.	74,70	74,70	Av. Deputado Luis Eduardo Magalhães, s/nº, Rua Trom Central BR324, Subae, CEP: 44.079-002, Feira de Santana - BA
Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A.	98,56	98,56	Avenida Mario Andreazza, 867, Parte B, Jd. São Marco, CEP 15.081-490, S. J. Rio Preto - SP
Rodobens Veículos Comerciais SP Ltda.	100,00	100,00	Rua Pref. Gabriel José Antonio, Nº 250, Parte, Vila das Palmeiras, CEP: 07.024-120, Guarulhos - SP

Suas controladas abrangem as atividades que podem ser resumidas, segundo a sua natureza, como segue:

1.1 Serviços financeiros

a. Atividades financeiras

Atividade exercida pelo Banco Rodobens S.A. (banco múltiplo) com carteiras de créditos, financiamento, arrendamento mercantil e investimento com os produtos CDC, *leasing*, Finame, Finame Procaminhoneiro, Finame *leasing*, *leasing* operacional, CDCI, crédito imobiliário e consignado privado. Com o foco no financiamento de veículos, tem a sua disposição a rede de concessionárias do Grupo, sendo 25 de caminhões e ônibus da marca Mercedes Benz e 17 de automóveis das marcas Toyota, Mercedes Benz e Hyundai.

b. Administração de grupos de consórcio

Referem-se a administração de grupos de consórcio de caminhões, automóveis, imóveis, serviços e outros bens.

c. Corretagem de seguros

A corretagem de seguros relacionados à área de transportes, automóveis e previdência privada é efetuada pela Prestacon Administradora e Corretora de Seguros de Vida Ltda., pela Rodobens Administradora e Corretora de Seguros Ltda. e pela Rodobens Administração e Corretagem de Previdência Privada Ltda..

d. Locação e outras

Essas atividades compreendem, principalmente, locação de veículos, administração de ativos financeiros e de participação em outras empresas.

1.2 Varejo automotivo

O Grupo atua nos mercados de Veículos Comerciais e Automóveis por meio da sua rede de 42 concessionárias próprias com atuação em 12 estados brasileiros, sendo 25 de Veículos Comerciais da marca Mercedes Benz e 17 concessionárias de Automóveis das marcas Toyota, Mercedes-Benz e Hyundai distribuídas pelo país, na sua maior parte, Toyota.

A linha de Veículos Comerciais compreende a comercialização de caminhões, ônibus e vans, bem como peças, pneus, acessórios e serviços de oficina. Já a linha de Automóveis consiste na comercialização de veículos leves, novos e seminovos, bem como peças, pneus e acessórios.

Adicionalmente, prestam-se serviços de mecânica, funilaria e pintura no pós-venda dos veículos.

2 Base de preparação e apresentação das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas e políticas contábeis materiais adotadas

2.1 Declaração de conformidade (com relação às normas IFRS e às normas do CPC)

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas foram preparadas de acordo com o pronunciamento técnico CPC 21 (R1) – Demonstração Intermediária conforme emitida pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis (“CPC”) e com a norma internacional de contabilidade IAS 34 – *Interim Financial Report emitida pelo International Accounting Standards Board* (“IASB”) e estão apresentadas de forma condizente com as normas expedidas pela Comissão de Valores Imobiliários, aplicáveis à elaboração das Informações Trimestrais – ITR.

Estas informações contábeis intermediárias foram elaboradas seguindo a base de preparação e políticas contábeis materiais consistentes com aquelas adotadas na elaboração das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024 e devem ser lidas em conjunto com tais demonstrações.

As informações de notas explicativas que não tiveram alterações significativas ou aquelas que apresentavam divulgações irrelevantes em comparação a 31 de dezembro de 2024 não foram repetidas integralmente nestas informações contábeis intermediárias. Entretanto, informações foram incluídas para explicar os principais eventos e transações ocorridas, possibilitando o entendimento das mudanças na posição financeira e desempenho das operações da Companhia desde a publicação das demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

Essas informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas estão sendo apresentadas considerando o OCPC 07 – Notas Explicativas, o qual reforça requisitos básicos de divulgação das normas existentes e sugere uma divulgação menos genérica com foco em: (i) informações relevantes para os usuários, (ii) aspectos quantitativos e qualitativos e (iii) de riscos.

As informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas evidenciam todas as informações relevantes próprias das informações contábeis, e somente elas, as quais estão consistentes com as utilizadas pela administração em sua gestão.

A emissão dessas informações contábeis intermediárias foi autorizada pelo Conselho de Administração, em 13 de agosto de 2025.

2.2 Demonstração do valor adicionado (DVA)

A apresentação da Demonstração do Valor Adicionado (DVA), individual e consolidada, é requerida pela legislação societária brasileira e pelas práticas contábeis adotadas no Brasil aplicáveis a companhias abertas. A DVA foi preparada de acordo com os critérios definidos no Pronunciamento Técnico CPC 09 - "Demonstração do Valor Adicionado". As IFRS não requerem a apresentação dessa demonstração. Como consequência, pelas IFRS, essa demonstração está apresentada como informação suplementar, sem prejuízo do conjunto das informações trimestrais.

2.3 Novas normas, alterações e interpretações de normas

As normas alteradas e interpretações efetivas para o exercício iniciado em 1º de janeiro de 2025 não impactaram essas informações contábeis intermediárias da Companhia e de suas controladas. Uma série de outras revisões de normas e interpretações estão em andamento e a Companhia e suas controladas as avaliarão oportunamente.

2.4 Demonstração de informação por segmento

As informações por segmentos operacionais são apresentadas de modo consistente com o relatório interno fornecido para os principais tomadores de decisões operacionais, representados pela Diretoria e Conselho de Administração, os quais são responsáveis pela alocação de recursos, avaliação de desempenho dos segmentos operacionais e pela tomada das decisões estratégicas.

Os segmentos foram divididos considerando que a Companhia e suas controladas diretas e indiretas compõem uma plataforma de serviços financeiros, alavancada em um ecossistema de varejo automotivo, que distribui seus produtos e serviços em todo o Brasil (Notas 1.1 e 1.2).

Os resultados por segmento, assim como os ativos e passivos, consideram os itens diretamente atribuíveis ao segmento, assim como aqueles que possam ser alocados em bases razoáveis.

30.06.2025 (Seis meses)					
	Varejo automotivo	Serviços financeiros	Holding	Eliminações	Total consolidado
Receita líquida	2.215.683	694.889	-	(224.603)	2.685.969
Custo	(1.937.125)	(237.896)	-	176.613	(1.998.408)
Resultado bruto	278.558	456.993	-	(47.990)	687.561
Despesas com vendas e perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa	(84.218)	(111.255)	-	(6.009)	(201.482)
Margem de contribuição	194.340	345.738	-	(53.999)	486.079
Despesas administrativas					(331.395)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas					(2.992)
Resultado de participações societárias					6.452
Resultado operacional					158.144
Resultado financeiro líquido					36.979
Imposto de renda e contribuição social					(51.821)
Resultado líquido do período					143.302
Ativos totais	2.082.425	6.648.055	2.596.190	(3.877.167)	7.449.503
Passivos totais	1.067.282	4.197.520	1.363.379	(486.162)	6.142.019
Patrimônio líquido	1.015.143	2.450.534	1.232.811	(3.391.004)	1.307.484

30.06.2024 (Seis meses)					
	Varejo automotivo	Serviços financeiros	Holding	Eliminações	Total consolidado
Receita líquida	2.061.134	785.716	-	(195.269)	2.651.581
Custo	(1.885.233)	(219.816)	-	148.336	(1.956.713)
Resultado bruto	175.901	565.900	-	(46.933)	694.868
Despesas com vendas e perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa	(74.608)	(115.305)	-	9.278	(180.635)
Margem de contribuição	101.293	450.595	-	(37.655)	514.233
Despesas administrativas					(308.715)
Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas					(5.351)
Resultado de participações societárias					3.527
Resultado operacional					203.694
Resultado financeiro líquido					40.575
Imposto de renda e contribuição social					(49.780)
Resultado líquido do período					194.489
Ativos totais	1.727.032	6.381.553	2.475.359	(3.877.768)	6.706.176
Passivos totais	722.946	3.744.255	1.368.558	(320.606)	5.515.153
Patrimônio líquido	1.004.086	2.637.298	1.106.801	(3.557.162)	1.191.023

3 Estimativas e julgamentos contábeis críticos

Na preparação destas informações contábeis intermediárias, a Administração utilizou julgamentos, estimativas e premissas que afetam a aplicação das políticas contábeis da Companhia e de suas controladas e os valores reportados dos ativos, passivos, receitas e despesas. Os resultados reais podem divergir dessas estimativas.

As estimativas e premissas são revisadas de forma contínua e não tiveram alterações relevantes na preparação destas informações contábeis intermediárias em relação as demonstrações financeiras de 31 de dezembro de 2024.

4 Gestão de risco financeiro

4.1 Fatores de risco financeiro

As atividades da Companhia e suas controladas a expõem a diversos riscos financeiros: risco de mercado (risco de taxa de juros, inflação e câmbio), risco de crédito e risco de liquidez. O programa de gestão de risco global da Companhia e suas controladas reconhece a imprevisibilidade dos mercados financeiros e busca minimizar potenciais efeitos adversos no desempenho financeiro da Companhia e suas controladas.

A Companhia possui uma Diretoria de Crédito responsável pela concessão, acompanhamento e cobrança dos créditos concedidos.

A gestão dos riscos de mercado e liquidez é função conjunta das Diretorias de Tesouraria e de Gestão de Riscos da Companhia, seguindo o estabelecido em Políticas aprovadas pelo Conselho de Administração. A Gestão de Riscos identifica e avalia a exposição a esses riscos e, conjuntamente com a Tesouraria, determina as diretrizes para a sua mitigação. A Tesouraria toma as ações necessárias, dentro dos limites estabelecidos.

O Comitê de Finanças e Riscos, estabelecido pelo Conselho de Administração, avalia periodicamente a condução da gestão de riscos e é responsável pelo seu reporte ao Conselho.

a. Risco de mercado

(i) Risco de taxas de juros

A Companhia está exposta a risco de taxa de juros flutuantes, sendo substancialmente as variações da taxa DI (Taxa de Depósito Interbancário), que remuneraram suas aplicações financeiras a uma taxa média de 103,3% (97,7% em 31 de dezembro de 2024) do DI, também compõem o custo de juros sobre empréstimos e financiamentos, indexados a DI + 0,95% a 1,98% (1,15% a 1,25% em 31 de dezembro de 2024) ao ano (dívidas em DI + taxa pré).

A Gestão de Riscos em conjunto com a Tesouraria da Companhia consideram que, pela característica dos índices pelos quais suas aplicações e obrigações financeiras são indexadas, possíveis altas nas taxas de juros podem impactar seu custo de captação, impactando negativamente o resultado financeiro. Em contrapartida, a receita proveniente do rendimento das aplicações financeiras também será afetada, porém de forma positiva.

A Companhia e suas controladas possuem operações de créditos em taxas pré-fixadas, taxa referencial (TR), IGP-M e IPCA, oriundas do Banco Rodobens S.A. (Nota explicativa nº 10). Para minimizar a exposição à variação de taxa de juros, a Companhia tem por política a contratação de operações de *swap*.

(ii) **Risco cambial**

A Gestão de Riscos em conjunto com a Tesouraria estabeleceram uma política para administração do seu risco cambial em relação à sua moeda funcional. As empresas do Grupo, cujas operações estão expostas ao risco cambial, são requeridas a proteger suas posições via operações de *hedge*, efetuadas sob a orientação da Tesouraria do Grupo.

A Companhia e suas controladas possuíam captação de empréstimos em moeda estrangeira conforme demonstrado na Nota 24, sendo quitados no trimestre findo em 31 de março de 2024. Com o objetivo de evitar a exposição a variação cambial, a Companhia e suas controladas contrataram instrumentos financeiros derivativos (*swap*) em conjunto com a operação de captação.

b. Risco de crédito

O risco de crédito refere-se à possibilidade de perdas decorrente do não cumprimento pelo tomador ou contraparte de suas respectivas obrigações financeiras nos termos pactuados, à desvalorização de contrato de crédito decorrente da deterioração na classificação de risco do tomador.

Com relação às contas a receber e operações de crédito, a Companhia e suas controladas restringem a sua exposição a riscos de crédito por meio de uma realização contínua de análise de crédito, considerando principalmente as características individuais de cada cliente. A análise inclui a avaliação de *ratings* externos, quando disponíveis, demonstrações financeiras, informações de agências de crédito, e, em alguns casos, referências bancárias. Limites de crédito são estabelecidos para cada cliente e são revisados periodicamente.

Os valores contábeis das contas a receber de clientes e operações de créditos representam a exposição máxima do crédito.

A avaliação da perda esperada de crédito para contas a receber de clientes em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é apresentada abaixo:

Consolidado 30.06.2025				
	Taxa média ponderada de perda estimada	Saldo contábil bruto	Provisão para perda estimada	Com problemas de recuperação
A vencer	2,94%	296.278	8.720	Não
Vencidas até 30 dias	0,42%	17.915	76	Não
Vencidas de 31 a 60 dias	1,50%	3.595	54	Não
Vencidas de 61 a 90 dias	55,96%	2.182	1.221	Não
Vencidas de 91 a 180 dias	32,52%	4.234	1.377	Não
Vencidas há mais de 180 dias	65,06%	5.235	3.406	Sim
		<u>329.439</u>	<u>14.854</u>	

Consolidado 31.12.2024				
	Taxa média ponderada de perda estimada	Saldo contábil bruto	Provisão para perda estimada	Com problemas de recuperação
A vencer	2,53%	213.081	5.395	Não
Vencidas até 30 dias	7,29%	7.998	583	Não
Vencidas de 31 a 60 dias	2,85%	3.531	101	Não
Vencidas de 61 a 90 dias	34,50%	1.600	552	Não
Vencidas de 91 a 180 dias	22,02%	4.055	893	Não
Vencidas há mais de 180 dias	45,11%	6.938	3.130	Sim
		<u>237.203</u>	<u>10.654</u>	

A avaliação do *rating* de crédito para contas a receber de clientes em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é apresentada abaixo:

		Consolidado		
		30.06.2025		
Nível de risco	Carteira	Saldo da carteira bruto	PDD	Saldo da carteira líquida
Muito baixo	Até 1,5%	183.119	711	182.408
Baixo	Maior que 1,5% até 7,5%	128.528	2.510	126.018
Médio	Maior que 7,5% até 25%	1.893	281	1.612
Alto 1	Maior que 25% até 75%	9.473	5.425	4.048
Alto 2	Maior que 75%	6.426	5.927	499
		329.439	14.854	314.585

		Consolidado		
		31.12.2024		
Nível de risco	Carteira	Saldo da carteira bruto	PDD	Saldo da carteira líquida
Muito baixo	Até 1,5%	217.173	1.005	216.168
Baixo	Maior que 1,5% até 7,5%	7.593	226	7.367
Médio	Maior que 7,5% até 25%	1.628	183	1.445
Alto 1	Maior que 25% até 75%	3.001	1.436	1.565
Alto 2	Maior que 75%	7.808	7.804	4
		237.203	10.654	226.549

Com relação as operações de crédito, a perda esperada de crédito em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 é apresentada abaixo:

		Consolidado			
		30.06.2025			
		Estágio 1	Estágio 2	Estágio 3	Total
Carteira de operações de créditos a custo amortizado		1.693.036	72.505	68.641	1.834.182
Provisão para perda estimada		(11.449)	(5.973)	(58.009)	(75.431)
		1.681.587	66.532	10.632	1.758.751

		Consolidado			
		31.12.2024			
		Estágio 1	Estágio 2	Estágio 3	Total
Carteira de operações de créditos a custo amortizado		1.730.345	45.215	50.366	1.825.926
Provisão para perda estimada		(14.040)	(5.157)	(20.342)	(39.539)
		1.716.305	40.058	30.024	1.786.387

As perdas por redução ao valor recuperável sobre ativos financeiros reconhecidas no resultado foram as seguintes:

		Consolidado	
		30.06.2025	30.06.2024
Perdas esperadas com créditos de liquidação duvidosa de contas a receber de clientes (Nota 09)		4.926	457
Perdas esperadas para créditos de liquidação duvidosa com operações de créditos (Nota 10)		16.203	17.176
Perdas esperadas para perdas de créditos com grupos de consórcio (Notas 17 e 30)		7.231	3.404

c. Risco de liquidez

A previsão de fluxo de caixa é realizada pelas entidades operacionais da Companhia e suas controladas em conjunto com sua administração e reportada ao CFO da Companhia e suas controladas. A Tesouraria monitora as previsões contínuas das exigências de liquidez da Companhia e suas controladas para assegurar que haja caixa suficiente para atender às necessidades operacionais.

O excesso de caixa mantido pelas entidades operacionais, além do saldo exigido para administração do capital circulante, é investido principalmente em Fundos de Investimento Restritos, com Regulamentos que estabelecem pré-requisitos mínimos de liquidez, além de

mandatos conservadores. Os ativos objeto de investimento dos Fundos são, majoritariamente, Títulos Públicos Federais, Letras Financeiras e Certificados de Depósitos Bancários emitidos por instituições financeiras de primeira linha, com vencimentos apropriados ou liquidez suficiente para atender às necessidades da Companhia (Notas 6 e 7).

O caixa que não está aplicado nos Fundos de Investimento Restrito, é mantido em instituições financeiras de primeira linha (*Rating* mínimo de AA+, emitido pelas principais agências de *rating*), tipicamente aplicado em Operações Compromissadas de um dia, ou em conta corrente, quando aquelas não estiverem disponíveis.

Apesar do passivo circulante total da Companhia exceder seu ativo circulante total, a Companhia acredita que os fluxos de caixa das atividades operacionais, caixa e equivalentes de caixa e investimentos de curto prazo, junto com os instrumentos financeiros derivativos e acesso a facilidades de empréstimos é suficiente para financiar as despesas de capital, o passivo financeiro e pagamento de dividendos no futuro.

A Companhia e suas controladas optaram por demonstrar os pagamentos de dividendos e juros sobre o capital próprio, em sua demonstração de fluxo de caixa, como fluxo de caixa das atividades de financiamento, conforme permitido pela norma internacional de contabilidade IAS 7 e pronunciamento contábil CPC 03.

A seguir, estão apresentadas as maturidades contratuais de passivos financeiros em 30 de junho de 2025, incluindo pagamentos de juros estimados:

	Controladora					Acima de quatro anos
	Saldo contábil	Fluxo de caixa contratual	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e quatro anos	
Saldo total a pagar						
Passivo de arrendamento	142	205	22	21	43	119
Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	66.752	77.777	41.626	36.151	-	-
Fornecedores	125	125	125	-	-	-
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	452.162	452.162	452.162	-	-	-
Contratos de mútuo a pagar	832.150	832.150	832.150	-	-	-
Total	1.351.331	1.362.419	1.326.085	36.172	43	119

	Consolidado					Acima de quatro anos
	Saldo contábil	Fluxo de caixa contratual	Menos de um ano	Entre um e dois anos	Entre dois e quatro anos	
Saldo total a pagar						
Passivo de arrendamento	165.356	231.904	32.447	32.328	57.858	109.271
Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	271.525	318.706	167.410	151.296	-	-
Fornecedores	346.982	346.982	346.982	-	-	-
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	388.716	388.716	388.716	-	-	-
Depósitos	1.520.058	1.957.031	666.938	526.535	461.627	301.931
Recursos de aceites e emissão de títulos	1.341.150	1.608.010	630.538	475.403	484.787	17.282
Obrigações por empréstimos e repasses	236.970	240.962	103.420	69.170	56.062	12.310
Contratos de mútuo a pagar	954.840	954.840	954.840	-	-	-
Total	5.225.597	6.047.151	3.291.291	1.254.732	1.060.334	440.794

4.2 Gestão de capital

Os objetivos da Companhia e suas controladas ao administrar seu capital são os de salvaguardar a capacidade de continuidade, proporcionando retorno aos acionistas e manter uma estrutura de capital ideal que possibilite redução de custos e o seu desenvolvimento.

Para manter ou ajustar a estrutura de capital da Companhia e suas controladas, a administração pode, com a autorização do Conselho de Administração, rever a política de pagamento de

dividendos, devolver capital aos acionistas, propor aumento de capital ou, ainda, alienar ativos para reduzir, por exemplo, o nível de endividamento.

A Companhia e suas controladas monitoram o capital com base no índice de alavancagem financeira. Esse índice corresponde à dívida líquida expressa como percentual do capital total. A dívida líquida, por sua vez, corresponde ao total de empréstimos subtraído do montante de caixa, equivalentes de caixa e títulos e valores mobiliários. O capital total corresponde à dívida líquida mais o patrimônio líquido.

Os índices de alavancagem financeira (não inclui passivo de arrendamento) da Companhia e suas controladas em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024 podem ser assim sumariados:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Total dos empréstimos, financiamentos, debêntures, notas comerciais e mútuos financeiros	898.902	895.431	1.226.365	1.043.295
Menos: Caixa e equivalentes de caixa	(2.082)	(12.962)	(280.183)	(500.277)
Aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários (i)	(496)	(6.996)	(483.413)	(482.604)
Dívida líquida para fins de gestão de capital	896.324	875.473	462.769	60.414
Total do patrimônio líquido	1.232.811	1.120.981	1.307.484	1.198.210
Total do capital	2.129.135	1.996.454	1.770.253	1.258.624
Índice de alavancagem financeira - %	42,10	43,85	26,14	4,80

(i) Foram desconsiderados os títulos e valores mobiliários do Banco Rodobens S.A. devido estarem relacionados a operações de instituição financeira e as debêntures privadas conversíveis adquiridas pela Rodobens S.A., não fazendo parte dessa análise específica de alavancagem da Companhia.

Reconciliação de aplicações financeiras e títulos e valores mobiliários	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Total de aplicações financeiras e títulos valores mobiliários (Nota 7)	14.907	20.378	1.009.916	927.892
(-) Debêntures privadas conversíveis (Rodobens S.A.)	(14.411)	(13.382)	(14.411)	(13.382)
(-) Banco Rodobens S.A.	-	-	-	-
Letras Financeiras do Tesouro - LFT	-	-	(118.010)	(110.838)
Fundos de investimento	-	-	(394.082)	(321.068)
	496	6.996	483.413	482.604

4.3 Análise de sensibilidade para exposição a taxa de juros e câmbio

Para a análise de sensibilidade de exposição de taxa de juros e de câmbio, a Companhia e suas controladas utilizam cenários para avaliar as posições ativas e passivas, considerando curvas de juros com variações de 25% e 50% de *stress*. A Companhia e suas controladas entendem que esses percentuais atendem sua necessidade, já que a exposição é basicamente risco de taxa de juros e possui baixa volatilidade.

As tabelas a seguir demonstram a análise de sensibilidade preparada pela administração da Companhia e suas controladas e o efeito das operações:

4.3.1 Banco Rodobens S.A. (Análise de sensibilidade de taxa de juros)

O Banco Rodobens S.A. acompanha as variações dos indexadores de taxas de juros Pré, CDI, IGPM, IPCA e TR a fim de avaliar os impactos nos resultados de caixa, carteira de ativos, passivos e *Swaps*. Com base nesses componentes, foram calculados os valores de MTM (marcação a mercado) utilizando como premissa o cálculo do valor futuro e trazendo a valor presente.

Posteriormente, as curvas de juros foram estressadas nas seguintes porcentagens para análises dos Cenários:

- (+) 50%;

- (+) 25%;
- (-) 25%;
- (-) 50%.

Ao final, foram calculadas as diferenças dos valores com *Stress* e sem *Stress* para identificar a Sensibilidade de impacto sobre os componentes.

30.06.2025							
Componentes	Saldo em 30.06.2025	Prazo Teórico (dias)	MtM	(+) 50%	(+) 25%	(-) 25%	(-) 50%
Caixa	567.051	365	561.403	(2.313)	(1.193)	1.272	2.630
Carteira Pré	1.720.441	365	1.759.670	(109.499)	(56.478)	60.280	124.758
Carteira IPCA	807.653	365	744.529	(35.119)	(17.976)	18.872	38.707
Carteira IGPM	10.607	365	10.732	(397)	(202)	210	428
Carteira TR	6.925	365	6.576	(355)	(182)	193	397
Carteira DI	32.391	365	32.759	-	-	-	-
Passivo Oneroso	(2.889.831)	365	(2.867.735)	73.421	37.728	(39.944)	(82.309)
Swap	(20.835)	Não se aplica	(14.432)	40.510	21.011	(22.700)	(47.294)
Valores MtM com Stress				(+) 50%	(+) 25%	(-) 25%	(-) 50%
Caixa				559.090	560.210	562.675	564.034
Carteira Pré				1.650.171	1.703.193	1.819.950	1.884.428
Carteira IPCA				709.411	726.553	763.401	783.237
Carteira IGPM				10.335	10.530	10.942	11.160
Carteira TR				6.221	6.393	6.768	6.972
Carteira DI				32.759	32.759	32.759	32.759
Passivo Oneroso				(2.794.314)	(2.830.007)	(2.907.680)	(2.950.044)
Swap				26.078	6.578	(37.132)	(61.726)

31.12.2024							
Componentes	Saldo em 2024	Prazo Teórico (dias)	MtM	(+) 50%	(+) 25%	(-) 25%	(-) 50%
Caixa	465.125	365	460.672	(1.808)	(933)	998	2.067
Carteira Pré	1.704.851	365	1.732.748	(112.204)	(57.947)	62.024	128.568
Carteira IPCA	756.303	365	709.522	(27.488)	(14.011)	14.577	29.754
Carteira IGPM	11.434	365	11.655	(399)	(203)	210	428
Carteira TR	7.416	365	6.991	(400)	(206)	218	450
Carteira DI	32.140	365	32.514	-	-	-	-
Passivo Oneroso	(2.642.256)	365	(2.624.286)	68.742	35.299	(37.324)	(76.861)
Swap	(22.619)	Não se aplica	(6.230)	27.963	14.526	(15.749)	(32.871)
Valores MtM com Stress				(+) 50%	(+) 25%	(-) 25%	(-) 50%
Caixa				458.865	459.739	461.670	462.739
Carteira Pré				1.620.544	1.674.801	1.794.772	1.861.316
Carteira IPCA				682.034	695.511	724.099	739.276
Carteira IGPM				11.256	11.452	11.865	12.083
Carteira TR				6.591	6.785	7.209	7.441
Carteira DI				32.514	32.514	32.514	32.514
Passivo Oneroso				(2.555.544)	(2.588.987)	(2.661.610)	(2.701.147)
Swap				21.732	8.296	(21.979)	(39.101)

4.3.2 Demais negócios

Análise de sensibilidade para taxa de juros

Para os demais negócios, a Companhia e suas controladas monitoram as variações das taxas de juros a fim de avaliar os impactos no caixa/TVM e empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais.

A análise de sensibilidade foi elaborada com base nas projeções do Boletim Focus (Banco Central) para o CDI, indexador tanto para os ativos como para os passivos financeiros.

Para o caixa/TVM, foi utilizada a premissa de que o caixa está aplicado a 100% do CDI e que, portanto, o impacto no resultado deveria obedecer ao indicador divulgado pelo Focus no cenário provável, para as variações de +25%, +50%, -25% e -50% aplicou-se estas variações de forma linear.

Para os empréstimos e financiamentos, foi utilizada como referência o CDI + *spread* (custo da dívida Corporativa). Para os cenários de variação, foi calculado CDI +25%, +50%, -25% e -50% depois se aplicando o *spread* sobre a taxa encontrada, visto que quem está sujeito a variações é o CDI e não o *spread*, que já foi previamente contratado.

		Consolidado					
		30.06.2025					
	Moeda	Saldo	Provável (valor base)	Possível (+) 25%	Remoto (+) 50%	Possível (-) 25%	Remoto (-) 50%
Caixa e equivalentes de caixa	BRL	267.645	39.879	49.849	59.819	29.909	19.940
Aplicações financeiras	BRL	455.401	67.855	84.818	101.782	50.891	33.927
Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais - CDI +	RL	271.525	44.388	54.630	64.872	34.146	23.905
		<u>994.571</u>	<u>152.122</u>	<u>189.297</u>	<u>226.473</u>	<u>114.946</u>	<u>77.772</u>

		Consolidado					
		31.12.2024					
	Moeda	Saldo	Provável (valor base)	Possível (+) 25%	Remoto (+) 50%	Possível (-) 25%	Remoto (-) 50%
Caixa e equivalentes de caixa	BRL	467.059	69.592	86.990	104.388	52.194	34.796
Aplicações financeiras	BRL	495.985	73.902	92.377	110.853	55.426	36.951
Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais - CDI +	BRL	89.178	15.101	18.482	21.862	11.721	8.340
		<u>1.052.222</u>	<u>158.595</u>	<u>197.849</u>	<u>237.103</u>	<u>119.341</u>	<u>80.087</u>

4.4 Instrumentos financeiros e estimativa de valor justo

Pressupõe-se que os saldos das contas a receber de clientes e contas a pagar aos fornecedores pelo valor contábil, menos a perda (*impairment*) no caso de contas a receber, estejam próximos de seus valores justos. O valor justo dos passivos financeiros, para fins de divulgação, é estimado mediante o desconto dos fluxos de caixa contratuais futuros pela taxa de juros vigente no mercado, que está disponível para a Companhia e suas controladas para instrumentos financeiros similares.

Para o cálculo do valor justo dos instrumentos financeiros mensurados pelo nível 3, foi considerado o modelo de fluxo de caixa descontado no qual o valor do ativo é determinado com base no seu potencial de geração de fluxo de caixa. O cálculo é obtido trazendo o fluxo de caixa futuro a valor presente, utilizando uma taxa de desconto ajustada de acordo com o risco associado a esse fluxo de caixa. Este método permite avaliar o ativo com base em sua capacidade de gerar fluxo de caixa ao longo do tempo, considerando os riscos envolvidos.

Abaixo segue a mensuração dos ativos e passivos:

	Nível	Controladora		Consolidado	
		30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Instrumentos financeiros derivativos (ativo)	2	-	-	19.917	30.282
Instrumentos financeiros derivativos (passivo)	2	-	-	(34.301)	(35.857)
Aplicações financeiras, interfinanceiras e títulos e valores mobiliários					
- Letras Financeiras do Tesouro - LFT	1	-	-	118.010	110.838
- Letra de Crédito do Agronegócio - DIR LCA CR	1	-	-	42.421	-
- Debêntures Privadas Conversíveis	3	14.411	13.382	14.411	13.382
Fundos de investimento (inclui equivalentes de caixa)					
- Certificados de Depósitos Bancários - CDB	2	64	239	129.924	82.118
- Outros Fundos	1	-	-	110.403	97.928
- Letras Financeiras do Tesouro - LFT	1	289	4.359	356.584	372.108
- Letras Financeiras - LF	1	143	2.398	226.205	250.585
- Cotas Fundo Desenvolvimento Social	1	-	-	990	928
- Over 1 dia	2	459	8.954	218.854	364.243
- Tesouraria	1	1	-	22.520	15
		956	15.950	1.065.480	1.167.925
Operações de crédito	2	-	-	604.425	592.806
Depósitos	2	-	-	(232.243)	(351.629)

5 Instrumentos financeiros por categoria

	Controladora				Consolidado			
	Valor contábil		Valor justo		Valor contábil		Valor justo	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Ativos (passivos) ao custo amortizado								
Caixa e equivalentes de caixa	1.622	4.008	1.622	4.008	49.777	136.024	49.777	136.024
Aplicações financeiras, interfinanceiras e títulos e valores mobiliários	-	-	-	-	42.421	1	42.421	1
Contas a receber de clientes	-	-	-	-	314.585	226.549	314.585	226.549
Títulos e créditos a receber	-	-	-	-	11.251	9.990	11.251	9.990
Operações de crédito	-	-	-	-	1.758.751	1.786.387	1.758.751	1.786.387
Créditos com grupos de consórcio	-	-	-	-	20.134	26.765	20.134	26.765
Conta corrente fábrica	-	-	-	-	180.429	199.290	180.429	199.290
Cotas de consórcio adquiridas	-	-	-	-	279.391	392.248	279.391	392.248
Dividendos e juros sobre o capital próprio a receber	50.970	93.758	50.970	93.758	-	-	-	-
	<u>52.592</u>	<u>97.766</u>	<u>52.592</u>	<u>97.766</u>	<u>2.656.739</u>	<u>2.777.254</u>	<u>2.656.739</u>	<u>2.777.254</u>
Fornecedores	(125)	(333)	(125)	(333)	(346.982)	(663.721)	(346.982)	(663.721)
Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais	(66.752)	(66.656)	(68.920)	(69.562)	(271.525)	(89.178)	(276.528)	(92.131)
Depósitos	-	-	-	-	(1.287.815)	(1.260.649)	(1.287.815)	(1.260.649)
Obrigações por empréstimos e repasses	-	-	-	-	(236.970)	(285.170)	(236.970)	(285.170)
Recursos de aceites e emissão de títulos	-	-	-	-	(1.341.150)	(995.376)	(1.341.150)	(995.376)
Passivo de arrendamento	(142)	(144)	(142)	(144)	(165.356)	(103.887)	(165.356)	(103.887)
Contratos de mútuo a pagar	(832.150)	(832.150)	(832.150)	(832.150)	(954.840)	(954.840)	(954.840)	(954.840)
Dividendos e juros sobre o capital próprio a pagar	(452.162)	(528.161)	(452.162)	(528.161)	(388.716)	(558.995)	(388.716)	(558.995)
	<u>(1.351.331)</u>	<u>(1.427.444)</u>	<u>(1.353.499)</u>	<u>(1.430.350)</u>	<u>(4.993.354)</u>	<u>(4.911.816)</u>	<u>(4.998.357)</u>	<u>(4.914.769)</u>
	<u>(1.298.739)</u>	<u>(1.329.678)</u>	<u>(1.300.907)</u>	<u>(1.332.584)</u>	<u>(2.336.615)</u>	<u>(2.134.562)</u>	<u>(2.341.618)</u>	<u>(2.137.515)</u>
Ativos (passivos) ao valor justo por meio do resultado								
Caixa e equivalentes de caixa	460	8.954	460	8.954	230.406	364.253	230.406	364.253
Aplicações financeiras, interfinanceiras e títulos e valores mobiliários	14.907	20.378	14.907	20.378	849.485	817.054	849.485	817.054
Operações de crédito	-	-	-	-	604.425	592.806	604.425	592.806
Cotas de consórcios adquiridas	-	-	-	-	-	-	-	-
Instrumentos financeiros derivativos (ativo)	-	-	-	-	19.917	30.282	19.917	30.282
	<u>15.367</u>	<u>29.332</u>	<u>15.367</u>	<u>29.332</u>	<u>1.704.233</u>	<u>1.804.395</u>	<u>1.704.233</u>	<u>1.804.395</u>

RODOBENS S/A

Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025

Depósitos	-	-	-	-	(232.243)	(351.629)	(232.243)	(351.629)
Instrumentos financeiros derivativos (passivo)	-	-	-	-	(34.301)	(35.857)	(34.301)	(35.857)
	-	-	-	-	(266.544)	(387.486)	(266.544)	(387.486)
	<u>15.367</u>	<u>29.332</u>	<u>15.367</u>	<u>29.332</u>	<u>1.437.689</u>	<u>1.416.909</u>	<u>1.437.689</u>	<u>1.416.909</u>
Ativos (passivos) ao valor justo por meio de outros resultados abrangentes								
Aplicações financeiras, interfinanceiras e títulos e valores mobiliários	-	-	-	-	118.010	110.837	118.010	110.837
	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>118.010</u>	<u>110.837</u>	<u>118.010</u>	<u>110.837</u>

6 Caixa e equivalentes de caixa

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Caixa e bancos	56	50	5.007	38.197
Aplicações financeiras equivalentes a caixa				
- Certificados de Depósitos Bancários - CDB (ii)	-	595	16.980	28.405
- Compromissadas - Lastro em Debêntures (iii)	-	3.363	16.790	69.422
- Compromissadas com lastro em Letras do Tesouro Nacional - LTN (iii)	1.566	-	11.000	-
Fundos de investimento (i)				
- Over 1 dia	459	8.954	218.854	364.243
- Tesouraria	1		11.552	10
	<u>2.082</u>	<u>12.962</u>	<u>280.183</u>	<u>500.277</u>

- (i) Esses valores são representados, substancialmente, por títulos de renda fixa, remunerados as taxas que correspondem a aproximadamente 100,85% (102,9% em 31 de dezembro de 2024) da variação do Certificado de Depósito Interbancário (“CDI”).
- (ii) Esse valor é representado por aplicações financeiras que são remunerados com base no Certificado de Depósito Interbancário – CDI, com remuneração média de 100% (100% em 31 de dezembro de 2024) do CDI.
- (iii) As operações compromissadas são títulos emitidos pelos bancos com o compromisso de recompra dos títulos por parte dos próprios bancos emissores, e de revenda pelo cliente, com taxas definidas, prazos pré-determinados, lastreados por títulos privados ou públicos, dependendo das disponibilidades de lastro. As operações compromissadas com lastro em debêntures são remuneradas por uma taxa média de 79,40% do CDI em 30 de junho de 2025 (90,2% do CDI em 31 de dezembro de 2024) e as compromissadas com lastro em Letras do Tesouro Nacional são remuneradas por uma taxa média de 14,80% do DI em 30 de junho de 2025 (12,05% do DI em 31 de dezembro de 2024)

7 Aplicações financeiras, interfinanceiras e títulos e valores mobiliários

Os títulos e valores mobiliários podem ser assim sumariados:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Letras Financeiras do Tesouro - LFT (i)	-	-	118.010	110.838
Letra de Crédito do Agronegócio - DIR LCA CR (iii)	-	-	42.421	-
Debêntures Privadas Conversíveis	14.411	13.382	14.411	13.382
Fundos de investimento (ii)				
- Certificados de Depósitos Bancários - CDB	64	239	129.924	82.118
- Outros Fundos	-	-	110.403	97.928
- Letras Financeiras do Tesouro - LFT (i)	289	4.358	356.584	372.108
- Letras Financeiras - LF	143	2.399	226.205	250.585
- Cotas Fundo Desenvolvimento Social	-	-	990	928
- Tesouraria	-	-	10.968	5
	<u>14.907</u>	<u>20.378</u>	<u>1.009.916</u>	<u>927.892</u>
Circulante	496	6.996	877.495	803.672
Não circulante - Realizável a longo prazo	<u>14.411</u>	<u>13.382</u>	<u>132.421</u>	<u>124.220</u>

- (i) Esse valor é representado por títulos públicos de renda fixa remunerados a taxa que corresponde a 100% da Selic.
- (ii) Esses valores são representados, substancialmente, por títulos de renda fixa, remunerados as taxas que correspondem a aproximadamente 100,85% (102,9% em 31 de dezembro de 2024) da variação do Certificado de Depósito Interbancário (“CDI”).
- (iii) São aplicações interfinanceiras de liquidez compostas por depósitos interfinanceiros vinculados ao crédito do agronegócio, sendo remuneradas a 96% do CDI.

8 Instrumentos financeiros derivativos

8.1 Banco Rodobens S.A.

Os instrumentos financeiros derivativos são representados, substancialmente, por contratações de *swaps* pelo Banco Rodobens para proteção da carteira de crédito e captações, visando minimizar a exposição à variação de taxa de juros.

Dada a natureza do negócio do Banco Rodobens S.A., a maior parte de sua carteira é produzida em taxas pré-fixadas e atreladas ao IPCA. Em um cenário típico, essa realidade implica em um descasamento entre a receita (ativos pré-fixados e em IPCA) e a despesa (*funding* em DI). Esse descasamento gera risco de mercado para o Banco.

O objeto de hedge é a parcela do ativo correspondente ao *funding* do Banco. Este número (*notional*) é calculado, para todos os meses futuros, a partir do valor final do ativo, descontado a valor presente pelas taxas de financiamento correspondentes.

Os derivativos (*swaps*) são classificados como ao valor justo através do resultado, exceto quando usados em estratégias de hedge de fluxo de caixa, onde a parte efetiva dos ganhos ou perdas é reconhecida em outros resultados abrangentes.

As operações de swap foram contratadas a taxas pré-fixadas, IGP-M e IPCA, em negociações associadas às operações de crédito, e a taxas pós fixadas em percentual da DI para captações. Essas operações foram avaliadas ao valor de mercado. A mensuração é baseada em métodos já utilizados no mercado, onde o fluxo de caixa de cada parte é descontado a valor presente usando as correspondentes curvas de juros, que são obtidas com base nas taxas de juros da B3 S.A. - Brasil, Bolsa, Balcão, ajustadas ao risco de crédito das contrapartes. O valor justo estimado obtido por meio dessas técnicas não pode ser substanciado por comparação com mercados independentes e, em muitos casos, não pode ser realizado na liquidação imediata do instrumento.

a. Fluxos financeiros dos swaps

							30.06.2025
Descrição	Até 1 mês	De 1 a 3 meses	De 3 a 6 meses	De 6 a 12 meses	De 1 a 3 Anos	De 3 a 5 anos	Total
<i>Swaps designados no hedge de risco de mercado</i>							
Instrumento de <i>hedge</i>							
Valor referencial	55.924	106.341	131.564	211.245	525.870	62.000	1.092.944
Valor de "curva"	705	345	1.280	(417)	(945)	(1.088)	(120)
Valor de mercado	773	390	2.136	661	761	(1.931)	2.790
Ajuste ao valor de mercado	68	45	856	1.078	1.706	(843)	2.910
Objeto de <i>hedge</i> - carteira de crédito e captações							
Valor referencial	33.572	96.249	116.914	198.027	315.606	59.795	820.163
Ajuste ao valor de mercado	(70)	1.301	2.026	1.741	7.927	3.587	16.512
Valor de mercado	33.502	97.550	118.940	199.768	323.533	63.382	836.675
<i>Swaps designados no hedge de fluxo de caixa</i>							
Instrumento de <i>hedge</i>							
Valor referencial	-	-	5.000	10.000	15.000	-	30.000
Valor de "curva"	-	-	(208)	(199)	(741)	-	(1.148)
Valor de mercado	-	-	(298)	(344)	(1.185)	-	(1.827)
Ajuste ao valor de mercado	-	-	(90)	(145)	(444)	-	(679)
Objeto de hedge - captações							
Valor referencial	-	-	5.000	10.000	15.002	-	30.002
<i>Swaps não usados no hedge accounting</i>							
Valor referencial	25.283	10.578	11.133	101.751	102.302	22.597	273.644
Valor de "curva"	103	(5)	17	(372)	133	(19.443)	(19.567)
Valor de mercado	109	4	(135)	931	(4.269)	(11.987)	(15.347)
Ajuste ao valor de mercado	6	9	(152)	1.303	(4.402)	7.456	4.220
Total valor de mercado							
Ativo	951	2.013	3.341	6.409	7.007	196	19.917
Passivo	(69)	(1.619)	(1.638)	(5.161)	(11.700)	(14.114)	(34.301)

RODOBENS S/A
*Demonstrações financeiras
individuais e consolidadas
em 30 de junho de 2025*

Descrição	31.12.2024							Total
	Até 1 mês	De 1 a 3 meses	De 3 a 6 meses	De 6 a 12 meses	De 1 a 3 Anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	
<i>Swaps designados no hedge de risco de mercado</i>								
Instrumento de <i>hedge</i>								
Valor referencial	60.730	116.976	107.825	218.829	569.616	77.000	4.000	1.154.976
Valor de "curva"	45	(275)	885	536	(1.961)	(1.024)	(68)	(1.862)
Valor de mercado	150	101	1.978	4.274	7.145	(1.429)	(192)	12.027
Ajuste ao valor de mercado	105	376	1.093	3.738	9.106	(405)	(124)	13.889
Objeto de <i>hedge</i> - carteira de crédito e captações								
Valor referencial	92.021	111.083	98.777	207.723	363.907	71.616	3.606	948.733
Ajuste ao valor de mercado	941	684	(1.021)	(1.545)	(18)	5.497	608	5.146
Valor de mercado	92.962	111.767	97.756	206.178	363.889	77.113	4.214	953.879
<i>Swaps designados no hedge de fluxo de caixa</i>								
Instrumento de <i>hedge</i>								
Valor referencial	-	15.000	21.000	5.000	25.000	-	-	66.000
Valor de "curva"	-	(592)	(89)	(210)	(972)	-	-	(1.863)
Valor de mercado	-	(479)	198	(208)	(655)	-	-	(1.144)
Ajuste ao valor de mercado	-	113	287	2	317	-	-	719
Objeto de <i>hedge</i> - captações								
Valor referencial	-	15.000	21.000	5.000	25.001	-	-	66.001
<i>Swaps não usados no hedge accounting</i>								
Valor referencial	20.291	20.571	115.864	46.994	42.258	24.391	-	270.369
Valor de "curva"	9	76	213	64	42	(18.643)	-	(18.239)
Valor de mercado	(162)	(177)	(134)	93	(2.339)	(13.739)	-	(16.458)
Ajuste ao valor de mercado	(171)	(253)	(347)	29	(2.381)	4.904	-	1.781
Total valor de mercado								
Ativo	539	867	2.397	7.225	17.098	2.156	-	30.282
Passivo	(551)	(1.422)	(355)	(3.066)	(12.947)	(17.324)	(192)	(35.857)

b. Saldos dos swaps

30.06.2025								
	Nível valor justo	Valor Referencial	Banco Rodobens	Contraparte	Diferencial a receber	Diferencial a pagar	Resultado (DRE)	ORA (DRA)
CDI x Pré								
Banco Itaú	2	63.000	67.763	(68.293)	784	(1.314)	(1.911)	-
Banco Bradesco	2	40.000	46.884	(44.477)	2.407	-	(589)	-
Banco Votorantim	2	410.155	470.059	(459.394)	11.070	(405)	(6.919)	-
Banco XP	2	41.879	54.166	(52.040)	2.225	(99)	(872)	-
Banco Safra	2	8.010	11.839	(11.286)	553	-	(49)	-
Banco Btg Pactual	2	43.500	43.763	(43.790)	2	(29)	(27)	-
Banco Daycoval	2	58.000	59.749	(60.404)	20	(674)	(660)	-
CDI x IGP-M								
Banco Bradesco	2	12.302	12.302	(20.277)	-	(7.975)	565	-
CDI x IPCA								
Banco Bradesco	2	21.342	21.342	(30.414)	109	(9.181)	(929)	-
Banco Votorantim	2	35.000	38.344	(37.938)	406	-	(160)	-
Banco XP	2	10.000	10.973	(10.852)	121	-	14	-
Banco Abc Brasil	2	15.000	16.885	(16.799)	86	-	(23)	-
Banco Santander								
Banco Itaú	2	20.000	21.561	(21.169)	392	-	564	-
Banco Safra	2	45.000	47.688	(47.124)	633	(69)	40	-
Banco Daycoval	2	95.000	97.536	(97.755)	513	(732)	(218)	-
Banco Btg Pactual	2	20.000	20.802	(20.451)	351	-	351	-
Pré x CDI								
Banco Votorantim	2	29.000	36.612	(37.612)	235	(1.235)	887	-
Banco XP	2	27.000	35.598	(35.879)	2	(283)	1.486	-
IPCA + Pré x Pré								
Banco Votorantim	2	5.000	5.951	(5.982)	-	(31)	203	(370)
Banco XP	2	15.000	19.022	(20.207)	-	(1.185)	55	(698)
Banco Abc Brasil	2	10.000	12.583	(13.194)	-	(611)	(14)	(331)
IPCA + Pré x CDI								
Banco XP	2	144.400	183.754	(192.322)	-	(8.568)	1.269	-
Banco Abc Brasil	2	-	-	-	-	-	(87)	-
Banco Safra	2	-	-	-	-	-	(345)	-
Banco Votorantim	2	30.500	35.339	(36.982)	-	(1.643)	(70)	-
DI + Pré x CDI								
Banco Itaú	2	197.500	221.028	(221.287)	8	(267)	127	-
		<u>1.396.588</u>	<u>1.591.543</u>	<u>(1.605.928)</u>	<u>19.917</u>	<u>(34.301)</u>	<u>(7.312)</u>	<u>(1.399)</u>
Circulante					<u>12.714</u>	<u>(8.487)</u>		
Não Circulante					<u>7.203</u>	<u>(25.814)</u>		

RODOBENS S/A
*Demonstrações financeiras
individuais e consolidadas
em 30 de junho de 2025*

				31.12.2024				
	Nível valor justo	Valor Referencial	Banco Rodobens	Contraparte	Diferencial a receber	Diferencial a pagar	Resultado (DRE)	ORA (DRA)
CDI x Pré								
Banco Itaú	2	45.000	46.138	(44.676)	1.462	-	1.461	-
Banco Bradesco	2	53.000	58.420	(55.214)	3.206	-	3.224	-
Banco Votorantim	2	485.432	542.419	(523.124)	19.511	(216)	21.923	-
Banco XP	2	49.893	64.459	(61.042)	3.417	-	3.434	-
Banco Safra	2	16.249	22.590	(21.661)	929	-	880	-
CDI x IGP-M								
Banco Bradesco	2	13.149	13.149	(22.294)	-	(9.145)	(924)	-
CDI x IPCA								
Banco Bradesco	2	22.222	22.222	(30.384)	372	(8.534)	1.928	-
Banco Votorantim	2	125.000	130.387	(130.085)	410	(108)	433	-
Banco XP	2	30.000	30.936	(30.880)	110	(54)	32	-
Banco Abc Brasil	2	40.000	42.315	(42.166)	149	-	150	-
Banco Santander	2						228	-
Banco Itaú	2	40.000	40.524	(40.184)	340	-	459	-
Pré x CDI								
Banco Votorantim	2	29.000	32.909	(34.795)	-	(1.886)	(3.903)	-
Banco XP	2	27.000	31.782	(33.547)	-	(1.765)	(4.471)	-
IPCA + Pré x Pré								
Banco Votorantim	2	20.000	23.075	(22.859)	216	-	(188)	(396)
Banco XP	2	21.000	24.218	(24.702)	57	(541)	(392)	477
Banco Abc Brasil	2	25.000	30.247	(31.123)		(876)	(453)	(60)
IPCA + Pré x CDI								
Banco XP	2	149.400	176.059	(186.101)	-	(10.042)	(17.342)	-
Banco Abc Brasil	2	10.000	12.245	(12.493)	-	(248)	(602)	-
Banco Safra	2	40.000	46.666	(47.144)	-	(478)	(1.473)	-
Banco Votorantim	2	52.500	58.037	(59.511)	103	(1.577)	(3.708)	-
Pré x IPCA +								
Banco Santander	-	-	-	-	-	-	38	-
DI + Pré x CDI								
Banco Itaú	2	197.500	206.917	(207.304)	-	(387)	(387)	-
Total		1.491.345	1.655.714	(1.661.289)	30.282	(35.857)	347	21
Circulante					11.025	(5.391)		
Não circulante					19.257	(30.466)		

c. Contabilização de *hedge* (*hedge accounting*)

O Banco Rodobens S.A. adotou a contabilidade de *hedge* visando equalizar os efeitos da marcação a mercado dos derivativos designados como proteção.

Parte das operações de *swap* foi designada como instrumento de *hedge accounting* de valor de mercado, com valor de referência totalizando R\$ 1.092.944 (R\$ 960.205 em 31 de dezembro de 2024), tendo como objeto de *hedge* as operações de crédito em taxas pré-fixadas, operações de arrendamento mercantil operacional e captações em taxa pré-fixadas e/ou indexadas ao IPCA. Adicionalmente, algumas operações de *swap* foram designadas como instrumentos de *hedge* de fluxo de caixa, com valor de referência no montante de R\$ 30.000 (R\$ 66.000 em 31 de dezembro de 2024), tendo como objeto de *hedge*, captações indexadas ao IPCA.

Derivativos destinados à proteção de ativos cuja real liquidação ocorre tipicamente antes da data de vencimento não são designados como instrumentos de *hedge accounting*, sendo contabilizados pelo seu valor de mercado transitando diretamente pelo resultado.

A efetividade das operações de *hedge accounting* é comprovada pela metodologia *Dollar Offset*. Essa metodologia consiste em comparar as variações no valor justo do instrumento de *hedge* com as variações no valor justo do item protegido sob diferentes cenários de stress da curva de juros. A razão entre essas variações é calculada mensalmente e deve se enquadrar em uma faixa predefinida (80% a 125%) para que o *hedge* seja considerado efetivo.

No contexto apresentado, constata-se que o efeito da variação das taxas de juros nas operações de *hedge accounting* é efetivo em relação as variações das taxas de juros sobre as operações objeto de *hedge*, conforme demonstrado abaixo:

<i>Hedge Accounting</i>	Valor referencial		Ajuste a valor de mercado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
<i>Swaps</i> designados no <i>hedge</i> de risco de mercado				
Instrumento de <i>hedge</i>	1.092.944	1.154.976	(3.030)	(1.082)
Objeto de <i>hedge</i> - carteira de crédito e captações	820.163	948.733	(3.063)	(1.197)
<i>Swaps</i> designados no <i>hedge</i> de fluxo de caixa				
Instrumento de <i>hedge</i>	30.000	66.000	(227)	(15)
Objeto de <i>hedge</i> - captações	30.002	66.001	(228)	(16)

Não houve inefetividade nas relações de *hedge*, portanto, nenhuma reclassificação contábil foi necessária.

Os ativos do Banco Rodobens S.A. são, majoritariamente, pré-fixados ou atrelados ao IPCA. Os passivos do Banco Rodobens são captados de forma diversificada, a depender da demanda do mercado, em taxas pré-fixadas, DI e IPCA. Nem sempre as captações casam-se perfeitamente com a produção de ativos. Esses descasamentos provocam incertezas quanto à margem que o banco efetivamente terá no futuro. O Banco Rodobens admite um descasamento de até 5% de sua carteira em cada fator de risco (pré-fixado e IPCA). Este descasamento é calculado computando ativos, passivos e *swaps* em cada fator de risco. O acompanhamento é semanal (com o ativo calculado de forma provisória) e a proteção, caso necessária, tem que ser feita até o 12º dia útil do mês subsequente (já com a carteira contábil fechada). Os *swaps* contratados até essa data são considerados no cômputo do descasamento calculado no mês em questão.

A relação econômica entre o item protegido e o instrumento de *hedge* é direta. No caso dos ativos pré-fixados, a parcela do ativo correspondente ao *funding* é *swapada* de pré para DI. No caso dos ativos em IPCA, a parcela do *funding* é *swapada* de IPCA para DI. Da mesma forma, passivos que tenham sido captados pré-fixados ou em IPCA e que não estejam casados com ativos produzidos nesses fatores de risco podem ser *swapados* diretamente para DI. Como as operações de *hedge* são executadas no mesmo fator de risco, não há risco de base e, portanto, o potencial para inefetividade é mínimo e devido, principalmente, a eventuais diferenças entre dias de vencimento dos ativos e derivativos.

9 Contas a receber de clientes

	Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024
Duplicatas a receber (a)	329.439	237.203
Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa (b)	(14.854)	(10.654)
	314.585	226.549
Circulante	303.665	223.247
Não circulante	10.920	3.302

- (a) Referem-se a valores a receber substancialmente pela venda de veículos e peças. Os saldos em aberto são realizáveis no curto prazo e a análise sobre esses títulos feita pela administração da Companhia, não revelou expectativas de perdas em montante superior ao valor provisionado.

Os vencimentos dessas contas a receber são como seguem:

	Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024
A vencer	296.278	213.081
Vencidas até 30 dias	17.915	7.998
Vencidas de 31 a 60 dias	3.595	3.531
Vencidas de 61 a 90 dias	2.182	1.600
Vencidas de 91 a 180 dias	4.234	4.055
Vencidas há mais de 180 dias	5.235	6.938
	329.439	237.203

- (b) De acordo com o IFRS 9 / CPC 48, a Companhia e suas controladas aplicaram uma abordagem simplificada para o cálculo do *impairment* de duplicatas a receber, segregando a carteira de clientes segundo sua categoria e aplicando um percentual variável, de acordo com a sua classificação, o risco que apresenta e o tempo de atraso.

A exposição máxima ao risco de crédito na data do balanço é o valor contábil de cada classe de contas a receber mencionada acima. A Companhia e suas controladas não mantém nenhum título como garantia de contas a receber.

As perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa apresentaram as seguintes movimentações:

	Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024
Saldo em 1º de janeiro	(10.654)	(12.732)
Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa, líquida	(4.926)	(457)
Duplicatas a receber de clientes baixadas durante o período como incobráveis	726	1.902
Saldo final do período	(14.854)	(11.287)

10 Operações de crédito

	Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024
Empréstimos e títulos descontados	191.697	146.219
Financiamentos de veículos e outros bens	2.137.801	2.200.501
Ajuste a mercado das operações objeto de <i>hedge</i>	(7.444)	(24.442)
Financiamento imobiliário	31.991	30.129
Arrendamento mercantil financeiro	13.316	15.978
Outros créditos	67.227	67.540
Provisão sobre operações de crédito	(71.412)	(56.732)
	<u>2.363.176</u>	<u>2.379.193</u>
 Circulante	 921.200	 920.670
Não circulante	<u>1.441.976</u>	<u>1.458.523</u>

Essas operações são realizadas pelo Banco Rodobens S.A. Os financiamentos referem-se, substancialmente, a operações de crédito para aquisição de caminhões, veículos, outros bens ligados à atividade de transporte, e crédito por financiamento habitacional e estão garantidos, em grande parte, por esses bens e outras garantias adicionais, quando aplicável.

Os vencimentos da carteira de operações são como seguem:

Descrição	A vencer						Vencidas a partir de 15 dias	Total
	Até 1 mês	De 1 a 3 meses	De 3 a 6 meses	De 6 a 12 meses	De 1 a 3 Anos	Acima de 3 anos		
Empréstimos e títulos descontados	24.866	9.259	13.394	28.001	45.396	66.825	3.957	191.697
Financiamentos de veículos e outros bens	80.887	153.988	290.370	346.758	882.737	355.731	27.330	2.137.801
Ajuste a mercado das operações objeto de <i>hedge</i>	(70)	(425)	(1.191)	(2.811)	(3.761)	815	-	(7.444)
Financiamento imobiliário	416	645	1.229	1.770	5.579	22.179	173	31.991
Arrendamento mercantil financeiro	699	1.337	1.983	2.552	5.904	734	107	13.316
Outros créditos	950	1.006	1.521	2.213	8.269	52.668	600	67.227
Total em 30.06.2025	<u>107.747</u>	<u>165.810</u>	<u>307.305</u>	<u>378.483</u>	<u>944.124</u>	<u>498.952</u>	<u>32.167</u>	<u>2.434.588</u>
Total em 31.12.2024	<u>92.324</u>	<u>168.332</u>	<u>289.128</u>	<u>411.925</u>	<u>1.086.984</u>	<u>365.100</u>	<u>22.132</u>	<u>2.435.925</u>

10.1 Movimentação das perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa

As perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa apresentaram as seguintes movimentações:

	Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024
Saldo no início do período	(56.732)	(41.141)
Constituição líquida das provisões / reversões no período	(16.203)	(17.176)
Créditos baixados para prejuízo	1.523	17.288
Saldo no final do período	<u>(71.412)</u>	<u>(41.029)</u>

11 Estoques

	Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024
Veículos nacionais novos	541.306	571.225
Veículos nacionais usados	29.196	34.482
Veículos importados novos	18.120	18.188
Peças, acessórios e pneus (i)	180.040	158.929
Combustíveis e lubrificantes	10.762	10.011
Veículos de arrendamento retornados	29.124	22.868
Outros	8.603	7.005
	<u>817.151</u>	<u>822.708</u>

- (i) Foi feita análise de *impairment* sobre o estoque da Companhia com o objetivo de garantir que seu valor seja mensurado e reconhecido pelo valor de custo ou pelo valor realizável líquido, dos dois o menor, conforme o Pronunciamento Contábil CPC 16. Na análise, foi identificado a necessidade de ajuste de *impairment* sobre alguns itens de peças, acessórios e pneus que apresentaram baixo giro e redução de seu valor recuperável.

Abaixo está demonstrada a movimentação do *impairment* sobre o estoque:

	Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024
Saldo em 1º janeiro	(5.193)	(3.653)
Provisão para <i>impairment</i> de peças, acessórios e pneus	405	278
Reversão para <i>impairment</i> de peças, acessórios e pneus	-	(121)
Saldo final do período	<u>(4.788)</u>	<u>(3.496)</u>

12 Contas correntes com fabricantes

	Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024
Mercedes Benz - veículos comerciais	169.832	190.311
Mercedes Benz - automóveis	3.817	3.802
Hyundai - automóveis	4.746	3.909
Toyota do Brasil	2.034	1.268
	<u>180.429</u>	<u>199.290</u>
Circulante	19.548	17.198
Não circulante	160.881	182.092

Referem-se a contas correntes mantidas com os fabricantes dos veículos que a Companhia comercializa. O saldo é decorrente, substancialmente, de aplicações financeiras vinculadas às contas correntes fábrica que são remuneradas a 100% do CDI e estão sob gestão da montadora, no qual não tem liquidez imediata, utilizada para aquisição de estoque e outras finalidades previstas contratualmente entre Companhia e montadora, e de valores a receber por bonificações de vendas de veículos e por conta de prestação de serviços de manutenção desses veículos no período de garantia.

13 Tributos a recuperar

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços - ICMS (i)	-	-	98.882	89.792
Imposto sobre circulação de mercadorias e serviços - ICMS ST (ii)	-	-	27.636	27.636
Imposto sobre serviços - ISS	-	-	739	939
Contribuição previdenciária - INSS	15	15	2.702	2.704
Contribuição para financiamento da seguridade social - COFINS	-	-	3.836	383
Programa de integração social - PIS	-	3	1.398	574
Provisão de IRRF sobre aplicações financeiras	2	58	3.791	4.381
Provisão de IOF sobre aplicações financeiras	2	1	321	296
Outros	13	8	155	625
	32	85	139.460	127.330
Circulante	32	85	33.272	31.571
Não circulante	-	-	106.188	95.759

- (i) Refere-se substancialmente a créditos sobre aquisições de veículos interestaduais para comercialização. Deste saldo, em 30 de junho de 2025, R\$ 74.420 estão classificados no não circulante devido à expectativa de não realização em até 12 meses. Como plano de ação para realização, a Companhia está avaliando a possibilidade de efetivar pedidos de homologação, bem como outras oportunidades de consumir os atinentes créditos tributários.
- (ii) Refere-se a reconhecimento do ressarcimento de ICMS Substituição Tributária ("ICMS ST") relacionado a exercícios anteriores no segmento de concessionária de veículos, tendo em vista a decisão do Supremo Tribunal Federal – STF, em sede de repercussão geral, cuja íntegra do acórdão foi publicada em abril de 2017, pelo direito a recuperação da diferença do imposto pago (ICMS ST) sobre a margem estabelecida na compra de produtos para revenda e aquela apurada na venda ao consumidor final. Com base nas opiniões legais de assessores, os valores foram apurados a partir de 2011, 5 anos antes do ingresso da ação judicial, em outubro de 2016.

14 Cotas de consórcio adquiridas

A Companhia possui cotas de consórcio (adimplentes e inadimplentes) adquiridas de grupos de consórcio administrados pelas empresas Rodobens Administradora de Consórcios Ltda., Portobens Administradora de Consórcios Ltda., CNF - Administradora de Consórcios Nacional Ltda. e BrQualy Administradora de Consórcios Ltda.

Parte das cotas adquiridas são para resgate apenas no momento do encerramento do grupo de consórcio e a outra parte são cotas adquiridas para negociação.

Em maio de 2025 as controladas CNF Administradora de Consórcios Nacional Ltda., BrQualy Administradora de Consórcios Ltda., Conbr Administradora de Consórcios S.A., Rodobens Administradora de Consórcios Ltda. e Br Negócios e Participações Ltda. cederam cotas de consórcio adquiridas para a parte relacionada Rodobens Participações S.A. no montante de R\$ 239.243, sendo R\$ 50.735 recebidos à vista em moeda corrente nacional, R\$ 99.918 por meio de permuta de dividendos que a Companhia tem a pagar à Rodobens Participações S.A. e R\$ 88.590 a receber até outubro de 2025.

	Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024
Cotas de consórcio adquiridas	279.700	392.358
Impairment sobre cotas de consórcio adquiridas	(309)	(110)
	279.391	392.248
Circulante	66.298	92.307
Não circulante	213.093	299.941

15 Outros ativos

	Controladora		Consolidado	
	30/06/2025	31/12/2024	30/06/2025	31/12/2024
Créditos com terceiros (i)	3	3	26.284	20.255
Despesas antecipadas	523	140	29.039	23.635
Adiantamentos a fornecedores	36	-	31.855	26.188
Contrato de mútuo a receber com partes relacionadas (Nota 18)	3.091	3.375	779	723
Taxa de administração de consórcios a receber (iii)	-	-	37.706	33.358
Custos incrementais sobre venda de consórcios (iv)	-	-	430.555	400.656
Provisão (reversão) para perda de custos incrementais sobre venda de consórcios	-	-	(24.706)	(22.029)
Outros créditos - Banco Rodobens (ii)	-	-	46.178	13.934
Provisão (reversão) para perda de outros créditos - Banco Rodobens	-	-	(1.353)	(1.193)
Imóveis e outros bens retomados (v)	-	572	53.677	55.093
Veículos a arrendar (vii)	-	-	60.838	3.382
Provisões (reversões) para desvalorizações de imóveis e veículos	-	-	(1.407)	(4.876)
Valores a receber de alienações de ativos intangíveis (vi)	-	-	25.800	27.916
Valores a receber por cessão de cotas de consórcio adquiridas (Nota 14)	-	-	88.590	-
Outros	664	224	11.852	11.942
	<u>4.317</u>	<u>4.314</u>	<u>815.687</u>	<u>588.984</u>
Circulante	798	806	313.837	202.524
Não circulante	<u>3.519</u>	<u>3.508</u>	<u>501.850</u>	<u>386.460</u>

- (i) Créditos, substancialmente, oriundos das empresas administradoras de consórcios, que se referem a: (a) taxa de administração arrecadada pelos grupos de consórcios; e (b) manutenção de veículos a recuperar;
- (ii) Referem-se, substancialmente, a títulos e créditos a receber que não se caracterizam como operações de crédito, porém possuem característica de concessão de crédito;
- (iii) Referem-se, substancialmente, a taxa de administração de consórcio a receber reconhecida conforme CPC 47 / IFRS 15, aguardando recebimento do consorciado;
- (iv) Referem-se, substancialmente, a custos incrementais sobre vendas de consórcios referentes a comissões pagas a estipulantes. Esses custos são amortizados ao longo do prazo do contrato de consórcio;
- (v) Referem-se aos veículos, imóveis e outros, obtidos em dação de pagamento, apreendidos ou retomados, destinados para venda e deduzidos de suas respectivas provisões para desvalorizações; e
- (vi) Refere-se ao valor a receber da venda de concessão das filiais da Rodobens Comércio e Locação de Veículos Ltda., situadas no Rio de Janeiro-RJ, ocorrida em outubro de 2024.
- (vii) Referem-se a veículos do Banco Rodobens S.A adquiridos ou retornados para arrendamentos.

16 Tributos diferidos

a. Composição dos créditos tributários

Os ativos diferidos de imposto de renda decorrentes de prejuízos fiscais e base negativa e diferenças temporárias são reconhecidos contabilmente levando-se em consideração a realização provável desses tributos, a partir de projeções de resultados elaboradas com base em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

	Controladora					Consolidado								
	Saldo em 31.12.2023	Resultado janeiro a dezembro de 2024	Saldo em 31.12.2024	Resultado janeiro a junho de 2025	Saldo em 30.06.2025	Saldo em 31.12.2023	Resultado janeiro a dezembro de 2024	Efeito em patrimônio líquido em 2024	Outros	Saldo em 31.12.2024	Resultado janeiro a junho de 2025	Efeito em patrimônio líquido em 2025	Outros	Saldo em 30.06.2025
Créditos tributários diferidos														
No realizável a longo prazo														
Imposto de renda e contribuição social diferidos sobre:														
Prejuízos fiscais e base negativa acumulada	-	-	-	-	-	84.056	4.246	-	-	88.302	7.574	-	-	95.876
Diferenças temporárias:														
Perdas de créditos	-	-	-	-	-	34.793	(8.112)	-	-	26.681	-	-	-	26.681
Perdas esperadas em créditos de liquidação duvidosa	-	-	-	-	-	25.482	1.648	-	-	27.130	2.213	-	-	29.343
Provisão para perdas com grupos de consórcios	-	-	-	-	-	13.371	2.114	-	-	15.485	5.020	4.979	-	25.484
Provisões de contingências	432	90	522	(24)	498	14.526	(559)	-	-	13.967	1.248	-	-	15.215
Provisões sobre participação nos lucros	2.674	(61)	2.613	15	2.628	14.513	(6.379)	-	-	8.134	1.133	-	-	9.267
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	1.123	(1.037)	(86)	-	-	-	-	-	-
Diferimento de taxa de administração de consórcios e custos incrementais	-	-	-	-	-	13.063	(4.352)	-	-	8.711	623	-	-	9.334
Redução do valor recuperável de ativos impairment	-	-	-	-	-	8.059	1.227	-	-	9.286	(1.056)	-	-	8.230
Outros	146	23	169	61	230	20.035	10.279	-	(490)	29.824	(7.270)	-	(143)	22.411
	3.252	52	3.304	52	3.356	229.021	(925)	(86)	(490)	227.520	9.485	4.979	(143)	241.841
Pis/Cofins e ISS diferidos sobre diferimento taxa de administração de consórcios	-	-	-	-	-	12.276	(753)	-	-	11.523	917	-	-	12.440
	-	-	-	-	-	12.276	(753)	-	-	11.523	917	-	-	12.440
Saldos compensáveis de tributos diferidos sobre diferenças temporárias	(52)	(61)	(113)	(9)	(122)	(80.224)	(5.532)	-	-	(85.756)	(11.481)	-	-	(97.237)
	3.200	(9)	3.191	43	3.234	161.073	(7.210)	(86)	(490)	153.287	(1.079)	4.979	(143)	157.044
Débitos tributários diferidos														
No passivo não circulante														
Imposto de renda e contribuição social diferidos:														
Ajuste econômico de preciação - Lei 11.638	-	-	-	-	-	56.227	3.314	-	-	59.541	13.245	-	-	72.786
Alienação de ativo intangível (Nota 40)	-	-	-	-	-	-	9.491	-	-	9.491	(719)	-	-	8.772
Instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	8.540	721	-	-	9.261	1.276	(648)	-	9.889
Outros	52	61	113	8	122	22.398	(4.379)	-	-	18.019	391	-	-	18.410
	52	61	113	8	122	87.165	9.147	-	-	96.312	14.193	(648)	-	109.857
Pis/Cofins diferidos sobre diferimento taxa de administração de consórcios	-	-	-	-	-	2.592	(606)	-	-	1.986	(583)	-	-	1.403
Pis/Cofins sobre outras diferenças temporárias	7	2	9	2	11	2.117	155	-	-	2.272	124	-	-	2.396
	7	2	9	2	11	4.709	(451)	-	-	4.258	(459)	-	-	3.799
Saldos compensáveis de tributos diferidos sobre diferenças temporárias	(52)	(61)	(113)	(9)	(122)	(80.224)	(5.532)	-	-	(85.756)	(11.481)	-	-	(97.237)
	7	2	9	1	11	11.650	3.164	-	-	14.814	2.253	(648)	-	16.419
Total de imposto de renda e contribuição social no resultado		(9)		44			(10.072)				(4.708)			

No consolidado, os tributos diferidos são substancialmente oriundos das operações da Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A., Rodobens Veículos Comerciais SP Ltda., Rodobens Administradora de Consórcios Ltda., Rodobens Comércio e Locação de Veículos Ltda. e do Banco Rodobens S.A., onde os prejuízos fiscais e base negativa e diferenças temporárias decorrentes de resultados são reconhecidos contabilmente levando-se em consideração a realização provável desses tributos, a partir de projeções de resultados elaboradas com base em premissas internas e em cenários econômicos futuros que podem, portanto, sofrer alterações.

b. Ativos fiscais diferidos não reconhecidos

Ativos fiscais diferidos não foram reconhecidos para os seguintes itens, pois não é provável que lucros tributáveis futuros estejam disponíveis para que a Companhia possa utilizar seus benefícios.

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Prejuízo fiscal	59.632	58.986	112.635	73.562
Base negativa CSLL	75.564	73.716	128.567	88.292
Efeito tributário	21.709	21.381	39.729	26.337

c. Métodos de apuração do imposto de renda e da contribuição social sobre o lucro

Os seguintes métodos são utilizados pelo Grupo:

- (i) **Imposto de renda** – Calculado à alíquota de 15% sobre o lucro tributável, mais um adicional de 10% sobre o lucro que ultrapassar R\$ 240; contribuição social sobre o lucro – calculada à alíquota de 9%.
- (ii) **Banco Rodobens S.A.** – A provisão para imposto de renda foi calculada pela alíquota de 15% do lucro tributável, acrescida do adicional de 10% sobre o lucro anual excedente a R\$ 240. A provisão para contribuição social foi constituída pela alíquota de 20%. Os créditos tributários sobre prejuízo fiscal, base negativa da contribuição social e por adições temporárias foram constituídos de acordo com as alíquotas aplicáveis ao período em que se estima a realização do ativo, considerando as suas perspectivas de recuperação e estão registrados no ativo não circulante.
- (iii) Imposto de renda e contribuição social sobre o lucro, as alíquotas de tributação mencionadas no item (i) acima, calculadas pelo método do lucro presumido, de acordo com a sistemática de cálculo estabelecida pelas Leis nº 8.981/95 e nº 9.249/95.

A reconciliação entre a despesa de imposto de renda e de contribuição social pela alíquota nominal e pela efetiva está demonstrada na Nota 34.

17 Créditos com grupos de consórcios

Os créditos com grupos de consórcios referem-se, substancialmente, a empréstimos concedidos pelas administradoras de consórcios a grupos de consórcio para cobrir as insuficiências de recursos para aquisição de bens.

	Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024
Créditos com os grupos devedores - encerrados	74.720	70.906
Perdas esperadas de créditos com grupos devedores	(54.586)	(44.141)
	<u>20.134</u>	<u>26.765</u>

As perdas esperadas em créditos com grupos de consórcios devedores apresentaram as seguintes movimentações:

	Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024
Saldo em 1º de janeiro	(44.141)	(28.641)
Perdas esperadas em créditos com grupos de consórcio, líquida	(17.342)	(16.311)
Créditos baixados durante o exercício como incobráveis	6.897	5.867
Saldo final do período	<u>(54.586)</u>	<u>(39.085)</u>

18 Partes relacionadas

a. Saldos em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024

Controladora										
30.06.2025										
Ativo			Passivo				Resultado			
Dividendos a receber	Juros sobre o capital próprio a receber (i)	Outros ativos (Nota 15)	Dividendos a pagar	Juros sobre o capital próprio a pagar (iii)	Fornecedores	Contratos de mútuos a pagar (ii)	Passivo de arrendamento	Receitas financeiras	Despesas administrativas	Despesas financeiras
GVC Geração de Valor em Cobrança Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	(1)	-
H.R.B. Comércio de Veículos Ltda.	-	892	-	-	-	-	-	-	-	-
Rodobens Administradora de Consórcios Ltda.	-	9.010	99.918	-	-	-	-	-	-	-
Rodobens Administradora e Corretora de Seguros Ltda.	6.090	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rodobens Administradora e Corretora de Seguros Ltda.	7.969	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Prestacon Adm. E Corretora de Seguros Ltda.	9.168	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Rodobens Locação de Imóveis Ltda.	-	-	-	-	-	-	139	-	(7)	(6)
Rodobens Participações S.A.	-	-	149	821	-	-	-	-	-	-
Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A.	10.714	4.566	-	-	-	-	-	-	-	-
Rodobens Veículos Comerciais SP S.A.	180	2.375	-	-	-	-	-	-	-	-
Verhaw Serviços em Tecnologia da Informação Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	(13)	-
Acionistas pessoas físicas	-	-	322.878	28.255	-	831.490	-	-	-	-
Outros	6	3.091	141	-	-	660	-	234	-	-
	34.127	16.843	423.086	29.076	-	832.150	139	234	(21)	(6)

Controladora										
31.12.2024										
Ativo			Passivo				Resultado			
Dividendos a receber	Juros sobre o capital próprio a receber (i)	Outros ativos (Nota 15)	Dividendos a pagar	Juros sobre o capital próprio a pagar	Fornecedores	Contratos de mútuos a pagar (ii)	Passivo de arrendamento	Receitas financeiras	Despesas administrativas	Despesas financeiras
Banco Rodobens S.A.	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-
GVC Geração de Valor em Cobrança Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	-	(2)	-
H.R.B. Comércio de Veículos Ltda.	-	892	-	-	-	-	-	-	-	-
Rodobens Administradora de Consórcios Ltda.	-	30.568	-	-	-	-	-	-	-	-
Rodobens Administradora e Corretora de Seguros Ltda.	6.488	-	-	-	-	-	-	553	-	-
Rodobens Locação de Imóveis Ltda.	-	-	-	-	2	-	139	-	(17)	(7)
Rodobens Participações S.A.	-	-	100.647	20.621	-	-	-	-	-	-
Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A.	18.493	12.566	-	-	-	-	-	1.272	-	-
Rodobens Veículos Comerciais SP S.A.	4.881	2.975	-	-	-	-	-	-	-	-
Verhaw Serviços em Tecnologia da Informação Ltda.	-	-	-	-	1	-	-	-	(18)	-
Acionistas pessoas físicas	-	-	322.879	84.014	-	831.490	-	-	(309)	-
Outros	9.370	7.525	-	-	-	660	-	379	(602)	-
	39.232	54.526	423.526	104.635	4	832.150	139	2.204	(948)	(7)

- (i) No período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, a investida Rodobens Administradora de Consórcios Ltda. distribuiu juros sobre o capital próprio de R\$ 28.000. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024, as investidas Rodobens Administradora de Consórcios Ltda., Banco Rodobens S.A., HRB Comércio de Veículos Ltda., Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A., Rodobens Veículos Comerciais SP Ltda., e Rodobens Comércio e Locação de Veículos Ltda. distribuíram juros sobre capital próprio de R\$ 57.500, R\$ 20.000, R\$ 600, R\$ 15.000, R\$ 3.500, e R\$ 19.000 respectivamente. O valor destinado à Companhia referentes à sua participação no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 foi de R\$ 21.200. No exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram de R\$ 43.533, R\$ 17.630, R\$ 600, R\$ 14.784, R\$ 3.500 e R\$ 13.355, respectivamente.
- (ii) Em agosto de 2023, a Companhia captou recursos por meio de mútuos com seus acionistas no montante de R\$ 832.150, deste montante, R\$ 512.914 refere-se à conversão de dividendos a pagar em mútuos escriturais a pagar e o restante por meio de captação em moeda corrente nacional. Os mútuos não possuem atualização financeira e, apesar de apresentarem vencimento em até agosto de 2026, foram classificados no passivo circulante em razão de serem passivos com possibilidade de serem exigidos a qualquer tempo antes do vencimento por seus credores.
- (iii) Em maio de 2025, a controlada Rodobens Administradora de Consórcios Ltda. cedeu cotas de consórcio adquiridas para a parte relacionada Rodobens Participações S.A. conforme demonstrado na nota 14, parte do valor foi recebido por meio de permuta de dividendos que a Companhia tem a pagar à Rodobens Participações S.A. no montante de R\$ 99.918.

Consolidado															
30.06.2025															
Ativo			Passivo						Resultado						
Operações de créditos (Nota 10)	Outros ativos (Nota 15) (ii)	Contas a receber de clientes	Depósitos	Dividendos a pagar	Juros sobre o capital próprio a pagar	Fornecedores	Contratos de mútuos a pagar (i)	Passivo de arrendamento	Receita com vendas	Receitas financeiras	Receita de serviços financeiros	Custo de serviços financeiros	Despesas administrativas	Despesas financeiras	
Empreendimentos Imobiliários Sistema Fácil	28.154	-	-	1.597	-	-	-	-	-	-	850	(65)	-	-	
GVC Geração de Valor em Cobrança Ltda.	-	-	1	-	-	-	2.918	-	-	-	-	-	(18.118)	-	
Ilha Bela Cia. Securitizadora de Créditos Financeiros	-	-	-	2.074	-	-	-	-	-	-	-	(156)	-	-	
Miranda Hage - Locação de Imóveis	-	-	-	57	-	-	-	19.924	-	-	-	(2)	(985)	(882)	
RCE Digital Ltda.	-	-	7	316	-	-	181	-	-	-	-	(20)	(1.164)	-	
Rio Bahia Locação de Imóveis Ltda.	-	-	-	32	-	-	-	-	-	-	-	(5)	-	-	
RNI Negócios Imobiliários S.A.	-	-	5	747	-	-	-	-	-	-	-	(84)	(86)	(2)	
Rodobens Locação de Imóveis Ltda.	-	-	-	69	-	-	-	37.614	-	-	-	(6)	(2.338)	(1.682)	
Rodobens Participações S.A.	-	88.590	6	3.922	149	821	-	-	-	-	-	(125)	-	-	
RPRJ Locação de Imóveis Ltda.	-	-	-	377	-	-	-	-	-	-	-	(22)	-	-	
Verdade Locação de Imóveis Ltda.	-	-	-	1.286	-	-	-	11.464	-	-	-	(55)	(697)	(509)	
Verddad Administração de Bens Ltda.	-	-	-	-	-	-	-	2.312	-	-	-	-	(443)	(109)	
Verhaw Serviços em Tecnologia da Informação Ltda.	-	-	-	-	-	-	140	-	-	-	-	-	(1.742)	-	
Acionistas pessoas físicas	327	-	-	134.935	350.202	35.902	-	953.875	-	1.166	10	(8.229)	-	-	
Outros	1.670	779	150	31.007	1.508	134	-	965	448	4.095	50	(1.980)	(1.089)	(20)	
	30.151	89.369	169	176.419	351.859	36.857	3.239	954.840	71.762	5.261	910	(10.749)	(26.662)	(3.204)	

Consolidado															
31.12.2024															
Ativo			Passivo						Resultado						
Operações de créditos (Nota 10)	Outros ativos (Nota 15)	Contas a receber de clientes			Juros sobre o capital próprio a pagar		Contratos de mútuos a pagar (i)	Passivo de arrendamento	Receita com vendas	Receitas financeiras	Receita de serviços financeiros	Custo de serviços financeiros	Despesas administrativas	Despesas financeiras	
			Depósitos	Dividendos a pagar		Fornecedores									
Empreendimentos Imobiliários Sistema Fácil	8.047	-	-	1.402	-	-	-	-	-	-	2.426	(120)	-	-	
GVC Geração de Valor em Cobrança Ltda.	-	-	-	-	-	-	2.451	-	-	-	-	(7)	(20.963)	-	
Ilha Bela Cia. Securitizadora de Créditos Financeiros	-	-	-	2.865	-	-	-	-	-	-	-	(305)	-	-	
Miranda Hage - Locação de Imóveis	-	-	-	54	-	-	-	2.900	1	-	-	(6)	(2.340)	(374)	
RCE Digital Ltda.	-	-	4	297	-	-	226	-	48	-	-	(29)	(2.690)	-	
Rio Bahia Locação de Imóveis Ltda.	-	-	-	130	-	-	-	-	-	-	-	(99)	(148)	(3)	
RNI Negócios Imobiliários S.A.	-	-	2	59	-	-	22	-	86	40	-	(143)	(242)	(14)	
Rodobens Locação de Imóveis Ltda.	-	-	-	65	-	-	500	-	22.297	-	-	(6)	(16.406)	(2.603)	
Rodobens Participações S.A.	-	-	6	580	100.647	20.621	-	-	88	-	-	(57)	-	-	
RPRJ Locação de Imóveis Ltda.	-	-	-	409	-	-	-	-	-	-	-	(40)	(4.274)	(356)	
Verdade Locação de Imóveis Ltda.	-	-	-	390	-	-	130	-	2.888	-	-	(159)	(1.192)	(317)	
Verddad Administração de Bens Ltda.	-	-	-	-	-	-	91	-	2.620	-	-	-	(1.378)	(268)	
Verhaw Serviços em Tecnologia da Informação Ltda.	-	-	-	-	-	-	152	-	-	-	-	-	(3.785)	-	
Acionistas pessoas físicas	625	-	-	137.020	344.500	90.089	-	953.875	4.511	-	188	(15.364)	(308)	-	
Outros	1.998	723	24	23.034	2.604	534	2	965	4.292	87	603	(1.984)	(6.362)	(437)	
	10.670	723	36	166.305	447.751	111.244	3.574	954.840	34.046	8.980	87	3.217	(18.319)	(60.088)	

- (i) Em agosto de 2023, além da captação de recursos pela Companhia conforme descrito no item (ii) acima (Controladora), suas controladas Rodobens Administradora e Corretora de Seguros Ltda., Rodobens Adm. e Corret. De Prev. Privada Ltda. e Prestacon Adm. e Corretora de Seguros Ltda. captaram recursos por meio de mútuos com seus acionistas não controladores no montante de R\$ 122.523, deste montante, R\$ 106.560 refere-se à conversão de dividendos a pagar em mútuos escriturais a pagar (item (i) acima) e o restante por meio de captação em moeda corrente nacional. Os mútuos não possuem atualização financeira e, apesar de apresentarem vencimento em até agosto de 2026, foram classificados no passivo circulante em razão de serem passivos com a possibilidade de serem exigidos a qualquer tempo antes do vencimento por seus credores.
- (ii) Conforme mencionado na nota 14, em maio de 2025 as controladas CNF Administradora de Consórcios Nacional Ltda., BrQualy Administradora de Consórcios Ltda., Conbr Administradora de Consórcios S.A., Rodobens Administradora de Consórcios Ltda. e Br Negócios e Participações Ltda. cederam cotas de consórcio adquiridas para a parte relacionada Rodobens Participações S.A. no montante de R\$ 239.243, sendo R\$ 50.735 recebidos à vista em moeda corrente nacional, R\$ 99.918 por meio de permuta de dividendos que a Companhia tem a pagar à Rodobens Participações S.A. e R\$ 88.590 a receber até outubro de 2025.

b. Remuneração do pessoal chave da Administração

O pessoal-chave da administração inclui os conselheiros e diretores. A remuneração paga ou a pagar ao pessoal-chave da administração, por seus serviços, está apresentada a seguir:

Benefícios de curto prazo

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Salários, bônus e outras gratificações	2.473	5.348	9.379	14.492
Participação nos Lucros	183	991	1.103	10.463
Incentivo de Longo Prazo - ILP	332	-	3.285	-
Benefícios	53	78	196	216
Encargos trabalhistas	322	1.421	1.823	3.515
Outros	-	-	-	120
	<u>3.363</u>	<u>7.838</u>	<u>15.786</u>	<u>28.806</u>

Benefícios de longo prazo

A Companhia possui benefícios de longo prazo relacionados a metas executivas para o triênio 2022-2024 (ILP – Incentivo de longo prazo), a serem pagos entre os anos de 2025 e 2026. O montante pago no período de seis meses findo em 30 de junho de 2025 foi de R\$ 3.285. Os benefícios provisionados em 30 de junho de 2025 perfazem o montante de R\$ 5.803 na Controladora e R\$ 9.031 no Consolidado (R\$ 6.989 na Controladora e R\$ 16.179 no Consolidado em dezembro de 2024).

A Companhia não possui benefícios de rescisão de contrato de trabalho, outros benefícios de longo prazo e remuneração com base em ações.

19 Investimentos

a. Informações sobre investimentos

Controladora														
	Percentual de participação direta (%) 30.06.2025	Percentual de participação direta (%) 31.12.2024	Ativo circulante 30.06.2025	Ativo não circulante 30.06.2025	Total do ativo 30.06.2025	Passivo circulante 30.06.2025	Passivo não circulante 30.06.2025	Total do passivo 30.06.2025	Patrimônio líquido 30.06.2025	Resultado do período 30.06.2025	Investimentos		Equivalência patrimonial	
											30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	30.06.2024
Investimentos positivos														
Banco Rodobens S.A.	88,15	88,15	1.558.024	2.409.845	3.967.869	1.411.285	1.806.313	3.217.598	750.271	43.770	661.159	625.545	38.590	42.162
HRB Comércio de Veículos Ltda.	99,98	99,98	22.539	11.519	34.058	11.181	8.210	19.391	14.666	973	14.661	13.691	970	496
Prestacon Administradora e Corretora de Seguros de Vida Ltda.	87,91	87,91	49.603	53.096	102.699	9.242	11.541	20.783	81.917	14.700	72.012	67.071	12.916	12.415
Rodobens Administradora de Consórcios Ltda.	75,71	75,71	334.447	893.904	1.228.351	260.871	305.583	566.454	661.898	69.142	501.542	573.274	52.237	77.403
Br Negócios e Participações Ltda.	55,84	63,01	136.202	175.565	311.767	2.027	1.382	3.409	308.358	3.031	182.723	95.025	1.648	
Rodobens Administradora e Corretora de Seguros Ltda.	87,78	87,78	23.506	220.062	243.568	11.077	77.119	88.196	155.372	27.751	136.731	130.948	12.224	10.558
Rodobens Administração e Corretagem de Previdência Privada Ltda.	87,91	87,91	61.608	42.488	104.096	12.206	35.739	47.945	56.151	21.379	49.369	39.742	18.795	15.671
Rodobens Automóveis Rio Preto Ltda.	100,00	100,00	32.758	15.952	48.710	18.200	5.031	23.231	25.480	1.833	25.481	23.661	1.820	3.251
Rodobens Comércio e Locação de Veículos Ltda.	70,29	70,29	306.366	308.927	615.293	107.294	63.989	171.283	444.011	30.961	311.814	290.169	21.645	10.182
Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A.	98,56	98,56	553.377	319.949	873.326	350.440	105.349	455.789	417.536	(10.483)	411.040	412.625	(9.364)	9.356
Rodobens Veículos Comerciais Pernambuco Ltda.	38,72	38,72	94.066	75.917	169.983	53.759	52.713	106.472	63.511	(907)	24.592	24.872	(280)	502
Rodobens Veículos Comerciais SP Ltda.	100,00	100,00	263.315	81.848	345.163	190.921	76.853	267.774	77.389	812	77.389	76.465	924	7.970
Rodobens Veículos Comerciais Rondônia Ltda.	21,23	21,23	88.265	35.823	124.088	27.813	6.044	33.857	90.231	3.177	19.270	18.582	688	2.287
R.N.D. Marketplace Ltda	100,00	100,00	898	3.826	4.724	483	-	483	4.241	(1.177)	4.238	5.415	(1.177)	(1.152)
Outros											5.368	5.321	76	568
Total			3.524.974	4.648.721	8.173.695	2.466.799	2.555.866	5.022.665	3.151.032	204.962	2.497.389	2.402.406	151.712	191.669
Mais valia e ágio na aquisição de investimentos														
Rio Diesel Veículos e Peças S.A.											775	775		
Rodobens Veículos Comerciais Rondônia Ltda.											12.193	12.193		
Rodobens Veículos Comerciais SP Ltda.											4.204	4.204		
Total											17.172	17.172		
Total dos investimentos											2.514.561	2.419.578		
Investimentos negativos														
Rodobens Veículos Comerciais Bahia S.A.	54,37	54,37	40.863	59.797	100.660	59.123	65.252	124.375	(23.715)	(5.495)	(12.679)	(9.677)	(3.002)	(1.779)
Total			40.863	59.797	100.660	59.123	65.252	124.375	(23.715)	(5.495)	(12.679)	(9.677)	(3.002)	(1.779)
Total dos investimentos											2.501.882	2.409.901	148.710	189.889

b. Movimentação dos investimentos

	Controladora											
	Saldos em 31.12.2024	Juros sobre capital próprio	Distribuição de lucros / dividendos	Ajustes patrimoniais	Ajuste de avaliação patrimonial	Adiantamento para futuro aumento de capital	Resultado de participações societárias	Saldos em 30.06.2025	Valor do investimento	Valor justo de participações societárias	Ágio por rentabilidade futura	Saldos em 30.06.2025
Banco Rodobens S.A.	625.545	-	-	(2.370)	(606)	-	38.590	661.159	661.159	-	-	661.159
HRB Comércio de Veículos Ltda.	13.691	-	-	-	-	-	970	14.661	14.661	-	-	14.661
Prestacon Administradora e Corretora de Seguros de Vida Ltda.	67.071	-	(7.975)	-	-	-	12.916	72.012	72.012	-	-	72.012
Rodobens Administradora de Consórcios Ltda.	573.274	(21.199)	(92.367)	(10.403)	-	-	52.237	501.542	501.542	-	-	501.542
Br Negócios e Participações Ltda.	95.025	-	-	-	-	86.050	1.648	182.723	182.723	-	-	182.723
Rodobens Administradora e Corretora de Seguros Ltda.	130.948	-	(6.090)	(280)	(71)	-	12.224	136.731	136.731	-	-	136.731
Rodobens Administração e Corretagem de Previdência Privada Ltda.	39.742	-	(9.168)	-	-	-	18.795	49.369	49.369	-	-	49.369
Rodobens Automóveis Rio Preto Ltda.	23.661	-	-	-	-	-	1.820	25.481	25.481	-	-	25.481
Rodobens Comércio e Locação de Veículos Ltda.	290.169	-	-	-	-	-	21.645	311.814	311.814	-	-	311.814
Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A.	412.625	-	7.779	-	-	-	(9.364)	411.040	411.040	-	-	411.040
Rodobens Veículos Comerciais Pernambuco Ltda.	24.872	-	-	-	-	-	(280)	24.592	24.592	-	-	24.592
Rodobens Veículos Comerciais SP Ltda.	80.669	-	-	-	-	-	924	81.593	77.389	4.204	-	81.593
Rodobens Veículos Comerciais Rondônia Ltda.	30.775	-	-	-	-	-	688	31.463	19.270	12.193	-	31.463
R.N.D. Marketplace Ltda.	5.415	-	-	-	-	-	(1.177)	4.238	4.238	-	-	4.238
Rodobens Veículos Comerciais Bahia S.A.	(9.677)	-	-	-	-	-	(3.002)	(12.679)	(12.679)	-	-	(12.679)
Outros	6.096	-	(29)	-	-	-	76	6.143	5.368	-	775	6.143
	2.409.901	(21.199)	(107.850)	(13.053)	(677)	86.050	148.710	2.501.882	2.484.710	16.397	775	2.501.882
Provisão para perdas com investimentos (passivo)	9.677											12.679
	2.419.578											2.514.561

Controladora												
	Saldos em 31.12.2023	Juros sobre capital próprio	Distribuição de lucros / dividendos	Aquisição de investimento	Ajuste de avaliação patrimonial	Aumento (redução) de Capital	Resultado de participações societárias	Saldos em 31.12.2024	Valor do investimento	Valor justo de participações societárias	Ágio por rentabilidade futura	Saldos em 31.12.2024
Banco Rodobens S.A.	717.529	(17.630)	(141.040)	-	103	-	66.583	625.545	625.545	-	-	625.545
HRB Comércio de Veículos Ltda.	14.558	(600)	-	-	-	-	(267)	13.691	13.691	-	-	13.691
Prestacon Administradora e Corretora de Seguros de Vida Ltda.	43.125	-	(7.945)	-	-	-	31.891	67.071	67.071	-	-	67.071
Rodobens Administradora de Consórcios Ltda.	697.873	(43.534)	(190.792)	-	-	-	109.727	573.274	573.274	-	-	573.274
Br Negócios e Participações Ltda.	-	-	-	-	-	94.637	388	95.025	95.025	-	-	95.025
Rodobens Administradora e Corretora de Seguros Ltda.	116.992	-	(10.756)	-	12	-	24.700	130.948	130.948	-	-	130.948
Rodobens Administração e Corretagem de Previdência Privada Ltda.	18.846	-	(15.777)	-	-	-	36.673	39.742	39.742	-	-	39.742
Rodobens Automóveis Rio Preto Ltda.	21.394	-	-	-	-	-	2.267	23.661	23.661	-	-	23.661
Rodobens Comércio e Locação de Veículos Ltda.	92.582	(8.853)	(16.030)	181.105	-	-	41.365	290.169	290.169	-	-	290.169
Rodobens Locadora de Veículos Ltda. (baixada por incorporação)	1.977	-	-	-	-	(2.278)	301	-	-	-	-	-
Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A.	168.174	(14.784)	2.924	237.631	-	-	18.680	412.625	412.625	-	-	412.625
Rodobens Veículos Comerciais Pernambuco Ltda.	23.468	-	-	-	-	-	1.404	24.872	24.872	-	-	24.872
Rodobens Veículos Comerciais SP Ltda.	75.137	(3.500)	-	-	-	-	9.032	80.669	76.465	4.204	-	80.669
Rodobens Veículos Comerciais Rondônia Ltda.	13.163	-	-	-	-	14.446	3.166	30.775	18.582	12.193	-	30.775
R.N.D. Marketplace Ltda.	6.096	-	-	-	-	1.500	(2.181)	5.415	5.415	-	-	5.415
Rodobens Veículos Comerciais Bahia S.A.	(6.185)	-	-	-	-	-	(3.492)	(9.677)	(9.677)	-	-	(9.677)
Outros	5.777	-	(18)	-	-	-	337	6.096	5.321	-	775	6.096
	2.010.506	(88.901)	(379.434)	418.736	115	108.305	340.574	2.409.901	2.392.729	16.397	775	2.409.901
Provisão para perdas com investimentos (passivo)	6.185											9.677
	2.016.691											2.419.578

c. Comentários sobre as principais movimentações relativas às empresas controladas e coligadas

A equivalência patrimonial foi calculada com base nas informações contábeis intermediárias das controladas e coligadas na data base 30 de junho de 2025 e 2024.

Durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, a Companhia efetuou adiantamentos para futuro aumento de capital (AFAC) para a controlada BR Negócios e Participações Ltda. no montante de R\$ 86.050, pagos em moeda corrente nacional.

Em 31 de dezembro de 2024, a Companhia aumentou o capital social de sua investida Br Negócios e Participações Ltda. no montante de R\$ 94.637, integralizado com adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC).

Em 18 de novembro de 2024, a Companhia adquiriu, da sua controlada Rodobens Administradora de Consórcio Ltda. a participação da investida Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A., sendo, 76.699.879 ações, no valor nominal de R\$ 1 (um real) cada, representativas de 54,7167% do capital total. Conforme laudo de avaliação o preço total, fixo, certo e ajustado de venda e compra da participação societária é de R\$ 237.631, que foram pagos em 29 de novembro de 2024. Com essa aquisição, a Companhia se torna controladora direta da empresa Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A..

Em 28 de outubro de 2024, a Companhia adquiriu, da sua controlada Rodobens Administradora de Consórcio Ltda. a participação da investida Rodobens Comércio e Locação de Veículos Ltda., sendo, 119.217.698 quotas, representativas de 47,3871% do capital social da Sociedade, totalmente subscritas e integralizadas. Conforme laudo de avaliação o preço total, fixo, certo e ajustado de venda e compra da participação societária, é de R\$ 181.105, que serão pagos nesta data. Após a alienação supra, o capital social da Sociedade ficará dividido entre os sócios remanescentes da seguinte forma:

Sócios	Quotas	Valor	%
Rodobens S.A.	176.829.377	R\$ 176.829.377	70,2868%
Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A.	25.441.903	R\$ 25.441.903	10,1128%
Rodobens Administradora e Corretora de Seguros Ltda.	38.891.744	R\$ 38.891.744	15,4588%
Prestacon Administradora e Corretora de Seguros de Vida Ltda.	10.419.640	R\$ 10.419.640	4,1416%
Total	251.582.664	R\$ 251.582.664	100%

Em junho de 2024, a Companhia fez uma nova integralização na investida Rodobens Veículos Rondônia Ltda. com participação societária detida na investida Rodobens Locadora de Veículos Ltda., o montante da participação integralizada foi de R\$ 2.278. No mesmo período, a Rodobens Locadora de Veículos Ltda. foi incorporada pela investida Rodobens Veículos Comerciais Rondônia Ltda.

Em maio de 2024, a Companhia integralizou capital em sua investida Rodobens Veículos Comerciais Rondônia Ltda., sendo R\$ 2.500 por meio de integralização de adiantamento para futuro aumento de capital (AFAC) e R\$ 9.586 por meio de pagamento em moeda nacional corrente, totalizando uma integralização de R\$ 12.086.

d. Investimentos em sociedades coligadas e controladas em conjunto

Empresas	Consolidado											30.06.2025			31.12.2024	
	Quantidade de ações ou quotas possuídas (em lotes de mil)	Percentual de participação direta e indireta	Ativo circulante	Ativo não circulante	Total do ativo	Passivo circulante	Passivo não circulante	Total do passivo	Patrimônio líquido	Lucro (prejuízo) líquido do período	Saldo do investimento	Resultado de participações societárias	Saldo do investimento (31.12.2024)	Resultado de participações societárias (30.06.2024)		
Br Consórcios Administradora de Consórcios Ltda.	3.000	50,00%	60.141	58.372	118.513	23.529	40.195	63.724	54.789	13.917	27.394	6.399	25.495	3.620		
Outros											6.235	53	6.182	(93)		
											33.629	6.452	31.677	3.527		

e. Movimentação dos investimentos em sociedades coligadas e controladas em conjunto

Empresas	Consolidado			Saldo em 30.06.2025
	Saldo em 31.12.2024	Distribuição de lucros / dividendos	Resultado com participações societárias	
Br Consórcios Administradora de Consórcios Ltda.	25.495	(4.500)	6.399	27.394
Outros	6.182	-	53	6.235
	<u>31.677</u>	<u>(4.500)</u>	<u>6.452</u>	<u>33.629</u>

Empresas	Consolidado				Saldo em 31.12.2024
	Saldo em 31.12.2023	Distribuição de lucros / dividendos	Outros	Resultado com participações societárias	
Br Consórcios Administradora de Consórcios Ltda.	34.124	(18.001)	-	9.372	25.495
Outros	6.053	(20)	754	(605)	6.182
	<u>40.177</u>	<u>(18.021)</u>	<u>754</u>	<u>8.767</u>	<u>31.677</u>

20 Intangível

	Controladora Marcas e patentes
Em 31 de dezembro de 2024	
Saldo inicial	134
Aquisição	-
Amortização	(8)
Saldo contábil líquido	<u>126</u>
Saldos em 31 de dezembro de 2024	
Custo total	145
Amortização acumulada	(19)
Saldo contábil líquido	<u>126</u>
Em 30 de junho de 2025	
Saldo inicial	126
Aquisição	4
Amortização	(4)
Saldo contábil líquido	<u>126</u>
Em 30 de junho de 2025	
Custo total	151
Amortização acumulada	(25)
Saldo contábil líquido	<u>126</u>
Taxas anuais de amortização - %	20%

RODOBENS S/A
 Informações contábeis intermediárias individuais
 e consolidadas em 30 de junho de 2025

	Consolidado					
	Direito de uso de software	Marcas e patentes	Concessão de direito de uso (i), (iii)	Ágio por rentabilidade futura (ii)	Carteira de negócios	Total
Em 31 de dezembro de 2024						
Saldo inicial	72.048	68	25.747	15.843	1.676	115.382
Aquisição	27.080	3	-	-	-	27.083
Alienação	(1.196)	-	-	-	-	(1.196)
Transferência	-	-	-	-	-	-
Impairment	196	-	-	-	-	196
Depreciação/exaustão/amortização	(11.370)	(13)	-	-	(1.009)	(12.392)
Saldo contábil líquido	86.758	58	25.747	15.843	667	129.073
Em 31 de dezembro de 2024						
Custo total	169.960	3.174	25.905	15.843	2.718	217.600
Depreciação acumulada	(83.202)	(3.116)	(158)	-	(2.051)	(88.527)
Saldos contábil líquido	86.758	58	25.747	15.843	667	129.073
Em 30 de junho de 2025						
Saldo inicial	86.758	58	25.747	15.843	667	129.073
Aquisição	8.230	-	-	-	-	8.230
Alienação	(1.063)	-	-	-	-	(1.063)
Transferência	-	-	-	-	-	-
Impairment	-	-	-	-	-	-
Depreciação/exaustão/amortização	(6.984)	(6)	-	-	(287)	(7.277)
Saldo contábil líquido	86.941	52	25.747	15.843	380	128.963
Em 30 de junho de 2025						
Custo total	177.102	3.174	25.905	15.843	2.718	224.742
Depreciação acumulada	(90.161)	(3.122)	(158)	-	(2.338)	(95.779)
Saldos contábil líquido	86.941	52	25.747	15.843	380	128.963
Taxas anuais de depreciação - %	10%a20%	10%a20%				

- (i) Refere-se a direito de concessão da marca Mercedes-Benz adquirido da Campo Grande Diesel Ltda. pela Rodobens Veículos Comerciais SP S.A.
- (ii) O ágio está sujeito a testes anuais de recuperabilidade.
- (iii) Refere-se à aquisição da concessão da bandeira Mercedes Benz da empresa Rodobens Veículos Comerciais Rondônia Ltda.

21 Imobilizado de arrendamento e imobilizado de uso (consolidado)

	Benfeitorias em bens de terceiros (i)	Instalações	Máquinas e equipamentos	Ferramentas e instrumentos	Móveis e utensílios	Veículos (ii)	Outros bens (iv)	Total imobilizado de uso	Veículos de arrendamento	Total
Em 31 de dezembro de 2024										
Saldo inicial	30.901	926	4.962	2.006	6.981	54.644	30.342	130.762	242.470	373.232
Aquisição	5.442	268	2.374	1.517	3.036	20.687	10.992	44.316	306.647	350.963
Alienação (ii)	(2.405)	(72)	(96)	(30)	(413)	(17.066)	(46)	(20.128)	(584)	(20.712)
<i>Impairment</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	(464)	(464)
Transferência	21.282	1.646	96	-	5.852	-	(28.876)	-	-	-
Transferências para estoque (iii)	-	-	-	-	-	-	-	-	(59.942)	(59.942)
Depreciação	(13.034)	(243)	(987)	(808)	(1.450)	(8.656)	(283)	(25.461)	(23.451)	(48.912)
Saldo contábil líquido	42.186	2.525	6.349	2.685	14.006	49.609	12.129	129.489	464.676	594.165
Em 31 de dezembro de 2024										
Custo total	107.768	4.301	12.192	6.647	22.334	54.768	18.531	226.541	566.722	793.263
Depreciação acumulada	(65.582)	(1.776)	(5.843)	(3.962)	(8.328)	(5.159)	(6.402)	(97.052)	(102.046)	(199.098)
Saldo contábil líquido	42.186	2.525	6.349	2.685	14.006	49.609	12.129	129.489	464.676	594.165
Em 30 de junho de 2025										
Saldo inicial	42.186	2.525	6.349	2.685	14.006	49.609	12.129	129.489	464.676	594.165
Aquisição	76	228	2.260	492	610	9.100	11.647	24.413	84.608	109.021
Alienação	(33)	(11)	(413)	(2)	(11)	(11.018)	(65)	(11.553)	(587)	(12.140)
<i>Impairment</i>	-	-	-	-	-	-	-	-	(256)	(256)
Transferência	2.021	17	-	-	9	-	(2.047)	-	-	-
Transferências para estoque (iii)	-	-	-	-	-	-	-	-	(27.971)	(27.971)
Depreciação	(8.781)	(177)	(529)	(444)	(928)	(4.256)	(232)	(15.347)	(13.365)	(28.712)
Saldo contábil líquido	35.469	2.582	7.667	2.731	13.686	43.435	21.432	127.002	507.105	634.107
Em 30 de junho de 2025										
Custo total	109.394	4.510	13.865	7.121	22.882	49.145	28.051	234.968	609.247	844.215
Depreciação acumulada	(73.924)	(1.929)	(6.198)	(4.390)	(9.197)	(5.709)	(6.619)	(107.966)	(102.142)	(210.108)
Saldo contábil líquido	35.470	2.581	7.667	2.731	13.685	43.436	21.432	127.002	507.105	634.107
Taxas anuais de depreciação - %	10% a 45%	10%	10%	10 a 20%	10%	5 a 20%	20%		4% a 29%	

- (i) As benfeitorias em propriedades de terceiros referem-se a reformas nos prédios locados. As depreciações são conforme o prazo remanescente de vigência dos contratos de aluguel dos imóveis onde as benfeitorias foram realizadas.
- (ii) Referem-se, substancialmente, a veículos utilizados para *test-drive* nas concessionárias.
- (iii) Referem-se a transferência dos veículos da frota de leasing e locação das empresas Banco Rodobens, Rodobens Comercio e Locação de Veículos Ltda. e Rodobens Locadora Ltda. (Empresa incorporada na Rodobens Veículos Comerciais Rondônia Ltda. em 2024) para o estoque em decorrência do término do seu uso operacional.
- (iv) Os valores classificados como “Outros bens” referem-se a equipamentos de informática e obras em andamento.

22 Contratos de arrendamentos

Na adoção inicial, os passivos foram mensurados pelo valor presente dos pagamentos remanescentes, descontados à taxa incremental sobre os arrendamentos da Companhia e os ativos de direito de uso foram mensurados pelo valor igual ao passivo de arrendamento a valor presente.

A Companhia utilizou o método de interpolação para apurar a taxa incremental (taxa individual) dos contratos vigentes de arrendamento mercantil – a taxa de 8,43% a.a. a 8,83% a.a. (8,43% a.a. a 8,83% a.a. em 31 de dezembro de 2024) na Controladora e as taxas de 8,24% a.a. a 10,13% a.a. (8,24% a.a. a 10,13% em 31 de dezembro de 2024) no Consolidado.

A Companhia aplicou o expediente prático com relação à definição de contrato de arrendamento, aplicando os critérios de direito de controle e obtenção de benefícios do ativo identificável, prazo de contratação superior a 12 meses, expectativa de prazo de renovação contratual, contraprestação fixa e relevância do valor do bem arrendado.

Os principais contratos de arrendamento da Companhia referem-se à locação dos imóveis para uso comercial/administrativo.

a. Ativos de direito de uso

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Saldo inicial do período	140	8	92.474	115.070
Atualização monetária	4	-	5.531	1.832
Renovações de contratos	-	83	63.608	9.429
Adição por novos contratos	-	7	6.791	2.357
Redução por baixa	-	-	(2.828)	(1.054)
Depreciação	(9)	(11)	(13.514)	(14.547)
Saldo final do período	135	87	152.062	113.087

b. Passivo de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Saldo em 1º de janeiro	144	8	103.887	127.051
Juros provisionados	6	2	7.076	5.645
Juros pagos	(6)	(2)	(7.301)	(5.617)
Atualização monetária	4	-	5.531	1.832
Renovações de contratos	-	83	63.608	9.429
Adição por novos contratos	-	7	6.791	2.357
Redução por baixa	-	-	(2.828)	(1.054)
Pagamentos	(6)	(10)	(11.408)	(13.909)
Saldo no final do período	142	88	165.356	125.734
Circulante	13	17	21.875	27.394
Não circulante	129	71	143.481	98.340

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Vencimento das prestações				
Menos de 1 ano	23	22	31.916	34.285
Entre 1 e 2 anos	22	24	32.860	30.682
Entre 2 e 5 anos	85	61	102.338	74.592
Acima de 5 anos	81	-	64.790	25.746
Valores não descontados	211	107	231.904	165.305
Juros embutidos	(67)	(19)	(66.548)	(39.571)
	144	88	165.356	125.734

c. Resultado de arrendamento

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Arrendamentos variáveis, de baixo valor ou com prazo				
inferior a 12 meses	6	29	4.741	4.617
Amortização do arrendamento de aluguel	4	11	13.514	14.548
Despesas financeiras	3	2	7.076	5.645
	13	42	25.331	24.810

d. Projeção inflação

Para os cálculos dos passivos de arrendamentos com projeção de inflação a Companhia adotou a taxa de IGPM futuro, aplicada sobre os saldos contábeis das parcelas dos contratos já com taxa de desconto dos passivos de arrendamento a sua taxa incremental de empréstimo, e ajustadas aos respectivos prazos dos contratos de arrendamentos.

	Consolidado				
	30.06.2025	2026	2027	2028	Após 2029
Passivo de arrendamento					
Contábil - IFRS 16/ CPC 06(R2)	165.356	142.442	122.066	102.076	82.820
Fluxo com projeção de inflação	177.500	156.594	136.426	115.943	95.599
Variação	7,3%	9,9%	11,8%	13,6%	15,4%
Direito de uso líquido - saldo final					
Contábil - IFRS 16/ CPC 06(R2)	152.062	126.982	105.044	84.863	66.616
Fluxo com projeção de inflação	177.500	148.578	122.831	99.085	77.573
Variação	16,7%	17,0%	16,9%	16,8%	16,4%
Despesa financeira					
Contábil - IFRS 16/ CPC 06(R2)	7.076	12.640	10.853	9.108	28.153
Fluxo com projeção de inflação	7.637	13.915	12.152	10.369	34.753
Variação	7,9%	10,1%	12,0%	13,8%	23,4%
Despesa de depreciação					
Contábil - IFRS 16/ CPC 06(R2)	13.514	23.220	21.239	19.007	75.498
Fluxo com projeção de inflação	14.909	27.204	24.929	22.401	88.058
Variação	10,3%	17,2%	17,4%	17,9%	16,6%

(*) Taxa obtida através de cotações de IGPM futuros observadas no Banco Central do Brasil (www.bcb.gov.br)

23 Fornecedores

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Grupo Mercedes Benz do Brasil	-	-	268.357	614.083
Toyota Do Brasil	-	-	16.110	12.517
Hyundai Motor	-	-	4.838	2.606
Michelin	-	-	4.044	2.435
Outros (i)	125	333	53.633	32.080
	<u>125</u>	<u>333</u>	<u>346.982</u>	<u>663.721</u>

- (i) Referem-se, substancialmente, a fornecedores de peças, lubrificantes e demais materiais necessários para a atividade da Companhia.

24 Empréstimos, financiamentos, debêntures e notas comerciais

	Moeda	Encargos financeiros incidentes	Ano de vencimento	Controladora		Consolidado	
				30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Circulante							
Debêntures (i)	R\$	Variação do CDI + juros de 1,98% a.a.	2026	33.585	33.547	33.585	33.547
Cédula de crédito bancário (CCB)	R\$	Variação do CDI + juros de 1,07% a.a.	2026	-	-	79.425	
Empréstimo capital de giro	R\$	Variação do CDI + juros pós de 1,20% a 1,25% a.a.	2025	-	-	23.372	22.522
Nota Comercial (ii)	R\$	Variação do CDI + juros de 0,95% a.a.	2027	-	-	2.477	-
				33.585	33.547	138.859	56.069
Não Circulante							
Debêntures (i)	R\$	Variação do CDI + juros de 1,98% a.a.	2026	33.167	33.109	33.167	33.109
Nota Comercial (ii)	R\$	Variação do CDI + juros de 0,95% a.a.	2027	-	-	99.499	-
				33.167	33.109	132.666	33.109
				66.752	66.656	271.525	89.178

- (i) Em 23 de dezembro de 2021, a Companhia realizou a 1ª emissão debêntures, simples, não conversíveis em ações, da espécie quirografária, em série única, para distribuição pública com esforços restritos de distribuição, com valor nominal unitário de R\$ 1 mil, na quantidade de 100 mil, perfazendo o montante total da emissão de R\$ 100.000, com vencimento em 5 anos contados da data da emissão, sendo a amortização ao final do 3º, 4º e 5º ano e pagamento de juros semestral, com remuneração pelo CDI + 1,98%. Foram pagos R\$ 576 a título de comissão ao banco que coordenou a emissão dessas debêntures.
- (iii) Em abril de 2025, as controladas Rodobens Veículos Comerciais Cirasa S.A. Rodobens Veículos Comerciais SP Ltda. e Rodobens Veículos Comerciais Pernambuco Ltda., emitiram 100.000 notas comerciais no montante total de R\$ 100.000, com vencimentos semestrais a partir de outubro de 2025 até abril de 2027 ao custo de CDI + 0,95% a.a. As notas comerciais contam com a garantia fidejussória, na forma de fiança integral, nos limites do Termo de Emissão.

Os montantes a longo prazo têm a seguinte composição, por ano de vencimento:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
2026	33.167	33.109	33.167	33.109
2027	-	-	99.499	-
	<u>33.167</u>	<u>33.109</u>	<u>132.666</u>	<u>33.109</u>

Os empréstimos da Companhia não possuem *covenants* financeiros, apresentando apenas *covenants* não financeiros padrão de contratos com instituições financeiras (Exemplo - Inadimplência, alteração do objeto social, reestruturação societária, alteração de controle, falência etc.), periodicamente monitorados pela área de tesouraria.

25 Depósitos - Consolidado

captações em depósitos a vista, a prazo e os depósitos interfinanceiros são negociados a taxas usuais de mercado. Seus vencimentos estão assim distribuídos:

30.06.2025	Remuneração	Vencimento						Total
		Sem vencimento	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Depósitos a vista		3.020	-	-	-	-	-	3.020
Depósitos a prazo								
	80% a 149% do CDI	-	38.918	31.374	104.802	71.745	2.984	249.823
	IPCA + 3,19% a 9,65%	-	43.933	280.223	312.570	69.314	77.647	783.687
	Pré 9,2% a 16,16%	-	120.126	116.074	251.373	41.943	-	529.516
Outros depósitos		855	-	-	-	-	-	855
(-)Ajuste a mercado das operações objeto de hedge		-	(1.722)	(7.770)	(11.303)	(2.772)	-	(23.567)
(-) Eliminações <i>intercompany</i>		-	-	-	(417)	(21.785)	(1.074)	(23.276)
		<u>3.875</u>	<u>201.255</u>	<u>419.901</u>	<u>657.025</u>	<u>158.445</u>	<u>79.557</u>	<u>1.520.058</u>
Circulante								<u>625.031</u>
Não circulante								<u>895.027</u>

31.12.2024	Remuneração	Vencimento						Total
		Sem vencimento	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Depósitos a vista		2.704	-	-	-	-	-	2.704
Depósitos a prazo								
	85% a 149% do CDI	-	26.972	63.654	110.070	73.581	1.789	276.066
	IPCA + 3,19% a 7,89%	-	190.743	178.230	300.668	76.402	78.491	824.534
	Pré 8,27% a 15,6%	-	68.870	217.375	233.622	47.948	-	567.815
Outros depósitos		932	-	-	-	-	-	932
(-)Ajuste a mercado das operações objeto de hedge		(957)	(878)	(3.144)	(15.740)	(7.655)	(609)	(28.983)
(-) Eliminações <i>intercompany</i>		-	(8)	(30)	(392)	(30.360)	-	(30.790)
		<u>2.679</u>	<u>285.699</u>	<u>456.085</u>	<u>628.228</u>	<u>159.916</u>	<u>79.671</u>	<u>1.612.278</u>
Circulante								<u>744.463</u>
Não circulante								<u>867.815</u>

26 Obrigações por empréstimos e repasses – Consolidado

30.06.2025	Vencimento					
	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Obrigações por repasse - Fname (i)						
Pré 6,72% a 16,67%	18.803	48.710	75.269	15.147	6	157.935
Pós 6,32% a 7,43%	369	1.051	2.538	1.316	-	5.274
SELIC 1,15% a 7,28%	9.519	24.966	26.891	6.075	-	67.451
	<u>28.691</u>	<u>74.727</u>	<u>104.698</u>	<u>22.538</u>	<u>6</u>	<u>230.660</u>
Obrigações por empréstimos						
	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
TR + 4,34% a 6,50%	217	477	1.114	939	3.563	6.310
	<u>217</u>	<u>477</u>	<u>1.114</u>	<u>939</u>	<u>3.563</u>	<u>6.310</u>
Circulante						104.112
Não circulante						<u>132.858</u>

31.12.2024	Vencimento					
	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
Obrigações por repasse - Fname (i)						
Pré 6,22% a 15,72%	19.496	19.278	17.947	16.697	112.744	186.162
Pós 6,32% a 7,43%	378	349	350	350	4.556	5.983
SELIC 1,15% a 7,28%	9.964	9.851	9.797	9.754	46.788	86.154
	<u>29.838</u>	<u>29.478</u>	<u>28.094</u>	<u>26.801</u>	<u>164.088</u>	<u>278.299</u>
Obrigações por empréstimos						
	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	Total
TR + 4,34% a 6,50%	361	512	1.334	1.126	3.538	6.871
	<u>361</u>	<u>512</u>	<u>1.334</u>	<u>1.126</u>	<u>3.538</u>	<u>6.871</u>
Circulante						60.189
Não circulante						<u>224.981</u>

- (i) Os saldos são oriundos do Banco Rodobens S.A. e referem-se a repasses de recursos para operações de Fname e têm vencimentos até junho de 2030 com incidência de encargos financeiros definidos nas políticas operacionais do sistema do Banco Nacional de Desenvolvimento Econômico e Social - BNDES.

27 Recursos de aceites e emissão de títulos - Consolidado

Os recursos de aceites e emissão de títulos oriundos das atividades do Banco Rodobens S.A., negociados a juros de mercado, tem a seguinte distribuição por prazos de vencimentos:

		Consolidado					Total
30.06.2025	Remuneração	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Letras de crédito imobiliárias							
	IPCA + 3,22% a 7,1%	2.049	1.156	25.979	2.037	999	32.220
	78% a 99% do CDI	-	19.362	14.866	8.282	2.241	44.751
	Pré 11,01% a 12,7%	-	27.468	7.027	735	-	35.230
		2.049	47.986	47.872	11.054	3.240	112.201
Letras de créditos do agronegócio	IPCA + 10,29% a 12,03%	13.970	73.112	-	-	-	87.082
	Pré 83,6% a 131%	12.476	38.618	1.943	-	-	53.037
	2,51% a 7,38% do CDI	8.248	24.721	3.138	-	-	36.107
		34.694	136.451	5.081	-	-	176.226
Letras financeiras	DI + 0,64% a 1,9%	249.230	129.614	674.268	-	-	1.053.112
Ajuste a mercado das operações objeto de <i>hedge</i>		-	(3)	(386)	-	-	(389)
		249.230	129.611	673.882	-	-	1.052.723
		285.973	314.048	726.835	11.054	3.240	1.341.150
							600.021
Circulante							741.129
Não circulante							

		Consolidado					Total
31.12.2024	Remuneração	Até 3 meses	De 3 a 12 meses	De 1 a 3 anos	De 3 a 5 anos	Acima de 5 anos	
Letras de crédito imobiliárias							
	IPCA + 3,22% a 5,1%	-	1.945	2.989	1.856	744	7.533
	85,5% a 99% do CDI	122	18.005	3.633	17.444	5.498	44.702
	Pré 7,36% a 8,9%	800	-	-	-	-	800
		922	19.950	6.622	19.300	6.242	53.035
Letras de créditos do agronegócio	Pré 8,4% a 11,81%	232	81.315	-	-	-	81.547
	85,5% a 131% do CDI	400	45.817	-	1.355	1.641	49.213
	IPCA + 2,51% a 5,5%	601	33.055	-	-	-	33.656
		1.233	160.187	-	1.355	1.641	164.416
Letras financeiras	DI + 0,69% a 1,9%	-	353.264	425.270	-	-	778.535
Ajuste a mercado das operações objeto de <i>hedge</i>		-	(4)	(606)	-	-	(610)
		-	353.260	424.664	-	-	777.925
		2.155	533.397	431.286	20.655	7.883	995.376
							535.552
Circulante							459.824
Não circulante							

28 Adiantamentos de clientes

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Veículos faturados e não entregues	-	-	50.084	51.932
Adiantamentos da fábrica	-	-	22.320	32.951
Outros adiantamentos de clientes	48	427	31.924	25.342
	48	427	104.328	110.225

29 Credores diversos

	Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024
Taxa de administração de consórcio diferida (ii)	451.807	413.636
Outras obrigações - Banco Rodobens S.A. (i)	41.304	50.029
Outros	6.213	8.635
	499.324	472.300
Circulante	154.578	158.794
Não circulante	344.746	313.506

- (i) Correspondem às obrigações registradas pelo Banco Rodobens S.A. que, substancialmente, referem-se a créditos de operações a liberar e contas a pagar com pessoal e despesas administrativas.
- (ii) Refere-se a taxa de administração de consórcio a ser reconhecida de acordo com o CPC 47 / IFRS 15.

30 Outros passivos

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	31.12.2024	30.06.2025	31.12.2024
Perdas esperadas de crédito com grupos de consórcios ativos (i)	-	-	43.469	33.828
Provisão de incentivos a longo prazo - ILP	5.525	6.803	8.750	15.775
Provisão para pagamentos a efetuar	350	350	24.912	19.619
Outros	14	53	3.171	2.696
Total	5.889	7.206	80.302	71.918
Circulante	364	403	28.101	22.316
Não circulante	5.525	6.803	52.201	49.602

- (i) Refere-se a provisão para perdas esperadas com grupos de consórcios ativos em decorrência da adoção do CPC 48 / IFRS 9 “Instrumentos financeiros”.

A movimentação das perdas esperadas com grupos de consórcios ativos teve as seguintes movimentações no período:

	Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024
Saldo em 1º de janeiro	33.828	17.341
Perdas esperadas em créditos com grupos de consórcio, líquida	9.641	4.543
Saldo final do exercício	43.469	21.884

- (ii) Refere-se, substancialmente, a provisões para pagamentos de honorários advocatícios, comissões e outros valores a pagar.

31 Provisão para contingências

a. Composição dos saldos provisionados

Nas datas das informações contábeis intermediárias individuais e consolidadas, a Companhia e suas controladas apresentavam os seguintes passivos, e correspondentes depósitos judiciais, relacionados às contingências.

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025		30.06.2025	
	Contingências provisionadas	Depósitos judiciais	Contingências provisionadas	Depósitos judiciais
Trabalhistas e previdenciárias	1.460	866	6.082	1.370
Cíveis	51	10	31.004	6.880
Tributários (i)	135	680	7.915	31.290
	<u>1.646</u>	<u>1.556</u>	<u>45.001</u>	<u>39.540</u>

	Controladora		Consolidado	
	31.12.2024		31.12.2024	
	Contingências provisionadas	Depósitos judiciais	Contingências provisionadas	Depósitos judiciais
Trabalhistas e previdenciárias	1.354	867	6.280	1.419
Cíveis	49	10	27.038	6.677
Tributários	132	646	7.541	29.133
	<u>1.535</u>	<u>1.523</u>	<u>40.859</u>	<u>37.229</u>

A Companhia e suas controladas são parte envolvida em litígios trabalhistas, cíveis e tributários, em andamento, e está discutindo essas questões tanto na esfera administrativa como na judicial. As provisões constituídas na data das informações contábeis intermediárias da Companhia e suas controladas são baseadas na posição de seus consultores legais internos e/ou externos, envolvendo riscos de perda classificados pela administração como prováveis (passivos contingentes) e são consideradas pela administração suficientes para fazer face aos eventuais desembolsos por conta do desfecho desses litígios.

Em 30 de junho de 2025, a Companhia e suas controladas têm ações de naturezas tributária, cível e trabalhista, envolvendo riscos de perda classificados pela administração como possíveis (passivos contingentes), com base na avaliação de seus consultores jurídicos, no montante de R\$ 2.442 (R\$ 2.279 em 31 de dezembro de 2024), da controladora e R\$ 248.916 (R\$ 240.748 em 31 de dezembro de 2024) do consolidado, para as quais não há provisão constituída.

b. Movimentação de provisão de contingências

	Controladora			
	Trabalhistas e previdenciárias	Cíveis	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	1.146	-	123	1.269
Provisão no período	148	45	5	198
Saldo em 30 de junho de 2024	<u>1.294</u>	<u>45</u>	<u>128</u>	<u>1.467</u>
Saldo em 31 de dezembro de 2024	1.354	49	132	1.535
Provisão no período	106	2	3	111
Reversão no período	-	-	-	-
Saldo em 30 de junho de 2025	<u>1.460</u>	<u>51</u>	<u>135</u>	<u>1.646</u>

	Consolidado			
	Trabalhistas e previdenciárias	Cíveis	Tributárias	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	6.203	15.119	2.502	23.824
Provisão no período	1.517	4.881	243	6.641
Reversão no período	(1.215)	(6.694)	(737)	(8.646)
Pagamentos no período	(42)	(678)	(3)	(723)
Saldo em 30 de junho de 2024	6.463	12.628	2.005	21.096
Saldo em 31 de dezembro de 2024	6.280	27.038	7.541	40.859
Provisão no período	2.348	18.217	1.077	21.642
Reversão no período	(1.996)	(1.978)	(685)	(4.659)
Pagamentos no período	(550)	(12.273)	(18)	(12.841)
Saldo em 30 de junho de 2025	6.082	31.004	7.915	45.001

32 Patrimônio líquido

a. Capital social

As ações ordinárias dão direito a voto e aos dividendos, correspondendo a um voto nas assembleias gerais, ou direito ao voto múltiplo nos casos e na forma prevista na lei. As ações preferenciais não conferem direito a voto, salvo condições e hipóteses em que a Lei determine em contrário, e têm prioridade na distribuição de dividendos, bem como reembolso de capital no caso da liquidação da sociedade, participando ainda, em igualdade de condições com as ações ordinárias, sempre que a estas forem distribuídos dividendos superiores aos mínimos anuais previstos no estatuto da Companhia. Abaixo segue quadro de composição das ações do capital social da Companhia:

	Em 30 de junho de 2025 e 31 de dezembro de 2024		
	Capital social integralizado		
	Ações ordinárias	Ações preferenciais	Total de ações integralizadas
Rodobens Participações S.A.	251.787.195	-	251.787.195
Acionistas pessoas físicas	297.133.177	404.885.116	702.018.293
Ações em tesouraria	-	2.489.004	2.489.004
	548.920.372	407.374.120	956.294.492

b. Destinação dos lucros

A reserva legal é constituída anualmente com a destinação de 5% do lucro líquido do exercício e não poderá exceder a 20% do capital social. A reserva legal tem por fim assegurar a integridade do capital social e somente poderá ser utilizada para compensar prejuízo e aumentar capital.

Aos acionistas da Companhia é assegurado dividendos mínimos obrigatórios anuais, não cumulativos, equivalentes a 5% do lucro líquido operacional do exercício, ajustado de acordo com o artigo 202 da Lei 6.404/76. Os valores dos juros pagos, ou creditados, a título de remuneração do capital próprio, nos termos da Lei 9.249/95, poderão ser imputados ao valor dos dividendos, integrando o montante dos dividendos mínimos obrigatórios distribuídos pela Companhia.

A Companhia aprovou, em reunião dos sócios realizada durante o período de seis meses findo em 30 de junho de 2025, a distribuição de juros sobre capital próprio, calculados com base na

variação da Taxa de Juros a Longo Prazo (TJLP), no montante de R\$ 8.000 (R\$ 26.000 em 30 de junho de 2024), observado os critérios exigidos pela norma fiscal.

A reserva estatutária, nos termos do artigo 194 da Lei 6.404/76, foi criada com a finalidade de preservação da liquidez da Companhia, de modo que possa fazer frente às necessidades de investimento próprio e em suas respectivas sociedades coligadas e/ou controladas, com o intuito de desenvolver e fortalecer seus negócios e, ainda, a manutenção do capital de giro. A reserva estatutária é constituída anualmente com a destinação dos lucros líquidos que excederem o montante necessário à formação da reserva legal e ao pagamento do dividendo obrigatório e limitada a 50% do capital social.

Em 30 de junho de 2025, a reserva de lucros e Lucros acumulados, excedeu o capital social e, conforme previsto no art. 199 da lei nº 6.404/76, na próxima AGO (Assembleia Geral Ordinária), esse excedente será deliberado e destinado para integralização do capital, ou destinação de dividendos.

c. Ajustes de avaliação patrimonial

Instrumentos financeiros derivativos das investidas

Correspondem à participação no resultado abrangente referente ao valor justo dos títulos e valores mobiliários e ao valor justo sobre *hedge accounting* nas investidas.

33 Lucro por ação

A tabela a seguir reconcilia o lucro e a média ponderada do valor por ação, utilizados para o cálculo do lucro básico e diluído:

	30.06.2025	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2024
	Trimestral	Acumulado	Trimestral	Acumulado
Lucro do período	76.940	133.559	108.345	181.967
Número de ações durante o período (mil)	953.805	953.805	953.805	953.805
Lucro por ação - básico e diluído	0,0807	0,1400	0,1136	0,1908

Para os períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024, a Companhia não tinha potencial para a diluição de ações ordinárias. Assim o lucro por ação básico e diluído é equivalente.

34 Imposto de renda e contribuição social

A reconciliação entre a despesa de imposto de renda e de contribuição social pela alíquota nominal e pela efetiva está demonstrada a seguir:

	Controladora		Consolidado	
	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2024
Lucro antes do imposto de renda e contribuição social	133.515	182.029	195.123	244.269
Imposto calculado com base em alíquotas de imposto locais - 34%	(45.395)	(61.890)	(66.342)	(83.051)
Adições e Exclusões				
Resultado com participações em coligadas e controladas	50.561	64.562	2.194	1.199
Juros sobre o capital próprio	(4.488)	(1.822)	3.189	10.324
Efeito das empresas tributadas pelo lucro presumido	-	-	13.144	17.310
Prejuízos fiscais e base negativa não reconhecidos	220	26	8.358	2.745
Outras adições (exclusões) permanentes	(854)	(938)	(12.364)	1.694
Encargo fiscal	<u>44</u>	<u>(62)</u>	<u>(51.821)</u>	<u>(49.779)</u>
Imposto de renda e contribuição social correntes	-	-	(29.413)	(25.653)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	<u>44</u>	<u>(62)</u>	<u>(4.708)</u>	<u>(8.540)</u>
IRPJ e CSLL (lucro real)	44	(62)	(34.121)	(34.193)
(+) IRPJ e CSLL (lucro presumido)	-	-	(17.700)	(15.587)
IRPJ e CSLL no resultado	44	(62)	(51.821)	(49.780)
Alíquota efetiva	0,0%	0,0%	26,6%	20,4%

35 Receitas líquidas de vendas e de serviços prestados

	Consolidado			
	30.06.2025 Trimestral	30.06.2025 Acumulado	30.06.2024 Trimestral	30.06.2024 Acumulado
Receita de vendas do varejo automotivo				
Receita bruta de vendas de mercadorias	1.195.745	2.085.975	1.072.575	2.113.936
Receita de prestação de serviços	54.867	105.357	51.797	97.552
Impostos sobre vendas	(85.552)	(139.781)	(67.420)	(124.120)
Devoluções de vendas	(5.300)	(48.511)	1.150	(76.117)
Receita líquida de vendas do varejo automotivo	<u>1.159.760</u>	<u>2.003.040</u>	<u>1.058.102</u>	<u>2.011.251</u>
Receita de serviços financeiros				
Receita de prestação de serviços	48.234	97.778	57.520	117.723
Taxa de administração de grupos de consórcio	155.748	308.559	142.055	277.363
Receita de locação de veículos	9.042	18.233	4.352	9.169
Receita na alienação de bens frota	10.731	14.924	4.509	7.925
Operações de crédito e de arrendamento mercantil	134.030	266.963	113.293	244.373
Receitas com títulos e valores mobiliários	16.371	29.145	10.421	26.098
Resultado com instrumentos financeiros derivativos	(2.423)	(7.312)	(1.684)	(2.737)
Impostos sobre vendas	(22.991)	(45.361)	(20.039)	(39.584)
Receita líquida de serviços financeiros	<u>348.742</u>	<u>682.929</u>	<u>310.427</u>	<u>640.330</u>
Total Receita líquida	<u>1.508.502</u>	<u>2.685.969</u>	<u>1.368.529</u>	<u>2.651.581</u>

36 Custos das vendas e dos serviços prestados

	Consolidado			
	30.06.2025 Trimestral	30.06.2025 Acumulado	30.06.2024 Trimestral	30.06.2024 Acumulado
Custos vendas do varejo automotivo				
Custo de veículos e agregados	(1.046.327)	(1.752.304)	(917.737)	(1.736.689)
Provisão (reversão) para perda com estoque	29.753	405	-	-
Total custos varejo automotivo	<u>(1.016.574)</u>	<u>(1.751.899)</u>	<u>(917.737)</u>	<u>(1.736.689)</u>
Custos das vendas de serviços financeiros				
Custo de locação de veículos	(641)	(880)	(1.349)	(2.049)
Custos na alienação de frota	(9.217)	(12.786)	(2.264)	(4.083)
Operações de captações no mercado	(88.068)	(173.507)	(66.819)	(150.797)
Empréstimos, repasses e arrendamento mercantil	(21.585)	(43.572)	(23.499)	(45.851)
Perdas esperadas em créditos de serviços financeiros	(6.113)	(15.764)	(5.909)	(17.244)
Total custos serviços financeiros	<u>(125.624)</u>	<u>(246.509)</u>	<u>(99.840)</u>	<u>(220.024)</u>
Total custos	<u>(1.142.198)</u>	<u>(1.998.408)</u>	<u>(1.017.577)</u>	<u>(1.956.713)</u>

Os custos de vendas do varejo automotivo consideram bonificações recebidas dos fabricantes sobre vendas de veículos nos montantes de R\$ 47.832 (R\$ 27.094 no período findo em 30 de junho de 2024).

37 Despesas com vendas

	Consolidado			
	30.06.2025 Trimestral	30.06.2025 Acumulado	30.06.2024 Trimestral	30.06.2024 Acumulado
Benefícios a empregados (Nota 39)	(30.899)	(56.292)	(27.112)	(51.939)
Comissão sobre vendas por terceiros	(41.578)	(87.185)	(43.597)	(85.421)
Cortesias de venda	(1.510)	(2.851)	(1.554)	(2.413)
Despesa de propaganda e publicidade	(15.629)	(26.553)	(13.389)	(22.328)
Garantias comerciais	(864)	(1.520)	(607)	(1.321)
Serviços prestados por terceiros	(6.134)	(10.305)	(4.700)	(9.035)
Outras	(2.707)	(4.686)	(2.329)	(4.361)
	<u>(99.321)</u>	<u>(189.392)</u>	<u>(93.288)</u>	<u>(176.818)</u>

38 Despesas administrativas

	Controladora				Consolidado			
	30.06.2025 Trimestral	30.06.2025 Acumulado	30.06.2024 Trimestral	30.06.2024 Acumulado	30.06.2025 Trimestral	30.06.2025 Acumulado	30.06.2024 Trimestral	30.06.2024 Acumulado
Benefícios a empregados (Nota 39)	(1.969)	(4.937)	(4.053)	(9.406)	(70.239)	(136.084)	(65.484)	(125.957)
Demais despesas com pessoal	(214)	(314)	(143)	(241)	(953)	(2.430)	(1.280)	(2.220)
Provisão (reversão) despesas com pessoal	-	-	-	-	(828)	(1.447)	(405)	(522)
Aluguéis	(2)	(8)	(13)	(27)	(2.903)	(5.684)	(2.741)	(4.994)
Depreciação e amortização	(7)	(13)	(7)	(15)	(14.513)	(29.227)	(14.177)	(29.373)
Impostos, taxas e contribuições	(32)	(51)	(24)	(51)	(2.267)	(4.297)	(2.468)	(4.427)
Serviços prestados por terceiros	(1.509)	(3.338)	(1.101)	(1.941)	(7.659)	(20.204)	(8.518)	(14.971)
Combustível	-	-	-	-	(947)	(1.831)	(906)	(1.746)
Energia elétrica	-	-	-	-	(1.323)	(2.551)	(1.689)	(3.331)
Comunicação	(2)	(6)	(3)	(6)	(861)	(1.794)	(946)	(1.968)
Tecnologia da informação e licenças de software	(123)	(282)	(70)	(229)	(10.778)	(20.816)	(9.567)	(19.860)
Viagens e hospedagens	(103)	(213)	(32)	(80)	(4.458)	(7.607)	(3.888)	(6.777)
Limpeza e vigilância	-	-	-	-	(5.582)	(10.979)	(5.351)	(10.106)
Despesas indedutíveis	(49)	(49)	(74)	(215)	(2.641)	(2.993)	(1.024)	(1.928)
Provisões (reversões) com ações judiciais	(59)	(111)	(34)	(198)	(2.519)	(4.142)	2.638	2.728
Provisão para perda com gastos a recuperar com bens	-	-	-	-	131	569	346	270
Materiais de uso e consumo	-	(5)	-	(2)	(1.130)	(2.163)	(1.136)	(1.988)
Despesas compartilhadas	(787)	(1.553)	(514)	(1.010)	(28.669)	(60.594)	(29.940)	(63.772)
Outras	(254)	(328)	(166)	(227)	(9.778)	(17.121)	(9.006)	(17.773)
	<u>(5.110)</u>	<u>(11.208)</u>	<u>(6.234)</u>	<u>(13.648)</u>	<u>(167.917)</u>	<u>(331.395)</u>	<u>(155.542)</u>	<u>(308.715)</u>

39 Benefícios à empregados

	Benefícios de empregados relacionados com vendas (Nota 37)							
	Controladora				Consolidado			
	30.06.2025	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2024
	Trimestral	Acumulado	Trimestral	Acumulado	Trimestral	Acumulado	Trimestral	Acumulado
Salários, participação nos resultados e bonificações	-	-	-	-	(22.281)	(40.874)	(19.738)	(37.887)
Contribuição para previdência social	-	-	-	-	(8.618)	(15.418)	(7.374)	(14.052)
Total de benefícios a empregados	-	-	-	-	(30.899)	(56.292)	(27.112)	(51.939)

	Benefícios de empregados relacionados com administração (Nota 38)							
	Controladora				Consolidado			
	30.06.2025	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2024	30.06.2025	30.06.2025	30.06.2024	30.06.2024
	Trimestral	Acumulado	Trimestral	Acumulado	Trimestral	Acumulado	Trimestral	Acumulado
Salários, participação nos resultados e bonificações	(2.084)	(4.736)	(2.386)	(6.610)	(47.810)	(91.565)	(41.454)	(79.942)
Assistência médica e alimentação e outros benefícios	(45)	(100)	(123)	(261)	(10.523)	(19.986)	(9.370)	(18.610)
Contribuição para previdência social	(670)	(931)	(466)	(1.519)	(14.979)	(27.606)	(12.220)	(24.957)
Total de benefícios de curto prazo	(2.799)	(5.767)	(2.975)	(8.390)	(73.312)	(139.157)	(63.044)	(123.509)
Provisão (Reversão) de incentivos a longo prazo - ILP	830	830	(1.078)	(1.016)	3.073	3.073	(2.440)	(2.448)
Total de benefícios a empregados	(1.969)	(4.937)	(4.053)	(9.406)	(70.239)	(136.084)	(65.484)	(125.957)

A Companhia não possui benefícios de rescisão de contrato de trabalho, outros benefícios de longo prazo e remuneração com base em ações.

40 Outras receitas (despesas) operacionais, líquidas

	Controladora				Consolidado			
	30.06.2025 Trimestral	30.06.2025 Acumulado	30.06.2024 Trimestral	30.06.2024 Acumulado	30.06.2025 Trimestral	30.06.2025 Acumulado	30.06.2024 Trimestral	30.06.2024 Acumulado
Recuperação de créditos tributários	10	10	-	-	66	66	13.564	13.807
Recuperação de despesas	20	21	-	5	1.067	2.215	1.308	2.462
Recuperação de despesas de prestação de serviços financeiros	-	-	-	-	880	1.667	1.988	3.939
Despesas com intermediação de negócios (i)	-	-	-	-	(107)	(873)	(1.008)	(1.941)
Resultado líquido na alienação de bens (iii)	-	-	-	-	(821)	(6.885)	(1.915)	(5.150)
Gastos com bens não de uso próprio (ii)	-	-	-	-	(2.322)	(4.125)	(5.333)	(11.508)
Pis e COFINS s/ Juros de Capital Próprio	(979)	(1.961)	(1.610)	(2.904)	(981)	(1.961)	(2.535)	(3.911)
Outras	187	185	-	-	5.429	6.904	2.033	(3.049)
	<u>(762)</u>	<u>(1.745)</u>	<u>(1.610)</u>	<u>(2.899)</u>	<u>3.211</u>	<u>(2.992)</u>	<u>8.102</u>	<u>(5.351)</u>

- (i) As despesas com intermediação de negócios referem-se à remuneração dos correspondentes pela contratação das operações de crédito e arrendamento mercantil.
- (ii) Gastos irrecuperáveis e provisões para perdas de gastos com contencioso, que compreendem: retomada, guarda, manutenção e venda de bens não de uso próprio.
- (iii) Refere-se, substancialmente, a resultado na alienação de bens não de uso próprio (BNDU) oriundos do Banco Rodobens, se tratando de veículos, imóveis e outros, obtidos em dação de pagamento, apreendidos ou retomados, destinados para venda (Nota 15(v)).

41 Resultado financeiro

	Controladora				Consolidado			
	30.06.2025 Trimestre	30.06.2025 Acumulado	30.06.2024 Trimestre	30.06.2024 Acumulado	30.06.2025 Trimestre	30.06.2025 Acumulado	30.06.2024 Trimestre	30.06.2024 Acumulado
Receitas financeiras								
Rendimento de aplicação financeira	248	783	5.101	12.948	32.988	66.097	23.909	49.535
Rendimentos com debêntures	547	1.029	385	766	564	1.047	385	766
Variações monetárias ativas	19	61	19	45	579	1.196	1.322	1.760
Juros ativos	431	826	228	484	1.449	5.255	16.280	18.608
Desconto obtidos	-	2	(2)	-	45	61	43	61
Valor justo sobre instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	-	-	3.302
Receitas de contrato de mútuo	122	234	883	1.447	30	56	21	41
Demais receitas financeiras	-	-	-	-	70	80	9	31
Tributos incidentes sobre o resultado financeiro	(65)	(137)	(308)	(729)	(1.431)	(3.033)	(1.921)	(3.230)
Total das receitas financeiras	1.302	2.798	6.306	14.961	34.294	70.759	40.048	70.874
Despesas financeiras								
Variações monetárias passivas	-	-	-	-	(102)	(2.264)	(119)	(344)
Encargos financeiros com debêntures	(2.623)	(4.947)	(3.120)	(6.243)	(2.623)	(4.947)	(3.120)	(6.243)
Juros e encargos sobre empréstimos e financiamentos	-	-	-	-	(6.079)	(8.589)	(870)	(2.063)
Juros s/ arrendamento	(3)	(6)	(2)	(2)	(3.554)	(7.055)	(2.873)	(5.645)
Valor justo sobre <i>hedge accounting</i>	-	-	-	-	-	-	-	(183)
Perda na liquidação de instrumentos financeiros derivativos	-	-	-	-	-	-	-	(3.478)
Outros juros passivos	(22)	(22)	-	-	(3.159)	(6.314)	(486)	(880)
Desconto concedidos	-	-	-	-	1	(91)	(80)	(182)
IOF - Imposto sobre operações financeiras	(45)	(45)	(7)	(8)	(95)	(159)	(206)	(577)
Despesas bancárias	(9)	(20)	(10)	(21)	(656)	(1.327)	(697)	(1.368)
Taxa cartão boleto	-	-	-	-	(1.590)	(3.011)	(1.627)	(2.361)
Demais despesas financeiras	-	-	-	-	(2)	(23)	(3.096)	(6.975)
Total das despesas financeiras	(2.702)	(5.040)	(3.139)	(6.274)	(17.859)	(33.780)	(13.174)	(30.299)
Resultado financeiro	(1.400)	(2.242)	3.167	8.687	16.435	36.979	26.874	40.575

42 Receitas de consórcios contratadas

Em 30 de junho de 2025, a Companhia por meio da Rodobens Administradora de Consórcios Ltda., Portobens Administradora de Consórcios Ltda., BrQualy Administradora de Consórcios Ltda. e CNF - Administradora de Consórcios Nacional Ltda. possuem receitas de administração de grupos de consórcio já contratadas e que na data das informações contábeis intermediárias não tiveram as obrigações de performance satisfeitas. A Companhia tem expectativa de que estas receitas terão as obrigações de performance satisfeitas até o encerramento dos grupos de consórcio atualmente ativos.

Os valores nominais dessas receitas por ano são os seguintes:

30.06.2025						
	Veículos					Total
	Imóveis	Automóveis (i)	comerciais (ii)	Motos	Serviços	
2025	97.344	50.083	96.712	1.523	1.454	247.115
2026	189.617	87.035	167.823	2.382	2.302	449.159
2027	178.537	69.291	128.495	1.455	1.341	379.120
2028	169.283	52.297	91.661	724	589	314.553
2029	158.940	36.480	64.711	278	91	260.500
2030	147.640	20.036	39.245	30	-	206.951
2031 a 2043	1.021.996	17.517	64.474	-	-	1.103.987
	<u>1.963.357</u>	<u>332.739</u>	<u>653.120</u>	<u>6.391</u>	<u>5.778</u>	<u>2.961.385</u>

31.12.2024						
	Veículos					Total
	Imóveis	Automóveis (i)	comerciais (ii)	Motos	Serviços	
2025	182.723	91.847	180.111	2.904	2.740	460.325
2026	176.097	73.649	146.617	2.002	1.931	400.296
2027	164.702	55.660	107.995	1.208	995	330.560
2028	155.161	40.024	74.939	590	264	270.978
2029	144.765	25.184	48.384	176	-	218.509
2030	133.619	14.098	28.224	1	-	175.942
2031 a 2042	876.062	12.157	46.537	-	-	934.756
	<u>1.833.129</u>	<u>312.619</u>	<u>632.807</u>	<u>6.881</u>	<u>5.930</u>	<u>2.791.366</u>

(i) Referem-se às receitas dos produtos: automóveis nacionais, importados e seminovos.

(ii) Referem-se às receitas dos produtos: caminhões, ônibus e carrocerias de ônibus.

43 Receitas de seguros prestamistas contratadas

Em 30 de junho de 2025, as empresas Prestacon Administradora e Corretora de Seguros de Vida Ltda. e Rodobens Administração e Corretagem de Previdência Privada Ltda., possuem receitas contratadas de comissões sobre as parcelas de seguro prestamistas provenientes de grupos de consórcios. A Companhia tem expectativa de que estas receitas terão as obrigações de performance satisfeitas até o encerramento dos grupos de consórcio atualmente ativos.

Os valores nominais dessas receitas por ano são os seguintes:

30.06.2025						
	Imóveis	Automóveis	Caminhões	Motos	Outros	Total
2025	13.968	10.072	10.066	205	438	34.748
2026	27.361	17.463	17.764	322	676	63.585
2027	26.028	14.449	14.472	212	409	55.571
2028	24.925	11.622	11.231	104	216	48.098
2029 a 2043	218.120	19.387	25.919	45	59	263.530
	<u>310.402</u>	<u>72.991</u>	<u>79.452</u>	<u>889</u>	<u>1.798</u>	<u>465.532</u>
Percentual de representação	67%	16%	17%	0%	0%	

	31.12.2024					
	Imóveis	Automóveis	Veículos comerciais	Motos	Outros	Total
2024	195	232	145	5	13	590
2025	26.103	18.525	19.215	398	1.000	65.241
2026	25.573	15.257	16.071	294	766	57.961
2027	24.231	12.209	12.580	196	475	49.691
2028 a 42	215.915	23.950	28.396	112	921	269.294
	<u>292.017</u>	<u>70.173</u>	<u>76.407</u>	<u>1.005</u>	<u>3.175</u>	<u>442.777</u>
Percentual de representação	66%	16%	17%	0%	1%	

Os valores nominais apresentados acima estão sujeitos ao risco atuarial do seguro prestamista contratado (risco de morte ou invalidez permanente).

44 Outras informações

A Companhia, por meio da Rodobens Administradora de Consórcios Ltda., Portobens Administradora de Consórcios Ltda., BrQualy Administradora de Consórcios Ltda., CNF - Administradora de Consórcios Nacional Ltda. e Conbr Administradora de Consórcios S.A., administram 419 grupos de consórcios (414 em 31 de dezembro de 2024).

Os saldos de ativos e passivos de compensação de recursos nos grupos de consórcios estão representados conforme abaixo:

	30.06.2025	31.12.2024
Previsão mensal de recursos a receber de consorciados	221.155	216.215
Contribuições devidas ao grupo	16.310.118	15.515.566
Valor dos bens ou serviços a contemplar	15.797.831	15.175.688

Durante os períodos findos em 30 de junho de 2025 e 2024, houve a intermediação de vendas de veículos, realizadas diretamente pelos fabricantes, no montante de, aproximadamente, R\$ 1.661.698 e R\$ 1.789.231, respectivamente. Essas operações geraram receitas com comissões de venda, no período findo em 30 de junho de 2025, no montante de R\$ 29.734 (R\$ 24.804 no período findo em 30 de junho de 2024) registrado na rubrica “Receita líquida de vendas e de serviços prestados” (Nota 35).

45 Cobertura de seguros

O grupo possui um programa de gerenciamento de riscos com o objetivo de delimitá-los, contratando no mercado coberturas compatíveis (informação não auditada) com o seu porte e operação. As coberturas foram contratadas por montantes considerados suficientes (informação não auditada) pela administração para cobrir eventuais sinistros, considerando a natureza da sua atividade, os riscos envolvidos em suas operações e a orientação de seus consultores de seguros.

Itens	Tipo de Cobertura	Cobertura
Responsabilidade Civil (administradores)	Garante a cobertura, extensão para Multas e Penalidades sofridas pelos administradores da Companhia (D&O)	100.000
Responsabilidade Civil Profissional	Garante a cobertura contra erros profissionais para corretores de seguro E&O	4.250
Revendas	Garante indenização à Companhia referente aos eventos cobertos ocorridos nos imóveis comerciais locados ou próprios e seu conteúdo, onde atuam as revendas de concessionárias, eventos tais como danos elétricos, incêndio, queda de raio, vendaval e etc. Garante o pagamento de valores que a Companhia deixe de realizar nos autos da Ação anulatória, a ser movida em face de Órgãos Federais, Estaduais e Municipais, para cobrança dos supostos créditos. Assegura o valor total do débito, assim como seus encargos e acréscimos legais, limitado ao valor do LMG, devidamente atualizados pelo índice legal aplicável aos débitos inscritos em dívida ativa da União mediante posterior cobrança em caso de perda.	63.499
Garantia Judicial	Garante indenização à Companhia referente aos eventos cobertos ocorridos nos imóveis comerciais locados ou próprios e seu conteúdo, onde atuam as revendas de concessionárias, eventos tais como danos elétricos, incêndio, queda de raio, vendaval e etc.	2.819
Escritório		15.323
		185.891
Frota e Veículos	Garante indenizar à Companhia quantias decorrentes de danos aos veículos próprios e de terceiros, tais como roubo, colisão, danos materiais e corporais aos passageiros.	100% FIPE

46 Outras divulgações sobre fluxos de caixa

a. Reconciliação da dívida líquida

	Controladora					
	Capital de giro	Contratos de mútuo a pagar	Passivo de arrendamento	Total da dívida	Caixa e equivalentes	Dívida líquida
Dívida líquida em 31 de dezembro de 2024	66.656	828.775	144	895.575	(12.962)	882.613
Movimentações que afetaram o fluxo de caixa						
Pagamento de principal	-	-	(6)	(6)	-	(6)
Pagamento de juros	(4.908)	-	(6)	(4.914)	-	(4.914)
Movimentação do caixa	-	-	-	-	10.880	10.880
Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa						
Provisão de juros	4.947	-	6	4.953	-	4.953
Variações monetária e cambial	-	-	4	4	-	4
Outros	57	3.375	-	3.432	-	3.432
Dívida líquida em 30 de junho de 2025	66.752	832.150	142	899.044	(2.082)	896.962

RODOBENS S/A

Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025

	Controladora					
	Capital de giro	Contratos de mútuo, líquidos	Passivo de Arrendamento	Total da dívida	Caixa e equivalentes	Dívida líquida
Dívida líquida em 31 de dezembro de 2023	99.967	832.150	8	932.125	(13.179)	918.946
Movimentações que afetaram o fluxo de caixa						
Captações	-	-	7	7	-	7
Pagamento de principal	-	-	(10)	(10)	-	(10)
Pagamento de juros	(6.270)	-	(2)	(6.272)	-	(6.272)
Movimentação do caixa	-	-	-	-	9.777	9.777
Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa						
Provisão de juros	6.243	-	2	6.245	-	6.245
Renovações de contratos	-	-	83	83	-	83
Outros	59	-	-	59	-	59
Dívida líquida em 30 de junho de 2024	99.999	832.150	88	932.237	(3.402)	928.835

RODOBENS S/A

Informações contábeis intermediárias individuais
e consolidadas em 30 de junho de 2025

	Consolidado					
	Capital de giro	Contratos de mútuos a pagar	Passivo de arrendamento	Total da dívida	Caixa e equivalentes	Dívida líquida
Dívida líquida em 31 de dezembro de 2024	89.178	954.117	103.887	1.147.182	(500.277)	646.905
Movimentações que afetaram o fluxo de caixa						
Captações	178.084	-	-	178.084	-	178.084
Pagamento de principal	(3.084)	-	(11.408)	(14.492)	-	(14.492)
Pagamento de juros	(5.709)	-	(7.301)	(13.010)	-	(13.010)
Movimentação do caixa	-	-	-	-	220.094	220.094
Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa						
Adição por novos contratos	-	-	6.791	6.791	-	6.791
Provisão de juros	13.499	-	7.076	20.575	-	20.575
Provisão de imposto	-	-	-	-	-	-
Variações monetária e cambial	-	-	5.531	5.531	-	5.531
Renovações de contratos	-	-	63.608	63.608	-	63.608
Outros	(443)	723	(2.828)	(2.548)	-	(2.548)
Dívida líquida em 30 de junho de 2025	271.525	954.840	165.356	1.391.721	(280.183)	1.111.538

	Consolidado						
	Capital de giro	Contratos de mútuo, líquidos	Instrumentos financeiros derivativos	Passivo de arrendamento	Total da dívida	Caixa e equivalentes	Dívida líquida
Dívida líquida em 31 de dezembro de 2023	158.715	954.840	3.302	127.051	1.243.908	(275.056)	968.852
Movimentações que afetaram o fluxo de caixa:							
Pagamento de principal	(31.075)	-	(3.302)	(13.910)	(48.287)	-	(48.287)
Pagamento de juros	(8.447)	-	-	(5.617)	(14.064)	-	(14.064)
Pagamento de imposto	(37)	-	-	-	(37)	-	(37)
Movimentação do caixa	-	-	-	-	-	(19.172)	(19.172)
Movimentações que não afetaram o fluxo de caixa:							
Adição por novos contratos	-	-	-	2.358	2.358	-	2.358
Provisão de juros	8.034	-	-	5.645	13.679	-	13.679
Provisão de imposto	13	-	-	-	13	-	13
Valor justo sobre <i>hedge accounting</i>	183	-	-	-	183	-	183
Variações monetária e cambial	123	-	-	1.832	1.955	-	1.955
Renovações de contratos	-	-	-	9.429	9.429	-	9.429
Outros	63	(677)	-	(1.054)	(1.668)	-	(1.668)
Dívida líquida em 30 de junho de 2024	127.572	954.163	-	125.734	1.207.469	(294.228)	913.241